



劉向新序目錄

卷第一 雜事一 卷第二 雜事二

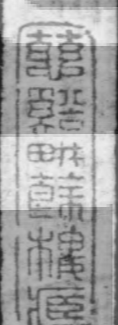
卷第三 雜事三 卷第四 雜事四

卷第五 雜事五 卷第六 刺奢

卷第七 節士上 卷第八 節士下

卷第九 善謀上 卷第十 善謀下

古之治天下者一道德同風俗蓋九州之廣萬民之衆千歲之遠其教既明其政既成之後所守者一道所傳者一說而已故詩書之文歷世數十作者非一而言未嘗不相為終始化之如此其至也當是之時異行者有誅異言者有禁



防之又如此其備也故二帝三王之際及其中
間嘗更衰亂而餘澤未熄之時百家衆說未有
能出其間者也及周之末世先王之教化法度
既廢餘澤既熄世之治方術者蓋得其一偏故
人奮其私意家尚其私學者蠱起於中國皆明
其所長而昧其所短務其所得而諱其所失天
下之士各自爲言而不能相通世人之不復知
夫學之有統道之有歸也先王之遺文雖在皆
絀而不講況至於秦爲世所大禁哉漢興六藝
皆得於散絕殘脫之餘世復無明先王之道爲
衆說之所蔽闇而不明鬱而不發而怪奇可喜

之論各異見皆自名家者誕漫於中國一切
不異於周之末世其弊至於今尚在也自斯以
來天下學者知折衷於聖人而能純於道德之
美者楊雄氏而止耳如向之徒皆不免爲衆說
之蔽而不知有折衷者也孟子曰待文王而後
興者凡民也豪傑之士雖無文王猶興漢之士
豈特無明先王之道以一之者哉亦其出於是
時者豪傑之士少故不能特起於流俗之中絕
學之後也蓋向之序此書於今最爲近古雖不
能無失然遠至舜禹而次及於周秦以來古人
之嘉言善行亦徃徃而在也要在慎取之而已

故臣既惜其不可見者而按其可見者特詳焉亦足以知臣之志者豈好辯哉蓋臣之不得已也編校書籍臣曾鞏上

劉向新序卷第一

雜事第一

昔者舜自耕稼陶漁而躬孝友父瞽瞍頌母嚳及弟象傲皆下愚不慈舜盡孝道以供養瞽瞍瞽瞍與象為浚井塗廩之謀欲以殺舜舜孝益篤出田則號泣年五十猶嬰兒慕可謂至孝矣故耕於歷山歷山之耕者讓畔陶於河濱河濱之陶者器不苦窳漁於雷澤雷澤之漁者分均及立為天子天下化之蠻夷率服北發渠搜南撫交趾莫不慕義麟鳳在郊故孔子曰孝弟之至通於神明光于四海舜之謂也孔子在州里

篤行孝道居於闕黨闕黨之子弟收漁分有親者得多孝以化之也是以七十二子自遠方至服從其德魯有沈猶氏者且飲羊飽之以歎市人公慎氏有妻而淫慎潰氏奢侈驕佚魯市之鬻牛馬者善豫賈孔子將爲魯司寇沈猶氏不敢朝飲其羊公慎氏出其妻慎潰氏踰境而徒魯之鬻馬牛不豫賈布正以待之也既爲司寇季孟墮郈費之城齊人歸所侵魯之地由積正之所致也故曰其身正不令而行

孫叔敖爲嬰兒之時出遊見兩頭蛇殺而埋之歸而泣其母問其故叔敖對曰聞見兩頭之蛇者死嚮者吾見之恐去母而死也其母曰蛇今安在曰恐他人又見殺而埋之矣其母曰吾聞有陰德者天報以福汝不死也及長爲楚令尹未治而國人信其仁也

禹之興也以塗山桀之亡也以末喜湯之興也以有莘紂之亡也以妲己文武之興也以任姒幽王之亡也以褒姒是以詩正關雎而春秋褒伯姬也樊姬楚國之夫人也楚莊王罷朝而吳問其故莊王曰今日與賢相語不知日之晏也樊姬曰賢相也誰曰吳虞丘子樊姬掩口而笑王問其故曰妾嘗得執巾櫛以侍王非不欲

此方一五五

專責桓愛也以為傷王之義故所進與妾同位者數人矣今虞丘子為相數十年未嘗進一賢知而不進是不忠也不知是不智也安得為賢明日朝王以樊姬之言告虞丘子虞丘子稽首曰如樊姬之言於是辭位而進孫叔敖孫叔敖相楚莊王卒以霸樊姬與有力焉

衛靈公之時蘧伯玉賢而不用彌子瑕不肯而任事衛大夫史鮪患之數以諫靈公而不聽史鮪病且死謂其子曰我即死治喪於北堂吾不能進蘧伯玉而退彌子瑕是不能正君也生不能正君者死不當成禮置尸北堂於我足矣史

鮪死靈公往弔見喪在北堂問其故其子具以父言對靈公靈公蹶然易容寤然失位曰夫子生則欲進賢而退不肯死且不懈又以屍諫可謂忠而不衰矣於是乃召蘧伯玉而進之以為卿退彌子瑕徙喪正堂成禮而後返衛國以治史鮪字子魚論語所謂直哉史魚者也
晉大夫祁奚老晉君問曰孰可使嗣祁奚對曰解狐可君曰非子之讎邪對曰君問可非問讎也晉遂舉解狐後又問孰可以為國尉祁奚對曰午也可君曰非子之子邪對曰君問可非問子也君子謂祁奚能舉善矣稱其讎不為諂立

其子不爲此書曰不偏不黨無王道蕩蕩祁奚之謂也外舉不避仇讎內舉不回親戚可謂至公矣唯善故能舉其類詩曰唯其有之是以似之祁奚有焉

楚兵王有疾召令尹曰常侍筦蘇與我處常忠我以道正我以義吾與處不實也不見不思也雖然吾有得也其功不細必厚爵之申侯伯與處常縱恣吾吾所樂者勸吾爲之吾所好者先吾服之吾與處歡樂之不見戚戚也雖然吾終無得也其過不細必亟遣之令尹曰諾明日王薨令尹即拜筦蘇爲上卿而逐中侯伯出之境

曾子曰鳥之將死其鳴也哀人之將死其言也善言反其本性共王之謂也故孔子曰朝聞夕死可矣於以聞後嗣覺來世猶愈沒身不寤者也

昔者魏武侯謀事而當群臣莫能逮朝而有喜色吳起進曰今者有以楚莊王之語聞者乎武侯曰未也莊王之語奈何吳起曰楚莊王謀事而當群臣莫能逮朝而有憂色申公巫臣進曰君朝而有憂色何也莊王曰吾聞之諸侯自擇師者王自擇友者霸廷已而群臣莫之若者亡今以不穀之不肖而議於朝且群臣莫能逮

國其幾於亡矣吾是以有憂色也莊王之所以
憂而君獨有喜色何也武侯逡巡而謝曰天使
夫子振寡人之過也天使夫子振寡人之過也
衛國逐獻公晉悼公謂師曠曰衛人出其君不
亦甚乎對曰或者其君實甚也夫天生民而立
之君使司牧之無使失性良君將賞善而除民
患愛民如子蓋之如天容之若地民奉其君愛
之如父母仰之如日月敬之如神明畏之若雷
霆夫君神之主也而民望之也天之愛民甚矣
豈使一人肆於民上以縱其淫而弃天地之性
乎必不然矣若困民之性之神之祀百姓絕望

社稷無主將焉用之不去何為公曰善
趙簡子上羊腸之坂群臣皆偏袒推車而虎會
獨擔戟行歌不推車簡子曰寡人上坂群臣皆
推車會獨擔戟行歌不推車是會為人臣侮其
主為人臣侮其主其罪何若虎會對曰為人臣
侮其主者死而又死簡子曰何謂死而又死虎
會曰身死妻子又死若是謂死而又死君既以
聞為人臣而侮其主者之罪矣君亦聞為人君
而侮其臣者乎簡子曰為人君而侮其臣者何
若虎會對曰為人君而侮其臣者智者不為謀
辯者不為使勇者不為鬪智者不為謀則社稷

危辯者不爲使則使不通勇者不爲鬪則邊境
侵簡子曰善乃罷群臣不推車爲士大夫置酒
與群臣飲以虎會爲二客

昔者周舍事趙簡子立趙簡子之門三日三夜
簡子使人出問之曰夫子將何以令我周舍曰
願爲諤諤之臣墨筆操牘隨君之後司君之過
而書之日有記也月有效也歲有得也簡子悅
之與處居無幾何而周舍死簡子厚葬之三年
之後與諸大夫飲酒酣簡子泣諸大夫起而出
曰臣有死罪而不自知也簡子曰大夫反無罪
昔者吾友周舍有言曰百羊之皮不如一狐之

腋衆人之唯唯不如周舍之諤諤昔紂昏昏而
亡武王諤諤而昌自周舍之死後吾未嘗聞吾
過也故人君不聞其非及聞而不改者亡吾國
其幾於亡矣是以泣也

魏文侯與士大夫坐問曰寡人何如君也群臣
皆曰君仁君也次至翟黃曰君非仁君也曰子
何以言之對曰君伐中山不以封君之策而以
封君之長子臣以此知君之非仁君文侯怒而
逐翟黃黃起而出次至任座文侯問寡人何如
君也任座對曰君仁君也曰子何以言之對曰
臣聞之其君仁者其臣直向翟黃之言直臣是

以知君仁君也文侯曰善復召翟黃入拜為上卿

中行寅將亡乃召其太祝而欲加罪焉曰子為我祝犧牲不肥澤耶且齊戒不敬耶使吾國亡何也祝簡對曰昔者吾先君中行穆子皮車十乘不憂其薄也憂德義之不足也今主君有董車百乘不憂德義之薄也唯患車不足也夫舟車飾則賦歛厚賦歛厚則民怨謗詛矣且君苟以為祝有益於國乎則詛亦將為損世亡矣一人祝之一國詛之一祝不勝萬詛國亡不亦宜乎祝其何罪中行子乃慚

秦欲伐楚使使者往觀楚之寶器楚王聞之召令尹子西而問焉曰秦欲觀楚之寶器吾和氏之璧隨侯之珠可以示諸令尹子西對曰不知也召昭奚恤而問焉昭奚恤對曰此欲觀吾國得失而圖之不在寶器在賢臣珠玉玩好之物非寶重者王遂使昭奚恤應之昭奚恤發精兵三百人陳於西門之內為東面之壇一為南面之壇四為西面之壇一祭使者至昭奚恤曰君客也請就上位東面令尹子西南面太宗子敖次之葉公子高次之司馬子反次之昭奚恤自居西面之壇稱曰客欲觀楚國之寶器楚國之

所寶者賢臣也理百姓賞倉廩使民各得其所
令尹子西在此奉珪璧使諸侯解忿悁之難
兩國之歡使無兵革之憂太宗子敖在此守封
疆謹境界不侵鄰國鄰國亦不見侵葉公子高
在此理師旅整兵戎以當疆敵提枹鼓以動百
萬之衆所使皆趨湯火蹈白刃出萬死不顧一
生之難司馬子反在此懷霸王之餘議攝治亂
之遺風昭奚恤在此唯大國之所觀秦使者懼
然無以對昭奚恤遂培而去秦使者反言於秦
君曰楚多賢臣未可謀也遂不伐楚詩云濟濟
多士文王以寧斯之謂也

晉平公欲伐齊使范昭往觀焉景公賜之酒酣
范昭曰願請君之樽酌公曰酌寡人之樽進之
於客范昭已飲晏子曰徹樽更之樽解具矣范
昭佯醉不悅而起舞謂太師曰能為我調成周
之樂乎吾為子舞之太師曰冥臣不習范昭趨
而出景公謂晏子曰晉大國也使人來將觀吾
政也今子怒大國之使者將奈何晏子曰夫范
昭之為人非陋而不識禮也且欲試吾君臣故
絕之也景公謂太師曰子何以不為客調成周
之樂乎太師對曰夫成周之樂天子之樂也若
調之必人主舞之今范昭人臣也而欲舞天子

之樂臣故不爲也。范昭歸以告平公曰：齊未可伐也。臣欲試其君而晏子識之。臣欲犯其禮而大師知之。仲尼聞之曰：夫不出於樽俎之間而知千里之外，其晏子之謂也。可謂折衝矣。而太師其與焉。

晉平公浮西河，中流而歎曰：嗟乎，安得賢士與共此樂者？船人固桑進對曰：君言過矣。夫劍產于越，珠產江漢，玉產昆山，此三寶者皆無足而至今。君苟好士，則賢士至矣。平公曰：固桑來，吾門下食客者三千餘人，朝食不足，暮收市租，暮食不足，朝收市租，吾尚可謂不好士乎？固桑對

曰：今夫鴻鵠高飛，沖天然其所恃者六翮耳。夫腹下之毳，背上之毛，增去一把，飛不爲高下。不知君之食客六翮邪？將腹背之毳也？平公默然而不應焉。

楚威王問於宋玉曰：先生其有遺行邪？何士民衆庶不譽之甚也？宋玉對曰：唯然有之。願大王寬其罪，使得畢其辭。客有歌於郢中者，其始曰：下里巴人，國中屬而和者數千人。其爲陽陵採薇，國中屬而和者數百人。其爲陽春白雪，國中屬而和者數十人而已也。引商刻角，雜以流徵，國中屬而和者不過數人。是其曲彌高者，其和

彌寡。故鳥有鳳而魚有鯨。鳳鳥上擊于九千里。絕浮雲。負蒼天。翱翔乎窈冥之上。夫糞田之鵝。豈能與之斷天地之高哉。鯨魚朝發崑崙之墟。暴鬣於碣石。暮宿於孟諸。夫尺澤之鯢。豈能與之量江海之大哉。故非獨鳥有鳳而魚有鯨也。士亦有之。夫聖人瑰意竒行。超然獨處。世俗之民。又安知臣之所爲哉。

晉平公間居。師曠侍坐。平公曰。子生無目。朕甚矣。子之墨墨也。師曠對曰。天下有五墨墨。而臣不得與一焉。平公曰。何謂也。師曠曰。群臣行賂。以來名譽。百姓侵冤。無所告訴。而君不悟。此一

墨墨也。忠臣不用。用臣不忠。下才處高。不賢而賢。而君不悟。此二墨墨也。姦臣欺詐。空虛府庫。以其少才。覆塞其惡。賢人逐。姦邪貴。而君不悟。此三墨墨也。國貧民罷。上下不和。而好財用兵。嗜欲無厭。諂諛之人。容容在旁。而君不悟。此四墨墨也。至道不明。法令不行。吏民不正。百姓不安。而君不悟。此五墨墨也。國有五墨墨。而不危者。未之有也。臣之墨墨。小墨墨耳。何害乎國家哉。

趙文子問於叔向曰。晉六將軍孰先亡乎。對曰。其中行氏乎。文子曰。何故先亡。對曰。中行氏之

爲政也以苛爲察以欺爲明以刻爲忠以計多爲善以聚斂爲良譬之其猶轉革者也夫則大矣裂之道也當先亡

楚莊王旣討陳靈公之賊殺夏徵舒得夏姬而悅之將近之申公巫臣諫曰此女亂陳國敗其群臣嬖女不可近也莊王從之令尹又欲取申公巫臣諫令尹從之後襄尹取之至恭王與晉戰于鄆陵楚兵敗襄尹死其尸不反數求晉不與夏姬請如晉求尸楚方遣之申公巫臣將使齊私說夏姬與謀及夏姬行而申公巫臣廢使命道亡隨夏姬之晉令尹將徙其族言之於王

曰申公巫臣諫先王以無近夏姬今身廢使命與夏姬逃之晉是欺先王也請徙其族王曰申公巫臣爲先王謀則忠自爲謀則不忠是厚於先王而自薄也何罪於先王遂不徙

劉向新序卷第二

雜事第二

昔者唐虞崇舉九賢布之於位而海內大康要
荒來賓麟鳳在郊商湯用伊尹而文武用太公
闕天成王任周召而海內大治越裳重譯程瑞
並降遂安千載皆由任賢之功也無賢臣雖五
帝三王不能以興齊桓公得管仲有霸諸侯之
榮失管仲而有危亂之辱虞不用百里奚而亡
秦繆公用之而霸楚不用伍子胥而破吳闔廬
用之而霸夫差非徒不用子胥也又殺之而國
卒以亡燕昭王用樂毅推弱燕之兵破彊齊之

離屠七十城而惠王廢樂毅更代以騎劫兵立
破亡七十城此父用之子不用其事可見也故
闔廬用子胥以興夫差殺之而以亡昭王用樂
毅以勝惠王逐之而敗此的的然若白黑秦不
用叔孫通項王不用陳平韓信而皆滅漢用之
而大興此未遠也夫失賢者其禍如彼用賢者
其福如此人君莫不求賢以自輔然而國以亂
亡者所謂賢者不賢也或使賢者爲之與不肖
者議之使智者圖之與愚者謀之不肖嫉賢愚
者嫉智是賢者之所以鬲蔽也所以千載不合
者也或不肖用賢而不能久也或以而不能終

也或不肖子廢賢父之忠臣其禍敗難一二錄
也然其要在於已不明而聽衆口譖愬不行斯
爲明也魏龐恭與太子質於邯鄲謂魏王曰今
一人來言市中有虎王信之乎王曰否曰二人
言王信之乎曰寡人疑矣曰三人言王信之乎
曰寡人信之矣龐恭曰夫市之無虎明矣三人
言而成虎今邯鄲去魏遠於市議臣者過三人
願王察之也魏王曰寡人知之矣及龐恭自邯
鄲反讒口果至遂不得覓甘茂下蔡人也西入
秦數有功至武王以爲左丞相樛里子爲右丞
相樛里子及公孫子皆秦諸公子也其外家韓

也數攻韓秦武王謂甘茂曰寡人欲容車至周室者其道乎韓之宜陽欲使甘茂伐韓取宜陽以通道至周室甘茂曰請約魏與伐韓令向壽輔行甘茂既約魏許甘茂還至息壤謂向壽曰子歸言之王魏聽臣矣然願王勿伐也向壽歸以告王王迎甘茂於息壤問其故對曰宜陽大縣也名爲縣其實郡也今王倍數險行千里攻之難昔者曾參之處鄭人有與曾參同名姓者殺人人告其母曰曾參殺人其母織自若也頃然一人又來告之其母曰吾子不殺人有頃一人又來告其母投杼下機踰牆而走夫以曾參

之賢與其母信之也然三人疑之其母懼焉今臣之賢也不若曾參王之信臣也不如曾參之母之信曾參也疑臣者非特三人也臣恐大王投杼也魏文侯令樂羊將而攻中山三年而拔之樂羊反而語功文侯示之謗書一篋樂羊再拜稽首曰此非臣之功也主君之力也今臣羈旅也樗里子公孫子二人挾韓而議王必信之是三欺魏而臣受韓之怨也王曰寡人不聽也使伐宜陽五月而宜陽未拔樗里子公孫子果爭之武王召甘茂欲罷兵甘茂曰息壤在彼王曰有之因悉起兵使甘茂將擊之遂拔宜陽

及武王薨昭王立樗里子公孫子讒之甘茂遇
罪卒奔齊故非至明其孰能毋用讒乎

楚王問羣臣曰吾聞北方畏昭奚恤亦誠何如
江乙荅曰虎求百獸食之得一狐狐曰子毋敢
食我也天帝令我長百獸今子食我是逆帝命
也。以我為不信吾為子先行子隨我後觀百獸
見我無不走虎以為然隨而行獸見之皆走虎
不知獸畏已而走也。以為畏狐也。今王地方五
千里帶甲百萬而專任之於昭奚恤也北方非
畏昭奚恤也其實畏王之甲兵也猶百獸之畏
虎故人臣而見畏者是見君之威也君不用則

威亡矣

魯君使宓子賤為單父宰。子賤辭去。因請借善
書者二人。使書憲書教品。魯君子之。至單父。使
書。子賤從旁引其肘。書醜則怒之。欲好書則又
引之。書者患之。請辭而去。歸以告魯君。魯君曰
子賤善吾擾之。使不得施其善政也。乃命有司
無得擅徵發單父。單父之化大治。故孔子曰君
子哉。子賤魯無君子者。斯安取斯美其德也。
楚人有獻魚楚王者。曰今日漁獲食之不盡。賣
之不售。棄之又惜。故來獻也。左右曰鄙哉。辭也。
楚王曰子不知漁者仁人也。蓋聞困倉粟有餘

者國有餓民一本作下民多飢後宮多幽女者下民多曠夫

餘衍之蓄聚於府庫者境內多貧困之民皆失

君人之道故厨庖有肥魚廐有肥馬民有餓色

是以亡國之君藏於府庫寡人聞之入矣未能

行也漁者知之其以此諭寡人也且今行之於

是乃遣使恤鰥寡而存孤獨出倉粟發幣帛而

振不足罷去後宮不御者出而妻鰥夫楚民欣

欣大悅鄰國歸之故漁者壹獻餘魚而楚國賴

之可謂仁智矣

昔者鄒忌以鼓琴見齊宣王宣王善之鄒忌曰

夫琴所以象政也遂為王言琴之象政狀及霸

王之事宣王大悅與語三日遂拜以為相齊有

稷下先生喜議政事鄒忌既為齊相稷下先生

淳于髡之屬七十二人皆輕忌以謂設以辭鄒

忌不能及乃相與俱往見鄒忌淳于髡之徒禮

倨鄒忌之禮卑淳于髡等曰狐白之裘補之以

弊羊皮何如鄒忌曰敬諾請不敢雜賢以不肖

淳于髡曰方內而負缸如何鄒忌曰敬諾請謹

門內不敢留賓客淳于髡等曰三人共牧一羊

羊不得食人亦不得息何如鄒忌曰敬諾咸吏

省負使無擾民也淳于髡等三稱鄒忌三知之

髡等之禮卑。故所以尚干將莫邪者。貴其立斷也。所以貴騏驥者。為其立至也。必且歷日曠久乎。絲麓猶能挈石。駕馬亦能致遠。是以聰明捷敏。人之美材也。子貢曰。回也聞一以知十。美敏捷也。

昔者燕相得罪於君。將出亡。召門下諸大夫曰。有能從我出者乎。三問諸大夫。莫對。燕相曰。嘻。亦有士之不足養也。大夫有進者曰。亦有君之不能養士。安有士之不足養者。凶年飢歲。士糟粕不厭。而君之犬馬有餘穀粟。隆冬烈寒。士短褐不完。四牀不蔽。而君之臺觀帷幪。錦繡隨風。

飄飄而弊財者。君之所輕。死者士之所重也。君不能施君之所輕。而士不得士之所重。不亦難乎。

燕相遂慙遁逃。不敢見。

晉文公出獵。前驅曰。前有大蛇。高如隄。阻道。竟

之。文公曰。寡人聞之。伯侯夢惡。則修德。大夫夢

惡。則脩官。士夢惡。則修身。如是而禍不至矣。今

寡人有過。天以戒寡人。還車而反。前驅曰。臣聞

之喜者。無賞。怒者。無刑。今禍福已在。前矣。不可

變。何不遂驅之。文公曰。不然。夫神不勝道。而妖

亦不勝德。禍福未發。猶可化也。還車。反宿齋。二

日。請於廟曰。孤少犧不肥。幣不厚。罪一也。孤好

七、獵無度數罪二也。多賦斂重刑罰罪三也。請自今以來者，開言無征澤梁，毋賦斂赦罪人。舊田半稅，新田不稅。此令未半旬，守地吏夢天帝殺蛇曰：何故當王之道為而罪當死？發夢視地，臭腐矣。謁之文公曰：然夫神果不勝道而妖亦不勝德，奈何其無究理而任天也？應之以德而已。

梁君出獵，見白鴈群，有行者。梁君謂行者：梁君下車，毅弓欲射之。道君怒，欲射行者。其流公孫襲下車，撫矢曰：君止。梁君忿然作色而怒，曰：襲不與其君而顧與他人何也？

公孫襲對曰：昔齊景公之時，天大旱，三年十之曰：必以人祠乃雨。景公下堂頓首曰：凡吾所以求雨者為吾民也，今必使吾以人祠，乃且雨。寡人將自當之言，未卒而天大雨，方千里者何也？為有德於天而惠於民也。今主君以白鴈之故而欲射人，襲謂主君言無異於虎狼。梁君援其手與上車，歸入廟門，呼萬歲曰：幸哉！今日也。他人獵皆得禽獸，吾獵得善言而歸。

武王勝，殺得二虜而問焉曰：而國有妖乎？一虜答曰：吾國有妖，晝見星而雨血，此吾國之妖也。一虜答曰：此則妖也。雖然，非其大者也。吾國之

妖其大者子不聽父弟不聽兄君令不行此妖之大者也

晉文公出田逐獸踴入大澤迷不知所出其中有漁者文公謂曰我若君也道安從出我且厚賜若漁者曰臣願有獻公曰出澤而受之於是遂出澤公令曰子之所以教寡人者何等也願受之漁者曰鴻鵠保河海之中厭而欲移徙之小澤則必有九繒之憂黿鼉保深淵厭而出之淺渚則必有羅網釣射之憂今君逐獸踴入至此何行之太遠也文公曰善哉謂從者記漁者名漁者曰君何以名爲君其尊天事地敬社稷四國慈愛萬民薄賦斂輕租稅者臣亦與焉君不敬社稷不固四國外失禮於諸侯內逆民心一國流亡漁者雖得厚賜不能保也遂辭不受曰君亟歸國臣亦反吾漁所

晉文公逐麋而失之問農夫老古曰吾麋何在老古以足指曰如是往公曰寡人問子以足指何也老古振衣而起曰一不意人君如此也虎豹之居也厭閑而近人故得魚鼈之居也厭深而之淺故得諸侯厭衆而亡其國詩云維鵲有巢維鳩居之君放不歸人將君之於是文公恐歸遇欒武子欒武子曰獵得獸乎而有悅色文

公曰寡人逐麋而失之得善言故有悅色。樂武子曰其人安在乎。曰吾未與來也。樂武子曰居上位而不恤其下驕也。緩令急誅暴也。取人之言而弃其身盜也。文公曰羊斟逐載老古與俱歸。扁鵲見齊相侯立有問。扁鵲曰君有疾在腠理不治將恐深。相侯曰寡人無疾。扁鵲出。相侯曰醫之好利也。欲治不疾以爲功。居十日扁鵲復見曰君之疾在肌膚不治將深。相侯不應。扁鵲出。相侯不悅。居十日扁鵲復見。望相侯而還走。相侯使人問之。胃不治將深。相侯不應。扁鵲出。相侯又不悅。居十日扁鵲復見。望相侯而還走。相侯使人問之。

扁鵲曰疾在腠理。湯熨之所及也。在肌膚。砭石之所及也。在腸胃。大劑之所及也。在骨髓。司命之所無奈何也。今在骨髓。臣是以無請也。居五日。相侯體痛。使人索扁鵲。扁鵲已逃之秦矣。相侯遂死。故良醫之治疾也。攻之於腠理。此皆治之於小者也。夫事之禍福亦有腠理之地。故聖人蚤從事矣。莊辛諫楚襄王曰。君王左州侯。右夏侯。從新安君。與壽陵君。同軒蓋。銜侈靡。而忘國政。郢其危矣。王曰。先生老悖。歟。安爲楚國妖歟。莊辛對曰。臣非敢爲楚妖。誠見之也。君王卒。此四子者。則楚必亡矣。辛請留於趙。以觀。

之於是 不出十月 王果亡 且山江漢鄢郢之地
於是王乃使召莊辛 至於趙 辛至王曰 嘻 先
來邪 寡人以不用先生言 至于此 為之奈何 莊
辛曰 君王用辛言 則可不用 辛言 又將甚乎 此
廢人有稱曰 亡羊而固牢 未為遲見 兔而呼狗
未為晚 湯武以百里 王桀紂以天下 亡今楚雖
小 絕長纒 短以千里 數豈特百里哉 且君王獨
不見夫青蛉乎 六足四翼 蜚翔乎天地之間 求
蚊虻而食之 時甘露而飲之 自以為無患 與民
無爭也 不知五尺之童子 膠絲竿加之乎 四
之上 而下為蟲 蟻食已 青蛉猶其小者也 夫

白粒仰地 故其量 奮其身 自以為無
患 與民無爭也 不知公子王孫 左把彈右矰 充
定 持密矣 而後言 遊乎茂樹 夕和乎酸醜
清其小者也 鴻鵠遊乎江漢 息留乎大沼 悅
水 離離仰奮 陵厲備其六翮 而陵清風 庶搖萬
湖 一舉千里 自以為無患 與民無爭也 不知戈
者 選其為弓 脩其防翳 加繒繳 其頸投乎百仞
之上 引以 紛揚 微及折 清風而殞 故朝遊乎江河
而暮 朝乎 鼎俎 鴻鵠 猶其小者也 蔡侯之事 其
是也 漢南遊乎高陵 北徑乎巫山 逐麋麇
鹿 猶其小者也 隨時鳥 鳩遊乎高蔡之園 溢滿無

不以國家為事不知子發受命宣王厄以淮
填以巫山庚子之朝纓以朱絲臣而奏之乎
三也蔡侯之從新安君與壽陵君淫衍信
樂遊娛馳騁乎雲夢之中不以天下與國家
事不知讓侯方與秦王謀寘之以黽厄而
乎過塞之外而襄王大懼形體擗栗口謹
乃封莊辛為成陵君而用計焉與舉淮
十二諸侯

魏文侯出遊見路人反裘而負芻文侯曰胡為
反裘而負芻對曰臣愛其毛文侯曰若不知其
裏盡而毛無所恃乎明年東陽上計錢市十倍

大夫畢賀文侯曰此非所賀我也譬無異夫路
人反裘而負芻也將愛其毛不知其裏盡毛無
所恃也今吾田地不加廣士民不加衆而錢十
倍必取之士大夫也吾聞之下不安者上不可
居也此非所以賀我也

楚莊王問於孫叔敖曰寡人未得所以為國是
也孫叔敖曰國之有是衆非之所惡也臣恐王
之不能定也王曰不定獨在君乎亦在臣乎孫
叔敖曰國君驕士曰士非我無道貴富士驕君
曰國非士無道安強人君或至失國而不悟士
或至飢寒而不進君臣不合國是無道定矣夏

桀殷紂不定國是而以合其取舍者為是以為不合其取舍者為非故致亡而不知莊王曰善哉願相國與諸侯士大夫共定國是寡人豈敢以禍國驕士民哉

楚莊王蒞政三年不治而好隱戲社稷危國將亡士慶問左右群臣曰王蒞政三年不治而好隱戲社稷危國將亡胡不入諫左右曰子其入矣士慶入再拜而進曰隱有大鳥來止南山之陽三年不蜚不鳴不審其故何也王曰子其去矣寡人知之矣士慶曰臣言亦死不言亦死願聞其說王曰此鳥不蜚以長羽翼不鳴以觀群

臣之慝是鳥雖不蜚蜚必冲天雖不鳴鳴必驚人士慶稽首曰所願聞已王大悅士慶之問而拜之以為令尹授之相印士慶喜出門顧左右笑曰吾王成王也中庶子聞之跪而泣曰臣尚衣冠御節十三年矣前為豪矢而後為藩蔽王賜士慶相印而不賜臣臣死將有日矣王曰寡人居泥塗中子所與寡人言者內不及國家外不及諸侯如子者可富而不可貴也於是乃出其國寶璧玉以賜之曰忠信者士之行也言語者士之道路也道路不脩治士無所行矣靖郭君欲城薛而客多以諫君告謁者無為客通事

於是有一齊人曰臣願一言過一言臣請烹謁者贊客客曰海大魚因反走靖郭君曰請少進客曰否臣不敢以死戲靖郭君曰嘻寡人毋得已試復道之客曰君獨不聞海大魚乎網弗能止繳不能牽碣而失水陸居則螻蟻得意焉且夫齊亦君之水也君已有齊奚以薛爲君若無齊城薛猶且無益也靖郭君大悅罷民弗城薛也

齊有婦人極醜無雙號曰無益女其爲人也曰頭深目長壯大節昂鼻結喉肥項少髮折腰出胃皮膚若漆行年三十無所容入衛嫁不售流

棄莫執於是乃拂拭短褐自詣宣王願一見謁者曰妾齊之不售女也聞君王之聖德願備後宮之掃除頓首司馬門外唯王幸許之記者以聞宣王方置酒於漸臺左右聞之莫不掉口而大笑曰此天下強顏女子也於是宣王乃召而見之謂曰昔先王爲寡人取妃匹皆已備有列位矣寡人今日聽鄭衛之聲嘔吟感傷揚激楚之遺風今夫人不容鄉里布衣而欲千萬乘之主亦有奇能乎無益女對曰無有直竊慕大王之美義耳王曰雖然何喜良久曰竊嘗喜隱王曰隱固寡人之所願也試一行之言未卒

然不見矣宣王大驚立發隱書而讀之退而此
之又不能得明日復更召而問之又不足以隱對
但揚目銜齒舉手拊肘曰殆哉殆哉如此者四
宣王曰願遂聞命無益女對曰今大王之君國
也西有衡秦之患南有強楚之讎外有三國之
難內聚姦臣衆人不附春秋四十壯男不立不
務衆子而務衆婦尊所好而忽所恃一旦山陵
崩弛社稷不定此一殆也漸臺五重黃金白玉
琅玕龍疏翡翠珠璣莫落連飾萬民罷極此二
殆也賢者伏匿於山林詭強於左右取爲京
於本朝諫者不得通

夜續朝女樂俳優從橫大笑外不脩諸侯之禮
內不秉國家之治此四殆也故曰殆哉殆哉於
是宣王掩然無聲意入黃泉忽然而昂喟然而
嘆曰痛乎無益君之言吾今乃一聞寡人之殆
寡人之殆幾不全於是立停漸臺罷女樂退詔
諛去彫琢選兵馬實府庫四闕公門招進直言
延及側陋擇吉日立太子進慈母顯隱女拜無
益君爲王后而國大安者醜女之力也

國朝傳記卷之二

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

之又不能

劉向新序卷第三

雜事第三

梁惠王謂孟子曰寡人有疾寡人好色孟子曰

王誠好色於王何有王曰若之何好色可以王

孟子曰大王好色詩曰古公亶父來朝走馬率

西水滸至於岐下爰及姜女聿來相宇大王愛

厥妃出入必與之偕是時內無怨女外無曠夫

王若好色與百姓同之民唯恐王之不好色也

王曰寡人有疾寡人好勇孟子曰王若好勇於

王何有王曰若之何好勇可以王孟子曰詩曰

王赫斯怒爰整其旅以按徂旅以篤周祜以對

此處為另一頁或另一卷的殘存文字，因模糊且被遮擋，難以辨認。

于天下此文王之勇也文王一怒而安天下之民今王亦一怒而安天下之民民唯恐王之不好勇也

孫卿與臨武君議兵於趙孝成王前王曰請問兵要臨武君對曰上得天時下得地利後之發先之至此用兵之要術也孫卿曰不然臣之所聞古之道凡戰用兵之術在於一民弓矢不調羿不能以中六馬不和造父不能以御遠士民不親附湯武不能以勝故善用兵者務在於善附民而已臨武君曰不然夫兵之所貴者勢利也所上者變詐攻奪也善用之者奄忽焉莫知

所從出孫吳用之無敵於天下由此觀之豈必待附民哉孫卿曰不然臣之所言者王者之兵君人之事也君之所言者勢利也所上者變詐攻奪也仁人之兵不可詐也彼可詐者怠慢者也落單者也君臣上下之間渙然有離德者也若以桀詐桀猶有辜焉若以桀詐堯譬之若以卵投石若以指繞沸若羽蹈烈火入則焦沒耳夫又何可詐也故仁人之兵鋌則若莫邪之利刃嬰之者斷銳則若莫邪之利鋒當之者潰圓居而方止若盤石然觸之者隴種而退耳夫又何可詐也故仁人之兵或將三軍同力上下一

心臣之於君也下之於上也若子之事父也若弟之事兄也若手足之捍頭目而覆曾腹也許而襲之與先驚而後擊之一也夫又何可詐也且夫暴亂之君將誰與至哉彼其所與至者必其民也民之親我驩然如父母好我芳如椒蘭反顧其上如灼黥如仇讎人之情雖桀跖豈有肯爲其所惡而賊其所好者哉是猶使人之孫子自賊其父母也詩曰武王載旆有虔秉鉞如火烈烈則莫我敢曷此之謂也孝成王臨武君曰善請問王者之兵孫卿曰將率者未事也臣請列王者之事君人之法昔者秦魏爲與國齊

楚約而欲攻魏魏使人求救於秦冠蓋相望莫救不出魏人有唐且者年九十餘謂魏王曰老臣請西說秦令兵先臣出可乎魏王曰敬諾遂約車而遣之且見秦王秦王曰丈人罔然乃遂至此甚苦矣魏來求救數矣寡人知魏之急矣唐且答曰大王已知魏之急而救不至是大王籌策之臣失之也且夫魏一萬乘之國也稱東藩受冠帶祠春秋者爲秦之強足以爲與也今齊楚之兵已在魏郊矣大王之救不至魏急則且割地而約齊楚王雖欲救之豈有及哉是亡一萬乘之魏而強二敵之齊楚也竊以爲大王

籌策之臣失之矣秦王懼然而悟遽發兵救之
馳騫而往齊楚聞之引兵而去魏氏復故唐且
一說定疆秦之英解魏國之患散齊楚之兵一
舉而折衝消難辭之功也孔子曰言語宰我子
貢故詩曰辭之集矣民之治矣辭之懌矣民之
莫矣唐且有辭魏國賴之故不可以已

燕易王時國大亂齊閔王興師伐燕屠燕國載
其寶器而歸易王死及燕國復太子立為燕王
是為燕昭王昭王賢即位卑身厚幣以招賢者
謂郭隗曰齊因孤國之亂而襲破燕孤極知燕
小力不足以報然得賢士與共國以雪先王

之醜孤之願也先生視可者得身事之隗曰臣
聞古之人君有以千金求千里馬者三年不能
得涓人言於君曰請求之君遣之三月得千里
馬馬已死買其骨五百金反以報君君大怒曰
所求者生馬安用死馬捐五百金涓人對曰死
馬且市之五百金况生馬乎天下必以王為能
市馬馬今至矣於是不朞年千里馬至者二今
王誠欲必致士請從隗始隗且見事况賢於隗
者乎豈遠千里哉於是昭王為隗築宮而師之
樂毅自魏往鄒衍自齊往劇辛自趙往士爭走
燕燕王吊死問孤與百姓同甘苦二十八年燕

國殷富士卒樂軼輕戰於是遂以樂毅爲上將
軍與秦楚三晉合謀以伐齊樂毅之策得賢之
功也

樂毅爲昭王謀必待諸侯兵齊乃可伐也於是
乃使樂毅使諸侯遠合連四國之兵以伐齊大
破之閔王之逃僅以身脫匿莒樂毅追之遂屠
七十餘城臨淄盡降往莒即墨未下盡復收燕
寶器而歸復易王之辱樂毅謝罷諸侯之兵而
獨圍莒即墨時田單爲即墨令患樂毅善用兵
田單不能詐也欲法之昭王又賢不肯聽說會
昭王死惠王立田單使人說之惠王惠王

劫代樂毅樂毅去之趙不歸燕騎劫旣爲將軍
田單大喜設詐大破燕軍殺騎劫盡復收七十
餘城是時齊閔王已死田單得太子於莒立爲
齊襄王而燕惠王大慙自悔易樂毅以致此禍
惠王乃使人遺樂毅書曰寡人不佞不能奉順
君志故君捐國而去寡人不肖明矣敢謁其願
而而君弗肯聽也故使使者陳愚志君誠諭之
語曰仁不輕絕智不輕怨君於先王世之所明
知也寡人望有非則君覆蓋之不虞君明棄之
也望有過則君教誨之不虞君明罪之也寡人之
罪百姓弗聞君微出明怨以棄寡人寡人必有罪

矣然恐君之未盡厚矣諺曰厚者不損人以自益仁者不危軀以要名救覆人之邪者厚之行也救人之過者仁之道也世有覆寡人之邪救寡人之過非君惡所望之今君厚受德於先王之成尊輕棄寡人以快心則覆邪救過難得於君矣且世有厚薄故施異行有得失故患同今寡人任不肖之罪而君有失厚之累於為君擇無所取國有封疆猶家之有垣墻所以合好覆惡也室不能相和出訟鄰家未為通計也怨惡未見而明棄之未為盡厚也寡人雖不肖未知殷紂之亂也君雖未得志未如商容箕子之累

也然不內盡寡人明怨於外恐其適足以傷高義而薄於行也非然苟可以成君之高明君之義寡人雖惡名不難受也本以為明寡人之薄而君不得厚揚寡人之毀而君不得榮是一舉而兩失也義者不毀人以自益况傷人以自損乎願君無以寡人之不肖累徃事之美昔者柳下季為理於魯三絀而不去或曰可以去矣柳下曰苟與人異惡徃而不絀乎猶且絀也寧故國耳抑下季不以絀自累故自前業不忘不以去為心故遠近無議寡人之罪國人不知而議寡人者天下諺曰仁不輕絕知不簡功簡功棄

大者仇也輕絕厚利者怨也仇而棄之怨而累之宜在遠者不望之乎君今寡人無罪君豈怨之乎願君捐忿和怒追順先王以復教寡人寡人意君之曰余將快心以成而過不顧先王以明而惡使寡人進不得循初退不得變過此君所制唯君圖之此寡人之愚志敬以書謁之樂毅使人獻書燕王報曰臣不肖不能奉承王命以順左右之心恐抵斧鉞之罪以傷先王之明有害足下之義故遁逃自負以不肖之罪而不敢有辭說今王數之以罪恐侍御者不察先王之所以畜臣之理不自乎臣之所以事先王之

心故不敢不以書對臣聞賢聖之君不以祿親功多者授之不以官隨愛而當者處之故曰察能而授官者成功之君也論行而結交者立名之士也臣以所學觀先王舉措有高世主之心故假節於魏以身得察於燕先王過舉擢之賓客之中立之群臣之上不謀父兄以爲亞卿臣自以爲奉令承教可幸無罪故受命而不辭先王命臣曰我有積怨深怒於齊不量輕弱欲以齊爲事臣對曰夫齊者霸王之餘業戰勝之遺事閑於兵革習於戰攻王若欲攻之必與天下圖之圖之莫若徑結趙且淮北宋地楚魏之

願也趙若許約楚魏盡力四國攻之齊可大破也王曰善臣乃受命具符節南使趙願反起兵攻齊以天之道先王之靈河北之地隨先王而舉之濟上之兵受命而勝之輕卒銳兵長驅至齊齊王遁逃走莒僅以身免珠玉貨寶車甲珍器皆收入燕大呂陳於元英故鼎反於歷室齊器設於寧臺薊丘之植植於汶篁五伯以來功業之盛未有及先王者也先王以為快其志以臣不損令故裂地而封臣使比小國諸侯臣聞賢聖之君功立不廢故著於春秋與知之士名成而不毀故稱於後世若先王之報怨雪醜

萬乘之齊收八百年之積及其棄群臣之日飢令記後嗣之義法執政任事循法令順庶孽施及萌隸皆可以教後世臣聞善作者不必善成善始者不必善終昔伍子胥說聽於闔閭吳為遠迹至郢夫差不是也賜之鴟夷沉之江故夫差不計先論之可以立功也沉子胥而不悔子胥不蚤見王之不同量也故入江而不化夫免身而全功以明先王之迹臣之上計也離虧辱之誹墮先王之明臣之大恐也臨不測之罪以幸為利義之所不敢出也臣聞君子絕交無惡言去臣無惡聲臣雖不肖數奉教於君子臣恐

侍御者親交之說不察疏遠之行故敢以書謝
齊人鄒陽客游於梁人或讒之於孝王孝王怒
繫而將欲殺之鄒陽客游見讒自寃乃從獄中
上書其辭曰臣聞忠無不報信不見疑臣常以
爲然徒虛語爾昔者荆軻慕燕丹之義白虹貫
日太子畏之衛先生爲秦畫長平之計太白食
昴昭王疑之夫精變天地而信不論兩主豈不
哀哉今臣盡忠竭誠畢義願知左右不明卒從
吏訊爲世所疑是使荆軻衛先生復起而燕秦
不悟也願大王熟察之昔者至人獻寶楚王誅
之李斯竭忠胡亥極刑是以箕子佯狂接輿避

世恐遭此變也願大王熟察至人李斯之意而
後楚王胡亥之聽無使臣爲箕子接輿所歎臣
聞比干剖心子胥鳩夷臣始不信乃今知之願
大王熟察之少加憐焉諺曰有白頭而新傾蓋
而故何則知與不知也昔者樊於期逃秦之燕
藉荆軻首以奉丹之事王奢去齊之魏臨城自
剄以卻齊而存魏王奢樊於期非新於齊秦而
故於燕魏也所以去二國死兩君者行合於志
而慕義無窮也是以蘇秦不信於天下爲燕尾
生白圭戰士六城爲魏取中山何則誠有以相
知也蘇秦相燕燕人惡之於燕王燕王按劍而

怒食之以馱馱白圭顯於中山中山人惡之於
魏文侯投以夜光之璧何則兩主二臣剖心析
肝相信豈移於浮辭哉故女無美惡居宮見妬
士無賢不肖入朝見嫉昔司馬喜贖於宋卒相
中山范雎拉脇折齒於魏卒爲應侯此二人者
皆信必然之畫捐朋黨之私挾孤獨之交故不
能自免於嫉妬之人也是以申徒狄蹈流之河
徐衍負石入海不容於世義不苟取比周於朝
以移主上之心故百里奚乞食於道路繆公委
之以政寧戚餘牛車下而桓公任之以國此二
人者豈藉官於朝假譽於左右然後二主曰

哉感於心合於行堅於膠漆昆弟不能離豈感
於衆口哉故偏聽生姦獨任成亂昔魯聽季孫
之說逐孔子宋信子冉之計逐墨翟夫以孔墨
之辯而不能自免何則衆口鑠金積毀消骨是
以秦用由余而霸中國齊用越人子臧而強威
宣此一國豈拘於俗牽於世繫音備之辭哉公
聽之觀垂名當世故意合則胡越爲兄弟由余
子臧是也不合則骨肉爲仇讎宋象管蔡是也
今人主知能用齊秦之明後宋魯之聽則五伯
不足侔三王易爲比也是以聖王覺悟捐子之
之心能不說於田常之賢封比干之後脩孕婦

之墓故功業覆於天下何則欲善無狀也夫晉
文公親其讎而強霸諸侯齊桓公用其仇而一
匡天下何則慈仁殷勤誠加於心不可以虛辭
借也至夫秦用商鞅之法東弱韓魏立強天下
而卒車裂商君越用大夫種之謀擒勁吳霸中國
卒誅其身是以孫叔敖三去相而不悔於陵仲
子辭三公爲人灌園今世主誠能去驕傲之心
懷可報之意披心腹見情素隳肝膽施德厚終
與之窮通無變於士則桀之狗可使吠堯跖之
客可使刺由况因萬乘之權假聖王之資乎然
則荆軻之沉七族要離燔妻子豈足爲大玉道
哉明月之珠夜光之璧以闇投入於道路舉無
不按劍相眄者何則無因至前也蟠木根抵輪
困離竒而爲萬乘器者以左右先爲之容也故
無因而至前雖出隨侯之珠夜光之璧祇足以
結怨而不見得故有人先游則以枯木朽株對
功而不忘今使天下布衣窮居之士雖蒙堯舜
之術俠伊管之辯素無根柢之容而欲竭精神
開忠信輔人主之治則人主必襲按劍相眄之
迹矣是使布衣不得當枯木朽株之資也是以
聖王制世御俗獨化於陶鈞之上能不牽乎卑
亂之言不惑乎衆多之口故秦皇帝任中廢子

蒙恬之言以信荆軻之說故匕首竊發周文王
校獵涇渭載呂尚而歸以王天下秦信左右而
弒周用烏集而王何則以其能越孿拘之語馳
域外之議獨觀於昭曠之道也今人亡沉於諂
諛之辭幸於帷牆之制使不羈之士與牛驥同
皁此鮑焦之所以忿於世而不留於富貴之樂
也臣聞盛飾以朝者不以私行義砥礪名號者
不以利傷行故里名勝母而曾子不入邑號朝
歌墨子面車今使天下寥廓之士籠於威重之
權脇於勢位之貴回面汗行以事諂諛之人求
親近於左右則士有伏死嘔穴巖藪之中耳安
有盡精神而趨闕下者哉書奏孝王孝王立出
之卒爲上客

劉向新序卷第四

雜事第四

管仲言齊桓公曰夫懇田勸邑闢土殖穀盡地
之利則臣不若甯戚請置以爲田官登降揖讓
進退閑習臣不如隰朋請置以爲大行蚤入晏
出犯君顏色進諫必忠不重富貴不避死亡則
臣不若東郭牙請置以爲諫臣決獄折中不誣
無罪不殺無辜則臣不若弦寧請置以爲大理
平原廣囿車不結軌士不旋踵鼓之而三軍之
士視死若歸則臣不若王子成甫請置以爲大
司馬君如欲治國強兵則此五子者足矣如欲

霸王則夷吾在此夫管仲能知人桓公能任賢所以凡合諸侯一匡天下不用兵軍管仲之功也詩曰濟濟多士文王以寧桓公其似之矣有司請吏於齊桓公桓公曰以告仲父有司又請桓公曰以告仲父若是者三在側者曰一則告仲父二則告仲父易哉為君桓公曰吾未得仲父則難已得仲父曷為其不易也故王者勞於求人佚於得賢舜舉衆賢在位垂衣裳恭已無爲而天下治湯文用伊呂成王用周邵而刑措不用兵偃而不動用衆賢也桓公用管仲則小也故至於霸而不能以王故孔子曰小哉管仲之器蓋善其遇桓公惜其不能以王也

主則不然所用大矣詩曰濟濟多士文王以之此之謂也

公季成謂魏文侯曰田子方雖賢之然而非有王之君也君常與之齊禮假有賢於子方者君又何以加之文侯曰如子方者非成所得議也子方仁人也仁人也者國之寶貝也智士也者國之器也博通士者也國之尊也故國有仁人則群臣不爭國有智士則無四鄰諸侯之患國有博通之士則人主尊固非成之所議也公季成自退於郊三日請罪魏文侯弟曰季成友曰翟黃文侯欲相之而未

能決以問李克克對曰君若置相則問樂商與
王孫荀端孰賢文侯曰善以王孫荀端為不肖
翟黃進之樂商為賢季成進之故相季成故知
人則哲進賢受上賞季成以知賢故文侯以為
相季成翟黃皆近臣親屬也以所進者賢別之
故李克之言是也

孟嘗君問於白圭曰魏文侯名過於相公而功
不及五伯何也白圭對曰魏文侯師子夏友田
子方敬段干木此名之所以過於相公也相
則曰成與黃孰可此功之所以不及五伯也以
私受功公舉在職者不堪其事故功廢然而名

號顯榮者三士翊之也如相三士則王功成豈
特霸哉

晉平公問於叔向曰昔者齊桓公九合諸侯一
匡天下不識其君之力乎其臣之力乎叔向對
曰管仲善制割隰朋善削縫實胥無善純緣桓
公知衣而已亦其臣之力也師曠侍曰臣請譬
之以五味管仲善斷割之隰朋善煎熬之實胥
無善齊和之羹以熟矣奉而進之而君不食誰
能彊之亦君之力也

昔者齊桓公與魯莊公為柯之盟魯大夫曹劌
謂莊公曰齊之侵魯至於城下城壞壓境君不

圖與莊公曰嘻寡人之生不若死曹劌曰然則君請當其君臣請當其臣及會兩君就壇兩相相揖曹劌手劔拔刃而進迫桓公於壇上曰城壞壓境君不圖與管仲曰然則君何求曹劌曰願請汶陽田管仲謂桓公曰君其許之桓公許之曹劌請盟桓公遂與之盟已盟標劔而去左右曰要盟可倍曹劌可讎請倍盟而討曹劌管仲曰要盟可負而君不負曹劌可讎而君不讎著信天下矣遂不倍天下諸侯翕然而歸之爲鄆之會幽之盟諸侯莫不至焉爲陽穀之會貫澤之盟遠國皆來南伐強楚以致菁茅之貢北伐山戎爲燕開路三存亡國一繼絕世尊事周室九合諸侯一匡天下功次三王爲五伯長本信起乎柯之盟也

晉文公伐原與大夫期五日五日而原不降文公令去之吏曰原不過三日將降矣君不如待之君曰得原失信吾不爲也原人聞之曰有君義若此不可不降也遂降溫人聞之亦請降故曰伐原而溫降此之謂也於是諸侯歸之遂侵曹伐衛爲踐土之會溫之盟後南破強楚尊事周室遂成霸功上次齊桓本信由伐原也昔者趙之中牟叛趙襄子率師伐之圍未合而

城自壞者十堵襄子擊金而退士軍吏曰君誅中牟之罪而城自壞是天助也君曷爲去之襄子曰吾聞之於叔向曰君子不乘人於利不迫人於險使之城而後攻中牟聞其義乃請降詩曰王猶允塞徐方既來此之謂也襄子遂滅知氏并代爲天下疆本由伐中牟也

楚莊王伐鄭克之鄭伯肉袒左執旄旌右執鸞刀以迎莊王曰寡人無良邊陲之臣以干天之禍是以使君王昧焉辱到弊邑君如憐此喪人錫之不毛之地唯君王之命莊王曰君之不令臣交易爲言是以使寡人得見君之玉面也而

微至乎此莊王親自手旌左右麾軍還舍七里將軍子重進諫曰夫南郢之與鄭相去數千里諸大夫死者數人斯役死者數百人今尅而不有無乃失民力乎莊王曰吾聞之古者孟不穿皮不露不出四方以是見君子重禮而賤利也要其人不要其土人告從而不赦不祥也吾以不祥立乎天下留之及吾身何日之有矣既而晉人之救鄭者至請戰莊王許之將軍子重進諫曰晉強國也道近力新楚師疲勞君請勿許莊王曰不可強者我避之弱者我威之是寡人無以立乎天下也遂還師以逆晉寇莊王援抱

而鼓之。晉師大敗。晉人來渡河而南。及敗，奔走欲度而北。卒爭舟而以刃擊，引舟中之指可掬也。莊王曰：「嘻！吾兩君之不相能也，百姓何罪？乃退師以軼晉寇。」詩曰：「柔亦不茹，剛亦不吐，不侮鰥寡，不畏強禦。」莊王之謂也。

晉人伐楚，三舍不止。大夫曰：「請擊之。」莊王曰：「先君之時，晉不伐楚，及臣之身而晉伐楚，是臣之罪也。請擊之。」莊王俛泣而起，拜諸大夫。晉人聞之曰：「君臣爭以過為在己，且君下其臣，猶如此，所謂上之過也。如何其辱諸大夫也？」大夫曰：「先君之時，晉不伐楚，及臣之身而晉伐楚，是臣之罪也。請擊之。」莊王俛泣而起，拜諸大夫。晉人聞之曰：「君臣爭以過為在己，且君下其臣，猶如此，所謂上

下一心。三軍同心，力未可攻也。乃夜還師。孔子聞之曰：「楚莊王霸其有方矣。下士以一言而敵還，以安社稷，其霸不亦宜乎？」詩曰：「柔遠能邇，以定我王。」此之謂也。

晉文公將伐鄭，趙衰言所以勝鄭。文公用之而勝鄭。將賞趙衰，趙衰曰：「君將賞其末乎？賞其本乎？賞其末，則騎乘者存；賞其本，則臣聞之。郤虎公召郤虎曰：『衰言所以勝鄭，將賞之。』曰：『蓋聞之子，子當賞。』郤虎對曰：『言之易，行之難。』臣言之者也。公曰：『子無辭。』郤虎不敢固辭，乃受賞。梁大夫有宋就者，嘗為邊縣令，與楚鄰界。梁之

邊亭與楚之邊亭皆種瓜各有數梁之邊亭人
劬力數灌其瓜瓜美楚人竊而稀灌其瓜瓜惡
楚令因以梁瓜之美怒其亭瓜之惡也楚亭人
心惡梁亭之賢已因往夜竊種梁亭之瓜皆有
死焦者矣梁亭覺之因請其尉亦欲竊往報種
楚亭之瓜尉以請宋就就曰惡是何可太上怨禍
之道也人惡亦惡何偏之甚也若我教子必每
暮令人往竊為楚亭夜善灌其瓜勿令知也於
是梁亭乃每暮夜竊灌楚亭之瓜楚亭旦而行
瓜則又皆以灌矣瓜日以美楚亭怪而察之則
乃梁亭也楚令聞之大悅因具以聞楚王楚王

聞之愆然愧以意自閔也告吏曰微搔瓜者無
無有他罪乎此梁之陰讓也乃謝以重幣而請
交於梁王楚王時稱則祝梁王以為信故梁楚
之歡由宋就始語曰轉敗而為功因禍而為福
老子曰報怨以德此之謂也夫人既不善胡足
効哉

梁嘗有疑獄群臣半以為當罪半以為無罪雖
梁王亦疑梁王曰陶之朱公以布衣富侔國是
必有奇智乃召朱公而問曰梁有疑獄獄吏半
以為當罪半以為不當罪雖寡人亦疑吾子決
是奈何朱公曰臣鄙民也不知當獄雖然臣之

家有二白璧其色相如也其徑相如也其澤相如也然其價一者千金一者五百金王曰徑與色澤相如也一者千金一者五百金何也朱公曰側而視之一者厚倍是以千金梁王曰善故獄疑則從去賞疑則從與梁國大悅由此觀之墻薄則亟壞繒薄則亟裂器薄則亟毀酒薄則亟酸夫薄而可以曠日持久者殆未有也故有國畜民施政教者宜厚之而可耳

楚惠王食寒菹而得蛭因遂吞之腹有疾而不能食令尹入問曰王安得此疾也王曰我食寒菹而得蛭念譴之而不行其罪乎是法廢而威不立也非所以使國聞也譴而行其誅乎則庖宰食監法皆當死心又不忍也故吾恐蛭之見也因遂吞之令尹避席再拜而賀曰臣聞天道無親惟德是輔君有仁德天之所奉也病不爲傷是父也惠王之後蛭出故其父病心腹之疾皆愈天之視聽不可不察也

鄭人游于鄉校子產曰胡爲夫入朝夕游焉以議執政之善否其所善者吾將行之其所惡者吾將改之是吾師也如之何毀之吾聞爲國忠信以檢怨不闕作威以防怨譬之若防川也大

決所紀傷人必多吾不能救也不如小決之使
道吾聞而燕之也然明曰幾也乃今知吾子之
信可事也小人實不材若果行此其鄭國實賴
之豈惟二三臣仲尼聞是語也曰以是觀之人
謂子產不仁吾不信也

相公與管仲鮑叔寧戚飲酒相公謂鮑叔姑為
寡人祝乎鮑叔奉酒而起曰祝吾君無忘其出
而在莒也使管仲無忘其束縛而從魯也使寧
子無忘其飯牛於車下也相公辟席再拜曰寡
人與二大夫皆無忘夫子之言齊之社稷必不
廢矣此言常思困隘之時必不驕矣

相公田至於麥丘見麥丘邑人問之子何為者
也對曰麥丘邑人也公曰年幾何對曰八十有
三矣公曰美哉壽乎子其以子壽祝寡人麥丘
邑人曰祝主君使主君甚壽金玉是賤人為寶
相公曰善哉至德不孤善言必再吾日子其復之
麥丘邑人曰祝主君使主君無恙且學無惡下問
賢者在傍諫者得人相公曰善哉至德不孤善
言必三吾子一復之麥丘邑人曰祝主君使主君
無得罪於群臣百姓相公怫然作色曰吾聞
之子得罪於父臣得罪於君未嘗聞君得
罪於臣者也此一言者非夫二言者之匹也

子更之麥丘邑人坐拜而起曰此一言者夫二
言之長也子得罪於父可以因姑姉叔父而
解之父能赦之臣得罪於君可以因便辟左
右而謝之君能赦之昔桀得罪於湯紂得
罪於武王此則君之得罪於其臣者也莫為
謝至今不赦公曰善賴國家之福祉稷之靈
使寡人得吾子於此扶而載之自御以歸禮
之於朝封之以麥丘而斷政焉

哀公問孔子曰寡人生乎深宮之中長於婦
人之手寡人未嘗知哀也未嘗知憂也未嘗
知勞也未嘗知懼也未嘗知危也孔子辟席

曰吾君之問乃聖君之問也立小人也何足以
言之哀公曰否吾子就席微吾子無所聞之矣
孔子就席曰然君入廟門非自阼階仰見棟
俯見瓦見其器存其人亡君以此思哀則哀將
安不至矣君昧爽而擗冠平旦而聽朝一物不
應亂之端也君以此思憂則憂將安不至矣君
平旦而聽朝日昃而退諸侯之子孫必有在君
之門廷者君以此思勞則勞將安不至矣君出
魯之四門以望魯之四郊亡國之墟列必有數
矣君以此思懼則懼將安不至矣立聞之君者
舟也廢人者水也水則載舟水則覆舟君以此

思危則危將安不至矣夫執國之柄履民之上
慄乎如以腐索御奔馬易曰履虎尾詩曰如履
薄冰不亦危乎哀公再拜曰寡人雖不敏請事
斯語矣

昔者齊桓公出遊於野見亡國故城郭氏之墟
問於野人曰是爲何墟野人曰是爲郭氏之墟
桓公曰郭氏者曷爲墟野人曰郭氏者善善而
惡惡桓公曰善善而惡惡人之善行也其所以
爲墟者何也野人曰善善而不能行惡惡而不
能去是以爲墟也桓公歸以語管仲曰其人爲
誰桓公曰不知也管仲曰君亦一郭氏也於是

桓公招野人而賞焉

晉文公因於號過一老夫而問曰號之爲號久
矣子處此故矣號者其有說乎對曰號君斷則
不能諫則無與也不能斷又不能用人此號之
所以亡文公以報田而歸遇趙衰而告之趙衰
曰今其人安在君曰吾不與之來也趙衰曰古
之君子聽其言而用其人今之君子聽其言而
棄其身哀哉晉國之憂也文公乃召賞之於是
晉國樂納善言文公卒以霸

晉平公過九原而歎曰嗟乎此地之蘊吾良臣
多矣君使死者起也吾將誰與歸乎叔向對曰

其趙武乎平公曰子實於子之師也對曰臣敢言趙武之爲人也立若不勝衣言若不出於口然其身舉士於朝屋下者四十六人皆得其意而公家甚賴之及文子之死也四十六人皆就賓位是其無私德也臣故以爲貴也平公曰善夫趙武賢臣也相晉天下無兵革者九年春秋曰晉趙武之力盡得人也

葉公諸梁問樂王餽曰晉大夫趙文子爲人何若對曰好學而受規諫葉公曰疑未盡之矣對曰好學智也受規諫仁也江出汶山其源若甕口至楚國其廣十里無他故其下流多也人而

好學受規諫宜哉其立也詩曰其惟哲人告之話言順德之行此之謂也

鍾子期夜聞擊磬聲者而悲且召問之曰何哉子之擊磬若此之悲也對曰臣之父殺人而不得臣之母得而爲公家隸臣得而爲公家擊磬臣不睹臣之母三年於此矣昨日爲舍市而睹之意欲贖之無財身又公家之有也是以悲也鍾子期曰悲在心也非在手也非木非石也悲於心而木石應之以至誠故也人君苟能至誠動於內萬民必應而感移堯舜之誠感於萬國動於天地故荒外從風鳳麟翔舞下及微物咸

得其所易曰中孚豚魚吉此之謂也

勇士一呼三軍皆辟士之誠也昔者楚熊渠子夜行見寢石以為伏虎關弓射之滅矢飲羽下視知石也却復射之矢摧無迹熊渠子見其誠心而金石為之開况人心乎唱而不和動而不隨中必有不全者矣夫不降席而匡天下者求之已也孔子曰其身正不令而行其身不正雖令不從先王之所以拱揖指揮而四海賓者誠德之至已形於外故詩曰王猶允塞徐方既來此之謂也

齊有彗星齊侯使祝禳之晏子曰無益也祇取誣焉天道不誦不貳其命若之何禳之也且天之有其以除穢也君無穢德又何禳焉若德之穢壞之何損詩云惟此文王小心翼翼昭事上帝率懷多福厥德不回以受方國君無違德方國將至何患於彗詩曰我無所監夏后及商用亂之故民卒流亡若德之回亂民將流亡祝史之為無能補也公說乃止

宋景公時災惑在心懼召子韋而問曰災惑在心何也子韋曰災惑夫罰也心宋分野也禍當君身雖然可移於宰相公曰宰相所使治國也而移死焉不祥寡人請自當也子韋曰可移於

民公曰民死將誰君乎寧獨死耳子韋曰可移
於歲公曰歲饑民餓必死爲人君欲殺其民以
自活其誰以我爲君乎是寡人之命固盡矣子
無復言矣子韋還走北面再拜曰臣敢賀君天
之處高而聽卑君有仁人之言三天必三賞君
今夕星必徙舍君延壽二十一歲公曰子何以
知之對曰君有三善故三賞星必三舍舍行七
星星當一年三七二十一故曰延壽二十一年臣
請伏於陛下以司之星不徙臣請死之公曰可
是夕也星三徙舍如子韋言老子曰能受國之
不祥是謂天下之王也

宋康王時有爵生鸕於城之陬使史占之曰小
而生巨必霸天下康王大喜於是滅滕伐薛取
淮北之地乃愈自信欲霸之亟成故射天笞地
斬社稷而焚之曰威嚴伏天地鬼神罵國老之
諫者爲無頭之棺以示有勇割偃者之背鏃朝
涉之脛而國人大駭齊聞而伐之民散城不守
王乃逃兒侯之館遂得病而死故見祥而爲不
可祥反爲禍臣向愚以鴻範傳推之宋史之占
非也此黑祥傳所謂黑者猶魯之有鸕鴒爲
黑祥也屬於不謀其咎急也鸕者黑色食爵
大於爵害爵也攫擊之物貪叨之類爵而生鸕

者是宋君且行急暴擊伐貪叨之行距諫以生
大禍以自害也故爵生鷓於城取者以亡國也
明禍且害國也康王不悟遂以滅亡此其効也

劉向新序卷第四

劉向新序卷第五

雜事第五

魯哀公問子夏曰必學而後可以安國保民乎
子夏曰不學而能安國保民者未嘗聞也哀公
曰然則五帝有師乎子夏曰有臣聞黃帝學乎
大真顓頊學乎綠圖帝嚳學乎赤松子堯學乎
尹壽舜學乎務成咎禹學乎西王國湯學乎威
子伯文王學乎鮫時子斯武王學乎郭叔周公
學乎太公仲尼學乎老聃此十一聖人未遭此
師則功業不著乎天下名號不傳乎千世詩曰
不愆不忘察由舊章此之謂也夫不學不明古

道而能安國家者未之有也

呂子曰神農學耆老黃帝學大真顓頊學伯夷
父帝學學伯招帝堯學州丈父帝舜學許由禹
學大成執湯學小宰文王武王學太公望周公
旦齊桓公學管夷吾隰朋晉文公咺字咎犯隨會
秦穆公學百里奚公孫支楚莊王由字孫叔敖沈
尹竺吳王闔閭學伍子胥文之儀越王勾踐學
范蠡大夫種此皆聖王之所學也且夫天生人
而使其耳可以聞不學其聞則不若龍耳使其目
可以見不學其見則不若盲使其口可以言不
學其言則不若喑使其心可以智不學其智則
不若狂故凡學非能益之也達天性也能全天
之所生而勿敗之可謂善學者矣

湯見祝網者置四面其祝曰從天墜者從地出
者從四方來者皆離吾網湯曰嘻盡之矣非祭
孰為此湯乃解其三面置其一面更教之祝曰
昔蛛蝥作網今之人循序欲左者左欲右者右
欲高者高欲下者下吾取其犯命者漢南之國
聞之曰湯之德及禽獸矣四十國歸之人置四
面未必得鳥湯去三面置其一面以網四下國
非徒網鳥也

周文王作靈臺及為池沼掘地得死人之骨吏以

聞於文王文王曰更葬之史曰此無主矣文王曰
有天下者天下之主也有一國者一國之主也寡人
固其主又安求主遂令史以衣棺更葬之天下聞之
皆曰文王賢矣澤及朽骨又况於人乎或得實
以危國文王得朽骨以喻其意而天下歸心焉
管仲傅齊公子糾鮑叔傅公子小白齊公孫
無知殺襄公公子糾奔魯小白奔莒齊之誅
無知迎公子糾於魯公子糾與小白爭入管
仲射小白中其帶鉤小白佯死遂先入是爲
齊桓公公子糾死管仲奔魯桓公立國定使
人迎管仲於魯遂立以爲仲父委國而聽之九
合諸侯一匡天下爲五伯長里鳧湏晉公子重
耳之守府者也公子重耳出亡於晉里鳧湏竊
其實貨而逃公子重耳反國立爲君里鳧湏造
門願見文公方沐其謁者復文公握髮而應之
曰吾鳧湏邪曰然謂鳧湏曰若猶有以面目而
復見我乎謁者謂里鳧湏鳧湏對曰臣聞之沐
者其心覆心覆者言悖君意沐邪何悖也謁者
復文公見之曰若竊我貨寶而逃我謂汝猶有
面目而見我邪汝曰君何悖也是何也鳧湏曰
然君反國國之半不自安也君寧弃國之半乎
其寧有全晉乎文公曰何謂也鳧湏曰得罪於

君者莫大於鳧須矣君謂赦鳧須顯出以為右如鳧須之罪重也君猶赦之況有輕於鳧須者乎文公曰聞命矣遂赦之明日出行國使為右翕然晉國皆安語曰桓公任其賊而文公用其盜故曰明主任計不任怒闇主任怒不任計計勝怒者強怒勝計者亡此之謂也

寧戚欲干齊桓公窮困無以自進於是為商旅賃車以適齊暮宿於郭門之外桓公郊迎客夜開門辟賃車者執火甚盛從者甚衆寧戚飯牛於車下望桓公而非悲擊牛角哀商歌桓公聞之撫其僕之手曰田矣此歌者非燕市人也命後車

載之桓公反至從者以請桓公曰賜之衣冠將見之寧戚見說桓公以合境內明日復見說桓公以為天下桓公大說將任之群臣爭之曰客衛人去齊五百里不遠不若使人問之固賢人也任之未晚也桓公曰不然問之恐其有小惡忘人之大美此之主所以失天下之士也且人固難全權用其長者遂舉大用之而授之以為卿當此舉也桓公得之矣所以霸也

齊桓公見卜臣稷一日三至不得見也從者曰萬乘之主布衣之士一日三至不得見亦可以止矣桓公曰不然士之傲爵祿者固輕其主其

主傲霸王者亦輕其士。縱夫子傲爵祿，吾庸敢
傲霸王乎？五往而後得見，天下聞之，皆曰桓公
猶下布衣之士，而况國君乎？於是相率而朝，靡
有不至。桓公所以九合諸侯，一匡天下者，遇士
於是也。詩云：有覺德行，四國順之。桓公其恤之
矣。

魏文侯過段干木之閭而軾。其僕曰：君何為軾？
曰：此非段干木之閭乎？段干木蓋賢者也。吾安
敢不軾？且吾聞段干木未嘗肯以己易寡人也。
吾安敢高之？段干木光乎德，寡人光乎地。段干
木富乎義，寡人富乎財。地不如德，財不如義。寡

人當事之者也。遂致祿百萬，而時往問之。國人
皆喜相與誦之，曰：吾君好正，段干木之敬吾君
好忠。段干木之隆，居無幾何，秦興兵欲攻魏，司
馬唐且諫秦君曰：段干木賢者也，而魏禮之，天
下莫不聞，無乃不可加兵乎？秦君以為然，乃案
兵而輟，不攻魏。文侯可謂善用兵矣。夫君子善
用兵，也不見其形，而攻已成，其此之謂也。野人
之用兵，鼓聲則似雷，號呼則動地，塵氣充天，流
矢如雨，扶傷舉死，履腸涉血，無罪之民其死者
已量於澤矣。而國之存亡，主之死生，猶未可知
也。其離仁義亦遠矣。

秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒者法先王隆禮義謹乎臣子而能致貴其上者也人主用之則進在本朝置而不用則退編百姓而敵必為順下矣雖窮困凍餒必不以邪道為食無置錐之地而明於持社稷之大計叫呼而莫之能應然而通乎裁萬物養百姓之經紀勢在人上則王公之才也在人下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭漏屋人莫不貴之道誠存也仲尼為魯司寇沈猶氏不敢朝飲其羊公慎氏出其妻慎潰氏喻境而走魯之鬻牛馬不豫賈者正以待之也居於闕黨闕黨之子弟罔言分有親者取多孝悌以化之也儒者在本朝則美政在下位則美俗儒之為人下如是矣王曰然則其為人上何如孫卿對曰其為人上廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正乎官忠信愛利形乎下行一不義殺一無罪而得天下不為也若義信乎人矣通於四海則天下之外應之而懷之是何也則貴名白而天下治也故近者誦謳而樂之遠者竭走而趨之四海之內若一家通達之屬莫不從服夫是之謂人師詩曰自西自東自南自北無思不服此之謂也夫其為人下也如彼為人上也如此何為其無

蓋人之國乎昭王曰善

田贊衣儒衣而見荆王荆王曰先生之衣何其惡也贊對曰衣又有惡此者荆王曰可得而聞邪對曰甲惡於此王曰何謂也對曰冬日則寒夏日則熱衣無惡於甲者矣贊貧故衣惡也今大王萬乘之主也富厚無敵而好衣人以甲臣竊爲大王不取也意者爲其義耶甲兵之事析人之首剗人之腹墮人城郭係人子女其名尤甚不榮意者爲其貴邪苟慮害人亦必慮害之苟慮危人人亦必慮危之其貴人甚不安之二者爲大王無取焉荆王無以應也昔衛靈公

問陣孔子言俎豆賤兵而貴禮也夫儒服先王之服也而荆王惡之兵者國之凶器也而荆王喜之所以屈於田贊而危其國也故春秋曰善爲國者不師此之謂也

哀公問於孔子曰寡人聞之東益宅不祥信有之乎孔子曰不祥有五而東益不與焉夫損人而益己身之不祥也弃老取幼家之不祥也釋賢用不肖國之不祥也老者不教幼者不學俗之不祥也聖人伏匿天下之不祥也故不祥有五而東益不與焉詩曰各敬爾儀天命不乂未聞東益之與爲命也

顏淵侍魯定公于臺東野畢御馬于臺下定公
曰善哉東野畢之御顏淵曰善則善矣雖然其
馬將失定公不悅以告左右曰吾聞之君子不
讒人君子亦讒人乎顏淵不悅歷階而去須臾
馬敗聞矣定公躡席而起曰趨駕請顏淵顏淵
至定公曰向寡人曰善哉東野畢御也吾子曰善
則善矣雖然其馬將失矣不識君子何以知之也
顏淵曰臣以政知之昔者舜工於使人造父工
於使馬舜不窮於其民造父不盡其馬是以舜
無失民造父無失馬今東野畢之御也上車執
轡御體正矣周旋步驟朝禮畢矣歷險致遠而

馬力殫矣然求不已是以知其失矣定公曰善
可少進與顏淵曰獸窮則觸鳥窮則喙人窮則
詐自古及今有窮其下能無危者未之有也詩
曰執轡如組兩駿如舞善御之謂也定公曰善
哉寡人之過也

孔子北之山戎氏有婦人哭於路者其哭甚哀
孔子立輿而問曰曷為哭哀至於此也婦人對
曰往年虎食我夫今虎食我子是以哀也孔子
曰嘻若是則曷為不去也曰其政平其吏不苛
吾以是不能去也孔子顧子貢曰弟子託之夫
政之不平而吏苛乃甚於虎狼矣詩曰降喪飢

饒斬伐四國夫政不平也乃斬伐四國而况二人乎其不去三哉

魏文侯問李克曰吳之所以亡者何也李克對曰數戰數勝而侯疲數戰數勝國之福也其所以亡何也李克曰數戰則民疲數勝則主驕以驕主治疲民此其所以亡也是故好戰窮兵未有不亡者也

趙襄子問於王子維曰吳之所以亡者何也對曰吳君柔而不忍襄子曰宜哉吳之亡也夫則不能賞賢不忍則不能罰姦賢者不賞有罪不能罰不亡何待不亡

孔子侍坐於季孫季孫之宰通曰君使人假馬其與之乎孔子曰吾聞取於臣謂之取不曰假季孫悟告宰曰自今以來君有取謂之取無曰假故孔子正假馬之名而君臣之義定矣論語曰必也正名詩曰無易由言無曰苟矣可不慎乎

君子曰天子居闔闕之中帷帳之內廣廈之下旃茵之上不出檐幄而知天下者以有賢左右也故獨視不如與衆視之明也獨聽不如與衆聽之聰也

晉平公問於叔向曰國家之患孰爲大對曰大臣

重祿而不極諫近臣畏罰而不敢言下情不上
通此患之大者也公曰善於是令國曰欲進善
言謁者不通罪當死

楚人有善相人所言無遺策聞於國莊王見而
問於情對曰臣非能相人能觀人之交也布衣
也其交皆孝悌篤謹畏令如此者其家必日益
身必日安此所謂吉人也官事君者也其交皆
誠信有好善如此者事君日益官職日益此所
謂吉士也主明臣賢左右多忠主有失皆敢分
爭正諫如此者國日安主日尊天下日富此之
謂吉主也臣非能相人能觀人之交也莊王曰

善於是乃招聘四方之士夙夜不懈遂得孫叔
敖將軍子重之屬以備卿相遂成霸功詩曰濟
濟多士文王以寧此之謂也

齊閔王亡居衛晝日步走謂公玉丹曰我已亡
矣而不知其故吾所以亡者其何哉公玉丹對
曰臣以王爲已知之矣王故尚未之知邪王之
所以亡者以賢也以天下之主皆不肖而惡王
之賢也因與合兵而攻王此王之所以亡也閔
王慨然太息曰賢固若是其苦邪丹又謂閔王
曰古人有辭天下無憂色者臣聞其聲於王見
其實王名稱東帝實有天下去國居衛容貌充

盈顏色發揚無重國之意王曰甚善丹知寡人
自去國而居衛也帶三益矣遂以自賢驕盈不
止閔王亡走衛衛君避宮舍之稱臣而供具閔
王不遜衛人侵之閔王去走鄒魯有驕色鄒魯
不納遂走莒楚使淖齒將兵救齊因相閔王淖
齒擢閔王之筋而懸之廟梁宿昔而殺之而與
燕共分齊地悲夫閔公臨大齊之國地方數千
里然而兵敗於諸侯地奪於燕昭宗廟喪亡社
稷不祀宮室空虛身亡逃竄甚於徒隸尚不知
所以亡甚可痛也猶自以為賢豈不哀哉公至
丹徒隸之中而道之謫安甚矣閔王不覺追而

善之以辱為榮以憂為樂其亡晚矣而卒見殺
先是靖郭君殘賊其百姓害傷其群臣國人將
背叛共逐之其御知之豫裝齋食及亂作靖郭
君出亡至於野而飢其御出所裝食進之靖郭
君曰何以知之而齋食對曰君之暴虐其臣下
之謀久矣靖郭君怒不食曰以吾賢至聞也何
謂暴虐其御懼曰臣言過也君實賢唯群臣不
肖共害賢然後靖郭君悅然後食故齊閔王靖
郭君雖至死亡終身不諭者也悲夫
宋昭公出亡至於鄒喟然歎曰吾知所以亡矣
吾朝臣千人發政舉吏無不曰吾君聖者侍御

數百人被服以立無不曰吾君麗者內外不聞
吾過是以此由宋君觀之人主之所以離國
家失社稷者諂諛者衆也故宋昭亡而能悟蓋
得反國云

秦二世胡亥之爲公子也昆弟數人詔置酒饗
群臣召諸子諸子賜食先罷胡亥下階視群臣
陳履狀善者因行踐敗而去諸子聞見之者莫
不太息及二世即位皆知天下必弃之也故二
世惑於趙高輕大臣不顧下民是以陳勝奮臂
於關東閻樂作亂於望夷閻樂趙高之婿也爲
咸陽令詐爲逐賊將吏卒入望夷宮攻射二世

就數二世欲加刃二世懼入將自殺有一宦者
從之二世謂曰何謂至於此也宦者曰知此久
矣二世曰子何不早言對曰臣以不言故得至
於此使臣言死久矣然後二世喟然悔之遂自
殺

齊侯問於晏子曰忠臣之事君也何若對曰有
難不死出亡不送君曰列地而與之疏爵而貴之
君有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見
用終身無難臣奚死焉諫而見從終身不亡臣
奚送焉若言不見用有難而死是妄死也諫不
見從出亡而送是詐爲也故忠臣也者能盡善

與君而不能與陷於難

宋玉因其友以見於楚襄王襄王待之無以異
宋玉讓其友其友曰夫薑桂因地而生不因地
而辛婦人因媒而嫁不因媒而親子之事王未
耳何怨於我宋玉曰不然昔者齊有良兔曰東
郭魏蓋一旦而走五百里於是齊有良狗曰韓
盧亦一旦而走五百里使之遙見而指屬則雖
韓盧不及衆兔之塵若躡迹而縱縶則雖東郭
魏亦不能離今子之屬臣也躡迹而縱縶與遙
見而指屬與詩曰將安將樂弃我如遺此之謂
也其友人曰僕人有過僕人有過

宋玉事楚襄王而不見察意氣不得形於顏色
或謂曰先生何談說之不揚計畫之疑也宋玉
曰不然子獨不見夫玄蟻乎當其居桂林之中
峻葉之上從容游戲超騰往來龍興而鳥集悲
嘯長吟當此之時雖羿逢蒙不得正目而視也
及其在枳棘之中也恐懼而掉慄危視而蹟行
衆人皆得意焉此皮筋非加急而體益短也處
勢不便故也夫處勢不便豈可以量功校能哉
詩不云乎駕彼四牡四牡項領夫以駕而長不
得行項領不亦宜乎易曰臀無膚其行赳赳此
之謂也

田饒事魯哀公而不見察田饒謂魯哀公曰臣將去君而鴻鵠舉矣哀公曰何謂也田饒曰君獨不見夫雞乎頭戴冠者文也足傅距者武也敵在前敢鬪者勇也見食相呼仁也守夜不失時信也雞雖有此五者君猶曰淪而食之何則以其所從來近也夫鴻鵠一舉千里止君園池食君魚鼈啄君菽粟無此五者君猶貴之以其所從來遠也臣請鴻鵠舉矣哀公曰止吾書子之言也田饒曰臣聞食其食者不毀其器陰其樹者不折其枝有士不用何書其言爲遂去之燕燕立以爲相三年燕之政太平國無盜賊哀

公聞之慨然太息爲之避寢三月抽損上服曰不愼其前而悔其後何可復得詩曰逝將去汝適彼樂土適彼樂土爰得我所春秋曰少長於君則君輕之此之謂也子張見魯哀公七日而哀公不禮託僕夫而去曰臣聞君好士故不遠千里之外犯霜露冒塵垢百舍重趼不敢休息以見君七日而君不禮君之好士也有似葉公子高之好龍也葉公子高好龍鈎以寫龍鑿以寫龍屋室雕文以寫龍於是夫龍聞而下之窺頭於牖拖尾於堂葉公見之弃而還走失其魂魄五色無主是葉公非

好龍也好夫似龍而非龍者也今臣聞君好士故不遠千里之外以見君七日不禮君非好士也好夫似士而非士者也詩曰中心藏之何日忘之敢託而去

昔者楚丘先生行年七十披裘帶索往見孟嘗君欲趨不能進孟嘗君曰先生老矣春秋高矣何以教之楚丘先生曰噫將我而老乎噫將使我追車而赴馬乎投石而超距乎逐麋鹿而搏豹虎乎吾已死矣何暇老哉噫將使我出正辭而當諸侯乎決嫌疑而定猶豫乎吾始壯矣何老之有孟嘗君逡巡避席面有愧色詩曰老夫

灌灌小子蹻蹻言老夫欲盡其謀而少者驕而不受也秦穆公所以敗其師殷紂所以亡天下也故書曰黃髮之言則無所愆詩曰壽胥與試美用老人之言以安國也

齊有閻丘卬年十八道遮宣王曰家貧親老願得小仕宣王曰子年尚稚未可也閻丘卬對曰不然昔有顓頊行年十二而治天下秦項橐七歲爲聖人師由此觀之卬不肖耳年不稚矣宣王曰未有咫角驂駒而能服重致遠者也由此觀之夫士亦華髮墮顛而後可用耳閻丘卬曰不然夫尺有所短寸有所長驂騮馭驥天下之

俊馬也使之與狸聽試於釜竈之間其疾未必能過狸馳也黃鵠白鶴一舉千里使之與燕服翼試之堂廡之下廬室之間其便未必能過燕服翼也辟閭巨闕天下之利器也擊石不缺刺石不銜使之與管稟決目出眯其便未必能過管稟也由此觀之華髮墮顛與邛何以異哉宣王曰善子有善言何見寡人之晚也邛對曰夫雞豚謹嘑即奪鐘鼓之音雲霞充咽則奪日月之明讒人在側是以見晚也詩曰聽言則對譖言則退庸得進乎宣王拊軾曰寡人有過遂載與之俱歸而用焉故孔子曰後生可畏安知來

者之不如今此之謂也
荆人卞和得玉璞而獻之荆厲王使玉尹相之曰石也王以和為謾而斲其左足厲王薨武王即位和復奉玉璞而獻之武王武王使玉尹相之曰石也又以為謾而斲其右足武王薨共王即位和乃奉玉璞而哭於荆山中三日三夜泣盡而繼之以血共王聞之使人問之曰天下刑之者衆矣子獨何哭之悲也對曰寶玉而名之曰石貞士而戮之以謾此臣之所以悲也其王曰惜矣吾先王之聽難剖石而易斬人之足夫死者不可生斷者不可屬何聽之殊也乃使人

理其璞而得寶焉故名之曰和氏之璧故曰珠
王者人主之所貴也和雖獻寶而美未爲玉尹
用也進寶且若彼之難也況進賢人乎賢人與
姦臣猶仇讎也於庸君君意不合夫欲使女臣進
其讎於不合意之君其難萬倍於和氏之璧又
無斷兩足之三以推其難猶拔山也十歲一合
若繼踵然後王之君興焉其賢而不用不可
勝載故有者之不戮也宜白玉之璞未獻耳

劉向新序

卷之三

卷之三

