



ГODOBOЙ ПЛАН 2023-24

ЧЕРНОВИК 13 апреля 2023 г.

*(Краткая версия в форме слайдов;
[см. версию с полным изложением здесь](#))*



1.0 Предыстория

Как мы пришли к этому? Какая многолетняя работа по планированию и разработке Стратегии движения является основанием для нашей деятельности?

Методы



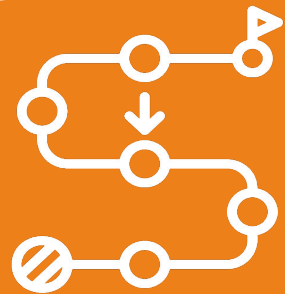
Начать с того, что происходит в мире вокруг нас? Взгляд вовне. Определить ключевые внешние тенденции, влияющие на нашу работу.



Ориентация на Стратегию движения. Привязка к Равенству знаний и Знаниям как услуге. Более точное следование Рекомендациям Стратегии движения.



Фокус на Продуктах и Технологиях. Ориентация на поддержку сообществ и волонтеров в силу нашей уникальной роли по развитию продуктов и технологий в больших масштабах.



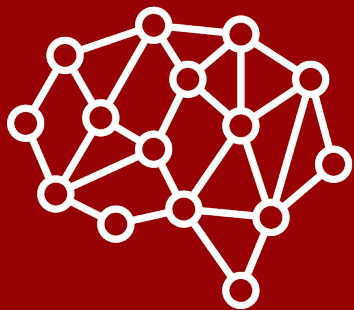
Долгосрочная перспектива. Годовой план на основе многолетнего планирования. Учет долгосрочных тенденций в нашей модели доходов, технич. стратегии и областях ответственности внутри движения.



2.0 Внешние тренды

Как изменяется интернет и экосистема знаний? Как мы должны адаптироваться?

Внешние тенденции



Поиск и контент

Личностно ориентированные социальные платформы (*TikTok, Instagram*) продолжают отвлекать более молодую аудиторию от традиционных поисковых систем.

Взрывной рост сложных ИИ-систем может облегчать создание знаний и их потребление, но привносит неопределенность для нашей роли в экосистеме знаний.



Дезинформация

Информационные войны становятся интенсивными. Викимедиа становится целью направленных атак против движения и волонтеров.



Регулирование

Наша правовая среда изменяется. К хостинг-провайдерам предъявляется больше требований, чем когда-либо, а законодатели не принимают в расчет воздействие на Википедию.



3.0 Цели

Что будет для нас приоритетом в следующем году? Можем ли мы сформулировать четкое видение нашей работы?

ЦЕЛИ

РАВЕНСТВО



**Поддержка
Равенства
знаний**

ИНФРАСТРУКТУРА



**Продвижение
Знания как
услуги**

БЕЗОПАСНОСТЬ И ИНКЛЮЗИВНОСТЬ



**Защита наших
людей и
проектов**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ



**Повышение
отдачи и
эффективности**



ЦЕЛИ

РАВЕНСТВО



Поддержка Равенства знаний. Повышение **Равноправия в принятии решений** при помощи руководства движения и Устава движения. Вовлечение сообщества, поддержка региональных стратегий и помощь в восполнении пробелов в знаниях.

ИНФРАСТРУКТУРА



Продвижение Знания как услуги. **Улучшение Восприятия пользователя** на вики-проектах, особенно для опытных редакторов. Развитие сбора показателей и отчетности.

БЕЗОПАСНОСТЬ И ИНКЛЮЗИВНОСТЬ



Защита наших людей и проектов. Защита от дезинформации и вредоносного регулирования. **Защита** волонтеров от государственного вмешательства.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ



Повышение общей производительности. **Оценка, пересмотр и адаптация** наших процессов для максимального эффекта при более ограниченных ресурсах.

ЦЕЛИ

ИНФРАСТРУКТУРА



**Продвижение
Знания как
услуги**



ВОСПРИЯТИЕ ВИКИ



УСЛУГИ ДАННЫХ



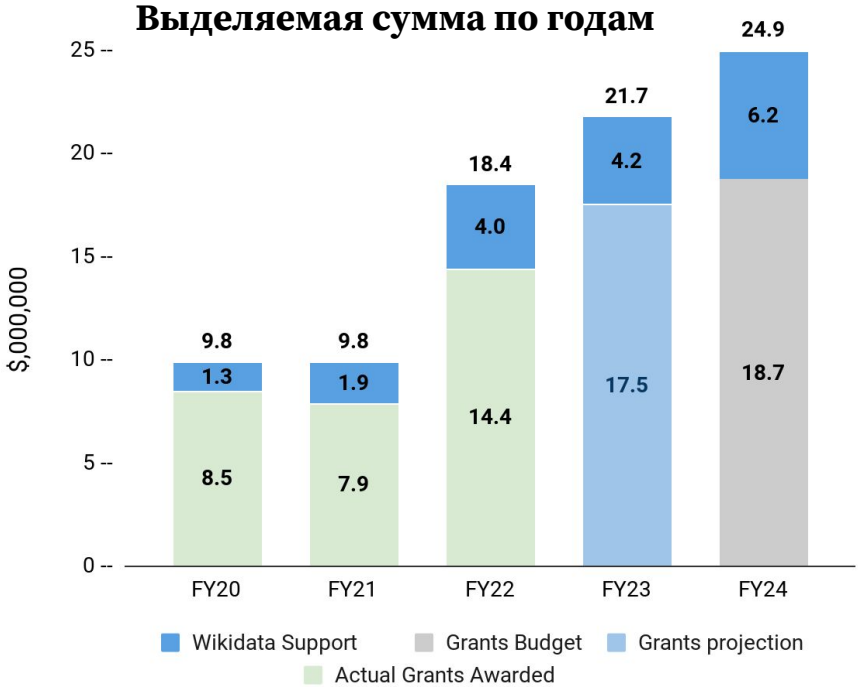
**АУДИТОРИИ
БУДУЩЕГО**



4.0 ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

Как мы справляемся с глобальной финансовой нестабильностью? Как мы сокращаем расходы?

Поддержка движения вырастет, несмотря на замедление роста Фонда в следующем финансовом году



Продукты и доходы - “партнеры по танцам”

Продукты



Доходы

Компромиссы

Нужно больше просмотров страниц на НАШЕМ вебсайте ...

Требуются более целенаправленные инициативы и программы ...

Нужно увеличить тарифы для крупных агентов переиспользования ...

... собирать больше (неограниченно) онлайн/ посредством баннеров ...

... собирать больше крупных пожертвований...

... выстроить устойчивый канал помимо благотворительности ...

... но это не совпадает с развитием поиска и интернета в целом

... но это в целом менее гибкий, сопряженный с рисками способ финансирования.

... но это таит в себе компромиссы в понимании нашей миссии людьми.



5.0 Подробности о Фонде

Как мне узнать больше о Фонде Викимедиа и о его работе?

6.0 Сотрудничество

Как нам развиваться? Как осуществлять постоянную оценку, пересмотр и адаптацию?