



△時事短評

希特勒勿忘滑鐵盧……………樂夫  
 爲謝晉元團長復仇

△專著

春耕運動與備荒……………蕭文哲  
 我國人事行政改進問題……………周煥  
 如何要建設西北鐵路……………郭維民  
 西北話劇運動之瞻前顧後……………葉鼎洛

△譯述

德國內幕……………  
 W. L. Shirer  
 陳澄之譯

△遊記

由重慶到西安……………樂夫

第三卷  
 第九期

時事短評

希特勒勿忘滑鐵盧

希特勒發動春季攻勢以來，總算天如人願，現已衝過南希，與英國爭奪東地中海之霸權矣。乘勢而前，挑撥伊拉克，扼住蘇彝士，囊括高加索油區，照過去一帆順風的情形推測，都是可能之事，異日功業，將駕凱撤大統士而上之，漪歟盛哉！

惟希氏之所以一時成功者，全賴蘇聯守誓不友善中立的中立，現在既欲耀兵高加索，問鼎黑海，甚至垂涎蘇之倉庫烏克蘭。如此斯大林不能不生戒心了，況去年希氏下巴黎後，即組織在法白俄為國際縱隊，許其復國，烏克蘭和白俄羅斯一帶間諜如蝗，斯大林甯有不知，是蘇聯不能不有所行動了。

美國雖云積極援助英國，尙未竭其所有以赴援，現在希氏得勢，羅斯福已更能體認希氏之野心矣，所謂「牛為牛，馬為馬，牛不能作馬，馬亦不能作牛」，為自救救人起見，再進一步，即為參戰。

若美蘇投袖而起，戰事即更擴大而激烈，希氏之前途當更艱險，軍家勝敗無常，項羽起義，百戰百勝，忽聞楚歌，一敗塗地，威震第二猶為近鑑，希氏且曾身歷其境，今日勝時，竟以拿破崙自況，須知拿破崙縱橫歐亞非三洲，結果不免一敗，願希特勒勿忘滑鐵盧！

為謝晉元團長復仇

謝團長自四行倉庫殉國際人士之請求進入租界後，即為國人所愛戴，敵偽所仇視，三年來曾發生數度波折，孤軍營壯士被無謂犧牲者，亦不乏人，而謝團長孤忠自矢，毫不怏心，訓練孤軍，益以報國為急，惜身不自由，徒呼負負耳。

現在敵軍妄想策動南遷，並擬先行掃蕩我軍，凡我壯士均在疾視仇殺之列。滬上孤軍雖手無寸鐵，然其忠義之節，早入國人中心深處，這種精神感召，較之千萬甲兵，猶有過之，自更欲得而甘心！

當謝團長死守四行倉庫時，諸軍均退，彼以八百孤軍當大敵，明知有死無生，謝團長竟不屈不撓與敵人周旋到底，這可以表示：(一)中國軍人甯死不辱，有國無己，忠勇可動鬼神；(二)滬上華洋雜處，國際視聽所關；足以轉移外人對我輕視之心理，保全國格甚大；(三)無軍不退，死守崗位，為後日抗戰軍人楷模；(四)勝則成功，敗則成仁，不辱統帥訓示。

謝團長已矣，而驕兵悍將如新四軍者，倘有人在，至若叛逆汪精衛，溥儀等，倘人頭獸鳴，認賊作父，仰敵人之鼻息，不知人間有羞恥事，彼等均欲得謝團長而甘心，今可謂達到目的矣。

惟吾人一息尚存，討逆殺賊，責無旁貸，忠奸不兩立，願國人努力，替為謝團長復仇！

樂夫

專論

春耕運動與備荒

蕭文哲

「國民食為本，民食為天」。我國抗戰四年，連年歉收，民食得以不匱，入春以來，糧食飛漲，人民甚以為苦，欲圖根本避免糧荒，不可不及時提倡春耕運動，請述理由如下。

法蘭登士勒 (F. C. S. Lewis) 謂一切產業中，惟農業為生利，其餘工業商業皆分利而已。蓋一切有形之物品，無不由土地與天然力和合而成，惟土地為能生新利。土地所產之物，除其種籽之有用，其餘者則為純贏。農業則純贏多；純贏多則國家富強。若夫工商業則非能生新利者也，工業者不過變物品之形以增其價耳，商業者不過易物品之位以增其價耳，而此變之易之之勞力，不免銷耗於無益。

且夫國土保安，民食為重，大地生產，農事居先。東西各國，雖銳意研究工商，發展實業；然以勞工繁夥，生活增高，農業問題，現已公認為立國之根本。我國宅居東亞，炎黃而降，以農立國，延四千餘年；人民則四萬萬餘，方里則三千餘萬，經濟學上以土地人民資本三者為財源之要素，我國已佔其二，負山臨海，廣土衆民，沃壤神州，天產豐富。比因抗戰四年，華北華中及濱海諸省淪為戰區，農業生產隨之破壞，遂使耕地面積與生產勞力以及作物收穫數量之銳減，糧食演成恐慌，民生感受威脅。茲將事實，舉要如次：

我國幅員遼闊，面積達一千一百餘萬平方公里，除陝西、甘肅、寧夏、青、藏、康、滇、黔、桂、粵、閩、粵、台、港、澳、外，現有耕地約計七、六、七二、五〇七千公畝。吾民衣食之源，咸取給於此。抗戰以來，戰局蔓延，淪陷區域包括察魯晉冀皖察綏鄂豫及東北四省，雖敵騎所據，僅沿交通要道，無力全佔領，然以交通隔絕，形勢顛易，三百萬平方公里之面積，已入非常狀態，而此廣大面積與衆多農田，非著名官賦之地，即特產股單之區，縱未全以資敵，實皆一時損失，形成耕地面積之縮減者，此其一。

農業生產之經營，除土地要素外，勞力亦甚重要。在我國今日尚未利用農業機械之時，人力與畜力之保持與利用，更為重要。畜力利用，耕牛為最。抗戰以來，耕牛農民與耕牛之損失，尚無直接統計，若以上述淪陷諸省中人口百分之八十計算，農民當在一萬五千萬左右；關於畜力，即耕牛一項之損失，亦近一千萬頭，約佔全國五分之一，形成今日生產勞力之損失者，此其二。

耕地面積之縮減，生產勞力之損失，其結果為農產品數量之減少，減少最鉅，達戰前一半以上者，有米麥豆梁棉花花生等六種，供不敷求，形成今日糧食之恐慌，此其三。

近來各地農業生產，未曾增加，且有減少之勢，推其原因，約有二端：其一，抗戰期中，物價飛漲，人工太貴，即就西安而言，普通傭工，每日工資五元，洋車夫及技術工人每日所獲更多，營小販者獲利更厚，因而農民日趨於城市，或傭工，或拉車，或營小販，日益加多，復以壯丁徵調前方，農村耕作人民日益減少；其二，生活程度高漲情形，今昔多不相同，而貿易統制所定價格，常未能將農產物品與其他物品之價格平均抑平，以致農業生產之成本，不能與售出價目相吻合。農民志在求利，農耕既無利可圖，自不願努力農耕，長此以往，農業生產更要銳減，將來糧食之恐慌定有甚於今日者，此其四。

雖然，我國各省市之耕地與勞力，尙有可爲；即以淪爲戰區諸省而言，如湘鄂贛皖閩浙粵豫晉魯等省之邱陵平原，均尙有爲我耕耘者。再如陝甘青甯新疆西康六省，人口不密，土地甚廣，尙可耕之地，尙未盡量利用，大可加力耕種，以增生產，陝西人口約九百七十餘萬，農民佔半數以上，面積約十九萬五千餘方公里，中部渭水流域，土脈深厚，盛產棉麥豆高粱玉蜀黍等；南部漢水流域，地質高腴，盛產米麥豆燕麥等；藍田渭南一帶產本福水菓等；北部山地，多產藥材。甘肅人口五百六十餘萬，農牧人民亦佔半數以上；面積三十八萬零八百餘方公里，東南川原相間，土地肥沃，產麥豆黍稷高粱棉麻等；西北高原，產藥材等。青海人口約一百三十餘萬，農牧人民幾佔三分之二；面積七十二萬八千餘方公里，東北川原相間，爲該省農耕區域，產青稞大麥小麥山芋胡麻豆穀等；西南高原多森林，產藥材野獸等。甯夏人口約四十一萬餘，農牧人民佔大多數；面積約三十萬二千餘方公里，東南肥沃，農產米黍麥，富庶過於河套，西北貧瘠，多爲遊牧之區，產馬牛羊駱駝及藥材等。西康人口原約三百八十餘萬，面積約五十三萬五千餘方公里，農產不豐，自二十七年將川屬雅安蘆山寶興天全樂山漢源西昌昭覺甯南會理鹽源冕寧越嶲及金沙江東兩設治局，劃歸西康後，耕地勞力，均已增加。新疆人口約二百五十餘萬，農民約佔半數；面積約一百六十四萬餘方公里，分爲南北二大盆地，除沙漠地外，沃壤亦不甚少，天山南麓，氣候溫暖，水田縱橫，盛產花果木棉稻麥高粱大豆等，山地森林茂盛，出產木材，以上西北六省之耕地，尙未盡量利用，大可加力耕種。茲將陝甘青甯四省之耕地勞力與主要農產列表如左：

類別	陝	甘	青	甯
農 民	四、八五〇、〇〇〇人	二、八〇〇、〇〇〇人	六五〇、〇〇〇人	二〇五、〇〇〇人
耕地面積	三四、九五〇、四九五畝	二一、八六九、九一四畝	一、八四六、八八六畝	七、八〇八、二三八畝
糧稻產地	一、〇二六、〇〇〇畝	六六、〇〇〇畝	八三、〇〇〇畝	
小麥產地	一五、八二七、〇〇〇畝	八、三五九、〇〇〇畝	三六、〇〇〇畝	二、三五六、〇〇〇畝
大麥產地	二、九九九、〇〇〇畝	一、六〇七、〇〇〇畝	一二八、〇〇〇畝	一、五六三、〇〇〇畝
棉花產地	三、一八七、〇〇〇畝	一四一、〇〇〇畝	七、〇〇〇畝	

高粱地	一、一七一、〇〇〇畝	一、三六一、〇〇〇畝	九一、〇〇〇畝
玉米地	三、一三六、〇〇〇畝	一、六七二、〇〇〇畝	六一、〇〇〇畝
馬頭數	八四、八〇七頭	二、五二六頭	二、五二六頭
牛頭數	八〇三、〇〇〇頭	二、三〇〇頭	二、三〇〇頭
豬頭數	六一、九九五頭	四、三六九頭	四、三六九頭
			二五、六四〇頭
			五七、〇〇〇頭
			三三、七一九頭
			一一、〇〇〇畝

以上列耕地勞力與產量計算，實本會盡量耕種，開發地利。若加以勞力肥料，深耕而易耨，則其收穫，必可增加。又全區荒地，除家園外，約有八萬餘畝（包括淪陷區在內），其他水旱風雨病蟲災歉各項農田，亦有六千萬畝左右（包括淪陷區在內），地方未盡，農業就衰。若能利用時機，厚集勞力，墾殖荒地，改良農作，其無收穫之農產物，純係新增數量。生之者衆，食之者寡，非僅糧食恐慌問題迎刃而解，且將有盈餘輸出，換取外匯，充實抗戰力量。

如何可以利用時機，厚集勞力？曰無他，即乘此春耕開始之際，策勵西北各省動員委員會聯合當地農業金融機關團體，分別發起廣大普通之春耕運動，組織各種春耕工作隊，實行下鄉參加春耕。爰本斯旨，擬具春耕運動辦法之原則如次，以供當局之參考：

一、各地動員委員會應聯合當地農會行政機關，農業學校，農民團體，及其他有關農業之機關團體，發起普遍之春耕運動，并組織各種春耕工作隊，實行下鄉參加春耕。

二、凡有關春耕及農人生活上之一切問題，如耕夫，耕牛，選種，除蟲，施肥，栽培，耕種，畜牧，造林，墾荒，防除獸疫，改良農具，提倡各種副業，修治道路溝渠，以及農產品之運銷，農業合作與倉儲之組建等，皆可作為運動對象。

三、從事春耕運動，可分為宣傳與實際兩方面相輔進行：

(甲)關於宣傳方面者：

1. 印發淺近文字之刊物及圖表；
2. 廣貼政府勸民春耕佈告；
3. 舉行春耕宣傳週，組織宣傳隊深入農村工作；
4. 放映農業幻燈影片；
5. 舉行春耕競賽；
6. 舉行農業展覽；
7. 開放農業學校及農業試驗機關之農場；
8. 其他可資宣傳事項。

(乙)關於實際方面者：

1. 清出荒地隙地，分給農民，獎勵墾殖；
2. 搜羅游勇乞丐，分給土地，令其耕種；
3. 組織黨政軍各界暨老幼婦女等春耕工作隊，實行下鄉，參加春耕；
4. 籌集并分配優良種苗農具耕牛等一切耕作上必須之工具，分設耕牛寄養所，嚴禁宰殺耕牛；
5. 勸行農業貸款；
6. 普及病蟲害蟲及獸疫之防除方法；
7. 指導副業之生產；
8. 講授農業改良之方法；
9. 政府獎勵農產出品，并代為購銷，以免殺傷農；
10. 政府獎勵農產出品，并可另訂詳細辦法，以期收效宏大。

四、各縣舉行春耕運動，得就當地情形與實際需要，擇定一部辦理，并可另訂詳細辦法，以期收效宏大。

五、本年動員工作之考核，應以其發動春耕運動之成績為主要部份之一。

# 我國人事行政改進問題

周 煥

人事行政最簡單的解釋，乃「用人事宜的處理」；比較詳細的說，乃「用人事宜的設計、監督、指導與調協，其目的非特在用科學方法，拔取人才和利用人才，而且在以合理化的制度，謀待遇的平等，工作分配的科學化，應用人者得以最少人力獲最大的效果，而該用者亦能得到精神與物質上的舒適，使工作效率與個人福利兩相受益。」

人事行政有公私之分：所謂私業人事行政，乃指工商企業的人事管理而言；所謂公共人事行政，乃指政廳的用人而言。

原來，科學的人事行政，發軔于工商界，因為自從民主政治風行以來，普及教育推行甚速，工人的知識既漸開，同時復受新潮流的激盪，於是羣起作有組織的運動，以爭取勞動權利。歐美各大工廠，至此漸感應付的不易，不得不改變過去以勞工與物品同樣對待的態度，廣聘專家，從事研究管理方法，使勞資合作，求以至少人力得至多出品的目的。結果，乃有勞動管理學的產生。自此新科學產生後，復經實驗家繼續研究，至一八九五年美國泰羅(H. L. Taylor)發明科學管理，內容更為充實，歐美工商界先後採用，成績斐然，其後一般關心國事的人士，將此科學的人事管理方法，採用於政府機關，那就是公共行政。所以歐美公共人事行政的發達，不過是近數十年的事。

人事行政的內容，包涵頗廣，最重要的有下列諸項，人事組織，登庸，訓練，考績，俸給，撫卹等。現在擬就上列綱目，簡單述說我國人事行政制度的現況，并提出今後應行改進之點，以供當局及研究者的參考。

## 一 人事組織

人事行政的發達，在西洋雖是近數十年的事，但在向重人治的我國，早有悠久的歷史。我國古代政體，亦分三權，即行政考試監察是也；科舉制度就是考試制度，御史制度即是監察制度，都是人事制度，登庸定級錄訓練考績諸法，在我國歷史上是早具燦爛的規模。所以 總理說：「像英國近來舉行文官考試，便是從中國效法過去的。」

總理高瞻遠矚，體大思精，融會我國固有之三權與西洋之三權而成五權憲法，創為近世政治特殊的典範。國民政府成立後，遵 總理遺訓，於立法司法及行政三院外，先後設立考試監察兩院，一掌全國公務員考銓事宜，一掌關於彈劾廢法或廢弛職務之官吏事宜。民國二十年，司法部復成立公務員懲戒委員會，處理公務員懲戒事宜。但在運用方面，頗有可商榷的地方：

第一、先設考試院。考試院可說是我國人事行政的總機關，考試院設考選委員會及銓敘部，職權至高，而施行範圍

開亦至廣，但以我國領土之大，各地政治經濟社會情形又各不同，由中央兼顧地方，不特其辦事手續至繁至瑣，且於計劃實施上，亦感困難。依現行法制，由考選委員會派員至各省舉行普通考試，以執行考試權，由銓敘部分設省銓敘處以執行銓敘權，所以我國地方人事機關，實在這中央人事機關的分機關，而我國地方政府的人事行政權，實太低微，此種制度，我們依行政效率原則觀察，固有三大缺點：

(一)中央在地方設之人事機關，既直屬考試院，論其地位，乃為超然，且高於省政府；論其權力，凡各省市縣政府所屬委任人員資格審查及銓敘，皆其掌管；但據實際，行政機關與銓敘機關，分隸獨立，銓敘機關對於行政機關所屬人員之資格及成績，勢難洞悉，其所恃為憑藉作審核之資者，固不得不根據行政機關之報告；惟此種報告，可信之程度究有幾何，尙屬疑問；其結果銓敘機關勢必等於虛設，毫不切於實際。

(二)銓敘機關既超然獨立，為補救事實需要，勢必於省市政府之下，另設機構或人員，以掌領行政銓敘事宜，如現任制度，各省政府秘書處，大都另設一股，以掌人事行政，甚至各廳處亦分別設股，掌理上項事務。在這種情形之下，缺點甚多：其一，地方政府的人事機關與中央人事機關，發生疊床架屋之弊；其二，地方政府的人事機關，職權太小，地位太微，絕難羅致專門人才，以發揮效能。

(三)考試與銓敘，既分離獨立，而考試權的行使地方，又只限于普考，倘地方政府一旦需用復員，也只能在定期考取人員中選用；但考取人員不合需要或不夠任用，又將如何？反之，已考取人員硬派至地方服務，其如地方政府無法安插何？供應既不能保持平衡，而考試銓敘與行政又不夠聯系，要完成良好的人事行政，實在不易。

准上理由，我們深感我國現行人事制度，與統制用人行政增進行政效率的原則，不很相符。我國的考試院，與各國文官考選委員會性質不同，歐美各國，僅中央政府採用文官制，故考選委員會的事務，也僅限于中央官吏，範圍至小；且在各機關中，均有人事機關的設立，文官考選委員會，不過加以統制而已；我國版圖如此遼闊，政治經濟情形如此繁複，而要以一考試院統制全國事務，自不可能。欲補此弊，我以為要注意二點：

第一，考試院管理中央人事行政，并執行全國各機關人事行政的考核與統制。

第二，各省市地方政府亦應專設人事機構，負統制該省市人事行政之責，而受考試院的監督指揮。

這是我數年來一貫的主張，無論著論講話，凡涉及人事問題，我總是如此提議。因為人事行政的範圍至廣，考試銓敘不過其中的一部分，目前各地方政府，除人事方面的例行事務，若人員的任免選調訓練晉級等設股辦理，或由辦理總務的科股兼理外，其他人事行政的設施，可說很少，所以職務不稱者有之，工作過勞過逸者有之，賞罰不明待遇懸殊者有之；固然這種現象中央各部會亦然，但尤以地方政府為甚。如此安能望公務員安心供職，努力從公，又安能望吏治的清明，行政效率的增高？

最近中央頒布「各機關人事管理暫行辦法」，規定各機關得因事務之繁簡，設置處司科股或專管人員，管理人事

政；這可說是我國人事行政上一個很大的建樹。該辦法包含三個要點：一、各機關視事務之繁簡，酌設處司科股或專管人員；二、在不增原有經費與員額下；三、與銓敘部聯系。

不過我還有一些意見：第一，以一省的人事之繁，省政府必須酌定設立人事處。因為設「司」與省政府組織中應處名稱不相統一，設「科」則權力太微，難以統籌全省人事行政，地位太低，不能羅致專門人才。惟有設「處」，則權力地位均較高尙，既易統籌，又使網羅專家。第二，人事行政為現代行政問題之核心，我們如誠求人事行政的改進，謀行政效率的增加，這不增加原有經費與人員的原則必須打破，當前國家經費誠屬困難，但我們節省一些不大緊要的開支，來用之於國家百年大計的人事行政的建設，也還是值得的。

其次，我們再談監察院及公務員懲戒委員會，監察院負彈劾違法或失職公務員的責任，成立以來，雖因種種關係未能儘量行使監察權，但全國各機關公務員因違法或失職等罪被彈劾者，時有所聞。其後因監察院雖予彈劾，惟彈劾後苦無相當處分，則貪官污吏，仍將逍遙法外，所以當局特設公務員懲戒委員會，規定監察院認屬公務員有違法或失職行為應付懲戒者，須將彈劾案連同證據移送該會，分別予以懲戒。此項公務員懲戒委員會分中央地方兩種，都隸屬於國民政府之司法院。但自此我國公務員懲戒制度，遂趨複雜，監察院公務員懲戒委員會考試院均有相當權力，各機關長官，除荐任職以下公務員之記過或申誡得自行辦理外，其他懲戒處分，如免職降級及減俸等，須由公務員懲戒委員會與考試院決定。各機關長官雖有提請處分所屬公務員辦事不力或失職的權力，但以手續過繁，俱不願自尋煩惱，如此安能望貪官污吏的絕跡？故此後要避免此種弊端，應嚴行獎懲制度；關於懲戒事宜，除政務官由監察院辦理外，其餘悉由各機關自行組織委員會處理之，而受人事總機關——如考試院——之監督指導，以防舞弊及推行不力。

### 一一 登庸

現在一般學者，都主張考試應為公務員登庸唯一的路，要奠定文官制度，必須所有公務員都由考試出身；而一部僱傭者，則認為考試的方式不夠，如單憑考試，要想天下英雄盡入吾彀中，事實上絕不可能；他們以為社會上站穩地位的人，社會雖然需要他，他就不需參加考試，如果把銓敘之門打開，讓各種各類社會職業的人都有銓敘的資格則考試亦不需要；反之如果我們堅要正途出身，不特國家事業無人維持，而且也只有逼起若干人走入反動的路上。我們以為兩者都有相當的理由；固然，考試之外，國家要用保舉，普遍訪查，獎勵自荐，教育統制等種種的方法，來廣開公務員登庸之途；但考試不失為重要的登庸方法。不過我國現行考試制度，實在大有值得商討的地方。

我國自民國十七年考試院成立以來，曾舉行高等考試五次，總計及格者八四九人，普通考試數次，總計錄取者一六六二人，這個數字在全國七十餘萬公務員中僅佔千分之三，與美國文官職位向考試出身者，已佔百分之八六以上相比，我國考試成績似覺墮乎其後，距離「事行政的理想實在太遠。固然，美國中央政府的考試制度，已有五六十年的歷史，



而我國的考試院的設立僅十餘年，同時，考試及格人員分發任用的困難，也影響考試制度的推行；不獨考試之期待積極推行，則是大家公認的事。

其次，就考試的形式說。近代考試原分聚集考試與非聚集考試。聚集考試是集考試者於一處，命題錄取，作公開的競賽，非聚集考試，應考者不必盡集於一處，僅就履歷證件著作等作書面的審查，或舉行個別談話，大抵聚集考試適用於考試一般文官，而非聚集考試，適用於考試高級文官；其實這二種考試形式，我國古代考試制度亦已涵有，科舉之制，集一方一國之士于一地而考試之，乃公開的聚集考試，至舉賢之法，則為非聚集考試；舉賢之制，在我國歷史亦很悠久，尚書有「帝曰：『咨登庸。』」一語，是見當時已有此舉；其後漢高祖平定天下，乃下求賢之詔，漢文帝亦下詔求賢；此種制度，非但含有近代非聚集考試的作用，而且含有尊賢下士的精神。我國現在舉行考試，僅採聚集考試形式，所以稍有名位的人多不願參加，歷屆高等考試中，我們很少見有社會地位的人參試者，倘此後能並採廣義的非聚集考試，使國內名流學者，樂于參加，考試信用亦易樹立。

第三、就考試的方法說。我國高等及普通考試，還是依據古代方法，離開近代科學方法很遠。現在的主要考試方法仍為論文式或舊式的筆試，此種方法用以測驗其作文能力則可，若用以考驗其專門知識與技術則不足，因一二題目之範圍有限，而世界之學問無窮，個人的學識，未必盡在此幾個題內，一文之優劣，不能定一個人學識的廣博或淺陋，更不能定一個人的能力的強弱；所以此種以文字取士方法，來繩衡秘書或文牘人員則可，用以為衡量一切人才則大謬。而且論文一類文字最難評定，評卷貴乎公平，公平必須不存成見，而論文設容易惹起閱卷人的成見，文體孰為優，孰為劣，孰為老練，孰為生硬，最易有成見，有喜歡讀素的，有喜歡詞藻的，有喜歡「之乎者也」的，有喜歡「的呢了嗎」的；故無論評卷，應如何公允，但主觀的成分過多，客觀的標準太少，決難期其公平合理。為免除這種流弊，除作文外，其他各科應儘量採用科學標準化的新式測驗方法。此種方法，只須用一字或一句即可作答，其長處有四點：一、祇有一個準確答案，故閱卷手續簡單而快速；二、只有一個答案，則閱卷人不能加入其主觀成見；三、題目既多，自可多出題目，多出題目，則測驗的範圍廣，而應試人學識的廣博程度也易見。

第四、現在我國的考試，不僅在方法上元落伍，而且在內容上也不夠，現在的考試內容，大多着重於成就測驗或教育測驗，即估計應考者已得的學識與技術及其教育程度；惟公務員處理一事，不但要有專業技術，還須有忠誠負責的應考者等品質，而且必須估計應考者的聰明才力與將來才智發展的可能性及其心理興趣的所在，以為將來分派工作的依據，且使其文才與語言為最大限度的發揮；而要做到這點，考試內容必須增加智力測驗與心理測驗，現代科學進步，關於智力測驗心理測驗的技術與方法，已有不少專家研究有良好結果，我們只要酌量採用，必有裨於人事行政不少。

此外若選機關還須與用人機關密切聯繫，與教育機關切實合作，考選機關本身決不能孤立的活動；因為考選不是為考選而考選，是為用人機關選拔優良人才而考選，所以用人機關所需求的工作人員數量如何，質量如何，均須有

明確的調查，然後為之考慮；同時考慮應隨時注意教育機關培植出來的人才是否適用，有無成績，并隨時提請教育機關改進，使發有所用，學有所用。記得民國二十四年，全國考銓會議議決文官考試科目須與公務員考試科目關係，庶一般學生畢業後不致不能參加文官考試。查文官考試之主旨，在為政府考選各種職位的人才，而不是為學生謀出路；救文官考試的科目，應以其某項職務所需要者為標準，若削足適履，忽略本身利益，而以學生出路為前提，則考後能任某項職務，尙成問題；這一點關係考試制度的成敗也很大，值得我們注意改進的。

### 三 訓練

訓練的意義有二：一為現任行政人員的訓練，即在灌輸現任行政人員以新的知能，輔導其業務，並振發其精神；一為新行政人員的訓練，即招收符合法定資格人員予以職務上的訓練，以補充或代替舊行政人員。國民政府成立以來，各省多有訓練機關的創設，以訓練為改革行政的入手，其用意固為良善；但究其成效，殊屬鮮少，甚且流弊叢生，釀成政治上種種不良現象。推厥原因，大抵在於訓練的時間太短，受訓人員的良莠不齊，程度參差，訓練的課程空泛而不切實際，訓練者本身學識品德不足負行訓練的重任，甚至以主辦訓練為造成個人系統的工具；這種現象，誠堪痛心！我們積過去經驗，今後辦理訓練，必須（一）由最高行政長官聘請超然學者主持，絕對劃除辦理訓練人員造成私人系統的思想，學員受訓完畢可以組織同學會，但不可構成系統，排斥異己。（二）訓練者本身必須有正確的政治認識，優深的學問，高尚的品格，才能使被訓練者尊敬，而增訓練的效能。（三）訓練的課目必須詳細規畫，切合實際，尤須注意行政上實際技術問題。（四）訓練的時間必須延長，尤其是非現任人員的訓練。（五）受訓人員或就現任人員中選調，或招考，也合於人員，手續必須極端嚴密，審慎毋濫；受訓以後還須隨時派員觀察督導，並依據所得結果，通知主管機關，實行奖惩，如此受訓者方能所屬機關，均有所戒懼，無形中將訓練機能加大加強。

近年以來，中央重視訓練，二十八年曾訂頒「各訓練機關訓練綱領」，統一各地訓練，對於實施新制度後縣地方各級幹部的訓練，并訂有「縣各級幹部人員訓練大綱」；關於訓練機構方面：中央有中央訓練團，以訓練全國各級幹部為主，各省依「縣各級幹部人員訓練大綱」規定，次第設立省地方行政幹部訓練團。但我以為必須參酌上述各項原則，方能不蹈過去流弊而收訓練的實效。同時，目前我國因為重視訓練，自中央以至地方，訓練已經成一獨立系統，但訓練本是人事行政的一部份，訓練機關無不與訓練機關與考核分發營務各方面，均須與人事行政機關密切聯繫，始能發揮訓練實效，達到訓練的成功。（待續）

# 如何要建設西北鐵路

郭維民

## (一) 導言

我國自海口失陷，國際交通綫僅西北與西南兩陸路，殊感不足。而政府之財力又多集中於西南國際交通綫之發展，對於西北國際交通之建設與發展，未多致力，實為失策。為收舉一之效，政府應特謀從速建設西北鐵路六幹線；其範圍由海路西端，經甘肅、陝西、哈密、吐魯番、迪化，以至新疆西端之伊犁或塔城，直與蘇聯土西鐵路相銜接。其運輸功能包有歐亞兩洲，其地位價值為世界冠，其對於我國目前艱苦抗建之助力，有非一般人所能注意認識者。茲謹將西北鐵路與抗戰建國之關係及西北鐵路六幹線之特點，分項說明。藉以請教於國人，並為政府在抗建期而發展西北交通之參考焉。

## (二) 西北鐵路與抗戰建國之面觀

(A) 西北鐵路與西北資源：抗戰至第四年代之今日，一面固靠英美諸民主國家之援助，而本土資源之開發，尤為萬分必要。而西北資源，異常豐富。舉凡工業社會之原料，西北無不備有。如新疆之羊毛（根據民國廿六年青海省建設廳之報告，年產羊毛六百萬至八百萬斤）、陝西之棉與棉（陝省之棉，年產額約八、四四八、三〇三斤。煤產量約七一、九五〇兆噸，佔我國儲區第二位。青海新疆之金（新疆以阿爾泰山產金最多。青海之產

金量可與新疆等。民國廿二年美國福特公司曾向青海當局交涉，由該公司與青省府合辦，開採青海金礦，資本全部由福特公司負擔，而權利則與青省府平分，並裝送西青全市電燈，並送青海公路四條。又民國廿八年經濟部正青海探察結果，其地一河流，長八公里，寬半公里之河，每一方寸，可獲砂金三錢云，由此可知青海產金之富矣。而陝新兩省之石油（陝北延北一帶數百里，均產石油。新疆迪化以西，伊犁以東之地區，縱橫八百餘里，據蘇聯科學家之調查其產量甚於巴庫油田二倍，現已開採一部，年產量約廿萬噸，）尤為著名。此豐富之資源，若能便利交通，從事開發，則抗戰期間之助力，絕無問題。西北資源與西北交通對開發西北資源之關係，主張從速建設西北大鐵路。即以西北物產之運輸言，亦須建設西北鐵路方不致妨害西北方經濟發展。如伊犁之羊皮羊毛在抗戰前多由商人運往平津出口，為華北主要對外貿易之一。目前政府惟恐運輸資源資敵，故嚴令禁運，致地方經濟死滯萬分。又如青海之貨物，前運津滬出口者，現以歐運取道西藏出口，其運輸困難，可想而知矣！故在今日政府如欲開發西北資源，充實抗建力量，應從速建設西北大鐵路，並可將存地方之貨物，利用西北鐵路，大量出口，藉以換取外匯，鞏固金融。得失之間，影響於目前抗戰工作者固大，影響於百年立國大計者尤重。政府高瞻遠矚，對此問題當當籌重考

慮，勇敢決定，而澈底施行者也。

(B) 西北鐵路與西北建設：西北地大物博，抗戰前爲國人所忽略，不再論矣。而全面戰爭發動後，政府國民咸謀建設西北爲刻不容緩之問題，然將近四年來之西北，無論在政治上，經濟上，文化上，仍爲處女時代之西北，實因交通不便所使然也。不觀乎西伯利亞(Siberia)，原爲一片荒野，自蘇俄建設西伯利亞大鐵路後，工商業頓盛。中亞交通向來艱阻不便，自外裏海鐵路(Trans Caspian Railway)，土爾其斯坦鐵路(Turkes Tan Railway)，及土西鐵路(Turkes tan-siberia Railway)築成之後，此一帶之富源，日漸開發，頗成繁庶之區。夫以我西北各區佔有二百餘萬方英里之土地，擁有雄厚之資源，在今日政府若能善於利用戰區退出之人力物力財力，完成此大西北鐵路，非但建設西北可期，而裨益於抗戰建國大業者，當不可以道里計。至抗戰勝利之日，亦即西北建設完成之時。則將來之新中國，真可謂爲天邊日月，到處皆安樂之鄉也。

(C) 西北鐵路與民族團結：抗戰方殷，民族問題，急應解決，使各族皆能貢獻其生命財產於抗戰大業。我國西北民族，素稱複雜，即以新疆而言，全省人口約二百五十餘萬，有回族(又分纏回、漢回、甘回、布魯特人、哈薩克人、黑黑子、羅布泊人)，漢族，蒙古族(分額爾特人，喀爾喀人，烏梁海人)，滿族(又分爲滿洲人，索倫人，錫泊人等)。此外尚有白俄羅斯人，西藏人，土耳其人，阿富汗人。吾人欲將西北所有少數民族團結於抗戰第一旗幟之下，必須使各民族深切明瞭日本帝國主義者之侵略，並非中國境內個別民族問題，乃整個中國民族之

問題。爲對付共同之敵人，中國境內各民族惟有精誠團結；而團結之道，必須發展西北交通，建設西北鐵路。蓋交通便利，民族間相互之關係自然密切，語言，思想，風俗，皆得漸趨於統一，其結果始能真正造成近代國家，俾各民族得以共同抗戰，一致建國。歷觀史冊所載，一國由部落趨於統一者，端在交通之便利，羅馬帝國之盛所以維持之秘鑰者，非專在聖甲利兵也。使無完備之道路行政，則帝國統一終不可望。法國自十七世紀中葉，修道路，開運河，中央大權，得以日尊。德意兩國皆以鐵路之普及爲統一之先聲。今日我國空前大難臨頭，非傾全國各民族之力，不足以挫頑敵，而冀圖本。矧日寇正利用我民族間之隔閡，施行挑撥離間之詭計，德王之叛變民族利益，卽爲顯著之例證也。設建設西北鐵路，對於民族團結，裨益必大。

(D) 西北鐵路與軍事攻守：抗戰戰爭變成今日之局勢，卽將進入總反攻之時間。然欲收復此十數省之失地，必有充分之準備與源源不絕之接濟，不是以實行總反攻，而反攻之道，又必須由西北兩端。蓋西北山脈河流縱橫其間，敵人機械部隊難進，遂其威力，故最後勝利之總反攻，必發動於西北，不可不以此今日敵我之主力戰在華中華南，卽以爲西北不重要也。其實在戰時上言，華北較任何地區爲重要。而今且敵我主力所爭在華中華南者，純以敵人兵力有限，戰區擴大，不敷分配，且西北又進攻難能，故不得不採取南進戰略。然吾人洞悉日計，當知決定大戰之成敗，仍在華北。故此時建設西北鐵路，對於反攻大軍之軍需品之供給，特別需要。

(E) 西北鐵路與國際運輸：我國海口失陷後，國際

交通線，殊感困難。去歲英政府受敵誘惑，封鎖滇緬路。當時政府國民均焦急的感覺國際運輸之迫切與困難。今滇緬路雖已開放，而後寇復實行南進政策，假道越南，進攻泰國，威脅英國，冀再度封鎖我西南國際交通線。我處此局面中，應作最險惡之準備，積極建設西北鐵路。在戰時非但蘇聯之物資援助，可以利用此路運來，即英美法物質上之接濟，亦可運至蘇聯海港，由蘇再轉運我西北鐵路，達於內地。且勝利後之新生中國，必適逢復興之途，以積極之作風，從事全國工商業之發展與各種新事業之建設，屆時又可用此路運外國機器。尤有進者，將來新世界之聯絡比路更負有重大責任。蓋此路西通全歐，東與瀕海平漢線相連，則由太平洋往歐洲者，當以此路為捷徑。如北中國在國際上之地位，更為重要矣。昔者先總理在實業計劃中，即以開州為全國鐵路之中心，今西北鐵路完成，即先總理西北鐵路系統直達歐洲之大計劃，得以具體實現。

(F) 西北鐵路與大亞細亞主義：吾國抗日戰爭，雖為求中國獨立與民族之解放而發，然隨日本法西斯軍閥野心之增長，吾人之責任愈益加大。詳言之，倭寇不僅滅亡中國，尤欲獨佔亞洲。在敵人一面高呼東亞新秩序，一面進兵南太平洋之時，吾人之責任除集中力量抵抗外，尤應聯合亞洲諸民族，發動集體力量，肅清此東亞大毒大患，以實行真正大亞細亞主義。此為客觀環境與時代歷史所賦予吾人之神聖使命，而無可迴避者也。實在中國民族在歷史上，地理上，文化上皆有領導亞洲民族建設新東亞安定太平洋之資格。以地理言，中國為亞洲人口最多，土地最廣，物產最富之國家；以歷史言，中華民族發展最

早，已往即有開導外族之光榮歷史；以文化言，中國民族素講信義和平，尤具有仗義執言扶弱抑強之精神，然今日中國欲完成此富有世界史意義之責任，必首先聯合蘇土印三大國家之民族；以吾國人口四萬萬五千萬，印度人口四萬萬，蘇聯土耳其雖稍次之，然即以此數已超過世界人口之半，此偉大民族力量，足以安定東亞而有餘。惟聯絡之道首應加強中國西北西南之交通線。而西北鐵路之建設，尤為必要。張其昀先生在「新陪都之重慶」一文中曾謂：「大亞細亞主義之意義，即在中國蘇聯土耳其印度四國之圓滿合作，而先決條件，尤在大陸路線之開通與充實」。再則曰：「設我國西北鐵路幹線，得與土西鐵路相銜接，則歐亞陸路交通，一貫之，為中蘇歐陸交通之捷徑，即為大亞細亞主義開闢實現之時期」。由此更可見西北鐵路與大亞細亞主義關係之重大矣！願我政府國民，認清時機，認清責任，放大眼光，從速建設西北鐵路，完成領導亞洲民族，肅滅日本法西斯強盜之使命，並為世界上寫出新的光榮之一頁！

### (三) 西北鐵路大幹線之特點

西北鐵路較西南路線路基平坦，非如西南路線沿途之艱險可畏，且亦較其安全，茲分述之：

(A) 西北鐵路路基平坦：西北鐵路雖長四千餘公里，除由達拉碑至古浪峽（尤以達拉碑至沙河井，水渠河至蘭州及五守嶺至古浪峽三處為最甚。山路盤繞七百餘里，坡度二十分之一至八十分之一不等。）與由哈密向北經七角井，大石頭（山路約三百里，坡度四十分之一至五十分之一不等）工程較難外，其餘鐵路路基平坦，無重崗峻嶺之

險，建築甚易，較之西南路線，財力人力時間均為經濟。  
 (B)西北鐵路道床裝置易於堅固：道床為敷置於路盤上之砂礫層，其目的在將車輛之重量，廣為配當於路盤上，俾軌道安定良好，同時予以彈性使雨水之滲透容易而枕木可以耐久不壞，又藉此可使路盤面積不致變，且冬季路盤之結凍亦少。而道床之裝置通常多用砂礫，而碎石為更佳。此路沿線，以自然地理關係，砂礫碎石可謂用之不盡取之不竭，則西北鐵路道床之鋪置容易也。

(C)西北鐵路極其安全：西北鐵路路線雖長，然其東段，北有阿爾多士荒原之阻，南有大嶺山之屏，且晉綏戰局日趨好轉，敵寇欲將此路切斷，萬不可能。至蘇聯在政治上經濟上以及文化上，與我國關係，日加密切，似無意外。西北鐵路實我國陸路交通綫最安全可靠者也。

(四) 結論

吾人總觀上述，當可深明建設西北鐵路與抗戰建國關係之重大。客觀環境之需要建設西北鐵路，亦必為國人所承認。或者曰：主觀上之力量難以達到，使政府有心有餘而力不足之苦。因戰前既無力建設，戰時材料缺乏，財政拮据，時間迫切，在在均有困難。作者則大不以此為然。實在言之，各種困難多而且大，此為無可諱言之事實。然吾人苟無建設之精神，建設之決心，與為國家民族盡忠之誠意，僅一味畏難苟且，因循敷衍，仍保持已往一切坐享其成之心理。在此抗戰期間固難望有建設之成功，即在抗戰勝利後，對國家之建設亦難有突飛猛進之發展。吾人在此民族大戰中應祛除過去一切不良心理，培養新的奮鬥精神。凡有益於抗戰建國之建設，無論如何困難，祇要此種困難有法解決，必以百折不撓之精神以赴之。如財力薄弱，則提倡節約儲蓄以厚集之；如工作器具不完全，則以氣

力血汗以補救之；如技術人才不足，則多加訓練以養成之。以如此堅苦奮鬥之精神而努力，建設事業絕無不成之理。按之史實：美國反對英國之八年獨立戰爭時，物質何等困難！然以美入富於建設精神，終能開闢通過昆布蘭之鐵道，穿透阿利給尼羣山之險阻，造經一草無根之沙漠地帶，建設運糧暢達之昆布蘭大道，得以促成美國今日左右世界之力量與國內之繁榮。吾國今日所遭遇者，未有當時美國之險阻；吾國今日物資之難與外撥之接濟，較當時之美國有過之無不及。對此影響吾國全面抗戰勝利之西北鐵路，若不能建設成功，則真堪死我民族奮鬥之精神也。

且此路如由邊境與內地同時向中心逐段修築，其難太難，修築一段，利用一段。由內地向中心段之修築，可利利用由戰區退出之人力財力。例如吾國鐵路除極少數數線外，大部為敵所佔有，退出之鐵工人員，為數尚衆，政府對於此種人員理應予以救濟。此時修築西北鐵路可以充分利用此技術人員，若為特許。其修築物資方面，如平漢線由信陽至鄭州段，隴海線由鄭州至鞏縣段（該路原由鄭州拆至洛陽，頃聞為運糧軍用之故，故鞏縣至洛陽段又復修矣），長近千里，拆下之鐵軌零件等當不在少。據謂一部鐵軌正運往某處改作他用。少部仍散於民間，去歲作者回河南時，曾由許昌沿平漢線南下至駐馬店，途中有某村之池塘中尚有拋棄之鐵軌，而枕木為居民所毀者更多，殊為可惜！政府應將此有用之物，用之有用之地。

邊疆向中心段之修築，可由蘇聯借購材料。原蘇聯自第二次五年計劃完成後，已進入重工業階段，其需要工業上之原料如毛如皮如鐵如煤等甚多；而我西北資源豐富，當可源源供給。此時我政府應與之訂立合同。我可利用其成品，彼可利用我原料。互助互利，互相發展，想關係重大如蘇聯者當必樂為也。 三十、四、十三、西大。

## 西北話劇運動之瞻前顧後

葉鼎洛

十餘年前，中國就開始了話劇運動，但是僅以上海北平等都會文化人智識份子集中的地方為中心，運動的波浪，也僅止於教育界，各大中小學，在遊藝會上臨時組織團體，公演話劇，彼時話劇既未能在藝術界取得地位，也未得到社會上多少的反響。惟以戲劇界人不斷的努力，話劇乃漸為社會所認識，同時也漸為政治當局所認識，社會上產生了一部分擁護話劇的新的觀眾，政治當局也多方與以提倡，想當作宣傳文化的工具，這樣話劇逐漸在藝術界獨闢一門樹起旗幟來的傾向，大約是在抗戰前五六年的時候。

七七事變，我國發動了神聖的抗戰，在一個政府，一個主席，一個領袖之下，我們整個民族決心給侵略者以打擊與教訓，是歷史上空前的正義的怒吼，比常人更富情感性的藝術家，鑒於祖國的危難，都拋棄了一切，參加抗戰工作，特別是話劇界人，放棄了本來的生活方式，並改變了藝術上的作風，組織了劇隊，艱苦從軍，想完成藝術家對國家民族的任務，政治軍事當局也多方與以工作上的便利，藉作宣傳之武器，隨着抗戰之進展，話劇乃益普遍於都會，並且踏進了農村，近幾年來，各地劇團之多，話劇空氣之濃厚，觀眾對於話劇興趣之增長，是事實給與我們的報告。

僅就西北而言，即以西安一市為中心而論，在這一個城市中，話劇空氣之濃厚，比較抗戰以前任何大都會為甚

，國人之擁護話劇，呈空前熱鬧之觀。根據我國國策，我們知道即在抗戰之前，也早有了開發西北之呼籲，但此僅是政治上之計劃，文章上之論調，實際上西北地氣高寒，生活艱苦，一般負有領導民衆之責之知識份子，尤其是柔性的文人藝士之流，以堅強之意志，荷着文化之斧來開墾這荒原的，實際上是很少。我們可以回想當時的西北，於農業，工業方面雖早有相當的設施，但於文化，尤其是藝術之類的花邊方面，當然是很寂寞的。現在我們問諸士人，彼時西北之藝術，戲劇方面僅是鄉土傳統之秦腔把着一般人精神調濟的重心，流行於各大都會之京劇，在西北也難佔戲劇上主要之勢力，話劇當然更談不到了。

但抗戰以來，淪陷區各都會的人，大都移向後方，為後方重要都市之一的西安，驟然增加了受過近代文化洗禮的鉅數的人口，話劇界人，也有很多，大半因為宣傳工作需要，一方面因為話劇界人藝術上之追求性，一方面仍因為軍政方面之提倡，話劇在西安，近幾年來，得到優越的發展。

主要的是三年以前，以在話劇界曾經刻苦努力過的戴涯，周伯勳，李次玉，洪正倫等為中心而名為留隴劇人的集團，在各劇院公演日出等名劇一時的劇本。自然，以劇本而言，「日出」的意識是純屬於虛無主義的，未能和政治相配合，所以在抗戰期間公演此類劇本，曾經受過話劇





目，也頗足以證明一般人對於話劇的興趣，已經增高了。自然，我們統計起來，在這城市裏擁護話劇的大部分仍是智識份子，但許多小市民，也已經有很多爲了觀話劇而雀躍的，話劇藝術上的力量，在這都會中雖然仍不能和京劇與梆子戲等相抗衡，但比較幾年以前，卻使在北平等大會，也決不會有這許多劇團，許多次的上演，許多的觀衆的這情形，話劇運動的成功，實有蒸蒸日上之勢。

因抗戰之故，文化也隨了軍事而移動和散佈。比較其他文化集團，更合於軍事化的條件的劇團，當然隨着軍事的運轉，最近這階段中在後方都市興起來。據藝術界消息，西安以外，如重慶等更是文化集中的地方，話劇的空氣，天比一天增加。濃厚的力量，但只覺着是枯燥冷寂的西北，如今因爲抗戰事業之運動，得到如此成績的文化上的繁榮，我們實爲話劇與西北之前途慶幸。

今日西北人口之擁擠，文化之躍動，都會之繁榮，固不能否定是一時畸形現象，將來抗戰勝利之日，大部份人當然復向東向東北各省移動，但勝利之日亦即吾國建國完成之日，吾國國策之一開發西北之計劃，當亦因今日之

繁榮，奠定將來之基礎。話劇之力量，今日既漸在西北抬頭，則將來西北話劇前途之光明，當亦不意想中事。有一部分人的意見，以爲吾國民族帶保守性，一旦外患侵凌，則各方面的力量被迫而激越前進，而一旦國家重慶昇平，則各方面復大開其倒車，但這是文化上的悲觀論調，其見解之不正確實與政治和軍事上之悲觀論相等。蓋吾國抗戰與建國之主要目的，既爲完成一近代國家，使吾中國一躍而躋於近代列強之間，且欲推行吾國之主義與文化於全世界，則吾國之文化，自當以固有之道德觀念爲中心，而假各種新的方式與技術，推行一貫之政治主張，乃得溝通世界，凌駕列強。吾國今日之話劇既爲吾國文化與世界文化溝通中所產生之戲劇上之新形式，則話劇之前途，當亦漸能凌駕於各種固有戲劇之上。現在西北之話劇，既得到如此之發展，則將來之發展，必有更好的成績。許多話劇界人，亦已具此眼光，努力爲西北奠定將來話劇發展之基礎，則將來話劇在西北應佔的藝術上的地位，實在能夠和政治文化等同時配合着向前推進，根據目前的事實，我們可以推測到將來話劇在西北的繁榮。

請看：

歷史悠久 言論正大 銷路最廣的

# 西北文化日報

社址：西安北大街第二十四號

請看：

西北唯一的

# 西安晚報

社址：西安北大街第二十四號

## 譯 述

## 德 國 內 幕 (上)

William L. Meyer  
陳 澄 之 譯

前中讀報，已將新聞題為「下國際間最嚴重之問題，其所以如此者，德國之也。故今日之德國為世人所最注意之國家，今日德國之內幕，乃一般人之所欲知者，夏爾歐君為芝加哥日報及環球電訊社名記者，旅歐一十二載，茲將其近作「德國內幕」老譯子後，訪讀者致正焉。

德國說起來，今年是納粹發動歐洲，並可說是發動世界戰爭的第九個年頭。這戰爭始于一九三三年希特勒上台之後，而「全面」的爆發始於前年的九月，在納粹旗幟下的德國人，就從來沒有想到過「全面」的和平，在別的任何國家裏，從平時到戰時決不能夠如此沒有多大分別。如果感覺到今日德國人民的態度很冷淡的話，那大概由於九年來低的工資，長的工作時間，一切的鞭策，一切的監視，使得德國的民眾都倦了，好的消息和壞的新聞在他們看起來都無一補。

攻陷巴黎的時候，我正柏林附近的哈楞西灘，同時在那裏的差不多有一千個德國人。我混在他們的當中，一直沒有聽到他們有人在談德國當天下午二時廣播已經衝進了巴黎的事情。三點鐘的光景，一羣興奮的報童趕到灘上來喊「號外！號外！巴黎攻陷！勝利的德國大軍已經進了城！」其時在灘上鋪排的這號外紙不過三份。

今日所異于一九三三年和一九三九年之間半戰爭半和平狀態的，那就是英軍的空襲，柏林對英國的空襲相當的感到可怕，雖然英國的空軍平均下來每禮拜祇不過來這城的上空轟炸兩次。

在我住的亞德隆大飯店裏，差不多沒有一個人不感到

空襲的緊張，先是全城的警報器響了，然後電話間的女

孩拚命地搖你的電話鈴，直到你答應為止。最後小冤敵着銅鑼滿樓滿底的警告大家英國飛機入境了。你是被希望着躲避到樓下的防空地下室裏去，但這不是義務，所以許多的外國旅客當願死在他們的牀上。在我離開德國之前，祇有亞德隆沒有被投過炸彈，同時在這個飯店裏，可以不受那嚴格地防空管制。其餘的四百五十萬柏林市民却沒有那麼自由，在空襲警報拉過之後解除之前，每一座建築的防門者有絕對指揮防空的權威，不論是窮的富的，高官顯貴或販夫走卒都得服從他的指揮。這班看房的人現在成了柏林頂可恨的人。在轟炸的頭幾次，他們絕對地禁止大家說話，即使是耳語，也認為你消耗了防空洞裏太多的空氣，所以要想說什麼只好打手勢，坐在那潮溼陰暗冷颼颼的防空洞裏七八個鐘點，除了呼吸，一下子也不開口，就是頂能緘默的柏林人也是受不了的。戈林知道了這事，隨即下令把這班人訓了一頓，如今在防空洞裏說話已經是許可了。不過吸煙仍是絕對地禁止。

柏林沒有大而好的防空壕。所有的防空室多半築在行人道的三四尺深的地下，筒子是跟地面一樣平時，炸彈和彈片常常從這些窗子裏鑽進去。不像巴黎或倫敦。柏林找

不到沙包不保護建築物的窗門，因為裝沙包的沙是德國所缺乏的。美國大使館的地下間的窗戶倒是裝了沙包。德國自己的建築堆了沙包的祇有幾所博物館，威廉路上各部機關都沒有能夠有沙包用。私人的住宅全沒有防空設備，遇有警報便到附近公共的防空地下室去，有時就跑到新掘的露天的防空溝裏去。

最好的防空室當是希特勒的那一個。據專家說他估計會把性斷送在這裏面。這防空室很深，蓋了左一層右一層，鐵架，再板上鋼，水泥，裏面有通風和燈光設備，有放映電影的地方，有辦公室，即便英國飛機把元首府炸得片瓦不存，元首和他的大員也可從其他的任何一個幾百碼外的出口逃生。在這裏面有很安適的臥具，這是一個很重要的設備（其實這設備豈止元首一個人需要），因為不能獲得安適的睡眠所給予德國人的痛苦要比英國的炸彈嚴重得多。

如果希特勒在柏林的防空設備是頂好的，那麼猶太人的便是頂壞的。有許多猶太人就沒有防空設備。有的地下室裏劃出一部份給他們，不許他們跟阿利安人混在一起。但柏林大多數的防空設備祇有一間，那是祇有阿利安人才能享受的。

孫納，弗朗哥的小妹夫，西班牙的外交部長到柏林時，在亞德隆住了十夜，平靜無擾，在孫納動身回瑪德里的前夜，英國飛機來了。那天晚上奇巧是戈貝爾博士和納粹要人都在亞德隆為這位西班牙使臣餞行。在尾食還沒有送上來的時候，飛機已經到達柏林的上空，在座的賓主祇得往靠近理髮舖的那所特備的防空室裏去，直到第二天的上午四點鐘。

齊亞諾（意外長）住在亞德隆的時候，也曾在那裏中間隔壁的防空室裏過一個整夜。從此以後，英國對德國的來往貴賓大加注意，他們有時不願氣候的好壞，飛過了海峽襲擊。莫洛托夫到柏林，里賓特羅甫待之以國家隆重大宴，除了希特勒未到外，各大官員海陸空將領全出席了。那天晚上柏林的人們很發愁，以為英機必來，反而沒有來。第二天晚上是蘇俄大使的回宴，英機倒反而來了。莫洛托夫爲了這些貴賓把宴會設在地下室，英機凌空時，他親自站在窗口監視着英國飛機的火網。這一次也很幸運，那夜英機很小心，在市內並沒有投下幾顆炸彈。

柏林城裏所受到的英機轟炸的損失很小。英國就從未居心破壞過市區。最近剛到柏林的人在鬧市和住宅區的馬路上散步幾小時也決不會發現一點炸的痕迹。差不多只有五百棟建築被炸過，其中至少有四分之一的在一個月內已經修復完好了。英機的轟炸目標在城郊的各大工廠。這些工廠除了兩家小的都被炸過了，據我所知損失并不大。在柏林西北角上的西門子電器材料廠和海恩基與恆昇飛機製造廠是緊鄰，英機曾一再地去轟炸過。有幾夜英機連炸了好幾次，炸壞了西門子的一所機械廠，恆昇的一間材料庫。據說因此每天軍火製造的產量降低了百分之五，最近我會去參觀了一下，那些大的機械還在不停地工作着，被炸的痕迹在外表上一點兒也看不出來。我沒有工夫到埃羅城去看克虜伯兵工廠，英機自去年十一月便一直集中了機羣去作猛烈的轟炸，另一位朋友告訴我，轟炸克虜伯的效果很微，在空襲的時候，他們的笨大的鍊鋼爐可以很快地用機械的裝置自動地運送到防空室裏去。

英機自開始轟炸德國以來，從未無故地傷害過任何一

個城池裏的住宅和商業區。墳地和醫院也有被炸過的，那是因為英機轟炸鄰近的鐵路和車站，而遭池魚之殃。雖然漢堡的各大碼頭和船塢也曾被炸過，但損失很輕。城市被炸得最利害而且損失最重的要算慕尼黑。去年十一月八日，希特勒在那裏慶祝酒廠的地下室演說之後不多一會兒工夫，英機便趕來轟炸，這次轟炸得最殘酷，他們沒有找到啤酒廠，却炸毀了車站和在市中心的電動火車房，附近的建築都被破壞殆盡了。

工業上所受到轟炸的損失莫過于工作時間的縮短，以及工人因失眠而減低了的工作效能，精巧的德國軍火技工的工作時間之長令人有點兒不敢相信，可是因空襲而減少了他們的睡眠時間，儘增加了工人的疲倦而已。

在我離開德國之前，柏林市裏的波次但和安哈特爾火車站都沒有吃過一顆英國的炸彈。可是有一天井沒有警報，忽然來了一聲轟炸和一把怪火，毀掉了安哈特爾的一部。

為什麼柏林沒有蒙到很大的損失呢？因為英機每來襲擊都是很少的機羣，并且所載的炸彈都是輕的。英機襲擊柏林的時候最多是三十架，平均下來每次十五架。在氣候好的時候，英機襲擊德國全境每晚約六十至八十架。飛機襲擊柏林的多是能飛長距離的威靈吞式和布勞雷式，雖然也曾有一次被擊落下一架羅克漢式的。在柏林的上空曾有一次擊落下一架美蘭造的飛機，可是這消息德國官方禁止洩漏，外國記者簡直沒有辦法發出這個電報。

德國人用電燈的炸彈去襲擊倫敦，而英國人却祇用輕磅的來報復，這理由是算學的關係。德轟炸機襲擊英京來回的路程不過三百哩。需要很少的消耗而可以載五百，一千甚或二千磅重的炸彈。英機去一趟柏林，來往就得一千一百哩，祇能載一百磅，有時也不過二百五十磅的炸彈。其餘所能負荷的載重都被油料佔去了。

柏林的高射機關槍砲可以算得是大陸最密佈的城池，

可是他們的效能很差。柏林市內有千百盞探照燈，然而從未有過一次好的表現。不像倫敦，柏林沒有防空汽球的設備，因此在天氣好的時候，英機會在柏林的上空抵禦。柏林的生活並沒有被關閉在防空洞裏。為了支持振作的氣氛，納粹們竭力地設法來緩和戰時的緊張空氣。維持着各戲院照常開門。在德國今日最風行的劇本倒是英國的——莎士比亞和蕭伯納。在我離德之前，蕭伯納最不成功劇的劇本都被翻出來上演了。希特勒征西的前夜，柏林的國家劇院上演了墨索里尼的一百天。

至少還有過六次歌劇的演出來與藝術家。這是德國空前的創舉。這些劇本即便與美國的比較起來都趕不上，而柏林的人們已經感到希奇了。希特勒亦復如此。他會到萊羅會戲院去看過兩次這樣的戲，那是由一個匈牙利歌女演出的，他曾為這姑娘開過茶會。元首愛好凡格納音樂的熱忱在戰爭的情緒上已經鬆弛了，在這過去的一年半當中，他從未去過國家劇院，所有的劇院多半在下午四點半開場，因為那個時間是不會有空襲的。

夜總會裏很熱鬧，儘管跳舞是禁止的，在那最擁擠的克發斯坦登俱樂部裏，我看見幾對對的青年夫婦，多半是少壯的官員和他們的女人毫無耐性地坐在那裏，踏着腳敲着手，配合着音樂的節奏。

運動幫助德國人忘記了每天百寂無聊的生涯。德意兩國或德國對羅馬尼亞或對匈牙利的足球比賽，星期日下午在奧林匹克運動場舉行的時候，會吸引去幾十萬的觀眾。哥爾夫球現在柏林也風行一時。跑馬也是目前德國不用以解悶的消遣，可是這些馬都是意大利種，沒有什麼出色的。

德國人的心境還不算惡，一般人但都感到戰爭的疲倦。這倒是真的，他們需要着和平。他們以為德國的舊夢已經實現了，他們並且認為一九一八的失敗已經克復了，他們還相信統治全歐，把握世界，希特勒也許能夠辦得到。

## 遊 記

## 由重慶到西安

(續)

樂 夫

## (七) 巴秦險境

巴山已過，秦嶺又至，次早黎明過江，即到驛運處找唐熙兒所介紹之李相義先生，託其覓車，李殷勤招待，並即到某機關打聽車輛，據云有車八輛，本日即開寶鷄，要我在街頭等待。於是我等在車旁，問司機總說不聞，某機關負責人則說必開，鬧得我丈八和尚，摸不着頭腦，後來我也不管他開車與否，先將行李送上，結果於十一時許，八輛汽車如長蛇般一綫的開走了。司機所以說不開的理由，就是想得快，我居然老坐在上面，他不高興，幾次要驗乘車證，及至乘車證驗了，還是嘖嘖不休，表示嫌恨，好滑的司機甚為可惡。

褒城北依秦嶺，南接巴山，漢水褒河，橫貫其間，距漢中四十里，為川陝，漢白，漢甘各公路交通樞紐，古褒國在縣東三里為褒姒所出之地，漢時之褒中在今縣北十里褒谷中。武侯伐魏，數出祁山，魏延曾獻計，「願假兵五千，從褒中出」，武侯以其

計險，未從，所謂褒中即指此處。蜀志稱：「武侯於建興六年春，揚聲由斜谷道取郿，使趙雲鄧芝為疑兵據斜谷」，亦為褒城北境之地。往漢中方面，有山河堰，傳為漢初蕭何所創修，灌漑民田鉅萬，至今數千年，褒南二縣實利賴之。城外有漢高士鄧子貞隱居處，鄧為成帝時人，修身守道，與蜀嚴君平齊名，王鳳大將軍以禮聘之，不應，家谷口，隱居以終，及亡，漢中與立祠。

武侯伐魏，出祈山，均以糧食不繼，功敗垂成，後作木牛流馬，而糧食得以不匱。據蜀志武侯本傳稱：「出斜谷，以流馬運」，「出祈山以木牛運」，所謂斜谷，即今褒城以北數十里之地。建興十二年八月武侯卒于五丈原，入谷然後發喪，此之所謂「谷」，係指斜谷而言，亦即城北不遠之處。現在汽車風馳電掣，較之木牛流馬又不可同日而語，路旁昔為討賊慶戰之地，今則衰草斜陽，一片荒涼，**蘇東坡**

「一朝大星隕，

竟使蜀婦啼。」  
之句，不禁黯然！

車行北道，山勢漸高，大路兩旁巖峯矗立，頗具風景，不久過雞頭關，即至留壩，舊時貿易繁盛，地方人口亦較多，自西漢公路完成後，車站設於張良廟，於是商業中心隨之轉移。車過其地亦未停歇，直開廟台子。達到時才三句鐘，本可開機前進，到雙十舖投宿，因後面汽車缺油，遂宿于此。廟台子為紫柏山之主峯，市鎮適居羣峯之間，四圍松柏蒼翠，風景天然秀緻，據說有一種白皮松，為中國特產之三葉松，全中國祇有此處與西鄉尚可發見，世界各國亦不多有。鎮中有中國旅行社招待所，設張良廟中，內部設備整潔，自成院落，來往川陝之商旅，多在此勾留。廟後有鐵廠一所，為張良廟主持經營，礦穴在紫柏山深處，以土法開採，規模甚小，提鍊不精，聞每日亦可產生鐵六百至千餘斤，如果改歸公營，增加資本，擴大廠房，再用機械生產，前途甚有希望。

### 本刊徵稿簡約

- (一) 本刊歡迎研究西北各項實際問題之論文及調查、遊記、特寫等稿。
- (二) 文體語文不拘，惟請繕寫清楚，加註標點符號，一紙勿寫兩面。
- (三) 譯稿請附原文，如原文不便附寄，請將原文書名、出版日期地點及著者姓名等詳加註明。

- (四) 來稿本刊有刪改權，不願者請先聲明。
- (五) 來稿一經採載，版權即歸本刊所有，如願保留者，請先聲明。
- (六) 來稿人請將真實姓名及住址填明，以便通訊。發表時之筆名由撰稿人自定。
- (七) 來稿登載與否概不退還，惟附足退還郵票者不在此限。
- (八) 來稿一經採載，略收薄酬，每千字三元至六元。
- (九) 來稿請寄西安長安學巷二十五號本刊編輯室。

周煥先生編著

### 「各國政黨講話」(修正四版)

實價壹圓二角

本書為周煥先生教授上海各大學之講稿，全書約十萬言，出版以來，風行一時，茲經修正四版，由本社總售，該書對於世界各先進國家內各黨派發展歷史現在狀況與夫結構掙扎之事，無不詳盡闡述，洵為研究現代政治重要之參考書，亦足供實際政治運動者之借鏡。存書無多，欲購從速。

中國文化服務社陝西分社

地址北大街 電話六八七

西安長安學巷二十五號  
電話六八七  
郵政掛號字號三三三二號  
郵政掛號字號三三三二號

### 西北研究 第三卷 第九期

民國三十年四月一日出版

編輯者 西北研究社

發行者 西北研究社

西安長安學巷二十四號

總經理 陝西文化服務社

西安北大街二十四號

代售者 西安大公報分館

西安東大街蘇州街口

### 定價表(概以總幣計)

零售	冊數	價目	郵費	
			國內	國外
一冊	二冊	二角	二分	一角
三冊	三冊	四角	免收	六角
四冊	四冊	八角	免收	一元二角
全年	二冊	四元	免收	二元
半年	三冊	二元	免收	一元