



Plan działań Zarządu na 2026

Autorzy i autorki planu

Zarząd:

Tomasz Wszeborowski – Prezes Zarządu
Julia Maria Koszewska – Wiceprezeska Zarządu
Marek Bukowski – Skarbnik
Maria Weronika Kmoch – Sekretarz
Grzegorz Gogacz – Członek Zarządu

Zespół pracowniczy WMPL:

Grzegorz Kopaczewski – Dyrektor
Małgorzata Gramatnikowska – Młodsza menadżerka ds. wsparcia społeczności
Ada Jakubowska – Ekspertka ds. technologii
Marek Lewandowski – Ekspert ds. organizacji
Kamila Neuman – Menadżerka ds. otwartej kultury
Katarzyna Makowska – Menadżerka ds. otwartej nauki
Wioletta Matusiak – Menadżerka ds. otwartej edukacji i rozwoju
Jolanta Drzewakowska – Menadżerka ds. komunikacji, PR i fundraisingu
Agnieszka Nowicka-Szopa – Koordynatorka ds. komunikacji
Maja Szkudlarek – Koordynatorka ds. Fundraisingu
Natalia Kloc – Asystentka biura

Program	Co i dlaczego będziemy robili? Jakie cele strategiczne będziemy realizować?	Główne zadania	Jakie cele chcemy wypełnić? Po czym poznamy, że osiągnęliśmy sukces?
<p>Dołącz do Wikipedii</p>	<p>Rozwijanie Wikipedii wymaga aktywności wielu osób. Dopływ nowych edytorów i edytorek jest niezbędny dla żywotności projektu i jego aktualności.</p> <p>Będziemy aktywnie rekrutowali i wspierali nowe osoby w ich pierwszych krokach w edytowaniu oraz ułatwimy im wejście do społeczności. Utrzymamy wsparcie długofalowo poprzez program Silna i aktywna społeczność projektów Wikimediów.</p> <p>I. Ruch Wikimediów i jego wartości</p> <ul style="list-style-type: none"> wspieramy rozwój projektów Wikimediów promujemy projekty Wikimediów jako źródła otwartej wiedzy i wiarygodnej informacji oraz sposób ich tworzenia, który polega na społecznej partycypacji i otwartości działamy na rzecz zachowania i umocnienia etosu Wikimediów komunikujemy wewnętrznie oraz zewnętrznie o wartościach i specyfice ruchu Wikimediów. <p>II. Społeczność wolontariacka projektów Wikimediów</p> <ul style="list-style-type: none"> oferujemy wsparcie i rozwój dla wolontariuszy i wolontariuszek prowadzimy działania integracyjne prowadzimy badania społeczności, ewaluujemy działania. 	<ol style="list-style-type: none"> Stworzenie i wdrożenie modelu pozyskiwania danych i analizy statystyk aktywności – stworzymy narzędzia do badań: zbierania danych statystycznych o aktywności w Wikipedii; będziemy stale monitorować i analizować i wykorzystywać dane, żeby objąć opieką nowych użytkowników i użytkowniczki. Opracowanie i wdrożenie ścieżki rekrutacji – opracujemy i zastosujemy proces rekrutacji, który będziemy prowadzić w obszarach w których działamy i obejmimy nim różne grupy docelowe (osoby studiujące, osoby uczestniczące w festiwalach i konferencjach, pracownice i pracownicy instytucji edukacyjnych, naukowych, kultury i innych). Stworzenie i wdrożenie procesu onboardingu, wspierania i zachęcania nowych osób oraz wprowadzania ich do społeczności – będziemy na bieżąco monitorować aktywność nowicjuszy, oferować wsparcie, stosować system zachęt, odpowiadać na ich potrzeby i zapytania. 	<p>Metryki</p> <p>ad 1. uruchomimy program (stworzymy narzędzia zbierania danych, opracujemy procesy, system symbolicznych nagród i zachęt oraz dokumenty je opisujące)</p> <p>ad 2. dotrzemy z informacją o ofercie wsparcia i zachętą do dołączenia do Wikipedii do 300 osób z grupy docelowej potencjalnie zainteresowanej aktywnością edycyjną (przed założeniem konta)</p> <p>ad 3. po uruchomieniu narzędzi zbierania danych wyślemy ofertę wsparcia do każdej osoby zakładającej konto w Wikipedii</p> <p>ad 3. w projekcie pozostanie co najmniej 20 nowych osób w okresie 12 miesięcy od uruchomienia programu (do końca roku 10) z wskaźnikiem aktywności 5 lub więcej edycji miesięcznie przez okres co najmniej sześciu miesięcy w roku lub z uprawnieniami automatycznie przeglądającego</p> <p>Po czym poznamy, że program działa?</p> <ul style="list-style-type: none"> będziemy otrzymywać zgłoszenia o nagrody z systemu zachęt (certyfikaty wolontariatu, symboliczne wyróżnienia itp) nowi wikipedyści pojawią się na naszych wydarzeniach stacjonarnych i online

Program	Co i dlaczego będziemy robili? Jakie cele strategiczne będziemy realizować?	Główne zadania	Jakie cele chcemy wypełnić? Po czym poznamy, że osiągnęliśmy sukces?
Silna i aktywna społeczność projektów Wikimediów	<p>Aktywność i dobrostan doświadczonych wikimedian i wikimedianek gwarantuje jakość projektów Wikimediów. Będziemy wspierać utrzymanie aktywności społeczności, przeciwdziałać wypaleniu i rozwijać kompetencje osób zaangażowanych w projekty Wikimediów. Szczególną uwagę poświęcimy utwierdzeniu wikimedian i wikimedianek w ich kluczowej roli dla społecznej infrastruktury wiedzy i informacji w programie Etos Wikipedii. Wartości ważne dla wiedzy, ważne dla świata.</p> <p>I. Ruch Wikimediów i jego wartości</p> <ul style="list-style-type: none"> wspieramy rozwój projektów Wikimediów (szczególnie Wikipedii, Wikimedia Commons, Wikidanych) i tworzenie otwartych zasobów dostępnych na wolnych licencjach promujemy projekty Wikimediów jako źródła otwartej wiedzy i wiarygodnej informacji oraz sposób ich tworzenia, który polega na społecznej partycypacji i otwartości działamy na rzecz zachowania i umocnienia etosu Wikimediów jesteśmy kluczowym uczestnikiem procesów przeciwdziałania dezinformacji komunikujemy wewnętrznie oraz zewnętrznie o wartościach i specyfice ruchu Wikimediów śledzimy rozwój nowych technologii informacji i ich wpływ na środowisko wiedzy współpracujemy międzynarodowo i lokalnie z organizacjami, instytucjami i partnerami związanymi z ruchem Wikimediów. <p>II. Społeczność wolontariacka projektów Wikimediów</p>	<ol style="list-style-type: none"> Kontynuacja programu wikigrantów – będziemy finansować zakupy materiałów przydatnych do tworzenia treści i zasobów projektów Wikimedia. Organizacja konkursów i akcji edycyjnych – przeprowadzimy (Nie)znane Kobiety Wikipedii i Wiki Lubi Zabytki oraz będziemy wspierać członków i członkinie społeczności przy organizacji innych akcji. Organizacja Wzlotu 2026 – zorganizujemy konferencję, dając wikimedianom i wikimediankom miejsce dla wymiany doświadczeń i wiedzy, a także okazję do integracji i nauki. Organizacja 25. urodzin Polskiej Wikipedii przez społeczności lokalne – będziemy wspierać lokalne grupy wikimedian i wikimedianek w organizacji obchodów 25. urodzin Polskiej Wikipedii. Wsparcie społeczności lokalnych oraz grup skupionych wokół projektów Wikimediów (np. Wikidane, Wikimedia Commons, Wikiźródła) w organizacji ich spotkań. Rozwijanie programu dostępu do prenumerat i subskrypcji – zakupimy dostępy do baz danych, czasopism i narzędzi pomocnych w upowszechnianiu wiedzy oraz pracy wikimedian i wikimedianek, będziemy promować WikiLibrary. Organizacja Zlotu członkowskiego, którego głównym punktem będzie Walne Zebranie Członków Stowarzyszenia w czerwcu – zorganizujemy je w formie hybrydowej, aby wszystkim członkom i członkiniom dać szansę na aktywne uczestnictwo, jednocześnie stwarzając okazję do wymiany doświadczeń i integracji. 	<p>Metryki</p> <p>ad 1. przyznamy co najmniej 30 wikigrantów</p> <p>ad 1 z programu wikigrantów skorzystają co najmniej 3 osoby niekorzystające z niego w ciągu ostatnich 5 lat</p> <p>ad 2. utrzymamy liczbę uczestniczących w akcjach (Nie)znane Kobiety Wikipedii i Wiki Lubi Zabytki co najmniej na poziomie 2025 r.</p> <p>ad 2. wprowadzimy zmiany zachęcające do tworzenia wyróżnionych haseł w akcji edycyjnej (Nie)znane Kobiety Wikipedii i przesyłania zdjęć o wysokiej jakości w konkursie Wiki Lubi Zabytki</p> <p>ad 2. wolontariusze i wolontariuszki uzyskają wsparcie potrzebne do organizacji innych konkursów i akcji edycyjnych</p> <p>ad 3. zorganizujemy konferencję Wzlot dla ok. 100 osób</p> <p>ad 3. zaproponujemy Komisji Programowej na konferencję Wzlot co najmniej 3 sesje naszych partnerów – ekspertów zewnętrznych</p> <p>ad 4. udzielimy wsparcia w organizacji stacjonarnych 25. urodzin Polskiej Wikipedii co najmniej 4 społecznościom lokalnym</p> <p>ad 5. udzielimy wsparcia w organizacji spotkań stacjonarnych co najmniej 5 różnym społecznościom (lokalnym lub grupom skupionym wokół projektów Wikimediów)</p> <p>ad 6. w programie prenumerat i subskrypcji weźmie udział co najmniej tyle samo osób co w 2025 r., w tym, co najmniej 5 osób niekorzystających z niego przez ostatnie 5 lat</p> <p>ad 6. zorganizujemy co najmniej 2 akcje promocyjne WikiLibrary wśród społeczności, zachęcające do korzystania z bazy i wnioskowania o zwiększenie zasobów o polskie tytuły</p> <p>ad 7. zorganizujemy Zlot członkowski, w którym udział weźmie ok. 50 osób (zarówno na żywo, jak i online) będących członkami i członkiniami Stowarzyszenia</p>

	<ul style="list-style-type: none"> oferujemy wsparcie i rozwój dla wolontariuszy i wolontariuszek (nowych i doświadczonych, grup specjalistycznych, regionalnych i innych) prowadzimy działania integracyjne identyfikujemy ryzyka zagrażające dobrostanowi społeczności zachęcamy do współpracy między projektami Wikimediów aktywizujemy członków i członkinie społeczności przez włączenie w nowe projekty z otoczeniem spoza ruchu identyfikujemy oraz wspieramy liderów i liderki w społeczności w organizacji aktywności (w formie akcji edycyjnych, spotkań itp.) prowadzimy badania społeczności, ewaluujemy działania. 	<p>8. Opracowanie i wdrożenie planu wsparcia doraźnego i regularnego oraz programu prewencyjnego (zapobieganie konfliktom) – opracujemy i wdrożymy plan warsztatów, wsparcia dla wikimedian i wikimedianek w potrzebie, monitorowania aktywności i reagowania na niekorzystne zmiany.</p> <p>9. Opracowanie i wdrożenie systemu nagród i zachęt dla społeczności edytorskiej – będziemy wyróżniać aktywność wikimedian i wikimedianek oraz zachęcać ich do działań.</p> <p>10. Zaoferowanie stypendiów wyjazdowych dla członków i członkin społeczności zainteresowanych specjalistycznymi wydarzeniami celem zwiększania ich kompetencji.</p> <p>11. Zaoferowania wsparcia dla wikimedian i wikimedianek w potrzebie – wesprzemy finansowo z Funduszu dostępności osoby o szczególnych potrzebach w związku z ich aktywnością w wydarzeniach ruchu Wikimedia oraz w projektach Wikimedia.</p> <p>12. Organizacja spotkań online – będziemy się spotykać online w celu aktywizacji i integracji społeczności.</p>	<p>ad 8. podczas spotkań stacjonarnych przeprowadzimy co najmniej 2 warsztaty dla członków i członkin społeczności w celu ich integracji, pobudzania do aktywności i skutecznej komunikacji</p> <p>ad 9 za pomocą systemu nagród i zachęt nagrodzimy co najmniej 50 edytorów i edytorek, w tym 10 osób nienagradzanych przez Stowarzyszenie przez ostatnie 5 lat</p> <p>ad 10. ufundujemy co najmniej 2 stypendia wyjazdowe na zagraniczne specjalistyczne konferencje dla członków i członkin społeczności (spoza Zarządu i zespołu pracowniczego)</p> <p>ad 11. ufundujemy wsparcie z Funduszu dostępności co najmniej 10 członkom i członkiniom społeczności o szczególnych potrzebach</p> <p>ad 12 zorganizujemy co najmniej 5 spotkań online, np. webinary, Międzynarodowy Dzień Wolontariusza</p> <p>Po czym poznamy, że program działa?</p> <ul style="list-style-type: none"> wyniki ankiet rozsyłanych do uczestniczących w wydarzeniach będą co najmniej w 2/3 pozytywne osoby, którym udzielono wsparcia, pozostaną aktywne w projektach Wikimedia poprawi się jakość haseł tworzonych w akcji edycyjnej (Nie)znane Kobiety Wikipedii oraz jakość zdjęć w konkursie Wiki Lubi Zabytki społeczność zacznie chętniej korzystać z WikiLibrary
--	--	---	--

Program	Co i dlaczego będziemy robili? Jakie cele strategiczne będziemy realizować?	Główne zadania	Jakie cele chcemy wypełnić? Po czym poznamy, że osiągnęliśmy sukces?
<p>Etos Wikipedii. Wartości ważne dla wiedzy, ważne dla świata</p>	<p>Będziemy promować wagę projektów Wikimediów dla infrastruktury wiedzy oraz w kontekście jej roli w walce z dezinformacją i w zmieniającej się rzeczywistości technologicznej i komunikacyjnej. Podkreślimy to, co szczególne i charakterystyczne dla naszych projektów i może być wzorem dla innych społeczności cyfrowych.</p> <p>Nasza komunikacja będzie przyciągać nowych darczyńców, edytorów i edytorów oraz sojuszników indywidualnych i instytucjonalnych. Przestrzeń dla współpracy z instytucjami tworzy program Wspólna wiedza. Wikimedia w edukacji, nauce i kulturze.</p> <p>I. Ruch Wikimediów i jego wartości</p> <ul style="list-style-type: none"> wspieramy rozwój projektów Wikimediów (szczególnie Wikipedii, Wikimedia Commons, Wikidanych) i tworzenie otwartych zasobów dostępnych na wolnych licencjach promujemy projekty Wikimediów jako źródła otwartej wiedzy i wiarygodnej informacji oraz sposób ich tworzenia, który polega na społecznej partycypacji i otwartości działamy na rzecz zachowania i umocnienia etosu Wikimediów jesteśmy kluczowym uczestnikiem procesów przeciwdziałania dezinformacji aktywnie uczestniczymy w kształtowaniu otoczenia prawnego sprzyjającego rozwojowi wolnej wiedzy komunikujemy wewnętrznie oraz zewnętrznie o wartościach i specyfice ruchu Wikimediów śledzimy rozwój nowych technologii informacji i ich wpływ na środowisko wiedzy współpracujemy międzynarodowo i lokalnie z organizacjami, instytucjami i partnerami związanymi z ruchem Wikimediów. 	<ol style="list-style-type: none"> Aktywne prowadzenie komunikacji Stowarzyszenia – będziemy informować o naszych działaniach, misji i wartościach, projektach Wikimedia. Zwiększenie obecności w mediach – będziemy częściej gościli w mediach. Organizacja promocyjnego wydarzenia dla społeczności i partnerów z okazji 25. urodzin Polskiej Wikipedii – zorganizujemy uroczystość jubileuszową. Zwiększenie aktywności we współpracach z partnerami, którzy mają wpływ na umocnienie naszych wartości. Utrzymanie aktywności w wydarzeniach spójnych z naszymi wartościami (konferencje, festiwale i inne). 	<p>Metryki</p> <p>ad 1. regularna aktywność w kanałach komunikacji WMPL przez cały 2026 r. (publikacje łącznie min. 2 razy w tygodniu w kluczowych kanałach)</p> <p>ad 1. wzrost łącznych zasięgów kanałów komunikacji WMPL o min. 10% r/r.</p> <p>ad 1. wzrost liczby obserwujących w kluczowych kanałach komunikacji o min. 10% r/r.</p> <p>ad 2. publikacja min. 12 materiałów o Wikimediach w mediach zewnętrznych (media ogólnopolskie, branżowe, eksperckie)</p> <p>ad 3. organizacja wydarzenia, wzmocnienie wizerunku Wikipedii i jej wagi dla bezpieczeństwa infrastruktury wiedzy, nawiązanie partnerstw przez Stowarzyszenie</p> <p>ad 4. będziemy aktywnie uczestniczyć w spotkaniach i innych działaniach partnerskich instytucji (zebrania komisji eksperckich, walne zebrania organizacji, do których należymy, inicjatywy wystosowania opinii, stanowiska w sprawie otoczenia prawnego i inne)</p> <p>ad 5. wystąpimy z prelekcjami lub innymi formami przekazu na co najmniej 2 dużych wydarzeniach</p> <p>Po czym poznamy, że program działa?</p> <ul style="list-style-type: none"> media informują o Wikimediach w pozytywnym kontekście nasze artykuły ukazują się w czasopiśmie nasza obecność w mediach jest doceniana przez społeczność otoczenie podkreśla wagę projektów Wikimediów dla infrastruktury wiedzy i informacji

Program	Co i dlaczego będziemy robili? Jakie cele strategiczne będziemy realizować?	Główne zadania	Jakie cele chcemy wypełnić? Po czym poznamy, że osiągnęliśmy sukces?
<p>Wspólna wiedza. Wikimedia w edukacji, nauce i kulturze</p>	<p>Wspieramy rozwój otwartej edukacji, nauki i kultury poprzez promowanie projektów Wikimediów oraz współpracę z instytucjami edukacyjnymi, naukowymi i kultury.</p> <p>Naszym celem jest trwałe włączanie partnerów w ekosystem Wikimediów oraz zwiększenie dostępności i jakości treści tworzonych i udostępnianych w projektach Wikimediów.</p> <p>I. Ruch Wikimediów i jego wartości</p> <ul style="list-style-type: none"> wspieramy rozwój projektów Wikimediów (szczególnie Wikipedii, Wikimedia Commons, Wikidanych) i tworzenie otwartych zasobów dostępnych na wolnych licencjach promujemy projekty Wikimediów jako źródła otwartej wiedzy i wiarygodnej informacji oraz sposób ich tworzenia, który polega na społecznej partycypacji i otwartości działamy na rzecz zachowania i umocnienia etosu Wikimediów jesteśmy kluczowym uczestnikiem procesów przeciwdziałania dezinformacji aktywnie uczestniczymy w kształtowaniu otoczenia prawnego sprzyjającego rozwojowi wolnej wiedzy komunikujemy wewnętrznie oraz zewnętrznie o wartościach i specyfice ruchu Wikimediów śledzimy rozwój nowych technologii informacji i ich wpływ na środowisko wiedzy współpracujemy międzynarodowo i lokalnie z organizacjami, instytucjami i partnerami związanymi z ruchem Wikimediów. <p>III. Zasoby otwartej wiedzy i współpraca z otoczeniem</p> <ul style="list-style-type: none"> promujemy projekty Wikimediów w środowiskach edukacyjnych, naukowych i obszaru GLAM (galerie, biblioteki, archiwa, muzea) włączamy środowiska i instytucje akademickie, edukacyjne, muzealne, bibliotekarskie i archiwistyczne we współtworzenie projektów Wikimediów wspólnie z partnerami działamy na rzecz 	<ol style="list-style-type: none"> Organizacja konferencji <i>Open Knowledge. Wikimedia and research in the CEE region</i> – wspólnie z naszymi partnerami Uniwersytetem Śląskim i Wikimedia Ukraina zorganizujemy międzynarodową konferencję dla osób ze świata nauki i Wikimediów. Organizacja Wikiteki oraz opracowanie i wdrożenie planu utrzymania aktywności osób uczestniczących w niej w następnych latach w innych formach. Kontynuacja dotychczasowych współprac uniwersyteckich i opracowanie oraz wdrożenie nowych form programowych działań. Kontynuacja i rozwój współpracy z instytucjami GLAM w celu trwałego włączenia ich w projekty Wikimediów. Wzmacnianie kompetencji i aktywności partnerów w korzystaniu z infrastruktury Wikimediów. Rozwój rzecznictwa oraz aktywne sieciowanie w obszarze otwartych zasobów – udział w konferencjach i koalicjach organizacji dzielących nasz kierunek programowy i wartości oraz działania eksperckie upowszechniające ideę otwartości i wykorzystanie projektów Wikimedia. Współprace z instytucjami regionalnymi – będziemy kontynuować działania z instytucjami regionalnymi nad programami wprowadzania zasobów regionalnego dziedzictwa do projektów Wikimediów (np. Niematerialna Warszawa, Śląskie Digitalium i inne). 	<p>Metryki</p> <p>ad 1. w konferencji Open Knowledge weźmie udział ponad 100 osób</p> <p>ad 1. stworzenie sieci ekspertów, złożonej z osób uczestniczących w konferencji</p> <p>ad 1. wzmocnienie wizerunku Wikipedii i popularyzacji Wikidanych w środowisku akademickim</p> <p>ad 2. w Wikitece weźmie udział ponad 50 osób</p> <p>ad 2. uczestnicy i uczestniczki Wikiteki przeprowadzą co najmniej 12 projektów edukacyjnych wokół projektów Wikimediów</p> <p>ad 2. po zakończeniu tegorocznej edycji powstanie i zostanie wdrożony plan nowych form angażowania osób uczestniczących w Wikitece</p> <p>ad 3. przeprowadzimy warsztaty, prezentacje lub inne formy przekazu o projektach Wikimedia i wolnych licencjach dla 250 studentów i studentek, doktorantów i doktorantek oraz naukowców i naukowczyń w co najmniej 4 szkołach wyższych</p> <p>ad 3. przeprowadzimy program wizualizacja Wikidanych dla co najmniej 30 studentów partnerskich uczelni (program będzie otwarty też dla innych)</p> <p>ad 4. utrzymamy dotychczasowe współprace z instytucjami GLAM oraz nawiążemy co najmniej 1 nowe partnerstwo</p> <p>ad 4. utrzymamy zaangażowanie wikirezydentów i wikirezydentek oraz wzmocnimy ich kompetencje poprzez regularne spotkania oraz wymianę wiedzy i doświadczeń</p> <p>ad 4. wdrożymy co najmniej 1 nowego wikirezydenta lub wikirezydentkę</p> <p>ad 4. wzmocnimy kompetencje pracowników instytucji GLAM w zakresie korzystania z projektów Wikimediów poprzez szkolenia oraz inne formy wsparcia rozwoju kompetencji</p> <p>ad 5. wystąpimy na co najmniej 8 konferencjach z prezentacjami lub warsztatami, będziemy aktywnie uczestniczyć w spotkaniach koalicji organizacji</p> <p>ad 6. przeprowadzimy działania w co najmniej 1 programie regionalnym.</p> <p>Po czym poznamy, że program działa?</p> <ul style="list-style-type: none"> członkowie i członkinie sieci eksperckiej powstałej po konferencji <i>Open Knowledge</i> utrzymają kontakt w ruchu Wikimediów i włączą się w projekty Wikimediów lub będą z nich korzystać np. w swoich badaniach

	<p>wzmacniania wiarygodności i rzetelności informacji oraz idei otwartej wiedzy</p> <ul style="list-style-type: none">wykorzystujemy i dzielimy się naszą wiedzą oraz doświadczeniem eksperckim.		<ul style="list-style-type: none">uczestnicy i uczestniczki Wikiteki pozostają aktywni w ruchu Wikimediówzgłaszają się do nas instytucje z prośbą o przeprowadzenie szkolenia lub z ofertą współpracy programowejotrzymujemy zaproszenia do działań eksperckich (wystąpienia, udział w wydarzeniach branżowych) i do wystąpienia na konferencjachinstytucje partnerskie podejmują samodzielne działania z wykorzystaniem projektów Wikimediów przy wsparciu zespołu pracowniczego Wikimedia Polskapracownicy i pracownice instytucji partnerskich oraz adresaci naszych prezentacji konferencyjnych pojawiają się na naszych wydarzeniach online i stacjonarnychutrzymują się i rozwijają współprace GLAM, w tym także takie realizowane bez zaangażowania wikirezydenta lub wikirezydentki
--	--	--	--

Program	Co i dlaczego będziemy robili? Jakie cele strategiczne będziemy realizować?	Główne zadania	Jakie cele chcemy wypełnić? Po czym poznamy, że osiągnęliśmy sukces?
Odporna organizacja	<p>Będziemy zwiększać dywersyfikację przychodów, usprawniać procesy i narzędzia pracy. Praca będzie zaplanowana i realizowana zespołowo. Poświęcimy więcej uwagi współpracy z biznesem i ofercie (głównie szkoleń) dla biznesu i instytucji zainteresowanych projektami Wikimediów.</p> <p>IV. Jesteśmy efektywną, wydajną i odporną organizacją</p> <ul style="list-style-type: none"> • pogłębiamy dywersyfikację źródeł przychodów • efektywnie gospodarujemy, optymalizujemy koszty • zwiększamy perspektywę działań operacyjnych na dłuższą niż roczne plany • efektywnie wykorzystujemy nowe technologie i narzędzia pracy • dbamy o dobrostan zespołu pracowniczego i efektywnie zarządzamy liczbą projektów • dbamy o dobrostan wolontariackich członków i członkiń zarządu • podnosimy kompetencje zespołu pracowniczego i zarządu • posiadamy sprawne i trwałe procesy pracy i zarządzania, ewaluowane i dostosowywane do zmieniających się okoliczności • jesteśmy obecni w ruchu międzynarodowym Wikimedia i wspieramy innych, by zwiększyć efektywność realizacji naszej misji 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Przeprowadzenie audytu procesów i narzędzi pracy – usprawnimy, przyspieszymy i uprościmy procesy pracy i komunikacji wewnętrznej, będziemy pracowali bardziej zespołowo. 2. Zwiększenie kwot przychodów z kampanii fundraisingowych: 1,5% oraz od osób fizycznych i prawnych oraz z odpłatnej działalności pożytku publicznego – dotrzemy do większej liczby potencjalnych darczyńców i zwiększymy liczbę darczyńców. 3. Zwiększenie kwot pozyskanych grantów – złożymy wnioski na granty wieloletnie w celu wydłużenia perspektywy planowania oraz zapewnienia finansowania na dłużej niż rok, pozyskamy granty na bieżące działania. 4. Rozwój współpracy z biznesem poprzez jego zaangażowanie w wspieranie naszych akcji i działalności oraz zaoferowanie pakietu usług szkoleniowych – pozyskamy partnerów biznesowych do naszych działań, będziemy prowadzić szkolenia dla biznesu oraz włączając pracowników i pracownice firm w nasze projekty. 5. Wzmocnienie kompetencji osób z zespołu pracowniczego – zaoferujemy pracownikom i pracownicom oraz członkom i członkiniom Zarządu budżet szkoleniowy, będziemy korzystać ze szkoleń grupowych. 6. Utrzymanie pozycji lidera regionalnego w ruchu Wikimediów poprzez aktywne uczestnictwo w wydarzeniach i ich organizację – wywiążemy się z zadań administratora grantu dla CEE Hub, sprawnie przygotujemy i przeprowadzimy konferencję <i>Open Knowledge</i>, przygotujemy się do organizacji CEE Meeting w 2027 r. w Gdańsku. 	<p>Metryki</p> <p>ad. 1. wprowadzimy i będziemy efektywnie wykorzystywać CRM</p> <p>ad. 1. wykorzystamy istniejące narzędzia lub wprowadzimy na ich miejsce nowe w celu zwiększenia efektywności procesów</p> <p>ad 2. zwiększymy kwotę przychodów z 1,5% o 9%, zwiększymy kwotę z darowizn osób fizycznych i prawnych o 30%</p> <p>ad 2. zwiększymy liczbę darczyńców indywidualnych o co najmniej 10% i podatników 1,5% o 2%</p> <p>ad 2. zwiększymy pozyskaną kwotę z odpłatnej działalności o 67%</p> <p>ad. 3. pozyskamy co najmniej 60 tys. zł z grantów i pozyskamy co najmniej 1 grant na działania wykraczające poza bieżący rok</p> <p>ad. 3. pozyskamy co najmniej 3 granty</p> <p>ad. 4. nawiążemy współpracy co najmniej z 3 partnerami biznesowymi</p> <p>ad. 5. przeprowadzimy szkolenia z obsługi nowych cyfrowych narzędzi pracy,</p> <p>ad. 5. przeprowadzimy co najmniej jedno szkolenie grupowe i co najmniej połowa osób z zespołu pracowniczego weźmie udział w szkoleniach indywidualnych</p> <p>ad. 6. sprawnie obsłużymy administrację CEE Hub</p> <p>ad. 6. zaplanujemy i złożymy grant na organizację CEE Meeting 2027</p> <p>Po czym poznamy, że program działa?</p> <ul style="list-style-type: none"> • pracownicy i pracownice z wielomiesięcznym wyprzedzeniem znają swoje zadania w różnych projektach, ilość nagłych zadań na ostatnią chwilę się zmniejsza • całość wiedzy o realizowanym zadaniu mamy dostępną z poziomu jednego narzędzia • mamy zaktualizowane dane naszych interesariuszy i sprawnie je wykorzystujemy • zwiększamy przychody we wszystkich kategoriach, jednocześnie zmniejszając procentowy udział największych źródeł (przychody z 1,5%, grant z WMF)