



國朝銓選

明興立制文武並用文選主於吏部武選主於兵部
兵部之選武臣其始也以功次而用其後也純用任
子之法父死子繼無子者兄若弟繼之有定格也若
夫都指揮以至都督則以才能擢用焉又不專於資
格矣文臣人仕之途非一端其大要有三進士也監
生也吏員也吏員資格止於七品用之爲佐貳幕職
監當管庫之職非有保薦者不得爲州縣正員監生
則出自學校之員選及舉人之肄業太學者循資以

出先歷事於府部諸司然後次其名於選曹仍資考其高下而授以職進士初亦循其甲第以爲出身之差及其功績顯著則不資擢用往往拓越常調凡選歲引選六類選亦如之遠方選二朝覲之歲揀選一歲選教職者無常期選庶吉士會翰林院禮部御史會都察院凡陞必滿考不能久任不待考滿曰推陞類推上一人取 旨單推上二人三品以上九卿及僉都御史祭酒廷推上二人或三人內閣吏部尚書勅推上二人或三四人皆請 旨以署職試職實授

奠年資以裁革并省兼攝添設託選量繁簡以薦舉起廢徵召達雋異以帶俸添設寄恩冗以降調除名馭罪過以官程勤吏治以寧假以悉人情此其大槩也
洪武元年八月 上諭中書省臣曰自古聖賢之君不以祿私親不以官私愛惟求廣賢才以治其民所以示天下至公也元朝出於沙漠惟任一己之私不明先王之道所在官司輒以蒙古色目人爲之長但欲私其族類羈縻其民而已非公天下愛民圖治之心也况奸吏從而蒙蔽之舞文弄法至朝廷之上賄

賂公行苟且之政因循歲月上下同風不以爲惟末
年以來其弊尤甚以致社稷傾危而卒莫之救卿等
宜以爲戒選官之際慎擇其人勿徇厥弊是年 勅
北方守令以撫循之意 命中書給賞以勵其廉耻
復徵天下賢才至京授以守令 上語中書省臣曰
或言刑錢之任宜得長于吏才者掌之然吏多狡獪
好舞文弄法故悉用儒者且自古儒者知古今識道
理非區區文法吏可比也然今所用之儒多不能副
委任之意何也豈選任之際不得實才歟卿等當夙

夜究心苟非其才勿輕選用四年以季守道詹同爲
吏部尚書 論之曰吏部者衡鑑也鑑明則物之妍
蚩無所遁衡平則物之輕重得其當蓋政事之得失
在庶官任官之賢否由吏部任得其人則政理民安
任非其人則鰥官曠職卿等居持衡秉鑑之任宜在
公平以辨別賢否當是時 天子寤寐英俊以開治

統輪旌束帛交馳于四方初定金陵辟儒士范祖幹
葉儀旣至訪道祖幹手大學以進曰具不出此書克
婺州置行中書省 召儒士許元胡翰等日會食中

輪二人講經史治道克處州以書幣徵宿儒宋濂劉
基章溢葉琛至入見上喜甚曰我爲天下屈四先
生命有司創禮賢館處焉晚徵耆儒崇德鮑恂上海
全思誠安吉余銓高郵張長年八見年皆七十餘
上喜命坐顧問者良久並立爲文華殿大學士恂等
固辭上曰卿等年固高朕不欲煩以政故授余官
以輔導太子免早朝日宴乃後入不乂且從卿志
庶無負卿等生平爲鄉里光重其勿辭恂等固以辭
乃賜勅禮遣之時考廉人才又郡縣學所貢士若

富戶耆民皆得見見稱旨卽擢不次而國子生奉
命巡列郡廉官方吏治問察民間疾苦還稱旨卽
擢用爲行省參政僉事知府等官口至有擢僉都御史
者已患雜流爲民害也命國監置擇監生通經術者
千人送銓部選州縣官賜遺右口加作到任須知俾
除授者就銓部領憑訖關須知讀訖既至官畫一遵守
毋爲具文時吏部奏主事員多欲以主事王性任戶
部上不許曰自古設官分職以理庶務政有煩簡
故官有多寡當因時制宜豈得盡拘一律乎况初入

仕者政非素習事何由治職何由備哉自今六部官
無得輕調如有年老者就本部陞用尋命吏部曰
古稱任官惟賢才凡郡得一賢守縣得一賢令足以
致治如續川有黃霸中牟有魯恭何憂不治今北方
郡縣有民稀事簡者而設官與煩劇同祿入供給未
免疲民可量減之于是吏部議減北方府州縣官三
百八人又之又以官員聽選之在京者久住客邸日
有所費甚至假貸於人使賢者喪其所守實朝廷
待之者非其道也因令自今詮選之後以品爲差皆

與道里費仍令有司給舟車送之著爲令上欲破
資格用人謂吏部曰朝廷懸爵祿以待天下之士
資格者爲常流設耳若有賢才豈拘常格今後庶官
有才能居下位者當不次用之由是李煥文自西安
知府費震自寶鈔提舉俱擢爲戶侍郎其餘九十五
人悉量才超擢郎中知府知州等官蓋一主于用人
諸所定貢舉銓選考課法頗參前代之制而詳擇之
然不專倚也已而廷臣有言比來儒士起自田里而
擢用驟峻非朝廷愛重名爵之意上曰朝廷爵

祿所以待士○彼有卓越之才○豈可限以資格○朕但期得賢名爵○非所恡○若日起自田里○不當驟用○如伊尹在莘野○孔明在隆中○一旦加於朝廷之上○遂建功立業○何常拘於官職○朕所患不得賢耳○誠得賢而任之○品秩非所限也○已而給事有薦士者○上曰○宜何官對曰○宜牧民○又問其所長○對曰○其人才高年少○勇於敢爲○上曰○才高多過○中勇者少○循理遠使牧民○未見其可○夫年少未常歷練○恃才輕忽○用其血氣之勇○鮮有不生事擾民者○且令就學以養其德性○變化

氣質○用未晚也○又常諭吏部曰○觀人之法○有數等○才德俱優者○上才不及德者○次之○才有餘而德不足○又次之○苟二者俱無○若逐勢變移○任情威福○言是行非○此則小人不可用也○成祖卽位○申勅百官

於吏部尤詳○重畧言圖○惟求賢迫於飢渴○其令內外諸司於群臣百姓中○堪重任而沉滯下僚○堪劇煩而優游散地○抱德懷才而隱田野者○各以名聞○毋媢嫉蔽賢○毋徇私濫舉○已因吏部奏請選官○諭曰○銓選辨別邪正○但當揆理○不宜任情揆理○則以是非爲進

古今治平畧 卷十六
退任情則以從違爲取舍尚其勗哉又言用人各當
隨所長才優者治事德厚者牧民各有稱也有才者
不必皆君子有德者必不同小人不可不察時有
太祖時未仕者至 建文中授以官後復以罪見黜
尚書蹇義以請 上曰天下人才皆 皇考造就爲
國家之用初興之主往往因才擢用可也時蹇義又
上言在外官職惟承流宣化以撫字爲職必須得人
然得入之道在銓選精嚴薦舉有法官令在京文職
七品以上近侍及外任五品以上至縣正官各舉所

知吏部考驗擢用其所稱非才或授職之後闒茸貪
汚則連坐舉主 上是其言命所司並行焉 昭
皇帝卽位首申重舉官之令謂廷臣曰君以求賢爲
務臣以薦賢爲忠人才大小皆有所用天下之廣豈
無臯夔顏曾之徒誠得一入可勝千百宜悉心體訪
勅在京七品在外五品以上及知縣舉賢才未仕者
或淹下僚德性淳篤行止端方才能文學出衆者覈
實薦舉聽擢用濫舉蔽賢者罰尋 勅 朝廷比數
詔下來賢而奉行徇私或以賄賂或以親故得實才

無幾政將何由理民何由安計自今嚴舉主連坐之法
諭尚書義曰天下治亂在庶官唐太宗書刺史
名於屏風朝夕省覽有善政疏其下故庶官効力致
斗米二錢外戶不閉 皇考亦常書中外官姓名於
武英南廊至慎重也今府部官朕朝夕繼見得徇察
其賢否若各省三司官乃旬宣大臣隆重矣而朕未
親識其人又不悉其姓名卽聞其賢否邪正久不能
省憶臣工善不善而 上忘之於勸戒何有吏兵二
部悉具各司官姓名履歷揭西序朕得親品騁焉又

諭尚書言御史 朝廷之耳目非老成識治體者不
任新進小生遽授斯職未達於治而操得爲之權遇
事風生以喜怒爲威福以好惡爲是非甚者貪穢狼
藉賢人君子正直不阿者徃徃被其陵挫小人阿順
從諛則與爲膠漆於政事得失軍民利害畧不省識
亦烏在其爲耳目也爾吏部自今慎選擢以清風紀
久之以武臣踈於事理而專軍法 命選任方面參
政副使等官於各邊參贊軍務治章奏督糧儲文臣
協提督自此始也已 命擇國子監生有學行者十

六人俾翰林嚴試拔其尤授六科尋擢爲給事中
宣宗明聖以長年嗣位閱天下治亂之故甚熟旣而
踐祚下求賢詔出 御製漪蘭操招隱詩 賜大臣
以風而文武重臣咸驩然於君臣同遊之盛 勅吏
部言朕負荷洪業思得賢才以圖治理寢食弗忘間
者 勅朝臣三品以上各薦所知示以漪蘭招隱之
作庶幾在廷喻於朕志乃曠日積月所舉未聞豈盡
無遺賢之可舉歟何怠忽不稱也孔子曰十室之邑
必有忠信况天下之廣生民之衆乎吏部申論三品

以上惟才行文學者畢以間又 詔曰君國之道保

民爲先當春時和萬物萌生而軍民曾未盡得所念

何以答 祖宗基命之意乎夫布政按察司及府州

縣官得人則政理民安非人則豈被蒸庶而循資陞
授將賢不肖混淆求得人難矣吏部其令三品以上
官保舉必得廉公端厚識治體能爲國爲民者充其
各處有文學才行出衆之士有司具以 聞後有職

私罪坐舉者已大臣奏蘇州等九大郡號劇繁難治
擢郎中况鍾莫愚御史何文淵員外陸本深等知蘇

常溫吉安等府。上特召見晏勞焉。是時重舉官大
臣奏舉賢能官者。上爲降辭色慰藉之。而廷臣選
悞無薦舉。則降敕責焉。至於各司府州縣官。亦得舉
賢良方正一人。上之部。後有贓罪連坐。已合臨。御
來三科進士。親試文華殿。拔其尤。授修撰。編修。誥事
等官。進學文淵閣。優待之。命內閣考在外。庶官有
文學者六十人。拔其良七人。歷事六科。而天下郡縣
學生員年四十五上者。考選送國子監。令及時進
用。其官有贓罪。卽復職。常所得。誥敕畢。追奪諸鼓

舞人才之意。盎然備矣。正統初。議者言府州縣正
官專保舉。則恩出於下。宜循。洪武。永樂初。制歸
吏部。選除大學士。楊士奇言。往藩憲二司。及府州縣
官。不得人。爲百姓患。苦蓋以吏部權衡。獨擅聞見。不
廣。未盡得人故也。宣宗皇帝。勅命大臣保舉。
比多得人間。有一二非才。自緣舉主審覈不精。及所
司不行糾察之故。豈其法弊哉。况所舉官。皆吏部審
擇具奏。得俞。旨乃授。非。上允不得授。恩固上出
也。昔唐太宗力行仁義。命京官三品以上。舉郡守縣

令而天下昇平此其明效 宣帝醴祖宗之心行
仁政此其首務奈何輕聽人言而改易焉且所言者
實由闕茸無藉之流不獲保舉遂營爲飛言欲隳良
法耳可不加深察哉於是乃 詔保舉如故而嚴舉
官連坐之令已又 勅曰牧民官縣令最親必得人
而後民乃安近方面郡守由保舉率得六繁已奉公
而知縣缺員未舉豈果難其人耶抑爲例拘不舉耶
進士監生皆 國家作養成才待用者何曾不省也
日今進士觀政一年監生坐監三年以上有學識者

由吏員入官歷兩考廉慎忠厚愛民者科道官各保
舉以 聞送吏部銓用又 命在京四品及國子監
翰林院並得舉蓋實重守令已至 天順初沿行之
然天下要職悉出於三楊之門吏部拱手而已大畧
其間不無偏執而猶頗持公論嗣後 張太后崩三
楊相繼而沒王振用事雖各保舉而進退人才之權
遂內移於中官自是邪正倒置賄賂公行朝謁者往
往以饋遺之多寡異其能拙而貪饕成風所在拮克
焉然當其時太阿旁落卽令選授總於選曹爲吏部

者能自振否乎。議者不察猥以保舉爲病，何言之過也。景泰初，大臣保舉者多私所親故，爲養交甚且。有受賄囑而不得薦者，因舐望爲流言。銓部大臣亦頗以銓選權不盡由已也。籍籍誹保舉，於是御史張子初、鍊綱等言：御史從大臣保舉而任，則大臣有過必鉗口卷舌而不敢言；其有請囑，必俯首帖耳而不敢異。願停之以清弊源。下禮部議。部是御史言歸部。銓已而綱復言：吏部選受私舛請復保舉，而大臣以其議偏反，無足錄也。覆上下制曰：朕期方面郡守

令大臣保舉吏部推選，乃彼此相蒙，官不得人。今惟布政按察使缺，令三品以上會舉。餘吏部訪求著爲令。時長銓衡者王文端直，以廷薦例罷。益留意人才，委任僚屬。凡御史出巡歸者，令報其優劣，以備簡用。繼之者爲王忠肅、鞠亦嚴，加考察公銓。注杜請託，自是四方多號得人，奔兢之風爲之一息。然至危易儲，宮陞賞盈，額官方稍穢矣。英皇復辟，曹石輩怙奪門功，權威熾爽。一時冒勳陞秩者四十餘人，則名器之濫不問可知。自二凶授首，乾剛

獨奮而其時內閣李賢亦盡志匡翼朝咨夕沃于是
令冒職者自首免愆不數日間盡歸釐正臺閣爲之
一清會重修通志簡擇儒臣而禁苑雜流摧顏外補
至是舉數年闕冗之風掃飾殆盡自是罷郡守以下
會舉例而兩司方面猶行保舉至是賢始奏令方面
官缺吏部務推舉二人請旨簡用永遵爲例自是
終部得舉其職而時帝亦勵精求理命吏部擇
內外臣僚爲補守陞爵日召諸文華殿親論訓
勞成給鈔爲道里費一日召學士賢請曰今各邊

去文武巡撫以致軍官貪縱士卒疲憊其可舉進
才能者用之賢因請曰遼東宣府大同延綏寧夏甘
肅需才最急上復曰卿與王翱馬昂商議推選務
在得人且日多舉數人擇而用之賢退明日議推十
二人以進上遂定浙江布政白圭遼東山東布政
王宇宣府僉都李秉大同御史徐瑄延綏山西布政
陳昱寧夏陝西布政芮釗甘肅俱以京官巡撫其地
又吏部侍郎孫弘聞喪上召賢曰孫弘豈勝吏部
賢曰誠如聖諭蓋弘以知縣考滿赴京爲忠國公

石亨鄉里囑畱又以奉迎功陞工侍復營就今職士
林耻之上又恐其奪情卽令守制復召賢曰吏
部侍郎乃人物權衡非他部可比必得其人先生以
爲誰可賢曰以在朝觀之無如禮部二人可擇一人
用之復問其孰優劣對曰鄒幹端謹但規模稍狹姚
夔表裏俱稱有大臣之風上曰然遂用之士皆稱
悅有禮部郎李和者托一釋子囑權近求爲侍郎議
論紛紛上以問賢賢對不知上悟復問吏部王
亦不甚許他日以學士李紹對上復問賢對曰

此公論也上意遂決明日除爲禮部侍郎初吏部
舉賈銓爲戶部尚書上以問賢賢以銓貌不稱名
舉年富執法不撓可居此職左右不悅富者甚衆謂
賢不宜薦舉一日復召賢曰戶部之缺果誰當之
恐非年富不可賢曰此人不悅者衆愈足見其賢也
上曰如富之執法正宜居此國計所關豈顧私情不
悅者哉遂召用之富經理財賦滋以勤廉不動聲
色而出納節適云蓋英廟畱心擢用如此則吏
部不得專而亦不敢有所私矣時王翱蒞政嚴考察

古今通考卷一百一十一
公銓注抑倖進杜請托嘗以官吏給由起復文憑過
限多匿乃行覆勘法而奸人不得爲計取選故以硃
書下緣爲奸糊塗莫辨翽易以墨弊遂絕翽時膺眷
甚渥每用人必訪於翽翽亦以用賢報國爲已任焉
故事曰御晚朝廷臣門奏事甚悉輔臣密勿於用
人尤謹每吏部具缺上或簡除或保薦皆公朝傳
旨行之初非中官所敢專也永樂中傳奉方賓授
兵部郎日赴任此簡除也宣德正統間用輔臣
言重保舉之法景泰初命吏部專行至成化中

選授私舛頗請復保舉於是命京堂四品以上官
具缺上而親簡除之已而權密下移廷臣患焉於
是給事中沈瑤等言兩京四品以上官陛下親簡
用之矣外方面官又廷臣保舉則吏部所司者何事
宜令吏部遇京堂官缺會內閣推方面官缺會同三
品以上保舉防專聽之漸便上命查舊例得簡除
事大怒曰此先朝舊規御史給事中顧不欲朕行
豈薄朕耶於是廷臣不敢復言而傳奉出中官以爲
常當是時太監張敏兒子苗以承差得太常丞乃傾

敏貲爲獻乞侍郎不允得南通政于是白丁錢虜商
販技藝若豪宦子弟率夤緣內侍進珍玩輒得官大
者至太常卿通政丞不復闕吏部謂之傳奉官多至
數千人乃知唐疇咨四岳亦重僉謀周宰統百官亦
隆推讓保舉公聽並觀而天曹參酌銓法固百世不
能易也尋宦官汪直梁芳等相繼用事嵩進諸淫巧
引用方術一時朝列亦直黨相援而翰林萬安獨
無所交有李泰者內臣養子也安專與泰相結爲腹
心尋以內閣闕人且欲用泰泰推安曰子先爲之我

不患不至遂薦安陞禮部二侍郎兼學士入未幾泰
暴死安在內閣初無學術日以囑託貪賄爲事又多
結宦官爲內援凡所屬無問賢愚惟有內援者舉用
初德貴妃萬氏侍憲廟於邸儲其父貴爲諸城邑
吏至是以貴妃授都督兄通亦爲錦衣都指揮權寵
震耀通妻王氏出入掖庭安喜同姓陰使人結通之
妻往來於家爲進妖僧繼曉以固其寵時江右李孜
省亦以小吏幼術與其徒鄧常恩俱驟躐要津安托
孜省同鄉學士彭華深相結納凡附已者百計拔之

異已者百計去之一時詞臣若禮部侍郎邢讓祭酒
陳鑑而方正之士如王恕馬文升耿裕秦紘皆相繼
逐時秉衡者安與劉珣劉吉而珣狂躁吉陰刺爭爲
巧媚以固梯緣而爵賞之濫傾殫帑藏無一匡救之
者故時有紙糊三閣老泥塑六尚書之謠久之吏部
尚書尹旻左都御史王越與劉珣爲一黨安與彭華
爲一黨互相詆傾珣黨一空舉朝側目莫敢顯訟其
過先是國朝進退大臣皆出宸斷天順間陞
用大臣每畢宣吏部發玉音除授成化間始有

吏部會官雜舉之例其權遂歸內閣每遇缺吏部必
先謀之稍錯已意必令再推或諷所私言官論劾故
吏部多與內閣相黨附尹旻旣內侍與援遂不比內
閣而中官隱市徑竇多端孝宗改元舉傳奉官
悉革而首推王恕掌銓衡恕在職裁抑僥倖褒獎名
節甄拔淹滯中貴無敢請謁者而舊輔吉安等每有
所軒輊恕亦矚矚不覩撓初司樂徐啓端已經革罷
尚書劉爰奏本寺缺官求復之恕議嗣位之初首
罷傳奉官奔兢稍息今爰爲啓端復職是爲傳奉官

立赤幟也。若用一人，將數百千相率而來，豈勝煩擾。事遂寢。內旨以通政司經歷高祿爲本司參議。又上言：祿出自科目，自可遠到，而越次超陞，恐非所以愛之也。惟以天下之官待天下之士，勿以親戚妨公議。從之。恕所執持多，此類逮六年以後，頗多內降官。益冗時，太宰犀濬執奏，謂天下士事詩書而躬案牘，秃銛鋒而竭筋力，積數十年不可得官，而白身之人，乃或奔兢技幸，如拾芥然，非振飭官方之軌也。且今之傳奉，卽漢西園之爵，唐斜封之官，宋內降之批也。

其爲政體累不淺矣。濬繼恕柄銓政，廣寄耳目以公考選，進退黜陟無所避，有監司以憂去任，或元一人宜黜。濬曰：古者不伐有喪之國，况無顯惡，乃乘是黜之耶。每注選，至煙瘴地，停筆久之，必擇宜風上者，因奏著爲令。尤痛抑僥倖，或造請者，必置其人於遠地。有貴近爲所識，求京秩，乃語其使曰：爾主爲一士，孰若爲一大臣耶。必不允。嗣是倪公岳、馬公文昇俱甄拔。公平愛惜名器，弼成盛化。豈偶然哉。十五年，文昇以人材乏缺，宜加培養，遂上疏曰：高祖首開制

科以經術爲本、慎重進士之科、而於京官尤加意焉。何則、後日內而卿正郎、署外而方面府正、俱于此出。故凡在京官初入仕、且令試職一年、稱者責授、否則別調。此造養人才之端、所當遵而弗易也。自廢墜以來、在京進士等官、除授之後、不悉心政務、考證古今、以致識見未充、持守弗至、一遇用人、輒嘆乏才。及至升擢外任、多有不稱、任使三年之間、罷黜者衆。所以陞愈驟而退愈速、卽今部無五年以上之郎員、外無三年以上之司使、日望陞遷、怠忽政務、治道未隆、職

此之故。自今除曾經轉陞及一甲不試職外、其餘主事給事中、評事中、書行人、初除之際、俱先令職試一年。滿日考覈、如果勤能、不怠老成、練達奏請、實授。若輕浮淺露、怠惰不稱者、改除外任。庶人材造就、任用不致于乏人。舊制更新、不致于廢墜而不舉矣。已又議開行人、博士兼除科道之例。蓋自戊午以來、孝廟御極、十有餘年矣。益明習機務、勵精治平、每至進用大臣及政事得失、恒坐煖閣。召文昇及學士劉健等、反覆密喻、求其允當。嘗召兵部尚書劉大

夏都御史戴珊至幄中言爾等與各科道官諸所陳
政務業行矣然使天下府州縣親民官非其人卽政
何自行民何由被澤哉是諸所陳行徒文具無益也
獨卿等其悉心體訪諸巡撫三司必慎簡得人爾珊
更慎擇御史以巡方岳明黜陟庶有司得人而民可
受福也一日召大學士劉健等諭之曰戶部覆處
置流民事起用侍郎何鑑何以不會吏部健等對凡
係本部承行從前亦間有徑推者上曰此前人之
過也吏部以銓衡爲務推舉人才乃能職掌若使會

推他日不稱亦無後詞是年令助教等官舉人出
身經薦舉者兼取考選御史十八年又令舉人出
身教官歷俸六年以上有才行出衆者取選科道等
官蓋浸欲就通融矣正德初許襄毅進掌銓政取
人先行檢氣節而後才藝于抑奔競杜請託尤嚴時
有結奧援覲京秩者進一日悉外補工侍某同里閈
託闈營求改吏部進對衆面語之曰君年上未秩已
不卑循資而往不憂不貴乃託斯人速化乎行取推
官熊鳳文至文選司門不跪文選短其傲進曰爲推

官已能不屈膝文選使爲御史肯畏強禦乎卒用爲
監察御史先是銓選考畢不判名第於卷有請託者
因得上下進每考畢卽看定卷面而以選簿換填注
選時有爲輔臣內第者以上選囑進日名第業已判
定雖予亦無所庸力竟不從論者謂選法之公自王
端毅以來一人而已然王處其易進處其難時逆瑾
竊威福自宰輔已下多阿意承之進獨正色不倚一
切請託泥不行而有賄瑾致囑者瑾亦往往難之以
故在當時猶能自行其志使紀綱不至大壞者其清

節偉望有以鎮之也。已而學士焦芳黨張綵共擠進
綵遂驟躡太宰益依倚闖黨賣官鬻爵名器侈濫至
文事則委之劉宇武事則委之曹元凡大小陞除皆
以賄求及抵任浚削以償紀法紊替不可勝言後至
楊一清蒞政稍黜邪祐正蘇釋凡逆瑾所構陷者連
茹以進國是復定未幾世宗登極凡正德
間巧立名色陞授者三千一百九十九員盡行革罷
積年宿蠹一旦頓清海內喁喁望中興太平矣時胡
世寧上知人官人疏畧曰內閣舊當寅亮弼丞之

任乃今又總裁六卿之務而議其黜陟於職任至重而兩京六部尚書若左右都御史秉國家大政持天下風紀于隆重次之內閣闕不當專于翰詹吏禮當斟酌先朝閣臣李賢等故事于六部尚書左右都御史簡在其公忠體國知人有容練國體王事者推補部尚書都御史闕宜于內部侍郎于外督撫副都御史中簡其人才望懋著補之則心膂股肱得人任職而天工時亮矣其部堂官資望高臺堂官若邊腹總制總督撫視都御史柄權重必先之以廣推而後

能得人後之以重擢而後能久任仍論其職務難易輕重而後以其人當之或量其才力能任則由簡易而陟重難或聽其心志所安則辭重難而就簡易務為官而擇人不為人而擇官原職高而才力不及者調簡輕不為貶原職卑而年深望著者擢鉅重不為驟則資于望協才于職稱而大臣者皆足為民表矣一翰林春坊詹事府等官以備顧問侍講讀草制誥修史牒特為清要之職而吏部四司郎屬亦既要且清給事中御史並擅言責唐宋以來咸重之然多選

外官才學過人、能行尤最者、以充。雖爲進士舉首、必先試僉判、而後召補館職。召真臺諫、召判銓曹。國初殿閣翰林、多用徵聘隱逸之士。永樂、宣德來、如楊士奇、張洪、由王府審理、教授黃淮、劉鉉、由中書舍人、鄒濟、陳仲完、由教職。他如此類者、不數則猶初選不授也。其後進士初選、卽授吉士。吏部臺諫、則殿閣臺省之重、可優游安坐、不勞而得之。是教競而導、驕也。故士初入仕、卽有夤緣美官之心。旣得美除、卽爲持祿養交之計。宜復舊制、聽吏部照各衙門事體、

從公推訪選補。果有才行卓異、學問優長、操行純篤者、而各以資級奏補翰林、宮詹、果忠直公明、端亮不阿、明達治體者、奏補吏部臺諫、其翰林、宮詹、吏部臺諫、不稱職、或才宜別用者、俱許論資改授。則朝廷公卿宰輔之儲、耳目心膂之寄、百官取舍予奪之權、重真得人矣。其在外布按二司、官宜於本省本衙門遷轉、僉事、徑陞、副使、副使、徑陞、按察使、按察使、徑陞、左布政使、參議、徑陞、參政、參政、徑陞、右布政、不必逐級挨陞、南北遠調、以至往來不常、虛曠歲月、各道分

巡僉事改道不常地方難事皆推避不理以致豪強貪猾貽地方患害宜三年滿日方許改道仍考三年中奸弊賊盜豪強貪猾擊斷有無以爲殿最各要地兵備及提督學校官俱于資淺人員內推才力相應者先陞僉事後加副使其職任不許他官攬越所屬有司罪犯聽提問不必委官提學任久者推陞少卿祭酒等官兵備推各邊巡撫餘照常遷轉其知府知州知縣于民尤親於治體尤重宜畧倣唐內外均調之法不歷刺史郡守不得任侍郎列卿不歷縣令不

得任臺郎給舍進士出身不得徑選州郡正官京官外補不得徑陞參政副使參政副使缺惟推訪知府知州知縣久次卓異者當之則監司陳臬守土守令尊重難搖各得其職善政行而生民蒙福矣其巡按御史權尤重尤須慎選識量端弘才行老成識達治體有憂國愛民真心者而後遣其差回各具所按應行應禁切要務開款呈報聽質于都御史都御史查勘考察稱職者保結具奏復職不稱降調罷職有差其巡按四五次舉措中理輿望攸服者則超擢示褒

諸經慮深恤矣事須後四年吏部尚書廖紀疏陳三事一正士風一重守令一惜人才至謂祖宗朝守令率九年任滿以爲常間有保留且復再任邇來官不久任遷轉太煩人無固志政多苟且今宜遵舊制守令必以九年爲滿其政績可嘉者知府陞布政司官知州陞副使知府知縣陞知府郎中得旨守令以九年爲滿有政績卓異者不拘進士舉人監生依擬陞秩仍舊管事風憲有缺于三年以上知縣行取選用方面官照舊例僉事遞陞副使參議遞陞參政

卽于本省及附近省分推陞不必驟遷數易以致奔走廢事五年兵部主事霍韜疏邇年流弊官翰林者不遷外任官吏部者不改別曹陞京堂者必由吏部人輒以三官爲清要以至翰林不畏陛下而畏內閣中外臣工不畏陛下而畏吏部往自翰林入閣必五品以上須至三品卽遷外省叅政及各部侍郎凡六部尚書侍郎或留兼師傅等官改除叅政翰林六品以下俱調外任練達政體仍轉翰林六部郎中員外給事御史俱補郡守僉事叅議監司守令績卓

異卽擢卿丞有文學者擢翰林而舉人歲貢亦得以擢翰林陞部不宜泥其資。上以所奏命廷臣集議以聞吏部尚書廖紀等覆奏韜以翰林吏部不遷外任臣謂翰林設官之意本與常調不同在史局則國典攸存在經筵則君德所係或以備顧問或以待王言。累朝優異之典視他官爲重况九年考滿陞二級間遇纂修乃一轉官今欲與常調比而同之非祖宗建制之初意矣其謂編修講讀六品以下俱調外任臣觀講讀臣俱及第人員或考選庶吉士

凡儲養數年方進斯秩六品外任則如府判州同之屬今二甲進士倒爲主事知州翰苑儲才乃欲無罪而使居州郡下僚是豈人情也哉吏部銓衡之任亦非他曹可比必公正練達者方稱斯任若資望旣深量處京職亦不爲過然亦間多外補謂官吏部者不改別曹陞京堂者必由吏部耶若內閣尤政本所關故近日所用皆先朝輔道舊臣韜欲閣臣至三品卽遷叅政侍郎是非累朝優禮老臣隆重師保意也又謂尚書侍郎改布政叅政是爲有罪者言與有

功者言與臣所未知也願陛下詳察焉上曰朕以人君深居宮禁不知外事必賴左右大臣協力贊佐若爲大臣而不能實察民情何益治道翰林官有材堪布政參政及提學副使者景加陞擢正欲其實歷民事以資聞見以備他日重用吏部及諸曹年深者亦宜察其才識內外兼用之豈可循資輕授耶七年給事中陸燾言選用行取及奏保旌異專重進士若舉人監生有賢能者宜取併用教職之選往時所重比來甚輕有志者多不樂就乞于教有成績者陞擢

其歲貢仍服舊規府學一年二人州二年三人縣一年一人通命坐監讀書以中選取教職王府官終身不遷有厭簿宗室之意自今乞選有學行者爲之秩滿一體遷轉邊方長吏視內外尤重今有願就遠方之例實徇苟祿者之私又考察不及者類調省是薄其民而以不肖治之也宜精擇良吏優其遷擢鹽法馬政國之大計非廉幹強力者莫勝今行太僕苑馬鹽法等官銓曹甚輕其選夫官不擇人而望其修舉無是理也凡此數弊乞勅吏部盡行釐革又陳四

事曰久任使慎考察汰冗官復制科。上以其言有可采下吏部施行。惟制科報罷八年。上諭閣臣以不係縣令決不得陞御史給事不爲郡守決不許超爲卿佐。每三年之期將可否分別等差量爲勸示。六年倍之。九年加倍之又。命都察院嚴戒巡按命其公舉劾秉政體必親爲按歷以稽其職之修否。不許折挫凌辱如此則守命自得以重民生或可安矣。詳議以聞。八年吏部尚書方獻夫言任用守令之法。一有五。一曰選任太輕。二曰遷轉太數。三曰旌舉不

嚴。四曰體貌太卑。五月職守不明。必深探弊源嚴加

禁制庶主恩可以下流。上深然之。九年保定巡

撫錢如京言。京畿地重請銓進士爲守令不宜濫

授歲貢。上不許。曰前屢詔所司隨材任用不拘資

格。但有治行宜民者一體擢用。蓋科舉國家取士

正途不可偏重。茲所議似特重進士而視歲貢大輕

令人何以自奮。保民之道奚由廣及宜申明前旨

行。九年南郊禮成。詔曰天之立君本以爲民。今天

下之廣兆民之衆爲人君者豈能人人而加之惠哉

惟在內外大小諸司得人任用而已。我祖宗朝雖定科舉歲貢之法，猶爲薦舉之例，並列三途。自科舉之法行，尤以偏用進士爲重，而歲貢之法遂輕。薦舉之路已盡塞矣。夫三途並用，材無偏重，而人材有餘。由是懷才抱德之士，斯得顯于世，非特求之文詞之徒而已。今舉人無九卿之望，歲貢禁方面之陞，田野絕保舉之路，有一邑缺，必求進士出身者，斯得推補。以致人尚浮詞，不修實行，甚至修于家而懷于天子之庭，欲求爲上爲德，爲下爲民者，率未易得也。吏

部禮部其詳考舊典具奏，俾科舉歲貢薦舉三途並用，但有真才實德，不拘資格一體不次擢用，庶忠義向風，浮薄改行，內外大小諸司各得其人，以爲惠民致治之本。十年吏部奏曰：祖宗求才圖治之法，不限一途，歲貢不足則求之科目，科目不足則又求之薦舉。夫薦舉者有人才則又取之，有孝廉則舉之，有儒士有秀才則舉之，有賢良方正則取之，懷才抱德經明行修則取之，故薦舉一途比之科目貢二途得才最廣。三途並用，然後天下之人才得以乘時並進而

野無遺賢至其錄用則又惟求才與位稱者用之初
不論其出身以爲敘遷之地故當時號稱得人多係
薦舉所出奈何後來科目盛興進士一途日重于是
薦舉之路遂塞歲貢之法亦輕矣夫薦舉之途塞則
山林之下雖有賢士無由進用歲貢之法輕則貢之
于禮部者類多衰朽無用之人故當事凡遇京堂方
面有缺其勢不能他求只得取足於進士者用之伏
詳詔旨切中用人偏重之弊合令天下各府州縣
正官保有懷才抱德或經明行修不干名利素爲鄉

評許可伏在岩穴者悉聽所在有司卽時薦舉從本
處撫按會同布按二司覈實然後送本部考驗奏請
量才擢用若有徇私濫舉糾劾所舉之人後有犯賊
罪者連坐之其舉人監生見任官員果有才德出衆
屢經撫按官論薦及于本部查訪相同者不拘常格
一體陞用京堂方面等官以勵其餘如此則取人之
途旣廣用才之法亦均勞於求賢逸于得人而雍熙
泰和之治可計日而成矣 詔從之三月吏部奏請
揀選舉貢監生在部需次者于是選授歷事舉人孫

翥阮薇等爲臺省官有差當是時上明威自柄內閣元輔部院大臣擢用不以次有不稱亦往往被重譴常謂輔臣言六部官宜慎重天下事皆所經綜宜精擇其人量才授職方稱古制已兵部以虜警請添遣大臣經畧上曰天下官有定員員有定職惟未得人舉職故有事輒擬添官今邊務責巡撫芻餉責所司令盡心經理而可矣遣畧庸滋擾何爲且虜賊出沒無時士須休養待敵其毋遣常敕吏部尚書法言吏部謂之天官者以百凡奉天銓量品騰賢不

肖進退廢置必當外不避怨內不避親而云也誠如是君有得人之喜民受福而庶績凝居是位者亦永有不朽之譽卿寧不思朕以此地特重不授他人而簡任卿卿宜有以報朕昨疏云大禮之人非大過不敢言此何以稱焉來歲當考察期宜勉持風裁務使功不檢罪私不害公官知警而民有賴夾持朕于不逮其自勵必毋以私勝公蓋重任如此而是時用輔巨言出翰林官調外任親民練政事而諸府州縣官得入院爲侍從官又西北邊防虜任用需才詔吏

部別立選法陞遷資格凡邊方守令將應選進士舉
監酌量地方遠近取年力相應者除補無專以歲貢
援例及告選遠方者槩授各兵備守巡務擇猷品毋
以才力不及者改調其有盡心撫綏建立奇功者聽
撫按薦舉吏部參酌破格超擢焉尋又 詔更定邊
方久任陞除降調例巡撫總督必六年以上始得內
轉方面知府比腹裏量減年陞級而不易其地州縣
有治效俱一體久任超擢而凡降調者量于地內詮
處不必他擬皆美政也鄭端簡有言

肅皇應乾

紹統光蒞 寶極知人哲于放勳籲俊勤于神禹管
廟不遺瑕瑜並蓄慎重名器未常一歲九遷收攬人
才奚啻拔十得五亦云盛矣其後土木禱祠之事作
國費弗給而度支將作二曹至增納銀事例鬻官賣
爵幾同賈術加以大臣婪恣美遷隆秩往往以私賄
得通或以一二千調美缺或以七八百得與遷蓋選
局一開公輔之門如市于是時濫僭宮殿將作至
登秩司空之賤焚修方士或累爵宗伯之重而諸富
人貴游子及奸胥大猾往往竄名榮繕籍中得官無

慮數千人則當日弼贊者不能辭其咎焉。降慶三年大學士高拱兼理吏部疏曰臣惟兵部尚書郎古大司馬之職所以統六師平邦國安危所係任至重也。况二三十年來邊關多事調度爲難則其任尤重所宜多需其才用之不竭然後可以濟事而乃遇有負缺皇皇求索不得其人豈果世之乏才歟良由備之不預是以不能率得于臨時也夫兵乃專門之學非人人皆可能者若用非其才固不能濟若養之不素雖有其才猶無濟也。儲養本兵大臣卽當自兵部

司屬始蓋兵部司屬皆與聞軍旅之事而乃不擇其人泛然以用又往往遷爲他官不得其人旣未必可用而又遷爲他官則人無固志視爲傳舍不肯專心于所職如此者非惟無以備他日之用而目下承行亦有不當者矣。今宜特高其選而以有智謀才力者充之使其專官于此練習事務不復他遷而又議其陞格如邊方兵備缺卽以兵郎司屬補邊方巡撫缺卽以邊方兵備補邊方總督缺卽以邊方巡撫補而總督與在部侍郎時出時入以候尚書之缺譬之通

政鴻臚然待次于下魚貫而進其他官中有特出之
才能知兵事者又問取一二以補不足如此則猶稱
乏用必不然也然養材雖足以備用而勸懲不明何
以盡人力體悉不周何以盡人心夫邊之臣涉歷沙
漠至苦寒也出人鋒鏑至艱險也百責萃于前是至
擔當也顯罰繩于后又至危懼也其爲情苦視腹親
之官奚啻十倍而乃與之同論俸資同議陞擢甚者
且或後焉此功臣所以灰心烈士爲之太息者也誠
宜特示優厚有功則加以不測之恩有缺則進以不

次之擢使其功名常在入先世官不得與之同論俸
資脫或推奸誤事則律以法脫或任職不稱則左其
官使其功名常在入後尚不得與他官同論俸資夫
稱職者常先則人必欣于進取不稱職者常後則人
必懼于躄蹙如是而猶不盡力必不然也至于用之
不效者既蒙顯罰而用之效者乃不蒙顧惜事一人
手更無援助使其頻年累歲常受苦辛非惟不得息
肩抑且不遑喘息直至肝腦塗地而後已此其情不
尤苦乎若使儲養有素用不乏人自可行通融休假

古今治平畧 卷十六
之法如其在邊日久著有成績則特取回部以休假之。休假之後不妨再出使其精神得息而不疲。以勤王事爲濟必多。且臣子馳驅之苦既在上者所深體。而君父體念之意亦在下所周知。君臣之義卽同父子之恩。如是而人不盡心必不然也。四年拱復。上邊方職任疏曰。臣惟薊遼山陝沿邊有司。雖是牧民之官。實有疆場之責。虜騎蹂踐既難支持。百姓凋殘又難綏撫。卽以有才力者爲之。猶懼不堪。卽優厚而作興之。猶恐不振。乃官其地者非雜流則遷責非遷

責則多才力不堪之人。謂以劣處之也。彼其用之腹裏尚然罔效。又何有于邊方待之既薄。志意隨沮。又何望于展布。蓋徒以地苦其人而曾不顧人之苦其地也。蓋徒以邊方爲遠地而曾不思遠地安然後內地得以安也。國家用人不當爲官。擇地當爲地。擇官今邊方尤宜以賢者處之。而又議其賞罰。有能保惠困窮。俾皆樂業者。以三年爲率。比內地之官加等陞遷。有能捍患禦敵。特著奇績者。以軍功論。不次擢用。如其才畧恢弘。可當大任。卽由此爲兵備。爲巡撫。

爲總督無不可者。惟以治效爲準。不必論其出身資
格。若乃用之不效。無益地方者。降三級別。用其有觀
望。推委以故。誤事者。輕則罷黜。重則軍法治罪。夫旣
開功名之路。以歆之于前。則不肯不盡其心。又有嚴
罰以繩之于後。則不敢不盡其力。庶乎修職者多。而
邊方有賴。詔從其議。拱尋又言。廣東舊稱富饒。之
地。近者民窮盜多。皆坐有司不良所致。而有司之不
良。其說有四。用人者。以廣爲瘴海之鄉。劣視其地。有
司由甲科者。十之一二。而雜行者。十之八九。銓除者。

十之四五。而遷謫者。十之五六。彼其才旣不堪。又自
知其前路之短。多甘心于自棄。一也。嶺南絕徼。僻在
一隅。聲聞旣不通于四方。動靜尤難達于廟署。有司
者。苟可欺。其撫按卽無復有誰何之一也。廣乃財賦
所出。而又通番者衆。奇貨爲多。本有可漁之利。易以
豔人貪風。旣成其勢。轉盛間。有一二自立者。撫按旣
薦之矣。而所劾者。亦不過聊取一二。苟然塞責。固不
可以勝劾也。彼見撫按亦莫我何。則亦以爲得計。而
無所忌憚。居者旣長惡。不悛來者亦論胥以溺。一也。

以甘于自棄之人處僻遠之地。豔可漁之利而共囿於無忌憚之風。此所以善政無聞。民之憔悴日甚。而皆驅之盜賊也。若不亟處弊將安極。往歲奉旨多取進士。議者謂當于此等充州縣正官之選。或間叅以舉人。嚴加考第。毋容雜遷。謫者得肆于民上。則地方猶可爲也。然不肖者罰固可以示懲。若使賢者不賞。又何以示勸。請于政績有成者。特加優處。以風勵庶官。拱在部究心人才。掙破資格。時天下重制科。輕科貢。拱曰。天下制科處其三。科貢處其七。是崇其三。

而棄其七也。乃疏請。惟賢是視。不計科貢。又舊例除吏時。其善地多畱而不除名。曰養缺。拱曰。民方無主。吾何以畱爲。祇畱以拱用。且以拱人之用耳。于是命選司凡所有缺。悉揭諸門外。使衆見之。故事。惟陞時皆主事揭授。郎中呈于冢宰。拱曰。堂有侍郎司。有員外疏。皆列名。而事不與聞。何居此。不過欲行其私耳。吾其改是令。吏抱牘至後堂。二侍郎同所屬揭之。卽冢宰欲有所上下不能也。至若鹽馬之官。暨遠方府守人。皆薄視之。以故善政無聞。請以賢者往。不得復。

有低昂積谷遇貧薄之區則何以取盈完糧當苦寒之地則何以足數於是特寬其額而官不苦難教官暨驛遞開壩等官本無明社而境處以他省遠方使有官者不能赴而去有官者不得歸乃請得遷本

人皆稱便焉 萬曆初置朝覲考察汰黜者以其公議僉詳故屏棄不齒若歲時因言官論糾及言事被譴者撫按官得保舉擢用又 諭吏部言朕奉天子民注存邦本思欲固國安民必得良有司加意牧養之今朝覲考察在邇吏部其悉心體訪各官賢否惟

以收愛宜民者為最其有弄虛文事鄉謁剝下奉上以要浮舉者考雖優必置下等并撫按官一體論劾至二十六年科臣曹大成奏尚書孫丕揚創立掣籤之法入服其功第繫省而分東西南北則啓倖竇擇籤而定用舍予奪則關私門宜倣會試例設南北中三等使南人掣南北人掣北中人掣中則土俗民情既無扞格而卑官下吏又免跋涉亦云當矣乃于三者之中又各分上下斟酌才品分別議取如科貢有才望者亦令就上進士有物議者亦令就下已而部

覆議三等未便設東西南北四等籤或有起復調簡
或值地僻缺孤或一時人浮於缺不妨于四等之中
量掣附近以通其窮而科貢考選之三名前者得與
進士同其優缺其餘舉監仍與有議進士一槩抽選
是年又諭吏部司官近來營幹濫入源既不清流
豈能潔致選舉非人自後司員缺令各部院掌印
官擇舉聽吏部選用吏部官員待朕親自簡用著爲
令久之吏部申明會舉之法諭以科道不得會舉
以其職司糾劾而九卿有推舉不當者令其從實糾

正古哉

聖謨蓋慎簡有位與帝王忱恂之意同揆

迨末年稍爲倦勤章奏度閣選擢壅滯考選之命致
曠時不下吏部內閣屢煩催請以致九卿虛列州縣
官至有八九年不得轉或幸得一轉而又以原任掛
議去者在籍者不無稍有約結之嘆于是仕風委蕪
相爲唯諾始阿愛估情分規避歲月間有峻節危言
者輒擯之爲立異雄奇踴弛者則鄙之爲敗常言中
其察則苛求諸心而曰是有爲舉得其人則排誅其
類而曰是植黨至于御史出差公行請乞親昵巧猾

者趨其近且利踈遠質木者得其遠且難卽退而嘖
嘖後言置不顧以紀法之宗首變常易敘若此遇行
取採訪則先受密約分部體訪凡少有意氣不入牢
籠者一切預誣以不可知之事必使不與臺諫之選
主爵者心知其冤姑從慰之以清署清署不足而添
設之員加之于必不可添之地以故豪傑吐聲而揚
揚得意者皆私人也往巡按差滿不得携一物亦未
聞御史饋京師要人至數百金者後遂循以爲常至
各差互相問遺而歸舟之一書悉滿廡之金寶此外

薦有謝獎有謝到家有候復命有候入觀有饋

出訪單有饋爲郡縣者日經營奔走之不服而欲無
濫取于民守清白之規此勢之所必無也大槩惟風
紀銓衡之司未盡公平故是非混淆賢不肖倒置如
此釐而正之是有望于今日合而論之國家用人
之途蓋三變云往在洪永間天造草昧士各以
所長自奮毋問所從來時蓋有其人而無其格宣
正成弘文教大興士品乃定大僚鉅任多出制
科之選而負奇韞珍者亦闢緣他途以起時蓋有其

格而未嘗定其人。嘉隆以來制科益重縉紳大
夫十九其人其以貢科起者卽有長才異能多束于
資不得表見時益格愈嚴而人始病論才者觀初制
之如彼而今病之若此稍稍調條均節破拘攣之見
恢登進之途意至厚也然竟未聞殊異之材足以越
常調而稱意指者其故何也愚以爲上之所以求與
下之所以應者兩任其過云何以明其然也我朝
令甲郡國吏受雌黃于監司而御史臺督察舉刺之
固廟廊所寄耳目者也此之是非謬則盡謬矣今

監司御史臺旣已抑科貢之士不得與制科齒斯見
其人已發憤無聊矣間有所論薦又皆權有力者不
則夸毗而善爲容者也不則有心計而能得上歡者
也甚者且以苞苴結矣其忠誠朴魯之士一心營職
固親媚于上而事復有大謬不然者夫白黑不分則
趨向不定今奈何以黑爲白也白者安所勸乎愚故
曰上過若天下之士厄于置科往往應以不肖之心
恣肆而無檢且曰上固已限我矣我卽偃僂而修繩
墨而行無復之矣故通籍未幾輟挂吏議國家之

于士非薄也。以科興者受郡邑，以貢興者受子弟。假令與乘田委吏程顯較榮，斯有間矣。奈何薄之耶？語云：士必自重而後人重。今且不自重也，何以令上重邪？愚故曰：下亦過。天下之人既以不用阻而上之人復名用而實阻之，是以兩病。今誠欲救民弊，莫如審刺舉而毋眩于名何也。刺舉者，上所勸懲下者也。而當事者不以實聞，是梯僞也。國家闢三途之典，刺舉者藉以榮其私，是借實也。愚請詔監司御史臺自今有論薦務直致其情，而實徵其迹，受若職而怠

若事。雖制科有不赦之事，居其位而業其官，卽舉貢有異常之擢，而其不然者，非惟罪其人，且并罪其所舉之人。則有司不敢庇其私，而所舉足以當于用，亦勵世磨俗之道也。然猶有說焉。國初著功令，每歲郡國所貢士皆擇經明行修，群入太學，日課而月程之。以次列其功能，高者補諫議，與科相參。此典至重。今太學養士之規，稍稍廢怠。士以待資至者，直傳舍耳。甚者掛名其中，輒受職以去。夫養之不重，而用之不得不輕，其勢然也。且科制之士業已重，其選而難

其進。上意固云吾以是羅天下士奈之何其不偏重哉。重則難反。反之必格而不行。勢固有然。無足怪者。至陞轉之資。則國初設官分六部以萬務而臺諫拂其違。責郡縣以六事而按察使糾其濫。自大夫而下必三考乃進。二階故官簡而該。事約而舉。功久而就。卽冗官固鮮已。自宣德迄今。額外添設奚啻累百。不督之勤功而爲之分責。不已謬乎。况入仕之途不清而多彙進之人。經久之計恬不動于內。而懷速化之望。天下皆是也。官添則缺廣。缺廣則易轉。倖

門一啓。居亡固志。事至借限。守以逃責。事成務爭。知而讓過。是以士節不勵。獄要不結。集其文案。可束牛腰。稽其實績。僅同蚩翅。夫一人而收十羊。則職一羊。而用二牧。則騫孔子譏官事之攝。老子著烹鮮之喻。良有以也。中朝官冗濫未論。姑言外服賦稅學校捕寇治訟。克伍百工之技。郡縣之所得理也。使縣精其成。府可逸矣。府精其成。省臬可逸矣。省臬之職。別勤惰。覈廉貪。予能而翼鈍者也。事連兩郡而不相下。害出大豪而勢難搏。則省臬當之。今守巡之外。別立數

衙皆高坐司署止以文移相維屬吏不奉談議民不聞姓名不亦闕乎且邇年小官愈多而害民愈甚又官愈小則中無守外無覲而心愈益貪夫土之出粟不加多而官冗員日加益此民所以益困也抑非徒冗員也又苦代亟文中子曰成周之隆邦家有社稷焉而漢之盛牧守長子孫焉不如是之亟也無定主而責之以忠無定民而責之以教雖曰善治末由也矣古治朝遼闊未論論近事 國初臺省不甚通御史陞按察使副或徑陞使久則入中臺爲左右都知

府久則陞布政使若參議又久則爲部侍故繩糾者諸法令而牧循者練治體今臺省大通矣又爲小轉法春爲知府或僉事于南迨秋則副使矣又參議于北又春則參政憲使馳騫于東西矣其進士科知縣事者率三歲而擢惟下僚以資格限者乃積歲不遷卽行能高不振夫遷代如是其亟也彼其視地方之凋弊若過傳頽圯之更于前視生民之困苦若駟馬肥瘠之經于目也卽善政美意未效而去誰適爲治昔唐虞以來立賢無方徃徃有自下僚超上位者士

或起布衣卽卿相何資格之拘鯨雖方命尚曰試可
過或在辟尚曰議能何苛細之責拘資格責苛細未
有能久者也官不久任雖堯舜莫治今持議之臣孰
不曰久任然而任竟不能久者其故何也愚以爲咎
在此二者今內外官循資而陞其等級太繁等級繁
則歲歷不給其勢固不能久又資及矣或有人而無
其缺勢且逼上資未及或有缺而無其人勢且速下
其勢亦不能久故官者如乘傳官人者如行籌是以
官○徇○人○非○爲○官○擇○人○者○也○人○各○有○所○長○全○才○者○寡○每

事盡善雖堯舜猶或難之而今以苛責于人舉一事
未見端緒彈糾之臣伺察之吏已交目而視其後故
其勢亦不能久是必不責苛細不拘資格然後久任
之法可得而議也夫久任者在超遷而責効者務持
體 祖宗朝仕者誠知其人或先超遷而後久任以
大厲其氣誠善其政或先久任而後超遷以大慰其
心夫超于前自可責其後之久超于後固不負其前
之淹頃者臺諫以風聞言事自大臣以下毛拾細過
攘袂奮擊卽老成張厚者方且重足屏息噤不得施

用深計未效而括彌已及。朞月未報而程督遽加。何况州郡之吏得假便宜寬大法紆徐以俟其成安位而行其志乎。如此而議久任是猶冀車之安行而策其駟也。故持大體而後可以責實效無責脩而後任可久矣。然竊又有惑者。今之議久任是而其所以久任者非也。何則。內官莫要于九卿。外官莫要于郡縣之長。都鄙之師。故任事者宜久。親民者宜久。理煩治劇者宜久。控扼要衝者宜久。今則不然。文學待從之臣。獨久。鮮有出試吏事者。此輔弼所儲。猶有說也。至

于中書舍人。獨久而部屬或否。王府長史。獨久而郡學或否。文學博士。獨久而守邊將領或否。又京朝官獨久而外官則否。此所謂舛也。夫銜清秩美。官人者之所恡也。則以恡而久。地間職散。官人者之所忽也。則以忽而久。至于任事親民。關利害。係輕重。當劇處要衝。則人多厭苦。規避覬于速遷。官人者以官徇人。不為官擇人。顧宜久而反不能久。不謂之舛可乎。太祖繼天立極。官制損益。虞周所到。任須知令遵守。下恤民。敕頒諸臣職掌。醒貪簡要錄。定為三年初。

考六年再考九年通考例當其時內外一體遞相流
轉勞佚適均非畸輕重如答祿與權僉事也得補修
撰趙瑁知府也召爲左諭德葛鈞之學士也由訓導
與陳敬之吏侍王佐之侍講也由知縣起才宜外補
卽編修翰學可以藩叅御史法當內遷卽都事知府
可以戶禮侍郎馮堅典史也一朝而僉都不爲驟貴
周丹新化丞也旣晉而復還特順民情以故官無離
局無冗員朝不廢常民用寧宇蓋泱泱乎大備也哉
延至 建文 永樂以及 熙 宣率由斯道久任

之臣史不絕書 弘 正而後濶矣夫仕者不期有
成猥談速化銓者虞其冗滯無俟積勞何以厝天下
于登平也 嘉靖中御史楊順請復舊制特倦倦閣

學士徐階日政以時異事以勢殊茲欲盡復九年之
舊恐未易行第令非有資望者毋輒議遷非有大不
得已者毋輒議調則通變道得而久任意存今之馭
吏大畧因之蓋亦因時行法之意然治寢不如一國
初何也則似久而實未常久遷而實未常超也夫群
天下吏莫急于守令藩臬爲撫撫按爲尊綦羅星列

以翼戴。天子可謂盛矣。董子曰：郡守縣令，民之師帥所使承流宣化者也。國家爲民擇官，乃官爲身。擇便一遇凋瘵，不數月期轉調去耳。盤錯謂何？且先朝有增俸加秩軍民保畱事例，逾年以來軍民請闕保畱者幾人，增秩超陞者幾人？前是孫丕揚薦二守，臣補少卿，稱空谷足音焉。近西平丞王藻署遂平，有聲百姓，願保爲縣，正駁之者慮尾大不掉，竊聞民爲邦本，奈何日爲尾乎？昔學士陳以勤常議郡縣，旣慢貪殘數月，覺露卽繩以峻法，其官箴不失，未有卓

越可見者。二年定去，畱其縈已愛民善政在人耳目者，及大計撫按疏聞，部核不謬，請褒如例。論凡久任率以六朞爲期一體超陞，至于民心至公，原不容強有保畱保陞者，覈實陞畱夫，然則爲官者不屑瑟於旦暮，可稱之功，而期于久道化成，不以簿書期會爲彌縫，而以深仁厚澤爲固結，天下多賢守令矣。其在藩臬職司鈐轄觀察一方，或總理于內，或分理于外，體統綱維所係甚切，陞遷太驟亦不免草率爲弊。滋多昔胡世寧疏議府尹左布政使稱職者宜畱久

任選陞六部侍郎不必更陞巡撫以致遷徙不常不
 得盡心民事布按二司宜照弘治以前例遷陞副
 副陞使使陞左藩議陞政政陞右藩不必逐級挨陞
 南北遠調以致往來不一虛曠歲月至分巡僉事初
 制九年改道後因屢改官不省事民不畏官刑弊注
 而誰何今宜于考滿日方許改道仍覈其治狀為殿
 最其兵備提學推才力相應者先陞僉後加副勿移
 地方令久任專制責其成功年深勞著者提學陞少
 卿祭酒兵備陞各邊巡撫其餘照常遷轉才力不稱

者就○行○調○降○毋○姑○息○如○是○則○藩○臬○皆○稱○其○職○而○屏○翰
 固○紀○綱○振○矣○其○在○巡○撫○宣○德○意○布○詔○條○蒞○官○固○圍○職
 司○最○重○必○歷○年○久○故○家○視○國○子○視○民○殊○勛○烏○奕○脫○建
 鈴○未○幾○謬○膺○拜○書○無○論○送○往○事○居○百○姓○苦○之○縱○抱○忠
 節○百○才○猷○設○施○安○可○竟○乎○何○孟○春○疏○云○巡○撫○受○任○往
 往○不○久○人○方○與○地○宜○而○地○莫○能○留○地○方○得○其○人○而○人
 莫○與○處○功○垂○成○而○來○者○交○籍○事○未○集○而○謀○者○已○更○其
 又○不○然○者○屬○府○未○及○按○部○下○情○未○及○體○悉○六○條○未○及
 舉○刺○庶○務○未○及○興○革○席○未○煖○而○座○已○非○故○欲○行○久○任

古今通纂卷十六
于外宜從巡撫始擇之于先久之于後 賜予以示
褒削奪以示辱則彼之得久其任者于地方有宏裨
也若乃邊疆之臣鎖鑰所寄保障尤不可一日乏人
倘屈指瓜期郵傳官舍虜情未諗其虛實地方誰關
其利害盛時選曰惟無久任是以無固志惟無固志
是以無實功故各邊有司亦以三年兩考比內地加
等優遷有出奇料敵者以軍功陞用若才可當大任
卽畀以兵備巡撫仍筦事如舊督撫歷邊九年忠猷
顯著卽入補冢宰登端揆示優酬則邊才可用邊効

可臻長城固于覆盂已若乃河堤之使非駟小也以
暫任之河臣荷千百年之長計籌未當而身已去身
纔去而事復敗矣昔周忱宋禮皆經營數十年功施
到今則久任責成又安可在守令諸臣後也或者曰
合天下之官而皆久任也則新進者孰與除授停缺
者孰與填補得無有窒礙難行者乎是不然按今仕
版京堂官約一百二十餘京司官約五百方面官約
四百進士候選者三年約三百進士爲州縣正府佐
及舉人官陞京司者約二百三年之間共約一千五

百員歲准其益數計合消一百餘員以一千五百人
歲得廢黜亡故百餘消息之數亦自然之勢也復慮
才湧官無以居之不爲久任長便之法或數轉以申
情或稍謫以騰缺或添注增設以疏任而士無固志
雖欲痛裁奔競不能噫斯確論也况所謂久任者又
非入盡久也第舉其聲名籍甚者風靡其餘而已夫
士自選舉而來豈其不賢特患其賢而弗克終也今
歲一舉刺三歲一點陟而要之有終某清某慎某勤
曉然知實跡所在而非搏影憑虛尤必親試面覆再

三咨詢使久者皆當其才而不才者一日濫竽不可
得又安能久忝在此位也夫考之仕厥旣可以盈補
虛而伸縮任其通融嚴之黜陟又可以黜待陟而選
銓何至冗踏安患其窒礙難行也哉抑又有說焉超
擢所以濟久任也其治行高等者吾超擢焉旣超矣
而又任繼之其治行方著者吾久任焉旣久任矣而
超遷繼之至中才之士淹歷俾久亦必計其年勞而
擢之三者均齊則人心整一安意所事而後可以久
任也嘗觀我 太祖曰任人之道大小輕重各適

其宜若委重于輕是以棋桶為梁棟委小于大是以
 鍾庾盛斗筭服斯言也則今所謂久任者又常隨才
 器使宜簡宜繁宜邊宜腹然後得以展布所長無苦
 其所不足而任亦可久矣陳建云久任與超遷相為
 流通補助愚謂精超擢均資敘知人善任又久任超
 遷之一補助也慎斯以往治與虞周比隆可矣即天
 道久昭何以加焉

古今治平畧卷之十六終

