

田將軍之謂乎

晉智伯伐鄭齊田恒救之有登蓋必身立焉車
徒有不進者必令助之壘合而後敢處并龜成
而後敢食智伯曰吾聞田恒新得國而愛其民
內同其財外同其勤勞治軍若此其得衆也不
可待也乃去之耳

○太公兵法曰致慈愛之心立武威之戰以卑其
衆練其精銳砥礪其節以高其氣分為五選異
其旗章分使冒亂堅其陣連其計法以禁濫
非壘陳之火車驛之處動兵之法令賞
罰之數使士無火蹈刃指陳取將而不旋踵者

多異於今之將者也

孝昭皇帝時北軍監御史為姦穿北門垣以為
賈區胡建守北軍尉貧無車馬常步與走卒起
居所以慰愛走卒甚厚建欲誅監御史乃約其
走卒曰我欲與公有所誅吾言取之則取之斬
之則斬之於是當選士馬日護軍諸校列坐堂
皇上監御史亦坐建從走卒趨至堂下拜謁因
上堂走卒皆上建跪指監御史曰取彼走卒前
拽下堂建曰斬之遂斬監御史護軍及諸校皆
愕驚不知所以建亦已有成奏在其懷遂上奏
以聞曰臣聞軍法立武以威衆誅惡以禁邪今

北軍監御史公穿軍垣以求賈利買賣以與士
市不立剛武之心勇猛之意以率先士大夫尤
失理不公臣聞黃帝理法曰壘壁已具行不由
路謂之姦人姦人者殺臣謹以斬之昧死以聞
制曰司馬法曰國容不入軍軍容不入國也建
有何疑焉建由是名興後至渭城令死至今渭
城有其祠也

魯石公劔迫則能應感則能動助穆無窮變無
形像復柔委從如影與響如厖之守戶如輪之
逐馬響之應聲影之像形也聞不及聆呼不及
吸足舉不及集相離若響之在物此其曉之

敵曾不可以大息小以小況大用兵之道其猶
然乎此善當敵者也夫折衝於木形之前
者揖讓乎廟堂之上而施惠乎百禹之民故居
則無變動戰則不血刃其馮武之兵與

孔子北遊東上農山子路子貢顏淵從焉孔子
喟然歎曰登高望下使人心悲二三子者各言
爾志子路曰願得白羽若月赤羽若
日鐘鼓之音一聞乎天旌旗翩翻下蟠於地由
且舉兵而擊之必也攘地千里獨由能耳使夫
二子為我從焉孔子曰勇哉士乎慎慎者乎子
貢曰賜也願齊楚合戰於奔洋之野而賜相當

旌旗相見。塵埃相接。交戰無兵。賜顧著編衣白冠。陳說白刃之間。解兩國之患。獨賜能耳。使夫二子者。為我從焉。孔子曰。請哉。士乎。德德者乎。顏淵獨不言。孔子曰。回。汝言獨何不願乎。顏淵曰。文武之事。二子已言之。而何敢與焉。孔子曰。若鄙心。不與焉。此言之。顏淵曰。回聞鮑魚蘭芷。不同篋而藏。竟奈紉不同國而治。二子之言。與回言異。回願得聞王聖主而相之。使城郭不脩。溝池不戒。無劍戟以為農器。使天下千歲無戰鬪之憂。如此則由何賞賈而較。不賜又何僂僂而使乎。孔子曰。美哉德乎。姚姚若乎。子路舉手

問曰。願聞夫子之意。孔子曰。吾所願者。顏氏之許。吾願負朱冠而從顏氏子也。
魯哀公問於仲尼曰。吾欲小則守。大則攻。其道若何。仲尼曰。若朝。上有禮。上下有親。民之衆皆君之畜也。若將誰攻。若朝。廷無禮。上下無親。民衆皆君之讎也。若將誰與守。於是廢澤梁之禁。弛關市之征。以為民惠也。
文王曰。吾欲用兵。誰可伐。密須氏疑於我。我可先往伐。管叔曰。不可。其君天下之明君也。伐之不義。太公望曰。臣聞之。先王伐桀。不伐順。伐桀。不伐易。伐過。不伐不及。文王曰。善。遂伐密須氏。滅

之也

武王將伐紂召太公望而問之曰吾欲不戰而知勝不卜而知吉使非其人為之有道乎太公對曰有道三得衆人之心以圖不道則不戰而知勝矣以無道伐不肖則不卜而知吉矣被害之我利之雖非吾民可得而使也武王曰善乃召周公而問焉曰天下之圖事者皆以殷為天子以周為諸侯以諸侯攻天子勝之有道乎周公對曰殷信天子周信諸侯則無勝之道矣何可攻乎武王忿然曰汝言有說乎周公對曰臣聞之攻禮者為賊攻義者為殘失其民制為匹夫

至攻其夫民者也何攻天子乎武王曰善乃起衆與師與殷戰於牧之野大敗殷人上堂見玉曰誰之玉也曰諸侯之玉即取而歸之於諸侯天下聞之曰武王廉於財矣入室見女曰誰之女也曰諸侯之女也即取而歸之於諸侯天下聞之曰武王廉於色也於是發巨橋之粟散鹿臺之財金錢以與士民黜其戰車而不乘弛其甲兵而弗用縱馬華山放牛桃林示不復用天下聞者咸謂武王行義於天下豈不大哉

文王欲伐崇先宣言曰余聞崇侯虎蔑侮父兄不敬長老聽獄不中分財不均百姓力盡不得

亦食余將來征之唯為民乃伐崇令毋殺人毋
壞室毋填井毋伐樹木毋動六畜有不如令者
死無赦崇人聞之因請降

楚莊王伐陳吳救之雨十日十夜晴左史倚相
曰吳必夜至甲列壘壞彼必薄我何不行列鼓
出待之吳師至楚見成陳而還左史倚相曰追
之吳行六十里而無功王能卒寢果擊之犬敗
吳師

齊桓公之時霖雨二旬桓公欲伐濼陵其城之
值雨也未合管仲隰朋以卒徒造於門桓公曰
徒衆何以為管仲對曰臣聞之雨則有事夫濼
陵不能雨臣請攻之公曰善遂興師伐之既至
大卒間外士在內矣桓公曰其有聖人乎乃還
旗而去之

宋圍曹不技司馬子魚謂君曰文王伐崇崇軍
其城三旬不降退而修教復伐之因壘而降今
君德無乃有所闕乎胡不退修德無闕而後動
吳王闔廬與荆人戰於柏舉大勝之至於郢郊
五敗荆人闔廬之臣五人進諫之夫深入遠報
非王之利也王其返乎五將缺頭闔廬未之應
五人之頭墜於馬前闔廬懼召伍子胥而問焉
子胥曰五臣若懼也夫五敗之人者其懼甚矣

王姑少進遂入郢南至江北至方城方三千里皆服於吳矣

田成子常與宰我爭宰我夜伏卒將以攻田成子令於卒中曰不見旌節毋起鴟夷子皮聞之告田成子田成子因為旌節以起宰我之卒以攻之遂殘之也

齊桓公北伐山戎氏請兵於魯魯不與桓公怒將攻之管仲曰不可我已刑北方諸侯矣今又攻魯無乃不可乎魯必事楚是我一舉而失兩也桓公曰善乃輟攻魯矣

聖人之治天下也先文德而後武力凡武之興為不服也文化不改然後加誅天下愚不移純德之所不能化而後武力加焉

昔堯誅四凶以懲惡周公殺管蔡以弭亂子產殺鄧析以威侈孔子斬少正卯以變衆佞賊之人而不誅亂之道也易曰不威小不懲大此小人之福也

五帝三王教以仁義而天下變也孔子亦教以仁義而天下不從者何也昔明王有絞冕以尊賢有斧鉞以誅惡故其賞至重而刑至深而天下變孔子賢顏淵無以賞之賤孺悲無以罰之故天下不從是故道非權不立非勢不行是道

專然後行

孔子為魯司寇七日而誅少正卯於東觀之下
門人聞之趨而進至者不言其意皆一也子貢
後至趨而進曰夫少正卯者魯國之聞人矣夫
子始為政何以先誅之孔子曰賜也非爾所及
也夫三者之誅有五而盜竊不與焉一曰心辨
而險二曰言偽而辯三曰行辟而堅四曰志愚
而博五曰順非而澤此五者皆有辨知聰達之
名而非其真也苟行以為則其知足以移衆聽
足以獨立此姦人之雄也不可誅夫有五者
之一則不免於誅今少正卯無之是以先誅之

也曰者涉誅竭沐太公誅潘陽也何謂誅之者
子產誅鄧析此五子亦有不誅也所謂誅之者
非為其畫則以畫也則穿穴而也皆傾覆之後也
此固君子之所疑也若之無惑也詩云憂心悄悄
愴于羣小此之謂也

齊人王滿生見周公曰此見之曰先生遠屢
何以教之王滿生曰言內事者於內言外事者
於外今言內事者言外事者周公曰王滿生
曰敬從布魯周曰不敬王滿生曰言大事者
坐言小事者問今言大事乎言小事乎問公曰
坐王滿生曰問公曰先生何以教之王滿生曰

臣聞聖人不言而知非聖人者雖言不知今欲
言事無言乎周公後念有頃下對王端生語筆
續書之曰社稷且危傳之於賢周公神視見書
曰唯唯謹聞命矣明日發書

劉向說苑卷第五

劉向說苑第十六

談叢

王者知所以臨下而治衆則群臣畏服矣知所以聽言受事則不蔽於矣知所以安利萬民則海內必定矣知所以忠孝事上則君子之行備矣凡所以劫殺者不知道術以御其臣下也凡吏務其職則事治則利生不勝其職則事亂事亂則言成也

百方之舉萬變蜂出或欲持虛或欲持實或好浮造或好誦必或行安舒或為顯或為隱或觀天下不可一聖王臨天下而餘之

意。不。益。益。不。兩。降。處。於。彼。者。必。衰。於。此。長。於。左。者。必。短。於。右。意。反。則。者。不。能。登。也。

驚。送。於。鍾。如。鼓。於。戰。馬。動。而。驚。鳴。驚。鳴。而。和。應。行。之。節。也。

不。富。無。以。為。大。不。予。無。以。合。親。親。疏。則。二。天。眾。

則。助。不。發。而。誘。謂。之。虐。不。戒。責。歲。謂。之。凶。也。

夫。水。之。於。山。而。入。於。海。稼。生。於。田。而。歲。必。厚。也。

人。見。所。生。則。知。所。歸。矣。

天。道。不。順。人。事。取。予。多。矣。以。不。用。是。謂。怨。府。故。物。

不。可。聚。也。

一。圍。之。木。持。千。鈞。之。屋。三。寸。之。鍵。而。制。開。闔。豈。

材。也。哉。蓋。所。居。要。也。

小。快。害。義。小。慧。害。道。小。辨。害。治。苟。心。慎。則。人。

不。險。蛟。龍。雖。神。不。能。以。白。日。去。其。倫。惡。風。雖。

疾。不。能。以。陰。雨。揚。其。塵。

邑。名。勝。母。曾。子。不。入。水。名。盜。泉。孔。子。不。飲。說。其。

聲。也。婦。人。之。口。可。以。出。走。婦。人。之。家。可。以。死。也。

不。修。其。身。求。之。於。人。是。謂。失。倫。不。治。其。內。而。求。

其。外。是。謂。大。廢。重。載。而。危。之。操。策。而。隨。之。非。所。

以。為。全。也。

士。橫。道。而。偃。四。支。不。掩。非。士。之。過。有。士。之。羞。也。

邦。君。將。昌。天。遺。其。道。大。夫。將。昌。人。遺。之。士。廢。人。

將昌必有良子。

賢師良友在其側。詩書禮樂陳於前。棄而為不善者鮮矣。義士不欺心。仁人不害生。謀泄則無功。計不設則事不成。實士不事所非。不非所事。愚者行間而益固。鄙人飾詐而益野。弊無細而不聞。行無隱而不明。至神無不化也。至賢無不移也。上不信。下不忠。上下不和。雖安必危。求以其道。則無不得。為以其時。則無不成。

時不至不可強生也。事不究不可強成也。貞良而亡先人餘殃。猖獗而活先人餘烈。權取重澤。取長才賢。注。則自名不。任。大。如。元。是。處。

工不以利移。不為患改。敬忠信之事。立雖而不悔。智而用私。不如愚而用公。故曰。巧為不如拙誠。學問不倦。所以治己也。教誨不厭。所以治人也。所以貴虛無者。得以應變而合時也。冠雖故。必加於首。履雖新。必關於足。上下有分。不可相倍。一心可以事百君。百心不可以事一君。故曰。正而心又少而言。

萬物得其本者生。百事得其道者成。道之所在。天下歸之。德之所在。天下貴之。仁之所在。天下愛之。義之所在。天下畏之。屋漏者。民去之。水淺者。魚逃之。樹高者。鳥宿之。德厚者。士趨之。有禮

者民畏之。忠信者士死之。夜雖繁行必修頭。無
亂言必治時。在應之為在因之。所伐而當其福
五之所伐不當其禍十之。

必貴以賤為本。必高以下為基。天將與之必先
苦之。天將毀之必先累之。孝於父母信於交友
十步之澤必有膏草。十室之邑必有忠士。草木
秋死松栢獨存。水浮萬物玉石留止。飢渴得食
誰能不喜。販窮救急何患無有。視其所以觀其
所使。斯可知已。乘輿馬不勞致千里。乘船楫不
游絕江海。智莫大於闕疑。行莫大於無悔也。制
名子足以觀士。利不兼賞不倍忽忽之謀不

為也。惕惕之心不可不也。

天與不取反受其咎。時至不迎反受其殃。天地
無親常與善人。天道有常不為堯存不為桀亡。
積善之家必有余慶。積惡之家必有余殃。一
之故絕穀不食。一晒之故却是不可。如天地
者明行如繩墨者章。

位高道大者從事大道。小者由言疑者無犯行
疑者無從。靈塚什社梁城。龜龜。半半。

謁問析辭勿應怪言。虛說勿。辨謀先事。則昌事

先謀則亡。

無以淫泆棄業。無以貧賤。貴輕無以所好害身。

無以嗜欲妨生無以奢侈為名無以貴富驕盈
喜怒不當是謂不明暴虐不得反受其賊怨生
不報禍生於福

一言而非四馬不能追一言不急四馬不能及
順風而飛以助氣力銜葭而翔以備矰弋

以精明美惡自照衡平無私輕重自得達生
氣中不扶自直白砂入泥與之皆黑

時乎時乎間不反謀至計之極間不容息勞而
不休亦將自息有而不施亦將自得

無不為者無不能成也無不欲者無不能得也
眾正之積福無不及也眾邪之積禍無不逮也

力勝負謹勝禍慎勝害戒勝災為善若天報以
德為不善若天報以禍君子得時如水小人得
時如火誇道己者心之罪也尊賢己者心之力
也心之得萬物不足為也心之失獨心不能守
也子不孝非吾子也父不信非吾父也食其口
而百節肥灌其本而枝葉茂本傷者枝槁根深
者末厚為善者得道為惡者失道惡語不出口
苟言不留耳務偏不長喜虛不久義士不欺心
廉士不妄取以財為草以身為寶志仁少小恭
敬者老犬吠不驚命曰金城常避危殆命曰不
悔富必念貧壯必念老雖知少慮之必早夫

有禮者相為死無禮者亦相為死貴不與驕期
驕自來驕不與亡期亡自至驕人日夜顧一起
盲人不志視知者始於悟終於諧愚者始於樂
終於哀高山仰止景行行止力雖不能心必務
為慎終如始常以為戒戰戰慄慄日慎其事聖
人之正莫如安靜賢者之治故與衆異
好稱人惡人亦道其惡好憎人者亦為人所憎
衣食足知榮辱言君虐民知禮節江河之溢不過
三日飄風暴雨須臾而異

福生於微禍生於忽日夜恐懼唯恐不卒

已雕已琢還反於樸物之相反復歸於本循流
而下易以至涪風而馳易以遠兵不豫定無以
待敵計不先慮無以應卒中不方名不章外不
圓禍之門直而不能枉不可與大任方而不能
圓不可與長存慎之於身無曰云云狂夫之言
聖人擇焉能忍耻者安能忍辱者存身亡而齒
寒河水崩其壞在山毒智者莫甚於酒留事者
莫甚於樂毀廉者莫甚於色權剛者反己於弱
富在知足貴在求退先憂事者後樂先傲事者
後憂福在受諫存之所由也恭敬遜讓精廉無
謗慈仁愛人必受其賞諫之不聽後無與爭事
事不當為百姓謗悔在於先慮在於先唱

清且備。繳。鳧。鴈。悲。鳴。蓬。萊。子。虎。豹。晨。鳴。河。以
委。蛇。故。能。遠。山。以。陵。遲。故。能。高。道。以。優。遊。故。能
化。德。以。純。厚。故。能。豪。言。人。之。善。言。於。膏。沐。言。人
之。惡。痛。於。柔。戰。為。善。不。直。必。終。其。曲。為。醜。不。釋
必。終。其。惡。

一死一生。乃知交情。一貧一富。乃知交態。一貴
一賤。交情乃見。一浮一沒。交情乃出。德義在前。
用兵在後。初沐者必拭冠。新浴者必振衣。敗軍
之將。不可言勇。亡國之臣。不可言智。

坎井無龜。鼯者隘也。園中無脩林者小也。小志
大忠之賊也。小利大利之殘也。自請路。易請人。

絕難。水激則悍。矢激則訢。人激於名。不毀為聲。
下士得官以死。上士得官以生。禍福非從地中
出。非從天上來。已自生之。

窮鄉多曲學。小辯害大知。巧言使信廢。小惠妨
大義。不因在於早慮。不窮在於早豫。欲人勿
知。莫若勿為。欲人勿聞。莫若勿言。

非所言勿言。以避其患。非所為勿為。以避其危。
非所取勿取。以避其議。非所爭勿爭。以避其累。
明者視於冥冥。謀於未形。聰者聽於無聲。厲者
戒於未成。世之溷濁。而我獨清。衆人皆醉。而我
獨醒。

天地之氣無不生也。毀敗之端從此興。江河
大流從地出。山以小地而大崩。淫亂之氣
為水火。金木轉相勝。卑而正者可增高。而倚
者且崩。直知矢者死。直如繩者稱。

禍生於欲。得福生於自禁。聖人以心導耳目。小
人以耳目導心。

為人上者。患在不明。為人下者。患在不忠。人知
糞田莫知。養其心。端身正行。全以至今。見亡知存。
見霜知冰。

廣大在好利。恭敬在事親。因時易以為仁。因道
易以達人。營於利者多患。輕諾者寡信。

似賢者莫如下人。貧財者莫如金身。財不如義。
高勢不如德。尊父不能。臣子。君不能。愛
不執之民。君不能。賞。臣不能。死。無德
之君。問善御者莫如。善治者莫如民。以卑

為尊。以屈為伸。聖人法於天。

君子行德以全其身。小人行貪以亡其身。相勸
以禮相強。以仁得道於身。得譽於人。

知命者不怨天。知己者不怨人。人而不愛則不
能仁。佞而不巧則不能信。言善毋及身。言惡毋

及人。上清而無欲則下正。而民。漢。求。事。可。追。也。
往事不可及。無思慮之心。則不達。無談說之辭。

則不樂

善不可以偽來。惡不可以辭去。近市無買。在田無野。善不逆旅。非仁義剛武。無以定天下。

水倍源則川竭。人倍信則名不達。義勝惠則吉。惠勝義則滅。五聖之謀。不如逢時。辯智明慧。不如遇世。有鄙心者。不可撥便勢。有愚質者。不可

予利器。多易多敗。多言多失。

冠履不同。藏賢不肖。不同位。官尊者憂深。祿多者責大。積德無細。積怨無大。多少必報。固其勢也。

梟逢鳩。鳩曰。子將安之。梟曰。我將東徙。鳩曰。可也。

故曰。小人皆惡我。鳩以故東徙。鳩曰。子能也。以可矣。不能更鳴。東徙。猶惡于之聲。

聖人之衣也。便體以安身。其食也。安於腹。其不節食。不聽口目。

曾子曰。鷹鷂。其以山為巢。而增巢其上。黿鼉。其以水為窟。而增窟其上。其所以得者。解也。君子苟不求利。則不害其身。

曾子曰。狎甚則相簡也。莊甚則不親也。故君子之狎。足以交權。莊足以成禮而已。

曾子曰。人是國也。言信。忠臣則器可也。忠行

則羣臣則仕可也。澤深。乎百姓則安可也。

口者關也。舌者機也。言不當。四馬不能運也。
口者關也。舌者機也。言不當。四馬不能運也。
已者。關也。舌者。機也。言不當。反自傷也。言出
於已。不可止於人。言出於人。不可止於遠。夫言
行者。君子之無機也。搢機之費。榮辱之本也。可不
慎乎。故蒯子羽曰。言猶射也。括既離弦。雖有所
悔。為不可返。而退已。詩曰。白珪之玷。尚可磨也。
斯言之玷。不可也。
蠟欲類。蠟欲。見地蠟。莫不身灑然。夫
工備蠶。源者。待蠶。惡何也。欲得錢也。逐魚者
濡。逐獸者。趨非樂之也。事之權也。
登高使人。望。使人欲。規。何也。起地然也。

若使人恭射者。使人瑞何也。其形便也。

五死。聖人能去其三。不能除其二。飢渴死

可去也。凍寒死者。可去也。罹五兵死者。可去

也。命死者。不可去也。癰疽死者。不可去也。飢

死者。世不充也。凍寒死者。外勝中也。罹五兵

死者。德不也。壽命死者。歲數終也。癰疽死者

氣窮也。故曰。中不正。外淫。作外淫作者。多怨

多怨。怨者。疾病生。故清淨無為。血氣乃平。

自行之本。一言也。一言而適。可以知敵。一言而

得。可以保國。響不能獨為。聲影不能倍曲。為直

物。必以直類。及故。君子慎言。出已負石。赴海。行

之難者也。然申屠狄為之，君子不貴之也。盜跖
凶貪，名如日月，與舜禹並傳而不息，而君子不
貴。

君子有五耻：朝不坐，燕不誨，君子耻之；居其位
無其言，君子耻之；有其言無其行，君子耻之；既
得之，又失之，君子耻之；地有餘而民不足，君子
耻之。

君子雖窮，不處亡國之勢，雖受亂君之祿，
尊乎亂世，同乎暴君，君子之耻也。眾人以毀形
為耻，君子以毀名為辱。眾人之耻，君子重名。

明君之制，賞從重罰，從重罰則人畏，而量事人

為程。

君子之言寡而實，小人之言多而虛。君子之學
也，入於耳，藏於心，行之以身，君子之治也。始於
不足，見終於不可及也。君子慮福弗及，慮禍百
之。君子擇人而取，不擇人而與。君子實如虛，有
如無。

君子有其備，則無事。君子不以視食，不以辱得。
君子樂得其志，小人樂得其事。君子不以其所
不愛及其所愛也。

君子有終身之憂，而無一朝之患，順道而行，循
理而言，喜不加易，怒不加難。

君子之過猶日月之蝕也何害於天下人可也
猶狗之吠盜狸之夜見何益於天下人可也
為勇者不妄殺

君子比美於農夫比殺事君不為則辭其
爵不得行其義則辭其祿不為則辭其
不知與之為取之政有德則行無德則
自至天下未有猛獸孤羸不若蜂蟻之致毒也
高議而不可及不若卑論之有功也

秦信同姓以王至其衰也非易同姓也而身死
國亡故王者之治天下在於行法不在於信同
姓

高山之巖無美木傷於多陽也大樹之下無美
草傷於多陰也

鍾子期死而伯牙絕絃破琴知世莫可為談也
惠施卒而莊子深嘆不言見世莫可與語也

脩身者智之府也愛施者仁之端也取子者義
之符也耻辱者勇之決也立名者行之極也

朝論人於市古之通法也

道微而明淡而有功非道而得非時而生是謂
妄成得而失之定而復傾

福者禍之明也是者非之導也治者亂之先也

事無終始而患不及者未之聞也

技無忘其根德無忘其本見利必念害身故君

子留精神寄心於三者言祥及子孫矣

兩高不可重兩大不可容兩勢不可同兩貴不

可雙夫重容同雙必爭其功故君子節嗜欲各

守其足乃能長久夫節欲而聽諫敬賢而勿慢

使能而勿聽為人君能行此三者其國必強大

而民不去散矣

默無過言慤無過事木馬不能行亦不費食駟

驥日馳千里鞭箠不去其背

寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石極

度量徑而寡失簡絲數米煩而不察故大較易

為智曲辯難為慧

吞舟之魚蕩而失水制於螻蟻者離其居也猿

猴失木禽於狐貉者非其處也騰蛇遊霧而升

騰龍乘雲而舉猿得木而挺魚得水而驚處地

宜也

君子博學患其不習既習之患其不能行之既

能行之患其不能以讓也

君子不羞學不羞問問訊者知之本念慮者知

之道也此言貴因人知而加知之不貴獨自用

其知而知之

天地之道。極則反。滿則損。五采曜眼。有時而渝。茂木豐草。有時而落。物有盛衰。安得自若。民苦則不仁。勞則詐生。安平則教危。則謀極則反。滿則損。故君子弗滿弗極也。

劉向說苑卷第十七

雜言

賢人君子者。通乎盛衰之時。明乎成敗之端。察乎治亂之紀。審乎人情。知所去就。故雖窮不處亡國之勢。雖貧不受汙君之祿。是以太公年七十而不自達。孫叔敖三去相而不自悔。何則。不強合非其人也。太公一合於周。而侯七百歲。孫叔敖一合於楚。而封十世。大夫種存亡。越而霸。勾踐賜死於前。李斯積功於秦。而卒被五刑。盡忠憂君。危身安國。其功一也。或以封侯而不絕。或以賜死而被刑。所慕所由異也。故箕子棄國。

天地之道。極則反。滿則損。五采曜眼。有時而渝。茂木豐草。有時而落。物有盛衰。安得自若。民苦則不仁。勞則詐生。安平則教危。則謀極則反。滿則損。故君子弗滿弗極也。

劉向說苑卷第十七

雜言

賢人君子者。通乎盛衰之時。明乎成敗之端。察乎治亂之紀。審乎人情。知所去就。故雖窮不處亡國之勢。雖貧不受汙君之祿。是以太公年七十而不自達。孫叔敖三去相而不自悔。何則。不強合非其人也。太公一合於周。而侯七百歲。孫叔敖一合於楚。而封十世。大夫種存亡。越而霸。勾踐賜死於前。李斯積功於秦。而卒被五刑。盡忠憂君。危身安國。其功一也。或以封侯而不絕。或以賜死而被刑。所慕所由異也。故箕子棄國。

而佯狂范蠡去越而易名智過去君弟而更姓
皆見遠識微而仁能去富勢以避萌生之禍者
也夫暴亂之君孰能離繫以役其身而與于患
乎哉故賢者非畏死避害而已也為殺身無益
而明主之暴也此于死紂而不能正其行于胥
死吳而不能存其國二子者強諫而死適足明
主之暴耳未始有益如秋毫之端也是以賢人
閉其智塞其能待得其人然後合故言無不聽
行無見疑君臣兩與終身無患今非得其時又
無其人直私意不能已閔世之亂憂主之危以
無貨之身涉蔽塞之路經乎讒人之前

之主犯不測之罪傷其天性豈不感哉故文侯
侯李斯天下所誦也為國計揣微射隱所謂
無過策也戰勝文取所謂無強敵也積功甚大
勢利甚高賢人不用讒人用事自知不用其仁
不能去制敵積功不失秋毫避患去善不見立
山積其所欲以至其所惡豈不為勢利惑哉詩
云人知其一莫知其佗此之謂也
子石登吳山而四望喟然而嘆息曰嗚呼悲哉
世有明於事情不合於人心者有合於人心不
明於事情者弟子問曰何謂也子石曰昔者吳
王夫差不聽伍子胥盡忠極諫抉目而辜太宰

輕公孫維倫合奇容以順夫差之志而伐吳二
子沉身江湖頭懸越旗者費仲惡來苦長鼻
決耳崇侯虎順紂之心以合於意武王伐紂
四子身死牧之野頭足異所比干盡忠剖心而
死今欲明事情恐有抉目剖心之禍欲合人心
恐有頭足異所之意由是觀之君子道狹耳誠
不逢其明主狹道之中又將險危閉塞無可從
出者

祁射子見秦惠王惠王說之於是唐姑讒之復
見惠王懷怒以待之非其說異也所聽者易也
故以徵為羽非弦之罪也以甘為苦非味之過
也

彌子瑕愛於衛君衛國之法竊駕君車罪則彌
子瑕之母疾人聞夜往告之彌子瑕擅駕君車
而出君聞之賢之曰孝哉為母之故犯刑罪哉
君遊果園彌子瑕食桃而甘不盡而奉君君曰
愛我而忘其口味及彌子瑕色衰而愛弛得罪
於君君曰是故嘗矯吾車又嘗食我以餘桃故
子瑕之行未必變初也前見賢後獲罪者愛憎
之生變也

舜耕之時不能利其都人及為天子天下戴之
故君子窮則善其身達則利於天下

孔子曰自季孫之賜我千鍾而友益親自南宮
項叔之乘我車也而道加行故道有時而後重
有執而後行微夫二子之賜丘之道幾於廢也
太公曰不足以償種漁不足以償網治天下有
餘智文公種米曾子駕羊孫叔敖相楚三年不
知死在衛後務大者固忘小智伯厨人亡及護
而知之韓魏反而不知邯鄲子陽園人亡桃而
知之其亡也不知務小者亦忘大也
淳于髡謂孟子曰先名實者為人者也後名實
者自為者也夫子在三卿之中名實未加上下
而去之仁者固如此乎孟子曰居下位不以賢

事不肖者伯夷也五就湯五就桀者伊尹也不
惡汙君不辭小官者柳下惠也三子者不同道
其趣一也一者何也曰仁也君子亦仁而已何
必同曰魯穆公之時公儀子為政子思子庚為
臣魯之削也滋甚若是乎賢者之無益於國也
曰虞不用百里奚而亡秦穆公用之而霸故不
用賢則亡削何可得也曰昔者王豹處於淇而
河西善謳綿駒處於高唐而齊右善歌華舟杞
梁之妻善哭其夫而變國俗有諸乎必形於外
為其事無其功髡不睹也是故無賢者也有則
髡必識之矣曰孔子為魯司寇而不用從祭膳

肉不至不脫冕而行其不善者以為為肉也其善者以為為禮也乃孔子欲以微罪行不欲為苟去故君子之所為衆人固不得識也

梁相死惠子欲之梁渡河而遽墮水中船人救之船人曰子欲何之而遽也曰梁無相吾欲往相之船人曰子居船楫之間而困無我則子死矣子何能相梁乎惠子曰子居艘楫之間則吾不知子至於安國家全社稷子之比我蒙蒙如未視之狗耳

西閭過東渡河中流而溺船人接而出之問曰今者子欲安之西閭過曰欲東說諸侯王船人

笑曰子渡河中流而溺不能自救安能乎西閭過曰無以子之所能相傷為也子不聞和氏之璧乎價重千金然以之間紡曾不如瓦埴隨侯之珠國之寶也然用之彈曾不如泥丸騏驎駮駟倭衡負軛而趨一日千里此至疾也然使捕鼠曾不如百錢之狸干將鍊錐拂鐘不鋒試物不知揚刃離金斬羽契鐵斧此至利也然以之補履曾不如兩錢之錐今子持楫乘扁舟處廣水之中當陽侯之波而臨淵流適子所能耳若誠與子更說諸侯王見一國之主子之蒙蒙無異夫未視之狗耳

甘戊使於齊渡大河船人曰河水間耳君不能自渡能為王者之說乎甘戊曰不然汝不知也物各有短長謹愿敦厚可事主不施用兵騏驎騾驘足及千里置之官室使之捕鼠曾不如小狸干將為利名聞天下匠以治木不如斤斧今持禱而上下隨流吾不如子說千乘之君萬乘之主子亦不如戊矣

今夫世異則事變事變則時移時移則俗易是以君子先相其土地而裁其器觀其俗而和其風摠衆議而定其教愚人有學遠射者參矢而發已射五步之內又復參矢而發世以易矣不更其儀譬如愚人之學遠射目察秋毫之末者視不能見太山耳聽清濁之調者不聞雷霆之聲何也唯其意有所移也百人操觚不可為固結千人謗獄不可為直辭萬人比非不可為顯

七

麋鹿成群虎豹避之飛鳥成列鷹鷂鳥不擊衆成聚聖人不犯騰蛇遊於霧雲乘於風雨而行非千里不止然則暮託宿於鱗鱣之穴所以然者何也用心不一也夫蝮蝎內無筋骨之強外無爪牙之利然下飲黃泉上墜晞土所以然者何也用心一也聰者耳聞明者目見聰明形則

仁憂著廉耻分矣故非其道而行之雖勞不至
非其有而求之雖強不得智者不為非其事廉
者不求非其有以遠容而名章也詩云不岐
不求何用不戒此謂也

楚昭王召孔子將使執政而討以書社七百里
西謂楚王曰王之臣用兵有如子路者乎使諸
侯有如宰予者乎長官五官有如子貢者乎昔
文王處鄆武王處鎬鄆鎬之間不乘之地伐上
殺主立為天子世皆曰聖王今以孔子之賢而
有書社七百里之地而三子佐之非楚之利也
楚王遂止夫善惡之難分也聖人獨見疑而况

於賢者乎是以賢聖罕合詭諛常興也故有千
歲之亂而無百歲之治孔子之見疑豈不痛哉
魯哀公問於孔子曰有智者壽乎孔子曰然人
有三死而非命也者人自取之夫寢處不時飲
食不節佚勞過度者挾其殺之居下位而上忤
其君嗜慾無厭而求不止者刑共殺之少以犯
衆弱以侮強忿怒不量力者兵共殺之此三死
者非命也人自取之詩云人而無儀不死何為
此之謂也

孔子遭難陳蔡之境絕糧弟子皆有飢色孔子
歌兩楹之間子路入見曰夫子之歎禮乎孔子