

R
52,216
178

要目

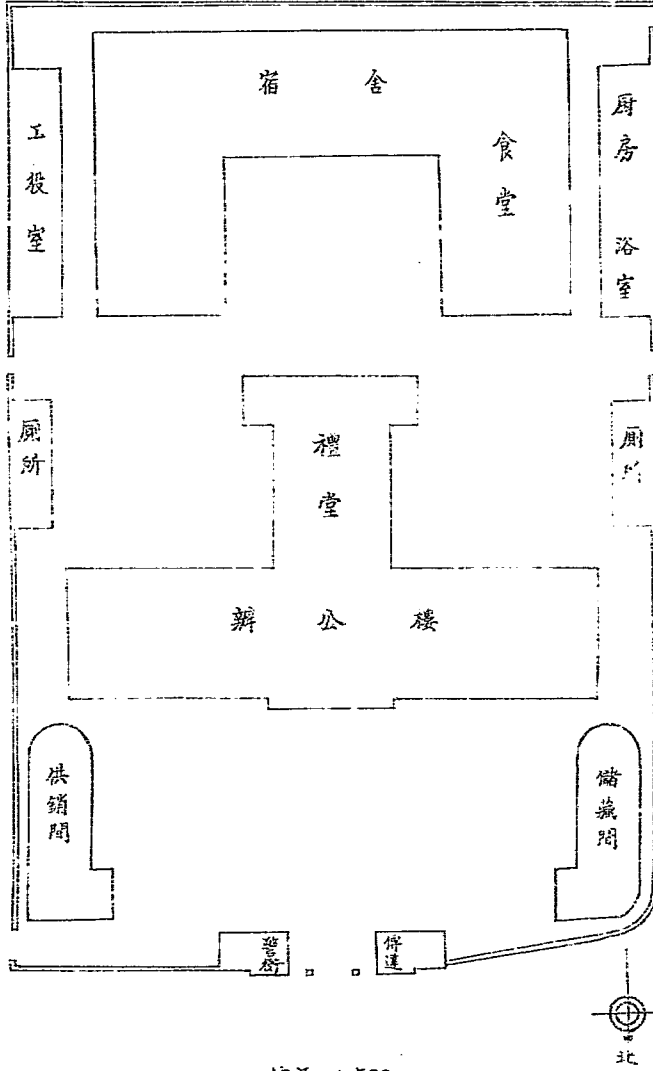
發刊詞	趙龍文
貿易公司今後之任務	谷正倫
對於甘省貿易公司未來業務之我見	潘錫元
對於目前公營貿易底幾點意見	蔡孟堅
本公司創辦之經過及今後的途徑	顧祖德
三年來之行政管理	王景哲
	傅樂樵
三年來之人事管理	黃賢俊
三年來之購銷業務	范坤侯
三年來之代辦業務	韓朋晉
三年來之會計業務	李劍夫
三年來之調查統計工作	陳鴻臚
三年來本公司分支機構業務概況	薛覺民

甘肅省貿易公司技術室編印

民國三十三年六月十五日出版

發行所

本公司總平面圖



縮尺 1:500

R
552.216
178

甘肅省貿易公司三週年紀念特刊目錄

中華民國三十三年六月十五日成立三週年紀念日出版

照 片

- 本公司成立攝影
- 本公司第一屆股東常會攝影
- 本公司第二屆股東常會攝影
- 本公司成立週年紀念會攝影
- 本公司董監事及總經理第一次會議攝影
- 本公司歡迎僑民致敬 元首代表團攝影
- 本公司武威分公司開業紀念攝影

題 字

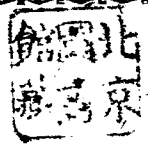
- 朱長官題字
- 谷主席題字
- 水處長題字
- 張作謙先生祝詞

圖 表

- 本公司分支機構分布圖
- 三年來本公司進貨統計



628639



三年來本公司銷貨統計
 三年來本公司供應各界貨物差價統計
 甘肅省六大特產價值估計
 蘭州市六年來批發物價總指數

發刊詞

趙龍文

論述

貿易公司今後之任務	谷正倫(一)
對於甘肅省貿易公司未來業務之我見	潘錫元(二)
對於目前公營貿易底幾點意見	蔡孟堅(三)
本公司創辦之經過及今後的途徑	顧祖德(八)
三年來之行政管理	王君皆(一)
三年來之人事管理	傅樂樞(二)
三年來之購銷業務	黃賢俊(一四)
三年來之代辦業務	范坤侯(二八)
三年來之運輸業務	韓履晉(三三)
三年來之輔助生產工作	楊明周(三九)
三年來之會計業務	陳驥程(四一)
三年來之稽核制度	李劍夫(五二)
三年來之調查統計工作	許壽莊(五九)
三年來本公司分支機構業務概況	陳鴻臚(六一)
	薛覺民(七二)

資料

甘肅省各縣市局特產一覽表……………技術室調查組(八〇)
甘肅省各縣局物產一覽表……………技術室調查組(九二)
蘭州市工業概況……………技術室調查組(一〇九)
蘭州市商業概況……………技術室調查組(一一六)

法規

特種股份有限公司條例……………(一二五)
非常時期省營貿易監理規則……………(一二五)
省營貿易監理補充辦法……………(一二七)

章則

修正甘肅省貿易股份有限公司章程……………(一二八)
甘肅省貿易股份有限公司組織規程……………(一三二)
甘肅省貿易公司辦事細則……………(一三七)
甘肅省貿易公司貨物購銷程序……………(一三九)
甘肅省貿易公司蘭州市區物品供銷辦法……………(一四〇)

紀錄

歷年股東常會紀錄

(一四二)

大事記

本公司大事略記

(一四五)

編後語

編者

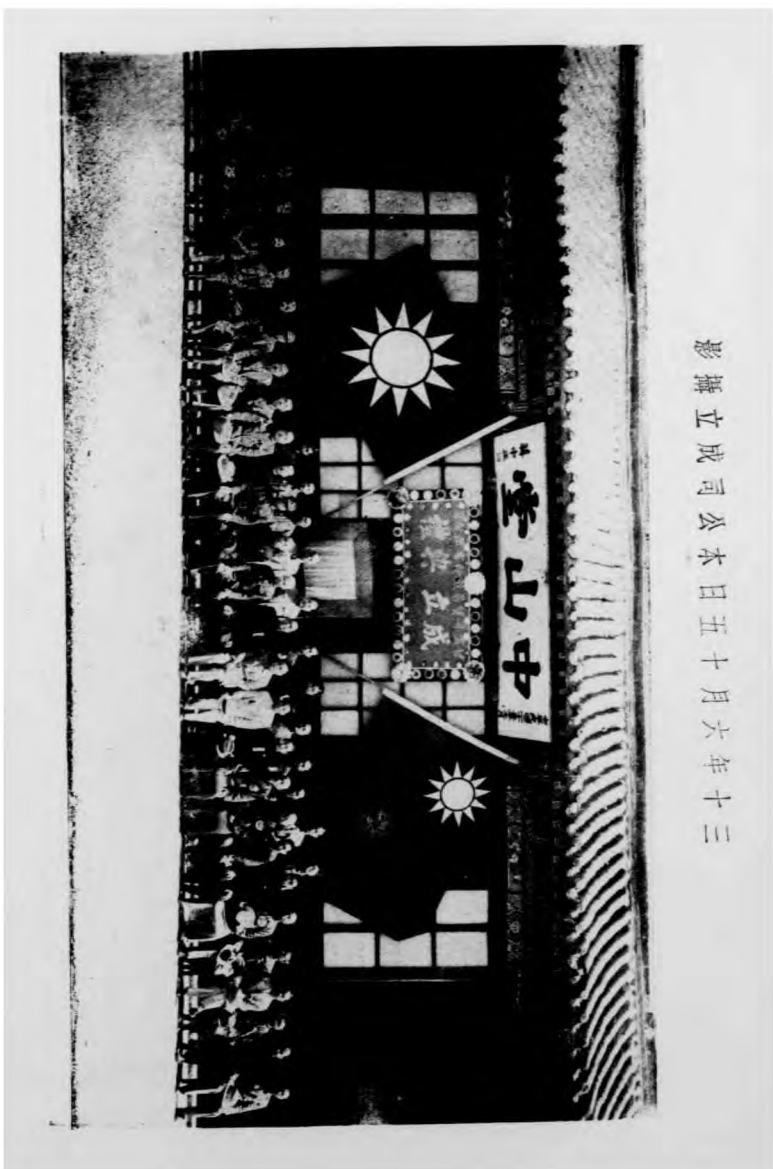
附白索引

西北各省農產與交通	(五)
華北各省農產與工人生活費指數比較	(二七)
中國各省各縣消費	(三八)
西北各省消費	(四〇)
中國各省消費	(五八)
本國各省消費與電燈掛號	(六〇)
華北各省消費與電燈掛號	(七一)
華北各省消費與電燈掛號	(七九)
華北各省消費與電燈掛號	(九二)
華北各省消費與電燈掛號	(九五)
華北各省消費與電燈掛號	(一〇四)
華北各省消費與電燈掛號	(一一四)
華北各省消費與電燈掛號	(一二四)
華北各省消費與電燈掛號	(一三七)
華北各省消費與電燈掛號	(一四一)
華北各省消費與電燈掛號	(一四四)
華北各省消費與電燈掛號	(一六四)

調劑物資供需

發展地方經濟

影攝立成司公本日五十月六年十三



大 公 司 第 一 屆 東 常 會 攝 影



大 公 司 第 二 屆 東 常 會 攝 影



本公公司獨立紀念攝影





上：本公司董事及總經理
 經理汪瑞第一次會議攝影
 二：本公司總經理汪瑞
 敬 元曾代表攝影
 下：本公司武備分會
 軍事部攝影

人能盡其才地能盡其
利物能盡其用貨能暢
其流此四事者富強之
大經治國之大本也

朱紹良題



貿易會三週年紀念特刊

盡人力闢地利均供求
暢流通以謀國民經濟
之健全發展

谷正倫



題

甘肅省貿易公司三週年紀念

日中互市 義重懋遷
易無以有 運輸助邊
予今三載 質暢其流
管制分配 供能樵求

水梓題



祝詞

抗戰宏圖久彌艱
物須分配方持續
因效九疇先食貨
從茲更展籌邊策

x
x
x
x

輸錢納粟保河山
財本奇贏始轉圜
且充六府濟惇鰥
利用厚生非等閒

x
x
x
x

連雲大廈矗金城
齒革皮毛貢上國
計然策略能興越
三載考功應有句

物積倉廩錢算縉
絲麻布帛濟斯民
商子法令可強秦
俚詞侑酒一醜陳

張作謀敬祝

三年來本公司進算統計

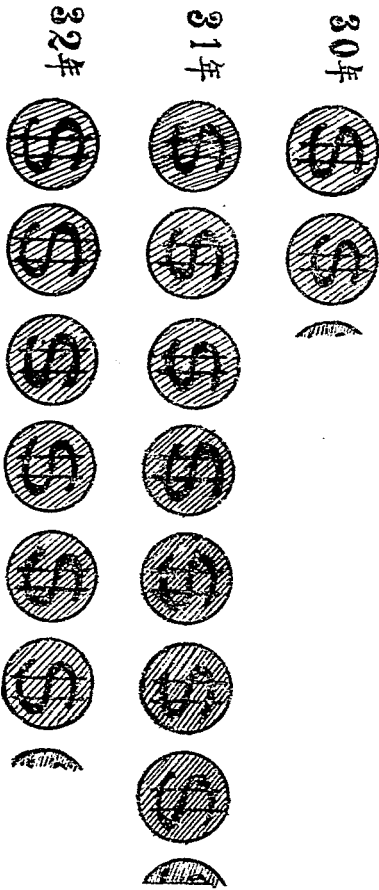
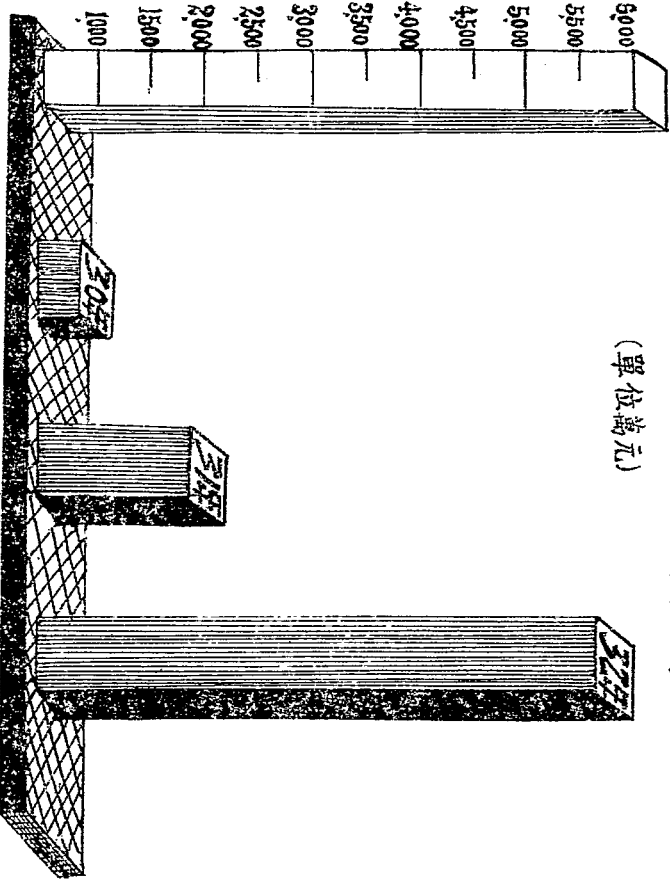


圖 示：每個“○”代表五百萬元。

三年來本公司銷售統計

(單位萬元)



三年來本公司供應各界貨物差價統計

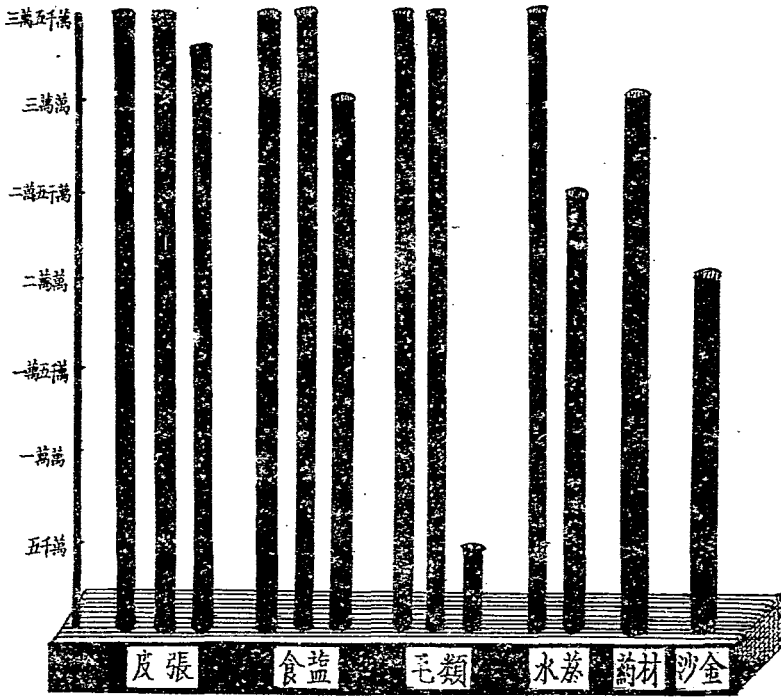


(單位萬元)

圖示：



甘肅六大特產價值估計



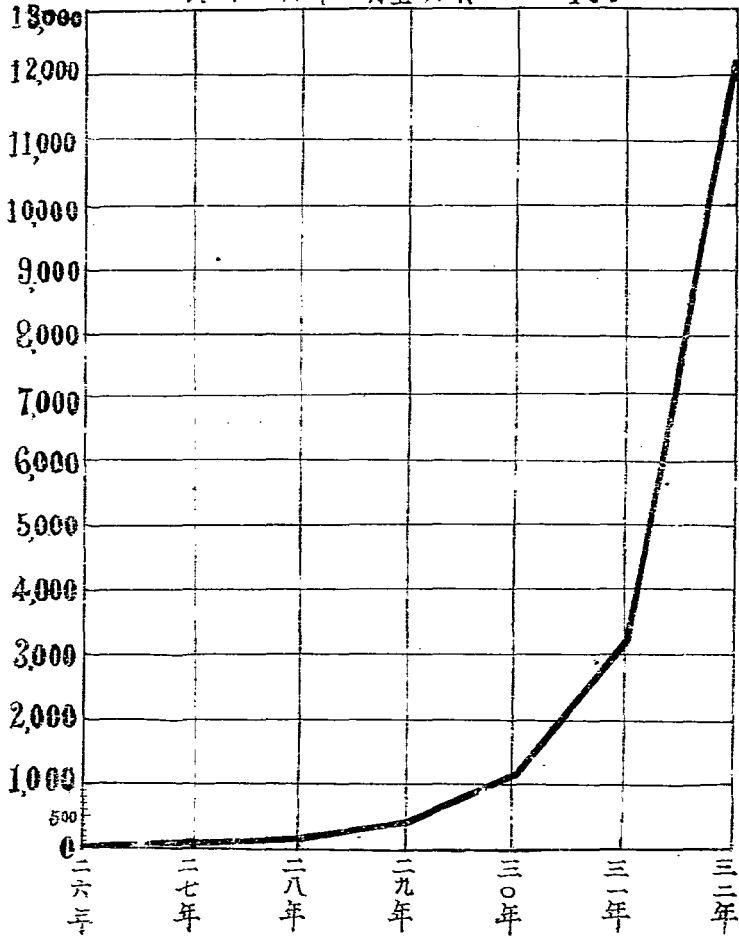
說 不 明

1. 皮類年約四百五十萬張，種類頗多，有寧夏及野牲皮，每張價格甚為懸殊，最低為每張80元（含頭皮）最高7000元（含附皮）普通亦在200元左右，各種合計如上數。
2. 食鹽年約六千七百六十萬斤，每市斤以16元計算，合計如上數。
3. 毛類年約一千三百七十萬斤，因種類而異，價格亦不同，羊毛每市斤50元，猪鬃則須200元，各類合計如上數。
4. 水蒸年約一千二百萬斤，每市斤50元左右，合計如上數。
5. 藥材年約一千二百萬斤，如麝香每兩3000元，當歸每市斤28元，麻黃每市斤15元，各類合計如上數。
6. 沙金年約一萬兩，每兩2030元，計算合計如上數。

技術室三一年及三二年調查三三年估價

蘭州市六年來批發物價總指數

民國二六年一月至六月 —— 100



創立甘省貿易公司述感

趙龍文

代 發 刊 詞

民國二十九年六月，余自東南有事於西北，寓蘭旬餘，獲讀潘益民君蘭州之金融與商業，深感隴上之國民經濟，受入超之影響者甚大。迨返陪都，奉命與谷叔常，徐可均，戴雨農，張國燾，莊仲文，何孟吾諸君子研究物價統制問題，蒐集本國市場資料及各國戰時管制物價辦法，僉認爲目下中國之生產設備及市場組織，欲調整物價，決不能藉單純的政治手段可以成功；而必須從掌握物資，確立分配制度，及易貨辦法，乃能奏效；費五閱月之力，草成計劃書一份，送呈最高當局，實爲吾國有組織的研究物價問題之濫觴。是年冬，奉命備員甘省府，隨紀常先生再度來蘭，適蔭齋冠吉二君原有裕隴公司之議，與政府掌握物資調整物價之旨，頗相符合，承紀常先生詳交審議。余覲甘省在戰前貿易總額爲七千萬，自二十八年物價逐步上漲，至二十九年冬，貿易總額約爲戰前之十倍，公司如欲在整個市場上發生領導作用，必需：（一）集二千萬元以上之資本。（二）儘量加入商股，逐漸退出官股。（三）發動合作組織，建立分配制度。（四）以紗布糧鹽之資源，平準貨價，確定比率，減少貨幣流通數量，旋以此旨，起草貿易公司章程草

案，提出省委會議通過，此民國三十年一月中之事也。勸議之初，常與蔭齋爾繩諸君，上下談論，時願君主蘭州農民銀行兼辦全省合作事業，楊君主持八戰區經濟委員會，均熱心贊助，期於平抑物價有一線之曙光。旋於四月十三日奉令籌備，招集商股。願君遂獨負艱鉅，蓋其時經濟委員會已有撤消之說，商人前無參加近代公司經驗，相率觀望，原定股本，皆有動搖之勢，幸紀常先生力排衆議，卒以萬難中，撥出資本四百萬元。而願君亦以平日信用，在蘭州募得商股二百三十萬元，本公司乃得于三十年六月十五日正式開幕，至今日忽忽三週年矣。三年以來，於配合平價，調劑供需，稍盡棉薄，計節省公私購物所費者在一萬萬元以上，而以合作社建立分配制度，以易貨辦法減少通貨流通之舉，亦於最近開闢途徑，此皆爾繩君與諸同志三年來孳孳不息犧牲鬥奮之功也。夫物價波動自有其整個因果關係，平抑物價，非無良法；然必國家有整飭紀綱之力，而尤以人人皆有守法習慣，乃能收效。公司三年來所定物價，往往與黑市相差甚鉅，大利所在，趨之若鶩，差價一日存在，則套賣之風必至，主事者執法以循，則勢怨殆所難免，此固非獨一貿易公司爲然。然冒牟利之名，守貞固之操，悠悠之口，可以鑠金，此則今日主事者之獨爲其難，而余之所以不能無言也，抑坐青氈咬菜根者不難，而席間有妓胸中無妓，雖伊川先生，猶有難色。則諸君子由此不難入於聖賢之域矣。雲淡風輕，傍花隨柳，名教中自有樂地，晦翁自道，吾於諸君子亦然。

述論

貿易公司今後之任務

谷正倫

甘肅地處邊陲，生產物品缺乏，因之工業可不發達。

抗戰以還，四地處全國中心，遂成後方經濟上重要據點。

同時國防建設，首重工業，而工業之是否發達，端賴物資之供應。本省自七七事變之後，人口驟增，工業逐漸發展，原有物資，供應不足，勢須由外省輸入。至於本省出產物品，亦因戰時交通困難，運送為艱，因之產量減少，社會經濟頓感拮据。省府有鑒於此，爰於民國三十年夏，成立貿易公司，由政府投資倡導，並集合商民資本，組織特種有限公司，其業務，以疏通省內物資於銷地，俾生產日漸增多；採購省外工業用品，使工廠得以盡量發展。嗣以物價管制為臨時要政，而管制物價必須掌握物資，於是公判於經濟前途業務之外，又復以合政府政策，運輸日軍必需品，平價行銷。成立以來，於今三載，業務逐漸開展，省內物資，日漸充裕；限價政策，亦賴公司之力，得以順利推行，此實各同仁悉心督辦與努力之功。現在抗戰，勝利在即，此後努力於物資之供應者，時間日短；致力於經濟建設者，來日方長，同仁等應知今後立國基礎，在乎經濟建設。

總裁曾昭示吾人：「我們今後抗戰的勝負，一方面固然取決於軍事，但另一方面還要取決於軍事以外的經濟戰爭，所以今後的抗戰，軍事與經濟同等並重。而且就現代戰爭特質而言，我們非甯說今後成敗決定力，經濟佔七分，軍事佔三分」。故此後經濟建設，實為全國人民共同努力之目標。惟是經濟建設努力之方向甚多，就甘省情狀及公

司業務範圍，所限於諸同仁者，有下列數點：

一、輔助生產事業，增加物資。本省工業資源，較他省為遜，而畜牧皮毛，較他省為多；礦產亦復豐富。以前因交通不便，銷路不暢，遂致生產日漸減少，今後公司因業務之聯繫，應集中全力，盡量疏通省內產品，俾各種工業，盡量發展；物資原料，盡量增多，非但公司業務得以開展，實際貿易地位，亦可提高。

二、協助改進生產技術，發展工業。本省每日產品，以手工業為主，手工業品質既低不精，量亦有限，且成本過高，難與舶來物品爭衡。抗戰之後，欲圖經濟發展，應以改進工業技術為前提，公司為推進業務計，應廣攬專門技術人才，研究各種生產技術之改進，俾使今後工業產品，日新月異，非但可向省外發展，更進一步可與舶來物品平衡，使省方經濟基礎穩固，完成建設任務。

三、擴充營業範圍，開展省際貿易。本省工業既需積極建設，以後公司營業範圍，自當隨之開展，始能互相配合，物暢其流。故公司今後應竭力培養人才，以作戰後開展業務之準備，對內以普遍成立分公司為原則，求全省物資之互相通暢，對外則盡量發展，凡可推銷本省產品之商埠，均有公司之辦事處存在。

以上三點，關係本省工商業之發展，亦經濟建設之要務，公司同仁應努力以赴，以期完成建國任務，實本席之所願，亦國家之所望，全體同仁，其共勉之！

對於甘省貿易公司未來業務之我見

潘錫元

戰時經濟以維持物價不致為要務，蓋物價穩定，不特可以安定人心，減少政府籌措戰費之累，且可為戰時經濟力量充裕之表徵。惟物價如何穩定，其因素甚多，而維持物價穩定之方法，亦因各地經濟狀況之不同而有異。甘省處於西北大後方，交通阻塞，一切物資生產，因土壤、氣候所限，以及工業生產缺乏基礎之故，雖盡最大人事，未能即時生效。以是管制甘省物價，應以疏暢貨物來源，求合理之分配為唯一之治療方法；又甘省在抗戰以前，地處邊陲，人口稀少，工商業均不發達，現求物資之盈餘與合理分配，如組織有商業機構，實難望其達成此項重任。省府當局有鑒於此，爰於民國三十年，成立甘省貿易公司，集商資而以政府官股為之引導。業務之目的，則以輸出土產換取省外日用必需品為原則。營業目的，則以配合政府平抑物價為主旨，成立以來，極力發展，計開辦設分公可於武威，於夏河靖遠岷縣等處設立辦事處，俾交通極不方便地區之物資得以疏暢，各地人民，均沾實惠，而政府物價管制工作亦賴以協助推行。使全省物價不致因某一地之物資缺乏，而影響其他，實公司貢獻之力。此種結果，雖政府領導之力，而同人等努力奮勵，克服環境亦屬功不可泯。惟抗戰建國，應以解決民生問題為最後目的，故今日之公司業務，對於社會雖稍有貢獻，而對於建國工作之貢獻則為數仍微。茲值公司三週年紀念，特就常見所及提供數點，以為發展業務之參考。

一、利用代銷貨物之便，輔助小規模生產事業，使逐漸聯合成為大規模之生產事業——本省生產唯農產品外，均係小規模手工業。就貿易上言，貨物雜、集中，就生產上言，或本過大，難與外來貨品競爭。公司以城運工廠為宗旨，自應設法引導，生產合作，俾更生產成本減低，運輸便利，同時可使工業進步，生產技術改良。

二、依各地需要，將輸入貨品作合理分配，一面求物資分配均衡，一面倡導消費合作——社會經濟以得到合理分配為原則，古人所謂不患寡而患不均。現公司在運輸日用必需品入省之外，並應注意各地分配數量之均衡。蓋分配均衡不致因某一地之缺貨漲價，而刺激其他地方，復可提倡節約逐漸推行消費合作制度。

三、盡量吸收各地游資，普遍設立分公司，領導各地商業便入正軌——一般商人以營利為目的，用抵攤之價購之于生產者，一轉手之勞，獲至鉅之利。生產者受其剝削，因而生產減少，消費者受其剝削，因而耗費較大，負擔加重。公司負疏暢物資調節供需之責，應聯合生產者，消費者，運銷者，分三者為一體，使各地資金之於公眾。合全省人民組織成一聯合之組織體，俾物資分配均衡，資金合理運用。

以上三點關係生產消費運輸分配，為社會經濟上急需解決之問題。公司應負倡導之責，關係人民衣食住三大要素，為政府必需推行政策，公司應負協助之責。必如此而成立公司之意義，可以顯明，必如此而公司業務之發展，可以盡善，非僅供應物資已也，願與同人共勉之。

對於目前公營貿易底幾點意見

蔡孟堅

一、由於戰爭所惹起的物資缺乏，和價格脫軌的波動，原為戰時不可避免的現象。可是在長期戰爭中物價變動過分時激劇，會引起國民生活的不安，甚至國民生活水平激劇低落，致削弱一般國民體力，影響於整個國力的減退，寔至威脅着後方秩序，有動搖抗戰基礎的可能，誠為不可略予忽視的嚴重問題。設詞文飾，并不能為實際計在危機的解決，諱疾忌醫，等於自殺。溯於第一次世界大戰的經驗和教訓，德國的崩潰，與其說軍事上的崩潰，毋甯說是戰略資源，——軍民食糧——上的崩潰，再假二次大戰爆發時，德國以退雷不及掩耳的手段，短期間內，佔領大部歐陸，首先掠奪戰略資源的泉源地，其意義亦在此。因此，公營貿易所負起的任務，就在維持物資之合理分配，緩和物價劇變，穩定後方秩序，鞏固抗戰基礎。這種經濟措施，在勝利前夕益見其重要性。

二、省公營貿易事業，各省皆有獨立經營機構，可謂已達普遍發展程度，然而真能解決上述任務者，則不多見。一般公營貿易多未能在社會貿易中佔支配地位，公營貿易額在全社會總貿易額中所佔比重，極其微弱，不足以起支配市場價格之作用。重慶如此，蘭州亦如此，如甘省全省私營貿易總額約在二十八萬萬元，蘭州一市即佔十萬萬

元以上（據貿易季刊本省貿易估計），而甘省貿易公司原定資金二千萬元，開業時股金祇收到六百餘萬元，合併向省銀行及各國家銀行信用及抵押透支，亦祇共一千餘萬元，而三十一年度進貨總值僅為叁千七百餘萬元，約當全省私營貿易總額百分之強，估蘭州市私營貿易總額四十分之一弱。若是，私營貿易仍佔絕對優勢，居於支配地位，而公營貿易則微末不足道。不僅對市場不能發生決定作用，而反使私營貿易所決定，在如此情況之下，公營貿易政策，似應從控制着腦下手，擒賊擒王，先將最主要的有決定意義的物資部門，由公營貿易所得優勢的支配地位，然後以之支配其他物資部門。故公營貿易業務方針，應以最大多數的社會層所迫切需要的生活要素，（最大的社會安定力）為供給對象，即集中力量經營首要必需品——食糧，燃料，鹽，油，花紗布等。因為這幾種物資是人類一日不可或缺的生活資料，亦為足以影響其他物價的最基本因素；只要將這幾種物資的價格穩定，其他物價亦必隨之穩定，這對平價政策也有絕大的功效。縱然超出首要必需品範圍的安適必需品（總理人類生活進化程度分為三級：第一級為需要，第二級為安適，第三級為奢侈），甚至半奢侈品，奢侈品，亦為一部份社會階層所需要，但對

社會生活之安寧則無多大影響。

三、公營貿易不應基於純商業觀點，僅執行其商品流通效能，衡量商業利潤，為決定業務方針的原則；而應從發展和扶植自給工業地觀點出發，除經營必需品之供應外，剩餘力量則可投入生產工具輸入的經營，特別是首先集中力量於建立重工業基礎所必需一切物資輸入的經營。如能設法輸入一些採礦冶鐵的工具，水力發電廠的裝設機件，以及一般機器工業的裝置機件，其對全省經濟發展上貢獻之偉大，將不可以道里計。雖利潤比一般商業為低，甚至虧本，亦須在所不計，吾人自不能因難却步，須以堅強底決心和毅力，向此途徑追求，成就會逐漸爭取得來的。愈偉大的事業，挫折困難是愈多，而成就時所獲得精神的報賞也愈大。

四、進貨品類的選擇，亦宜從有促進生產意義方面着眼。除本省因特殊條件所限根本不能生產而又迫切需要的純消費性成品外，儘可能輸進原料品，改製品，或半製品，以供省內生產成品資料之用。如將布疋進貨比率減低，而增大花紗進貨比率（縱然有困難），則對發展省內生產上將有更大意義，對社會貢獻亦更大，因為洋布雖然能供社會需要，但蘭州紡織工業因無原料而被迫停工之象不能改觀，如將洋布貿易資金改作購花紗用，則既可解救蘭市紡織工業的厄運，（雖然不能全部得救），又可供給社會更大多數的更大需要，吾人應以最大決心將工業基礎扶植起來，達到自給程度。至於過渡期間的艱苦煎熬和忍受，祇是一時的。否則，永久以治標辦法應付下去，則永久在艱苦煎熬中。

五、對輸出貿易，亦宜從獎勵生產方面着眼。儘可能減少輸出原料品，獎勵製成改製品，半製品，甚至製成品，代為運銷。有餘力時并直接對改製工業投資，並誘導商人投資改製工業，以促進本省工業的發展。否則，祇制購前一時步利，將原料輸出去，將現成品輸進來，不僅對本省自給工業無補，且消極地間接直接予以阻滯作用，使永淪於殖民化地位。

六、省與省際間的貨物流通，為避免隣省市場價格波動的刺激和影響，以及不同幣制折算困難起見，宜儘量採取物物交換貿易方式，根據有關隣省間的相互需要，規定互換品類及份量，如隣省所需本省之所無者，而本省又必須與之交換所需，則可轉營其所需物品以與之交換，進行步驟，一方面由政府行文協助，一方面由省貿易公司直接派員向各有關隣省公營貿易機關洽商，簽訂互換契約，務期廣泛運用這種貿易方式，以穩定省與省間間所需物資的供給來源。

七、收集地方土產，儘量採取向生產者直接收購辦法，以避免中間商人的剝削，促使低減商業成本。平抑市場價格，對有經驗的熟悉地方情況的土產經營商，儘量吸收到公營貿易營壘中來，（以合營合作等種種方式爭取之），使為大眾而服務。

八、公營貿易直接經營的資本金額有限，政府也無從獲得巨大財力來進行全部獨占經營，故應廣泛吸收商股，在過渡期間，甚至可採行種種特殊便利的獎勵辦法，（如商股紅利比率提高等），不使有如攤派公債一樣的懷疑恐懼心理，而欲建立信用使其認為可靠的有保障的樂于投資

的場所，踴躍參加公營企業。此外，并應積極領導一般私營貿易，予以善意的幫助和謙讓的合作，發展官商合資營業，組合小經營使之集體化，進而發動組織進口貿易脫拉斯，出口貿易脫拉斯，公營貿易逐漸取得支配地位，終至得以控制脫拉斯首腦，以達到全部計劃企業的目的。

九、企業與政務要完全分離，公營貿易事業以完全採行獨立的商業管理體制，而不混於行政管理體制，在經營管理上，完全以實際效率為考量着眼點，而不管制度形式上的編排，怎樣有效，就怎樣辦，組織和人事配備，則根據企業合理化原則，即提高有機構成程度，以最少人力，

經過合理化科學方式，發生最高效率為目的。

十、過去公營機關，多組織龐大，管理渙散，公司衙門化，人事官僚化，開支浩大，業務無責任感，為必然失敗的原因。故人選應多延攬有經驗的企業家，採行責任制，尤其吸收企業家投資和合作，增高商股成分，將商業管理體制中的優點，以清除行政管理體制中一切習慣上的劣點。人員，置比率，生產性的外勤人員儘可能增加，（當然不是冗員），以使擴展業務活動範圍，不生生產性的內勤人員，儘可能減至最低限度，方見合理。

西北各省農戶與耕地(二十四年)

省	別	農	戶	數	農	民	人	數	耕	地	面	積	每農戶平均	耕地面積	每農民平均	耕地面積
													(市畝)	(市畝)	(市畝)	(市畝)
陝	西	一、三八五、〇〇〇	七、七六七、〇〇〇	四五、六二七、〇〇〇	三二、九四	五、八七										
甘	肅	七九三、〇〇〇	四、〇一三、〇〇〇	二六、一六七、〇〇〇	三三、〇〇	六、五二										
青	海			七、八〇七、〇〇〇												
甯	夏	五四、〇〇〇	二七四、〇〇〇	一、八四六、〇〇〇	三四、一九	六、七四										
綏	遠	一五〇、〇〇〇	一、三六六、〇〇〇	一五、五二六、〇〇〇	六三、三五	一二、五一										
新	疆	三四四、〇〇〇	一、六五五、〇〇〇	一四、九一三、〇〇〇	四三、三五	九、〇一										

(係依國民政府年鑑農戶與耕地改編而成)

本公司創辦之經過及今後的途徑

顧祖德

一、引言

我國自抗戰開始，對於物資管理，便漸漸步入統制的階段，而統制貿易也必然的成爲對敵經濟戰的一環。至統制貿易機構，在中央計有貿易委員會及其所屬的復興公司和中茶公司；他如專賣機構已有鹽務管理局，菸稅專賣局，糖類專賣局，和火柴專賣公司；管制機構則有花紗布官制局和液體燃料管理委員會；其分支機構，各重要城市，均有設立。在各省爲適應戰時的需要，則有省營貿易機構的設置。

本公司爲甘省唯一的省營貿易機構，創辦宗旨是在調劑物資供銷，發展地方經濟。貿易方針，即依據本旨推進，並秉承省政府的指示，站在國家至上民族至上的前提下，集中力量來執行政府的法令，爲社會國家而服務。自成立迄今，已屆三週年，也就是抗戰已到七週年的時候。在這三年中，戰戰兢兢，艱勉從事，以求奠定一相當的基礎，惟因客觀環境的困難和主觀條件的未備，還不能使我們收到預期的效果。這是我們更應奮發苦幹，並竭誠歡迎各界人士予以指導的。

本公司的創辦經過，可就平價到籌備，以及成立到現在

在的三年，分做兩個時期來說。至今後，我們應怎樣調整運輸業務，加強搶購物資，增加輸出數量，扶植生產事業，促進合理分配，培植技術人才和加強聯繫工作等等，均當切實推行，總期本公司業務，在這艱苦抗戰中，得以完成我們應負的任務。關於本公司三年來的特選業務，自有專篇報告，現在就把以上各點，簡略陳述於后：

二、從平價到籌備時期

談到本公司的設立，我們便不能不先把蘭市的物價問題，略爲一說。戰時物價的上漲，本是一種不可避免的現象。蘭市物價在抗戰初年，尚稱平穩，直到二十九年九月起，始而各項外來貨品先行暴漲，繼則本省出產的食糧，燃料，清油和一般日用品的價格，也跟着飛漲起來。多數日用必需品，在二十天內漲至百分之五十左右，最低亦漲至百分之二十，且每一部份貨物如種茶等竟漲至百分之百以上，並有一日之間，三易其價者，事固駭人聽聞，情亦漸趨嚴重。究其原因，不外：(一)貨物來源的困難；(二)運輸工具的缺乏；(三)受了鄰省物價上漲的刺激；(四)蘭市人口的驟增物品供不應求；(五)商人囤利的心重，囤積操縱，諸種關係。且本省工業落後，物資缺

乏，不能自給，以及法幣不能回籠，游資橫流，亦為主要因素。是以就本省的所處的自然環境而論，怎樣充實物資，把握物資，而能謀得安定民生，增進抗戰力量，確是一個重大而急應妥籌對策的問題。

省政府針對上述情況，在二十九年十月初，便有平糶物價委員會的設立，一面限制匯兌，以防資金的逃避；一面登記存貨，以便物資的統制，並籌設聯合平價供銷市場，以應社會的需要。那時蘭市的物價所以能如比較穩省穩定「起來」的緣故，實是因爲本省已有較為嚴密統制的辦法。

到了三十年，本省仍是受着外國物價上漲的刺激，同時因爲運輸工具益見缺乏，貨物的來源使愈加困難，蘭市物價在這種情況之下，亦復繼續高漲，而供需失調的現象，更形顯露。於是政府當局不得不謀更進一步的對策。惟欲彌補其需，必先把握物資，而且非有一個足以控制物資的機構不可。因此，本公司爲適應當時的需要，亦可說是適應戰時經濟的需要，即於三十年的四月間，開始着手籌備了。

三、成立到現在的三年

本公司在 省政府的竹筒指導之下，以應統制貿易，進一步的實施。經兩月多月的積極籌備，於三十年六月十五日正式成立。時光容易，忽忽已到三年；勝利在望，更應努力邁進。本公司係依照特種股份有限公司條例及中央貿易監理規則的規定而組織。成立時即擬訂五年貿易進度計劃綱要。三年來的業務，即依據這個計劃綱要逐年發

運，并秉承 省政府的指示，配合管制物價政策及本公司董事會的各項決議而推行。除業務部份另有報告外，茲將本公司資金的運用，組織的調整及分支機構的推設，作一簡略報告：

(一) 資金的運用

不論什麼事業，欲求業務的開展，必須備有充分的資金，始得運用自如。本公司創辦之初，原定集資二千萬元，官商各認其半。但事到三十年年底，僅收到六百零三萬七千元，其中官股爲四百萬元，商股爲二百零三萬七千元。三十一年預計增至一千萬元，嗣奉 省政府增撥官股一百萬元，又增加職員優先股六千八百元。商股未能照預計數額增加，是年底，共計增至七百零四萬二千八百元。截至三十二年年底止，增募商股二百萬元，又職員優先股一萬五千六百元，合計共收股款爲九百零五萬九千四百元，尚不足一千萬元，較之原定資金，仍短一半而強。際此物價步漲，運銷困難，亟應增募資金，始可運用靈活，故本年春即擬訂增募資金辦法，並致力於商股的募集，定額一千一百萬元，俾能達到原定二千萬元之數。

本公司三年來對於資金運用情形，可說兢兢苦心。倘使在三十年或三十一年年底，能夠依照原定資金數額募足的話，那末在業務上，必能發揮更大的效能。

本公司在本身資本以外，依據業務的需要，並與各銀行隨時洽商透支，所以三年來本公司業務得以推行順利，對社會得有相當貢獻。銀行界確是給我們很多的助力，這是我們引以爲慰，而又十分感激的地方。

再本公司歷年的公積金及特別準備金等，到三十二年

年底，已有二百餘萬元，這一筆款項，亦將妥為運用，不使滯呆，藉以增厚公司的實力。

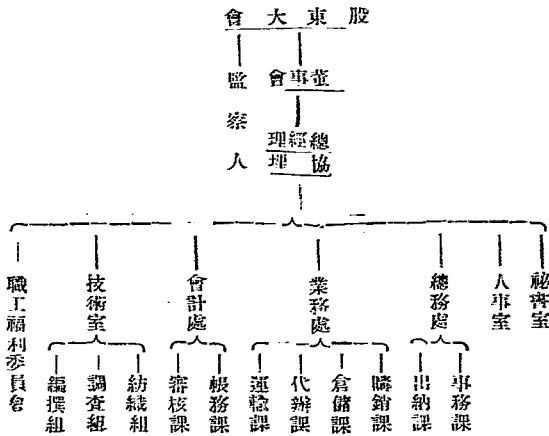
(2) 組織的調整

一個機構的健全與否？應視其組織的完善不完善以為斷。本公司為一新興事業，並各戰時經濟建設的任務，對於內部組織，更應嚴密完善，方能應付時艱。當公司成立之初，因為倉庫購銷供營業務的推動，故所設置部門，較多。那時——即三十年間——計分稽核（直屬董事會），秘書、人事、三室管理、布疋、雜貨、藥材、菸茶、皮毛、皮革、倉庫八部。三十一年因資金未能依照原定數額募足，公司業務受其影響，乃改設業務會計管理三部。在業務部下設代辦、皮毛、菸茶藥材、布疋雜貨四課。及批發一處。會計部下設稽核、出納、賬務三課。管理部下設事務、人事、文書、生產技術，調查統計五課。

三十二年為本行加強管理切實方案，公司業務方針，有重行檢討的必要。以此內部組織，必須予以再度調整。於是增設技術室管理組織，紡織、統計等事宜。為經理一切行文處理，又增設秘書室，而以文書、收發、檔案屬之。並將各部改處，而業務處分設供銷、採購、代辦、倉儲、運輸五課。總務處分設出納、事務、人事三課。會計處分設賬務、稽核二課。

三十三年為建立人事獨立制度，仍將人事課，改為人事室，總務處則設事務，出納二課。又為便利購銷業務起見，業務處原有供銷、採購二課合併為購銷課，餘仍舊制。其他各室處，則無變動。第增設職工福利委員會。以便辦理有關職工福利的一切事宜。茲將本公司三十三年度組織系統列表如下：

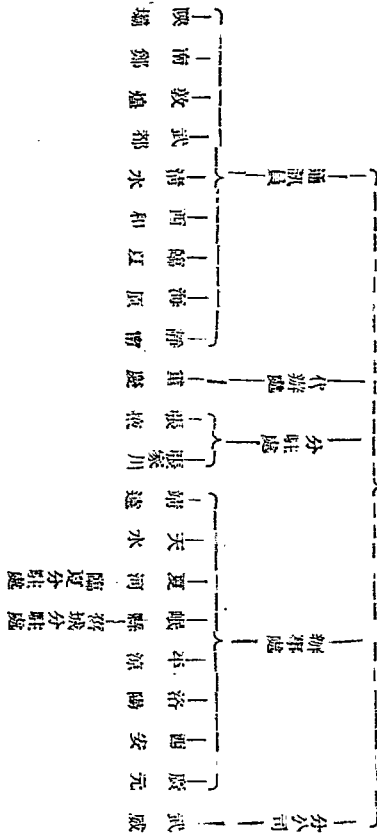
組織系統列表如下：



(3) 分支機構的推設

本公司的創辦宗旨，既在調劑物資供需及發展地方經濟，故在具有經濟價值及與生產運輸購銷等業務有關之重要地區，均一一推設分支機構，以謀業務的發展，並在各縣聘設通訊員，俾可明瞭地方資源物品價值等情況，而為設計開發與營運調劑的根據。至三十年代，計已設立西安、夏河、二辦事處。廣元、寶雞、雙石鋪、洛陽、成縣、

重慶，平涼，天水，岷縣，張掖，十通訊處。三十一年因業務關係，將平涼，天水，岷縣三通訊處，改為辦事處，並在臨潭設置籌備處，靖遠，張家川設置分駐處。三十二年間，有因搶購物資，須加強其組織者，即將洛陽通訊處改為辦事處，有因業務上已失其重要性者，如省外之寶雞，雙石鋪，成都等通訊處，即予撤消，並將重慶通訊處改為



代辦處，一面在武威成立分公司，藉以發展河西業務。現復將靖遠分駐處改為辦事處，並使岷縣，夏河業務獨立，將臨潭通訊處直隸岷縣，改為岷縣辦事處併城分駐處。張掖通訊處直隸總公司，改為張掖分駐處。茲將廣元通訊處改為辦事處，使其對外便利。茲將本公司分支機構列表如次：

四、今後業務的展望

(一) 調整運輸業務

運輸業務與調劑食糧，關係至為密切。此後本公司不

但要增加運輸工具，改善管理方法，且須建立運輸網，力求運輸業務的合理化，以期減低運輸成本，充分發揮運輸效率，就是貨運本身方面，亦將按各貨性質的緩急輕重，

在配合各種的運輸工具，務使適應各方的需要，達到調劑物資供需的任務。

(2) 加強搶購物資

搶購物資是救濟經濟的重要措施，而且是爭取物資的必要策略。本公司在本省物資缺乏的情況下，負有調劑物資供需的責任，故於上年度，派員前往河南接近淪陷區域，如漯河、界首、洛陽等地，從事搶購布疋，以濟軍需民用。今後更得加強搶購工作，除棉紗布疋紙張外，並擬對於有關工業的各種材料和機器，竭力搶購。惟搶購物資，必須有充分的資金為後盾，否則即難推行順利。在此，深望金融界能夠給予更多的助力，本公司便好完成這個爭取物資的艱巨任務。

(3) 增加土產出口

皮毛、藥材，水菸是本省的大宗出產。除皮毛一種，關係中央統制外銷商品，本公司當儘量承受復與公司委託代辦外，所有藥材，水菸兩種，本處地方經濟之旨，一面擬配合農貸機構，力謀改善品質增加產量；一面與各省貿易機構，密取聯繫，廣拓銷路。藉以換取本省各種應需的日用品，供銷市民。至藥材中如當歸、大黃、甘草、黨參、黃芪、秦艽均為藥用上等價值的藥品，在可能時，並擬與醫藥製造專家商洽精製輸出，俾供各省需用。

(4) 扶植生產事業

本公司為促進地方生產事業，曾訂有補助生產事業辦法，以供料包工及代辦原料，代銷成品諸種方式，補助生產機構。辦理以後，尚差成效，嗣以原料來源艱澀，蒙受影響。此後當竭力從事原料的採購，並擬利用本省豐富的

資源，配合戰後的復興計劃，扶植生產事業，以期達到自給自足的地步。

(5) 促進合理分配

本公司為求物品合理分配起見，曾於三十二年十月擬訂函請市區物品供銷辦法，呈奉省政府核准施行。所有供銷物品，以公用物品及日用必需品為主。供銷對象，首以公教人員，次以公務機關，其次為一般市民。此後當在豫川陝各省儘量採辦本省應需物品，由開封市區為供銷中心，漸次推廣各縣，促進分配的合理化，以免供需失調之虞。同時亦為節制消費，採取定量分配，以杜奢費的流弊。

(6) 培植技術人才

經濟建設的主要條件，一為資本，一為技術人才。因之怎樣去培植技術人才，以應本公司發展業務的需要，確是當前的一大問題。本公司最近訂有資送職員深造辦法，遴選優秀職員，資送國內外入學修業或考察實習，藉以培植專業技術人才，使其可以担負經濟建設工作。

(7) 加緊聯繫工作

本公司為有關經濟建設的一部門，此後為謀業務開展和推行順利起見，不特應該加強工商業的聯繫，且須與一般有關經濟建設如財政、金融、交通、運輸、農林、畜牧等機構，隨時密取聯繫，共向抗戰必勝建國必成的大道上邁進。

★ ★ ★

三年來之行政管理

王景皆
傅樂樵

(11) 三年來之行政管理

行政管理，乃負行政責任者，欲完成其任務時，究竟運用何種機構與方法，方使人力物力，能達於最經濟之使用，而獲得最圓滿之效果也。本公司對於此事，素極重視，當三十年六月間，奉命以調劑物資供衛發展地方經濟為宗旨而創立時，為求不辱使命，特對內部機構，實用各業聯合制與集中管理制雙軌並行。所謂各業聯合，即針對本省物資供應情形，與一般內行，分業聯合，共同為合理之購銷營運，以求各商業者之貨物成本，得以減低，各市場之物資調劑，得以適宜，而無復次之囤積，擾亂市場之顧慮，例如：布疋為本省人民不可一日缺少之物品，但大部依賴鄰省輸入，方能適應需要，此項物品，若由本公司全部經營，則決非預定二千萬元之資本，所難舉辦，若聽任各商業者，自由為之，不加約束，其於市場之影響，實又至大，乃設一布疋部，將各布疋行之業務，完全集中，在共同購銷營運之範圍內實施，他如藥材，皮毛，菸葉，及雜貨，勢非藉原外銷內運難以濟事者，運銷，倉儲勢非自行經營，不易補助主要業務之有效完成者，皆一一設立機構以經營之，俾各同業者，均能步調一致，共同自身業務之合理發展，與整個市場之價格趨趨均衡。并另設一管理機構，綜理全公司資金之保管與分配，產銷之調查

與統計，與夫生產事業之促進，及帳務之管理，此項機構，雖與上述各種組織，完全平行，同受首腦部份（總經理室）之指揮監督，實則為全公司之神經中樞，負担集中管理各種業務之責，此外并設核閱文書，管理人事及稽核財物之機構各一，均直接受總經理室之監督指揮，故本公司創立時之內部機構，共為三室八部，三室即總務核室，直屬董事會（秘書室人事室；八部為布疋部，藥材部，皮毛部，菸茶部，雜貨部，運輸部，倉庫部及管理部。管理部內分設生產，消費，分配，會計，總務五科，其餘七部，則各設業務與事務二科，專責辦理各該部之業務。同時并在本省境內之夏河縣城，設立辦事處以冀能在該縣及其鄰近各縣，大量購運皮毛，向外銷售，在張掖，平涼，岷縣，天水四地，設立通訊處，按期報告當地行情，以對各該地之購銷業務，能得因時制宜之決策。在省境以外，復於西安設立一辦事處，於重慶，廣元，寶雞，成都，雙石鎊及洛陽六地，設立通訊處，藉以了解川陝豫三省重要市場之產銷情形，及協助輸出業務之重要基地，似此機構，似此辦法，可謂無一不在切合當時人力物力財力之條件下，力求使用經濟，效果圓滿，惟有出入意料以外者即實行以來，一方由於一般商人不明集體經營之優益，不思聯合；

一方由於本公司對各商行之自由參加未便強其所為，以致登時半載，所有各項業務之經營，除恃自力之外，實難於達到預期之理想。

因此，本公司於三十一年度開始時。鑑於（一）各業聯合制，非但不能使各商業者與本公司聯合經營，以求本省物資，獲得有計劃之調劑，本省經濟，獲得大規模之發展，反而徒增本公司人力財力物力之大量消耗；（二）半年來因實行各業聯合之制，部門既多，人員復衆，且於各項業務之經營，雖有管理部經理資金之保管與分配，但畢竟難使各部門之業務，配合無間，各部門之行政，緊密聯繫；（三）會計事項，責重事繁，且應居於超然之地位，方足以促進各部門工作之合理進行，原有之組織，非但範圍過小，且易為管理部之意旨所左右，實失去現行主計制度之超然性；（四）本公司以調劑物資供需為宗旨之一，現有之資本既有限，尤宜樹立代辦之法，儘量運用本公司之外設機構，如各機關團體或個人，代為購銷，以減少其自行購銷之困難，并增強本省物資之調劑，方符實際。於是遂將原有之八部三室，一改曲為管理，會計，業務三部，每部皆按照工作性能與實際需要，設置辦事，計管理部內設生產技術課，調查統計課，事務課，人事課，文書課五課，會計部內設稽核課，出納課，帳務課三課，業務部內設代辦課，皮毛課，菸茶藥材課，布疋雜貨課四課及批發處一處。至原有之運輸部，因本省各營商棧合作成立一公營事業聯合運輸辦事處，遂將其副錄該處接管，原有之倉庫部，因公司已與省行合組一裕隆倉庫，故將其業務劃歸隨倉庫接辦，同時并依據本公司半年來業務上之需

要將平涼、天水、岷縣各通訊處擴充為辦事處，在臨潭礦城設籌備處，以為採購運銷上有力之補助機構，復於省內之臨洮，隴西，武威，靖遠，靜寧，酒泉，臨夏，海原，西固，西和，清水，慶陽，敦煌，泰安，徽縣，永登，武都，碧山等地，及省外之漢中，綏西，甯夏，西甯等地，設通訊員，經常為公司担任報導工作。復以會計應不管理金，同時統計工作又為財政之一部，未便隸屬於管理部，乃於三十年一月將管理部所屬之調查統計課與會計部所屬之出納課，互調隸屬，並將調查統計課，改稱統計課。

本公司內外機構，經過此番改革之後，關於業務之聯繫。工作之效能，開支之經濟，以及指揮監督之便利等等實已較三十年獲得不少之進步，但各級負責人員，為求公司行政能更臻合理化起見，每於週末工作會報時，無不公開檢討，詳究得失，且於年度終結時，更須作一總檢討，以定來年之興革。

三十一年年終總檢討時，僉以（一）管理，會計，業務三部份，以部為名。在觀聽上稍涉龐大，與實際不符，不如改部為處，較為得當。（二）原隸管理之生產技術課與調查統計課之業務，均係專門技術，且極重要，由管理部指揮監督，實有未妥，應另設一技術部門，將內容加以調劑，期收實效。（三）運輸部份經劃歸公營事業聯合運輸辦事處後，因參加機構過少，未能一如預期，以致運輸業務，無法開展，宜收回自辦，以利購運。（四）倉庫業務亦隨倉庫接辦後，對大量貨物之存儲，固稱便利，但對隨時供銷之貨物，如無一主管部門，負保管提取之責，其於行政效率之影響，未至過大。（五）業務部份之機構

，與其以物產為分課標準，似不如依現有業務歷程，以之劃分，較為得當。(六)會計部門經過獨立之後，自較往昔有裨實益，但以出納與稽核，帳務同列其間，殊覺不宜。

(七)文書工作，事極紛繁，且與首腦部份之直接關係至密，決非一課之地位所能勝任，仍宜恢復原有秘書室之地位，負責辦理撰擬，核閱，收發，繕案及電務，以切實際。於是，遂決定於三十二年度開始時，將原有之三處，改為三處二室，並將各處業務，作更進一步之調整。三處，即總務處，會計處與業務處，總務處內設事務科，人事科，出納三課，會計處內設帳務科，審核二課，業務處內設採購，供銷，倉儲，運輸，代辦五課，二室即秘書室與技術室，秘書室內不再分設機構，技術室內，則設統計，紡織，編撰三組。為加強臨澧業務起見乃於四月設立臨澧通訊處直屬總公司，於六月間又在武城成立武城分公司，獨立經營，以適應當地之需要，十及十一月間，除將業已失去重要性之寶雞，雙石，成都，張掖等通訊處，予以撤銷，將其原有業務，酌量歸併外，並將重慶通訊處，改為代辦處，俾其能在陪都發展業務，將洛陽通訊處擴充為辦事處，以便探購河南土布，及其他重要物資，供應本省人民之需用，此種改革，就形式上觀之，似較二十一年組織略為龐大，或將疑其有不甚經濟之處，其實經過如此改革之後，行政系統，愈見分明，業務推行，愈趨合理。系統愈分明，則效率自必因而而倍增，推行愈合理，則人力財力物力自必因而而節省。總計三十二年全年之成績，就總務方面言，因係辦理全公司內部事務，而無任何涉及專門技術之業務，滲雜其間，工作之聯繫，自屬緊密，內務之

籌劃，當可周詳，較之已往實有過之而無不及；就會計方面言，因係辦理審核及帳務事項，除接受首腦部份之監督外，不為任何部門所左右，故可一秉公繩審核之責，盡力為之，較諸以往，實亦有過之而無不及；就業務方面言，內部組織有採購有代辦，有運輸，有倉儲，有供銷，可謂已將整個業務歷程，包容殆盡，清楚劃分。外分處機構，又有適當之調整，其推行業務之敏捷，較諸以往，實亦有過之而無不及；他如設立技術室以專負研究設計之責，恢復秘書室，以佐首腦部份處理文書，對公司前途之開拓，與行政效率之增進，較諸以往，實亦有過之而無不及也。

迨至本年度開始時，為使行政管理，更臻嚴密，復將業務處所屬之採購供銷二課，合併為購銷課。使兩種業務，集中辦理，藉以減少行政手續，節省經費開支，而兩者之間，尤可配合無間，毫無扞格之慮。同時，並將總務處所屬之人事課，予以獨立，改為人事室，便與各處平行，俾其易於直接遵照首腦部之意旨，對各級職員實施管理，訓練與考核，以為公司大量培植各種優良幹部，及至四月間，因鑒於夏河賦賦豐厚，對於當地特產之經營，與日俱進，為使其能得隨時宜，方圖發展，并促其自給自足，減少公司負擔起見，特令其獨立經營，以期拓展，深信該處處境，經過獨立以後，對於當地及其鄰近區域之經濟發展與物資調劑，必有更大之裨益，復以業務關係將省內臨澧與城通訊處改為辦事處，劃歸縣辦事處管轄以一事樣，而省外臨澧通訊處擴充為辦事處，俾利購運。

茲以本公司成立迄今，已屆三年，所負使命，至艱巨，絕非一蹴可幾，今後究竟如何再加改善，始足以達成預期之目的，實非追憶以往，難於策勵將來，爰特將三年來對於行政管理逐步改進之處擇要述及，藉以就教於社會賢達。

三年來之人事管理

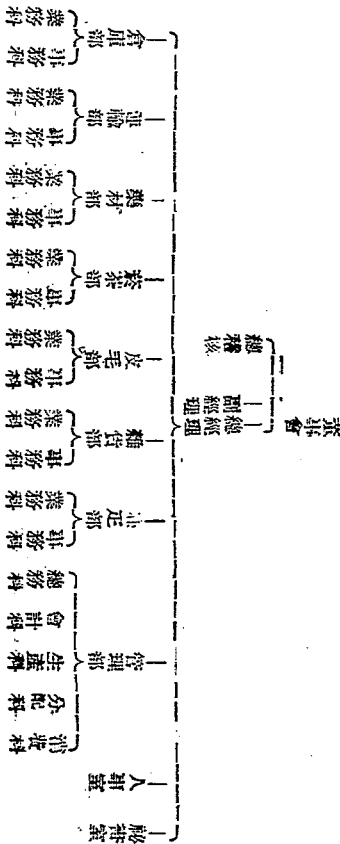
黃寶俊

甘肅省貿易公司於民國三十年六月十五日成立，已三載於茲。其間因內部組織機構變革，人事幾經亦調整，管理方法似日趨嚴密，筆者於三十二年秋入本公司服務，潛學人事機構，蕭其弗隨焉。今逢本公司三週年紀念發刊之日，謹述經過。用資檢討。

一、內部組織之改善

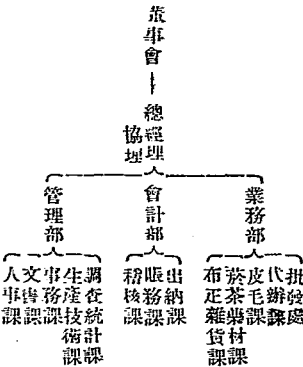
人事管理，首重組織，吾人要求工作效率提高，自須機構之組織健全，方足以施行管理。規模較小之專業。尙可藉一二人之特別努力而無待嚴密之組織，然規模較大之專業，非有適當之組織，斷不能作適當之管理，故一般合理而健全之機構組織，必須具備兩個基本條件：一為明確之縱之系統，一為密切之橫的聯繫。縱的系統明確，始足分層負責；橫的聯繫密切，方能分工合作。本公司三年來之內部組織，曾經一再改善，於指揮系統上力求簡單，在分

工合作方面，不厭求詳，茲先述其歷次改組之崖略如次：
本公司創辦伊始，因係西北新興事業，諸乏楷模，可資借鏡，組織僅具雛形，自無諱言，其初期組織，分為三室：（總稽核，秘書，人事直屬董事會）八部（布疋，雜貨，皮毛，藥材，菸茶，運輸，倉庫，管理）以管理部為各部之中樞機構下設消費，分配，生產，會計，總務五科。各部則各設業務事務兩科，組織複雜，分工過細，幾乎每一業務成一單位，機能難免欠於靈活，試閱下表：
(附表一)本公司三十年公司組織系統表



三十一年度開始，察及過去公司股金未能募足，業務不能迅速開展特將組織重新釐訂，酌予緊縮，改分爲管理、業務、會計三部，所屬各課，均分別調整以期平衡發展，遂成十二課一處，尤以爲求超然主計制度之實現並將過去管理之會計科，改設爲部以樹立會計獨立之精神爲此時組織之特色。同年九月復將管理之調查統計課與會計部之出納課，互調隸屬，以便管理。再作圖解如左：

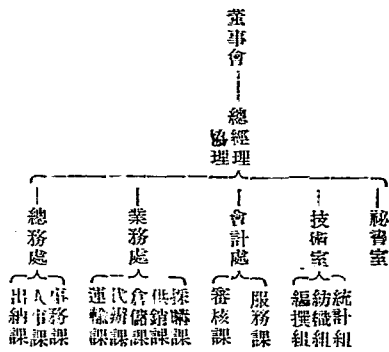
(附表二) 本公司三十一年公司組織系統表



觀右表，在組織形體上縱的系統與橫的聯繫，已較前嚴密緊湊。且於綜合管理之中，仍寓分工合作之意。指揮管理既趨統一，而行政效率亦隨之增加，不能不視爲一大進步。三十二年度爲奉行加強管制物價方案，公司業務方針，必須更加考慮；同時方案內之緊縮預算一項，尤與員額有決定性之限制。故公司組織與員額編制，自必再成業務之需要重新調整，俾以極少數之數質，以獲多量之成果，於是業務組織漸趨集中管理之途徑。例如：業務方面，

除代辦課一仍舊貫外，過去皮毛、菸茶藥材及布疋雜貨三課。歸納爲採購供銷二課。批發處則改稱營業室，屬供銷課管理。此外爲適合環境變遷，恢復運輸倉儲二課。以應需求。同時生產技術及調查統計業務，過去分隸管理會計二部，因事關專門技術。處理容有未洽，乃增設技術室，以專職掌。又文書課原屬管理部，其核閱各部稿件，諸多扞格，亦增設秘書室，經理一切往來行文。復以部名改稱爲處，各處主管人員仍沿用經副理舊稱，以合貿易機構之體制，爲求明瞭起見，特列表以明之。

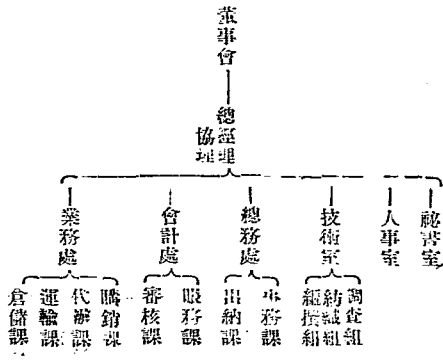
(附表三) 本公司三十二年公司組織系統表



今年度所有組織，大體無甚變更；惟因事實需要，局部略予調整，如人事課爲充分發揮職權起見，與總務處劃分，而獨立爲室，技術室之統計組改稱調查組，又業務處

之採購供給兩課，合併為購銷課。其他則一仍舊貫，如第四表所示：

(附表四) 本公司三十三年公司組織系統表



本公司三年來各地分支機構比較表

分公司	三十二年		三十一年		三十三年	
	內省	外省	內省	外省	內省	外省
					武慶	
						武威

(附表五)

至於分支機構，亦視業務需要，輒作因時制宜之設。民國三十年下期，本公司共有西安，夏河，兩辦事處，及重慶，成都，廣元，寶鷄，河南，雙石鋪，張掖，平涼，岷縣，天水等十通訊處，二十一年增設臨潭渭源城隍廟處，並將岷縣，天水，平涼等通訊處擴大改為辦事處，於是另有辦事處五，通訊處八。三十二年四月設立臨潭通訊處，六月增設武威分公司，十月河南通訊處改為洛陽辦事處，十一月，成都，寶鷄，張掖，及雙石鋪四通訊處均行裁撤，又重慶亦改為代辦處，今年度開始，大體維持舊狀，惟增設鎭遠辦事處一所，岷縣，夏河南辦事處業務獨立，但人事仍由總公司指揮。至臨潭渭源城隍廟處，改為分駐處，劃歸岷縣管轄。最近為實行業務計劃，復將廣元通訊處改為辦事處。茲附三年來各地分設機構比較表，以供參攷。

備 致	天水 張掖 平涼 岷縣 成縣 重慶 成都 寶雞 廣元 河南 隴南 隴石鋪	夏河 西 安
	臨潭 張掖 金城 寶雞 重慶 成都 廣元 河南 隴南 隴石鋪	夏河岷縣 天水平涼 西 安
備 致	重慶 成都 廣元 河南 隴南 隴石鋪	夏河岷縣 平涼天水
	重慶通氣處改為代辦處 張掖等通訊處於十月十一 月間裁撤 臨潭金城通訊處改分駐處 隴南岷縣官署	西安洛陽 夏河水清 遠岷縣平涼 西安洛陽 廣元

本公司組織之演變至此已入合理化之階段，以目前事實與環境言之，不但消除紛歧雜出之弊病，且職權劃分愈見顯明，監督系統亦更臻周密矣。

二、人事管理之原則

凡事無不賴人為之，凡與事本難分開，因為有事，所以要有其人，惟其有人，始可以完成事功。所謂人事管理，應包括工作人員之考試，任用，獎懲，遷調，升擢，考績，進修，以及退休，福利等之全部歷程，本公司之人事管理，究應如何處理人事，配合組織，以提高行政效率，乃屬吾人之職責。先樹立原則，以憑設計，使進行順利。事

本公司三年來員額編制及人事代辦比較度（附表六）

類 別	年 度		原有人數
	三十一年度 (下期)	三十二年 度	
類 別	三十二年 度	三十三年 度 (上期)	原有人數
類 別	一三五	一七五	一五五

屬必要。茲將本公司三年來人事管理之原則，略述如下

(一)員額之編制 本公司員額之編制，悉照預算規定，切實執行，並力謀樽節，三年來，幸無人浮於事之弊，依照歷年人事統計：總公司及外分處員額，二十一年下期預算規定為一七〇人，實用僅一五七人。二十一年下期預算規定為一八四人，重年終止計實用一七五人，二十二年下期預算規定為一八八人，至年終止計實用一八五人。二十三年下期預算規定為一八五人，截至四月止，計實用一五〇人，尚未超越預算編制範圍，詳見本公司三年來員額編制及人事代辦比較表及三年來人事分表。

新進人數	一〇四	一〇九	一一五
辭退人數	七〇	九一	一〇五
現有人數	一五七	一七五	一八五
預算人數	一七〇	一八四	一九三
差額	一三	九	三

附註：三十三年度以四月底人數為統計標準
 本公司三年來人事分配表(附表七)

合計	總經理室	二人	西安辦事處	九
	稽核室	二	夏河辦事處	一一
合計	秘書室	一〇	重慶通訊處	四
	人事室	三	廣元通訊處	二
	管理室	四	璧石鋪通訊處	二
	布正部	〇	天水通訊處	二
	雜貨部	二	平涼通訊處	二
	皮毛部	三	岷縣通訊處	二
	運輸部	一	張家通訊處	二
	倉庫部	一	洛陽通訊處	二
	批發處	一	寶雞通訊處	二
			成都通訊處	二
合計	總經理室	一一	西安辦事處	一六
	管理室	四	夏河辦事處	八
合計	會計部	三	岷縣辦事處	八
	業務部	六	天水辦事處	六
			平涼辦事處	五
			寶雞通訊處	三
			廣元通訊處	四
			璧石鋪通訊處	二
			張家通訊處	二
			成都通訊處	二
			重慶通訊處	一
				一

三十一年(下期)		三十一年(上期)	
機構名稱	人數	機構名稱	人數
總經理室	三	總經理室	三
秘書室	一〇	秘書室	八
技術室	一六	技術室	一八
總務處	一六	人事室	四
會計處	二	總務處	一三
業務處	四七	會計處	一七
業務處	四七	業務處	三四
合計	一八五人	合計	一五〇人
武盛分公司	一五	武盛分公司	二二
岷縣辦事處	九	岷縣辦事處	六
夏河辦事處	六	夏河辦事處	四
平涼辦事處	七	平涼辦事處	四
天水辦事處	八	天水辦事處	一
西安辦事處	六	西安辦事處	三
洛陽辦事處	四	洛陽辦事處	六
臨潼通訊處	三	廣元辦事處	四
廣元通訊處	四	靖遠辦事處	三

(二) 人員之來源 本公司歷年來用人之標準，純為人才主義。只求因事擇人，因人記事，使事盡其功，人盡其才，惟因戰時及邊地之故，一時難於延攬各項專門人才，故不得不勉就環境事實，廣為羅致，直至今年四月為止。

本公司人員之學歷資歷，皆較從前稍進一籌，且地理分布亦較前為廣，年齡亦以二十五歲至四十五歲居多數，試觀第八第九各表，可見一斑。

本公司二十一年來職員學歷資歷比較表

學 歷	二十一年(下期)		二十一年		二十二年		三十一年(上期)	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
國外大學	5	3.81	4	2.286	2	1.080	3	2.000
國內大學	23	12.740	22	12.571	19	10.270	20	13.333
國內專科	14	8.078	16	9.143	11	5.945	14	9.333
中學	42	23.722	32	19.714	68	32.432	61	34.000
職業學校	10	6.570	10	5.714	17	9.190	29	10.333

職 員 姓 名	三十一年(下期)		三十一年		三十二年		三十三年(上期)	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
總經理	18	11.461	19	10.857	33	17.838	12	8.000
董事長	4	2.550	4	2.286	3	1.622	2	1.333
國民教育	41	28.025	48	27.120	40	21.622	19	12.657
合 計	157	100.000	175	100.000	185	100.000	150	100.000

職 員 姓 名 比 較

職 員 姓 名	三十一年(下期)		三十一年		三十二年		三十三年(上期)	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
總經理	6	3.822	2	1.143	4	2.162	1	0.666
董事長	33	22.203	53	31.428	61	32.973	48	32.000
國民教育	26	16.560	25	11.286	20	10.800	22	14.667
行政	42	26.751	74	30.857	48	25.930	43	28.667
工 務	21	13.376	11	6.286	14	7.568	12	8.000
金 交	14	8.917	4	2.286	18	9.730	7	4.666
教 育	6	3.822	10	5.714	6	3.213	7	4.666
合 計	157	100.000	175	100.000	185	100.000	150	100.000

(附註九) 本公司三年來職員籍貫年齡比較表

職 員 籍 貫 比 較

籍 貫	三十一年(下期)		三十一年度		三十二年度		三十三年(上期)	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
甘 肅	32	20.382	52	29.714	70	37.837	54	36.000
廣 西	1	0.637	1	0.571	1	0.540	1	0.666
合 計	30	100.000	34	100.000	26	100.000	20	100.000

山東省各縣人口總數

縣名	二十一年 (下期)		二十二年		二十三年		二十四年 (上期)	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
濟南	21	2.518	5	2.850	10	5.160	9	6.000
濰縣	15	0.573	1	0.571	2	1.089	2	1.330
博山	14	8.017	10	5.710	13	7.020	10	6.686
沂南	3	1.900	4	2.280	6	3.240	9	6.000
湖廣	6	3.839	4	2.280	7	3.780	6	4.000
泗水	1	0.637	2	1.146	4	2.160	3	2.000
四州	1	0.637	1	0.571	1	0.540	1	0.666
萊蕪	1	1.273	1	0.571	1	0.540	2	1.330
濰縣	2	0.637	3	1.700	3	1.620	3	2.000
濰縣	1	0.637	2	1.146	1	0.540	1	0.666
濰縣	1	0.637	1	0.571	2	1.080	2	1.330
濰縣	1	0.637	1	0.571	1	0.540	1	0.666
合計	157	100.000	175	100.000	185	100.000	150	100.000

40-50	8	5,096	8	4,570	8	4,324	4	2,646
51-60	5	5,408	10	5,730	7	1,041	9	6,000
合計	137	105,011	173	100,000	133	100,000	150	100,000

(三) 人事之配合 人事適當之配合，乃人事管理之主要目的。良以辦事之效能如何，關係全在於人，辦事雖易，得人則難。所謂「徒法不足以為政，徒政不足以自行。」是以應就工作人員之性情興趣及所學予以適當工作以盡量發揮其天才；則於任用之初，務必慎重選擇也。

(四) 人員之任用 人員選用之方法不外兩途：一為推薦，一為考試，然各有利弊在焉，前者因為有推薦之人，對於被推薦者之性行家世，知之較稔，如何消除私見自可得較為有用之人才。但人雖無庸難免不夾雜偏見于其間對於被薦者之性行，往往加以誇大渲染，此其弊也。後者純屬客觀之選擇，在選取人才方面，自遠勝於前者，但僅側重於學問之基礎上，對其品性操守，均不易發見，此其缺點也。本公司為矯正此兩種方法之缺點，採取兼重考試並重之原則，對於被推薦人員，須經考驗調查而後錄用，對於任用人員之性行，推薦人與保證人均同負責任，在錄用之中，輔以試用與實習兩辦法，俾於試用時期，可以注意其品格如何，並藉實習機會，盡量發其才智，在此可以決定其去留，如能切實行之，當有神益也。

(五) 人事規章之制訂 人事配合既定原則，則推行之時必須詳訂規章，主管人得依法辦理，而職員亦有所遵循，但規章訂立後，必須切實奉行，以維法紀，本公司自成立以來，對於人事法規之增訂，不遺餘力，已見履行者，計有下開各節：1 職員服務規則，2 人事管理規則，3

職員獎懲規則，4 職員薪俸津貼規則，5 職員獎懲規則，6 職員請假規則，7 職員老勤規則，8 職員印卷規則，9 職員值日規則，10 員工證章發給領用規則，11 職員檢用暫行辦法，12 技術人員支領技術津貼暫行辦法，13 任用職員申請辦法，14 委託訓練職員暫行辦法，15 資深職員深造及考察辦法。

為配合上列法規，定有各種應用表單，其中重要者，計如：1 職員保證書，2 人事調查表，3 申請書，4 職員印卷，5 人事卡片，6 職員考績表，7 到職卸職及赴調各表。

三、人事管理之程序

本公司人事行政，原係獨立，其間一度改隸，隸屬於管理部，(後改總務處)今年一月又恢復舊制，藉以加強人事管理，吾人歷年辦理人事，管理各重系統，以明職責，人員進退賞罰一本至公，不涉私見，遇事當獨立斷，不稍遷延敷衍，至人事管理之程序，三十一年曾製「人事處理程序一覽圖」，刊載甘肅省貿易季刊第四期，最近對於辦事手續又作嚴密之規定，因限於篇幅，擇要敘述，以索梗概。

(一) 申請登記 本公司為確立人事配合之原則，特就公司各部門之需要，物色適當之人才，故備有申請書及人才登記簿兩種。所有經人介紹或推薦之人員，應先填

送申請書，附同二寸脫帽半身相片一張，人才登記簿，對於申請人員視其時長按部擬號存記，遇需用人才時，則就申請人中，擇其合格者，函知申請人攜同各項證明文件前來談話，並詢問其服務經驗，工作興趣以及希冀待遇等，作成考詢紀錄，以憑決定是否任用，並得舉行測驗。

(二) 任用 本公司任用職員，均填發任用書，(職員則用任用通知)，附送空白職員保證書，人事調查表及職員印鑑紙等，並將任用人員之姓名，服務部份，薪額及聘表日期，登入人事變動簿。

(三) 試用 凡新進人員必須試用者，得試用三個月，但考試用期內，免享一切待遇，期滿考核成績優良者，方可補發，否則即予遣散，但試用人員成績特別優異者，亦可提前補發。

(四) 到職 職員到職時，應先將保證書，人事調查表及印鑑等手續辦妥，方可填具到職表，以憑起薪。

(五) 獎懲 本公司獎懲，包括嘉獎，記功，獎金，進級，警告，記過，罰薪，降級，停職，開除等項，關於職員獎懲訂有詳細規則。

(六) 調職 職員調職通知發送三日內，將經手事件結束，並將其赴新處查驗存核，所有調職紀錄均隨同個人人事變動簿。

(七) 卸職 有特異職，停職，辭職，開除，延誤，遺失，停薪留職等項，卸職人員應將卸職通知書，應將各項卸手續交妥，填卸職表存核，所有卸職紀錄發行登入人事變動簿。

(八) 勤 本公司職員應於每日上午下午到勤時各，

在考勤簿上，親自簽到一次，人事室即據考勤簿詳加審核，對未簽到，遲到及曠職之人員，分別記入考勤簿，並於翌日通知本人，以資警告。每月終即據登記，製成考勤月報表呈核。

(九) 請假 職員請假，應於事前填具請假單，經核准後，始得離職。本公司職員請假規則，對於假期及日期之處理。均詳有規定。

(十) 公差 職員之公差，亦須填具公差報告單，憑以登入公出登記簿，並於日後製成職員公出月報表呈核。

(十一) 值日 本公司每日設總值日一人，值日員二人，由各級職員輪流擔任，其總各值日員姓名寄寓值日室懸掛門前。又備值日記事簿，以備值日員將值日處理事項及公司大事，盡行記入簿內。

(十二) 任務 本公司職員到職時，概由人事室會同主管處室派遺工作，並屬各該分處按月填具任務月報表，送交人事室考核，然後登入任務總表，如上述各分處認爲簡不均，或必須另行分派時，得據以商洽調整之。

(十三) 考核 本公司職員考核，特別注重其平日政績，而時時以紀錄，至其年終考考之依據，應考者須有標準，俾從事考核者，不致隨意決定，前後紛歧，造成不公平。本公司備有職員考績表，確定標準。於每年終由各主管人員考考，記入人事室，然後各該最高負責人開會評議核定，俾能適應衆意，免以一己之私，發生情成作用，致失允允也。

(十四) 人事卡片 本公司職員每人到職之初，即備

有卡片一張，正面除粘貼本人相片外，並蓋載其姓名、年齡、及學歷資歷等。背面則載其家庭狀況及年資紀錄。凡升遷、獎懲、考績及加薪等情，皆可列無遺。自錄取之年資紀錄，是供五年記載之需；如職工服務公司滿二十年，下紙須四張卡片，如是盡其詳。至於存檢方面，亦頗便捷。蓋每一卡片橫貫有小抽屜，首尾中間，橫十個直二十五個，以各職員姓名錄畫。先直後橫依次存放。如名字筆畫在十畫以上者，除十用零。如姓江萬里一君，江為六畫，萬為十三畫（姓名之第二字均不計入）則該卡片應放於直第六，橫第三（除十用零）之抽屜內。此外小抽屜外面各貼小卡片，啓明所存之姓名，又另製檢索表一紙，貼於櫃門內面，一檢即得，在保管上亦甚便捷也。

綜上所言 僅限於職員升遷、升遷、獎懲、及考核之處理程序。皆一一明定手續，循序辦理，有條不紊。如此可知本公司處理人事之手續，固未嘗不盡善盡美，然大體上尚稱無闕。茲附人事管理程序一覽圖，以助瞭解。

附人事管理程序一覽表

四、人員訓練與進修

無論人才是否取於推薦或考試，均有經過訓練之必要。蓋考試乃試其學力，而推薦亦僅可知其家世與品性。且各機關行政，各有特徵，各有不同，惟有類訓練與實習，授予工作方法及技能，以增進其辦事經驗，並適合本公司之實際需求。是以人員訓練，在人事管理上，亦居重要位置。本公司成立初期，因環境與事實之限制，人事之配合

，自不致有缺人。故除不可作育之職員起薪陳代謝作用外，訓練實習與進修並重之原則，以訓育可用之人才。一方面對於崗上工作，加以指導，不斷之指導，使從實務練習中，鍛鍊經驗與技能。一方面對於其理論進修，充分給予鼓勵之訓育，使從理論啓迪上，提高其工作效率。乃於三十二年三月實施時，其以下之集團訓練，利用公餘時間，開辦夜課，每禮拜開課一月。雖有相當效果，然如訓練本身內容未盡，未能盡其言，故訓練者之真意，因此乃改用其他方式，仍不己定之理論，付諸實施，并着風業務實習，藉收殊途同歸之效。最近陸續推行者，計有下列各項：

(一) 業務實習 本公司各部份，先好平日處理事務，擬定辦事程序，引進人員試用期中，即由服務部份主任人依照辦事程序，切實訓練，隨時考核，限期完成之。補實後，仍可繼續訓練，但訓練期間最多以一年為度。某項業務訓練期滿時，經個別測驗，成績優異者，依次再調派其他部份實習，俾新員在相當期內，明瞭公司全盤業務，成為本公司中之堅強部。

(二) 委託訓練 本公司為利用公餘時間，獎掖職員進修，以期造成有用人才，特規定委託訓練辦法。選派一部份人員，委託當地各補習學校或訓練班，代為訓練，所有學費及雜費概由公司負擔。第一批已於二月間選派十四人，利用晚間餘暇參與立信會計學校蘭州分校學習高級簿記，并請該校嚴格致驗，將其成績及勤惰情形，隨時函知，作為該員年終考績之一部份。實施數月，頗有成效，此外尚擬派送人員學習英語、俄語及其他邊疆語文。

(三) 座談研究 本公司為養成職員讀書習慣，及收

思廣益集之效。以發展公司業務，特組織貿易座談會，用集團方式，分組研究有關貿易之專題。第一期研究題目，選定為「甘肅上黨運銷之研究」，分為夏河區，岷縣區，及天水區，并就研究範圍擬定題目六期。此屆本公司職員中，指定有研究興趣者十人為研究員，亦聘請經濟深或經驗豐富者一人為指導員，再推兩總指導員，以總其成。當於三十二年十二月十四日召開初次座談會，指定各員研究綱目，并規定研究完成日期，以便擇日各以研究所得，用書面舉行會報。此次辦理成績，曾見完滿，各區研究均屬洋洋大觀，一待整理彙報，再行發表，以供業務借鏡。第一期研究正在準備彙報中，今後對於公司之營業進修，必收宏效。

(四) 長期講解 本公司鑒於應用常識，為人生處世之基本學問，乃自今年二月起，將星期日改為上午辦公，下午休息，并利日上午之辦公時間，舉行長期講解。每週由本公司職員，不拘職別，輪流為專題之講者，其講題請外界人士來學術演講。呈報政府法令，本公司章程則，應用常識或個人遺書心得，均可提出報告。歷次講者，有銀行制度，合作事業，運輸問題，工廠管理，保險事業，業務章程，倉庫管理，及票據法等題目，參閱前見諸報，使本公司充滿研究學術之空氣。

(五) 考察與研習 上述種種，皆出以不同方式，從半訓練人才，與灌輸做人做事之知識，以達提高工作效率之目的。辦理以來，成效頗著。但不能以此為滿足，仍須再接再勵，作更進一步之努力，故擬定派遣職員深造及考察辦法，以謀業務之改進與專業人才之培植。其中包括國

內外考察，國內研習及國外留學，至於考察事項及研究科目，初期暫定如左：

甲、國內外考察事項：1 戰地各地企業現況，2 各地物資統制分析概況，3 各地企業公司之組織及其業務，4 各地物品之產量及其運銷情形，5 國際貿易之現況及其趨勢，6 各地物價指數。

乙、國內外研習學科：1 化學工業，2 紡織工業，3 國際貿易，4 工商管理。

此項計劃一旦實現，不但職員進修機會增多，而公司業務，將亦有新的發展。

五、今後人事行政之動向

三年來人事管理之概況，既如上述，檢查過去，殊覺吾人所作所為，未遑之處尚多。茲將仍須努力之事項，歸納為數端，以定今後之動向：

(一) 用人標準 人與事配合之重要性，既已闡明於台，但獲額已得之人才，推行良政，尚感不足，吾人應注意延攬人才，以期公司業務之開展，故選用人才，必須確定標準，依法任用，分派適當工作，藉以展其所長，歛一得之愚，臚陳如左：

(甲) 嚴格任選切實保障 人員任用時須經嚴格考選，任職後亦有相當保障非重大事故，不得隨意遣去，使選用之人，只須奉公守法。便可安心任職，不必兼附贅贅。本公司此後用人方面，亦應向此標準進行，以樹立良好之人事制度。

(乙) 破除情面注重才德 用推薦或介紹之法，而選用人才，最易發生情面作用，本公司歷年用人，雖以最大

努力，設法破除情面，然尚未敢謂絕對做到。故此後應盡量使用理智減少情面，以較遠任事之學術，才能，德性，思想為標準，用正確之態度或考核，以客觀之判斷，甄拔人才。

(丙)取長補短因材器使尺有長短，人有智慧，本難一概而論，今日雖愚，明日或智。此事不智，易一事則智，要在注意個人能力之平等，觀其性之所近，因人制宜，因才施教，取其長，補其短，然後可期人盡其能，事盡其功。抑有逾者，凡精神道德均優而學力不足者，應設法不階輔導，給予進修機會，期之成器，反之，學力優而精神道德低落，經勸導無效者應予即淘汰，以肅風紀。

(丁)力求精實切戒浮濫 用人須重實質，徒以量多為尚，而不問其實，雖多而益為，結果職務不清，勞逸不均，造成種種不公現象，影響所及，精神萎靡，業務廢弛，因人設事，更所當務，本公司今後用人，應當使其少，毋使其濫，以一人抵三人用，而所用，皆精明強幹，如是工作適當，責任分明，則數量雖少，其效率必較多最為優耳。

(二)管理方法 用人適當，智輔且良好之管理方法，方足持之久恆。否則「近朱者赤，近墨者黑」，縱有優良之入品，而不難同流合污，今後管理方面，尚待澈底實施者，概括有三：

(甲)賞罰分明 語云：「任賢使能，信賞必罰」，賞罰分明，實為古今中外用人治事不易之理，任何事業之成功，無不賴於此也。惟何者應賞，何者應罰，須規定一公正嚴明之標準，及標準者，應得獎賞，不及標準者，應

予懲罰。於是獎懲分明，衆論信服，受賞者固鼓舞，受罰者亦知所戒。抑者，星星之火，可成燎原，輕微之違法，苟稍加輕縱姑息，不即施以制裁，則整個法治，將漸為燎原之火所摧毀，不能不引以為戒也。

(乙)任務分清 一機關人事首須劃分職守，始能眾人各盡其責，同時尚宜推行分層負責制度，每部份付以固定職掌，以担負其全責，一旦發生舛錯，則責任歸，不至互相推諉。但如何劃分職責，應先從分職着手，然後就個人能力之差異，妥為分配；已詳於前，不再累贅。

(丙)配合業務 本公司係屬營業機關，業務計劃之妥善與否，能決定整個之盈虧成敗，惟業務須賴人力為之，是如何運用人事，而配合業務，關係至為重要，吾人今後應依照業務方案，詳定工作進度，作為考核人員之明確標準。

(三)精神方面 總經理前曾訓示：本公司今後人事機構，務須化成鋼骨機關。吾人凍結斯旨，對於訓練事宜，業經依照既定方針，逐漸實施，均詳人員訓練與進修段中，今後並仍依據法治精神，服務精神，合作精神，研究精神等四種精神並溶化一爐，養成良好風氣，對於行政效率上，有所裨益也。

(甲)法治精神 吾國過去論用人行政，向分人治法治兩派，儒家主張人治，以人為行政之中心；法家則主張法治，以法制為行政之中心，吾人以人為治固宜，法治亦難偏廢，應相輔而行，始見功效。蓋法之所在，視為作事準繩，共同遵守，無所軒輊，所謂「嚴正守法，和藹執法」一旦相習成風，則人雖去。而法猶在，極數易而不替，

此法治精神在焉。

(乙)服務精神 神總理遺教有云：「人生以服務為目的，」是入生應以服務為愛，不服務為恥，凡遇一事，祇要與公共有益者，首先認清責任所在，下定決心，不計利害，不好大喜功，以剛毅之精神，認真做去，有此精神存在。則果重若輕，應付裕如，一切困難，迎刃可解。

(丙)合作精神 分工之後。繼之合作，然後始足以舉大事。否則，各自為政，不生聯繫，即微細之事，亦難成功，遑論其他。蓋一人之力，本屬有限，端賴羣策羣力，方克有濟，「機關行政之清明，斷非一二人之力所可得成。故與人相處，必先互相尊重彼此人格，不猜嫌，不嫉忌，皆為共同目標而奮鬥，始足以言合作。

(丁)研究精神 吾人嘗自體驗，無論平日處理何事，若不加思索，一切都不成問題，一加思索，則牽涉之虛

正多，皆待解決。如斯可見，苟能採納眾人思慮，所得成效，自不限於此。故凡事最好不存成見，抱定研究態度，事前廣徵衆意，然後計較其長短得失，再作最後決定，於是意見之不被採納者，不以爲嫌，而被採納者，亦不足爲喜。所謂「集思廣益」，即指研究精神而言也。

總上所論，皆屬今後崗位工作之鵠的，千頭萬緒，付諸實施，談何容易，是有賴於堅強之意志與穩定之態度，方不至爲外來環境所左右。故於上述之大公無私等態度以外，尤需任勞任怨之精神，以持其志，蓋先有「雖勞不辭，雖怨不避」之大無畏精神。始可持此態度，以樹立健全之人事制度，況本公司成立以來，甫經三稔，譽滿人生，正丁垂髫之年，前途无量，發揚光大，端視吾儕今後之努力！

重慶市公務員與工人生活費指數比較

年別	二十六	二十七	二十八	二十九	三十	三十一	元月	三月	五月	六月
公務員	一三三、八六	一六六、二二	一七九、一一	一九九、七八	二一九、八	二七六、一	二八九、四二	二、八〇六、〇九		
職業工人	一一三、三五	一二五、四二	一三二、一一	一四九、一三	一、七九二、〇八	二、五一四、九九	三、六七七、五五			
產業工人	一〇二、三九	一一六、五四	一二七、七三	一五九、五一	一、八三九、七二	二、六六二、七三	三、九四八、一五			

上表係依社會部統計處報告改編而來以二十六年一月至六月爲基期，用加權綜合公式

三年來之購銷業務

范坤侯

吾國海口自被敵封鎖後，運輸被前困難，貨物來源日見艱澀，加之日寇掠奪物資，實行經濟侵略，奸民又復囤積居奇，乘機發國難財，以致供需失調，物價飛漲，尤其西北各省，因受環境限制，平日多賴外來物資供應，在此非常時期，自當首先受其影響。本省當局，早見及此，為針對此特殊情形，乃自本公司之設立，目的在調劑物資供需，發展地方經濟，三十年六月十五日正式開幕。本公司深知所負之責任深巨，各方面期與甚殷，盡最大之力量，運用資金，收集各縣土產，運銷省外；採購所需物品，供銷地方，以期達到充實國民經濟，增加抗戰實力，三年來之購銷業務，即本此原則推進。

本省省營貿易機構，本公司尚係首創，開辦之始，即依據中央法令訂定布疋、棉花、棉紗、紙漿、顏料、油類、糖、茶、洋燭等九種為平價範圍，本公司購銷物品，即以上列九種物品為主，再斟酌事實上之需要，按照所能運用之實力，隨時採購其他用品，自成立之日起至年終止，計在六個半月內，購進寬窄布疋、棉花、棉紗、紙張、顏料、油類、糖茶、糧食、木材、藥材、皮紙、衣着、文具、磁器及其他日用必需物品，總值一千一百五十四萬五千三百零三元二角八分，貨物來源，或由股東所交賣物以代

股金，或向外匯外幣採購。惟以受資金之限制，（原定資本總額為二千萬元實收僅六百零三萬七千元）。運輸之困難，及其他種種原因，以致採購方面，多未能照原定計劃實現。至於銷貨，開始設有門市部，旋改為批發處，售出貨物，除由各機關用正式公函洽辦外，多半通過各合作社，由各合作社供應，三十年銷貨總值為六百七十五萬八千八百八十六元八角二分。

三十一年度之業務，除依據省營貿易管理規則及本公司五年年度計劃外，並遵照省政府之指示，以配合平抑物價及掌握物資之政策，分別妥慎推進。公股及非公股之股金繼有增加，達前共為七百零四萬三千八百元，惟資金不敷周轉，曾向各銀行借用及抵押透支一千一百萬元，籍作擴充業務範圍，增進營運力量。輸出部份，有皮、毛、水蔴、藥材等，以求推銷土產，減少入超，輸入部份，仍照上年規定範圍加以擴充。本年進貨方式，除直接向省外產商採購外，有以貨易貨辦法，扶助手工業及小工廠之發展；自設辦法，儘量供應各界之實際需要。在經營過程中，難免遭遇種種困難，如必需品之日形缺乏，輸出品之銷路遲滯，加以金融之緊縮，以及運輸之困難，皆在在足以影響購銷業務之發展。幸賴政府之指示，各方人士之協

助，竭盡智能，幸免阻越。綜計本年業務：較之三十年度已有進步；購貨總值為三千七百七十一萬零二百一十九元零七分，銷貨總值為一千八百五十二萬四千九百五十八元一角六分，均超過上年二倍。

抗戰愈接近勝利時期，物價因各種刺激其波動程度愈趨激烈，蔣院長為穩定物價，充實物資起見，特手訂「加強管制物價方案」，三十二年一月十五日實行，本公司為節省貿易機構，謹遵限價政策，一切犧牲在所不計，第以物品售價益低，請購者往來，各方買貨均集中本公司，以致造成供不應求之現象，兼之限政事屬首創，籌劃自

難周密，各地未有聯繫，常有外省批發價值反高於本省限價者。本公司在此情況之下，仍不顧一切，一面籌措大量資金，從事採購民生必需物品，一面配合限價政策，盡量供給，在三十二年，購進物品之總值計三千二百六十一萬四千五百六十八元九角一分，銷貨總值計五千二百零一萬二千一百一十四元三角四分。進貨總值雖較上年稍差，而銷貨總值則較上年激增矣。

本公司以經濟物資供應發展地方經濟為主旨，故營業範圍亦本此推遷，茲將三年來購銷主要物品之數量列表於后：

種類	單位	三十一年度		三十二年度		備考
		購	銷	購	銷	
各種寬面布	疋	15,454	7,952	21,436	13,866	
各種窄面布	疋	63,247	39,360	25,484	44,236	
棉紗	担	1,214	441.5	1,815	824	
花	斤	139,647	24,913.5	151,015	78,864	三十一年三十一 年總存月34.1担
茶	斤	37,140	28,105	25,880	21,487	
散	斤	22,444	3,398		7,480	
糖	斤	115,308	55,932	101,207	64,182	
洋	斤	2,061	758	97	706	
類	箱	3,400	1,180	3,534	1,740	
類	斤	35,105	19,805	6,817	13,016	
油	斤	27,774	7,916	8,228	2,409	9,600
類	担	457	87.5	350	21,16	262.581 酒精在內。
食				463	330	281.28
材						325
類						

木	材	量	1,260	810	571	1,330
其	他	類	153	21	96	97

以上年購1200果
實收520 帳除非
一年及本時大木
清散
紙張、文具、西
裝、表帶、藥器、
袋、衣服、運雜等
金、皮張、運雜等

表列數字，即可表現業務大概情形，購到物品，除政府所規定之九種必需品外，曾經念其他物品，如衣着，文具，瓷器，五金等，並因推銷本省土產，以期減少入超，曾採辦麻藥材，桑開水菸，及夏河、臨潭、靖遠、張家川等地之皮張，分別運往河南、陝西、及四川，惟以平、津、滬、漢淪陷，商人運送艱難，以致水菸藥材銷數未能達到預期目標，在三十二年以前僅售出藥材三百六十八石，水菸三百八十石。

物品供銷辦法，在此亦應提及，凡機關洽購貨物，均用正式公函，各界人士寄購零星用品，亦多通過各個合作社，誠因本公司為配合平價限價政策，所定各物售價，無一不較一般市價低廉，且有便宜百分之二十、四十、六

(1) 民國三十一年六月至十二月

十，甚至百分之百者，故各機關及市民，均向本公司購買，並存鑒於物價逐步增高之影響，預購存儲備用者，彼此競相做效，以致供不應求。本公司之宗旨，雖在調劑物資供需，然同時亦主張節約，減少浪費，且防止套買，從中取利。故對於各方請購函件，均詳核其需用量，斟酌存貨情形，謹慎有購，以期供應範圍之普遍。此種苦衷，在初期或許招致各方之誤會，然為時稍久，多已明瞭，亦曾加以瞭解矣。

本公司為省繁貿易之機構，不以純求利益為宗旨，成立以來，盡量為社會服務，茲將開幕以來（截至本年四月底止）對各機關社團配銷貨物價值，折合當時黑市價值，分年列表如左：

組	種類	配銷貨物價值	折合黑市價值	差	額
黨	政	3,134,067.00	6,222,450.00	3,088,383.00	0.00
軍	事	747,378.86	1,195,797.38	448,424.02	0.2
文	化	83,629.70	153,700.52	70,070.82	0.2
生	產	92,971.20	178,530.41	85,559.21	0.2
高	務	767,188.27	1,281,859.00	494,670.73	0.3
交	通	563,601.20	972,446.00	408,844.80	0.0

合計	668,050.00	1,068,988.00	400,938.00
其他	682,006.29	1,111,948.69	1,919.42.60
合計	6,758,886.82	12,165,700.00	5,106,833.18

(2) 民國三十一年元月至十二月

組織類別	加	減	貨物價值	折	合	異	市	價	值	差	額
黨部	3,219,182.53	7,041,717.90	3,822,635.87								3,822,635.87
支部	3,213,530.30	6,910,283.00	3,696,752.70								3,696,752.70
文書	1,212,208.66	2,489,475.89	1,277,266.73								1,277,266.73
生產	1,567,681.60	3,281,485.86	1,713,804.20								1,713,804.20
交通	4,638,339.57	9,857,985.59	5,224,646.02								5,224,646.02
衛生	1,150,910.39	2,552,819.45	1,315,964.40								1,315,964.40
研究	1,150,910.39	2,364,619.19	1,213,708.80								1,213,708.80
其他	2,291,150.06	6,258,044.62	2,966,894.86								2,966,894.86
合計	19,524,953.16	40,756,431.00	22,231,472.84								22,231,472.84

(3) 民國三十一年元月至十二月

組織類別	加	減	貨物價值	折	合	異	市	價	值	差	額
黨部	12,484,071.50	16,483,182.94	4,167,757.96								4,167,757.96
支部	8,352,075.00	10,195,511.73	2,143,436.78								2,143,436.78
文書	3,355,653.50	4,356,111.40	1,000,427.90								1,000,427.90
生產	3,941,798.40	5,123,071.55	1,181,273.15								1,181,273.15
交通	10,357,650.80	13,098,797.03	2,741,146.23								2,741,146.23
其他	3,479,002.59	4,644,852.24	1,195,848.65								1,195,848.65

三民書局監製

總計	2,076,222.00	2,762,647.40	886,425.40
其他	7,965,609.55	10,433,611.14	2,518,001.59
合計	52,012,114.31	67,616,432.00	15,604,317.66

(4) 民國三十三年元月至四月

種類別	配銷貨物價值	配合票市價值	差額
政府	4,181,401.00	4,751,224.12	509,823.12
軍用	2,626,576.50	3,020,219.50	402,643.00
文化	1,403,889.00	1,643,459.09	239,570.09
生商	3,053,158.59	3,465,642.56	412,484.08
業務	3,269,380.00	3,686,168.51	485,780.51
通社	1,912,157.50	2,188,871.59	276,714.09
交作	2,037,895.00	2,378,111.00	340,216.00
合	5,253,731.35	5,810,315.15	556,583.80
其他	23,569,188.85	25,953,003.34	3,283,814.49

右四表所列歷年黑市價值，係按本公司各月銷貨物價值折合當時各該月之黑市價值計算，經計自開始營業之日起，至本年四月底止，本公司配銷貨物總值為一〇〇、九六五、一四八、一七元，合黑市價值一四七、四九一、五八六、三四元，核其差價為四六、五二六、四三三、一九元，其差額之數，即本公司穩定物價對各機關社團及各界人士服務之貢獻，亦即本公司消極之損失。

以上所述，為本公司過去三年營業之概況，經營雖略具成績，但距預期目的尚遠，今後自當盡吾人最大之努力

，如改善羊毛出品，精製國產藥材，提煉牛奶黃油，收集豬鬃羊腸等等，以推銷本省土產，作國際貿易之物質，尋如採用合作方式或委託方式，協助各工廠，增加地方生產，奠定富國裕民之基礎。本公司鑒於責任之重大，對於各項事業，均抱循序漸進主義，決不魯莽從事，亦不畏難退縮，惟同人才識有限，尚希各關心本公司人士，隨時指導是幸。

三年來之代辦業務

韓履晉

本公司自二十一年開辦迄今，倏忽已屆三年。三年以來對於各部門業務均推遲改進，以期完成調濟本省物資供需發展地方經濟之重大任務。甘肅是個人超的省份，若僅靠公司本身之實力，以供各界的需要，已屬困難，益以抗戰期間，交通阻滯，調劑物資之普遍之供應，事實上更難做到。可見需要者的命脈，並不能因此而疏低，仍是飢渴似的等待供給，本公司察於各界需要之迫切，乃添

設代辦業務一課，受各界委託，辦理各種業務。代辦課於三十一年創立。即運用本公司之人力與標榜，為委託者服務，以期物資之供需擴展，而盡調劑之責任。是年六月，中央為統購統銷本省十產羊駝毛皮張，由復興公司委託本公司代購羊毛駝毛，經向夏河靖遠等處採購，如期交貨。茲將代購外銷貨物列表於後：

復興公司委託代購外銷貨物一覽表

貨物名稱	單位	數	量	價	值	附註
夏河羊毛	斤	六〇〇,〇〇〇		三,〇〇〇,〇〇〇.〇〇		三千公担
靖遠羊毛	斤	一八〇,〇〇〇		一,九八〇,〇〇〇.〇〇		九百公担
駝毛	斤	一〇,〇〇〇		一五五,〇〇〇.〇〇		一百公担
合計				五,一三五,〇〇〇.〇〇		

各界需要之各種物品，是年亦紛紛委託本公司代辦。茲將各項委託代購物品，列表於后：

貨物名稱	單位	數	量	價	值
各種皮料	件	一,四六二		五九四,一三八.五七	
皮卡套	件	一,〇〇〇		二三二,三七一.四三	
川紙組	刀	四,〇〇〇		一六九,四〇〇.〇〇	

官堆紙	刀	一,〇〇〇	四二,三五〇.〇〇
洋布	疋	五〇〇	三〇〇,〇〇〇.〇〇
火柴膠粉	斤	三〇〇	三,〇〇〇.〇〇
藍盤	斤	二七二.五	一四,七九七.五〇
烤膠	斤	一,二二三	三六,六九〇.〇〇
合計			一,四〇二,七四七.五〇

是年本公司承受委託代辦貨物，合計總值為國幣六、五三七、七四七.五〇元，業務初創，對各界服務，尚收相當成效。

三十一年代辦業務之狀況已如上述，三十二年益加奮勉，進而與省外各貿易機構加強聯繫，以求雙方貨賚之交換。代辦業務之範圍，已由單純之代購擴而為代購代銷之業務，承受各工廠及其他機構的委託，代銷產品及存貨，

代復興公司購買外銷物賚表

這不但足調濟了物資，並且做了生產者與市場之媒介，因之本部門工作，隨之增加，茲將代購代銷業務分述之：

甲、代購業務 三十二年代復興公司購買皮毛豬鬃等，共計值一千二百零五萬餘元，代各機關工廠購買原料，及日用必需品，共計值九百一十七萬餘元，合計全年代購貨物總值為二千一百二十三萬餘元，所有代購物品之數量與價值列表於左：

貨物名稱	單位	數	價	值
夏河羊毛	斤	五七八,七五一	七,二二一,五二四	三,八
靖遠羊毛	斤	二七三,九五六	三,六一六,二一九	二〇
羔皮	張	三二,六一三	五九〇,一八一	五〇
哈爾皮	張	一八,八四五	四三四,〇五二	三〇
豬鬃	斤	四九,二四七	九二,一〇六	五〇
合計			一二,〇五四,一八三	八八

代各機關工廠購買必需品及原料表

貨物名稱	單位	數	價	值
棉紗	捆	三二〇	五六〇,〇〇〇	〇.〇〇

貨物名稱	單位	數	價
洋 織	打	二五六	七〇、六九〇、〇〇
上 等 河 南 土 布	疋	八、四三〇	三、五九三、〇二一、〇〇
次 等 河 南 土 布	疋	七、一七六	二、四九四、九七三、一二
老 羊 皮	張	二、三七一	一一九、三七八、〇〇
黑 猪 皮	張	四、〇〇〇	五五、八〇〇、〇〇
生、牛 皮	張	四九〇	一五七、六九四、七〇
蘇 布	尺	一七、三四〇	七六、二二七、一九
紙 張	斤	一、五〇〇	四九三、五〇〇、〇〇
調 料	斤	四七、四三八	一、二六八、一六四、三一
油 類	斤	五、〇〇〇	五七、五〇〇、〇〇
植 物 藥 料	斤	五、〇〇〇	三三〇、〇〇〇、〇〇
合 計			九、一七六、九四八、三二
乙、代銷業務			
各界委託代銷物品表			
貨物名稱	單位	數	價
津 染 布 疋	疋	五一九	一、七五四、一〇〇、〇〇
土 布	疋	一、五八七	六七二、八〇〇、〇〇
油 類	斤	七三一	三六、一〇〇、〇〇
紙 張	刀	二七、四四五	三八四、六四〇、〇〇
日 用 品			一、〇〇一、八一〇、〇〇
茶 類	封	五、六一四	一、五一〇、三三〇、〇〇
菸 類	箱	一、八〇〇、五	五九五、一六〇、〇〇
顏 料	斤	二、五〇〇	八四三、五〇〇、〇〇

乙、代銷業務 各界委託代銷物品表 共計值七百九十八萬餘元。茲將代銷物品數與價值列表於左：

白平布 正 四〇〇 一、一八二、五五〇、〇〇
 七、九八〇、九九〇、〇〇

綜觀本年業務，計代購代銷貨品之總和爲國幣二
 九、二二二、〇〇〇元，較諸上年業務成績已有進
 展，是徵本公司之信用，益爲增強矣。

至本年之代辦業務，在於代購代銷之業務，盡力推
 行，以副各界之需要，爲應社會之需要與重慶合衆保險

公司之委託，復添 理保險事務。本年甘肅省物價管制委
 員會，爲分配三十三年年公務員之定置布疋，交本公司代
 爲辦理，自應仰體政府之臨時經濟政策，勉勵從事，幸荷
 慰問，茲將分 派及本年春代購代銷業務數目分別
 列表如后：

(一)代物價管制委員會分派職區司令部及省屬各機關，統共六十三單位三十二年度公務員定置布疋表

布疋類別	數	量(尺)	單價	總值
青藍市布	〇、七八六·五	五二、二五	五、二六六、〇九四·六三	
陰丹布	五九、六二四	七八、三〇	四、六六八、五五九·二〇	
色斜布	二二、三三二·五	五二、二五	一、二二三、八九八·一三	
條格布	二一、五八一	三六、一〇	七七九、〇七四·一〇	
白粗布及白斜布	五九、四四一	一八、〇〇	一、六六四、三四八·〇〇	
花市(斜)布	二、九二〇·五	四五、〇〇	一三一、四二二·五〇	
棉綢	一、〇五三	一四、〇〇	一五、二七二·〇〇	
上府綢	五、一一一·五	四九、五〇	二五三、〇一九·二五	
中府綢	二、〇四三·五	四〇、五〇	八二、七六一·七五	
白細布	一、一六九	三八、〇〇	四四、四二二·〇〇	
涇南白次布	五、七四七	一五、〇〇	八六、二〇五·〇〇	
合計			二四、二一五、〇七六·五六	

(二)三十三年一月至二月代購物品一覽表

貨物名稱	位單	數	量	總值
白麻紙	刀	八〇〇	一、一、三六七·二五	

(三) 三十三年一月至三月代辦貨物一覽表

貨物名稱	單位	數	量	總值
牛油	公斤	二,二六〇		三九九、八四七・〇〇
廿支棉紗	捆	八〇		四六二、〇〇〇・〇〇
本質紙	刀	五〇〇		九五、一五七・八一
粉質紙	刀	二〇〇		四三、九〇六・四四
55改良土布	疋	三、二八〇		一、二八五、七六〇・〇〇
48伊川土布	疋	二、九八九		一、一三六、三八〇・三〇
合計				二、五三四、四一八、八〇

(四) 三十三年一月至三月代辦外埠物資表

貨物名稱	單位	數	量	總值
滌染布疋	疋	一〇三		七七、〇二三・一〇
土布	疋	三、四三六		一、三六八、二〇〇・〇〇
紙張	刀	八六九		六二、二二〇・〇〇
日用品	封	二		六四、八四八・〇〇
茶類	斤	一、一〇八		二五〇・〇〇
顏料	斤	四、二二〇		二、一八〇、九二〇・〇〇
菸類	斤	四、二二〇		一、二、六六〇・〇〇
合計				三、八六六、二二一・一〇

(四) 三十三年一月至三月代辦外埠物資表

貨物名稱	單位	數	量	總值
夏河羊毛	公担	八五五		二、七四六、四三三・二〇
靖遠羊毛	公担	一、一二三・五		五、三八七、六四三・六〇
羔皮	張	一三、七七九		六二八、〇一三・〇〇
哈爾皮	張	一、三二九		三八、五四一・〇〇
合計				八、八〇〇、六三〇・八〇

中國人口之各種估計

估計時期	估計數	備註
一九一五年	二八,七五〇,〇〇〇	估計者
一九一八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九一九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九二九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九三九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九四九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九五九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九六九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九七九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九八九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九一年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九二年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九三年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九四年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九五年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九六年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九七年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九八年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
一九九九年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者
二〇〇〇年	三〇,〇〇〇,〇〇〇	估計者

註：陳氏另一估計數為四七三,〇〇〇,〇〇〇人

(單位百萬)

從上表觀察，本年代辦業務，在三個月中，除定量分配布疋不屬經常業務外，其餘價值已達國幣一六、二〇一、一七〇、七〇〇元，預計本年代辦業務之總值，或可超出預定金額二千五百萬元之計劃。

公司之業務，原以「調劑物資供需，發展地方經濟」為宗旨。於其最大目的，在於如何使「貨暢其流」，如何使「分配」合理化，如何使戰時「生活」穩定，如何使「物價」平抑。惟以有限之資力，未克充分發展其效能，故

今後當致力代辦業務之發展，以發達運進之精神，尅制物資與環境之困難，將業務擴張，以期達到現代委託行商所具備代辦之業務——代客買賣，代管業務，代辦一切手續，代客運輸等等——以適合社會之需要，而成爲物資供需運輸上產的重要機構之一，仍望各界人士，繼續予以協助，共謀拓展，以期達成調劑物資供應發展地方經濟之目的。

三年來之運輸業務

楊周周

本公司成立之初，即設置運輸部，以利貨物之運輸，開辦伊始，對於運輸人員之任用，運輸工具之購置，廠場地址之覓覓等項，在人方物尙尙感缺乏之西北，欲求滿意之解決，實非易事。所幸開幕不久之時，運輸部人事得以配就緒，至運輸工具，因購置困難，雖未克實現原定計劃，但已購到汽車三輛，膠輪車五十一輛，其中尚有不能行駛正待修理者，(一)鐵輪車一輛，馬，八十二匹，場廠地址及修理機械，亦均勉勉購備齊全，然後再致力於車務之管理，製訂膠車汽車管理規則，場廠管理規則及辦事程序，運貨章程等，以為施行之準則，初時行駛路線，為蘭州至渝、蓉、廣、漢、西安及本省各地，截至三十年代為止，運輸總量，計三百二十五噸，本則業務，因屬初創，待改進之處尚多。

三十一年，鑒於本省公營運輸業務繁重，車輛不足分配，又鑒於物資來源不繼，供不應求，除添置一鐵輪車一輛，六輛外，並為發展業務，增加運輸效率，節省公營運輸業務費用計，特呈准甘肅省政府，使本省公營運輸業務切實合作，成立甘肅省公營事業聯合運輸辦事處，本公司原有運輸之工具及業務完全劃撥該處，嗣以困難甚多，未有成果，惟運輸總量已增為七百九十六噸又八百三十二公斤

三十一年十二月底，聯運處結束，本公司所有運輸工具及業務仍舊收回，於三十二年元月改設運輸課，從事下列各事項之改進：(一)實施各項之登記，以便稽考。(二)提高匪徒教育水準，以增進工作效能。(三)注意管理人員之以身作則，以遵守紀律。(四)嚴考核，重獎懲，(五)嚴密檢查，增加行車效率，妥將所有汽車膠輪車均逐一檢修，並訂定車輛授受清單，軍需授受清單，以便稽考，膠馬均烙火印，以資鑒別，製訂運貨授受單，出車，回車報告表，車輛動能報告表，編訂膠車隊，汽車隊，隊長手冊，並規定耗油限度，及餘油交庫獎勵辦法，與各項法規之修正，以作部分的整理，對於膠車隊予以調整，因在聯運處時期，出車輛數不一，不但紊亂異常，管理亦多不便，且較費等項，損壞居多，每過運輸調度，極感困難，故將全部車輛編為四隊，每隊設隊長什伍長各一人，分層負責，經調整後，膠車隊運輸，指揮，管理，均較前整齊順利，繼則調整場廠人事及待遇，所有場廠匪徒，司動車快等，因人數過多，良莠不齊，又因待遇低微，生活不能安定，大都見異思遷，作事精神異常懈怠，為加職工作效率使安心服務起見，經將人事徹底整頓，按工作之

成績，分別停職裁汰或升遷，並將待遇及薪費改善，自實行後，各級員工之工作，較前努力。汽車無論隊隊出發，或一車單獨行駛，效率均較前增進。

以上各種調整之情形，至於運輸工具之各種零件，時有損壞，為未雨綢繆計，先行準備，如膠車輪胎，來源困難，購置不易，經設法購到汽車廢胎一百條，以備應用，汽車所需零件，來源時有斷絕之虞，經在蘭途購置一部份，以備不時之需，本公司汽車，每月所需汽油數目甚多，經向有關機關接洽，准按月供給油量。

一年以來，運輸之車輛與牲畜，以使用時間過久，機件時有損壞，牲畜死亡頗多，且本公司業務日趨發達，運輸繁忙，處此時期，欲求業務發展至預期的，至為不易。

但一年來對於一切運輸業務，幸賴同人等之努力，業務進展，尚差強人意，總計全年運輸總量為九百七十八噸又五百六十八公斤。

卅三年度開始，車輛機件，即感奇缺，膠輪一項更甚，對於膠輪胎，領用及報廢，稽攷較嚴，當製訂膠輪胎起過規定使用時間獎勵辦法，節省領用零件獎勵辦法，以期物盡其用，而免浪費。本課各項工作，經上年度之整理，大致就緒，至本年三月底，汽車九輛之中，四輛被徵軍運，膠車改編為三隊，分派行駛酒泉，西安等地。我運貨品，共計重量為一百九十八噸又四百八十二公斤。四月間又添購卡車二輛，運輸力量。因之益為增強矣也。

以上所述，為本公司三年來運輸業務之梗概也。

西北各省戶口(三十年十二月)

省別	戶數	人口	每戶平均口數
陝西	一,九八五,七七〇	九,七九九,六一七	四.九三
甘肅	一,〇九一,三〇八	六,二五五,五一七	五.七三
青島	一,二八,九四〇	七三五,七六三	五.七一
新海	二五六,九四〇	一,五一二,八三三	五.八九
緬甸	九二〇,四四八	四,三六〇,〇二〇	四.八三
緬甸	四〇一,九〇三	二,〇八三,六九三	五.一八

(摘自國民政府年鑑全國戶口)

三年來之輔助生產工作

陳驥程

自抗戰實業興起，日用必需品，因運輸困難，貨源缺少，加以商人囤積操縱，物價步漲，較之前相去甚遠，影響民生，至為深鉅，亟應提倡生產，充裕貨源，以事補救，惟本省工業尚無基礎，抗戰以後，各種工業，雖呈蓬勃勃氣象，然值此非常時期，遭遇困難，乃意中事。本公司為持助本省工業之發展，以期物力增加，而利民生，故特購辦各種機械設備，力謀發展外，對於輔助生產事業之工作，亦積極設法推進，茲將三年來之工作，分述如下：

蘭州市各生產機構一覽表

類別	名稱	地址	負責人	資本	生產設備	備考
皮革	蘭州製革廠	西郊三案堡	胡逸萍	二十萬元	浸池十八個木槽二十個 縫紉機四部	三十一年八月填報
	利工製革廠	河北金環門十九號	姜集雲	四萬元		
	豐記製革廠	小北棧街	李文山	五萬元	浸池二個大小木槽廿個	
	錦泰製革廠	西大街	王彥明	五萬元		
	合興製革廠	下真關一三二號	李文閣	五萬元		
	周茂製革廠	下真關二十四號	薛武霖	三萬五千元	浸池三個木槽八個縫紉機二架	
	乾和製革廠	七里河	何漢儒	一萬元		

一、調查工作

本公司於三十年六月成立之初，即設生產科，為明瞭各生產事業之實況，曾派員向各工廠實地之調查，舉凡各工廠資金之來源，工具之設備，產量之多寡，原料來源，成品之銷路，均一一設法調查，藉作輔助生產事業之參數。茲將元後在蘭州市調查各工廠列表於左：

紡織

裕生製革廠	廣武門前街	丁仰義	二萬五千元	灰渣四個 灰槽水櫃十五個 大輪機一個 小輪機五個 大輪機器一具 灰池十一個
鹽場堡皮革合作社	鹽場堡	張祖一	十萬元	灰池二個 灰缸三十個
皮衣生產合作社	穆村寨	王本正	一萬元	
蘭州製革廠	河北牽場後街	蒲敏功	一百五十萬	
馬記製革廠	南灘街五號	馬中和	一萬元	
振華製革廠	橋南街五號	韓孝先	二萬元	
乾源製革廠	河北劉家巷二號	夏仲毅	四萬元	
蘭州市中山村製革生產合作社	西關街一七五號	李勸風	七萬四千元	
建興製革工業社	磨溝沿十號	魏廷安	二萬元	
勝利製革廠	下東關四〇號	李生春	一萬元	
信豐製革廠	中街子一六號	張子新	十萬元	
雍記工廠	西大街二十四號	石壽生	一萬元	
中國皮件廠	益民路三五〇號	張利民	一萬元	
蘭州共濟毛織廠	河北趙家莊	王子誠	十萬元	鐵輪機十五台 木機六台 梳毛機一台 洗毛機一台 鐵輪機十台 木機一台 梳毛機四台 軍毯機四台 木機四台
大隆紡織廠	河水道十六號	陳子畏	五萬元	提花毯機二台 普通毯機二台 織呢機二台 手巾機一台 整理機一台
蘭州青年工廠	河水道五號	李西庚	二十萬元	鐵機一台 木機十台
義業紡織廠	雷以莊	馮紀壽	一萬元	
雞民習藝工廠	官驛後	魏紹武	一萬五千元	

濟生工廠	南稻門外科學教育館	龔鼎三	五萬元	木機四台紡毛車八〇部
萬利紡織廠	東稻門外	李子明	四萬元	鐵機四台木機四台
民豐紡織廠	王家堡	趙同文	五萬元	紡毛機二套鐵輪機五〇架床毯機二十架彈毛機一〇架
蘭州毛織廠	七里河	楊炳興	六十萬元	木機六台裁絨四架
勵志家庭工業社	新關	金鳳九	十萬元	木機六台裁絨四架
蘭友實業社紡織廠	王家堡一號之三	王青林	八萬五千元	鐵機三台毯機二台編毛機一架
厚生工廠	王家堡	南天星	七十五萬元	紡棉機二套鐵輪機四台
南稻門外紡織合作社	南稻門外三十八號	李新景	六萬元	彈毛機一架木機二台
蘭新織染工廠	七里河	麻子安	三十萬元	鐵輪機八台木機四台
午記毛織廠	七里河吳家園五號	王潤生	三萬元	鐵機四台木機三台
振華紡織廠	梁家莊	王義輔	四萬元	鐵機二台木機二台
大興紡織廠	蘭灘沙溝萬盛店	李履冰	四萬元	鐵機二台木機二台
中國工業合作協會西北區蘭州事務所實驗廠	小稻門外	關伯至	三十萬元	彈毛機四台鐵機十五台縮呢機二台
甘肅省實驗教育院棉織工廠	驢泥泉	王德明	十萬元	鐵輪機八台木機四台
甘肅婦女工作委員會抗屬工廠	上七里河	陳驥程	十萬元	鐵輪機四台木機十台
益民家庭實業社	張家莊	泉 雁	五萬元	木機六台毯機二台

歸宿市救濟院平
民工廠

上七里河

吳步三 二十萬

鐵輪機八台木機四台

普新織染廠

中山路五九〇號

李鶴年 二十萬元

鐵輪機八台

維爾紡織廠

鹽場堡

劉克禮 一萬五千元

木機四台

元瑞興織物工廠

官驛後二〇號之一

劉一塵 二萬元

木機六台

三星實業股份有
限公司紡織廠

中正路三三四號

李紹唐 十萬元

鐵輪機八台

建西織染廠

東稍門外蘇家灘

張哲如 三萬一千元

鐵輪機八台

富國紡織廠

北塔山行宮巷五號

李和義 一萬元

鐵輪機六台

晉記毛織廠

白土巷廿二號

鄧雪野 十萬元

鐵輪機六台

建華毛織廠

西府門外

王漢民 三十萬元

鐵輪機六台

亞光實業紡織廠

王家堡崇齡村

蕭明遠 二十萬元

針織機二套橫機六部

蘭州機器廠

七里河

馬文芳 五十萬元

翻床二架廢床四架

蘭友實業社

王家莊

劉仲孚 十萬元

翻床三架製造紡織機

森森機器廠

益民路

楊雨時 十萬元

翻床三架製造紡織機

大興鐵工廠

益民路

張啓孟 一萬元

翻床三架製造紡織機

俊義鐵工廠

益民路

龐明俊 一萬元

翻床三架製造紡織機

大冶鐵工廠

益民路

王天星 一萬元

翻床三架製造紡織機

永義鐵工廠

益民路

劉永義 一萬元

翻床三架製造紡織機

文利鐵工廠

益民路

卽子俊 一萬元

翻床三架製造紡織機

同義翻砂廠

益民路

王殿江 二萬元

翻床三架製造紡織機

三十三年一月換報

工廠名稱	地址	負責人	資本	備註
和記鐵工廠	下東關	楊志祥	一萬元	製造彈毛機傢具俱全
曲記鐵工廠	下東關	屈學源	一萬元	
大東鐵工廠	上東關	劉玉森	二萬元	製造彈毛機傢具俱全
濟生鐵工廠	中山路五八五號	苗皆如	五萬元	
保財鐵工廠	楊家巷	梁棟財	一萬元	製造彈毛機傢具俱全
黃河鐵工廠	楊家巷六五號	董其璋	一萬元	
建成鐵工廠	楊家巷八一號	白化宜	一萬元	製造彈毛機傢具俱全
上海機器廠	宗棠路一〇二號	陳錫	三萬元	
蘭州麵粉廠	七里河	凌子惟	一百萬元	電鍍傢具俱全
西北麵粉廠	萃英門	韓溫甫	五十萬元	
製藥	雅興公司蘭州製藥廠	張鳴崗	二百萬元	火磨磨粉設備俱全 肥皂傢具俱全現未製藥
維生製藥廠	南府街三十四號	徐靜文	三萬元	
興興製藥廠	縣門街四二號	蔣本一	一萬元	三十二年八月廿一填報
興發配藥廠	上西園十三號	白華峯	一萬元	
造紙	隴石造紙廠	郭維屏	一萬八千元	三十二年八月廿一填報
華裕造紙廠	小西湖	郭鴻業	一萬元	
新華造紙廠	鹽場堡	任天爵	一萬元	三十二年八月廿一填報
永興造紙廠	小西湖	羅吉群	一萬元	
永和造紙廠	七里河	趙清海	一萬元	三十二年八月廿一填報
富蘭紙廠	周家莊二十二號	盧少純	三十萬元	
富蘭紙廠	園前街三十號			

三十三年四月填報

三十三年四月填報

三十二年八月廿一填報

泰成造紙廠	寶瑪橋外	朱遠豪	三萬元
火柴	河北鳳林閣	陳華卿	七萬二千元
同生火柴公司	小西湖	陸炳楠	十三萬
紙烟	中山路	梁九如	三千元
華華烟廠		檀世臣	一萬元
三友烟廠		孫步芳	二萬元
譽華烟場		陳繩山	一萬元
裕耀烟廠		丁輔五	一萬二千元
東亞烟廠	顏家溝	張世倫	五十萬元
華國烟草公司	南稍門	邵秉節	一萬元
強華烟廠	小北街	馮金榮	二萬元
豫蘭烟廠	後街子二六六號	孫向甫	二萬元
勝到捲烟廠	閻家坊二二號之一	軒振駿	三萬元
玻璃	十里河	張觀榮	二萬七千元
錦生玻璃廠	梁家莊	魯子純	一萬元
明華玻璃廠	河水道	高鵬鶴	一萬元
肥地	徐家灣	王佐卿	一萬元
立和肥皂廠	上	邢世彪	一萬元
阿爾泰化學社	南稍門	鄒殿元	一萬元
自強化學社			
振興化學社			
元和肥地廠	梁家莊		

電燈器具俱全

紙烟機器二部

利華家庭工業社	西門一五七號	龔德菴	一萬元
友聯化學社	王家堡	田永和	一萬元
四興碱廠	楊家巷	王四國	五萬元
西北工業社	小西湖	趙君琴	一萬九千元
中央家庭工業社	東稍門外一六號	王中興	一萬元
行健	河北常家灣五號	鄧廷新	一萬五千元
明星工業社	周家拐子二〇一號	嚴賢臣	一萬元
華興實業社	廣武門外三號	呂則銘	一萬元

二、設計工作

民國三十一年，將生產科改為生產技術課，從事補助生產事業其方法之研究，根據上年之調查，深知本省衣料問題之嚴重，與紡織工業之危機，故先從補助紡織工業入手，對於本省原料問題，成品質路問題，及技術問題，本公司為之設法解決，並指定供料製貨，代購原料，及以原料換取成品辦法。以解決原料缺乏之困難。再以代銷成品及包銷成品辦法，以解決供銷之市場，至技術上之合作方法，凡需由本公司輔之工廠，隨時派員指導，以

承製十二磅白細布工廠明細表

廠名	地址	負責人
工合供銷處		

鐵器製皂修具俱全	三十二年四月填報
----------	----------

求改進，自補助辦法確定實施後，各工廠之業務，始得順利推進。

三、實施工作

三十一年九月本公司以購到之棉紗三十件，與中國工業合作協會所屬之各織布合作社，及其他紡織工廠十餘家，訂立合同，實行供料製貨辦法，織製十二磅白細布歷時數月，織成四十碼白細布，將近千疋，對於供銷上不無裨益。而各工廠亦得補助之實惠，茲將承製各工廠名稱及領紗交布數量列表於左：

織機	鐵機	木機	領紗捆數	交布數量
九			三二三、五	二九九疋

大陸紡織廠	河水道十六號	陳子畏	三	一五一	一三三
民豐紡織廠	七里河王家堡	趙同文	三	一一七	一〇五
蘭州青年工廠	河水道五號	李西庚	三	四七	四六
救濟院棉織工廠	驢泥泉六〇號	王德明	三	一二七	一一二
蘭友工廠	王家莊	王青林	二	八八、五	八五
製絨工業社籌備處	南稍門外〇五號	封文程	二	四二、五	三九
甘肅省婦女工作委員會抗屬工廠	七里河	崔金石	二	三四	三二
難民習藝工廠	官驛後四〇號	魏紹武	三	五二	五〇
萬利紡織廠	在東稍門外七八號之二	李子明	二	二八、五	二八
勵志家庭工業社	新關街二一號	金傑慶	二	三三	二一
蘭新織染工廠	七里河龍王廟	麻子安	二	三三	二二
總計			三〇台	一〇四七捆	九七二疋

三十二年度開始，本公司為應實際需要，添設技術室，將技術課改為紡織組，隸屬於技術室，專事推動紡織業務，以期本省農村問題，獲得相當之解決，本省為地理環境所限，棉花產量缺少，棉織品之原料，多賴外省供給，一旦輸入原料減少，紡織業必受影響，而本省為產毛之區，羊毛產量為全國之冠，如能盡量利用，並設法改良提倡，不但本省一產之羊毛得一出路，而本省人民之衣料問題，同時亦得解決。本公司有鑒及此，除繼續補助棉織品生產事業外，對毛織品亦在設法提倡中。

三十二年元月，棉紗來源斷絕，各紡織廠多無法開工，經本公司竭力維持，並與軍政部第一軍需局商定合作辦法，由軍需局供給棉紗，以三分之二之棉紗委託本公司代織軍布，其餘三分之一之棉紗，由本公司照平價購買留用，是年四月，由軍需局交來二十支棉紗一百五十件，當以一百件發動紡織廠二十九家，代織軍布，承織各廠均按照所定規格與處罰辦法，領紗織布，歷時三月織成四十碼十二磅軍布，三千六百疋，各數交與軍需局。茲將承織軍布各廠名稱及領紗交布數量，列表於左：

承織軍布工廠明細表

廠名	地址	負責人	織機台數	領紗捆數	織布數量	附註
鹽場堡第一紡織合作社	鹽場堡	孫耀先	四	一四〇	二二六疋	每件計四 十捆規定織 布三六疋
鹽場堡第二紡織合作社	同右	魏玉林	三	一三〇	一〇八	
王合培黎理校	河北	王賢琳	一	一一〇	一〇八	
杜家台紡織合作社	河北杜家台	郝子富	二	八〇	七二	
安曹堡紡織合作社	費家營	李文軒	二	八〇	七二	
費家營新陽紡織合作社	費家營	王毓秀	二	二四〇	二一六	
孔家康紡織合作社	同右	張天文	一	八〇	七二	
金家崖第一紡織合作社	金家崖	宋尊階	二	八〇	七二	
金家崖第二紡織合作社	金家崖	冀義盛	二	一一〇	一〇八	
金家崖第三紡織合作社	金家崖	李榮堂	二	一一〇	一〇八	
張家灘紡織合作社	張家灘	梁提多	二	一一〇	一〇八	
顏家溝紡織合作社	顏家溝	逸玉	二	一〇〇	九〇	
東稍門裁絨紡織合作社	東稍門	岳建國	四	一〇〇	九〇	
蘭州聯友織造廠	七里河王家堡	周天永	三	三四	三〇·六	
蘭州青年工廠	河水道五號	李西庚	四	一一三	九〇·八	
蔚新織染工廠	中山路五九〇號	李鶴年	六	二三四	二一〇·六	

嶺新織染工廠	七里河龍王廟	麻子安	六	二五九	一三三·六
恆豐織布工廠	翠場堡	薛德明	四	一二〇	一〇〇
離民習藝工廠	官驛後四〇號	魏紹武	一	一三四	一一〇·六
榮昌紡織工廠	略略灘	榮本昌	三	九〇	八一
萬利紡織工廠	東稍門外七八號之二	李子明	三	一四〇	一二六
元瑞興織物工廠	官驛後二〇號	劉一慶	四	七〇	六三
午記毛織工廠	七里河吳家園五號	王潮生	四	二〇〇	一八〇
勵志家庭工業社	新關街二二號	金傑塵	三	九五	八五·五
勞工紡織廠				四九	四四·一
益民家庭實業社	雷水子村	趙一德	五	一一〇	九九
甘肅省實驗救濟院棉織工廠	驢泥泉六〇號	王德明	八	二六〇	二三四
甘肅省婦女會拉屬工廠	七里河	崔金石	一〇	二二三	一九一·七
蘭州市救濟院平民工廠	七里河			一八〇	一六二
總計				五〇	六九四、〇〇三、六〇〇

承製十一磅白細布工廠明細表

軍需局原交來棉紗一百五十件，除以一百件，織成軍布交還外，所餘五十件，由本公司以半價購買，當時市場棉紗價格極高，本公司不願直接售紗，多得利潤，仍本輔助生產事業之宗旨，選擇承織軍布成績優良之工廠十四家，

供給棉紗，織製十一磅四十碼白細布，為時三月，織成一千九百餘疋。茲將承織工廠名稱及領紗交布數量，列表於後：

三 年 來 之 助 助 生 產 工 作

三十二年關於棉織業之補助，已如上述，是年對於毛織品生產，亦着手提倡，查陝西產毛，但以地居僻隅，交通不便，出品推銷，殊為困難，本公司為提倡農村副業並改進羊毛紡織工業起見，特向該縣振興紡織社定織毛襪一千疋，雖因初次試辦，且以設備，技術上之指導不便，選毛紡毛等工作，未能達到預定目的。但推銷以來，成效尚佳，頗為各方所贊許。

近一二年來，蘭州市紡織工廠經之本公司補助，尚能勉強維持，本年軍需局方面以棉紗籌措不易，暫緩供紗，故蘭市各廠相繼停工，至為可惜，但本公司仍在設法救濟中。
 本年本公司近接收代管甘肅省婦女工作委員會所辦之抗屬工廠，又在民勤發動以花易布辦法，將來如有成效，再行設法推廣，自亦有裨益于民生也。

廠名	地址	負責人	織機台數	領紗綢數	織布數量	附註
恆豐織布工廠	鹽池堡	薩德明	七	三七〇	三八八	每件紗線四十
益民家庭實業社	鹽池堡	趙鎰	五	二四〇	二五二	二疋
甘肅省婦女會抗屬工廠	七里河	崔金石	四	二四〇	二五二	
大隆紡織工廠	河水道十六號	陳子長	四	二四〇	二五二	
蘭州青年工廠	河水道五號	李西庚	二	一〇〇	一二六	
蔚興織染工廠	中山路五九〇號	李鶴年	二	一〇〇	一二六	
蘭新織染工廠	七里河龍王廟	麻子安	三	一八〇	一八九	
難民習藝工廠	官驛後四〇號	魏紹武	一	四〇	四二	
勵志家庭工業社	新開街二一號	金傑庶	一	八〇	八四	
鹽池堡第一紡織合作社	鹽池堡	孫耀先	二	八〇	八四	
牧家營新開紡織合作社	牧家營	王耀秀	二	八〇	八四	
孔家崖紡織合作社	同右	張天文	一	四〇	四二	
安甯堡紡織合作社	同右	赫汝富	一	四〇	四二	
鹽池堡第二紡織合作社	同右	魏玉林	一	二〇	二一	
總計			三〇	八	一、八九〇	一、九八四·五

三年來之會計業務

李劍夫

我國省營貿易機構之創設，係此次戰役中之產物，而省營事業之會計制度，因事業上之需要亦隨之而建立。數年以來，在實踐過程中，制度與組織，多有修正，本公司會計機構及制度，亦因之時有改進。

本公司成立之初，會計事務，由管理部之會計科辦理。審核職責，由董事會之稽核室執行，當時管理部之職掌，略具一般營業機關總管理機構之性能，故會計科隸屬該部，尙具相當意義。三十一年本公司內都機構調整後，管理部之性能，係相當於一般政務機關之總務部份，會計機構，自不宜再隸屬其下。於是將會計科，由管理部劃出，設立會計部，內分帳務，稽核，出納三課，辦理會計，會計，出納事務，此為本公司會計機構在未隸屬上計系統以前之演進情形也。

民國三十年七月，國民政府主計處擬具「設置公有營業及公有事業機關會計統計機構辦法」七項，經國防最高委員會第七十二次常務會議決議通過，由國民政府於同年十二月十二日公佈施行，三十一年三月，主計處復擬訂「公有營業及事業機關辦理會計八員暫行規程」十三條，呈

由國府令各公營事業機關遵辦，上述辦法及規程，規定下列各項要點：

(一) 凡由政府經營，或政府與人民合資經營之營業及事業機關，均應由主計處視事務之繁簡，比照其組織，設置會計機構，委派會計人員。

(二) 主辦會計人員，由國民政府主計長任用，其助理人員，由主辦會計人員擬呈主計長派充。

(三) 主辦會計人員，直接對主計機關負責，並依法受所在機關主管人員之指揮監督。

(四) 適用本辦法之營業及事業機關，包括工廠、金融、貿易、公用、公賣、軍需兵工及交通運輸等七類。

本公司於三十一年四月，奉到上項辦法，即將本公司會計機構，依法改隸主計機關。「管帳不管錢」，為現代會計制度之主要精神；而會計人員不得兼辦現金出納，并有法令規定；又會計人員關於收支憑證之核發，購銷單據之審核，均需明確實際市場情形，因之，物資供銷與物價匯率之統計，亦為執行會計職務所不可或缺之資料。同年八月，將會計部之出納課與管理部之調查統計課，互調課屬，以期法令事實兩相符合。三十一年二月，主計處擬法

制定本公司會計機構之組織程序條，呈經國民政府核定後，於同年六月，由省政府轉發公司，規定本公司會計機構之名稱為會計處，分設帳務、審覈、統計三課，關於組織員額及職掌權責，均有詳明之規定。而本公司自二十二年度起，為縮小組織，已將各「部」改「處」，主計處規定將本公司會計部改稱會計處，乃不謀而合，惟統計課，在奉令之先，已改歸技術室稱為統計組，奉令之後經常務董事議決統計事務由會計處派員辦理，技術室統計組改為調查組，以付法定。至本公司分支機構之主辦會計人員，在分公司稱會計課長，辦事處稱會計股長，通訊處稱會計員，多按事務繁簡，酌派佐理人員。本年以銷通訊處名義，將辦事處改分三等，一、二等辦事處主辦會計人員，仍稱會計股長，三等辦事處主辦會計人員，則改稱會計員，總公司各部門，亦由會計處按照事實需要，派員分駐各處課，就近審核收支憑證，登記有關補助帳簿，以增強會計與業務之聯繫，而促進業務之健全發展。

二

調劑物資供應，為本公司之旨之一，商品之運轉諸銷，自當為會計紀錄之重要對象，惟成立之初，會計紀錄，詳於現金之收支，而略於商品之質量，如會計報表，多偏重幣幣數量之餘額，而疏於商品質量之實情，有關商品之科目，係將「進貨」、「銷貨」，各按其交易金額，逕行轉入「存貨」，而同一商品之購價與售價不同，於是存貨之金額與存貨之數量，無形脫離關係，非但不易隨時察知營業之損益；而非實際盤點，亦不能確定存貨之數量，各

商品購運儲銷之過程，亦無縝密之紀錄，在此種情形之下，極易呈現三項缺點：

- (一) 金額不變，商品數量減少。
- (二) 商品數量不變，商品質量降低（即係以低等品質之商品更換高等品質之商品，以抵價之商品，盜換高價之商品）。
- (三) 商品之損耗與變質，在購運儲銷各過程中，責任難歸，無從稽攷確定。

本公司會計機構於三十一年漸臻健全後，深知非確立制度，不能達成任務，因擬下列各點，先行改進：

- (一) 實行永久盤存制，控制存貨數量：「永久盤存制，為管理存貨之最好制度，除私人經營之小規模企業，因手續較繁，不便適用外；凡大規模之公私營業，均應採用此種制度，以免經營存貨者之濫取侵蝕，其主要特點為：第一、帳面存貨數量與實際存貨數量，永遠保持一致，實際存貨如有減損，應即由經營存貨者負責，以杜經營存貨者觀望彌縫之意念；第二、商品之購運儲銷過程，（即存貨之出納移轉），均根據合法憑證，分別責任所任，一經審記簿，即發現存貨減損，責任分明，可免互相推卸，無法究辦之弊；第三、「銷貨」與「銷貨成本」隨時記入帳冊，可隨時察知營業損益；第四、每時決算時，無需結點存貨，本公司於三十一年五月，決定實行上述制度後，將三十一度帳目，自元月份起重新改革登記，帳務課全體工作人員，滿支趨勤月餘，得於是年上期決算以前，改革完竣，是乃同人勤勞之結果。
- (二) 貨物編號，賒取封誌，以控制存貨品質：「現

價值之整理」，以減低盈餘，若屬以穩健之會計方法，預防戰後工商業之覆敗。本公司負責人，向抱穩健主義，「祇求業務基礎之奠定，不問時價之漲落」。三年以來，始終不渝，茲將主要各點附誌如次：

1、存貨按成本計算——存貨之價值，有按成本、時價、售價、及成本與時價孰低等各種方法，其利弊得失，會計學論列甚詳。就一般言之，固定資產不以出售為目的，應以成本為原則，流動資產（如存貨）可在短期內變為現款，應以時價估計為原則，則資產負債表始能正確。惟預計之存貨增減，亦應列入收入或支出，以期損益計算之真實。本會計師，對於存貨，目前物價波動極劇，按時價估計存貨，危險甚大，本公司實行永久盤存制，即按成本列計存貨。自二十一一起，本公司行期決算，若係按成本列計存貨，終未經毫無漲價，現在本公司存貨，帳面價格，尚有不及時價十分之一者，價此故也。

2、以大折舊數抵銷折舊之正餘額，——照按各種固定資產之使用期限定之。其計算方法，會計學上論列甚詳，惟「折舊所以換新」，有此折舊剩餘時期，若仍按平時方法辦理，其「折舊準備」，即經一換新之費用，其總計，如本公司於卅一年購入之戰車汽車，每輛價約九萬元，預計使用五年。殘存價值約一萬五千元，如按平時折舊法，及按直線法計算，每年當需提存折舊準備及支付折舊費用一萬五千元。若以預計計算之折舊多，目前每輛汽車一年之耗用價值，計一萬五千元，若以換新之目前市言之，目前每輛汽車，約值一萬五千元，若以換新之折舊準備，僅為七萬五千元，則剩餘價值尚不足十萬元，

以之購換新車，則屬相差甚遠。故目前會計學者，多倡導「資產之重估價」，即按資產之時價，以增大折舊之數額。上述辦法，因牽涉頗多，未便仿行。本公司關於固定資產之估價，係與新法爭事實，酌量縮短期限，以增大折舊數額，距換新之目的雖遠，然較之一般作風，則穩健多矣。

3 採用後進先銷法——目前物價，步步上升，大有「後來居上」之勢。本公司關於銷貨與本之計算，係採用會計學上之後進先銷法。凡同類之商品，後進者視作先銷，按其購入價格，轉入銷貨成本，以減低存貨之價格，而增強業務之基礎。

4 健全費用帳戶——關於商品之運輸，倉租保險等費，各商店之處理方法不一，分別攤入商品，以增大商品之成本者，亦有記入費用帳戶，以減低營業之盈餘者。本公司成立之初，係按前者辦理，以致每一費用支出，均為「零本支出」有失穩健，乃於卅一年下期起，分別記入費用帳戶，以減低存貨成本，并健全損益之計算。

上述穩健政策之結果如何？吾人亦願從簡單之報告。本公司於三十年六月，收入股本六、〇三八、〇〇〇元，自三十年六月至三十二年十二月底，物價上漲約一七、四八一倍，將上述股本按此物價上漲倍數換算，三十二年底應值一〇五、五五〇、二七八元；三十二年九月，續收股本一、〇五、八〇〇元，自卅一年九月至三十二年底，物價上漲約一七、四六倍，將上述續收股本按此倍數換算，三十二年底應值一、〇五、八〇〇元；三十二年七月，續收股本二、〇一五、六〇〇元，自收入此項股本起至

同十年二月底止，物價上漲約一·六四六倍，將上述實收股本按此倍數換算，三十二年底應值三、三〇七、六七七元；上述各期收入之股本，按照物價漲倍數換算，至三十二年底，應共值一、三、六二一、三六五元。本公司三十二年底之存貨、生財、運儲工具、運輸材料及房屋地產等經按時價估計，其增值部份，連同歷年已合限股，及供應公教人員平價平價衣料之貢獻，其數額亦約略與上述數字相等。此堪告慰於各股東者也。

(四) 改善帳表憑證——本公司原定帳表憑證及會計科目，經實行結果，尚有未盡切合實用之處，爰於三十一年上期，根據經驗學理，分別予以改善。關於會計報表，不僅注意貨幣「餘額」，并特重各種「明細」情形，以詳確表現貨幣與商品兩系統之增減變化。關於會計簿籍，根據實際需要，分別增減欄數及格式，以利實用，設立未達帳，以利勾稽。關於會計憑證，規定劃標準之制帳主體及編號方法，以多重遺漏。關於會計科目，以實行永久保存制為主，亦多增減變更，現正根據兩年來之實處經驗，并遵照會計學理之一設計公有營業會計制度之要點，及貿易業統一會計科目，修訂本公司會計制度。自三十一年上期以來，日常會計事務，規定當日處理完竣，故每期決算期末日（六月三十日及十二月三十一日）之午夜或次晨黎明將盈虧數額，報告公司當軸。俾其終年（或半年）之盈虧可以數字立即表現也。

三

本公司會計人員之審核工作，本報另有專文詳編報道

茲僅就三年來之工作，向「簡略之敘述」：

(一) 修訂各種章則，以利工作——帳務工作，專係對事，非對人，每以對事而牽涉對人。喜「奉承」而怒「指責」，固為一般人之常情。嚴「審核」而公「處理」，又係會計者之天職，際此時會，最難處理，故弱語具體而詳盡之章則，以為準繩。爰自三十一年起，根據經驗學理，先後制定「貨物損耗標準」，「廢品處理辦法」，及「檢查庫存貨物現金據證券辦法」，并根據實際需要，修訂「貨物購銷程序」，「出差旅費則規」，及「員工外勤辦法」……以利工作進行。上述貨物購銷程序等，均頗周詳扼要，惜間有尚未實行，或實行而未徹底，均有待於吾人之繼續努力也。

(二) 實行事前審核，以增實效——審核之主要任務，在增進財務效能，及減少不經濟支出，惟若徒行事後審核，或以既成事實，或以事過境遷，均屬難於辦理，亟應實行事前審核，以增實效，經與有關部門洽商，自三十一年上期起，所有收支憑證，貨信契約，購銷單據，及貨物之存倉，提取，移轉，與貨物之購置，驗收，領用，均由會計處事前審核，以杜疏失，無形。實行以來，尚稱順利。

(三) 實行就地審核，以增聯繫——一般審核人員，每以對業務隔膜，不特對事有隔靴抓癢之誤，且對人亦極易發生磨擦，本公司為解散上述缺點，除一般審核事務，係集中審核課辦理外，其需要就地審核之事務，如運輸收支，銷貨單據，及代辦業務，均派員常駐運輸、購銷、代辦等課，就地審核，以加強人事聯繫，而增進工作效率。

(四)增進效率與減少不經濟支出之全盤建議。會計處之審核工作，除上述別項之審核外，其尤要者，為就公司全部財務情形，根據大處着眼，與小處着手之原則，運用系統之方法與科學之分析，提供增進財務效能與減少不經濟支出之建議。案，以遠近總裁一文發作兩文用之訓示，二年以來，亦關於業務收支，隨時提供增進效能之建議外，關於管理費用，亦多懇切之陳詞，三十二年下期，收支稍有失平，會計處痛陳當時財務情形，八司當軸裁裁汰冗員，緊縮開支，以維預算之均衡，最近復經會總兩處，擬定費用節約辦法，業經核定施行，僅總公司管理費一項，每月即可節省十萬元，不獨增大業務運用資金，且可資以戰時節約美德，關於業務收支及各分處財務運用，擬訂節約費用及增進業務效能之嚴密獎懲辦法，以收宏效，現正會同有關部門積極擬訂中。

其次，會計人員之審核，與審計機關之審計不同，前者係主計機關之職位，為本機關內部之審核，其目的在增進財務效能；後者係審計機關之職位，由審計機關派員審計，其目的在解除財務執行者之責任，故或謂審計機構應獨立於會計機構之外，即係此意。這意義，上年四月一日，國民政府陳主計長，為紀念主計處成立十二週年，曾發表「超然主計制度之回顧與前瞻」一文有云：「會計人員之法定職掌，不容分割，在同一機關之內，不可以同時或稱核之名稱，而分割會計人員之法定職掌。」五屆十中全會決議，加強推行計政制度案內，亦有同樣決定，即此意也。

四

三年來之本公司會計業務如何？茲擬作一簡單之檢討

第一，關於人事：本省商學教育落後，會計人材素即缺乏，抗戰軍興以後，政府機關及公私企業，日益增多，於是會計人員，更感供不應求，各機關以需入孔急，每多降格以求，提高待遇，競相羅致。復以戰時物價高漲，生活維艱，於是見異思遷，流動頻仍，殊非健全企業應有之現象，本公司會計處為糾正上述弊端，乃決定在工作中率習之原則，慎選具有相當會計學術基礎，與行性優良青年學生，在工作中自行訓練，俾能熟悉本公司業務，并嚴安於工作。實行以來，利弊互見，關於勤儉、忠貞等道德要求，當屬無缺，惟關於迅速、精確及美觀等技術條件，則仍待努力。至關於待人接之經驗，因閱世未深，更屬甚差，均有待於今後之選修與訓練也。

第二，關於業務：總公司帳務，因前述之種種改革，已能達成按時產生詳明會計報告之任務，今後之要務，當在依照穩定之會計制度，根據學理經驗，更求技術上之改進，關於審核工作，過去尚局限在附表單據領域，今後似應積極參加實務，以宏實效，關於各分處會計工作，過去指導似欠周詳，且亦僅限於帳表範圍，今後似應隨時派員視導，以期臻於完善。其次，總公司運輸課，原係運輸部及聯合運輸處迭次改組而來，其運輸工具及運輸材料，均係本公司重要資產，應增聘修理廠，亦係本公司重要業務，惟以該課會計，原屬獨立，故未隨上述存貨等帳之改革而同時改革，則有待於最近積極整理也。

第三、關於制度——本公司原定會計規程，由於上述實務之改革多已與實際不符，最近主計處預擬之公有營業會計制度設計之要點，及預算業務統一會計科目，亦多改革，亟應參照修正，以資修訂，至本公司各分處會計制度，其會計性質，尚獨立乎？不獨立乎？根據乎？根據乎？時有變更，故會計制度亦難未建立。竊以為會計制度之於會計事務，猶憲法之於國家，為一切行為之規範，而其主要精神，宜在能行，及行而有效。故訂制之初，必須審慎體察，期其可行，并須縝密具體，以便實施。現正指定人員，根據上述原則與學理經驗，并遵照主計處預擬之公有營業會計制度之設計要點，積極設計中。

其次、公有營業會計制度之實施，乃最近數年之事實，一切新制度之實行，往往因社會之因襲的慣性，而遭種種之阻礙，其克服之道，一方面在於制度本身之改善，同時在周圍環境之說服。會計之主要任務，係以科學之方

法，詳確表現業務之狀況及業務之經營情形。并以詳確之紀錄，與會計之專司，促進業務之改進，與減輕長官之財務責任，故以常理言之，應為業務機關所倚重。茲以推行之初，少少機關尚有欠顧之慮。張心微先生，會計陣營中之老將也，對此曾發表其評論之見：「吾人常標榜會計獨立之義，而辦理會計所得之結果，往往不能如所預期，甚或困難橫生，大有此道不通之感，或與各方摩擦，陷於進退維谷之境，是何故耶？殆吾人之學術不足歟？應付不當歟？抑標榜之不切合事實歟？……故吾人須於標榜獨立之外，更須標榜協合作，有獨立之精神，更有合作之方法，方克有濟也」。聯綜組織之趨然主計制度，原有獨立與協合作主要精神，惟此二種精神，各有其進行之分野，主管視重獨立，會計特重協合作，各行其應行，良好之會計制度自得完全實現矣。

中美技術合作

中美技術合作，美區專家來華服務者日衆，迄已百十九名，茲探得來華各專家姓名如下：

服務於農林部者：有馬哈爾、麥亞、戴克斯、脫克、家查、索頓、專家白朗、出機、工農專家梅倫、畜牧專家詹森。

服務於教育部者：有機械工程師專家威納、鋼鐵工程師專家威納、航運專家貝特。

服務於交通部者：有機械工程師專家威納、鋼鐵工程師專家威納、航運專家貝特。

服務於水利委員會者：有水利專家羅德、航運專家貝特。

服務於中國工業合作協會者：有水利專家羅德、航運專家貝特。

服務於中宣部者：有水利專家羅德、航運專家貝特。

(資料來源：東南日報)

三年來之稽核制度

許壽莊

稽核制度之起源由來久矣。英國在十九世紀之後半葉，對於工商事業已普遍施行稽核事務。英國稽核之發端，鐵路輪船企業之發展，及股份公司之成立，以巨額資本委託少數人經營管理，設非有專門審計知識之人員，辦理其事，恐不能防止其弊端，此稽核制度所由起也。意大利為近代商業之發祥地，自發明簿記式簿記以後，各種企業業之經營，雖可用復式簿記以資核算，但後來商業日趨發達，交易頻繁，其所用之計算紀錄，亦漸漸繁雜，會計制度因之樹立。此時亟需稽核制度之建立，以為糾正其可能發生之錯誤，故對於近代企業之管理，遂為一種不可或缺之制度。近年以來，稽核所負之使命，始為世人所重視，吾國採用稽核制度，亦發端於此。其後繼而採用各種企業組織之機構，實行超然主計制度。並遵照審計法令設立稽核機構，專司其事。而稽核對於其他行政之會計紀錄，及其有關之文件與實物，用有系統有組織之方法，為全部或一部之檢查，以確定其會計紀錄之是否適當，並指正其謬誤，摘發其疵弊，同時用客觀之判斷，以定該企業之財務狀況與營業情形。以為改進業務之參考。稽核制度對外既可以為鞏固信用之工具，對內則可以為加強業務之進展，故其主要之目的，可歸納下列四項：

- 一、檢查帳目上之錯誤；
 - 二、檢查帳目及單據上之弊弊；
 - 三、明確會計組織及補助營業業務之進展；
 - 四、加強會計組織及補助營業業務之進展。
- 基於上述之目的，稽核制度之重要性，於斯可見。在各企業機構中，因營業目的與環境各有不同，稽核之組織，皆作因時制宜之設置。有直隸於董事會，設立總稽核室者；有附於會計系統，稱為稽核課或稽核股者。雖其組織規模之大小有異，然其目的與意義則一也。
- 本公司於民國二十年六月組織成立，因負調劑物資供應發展地方經濟兩大重要使命。初時組織方面側重於業務與管理兩個部門，對於主計事務，僅附於管理部門，設會計科專司記帳事宜，而完整之稽核制度，尙付闕如。雖董事會設有總稽核室，然在會計制度尙未確立前，稽核工作仍難達到任務。二十一年一月一日本公司調整內部組織，實行會計獨立設置會計部，並附設稽核課，專司其職。三十二年度開始，會計部改為會計處，而稽核課亦改名為審計課，其法掌事項，依照審計法令及本公司組織規程，有如下之規定：
- 一、關於預算決算之查核事項。

二、關於庫存現金票據證券及存貨之檢查事項：

三、關於購銷單據及其他一切收支憑證之核對事項。

四、關於借款及購銷合同之審核事項。

五、關於費用支出及業務購置驗收領用之審核事項。

六、關於交接清冊之審核及催辦事項。

七、關於分公司辦事處會計表單帳簿及款項之稽核事項。

八、關於派員稽核各分公司辦事處之帳目事項。

九、關於財務上增進效能及減少不經濟支出之研究及建議事項。

十、關於會計處之文書、人事及總務事項。

本公司稽核職權，係如上述。三年來均本公允原則，就此範圍，切實執行，但因本公司業務發達，支付頻繁，其中合理合法者，自見繁瑣，然有時發生不經濟之支出，又無詳細章程可資遵循，似此情形，審核無從固章，稽核人員以職責所在，又不能予以糾正，此中困難，在所難免，如吾人應盡最大之努力，通盤考慮，使之走上正軌。今後處事之態度，吾人應遵守下列數事：一、任勞任怨，二、破除情面，三、謹慎判斷。良以審核工作，應先以任勞任怨之態度為基礎，方能破除情面，秉公從事，再於明察分析之外，輔以謹慎之判斷，能如是，則對總裁所指示「公」「慎」「嚴」「精」「勤」五字始能做到，而本公司稽核制度，亦可臻健全之境，茲將今後努力之方針臚列如次：

1 訂定章程：本公司業務範圍日趨發達，支出頻繁，現有章則尚不足應用，審核不無困難，似應博采旁證，多

加研究，詳訂規則，以資遵循。

2 事前審核：本公司業務上有為事實時間所限，對於支出，常在辦理結束後，作事後之審核。事過境遷，即有舛錯，亦無法補救，殊失審核之意義。今後似應在不牽制事業進行的原則之下，予以事前審核，以符法令。

3 勤加檢查：稽核任務，過去多未達到，今八事加以調整後，依照規定隨時檢查庫存及存貨，以杜流弊。

4 巡回稽核：過去因種種情形，未能派員分往各處稽核，一切事宜，諸多隔閡。今後似應巡回稽核，俾資料正帳目上之錯誤，摘發其不經濟之支出，與不合理之損失。

上述四項工作，欲求一一完成，端賴策策羣力，設法切取聯繫，以免隔膜。而執行任務時，尤應不偏不袒，務求合理合法，使之納入正軌，以期增進公司財務上之效能，減少不經濟之支出，則對於公司之發展上有所裨益也。

本公司及分支機構電報掛號

蘭州總公司	5	5	5
武威分公司	5	5	5
西安辦事處	4	4	9
洛陽辦事處	3	3	3
廣元辦事處	6	3	1
天水辦事處	7	7	7
平涼辦事處	6	6	6
岷縣辦事處	5	5	5
靖遠辦事處	5	5	5
重慶代辦處	1	9	4
張掖分駐處	5	5	5
臨夏分駐處	5	5	5
臨潭分駐處	5	5	5

三年來之調查統計工作

陳鴻臚

統計的應用是現代商業上不可缺少的工具，國內可以明瞭公司資金之分配情形，工人人員之效能，及營業之狀況等等；對外可以了察市場經濟之盛衰，市場價格之變遷，商業之盛衰，季節之消長等，如此均為商業經營成敗的重要因素，在商業上，統計數字，同樣表現，以為改進之參考而統計，字樣在實地經濟調查，是以調查與統計有密切之關係。本局所以推廣地方經濟調查之旨，對於各地物產資源向來極其注意，以為經濟業務方向之依據，外人亦謂本局為經濟調查之家，近年統計工作雖被重視，而在一切經濟調查之計畫，各項經濟統計數字，仍甚缺乏，在本局業務之發展上，為很大的威脅，換言之，調查統計工作本局之重要根據極為迫切。本局成立之初，原無調查統計部分之設置，乃由官廳部生產科兼辦其事。三十二年二月於當地部之下，劃分統計課，專負其責。關於同年十月以統計為計政之一部分，乃改隸於會計部，更稱統計課。三十二年元月又改為統計組，隸屬於技研室，三十三年元月改為調查科，仍隸屬於技研室。統計二年來付五易稱謂，三易其屬，雖其名稱與主管範圍，並未嘗稍異也。茲即依據歷次改組為期分，將三年來之工作概略分陳如后，亦以檢討過去，策勵來茲也。

一、公司成立之初，調查統計工作，由生產科兼辦，成為該科之附隨業務，以人力不足及初創之故，乃以商情行市及工業之動態的調查為主，十日生產消費兩科合併辦公，調整調查工作，擴大調查範圍，以商情、市價、物價、工業、商業、合舉並進，出口貨物等為對象，工作情形大致如下：

(一) 經濟及市場調查

(1) 商情行市調查——三十年本公司商情行市之調查，由生產科主辦，一方面由本公司所屬之各外分處查察、產銷場、價格、及輸入品之交易價格，一方面由本科隨時派員在福州當面調查市價。凡收到表單，分別登記，轉總經理及主管業務者，俾隨時瞭解各地商情。

(2) 本省產銷、貨物進出口之紀錄——貨物進出口之紀錄為貿易機構之重要參考資料，當時因本省可持稅局之設，各場卡每月皆由出口貨物報告表送與技研室，惟該項資料之整理，幸於該員，每日派員前往查抄，以明瞭其進出口路，各各其詳。自三十一年一月之久，將三十年已有資料，分別查抄完畢。復加以整理，而成為詳細之記載。

(3) 本省物產調查——水菸一葉在蘭州地方經濟上之地位極為重要，三十年秋派員調查，又蘭州之牛奶及青稞，亦曾作較詳之調查。三十年秋省黨部中辦之甘肅省生產展覽會，蒐羅本省各地物產相當豐富，亦派員前往研究並分別抄錄。此外如青肅省銀行經濟研究室，西北經濟研究所，日赴省合作事業管理處，中區工業合作協會西北辦事處，甘肅省農業改進所，甘肅省建設廳，亦各有本省物產調查資料，乃分別函洽或函洽，盡量搜集，以為日後調查之參考。

(4) 訪問各地經濟狀況——三十年秋，農工銀行各地辦理農貸人員，集中蘭州開會，本公司乃乘便招待，並開座談會，研討各地經濟狀況，並紀錄之，又凡各地來蘭之軍政黨團人員，凡與本公司人員接觸者，亦常前往拜訪，詢問各當地之經濟狀態，凡此等等均自各方面搜取資料以切實明瞭各地真相。

(5) 蘭州市生產結構調查——自三十年物資來源漸感缺乏，價價始為猛烈之波動。蘭州生產事業日益凋敝，各公私工廠及合作社，有六十餘單位之多。為明瞭各廠之生產情況，乃派員調查並注意其原料之來源，及成品之銷路。

(6) 設置經濟通訊員——為徹底明瞭省內各地經濟概況，並隨時悉各地市場行情現見，於各縣設置通訊員，經常報導各地商情並調查指定之事項，先後函請青年團、甘支團及甘肅省合作事業介紹各縣黨志經濟情形之人士，担任通訊員，至三十年底止經介紹任用者已達二十餘人。各通訊員均係兼任，每月僅支少許車馬費，由生產科統取

負責聯繫，經濟通訊網由是奠其始基。

(二) 本公司內部之統計

(1) 人事統計——以人事有無老各項資料分別依年齡、籍貫、性別、學歷、資歷、服務部分、任用等級、任用時期、每日發給等項，編製各項人事統計。

(2) 業務統計——以各種進售銷貨資料，編製各項進貨銷貨統計。

(3) 運輸統計——以各種運輸資料，依運輸工具及運輸噸數編製運輸統計。

(4) 財政統計——依會計科目將各項營業收支資料，編製各項財政統計。

(5) 文件統計——以文件收發資料，編製文件統計。

(6) 公司業務效能之統計——以銷貨資料，就供銷對象分類統計以考查本公司對各界銷貨之多寡，並當時黑市價值，與本公司銷貨價格，比較統計，以明本公司對各界謀得之利益，亦即公司業務對社會之貢獻。

二、

三十一年二月，因政府調查統計工作須有專司，乃於公司調整內部組織之際，將原生產消費二科裁撤，改組為調查統計課，仍歸管理處，工作人員及工作範圍，大致仍舊，調查統計工作之專責標自此正式具備矣。

(一) 經濟及市場之調查

(1) 商情行市調查——三十年度因各外分處所報行

情之內容多不一致，所報範圍有廣有狹，乃規定簡信行市查報辦法，並函各外分處遵照辦理，品種劃一，項目調整，並規定逐日查報，以便比較，自以後各地物價之查報因辦法統一，行市熟悉，極趨確實完善。登記，轉報，整理工作，亦較前迅速。

(2) 各縣經濟調查：甲、製定調查表式：青年團介紹之通訊員二十餘人，已分別聘任，各縣經濟調查工作，逐漸開展，調查統計課設計縣經濟調查表二十九種，對各縣經濟概況普遍調查，以資澈底瞭解各地經濟狀況。調查表之內容，大致分為四類：第一類為有關縣經濟基本項目者，如土地、人口、交通、運輸、商業、貿易、工業、農業、礦業、畜牧等；第二類為有關縣物資產銷以供需者，如特產、藥材、食糧、食品、油類、皮毛、豬鬃、衣料、棉花、麻類、菸類、雜貨、紙張等；第三類為單獨對某地區特別調查者，如青靛、牛奶、綠香、石器、洗滌、菸坊、工廠等；第四類為有關商情物價調查者，如市場活動月報表，主要貨物價格調查表等，按月依內容之繁簡，每地分配二種至三種。

乙、編印通訊員手冊：以經濟調查工作，逐漸繁雜，特編印通訊員手冊一種，分發各員，以資指導工作，而為調查之準繩。

各縣通訊員繼續增聘，至三十一年三月已達三十二人，分佈三十二縣，更於四月，由甘肅省合作事業管理處轉介紹各縣合作指導員，廿餘人，合計五十餘人，分佈各縣，已增至五十餘縣，每日至少可收到各縣通調查資料三四件不等。

丙、委託專家為調查：各縣通訊員，因多非經濟專才，各人之立場見解均各不同，所以資料自難一致。且有若干經濟情形非專才不易發現其真相者，於是洽商特約通訊員親程往實地調查，並委託建設廳之道路查勘隊，及礦產測勘隊，代為調查，所經各地之經濟情形。特約通訊員代本公司調查工作最出力者，首推建設廳工程師洪文瀾先生，洪先生所調查者計有金塔、鼎新、酒泉、高台、張掖、山丹、永昌、武威、民勤、永登、岷縣、西固、文縣、碧口、康縣、徽縣、武都等地，調查內容詳細確實，本公司得益不少。

此外凡三十年度辦理之調查工作，三十一年亦完全繼續辦理，茲不贅述。惟進口出口貨調查，以本省特稅局取消，已無報表可以查抄，自北停止。

(一) 本公司內部之統計

(1) 仍繼續三十年之科目，分別統計之。

(2) 統計數字，就卅年之統計結果分別製表繪圖。五月底製出卅一年上半年之統計，並合併卅年下半年之統計製成一年之統計數字，並製出圖表三份，俾便閱覽。

(3) 各縣經濟調查數字，亦試行統計，惟調查地區未能普遍，不能代表全省之總況是為憾事耳。

三、

統計為計政之一部分，與會計有密切之關係。故於卅一年十月調查統計課改屬會計處，更名曰統計課。惟名義雖改，工作則與總務管理處，時期無異。統計課之壽命甚為短促，僅為三個月而已，此階段中之主要工作如下：

- (一) 各縣通訊員增加四人，連前已達五十四名，
- (二) 增設供銷貨物記簿，分行逐日紀錄銷貨賬；
- (三) 供給平價委員各種商情物價資料；
- (四) 一切調查，統計等工仍照舊。

四、

卅二年本公司組織再度調整，增設技術室，包括統計、紡織、編譯、三組，統計組即由會計部統計課撥而奉此期中調查統計工作之重要者如下：

(一) 經濟及市場調查

(1) 商情行市調查——本年除各外分處及通訊員對商情行市經常調查報導者，已擴充至二十五處，每地查報情如情大致下：

通訊地點	查報者	查報品種	查報週期
成都	蓉處	八十種	七日
重慶	渝處	一百種	五日
廣元	廣處	九十種	五日
寶雞	寶處	七十五種	五日
雙石鋪	雙處	三十種	五日
漢中	通訊員	一百種	一月
西安	陳處	一百種	五日
洛陽	通訊員	一百種	一月
陝陽	陳處	四十種	五日
首界	委託商家	不定	不定
蘭州	統計組	一百八十種	五日
武威	涼司	一百種	五日
莊浪	物處	八十種	五日

平涼	平處	五十種	五日
天水	天處	一百五十種	五日
岷縣	岷處	八十種	五日
夏河	夏處	八十種	五日
臨潭	蔣處	八十種	五日
海原	通訊員	一百種	一月
靜雷	通訊員	一百種	一月
西和	通訊員	一百種	一月
武都	通訊員	一百種	一月
隴夏	通訊員	一百種	一月
清水	通訊員	一百種	一月
敦煌	通訊員	一百種	一月

為便各分設業務機構相互明瞭各地市場情形起見，一方面便各外分處互相交換，一方面由統計組將蘭州各貨市價亦向各分處寄遞；辦理一年，各地等稱便，統計組收到各地市價則分別登記月報表，俾于每月，每地，每種貨價皆有考查，每月並製平均數。積各月平均數而為全年平均物價紀錄表，自卅二年起除將省內各地編製完竣外，並將卅一年度之各地物價紀錄，亦分別編製完竣，本省各主要地區之物價變動紀錄，得以完整矣。

(2) 商情報告——商情行市非以單純價格數字所能明瞭者，乃以區州為目標編製一週商情，每逢星期六日編製，並在工作會報時提出報告，一週商情之內容約包括十點：第一、本市商品輸入情形，第二、各種貨物價格變動情形，第三、各物市場交易情形，第四、公司行棧，商店或封禁之增設或停業情形，第五、運輸提單倉棧之消息

，第六、金銀市場之漲落，第七、各地商匯之動態，第八、金融及月息之變動，第九、貼水情形，第十、臨時商標及特別發生之事件等，至二十二年底，已編至四十三期。

(3) 本省經濟調查——三十一年已設立之五十四縣通貫訊，一年來各地工作情形不同，人事變動甚大，特加調整省內督察員之十九縣留一人，寧夏、青海、漢中、陝西四地，亦各設一人，共為二十三，其他各員一律裁撤。惟至三十二年底，省外僅設立二人，(陝西漢中)，(省內商在十四人)，(臨洮、隴西、靖遠、靜寧、臨夏、海原、西和、西和、清水、慶陽、敦煌、泰安、徽縣、武都)合計共十六人，各地經濟初步調查工作，大部先後完成。所編出調查表格共五十四處每處約二十八種，共約一千五百餘張，已收回一千二百餘張。

(4) 經濟調查資料之蒐集——三十二年中，分頭兩案或回治省內之經濟資料，先後向甘肅農林業改進所、案棉花食糧資料、甘肅鹽業公司案鹽產產查冊報告、中國土產蘭州區、天水區、隴南區、各社概況、蘭州市及民政府之戶口調查、西華鹽務局產鹽產銷統計、郵政局郵件統計、甘肅郵政局之貿易資料、蘭州市商會之工商業資料，或派員在抄書口收發。

(5) 經濟調查之蒐集——本年則將雜誌編輯編撰組負責，但在整理資料仍由本組分別抄錄要點或大綱，存卷備查，並編製有關於經濟文獻索引一冊，以資查閱。

(6) 經濟資料之蒐集——今日西北之經濟調查工作，艱難重要，但各方均未能切實辦理，本公司工作同人，兢兢苦心，詳加調查整理統計故對於各項數字雖不能絕對

正確，但亦有漸近事實之正確，今甘肅省物價管制委員會出版之甘肅省經濟概況，及甘肅省重要物品產銷估計表，甘肅省銀行出版之甘肅省工業資源，及甘肅省特產調查報告以及本公司出版之甘肅貿易季刊甘肅省物產調查專號，皆根據本組統計資料編成，或可稱為甘肅省比較有系統之參攷資料也。

(二) 關於本公司統計者：

(1) 自本年照三十年所定單式統計科目，酌加調整後，改為表式統計，凡一數字，皆可自各種報點上觀察之，暫時採用標準，以時間，空間，品種三項為原則，各標準計算所得之結果，必須一致，今採購、供銷代辦、倉儲業務之分析，已能完全做到此種目標。

(2) 自本年起，各項統計增設月報表，由月終統計表編製年終統計表，每月各種統計表分裂三份，年終統計表分裂六份，又製年終統計圖一冊，以資隨時查閱。

(3) 自省府將公司劃入一般統轄之行政機關後，所有一切會計，統計，分別直接受省府會計處及統計室之管轄，自三十二年起，省府統計室，除將有組織員加委外，仍辦工作有月報表六種，分行政工作，組織，人事，獎勵，致勤，在職離職，領用物品等項，按月造報。

三十三年元月本公司將技術室統計組，更名曰調查組，工作則與三十二年仍大致相同；半年以來重要工作，約有數端茲列下：

(一) 商情行市本查報，更加進步，特訂定修正商情通訊辦法自一月一日實施。

(二) 查報物價據點增加三處計有張家川，靖遠，臨

夏(隨夏原爲一月週期,現改爲十日)。

(三) 加強與各機關調查機構之聯繫。

(四) 著重業務問題之研究。

(五) 編製各項經濟調查之報告。

(六) 協助限政之進行,供給物價管制委員會各項資料。

(七) 編製各項統計圖表。

調查統計工作爲聯續性者,截至最近,其各項工作辦理至何種程度,仍有補充敘述之必要,茲擇要分述如下:

(一) 通訊員

本公司各地通訊員曾經聘請者前後共有八十人,分佈省內五十四縣,省外二地,共五十六處,一地僅設一人者,有四十處,一地有更易二人者有二十處,一地有更易三人者有五處,一地有更易五人者有一處,截至三十二年底,圖彙結果剩餘十三人,分佈十三處,至三十三年五月僅餘

九人分佈九處,(省內七處省外二處),各處通訊員之所以難於設立者,乃以工作過繁,待遇太低耳。就其待遇言,三年來之情形如下:

三十一年按工作繁簡別按年支車馬費一百八十元,或一百五十元,文具郵電費實報實銷。

三十二年對省內通訊員年支車馬費六百元,省外者年支一千元,文具郵電費實報實銷。

三十三年不分省內外每人車馬費一律年支一千二百元,文具郵電費實報實銷,遇有特殊事件,另外發酬。

由此可見待遇低微之一般矣至各通訊員工作之分配,每月估計至少需時三日至五日方能完成,工作又可見相當繁雜,但各員多能熱心從事,至可欽佩。現正設法提高待遇並普遍增聘以利工作,茲將三年來各縣通訊員流動情形列表如下:

通訊員名冊

縣名	姓名	經歷	通訊時期	在職年數或月數
武都	司樂源	武都縣政府合作指導員	三一、一—三一、五	五月
	符班萍	武都青年團書記	三二、二—三二、一	十月
	王學通	商店經理	三二、一—現在	
	劉復捷	甘肅省銀行辦事員	三一、一—三一、六	無調查
慶陽	魏精明	慶陽縣府合作室主任	三一、七—三二、	六月
	王鴻基	慶陽縣府科員	三二、一〇—三三、一二	無調查
	孟謙祖	甘谷青年團書記	三一、一—三一、三	三月
甘谷	武憲文	甘谷青年團幹事	三一、四—三一、五	二月

(67) 三 年 來 之 統 計 工 作

縣	泰	定	固	安	教	渭	甯	西	永	清	靜	
涇	安	西	原	西	煌	源	定	和	登	水	寧	
孫世性	何玉榮	何志仁	張瑞	張希賢	馬安謀	張其昌	張周新	張其昌	張其昌	張其昌	張其昌	張其昌
臨洮青年團股長	泰安縣政府會計主任	泰安縣政府會計主任	農民銀行分理處會計	定西青年團辦事員	定西縣政府教育科長	固原縣政府合作室主任	安西縣政府科長	敦煌縣政府科長	敦煌縣政府合作指導員	敦煌縣政府會計主任	敦煌縣政府合作指導員	敦煌縣政府科長
三二、一〇——三二、十一	三二、九——三二、十一	三二、一〇——三二、十一	三二、九——三二、十一	三二、四——三二、十二	三二、四——三二、十二	三二、一——三二、一	三二、五——三二、一	三二、八——三二、十二	三二、一——三二、六	三二、七——三二、十二	三二、七——現在	三二、五——三二、十二
一年	三月	無調查	四月	九月	無調查	五月	五月	三月	五月	五月	六月	六月

永 培	徽 縣	永 昌	南 鄭	臨 澧	和 政	武 威	康 縣	靖 遠	榆 中	澆 縣	甯 縣	涇 川	民 勤	酒 泉	武 山	岷 縣	西 固	張 掖	鎮 原	臨 澤					
馬廷標	魯波傑	石懷羣	白自信	焦 震	王懷東	毛叔元	陳子榮	閻綬卿	王廷棟	楊聚珊	王福德	劉克強	張潔亭	孫士先	石建柱	徐綏珊	張永福	焦士彬	牛產麟	康爾貞	王尙文	楊 淑	施 應	杜玉麟	王希賢
臨澧青年團股長	永靖縣府建設科長	農氏銀行分理處會計	徽縣縣府會計員	徽縣縣府統計員	永昌縣一區區長	永昌縣府建設科長	商店經理	大成祥商行會計	富潭縣教育指導員	和政縣府會計主任	武威青年合作社經理	康縣國民兵團團副	靖遠青年合作社經理	榆中縣府教育科長	縣黨部助理幹事	甯縣縣府科員	涇川青年團股長	小學教員	甘肅省銀行辦事員	武山縣府教育科長	岷縣青年團辦事員	西固縣黨部幹事	張掖青年合作社經理	鎮原縣教育科科員	臨澤縣府會計員
三三、五——三二、一〇	三一、七——三一、十二	三二、一——三二、六	三一、七——三一、十二	三二、一——三二、六	三一、一——三一、六	三一、四——三一、七	三二、八——三二、七	三一、一——三一、六	三一、一——三一、六	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、五	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、六	三一、一——三一、六	三一、一——三一、六	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二	三一、一——三一、十二
無調查	六月	六月	無調查	十月	無調查	六月	四月	無調查	無調查	一年	一年	一年	一年	一年	六月	六月	無調查	無調查	無調查	六月	一年	一年	二年	一年	一年

三 年 來 之 調 查 統 計 工 作

高台	黃萬業	高台縣府教育材料員	三一、一	三一、六	六月
天水	鄭延年	天水青年團股長	三一、一	三一、六	六月
靈台	董玉珊	靈台國民兵團書記	三一、四	三一、十二	無調查
漳縣	何自立	新員委員會幹事	三一、四	三一、十二	九月
合水	沈楚材	合水保安團特務長	三一、四	三一、十二	無調查
兩當	馬選	小學教導主任	三一、五	三一、十二	九月
莊浪	李壽洲	莊浪縣府督學	三一、一	三一、五	八月
平涼	白含瑞	平涼合作金庫經理	三一、一	三一、五	五月
隴西	劉澹源	隴西縣府合作指導員	三一、七	三一、十二	六月
古浪	張作智	古浪縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	六月
華亭	魯宗周	華亭縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	六月
禮縣	孟勉	禮縣縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	六月
玉門	張紹俊	玉門縣府建設科長	三一、七	三一、十二	無調查
會同	張德仲	會同縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	無調查
金塔	于爽華	金塔縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	六月
鼎新	于嘉壇	鼎新縣府合作室主任	三一、七	三一、十二	六月
康樂	廖世珍	康樂縣府合作指導員	三一、一	三一、六	六月
臨洺	馮國棟	臨洺青年團股長	三一、一	三一、六	六月
海原	董繼良	海原縣府合作室主任	三一、一	三一、六	六月
綏西	趙明軒	陝西中國文化服務社	三一、一	三一、六	六月

(二)本省經濟統計數字

本公司辦理本省各項經濟調查，以縣為單位，各種經濟調查之資料，尙欠完整，不能據以統計以概全省，但未嘗不可為估計之根據，三十二年至三十三年，已分別依據調查將全省數字從詳估計，茲擇要列舉如下。

甘肅省各項經濟估計數字

甘肅省土地面積	九萬萬畝
畜牧地面積	二萬六千萬畝
森林地面積	三千三百萬畝
耕地面積	四千五百萬畝
甘肅人口總數	六百五十萬人
蘭州市人口總數	一十八萬人

食鹽年產量	七十萬市担	駝毛年產量	五千市担
硝年產量	一萬五千市担	牛毛牛尾年產量	三千市担
砂金年產量	一萬市兩	豬鬃年產量	二千市担
食糧年產量	三千九百萬市石	馬尾馬鬃年產量	一百市担
植物油年產量	七十萬市担	羊皮年產量	三百五十萬張
動物油年產量	一十六萬市担	牛皮年產量	二十萬張
棉花年產量	四萬市担	狗皮年產量	三十二萬張
蠶類年產量	二十五萬市担	馮馬膠皮年產量	一十七萬張
水菸年產量	一十二萬市担	野牲皮年產量	二十五萬張
藥材年產量	一十二萬市担	羊腸年產量	一百萬根
森林材積	六十六萬萬立方市尺	肉類年產量	一百二十萬市担
木材年產量	九十萬株	鮮牛乳年產量	七十萬市担
花椒年產量	一萬五千市担	雜骨現存量	二百五十萬噸
木炭年產量	一百二十萬市担	蛋類年產量	一千七百萬枚
蜂蜜年產量	六千六百市担	各種土紙年產量	二百五十萬刀(合四百噸)
羊數	六百二十二萬隻	土布年產量	一百五十萬疋
牛數	七十五萬頭	作坊及工廠(及專 營手工業之家庭)	五萬家
馬數	一十八萬疋	工人	三十萬人
騾數	八萬疋	商店	二萬五千家
驢數	四十萬疋	攤販負販	五萬二千家
豬數	一百零七萬口	商人	三十五萬人
雞數	五百五十萬隻	商業營業金每年	九十三萬萬元
鴨數	一十五萬隻	三十二年出口總值	九萬萬元
鵝數	一萬隻	三十二年入口總值	二十三萬萬元
羊毛年產量	一十二萬六千市担		

此項數字，或可為將來調查對照之用。並各有其

較數分析數，以及細數，茲從略。

(三) 各種經濟資料之內容：

本省共有七十縣局，本公司資料每縣局局置一卷宗，每卷宗各有資料由十件至五十件不等，計分隴東區，隴南區，洮西區，河西區，四部陳列。又三十三年后毋依門類彙集整理之。設人口、土地、交通、運輸、商業、貿易、工業、礦業、林業、農業、畜牧、藥材、水產、食糧食品、油類、皮毛、衣料、棉麻、紙張、雜貨等二十類，俾可依地方查攷某項經濟狀況，依某項經濟狀況，而查攷其分佈地區。

為便於研究地方據點，蒐集各縣通圖四十二幅，又製就分縣通圖，各單行之分佈。現已一一印編。

四川、陝西、寧夏、青海、新疆等鄰省之經濟資料，亦在徵進之內，各省分置一宗，俾現已有收存至數十件。

根據各種經濟資料，已編製調查多種，如甘肅省各縣物產一覽表，甘肅省特產表，及甘肅省物產初步調查報告。前二種表已由製二百餘贈送各機關以為資料交換之用。

美國資本家興趣在於工作效率

一位「自美」返國的僑胞，稱謂說：

「我在美... 做了幾個月工，我最喜歡那位大老板，他一天工作十七八小時，他的興趣在提高他的效率上。他早晨穿上衣服，盡去去監理工作，討論業務，研究，計劃，我們所討厭的晨祇顯賺錢，不知工作的老板，可是那個人實在已經在美國消滅了。」 (資料來源：紐約時報週刊)

，后一種刊於貿易季刊，供各界參攷。又編製之甘肅省主要物產產銷估計表，業承省府物價管制委員會管轄委員會刊印。

(四) 物價資料之內容：

省內外各據點之物價資料，乃以每期報表為根據，每月整理製為月報表，年終更製為年度紀錄表，現已有三十一年度各地物價紀錄表，及三十二年物價紀錄表，此項資料可以攷查各地物價在時間上之變遷。

物價表空間上之整理，有每旬各地物價比較表一種，就同一時間，各地之物價列人之，可以攷查各地之差異，列有主要貨品三十種，每種則據數十地，一目了然，現已出至六十一次，可亦攷查蘭州商情之變遷過程。

三年來本公司調查統計工作，經內部各同仁不斷努力，埋頭苦幹之結果，各界對我們的協助亦深可感謝。吾人今後須以不厭求詳之精神在工學中學習，在學習中工作，俾各項調查統計切實正確。並盼各界繼續協助以冀其成，無任企幸。

三年來本公司分支機構業務概況

薛覺民

甘肅爲一產者區，煤、布、棉花、紙張、糖、茶等類，有年均在巨量之輸入。抗戰以後，因交通阻礙，物資來源減少之故，上述物品之輸入，未，未能與需要量完全吻合，加之奸商囤積居奇，以致供不應求，物價因之急驟波動；而本省生產之煤、皮、藥材、水於等大量出口貨物，近年亦以交通阻礙，致銷路阻滯，爲推銷土產及採購必需品，非分設機構，不足調劑物資之盈虛，乃於省內外物資集散地，設立辦事處或通訊處。自三十年任省外設立之分支機構，有西安辦事處，重慶、南京、雙石鋪、寶雞、河內、成都、等六通訊處，省內在夏河設辦事處，在岷縣、天水、中源、張川四地，設通訊處。一方購土產探辦民生必需品之輸入，以平抑物價；一方購運土產品之輸出，以資輸入起，謀地方經濟之發展與物資供給之調劑，乃本公司之中心目標，惟因限於人力財力，分別緩急，於各重要據點設特殊經濟區域，先行設立分支機構，非視業務上之需要逐步擴展，於二十一年於岷縣、平涼、天水三通訊處擴大改爲辦事處，並在臨潭、渭源、城、設通訊處，於靖遠、張家川、岷縣等地設分駐處。三十二年於武威設立分公司。省內而河南通訊處改爲洛陽辦事處，重慶通訊處改爲代辦處，三十三年於靖遠設辦事處，廣元通訊處改爲辦事處，張掖又改設分駐處，直隸總公司，總計三年來

省內外所設立大小分支機構爲數日限，與普通設置之目的迥然迥遠，本年第二屆甘肅省參政院對於本公司之機構之存在省內普通設置，曾提出討論，是見對本公司業務需要之殷切，吾人今後應視「三所及」努力擴展。茲值本公司成立三週年之際，用將已設各分支機構三年來之業務，略予申述，敬向關心公司業務者報告，亦以檢討既往策勵來茲也。

於此附帶說明者：(一)「通訊處」爲本公司分支業務組織之一級，並非專以「通訊」爲職責之組織，自本年度起，通訊處名義取消，均以爲辦事處，而按其業務組織分爲三等，(二)「分駐處」係爲某地某項業務之推行，臨時派人駐守之處所，多僅一人或二人，並無正式之組織，亦非業務組織之一級，實有之爲「分駐處」。惟與公司業務多關係密切，故亦稱之爲「分駐處」。惟與雙石鋪三通訊處已於三十二年十一月先後撤銷，以與過去諸年之業務有關，故亦附述之於末。

一、西安辦事處

西安爲西北交通上重要孔道之一，抗戰軍興以來，西北貨運悉取道於此，以故西安已成爲西北貨物進出口之「吞吐港」，亦爲西北之中心市場，各地貨價之漲落，亦隨

實業之馬首是瞻，本公司成立之初，即注意及此，於三十年七月十五日於西安設立辦事處，以購辦各埠日用必需品并推銷本省土產。自辦備迄今，全由辦理。經負責主持，以事務較繁，原設副主任二人，以襄理諸事，後又設設副主任為一人，成立之初任副主任者為武啓明，楊增祥，人選曾幾經變更，除武啓明、楊增祥外，有張覺生、王庭訓等八人，其他工作人員之分派較他處為多，經費之開支，亦較他處為鉅，人員多經費大，為業務繁忙之反映，陝處在本公司三年來業務之發展上，確佔重要地位，以漢貨而論，三十年度陝處購進貨物如下：

貨物類別	金額
花紗	五二八、三九〇·五六元
布疋	六、二一七、三六六·九二元
鞋襪	一、九七、二九〇·〇〇元
紙張文具	一六〇、七六五·七五元
西藥	四三、三〇〇·二五元
玻璃	六八、〇〇〇·〇〇元
雜貨	一七三、一三〇·七八元
合計	七、三九八、二四四·二六元

上項進貨，佔三十年度公司進貨總額百分之六十四。三十一年度陝處購進貨物，為數亦達七百餘萬元，茲將貨物數量列表如下：

貨物名稱	數量
白平布	一、一七七疋
白斜布	一、六一二疋
白斜布	二、〇三〇疋

色斜布 一〇五疋
 條格布 一、四一三疋
 色帆布 一、〇三一碼
 長葛絨 三〇疋
 16支紗 二台
 新聞紙 一八九·五令
 箱寫紙 二五·五盒
 舊蔴袋 一、〇〇〇條
 酒類 一、〇〇〇·加侖
 上項物品共值七、八五九、九六五·二一元
 是年進貨總額約佔本公司全年進貨百分之二十一，此外陝處推銷本省之棉菸計二〇、四五六封另二八斤共值四三九、一一九·〇〇元。

三十二年陝處購進貨物之總值，更為增進，茲將貨物數量分列如下：

貨物名稱	數量
白平布	六四五疋
色平布	二九八疋
白斜布	九八二疋
色斜布	八七七疋
條格布	一一三·五疋
棉綢	五〇四疋
提花布	七六疋
士布	六、六八八疋
合股線	一四台
軸兒線	一四羅

20支紗 五〇台
 織襪 五〇打
 牙膏 八〇打
 洋釘 一八桶
 毛巾 二、〇〇〇打
 特建呢 一〇〇、四碼
 大衣呢 三〇〇碼

上項物品共值一、三三三、五七〇、〇〇〇元，約佔公司全年進貨總額百分之三五，並擬推銷本省產之青條於三一担，(計淨重一四、九五七斤)共值三、七八六、六九一元，又值口出甘鹽一四、九二二、五斤，(內除陝處員，容國奉准價用一五二斤外，)實售得價款三三二、三六〇元。

三十三年截至四月十日止，陝處購運物品如下：

貨物名稱	數量	備註	考
白細棉布	八五〇疋	花紗布局撥售	
白次橫布	八五〇疋	(全)	右)
草黃平布	八九二疋		
毛巾	三〇〇打		
青斜布	二〇〇疋		
七布	一五〇疋		

上項物品共值九、八九一、九〇〇元

在推銷土產方面，陝處本年度業經推銷者，計有甘鹽一七九担又七九市斤，棉菸四八、〇〇〇封，青條菸二八一〇六斤，當歸六〇、五九六斤，大黃八、〇三七斤，共值七、五三一、三〇二、三一九。

三年來本公司對各界日用品之供應及土產品之推銷，所獲層微之貢獻，設立陝處與有力焉。

二、夏河辦事處

夏河，接青海臨嘉木樁活佛即駐錫於縣治之拉卜楞，故區內居民，大部為藏人，其經濟生活仍以遊牧為主，故地方物產亦以畜產為最多，羊毛年產達二百萬斤，羔皮，狼狐等野牲皮，以及麝香鹿茸等，產量均豐，本公司為開發藏區經濟起見，於三十年九月設立夏河辦事處。(以下簡稱夏處)張陳秉鈞為主任，擬以最大之努力，謀該區業務之發展。工作人員曾派至十、人之多，惟事在初創，當地居民未盡明瞭本公司業務之意旨，間多疑慮，本公司對於該地之人情風俗亦未盡熟諳，致業務進行較多扞格，三十二年四月陳主任調總公司，另派吉永祺，接充並設立門市部，以糖、茶、布等貨同當地供銷，同年六月本公司承受理與公司西北分公司之委託收購羊毛，夏河為重要之毛產地，即為本公司購置，由是收購羊毛成為夏處之中心業務，九月間加派姜其忠為副主任，努力推行，中以毛商為便，發生困難。競費周折，始得推進，截至年底購進羊毛值三百萬元。三十二年元月本人以慶賀黃司令長公子婚禮之便，與各紳商接洽，因日韓課長履時亦往與各方洽商，慶賀禮，經是完全締派，購毛上作途特轉形順利，至年底為止，購進羊毛值七百二十餘萬元，總計兩年共購毛一百一十七萬餘市斤。而藏人習用硬幣，亦為業務上阻礙之一，本公司曾試以茶布等貨，以易貨方式，換取皮毛。三十二年九月主任青永祺調總，改派王輔政為主任，姜其

忠仍為副主任，三十三年貳月復處業務獨立經營，由總公司撥給固定資本一百萬元，流動資金二百萬元，並令就地徵集民股一百萬元，業務除購毛外並注重民用品之供應，業務範圍亦較擴大，原總公司之臨夏分駐處之業務亦劃歸夏處，（改稱夏河辦事處臨夏分駐處），黑錫亦在其業務範圍之內。其業務在輸入方面以青鹽、茶、糖、布疋為主，輸出方面以羊毛、豬鬃、老羊皮、羔皮、哈爾度、牛皮、牛羊油等物品為對象，三十三年三月委副主任調離，另派武志仁為副主任。業務獨立經營後，成績亦屬踴躍，購毛工作，現仍為其中心業務之一，截止三月底已購羊毛十七萬餘斤，值二百七十餘萬元。發展區域經濟事業，可望其始基矣。

三、平涼辦事處

平涼為隴東首府，地居西蘭公路之中點，為蘭州西安間之交通要衝，陝豫貨運入甘者，多以道於此，商賈往來，市廛繁盛。三十年八月本公司設立通訊處於此，由李靖宇任主任，其時工作人員僅二人，工作無大開展，至一年後擬於平涼設立分公司，嗣以事上之困難，未能如期，於十一月間改為辦事處，李靖宇調離工作，另派胡伯益孟志卿分任正副主任，工作人員增至五人，購運物品以布疋為主，華亭瓷器亦由平處購運，至三一年底購運物品共值二十餘萬元，孟副主任辭職後，去續派副主任，三十二年四月調胡主任為總公司秘書，主任一職由武啓明接充，一年間購運物品以布疋為主，連同代辦物品，共值四百四十餘萬元，三十三年四月武主任調離總公司，王庭訓接任主任，總計三年中會四易主任。今後平處業務之發展，似

應注意及海原固原兩縣之皮毛生產及華亭縣之大麻運銷業務。

四、天水辦事處

天水居隴西中心，為甘川交通之孔道，甘肅南部政治經濟文化之首府，人煙稠密，商業繁盛，附近兩縣之產品，均以此為集散市場，泰安毛織，西禮藥材，康縣紙張，均大部運銷天水。與工業，日益發達，將來寶大路修築完成，天水之繁榮，當更不可限量。三十年八月派王左鑾設通訊處（簡稱大處），同月二十二日正式設立，即任王左為主任，其時工作人員亦僅二人，三十一年原擬與平涼同時設立分公司，未果，四月王主任辭職，由王福亭接充，七月張主任調離公司，主任一職，遂由鑿石鋪通訊處主任李慎齋兼任，至十一月改為辦事處，工作人員增至六人，派史步彰為主任，購運貨物以雜貨、毛皮、土布為主，全年購運物品總值約十萬元，至三十二年工作人員增至八人，業務亦隨之進步，全年購運物品以雜貨、毛織、毛皮、藥材大宗，總值達八十五萬餘元，三十三年元月史主任調升武成分公司經理，派莫炳儒為主任，莫君以眼疾未克赴任，改派王紫宇充任，王主任對於天水人地較為熟悉，今後天處業務之開展或有進步也。

五、岷縣辦事處

藥材為甘肅大宗輸出品之一，年產總量達一千二百餘萬市斤，每年輸出約七百餘萬斤，岷縣年產藥材六百七十餘萬斤，佔全省產量三分之一以上，藥材輸出之額相粵，其關係地方經濟至為重要，本公司以發展地方經濟為己任

對於藥材業務之經營，自不能忽視，即於三十年八月設立通訊處派王伯濤為主任，經營藥材之運銷，惟以抗戰以來，半壁山河受敵蹂躪，藥材銷路大受影響，是項業務之經營遂較困難，三十年購進藥材值七萬餘元，三十一年八月通訊處改為辦事處。仍以王伯濤任主任，臨潭設籌備處後山峽處管轄，在舊城收購皮張猪鬃，岷處業務遂稍擴展，全年購進藥材達十萬餘斤，總值十五萬元，在卓尼購進木材一批值十一萬餘元。三十二年四月臨潭改通訊處。直轄總公司，岷處購進藥材值六萬二千餘元，此外代購麻布一萬七千餘尺值七萬六千餘元。三十三年岷縣業務獨立經營，臨潭通訊處業務又改隸岷處，(改稱岷縣辦事處後城分駐處)除採購藥材哈爾及，猪鬃，羔皮，木材外，並注重日用品之供銷業務，其業務所需資金，由總公司撥給固定資本一百萬元，流動資金二百萬元，並擬就地募集民股一百萬元，試辦以來，業務開展，隨報前途，尚為樂觀。

六、洛陽辦事處

洛陽不特為西北貨運之進口市場，且以其附近各地手工紡織業甚為發達之故，綢布產量甚豐，對於西北民衣問題之解決多有裨益。臨穎，偃師，伊川，永吉，洛陽等處之土布及甘肅，為數頗多，本公司於三十年十一月在洛陽設立河南通訊處，(簡稱豫處)派吳澤民為主任，着手收購布疋，惟以當時物價波動已逐漸猛烈，河南省政府當局為謀其省內物價之平定，乃對各種物資嚴加統制，非經特許，不得運出省際，本公司購運業務不易推行，三十一

物品，同年十一月吳主任辭職，由陝處主任顧新聲兼任之豫處遂名存而實亡矣。三十二年 總裁手訂加強實物價值方案付諸實施後，注重貨物之流暢，統制游離證撤，採購轉易乃於三十二年元月派郁真汾為主任，恢復通訊處，二月派武志仁赴豫協助購辦貨物。十月改為洛陽辦事處，工作人員增為四人，業務進展甚速，全年進貨數目略如下表：

購進貨名	數	量
洛陽土布	六、七五〇疋	
38 偃師土布	六、五〇〇疋	
伊川土布	四、一六〇疋	
孟津土布	一、八一五疋	
55 土布	一、三二八〇疋	
43 鎮平土布	三、〇〇〇疋	
20 碼元青布	二〇〇疋	
20 碼草綠布	二〇〇疋	
草綠料	二一六疋	
14 磅草綠布	八疋	
五丈藍字青布	一六疋	
襪	二〇打	
鞋	一、〇〇〇把	

全年進貨值共達一〇、三九九、六四五元僅次於陝處之進貨值，約佔公司進貨總值百分之三十二。是年本公司對開州各界所供應之土布，大部為豫處購運者，三十三年因昇首洛陽物價波動甚劇，進貨又稍困難，但此為一時之現象，豫處在公司業務上之重要性可謂保持也。

七、廣元辦事處

廣元地居四川東北，為煤、甘、川交通要道。川北貨物多經此轉銷陝、甘為糖、茶、捲烟、紙張之集散市場。本公司為便利糖紙之採購運省供應，於三十年八月設立廣元通訊處，派蘇覺民為主任，三十年購進糖類約值二十萬元，紙張二十二萬元，三十一年購進糖類十萬餘斤，紙張七萬餘斤，廣元進貨總值為一百四十三萬餘元。三十二年購進糖類值九十四萬餘元。十一月，寶蓉二處撤銷後，原該二處之業務均併由廣元辦理，業務更見重要，三十二年四月改為辦事處，仍由蘇覺民主持，三年來本公司對各界糖紙之供應，多由廣元購進者。

八、重慶代辦處

本公司原於三十年十月設立重慶通訊處（簡稱渝處），由王福時一人辦理。二十一年度購進物品共值十八萬餘元，三十一年僅購進鉛筆一批值七萬餘元，在公司購銷業務上實為處已不關重要，但重慶既為首都所在，與各方之聯繫自屬必要，因於三十二年十一月將重慶通訊處改為本公司駐渝代辦處仍由王福時當主任辦理諸事其便捷仍與過

去相等名實亦可相符合。

九、武威分公司

武威居河西走廊之東端，內與新疆交通上必經之孔道務股繁市廛駢集。為河西四郡之一，有與武威之稱。與內地交通恢復以來岩新干箱強物品經此轉銷等處，包綏等地物資經沙地運西來者，亦以武威為卸貨市場，因此武威在商業上甚為重要。本公司原擬於三十一年在武威設立辦事處，以事實上尚有困難未果。三十二年春決定設立武威分公司（簡稱涼司），三月派翁奇雲為經理前往籌備，嗣於五月底籌備就緒，六月一日正式開幕張登生為副理。分設總務、會計、業務三課共計工作人員十五人，其業務所需資金由總公司撥給固定資本一百萬元，周轉金二百萬元，暫方欠裕，運行採運物品多感困難。故請總公司發各員津涼供應，先後發運紙張、糖、茶、棉花，布疋及其他貨品約共值三百九十餘萬元。迄年底五已銷售值三百零二萬餘元。並曾以委託代辦方式為各界在西安關代購物品，均不取手續費，純為各界服務，其為各界供銷之物品數目俾值如下表

物品類別	單位	數	值	金	額	百分比	附註
棉花	斤	二〇、七〇一、五	七九八、八五三、二〇	二六、三			
土布	疋	一九二	三七、二〇一、六五	四、五			
洋布	疋	九五	三七一、八九六、〇〇	一一、七		各色寬面布	
服裝類			一六一、三四九、五〇	五、三			
皮張			三二四、〇〇〇、〇〇	一〇、七			
糖類	斤	九、六三〇	四二五、八二三、五〇	一四、〇			

茶類	一斤箱	五七	二九七	五八四	〇	九	八
文具		九六	六	七五		九	五二〇
紙張	刀	四	六六五			〇	〇三
合計			三	〇二六	八三七	八五	一〇〇
							一六
							四

吾人試一檢討三十二年下半年涼司業務，則涼司僅如總公司之一供銷分處，其他業務尚待開展。三十三年元月總經理調任統公司總經理另派張孝彬接任，業務範圍亦較前擴大，對於民勤之土布甘肅張掖之毛褐大米、永昌之清油牛羊皮等均為涼司之業務對象展望前途，尚須埋頭努力耳。

十一、靖遠辦事處

靖遠接近海原為本省羊隻最多區域之一，羊毛產量年產六十八萬餘斤，三十一年六月本公司承復興公司西北分公司之委託，代購羊毛，靖遠亦屬代購區域，遂派王輔政張維興駐靖收購，截止三十一年底購羊毛十八萬斤餘毛二萬斤共值二百一十三萬餘元，卅一年繼續收購，九月王輔政調任夏處主任另派安經輝駐靖，截止年底購羊毛二十六萬餘斤，值三百六十餘萬元，由於業務上之重要，三十三年元月決定設立靖遠辦事處（請稱靖處）。前總務副理李駿堯任主任，共有工作人員五人，靖處業務仍側重收購羊毛，三十三年一月至三月底，已購羊毛二十二萬餘斤值五百三十餘萬元，靖遠不特產毛甚豐，且每年可產棉花五十餘萬斤，土紗十五萬斤，牛皮山羊皮，羔皮，老羊皮共約五萬餘張，水獭八十萬斤，土布六萬疋，凡此等等均與人民之生活有關，本公司特促進各項生產事業之

發展興產品之推銷亦注意及之矣。

十一、各分駐處

(一) 張家川分駐處：張家川因清水縣，為皮張之重要市場，當地居民多養皮業者甚夥較前涼司經營駐此收購皮張，以故海原固原羔皮多經此外輸。三十一年十月本公司派王紫宇駐張家川收購羊羔皮，三十二年購羔皮將近兩萬張，三十三年一月至三月已購進數十噸，卅三年四月王紫宇調天處主任張家川業務任周朱瑞祥常駐辦理。

(二) 張家分駐處：張家於三十年九月設立通訊處（簡稱張處）任田溥為主任，購買大米，毛褐等運蘭供銷，三十一年進貨共計為五十九萬餘元，三十二年進貨值四十九萬餘元並曾以磚茶等貨運核供銷三十二年十月撤銷通訊處嗣以試處業務未能立即結束遂暫為分駐處隸屬涼司三十三年四月又改隸總公司，由田溥張正立駐張辦理採購業務。

(三) 夏河辦事處臨夏分駐處：臨夏毛褐產量年近五萬匹三十一年本公司為推廣毛織品與臨振興紡織合作社訂定合同定購毛褐一千疋，曾派王海前往以合作方式促進毛紡織事業之發展，並擬購當地物價變動情形三十二年曾辦理供應業務，以糖、茶、布疋供應當地各界之醫三十

資 料

甘肅省各縣市局特產一覽表

例凡

(一) 本表所列縣份五十九縣局市，其他各縣局及無適當特產可資編列者，均缺。

(二) 本表所列特產以該縣局物產之一最豐一「質佳」特自」或有關係經濟為原則。

(三) 本表之特產單位，除原有之單位外，其「斤」「石」係指約衡。

(四) 本表之編製根據，與「甘肅省各縣物產一覽表」同。

(五) 本表係三十三年三月第二次修正。

皋蘭縣

土鹽	一、〇〇〇、〇〇〇斤
煤炭	×××噸
羊毛	二五〇、〇〇〇斤
棉花	七〇〇、〇〇〇斤
百合	二〇〇、〇〇〇斤
紅棗	一五〇、〇〇〇石
黑瓜子	六〇〇、〇〇〇斤
粗瓷器	九六〇、〇〇〇件

景泰縣

沙金	五、三三〇、〇〇〇斤
羊毛	一五〇、〇〇〇斤
駝毛	一〇、〇〇〇斤
羊皮	二五、〇〇〇張
粗瓷器	五〇〇、〇〇〇件

永登縣

砂金	一、〇〇〇兩
土鹽	三、〇〇〇、〇〇〇斤
煤炭	二〇、〇〇〇噸
羊毛	六四〇、〇〇〇斤
羊皮	一五、〇〇〇張
馬	五、〇〇〇匹
大藤	八六四、〇〇〇斤
黑瓜子	三八、〇〇〇斤
髮菜	一〇、〇〇〇斤
蘑菇	一四、〇〇〇斤
粗瓷器	五〇〇、〇〇〇件

羊毛	一六三,〇〇〇斤
駝毛	四〇,〇〇〇斤
大黃	四〇,〇〇〇斤
清油	一六〇,〇〇〇斤
武威縣	
大蘇	一,三六八,〇〇〇斤
甘草	一〇〇,〇〇〇斤
大黃	一〇〇,〇〇〇斤
白瓜子	八五,〇〇〇斤
藍藤	一三,四〇〇斤
羊毛	九〇〇,〇〇〇斤
駝毛	二,〇〇〇斤
牛皮	一,〇〇〇張
豬一	二,〇〇〇斤
清油	一,一九八,〇〇〇斤
胡麻油	五〇〇,〇〇〇斤
粉條	五〇〇,〇〇〇斤
毛毡	四〇,〇〇〇斤
毛掛	一,〇〇〇斤
毛衣	九〇,〇〇〇件
皮統	二五,〇〇〇件
毛口袋	二,〇〇〇條
毛頭紙	一〇〇,〇〇〇刀
膏藥	一〇,〇〇〇

土布	一〇,〇〇〇担
棉紗	五〇,〇〇〇斤
民勤縣	
池渣	三二,〇〇〇斤
駝毛	一六〇,〇〇〇斤
羊毛	二八〇,〇〇〇斤
甘草	七〇,〇〇〇斤
銅陽	一〇,〇〇〇斤
藤處	三,〇〇〇斤
土布	三〇〇,〇〇〇斤
永昌縣	
羊毛	五八〇,〇〇〇斤
羊皮	三〇,〇〇〇張
駝毛	四〇,〇〇〇斤
皮統	五,〇〇〇件
豬鬃	一,〇〇〇斤
毛衣	四五,〇〇〇件
毛掛	一〇,〇〇〇件
毛毡	五四,〇〇〇斤
胡麻油	六四〇,〇〇〇斤
粗瓷器	一〇〇,〇〇〇件
山丹縣	
羊毛	三四〇,〇〇〇斤
駝毛	三〇〇,〇〇〇斤

綏遠行

顏漆	一、二〇〇、〇〇〇斤
清油	五〇〇、〇〇〇斤
粉條	六〇〇、〇〇〇斤
毛毯	三五、〇〇〇斤
裁絨毯	一〇〇、〇〇〇方
皮統	七、〇〇〇件
布鞋	一五〇、〇〇〇雙
毛襪	五〇〇、〇〇〇足
肥皂	一五〇、〇〇〇斤
毛口袋	一〇〇、〇〇〇斤
鼻菸	四〇〇、〇〇〇斤
銅器	三〇〇、〇〇〇斤
木梳	四〇〇、〇〇〇個
磚瓦	二〇〇、〇〇〇張
石灰	五〇〇、〇〇〇塊
和政縣	
清油	一〇〇、〇〇〇斤
香口袋	三、〇〇〇條
甯定縣	
清油	五五〇、〇〇〇斤
毛襪	一〇〇、〇〇〇足
臨洮縣	
羊毛	二五〇、〇〇〇斤

臨潭縣

黃菸	七〇〇、〇〇〇斤
線香	一二五、〇〇〇盒
盤香	一〇〇、〇〇〇匣
百香	二〇、〇〇〇斤
蔗糖	三〇〇、〇〇〇斤
秦油木器	一五、〇〇〇件
清油	五〇〇、〇〇〇斤
胡麻油	三〇〇、〇〇〇斤
毛衣	四〇〇、〇〇〇件
裁絨毯	六、〇〇〇方呎
羊毛	一四〇、〇〇〇斤
二毛羔皮	二〇〇、〇〇〇張
老羊皮	一〇〇、〇〇〇張
狍狗皮	一、〇〇〇張
孤皮	一、〇〇〇張
哈爾皮	六〇〇、〇〇〇張
豬鬃	四、〇〇〇斤
鹿尾	一〇〇、〇〇〇斤
麝香	一〇〇斤
鹿茸	一〇〇斤
牛黃	一〇〇斤
木料	三〇〇、〇〇〇斤
當歸	三〇〇、〇〇〇斤
黨參	三〇〇、〇〇〇斤

大黃 二〇〇,〇〇〇斤
 秦光 一〇〇,〇〇〇斤
 羌活 八〇,〇〇〇斤
 狼肚 三〇,〇〇〇斤
 宿麻 一,五〇〇石
 麝香 一〇,〇〇〇斤
 毛楊 一〇,〇〇〇疋

草尼設治局

羊毛 一四六,〇〇〇斤
 老羊皮 五〇,〇〇〇張
 羔皮 一〇〇,〇〇〇張
 山羊皮 二〇,〇〇〇張
 牛皮 五〇,〇〇〇張
 哈爾皮 四〇,〇〇〇頭
 牛 七五〇,〇〇〇頭
 木料 四〇,〇〇〇匹
 馬 一〇,〇〇〇匹
 當歸 一〇,〇〇〇斤
 大黃 五〇,〇〇〇斤
 黨參 五〇,〇〇〇斤
 麥朮 三〇,〇〇〇斤
 辟香 二〇,〇〇〇斤
 藤菇 一〇,〇〇〇斤
 夏河縣

砂金 五〇〇兩

羊毛 二〇〇,〇〇〇斤
 老羊皮 一〇〇,〇〇〇張
 羔皮 八二,〇〇〇張
 山羊皮 一〇,〇〇〇張
 山羊猪皮 一〇,〇〇〇張
 牛皮 一四,〇〇〇張
 番獅皮 一,四〇〇張
 哈爾皮 五五,〇〇〇張
 狐皮 一〇,〇〇〇張
 水獺皮 一〇,〇〇〇張
 羊腸 九〇,〇〇〇根
 馬尾 七〇,〇〇〇斤
 猪鬃 四〇,〇〇〇斤
 酥油 一〇,〇〇〇斤
 牛油 五〇,〇〇〇斤
 羊油 一〇,〇〇〇斤
 馬 三五,〇〇〇匹
 辟香 三〇斤
 鹿茸 二〇斤
 角麻 八〇〇石

榆中縣

砂金 五〇〇兩
 大米 一〇,〇〇〇石
 水菸 二〇,〇〇〇斤

靖遠縣

砂金 四〇〇兩

海原縣	醃豬肉	粉條	酒油	豬油	豬鬃	甘草	胡麻油	靜雷縣	羊毛	甘草	粉條	定西縣	毛口袋	水菸	冬魚	黑白瓜子	棉花	牛皮	山羊皮	羔皮	老羊皮	羊毛
	一〇〇,〇〇〇斤	一〇〇,〇〇〇斤	一,三八三,〇〇〇斤	一九〇,〇〇〇斤	三,〇〇〇斤	五〇〇,〇〇〇斤	三〇〇,〇〇〇斤		一九〇,〇〇〇斤	五〇,〇〇〇斤	八〇,〇〇〇斤		一,五〇〇,〇〇〇斤	八〇〇,〇〇〇斤	二〇〇,〇〇〇斤	一五〇,〇〇〇斤	五六五,〇〇〇斤	一,〇〇〇張	二一,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	六八〇,〇〇〇斤

華亭縣	羽藥	胡麻油	大黃	莊浪縣	清油	隆德縣	清油	蜂蜜	知母	甘草	狐皮	山羊皮	山羊板皮	老羊皮	二毛羔皮	羊毛	同原縣	山羊板皮	山羊皮	老羊皮	二毛羔皮	羊毛	羊毛	二毛羔皮	小毛羔皮	老羊皮	山羊板皮	山羊皮
	二,〇〇〇斤	九〇,〇〇〇斤	五〇,〇〇〇斤		一〇〇,〇〇〇斤		六〇〇,〇〇〇斤	二〇〇,〇〇〇斤	八〇,〇〇〇斤	一〇〇,〇〇〇斤	三,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	三二,〇〇〇張	六三四,〇〇〇斤		二〇,〇〇〇張	一五,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	一〇,〇〇〇張	四〇,〇〇〇張	六五〇,〇〇〇斤					

大廉	大黃	秦光	清油	瓷器	燒紙	平涼縣	百合	牛皮	皮統	清油	燒酒	酒精	靈台縣	七統	涇川縣	秦光	慶陽縣	羊毛	山羊皮	羔皮	豬鬃	大麻	毛楊	
一、九八〇、〇〇〇斤	一四八、〇〇〇斤	三〇、〇〇〇斤	一三〇、〇〇〇斤	一〇〇、〇〇〇件	一五〇、〇〇〇刀	一三〇、〇〇〇斤	四〇、〇〇〇張	三〇、〇〇〇件	三五〇、〇〇〇斤	三五〇、〇〇〇斤	四二、〇〇〇斤	一〇、〇〇〇斤	七〇、〇〇〇斤	一六〇、〇〇〇斤	五〇、〇〇〇張	四〇、〇〇〇張	三、六〇〇斤	一〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤	二〇、〇〇〇斤
毛口袋	醃豬肉	渭源縣	當歸	秦光	羌活	黨參	豬鬃	水菸	井鹽	漳縣	隴西縣	硝	大藤	綠杏	豬鬃	豬豬肉	豬油	麻鞋	通渭縣	毛衣	麻鞋	武山縣	大麻	
二、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	一四三、〇〇〇斤	一七、〇〇〇斤	一〇五、〇〇〇斤	六〇、〇〇〇斤	四、〇〇〇斤	二八〇、〇〇〇斤	三、〇〇〇、〇〇〇斤	一二〇、〇〇〇斤	九二〇、〇〇〇斤	一〇、〇〇〇斤	五、五〇〇斤	五〇〇、〇〇〇斤	一〇〇、〇〇〇斤	一〇〇、〇〇〇斤	一四〇、〇〇〇斤	一〇、〇〇〇斤	一四〇、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	二〇〇、〇〇〇斤	

牛油	一〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	兩當縣	小燒紙	三二〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤	
清油	一〇〇、〇〇〇斤	徽縣	四、五〇〇、〇〇〇斤	白麻紙	三一〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	燒紙	一〇〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	皮統	一〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
毛毯	五、〇〇〇件	麻紙	三六、〇〇〇刀	藤市	八〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	燒紙	一〇〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	毛毯	五、〇〇〇件	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
藤鞋	八〇、〇〇〇雙	棉花	一〇〇、〇〇〇斤	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	燒紙	三〇〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	燒紙	一〇〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	藤鞋	八〇、〇〇〇雙	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	大米	一〇〇、〇〇〇石	藤市	八〇、〇〇〇斤	燒紙	三〇〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	燒紙	一〇〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
藤市	八〇、〇〇〇斤	高粱仁	一〇〇、〇〇〇斤	藤市	八〇、〇〇〇斤	燒紙	三〇〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	燒紙	一〇〇、〇〇〇斤	木料	一五〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	藤市	八〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤

蜂蜜	一五、〇〇〇斤	井鹽	一、〇〇〇、〇〇〇斤	成縣	影石器	一、〇〇〇件	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
木料	一〇〇、〇〇〇斤	西和縣	一、〇〇〇、〇〇〇斤	成縣	酒精	九〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
金銀花	一〇、〇〇〇斤	藤鞋	九〇、〇〇〇雙	成縣	燒酒	九〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	土布	九一、〇〇〇斤	成縣	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
燒酒	九〇〇、〇〇〇斤	草帽紙	四八〇、〇〇〇斤	成縣	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
酒精	九〇〇、〇〇〇斤	藤鞋	九一、〇〇〇斤	成縣	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤
影石器	一、〇〇〇件	藤鞋	九一、〇〇〇斤	成縣	藤繩	一〇〇、〇〇〇斤	生鐵	三〇〇、〇〇〇斤	漆	一五〇、〇〇〇斤	桐桃仁	二〇〇、〇〇〇斤	當參	四〇〇、〇〇〇斤	硝	一、二〇〇、〇〇〇斤	胡麻油	八〇〇、〇〇〇斤	牛油	一〇〇、〇〇〇斤

鐵錄	四五〇、〇〇〇斤	文縣	白木耳	一、六〇〇斤
蔗布	八〇、〇〇〇丈	白椒	三六、〇〇〇斤	
武都縣		胡椒	二、三四〇斤	
棉花	一、三〇〇、〇〇〇斤	胡桃仁	二八、二〇〇斤	
當歸	一、二〇〇、〇〇〇斤	桐油	五、〇〇〇斤	
黨參	八二〇、〇〇〇斤	梧蓆子	二〇、〇〇〇斤	
羌活	八二〇、〇〇〇斤	棉花	五〇〇、〇〇〇斤	
大黃	二二〇、〇〇〇斤	統紙	一四〇、〇〇〇斤	
黃芩	一〇〇、〇〇〇斤	改連紙	四五〇、〇〇〇斤	
花椒	五〇、〇〇〇斤	滑油		
木料	三、二〇〇根	文縣		
大米	七、二六〇石	當歸	二九五、〇〇〇斤	
蜂蜜	一〇、〇〇〇斤	黨參	三〇〇、〇〇〇斤	
水仙花	八、〇〇〇個	羌活	一五〇、〇〇〇斤	
豬鬃	二、五〇〇斤	冬虫夏草	一〇〇、〇〇〇支	
土布	二五〇、〇〇〇疋	貝母	九、〇〇〇斤	
胡麻油	一一〇、〇〇〇斤	大米	一〇、〇〇〇石	
桐子油	一〇、〇〇〇斤	棉花	五〇〇、〇〇〇斤	
木梳	五〇、〇〇〇股	桐油	一五、〇〇〇斤	
羅底	八、〇〇〇頁	生漆	三〇、〇〇〇斤	
絲絲	二、〇〇〇紮	梧蓆子	九、〇〇〇斤	
康縣		花椒	二〇、〇〇〇斤	
木料	一〇、〇〇〇根	土布	七六、〇〇〇疋	
黑木耳	六〇、〇〇〇斤	蘭州		
		水菸	五、六〇〇、〇〇〇斤	

棉布	一〇,〇〇〇正	火柴	一,〇〇〇箱
毛毯	五〇,〇〇〇條	玻璃器	八〇〇,〇〇〇件
毛呢	五,〇〇〇正	肥皂	七〇〇,〇〇〇件
栽絨毯	一〇,〇〇〇方呎	紙煙	五〇,〇〇〇條
皮統	一五,〇〇〇件	酒精	XX加侖
皮箱	六,〇〇〇個	機製麵	一三〇,〇〇〇袋

英新財相安德遜小傳

安德遜爵士，在他出任英財相以前，可以說很少聞名的關員。他是最辛苦工作的政府要人之一，邱吉爾首相會描述他爲「忠直的老戰馬」。

他以前任樞密院大臣時，有幾項貢獻，獲得了榮譽，就是他建立的功勳。

他在蘇格蘭愛丁堡的華特遜學校畢業，並繼續升入大學，後來又轉入比錫大學，在英國政府，他是精通德文的官員中的一個。在上次大戰以前，他做一個年輕的官員，爲喬治所賞識，就委託他担任失業和健廢保險的廣大計劃主要的行政工作，他做得很成功，就立刻提升了。

在上次大戰中，他是運輸部的重要官員。他五十歲的時候，自告奮勇。到印度去做孟加拉省的省長，那個時候孟加拉省很不安，他以開濟的手段平定下來，在危難中，他是十分表現勇敢的，當他回到英國時還沒有隱退。

他在開戰以前不久，便在內務部任職，處理繁雜的政務，同時由他組織民防團，以應付空襲，並於一九四〇到一九四一年苦難的冬季中，如何的表現了英國人民的精神。

安德遜爵士不是一個演說家，他沒有個人的嗜好，也沒有講究衣著的怪癖，他的謹慎的面相和禮貌，他的可親的外表。他在內閣裏，是担任組織幾種委員會的一個人，使他們的討論簡短而扼要，並且很快的討到任何問題的中心。

(資料來源：國民公報)

甘肅省各縣局物產一覽表

調查組

(一) 例凡，本表所列物產，乃指各地現有生產而言，至其產量品質抑或能否外銷則須參考特產表。

(二) 本表根據本公司各縣調查資料編製，同時參照

(1) 前第X戰區經濟委員會之甘肅省各縣物產概況表。

(4) 工業合作協會之甘肅省各縣局特產一覽表。(3)

甘肅省銀行經濟研究室之甘肅省各縣經濟概況。(4) 西

北經濟研究所之各項報告資料(5) 新西北月刊西北資源

月刊及西北論衡月刊之有關資料(6) 甘肅省第一次生產

展覽會目錄(7) 三十一年甘肅省物產展覽會目錄。

(三) 本表係三十二年十一月十五日第三次修正。

1 皋蘭縣

礦產：煙煤，硝，硫磺，石英，石膏，粘土，陶土，雜色染料石，礬石，鹽，金，銅，鐵，錳，鉛。

農產：小麥，大麥，蕎麥，小米，糜子，豌豆，玉蜀黍，馬鈴薯，菸葉，棉花，葡萄，冬果梨，蘋果，梨，吊蛋，馬奶頭，蘋果，桃，杏，酸瓜，花椒，瓜子，楊樹，楸樹，胡桃，柳樹，甘草，麻黃，百合，丁香，荊芥，葎草，桃仁，杏仁，丹參，黃芩。

畜產：牦牛，犏牛，羊，豬，馬，驢，驘，鴨，鵝。

老羊皮，小羊羔皮，羊毛，狼皮，狐皮，羊皮，牛皮，馬皮，豬鬃，牛油，羊油。

手工產品：毛織，棉織，皮革，火柴，印刷，紙張，紙煙，軍毯，代水泥，木器，肥皂，粗瓷器，機器，織器，水菸。

2 景泰縣

礦產：煙煤，硝，鹽，陶土，石棉，礬石，金，銀，銅，鐵，錳，鉛。

農產：小麥，大麥，燕麥，糜子，小米，馬鈴薯，玉蜀黍，青稞，豌豆，扁豆，蠶桑，楊樹，柳樹，雲杉，檜樹，榆，胡桐，甘草，鎮陽。

畜產：牛，羊，馬，驢，驘，豬，駱駝，老羊皮，山羊板皮，山羊鬍皮，二毛羔皮，小毛羔皮，獾皮，羊毛，兔毛。

手工產品：毛絨，粗瓷器。

3 永登縣

礦產：煙煤，石油，鹽，硝，陶土，石棉，石膏，石灰，耐火，粘土，金，銀，銅，鐵，鉛，錳。

農產：小麥，大麥，青稞，豌豆，小米，馬鈴薯，大

麻，菸葉，棉花，瓜，菜蔬，楊樹，柳，雲杉，側柏，
檫杉，甘草，大黃，羌活，防風，柴胡，枸杞，升麻，
山查，鼠李，丹參，丁香，忍冬，瑞香，龍胆草，麝
香，鹿茸，藤蕪，髮菜，瓜子。

畜產：牛，羊，馬，驢，騾，豬，狗，鷄，番狗，
老羊皮，山羊皮，白二毛羔皮，小羊羔皮，狼皮，狐
皮，哈爾皮，羊毛，駝羊，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬
油，酥油。

手工產品：毛絨，棉織，毛毯，皮革，竹器，陶器，
水泥。

4 古浪縣

礦產：煙煤，鹽，石膏，硫磺，硝，金，鐵，銅。

農產：小麥，大麥，青稞，穞，豌豆，大麻，馬鈴薯，
油菜，楊樹，柳樹，松，柏，檜，樺，甘草，大黃，羌
活，柴胡，防風，枸杞，菘蓉，小茴香，髮菜，角麻，石
花菜，蘑菇。

畜產：馬，牛，羊，鷄，豬，騾，驢，哈爾，
老羊皮，山羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐
皮，狼皮，牛皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸。

手工產品：毛絨，棉織，清油，皮革。

5 武威縣

礦產：煙煤，土鹽，硝，石棉，石膏，青玉石，石油，
金，銅，鐵，鉛。

農產：小麥，大麥，青稞，糜子，小米，豌豆，馬

薯，大麻，白麻，胡麻，棉花，鯨魚，藤蕪，髮菜，檀木，
楊，柳，楸，松，柏，胡桐，檜，梨，冷杉，沙棗，雲
杉，甘草，大黃，秦艽，羌活，柴胡，枸杞，升麻，杏仁，
苦參，薄荷，荆芥，遠志，麝香，鹿茸。

畜產：馬，牛，羊，鷄，豬，騾，驢，駝，老羊皮，
板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐皮，狼皮，哈爾皮，豬
鬃，羊毛，羊腸，牛油，羊油，雞蛋。

手工產品：清油，皮膠，膏藥，麻織，棉織，皮革，
紙張，漆器，酒，毛絨，毛編，毛毯，毛鞋，粉條，粉麵，
胡麻油，銅，鐵器，土鹽。

6 民勤

礦產：無煙煤，池鹽，硝，硼砂。

農產：小麥，大麥，青稞，豌豆，黃豆，蕎麥，馬鈴
薯，亞麻，棉花，髮菜，藤蕪，楊柳，胡桐，檜，砂棗，
甘草，羌活，枸杞，鎖陽，菘蓉，大黃。

畜產：馬，牛，羊，鷄，豬，騾，驢，老羊皮，山
羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，羊毛，駝毛，
豬鬃，羊腸。

手工產品：毛絨，棉織，毛編，紙張。

7 永昌縣

礦產：煙煤，石油，膏，陶土，硝，石棉，硼砂，金，
銀，鐵。

農產：大麥，小麥，青稞，糜子，小米，豌豆，黃豆，
黑豆，蠶豆，馬鈴薯，大麻，白胡麻，棉花，楊，柳，
檜，松，檜，雲杉，髮菜，藤蕪，白瓜子，甘草，大黃，

羌活，防風，麻黃，冬花，枸杞，鎖陽，荆芥，菴蓉，鹿茸，麝香。

畜產：馬，牛羊，豬，驢，騾，駱駝，老羊皮，山羊板皮，山羊狍皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐皮，哈爾度，羊毛，山羊，犴羊，犴羊，羊腸，牛油，羊油，酥油，豬油，雞蛋。

手工產品：胡麻油，毛織麻織，磁器，毛織，紙張，粉條，粉麵，棉織，銅器，鐵器。

8 山丹縣

礦產：煙煤，鹽，硝，陶土，金，銀，鐵，鉛。

農產：大麥，小麥，糜子，小米，豌豆，蠶豆，青豆，荜蕪，馬鈴薯，大麻，葵菜，苧麻，楊柳，松，雲杉，樺，柏，白楡，甘草，大黃，羌活，黃芪，柴胡，枸杞。畜產：馬，牛，羊，豬，驢，騾，老羊皮，小羊羔皮，二毛羔皮，牛皮，哈爾度，狗皮，狐皮，狼皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油。手工產品：陶器，毛織，毛毯，毛氈。

9 民樂縣

礦產：煙煤，礬石，金，鐵。

農產：大麥，小麥，青稞，糜子，小米，豌豆，蠶豆，蠶豆，菜子，胡麻，馬鈴薯，葵菜，楊柳，胡桐，柏，雲杉，樺，甘草，大黃，羌活，黃芪，柴胡，枸杞。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐皮，狼皮，哈爾度，狗皮，狸皮，豹

皮，牛油，羊油。

手工產品：清油，毛織，燒酒。

10 張掖縣

礦產：煙煤，硝，土鹽，金，銅。

農產：小麥，大麥，青稞，稻，高粱，糜子，小米，蠶豆，綠豆，紅豆，玉蜀黍，胡麻，大麻，白麻，蕎麥，馬鈴薯，棉花，梨，棗，辣角，葵菜，菓丹皮，瓜子，麩，蒜，楊柳，柃，松，梨，柏，雲杉，灌木，甘草，大黃，秦艽，羌活，柴胡，枸杞，黃柏，鎖陽，桃仁，杏仁，忍冬，牛蒡子，紫葳，紅花，旋覆花，荆芥，遠志，何首烏，蒲黃，沙參，牛黃，韋朮，菴蓉。

畜產：馬，牛，羊，豬，狗，雞，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，紫羔皮，牛皮，狗皮，狼皮，狗皮，哈爾度，哈爾度，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬油，雞蛋。

手工產品：胡麻油，毛織，皮革，肥皂，紙張，油燭，粉麵，毛毯，毛氈，甘窠鞋，席，酒，皮膠，粉麵，粉條，麻繩。

11 臨澤縣

礦產：煙煤，炭，土鹽，金，銀。

農產：小麥，大麥，青稞，糜子，小米，高粱，豌豆，黃豆，綠豆，蠶豆，馬鈴薯，芝麻，棉花，大麻，白麻，梨，棗，楊柳，胡桐，松，瓜子，甘草，大黃，秦艽，羌活，青葙，柴胡，枸杞，黃柏，鎖陽，防風，麻黃，菴蓉，牛蒡子，荆芥，杏仁，桃仁，紅花，紫葳

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，駱駝，老羊皮，山羊羔板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，山羊沙皮，紫羔皮，狐皮，狼皮，狗皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬油。鹿茸，麝香。

手工產品：清油，芝麻油，草帽，紙張，席，燒酒，粉條，粉條，皮羊，棉織，毛織。

12 高台縣

礦產：煙煤，石煤，硫磺，油鹽，金，銀，鉛，鎘，陶土。

農產：小麥，大麥，稻，小米，青稞，豌豆，扁豆，菸菜，馬鈴薯，棉花，葱，甜瓜，榆，胡桐，雲杉，冷杉，楊柳，甘草，大黃，羌活，黃芪，蒲紅花，從蓉，獨活，荆芥。

畜產：馬，牛，羊，雞，驢，騾，駱駝，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，狐皮，哈爾皮，牛皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬油。

手工產品：清油，麻織，棉織，皮革，毛織，毛氈，高台車。

13 鼎新縣

礦產：土礬。

農產：小麥，小米，青稞，糜子，高粱，馬鈴薯，豆類，棉花，甘草，麻黃，從蓉。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，駱駝，羊皮，羊毛，駝毛。手工產品：毛織，棉織。

14 金塔縣

礦產：煙煤，土礬，金，鐵，鉛。

農產：小麥，大麥，糜子，小米，蕎麥，高粱，豆類，馬鈴薯，青稞，棉花，沙棗，藤葛，松，胡桐，楊柳，沙棗，甘草，枸杞，芥蓉，銀鱗，茵陳。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，駱駝，老羊皮，二毛羔皮，小毛鱗皮，羊毛，駝毛，豬鬃。

手工產品：紡織，紙張。

15 酒泉縣

礦產：硫磺，石棉，石膏，皂石，棉，煙煤，石油，隴玉，陶土，礬石，紅沙，硃砂，金銀，銅鉛。

農產：小麥，大麥，蕎麥，糜子，小米，稻，豌豆，蠶豆，胡麻，大麻，棉花，青稞，馬鈴薯，蒜苗，髮菜，楊柳，胡桐，榆，松，柏，雲杉，樺，甘草，大黃，黨參，萊菔，羌活，防風，黃芪，麻黃，柴胡，枸杞，從蓉，桃仁，杏仁，紅花，旋覆花，薄荷，荆芥，遠志，小茴香。

畜產：馬，牛，羊，雞，驢，騾，香狗，駱駝，鹿，麝，象類，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊鱗皮，狐皮，狼皮，水獺皮，牛皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，羊油，豬油，雞蛋。

手工產品：清油，胡麻油，毛織，麻織，棉織，皮革，紙張，毛編，玉石器。

16 玉門縣

鉛。
礦產：煙煤，石油，炭，石棉，硫磺，鑛沙，金，銅。

農產：大麥，小麥，青稞，糜子，小米，蠶豆，扁豆，胡麻，馬鈴薯，甘草，蕤芫，黃芪，麻黃，鎮陽，前胡，荆芥，菘蓉。

畜產：馬，牛，羊，豬，騾，駱駝，老羊皮，山羊羔皮，山羊皮，羊毛，駝毛，羊腸，牛油，羊油。

手工產品：毛絨，棉絨，汽油，煤油，石臘，肥皂，粉條，紙張。

17安西縣

礦產：煙煤，石棉，硫磺，土鹽，鉛，金，銀。

農產：小麥，青稞，糜子，小米，高粱，豌豆，綠豆，蠶豆，馬鈴薯，棉花，麻，木耳，蕨菜，松花，蕨菜，藤茹，松，雲杉，甘草，麻黃，大黃，菘蓉，茵陳，鎮陽。

畜產：老羊皮，山羊羔皮，二毛羔皮，小羊羔皮，羆皮，狼皮，羊毛，駝毛，羊油，豬油，雞蛋。

手工產品：清油，麻絨，棉絨，毛絨，毛緞，紙張。

18敦煌縣

礦產：石油，硫磺，硝，土鹽，金。

農產：小麥，大麥，青稞，糜子，小米，高粱，豌豆，馬鈴薯，棉花，菸葉，藤茹，柳，梨，甘草，麻黃，杏仁，鎮陽，荆芥。

畜產：馬，牛，羊，豬，騾，駱駝，老羊皮，羔皮，牛皮，孤皮，沙狐皮，狼皮，狗狽皮，羊毛，駝毛，豬鬃。

手工產品：毛絨，毛緞，棉絨，土絨，紙張。

19臨夏縣

礦產：煙煤，土鹽，硫磺，石膏，金，鐵，鉛。

農產：小麥，大麥，青稞，糜子，小米，玉蜀黍，豌豆，黃豆，蠶豆，馬鈴薯，燕麥，蕎麥，扁豆，綠豆，茶葉，白麻，油菜，辣角，花椒，杏仁，杏干，胡桃仁，杏仁，柶，榆，柳，甘草，大黃，黨參，當歸，菘蓉，羌活，冬花，黃芪，管仲。

畜產：馬，牛，羊，豬，騾，駱駝，老羊皮，山羊羔皮，山羊皮，二毛羔皮，小羊羔皮，牛皮，羆皮，鴉皮，哈爾皮，水獺皮，狗皮，羊腸，羊毛，豬鬃。

手工產品：木炭，清油，毛絨，毛緞，羊毛毯，藤織，皮革，燒酒，粉面，粉條，鐵器。

20和政縣

礦產：陶土，鉛，鐵。

農產：大麥，小麥，糜子，小米，青稞，豌豆，蠶豆，胡麻，馬鈴薯，空子，油菜，北椒，蕨菜，藤茹，白楊，柳，松，柏，甘草，大黃，黨參，當歸，菘蓉，羌活，黃芪，冬花，獨活，枸杞。

畜產：馬，牛，羊，騾，驢，駱駝，老羊皮，牛皮，羊毛，羊筋，雞蛋，蜂蜜。

手工產品：清油，胡麻油，燒酒，竹器，毛絨，毛毯。

21甯定縣

礦產：硝，土鹽，金，銀。

農產：小麥，大麥，燕麥，青稞，高粱，玉蜀黍，小米，豌豆，蠶豆，馬鈴薯，蕎麥，扁豆，胡麻，棗，柳，榆，檀，杉，柏，松，甘草，大黃，黨參，秦艽，防風，黃芪，木香，星藥升，麻，桔梗，牛黃，當歸，蒼，黨參。

畜產：馬，牛，羊，雞，豬，鴨，驢，騾，老羊皮，牛皮，狐皮，狼皮，狗皮，沙狐皮，山羊板皮，山羊沙皮，二毛羔皮，羊毛，羊腸，牛油，黃蠟，蜂蜜，酥油，雞蛋。

手工產品：木炭，清油，毛織，毛氈，羊毛氈，綵織，皮革，燒酒，粉條，粉面，鐵器。

22康樂縣

礦產：煙煤，泥炭。

農產：小麥，青稞，蠶豆，豌豆，芫菁，腳廬，糜黍，楊，松，榆，杉，冷杉，樺，椴，檀，甘草，大黃，木耳，麩。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，騾，老羊皮，二毛羊皮，小羊羔皮，羊毛，牛油，羊油，豬油，蜂蜜，黃蠟。

手工產品：清油，毛氈，毛毯，毛氈，綵織，粉條，粉面。

23洮沙縣

礦產：煙煤，土土鹽，金，銅。

農產：大麥，小麥，節麥，馬鈴薯，糜子，玉蜀黍，豌豆，黃豆，扁豆，蠶豆，小米，菸葉，胡麻，大麻，松，柏，樺，甘草，麻黃，丹參。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，老羊皮，山羊皮，山羊板皮，羊毛，牛皮牛油，羊油，豬油，雞蛋。

24臨洮縣

礦產：煙煤，石膏，金，銀，鐵。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，青稞，糜子，小米，玉蜀黍，豌豆，扁豆，蠶豆，馬鈴薯，筱麥，菸葉，大麻，檮柳，松，雲杉，冷杉，樺，椴，側柏，冬青，甘草，大黃，黨參，當歸，黃芪，麻黃，丁香，紫雲英，遠志。

畜產：馬，牛，羊，雞，狗，鴨，豬，驢，騾，老羊皮，山州板皮，二毛羔皮，小毛羔皮，山羊板皮，牛皮，狗皮，狐皮，狼皮，水獺皮，狍子皮，羊毛，羊腸，豬鬃，牛油，羊油，豬油，蜂蜜，黃蠟。

手工產品：木炭，清油，胡麻油，紙張，油器，線香，酥糖，水菸，酒，棉織，毛織，毛氈，綵織。

25臨潭縣

礦產：煙煤，硃石，銅，鐵鉛。

農產：小麥，燕麥，青稞，豌豆，蠶豆，馬鈴薯，胡麻，松花，狼肚，角麻，大黃，黨參，當歸，秦艽，甘草。

畜產：馬，牛，羊，雞，鴨，豬，駱駝，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，山羊沙皮，二毛羔皮，小羊羔皮，牛皮，狐皮，狼皮，羊毛，羊腸，駝毛，豬鬃。

手工產品：清油，毛織毛氈，羊皮，棉織，陶器，水葵。

30 定西縣

礦產：煙煤，石膏。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，小米，玉蜀黍，麻子，豌豆，扁豆，馬鈴薯，高粱，糜子，甘草，麻黃，牛剪子射干，杏仁。

畜產：馬，牛，羊，雞，狗，豬，鵝，鴨，駱駝，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，白羊羔皮，狐皮，狼皮，狗皮，羊毛，駝毛，豬鬃。羊油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，醃造，粉條，毛氈。

18 會甯縣

礦產：燧石，甚硝，石棉。

農產：小麥，大麥，燕麥，青稞，糜子，小米，豌豆，扁豆，馬鈴薯，柳樹，麻黃。

畜產：馬，牛，羊，驢，駱駝，騾，老羊皮，山羊板皮，山羊羔皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狼皮，羊皮，駝毛，羊油，雞蛋。

手工產品：清油。

37 靜甯縣

礦產：煙煤，硝。

農產：小麥，燕麥，糜子，小米，高粱，蕎麥，筱麥，

玉蜀黍，豌豆，扁豆，馬鈴薯，青稞，粟子，大麻，麻胡，花椒，柏，楊，柳，桃，杏，梨，甘草，大黃，黨參，秦艽，麻黃，冬花，杏仁，艾蒿，枸杞。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，山羊羔皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐皮，狼皮，山羊沙皮，狗皮，牛皮，羊毛，豬鬃。牛油，羊油，豬油，蜂蜜，黃蠟，雞蛋。

手工產品：清油，毛織，棉織，皮革，竹器，毛氈，粉面。

33 海原縣

礦產：炭，煙煤，石油，池鹽，鉛。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，青稞，糜子，小米，馬鈴薯，大麻，胡麻，棉花，蕨菜，髮菜，柏，楊，甘草，大黃，黃精，黃芪，黃芩，秦艽，柴胡，百合，山楂，知母。

畜產：馬，牛，羊，雞，鴨，鵝，驢，騾，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，山羊沙皮，山羊皮，紫羔皮，狐皮，狼皮，牛皮，狗皮，羊毛，駝毛，牛油，羊油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：胡麻油，毛織，毛氈，皮革，銅器，鐵器。

34 固原縣

礦產：煙煤，土鹽，石油，硝，鐵。

農產：小麥，燕麥，蕎麥，小米，黃米，豌豆，蠶豆，扁豆，馬鈴薯，胡麻，菸菜，麻冬花，甘草，黃芥，黃芪，黨參，當歸，秦艽，知母，貝母，芍藥，柴胡，黃精

，蒼朮，茵陳，麻黃，羌活，杏仁，升麻。

畜產：馬，牛，羊，驢，豬，騾，鷄，鴨，鵝，老羊皮，山羊板皮，山羊，羊猾皮，二毛羔皮，小羊羔皮，孤皮，狼皮，犴皮，牛皮，狗皮，羊毛，駝毛。牛油，羊油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，胡麻油，毛織，棉織，皮筒，皮革，紙張。

35 隆德縣

礦產：煙煤。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，糜麥，糜子，小米，豌豆，馬鈴薯，胡麻，甘草，大黃，黨參，秦艽，貝母，黃芪，羌活。

畜產：馬，牛，羊，豬，騾，驢，老羊皮，山羊板皮，山羊猾皮，二毛羔皮，小毛羔皮，羊毛，豬鬃。

手工產品：紙。

33 莊浪縣

礦產：金，硝。

農產：小麥，糜麥，糜子，小米，高粱，豌豆，黃豆，黑豆，蠶豆，馬鈴薯，大麻，胡麻，棉花，胡桃仁，柳，青稞，樺，松，甘草，大黃，黨參，芍藥，麻黃，冬花，黃芪。

畜產——馬，牛，羊，豬，騾，驢，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，牛皮，羊毛，豬鬃。豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：胡麻油，羽緞，粉條，棉織，木器，銅器，鐵器。

37 化平縣

礦產：煙煤。

農產：小麥，大麥，蕎麥，燕麥，青稞，糜子，小米，玉蜀黍，筱麥，豌豆，黃豆，黑豆，蠶豆，馬鈴薯，楊柳，青稞，松，柏，樺，冬青，甘草，大黃，黨參，秦艽，羌活，芍藥，黃芪，冬花，柴胡，茯苓，升麻，厚朴，牛蒡子，管仲，漢三七，射干，黃柏。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，驢，豬，鷄，鴨，老羊皮，狗皮，羊毛，牛油，羊油。

38 華亭縣

礦產：煙煤，土鹽，陶土，石棉，石油，鈹。

農產：大麥，小麥，蕎麥，糜子，小米，玉蜀黍，馬鈴薯，豌豆，蠶豆，黃豆，黑豆，蠶豆，大麻，白麻，胡麻，棉花，花椒，胡麻仁，楊柳，冬青，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，黃芪，冬花，柴胡，皂莢，鼠李，芍藥，王不留行，枳殼，枳實，杏仁，蒼朮，赤芍，白朮。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，驢，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，黑血山羊沙皮，牛皮，狐皮，狗皮，羊毛，豬鬃。牛油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，胡麻油，粉條，粉面，瓷器，麻織，毛織，毛氈，紙張。

39 平涼縣

礦產：煙煤，硝，金，鈹。

農產：小麥，大麥，青稞，燕麥，糜子，小米，高粱

，玉蜀黍，豌豆，扁豆，菸葉，棉花，麻花椒，楊，柳，柏，楸，杏，梨，甘草，大黃，黨參，秦艽，麻黃，冬花，芍藥，黃芩，黃芪，柴胡，百合，升麻，杏仁。
畜產：老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，狐皮，羆皮，牛皮，狗皮，黑狗皮，羊皮，蜂蜜。
手工產品：清油，毛織，棉織，毛毡，銅器，紙張，漆器，酒精。

40 崇信縣

礦產：煙煤，瓷土，金，
農產：小麥，蕎麥，糜子，小米，玉蜀黍，豌豆，黃豆，黑豆，扁豆，綠豆，蠶豆，馬鈴薯，糜子，稔子，棉花，甘草，防風，黃芩，麻黃，柴胡，五加皮，地榆，前胡，荆芥，柴蘇，遠志，王不留行，枳殼，懸鉤子，大黃，透谷草。
畜產：牛，羊，騾，驢，豬，雞，鴨，皮羊皮羊毛，牛油，羊油，豬油，雞蛋。
手工產品：榻子，土磁器。

41 靈台縣

礦產：陶土，土鹽。
農產：小麥，燕麥，蕎麥，糜子，小米，高粱，豌豆，黑豆，馬鈴薯，扁豆，蠶豆，玉蜀黍，麻子，棉花，楊柳，甘草，大黃，當歸，黃芩，黃芪，麻黃，冬花，柴胡。
畜產：馬，牛，羊，騾，驢，雞，鴨，豬，老羊皮，山羊板皮，山羊狗皮，小羊羔皮，羊毛，雞蛋。

手工產品：土錠。

42 涇川縣

礦產：煙煤。
農產：小麥，蕎麥，糜子，小米，高粱，豌豆，芝麻，玉蜀黍，秦艽。
畜產：馬，牛，羊，騾，驢，豬，雞，鴨，老羊皮，山羊板皮，山羊狗皮，二毛羔皮，狗皮，羊毛，豬油，牛油，蜂蜜，黃臘，雞蛋。
手工產品：棉織，毛織，草帽。

43 甯縣

礦產：無
農產：小麥，蕎麥，筱麥，糜子，小米，玉蜀黍，馬鈴薯，菸葉，麻，椒，枳，柏，楸，槐，杞漆，甘草，黃芩。

畜產：馬，牛，羊，騾，驢，豬，雞，鴨，老羊皮，山羊板皮，山羊狗皮，二毛羔皮，小羊羔皮，羊毛，雞蛋，牛油，羊油。
手工產品：毛織，藤織，漆器。

44 正甯縣

礦產：無
農產：小麥，大麥，小米，糜子，蕎麥，筱麥，玉蜀黍，豌豆，蠶豆，菸葉，木耳，松，柏，白蠟，柳，槐，楸，楸，甘草，當歸，秦艽，黃芩，黃芪，冬花，蒼朮，小茴香。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，豬，雞，鴨，老羊皮，山羊羔皮，狐皮，羆皮，豹皮，羊毛，牛油，羊油，鷄蛋

手工產品：水菸。

45 鎮原縣

礦產：石油，土鹽 硝

農產：小麥，大麥，燕麥，稻，糜子，小米，高粱，豌豆，黑豆，馬鈴薯，玉蜀黍，蕎麥，玉米，苜蓿，麻，花椒，黃花，甘草，秦艽，知母，芍藥，麻黃，冬花，柴胡，小茴香，大黃，杏仁。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，豬，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，山羊猾皮，二毛羔皮，小毛羔皮，狗皮，牛皮，羊毛，豬鬃，牛油，牛油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，胡麻油，毛織，毛織，棉織，蘇織

46 慶陽縣

礦產：煙煤，土鹽，鐵。

農產：小麥，大麥，蕎麥，糜子，小米，玉蜀黍，高粱，豌豆，黑豆，黃豆，綠豆，馬鈴薯，黃米，蠶豆，扁豆，玉米，菸葉，麻，苜蓿，松樹，甘草，大黃，當歸，秦艽，知母，麻黃，冬花，柴胡，杏仁，小茴香。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，騾，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，小羊羔皮，山羊猾皮，二毛羔皮，山羊沙皮，狐皮，羆皮，狗皮，牛皮，羊絨，羊毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬油，蜂蜜 雞蛋。

手工產品：清油，胡麻油：粉條，粉面，醃肉，毛織，水菸，棉織，毛毯。

47 合水縣

礦產：無。

農產：小麥，大麥，蕎麥，糜子，小米，玉蜀黍，豌豆，扁豆，綠豆，黑豆，菸葉，麻，楊，柳，甘草，白瓜子。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，豬，鷄，鴨，山羊板皮，老羊皮，山猾皮，二毛羔皮，小羊羔皮，狐皮，羆皮，豹皮，羊毛，豬油，牛油，羊油，雞蛋。

手工產品：蘇織、水菸。

48 環縣

礦產：土鹽。

農產：小麥，大麥，燕麥，糜子，小米，豌豆，蠶豆，松。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，鷄，老羊皮，山羊板皮，山羊猾皮，二毛羔皮，小羊羔皮，豹皮，羊毛，豬油，牛油，羊油，雞蛋。

手工產品：無。

49 渭源縣

礦產：煙煤，石膏，金，鉛。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，糜子，豌豆，扁豆，高粱，胡麻，大麻，菸葉，木耳，蕨菜，松花，松，棗，華山。松，甘草，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌

活，黃芥，黃芪，冬花，岩參，丹桂。

畜產：馬，牛羊，騾，驢，豬，驢，狐，狼，鹿，熊，哈爾皮，水獺，老羊皮，羊毛，豬鬃。

手工產品：清油，毛織，醃造，工藝，水菸。

50漳縣

礦產：煙煤，非鹽，礬石，鐵。

農產：小麥，大麥，青稞，燕麥，糜子，小米，豌豆，蠶豆，馬鈴薯，蕎麥，麻，花椒，柵，硬腐木，大黃，黨參，當歸，黃芥，甘草，麻黃，杏仁，貝母，枸杞，赤芍，荆芥。

畜產：馬，牛，羊，豬，雞，鴨，騾，驢，老羊皮，小羊羔皮，狐皮，豹皮，狼皮，黃鼠狼皮，狗皮，羊毛，豬鬃，羊油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，毛織，毛織，酒，陶器。

51隴西縣

礦產：煙煤，陶土，土鹽，硝，銅。

農產：小麥，大麥，蕎麥，燕麥，青稞，糜子，小米，高粱，玉蜀黍，馬鈴薯，豌豆，扁豆，黃豆，綠豆，黑豆，豌豆，葵菜，胡麻，棟角，白菜子，花椒，果干，紫菜，柳，樺，櫟，楊，松，杉，甘草，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，防風，鬼勞，木香，芍藥，丹

皮，黃芥，黃芪，麻黃，貝母，冬花，柴胡，杜仲，升麻，丹參，黨參，忍冬，柴蘇，續斷，杜松實，胡荽子，沙參，杏仁。

畜產：馬，羊，牛，驢，雞，豬，驢，鴨，鵝，老羊皮，山羊板皮，山羊豬皮，二毛羔皮，山羊羔皮，牛皮，狗皮，黃鼠狼皮，狼皮，狐皮，羊毛，豬鬃，牛油，羊油，豬油，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：木炭，胡麻油，醃臘，毛織，棉織，醃造，水菸，毛毯，鐵器，銅器，藤鞋，藤繩。

52通渭縣

礦產：煙煤，土鹽，鐵。

農產：小麥，大麥，蕎麥，燕麥，青，糜子，小米，豌豆，蠶豆，黃豆，馬鈴薯，胡麻，棉花，柳，甘草。

畜產：馬，牛，羊，豬，雞，鴨，騾，驢，老羊皮，羊毛，雞蛋。

手工產品：胡麻油，毛織，棉織，毛織。

53武山縣

礦產：煙煤，土鹽，金，銀。

農產：小麥，大麥，燕麥，青稞，稻，高粱，糜子，小米，豌豆，黃豆，黑豆，綠豆，扁豆，蠶豆，玉蜀黍，馬鈴薯，葵菜，棉花，大麻，胡麻，柳，鐵樹，硬腐木，甘草，黨參，當歸，秦艽，羌活，黃芪，麻黃，冬花，杏仁。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，雞，鴨，老羊皮，二毛羔皮，狐皮，狼皮，牛皮，羊毛，豬鬃，羊油，豬油，蜂蜜。

手工產品：胡麻油，藤織，棉織，木炭，竹器，竹席。

草帽，麻鞋，鐵器，毛絨，毛編，燒酒。

54 甘谷縣

礦產：煙煤，土鹽，硫磺，硝，銅，鐵。

農產：小麥，蕎麥，筱麥，青稞，糜子，小米，高粱，豌豆，黃豆，黑豆，蠶豆，馬鈴薯，大米，大麥，高粱，綠豆，扁豆，大麻，菸葉，棉花，麻，蔬菜，蘋果，櫻兒梨，紅辣角，楊柳，榆，松青崗，柿，甘草，黨參，羌活，麻黃，冬花，忍冬，大茴香，金銀花，款冬，薄荷。

畜產：馬，牛，羊，豬，騾，驢，鷄，鴨，老羊皮，狐皮，羊毛，豬鬃，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：豆油，毛織，棉織，毛編，草帽，麻鞋，七綻。

55 秦安縣

礦產：煙煤，硝，大理石。

農產：小麥，蕎麥，筱麥，糜子，小米，高粱，玉蜀黍，豌豆，黃豆，扁豆，菸葉，棉花，胡麻，桃梨，石榴，紅辣角，柳，甘草，羌活，麻黃，冬花，柴胡，石榴皮，柿胡，杏仁，前胡，半夏。

畜產：鷄，鴨，鵝，豬，馬，驢，牛，羊，老羊皮，山羊板皮，山羊猾皮，二毛羔皮，小毛羔皮，狐皮，羊毛，駝毛，豬鬃，羊腸，牛油，羊油，豬油，雞蛋，蜂蜜。

手工產品：胡麻油，毛織，棉織，釀造，皮革，竹編，木器。

56 天水縣

礦產：煙煤，硝，石榴，硫磺，金，錫，鐵，鉛。

農產：小麥，大麥，稻，蕎麥，糜子，小米，高粱，干蜀黍，豌豆，黃豆，綠豆，馬鈴薯，菸葉，大麻，棉花，梨，花椒，胡桃仁，板，栗，皂莢，柳，松，檉，紅豆，杉，粗榧，櫟，橡，槐，櫟，柏，櫟，鼠，李，棟，雲杉，檉，檉，甘草，黨參，當歸，秦艽，羌活，丹皮，黃芩，黃芪，冬花，五味子，柴胡，天仙子，茯苓，五加皮，黃柏，忍冬，白花，接骨木，天門冬，荆芥，馬兜鈴，杜仲，葛根，桔梗，石菖蒲，木通，蒼朮，天花粉，續斷，把豆，地黃，丹參，薄荷，官桂，椿實，細辛，半夏，密蒙科，吳茱萸，防已，管仲，白芍，煨薑皮，鬼刺草，葶草，石葦，藤黃，杏仁。

畜產：馬，牛，羊，驢，豬，騾，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，二毛羔皮，小羊羔皮，豹皮，狐皮，山羊猾皮，馬騾皮，羊毛，豬鬃，羊腸，牛油，豬，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：毛織，棉織，麻織，紙張，皮革，火柴，肥皂，漆器，銅器，鐵器，油漆，木器，竹器，燒酒，木炭，漆，松香，桐油，垢楷子。

57 清水縣

礦產：煙煤，石膏，金，銀，鐵，鉛，錫。

農產：小麥，蕎麥，筱麥，青稞，糜子，小米，玉蜀黍，高粱，豌豆，黃豆，扁豆，大米，馬鈴薯，菸葉，大麻。

手工產品：梧楸子，漆，麻織，棉織，皮革，鐵器，鑿造，紙張，陶器。木炭，棉子油，粉條，粉面，清油，麻鞋。

61 西和縣

礦產：井鹽，硫磺，銅，鐵。

農產：小麥，燕麥，青稞，玉蜀黍，豌豆，黃豆，馬鈴薯，湖麻，棉花，花椒，銀杏，柳，榆，鐵樹，鹽膚木，松，楸，柏，樺，當歸，秦艽，防風，知母，黃芪，貝母，石榴皮，香附子，葛根，升麻，地黃，連翹，天門冬，紫菀，碎紋紙，棉花果，麻黃。

畜產：牛，羊，豬，馬，騾，驢，鷄，鴨，老羊皮，二毛羔皮，牛皮，馬皮，羊毛，豬鬃，羊油，蜂蜜。手工產品：木炭，梧楸子，清油，麻織，棉織，鐵器，絲織，髮網，豆粉，礮炮。

62 禮縣

礦產：煙煤，土鹽，硝，硫磺，金，銅，鐵。

農產：小麥，大麥，燕麥，青稞，高粱，稻，糜子，小米，玉蜀黍，豌豆，蠶豆，馬鈴薯，蕎麥，大麻，棉花，石榴，藥品，花椒柳，柿，鐵，檀，楊，松，楸，鹽膚木，甘草，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，黃芪，麻黃，連翹。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，鷄，狐皮，羊毛，老羊皮，豬鬃。

手工產品：梧楸子，牛漆，麻織，棉織，紙張。

63 岷縣

礦產：煙煤，水銀，雄黃，硝，金，銀，鉛，錫，鐵，銅。

農產：小麥，大麥，燕麥，蕎麥，青稞，玉蜀黍，豌豆，黃豆，蠶豆，馬鈴薯，扁豆，糜子，胡麻，苦豆，油菜，梨，杏，桃，李，櫻桃，核桃，黑樹，柿子，樺，松，楸，柏，木枋，花椒，欖菜，麝香，甘草，大黃，黃芪，黃芩，麻黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，獨根，防風，丹皮，芍藥，冬花，貝母，大戟，五味子，柴胡，枸杞，天仙子，車前子，白朮，茯苓，丁香，香實，汗三七，紅芪。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，騾，鷄，鴨，老羊皮，山羊板皮，山羊沙皮，二毛羔皮，胎羔皮，紫羔皮，牛皮，狗皮，狐皮，哈爾皮，水獺皮，黃鼠狼皮，羊毛，豬鬃，牛油，羊油，豬油，酥油，黃蠟，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：清油，芝麻油，毛織，棉織，麻織，火柴，銅器，皮革，裁絨毯，毛毯，酒，粉條，粉麵。

64 武都縣

礦產：煙煤，水銀，陶土，石灰，石炭，土鹽，金，鐵。

農產：稻，燕麥，蕎麥，豌豆，玉蜀黍，糜子，小米，馬鈴薯，小麥，青稞，蠶豆，高粱，菸葉，大麻，棉花，胡麻，石榴，柿，梨，胡桃仁，辣角，花椒，水仙花，皂夾，板栗，柳，雲杉，檉杉，楊，檉松，甘草，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，防風，葛朮，厚朴，山藥，黑藥，丁香，實，忍冬，荆芥，木天蓼，辛椒，芍藥，丹皮，黃芩，黃芪，麻黃，冬花，貝母，大戟，宋

胡椒，車前子，升麻，石菖蒲，杏仁，獨腳蓮。

畜產：馬，羊，牛，驢，騾，豬，狗，雞，鴨，老羊

皮，山羊板皮，狗皮，狐皮，牛皮，豹皮，黃鼠狼皮，羊

皮，水獺皮，豬鬃，羊油，豬油，桐油，蜂蜜，雞蛋。

65 西固縣

礦產：煙煤，七鹽，礬石，金，銀，銅，鐵。

農產：小麥，青稞，大麥，糜，玉蜀黍，蠶豆，馬鈴

薯，小米，糜子，高粱，菸葉，胡麻，棉花，柿子，辣角

，李子，杏子，核桃，花椒，雲杉，冷杉，樺，椴，楸，

松，楊，柏，青桐，大黃，黨參，當歸，秦艽，羌活，芍

藥，丹皮，麻黃，冬花，貝母，大戟，茯苓，香附，山麻

，桔梗，石菖蒲，山查，山茱萸，紫菀，葶藶，胡禿子，

柴胡，黃芪，獨活，牛黃，豬苓。

畜產：馬，牛，羊，豬，驢，騾，雞，鴨，鵝，老羊

皮，羊毛，豬鬃，牛皮，狗皮，狐皮，黃鼠狼皮，狼皮，

羊腸，羊油，豬油，黃蠟，蜂蜜，雞蛋。

66 康縣

礦產：煙煤，金，硝。

農產：小麥，大麥，青稞，玉蜀黍，豌豆，蠶豆，馬

鈴薯，高粱，稻，黃豆，白麻，棉花，桑，白木耳，黑木

耳，花椒，檉皮，棕櫚殼，械，鐵糧，檉府木，柳，冬青

，楊，榉，松，大黃，桔梗，破故紙，黨參，甘草，當歸

，柴胡，山楂，杜仲。

畜產：馬，牛，羊，驢，騾，雞，鴨，老羊皮，小羊

羔皮，狐皮，狼皮，水獺皮，牛皮，羊毛，豬鬃，豬油，蜂蜜

，雞蛋，鴨蛋。

手工產品：棉襪子，漆，桐油，桐油，胡桃油，蠶蛋

67 文縣

礦產：煙煤，水銀，石棉，硫磺，七鹽，金，銀，鐵

農產：小麥，燕麥，蕎麥，稻，玉蜀黍，馬鈴薯，小

米，黃豆，大麻，棉花，松花，花椒，柳，棕櫚，榆，鐵

櫃，檉府木，松，柏，杉，大黃，黨參，當歸，秦艽，茯

苓，羌活，芍藥，葛根，桔梗，石菖蒲，麥門冬，冬虫，

夏草，巴母，貝母，升麻，遠志。

畜產：馬，牛，羊，雞，驢，騾，黃鼠狼皮，老

羊皮，山羊皮，羊毛，蜂蜜，雞蛋。

手工產品：棉襪子，生漆，桐油，棉織，麻織，紙張

織，毛編。

68 永靖縣

礦產：土鹽，陶土，鐵。

農產：小麥，大麥，青稞，糜子，小，米玉蜀黍，豆

類，馬茶葉，蕎麥，棉花，菸葉，大麻，胡麻，桃，杏，

胡桃，紅棗，紅辣角，楊，柳，榆，秦艽，甘草，

大黃，羌活，麻黃，荆芥，黑瓜子，果干，

畜產：牛，羊，豬，馬，驢，騾，老羊皮，牛皮

，狐皮，狸皮，狗皮，棉，羊毛，豬鬃，牛油，羊油，豬

油，蜜蜂，雞蛋。

手工產品：清油，燒酒，鐵器，毛毯毛線，水菸，毛

蘭州市工業概況

技術室調查組

(一) 蘭州市工廠概況

根據三十二年十一月蘭州市商會會員名冊編製

工廠類別	家數	公會負責人	資 金	總 額
製革工廠	二〇	胡逸耕	二、二八四、〇〇〇	〇
紡織工廠	三六	潘炳興	三、八四八、〇〇〇	〇
機器工廠	二三	劉蔭勳	一、〇二〇、〇〇〇	〇
麵粉工廠	三	凌子維	一、九〇七、〇〇〇	〇
製藥工廠	四	曹伯年	二、〇五〇、〇〇〇	〇
造紙工廠	七	王驊瑛	三、八八〇、〇〇〇	〇
金冶工廠	七	王震九	五、七〇〇、〇〇〇	〇
火柴工廠	二	龐伊有	二、五〇〇、〇〇〇	〇
磚瓦石灰工廠	三一	四叔忱	一、二四、八〇〇	〇
紙煙工廠	九	孫少芳	六、一〇〇、〇〇〇	〇
印刷工廠	三四	郭偉唐	一、一六四、〇〇〇	〇
玻璃吧壺工廠	一九	王佐卿	一、四五四、〇〇〇	〇
總 計	一九五		一五、〇六二、八〇〇	〇

(二) 蘭州市每年各項工業所需原料概況

根據三十二年八月各該同業公會報省府資料編製

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
生牛皮	五〇,〇〇〇張	本市夏河,青海,張家川,平涼	駝運
1 製革工業			

綿羊板皮 三六,〇〇〇張 本市,夏河,青海,臨潭 同上
 山羊板皮 四八,〇〇〇張 平涼,張家川, 同上
 梧蓆子 四〇〇,〇〇〇斤 南鄭,附近。 大車運
 錦鹽 四,四二〇斤 英,德產 汽車膠車運
 顏料 二,〇〇〇斤 英,德產 同上
 洋乾漆 三〇〇斤 英,德產 同上
 酒精 五〇〇加侖 本市 同上
 硫酸 五,〇〇〇磅 西安 汽車運

附註：(1) 以上總需要量根據當時製革廠十五家合計而來，頃又成立五家，尙未計算在內。
 (2) 製革原料，種類甚多，表列各種，爲目前尙能購到者。
 (3) 梧蓆子爲製革重要原料，自統制後不易購得。
 (4) 鉛鹽顏料洋乾漆均爲英德貨物，係由商販自洽自西安販運而來，最近貨缺，商販減少，購買亦形困難。

2 紡織工業

原料名稱	年需總數	產地	來源	運輸方法
棉紗	一,二〇〇大件	西安	本市	汽車膠車運
羊毛	一,三〇〇,〇〇斤	靖遠,永登	本市	大車運
棉花	四〇,〇〇〇斤	咸陽	本市	膠車運
顏料	五四,〇〇〇斤	本市	西安,重慶	汽車膠車運
芒硝	三,六〇〇斤	本市	本市	
白礬	一,二〇〇斤	本市	本市	
老礬	一,二〇〇斤	本市	本市	
紅礬	三,二〇〇斤	西安,重慶	西安,重慶	汽車運
硫酸	三,六〇〇斤	西安	西安	汽車運

附註：(1) 以上總需要量根據當時紡織廠二十八家合計而來，後又成立八家，及原有工合各社八家，以及公營各紡織廠三家均未包括在內。
 (2) 以上總需要量包括家戶毛織花布。

(3) 最近棉紗來源斷絕，各廠有停工之勢。
 (4) 以上各廠多織布，織呢廠，棉紗生產尙付闕如。

3 機器工業

原料名	年需總數	產地或來源	運輸方法
灰生鐵	三二〇噸	四川、陝西或用西安舊料	汽車膠車運
白生鐵	五〇噸	西國、天水	汽車膠車運
生鋼	一六〇噸	四川或用本市廢料	同右
瓦鋼	一噸	四川及外國或用本市廢料	同右
鋼筋	三〇噸	四川及外國或用西安舊料	同右
洋元	七〇噸	四川及外國或用西安舊料	同右
軟鋼板	六噸	外國或用西安舊料	同右
三角鐵、扁鐵、桶子鐵	二〇噸	外國或用西安舊料	同右
淡鐵	三〇噸	漢中或用本市舊料	同右
軟鋼軸料	三〇噸	外國或用西安舊料	同右
鋼珠軸料	五〇只	同右	同右
工具鋼料	三噸	同右	同右
普通鋼料	五噸	同右	同右
砂輪	一五〇只	同右	同右
鑄條	一、〇〇〇打	同右	同右
砂布	一、〇〇〇打	西安、重慶	同右
錐刀	一〇、〇〇〇寸	洛陽及外國	同右
松香	二〇〇斤	青海	皮袋運
木料	五、〇〇〇方尺	青海岷縣	皮袋運
油漆	六〇〇斤	四川及外國	汽車膠車運
鷄毛紙及強粉	一〇〇磅	同右	同右
滑機油	四〇〇加侖	外國	同右

煤油	五〇〇加侖	同右
柴油	一〇〇加侖	同右
黃油	四〇〇加侖	同右
洋釘	八、〇〇〇斤	西安重慶
鉛絲	八、〇〇〇斤	外國
皮帶	五〇〇呎	外國
煉鐵焦炭	二、〇〇〇噸	陝西韓城
煙煤	七五〇噸	阿干鎮
嵐炭	一五〇噸	阿干鎮
管子	二、〇〇〇呎	外國
鋤釘	一噸	外國
薄鐵片	四磅	外國或用西安材料
鋼絲	三〇〇磅	外國
開箱油	一〇〇盒	外國
瓦拉紗	一〇〇盒	外國
洋布條	八疋	本市

附註：(1) 以上年需總數量係根據當時機器廠十六家合計而來，頃又增設七家，尙有公營機器廠三家，未計算在內

(2) 表列外國貨品，多由河南，陝西，四川轉口輸入。

4 機粉工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸數法
小麥	三二二、〇〇〇石	黃河上游各縣 本市附近各鎮	皮筏運 大車運

附註：(1) 以上年需總數係根據三十二年當時粉廠二家合計而來，頃又增設一家，尙未計算在內。

(2) 所用電力完全由蘭州電廠供應。

5 造紙工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
廢麻繩	二〇,〇〇〇斤	本市	運輸方法
廢布縷	三〇,〇〇〇斤	本市	
棉皮	一,〇〇〇斤	陝西蘭南	
廢紙縷	五,〇〇〇斤	本市	
稻草草	一〇,〇〇〇斤	本市	

附註：(1) 以上年需總數量係根據當時紙廠四家合計而來，頃有增設三家，公營一家，皆未計算在內。

(2) 造紙原料為利用廢物，似有新機代辦作用。

6 金冶工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
生鐵	一五〇噸	×縣×縣	大車膠車運
生銅	二〇噸	各縣零取	大車膠車運

附註：(1) 金冶工業近年來無增減，年需總數量根據現存七家計算而來。

(2) 生銅由外購收購廢料運附應用，最多者為制錢。

7 火柴工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
赤磷	一二筒	外國及市慶	車運或駝運
硫酸鉀	一二筒	外國及市慶	車運或駝運
硫磺	二五,〇〇〇斤	青海	車運或駝運
白楊木	二,〇〇〇根	青海	駝運
川頁紙	二〇,〇〇〇斤	武威	大車運
白方紙	二,〇〇〇刀	四川	大車運
洋蠟	八,〇〇〇刀	西安	大車運
松香	二五〇箱	外國及西安	大車運
	七五〇斤	西安	大車運

洋通史載 一、〇〇〇万 外國及西安 大車運
 皮膠 一、〇〇〇斤 本市 大車運
 桃紅精 二六筒 外國及重慶 大車運
 芙蓉 七〇筒 外國及重慶 大車運

附註：(1) 以上年需總數量係根據當時火柴廠二家合計而來。
 (2) 甘肅省共有火柴廠七家，除蘭州二家外，天水三家，岷縣一家，臨洮一家。

8 紙煙工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
菸絲	一五六、〇〇〇斤	河南許昌縣	大車運
捲煙紙	四五〇領	西安、寶雞	全上
白川半紙	二、五〇〇万	四川、廣安	汽車大車運
重葉菸	四〇〇、〇〇〇斤	河南、許昌	全上
白報紙	四五〇領	西安、寶雞	全上
帆布帶	四〇〇打	上海、河南	全上

附註：以上年需總數量係根據當時煙廠七家，合計而來，頃又增設二家尚未計算在內。

9 玻璃肥皂工業

原料名稱	年需總數量	產地或來源	運輸方法
牛羊油	四〇〇、〇〇〇斤	青海、本省各縣	大車運或、馱運
胡麻油	二〇〇、〇〇〇斤	青海、本省各縣	大車運
清油	二〇〇、〇〇〇斤	青海、本省各縣	同上
松香	四〇、〇〇〇斤	西安	同上
砂	一〇〇、〇〇〇斤	青海	驢馱馱運
冰砂	二、〇〇〇、〇〇〇斤	甯夏	駱駝運

附註(1) 以上年需總數量係根據當時肥皂廠十家合計而來頃又增設九家，尚未計算在內。

10 印刷工業

原料名稱 年需總數量

產地或來源

運輸方法

青鉛	二〇,〇〇〇斤	上海	汽車膠車運
阿的目尼	七,〇〇〇斤	上海	同上
桃膠	五,〇〇〇磅	上海	同上
橡膠	三,〇〇〇斤	上海	同上
鉛皮	三〇〇張	上海	同上
硫酸	二〇〇磅	西安	同上
油墨	二〇,〇〇〇磅	上海	同上
藥墨	二,〇〇〇錠	上海	同上
藥紙	一〇〇領	上海	同上
川學紙	五〇,〇〇〇刀	四川廣安	同上
川報紙	一〇,〇〇〇領	四川夾江	同上

附註：以上年需總數量係根據當時印刷廠二十五家合計而來，頃又增設九家尙未計算在內

復興我國農業計劃

我國出席聯合國救濟善後大會代表團團員鄭秉文，提出一項內容包括五點之計劃。俾救濟善後總署得依此協助中國之農業復興工作，彼列舉中國之需要如此：(一)農業技術人員。(二)棉籽(三)飼養之家畜(四)化學肥料(五)農業器具等。據鄭氏估計，中國約需農業專家一千五百人，中國應聘請外國專家七十九人，以二年至三年為期，善後總署應協助中國訓練主要農業工作人員八十八人；中國需要美國維夫佛斯種及斯敦維爾種棉籽六千噸，中國需要家畜十七萬四千頭，其中包括乳牛乳羊，水牛與綿羊等，並希由海運恢復時，總署能立即以硫酸銨，磷酸肥料各五十萬噸供給中國，彼希與總署能以機器供給中國設立工廠一處，使能每日生產阿康尼亞七百噸，年產硫酸銨一百萬噸，中國並需小型曳引機五千輛，以及所需之一切附件。

資料來源中央社大西洋城十二月二十五日合衆電

蘭州市商業概況

技術室調查組

(一) 蘭州市商店概況

(根據三十二年十一月蘭州市商會會員名冊編製)

商店類別	家數	公負負責人	資金額
布疋商店	八四	蘇筱坡	一、二六八、七九〇・八八
絲綢呢絨商店	二七	張翠舫	三三三、三一六・〇〇
服裝商店	八四	李子常	一一七、三〇〇・〇〇
百貨商店	七五	賈子林	四九五、四〇〇・〇〇
估衣商店	二九	王普玉	二二、九五〇・〇〇
鞋店	四二	索忠賢	五七、九〇〇・〇〇
毛皮商店	二四	魯蔭庭	一八四、二〇〇・〇〇
海染商店	一一	孟蘭成	五、〇〇〇・〇〇
染房	一九	王炳辰	一九六、〇〇〇・〇〇
毛毯商店	一六	趙治倫	七、三〇〇・〇〇
糧食商店	一八三	陸瀚元	一七二、四〇〇・〇〇
麵粉商店	一七八	周世熙	一二二、七五〇・〇〇
食品商店	四八	劉佩章	四九二、四〇〇・〇〇
油店	一五	聯紹義	六五、五五〇・〇〇
豬店	六	靳恭	三、六〇〇・〇〇
肉店	一六	李萬鎰	二七、五〇〇・〇〇
藥店	一三	馮雲程	一六二、二〇〇・〇〇

商 州 商 概 况

茶莊	中西餐館	國藥商店	新藥商店	菸坊	紙煙商店	煤炭廠	營造廠	木廠	木器商店	鐵器商店	銅器商店	山貨商店	五金電料行	舊貨商店	物品寄售所	雜貨商店	雜貨商店	紙張商店	圖書教育用品商店	紙炮香燭店	戲園影院	印刷店	浴室	鑲鏡眼鏡商店	攝影髮牙舖	汽車商行
六	二二	六四	二一	九七	二二	二六	一七〇	二七	二七	一七	七	一八	四九	六三	二一	一五	三七七	一一	九五	三〇	一〇	二九	七	七	〇	二二
陳瑞卿	張子臣	那永春	劉君鈺	霍耀山	郭子英	孫瑞麟	傷國鈞	賀笑塵	孫超雲	胡子珍	宋華堂	李榮	杜瀛卿	曹光	趙儼僧	朱蔭堂	席登五	張子杰	何何仁	文漢臣	高爾富	吳君實	周家珍	魯柳通	張秋濤	
二四二,〇〇〇	一一二,七〇〇	二二七,〇五〇	一九三,一五〇	七五一,六〇〇	二二三,五〇〇	二五八,〇〇〇	七二三,三〇〇	六六八,〇〇〇	二〇,二〇〇	一一,〇〇〇	一一,〇〇〇	四〇,〇〇〇	二六二,五〇〇	八,〇〇〇	八九,〇〇〇	二五六,六五〇	一一九,五〇〇	四三一,〇五〇	一一二,二〇〇	一七,五〇〇	二〇,六〇〇	一七六,五〇〇	一二四,五〇〇	八七,五〇〇	五,〇〇〇	

大車運送商行	二六	馬維信	八四三、〇〇〇、〇〇
騾馬運送商行	四四	王廣亭	七六、〇五〇、〇〇
駱駝運送商行	一六	寶子明	四四、七〇〇、〇〇
度筏運送商行	一九	洪金玉	二三、六〇〇、〇〇
木筏運送商行	七		一四、〇〇〇、〇〇
旅店	一〇七	賀鏡卿	一五三、九二八、三〇
毛皮豬鬃羊腸輸出商行	五		一九五、〇〇〇、〇〇
莊	六	鄭立齋	一五五、〇〇〇、〇〇
總計	二、二五二		一〇、八一八、九三五、一八

(三)蘭州市貿易統計

(根據蘭州市三十二年度稅務徵收局貨運登記表編製)

品名	進	口	數	量	金	額(元)	貨物來源地
呢				一三疋	一九五、〇〇〇		河南
洋布				六、〇七六公斤	六、九一八、九六五		河南、陝西
七布				六、四四〇疋	二、二七六、五〇〇		河南
棉紗				三二〇、三二四公斤	一六、六七〇、七〇四		寶雞、西安
服裝品				七六一公斤	六〇〇、九二〇		河南、陝西
紅帶				三、八三六市斤	一〇三、五六七		四川
白糖				三二、五三七市斤	一、〇三〇、七六二		四川
冰糖				七一〇市斤	二八、〇〇〇		四川
品糖				三、〇一〇市斤	一五〇、五四四		四川
青茶				五五、〇六四市斤	五、一五三、七二〇		漢中、四川
臨邛磚茶				二四八、一二四市斤	八、一三〇、二六六		四川、鄂、
安化磚茶				五〇一、三九五市斤	一六、三五二、三五九		湖南、安化

(119) 蘭州市場概況

紅茶	九二、七四四市斤	六、四七二、五九七	四川、湖南
糖茶	三九、四一八市斤	二、五二八、三五二	四川、雲南
茶梗	一、三六〇市斤	四〇、八〇〇	漢中
燒酒	七四、四〇二市斤	六、〇〇九、四五四	徽縣、鳳翔、隴縣、成縣
甜酒	九六瓶	二八、八〇〇	西安
七等茄	一一六箱	七五〇、〇〇〇	四川
七發絲	一、〇七四市斤	一一八、八八〇	河南、陝西
火柴	一九〇箱	六九九、四〇〇	西安、寧夏
條鐵	三四、〇八〇公斤	三、八八六、九四七	漢中、西安
焦炭	六、〇〇〇公斤	(估計)五〇、〇〇〇	西安
冰礮	一、五二九市担	五四九、九〇〇	寧夏
皂礮	二、三〇一公斤	八二、八三六	西安
綢緞器具	五、〇六七個	四九九、八二八	綏遠、安邊
土瓷器具	一四、八〇〇個	一、二二八、〇〇〇	安口營
水泥	一〇八桶	一一四、二〇〇	重慶
生牛皮	一、七九五張	二一四、七〇〇	隴東
生牛皮	二四張	八、四〇〇	漢中
羊皮革	一、一〇〇張	一六、二〇〇	青海
羊皮統	一五二件	三六〇、八〇〇	寧夏
白挖方羊皮	一六件	五四、〇〇〇	寧夏
狼皮	二三張	二七、〇〇〇	漢中
羊毛	六、〇〇〇市斤	七二、〇〇〇	隴東
駝毛	四五〇市斤	三六、〇〇〇	寧夏
熟猪鬃	三二、五七三公)	六、五一四、六〇〇	四川
本頁紙	三二、五六〇刀	三、八一五、一六〇	四川、陝南
粉頁紙	五九、一六〇刀	一〇、五六六、五六〇	四川、陝南

三週紀念特刊

品名	數	金額(元)	貨物運往地
改串紙	二三、四五〇刀	一、二八三、四二五	西安、成縣
連串紙	六四、六六斤	一、〇三二、六〇〇	成都
對方紙	一、二一〇刀	四七三、六〇〇	成都
色紙	九、四〇八公斤	一、五六七、二〇〇	西安、漢中
官堆紙	二、〇九四刀	一、〇四七、〇〇〇	漢中
道林紙	一六〇張	五四〇、〇〇〇	西安
色毛邊紙	七〇〇刀	七〇〇、〇〇〇	漢中
光邊紙	八五〇刀	八五〇、〇〇〇	漢中
粉運紙	一五〇刀	二五〇、〇〇〇	四川
川報紙	一、〇〇〇刀	一〇〇、〇〇〇	四川
有光紙	二二七刀	三〇〇、〇〇〇	西安
黃表紙	七、三九四箱	八〇九、三二〇	陝西
燒紙	三、八五〇刀	一三二、三五〇	陝西
紙管	一〇、二三〇刀	(估計) 一〇〇、〇〇〇	四川
京板紙	二五、九六六刀	九〇八、八一〇	康縣、成縣
麻紙	八、九一〇刀	四〇三、二〇〇	陝西、武威、徽縣
白狼紙	三一五刀	六、三〇〇	漢中
松板	二四件	一一四、〇〇〇	臨洮
進口合計		一一〇、四六〇、四〇六	
2 出口 (多係轉口貨物)			
品名	數	金額(元)	貨物運往地
羊毛	七二九、二三八市斤	五、七二九、六二〇	重慶、西安
羊毛	一〇〇市斤	八、〇〇〇	西安
綿羊皮	一一、一四六張	一、二五五、五四八	成都、重慶、涇陽
山羊皮	一、九七四張	一〇〇、〇〇〇	成都、重慶、涇陽

(121) 蘭州市場概況

狐皮	一七二市斤	五七、六〇〇	四川
獭皮統	四件	三、六〇〇	朝邑
二毛皮統	七八一件	八三五、六〇〇	廣西四川
狍子皮統	一八〇件	二八五、〇〇〇	成都
青條菸	一、三七二、九二五市斤	一三、〇四二、九七八	江蘇，咸陽
棉菸	二、四六四、八〇二市斤	二一、八一四、三三三	鄜州，陝北，甯夏，西安，漢中
黃菸	一七九、九九七市斤	七五四、五七一	池化，西安，寶雞，漢中
麻菸	九九、八九九市斤	四二五、〇八一	西安，靜甯，固原
色洋布	二五市斤	一三、五九三	青海
棉紗	四、八〇〇市斤	二、一三〇、〇〇〇	秦和
服裝品	一一五市斤	六、六〇〇	青海
磚茶	五、二八〇市斤	一〇五、六〇〇	青海
青茶	六、三八〇市斤	二一一、七九一	青海
沱茶	二、〇五五市斤	一五一、一〇〇	青海
茶梗	一、一〇〇市斤	二六、八八〇	青海
火柴	一箱	二、〇〇〇	甯夏
條鐵	一一、〇二九公斤	一、二四九、七一	青海，夏河
冰鐵	二三公担	三五、〇九九	青海
黑帆	一八〇公斤	五、四〇〇	青海
土瓷器	三、五〇〇個	六八、一二五	青海
火酒	二三公斤	七、三六〇	青海
改山紙	一一二、三八一刀	五九三、九七〇	青海
改連紙	二、四〇〇刀	八七、九五〇	青海
表紙	一、四三四箱	二一五、〇〇〇	青海
梅紅紙	一一〇刀	三六、〇〇〇	青海
川字紙	一六〇刀	六、〇〇〇	青海

出口合計

四九、三九一、九四九

(三)蘭州市貨物進口統計

(根據市商會三十二年進貨旬報表編製)

品名	數量	品名	數量
生棉花	二八八、二〇〇斤	顏料	一、四〇〇斤
棉紗	一〇包	照像材料	五〇公斤
十紗	一、五三〇斤	漢條鐵	三八、一六七公斤
十布	五〇、五五四疋	元工鐵	八、六八〇公斤
寬面布	四、六三〇疋	電料	五〇五公斤
河南綢	二、二七五疋	電池	二件
毛巾	六三五公斤	金屬工具	九、三四七斤
百貨	一、八四六公斤	洋釘	二、九六八斤
呢禮帽	一二四公斤	鐵絲	一八八斤
毛衣	二七九件	洋針	八〇斤
牛皮箱	三、〇五五公斤	鐵錫	三、七三四口
牛皮	一一六、〇五五張	自行車帶	一五公斤
羊皮	一、三七八張	油墨	一二打
牛皮	三、九九八張	松香	五、二二〇公斤
雜皮	一、七三五八斤	稻痞子	七八〇公斤
竹篾	二、九二〇公斤	橡皮子	九、五八〇公斤
其他川雜貨	三四〇張	皂角	六六〇公斤
竹蓆	二二〇斤	槐子	一一〇公斤
粗細瓷器	四六、七五一公斤	白礬	二四公斤
玻璃	一五〇箱	皂礬	五、八〇〇公斤
文具	五、二五五公斤	桐油	一一〇公斤
		彈花機	一台
		織布機	三四台
		織襪機	一三台
		西藥	三六〇公斤

國藥	二七、〇六八公斤
捲煙	一四一箱
紙煙	四八七箱
麵絲	四、二七三斤
磚茶	九、五六〇塊
沱茶	一二、三九三公斤
松潘茶	二八〇公斤
青茶	一四、九七八公斤
燒酒	二〇九、二八七斤
冰糖	四〇〇斤
白糖	一三、八九〇斤
紅糖	一、四二〇斤
桃仁	四八〇斤
胡椒	三〇〇斤
木耳	四、五〇斤
花生	四、八一〇斤
柿餅	六四〇斤
葡萄乾	四、〇〇斤
蜂蜜	一三五
清油	三〇、三三五斤
香油	二、七〇〇斤
調和	九六〇斤
姜黃	一、三〇〇斤
紅糖	一、二〇〇斤
勳粉油	二、六五〇斤
辣子	一、三〇〇斤

黃花菜	一、八五〇斤
蘭片	一〇〇斤
花椒	二、六九〇斤
臘肉	三、〇〇〇斤
粉面	三、九六〇斤
粉條	一八、八〇〇斤
冰礮	二七九、一六〇斤
山紙	一一二、六四六刀
麻紙	三八、二二〇刀
京板紙	一九、五三八刀
黃草紙	六、三二〇刀
燒紙	一八、一二〇刀
白良紙	二、八四〇刀
辛平紙	六、二〇〇刀
川學紙	七四、二七〇刀
宣堆紙	四〇〇刀
色紙	一一、六五二刀
火紙	一、四〇〇刀
黃表紙	一〇、九九六箱
白表紙	二〇〇件
粉尖紙	二、二四〇刀
油光紙	五〇〇刀
毛頭紙	四、一〇〇刀
粉連紙	一、六四四刀
宣紙	二七刀

附註：(1) 以上所列數量，係本公司就蘭州市商會

進貨旬報表所編製該進貨旬報表係根據
蘭州市商會逐日派員自各行棧調查數字
編製。
(2) 原資料各貨單位不同，本公司已予劃一
，折台上或稍有出入。

(3) 原調查資料未能十分完善，故各項數字
或較事實為低。
(4) 此項資料與根據稅務局之貨運登記之進
口貨物數字相比較，各有長短，參考時
務請雙方對照。

本公司實收股金數		本公司歷年運輸力	
期別	實收數	期別	運輸出入噸數
三十年六月實收股金	六、〇三八、〇〇〇元	民國三十年下期	三二五、〇〇〇
三十一年底續收股金	一、〇〇五、八〇〇元	民國三十一年全年	七九六、八三二
三十二年底續收股金	二、〇一五、六〇〇元	民國三十二年全年	九七八、五六八
三十三年四月續收股金	七九七、六〇〇元	民國三十三年一月至三月	一九八、四八二
計		計	二、二九八、八八二

(約合四百六十萬市斤)

規 法

特種股份有限公司條例

二十九年三月二十一日公布

第一條 本條例所稱特種股份有限公司謂由政府機關組織准許本國人民或外國人認股之股份有限公司
第二條 特種股份有限公司准許外國人認股者應受左列各款之限制。

- 一、公司，股份總額過半數應為中華民國人所有
- 二、公司董事過半數應為中華民國人
- 三、公司董事長及總經理應以中華民國人充任。

第三條 特種股份有限公司之發起人不得享受特別利益。

第四條 特種股份有限公司股票均為記名式。

第五條 特種股份有限公司第一次股款繳足時，得不適用公司法關於創立會之規定即為設立之登記。

第六條 特種股份有限公司公股與非公股表決議之限制，章程上應為同一之規定。
第七條 特種股份有限公司之股東開會時，公股由政府機關指派代理人出席，其行使表決權不受公司法第一百二十九條但書之限制。

第八條 特種股份有限公司之董事監察人名額，應按公股非公股所認股額比例分配，但仍應受第二條之限制。

第九條 特種股份有限公司公股之董事監察人，由政府機關指派，並得依其本身職務關係隨時改派不適用公司法第一百二十八條及第一百五十二條之規定。

第十條 特種股份有限公司除本條例有規定者外，適用公司法及關於各該事業法令之規定。
第十一條 本條例自公布日施行。

非常時期省營貿易監理規則

三十年五月公布

第一條 非常時期各省政府舉辦省營貿易，依本規則之規定。
第二條 各省政府依照法令辦理之管制物資平定價格各事項，應與省營貿易分別辦理，其因辦理平價所營採購運銷業務

，應設立平價購銷機構或組織合作社辦理之。
 各省政府舉辦省營貿易於遇有左列情形之一時，經省府會議決議行之。

一、民生重要物資有購運供給之必要者；

二、當地特產物資須以大量賣力改進運銷者；

三、省與省間流之物資有促進貿易之必要者。

第四條

各省政府舉辦省營貿易，應擬具計劃，連同業務範圍，資本來源，報經濟部查核許可。

第五條

前項業務範圍與他部當局主管有關者，由經濟部會商定之。
 各省政府舉辦省營貿易應依照特種股份有限公司條例組織公司（下稱省營公司）依法履行該計劃前項省營公司其非公股總額不得超過公股。人民認股時原經營本業之商民有優先權。

第六條

省縣金融機關不得經營與省營公司同樣業務。

第七條

省營公司不得有左列行為：
 一、未經中央許可經營之專賣業務。

二、未經中央主辦機關委託自行收購政府指定之統銷物品。

三、抑低物資之購進價格剝奪生產者之合法利益。

四、提倡物資之出售價格，影響當地市場。

五、妨礙或干涉其他合法公司行號之營業。

六、其他違背法令及不合設立宗旨之行為。

第八條

省營公司不得自辦物資零售業務，但得呈准省政府規定其零售價格。

第九條

省營公司不得享受免稅及其他特殊利益。

第十條

省營公司依法設立董事會，其董事長由省政府就公股董事中指定之。

第十一條

省營公司之服務人員均視同公務人員，不得直接經營商業。

第十二條

經濟部得設立省營公司監理委員會辦理左列各事務：
 一、省營公司業務實施之考查指導；

二、省營公司財務處理之指導及資產實況之檢查。

三、省營公司各項報告之審核。

四、省營公司重要變更之研究核實。

- 五、省營公司會計人員工作之指導考核。
 - 六、其他應行監理事項。
- 前項所列各事務，由會同各該省政府爲之。
- 監理委員會應有關係機關人員參加，其組織章程另定之。
- 本規則施行後，各省政府及所屬機關原辦貿易事項及前有關規章，應依本規則調整之。
- 第十四條 直屬市政府及各戰區經濟委員會所辦貿易事項，適用本規則之規定。
- 第十五條 本規則自公佈日施行。

省營貿易監理補充辦法

- (一) 經營貿易業務而非以公司組織者，應將業務範圍調整報核；並受省營貿易監理規則之監理，一面依照規定進行改組爲公司。
- (二) 已設立公司而所營業務，包括貿易者，應將業務範圍調整報核，其所營專業之商行爲部份，並應受省營貿易監理規則之監理。
- (三) 已設有省營貿易公司者，應將業務範圍重行確定報核。
- (四) 各省省銀行經營省營貿易監理規則第二條各款之貿易業務者，應行停止。
- (五) 各省貿易業務機關，所辦管轄性質事項，應另行分別辦理。
- 六、各省所定管理物資運出省境之辦法與省營貿易監理規則第三條三款原旨不合者應予廢止。

去年上半年農業貸款與投資統計

去年上半年全國農業貸款及投資總額達十一萬五千萬元之鉅，其分配情形大致如左：農業生產方面貸款五萬七千三百萬元，農田水利方面貸款三萬一千五百萬元，農業推廣方面貸款一千六百萬元，農產運銷方面貸款六千八百萬元，農村副業方面貸款二千三百萬元，收復地區戰區邊區貸款一萬萬元，農業投資方面五千一百萬元，共計二十一萬五千萬元。

(資料來源：盟利社)

章 則

修正甘肅省貿易公司章程

三十二年四月十八日第二次股東常會修正通過

第一章 總則

第一條 本公司由甘肅省政府（以下簡稱省政府）為發起人，並招募非公股合資設立，以調劑物資供需，發展地方經濟為宗旨。

第二條 本公司定名為甘肅省貿易股份有限公司，依照公司法及特種股份有限公司條例組織之。

第三條 本公司設總公司於蘭州，並得於省內外酌設分公司或辦事處。

第二章 股份

第四條 本公司股本總額定為國幣一千萬元，分為一萬股，每股國幣一千元，計公股五千股，非公股五千股。股款一次收足，即行開業。

第五條 前項公股由政府認購五千股，非公股由人民或法團投資。

第六條 本公司資本總額，於必要時，經股東會議決，得隨時增減之，並轉請主管部作變更之登記。

第七條 本公司股息定為週年八厘。

第八條 本公司股票為記名式，股東應填具印鑑，交由本公司收存。凡領取股息紅利及與本公司有書面事件，概以此印鑑為憑。

第九條 股票之轉讓或繼承，應隨時以書面連同股票及原印鑑申報公司，將受讓人或繼承人之姓名住所記載於股東名簿，並將其姓名記載於股票，否則受讓人或繼承人不得享受股票權利。

第十條 股票如有遺失，股東須自行登報聲明作廢，經過一月後，別無糾葛者，得聲請補發股票。

第十一條 股東常會前三十日及臨時會前十五日內，暫停聲請股票轉讓。

第三章 營業

第十二條 本公司在不抵觸非常時期省貿易監理規則第七條規定各款之範圍，經營左列各項事業：

- (一) 採購供銷全省日用必需品。
- (二) 改進並運銷本省產品。

- (三) 受公私機關之委託，購辦原料及用品。
- (四) 經營倉庫及運輸事業。
- (五) 經營其他一切公用事業。

第四章 責任

第十二條 本公司公股非公股皆為有限責任股東，其責任以繳清其所認股份金額為限。

第五章 股東會

第十三條 本公司股東會，每年召集常會一次。遇有必要時，隨時召集臨時會。

第十四條 前項股東會，均由董事會召集之。

第十五條 前項通知中，應載明召集事由，及提議之事項。

第十六條 股東會開會時，公股由政府方面分別指派代理人出席，並行使表決權。非公股股東，得委託其他股東代理出席，並應出具委託書。

第十七條 股東每股有一表決權。一股東有十一股以上，由十一股起，每兩股有一表決權。每股東之表決權，及其代理他股東行使之表決權，合計不得超過全體股東表決權五分之一，但依特種股份有限公司條例第七條之規定，政府方面，不受此項限制。

第十八條 股東會之議決事項，應作成決議錄，由主席簽名蓋章，交由董事會保存之。

第十九條 股東會得查核董事會造具之各項表冊及監察人之報告并決議，分派盈餘及股息。

第二十條 股東會開會時，須有代表股份總數過半數之出席人，方得開會。並須有出席人表決權過半數之同意，方得表決。

第二十一條 董事任期為任期。

第二十二條 董事會設董事長一人，常務董事四人。董事長由主管官署就公股董事中指派之，處理日常事務，常務董事由董事互推之，遇有重要事項，由常務董事會議議決，提經董事會追認之。

第二十三條 董事因故出缺時，派任者由原指派機關另行指派，選任者於股東會開會時另行選任，但新任董事，仍以原任董事任期為任期。

第二十四條 本公司設董事十一人至十五人，組織董事會，按公股非公股所認股額比例分配，公股董事由主管官署指派之，非公股董事由股東會就非公股三十股以上之股東中選任之。任期三年，期滿得續派或連選連任。

第二十五條 董事任期為任期。

第二十六條 董事會設董事長一人，常務董事四人。董事長由主管官署就公股董事中指派之，處理日常事務，常務董事由董事互推之，遇有重要事項，由常務董事會議議決，提經董事會追認之。

第二十七條 董事因故出缺時，派任者由原指派機關另行指派，選任者於股東會開會時另行選任，但新任董事，仍以原任董事任期為任期。

第二十八條 本公司設董事十一人至十五人，組織董事會，按公股非公股所認股額比例分配，公股董事由主管官署指派之，非公股董事由股東會就非公股三十股以上之股東中選任之。任期三年，期滿得續派或連選連任。

第二十九條 董事任期為任期。

第三十條 董事會設董事長一人，常務董事四人。董事長由主管官署就公股董事中指派之，處理日常事務，常務董事由董事互推之，遇有重要事項，由常務董事會議議決，提經董事會追認之。

第二十三條 董事長為本公司對外之代表，常務董事協同董事長指導監督所屬，執行董事會議決案。

第二十四條 董事會設秘書一人至三人，秉承董事長之命，辦理會內一切事務。

第二十五條 董事會之職權如左：

- (一) 審定業務方針。
- (二) 審定各項章則。
- (三) 審定本公司預決算及營業報告書。
- (四) 審定對外重要契約。
- (五) 審定總公司、處室及各分公司辦事處之增減或變更。
- (六) 審定及檢查本公司賬目。
- (七) 核定重要職員之任免或遷調。
- (八) 其他股東會或政府交辦及董事長總經理提議事項。

董事會每月開會一次。如遇緊要事項，或董事三人以上之請求，得開臨時會。均由董事長召集之。

董事會開會時，出席董事，如遇討論事項，與本身有利害關係時，應行迴避。

第二十七條 董事會開會時，以董事長為主席，並須有董事過半數出席，方得表決，可否同數時，取決於主席。

第二十八條 董事長因故缺席時，由常務董事中推定一人，代行其職權。

第二十九條 董事會及常務董事會議事錄，應由主席簽名蓋章，交由秘書保存之。

第七章 監察人

第三十條 本公司設監察人九人，按公股非公股所認股額比例分配，公股監察人由主管官署指派之。非公股監察人由股東會，非公股十股以上之股東中選任之，並由監察人互推一人為當駐監察人，常川駐留公司，執行職務，監察人任期一年，期滿得續派或連選連任。

第三十一條 監察人因故出缺時，派任者由原指派機關另行指派。選任者於股東會開會時另行選任，但新任監察人仍以原任監察人任期為任期。

第三十二條 監察人之職權如左：

- (一) 復核業務及財產報告。
- (二) 檢查全部賬目。

(三) 監察本公司職員是否遵守本公司章程及股東會董事會議決案。

第三十四條 監察人對於董事會所造送於股東會之各種表冊，應核對簿據，調查實況，報告其意見於股東會。

第三十五條 監察人認為必要時，得召集股東會。

第三十六條 監察人各得單獨行使監察權。

第八章 總分公司辦事處

第三十七條 本公司設總經理一人，協理二人，由董事長提經董事會通過後，再由董事會聘任之，並報省政府備案。

第三十八條 總經理執行董事會議決事項，處理全公司一切事務，並指揮監督各分公司暨辦事處業務之進行。遇有重要事項，應商承董事長處理之，協理輔助總經理處理一切事務。總經理協理，得列席董事會，但無表決權。

第三十九條 總公司設總務、業務、會計三處，分掌各項業務，每處設經理一人，副理一人至三人，均由總經理遴選商由董事長提經董事會通過後委派之。

第四十條 總公司設技務秘書室，各設主任一人，分掌專門業務及重要文件，室主任之任用，准用前條之規定。

第四十一條 各分公司各設經理一人，辦事處設主任一人，必要時得設副理或副主任一人，其任用准用三十九條之規定。

第四十二條 總分公司及辦事處各設課長及股長辦事員助理員練習生各若干人，由總經理委派，並呈報董事會備案。

第九章 決算及損益之分配

第四十三條 本公司以每年六月終為半年決算期，十二月終為全年決算期，每期決算，應編具左列表冊咨額，提出由董事會審核，送經監察人查核，並提經股東會承認後，呈送主管官署，轉報經濟部查核備案，並將資產負債表損益計算書公告之。

(一) 營業報告書。

(二) 資產負債表。

(三) 損益計算書。

(四) 財產目錄。

(五) 盈餘分配表。

前項表冊種類，董事會應於股東常會開會前三十日送交監察人查核，監察人查核意見報告書，應於股東常會開會前十日，備置於公司，股東得隨時查閱。

本公司年終結算，除各項開支外，如有盈餘，應先提十分之一為公積金，然後撥付所得稅，再提撥時損失準

第四十四條

備十分之一，然後撥付利得稅及利息，如再有純益，再提十分之一為特別準備金，其餘純益分作百分之六十為股東紅利，百分之二十五為理事監察人總經理協理副勞金及職員獎勵金，百分之五為職工撫卹基金，百分之十為公益事業及職工福利與培養本公司職工教育經費。

商項所提公積準備等金額，專備公司彌補損失之用。至其餘酬勞金獎勵金等之分配，由董事長擬定提經理專會通過後支付之。

第十章 附則

- 第四十五條 本公司於必要時，得依照法令之規定，募集公司債。
- 第四十六條 分公司運回辦事處之組織規程及辦事細則另訂之。
- 第四十七條 本公司一切公告，均登於總公司所在地之日報，必要時，并擇國內重要日報登載之。
- 第四十八條 本章程規定之各項章程，由理事會訂定，並呈報主管官署備案。
- 第四十九條 本章程如有未盡事宜，悉依照公司法及特種股份有限公司條例之規定辦理。
- 第五十條 本章程呈由省政府轉請經濟部備案後施行，修正時亦同。

甘肅省貿易股份有限公司組織規程

- 第一條 本規程依據甘肅省貿易股份有限公司章程第十章第四十六條之規定訂定之。
- 第二條 本公司設總經理一人，兼承董事會之命，綜理本公司一切事務業務，并指揮監督所屬職員；協理二人，協助總經理處理一切事務與業務。
- 第三條 本公司設置左列各處室會：
 - 一、總務處。
 - 二、業務處。
 - 三、會計處。
 - 四、秘書室。
 - 五、技術室。
 - 六、職工福利委員會。

第四條

總務處設總理一人，副理一人。分人事、出納、事務三課，各課設課長一人，辦事員助理員各若干人。由

第五條

經理秉承總經理協理之命，督率辦理一切事務。其職掌分別於次；

- 1 各榜職員之任免調遣及考績事項。
- 2 各級職員考勤異動之登記及統計事項。
- 3 人事調查及編製事項。
- 4 員工之訓育事項。
- 5 員工之撫卹事項。
- 6 關於人事管理之改選及設計事項。

第六條

出納課職掌如左：

- 1 現金出納及保管事項。
- 2 票據證券及契約之保管事項。
- 3 本公司股票之發行及保管事項。

第七條

事務課職掌如左：

- 1 公產公物之保管及購置事項。
 - 2 清潔消防警衛之檢查及保管事項。
 - 3 公役之管理訓練及考勤事項。
 - 4 辦理職工福利事項。
 - 5 其他不屬於各處室課及一切庶務事項。
- 第八條 業務處設經理一人，副經理一人，分採購、供給、倉儲、代辦、運輸五課。各課設課長一人，辦事員助理員各若干人。（并得視業務需要，分股辦事。）由經理秉承總經理協理之命，督率辦理一切業務，其職掌分別於次：

第九條

採購課之職掌如左：

- 1 辦理各地貨物之採購事項。
- 2 辦理各地貨物之潤滑事項。
- 3 辦理各地行情之調查報告並彙集事項。

第十條

供給課之職掌如左：

- 1 辦理貨物之供需推銷事項。

第十一條

- 2 辦理貨物之分：設計事項。
- 倉儲課之職掌如左：
 - 1 貨物之收發登記及報告事項。
 - 2 貨物之管理、保險及保險事項。
 - 3 貨物之抵押及運送事項。
 - 4 貨物納稅之洽辦事項。

第十二條

- 代辦課之職掌如左：
 - 1 承受各界委託代購物品事項。
 - 2 代銷或包銷各地工廠出品事項。
 - 3 辦理以貨易貨事項。

第十三條

- 運輸課之職掌如左：
 - 1 運輸工具之購置及修理事項。
 - 2 各種貨物之運輸事項。
 - 3 運輸工具之分配及管理事項。
 - 4 司機車夫工匠之訓練管理考動事項。

第十四條

會計課設經理一人，副理一人，分賬務、審核兩課。各課設課長一人，稽核三人，辦事員助理員各若干人。由經副理兼承省政府會計長之命，并依法受總經理之指揮，督率辦理一切事務，其職掌分列於次：

第十五條

- 賬務課職掌如左：
 - 1 關於本公司及各外分處會計規程章程之撰擬設計事項。
 - 2 關於概算預算之籌畫編製事項。
 - 3 關於會計憑證之編裝事項。
 - 4 關於會計簿籍之登記事項。
 - 5 關於會計報表之編造事項。
 - 6 關於成本及損益之計算事項。
 - 7 關於其他有關會計事項。

第十六條

審核課職掌如左

第十七條

- 1 關於本公司及各分處報帳單據款項之審核事項。
- 2 關於本公司及各分處庫存現金票據證券借款合約簿籍憑證及存貨之檢查審核事項。
- 3 關於本公司及各分處各項報銷單據及其他一切收支憑證之審核事項。
- 4 關於本公司及各分處交接清冊之審核事項。
- 5 關於振興裕裕外處帳目事項。
- 6 關於本公司及各分處一切經費之審核事項。
- 7 關於職務上增進效能及減少不經濟支出之研究及建議事項。
- 8 秘書主任一人，秘書二人，辦事員助理員各若干人。秉承總經理之命，辦理左列事務：
 - 1 核閱各處呈文稿。
 - 2 辦理重要事件。
 - 3 辦理重要會議議程之編訂及紀錄事項。
 - 4 辦理文件之收發給發及歸檔事項。
 - 5 辦理檢案之保管事項。
 - 6 辦理電訊事務事項。
 - 7 呈報各處呈報月報及各項報告。
 - 8 擬辦其他不屬於各處守之文件。

第十八條

- 1 各項業務之設計及改進事項。
 - 2 生產事業之補助及指導事項。
 - 3 生產事業之倡辦或合辦事項。
 - 4 貨物加工數製之設計事項。
 - 5 各地物貨供銷資料之蒐集編製及統計事項。
 - 6 各地土產及物價之調查及編製統計事項。
 - 7 刊物之編輯事項。
 - 8 圖書之管理事項。
- 秉承總經理之命，辦理左列各項事務：（并得

9 採購物資之計對事項。

10 物價之研究事項。

11 其他研究事項。

第十九條

職工福利委員會設主任委員一人，由總經理兼任，委員各若干人，以協理各處經副理各室主任兼任之。並分設同樂會，合作社，醫藥室三部份。其職掌如左：

1 辦理正當娛樂之倡導及設計事項。

2 辦理職工消費合作事項。

3 辦理職工健康檢查及疾病治療事項。

本公司於省內外重要地方，得酌設分公司或辦事處及通訊處。

第二十一條

本公司設經理一人，副理一人，分總務，業務，會計三課，各設課長一人，辦事員助理員各若干人。理經副理兼承總公司之指揮監督，轄率所屬職員，辦理分公司一切事務。其各課職掌分別於次：

一、總務課職掌如左：

1 關於公文收發撰擬繕校及保管事項。

2 關於出納及庶務事項。

3 關於職員考勸異動之登記及報告事項。

二、業務課職掌如左：

1 關於物產調查統計報告及貨物購運與保管事項。

2 關於貨物批銷及行市調查報告事項。

3 關於總公司交辦業務上之一切事項。

三、會計課職掌如左：

1 關於賬目登記及檢查事項。

2 關於預算決算事項。

3 關於各項報表之編製事項。

第二十二條

辦事處設主任一人，副主任一人。分總務，業務，會計三股，各設股長一人，辦事員助理員各若干人，由主任副主任兼承總公司之指揮監督，督率所屬職員，辦理一切事務。其各股職掌，與分公司各課同。

第二十三條

通訊處設主任一人，會計員一人，辦事員助理員各若干人，辦理左列事項：

- 1 當地物產之調查報告事項。
 - 2 承受總公司之委託，辦理貨物之購銷及運輸事項。
- 第二十四條 本公司各室主任，各處經副理，及分公司經副理，辦事處主任副主任，通訊處主任，除會計人員由國民政府主計處依法任用外，餘由總經理遴選，商由董事長提經董事會通過後任用之，并分報省政府備案。
- 第二十五條 本公司秘書專員課長股長辦事員助理員由總經理任用，并報董事會備案。
- 第二十六條 本規程經董事會通過公佈施行。

甘肅省貿易公司辦事細則

- 第一條 本細則依據甘肅省貿易股份有限公司章程第十章第四十六條之規定製定之。
- 第二條 本公司各級職員處理事務，除依甘肅省貿易公司組織規程及甘肅省貿易公司職員服規則外，應依本細則之規定。
- 第三條 本公司各處室主管事務，有互相干涉者，應協商辦理。遇意見不同時，由總經理裁奪之。
- 第四條 本公司各處室所屬各股股主管事務，有互相干涉者，應協商辦理。遇意見不同時，由各處經副理各室主任裁奪之。
- 第五條 本公司收發文件，依照行文程序辦理，其行文程序另定之。
- 第六條 總經理及各處室主管人員，對於應辦事件，核定辦法後，分別發交經辦人員擬辦。如有疑義，可隨時陳請裁奪辦理。
- 第七條 本公司對外文件，概由總經理核定。總經理公出或在假期間，由協理代為核定。
- 第八條 擬稿及核稿人員，均須在稿面上書明辦理日期，加蓋名章。關連兩處或兩課以上者會核。
- 第九條 本公司職員承辦事件，除有特別情形，不能即辦者外，概須當日辦理完竣，不得因辦公時間已過，以致積壓。
- 第十條 本公司採辦貨物，由業務處採辦課酌省內各地市場之需要，并參考本公司技術室編稱之各地物產，統計資料，擬定採購貨物名數及採購地點，估計需用資金數目，與有關之出納供銷各課洽定後，簽經業務處經理轉呈總經理核定辦理，并通知會計處知照。前項貨物購定後，應即將貨物名稱，數置，放置地點，預計起運日。

第十一條

期，通知有關之運輸倉儲各課，以便配合運輸工具之行期、噸位及準備適當存放之倉房。
本公司外銷貨物，由業務處提供銷路對酌省內外各地市場之需要，並參考本公司技術編製各項行市報告經濟資料，俾定更銷貨物之種數量運銷地點，與有關之倉儲運輸各課洽定包裝或打包及裝載起運日期，簽經業務處經理轉呈總經理核定辦理，并通知會計處知照。

第十二條

本公司訂購之運銷貨物之一切會計手續，依照購辦程序規定辦理。

第十三條

購辦貨物運到時，由業務會計兩處派員會同驗收。進倉後，即收貨通知單通知會計處記賬。

第十四條

提取貨物，由業務處用提單通知單送會計處簽發後，向倉庫提取，一面通知會計處記賬。

第十五條

本公司關於業務上資金之支出及出納，由總務處出納課依據業務計劃及會計規則之規定辦理。

第十六條

本公司代辦業務，依照其辦法辦理。

第十七條

本公司總分公司辦事處通訊處經營生財用具及建築物消耗品等類，由總務處事務課依據本公司財物管理規則之規定辦理。

第十八條

本公司對於職工之任免、進修、考績事項，由總務處人事課依據本公司人事管理規則請假規則之規定辦理。

第十九條

本公司為發展業務起見，得舉行會議，分業務會議各處室工作會報二種。其會議規則另定之。

第二十條

分公司辦事處或通訊處職工承辦事件，應隨到隨辦，不得無故推展。

第二十一條

分公司凡屬對進兩課以上之事件，應協商辦理，由關係較重之課主稿，送其他一課會章。

第二十二條

前項協商辦理之事件，如兩課意見不能一致，得各陳意見，由經理核定。

第二十三條

分公司辦事處或通訊處之文件辦竣後，須依時日先後，編列號次，分類保存，以憑查考。

第二十四條

分公司辦事處或通訊處採購進貨物及批銷貨物收付款項各手續，悉依本公司會計規則及購銷程序之規定辦理。

第二十五條

分公司辦事處或通訊處八產公物之保管及購置，悉依據總公司財物管理規則之規定辦理。

第二十六條

分公司辦事處或通訊處職員之任免調遣考核，悉依據總公司人事管理規則之規定辦理。

第二十七條

分公司辦事處為檢討業務改進，每月應舉行業務會議一次。

第二十八條

分公司辦事處每次業務會議紀錄，應鈔錄附本，呈送總公司查核。

第二十九條

本細則經董事會通過後公佈施行。

甘肅省貿易公司貨物購銷程序

- (一) 凡收購貨物，應先由業務處填具購貨申請單，送呈總經理核定。
- (二) 購貨申請單批准後，即在當地或員兩單通知有關各分公司辦事處通知或特派人員採購，並將核准申請單移送總各處知照。
- (三) 各處採購貨物，每批購到若干，應隨時將採購數量及貨價，用電報告總公司，所有收付款項憑單及有關貨款與費用各種單據，應隨進行單附呈，由總公司總辦到後，應即詳細驗收，妥為包裝，在包件上分明標記號碼及數量，(號碼按本公司貨物編號表辦理) 送至安全倉棧保管，所有購辦、驗收、包裝、倉棧、層層交接手續，應分清辦理，倘有損失，由承辦人負責賠償。在當地購到之貨應日如數存倉，並將價值數量呈報總公司。
- (四) 各標貨物起運時，除將標數填單呈總公司外，並填貨物交運單四聯，一聯存供聯自存，一聯通知寄交總公司業務處，(即收貨處) 聯報各聯交總公司會計處，一聯批回聯由押運員連同運糧憑證稅單隨貨帶交到運站，由業務處派員收貨時核對單章，交由會計處核對無誤後，寄回原起運處所，貨物到達時，會計處審核須會同業務處驗收，以昭慎重。
- (五) 押運員對於收運貨物，應即點驗其與交運單相符，內封是否嚴密完整，依限運至交貨地點由業務處指派人員驗收蓋章後，行單方為完畢。其交運單交貨期間，倘有損失，應由押運員負責。沿途如會交納稅款及運雜等費，須連同憑證報業務處核對清楚核付，不得延誤。
- (六) 貨物運到，經業務處派員照單驗收後，應即登報及填具收貨報告單送業務處，連同存倉單或存摺，轉社會處登報，並在收貨單單空白欄內，註明由某處運交字樣，交運批回欄必須有會計處經理副理簽蓋，方為有效，起運處所必須將該批回單存留該批貨物之查計。
- (七) 業務處於貨物收到後，應即請到倉棧保管，並加保平安保險，以重安全。
- (八) 業務處每月應將收發貨物出月報表三份，一份自存，二份送總經理室核閱後，交總務處會計處存查。
- (九) 業務處於存倉貨物時，除依照各該倉棧營業規則辦理外，應將其提貨申請單三聯，存根聯留存業務處存查，副聯送會計處登記，申請單由倉庫提貨。
- (十) 貨物之出售，應由業務處依成本計算，并參酌市場情形，妥定貨價，填具銷貨價格表，呈請總經理核定，依價銷售，核定之銷貨價格表，應填寫五份。分存總經理室會計處總務處業務處及供銷課，並由供銷課公告之。

(十一)各貨售價核定後發售時，務求一律，不得增減，如因特殊情形，必須增減時，應先呈由總經理核准。

(十二)總公司貨品，限由供銷課一處銷售，由該課按日造具銷貨日報按月造具銷貨月報各四份，一份存查，三份由業務處轉呈總經理核閱，分送總業會一處存查。

(十三)定價有變動時，業務處應隨時呈報總經理核定，並通知總會兩處。

(十四)各處各課填報之行情單，應送業務處會計處各一份，以憑審核進銷貨之價格是否適當。

(十五)貨物之發售，應依據供銷規則及履行軍政學商各界購買辦法辦理。本公司職員除呈總經理特准者外，不得逕向供銷課帶貨。

(十六)業務處及供銷課每月月底填送存貨月報表二份，呈總經理核閱後，交總務處會計處各一份存查。

(十七)凡購貨所有雷款，須由業務處經手轉請總務處照匯或匯付。

(十八)外處購運之貨物以本運費單據，及有關業務之函電，須先至業務處註底後，再轉會計處及有關各處部份。

(十九)本公司各分公司辦事處通訊處購貨特種程序，依照本程序辦理。惟購貨申請單改用電報申請，并須每週末日填具存貨週報表，及每月末日填具貨物收發報告表，寄總公司查考。再甲分處向乙分處運送貨物時，應填製交運單四聯，第一寄總聯，留起運處備查，第二報告聯寄總公司會計處註帳，第三通知聯及第四週證聯均由押，員帶交收貨處照單驗收相符後，即由收貨處負責人作週證聯蓋章，檢同收貨憑證，由押運員攜回起運處交主管人及會計加章，妥寄總公司會計處註帳。

一、會計處接到此種記帳憑證時，應送業務處登記加章。

二、委託運轎商行運貨時，此種手續，亦必照辦。

三、並在存根聯詳明託錢實交或虧損等數目，收貨日期，及收貨週證張數，其他運交，等情形由主管人及會計存根聯加章，以憑查考。

(二十)本程序經董事會通過施行。修正時同。

甘肅省貿易公司蘭州市區物品供銷辦法

呈奉物管會三十二年十月七日物西字第一九五號指令准予備案

第一條 本公司供銷蘭州市區之物品悉依本辦法辦理。

第二條 本公司在蘭州市區之供銷對象：第一為公教人員，第二為公務機關，第三為市民。

第三條 本公司供銷公教人員及市民之自用物品，以可能供應之自用必需品為限。前項物品概交其所屬之消費合作社分配之。

第四條 本公司供銷公務機關公用之物品，以可能供應之辦公物品為限。前項物品一律憑正式公函申請供銷之。

第五條 本公司供銷之公務機關以整個組織體為限。

第六條 本公司對公教人員公務機關及市民供銷物品之時間與量，數須視供銷力量及需要情形而定。

第七條 各消費合作社非具有下列條件者本公司概不供應：
(一) 經依法立井持有主管官署所發給憑證者；
(二) 經將成立經過社員人數，負責人姓名及各項有關印鑑，申報本公司調查屬實者。

第八條 合於前條規定之消費合作社，需要本公司長期供應，如其社員人數有變更時，須每月通知本公司，以為確定供銷物品數量之依據。

第九條 本公司對各消費合作社供銷物品時製備供銷物品之三聯單，一聯為存根一聯為取貨單，一聯為通知單，載明品名數量及有效時間等項。

第十條 各消費合作社得預通知書後應即有效到內備具物價非持取貨單加蓋印章後向本公司取貨逾期無效。

第十一條 本公司對公務機關供銷物品，時除憑正式公函申請外，並遵照前條之規定辦理。
各消費合作社或公務機關在本公司規定供銷之物品種類及數量以外，具備正式文書請求供時，本公司得酌予供應或照本公司規定辦理。

第十二條 各工廠商號請求供銷亦同。

第十三條 供銷物品之價格，悉照繳款時本公司之定價計算。

第十四條 本公司供銷公教人員及市民之次序，以其所屬之合作社向本公司申請之先後為標準，輪流供應。

第十五條 各消費合作社應隨時向本公司報告其存貨之全部或一部之供應。

第十六條 本公司派員赴各消費合作社有所查詢時，各消費合作社不得藉詞拒絕。

印 美 英 中 國

度 國 國 名

中美英印每人每年食物消費量比較表

小食消費量(英斛)	肉消費量(磅數)
五、〇	一、四
五、五	一、五
六、〇	一、六
六、三	一、八
八、八	二、一

紀 錄

歷年股東常會紀錄

第一屆股東常會紀錄

時間：三十一年二月二十五日下午二時。

地點：省政府中山堂。

出席：以簽到簿為憑。

主席：趙龍文。 紀錄：黃子直。

一、開會。

二、全體肅立。

三、向黨國旗及 總理遺像行三鞠躬禮。

四、主席恭讀 總理遺囑。

五、主席致開會辭。(略)。

甲、報告事項

一、主席報告 顧總經理簽報本公司三十年度六月十五日起至年底止業務報告，請鑒核等情，特提會報告。

二、主席報告 顧總經理簽報茲擬具本公司三十年度純益分配表，請鑒核等情，特提會報告。

三、主席報告 茲因時值農曆年休本公司各職員需款孔亟，已將上年紅利項下分配之酬勞金及普特獎金提前核發，特提會報告。

四、主席報告 茲擬具本公司三十一年度獎勵金入股辦法，除已提本年一月十九日第二次董監聯席會議通過外，特提會報告。

五、主席報告 顧總經理簽報茲擬具三十一年度業務計劃一份，請鑒核等情，特提會報告。

六、常務監察人報告 報告監查三十年度各種決算書表情形。

乙、討論事項

一、主席提議 查本公司原有各種章程，業經上年六月十五日開成立大會時及歷次董監聯席會議決議通過加行在案。茲

決議：通過。

以與經濟部所頒發貿易監視規則略有出入。自願遵照部令加以修正，復經半年來之經驗，與貿易狀況為適應實際情形起見，必須加以全盤調整，事關變更章程可否照辦請公決案。

決議：通過。

查本公司三十一年度業務計劃，擬將股本增至一千萬元，除現有股本六百零三萬八千元外，尚須增募三百九十六萬二千元。本案已提第二次董監聯席會議決議撥股東會優先在股東內增募以維原股東權利。如何請公決案。

決議：通過。

散會：下午五時半。

第一屆股東常會紀錄

時間：三十一年四月十八日上午九時。

地點：附園抗建堂。

出席：以簽到簿為憑。

主席：胡龍文。 紀錄：黃子直。

一、開會。

二、全體肅立。

三、向黨國旗及 總理遺像行三鞠躬禮。

四、主席恭讀 總理遺囑。

五、主席致開會詞(略)。

五、宣讀第一屆股東常會議紀錄。

甲、報告事項

一、主席報告 具編具三十一年度一月份起至十二月份止，全年業務報告請核備等情特提會報告。

二、主席報告 具編具三十一年度業務計劃一份，請鑒核轉情，除提撥四次董監聯席會議三十一一年度業務計劃外，特提會報告。

三、主席報告 具編具三十一年度業務計劃一份，請鑒核轉情，除提撥四次董監聯席會議三十一一年度業務計劃外，特提會報告。

四、主席報告 查本公司八股或股東同業是於去年十月二十一日奉省府建三四字第一四一六五號訓令轉呈經濟部全飭辦理等情是以前，現即呈請轉派於去年十二月二十五日建三亥字第一六一六〇號指令，派請方以泰監監，

辦理等情是以前，現即呈請轉派於去年十二月二十五日建三亥字第一六一六〇號指令，派請方以泰監監，

王維城羅麟為公股董事舉若愚，朱育三，張作謀為公股監察人，又因原任商股監察人兼常駐監察人李子鏡因事退出西原籍，函請辭職復呈報省府備案，并請指定暫代常駐監察人以便執行職守職務，復奉省府本年元月六日建三子字第八五號指令，准予指派。公股監察人舉若愚暫行代理，仰於本年元月依法改選後，所有常駐監察人一席仍由商股監察人担任等因，特提會報告。

乙、討論事項

- 一、主席提議 查本公司章程曾於去年年度開始時，加以修正，提經第一屆股東常會通過後呈報省府核轉經濟部備案，因查省府轉下經濟部令准予登記，並發給執照，內有未盡合宜各點，仍由本會等，除呈請外，茲有修改必要，特將修訂各條，提會如何請公決案。
- 五、主席報告 准武成商會來函担任股本二百萬元推定段永新為察許李虹為監察人等由，特提會報告。
- 六、六、代理常駐監察人報告 報告監察三十一年度全年各種決算書表經過

決議：通過。
散會：下午一時。

台灣五州三廳之面積與人口

州名	廳所在地	面積(平方里)	總人口(一九三六年調查)
台北州	台北	四、一四九	一、〇七〇、〇九六
新竹州	新竹	四、五七〇	七四七、八三四
台中州	台中	七、三八三	一、二一八、七五四
台南州	台南	五、四二一	一、三八五、二一一
高雄州	高雄	五、七二二	七七〇、六八七
台東廳	台東	三、五一五	七三、六三七
花蓮港廳	花蓮港	四、六二九	一一七、〇三二
澎湖廳	馬公	一二七	六八、六一二
合計		三五、五一六	五、四五二、八六三

本公司大事略記

三十年

十五日

六月

本公司成立典禮，假省府中山堂舉行。

本公司董事監察人宣誓就職。

(公股董事監察人由省府指派，非公股董事監察人於六月九日在蘭州市商會舉行股東會成立大會時票選確定。

首屆董監聯席會議：

(一) 票選請龍文季子中為常務董事，季子鏞為常駐監察人，趙禮文為董事長。

(二) 聘任顧祖德為總經理，沈叔遠為副總經理。

(三) 追認第二次籌委會會議修正通過之組織綱則等十種章程。

(四) 通過會計規則等六種章程。

(五) 通過三十年六月份至十二月份業務計劃。公司內部組織依據組織綱則確定如下：

營業部下設業務二科。

皮毛部下設事務業務二科。

菸茶部下設事務業務二科。

雜貨部下設事務業務二科。

布疋部下設事務業務二科。

運輸部下設事務業務二科。

倉庫部下設事務業務二科。

人事室。

秘書室。

總務核室(直屬理事會)

總經理副總經理就職。

任用薛覺民為管理室經理。

任用張生山為管理室副經理。

任用韓履坤為皮毛部副經理。

任用羅慶祥為雜貨部經理。

任用費海泉為布疋部經理兼雜貨部副經理。

任用張廷平為布疋部副經理。

任用李德為運輸部副經理。

任用陳大年為倉庫部經理。

任用魏承慶為倉庫部副經理。

任用顧有為為人事室主任。

任用翁奇爵為秘書室主任。

任用胡三益為頭廣高翠夫為秘書。

任用徐宜初為管理室生產科科長。

任用曹劍初為管理部會計科副科長。
 任用王大興為管理總務科副科長。
 任用林子祥為皮毛部事務科副科長。
 任用周帶亭為雜貨部事務科副科長。
 任用董義山為雜貨部事務科副科長。
 任用張善丞為布疋部事務科副科長。
 任用張福亭為布疋部業務科副科長。
 任用郭鏡中為運輸部事務科副科長。
 任用周代民為運輸部業務科副科長。
 本公司開募營業。
 十七日
 任用李壽勳為門市部經理兼業務科副科長。
 任用壽啓昌為門市部副經理。
 任用袁工安為門市部事務科副科長。
 任用南拾岩為管理部分配科副科長。
 任用范坤侯為倉庫部業務科副科長。
 廿一日
 召開第一次業務會議因警報中止。
 廿二日
 續開第一次業務會議。
 廿四日
 任用曹鍾慶夏仲毅曾鳴九為專員。
 廿五日
 倉庫部經理原由年改任為專員。
 廿八日
 任用步尚宇為管理部分配科副科長。
 三十日
 調科專員陳慶雲升任皮毛部業務科副科長。
 任用楊門周為運輸部事務科副科長。
 七月
 一日
 任用姜其忠為布疋部事務科副科長。
 任用李靖守為平涼通訊處(簡稱平處)主任。
 六日
 任用顧紹慈為西安辦事處(簡稱陝處)主任。

任用武啓明為陝處副主任。
 十二日
 布皮部副經理赴陝採探貨物。
 十三日
 召開第二次業務會議。
 十四日
 陝處成立。
 十六日
 與甘肅省銀行商洽在中山林合建倉庫。
 訂定門市部組織簡則。
 十七日
 董事會舉行首次會議議決要案如左：
 (1) 膠輪大車管理規則，委託各界委託購買物料辦法，委託代購物品契約及委託代購物料成本估價單，准予備案。
 (2) 先在西安成立辦事處，在平涼設通訊處，准予備案。
 (3) 通過本公司與甘合協會蘭州事務所，訂定合作發展甘肅生產事業辦法。
 (4) 通過試用員生規則，財物管理規則及管理膠車長夫規則。
 (5) 規定總副經理待遇標準。
 (6) 決定在岷河成立辦事處。
 廿一日
 與寶豐保險公司訂定代理契約。
 廿六日
 任用楊增祥為陝處副主任。
 廿七日
 召開第三次業務會議。
 卅日
 任用吉永祺為秘書。
 卅一日
 召開第四次業務會議。
 派王左鐸隨天水通訊處(簡稱天水處)。
 八月
 一日
 平處成立。

五日 嶺縣通訊處(簡稱嶺處)成立。
訂定公司五年貿易進度計劃綱要。
派副科長張壽亭赴城消收購毛織品。

六日 派王儲政赴張家口武城等地調查米鹽行情。
約請農行各縣支店主任蒞臨，並特約調查各縣
經濟情況，任用王左為大處主任。
董事會舉行第二次會議決案如左：

- (1) 通過招考副經理人員辦法。
- (2) 決定在廣平縣設立通訊處。
- (3) 任用王左直為大處會秘書。
- (4) 設立貨品陳列室及陳列室定期徵集物產辦法准予備案。

十一日 任用王伯勳為大處主任。
召開第五次董事會議。
雜貨部材料科及副經理另任任用，遺缺任用王
蔚副補充。

十九日 董事會舉行第二次會議決案如左：

- (1) 決定在成都重慶設立通訊處。
- (2) 通過汽車司機助手管理規則，汽車運糧隊
獎勵辦法及補助生產事業辦法。
- (3) 整理儲蓄庫存款收存貨物，其所訂定倉租
表准予備案。
- (4) 決定修車廠。

(5) 雜貨部副理前由布疋部經理嚴海泉兼任，
現以事繁不克兼顧，調倉庫部副理魏敬唐
補充，遞遺之缺由該部科長范坤侯兼代。

廿二日 天水通訊處成立。
廿三日 召開第六次業務會議。
廿五日 派實習生彭殿遠赴秦安通渭調查毛織品生產情形
三十日 秘書高聚夫免職。
卅一日 業餘同樂會成立。

九月

一日 夏河辦事處(簡稱夏處)成立。
三日 任用蘇登氏為廣元通訊處(簡稱廣處)主任。
四日 決定設立張家口通訊處(簡稱張處)。
五日 任用田海為張家口通訊處主任。
九日 與甘肅省合作管理處商洽共同促進供銷業務辦法
十二日 召開第七次業務會議。
決定執行對內刊物。

二十日 員工消費合作社開籌備會。
廿四日 董事會舉行第四次會議決案如左：

- (1) 准建設廳公函以本公司並監事待遇應與省
銀行董事同。
- (2) 設置醫療室准予備案。

(3) 官股暨派人徐元羅辭職奉省府令派鄧大勇

繼任。

(4) 在聯振設通訊處准予備案。

(5) 通過定購代購及郵銷辦法三項規約，職員外勤規則，優待各機關購貨辦法暨批發貨物規則。

(6) 任命陳秉鈞為復職主任。

任命陳秉鈞為復職主任，並由該處派員分赴各處查核業務，並由該處派員分赴各處查核業務。

廿七日 召開第八次業務會議。

門市部結束。

十月

一日 重慶通訊處(簡稱重處)成立。

璧石、通訊處(簡稱璧處)成立。

十日 任用陳宏霜為通訊部經理。

十一日 召開第九次業務會議。

十三日 員工消費合作社成立。

十四日 發給各分會主任及通訊部經理聘書科長。

十五日 董事會舉行第五次會議決議提案如左：

(1) 決定設置批發處。

(2) 在璧石通訊處立通訊處准備室。

(3) 通過設立各分會辦事處辦法及員工消費合作社章程。

(4) 擬訂本公司章程規則，服務規則及停業結算規則，及廢費規則。

任用何成峻為雜貨部事務科科長。

十六日 任用蔣華為秘書。

任用王樹為管理部消費科科長。

管理部會計副科長曾超初請假照准，遺缺以辦事員曾少雲升任。

調派王樹伯兼任查帳。

十八日 任命李雲為總處主任。

任命李雲為總處主任。

任命李雲為總處主任。

任命李雲為總處主任。

廿五日 員工消費合作社開始分發物品。

十一月

一日 寶雞通訊處(簡稱寶處)成立。

雜貨部經理科科長黨義山免職。

皮毛部事務科副科長林子祥停職。

員工消費合作社舉行首次董事會。

十四日 增處成立。

十九日 董事會舉行第六次會議決議提案如左：

(1) 決定各分會經理各案主任各分處主任副主任支給特別辦公費。

(2) 租用商車及協運商貨辦法准予備案。

(3) 通知與中茶公司成都推廣處代表洽議交換物品辦法。

(4) 移贈本公司開辦費。

(5) 決定各分會經理各案主任各分處主任副主任支給特別辦公費。

任用張志熹代理管理部會計科科長。

任用張志熹代理管理部會計科科長。

任用張志熹代理管理部會計科科長。

任用張志熹代理管理部會計科科長。

任用張志熹代理管理部會計科科長。

(3) 通過二十一年度管理收預算，三十年度董
監事酬勞金及員工獎勵金分配辦法入股
法及三十一年度業務計劃。

(4) 報告上年六月十五日至年底業務實況。

(5) 報告上年度決算。

(6) 決定二月十五日召開股東常會。

(7) 派鄭益明石運聲南岳岩等籌備聯運處。

(8) 派陳柏年范沛侯籌備茶關倉庫。

廿一日
原人事室主任顧石秋改任管理部人事課課長。

原秘書室主任翁奇雲改任秘書。

原秘書方顯虞調任文書課課長。

原秘書吉永祺調任文書課副課長。

原雜貨部業務科長王庭訓，調任管理部事務課
長，兼批發處總務股長。

原管理部總務科副科長王大與調任管理部事務課
副課長。

原秘書辦鎮調任管理部生產技術課課長。

原皮毛部業務科科長阮陸棠，調任管理部生產技
術課副課長。

原管理部生產科科長徐寅初，調任管理部調查計
課課長。

辦事員陳鴻臚調升管理部調查統計課代理副課長

原管理部消費科科長王樹森調任調查統計課副科
長。

原管理部會計科科長張志煥調升會計部副理兼機
務課課長。

原稽核胡伯益調任稽核課課長。

原稽核許壽莊調任稽核課稽核。

原布疋部經理嚴海泉調任業務部經理。

原雜貨部經理魏敬唐調任業務部副理。

原布疋部事務科科長張善丞調任業務部布疋雜貨
課課長。兼批發處業務股股長

原布疋部業務科科長張福亭調任業務部菸茶藥材
課課長。

原皮毛部副理韓履賢調任業務部皮毛課課長。

原秘書史孝彰調任業務部代辦課課長。

原布疋部事務科科長姜其忠調任批發處會計股長

原雜貨部事務科科長何峻芝調任文書課辦事。

原運輸部事務科科長郭鏡中調出納課辦事。

原運輸部業務科科長田健民調聯運處為籌備員。

調武啓明任會計部出納課課長。

原管理部分科科長南岳岩調聯運處辦事。

原運輸部事務科科長楊明周調聯運處辦事。

甘肅貿易週刊第三期刊行。

向蘇國製革廠定製各色藍膠製男大衣一千件。

召開第十三次業務會議。

二月

舉行國民月會。

甘肅貿易週刊第四期刊行。

十一日 董事會舉行第八次會議議決：

王樹森 代理會計部經理

本公司大事記

- (1) 與甘肅省銀行各撥五十萬元，合辦裕隆倉庫。
- (2) 自二月份起每月津貼甘肅省婦女工作委員會所辦之抗屬職工托兒所經費五百元。
- (3) 提前核發上年紅利項下分派之酬勞金及特獎金。
- 十七日 事務課副課長王大興停薪留職。
- 廿三日 甘肅貿易雙週刊第五期刊行。
- 廿五日 第一屆股東常會假甘肅省政府中山堂舉行，決定增加公司實際股本為一千萬元，修訂本公司各種章程。
- 任用李慎吾為審處副主任。
- 二月
- 廿七日 會計部賬務科科長前由副理張志煌兼任茲任用趙說文為帳務課課長張副理不再兼任。
- 廿五日 調查統計課課長徐寅初辭職照准。
- 廿六日 召開第十四次業務會議。
- 廿九日 甘肅貿易雙週刊第六期刊行。
- 十一日 舉行國民月會。
- 十四日 董事會舉行第九次會議。
- 十六日 派夏處理業務股長李金城赴羅漢城籌備通訊處。
- 廿三日 甘肅貿易雙週刊第七期刊行。
- 卅日 總經理顧祖德前赴渝考察商務茲以事畢返蘭。
- 四月
- 羅漢城籌備處成立(簡稱漢處)
- 二日 調查統計課副課長王樹森升任調查統計課長原代理副課長陳鴻臚補實。
- 舉行國民月會。
- 三日 任用李紅雲為秘書。
- 四日 召開第十五次業務會議。
- 六日 任用李培文為會計部帳務課副課長。
- 廿三日 甘肅貿易雙週刊八期刊行。
- 十五日 任用李肇堯為管理部事務課副課長。
- 十七日 員工訓練班開始。
- 十九日 任用高秉熙為稽核。
- 二十日 甘肅貿易雙週刊第九期刊行。
- 廿一日 天處主任王左辭職照准。
- 廿二日 董事會舉行第十次會議決議：
- (1) 與蘭州製藥廠以青稞換酒精合同與重慶泰隆五金公司運銷貨物合約，及派員籌備羅漢城通訊處，與員工訓練實施辦法均准予備案。
- (2) 修正組織管理等規則十種。
- 廿三日 專員曹廷榮辭職照准。
- 廿七日 夏處主任陳秉鈞調總公司稽核處缺調文書課副課長吉水祺充任。
- 五月
- 王輔政升任文書課副課長。
- 廿三日 甘肅貿易雙週刊第十期刊行。
- 廿七日 茶葉藥材課長張福事調任天處主任遺缺調事務課

三週年紀念特刊

長王庭訓接充選遺之缺以副課長李肇堯補充。

名開第十六次董事會議。

省府派李劍夫兼本公司會計部經理原兼經理張春山不再兼任。

舉行國民月會。

任用于鍾石為稽核。

董事會舉行第十一次行議決議：

(1) 決定選令提呈特別準備金。

(2) 決定發行季刊一種。

(3) 通過與復興公司商訂代收物資辦法所與對方總公司所定之調要及與對方之西北分公司訂定之合約。

廿一日 甘肅貿易總局第十一期刊行。

陝處副主任張壽生調任總公司茶葉材料課課長遺缺經王庭訓調補。

接湖南李政府電批少前軍機與中央茶公司商定全案上年五月間本公司訂購茶磚十萬斤囑與中央公司洽辦。

六月 陝處副主任楊增壽請長假照准。

召開第十七次業務會議。

舉行國民月會。

管理一部經理薛夢民調升協理。

董事會舉行第十二次會議決議：

(1) 決定甌縣通訊處改為辦事處遷城市面淡旺有季節性為檢節開支不設通訊處僅派一二人駐辦

業務歸廠處前制

(2) 倉庫建築費及製鞋職員制服費准予備查。

(3) 與陝夏振興紡織生產合作社訂立定織原色毛衫一千疋合同准予備案。

(4) 通過季刊經費預算

生產技術課副課長阮蔭空升任生產技術課課長專員俞鳴九，張秉飛，陳陌年，夏仲毅，生產技術課長蔣鎮辭職照准。

任用唐伯珩為管理部經理，王紫宇為事務課副課長。

本公司成立週年紀念日擬勵志社舉行紀念大會由董事長龍運文主席省府谷主席親臨訓詞。

廿五日 甘肅貿易季刊創刊號發行。

任用王詩岩為秘書

改任業務處副理魏敬唐為專員

七月 舉行國民月會。

六日 全體整隊赴宜教場參加抗戰五週年紀念大會。

七日 籌備員李金城調任廠處副主任。

九日 調范坤侯為業務處副理。

十四日 革監專第三次聯席會議決議：

(1) 派陳顯言鄭明為聯運處正副主任。

(2) 以戰時準備金全部購買節約建國儲蓄券

(3) 核定聯運處計劃大綱及組織規程。

(4) 專員除拍平辭職照准。

十五日 甘肅通訊創刊號發行(油印版)

十八日 籌備本公司業務檢討會。
廿一日 召開第十八次會議。
任用南番岩為稽核。
批發處由炭市街遷移總公司營業。
貨品陳列室結束。

廿二日 董事會舉行第十三次會議議決：
(1) 通過與電燈協會營業公司商定代銷產品合約。
(2) 通過員工制服保管辦法。

廿七日 天處主任張麟亭調離工作遺缺由雙處主任李慎齋接任。

卅一日 廿廿通訊第二期刊行。
一 日 稽核陳秉鈞由番岩技術課長阮蔭棠辭職照准。
二 日 順縣通訊處改歸本處(仍簡稱順處)。
十五日 廿廿通訊第三期刊行。
舉行國民月會。

廿二日 召開第十九次業務會議。
為加強工作聯繫決定自九月份起每週舉行工作會報一次每兩週舉行業務會報一次原有課長辦事員助理員各種工作會報取消。

廿四日 調查統計課長王樹森改任專員，遺缺以副課長陳鴻斌兼任。

卅一日 召開業務檢討會籌備會議。
董事會舉行第十四次會議決議：
(1) 管理部應從統計課改設會計部稱統計課，
(2) 會計部出納課改設管理部。

(3) 天水平涼兩通訊處改為辦事處。
(4) 夏處設門市部。
(5) 通過職員保證審查規則。
(6) 修正貨物購銷程序。
(7) 卅一年度上期決算經審查後決定送監察人審核。
九月

廿廿通訊第四期刊行。
一 日 代購外銷物資開始收購。
二 日 批發處會計股長姜其忠調任夏處副主任。
四 日 任用陳履程為生產技術課課長。
七 日 舉行國民月會。

九 日 舉行本公司業務檢討會議。
十 日 業務檢討會議結束。
十 八 日 服務課副課長李培文調任談處會計股長遺缺以武志仁補充。
廿 一 日 總經理顧祖德赴豫視察平、豫、豫、各處總經理職務由協理許覺民代理。

卅 日 廿廿通訊第五期刊行。
十月

十六日 召開第二十次業務會議。
十九日 舉行國民月會。
廿三日 雙處主任李慎齋調離總公司工作，遺缺派廣處主任許覺民兼任。

三十日 總經理顧祖德前赴豫視察茲以公畢返蘭。
卅一日 董事會舉行第十五次會議決議。

(1) 承受西北日報社委託代購四川土產報紙契約准予備查。

(2) 通商與大陸紡織廠及蘭茂實業紡織廠訂立織布合約。

(3) 修改承買委託購買物件辦法。

(4) 整理茶棚機一架。

二月 舉行國民月會。

四日 批發處主任孟志勳調平處副主任。

代辦課長史孝章調任天處主任。

蔡茶棚村課長彭登牛調任天處副主任。

平處主任李瑞宇調任會計部稽核，所遺主任一缺

派會計課稽核課長胡自任充任。

業務部經理殷海泉充代辦課長。

十五日 平涼通訊處改稱專處(仍簡稱平處)。

天水通訊處改辦專處(仍簡稱天處)。

派業務處副經理范坤侯充此發處主任。

派稽核算課莊代理稽核算課長。

任用張福亭為蔡茶棚村課長。

廿一日 召開第廿一次業務會議：決定設立圖書館。

廿三日 奉經濟部九月廿四日頒發股份有限公司設字第八

五八號執照。

董事會舉行第十六次業務會議，決議：

(1) 購買左公路山袁姓廢地。

(2) 捐助修建左公祠及創立文藝中心學校經費一萬元正。

三十日 豫處主任吳蔚民、專員魏從唐辭職照准，豫處業務暫由陳處代管。

廿五日 通訊第六期刊行

十二月

召開第廿二次業務會議。

八日 前月湖南茶煙訂購茶煙准中茶公司困難以已轉湘

廠儘先製運准六個月內交貨等由惟本公司以轉廠早已製就全部運出特函催早日交貨。

十四日 舉行國民月會。

十五日 廿四通訊第七期刊行。

奉省政府令協理沈叔遠撤職。

廿三日 董事會舉行第十七次會議。

第四次重慶聯席會議議決：

(1) 通過三十二年業務計劃及三十二年歲入歲出概算。

(2) 決定調整公司組織。

(3) 省府派駱力學、蔡孟堅、王維端、羅麟藻為公股董事，張作謀、柴若愚、朱貫三為公股監察人，推選羅麟藻為常務董事原常駐重慶，李宇鑾辭職推柴若愚代理。

(4) 通過任用職員申請辦法。

(5) 修正職員俸給規則。

廿一日 秘書李紅參辭職照准。

會計處副理張志煊辭職照准。

廿四通訊第八期刊行。

三十二年

一 日

一月

調整公司組織。

原管理部改為總務處下設出納專務人事三課。

原業務部改為業務處下設採購、售銷、運輸、倉儲、代辦五課；取消原布正課等課。

原會計部改會計處下設賬務、審核二課。

原管理部之文書課改為秘書室與處平行。

增設技術室下分紡織、統計、編撰三組。

總運處取消。

批發處取消。

各處設經理副理各一人室設主任一人，課則設課長或組長各一。

任用楊明周為運輸課課長。

任用鄭益階為業務處副理。

任用張俊卿為化理課課長。

調秘書翁奇雲為總務處副理。

原會計部帳務課長趙祥文升任會計部副理仍兼帳務課長。

原會計部代辦稽核課長許壽莊升任審核課長。

原管理處副理張春山升業務處經理。

原業務部副理范坤侯改任業務處副理，兼供銷課長。

原皮毛課長韓履晉改任代辦課長。

調稽核高秉昭任倉儲課長。

原文書課長方頌處升任秘書室主任。

原人事課長顧石秋調任秘書。

總理薛篤民兼任技術室主任。

原生產技術課長陳慶程。改任技術室專員兼紡織組組長。

原統計課長陳鴻威改任技術室專員兼統計組組長。

調秘書王詩岩為技術室專員兼編撰組組長。

調帳務課副課長武志仁任稽核。

原會計部經理李劍夫改任會計處經理。

原管理部經理唐伯珩改任總務處經理。

原業務處經理嚴海濤辭職照准。

原業務部布疋課課長張青英改任業務處採購課長。

事務課副課長王雲字改為外業人員。

舉行團員月會

四 日

六 日

舉行第一屆常務董事會議決定：

(1) 以原管理處經理唐伯珩升任協理。

(2) 續募公股增加公積金及各項準備金額。

任用嚴海濤為業務專員。

廿四日 廿五日 廿六日 廿七日

廿八日 廿九日 三十日

廿一日 廿二日 廿三日

廿四日 廿五日 廿六日

廿七日 廿八日 廿九日

三十日

董事會舉行第十八次會議議決：

(1) 通過員工旅費規則

(2) 決定參加臨州市商會為非公會員辦事員池銀泉升任稽核。

廿一日 甘肅貿易季刊第二、三期合刊本發行

廿四日 甘肅通訊第十期刊行

二月

一日 舉行國民月會總經理顧祖德講「限價政策與經濟作戰」

二日 總務處副理翁奇雲赴武威接洽募股事畢返蘭

三日 派總務處副理翁奇雲兼任「事課長」

十月 舉行第二次常務董事會議決：

(1) 奉省府令准與蘭州製呢廠合作由本公司供給原料。

(2) 修正本公司章程。

(3) 三十一年下期決算經審查後送監察人審核。

(4) 通過僱員福利辦法及技術津貼暫行辦法。

十四日 接濟處電請先發收到中茶公司交來前訂購油茶廠

磚茶大字二、六四〇片，和字六、〇二〇片，共計九、六六〇片在途運者六、〇八四片。

十五日 甘肅通訊第十一期刊行。

二十日 召開第二十四次董事會議。

廿四日 董事會舉行第十九次會議議決：

(1) 在武威籌備分公司。

(2) 在臨潭舊城設立通訊處(簡稱涼處)。

(3) 決定四月十八日在抗建堂召集股東常會。

廿八日 甘肅通訊第十二期刊行。

專員陳驥祥赴臨夏調查毛紡織情形。

三月

八日 舉行國民月會。

十日 第三次常務董事會議。

(1) 通過武威分公司預算及業務計劃。

(2) 通過本公司組織細則、辦事細則及人事財物管理規則等四種。

(3) 通過三十一年度酬勞金及獎金分配案。

十一日 總務處副理翁奇雲調武威分公司經理遺缺以事務課長李肇堯升任仍兼事務課長。

兼人專課長翁雲另有任用遺缺派秘書顧石秋兼任協理祥覺民赴拉卜楞慶賀黃司令公子婚禮。

十五日 甘肅通訊第十一期刊行。

派高瞻彭愈如赴各職員家庭調查其家庭經濟及生活情形。

夏處主任吉永祺來蘭述職因患牙疾就醫西北醫院。

十九日 武威分公司經理翁奇雲赴涼籌備。

廿八日 協理祥覺民由拉卜楞事畢返蘭。

卅一日 董事會舉行第二十次會議議決：

追認常董會議決各案，並報告三十一年度業務實況。

廿四日 甘肅貿易季刊第四期刊行。

廿四日 甘肅通訊第十四期刊行。

四月 代辦課股長兼新德調任武威分公司總務課長。

五日 舉行國民月會。

十日 簽訂代辦軍布合約。

十三日 業務處副理鄭益明辭職照准。

十五日 廿賀通訊第十五期刊行。
 十七日 舉行第四次常務董事會議以武威商股二百萬元由商會全數負擔，推段永新為董事，李應為監察人准照辦。
 任用郭鏡平為出納課課長
 平處主任胡伯益調總公司秘書，遺缺請出納課長武啓明充任。

十八日 第二屆股東常會在蘭園抗老堂舉行，修訂章程。
 廿一日 撥核追銀泉調武威分公司會計課課長。
 辦事員嚴民先升任稽核。
 廿賀通訊第十六期刊行。

三十日 五月
 董事長趙龍文赴定西渭源等地視察，董事長職務由常董李子中代理。
 廿賀通訊第十七期刊行。

十五日 召開第二十五次業務會議。
 廿賀通訊第十七期刊行。
 舉行國民月會，協理唐伯珩講「做人與做事」。
 天惠副主任張德生高任武威分公司副理。
 代辦課長韓履晉赴反河徵借羊購之羊毛。
 總經理顧祖德赴武威。

廿賀通訊第十八期刊行。
 六月
 武威分公司（請辦源司）開幕，總經理顧祖德親自主持。與復製公司續訂代購外銷物資合約。
 舉行國民月會。

十五日 總經理顧祖德因公赴滬，總營業職務由葛煥唐伯

廿九日 派源司副理張覺生兼任業務課長。
 三十日 董事會舉行第二十一次會議議決：
 (1) 准發職員灰色制服每人各一套
 (2) 決定在左公路自置地產上，建修大廡為公司奠定基礎，指定監察人梁若愚，董事王維新，協理唐伯珩為監督
 (3) 遵令提撥職工福利金
 (4) 與本市普利紡織廠訂購白合股羊毛線，代與麗源廠購黑川字紙，代三十八集團軍總部購辦事處購黑川字紙，及陝西代空軍四路司令部購布，先後簽定合約。准予備查。

廿賀通訊第二十期刊行。
 七月
 舉行國民月會。
 參加抗戰六週年紀念大會。
 舉行第五次常務董事會議，決議：
 (1) 任用王其晉為董事會秘書。
 (2) 捐助中興工程師學會購分會籌建分會所址 貳萬三千元。
 代三十八集團軍駐蘭辦事處購黑川字紙款貨兩交清楚。
 王輔政赴民勤勸助紡織土布事宜。

廿賀通訊第二十期刊行。
 七月
 舉行國民月會。
 參加抗戰六週年紀念大會。
 舉行第五次常務董事會議，決議：
 (1) 任用王其晉為董事會秘書。
 (2) 捐助中興工程師學會購分會籌建分會所址 貳萬三千元。
 代三十八集團軍駐蘭辦事處購黑川字紙款貨兩交清楚。
 王輔政赴民勤勸助紡織土布事宜。

廿賀通訊第二十期刊行。
 七月
 舉行國民月會。
 參加抗戰六週年紀念大會。
 舉行第五次常務董事會議，決議：
 (1) 任用王其晉為董事會秘書。
 (2) 捐助中興工程師學會購分會籌建分會所址 貳萬三千元。
 代三十八集團軍駐蘭辦事處購黑川字紙款貨兩交清楚。
 王輔政赴民勤勸助紡織土布事宜。

廿賀通訊第二十期刊行。
 七月
 舉行國民月會。
 參加抗戰六週年紀念大會。
 舉行第五次常務董事會議，決議：
 (1) 任用王其晉為董事會秘書。
 (2) 捐助中興工程師學會購分會籌建分會所址 貳萬三千元。
 代三十八集團軍駐蘭辦事處購黑川字紙款貨兩交清楚。
 王輔政赴民勤勸助紡織土布事宜。

廿賀通訊第二十期刊行。
 七月
 舉行國民月會。
 參加抗戰六週年紀念大會。
 舉行第五次常務董事會議，決議：
 (1) 任用王其晉為董事會秘書。
 (2) 捐助中興工程師學會購分會籌建分會所址 貳萬三千元。
 代三十八集團軍駐蘭辦事處購黑川字紙款貨兩交清楚。
 王輔政赴民勤勸助紡織土布事宜。

廿二日 可處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。
 廿八日 蔡處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。
 三十日 蔡處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。

(7) 購勝約購券國幣十萬元。
 廿二日 可處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。
 廿八日 蔡處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。
 三十日 蔡處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。

廿一日 河南通訊處改洛陽特支處(仍簡稱豫處)

廿二日 武成分公司經理。陳其業留任留職以辦事員王士傑升充。

廿四日 舉行國民月會。

廿八日 舉行監察會。第一次會議內容：
 (1) 本年上期決算，及報告相符。

廿九日 舉行第五次常務董事會。
 (1) 省府派徐錫珪為公股董事，郭維屏為公股監察。

十二日 河南通訊處主任曹永祺辭職，遺缺調王輔政充任。

十五日 廿四日 撥款撥業費歸還河。

二十日 秘書曹永祺任成都病逝。
 廿五日 常董會舉行第七次會議議決：
 (1) 本年上期業務報告，皆准備查。

廿八日 秘書胡伯益免職。
 廿九日 選省令裁減員額計裁汰者十二人，改任職員者十人。

卅一日 廿四日 撥款撥業費歸還河。

廿一日 河南通訊處改駐滬代辦處。

廿三日 董事會舉行第廿四次會議議決：
 (1) 奉省府令派趙元貞為公股董事，王漱芳缺。

廿五日 本年四月間承受軍政部軍需署江北物料採購會代辦軍布，業已清交結東准備查。

廿七日 本公司本年上期業務報告，准予備查。

廿八日 舉行國民月會。

廿九日 廿四日 撥款撥業費歸還河。

十七日 董事長胡文赴靖遠等縣視察。

廿四日 決定撥省府例發給員工冬季制服。

廿四日 舉行第九次常務董事會議議決：
 (1) 捐助胡抱一先生獎金五千元。

(2) 奉省府令以蒙呈報互推非公股監察人雷兩垣為常駐監察人，並選王維璿謝錫元為常務董事准備查。

廿日 甘寶通訊第卅期刊行。

十二月

四日 舉行國民月：會董事長趙龍文講贈遠景泰業務近况董事會舉行第二十五次會議董事陳國梁辭職。

八日 貿易展覽會總理陳國梁講「求學不從誠復教上用工夫」

十四日 招待拉卜楞致敬元首代表國步攝影以留紀念。

十五日 甘寶通訊第卅一期刊行。

廿一日 專員定編擬組組長：岩薩拉卜楞致敬元首代表團赴渝。

派董事會秘書王基皆暫代編撰組組長。

決議。

廿二日 舉行第十次常務董事會

(1) 統計事項由會計處派員辦理技術室統計組改為調查組。

(2) 撥女中校舍建築費五萬元。

廿九日 倉儲課長高乘照辭職照准。

調路敬亭為倉儲課長。

卅一日 甘寶貿易季刊第七期(工業專號)發行。

三十三年一月

一日 新年團拜，董事長趙龍文講「新年展望」。

二日 舉行國民月會。

三日

技術室專員于鍾石調任秘書。

五日

董事會舉行第廿六次會議議決：

(1) 特卸已故祿書吉永祺五萬元。

(2) 採購課與供銷課合併為購銷課。

(3) 人事課改人事室與各處室平行。

(4) 在購銷課設立辦事處。

(5) 擬更兩處業務各准局立經費。

(6) 修興公司應據代購物資訂購羔皮羊毛經雙方簽訂合約准予備案。

(7) 供料課製十一磅白粗布經過情形准予備查任用徐致寬為專員。

六日

任用董事會秘書王基皆為經理，仍暫代編撰組組長。

總務副理李華堯調補總辦專處主任遺缺調用傅樂樞接充並兼奉務課長。

業務處經理張泰山改任專員，所遺經理一缺兼業務處副理范以侯代理。

舉行第十一次常務董事會議案如左。

十二日

(1) 省府派郭維屏，陳立廷補鄧大勇陳國梁之公股董事缺。

(2) 通源公司源司及峨夏雨處三十三年度業務計劃。

(3) 礦務司處暫行辦法准予試辦。

請查辦專處(新辦專處)成立。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

礦務司處專員黃俊調升人舉室主任。

天處主任史孝澎調升源司經理。

代辦課股長莫涵擔任天處代理主任。

原採購課長張善承調贈贈股股長。

廿六日 舉行第十二次常務董事會議。

廿六日 廿日通訊第三十三期刊行。

二月

一月

自本月份起每星期日日上午照常辦公，下午休息，

每月之第一星期日舉行國民月會，其餘星期日舉

行星期講解會。

二日

董事會舉行第廿七次會議議決：

(1) 通過卅三年度歲出歲入概算，業務計劃及

委託訓練職員辦法。

(2) 捐助西北痲疫院三等病房建築費六萬元。

(3) 通過與合泰保險公司訂定契約本公司為該

公司蘭州代理處。

六日

八日

十一日

源處主任李金城調赴公司工作。

與四鴻昌木器商行訂立合約定製木器。

十四日 舉行第二次監察人會議，卅二年下期決算表及卅

二年全年盈虧撥補表審核無誤。

十五日 廿日通訊第三十四、五期合刊發行。

十六日 舉行第十三次常務董事會議議決：

(1) 通過本公司職工福利委員會組織規程及各

外分公司處分會組織簡則。

(2) 與永新化學公司訂立代購牛羊油契約准備

查。

(3) 通過與蘭州青年合作社訂立合作辦法，以

便實施蘭州市區物品供銷。

十七日

任用李銳才為業務處副理。

廿二日

協理許覺民辭去技術室主任兼職，任用余中慶為

該室主任。

總務處經理王昆皆辭去暫代編撰組組長職務，改

任技術室主任朱中慶兼代編撰組組長。

廿四日

聘請課長張覺生請准長假。

廿九日

協理唐伯珩赴陝視察。

廿九日 廿日通訊第卅六期刊行。

三月

一日 董事會第廿八次會議議決：

- (1) 修正本公司增增添股本辦法及職員保證規則。
- (2) 核定三十二年度盈餘分配及酬獎金分配。
- (3) 加入西北七版股份五十萬元。

臨漢通訊處改為分駐處歸處管轄。

五日 舉行團員大會，總理顧祖德講「金融知識」。

七日 職工福利委員會成立。

員工消費合作社解散。

十一日 任用劉香亭為辦事員，徐代勝銷課長。

十二日 星期講解會由汪壽昌氏講「合作之路」。

十三日 任用汪則蘇為秘書。

十五日 舉行第十四次常務董事會議議決：

- (1) 通過三十二年度報告。
 - (2) 捐助一萬元為自備大車補助基金。
- 廿賀通訊第廿七期刊行。
- 廿賀副主任樊雲忠調離。

機務課長武志仁調離。夏處副主任兼會計股長。會計處副理趙祥文兼機務課長。

平處主任武啓明調離公司。

陝處主任王庭調任平處主任。

廿二日 舉行第十五次常務董事會議議決：

- (1) 決定購置新廈兩幢外僑姓土地一方。
- (2) 報告本公司代管婦女會抗屬工廠業與該會訂立契約。

廿六日 星期講解會董事長趙龍文講「省營貿易之前途」

卅一日 新購卡車二輛。

廿賀通訊第卅八期刊行。

四月

一數 專員徐致寬辭職照准。

省所會計處派該處主任科員宋維中兼本公司會計處務。

涼河副理張淮改任涼河業務專員。

二日 舉行國民月會運輸課長楊明周講「運輸知識」。

廣元通訊處改辦事處(仍備稱廣元)。

六日 董事會舉行第十九次會議議決：

- (1) 聘任周登生為董事會秘書。
- (2) 捐助龍石公學一萬元。

九日 星期講解會專員陳鴻麟講「工廠管理」。

十二日 舉行第十六次常務董事會議議決：天處代理主任
莫涵儒因病迄未到職，調外董員王策宇代理天處
主任。

十五日 任用鄒維枚為專員。

技術室主任朱中虛辭去兼代編撰組組長職務，改
由專員鄒維枚兼代。

十六日 春季旅行安插儘。

十七日 張掖設分駐處（前稱接處）。

十八日 協理薛覺民赴濟委加中調團訓練。

會計處審計課稅務處民先免職。

廿三日 星期講解會：董事員孫光瀾講「保險問題」。

廿六日 舉行第十七次常務董事會議議決。

(1) 將通訊處一律改為辦事處。

(2) 捐助第二托兒所五萬元。

卅一日 甘冀通訊三十九、四十期合刊發行。

五月

一日 協理唐伯珩由陝豫事畢，返滬。

三日 董事會通過會計會議議決。

(1) 通過資遣職員派遺辦法。

(2) 選舉名額固定為十五人。

(3) 本年度股東常會定七月一日在本公司新廈
舉行。

七日 舉發國民月會協理唐伯珩講述：陝豫商情及專辦
奉處工作情形。

十日 前平處主任武啓明撤職。

十一日 劃一各地分駐處名稱，(1) 張家川稱「張家川
分駐處」，(2) 張掖稱「張掖分駐處」，(3)

臨澤舊城稱「臨澤辦事處舊城分駐處」，(4)

臨夏稱「夏河辦事處臨夏分駐處」。

任章曾夫為稽核。

十二日 總經理顧祖德因公赴陝，日常事務由協理唐伯珩
代行。

十四日 星期講解會：會計課理樂樞講「稅務章程」。

十七日 舉行第十八次常務董事會議。

廿一日 董事長龍龍文因公赴滬，離滬期間董事長職務由
常董李宇中代行。

星期講解會：范經理坤侯講倉庫業務。

廿四日 舉行第十九次常務董事會議，決定捐獻慰勞豫中
將士款一萬元。

廿八日 星期講解會：王經理星皆講「票據法」。

卅一日 甘冀通訊第四十一、四十二期合刊發行。

各省企業公司資本額統計

資料：廣西企業季刊(二)一期卷

名稱

資本總額(單位萬元)

廣西企業公司	10,000
川康企業公司	7,000
滇西企業公司	5,000
湖北企業公司	5,000
湖南企業公司	5,000
陝西企業公司	5,000
廣東企業公司	4,000
江西貿易公司	3,000
甘肅貿易公司	2,000
貴州企業公司	2,000
福建企業公司	1,000
安徽企業公司	1,000
綏遠貿易公司	1,000
總計	51,000

編 後 語

民國二十八年以後，全國物價，開始波動，到了三十年下半年，更步入猛烈上漲的時期，而造成全國經濟恐慌，影響抗建前途，關係至鉅。政府乃決心實行管制物價政策，以期物價漸趨平穩。本公司是在這樣一個條件下產生出來的，是見其危而命轉重天和遠境特艱苦了。

「創業難，守業更難。」古有明訓，宣統事長在聲明詞中，已很明白地說出來，此間經過了多少挫折和艱苦奮鬥的真實，才奠定了現在的基礎；且是未來的困難，想必比現在更為艱鉅。

谷紀略先生，高瞻遠矚，所見更深，對於本公司今後應負的使命，在一覽本公司今後之任務一、文中，已很明白地指示出來：「第一、補助生產事業，增加物資，第二、協助政府生產技術，發展工業，第三、擴充營業範圍，發展商業貿易。」我們今後當然要針對着這些方面去努力。

潘錫元先生的「對於甘省貿易公司未來業務之我見」一書，在孟孟先生的「對於目前公營貿易機構意見」一兩文，給我們不少的好處，並提示許多良好的意見，又增開了新的途徑。

潘總經理的「本公司測定的經營又今後前途」一文，很明白地陳述經過的事實，和今後應採取的條件，本公司各部門主管，對於本公司的各項業務的報告，都明白以此文的進度，其忠實地披露出來，以作今後改進業務的方針，關於各分支機構業務的報告，因為時間上的關係，不能分別作詳細的報導，實感美中不足，再則本省物產調查，和關中工業概況，為進修今後業務的參考，也日刊載之必要。

最後季子中，雷西垣，孫成晉，李恒誦先生，紛紛惠賜鴻文，因為集稿過時，不及刊載，深為可惜，祇得留待季博中發表，在此特別附帶聲明，並致歉意。

本刊籌備時間，過短促，又加印刷上困難很多，錯誤之處，在所難免，尚希社會賢達，幸多指正！

編者識

甘肅省貿易股份有限公司

調劑物資供需
發展地方經濟

主 要

代辦購銷保險
經營公用事業
辦理運輸業務

手續簡便
辦理迅速

各 外 分 處

分公司.....武威
辦事處.....西安、洛陽、廣元
平涼、天水、岷縣
靖遠、夏河
分駐處.....張家川、張掖、
臨夏、臨潭、舊城)
代辦處.....重慶

總公司 蘭州市南郊左公東路

業 務

供銷日用物品
扶植生產事業
運銷本省土產

服務周到
信用昭著

總公司電話

電話.....四八〇
.....四九四

(轉接各處室)

電報.....五五五五

