



Stockholm
6 oktober 2023

Wikimedia Sverige

Effektrapport för 2022

Innehållsförteckning

Bakgrund till rapporten	3
Inledning	3
Vad vill Wikimedia Sverige uppnå?	3
Hur arbetar Wikimedia Sverige för att nå sina mål?	4
Målgrupper: Volontärer, partnerorganisationer, medlemmar och givare	4
Innovation och partners	5
Programområden	5
Kapacitet	5
Anställda och konsulter	5
Konsulter	5
Förtroendevalda	6
Totala verksamhetskostnader 2022	6
Aktiviteter och framgångar under 2022	6
Tillgång	6
Riktad insats ökar sökbarheten och värdet av bilder på byggt kulturarv	7
Wikimedia Sverige deltar i statlig utredning om upphovsrätt och internationella upphovsrättsnätverk lägger förutsättningarna för fri kunskap	7
Flera samarbeten med FN:s expertorganisationer leder till mer och bättre fri kunskap på Wikipedia om samhällskritiska ämnen	8
En Helpdesk för att stödja innehållspartnerskap globalt drar igång och levererar direkt resultat	8
Deltagande i etableringen av ny organisation för ett utökat och långsiktigt påverkansarbete i Bryssel	9
Kulturarvet i Ukraina har lyfts fram	9
Praktiskt stöd till Wikimediarörelsens volontärutvecklare	10
Användning	10
Föreningen lyfter fram Wikipedia och de andra plattformarna som självklara kanaler för dokumentering av valet 2022	11
Gemenskap	12
Vi startar Wikipedia för hela Sverige för att skapa engagemang runt om i landet	12
Digitala lärresurser utvecklas för enklare engagemang	13
Möjliggörande	13
Lansering av ny plattform för att strukturerat sammanställa material kopplat till Wikimediarörelsen	14
Ny behovsanalys ökar förståelsen för vilket stöd för innehållspartnerskap som bör prioriteras	15
Hur det gick med måluppfyllnaden under året	15
Framtida planer	21

Bakgrund till rapporten

Wikimedia Sverige är medlem i Giva Sverige. Som medlem har vi producerat denna effektrapport som visar nyttan av Wikimedia Sveriges arbete både inom Sverige och internationellt. Vi ger i rapporten en övergripande bild, men i huvudsak rapporterar vi på 2022 års resultat och [verksamhet](#).

Inledning

Wikimedia Sverige (WMSE) bildades som en partipolitiskt och religiöst obunden ideell allmännyttig förening 2007, med säte i Stockholm. Föreningen är verksam i hela landet och driver även ett flertal internationella projekt som stödjer volontärer i ett stort antal länder i världen.

Vi är en lokal, juridiskt obunden stödförening till [Wikimedia Foundation](#) (WMF), som driver några av världens största fria kunskapskällor, inklusive [Wikipedia](#)¹, [Wikidata](#)² och [Wikimedia Commons](#)³.

Wikimedia Sverige vill på olika sätt stödja andra organisationer och individer att på bästa sätt bidra till att mer fri kunskap kommer världen till godo.

Vad vill Wikimedia Sverige uppnå?

Wikimedia Sverige (WMSE) verkar för att göra kunskap fritt tillgänglig för alla människor.

Kunskap är fri när den går att komma åt, använda, bearbeta, dela och sprida. Fri och tillgänglig kunskap är en förutsättning för ett öppet internet, liksom ett öppet internet är en förutsättning för fri och tillgänglig kunskap.

Fri kunskap leder till en bättre värld och är centralt för att uppnå Globala målen. Vi ser framför oss en mer digitaliserad och sammanknuten värld där alla kan bidra till både att producera och att konsumera kunskap utan kostnad, där alla kan vara med och bidra med egen kunskap och egna perspektiv, oavsett var i världen personen befinner sig eller vilket språk den talar.

När människor får tillgång till kunskap får de makt och verktyg i sina egna händer, att förbättra sina egna liv men också att arbeta för ett bättre samhälle. När kunskapen är fritt tillgänglig kan människor skapa sig förståelse för viktiga frågor, och när den går att vidareanvända kan de skapa nya och oväntade lösningar på gemensamma problem. Inte minst är den fria kunskapen viktig för en välfungerande demokrati och för en rikare och mer informerad debatt.

¹ Wikipedia är en wiki och en mångspråkig webbaserad encyklopedi. Den har i huvudsak fritt och öppet innehåll som utvecklas av sina användare. Det är en av världens mest använda webbplatser med uppskattningsvis en miljard besökare varje månad som läser omkring 17 miljarder artiklar.

² Wikidata är ett projekt som drivs av Wikimedia Foundation: det är en fri, gemensamt skapad, flerspråkig databas för sekundärdata som lagrar strukturerad data för att understödja Wikipedia, Wikimedia Commons och de andra Wikimediaprojekten, och mycket annat därtill.

³ Wikimedia Commons är en databas upprättad av Wikimedia Foundation för i huvudsak fria bilder, videofilmer samt musik och ljudfiler. Mediafilerna är skapade av volontärer eller uppladdade från olika organisationer som släppt sina mediafiler under en fri licens. Mediafilerna används på Wikipedia och i tusentals andra digitala tjänster.

Vi arbetar för att få en större öppenhet för fri kunskap i samhället och särskilt kopplat till demokrati, forskning och utbildning samt kultur. För att detta ska vara möjligt behövs en del förutsättningar finnas på plats: i samhället behöver det finnas en vilja till samarbete med andra organisationer och individer, transparens behöver prioriteras, verktygen behöver fungera så att de digitala lösningarna är goda alternativ mot existerande lösningar, verksamheter behöver aktivt arbeta med att digitalisera sin verksamhet och sina arbetsätt och lagstiftningen nationellt och internationellt behöver möjliggöra fri kunskap. Föreningen arbetar aktivt på att stärka dessa förutsättningar på en rad olika sätt.

Wikimedia Sverige arbetar långsiktigt. Vi strävar efter att förändra hur organisationer och samhälle tänker kring spridning och produktion av kunskap. Att skapa den typen av attitydförändringar kommer att möjliggöra den fulla effekten av fri kunskap. Genom att övertyga beslutsfattare att anta olika former av styrande dokument kring öppenhet lägger vi grunden för tillgång till nytt material i framtiden.

Hur arbetar Wikimedia Sverige för att nå sina mål?

Wikimedia Sveriges arbete för att nå de förändringar vi vill se i samhället, för att informationen som finns att tillgå på Wikimediaplattformarna ska vara av hög kvalitet och möjliggöra vidare läsning och fördjupning i kvalitativa källor, sker genom en aktiv grupp volontärer, föreningens styrelse och personalresurser från kansliet.

Bland annat går föreningen in och stöttar, hjälper och utbildar volontärer och partnerorganisationer att skriva och bidra med kunskap på plattformarna. Vi utvecklar också den tekniska infrastrukturen, bland annat utvecklar vi [mjukvaran](#) bakom Wikipedia, bygger olika verktyg och gör förbättringar för att våra målgrupper ska kunna bidra enklare och med högre kvalitet.

Målgrupper: Volontärer, partnerorganisationer, medlemmar och givare

För att information *överhuvudtaget* ska bli tillgänglig för allmänheten är det viktigt att individer, kulturarvsinstitutioner och andra aktörer använder våra plattformar för att skapa och nå ut med material. Här berättar vi om våra två främsta målgrupper: volontärer och partnerorganisationer.

Wikimediarörelsen behöver två olika typer av volontärer, som till viss del överlappar varandra:

- Volontärer som bidrar online, till exempel genom att skriva Wikipediaartiklar, fota för Wikimedia Commons eller redigera data på Wikidata.
- Volontärer som vill stödja fri kunskap offline på olika sätt, såsom genom att arrangera evenemang, föreläsa, rekrytera nya medlemmar eller initiera nya partnerskap.

Föreningen riktar sig även mot aktörer/partners som kan bidra till plattformarna och öka mängden fri kunskap i samhället i stort. Exempel är aktörer från GLAM-sektorn⁴, utbildningssektorn, myndigheter, FN-organ och civilsamhället.

⁴ Akronymförkortningen GLAM står för Galleries, Libraries, Archives, Museums och inkluderar alltså gallerier, bibliotek, arkiv och museer.

Innovation och partners

Wikimedia Sverige är innovativa och älskar partnerskap. Vår organisation förändrar samhället och att experimentera är centralt för oss då det oftast inte finns en färdig mall för oss att utgå ifrån. I vårt arbete för att göra högkvalitativ information tillgänglig via Wikimediaplattformarna samarbetar vi också med experter, nätverk och organisationer.

Vi arbetar kontinuerligt med att engagera och initiera nya samarbeten, medan vi fortsätter stödja de partners vi redan har genom gemensamma projekt och initiativ som fokuserar på användbart innehåll. Exempel på partners ej nämnda tidigare är: globala nätverk och Wikimediaorganisationer världen över samt ideella föreningar som tror på och arbetar för fri kunskap på olika sätt.

Programområden

Wikimedia Sveriges aktiviteter ryms inom några olika programområden.

Tillgång	Användning	Gemenskap	Möjliggörande
Där mer material görs tillgängligt för Wikimediaplattformarna	Där arbete sker för att få fler människor att använda materialet och få kunskap om det	Där stöd ges till aktiva volontärer och volontärgruppen utökas och diversifieras	Där organisationens verksamhet och förmågor bibehålls och fortsätter att utvecklas inom ett antal områden

Under åren har Wikimedia Sverige utvecklat sin kompetens inom GLAM och utbildning, kring tekniska projekt, mångfald, politiskt påverkansarbete och hur föreningen kan fungera som ett stöd för Wikimedias volontärer och i det bredare fria kunskapssamhället. Allt detta arbete hjälper till att bygga Wikimediaplattformarnas förtroende, användning och synlighet.

Kapacitet

Anställda och konsulter

Under året har totalt 11 personer varit anställda, medelantalet anställda under året är 9,38 heltidstjänster.

En i personalstyrkan slutade under året, under pågående föräldraledighet. Inga nyanställningar skedde under 2022.

Konsulter

För att komplettera personalstyrkan engagerade föreningen fem stycken personer på konsultbasis under året, på totalt 0,58 heltidstjänster. Fyra av dessa var nya för året.

Förtroendevalda

Wikimedia Sverige är en medlemsförening, och styrs av vår styrelse som består av 9 styrelseledamöter. Ledamöternas uppdrag är utan ersättning.

Totala verksamhetskostnader 2022

7 149 432 kronor

Aktiviteter och framgångar under 2022

Nedan redovisar vi några exempel på 2022 års framgångar och aktiviteter. Exempelen är hämtade från något av våra fyra arbetsområden: Tillgång, Användning, Gemenskap och Möjliggörande.

Tillgång har i flera år varit vårt största program med hänsyn till både antalet pågående projekt och satsningar, vilket även reflekterats i budgeten och i exemplen nedan.

Uppgifter till rapporten är hämtade från vår [verksamhetsberättelse 2022](#) och vår [årsredovisning 2022](#). Där finns även fler aktiviteter beskrivna.

Tillgång

Tillgång – Strategiska inriktningar	
Föreningen ska verka för att information som är av brett intresse görs öppen och lättillgänglig, knyts samman och förädlas .	Föreningen ska verka för en samhällsförändring där ökad tillgång till fri kunskap praktiskt underlättas och därigenom blir norm.

Programmet Tillgång fokuserar på att förbättra det fria innehållet som finns på, eller är tillgängligt för, Wikimediaplattformarna – både kort- och långsiktigt. Under 2022 har vi fortsatt att bidra till att tillgängliggöra värdefullt material på Wikimediaplattformarna genom samarbeten med exempelvis museer, arkiv och bibliotek, myndigheter, forskningsinstitutioner, FN-organ m.m.

Vi arbetar aktivt med att stödja den globala Wikimediagemenskapen med praktisk hjälp kring innehållspartnerskap. Detta är i linje med det strategiska rekommendationerna för Wikimediarörelsen, där vikten av att inte bara erbjuda ekonomiskt stöd inom Wikimediarörelsen framhålls. Minst lika viktigt är stöd i form av expertis, tekniskt stöd, arbetstid, med mera, för att göra det mesta av det globala engagemanget för fri kunskap.

Riktad insats ökar sökbarheten och värdet av bilder på byggt kulturarv

Bilder på byggt kulturarv har under många år laddats upp på Wikimedia Commons (den fria bilddatabasen) bland annat genom världens största fototävling, Wiki Loves Monuments. Wikimedia Sverige har under året arbetat för att göra bilderna lättare att hitta och återanvända.

När man lägger till data i strukturerad form blir det lättare att svara på frågor som: Vilket land laddade upp flest tävlingsbilder under de senaste fem åren? I vilka regioner tas flest bilder? Vilka skyddade objekt – som fornlämningar, kyrkor och andra byggnader – saknar bilder och ger därmed våra volontärfotografer en fantastisk möjlighet att bidra till Wikimediaplattformarna? I de fall bilderna är försedda med geografiska koordinater, vilket ju ofta är fallet nuförtiden när våra mobiltelefoner kan ta fantastiska foton och automatiskt koordinatsätta dem, kan man även lägga till koordinaterna som strukturerat data för att se spridningen på en karta.

Vårt mål under 2022 var att lägga till 1 miljon strukturerade datauttalanden – det vill säga till vilken regional tävling bilden skickades till, var den är tagen och vad den föreställer. Så klart gjorde vi det inte för hand, utan utgick från den information som fotografen själv bidrog med i beskrivningstexten. Därför är det inte möjligt att automatiskt identifiera alla motiv, det kräver nämligen att till exempel kyrkan i bilden är identifierad med till exempel (i Sverige) en kod i Bebyggelseregistret som i sin tur kan knytas till ett motsvarande objekt på Wikidata. Som tur är har många länder en bra täckning av sina kulturarvsobjekt på Wikidata, vilket är en utmärkt språngbräda till att automatiskt bearbeta bildbeskrivningarna och konvertera dem till strukturerade data.

Hur gick det med vårt mål då? Det uppnåddes genom att lägga till 1 290 000 uttalanden till 724 000 fotografier från 20 länder. Den största bildsamlingen kom från Ukraina med över 300 000 bearbetade bilder. Att prioritera Ukraina var ett självklart val i en tid då världens ögon är riktade mot det, och dess fantastiska kulturarv är aktivt hotat.

Wikimedia Sverige deltar i statlig utredning om upphovsrätt och internationella upphovsrättsnätverk lägger förutsättningarna för fri kunskap

Wikimedia Sverige började under 2022 att delta i en statlig utredning om upphovsrättslagens undantag och inskränkningar och började även aktivt bidra i flera nationella, europeiska och internationella nätverk för en mer flexibel upphovsrätt.

Wikimedia Sverige har under de senaste åren blivit en central spelare på det upphovsrättsliga området i Sverige. När det [europeiska upphovsrättsdirektivet](#) skulle införlivas i svensk lag bjöds föreningen in till Justitiedepartementets referensgrupp, och efter att ha lagt grunden för ett nätverk av aktörer inom kulturarv, forskning och internetkultur tog man även på sig en central roll för att öka flexibiliteten i lagstiftningen och värna möjligheten att sprida fri kunskap till allmänheten.

Det strategiska arbetet för en upphovsrätt som värnar fri kunskap underlättades av att föreningen blev en av fyra nationella deltagare på EU-nivå (jämför representanter från Polen, Italien och Slovenien) inom ett globalt projekt, [finansierat av Arcadia Fund](#) och med fokus på internationell upphovsrätt. Nätverket gav kunskaper och kontaktnät som var centrala i arbetet med att genomföra upphovsrättsdirektivet så flexibelt som möjligt, och tack vare det svenska, det europeiska och det internationella nätverksbyggandet kunde tillräckligt bra feedback tas fram för att regeringen i sin proposition skulle lägga fram ett genomförande som vidgade [artikel 14 i EU-direktivet \(s. 118\)](#) – om att reproduktioner (digitaliseringar) av upphovsrättsligt

fria bildkonstverk inte heller omfattas av upphovsrätt – från att bara omfatta bildkonstverk till att omfatta konstverk i bred förståelse.

Under hösten blev Wikimedia Sveriges Eric Luth dessutom utsedd till en av 13 experter i en [statlig utredning](#) om det andra kapitlet i upphovsrättslagen, om upphovsrättslagens undantag och inskränkningar. Utredningen ska arbeta till november 2023 med att bland annat se över panoramafriheten, parodirätten, namngivningsrätten och undantag för nyhetsförmedling. Platsen i utredningen ger en unik möjlighet att modernisera upphovsrättens undantag och möjliggöra för mer digitalisering och digital spridning. Det ger unika erfarenheter, insikter och nätverk när det kommer till lagstiftningsarbete på upphovsrättsområdet.

Flera samarbeten med FN:s expertorganisationer leder till mer och bättre fri kunskap på Wikipedia om samhällskritiska ämnen

Under 2022 initierades flera konkreta samarbeten för att tillgängliggöra [FN och dess organisationers expertkunskap via Wikimediaplattformarna](#). Konkreta steg har därefter tagits för att utveckla och ingå avsiktsförklaringar med FN-organ och andra mellanstatliga organisationer.

Kontakterna med FN-organ som Unesco, Wipo och FAO har lett till att föreningen under året bjudits in att presentera öppen tillgång och CC-licenser vid internationella FN-konferenser, såsom det årliga PIAM-mötet mellan mellanstatliga organisationers publikationsenheter. Detta för att förmedla fördelarna och betydelsen av att samarbeta med Wikimediarörelsen, och att tillgängliggöra rapporter, grafik och kunskap under öppna licenser.

För att anpassa arbetet till Wikimediarörelsens strategiska inriktning och inte minst rekommendationen att identifiera ämnen av betydelse har ett särskilt stort fokus lagts vid klimat och miljö, jämställdhet och hälsa. Arbeta har skett med bland annat UNEP och FAO – kring klimat och miljö – och för det sistnämnda FN-organet anordnades särskilda träningstillfällen för att lära deras anställda hur de kan förbättra kunskapen på Wikimediaplattformarna om kvinnliga jordbrukare och kvinnor inom jordbruket.

En Helpdesk för att stödja innehållspartnerskap globalt drar igång och levererar direkt resultat

Helpdesken erbjuder ett praktiskt stöd för Wikimediaföreningar runtom i hela världen i deras försök till samarbeten med olika aktörer för att göra kunskap tillgänglig via Wikimediaplattformarna.

En central del av den tematiska hub som Wikimedia Sverige håller på att bygga, med fokus på internationellt stöd för innehållssamarbeten, är den så kallade Helpdesken. Målet med Helpdesken är att ge reaktivt stöd till Wikimediaföreningar och volontärer, när de på olika sätt behöver stöd för att komma vidare i sina innehållssamarbeten. Det vill säga, vi agerar när någon aktivt efterfrågar hjälp från Helpdesken. Det kan röra sig om uppladdningar till Wikimediaplattformarna, men också att besvara frågor om exempelvis upphovsrätt, mallar för presentationer, exempel på arbete med vissa innehållstyper, eller liknande.

Förfrågningarna kom från ett dussintal länder på fyra kontinenter, och berörde många olika typer av projekt (och delar av projekten). För att hantera förfrågningar och prioritera har en kommitté bildats, med erfarna volontärer med olika bakgrund och spetskompetenser från den globala rörelsen.

Ett exempel på ett uppladdningsarbete som skedde under året var en uppladdning med medicinskt material från [SMART Servier](#). Uppladdningen om totalt cirka 3 000 medicinska bilder kommer att avslutas under början av 2023, och därefter kommer den globala gemenskapen – efter [direktiv från expertkommittén](#) – att engageras för att på olika sätt sprida materialet, och ta del av de lärdomar som dragits av uppladdningen.

Helpdesken har också gett mindre stöd, bland annat om bra presentationsmallar till ett museiprojekt i Kroatien och inledande samtal om hur man kan använda Wikidata för att driva Wiki Loves Monuments i Uganda och Sydsudan.

Deltagande i etableringen av ny organisation för ett utökat och långsiktigt påverkansarbete i Bryssel

Under 2022 etablerades organisationen [Wikimedia Europe](#) i Bryssel, där Wikimedia Sverige är med [bland de grundande organisationerna](#).

Wikimedia Europe kommer bland annat att bidra till Wikimediärörelsens möjligheter att informera beslutsfattare om hur olika lagstiftningsförslag kan komma att påverka Wikimedias plattformar och den verksamhet som sker i Europa. Wikimedia Sverige är en aktiv part i arbetet.

Wikimedia Europes huvudsakliga fokus är på politiskt påverkansarbete i Bryssel samt på koordinering med de nationella Wikimediaorganisationerna runt den implementering i nationell lagstiftning som senare är aktuell. Detta är en direkt fortsättning på det arbete som skett inom ramen för [Free Knowledge Advocacy Group EU](#) de senaste åren, till vilket Wikimedia Sverige aktivt har bidragit med både personal och pengar.

Kulturarvet i Ukraina har lyfts fram

Riktade insatser har skett för att bidra till arbetet Wikimedia Sveriges systerförening genomför, samt vi har arbetat för att lyfta fram det ukrainska kulturarvet.

Wikimedia Sverige har under flera år haft ett gott samarbete med den lokala Wikimediaföreningen i Ukraina, [Wikimedia Ukraina](#), och har bland annat samarbetat kring de internationella initiativen WikiGap och Wiki Loves Earth. Omgående efter den ryska invasionen av Ukraina kontaktade vi Wikimedia Ukraina och erbjöd stöd med att på olika sätt underlätta deras arbete i en mycket omskakande period. Det tappra teamet i Ukraina kämpade dock på och har under hela året av krig och förstörelse arbetat vidare med att sprida fri kunskap både i Ukraina och internationellt.

Under året sökte vi kontinuerligt efter möjligheter att stödja Wikimedia Ukraina och att lyfta fram bland annat det kulturarv som aktivt förstördes i kriget. Vi arbetade med att göra

bildmaterial från Ukraina mer sökbart genom att lägga till strukturerad data på mediafiler på Wikimedia Commons och över 300 000 bilder bearbetades (se även [Story: Bättre sökning och användbarhet – kontinuerliga uppladdningar och förbättringar av data](#)). Därtill fokuserade vi på material relaterat till Ukraina i våra samarbeten med internationella organ (se även [Story: Vi arbetar med internationella organ utanför FN](#)). Vi undersökte även olika finansieringsmöjligheter. Vi identifierade Svenska institutet som en trolig finansiär av riktade insatser runt digitalt bevarande och dokumentation av kulturarvet i Ukraina och i grannländerna och planerar att utveckla en ansökan under 2023.

Praktiskt stöd till Wikimediareörelsens volontärutvecklare

Föreningen har fortsatt utveckla vår förmåga att ge stöd till de volontärutvecklare som ansvarar för strategiskt viktiga verktyg. Föreningens utveckling av tre verktyg har fortsatt och vi har undersökt behov och intresse av att samarbeta med oss genom enkäter och ett stort antal diskussioner.

En viktig pusselbit i det arbetet är att arbeta vidare med de specialiserade verktyg som kan användas för att göra innehåll tillgängligt på Wikimediaplattformarna. Det kan exempelvis handla om att ett museum digitaliserat dokument eller fotografier och vill ladda upp dem på Wikimedia Commons i en så kallad massuppladdning där tusentals filer med tillhörande metadata laddas upp med hjälp av ett verktyg, istället för manuellt. I dagsläget finns det en uppsjö olika verktyg de kan välja bland för att genomföra uppgiften, och det är inte alltid lätt att identifiera det som är bäst lämpat och värt att investera tid i att bemästra.

Arbetet med att bidra till underhållet och vidareutvecklingen av de tre verktygen [Pattypan](#), [ISA Tool](#) och [OpenRefine](#) har fortsatt under 2022. Detta kontinuerliga arbete har varit viktigt för att både förbättra vår förståelse för kostnaderna av insatserna och fördjupa vårt samarbete med de olika volontärutvecklare vi arbetat med. Genom ett par mindre externfinansierade uppdrag har vi även kunnat bidra med viss vidareutveckling av ny funktionalitet när volontärutvecklarna inte varit intresserade av att ta sig an uppdraget.

Parallellt med detta praktiska arbete har vi [sammanställt](#) vilka verktyg som används i Wikimediareörelsen och genomfört [undersökningar](#) och intervjuer för att förstå vilka av dessa verktyg som är mest prioriterade av olika målgrupper. Denna kunskap har sedan fungerat som underlag för de diskussioner vi genomfört med ett stort antal olika intressenter.

Användning

Användning – Strategiska inriktningar		
Föreningen ska ge volontärer och användare verktyg och möjligheter att bidra till och säkerställa kvalitativ information.	Föreningen ska bidra till att förbättra användarupplevelsen på Wikimedias plattformar.	Föreningen ska arbeta för att alla volontärer har jämlika möjligheter att bidra till Wikimediareörelsens plattformar.

Programmet Användning fokuserar på att säkerställa kvalitativ information på Wikimediaplattformarna genom stöd till volontärer och utveckling av verktyg. Under året har vi inom programmet aktivt arbetat med folkbildning, där vi informerar allmänhet och olika prioriterade grupper om hur Wikimediaplattformarna fungerar och vilka möjligheter och risker som finns när de konsumerar informationen.

Föreningen har även i år fortsatt det mångåriga arbetet med utveckling av saknad funktionalitet för att fler ska kunna använda informationen på Wikipedia. Vi har bland annat fortsatt [utveckla en talsyntes](#), vilken underlättar för alla som av olika skäl har svårt att läsa då de kan lyssna på Wikipediaartikeln. Vi har även tittat på hur vi kan förenkla andra delar för att förbättra användarupplevelsen när någon vill engagera sig. Insatser inom programmet syftar även till att förbättra täckningen av kvinnor på Wikipedia.

Föreningen lyfter fram Wikipedia och de andra plattformarna som självklara kanaler för dokumentering av valet 2022

Under 2022 hölls riksdagsvalet 2022. Wikipedia och Wikimedias plattformar är väldigt aktuella och närvarande i ett val, vilket vi också lyfte fram till partierna. Vi hade dels kontakt med dem och efterfrågade porträttbilder och erbjudanden till gemenskapen för att dokumentera det valarbete som sker.

Föreningen ska "Verka för att göra information, som är av brett intresse och har stor användbarhet för många användare, tillgänglig". I linje med det beslutade vi oss inför [riksdagsvalet i Sverige 2022](#) för att vi ville lyfta fram Wikimedias plattformar som en självklar plats för dokumentering och beskrivande kunskap om hur valsystemet i Sverige fungerar. På Wikipedia finns kategorier som har varit återkommande inför de senaste årens val, vilka fylls på genom gemenskapens arbete. Detta var en fokuserad insats runt riksdagsvalet, svenska politiker och partier så att intresserade läsare skulle få så god information som möjligt. Inför årets val genomförde vi riktade erbjudanden till gemenskapen via bloggposter och nyhetsbrev med möjlighet för [ackreditering](#), använda teknikpoolen och få ersättning för resor till olika valsevenemang. Sammanlagt blev det [139 filer i projektet](#).

Vi tog kontakt med partiernas kommunikationsavdelningar och pratade om hur de kan ladda upp bilder där det saknas i riksdagsledamöternas artiklar. Politiker som är framträdande och har högre positioner inom politiken och partiet är oftast relevanta för egna artiklar. Ett problem på den här nivån är att partierna tar in fotografier utan att i avtalet inkludera krav på fria licenser. Detta gör att diskussionerna rörde sig kring vem som har upphovsrättsliga rättigheter och om dessa kan överlåtas till kommunikationsavdelningen.

Bilder från valet och bilder på politiker kommer inte bara till användning på Wikimedias plattformar utan är även efterfrågade av tidningar och journalister. Wikipediaartiklarna innehåller mycket kunskap – bland annat information och resultaten från de olika valdistrikten. Detta gör artiklarna, som [Opinionsundersökningar inför riksdagsvalet i Sverige 2022](#), till de mest lästa på svenskspråkiga Wikipedia under 2022.

Gemenskap

Gemenskap – Strategiska inriktningar	
Föreningen ska stötta existerande gemenskaper.	Föreningen ska hjälpa till att skapa nya gemenskaper.

Programmet Gemenskap syftar till att både aktivt stötta de befintliga gemenskaper som finns i Sverige för att bibehålla deras engagemang, öka deras kapacitet samt att engagera fler personer i nya gemenskaper. Gemenskaper som tidigare varit saknade eller underrepresenterade identifieras och riktade insatser sker för att inkludera dem och förändra status quo.

Med gemenskaper åsyftas grupper på de olika Wikimediaplattformarna som bidrar, genom att exempelvis redigera på Wikipedia, ta kort för Wikimedia Commons eller lägga till data på Wikidata. Därtill är gemenskaper som bidrar till fri kunskap på andra sätt, såsom genom att anordna evenemang, föreläsa, värva nya medlemmar eller bilda nya partnerskap ett fokus inom programmet.

Under året har vi arbetat med flera olika typer av aktiviteter. Vi har genomfört aktiviteter som syftar till lokalt deltagande och att skapa mötesplatser och vi har erbjudit stöd genom ett antal nationella program. Vi har även arbetat för att utveckla vår kapacitet att erbjuda stöd till den internationella gemenskap av volontärutvecklare som bidrar till viktiga verktyg och mycket annat för Wikimediarörelsen. Programmet ökade markant i storlek jämfört med föregående år då vi säkrade ett större flerårigt projektbidrag för arbete med att bygga gemenskaper i fyra av Sveriges län i samarbete med lokala partnerorganisationer.

Vi startar Wikipedia för hela Sverige för att skapa engagemang runt om i landet

2022 startade vi projektet Wikipedia för hela Sverige, som ska lägga grunden till att Wikimedia Sverige blir en förening med lokal verksamhet över hela landet och ökad synlighet.

Projektet genomförs med fokus på att testa verksamhet i fyra län: Västerbotten, Uppsala, Östergötland samt Skåne. Genom att arbeta i fyra län kan vi även jämföra erfarenheterna och identifiera skillnader och likheter, vilket underlättar en senare uppskalning av arbetet till hela landet.

Vi vill också bredda den gemenskap som engagerar sig i föreningen och fokuserar därför lite extra på målgrupperna, äldre, yngre, samt icke-män.

Syftet med projektet och arbetet är att fler personer ska engagera sig i föreningen och på Wikimediaplattformarna, för att skapa mer kvalitativt innehåll med en mångfald av perspektiv. Vi har inlett ett samarbete med en folkhögskola som har kursverksamhet för äldre som vi ska utbilda och stötta i att redigera på Wikipedia. Vi har även inlett ett partnerskap med ett [universitet](#) för att utbilda både utbildare, forskare och studenter så att de kan kvalitetsgranska och bidra med ny information över tid. Även [regionbiblioteken](#) i [två](#) av länen har engagerats i arbetet, med förhoppningen att folkbiblioteken ska kunna bli hubbar för Wikimediaaktiviteter. Lokala och regionala museer har också bett om samarbeten, precis som [Sveriges största turistorganisation](#).

Digitala lärresurser utvecklas för enklare engagemang

Vi har under året arbetat med att utveckla en plan för att ta fram digitala lärresurser för ett antal olika målgrupper. Lärresurserna ska kunna spridas till intresserade för att de ska kunna lära känna föreningen och komma igång med att redigera på Wikimediaplattformarna. När Wikimedia Foundation presenterade sin lärplattform [Learn Wiki](#) valde vi att ansluta oss till det initiativet, istället för att investera i en egen plattform för onlineutbildningar. På så sätt kan vi fokusera på att fylla plattformen med innehåll och bygga de kursmoduler vi i föreningen har planerat för.

Möjliggörande

Möjliggörande – Strategiska inriktningar			
Föreningens arbete ska vara operativt hållbart.	Föreningens arbete ska vara finansiellt hållbart.	Föreningen ska samarbeta med nya partner och aktörer.	Föreningens arbete ska bygga på och bidra till lärande och omvärldsbevakning.

Genom programmet Möjliggörande bygger vi upp den organisatoriska och finansiella kapaciteten. Det är ett långsiktigt arbete som säkerställer vår relevans i framtiden. För att uppnå detta behöver vi vara en god arbetsgivare, en stark samarbetspartner och en välfungerande, demokratisk och transparent medlemsorganisation som nära samarbetar med en stark volontärgemenskap. Föreningen har också som mål att inte vara en ensam aktör, utan att involvera sig aktivt i den internationella rörelsen och både lära och bidra till kapacitetsbyggande åtgärder.

För att uppnå detta måste vi engagera oss långsiktigt och strategiskt. Projekten i detta program bidrar därför endast marginellt till innehållsskapande under det aktuella året, men på längre sikt kommer de att säkerställa framgång och hållbarhet för alla våra aktiviteter. Under året fokuserade vi riktade aktiviteter mot identifierade flaskhalsar runt ekonomi och tekniska system, insatser för att minska byråkrati och öka transparensen samt utveckling av vårt HR-arbete. Ett stort fokus under året har varit att säkerställa ökad kompetens hos volontärer, förtroendevalda och personal, både genom insatser under året såväl som att bygga upp den infrastruktur som behövs på lång sikt.

Ett stort fokus för året var att fortsätta förbereda arbetet för att kunna bredda våra intäktskällor och skapa en hållbar finansiering för vår verksamhet. En långsiktig ökning av medlemskap och donationer är en central del, där föreningens arbete ännu är i sin linda. Del för del kom detta dock på plats under året, även om det tagit längre än vad vi först hoppades på.

Lansering av ny plattform för att strukturerat sammanställa material kopplat till Wikimediarelsen

Wikimediarelsen har varit aktiv i drygt 20 år. Förutom Wikimedia Foundation i USA finns det i flera länder mer eller mindre uppstyra grupperingar som föreningar (Wikimedia Sverige är en av dem) och användargrupper. Därför är det inte konstigt att det finns ett stort behov av kommunikation, koordinering och erfarenhetsutbyte bland Wikimedianerna. Vi lär oss av varandra, vilket är en av rörelsens styrkor. Men gör vi det verkligen på ett optimalt sätt?

Plattformen [Meta-Wiki](#) var tänkt att vara en plats för just detta: att samordna kommunikation och gemensamma insatser mellan gemenskaperna, att berätta om intressanta projekt man har gjort och dokumentera sådant som alla Wikimedianer kan ha nytta av, oavsett var de redigerar. Över åren har plattformen vuxit, precis som alla våra plattformar, och det är inte alltid lätt att hitta rätt bland all information.

Detta hade vi i åtanke när vi beslöt oss att experimentera med Wikibase, en databaslösning, för att dela information om våra projekt och aktiviteter med den globala gemenskapen. Wikibase är mjukvaran bakom Wikidata och gör det möjligt att hantera strukturerat, länkat data. Vem som helst kan använda Wikibase för att sätta upp sin egen databas, och har man arbetat med Wikidata, vilket många Wikimedianer har, är man van vid tankesättet och den underliggande strukturen.

Så blev [Metabase](#) till, där vi lägger till strukturerad information om projekt, aktiviteter och dokument, som rapporter och presentationer. På det sättet blir informationen sökbar på ett helt annat sätt.

Vårt arbete med Metabase är fortfarande i ett tidigt stadium. Att bygga upp en egen databas är en mer komplext än att jobba med Wikidata, då vi måste bestämma från grunden hur datat skall modelleras och länkas sinsemellan. Alla val måste vara försvarbara ur ett långsiktigt perspektiv så att plattformen kan användas inte bara av oss, utan även andra Wikimediaföreningar.

Särskilt när det gäller innehållspartnerskap – samarbeten mellan Wikimediarelsen och kulturarvsinstitutioner och andra innehållsägare – är det mycket värdefullt att kunna få en överblick över vad andra har gjort, hitta deras dokumentation och kunna lära sig vad som har fungerat mer eller mindre bra. Därför har Metabase potentialen att göra det lättare för andra Wikimediaföreningar som väljer att ansluta sig till plattformen att inspireras och utveckla sin verksamhet. Vi hoppas därigenom att vi kan bidra till uppfyllande av den [strategiska rekommendationen att förbättra hanteringen av Wikimediarelsens interna kunskap](#).

Ny behovsanalys ökar förståelsen för vilket stöd för innehållspartnerskap som bör prioriteras

Wikimediarelsen behöver samordning och fler möjligheter att stödja varandra. Ett av dessa områden där dessa behov identifierades var området kring externa samarbetspartners för att de ska kunna dela sin kunskap på Wikimediaplattformarna. Här behöver vi arbeta tillsammans över gränserna på en global nivå. För att ta reda på mer om de behov som finns kring att arbeta med externa samarbetspartner sökte vi efter personer inom Wikimediarelsen som har

erfarenhet av externa samarbeten eller som vill komma igång och utveckla och fokusera mer på den delen av verksamheten.

Under 2022 inledde vi arbetet med att intervjua och ta fram bakgrundsmaterial för att kunna identifiera behov och förslag inom Wikimediarelsen. Arbetet var en del av grunden för hur struktur och vidare samarbeten organiseras i hubben för att möta behoven framöver.

Vi utgick från respondenternas aktuella arbete med samarbetspartners och vilka behov som fanns för att genomföra framgångsrika innehållspartnerskap. Syftet var att få insikter och förslag på processer som bör tas tillvara och prioritera mellan olika bra fungerande lösningar. Vi identifierade fem teman runt de utmaningar som deltagarna pekade ut, och där stöd var efterfrågat:

- Stöd för samverkan.
- Ledning och kommunikation.
- Tekniska färdigheter och verktyg.
- Finansiering och personal.
- Dokumentation.

Baserat på insikterna anpassade vi vårt arbete med den tematiska hubben iterativt. Det samlade utfallet av behovsbedömningen är att Wikimediarelsen både vill och har förmågan att samarbeta mer globalt och det kommer att påverka hur vi organiserar oss och skapar ökad genomslagskraft.

Vi arbetar inom hubben med att utöka internationella partnerskap, med kapacitetsuppbyggnad, mjukvaruutveckling, strategiska datauppladdningar och med att upprätta en så kallad helpdesk, så att intresserade Wikimedianer kan engagera sig mer och effektivare i innehållspartnerskap.

Hur det gick med måluppfyllnaden under året

Verksamheten hade ett antal mål under 2022 vilka togs fram vid olika tillfällen. I ansökan till Wikimedia Foundation för verksamhetsstöd fastslogs åtta stycken måltal baserade på vår strategi samt sex stycken så kallade Core Metrics, vilket är måltal som möjliggör jämförelse av vårt arbete med andra Wikimediaorganisationer. Dessa 13 måltal var övergripande för verksamheten.

Verksamhetsstödet från Wikimedia Foundation utgjorde endast cirka 40% av projektbudgetarna, medan resten av projekten var finansierade genom projektbidrag eller konsultfinansiering där de hade egna specifika projektmål, vilka angetts i ansökan eller uppdragsbeskrivningen.

Måluppfyllnaden för 2022 anges i tabellerna nedan med följande färgnyckel:

- Grön om mål är uppfyllt.
- Gul om målet delvis är uppfyllt.
- Rött om målet ej är uppfyllt.

Måltal	Resultat	Kommentarer
Etablera eller fördjupa minst 25 partnerskap (inkl. med IGO:er).	102 partnerskap.	Med ett partnerskap menar vi ett samarbete med en organisation, snarare än en individ; att det finns ett aktivt val att arbeta tillsammans; och att det finns en idé om en långvarighet i relationen.
Etablera eller fördjupa minst 3 partnerskap med IGO:er.	Samarbeten med hela 10 IGO:er skedde under året.	Samarbetena med de olika IGO:erna varierade i omfattning, men de inkluderas då de alla uttryckt intresse av att fortsätta fördjupa samarbetet kommande år. Merparten av IGO:erna var FN-organ. Alla samarbeten utgick från de tre fokusområdena: biologisk mångfald, genus och kriser.
40 länder deltar i WikiGap.	36 länder deltog med 45 event (minst).	Målet med antalet länder uppnåddes inte, även om deltagandet var omfattande. Deltagande antal länder var dock jämförbart med åren innan covid-19.
1 miljon nya uttalanden på Wikidata och Wikimedia Commons.	1,4 miljoner nya uttalanden på Wikimedia Commons. Till detta tillkommer de uttalanden som lades till på 90 000+ olika Wikidataobjekt.	Arbetet var mycket framgångsrikt och de redan ambitiösa målen uppnåddes till närmare 150%. De Wikidata objekt som berikades var främst kopplade till personer som är aktuella för WikiGap eller auktoritetsposter kopplade till GLAM, båda strategiskt viktiga dataset för framtida arbete. Framöver kommer vi att arbeta vidare med fler länder, men även återbesöka de länder vi arbetade med under året för att skapa engagemang runt de möjligheter dessa nya Wikidataobjekt samt uttalanden på Wikimedia Commons skapar.
Wikispeech aktiverat på 2 ytterligare språk.	0 nya språk aktiverades.	Det externfinansierade projekt som skulle bekosta insatsen startade inte under året. Start planeras till 2023 istället.
Donerade medel fördubblas jämfört med föregående år.	Donationerna minskade från 171 000 kr till 122 000 kr (-29%).	Ett flertal mindre experiment med insamlingsarbete skedde av existerande personal. Den planerade Face2Face-kampanjen sköts fram till 2023 på grund av personalförändringar. Inget nytt CRM införskaffades vilket ledde till att det planerade arbetet med donationer pausades tillsvidare.
Antalet medlemmar fördubblas jämfört med föregående år.	Antalet medlemmar minskade från 450 till 429 (-5%).	Den planerade Face2Face-kampanjen sköts fram till 2023 på grund av personalförändringar. Inget nytt CRM införskaffades vilket ledde till att det

		planerade arbetet med medlemsvärvning pausades tillsvidare.
Könsfördelningen bland de som organiserat föreningens event ska vara sådan att ingen grupp utgör mer än 50%.	Den största gruppen (män) utgjorde 47%.	Fördelningen tar enbart hänsyn till de organisatörer som själva uppgett kön. Kvinnor utgjorde 47% och icke-binära 6%. Alla procentsatser här är avrundade.
5 000 deltagare.	3 217 av 5 000	<p>En senare start av <i>Wikipedia för hela Sverige</i> gjorde att färre event än planerat hann genomföras före årsskiftet vilket ledde till ett minskat deltagande. Detta tapp kompenseras delvis genom ett stort deltagande i den globala <i>WikiGap</i>-kampanjen.</p> <p>Även i <i>Stöd för innehållspartnerskap</i> genomförde vi färre evenemang med fokus att bredare informera om våra insatser.</p> <p>Då det nya <i>Wikispeech</i>-projektet inte startade under året engagerades inga deltagare i detta projekt.</p>
900 bidragsgivare.	1 542 av 900	<p>De inledande event som genomfördes inom <i>Wikipedia för hela Sverige</i> hade ej att redigera som fokus, evenemang av den typen kommer att startas under 2023. Detta tapp kompenseras genom det stora engagemanget kring <i>WikiGap</i> som, trots svårigheter att få in mätetal, överträffade våra förväntningar vad gällde bl.a. bidragsgivare.</p> <p>I <i>Stöd för innehållspartnerskap</i> genomfördes inga aktiviteter med fokus på att engagera sig med det material vi hjälpt att tillgängliggöra. Istället såg vi ett ökat engagemang bland de bidragsgivare vi nådde genom <i>Wikipedia i utbildning</i>.</p>
300 organisatörer.	376 av 300	En senare start av <i>Wikipedia för hela Sverige</i> gjorde att lokala organisatörer inte hann engageras under 2022. Detta tapp kompenseras genom det stora antalet aktiviteter som organiserades av andra organisationer inom ramen för den globala <i>WikiGap</i> -kampanjen.
15 000 innehållssidor på Wikipedia.	15 251 av 15 000	Detta mätetal uppnåddes enligt plan, med merparten av bidragen härstammande från <i>WikiGap</i> -kampanjen. Även <i>GLAM</i> och

		<i>Wikipedia i utbildning</i> bidrog till måluppfyllnaden.
500 000 innehållssidor på Wikimedia Commons.	804 134 av 500 000	Detta mätetal överträffade våra förväntningar. <i>Stöd för innehållspartnerskap</i> dominerade som källa för bidragen men även <i>Wikidata för auktoritetskontroll</i> bidrog med ett oväntat stort antal bidrag. <i>GLAM</i> , <i>WikiGap</i> , <i>Stöd till gemenskapen</i> och <i>Wiki Loves</i> bidrog också till måluppfyllnaden.
30 000 innehållssidor på Wikidata.	91 152 av 30 000	Även detta mätetal överträffade våra förväntningar med ett slutresultat som var tre gånger större än planerat. <i>Wikidata för auktoritetskontroll</i> , den planerade källan till merparten av bidragen, levererade mer än förväntat men den stora överraskningen var <i>WikiGap</i> där några av aktiviteterna som arrangerades hade Wikidata som fokus och blev väldigt produktiva.
Wikimedia Europe etableras (med vårt stöd).	Wikimedia Europe etablerades med WMSE som Founding member.	
Riktade aktiviteter kopplade till kriget i Ukraina genomförs.	Strukturerad data på Wikimedia Commons inlagt för bilder på kulturarv i Ukraina.	Över 300 000 bilder på Ukrainas kulturarv fick strukturerad data. Stöd erbjöds även för att organisera <i>Wiki Loves Earth</i> , men Wikimedia Ukraina behövde i slutändan inte stöd utan kunde framgångsrikt genomföra uppgifterna, trots pågående konflikt.
Minst 1 verktyg för taldatainsamling utvecklas.	0 nya verktyg utvecklades.	Det externfinansierade projekt som skulle bekosta insatsen startade inte under året. Start planeras till 2023 istället.
Minst 2 funktioner läggs till i Wikispeech.	1 funktion lades till.	Lexikonredigering lades till.
Minst 1 insamlingsevenemang för taldata genomförs.	0 insamlingsevenemang genomfördes.	Det externfinansierade projekt som skulle bekosta insatsen startade inte under året. Start planeras till 2023 istället.
Lokala volontärgrupper etableras.	Lokala grupper har börjat träffas.	Mindre grupper har träffats och diskuterat lokala aktiviteter i flera delar av landet. Det återstår dock ännu att se om de kommer att utvecklas till självständiga grupper. Noterbart är att projektet är flerårigt och arbetet pågår fram till åtminstone till mars 2024.

Ökad synlighet uppnås i de fyra pilotlänen.	Ett flertal omnämningen i lokalmedia och från lokala samarbetspartners.	En baslinje etablerades inte för målet, men synligheten bedöms ha ökat i de fyra län vi valt att fokusera på.
Intervjua 50 Wikimedianer och inkludera dem i föreningens nätverk.	35 intervjuer genomfördes med 50 deltagare. Diskussioner skedde på evenemang. Enkätundersökningar kopplade till verktyg för innehållspartnerskap genomfördes.	Genom samtalen utvecklades vårt nätverk. Vi deltog även och diskuterade rörelsens behov på GLAMwiki-relaterade evenemang där ytterligare diskussioner med Wikimedianer skedde. En rapport sammanställdes utifrån våra diskussioner om rörelsens behov under intervjuerna.
Lansera en ny struktur för Wikimediaryrelsen där praktiskt stöd kan begäras samt bidra med stöd vid minst 1 tillfälle.	Helpdesken lanserades och gav stöd vid fler än 1 tillfälle.	En internationell expertkommitté organiserades för att bestämma vad som ska prioriteras och ge guidning. Föreningens personal gav konkret hjälp vid ett flertal tillfällen samt byggde upp en backlog med förfrågningar då initiativet varit mycket uppskattat.
Etablera minst 1 verktyg för att effektivt kunna sprida material och/eller identifiera material nödvändigt för kapacitetsbyggande.	1 nytt verktyg lanserades och ytterligare 1 verktyg är under utveckling.	Föreningen lanserade sina 2 första moduler på WikiLearn, den lärplattform som WMF driver. Planer för ytterligare moduler finns och arbetet har koordinerats med bland annat OpenRefine och Wikimedia Foundation. Grunderna för MetaBase togs fram, en Wikibaseinstans för att beskriva och strukturera den kunskap som finns i Wikimedia Sverige, och på sikt resten av rörelsen.
Minst 2 strategiskt viktiga tekniska verktyg får stöd med teknisk utveckling under året.	3 olika strategiskt viktiga tekniska verktyg fick stöd med teknisk utveckling.	Utöver det tekniska arbetet har strukturer för gemensam finansiering för långsiktigt underhåll föreslagits men ännu inte formaliserats. Interna processer och strukturer för underhållet har utvecklats.
Fler volontärer än föregående år har fått mer stöd i form av bidrag eller hjälp från kanslipersonal.	Antalet individer som fått stöd ökade från 81 till 89 samtidigt som antalet stödärenden ökade från 327 till 352. Internationellt	Sammanställningen av vilka som fått stöd särskiljer inte mellan om dessa är en aktiv del av volontärgemenskapen eller inte. Av integritetsskäl följer vi inte upp om detta. Vår bedömning är dock att majoriteten av de som fått stöd är aktiva inom gemenskapen.

	stöd upprättat genom Helpdesk och underhåll av mjukvara.	
Fler volontärer än föregående år är involverade i vårt arbete.	Antalet involverade volontärer minskade från 51 till 22 individer samtidigt som den totala insatsen minskade från 222 till 104 timmar.	Med fokuset på arbetet mot nya volontärer i de fyra län som valts ut just för att de inte har existerande gemenskaper i dagsläget har det varit svårt att engagera existerande gemenskap i evenemangen.
Utveckla kommunikationsmaterial om sätt att ekonomiskt bidra till föreningens arbete.	Manus för Face2Face-insamling vidareutvecklades under året. Information om testamenterande av medel utvecklades och publicerades.	Ordinarie personal vidareutvecklade kommunikationsmaterial som behövs för F2F-insamling och testade detta vid ett flertal tillfällen. En pitch för att snabbt och effektivt sälja in föreningens verksamhet hos finansiärer utvecklades och genomfördes under året. Informationen på wikimedia.se om olika typer av donationer utvecklades och informationsmaterial om hur medel kan testamenteras publicerades.
Förbered insamling via föreningens webbplatser.	Arbete med omstrukturering av wikipedia.se initierades. Informationen på wikimedia.se uppdaterades och kompletterades.	Grunden har lagts och möjligheterna har förbättrats, men en hel del arbete med att förbättra insamlingsmöjligheterna och -information på vår webbplats återstår att utveckla för att effektivt genomföra insamlingsarbete i Sverige.
Införskaffa ett nytt system för insamlings- och medlemshantering (CRM).	Inget nytt CRM införskaffades.	Ett omfattande förarbete skedde. De alternativ vi tittat på kommer dock alla att kräva investeringar samt stora löpande kostnader. Införskaffandet sköts därför på till 2023 eller 2024, för att inte föregå det övriga arbetet med insamling och medlemsvärvning alltför mycket.

Framtida planer

På årsmötet redovisar föreningens styrelse den planerade verksamhetsinriktningen och de ekonomiska ramarna för det efterkommande året. Inriktningen och ramarna baseras på de erfarenheter, resultat och lärdomar som insamlats under året. För 2023 finns det sammanställt på följande sida: [Verksamhetsinriktning och ekonomiska ramar för 2023.](#)

Baserat på den godkända verksamhetsinriktningen och de ekonomiska ramarna utvecklas en detaljerad verksamhetsplan. Denna finns att läsa på följande sida: [Verksamhetsplan 2023](#).