

張主席

東北銀行通訊



對內刊物·注意保管

民國三十八年五月二十日出版

東北銀行總行編

拜泉辦事處存款工作經驗介紹

——拜泉辦事處業務研究組——

過去吸收存款工作，多是被動的，盲目的等事做，就是主動的找事做，也是機械式的，例如：勸誘存款時，只是主觀的強調存款的利益，但是經驗告訴我們，某些人對於這些很清楚，不存款的原因，乃是對我們有意見，有顧慮，所以我們要想增加存款，必須針對着存款戶的意見和顧慮來解決問題。存款戶的意見：（1）銀行同志點款慢，存一次款得需要好些時間。（2）放假日期取款不方便。（3）還有些同志對顧客態度不大好。（4）銀行地址偏僻，往返耗費時間，尤以第一、二項為主。

爲了大量吸收存款，應根據存戶的反映，來進行改進內部工作：（1）加強出納同志思想教育，強調熟練業務，（2）經常存款戶有押金者，點完大數，即行下帳，（3）不留押金的大批存款，由存戶的請求，點清大數，亦可下帳，待點完小數後，或多或少再行找補。（4）假日值班同志要負責應付一切事情，管存款的及管庫的同志，外出時要告訴值班同志，以便遇事尋找，（5）要經常的有意義的訪問存款戶，並隨時解答問題。

目次	
工作經驗	
存款	拜泉辦事處存款工作經驗介紹
漁貸	安東分行科王續興區發及漁貸貸款的偏差
農貸	清原、舒蘭、兩地農貸貸中發現存款人用途不當已迅速收回 牡丹江支行農貸保管工作的經驗 安東分行農貸中發現的幾種問題
匯兌	德惠辦事處匯兌工作錯誤的檢討 洮南支行附屬電匯之款項問題的檢討
各行簡訊	德石支行發向延邊支行挑戰 牡丹江支行展開消滅事故運動 牡丹江支行爭購公債系克祥專靜波等購十分 吉林支行發見不當字號三項空項支票 會計會議啟事 模範的出納員金愛永同志
問題解答	對文書收發工作的疑問
四月份銀訊所收稿件統計表	

安東分行糾正鎮興區

發放漁業貸款的偏差

—— 宋 杰 ——

本行在市內鎮興區發放漁貸時，由於幹部李增彬、宋杰倆同志，事先對借款戶不進行調查研究，不與政府取得緊密聯繫，自報公議，由於該地區連興漁店經理張連芳及孫毓秀佈置下的好飯菜的拉攏，飯後就在該店召開了群眾會，聯組會，迅速的兩天之內，就發放完了，雖然也經過漁民自報公議的方式，但並沒有充分發揚民主討論，使貸款被連興漁店經理把持，統制了七十多戶漁船，並把各船打的魚，統一為他代銷，從中取利，另外逃亡地主郭連順，利用自己女兒（破鞋）到處躡空子以三隻船頂名借去貸款一千捌百萬元，（對該船貸款現以收回），這些情形，經過當地政府檢查後，即通知銀行，銀行特派農貸科長王杰三同志配合政府前往調查，將這個偏差進行糾正，同時對李增彬宋杰倆同志在幹部會上也進行了深刻的檢討與批評。

清原·舒蘭兩地農貸檢查中

發現借款用途不當已迅速收回

- 一、清原辦事處，在貸款檢查工作中，發現借款戶將貸款囤積了大米八百五十斤，另一借款戶，利用貸款作了小買賣，經發覺後，即和政府取得聯繫，除按該時糧價追回貸款外，並收十分之一的實物利息。
- 二、舒蘭支行在貸款檢查工作時，亦發現個別借款戶，將貸款給他兒子結婚用了，有的利用貸款作了搗把生意，還有的是耍錢輸了，或買其他東西等等流用現象，支行對這些貸款收回後，已轉貸給別人。

牡 丹 江 支 行

農貸糧保管工作的經驗

為加強幹部工作責任心，及減少糧食耗損，我行特建立負責制，及檢查制，確定農貸股負全面責任，規定管理倉庫幹部每日檢查一次，股長隨時檢查，檢查後將情況報告給上級，因此我們二百五十萬斤糧食，從未有發熱或霉爛等現象，尤其四月中旬，已將最難於保管的五十萬斤苞米，亦處理完畢，根據我們半年來，實際工作，對糧食保管，

獲得了幾點經驗：

一、院內裝袋堆垛

應選擇高燥地點，用木材墊起一尺高，垛形最好是山峰式，頂上蓋三層蓆子，四側蓋兩層即可，這樣辦空氣即可暢通，糧食不能發熱。

二、倉庫內裝袋堆垛

未入庫以前，必須檢查包皮是否乾燥，如潮濕的話，容易使貼包皮糧食，發熱或霉爛，除大豆可堆大垛外，其他糧食，在可能範圍內，垛成小垛。

倉庫內也須墊起一尺高，別讓糧食貼牆，白天要開窗戶，使空氣流通，糧食才不致發熱。

三、注意防火防盜

倉庫附近多設大水桶，不准在倉庫裡吸煙生火及放置易於燃燒的東西，對門窗要隨時檢查，以防偷盜。

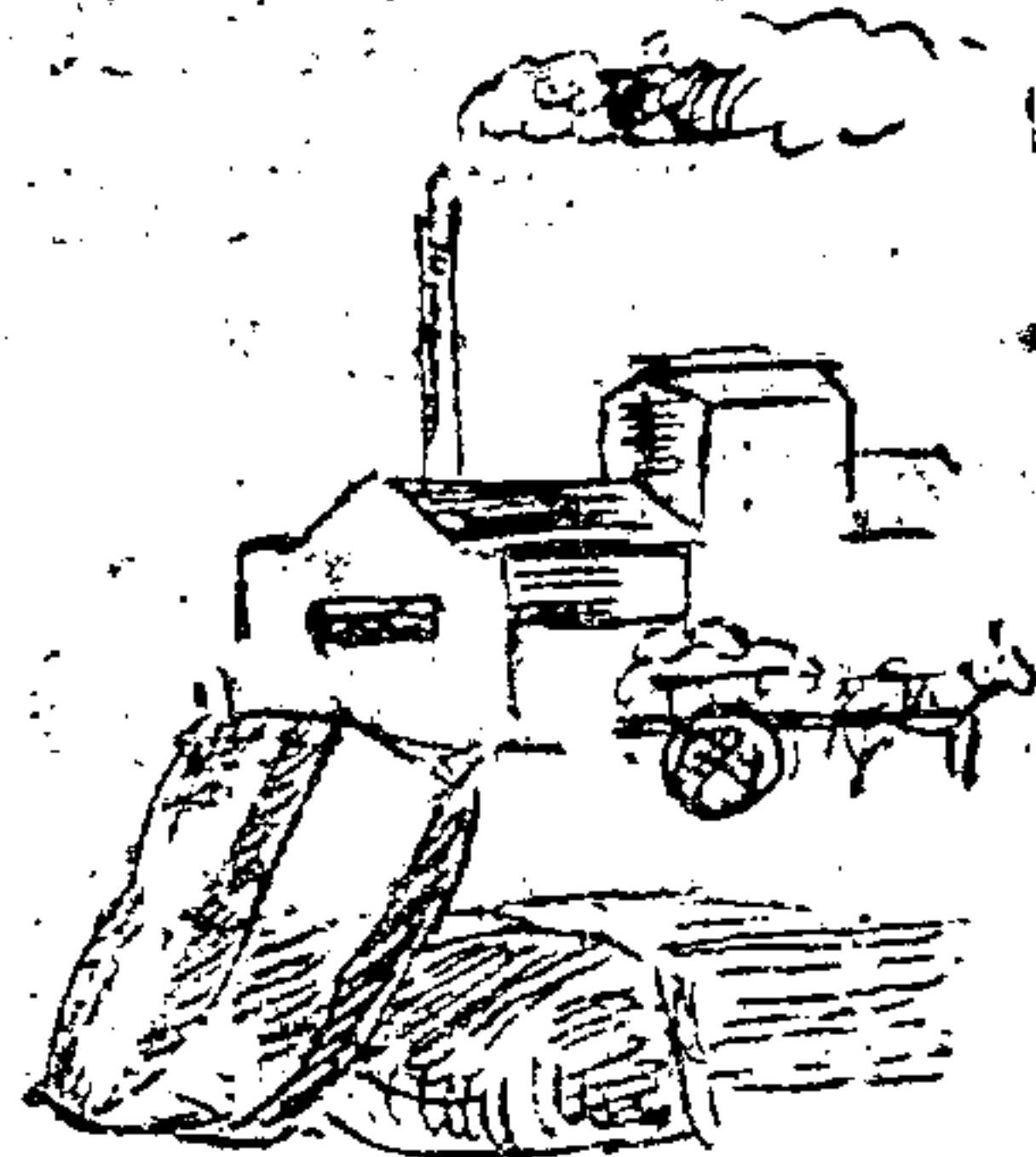
通訊員 王振武



安東分行

農貸中發現的幾個問題

業務處農貸組



1. 貸款員太主觀；發生偏差。

新賓支行葛濱同志，到葦子谷區發放農具貸款時，沒有很好的和區政府聯繫，按自己主觀把分配給全區的貸款，只貸給區北的九個村子，對區南的十八個村一點也沒有貸，並且貸款對象中百分之十是地主富農，南面村子裡的真正貧雇農沒有得到貸款。

2. 貸款時應確定糧食的顏色及品質

今年寬甸支行到該縣永甸區長嶺子村發放現款和實物時，該村群眾皆不願貸款，原因是：去年（1948年）該村秋收後還貸款包米時，是白色的，但支行不收，專要黃色的，結果老百姓把糧拉回去，所以群眾反映說「銀行貸款時，爲什麼不講明白秋後還什麼樣的糧，這麼遠的道路我們往返得多少損失」，因此對折糧的顏色和品質首先應和群眾講明白，以免事後發生枝節。

3. 收糧時應公平合理不應壓秤

寬甸縣任何一個村子的老百姓，對寬甸支行的過秤，都有意見，交糧的老百姓有掉三、四十斤秤的，所以對寬甸支行的信譽都不太好，此後各行收糧時務必要公平合理。

4. 貸給群眾的實物，要切合實用。

去年貸給群眾的鏟子和肥料品質都不好，鏟子在耕地時有的一趟就壞，老百姓都叫它玻璃鏟子。桓仁做的洋犁(水田用)因為沒有好模子，尖特別尖，到地裡亂跑、鋤頭也有一部份不好使，又小又不結實，群眾都反映不好使，所以今年發放時群眾都不願要，因此，今後發放實物應切實注意，最好先做出一部份來，讓群眾試驗一下，再做，這樣既給群眾一個信心，同時，也打破了群眾對實物的顧慮。

5. 工作開始晚形成突擊

寬甸支行今年農貸工作開始較晚，因時間偷促恐誤春耕，形成突擊現象，這樣就容易發生偏差，所以想工作搞得好，事先總得有準備，以免事到臨頭手忙腳亂。

6. 貸款員要和村幹部取得聯繫

桓仁辦事處徐更同志，到雅河區灣灣川村發放落花生種籽時，不和村幹部取聯繫，自己任意辦理，致使村幹部不在借據上蓋章，這樣做容易失掉銀行信譽，同時對貸款也容易出偏差。

7. 應加強農貸員的政治覺悟

寬甸支行孫長安同志下鄉發放合作社貸款時，方給自己弟弟其他四人集股開飯館，這樣徇私利己的行爲，對工作有莫大影響，極應嚴格糾正。

德惠辦事處

滙兌工作錯誤的檢討

奚韞琛

根據各地反映，滙兌上發生錯誤的現象很多，希望大家深刻檢討與注意——編者——

在總行號召下，我們的滙兌工作是有了改進的，但是仍有很多缺點，希望大家注意這一工作，以免影響銀行信譽，和滙兌業務的發展，茲將我處錯誤經過介紹於下：

三月廿六日同時收了兩筆滙兌，一個滙往撫順，一個滙往哈爾濱工商銀行，兩個滙票作完，交負責人蓋章後滙兌員並沒檢查，便交給託滙人，以致兩張滙票都漏蓋了行章，撫順支行已保付，但哈爾濱工商銀行則拒付，以致銀行信譽受到損失，行章雖由負責人蓋，但滙兌員工作粗心，不注意滙票是否完整，這是極大的錯誤，應嚴予檢討糾

正，以免再次發生。

又四月廿一日德惠收到新民密碼滙兌電報一份，因德惠不通電滙，當即退回新民這是新民工作粗心，使顧客受到損失，希各行滙兌同志嚴加注意，以免發生錯誤。

付錯電滙滙款問題的檢討

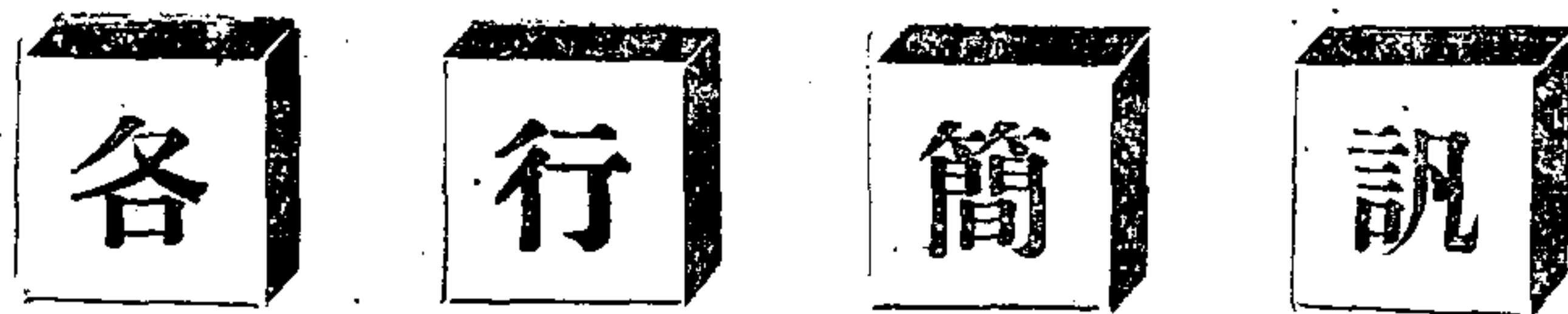
洮南支行

洮南廣發源經常由佳木斯電滙，三月六日洮南支行同時付出三筆，其票號是一四一號至一四三號，各壹千萬元，管付滙的同志，在滙入滙款帳上，未填付訖年月日，八日廣發源又來取電滙，滙款員即通知他還有二筆電滙沒領，該號即回去取來領款電報，將該款領走，十三日抄報分支行往來對帳單時，發覺該電報回號重複，即通知該號將款退回，並按商業放款收回利息，檢討發生此種錯誤的原因有下述各點：

- 一、制度不健全沒有利用譯電票，或將收滙行通知的電報附於傳票上，以致付款重複。
- 二、滙兌員不該向領款人通知。
- 三、滙兌員在付滙後不應該不銷帳。
- 四、覆核員對傳票檢查馬虎。

(該行的自我檢討，尚較深刻，希望其他各行加以注意，以免有類似事情發生。)

=編者=



★磐石支行發起向延邊支行挑戰★

要提高工作效率，發揚積極性、完成任務

為提高工作效率，發揚工作積極性，吉林省磐石支行，特向延邊支行，提出競賽挑戰書，茲將挑戰書及挑戰條件，摘錄如下，挑戰後的戰鬪情況，希該兩行繼續經常報導，供各地參考。

=編者=

挑 戰 書：

延 邊 支 行

丁經理及各位同志；

在紅的五月裡，我們為了響應上級號召，已展開勞模運動，以便提高工作能力，發揚工作積極性，我行全體工作人員決心要和你行進行挑戰工作，今將挑戰步驟說明如下。

一、挑戰時間：第一期自五月至六月末，第二期自七月至九月，第三期自九月至十二月。

二、挑戰內容：主要是以各時期內的中心工作為內容，例如第一期以吸收存款為主。

三、挑戰成績檢查：由分行負責來檢查。

四、檢查日期：第一期七月一日至七月十日，第二期十月一日至十月十日，第三期三十九年一月一日至一月十日。

挑 戰 條 件

一、存 款

1. 在存款任務上增加20%。同時在交款任務上也增加20%。
2. 吸收私人存款，佔總餘額10%。

二、放 款

1. 掌握原則來放款，事先慎重詳細的調查，以免放款時發生錯誤。
2. 大力扶助公營企業，及鄉村的合作社，城市職工合作社。
3. 及時的解決我縣生產的困難。
4. 農貸在六月末日以前，保證檢查兩次。
第一次，在五月末完成（根據總行指示來執行）。
第二次，在六月末完成（檢查春耕中之農貸作用）。

三、制度及手續

1. 匯款工作上保證不發生錯誤，及迅速的辦理手續。
2. 各種表報，保證按期提出並不發生錯誤。
3. 提高工作效率。
(1) 一般的轉帳手續保證二分至四分間完成。
(2) 票匯的手續保證三分至六分間完成。
(3) 總帳保證在兩個半鐘頭內完成。
(4) 在合計傳票方面（一般）十五分鐘完成。

四、通訊工作

1. 自五月十日起保證每日提出一份經濟通訊。
2. 保證每月提出三份農貸通訊。

總 務

1. 在開支方面保證不能超過預算額。
2. 保證掌握預算制度，而嚴格執行開支制度。
3. 保證單據不紊亂，不錯誤。
4. 動員大家，保證在工作時間外，種一垧半菜地（共二五人）。
5. 保證，保管各種物資不受損失。

6. 盡量調劑伙食，保證不能超過供給標準。
7. 動員大家，經常保持行內外的清潔衛生。
8. 愛護公物，節省用具與開支。
9. 保證警衛班與雜務人員，每日一個鐘頭的學習（政治）。
10. 記帳要清楚，報表按時提出。

出 納

1. 每日點票子保證正確整齊更少的發生錯誤。
2. 加強抽查工作。
3. 保證收付款及兌換與管庫不發生錯誤。
4. 加強業務學習提高到下列標準。
 - (1) 結帳（包括現金入庫）二〇分至二五分間完成。
 - (2) 付現，二分至三分完成。
 - (3) 收現，如伍千萬元至一億元保證二十分至二五分間完成（出納員共九名計算，其中包含股長，管庫，收付款兌換等）
 - (4) 保證到六月末以前，工作能力提高到五五把。
 - (5) 保證節省紙條，麻繩，封皮紙，海棉。

×× 牡丹江支行展開消滅事故運動 ×× 張 文 華

根據各分支行處的報告，在出納方面，發生短錢的事件很多，最近又發現不少開出滙票，漏蓋印章，其他如記錯賬，作壞傳票等等比較小的事故，雖無統計但估計，可能各行都有。為改進我們的工作，亟應消滅這種現象，牡丹江支行提出「展開消滅事故運動」是很重要的，望各分支行處，均能展開這種運動。 =編者=

本行自三月十二日展開提高技術消滅事故運動以來，已獲得很大的成績，根據我們一個小組的統計，（全組五人）二月份發生九十三次的錯誤，（賬表記錯數字及作壞傳票，點票或多或少等），到三月份則減少了百分之七十以上，同時在與二月份同樣的工作情況下，而使工作沒有拖延，無論工作如何忙，都是當日事當日畢，但我們並不以為滿足，相反的我們更加重視如何剷除錯誤的根源，絕不能強調什麼客觀原因，我們必需反對粗枝大葉，馬馬虎虎的作風，我們要堅決消滅工作中的「事故」。

牡 丹 江 支 行

全 體 同 志 爭 購 公 債

沙 金 芳

—— 曹 靜 波，孫 克 祥 各 購 十 分 ——

我行為響應政府發行公債，經過經理解釋，和大家的學習討論，結果全體同志，都認識到不但要買，而且盡可能多買，在四月十五日晚間學習會上，就爭先恐後的自報認購公債，孫克祥、曹靜波二同志，毫不猶豫的各自認購十分，孫桂真認購八分，其餘都認購三分，二分，或一分，並利用星期日，在街頭進行宣傳工作，使群眾對公債都加強

認識。

吉林市支行發現不當存款戶開空頭支票 萬英臣

本支行，在一三三戶存款戶中，已發現有兩戶開出了空頭支票，一戶是吉林市工友水道修理部，最近發現其開出兩次空頭支票，我行已按存款章程予以解約。一戶是勝利鐵工廠，平時與銀行的往來關係很好，但最近却開出一張空頭支票，我行發現後，已給予批評。

會計會議散記

什麼事情都是變的，都是由低級向高級發展進步，革命的形勢已由量變到質變，勝利一天比一天接近在我們的眼前了，隨着革命勝利的發展，銀行裏的業務也有些由適用變到不適用了，有些由不需要變到需要了，爲了適應勝利的形勢，爲了適合客觀的需要，銀行業務也有改進的必要，所以在陽春正好四月裡，在總行召開了全東北銀行各分支行單位的第二次會計會議。

百里外千里外，數千里，到處都有代表來，有的是會計專家，有的是多年的會計工作者，銀行工作者，大家濟濟一堂，人人喜形於色，春風滿面，有說不出一種興奮的情緒。

王處長首先報告，此次開會之意義，次由王副總經理講了近萬言的長篇致辭，申副總經理和溫處長也講了話。毛主席的大像在那裡微笑，會場裡的掌聲一陣陣如雷。把到會人員分成五個小組，每個人發一份討論材料，規定一天的事，半天都辦完了，爲了抓緊時間，午後就開始分組討論。

因爲期待解決的問題很多，同時經過大家充分的準備，所以大會一開始，就非常熱烈，各代表都紛紛發言，有如萬弩齊張之勢。雖然都是些素不相識的人到一起，但彼此並沒有一點陌生表現，無論在會上或會後，都是充分表現了互相友愛的精神，像一群老鄉親似的，講呀，談呀，只是歡笑的聲浪，沒絲毫寂寞的氣氛。

會計科目一個問題，足足討論了兩天，有時把晚間的小組會開了大會，也有時把白天的大會時間開了小組會，不爲形式上的規定所限制，而是在盡力把個個問題根本解決，找不到一個把精神分散到別處去的人，都是在平心靜氣的注意着會上的問題，雖然也有時發生些下面開小會的現象，但那正表示他們對這個問題更關心的態度。

爲了歡迎來參加會計會議同志，總行開了個晚會，秧歌劇，雙簧……一場場過去了，每場裏都不知帶走了多少笑聲，

北陵是外邊人到瀋陽來第一個要遊覽的地方，在我們的會議時間內也規定了星期日遊北陵，這樣正合衆人心願，開出兩輛大汽車，把歡欣鼓舞的六、七十人，在十點鐘左右都載進紅牆綠瓦的北陵去了，先逛陵園，後登墳，再行松林中，幾日來的疲勞盡逝，遊人很多有好些是集體來遊玩的，差不多像個廟會。陵園裡大碑大象，石獅子，中國古

代藝術建設，雕刻……也混合着人民的淚和血。因為事先沒有告訴大家集合時間，以致回來無法集合，好險沒把人扔到北陵。

五十多人的智力，心血，在一週間寶貴的時日裡，製成了表報，帳簿，存款，放款，滙兌，總分行往來，總務會計等等的決議，無論由哪一方面來說，都是得到了很大的收穫，在六天中，向無一人對會議感到厭倦，懈怠，這是一種為人民服務的表現，是東北銀行上一頁可紀念的歷史。

從此我們工作上有了一個更準確的辦法和規定，可以省去好多麻煩，可以避免好多錯誤，這是結合大家意見，群眾觀點而搞出來的東西，它一定也會適用於群眾，合於群眾的要求。

響應着戰爭的勝利，大軍的渡江，南京，太原的相繼解放，我們會議也同樣的收到很大的成果，我們為戰爭勝利而慶賀，為會議勝利而慶賀。

勞動節雖然過去了，但鑼鼓聲喧，音猶在耳——偉大的節日，我們的會議也跟着歇了兩天，今天又重新開起來，進行最後一天的工作，各分支行同志都對總行提出了好多寶貴的意見，並且都相當正確，對今後總行的幫助實在不小。

五月三日晚上開總結會，王、申、二位副總經理都到場，並由王副總經理作了這次會議的總結，指出此次會議收穫很大，並且是一個很好的學習。同時要求今後在會計上要精密計算，心中有數。申經理講，會議的收穫雖然很大，但只是初步的勝利，未來的勝利，是要把會議的收穫貫徹到工作中去，最後由王處長領導喊口號，「我們要心裡有數」「我們要把會議的精神貫徹到工作當中去」「聽……聽，晚會上的歌子拉的多麼熱鬧，就等開會計會議的同志入席啦，沒吃了的蘋果，花生，糖拿着，看劇去」哄然一陣掌聲，笑聲，慶祝「五一」的晚會上又添了五、六十人。

富強 五月五日

模範的出納員

金俊永同志

金俊永同志，是朝鮮人，一九四六年參加工作，在牡丹江支行當戰士，一九四八年七月，轉到該行出納股工作，自到出納以後，一貫埋頭苦幹，任勞任怨，勞動觀點很強，比如，每日出庫，下庫，背麻袋，抬箱子，總是在前面代頭去做，從來沒發過牢騷，尤其是封包特別緊，學習方面，每天很早他就到辦公室去，自己學習寫字，不明白就問，因此一般中國話也會說，在檢討會上，肯大胆批評別人，生活更是樸素，思想上認識到，參加中國革命工作，也是間接的幫助自己祖國（朝鮮）的革命早日成功。因此造成了他工作和學習的進步。去年十月參加了新民主主義青年團，十二月又當選為人民功臣，今年三月建黨，又光榮的參加了中國共產黨，確定了他的革命人生觀，像這樣的同志，是值得我們學習的。

東北銀行牡丹江支行出納股 李 華 江

問 題 解 答

對文書收發工作的疑問

盤石支行文書 張學林

問：我行爲響應總行與分行的指示，已建立起收發制度，以免收發文件之紊亂與遺失。但近來發送給總行，與吉林省分行的文件回單，經常發現不蓋收發戳記，即寄回發件行，在四月廿二日，我行收到總行發送回單上就沒有蓋收發戳，是錯了呢？還是收到發送表之回單，可以不打收發戳就寄給發件行呢？請解答！

答：按東北銀行文書規程第九條規定，拆封時應注意原封緘有無破損割裂，啓封後，應查點封內各件是否相符，如發現割裂或短缺時，應保存原封，並記載其情形，向文書主管人員聲明，立即向原發文機關查詢。如無短缺，即應註明日期，號數，蓋收訖戳於回單上，然後寄還原發文機關。在回單上，不蓋戳記，是錯誤，應糾正。

——編者——

四月份銀訊所收稿件統計表

來稿處	件數	投稿者
工業處	1	
鄭家屯支行	2	國賢，楊廣林
吉林省分行	3	農貸科，通訊組，萬英臣
西安支行	1	幼卿
圖們支行	1	通訊組
瀋陽分行	1	劉學智
德惠辦事處	1	奚耀琛
磐石支行	1	張學林
業務處	17	農貸組，城市金融組
合計	28	