

革命行動

戰時要訓

欺是罪惡欺是亡國病人人必須去欺存信

愛身必去自己之欺愛國必去政治之欺願人人日日勉之
 (司令長官九月五日對反欺自省三週年紀念大會訓詞)

也有「欺」之俗語，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，能「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，個人「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，覺「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，也「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，他就「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，他的「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，不知「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，是「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，同「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，夫「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞，功「欺」自己，毀自己，要得問罪，欺是罪惡，信是功能。我們知道有「信任」的名詞。

第二戰區政治會議秘書處發行

中華民國三十三年九月三十日

司令長官晚會講話

建立統一精神自強精神開展精神

席委員尙謙會前來電建議，此次大會我們大家應建立三種精神：一、統一精神；二、自強精神；三、開展精神。我覺得很對，現在我和大家分別說說：

第一、統一精神——所謂統一精神，就是企圖認識行動一致。只企圖一致而認識行動不一致，不能爲統一。現在在企圖上我們是一致的，就是再努力使認識也完全一致了，認識一致後行動自能一致。如此，才可完成了統一精神。

第二、自強精神——所謂自強就是不息，也就是我們常說的「恒」字。世上無所謂大，積小就能成大，世上無所謂難，積易就能克難，繼續不斷的完成小事就是大功，繼續不斷的完成易能就完成難能，千里之遠乃一步之積，萬丈之高乃一級之繼。就以征糧工作說，就其事之完成而言皆是難能，就其事之施爲而言，皆是易能，只要分開一家一鄰一閭一村的完成易能，就能作到征糧的難能。自古成功立業的人，無一個捨棄小事忽略易事的，統是努力小事努力易事，然後才能成功。今天一個革命的幹部，必須養成自強不息的精神，然後努力才有功效，我切實告大家說，

不息一定能自強，自強一定能成功，捨不息沒有自強，捨自強沒有成功。

第三、開展精神——開展完全是個企圖。企圖是什麼？企圖就是理性的種子。

你今天有了爲全人類謀幸福企圖的理性種子，你才能作出爲全人類謀幸福的事業，你今天有了開展企圖的理性種子，然後你才能開展，有理性種子的人，拿上政權是作了表現效用的工具，沒理性種子的人，拿上政權是作營私舞弊監獄之門上殺場之路的力量，故開展精神，就是看有無理性的種子，大家想想宇宙間有個什麼東西，就是有個種子，假定把這個種子抽了，則宇宙間的一切什麼也沒有了，所以人的種子就是造化，除過人身上的這個種子，再無造化，大家知道宇宙間的晝夜返復，寒來暑往，究竟是個什麼意思，就是爲的個收穫，所謂收穫，也就是收穫造宇宙的理性種子。人看見一個織布的，把梭子很快的來回轉動，不知道那是什麼意思，而織布的人他有一個目的就是要把織成一疋布來用，說到造化亦是這個道理，它的晝夜返復寒來暑往並不是瞎忙，而有一個道理在，就是爲收穫造物的種子，你知道了這個收穫的宇宙觀以後，你還要認識父母生你時所賦予你的理性種子，祇是等於一顆谷子，此谷子祇能作批評人笑話人之用，不能表現理性的效用，你要真使他發出理性的效用，那就必須種在腦子裏叫他發芽生長變成一種谷子，進而變成一畝遍地谷子，說到量上就是個無量數，說到收穫上也就是無量數的收穫，否則，你如果不把你這一顆谷子，種在你的心田上，等於一顆被人磨了麵的谷子，有種子的話，

與無種子的胚胎是一樣的，邵子說：「身在天地後，必在天地先，天地由我造，其餘安足言。」我深信古人說的話很對，我並且瞭解了人生收獲了理性的種子。人生是有結果的，收獲不了，人生是無結果的，說到我們今天一個革命的幹部，站在革命的立場上，應該拿理性開展工作，站在人生的立場上，也應作一個造宇宙的種子。今天由工作開展上順便與大家說到宇宙的開展，希望大家對此有個澈底的認識。

（八月二十日）

軍隊與行政要互相協力為國家民族福利努力

聽了剛纔行政上不幫助軍隊的報告，實在令人氣餒！就國家民族的福利上說，是破壞了國家民族的福利；就今天抗戰上說，軍事第一，勝利第一，一切力量均須在軍事上表現，假如行政上不幫助軍隊，應負反抗戰的咎戾！不過按此報告，大當縣政府固有其錯誤，但軍隊上不善處此事，亦難辭其咎；因為按章令上規定的行政上應給部隊撥到馬料，如果行政上做不到時，即應與之請示其上級，或請其轉請上級更改章令，絕不容因他的不供給而致部隊馱驢受喂不上料的困難！今天首腦部定的章令，行政上不實行，是行政上的不夠，部隊上為什麼其不夠致壞了事？

昨晚有人呈送一本報告，有關部隊不法情事者佔多半，教我批閱。我當時即說

他：報告部隊上的這許多不好的事情，你爲什不收到一件即送閱一件？爲什彙集下一冊一併送來，我該給你如何處理？我們說：「不關心人民利害的行政人員就是民賊」，你們是捐帶的爲民愛民，並不是專心致志的作爲國爲民的革命事業！所以說組織不夠組織，說行政不夠行政！我們說：「擾害人民的軍隊等於土匪」，今天軍隊的騷擾人民不法情事，你們組織行政上爲什視若無睹的不向上反映？你們統不反映，統不著急人民的利害，試問首腦部如何知道？今天假定你們組織行政軍隊有一部門够，絕不會如此，也絕不容有此！唯其因爲大家統不負責，所以統表現了不够！實在說：擾害人民的軍隊與容擾害人民的行政，貽誤的行政人員與容貽誤的軍隊，其錯維均！果爾，我們豈止抗戰復興上沒辦法，更如何能免了受人的蹂躪？（八月二十四日）

保守秘密是公務員應有的政治人格

保守秘密是一個辦公事者應有的政治人格，無此人格不但不配作事不配作人，而且也是犯罪行爲。近來發現有將原報告人姓名，洩漏給被告者，此實爲不良現象，今後凡再發現有此等情事，定要予以嚴厲的處分，希望我內外幹部切實注意。

運輸站長劉德泰熱心負責各站向他看齊

據報吉縣窪頭運輸站長劉德泰，熱心負責，招待往來旅客幾如家人父子，該站初創時，一切多感困難，因該站長能與民合謀，故諸般困難均能克服。該站長應獎「賀德儒第二」五字，由運輸總社，令全體運輸站，一致向該站長看齊！

以與民合謀的方法開展政權推行政令

此次行政會議將要結束，我希望大家一定要切實記住與民合謀的這句話。今天只要拿上與民合謀的方法，開展政權何處不能到！推行政令，何事不能成！為政的竅要在此，表現政治效用的途徑亦在此。今後負責號召推行號召之責者，一定要記着這句話，並要努力實現這句話。則你的工作，必能收到大的效果。（八月二十六日）

愛身必去自己之欺！

愛國必去政治之欺！

孔子提倡「仁政」最適人生

以如何生來研究得到如何死的結果

孔子提倡「仁政」最適人生

孔子提倡「仁政」最適人生

孔子是中國的聖人，也是世界的聖人。孔子與其他宗教家不同處，就是他完全是由人生上作工夫，就是說人如何生？學上如何生來研究得到如何死的結果；不是和其他宗教家，捨過如何生，而說如何死。所以就人類說，頂數孔子的道理適合人生。孟子推崇孔子不說別的，僅是讚許他的「會計當，牛羊茁壯長」。按做人的道理上說，人類須要作什麼，我們作什麼，一方面是事實的需要，一方面也正是自己的成就。所以管會計管的得當，喂牛羊的喂的好，就是有負責的盡了負責，管什麼的辦好什麼，就是盡了做人的道理。今天我們紀念孔子死要曉得這點意思。

孔子一生的偉大成就就是個「仁」字，提倡「仁政」。「仁」就是個「種子」，世界萬物都各有其種子，假定宇宙間把種子抽了，就都都沒有了；而人類除了傳人的種子以外，還獨特具有理性的種子。這理性的種子可以統制了一切的種子，他是與宇宙造化同功能的。孔子一生的「學不厭教不倦」，就是為自己收獲這個理性的種子，並不敢倦怠的教人收獲這個理性的種子。他的管會計管的得當，喂牛羊喂

的好，正就是收獲這個種子的的工作。如同農夫種地，種上一顆穀子，收獲了一種穀子。人把自己理性的種子種上，也就可發揚了理性作用，得到了理性的收獲。

宇宙星辰日月如何來的？必定有個造的在。這就是理智，常言謂之理學。孔子的學問，就是把握住這個造物的理性，完成了造化的功能而能與造化通，故成爲聖人。把這個理性種子種上發芽成長；表現出來的就是愛人公道。今天我們紀念孔子，一定要學孔子的「學不厭教不倦」；一方面做甚務甚做甚成甚，爲自己收獲理性的種子；一方面逢人就教他好，不倦怠的教人收獲理性的種子。這是孔子立身處世之道，也是我們學習孔子，紀念孔子應當努力做到的。必須做甚務甚，做甚成甚，發展理性作用，收獲理性功能，以完成我們的革命事功！

孔子是個百分之百的維持現狀者，也是個百分之百的革命者。對，就是維持現狀；不對，就要革命。試看：「公山弗擾以費畔，召，子欲往」，「佛肸召，子欲往」。這是說公山弗擾佔據着費縣叛了，來請孔子，孔子即想去；佛肸叛了趙氏，來請孔子，孔子也想去。這如同今日的一個縣長叛變了，孔子就想去參加，子路當時不歡喜的說：「沒處去罷了，何必上公山氏那裡去呢？」這個革命的道理，與孔子平時的主張根本不符，所以孔子「磨而不磷，涅而不緇」的話，乃是支吾子路的話；至於說：「吾豈匏瓜也哉，焉能繫而不食？」這就很明顯的露出革命的口氣，「我怎麼能看見這個機會，能不去參加革命呢？這是孔子百分之百的革命的明證。我對孔子的認識是如此。」（八月二十七日）

第二戰區司令長官司令部
太原綏靖公署
山西省政府

代電

民國三十二年八月三十日

公務員出差請假代理辦法

各部隊機關學校均鑒：案查公務員出差請假代理辦法，業經本部署府三十年十月集務字第一二四六三號西文務獎代電公佈在案；惟以歷時較久，各部門多未能確實遵行，茲特重申前令，並將原辦法隨電抄發，嗣後不論出差請假人員，務須切實依照規定辦理，將代理人員級職、姓名，一併敘明，如不敘明即予批駁；仰即遵照為要！聞趙未世 務獎省。

第二戰區司令長官司令部代電 三十二年八月二十八日

草應集中閭料應集中分糧由部隊自行馱運

各縣縣政府（不另行文）據報：以部隊機關向人民要草料，令人民運送有誤送糧工作等情；查各部隊機關（不另行文）據報：以部隊機關向人民要草料，令人民運送有誤送糧工作等情；查各部隊機關應集中分糧，早經規定，飭遵在案，據報前情，特再重申前令，各縣對草集中閭料集中分糧，務應切實做到。惟沿山各縣，每縣應在山口設立收草站二三處，並鄉吉兩縣雜糧缺乏，七、八、九月份曾集中編村，秋收後集中分糧，不得再指撥村閭，使部隊機關直接向人民催收，各部隊機關應向指定之集中地點，自行馱運，不得令人民代送，以解人民困苦；仰各切實遵辦，重要手續未檢蓋手印。

公務員出差請假代理辦法

- 第一條 爲使各機關人員，出差請假不影響工作進行，除法令別有規定外，悉依本辦法行之。
- 第二條 公務員在出差請假期間，均須有代理人代行其職務。
- 第三條 政務官出差請假時，應薦請或呈由上級長官，派人代理或代拆代行。
- 第四條 非政務官出差請假時，由主管長官派員代理。
- 第五條 請假出差人員須俟代理人到職後，方得離職以免工作間斷。
- 第六條 其他公營事業之職員，亦適用本辦法。
- 第七條 本辦法自公布之日施行。

服務人員請領冬服辦法

茲規定額外及無底缺服務人員，領發冬服辦法如下：

- 一、各部除機關經本部核准有案之額外服務人員，及所帶之衛士傳事，本年所需冬服應逕向服務機關領用，本部不另發給。

- 二、本部核准有案無確定服務機關之服務人員，與所帶之衛士傳事所需冬服，應將職級姓名及駐地寫明，逕向本部請領以憑核發。

- 三、額外服務人員等，本年應備之冬服，限於十一月底以前，務須請領，逾期須負遲誤之責。

修正各部隊案件復查辦法

- 一、軍事進步保證委員，實幹專員，視察員之負責報告，得不經復查即行依法處辦。
- 二、軍事進步保證委員，實幹專員，視察員非負責報告案情重要者，由首腦部派專人或電職工會復查之，如案情輕微，得交由被告人之上級軍事主管會同同級進步保證委員復查之，如軍事主管有袒護被告人之情形時，進步保證委員，得保留意見據情反映。
- 三、關於復查之案件，如發現有袒護不實之處，軍事進步保證委員，如知情而不反映時，經查明應受失職之處分。
- 四、復查人須遵照各級軍事進步保證人員負責報告暫行辦法，或實幹專員負責報告辦法之規定。
- 五、本辦法自九月一日實行。

行政工作不圓滿的地方在那裏如何使之圓滿

一、什麼辦的不圓滿：

(一) 自身方面：

甲、父母其心的精神不夠，公僕其身的辛苦本够，總回來說，就是施政的熱情不够，革命的企圖不够。

乙、不能澈底的執行號召，就是對號召不能本規定的合理，講解的明白，領導的澈底，強硬執行的人，用發動競賽的方式，執行的圓滿。

丙、村幹部的貪污不能盡去，凡有在本村充村幹部者，借行政的關係，偷巧規避自身的負擔，而惹起人民的不滿。

丁、層層負責的機能不修。

戊、空文政治的惡習未去，以報告代替了努力，以命令代替了領導，把規定的合理，講解的明白，領導的澈底，與負責自動深入澈底等指示，完全置之不顧。

己、沒有同組織合了套，把組織的力量作為行政的先鋒與後盾，加快了行政的速度。

(二) 環境方面：

甲、組織方面不能切實作政治之先鋒與後盾，就是不能加強政治力量，保證政治進步。

乙、軍隊方面不能幫助政治之權威，增加政治之效能，反妨礙政治之施行，惹起人民的反感，而影響政治的威信。

丙、豪紳巨戶不能作政治的先導，反又利用其資格地位在政治上求得規避與便宜，損失政治威信與效用。

二、如何才能辦的圓滿：

(一) 自身方面：

甲、選訓幹部，因現在的幹部大部分政治水準不修，文化水準差池，對於本位工作殊難勝任，為使圓滿完成任務，應嚴格選拔有革命氣節，革命企圖的幹部，加以訓練，以期增強

革命技能，集體企圖，完成抗戰。

乙、工作興趣是工作自動的一個動力，幹部要自動的發生工作興趣，不能自動的發生工作興趣的幹部，上級要設法鼓勵他，引導他的施政興趣與革命企圖，如何鼓勵就是發動競賽，勉勵督促。

丙、痛改浮淺的惡習，加強施政技術，遇事深入澈底的考慮，就能規定的合理，講解的明白，領導的澈底，事事用發動競賽的方式，方能進行得圓滿。

丁、村幹部的貪污，是縣區級幹部的要項，可以說無領導，無管理，無考查；切實行三查三公，絕對可以去盡貪污，三查是上級查他，三公是村幹部自動的向人民公開，尤其是公關各級村幹部，所管的財政，村向村公開，團向團公開，鄉向鄉公開。

至村幹備上政權偷巧逃避自身負擔，這是村政指導員應負十二分的責任，區長應負十分的责任，縣長應負八分的責任，村政指導員他們偷巧規避，是村政指導員沒有政治的企圖；也沒有為政治的勇氣，心中更沒有主邪公道的願力，這種村政指導員是溺職，要知溺職是犯罪的，區長縣長是失職，失職當受行政處分。總之是大家不革命，才有這病，成了革命的幹部，絕對能去了這病。組織上應以組織權威，來保證村幹部不貪，不偷巧，不規避，奉上循環檢舉與民衆運動來保證，但是循環檢舉村政指導員，是小不好看看，民衆運動是村政指導員太不好看，這時候區縣長要趕緊補救，再不補救就等於毀壞，形成失職。

戊、機關中的整系部份主官，層層負責起來，就能做到機構的層層負責，機關的整系部份主

官，做甚的不負責，機關等於虛設，欲使機關的豎系部份主官層層負責，機關的首領就得成爲火車頭，與豎系部份主官掛起鈎來才行。

己、空文政治是官僚政治的一個表現，也是滅亡的徵兆。改此病第一是心理必須有辦一事收一專的效果，先得有此心理；第二是方法；將現在向下邊要的表冊，一齊廢止，重新整理，能不要，就不要，決心辦理。

庚、必須去了怕組織長組織的心理，變成靠組織用組織的觀念；縣長縣政務秘書，在組織特派員會議上，及政務會議上，凡遇事盡量要求組織，做到行政的先鋒與後盾，即可使組織與行政合了套，加快了行政的速度。

(二) 環境方面：
甲、組織由各級組織負責，必須澈底拿起人民來，作政治的先鋒與後盾。

乙、軍隊上由整軍會，及軍師團部政務會議負責，必須完成現代化有基礎團力的鐵軍，實行保民和政。

丙、由省府督辦各級行政機關，實行民主集中的平民政治。

首腦部懲罰案件統計表

月份	刑別	死	刑	無期徒刑	有期徒刑	緩	刑罰	金
六月份		五二名		四名	六一名	一七名		六名
七月份		五八名		七名	六九名	八名		一名

山藥蛋

種·藏·喫

一、山藥蛋原產南美洲秘魯，自哥倫布發現美洲後，由西班牙人傳入歐洲，以其不擇地而生產量大，曾受法王努力獎種，現在南北美洲、歐洲、非洲、澳洲、亞洲均有栽培。

二、種類甚多。

三、傳入中國，由海路及西域兩路傳入，最早恐在明朝末葉。

四、對於氣候土壤適應性很大。比較以沙質壤土、鹽土及溫和氣候為相宜。

五、產量極大，在晉北及熱察綏各省，每畝均在千斤以上，高者有達七八千斤產量。

六、栽培上，在鄉吉石中一帶，其缺點：（甲）一窩之中苗數太多；（乙）窩與窩之距離太遠（一步以上）；（丙）施肥太少，且肥之種類亦不適宜；（丁）不培土；（戊）防除害蟲不周。

七、栽培上今後應改良地方：（甲）切種時每塊留二三眼即可，切後以草木灰拌滾

以防野獸，(乙)點種時，以糞點爲最佳，犁點次之，(丙)每窩置種最多兩塊，上覆以糞，然後再蓋以土，(丁)糞肥以馬牛羊豬等糞和以草木灰或坑土爲佳，人糞以少爲宜。(戊)株間最長二尺五寸，短者一尺即可。(己)苗高五六寸時，鋤草中耕一次，開花時培土，(庚)害虫以瞎老(鼯鼠)爲最凶，其次如野豬斑蝥爲害亦烈，鼯鼠性最忌風吹，將其洞挖開，俟其封口時撲殺之。如遇大雨，藉雨水可以灌出，對於野豬斑蝥須合力撲滅，野豬以陷井或槍殺均可，斑蝥以砒霜和黏劑撒之葉上，可以噎殺。

八、貯藏上應乾濕適宜，溫度變動較少，在收穫後，即分開大小，晾之通風處，水分稍素，分別貯藏，大者可供人食，小者備作種用，或飼家畜，或製成澱粉，和切青乾，更可久貯，百斤可得乾片三十二斤。

七、食法 (甲)煮熟乘熱剝皮，和入白麵、菽麵、蕎麵、糜子麵中，蒸饅饅餅均可，不過蒸饅須經過發酵，製餅即可不必，惟和入麵中時，應先將剝皮山藥蛋，用擦攪碎拌入麵中，如感硬，然後加水，不可先加水，後加山藥蛋。(乙)煮熟乘熱剝皮，按需用切成大小適中之塊，煮於肉湯或菜湯中，以充菜佐飯；如和以茄子、豆角、白菜等菜名曰和之菜。(丙)如以生山藥蛋切塊，或和以南瓜紅薯與小米同煮成粥亦美；如爲稀粥時，食前加入麵條及調料更美。(丁)以整個山藥蛋投入柴灰中減置於蓋皂之石板上，上覆以盆，使之烤熟，當點

心用更美，（戊）以整個煮食，或切塊蒸食亦可。

子、山藥蛋對人類的好處：

甲、不擇地而生產量又大，可以備荒，可以充作飼料。

乙、營養價大，且有利大便秘質，在衛生上甚有價值，製成乾片貯藏亦易。

丙、以其含有大量澱粉，故除可製粉條外，尚可製酒、製醋、及細菌培養基，

其莖葉曬乾，牛羊嗜食。

丁、輪栽上因其受深耕關係亦很有價值，普通山蛋在後，種高粱等均易豐收。

值月官楊向山等十一人

呈 會長函以最大努力健全自己不作心死的人

建立起間的風尚我個先生與警察來教育管理自己

會長鈞鑒敬啟者 職等於六月二十二日恭聆

會長對洪訓會第二十二期兵站幹部訓練隊畢業訓詞後，洞悉落伍與犯罪的可怕，我們爲了實踐

會長疏解，健全自己，保持我們的人格，表現人生的效用，鄭各別的請了一位先生，幫助自己進

步，找了一位警察，檢點自己不作罪，我們一定要上真誠坦白的精神，除盡了哄人的糊塗心理

，以虛心和滿的態度，建立起間的風尚，誠懇的接受先生的督促指導，與警察的批評糾正，把入

監獄的門堵了。上役場的階斷了。以前一切不修。如昨日死。以後一切如今日生。我們願立志爲好。不願作心死的人。誓以最大的努力。充分的表現在事實上。以報答會長對我們親切的期望。謹將職等擬請的先生和警察隨函附呈。可否之處。敬請鑒核批示遵行。肅此。恭祝

健康！

楊向山 關甲魁 郭明生 杜顯甲

值月官 侯錫恩 吳安 何柏林 潘維周 七月十九日

趙廷玉 宋尙樸 朱興盛

謹將職等擬請的先生和警察列左：

楊向山 先生 杜顯甲 警察 吳安 杜顯甲 先生 關甲魁 警察 宋尙樸 何柏林 先生

關甲魁 警察 杜顯甲 宋尙樸 先生 楊向山 警察 侯錫恩 潘維周 先生 侯錫恩 警

察 宋尙樸 朱興盛 先生 關甲魁 警察 杜顯甲 侯錫恩 先生 杜顯甲 警察 何柏林

郭明生 先生 杜顯甲 警察 侯錫恩 關甲魁 先生 楊向山 警察 杜顯甲 趙廷玉 先生

關甲魁 警察 宋尙樸 吳安 先生 何柏林 警察 宋尙樸

值月官阿克恭等六人

呈 會長函澈底做到無事不努力進步

做個教員教育逢人做個警察管理逢人

會提

大家看到上批個月官，每人請個先生教育自己；每人找個警察管理自己，自實行以來，均甚進步，聽等新來顧問各自作個教員教育逢人，各自作個警察，管理逢人，以作到有我在不許壞外，并願設法前例，找個先生與警察，教育并督促自身的進步，謹將各人所找先生與警察列左：

祁國朝 先生 焦誠照 警察 阿克恭 杜占奎 先生 魏繼遠 警察 阿克恭 魏繼遠 先生

阿克恭 警察 黃漢章 焦誠照 先生 黃漢章 警察 祁國朝 黃漢章 先生 祁國朝 警

察 阿克恭 阿克恭 先生 祁國朝 警察 杜占魁

職等顧問本則以上所列，絕對學習先生的長處服從警察的管理，并以先生與警察之身份，以能使人能之技術，不容人不耐精神，教育逢人，管理逢人，澈底做到無事不努力，無事不進步，以回答 鈞座之殷望，專肅。謹啟

健康！

值月官 阿克恭 黃漢章 祁國朝

焦誠照 杜占奎 魏繼遠 八月二十四日

會長批：找一個警察找一個教員，是促進進步防止落伍的好辦法，也就是表現政治效用完成人生結果的有效作法，找下的教員，必須要盡教員教人的熱忱；找下的警察，必須要盡警察警人的責任。朝宜，登行動，大家仿效。

征糧工作的經驗教訓

據報：河南征糧工作有好的收穫，經檢討有幾個原因：

一、澈底奉行 會長「與民合謀」號召首先抓住了人心。

二、根據 會長征糧講話，對人民說今年田賦完清後，保證部隊糧餉再不向人民借糧、派飯，抓住了人民最感痛苦的一點。

三、閭區護糧小組，分工細密，一個同志担任十家或八家挨戶督催。

四、發動公務員，士兵協助收割，各村彼此互助。

五、在基本上是放糧有基礎，能引起人民來，縱無部隊擁護，護糧幹部仍能在村進行工作。

此次征糧把握了「人心政權」的號召，處處強調吳氏同謀，所以才有較好的成績。惟建立人

心政權，有須說法做法一致，貫徹到底的良好政信。我軍政幹部應一體注意。（吳辦）

司令長官批：朝宣，登行動，通飭參

。七月二十二日

賈德興呂彩鳳段芝元等

熱心農兵政策努力役政

適當計劃妥善分配自動負責精神可嘉

據報：鄉寧門家溝村政指導員賈德興，村長呂彩鳳，自衛分隊長段芝元等，將該村地方生產兵十二名，於七月一日完全改編農兵後，尚未奉到分配地畝電令，而該村政指導員等，即編揭掘井，遺誤事機，即將農兵之地畝，自動負責，擬前合法分配妥當，並將已分配之地畝，完全插下木牌，標明某某農兵等字樣。該員等此種自動負責之精神，殊堪嘉許！（編）

司令長官批：登行動，大家仿效。（七

月十九日)

少校團附馬海麟

護征有方取得民心

長官傳令嘉獎全體同志效仿

據報：襄陵縣國民兵團，少校團附馬海麟，此次担任第一段征糧主任，在敵據點下，秘密召集村民，用說服方式，解釋此次護糧及長官對敵區人民之關懷，人民深為感動，於六月十二日夜，在敵砲樓下之河北副村突征，雖敵槍砲轟擊，在所不顧，先後兩次征出三四十石餘，均係民衆自動協助運送，該員深入敵區，推進護糧工作，統計所征食糧達四千六百餘石，圓滿達成任務。(編)

司令長官批：該員勇敢負責，護征有方，着予朝宣，登行動，並傳令嘉獎，以資激勵。(八月十一日)

聯立鄉村師範學校校長李鑑之

發動墾荒增大生產

克服經濟困難改善學生生活

據報：石樓區聯立鄉村簡易師範學校，全體師生此次為響應會長自給自足之號召，克服該校經費之困難，並改善生活計，特於最近利用學期試驗完畢之期，發動墾荒運動，各學生自動將家中耕牛牽來二十頭，并按學生能力及興趣編為耕地、飼牛、送飯、割草、磨麵等組，由該校李校長鑑之以身作則，每日勞動在前，休息在後，奔波於炎日暑氣之下，督率全校員生，實行集體耕作，諸生年少力強，好勝心切，均能自動互管，爭相競賽，計五日內耕地約二百餘畝，現正籌劃肥料中，準備全數播種宿麥，預計每畝產量二斗，至明夏即可收穫四十石。將該校經濟問題，完全解除，此種做法，

殊堪嘉尚！（碎）

會長批：朝宣，刊行動，幹管登記。（八月十一日）

國民兵團村隊附許小丑

被俘不屈乘機殺敵逃歸

長官獎「不甘作俘」四字

據報：趙城因村隊附許小丑，於二月廿八日赴高池村催糧，被敵俘去，迄二月之久，該員忽於四月十五日脫險歸團，經詢及脫危情形，據云：當日被俘即被帶至韓侯村，由日軍情報班長，以非刑拷打逼供我方情形，我終未吐實，

於三月二日被解還霍縣扣押，三日後旋又被解至臨汾收容所，每日逼令勞作苦役，形同牛馬。驅使稍有拂意，輕則毒打，重則活埋，每日生活，日給稀飯三頓，早晚各二小勺，午時一小勺，種種刻苦實難以言，適同時被俘者有我方軍政幹部十餘人，遂與彼等秘密商妥，於四月十五日晚，乘敵守衛士兵鼾睡之際，以木棍小斧將其打死，全體衝出，由南門城牆跳下，各自返回。查該員被俘不屈，並能乘機殺敵歸團，此種精神，殊堪嘉許！（編）

司令長官批：獎「不甘作俘」四字，並刊登行動。（六月二十日）

、必須做到打仗的人多，種地的人多！

二、實行兵農合一，耕戰合一！

九 月 份
中 心 口 號

第 一 號

第

號