

中華民國二十二年十月

國立北平圖書館惠存

請撥美棉麥借款改進青島
農產水利港務實業方案

青島工商學會製

民國三十一年五月廿四日送

天津 李若泉 贈

引言

竊以青島爲天然良港，津滬漢外，莫與倫比，然津滬漢夾雜租界，政權旁落，各種建設，時感牽掣，未若本市政權完整一切事業，既可合理進行，自應力求繁榮，以期毋負天賦既助國家經濟之進步，復盡所謂模範市之使命，查本市工商業，製造端賴紡織，出口全恃土產，是以發展農業，創辦工廠，實爲當務之急，而水利所以增廣農田，港務專爲便利運輸，尤屬輔車相依，不容或緩，祇以本市財力有限，未能負此巨任，且膠濟津浦隴海沿路各處，其工商業之運輸，亦以青島爲吐納之經匯，是繁榮本市，卽所以發展華北，現我政府處置棉麥借款，原以用之於建設農村水利實業各事，本會旣以發展工商爲職志是以根據以上之原則，組織委員會，擬具各種方案，呈請政府，酌撥前項借款，俾資改進，亦與政府之原意，正相符合，况年來青島工商業，均呈入超現象，此稍留意今年本市出口貨之稀少，卽可概見，考其原因，不

外農村破產，工業衰落，斯雖世界經濟趨勢之所迫，抑亦由於人謀之不臧，地力之未盡，倘使所擬方案，果能次第見諸實行，非特青島之幸亦國家之福也。

青島工商學會謹識

請撥美棉麥借款改進青島農產水利港務實業方案

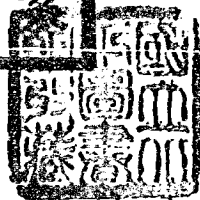
提議者 青島工商學會

(甲)發展農產

本市關於改進農政，發展農業之基本設施：如農工銀行之成立，全市鄉村汽車道及農村調查之完成，自治之員及合作人員之訓練養成，自治區公所之籌備，鄉村教育之發展，農業推廣實驗區及特約農田之設置，分發種苗禽畜及其推廣辦法之規定等，均自二十年冬，始努力進行，先後實現。且於市內之鄉區行政，有鄉村建設辦事處，專司其責。行政上之準備工作，差已就緒。故嗣後農業行政方針，當積極從事於開發農業之物質準備，與行政策略之實際運用，以謀青市之繁榮。茲將實施步驟，分述如下：

(一)培植苗木改進菜園事業

理由 本市界內之農業經營，在地形土質氣候等之天然環境上，在土地面積



交通位置等之經濟環境上，莫不宜於果園，而不適於農作。因果樹園藝之利潤，可三倍以至十倍於農作，而僅恃狹小農地之農作生產，不足以維持本市農民之生計也。且本市之果園事業，原具良好之基礎，與悠久之歷史，徒以競爭落伍，乃至衰退。證諸果產之出口年減，進口年增，可以瞭然，長此以往，農村因生產不能維持現狀，自必日趨貧困。而市區以內，須容納半數人口之貧農，決不能使市政獲得健全之發展。故獎勵果樹園藝，以謀改進農業，救濟農村，在本市建設上，實與提倡畜牧，同爲急要之策略。

辦法 果苗品種及發育之良否，爲經營果園利敗之基點。積極推廣，尤須有鉅額之苗數，然本市養售苗木，並無專商。大量苗數，固不可得；卽有，亦品劣類雜，培養不良，不足以應推廣需要。若由外地輸入，直供分發，又因性質不明，價值昂貴，增加蟲病，尤爲可慮。故祇可由公家選擇品種

，積極養供良苗，藉保安全，並資速進。查本市現有果樹，當在二十萬株之譜，約占地八千畝。然照耕地種類支配，至少可擴充至現有果園之五倍，即增加三萬二千畝，種果樹八十萬株。預備推廣之果樹苗，即當準，此數目培養。茲照適宜於本市風土之果樹種類，支配養苗株數如下：

類	別	苗	數	附	註
梨	果		二十五萬株	樹強產豐耐瘠耐運爲鮮果主產故多植	
蘋果	果		二十五萬株	全	右
葡萄	果		二十五萬株	鮮貨釀造俱爲珍品故多植	
桃			一萬株	本市銷耗雖少但成熟較晚得甜率化水密桃之落	
櫻桃			二萬株	鮮銷之量雖不甚大但爲釀造及製汁珍品	
山楂			一萬株	原料	
花紅			五千株	鮮銷	

杏	五千株	肥料及讓遺料
總計	八十萬株	

預算 苗本八十萬株，每株約需培養費一角，共八萬元。第一年支育苗料及撫育管理費三萬元。第二年支撫育管理費二萬元。第三年支撫育管理費三萬元。苗木栽培地由青島農林事務所之各苗圃及其所屬之李村農場擴充撥用，不設專圃，以節費用。

(二) 改良畜產

理由 本市輸出畜產品中，以牛及鷄卵為大宗。二者輸出之生貨及加工品總價，自民國十年後之十年間，平均年達八百萬海關兩，最高則達一千三百九十餘萬海關兩。其於國家經濟，地方經濟，所占位置之重要，於可概見。但中央政府及各省政府，除徵稅收費而外，對於若何改良以求生產成本

之減輕，生產質量之提高，尙未充分注意。課稅既重，總價隨昂。若不急謀改進，在世界市場，終有劣敗之日，然本地鷄牛之品種及飼養方法，對於近代科學，尙絕未發生關係。欲求改良增進，綽有餘地。若政府能以得於鷄牛百分之一之收入，仍用於鷄牛研究改良之設施，則消極言之，得以維持輸出之原狀，積極言之，且可進占競爭之優勝。其有益於輸出貿易者，自必至鉅。反之，若此項輸出果不幸能衰落，則其影響如何，亦可想像。况昨今兩年輸出，已呈嚴重之衰退現象矣。此中得失，誠不得不早作綢繆。况本市農村衰落病源，在於地少人稠。拯救方法，自以倡導無須廣大土地之生產事業，而行對症治療，最爲簡捷。所謂無須廣大土地之生產事業而能行於農民間者，不外乎農村工業，與副業的養畜事業而已。惟本市無工業原料之出產，如專待採購，則因貨品出人，市價漲落，難免時有虧損。故農村工業之提倡，尙須切實研究，確知某某工業，定可裨益農村而

無危害，然後始可着手推行。至養畜事業，則與農作本有緊密關聯，物價漲落，農民不難堪受，誠爲農家最適當之副業。惜民間舊習，向重農作而輕養畜，概視養牛幾爲專供畜力，養豬幾爲專取肥料，養鷄幾爲專供婦女輩之愛玩。管理簡陋，數量又微，毫無收支損益之念存於其間。如此畜產事業，願爲符合經濟法則計，不惟難予獎勵，直須加以限止。今既欲藉斯業收得救濟農村之實，自須銳意規劃，在政府扶育補助之下，加以絕大改革。故在發達本市輸出貿易上，及救濟本市農村經濟上，改良畜產事業，同爲急要之圖，卽以本市事業作爲改良山東牧業之基礎與模範。惟所謂改革，扶助，舉凡政府措施，人民毋多疑懼，或竟出於抗拒詆毀。故施行方針，須特別注重此點，務使整個措施，爲農民理解能力及經濟能力所及，並皆樂於接受，能與政府合力前進。

辦法

(子)發展種畜事業

在現代日新月異之世界文化，世界給濟潮流中，種畜事業，已成爲振興或維持畜產事業之基礎與先決問題。我國各種種畜場之設置數，本寥寥若辰星。且迄今幸能名存實在，而已舉相當之推廣成績者，僅本市農林事務所之李村農事試驗場而已。故二三年來，各省市機關，各地方私人，向該場詢購種禽種畜者，月必數起。可見本市種畜事業，在全國畜產界所負責任之重大與迫切。至於本市農民之信仰該場畜種則更爲殷切，百般謀求，務以獲得爲幸。惜該場本非畜牧專設機關，規模未宏，禽畜無多，對於要求純種禽畜者，百不應一，深屬遺憾。且原有禽畜，因履行近親繁殖，已有衰退現象。值茲中國畜牧改良事業尙在萌芽，急待獲得善良之基礎與先導。而一般農村衰落，改進救助，刻不容緩之際，亟應下一絕大決心，將此種畜事業，就原有基礎，銳意擴充，大而使任全國

畜產改良之總紐，小而足救本市農民之眉急。本計畫期由於二十二年度起至二十四年度止之三年內，完成第一期擴大工作預計。於完成後之翌年，即可每年供給牛百頭，豬千頭，鷄二十萬羽，作為更換或改良本市及山東禽畜品種之原種。計劃之原則，為於第一年度先由日本購入觀察及繁殖用之各項種禽種畜。第二年度完全為繁殖及觀察期。至第三年度繁殖用禽畜既已得有相當數量，觀察工作亦已獲得結果，乃向美國購入最高級種畜種禽，分系繁殖，以鞏固並提高品種之優性。至第四年即可經濟自給，正式推廣。茲將實施計劃，分部分年，列表於下：

預算

1. 牛之部

施 行 年 度	施 行 事 項	支 出 預 算	收 入 預 算	收 支 相 抵
------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

第 一 年 度 第

管團	飼養	合計	試驗及其他事項	工人三名平均月支十五元	技佐一名月支八十元	增加管理員工	飼養	增建牛舍添置器具	購運開支	本地種成牛四頭	成牛二頭	成牛二頭	犢牛四頭	犢牛二十二頭	種牡一頭	購入種畜
一,五〇〇	六,八四〇	三三,三六〇	七二〇	五四〇	九六〇	一,五〇〇	五,〇四〇	五,〇〇〇	一,五〇〇	六〇〇	二,〇〇〇	二,〇〇〇	二,〇〇〇	一一,〇〇〇	二,〇〇〇	二一,一〇〇
		不足三三,三六〇														

第 三 年 度

二 年 度

技佐一員月支八十元	九六〇		
工人三名平均月支十五元	五四〇		
試驗及其他事項	八四〇		
合計	九,一八〇		不足 九,一八〇
購入種牛	一五,〇〇〇		
種牡一頭	一〇,〇〇〇		
種牡一頭	五,〇〇〇		
種牝一頭	五,〇〇〇		
運輸開支	五,〇〇〇		
裝置全部酪農機械	一〇,〇〇〇		
增建牛舍	五,〇〇〇		
飼養	一〇,九二〇		
管理	四,八〇〇		
技士二員 <small>獸醫技士管理技士各一員 月各支四十元</small>	三,三六〇		
僱員一員月支三十元	三六〇		
工人六名月各支十五元	一,〇八〇		
試驗及其他事項	一,八〇〇		

第 四 年 度

酪農生產牛乳九萬公升	合計	五七,五二〇	九,〇〇〇	不足四八,五二〇
飼養	合計	二四,〇〇〇		
管理	合計	六,八四〇		
技士二員詳第三年度		三,三六〇		
技佐一員月支八十元		九六〇		
僱員一員月支三十元		三六〇		
工人十二名平均月支十五元		二,一六〇		
試驗及其他事項		三,六〇〇		
生產 <small>牛乳三十六萬公升作價三萬六千元 犏牛一百頭作價五千元</small>			四一,〇〇〇	
合計		三四,四四〇	四一,〇〇〇	盈餘 六,五六〇

以上至第三年度終總計需用開辦費十萬零六十元自第四年度起收支相抵約年可盈餘
六千五百六十元

2. 鷄之部 收支以元為單位

施行年度	施行事項	支出預算	收入預算	收支相抵
------	------	------	------	------

第 一 年 度 第 二 年

購入種雞	一、三〇〇		
卵用及卵肉兼用種種雞五百隻	一、〇〇〇		
運費	三〇〇		
添建鷄舍	二、〇〇〇		
飼養	七五〇		
管理	一、三二〇		
技佐一員月支八十元	九六〇		
工人二名平均月支十五元	三六〇		
試驗及其他事項	三六〇		
合計	五、六一〇	實支	五、六一〇
添建鷄及孵卵室	二、六〇〇		
購入二千五百卵孵卵器	六〇〇		
飼養	三、二四〇		
管理	三、一二〇		
技士一員月支一百二十元	一、四四〇		
技佐一員月支八十元	九六〇		
工人四名平均月支十五元	七二〇		

第 一 度		第 三 年										第 二 度				
試驗及其他事項	合 計	購入種雞	卵用及卵肉兼用種種雞二百隻	運費	購入一萬六千卵孵卵器二台	增建鷄舍	飼養	管理	技士一員月支一百二十元	技佐一員月支八十元	工人六名平均月各支十五元	試驗及其他事項	合 計	飼養	管理	技士一員月支一百二十元
一，二〇〇	一〇，七六〇	五，六〇〇	四，〇〇〇	一，六〇〇	三，〇〇〇	三，〇〇〇	七，〇〇〇	三，四八〇	一，四四〇	九六〇	一，〇八〇	一，八〇〇	二三，八八〇	一二，五〇〇	五，八八〇	一，四四〇
													實支二三，八八〇			

四 年 度

技佐二員各月支八十元	一, 九二〇		
僱員一員月支三十元	三六〇		
工人十二名平均月各支十五元	二, 一六〇		
試驗及其他事項	二, 四〇〇		
生產		二〇, 〇〇〇	
卵四十萬		八, 〇〇〇	
雛二十萬		二二, 〇〇〇	
合計	一二, 七八〇	二〇, 〇〇〇	不足 七八〇

以上至第三年度終總計支出開辦費四萬零二百五十元自第四年度起收支相抵不足每年約需維持費七百八十元

3. 猪 之 部

第一		年 行 度 施	施 行 事 項	支 出 預 算	收 入 預 算	收 支 相 抵
運 費	購 入 種 猪	巴 克 夏 及 中 波 種 猪 二 十 四 頭		二, 九〇〇		
				二, 四〇〇		
				五〇〇		

三 第			度 年 二 第					度 年								
增建猪舍	購入屠宰及加工機械	運費	巴支夏及中波種種猪六頭	購入種猪	合計	試驗及其他事項	工人二名	技佐一員月支八十元	管理	飼養	增建猪舍	合計	試驗及其他事項	管理工人一名	飼養	增建猪舍添購用具
二,八〇〇	二,八〇〇	一,〇〇〇	六,〇〇〇	七,〇〇〇	八,七六四	五四〇	三六〇	九六〇	一,三二〇	四,一〇四	二,八〇〇	七,一六五	二四〇	一八〇	六四五	三,二〇〇
												不足	七,一六五			

第	年 一 第										年施行								
	飼養	添建兔舍	合計	試驗及其他事項	工人二名月各支十五元	技佐一員月支八十元	管理	飼養	增建羊舍添購用具	購入紡織機	運費	毛用種種兔六頭	乳用種種山羊五頭	毛用種種綿羊二十頭	購入種兔種羊	施行事項	支出預算	收入預算	收支相抵
	一、二〇〇	六〇〇	九、六一〇	二四〇	三六〇	九六〇	一、三二〇	六〇〇	一、六〇〇	三〇〇	五〇〇	三〇〇	七五〇	四、〇〇〇	五、五五〇				

第三年 度						第二年 度				
管理	技佐一員月支八十元	一,三二〇				管理	技士一員月支一百二十元	一,四四〇		
	工人二名月各支十五元	三六〇					工人四名月各支十五元	七二〇		
試驗及其他事項		三六〇				試驗及其他事項		六〇〇		
合計		三,四八〇				合計		一四,一六〇		
購入種羊種兔		六,六〇〇				增建羊舍		二,四〇〇		
毛用種種綿羊六頭		三,〇〇〇				飼養		二,四〇〇		
乳用種種山羊四頭		二,〇〇〇				管理		二,一六〇		
毛用種種兔六頭		六〇〇				技士一員月支一百二十元		一,四四〇		
運費		一,〇〇〇				工人四名月各支十五元		七二〇		

第 四 年 度

飼養	二、四〇〇		
管理	二、一六〇		
技士一員月支一百二十元	一、四四〇		
工人四名月支十五元	七二〇		
試驗及其他事項	七二〇		
生產收入		二、九〇〇	
羊羔一百頭		一、〇〇〇	
兔五百頭		五〇〇	
羊毛六百磅		九〇〇	
兔毛一百磅		五〇〇	
合計	五、二八〇	二、七〇〇	不足 二、五八〇

以上至第三年度終，總計需開辦費二萬七千一百五十元。自第四年度起收支不足，每年約需維持費二千三百八十元。

照上列四部預算，以支出之鉅，收入之微，有須說明其理者如左：

a. 購入禽畜，均選用國外最高級之種禽種畜，故價特高。然以我國農民之固執守舊，弱於進取，且對於各改良品種之價值，又尙毫無認

識故繁殖所得之新禽畜，則不得不以我國普通禽畜之價格爲標準出售，庶能澈底更新或改良土種，速收推廣成效。

b 支出飼料，概須價購，較農家能利用廢物放牧及自給農產者，須負擔數倍之飼養費。管理亦同。故不能表現飼養之利益。

(丑)嚴防病疫保障禽畜及資本之安全

1. 預防疫病之發生

於定期或必要時，在合作社或政府負擔之下，施行消毒及預防注射。並在平時養鷄則獎勵舍飼，養豬則禁止放牧。

2. 遏止病毒之傳播

於既發生傳染病之地點，即在政府負擔之下，處分病畜，嚴行消毒，並在相當期間，禁止發病區域與無病區域間之禽畜買賣，或出入。

3. 非傳染病之診治

上述二端，係指傳染之防除而言。對於一般病症，則由合作社或合作聯會延聘政府所養成或指定之獸醫，隨時診治。其費用由合作社負擔，而政府酌量補助也。

4. 保障禽畜資本

禽畜之因防遏傳染病毒而經政府之屠殺處分者，由政府酌量賠償其損失。至因其他病症或事故致死斃殘廢者，則由聯會或總會自平時所徵之保險費中，按情酌給。

如照上述辦法，切實施行，則農民於禽畜之取得，飼料用具之供給，儘可不用資本；產品之處理，代價之收回，儘可不費微力；疫病發生，又能負責有人，卽至死斃，亦不受經濟上之重大損失。簡言之，農民安心飼養管理，卽可靜待獲利。如此能收經濟農村之效，而舉福農惠民之實。第一項擬自第一年度起，卽行實施。第二三兩項擬於第二年度，先作小規範之實

行。第三年度，始正式擴大推行也。

(三) 改進內地農業

理由 本市工商業及輸出貿易，與內地農業休戚相關。除關於改良畜產部份，業已另行詳陳外，茲更就農作生產，述其改進要點如下：查內地現產農作物之關係本市工商或出口貿易者，爲花生棉花菸葉草帽綆乾果；關係山東及本市之自給者，爲小麥及各項雜糧；有另加提倡栽培之價值者，爲啤酒釀造材料除虫菊及其他藥用植物，其中最主要者則爲花生，棉，菸，小麥四種。惟花生似已達於需要之最高數量，現所亟宜籌謀者，爲加工及運銷方法之改良，以謀市場之穩固。而以該項產業之鉅大，加工運銷，亦已成爲完全之工商問題，非復農事之所能包含。在農事上僅注意於品種之整理，及施肥之改良已可。菸草爲山東之新興事業，發展甚速，順勢謀優良品種合理栽培之運用，比較容易。小麥原爲任何地方最古之主要農作物，

能由公家供給優良籽種，以謀栽培上損失之減少，收穫之增多已足。對於改良推廣最須努力者，厥爲棉作。良以本市出口棉產之價值，雖次於花生，居本市出口貨之第二位，然出入口併計，則棉及菸製品之貿易，總額年達三十餘萬元，實居本市貿易之首位。且一因內地棉產數量不足自給，二因本地棉纖維粗短，質地欠佳，不得不以廉價之本棉，易高價之洋棉；三因本市工業之簡單，不得不以廉價之粗製品，易入高價之精製品；以致在質在量，均呈年年入超，實處於至可憂慮之不經濟狀態。而以山東風土氣候之適宜，本爲我國棉產名區，棉作收益，雖次於菸葉，伯仲花生，較之小麥，則頗優越。然種菸之推廣，終難普遍，花生之栽培，亦已將及限度，爲維持地窄人稠之山東一般農村生產計，惟於待於棉作之推廣與改良。故棉作在供給本市工業原料上，及增加內地農業生產上，非但綽有大量發展之餘地，尤有努力發展之必要。是以內地棉業之改進政策，實居本市經

濟政策之首要。山東全省若以膠濟鐵路爲中綫，則西部原爲棉區，當重改良，東部尙未普及，猶須推廣。

辦法

於沿膠濟路綫之高密坊子青州周村四站附近，各設推廣農場一處，以分場之地位與本市李村農事試驗及李村棉業試驗場保持密切之聯絡。試驗及育種工作，由總場主之。分場專司各項作物品種之馴化繁殖及推廣。每分場之面積，定爲二百畝。設技師一人，技術助理員一人，書記一人，管理場物。至於推廣場業，暫定高密及周村以棉麥果產爲主，坊子及青州以菸麥爲主花生及雜糧各場均附有之。分場得在其推廣區內設置實驗區及特約採種田，以完成其效用。又李村棉業實驗場規模過小，當再擴充改組，以應需要。

預算

項 目	年 度			備 考
	第一年度	第二年度	第三年度	
擴充本市李村棉業試驗場	二二〇, 二二〇	八, 七二〇	八, 七二〇	
增購場地百畝	一〇, 〇〇〇			
增建房屋 辦公室一間倉庫一間 宿舍二間	一, 五〇〇			附用具
購置圖書機械儀器	二, 五〇〇	五〇〇	五〇〇	
增加職員 <small>場長一人月支一百六十元 技佐一人月支八十元 書記二人月各支五十元</small>	五, 五二〇	五, 五二〇	五, 五二〇	場長兼任內地棉業 總指導員
增加工人 元 長工五名月各支十五	九〇〇	九〇〇	九〇〇	
增加專業費	一, 二〇〇	一, 二〇〇	一, 二〇〇	包括耕種試驗育種 三項之工資及消耗 材料

增加辦公費	六〇〇	六〇〇	六〇〇	包括印刷煤水報章 雜誌郵電文具及其 他雜項
設置推廣農場	九〇・七二〇	二二・七二〇	二二・七二〇	高密坊子曹州周村 四場併計
場地 每場二百畝	五六・〇〇〇			
建築 每場建宿舍二間工作室一 間倉庫一所工人室一間下 屋三間水井五口	八・〇〇〇			
設備 平均每場一千元	四・〇〇〇			包括圖書機械車輛 及其他作業用具
薪水 每場設技士一人月支一百 二十元技佐一人月支八十 元書記一人月支四十元	一一・五二〇	一一・五二〇	一一・五二〇	
耕種 平均每畝八元每場一千六 百元	六・四〇〇	六・四〇〇	六・四〇〇	包括種籽肥料短工
旅費 每場每年九百元	三・六〇〇	三・六〇〇	三・六〇〇	包括在指定推廣區 城內之調查指導視 察各項費用

材料	平均每畝三百元	1,200	1,200	1,200	包括補籽秧苗之包裝材料及虫病之預防藥劑等項費用
調查觀察		900	600	600	
合計		1,130,840	321,040	330,040	

以上三年總計共需費十七萬七千九百二十元三年以後每年約需經常費三萬二千元

(甲) 發展農產所需經費詳表

事	項	所	需	經	費	數	目
培植苗木	改進菜園專業				80,000	元	
改良畜產	(牛之部)				100,000	元	
改良畜產	(雞之部)				40,250	元	
改良畜產	(猪之部)				95,518	元	

改良畜産(羊兔之部)	27,150元
改進内地農業	177,920元
共計	460,893元



(乙) 振興水利

理由 查青島市地狹人稠，原有農田生產，供給本地，每虞不足。而市內白沙河李村河旱河各流域民田約四十萬畝，常患山洪爲災，兩岸多被沖毀，民田既逐漸減少，生產遂日形低落。蓋因各河河身均經淤沙填積，河底與河岸高低相差無幾，不能容納巨流。故一遇大雨，則河水洋溢，不可遏止。自去年以來，雖曾由本市工務局修築旱河支水壩六道，白沙河支水壩五道，但僅能維持現狀，收效甚微。茲爲河流順軌，恢復民田起見，應將上述河道，各加疏濬。

辦法

擬將白沙河濬深二公尺，李村河旱河各濬深一公尺。按白沙河起於靛缸灣，止於女姑口，長三十公里，而急待疏濬者長二十公里。李村河起於黃坦，止於沙嶺海口，長十九公里。第一支流起於畢家上流莊，至李村，與幹

流合，長十一公里。第二支流起於艾兒澗，至大襖窩頭西南，與幹流合，長八公里。該河幹支各流，共長三十八公里，急待疏濬者二十五公里。旱河起於柳樹台，止於沙子口，長十二公里，急待疏濬者六公里。統計該三河疏濬工事，約共需挖沙五百五十一萬八千立方公尺。每公尺工費四角，約共需費二百二十餘萬元。此項工事關係三河流域人口二十五萬之生計，必須從速舉辦。而需款過鉅，實非本市財力所克負擔，擬請准由棉麥借款項下撥發應用，以資救濟。將來全市之生產繁榮，實利賴之。

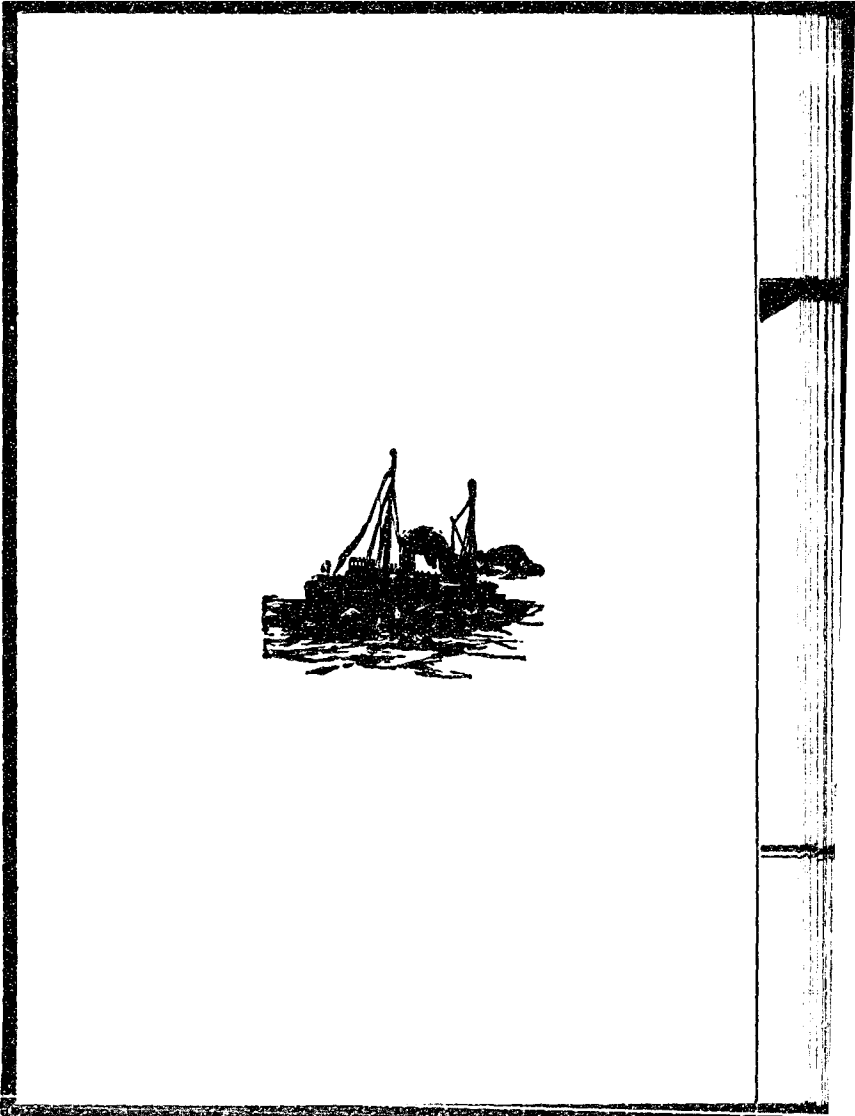
預算

類別	說明	明數		單位	單價	共價
		數	量			
白沙河	長二萬公尺平均寬一百公尺濬深二公尺	1,000	000	立方公尺	1.200	000.000
李村河	長三萬五千公尺均寬六十公尺濬深一公尺	1,500	000	立方公尺	0.800	1,200.000

旱河	長六千公尺平均平寬三十公尺溝深一公尺	一六、〇〇〇	立方公尺	四〇	七、一〇〇〇〇
共計工料費					三、一〇〇、一〇〇〇〇

(乙) 振興水利所需經費詳表

事 項	所 需 經 費 數 目
疏濬白沙河	1,500,000元
疏濬李村河	600,000元
疏濬旱河	7,200元
共 計	2,207,200元



(丙) 擴張港務

理由 本市爲山東之門戶，扼華北之咽喉。氣候溫和，物產豐富，爲我國天然之良港。以國內交通言之：西接膠濟鐵路，與全國各大幹路有聯運之便利；北通渤海，可爲華北各省貿易之紹介；南與蘇浙閩粵等省，海道運輸，絡繹不絕，以外洋交通言之：東去日本朝鮮，暢行無阻；遠則與歐美諸國，互通往來，亦有天涯比鄰之勢；南通印度安南緬甸諸邦，及南洋羣島，舳艫相望，交通便捷。是則本市在商務上地位之重要，概可知已。曩在德人租借時代，開始設計，首重港務。慘澹經營。閱時十有八載，費款一萬六千萬馬克，始得粗具良港之規模。考其用意，不第利用青島爲東方海軍根據地，且期以爲世界最大貿易場也。日人繼之，銳意開拓。其所擬青島擴張案計劃，添築碼頭至三十餘處之多，野心之大，目光之遠，魄中之雄，尤可想見。十一年我國接收後，或以政局之不甯，或以經濟之竭蹶，

對於港務一切設備，因陋就簡。爲時十稔，進步有限。較之他人越俎代謀，反有目見衰頹之勢。所幸者本港之設備雖仍其舊，而船舶之往來，貨物之運輸，逐年遞增。原有碼頭倉庫堆棧等，遂深感不敷分配之苦。蓋本港碼頭僅有四座，除第一碼頭南面未完成，第三碼頭專供裝卸危險物品，第四碼頭專供裝卸煤炭食鹽外，通常可以停繫商輪者，僅第一碼頭北面，第二碼頭南北西三面而已。是以外來船舶，因無空閑之船位，輒有停留港外數日，而不克進港者。延誤時日，損失不貲。中外船商，嘖有煩言。又爲煤炭出口，因受裝煤區域之限制，往往供不應求煤商尤感不便。而輸出鹽舫亦以與煤同佔第四碼頭不能多量存鹽致受營業損失希望得較寬綽之地在此情況之下，足爲本市商務日臻繁榮之佐證，而碼頭倉庫等之建設，自有不容或緩者矣。本市當局有鑒於斯，爰定計劃，在二三碼頭之間，增築第五碼頭，已於二十一年七月一日起正式動工。但預計完工之期，尙在三年

以後。而本市商業，大有一日千里之勢，即使三年後第五碼頭建築完成，而碼頭船位，恐仍有不敷分配之虞。是以碼頭之增築，倉庫之添建，實爲當務之急。

茲就港務建設上之急要者，臚列數端，倘荷逐一舉辦，則青島前途之擴展，庶有多乎。

辦法及預算

一、完成第一碼頭計劃

查第一碼頭南岸，亂石疊置，不利船舶之停靠。在日管時代，曾有完成新岸壁之計劃。民國八年以後，日人對於該項新工之設施經營，不遺餘力。並於小港太平洋灣之北，設立方塊工場，專司製造方塊，以備建築碼頭岸壁之用。接收以還，當局曾一再倡議，陸續進行，終以財力不濟，中止。此項建設，前經約略估計，共需工料費三百萬元。一

且完成，可以增長岸壁線六百二十五公尺，同時可以停靠一萬噸及二千噸以上之輪船兩艘。此港務建設上之急要者一也。

二、擴充第三碼頭計劃

查第三碼頭專供本港裝卸石油硝磺等危險物品之用，已成岸壁僅南面一段，全長祇一百七十公尺，通常僅能停泊商輪一艘。揆諸十餘年前德日時代之情形，尙堪敷用。惟本市近年來人口激增，商業日盛，石油硝磺等危險物品銷數，日見增多。而船舶運輸，因該碼頭船位之限制，不能同時繫靠，往往停留港外，駁船裝卸，故碼頭收入減少，而航商亦損失不貲。亟應將碼頭岸壁加長，使南北西三面，均能靠船，庶碼頭船位不致有壅迫之虞。此項擴充計劃，約需工料費三百萬元，爲港務建設上之急要者二也。

三、增築鐵筋洋灰倉庫計劃

查本港各碼頭原有倉庫，均係用油砂紙蓋頂，四周圍以白鐵。年深月累，雨打風侵，易致損壞。且以近年來船舶增多，商貨擁擠，不敷屯積之用。亟應增築鐵筋洋灰倉庫十所，以利航商而裕收入。此項建設約需洋八十萬元，爲港務上之急要者三也。

四、疏濬大小港計劃

查本港海底年來逐漸淤淺，吃水較深之船隻，在低潮時常有擱淺之虞。雖經逐年疏濬，但因限於經費，不能施大規模之工作。欲謀澈底辦法，約需款二十萬元。此港務上之急要者四也。

五、建築船塢計劃

查本港僅有船台二座，通常祇能修理五百噸以下之船隻。每年修理各項小輪，已感忙於應付。倘遇噸數較大之輪船，發生損壞，因乏良好船塢之設備，深感不便。是以船塢之建築，不容再緩。本港擬築船塢

之地點，以第四碼頭北首爲最適宜。因該處有防波堤爲之屏障，可以避免風浪之抨擊，船隻得隨時出入塢中，不生阻障。且該處離本港深水處甚近，僅須疏濬少數泥量，其底面含有堅結石層，可毋庸另築基礎，能節省大宗用費。又因該處附近原設有一百五十噸起重機一座，可供修船時起卸機件之用。周圍隙地，並可用以建築工廠，儲放材料。此項船塢前經切實計劃。其購造可分船塢房船塢中門船塢首門及檔水浮門四部。檔水浮門以鋼鐵製成，可自備抽水機爲放水之用，並可隨意安置於三處。如將檔水浮門移至船塢中門，可以容納長九十公尺之船隻於塢內。將檔水浮門移至船塢首門，可以容納九十公尺至一百五十公尺之船隻於塢內。並以特殊情形，得將檔水浮門移至船塢首門之外，併船塢房及船塢首門均關閉在內，可容納長逾一百五十公尺至百六十五公尺之船隻，入塢修理。船塢房平均深度爲一三·七五公尺

，當尋常低潮時，在船墊之頂端，計有百七·五公尺之水深。按照此項船塢之建築，約需工料費一百八十萬元。此港務建設上之急要者五也。

綜上五項，約需款八百八十萬元，均為本市切要之圖。倘能籌撥的款，次第舉辦，不特本市商務繁榮可待，即鐵道與海關每年之收入，亦必大有起色，誠一舉而數得也。

(丙) 擴充港務所需經費詳表

事	項	所需經費數目
完成第一碼頭		3,000,000元
擴充第三碼頭		3,000,000元
增築鐵筋洋灰倉庫		800,000元
疏濬大小港		20,000元



建築船塢	1,800,000元
共計	8,800,000元

(丁) 創辦紡織廠

理由

竊查總理建國方略，衣食住行爲民生要素，衣在第一項。人之於衣，爲萬不少之一物。衣之原料爲棉紗，或絲綢毛葛。內地民風樸實，棉布爲需要大宗。青島地處膠東，氣候良好，而沿膠濟綫，又爲產棉之區。刻下日人已在青島市域建設六紗廠，計細紗三六五三八零錠，布機四四三四台，線錠四二八零錠，每年紡成紗二一四五〇六件，織成布二六八三五〇〇疋。均行銷於山東內地。市內祇華新一廠，爲華商集股創辦。內僅細紗錠四萬三千餘錠，線機八千餘錠。以視日廠規模，僅十分之一。頻年因營業競爭，資本薄弱，幾難存立。坐視外人獨攬利權，至爲心痛。而官廳所立民生工廠，股本太少，更談不到競爭。若能辦一大規模紗廠於青島市內，不特可以挽回多數利權，且可容納數千貧民，輔助華廠，共同發達。與此次中

大購借棉麥宣言，發達農村，建設實業，計劃不謀而合。

辦法 擬開辦紡織廠一所，計細紗五萬錠，織機一千台，連建築各費，并流動資金，合計六百萬元。

預算

(子) 固定資本

一、廠基 用地貳百畝每畝三百元合洋陸萬元

二、建築 廠房洋灰鐵筋 洋陸拾萬元

電機房 帶烟鹵
鍋爐房 洋叁萬元

倉庫 洋伍萬元

鐵工廠 洋伍千元

辦公室 洋貳萬元

職員住宅 洋肆萬元

工人住宅 洋陸萬元

學校 洋壹萬元

飯廳 洋肆千元

俱樂部 洋壹萬元

三、機械及設備紡織機全部 洋貳百貳拾萬元

鍋爐貳座 洋拾捌萬元

2000 Kw 電機一座 洋貳拾萬元

馬達 洋叁拾萬元

各種電綫及電燈 洋伍萬陸千元

水泵及各種水管 洋柒萬五千元

噴霧機 洋肆萬元

暖氣管 洋貳萬元

消防器具

洋壹萬伍千元

各種修理機器

洋貳萬元

各種零件

洋拾萬元

安裝運輸各費

洋拾伍萬元

傢俱

洋壹萬元

以上固定資本洋肆百貳拾伍萬五千元正

(丑)流動資本

一、棉花 紡十支十六支三十二支等紗，平均扯紡二十四支紗每錠廿二

小時，平均紡紗○·七五磅，全廠可出三萬柒千磅，合八十八件。每

件用花按三百五十斤記算，一日夜約需花三萬零捌百斤。每斤四角五

分，合洋壹萬三千八百陸拾元。至少存兩個月花，約合捌拾叁萬壹千

陸百元。

二、棉紗 假定存一千件，每件平均扯價貳百貳拾元，約洋貳拾貳萬元

三、棉布 假定存三萬疋每疋平均扯價捌元，共約洋貳拾肆萬元。

四、物料煤炭 存貳個月貨。約洋陸萬元。

五、工資 每二十四支紗一件，工資爲拾貳萬元，每日需工資壹千元。

每疋布工資爲壹角五分，每日需工資肆百五十元。共合壹千肆百五十元，月需肆萬叁千五百元。

六、股息并拆息 每月約肆萬元

七、職員薪伙 每月約伍千元

八、運費 每月約五千元

九、保險 每月約貳千五百元

十、統稅 每月共合叁萬元

十一、醫藥教育 每月約合洋貳千肆百元

以上流動資本洋壹百肆拾捌萬元正

兩共計洋伍百柒拾叁萬伍千元正

(丁)創辦紡織廠所需經費詳表

項	所需經費數目
廠基	60,000元
建築	329,000元
紡織部機器設備	3,366,000元
流動資本	1,480,000元
共計	5,735,000元

上述發展農產振興水利擴充港務及創辦紡紗廠四項辦法共計需洋壹千柒百萬
元有餘(詳見左表)

改進青島農產水利港務實業所需經費總表

事 項	所 需 經 費 數 目
發展農產	460,393元
振興水利	2,207,200元
擴充港務	8,800,000元
創辦紡織廠	5,735,000元
總 計	17,203,093元





第 1569 號

薛碧泉氏

法租界二號路十號

電話三三三三號