Стратегија Викимедије Србије 2027-2029.

Садржај

Викимедија Србије 3
Визија 3
Мисија 3
Вредности које усмеравају рад организације 3
Викимедија Србије у Викимедијином покрету 4
Заинтересоване стране 5
Циљеви 6
Усклађеност стратегије са стратешким препорукама Покрета 10
Повезаност стратешких циљева Викимедије Србије са препорукама покрета 11
Развој стратегије у односу на претходни циклус 14
Кључне теме новог стратешког циклуса 15
Кључни ризици и мере ублажавања 15
Праћење, евалуација и учење 16

Викимедија Србије

Викимедија Србије (ВМРС) је невладино, нестраначко и непрофитно удружење посвећено промоцији, подршци и развоју слободног знања и слободног садржаја на српском језику. Организација делује са циљем да подстакне стварање, прикупљање и ширење садржаја доступног свима, као и да промовише идеју једнаког приступа знању и образовању. Викимедија Србије је званични национални огранак Викимедијиног покрета и основана је у децембру 2005. године као пети огранак у свету.

У време израде овог документа, Викимедија Србије има 236 чланова и чланица, седмочлани Управни одбор и петоро запослених. Ова стратегија односи се на период од 1. јануара 2027. до 31. децембра 2029. године и дефинише средњорочне правце развоја организације. За потребе њене израде формирана је радна група задужена за вођење процеса, обезбеђивање његове транспарентности и укључивање заједнице у дефинисање стратешких приоритета. Како би се обезбедило континуирано праћење спровођења стратегије, пројекти и активности биће евалуирани почетком сваке календарске године.

Визија

Визија Викимедије Србије усклађена је с визијом Викимедијиног покрета коме организација припада:

Замислите свет у коме свака особа на планети има слободан приступ целокупном људском знању.

Мисија

Мисија Викимедије Србије је да мотивише, оснажује и повезује људе у стварању, прикупљању, унапређивању и ширењу слободног знања и образовних садржаја под слободним лиценцама или у јавном домену. Организација ради на развоју заједнице, промоцији поузданих и проверљивих извора информација, подршци отвореном приступу знању и стварању друштва у коме свако има могућност да знање користи, дели и доприноси његовом развоју.

Вредности које усмеравају рад организације

Рад Викимедије Србије, њени програми, пројекти и активности заснивају се на вредностима које усмеравају организацију у остваривању мисије, сарадњи са заједницом и партнерима и развоју слободног знања.

- Ми промовишемо **слободно знање**, слободне лиценце и формате у циљу стварања знања доступног свима;
- Ми снажно подржавамо сваки облик **волонтирања** у друштву и давања доприноса заједници, као важне основе развоја слободног знања;

- Ми смо **транспарентна** организација која свој рад, резултате, успешне моделе и научене лекције дели на локалном и глобалном нивоу, уједно с Викимедијиним афилијацијама, као и с партнерима ван Викимедијиног покрета;
- Ми тежимо **инклузији**, промовишемо **разноликост заједнице** и **осуђујемо сваки вид дискриминације**;
- Ми охрабрујемо **децентрализацију** како би волонтери у целој Србији могли да учествују у нашим активностима, покрећу иницијативе и тако поспешују активизам;
- Ми верујемо да остваривањем **дугорочних и одрживих сарадњи** можемо да остваримо много већи утицај на друштво;
- Ми подстичемо **критички приступ информацијама**, **медијску и дигиталну писменост**, посебно у времену брзих технолошких промена;
- Ми тежимо **здравој, подржавајућој и одрживој заједници** заснованој на сарадњи, поверењу и међусобном поштовању.

Викимедија Србије у Викимедијином покрету

Задужбина Викимедија је међународна невладина и непрофитна организација која пружа подршку Викимедијиним пројектима, међу којима су Википедија, Викимедијина остава, Викиречник, Викизворник, Викиврсте, Викиверзитет, Викивести, Викиводич, Википодаци, Викифункције, Викикњиге и Викицитат. Са седиштем у Сан Франциску, Задужбина је одговорна за правни, технички и инфраструктурни оквир у којем ови пројекти функционишу, укључујући бренд, логотипе, домене и сервере.

Викимедија Србије је званични огранак Викимедијиног покрета у Србији и свој рад развија у складу са вредностима, принципима и стратешким правцима глобалног покрета. Однос између Викимедије Србије и Задужбине Викимедија заснива се на више нивоа сарадње:

- правном, кроз потписан уговор којим је дефинисан статус Викимедије Србије као националног огранка;
- финансијском, јер се значајан део рада организације подржава кроз средства Задужбине Викимедија;
- програмском и оперативном, кроз размену знања, учешће у заједничким иницијативама, коришћење ресурса покрета и сарадњу у реализацији пројеката.

Викимедијин покрет чине волонтери, уредници, огранци, тематске организације, корисничке групе, хабови и други ентитети који заједнички доприносе развоју слободног знања широм света. Као део тог покрета, Викимедија Србије активно учествује у међународним пројектима, регионалним иницијативама, конференцијама и процесима размене знања, преносећи искуства из локалне заједнице и доприносећи развоју ширег Викимедијиног екосистема.

Заинтересоване стране

Успешна реализација стратегије зависи од разумевања потреба, очекивања и улога различитих актера са којима Викимедија Србије сарађује. Због тога стратегија препознаје заинтересоване стране не само као кориснике или партнере, већ као активне учеснике у развоју слободног знања, заједнице и организације.

Заинтересована страна	**Потребе и очекивања**
Заједница уредника и волонтера	Подршка, менторство, транспарентна комуникација, признање доприноса и могућност активнијег учешћа.
Чланови и чланице удружења	Информисаност, укљученост у процесе, јасна комуникација и могућност да допринесу развоју организације.
Запослени	Јасни приоритети, стабилност, подршка, развој капацитета и одржив обим посла.
Управни одбор	Квалитетне информације за доношење одлука, транспарентност, стратешки фокус и подршка у управљању организацијом.
Партнери	Професионализам, јасна очекивања, континуитет сарадње, видљиви резултати и заједничка корист.
Образовне и културне институције	Подршка у ослобађању, дигитализацији и ширењу знања, као и развој капацитета запослених и учесника.
Викимедијин покрет и Задужбина Викимедија	Усклађеност са вредностима покрета, редовно извештавање, одговорно управљање ресурсима и дељење знања.
Медији и јавност	Поуздане информације, јасна комуникација, релевантне теме и препознатљивост организације.
Донатори и подржаваоци	Транспарентност, поверење, јасно представљен утицај и одговорно коришћење средстава.

Циљеви

Викимедија Србије је у процесу израде стратегије дефинисала примарне и секундарне циљеве на основу евалуације претходног стратешког циклуса, СВОТ и ПЕСТЛЕ анализе, консултација са заједницом и стратешких препорука Викимедијиног покрета. У процесу су сагледани остварени резултати, изазови, потребе заједнице и промене у окружењу у ком организација делује. Налази евалуације претходног стратешког циклуса, СВОТ и ПЕСТЛЕ анализа указали су да је Викимедија Србије у претходном периоду ојачала програме, партнерства и позицију у Викимедијином покрету, али и да су за наредни циклус посебно важни одрживост заједнице, развој нових носилаца активности, бољи пренос знања, организациона отпорност и одговор на технолошке промене. Због тога стратегија за период 2027-2029. задржава фокус на слободном знању, партнерствима, инклузији и регионалној сарадњи, али јаче наглашава квалитет садржаја, подршку заједници, управљање знањем и дугорочну одрживост организације.

Примарни циљеви представљају кључне правце развоја организације у периоду 2027-2029. године. Они усмеравају доношење одлука, расподелу ресурса и планирање програма. Секундарни циљеви додатно разлажу сваки примарни циљ на конкретније области деловања, док показатељи успеха омогућавају праћење напретка и процену остварених резултата.

1. **примарни циљ: Унапређење слободног знања кроз квалитет, релевантност и поузданост садржаја**
    a. Објашњење: У условима све већег утицаја вештачке интелигенције, дезинформација и промена у начину на који људи приступају информацијама, Викимедија Србије ће наставити да подржава развој слободног знања са посебним фокусом на његов квалитет, проверљивост, разноврсност и доступност. Организација ће радити на унапређењу садржаја, развоју ресурса за учење и оснаживању појединаца да критички приступају информацијама и активно доприносе Викимедијиним пројектима.
    b. Секундарни циљеви:
        i. Унапређивање квалитета садржаја и извора
        ii. Развој ресурса за образовање и тренинг
        iii. Већа употреба алата и ресурса који помажу у побољшању квалитета садржаја
        iv. Подстицање коришћења сестринских пројеката
        v. Праћење и разумевање утицаја ВИ технологија
    c. Показатељи успеха:
        i. Повећан број квалитетних, референцираних и тематски релевантних садржаја.
        ii. Повећање броја корисника који пролазе обуке
        iii. Повећање употребе сестринских пројеката у програмима
        iv. Спроведене активности у области ВИ и медијске писмености
2. **примарни циљ: Повећање доступности, инклузије и децентрализације**

a. Објашњење: Викимедија Србије тежи да слободно знање буде доступно свима и да свако има једнаке могућности да допринози његовом развоју. Организација ће наставити да подржава активности које повећавају учешће недовољно заступљених група, унапређују садржаје о маргинализованим темама и омогућавају равномернији развој активности широм Србије.
b. Секундарни циљеви:
    i. Повећање учешћа недовољно заступљених група
    ii. Повећање садржаја о недовољно заступљеним темама и заједницама
    iii. Децентрализација активности
    iv. Подршка локалним иницијативама
    v. Развој локалних волонтерских тимова
c. Показатељи успеха:
    i. Повећан број учесника из недовољно заступљених група
    ii. Повећан број садржаја о недовољно представљеним темама
    iii. Већи број активности реализованих ван Београда
    iv. Повећан број локалних иницијатива и тимова
    v. Већа географска разноврсност учесника и партнера

3. **примарни циљ: Јачање и обнова заједнице ради дугорочне одрживости покрета**
    a. Објашњење: Успех Викимедијиних пројеката у великој мери зависи од снаге, разноврсности и одрживости заједнице која их развија. Викимедија Србије ће у наредном периоду посебну пажњу посветити привлачењу нових волонтера, њиховом задржавању и оснаживању за преузимање активнијих улога у заједници. Истовремено, организација ће радити на унапређењу организационе културе, подстицању сарадње и стварању окружења које омогућава дугорочни ангажман и развој заједнице.
    b. Секундарни циљеви:
        i. Систематичније укључивање и задржавање нових волонтера
        ii. Развој модела менторства и подршке заједници
        iii. Јачање организационе културе и међусобне сарадње
        iv. Развој нових лидера и носилаца активности
        v. Улагање у здравље и одрживост заједнице
    c. Показатељи успеха:
        i. Повећана стопа задржавања волонтера
        ii. Повећан број организатора и вођа пројеката
        iii. Већи број активности усмерених на развој заједнице
4. **примарни циљ: Развој отпорне и одрживе организације**
    a. Објашњење: У условима све сложенијег окружења и растућих очекивања, Викимедија Србије ће радити на јачању својих организационих капацитета, отпорности и дугорочне одрживости. Посебан фокус биће на развоју интерних процеса, управљању знањем, преносу искустава, диверзификацији извора финансирања и бољем усклађивању програмских амбиција са расположивим ресурсима.
    b. Секундарни циљеви
        i. Унапређење организационе отпорности и континуитета рада

   ii. Јачање система преноса знања, документације и интерне координације
   iii. Развој фандрејзинга и диверзификација извора финансирања
   iv. Унапређење интерних процедура и процеса планирања
   v. Боље усклађивање ресурса и програмских приоритета
c. Показатељи успеха:
   i. Повећан удео средстава из извора ван Задужбине Викимедија
   ii. Унапређене интерне процедуре и документација
   iii. Смањена зависност од ограниченог броја кључних људи
   iv. Редовно праћење организационих ризика и капацитета

5. примарни циљ: Развој стратешких партнерстава и већи друштвени утицај

a. Објашњење: Викимедија Србије препознаје партнерства као један од најважнијих механизама за остваривање већег друштвеног утицаја. Организација ће наставити да развија и продубљује сарадњу са институцијама културе, образовања, медијима, организацијама цивилног друштва и другим актерима који деле вредности слободног знања. Кроз заједничке иницијативе тежиће се већој видљивости, доступности и релевантности слободног знања у друштву.
b. Секундарни циљеви:
   i. Продубљивање сарадње са кључним институцијама и организацијама
   ii. Развој партнерстава у областима образовања, културе, дигитализације и медијске писмености
   iii. Већа медијска присутност и јасније позиционирање организације
   iv. Јачање улоге Викимедије Србије у цивилном друштву
   v. Коришћење партнерстава за већи програмски и друштвени утицај
c. Показатељи успеха:
   i. Висок проценат партнерстава која се настављају из године у годину
   ii. Повећан број стратешких партнерстава
   iii. Повећана медијска видљивост организације
   iv. Већи број заједничких пројеката са партнерима
   v. Јача препознатљивост Викимедије Србије у јавности

6. примарни циљ: Јачање регионалне и међународне сарадње

a. Објашњење: Као једна од најстаријих Викимедијиних афилијација у региону, Викимедија Србије ће наставити да активно доприноси развоју покрета кроз сарадњу, размену знања и подршку другим заједницама. Организација ће учествовати у регионалним и међународним иницијативама које имају јасан утицај на локални рад, развој капацитета и унапређење слободног знања.
b. Секундарни циљеви:
   i. Саветодавна и партнерска подршка заједницама и афилијацијама у региону
   ii. Учешће у регионалним и међународним пројектима
   iii. Јачање присуства ВМРС у релевантним регионалним и глобалним процесима
   iv. Размена знања, искустава и добрих пракси

v. Развој сарадњи које имају јасан утицај на локални рад организације

c. Показатељи успеха:
   i. Активно учешће у регионалним и међународним иницијативама
   ii. Повећан број сарадњи са афилијацијама и заједницама
   iii. Пружена подршка другим организацијама и заједницама
   iv. Учешће представника ВМРС у глобалним процесима покрета
   v. Примена стечених знања и искустава у локалним програмима

Усклађеност стратегије са стратешким препорукама Покрета

Стратегија Викимедије Србије за период 2027-2029. године развијена је у складу са стратешким препорукама Викимедијиног покрета до 2030. године. Приликом дефинисања стратешких приоритета узети су у обзир налази екстерне евалуације стратегије 2024-2026, СВОТ и ПЕСТЛЕ анализа, као и препоруке Викимедијиног покрета које се односе на развој слободног знања, одрживост заједница, развој лидерства, инклузију, организациону отпорност и сарадњу међу актерима покрета.

У екстерној евалуацији претходног стратешког циклуса чак 92,9% испитаника оценило је да је рад Викимедије Србије усклађен са препорукама Викимедијиног покрета. Нова стратегија представља наставак тог правца, уз прилагођавање савременим изазовима као што су развој вештачке интелигенције, промене у начину коришћења информација, потреба за већом организационом отпорношћу и јачање заједнице.

Илустрација приказује како се стратешки циљеви Викимедије Србије за период 2027-2029. надовезују на препоруке Викимедијиног покрета 2030. Полазећи од глобалних праваца, *равноправност знања и знање као услуга*, дефинисано је шест циљева који одговарају локалним потребама организације и заједнице.

Ови циљеви повезују развој квалитетног и поузданог слободног знања са јачањем заједнице, организационом одрживошћу, партнерствима, инклузијом, децентрализацијом и регионалном сарадњом. На тај начин стратегија спаја глобалне

приоритете покрета са изазовима и правцима развоја Викимедије Србије у наредном периоду.

У наставку је приказана директна повезаност кључних програма Викимедије Србије са стратешким препорукама Викимедијиног покрета. Табела не приказује нужно све препоруке кроз сваки појединачни програм, већ оне које су најдиректније повезане са њиховим активностима. Препоруке које се односе на шири организациони развој, одрживост покрета, управљање знањем и корисничко искуство обухваћене су кроз целокупну стратегију, посебно кроз стратешке циљеве који се односе на развој отпорне и одрживе организације, јачање заједнице и унапређење слободног знања.

Повезаност стратешких циљева Викимедије Србије са препорукама покрета

Програм	Стратешке препоруке покрета	Објашњење
Образовни програм	6. Улагање у развој вештина и лидерства 8. Препознавање тема од значаја и утицаја 9. Иновације у области слободног знања	**Улагање у развој вештина и лидерства** - Образовни програм директно доприноси развоју вештина и лидерства кроз сарадњу са школама, факултетима и образовним институцијама широм Србије. Кроз Вики пројекте ученици, студенти, наставници и сарадници стичу вештине критичког коришћења извора, писања енциклопедијског садржаја, дигиталне писмености и сарадничког рада. Поред развоја нових уредника, програм доприноси и развоју лидера у заједници кроз улоге Вики амбасадора, покретача и организатора образовних активности, ментора и предавача. **Препознавање тема од значаја и утицаја** - Кроз образовне активности Викимедија Србије подстиче обраду тема које су од значаја за локалне заједнице, образовни систем и друштво у целини. Учесници програма креирају и унапређују садржаје из области науке, културе, историје, животне средине, медијске писмености и других релевантних тема које су недовољно заступљене на Викимедијиним пројектима. Сарадња са образовним институцијама омогућава да се идентификују теме од јавног

		интереса и да се оне учине доступнијим широј јавности кроз слободно знање. **Иновације у области слободног знања** - Образовни програм представља један од најзначајнијих простора за развој и тестирање нових модела учења и учешћа у Викимедијиним активностима. Викимедија Србије већ годинама развија иновативне приступе интеграцији Википедије у наставу, кроз акредитоване семинаре за наставнике, обуке, студентске задатке, онлајн ресурсе и различите моделе сарадње са образовним институцијама.
Програм културе и науке	5. Координација и сарадња међу актерима покрета 8. Препознавање тема од значаја и утицаја 10. Евалуација, прилагођавање и унапређивање	**Координација и сарадња међу актерима покрета** - Програм се у великој мери заснива на сарадњи између Викимедије Србије, институција културе и науке, волонтера и шире заједнице. Кроз партнерства са музејима, библиотекама, архивима, научним установама и другим организацијама омогућава се размена знања, ресурса и искустава, као и заједничко планирање и реализација активности. **Препознавање тема од значаја и утицаја** - Програм културе и науке доприноси повећању доступности садржаја од културног, историјског и научног значаја кроз сарадњу са библиотекама, архивима, музејима, институтима и другим установама. Кроз пројекте као што су Вики библиотекар, Википедијанац стажиста, уређивачки маратони и тематске кампање, програм подстиче развој садржаја који се односи на културно наслеђе, науку, историју и друге области од јавног интереса. **Евалуација, прилагођавање и унапређивање** - Током година Програм културе и науке континуирано развија и прилагођава моделе сарадње потребама партнера и заједнице. Искуства стечена кроз различите ГЛАМ пројекте, програме дигитализације, ослобађање мултимедијалних садржаја и пројекте стажирања, користе се за унапређење будућих активности и развој нових приступа

		сарадњи. Праћење резултата, анализа успешности активности и размена искустава са другим Викимедијиним афилијацијама доприносе континуираном унапређењу програма и већем друштвеном утицају слободног знања.
Програм разноликости	3. Обезбеђивање безбедности и инклузије 4. Обезбеђивање равноправности у доношењу одлука 6. Улагање у развој вештина и лидерства 8. Препознавање тема од значаја и утицаја	**Обезбеђивање безбедности и инклузије** - Програм разноликости доприноси стварању инклузивнијег и подстицајнијег окружења за учешће на Викимедијиним пројектима. Кроз сарадњу са различитим заједницама и организацијама цивилног друштва, Викимедија Србије ради на укључивању група које су традиционално недовољно заступљене у креирању слободног знања. Активности као што су ВикиГап и тематске кампање посвећене различитим друштвеним групама доприносе развоју безбедније, отвореније и инклузивније заједнице. **Обезбеђивање равноправности у доношењу одлука** - Програм подстиче активно учешће различитих група у обликовању садржаја, иницијатива и активности на Викимедијиним пројектима. Укључивањем нових заједница и оснаживањем њихових чланова да преузму активније улоге у програмима и пројектима, доприноси се већој разноврсности на пројектима и равноправнијем учешћу у процесима доношења одлука. На тај начин се обезбеђује да развој слободног знања одражава различита искуства и потребе заједница. **Улагање у развој вештина и лидерства** - Програм разноликости не доприноси само развоју садржаја већ и оснаживању људи који учествују у његовом стварању. Кроз обуке, уређивачке маратоне, радионице и менторску подршку учесници стичу техничке и организационе вештине, као и самопоуздање за активније укључивање у рад заједнице. Истовремено се ствара простор за развој нових организатора и

		лидера који ће у будућности доприносити већој разноврсности и одрживости покрета. **Препознавање тема од значаја и утицаја** - Кроз програм се систематски ради на повећању видљивости тема, личности и заједница које су недовољно представљене на Викимедијиним пројектима. Активности су усмерене на смањивање садржајних празнина и унапређење доступности знања о женама, мањинским групама, особама са инвалидитетом, ЛГБТ+ заједници и другим недовољно заступљеним темама. На овај начин програм доприноси стварању потпунијег и репрезентативнијег корпуса слободног знања.

Развој стратегије у односу на претходни циклус

Стратегија 2027-2029 представља наставак претходног стратешког циклуса, али и одговор на нове организационе и друштвене околности.

Стратегија 2024-2026	**Стратегија 2027-2029**
Развој слободног знања с фокусом на квалитет	Унапређење слободног знања кроз квалитет, релевантност и поузданост садржаја
Остваривање лидерске улоге у региону	Јачање регионалне и међународне сарадње
Одржива сарадња са партнерима ван покрета	Развој стратешких партнерстава и већи друштвени утицај
Инклузија и разноликост заједнице и садржаја	Повећање доступности, инклузије и децентрализације
Децентрализација активности и развој локалних заједница	
-	Јачање и обнова заједнице ради дугорочне одрживости покрета
-	Развој отпорне и одрживе организације

Кључне теме новог стратешког циклуса

Нова стратегија задржава фокус на слободном знању, партнерствима и развоју заједнице, али истовремено уводи нове приоритете који произилазе из евалуације претходног периода и промена у окружењу:

- развој поузданог знања у доба вештачке интелигенције
- јачање заједнице и развој нових лидера
- већа подршка волонтерима и одрживији модели ангажовања
- организациона отпорност и управљање знањем
- диверзификација извора финансирања
- инклузија и равномернији развој активности широм Србије
- већи друштвени утицај кроз партнерства и јавну видљивост
- активна улога у регионалним и међународним иницијативама

На овај начин Викимедија Србије наставља да доприноси глобалној визији покрета, истовремено одговарајући на потребе локалне заједнице и изазове савременог друштва.

Кључни ризици и мере ублажавања

Реализација стратегије зависиће од способности организације да препозна и ублажи ризике који могу утицати на програме, заједницу, партнерства и организациону одрживост. Викимедија Србије ће током стратешког циклуса посебну пажњу посветити редовном праћењу капацитета, приоритета и спољних околности које могу утицати на спровођење планираних активности.

Један од најважнијих ризика односи се на смањење броја активних волонтера и недовољно задржавање нових учесника. Овај ризик биће ублажаван кроз развој менторских модела, подршку новим уредницима и волонтерима, јасније путеве укључивања и веће улагање у развој заједнице.

Други важан ризик представља преоптерећење запослених, волонтера и носилаца активности. Како би се овај ризик смањио, организација ће радити на бољој расподели одговорности, развоју нових лидера, јачању тимског рада и редовном праћењу обима посла у односу на расположиве ресурсе.

Финансијска зависност од ограниченог броја извора финансирања остаје важан изазов за дугорочну одрживост. Због тога ће Викимедија Србије улагати у развој фандрејзинга, диверзификацију извора финансирања и јачање односа са потенцијалним донаторима и подржаваоцима.

Додатни ризик у наредном стратешком циклусу односи се на могуће промене у моделу афилијација, критеријумима организационог здравља и систему финансирања у оквиру Викимедијиног покрета. Ове промене могу утицати на начин планирања, извештавања, управљања организацијом, као и на дугорочну финансијску стабилност Викимедије Србије. Како би се овај ризик ублажио, организација ће пратити процесе које воде Задужбина Викимедија, AffCom и друга релевантна тела покрета, активно

учествовати у консултацијама и благовремено прилагођавати интерне процедуре, финансијско планирање и системе извештавања. Посебна пажња биће посвећена редовном информисању Управног одбора, запослених и заједнице о променама које могу утицати на статус, финансирање и будући развој организације.

Недовољно систематизован пренос знања и зависност од појединаца такође могу утицати на континуитет рада. Организација ће зато развијати интерну документацију, процедуре, системе преноса знања и моделе који омогућавају да искуство и знање остану доступни ширем кругу људи.

Технолошке промене, укључујући развој вештачке интелигенције, дезинформације и промене у начину коришћења информација, могу утицати на видљивост и релевантност Викимедијиних пројеката. Викимедија Србије ће на ове изазове одговарати кроз активности у области медијске и дигиталне писмености, промоцију поузданих извора и прилагођавање образовних и програмских модела новим околностима.

Институционална нестабилност и промене код партнера могу утицати на континуитет сарадње. Због тога ће организација развијати ширу мрежу партнера, јачати сарадње које не зависе искључиво од појединаца и неговати моделе сарадње засноване на јасним циљевима, обостраним користима и дугорочном поверењу.

Праћење, евалуација и учење

Праћење, евалуација и учење представљају важан део рада Викимедије Србије и основу за континуирано унапређење организације, програма и активности. Кроз систематично праћење резултата и утицаја организација настоји да процени у којој мери су остварени постављени стратешки циљеви, али и да препозна изазове, прилике за развој и области које је потребно додатно унапредити.

Током читавог периода спровођења стратегије пратиће се реализација програма, пројеката и активности кроз редовно прикупљање података, анализу показатеља успеха и документовање научених лекција. Праћење неће бити усмерено само на квантитативне резултате, већ и на квалитет активности, одрживост постигнутих резултата, развој заједнице, партнерстава и организационих капацитета.

Викимедија Србије ће наставити да припрема интерне и јавне извештаје на кварталном, полугодишњем и годишњем нивоу, који ће обухватати реализацију активности, постигнуте резултате и напредак у односу на постављене циљеве. Посебна пажња биће посвећена праћењу показатеља који се односе на развој заједнице, организациону одрживост, квалитет садржаја, партнерства и утицај програма.

Средином стратешког циклуса биће спроведена интерна анализа напретка, док ће по завршетку периода важења стратегије бити реализована свеобухватна евалуација која ће садржати процену остварених резултата, степен реализације стратешких циљева и утицај организације на заједницу и шире друштво. Налази евалуације биће доступни заједници и користиће се као основ за планирање наредног стратешког циклуса.

Поред процене резултата, процес евалуације служиће и као механизам организационог учења. Кроз анализу успешних пракси, изазова и научених лекција, Викимедија Србије ће наставити да унапређује своје програме, развија нове приступе и прилагођава свој рад потребама заједнице и променама у окружењу.

Управни одбор је усвојио документ 27.08.2026. године, а Скупштина 30.08.2026. године.