



貴州合作通訊

趙連福

合作部紀念特刊

第九卷

第二至七期

民國三十五年七月六日出版

本期要目

楊主席對本省合作事業訓示	壽勉成
合作與當前經濟問題	趙連福
本省合作事業之過去現在及將來	翁祖善
論合作社社務業務之不可分性	王蔚廷
合作教育之理論與實際	謝元章
論典當制度與信用合作社	張元億
合作社與國民經濟生活之改進	蕭先達
提供辦理初級合作教育的幾點意見	楚鈍
合工人員應有之修養與努力	伯亨
本省合協現況與今後之任務	黎兆元
試擬貴陽市合作事業推進方案	傅文義
合作社成功失敗原因的檢討	胡德
推進本縣合作產銷業務的方案	十四則
合作消息	十四則
各縣簡訊	十四則
工作園地	十四則

貴州合作事業管理委員會編印



楊主席對本省合作事業訓示

合作事業是國民經濟建設的基本工作之一，範圍很大，可是從事合作事業的人員却不算多，而社會一般民衆也大多還沒有明瞭它的重要性，我想此一重要而關係國民經濟建設之事業，今後需要大家積極參加，努力推進，更要根據合作法令去做，才能夠達到「我爲人人，人人爲我」的共同目標。

本省推行合作事業，已有十年的歷史，雖然說有不少的成就，但是還應該注意下面的四點，使這種民生攸關的事業，能夠健全發展。

第一：本省合作組織，應該以鄉（鎮）合作社爲核心機構，凡區域內的住戶，務必一律入社；爲謀機構之強化，保合作社得聯合數保組設，縣聯合社更要積極完成，進而促成省聯合社之實現，發揮各級合作組織的功能。

第二：各級合作社應該以推動產銷爲中心業務，舉凡各縣市適宜經營的生產運銷事業，都要用合作的方式，發動地方人力財力物力來集體經營或改良，所獲利益，都歸大衆來享受，使人民逐漸感覺興趣或便利而自動加入，造成一切人民經濟活動的趨於集體化。

第三：年終所獲的盈餘，要盡可能多提出社會公益金來，有效的去發展當地衛生，教育等公益事業，使一般人很快的得到合作社的實惠，進而對合作事業發生信仰。

第四：縣各級的負責人，民意機關的代表，學校的教師，地方的士紳，以及一切關心合作事業的人士，大家都要抱負最大的熱忱，貢獻最大的力量，直接間接來幫助合作事業的發展。

論著

合作與當前經濟問題

壽勉成

一 當前經濟的嚴重

我國當前的經濟問題，可以說有兩個方面：第一是經濟思想的紛歧，有傾向放任者，有傾向統制者，有傾向共產者，複雜瑣碎，莫衷一是。第二是經濟現實的危殆，生產停頓，交通阻礙，物價飛漲，生活艱難，幾已岌岌不可終日。這兩種問題是互為因果的。思想愈紛歧，則步調愈混亂，則事態愈嚴重，同時，步調愈混亂，問題愈嚴重，則思想亦愈複雜。為今之計，應該從根本上着想，以求問題的澈底解決，換言之，即必須根本變革，而治本更應重於治標，否則頭痛醫頭，甚或兩痛皆醫，本未始終，愈治愈亂，尙何能期經濟問題的解決呢？

二 合作是否能滿足經濟理想的要求？

我們曾假設大家的經濟理想都是一致的，而且大家都能一致向着共同的理想努力前進，則經濟問題的解決，必非難事。其所以至今未能一致，我們認為大家的理想都是些偏見或成見，那又如何能達到各方的同意呢？我們認為只有合作的方式是應該可以成爲大家的共同理想的。當然，這還有一個前提，就是大家所應解決的經濟問題，應該是大多數人民的經濟問題，而不是少數人自己的經濟問題。

我們對於經濟的理想，應該不外乎富足、均等、安定三者，這是任何一方面所應該同意的。但如不合作就決不能達到大多數人民的富足均等與安定。試申述之。富足需要實行耕者有其田，但耕者必合其田始能達到富足的目的。富足需要資本的累積，但窮國窮人欲求資本累積，全靠使用勞動者土地以創資本，但勞動如不合作使用，必難足以糊口，便無所謂雙手贏錢了。富足也需要科學技術的應用。但如、合作組織即不能普遍應用科學技術，鄉村的農民是不能家家戶戶單獨購置機器。富足更需組織，組織的方式很多，但最合理而又能普遍應用於城市及鄉村的，一級入股的，祇有合作的一種方式。

其次，均等。在我們這兒，除非一切財富均歸人民所共有，合作共享是不均等的。因富足既需要合作，均等自然也需合作。而且，大多數人民的均等，富足的富足，合作實無問題。貧能合作經營，則人人可得優良廚子所烹調的食物，住能合作經營，則人人可租用優美舒適的住所，行能合作經營，則人人可隨時租用小型的汽車，衣能合作經營，則人人可穿到優美的衣服。這些人人平常所夢想不到的享受，在合作制度之下，是可能的。

經濟穩定。安定的要素不外法與人二者，社會經濟必須有良好的法制或制度，始能期其安定，自私自利的個人主義制度是永遠不能予人以安定的。只有採用合理與合作的制度，一種不會引起鬥爭與判罰的制度，纔能使社會經濟安定。但是良好的制度實能得良好的人去實行，這良好的人就是具有合作觀念的人，他的人生是不以奪取為目的而以服務為目的。

合作有各種主義之長而無其弊。至少在我們中國的今日，合作應該是可以滿足大多數人民之經濟理想的。我們解決思想紛歧的問題，應該提倡合作，使其成爲大多數人民的中心思想，那末，很多莫須有的經濟問題，就可以自然而然的解決了！

三 合作是否能解決經濟現實的問題？

當經濟現實的問題，概括的說，不外乎生活與生產的兩個問題，也可以說就是物價與物資的兩個問題。任何問題假使不能應用科學的方法去求其解決，是不會解決的。但是現在一般所用的方法都可以說是臨時應付或不切實際的辦法，換句話說，也就是不科學的辦法，那又怎麼會解決問題呢？

物價的問題不是一個通貨膨脹的問題，而是一個商業制度與商業風氣的問題。南京的米價從一萬餘一石突然漲到二萬餘，再從二萬餘漲到三萬，難道說是通貨增加的緣故嗎？假使我們能把商店完全取消，人人加入消費合作社，由政府協助消費合作社負責供應日用品，並發展產銷合作社以集中物資，物價問題立刻可以解決。瑞典全國的零售交易有一大半是消費合作社經辦的。倫敦全市零售交易之由消費合作社經營的，也已經快全市零售交易的一半。山西省政府已經取締其轄區內的商店制度，改由合作社辦理，物價遂無飛漲情形，足見這是可能，不過政府要有決策罷了。有的人以爲不穩定外匯不能平定物價，這是倒因爲果的看法，雖然有很多商人是根據匯價以定物價，但是從長期的趨勢觀察，匯價是取決於物價的。

通貨問題不是一個通貨數量問題，而是一個通貨使用方法問題。假使能把通貨很經濟的使用於增加生產，便利運銷。發展合作，則增加發行，必可平抑物價，而不會抬高物價。中國有廣大的土地與衆多的勞動，雖無機器，還是可以增加發行以促進生產的。而且在計劃經濟之下，物價與通貨數量可不生直接關係，蘇聯即其明證。我們現在把增發的紙幣都直接用於機關及消費者的消耗，那確實是可以抬高物價的。假使能把增發的紙幣用合作方式善爲使用，其結果便可大不相同。

再講到物資問題，物價增漲應該可以刺激生產，爲什麼物資還是這樣缺少呢？這當然因爲市場不穩定，同時也是因爲工潮的威脅與交通的阻礙。然而以爲人口集中在都市也是一個重要的原因。假使我們能够以全力發展農村合作事業，使都市人口有其鄉村出路，大家覺得鄉村亦是發達也，並亦有機會可以發揮他們的能力，則鄉村生產即增加，而且生產則不增，也可以消滅的減少都市物資缺乏的威脅。

我在上面講到工潮問題，這工潮問題的解決，也有採用合作方法的必要。現在的工潮不是真正爲了工資。論工資，有的工人收入比公務人員還多，有何風潮可鬧？這當然是因爲背後有人在策動，但同時亦因工人有了民主意識，不滿意於僱工的地位，所以容易受人煽動。最好的方法是

把工廠交給工人自己去辦，使他們從僱工變成僱主，那就當然不會再有工潮了。

我在上面，講到市場不穩定的問題。這也就是所謂投機問題。投機似非合作所能挽救，實亦不然。因投機由於游資無正常出路，假使政府能以全力推進合作事業並發行合作債券，由政府保付本息，同時，絕對禁止投機買賣，則游資導入平民經濟建設，既可促進建設，復可穩定經濟，實一舉而兩得之事。

還有一個財政收支不平衡的問題，此亦似與合作無關，實亦大謬。然，我們現在有許多經濟問題都是從政府包辦而來的。政府對於負責，原亦無可厚非。但百事叢於政府，機關經費當然增加，這是收支不平衡的一個重要原因。而且什事都由政府負責辦理，辦得好固然很好，辦得不好，反使人民對政府埋怨。而最大的缺點，尚在減少人民自己的責任感。便今後能多採用合作的方式，或暫時採取公營合作的方式，把人民的經濟問題，引導人民自己去共同負責，則不但人民的責任感可以加強，不致遇事責備政府，而收支不平衡的問題，也就可以減輕了。

再講到國際收支不平衡的問題，這與合作有極大的關係。因為要平衡國際收支，當然要增加出口。在我國今日，亦即非增加農產輸出不可。這不外乎兩個條件，即增加農產及其中加工是。要完成這兩種工作，除了合作以外，是沒有辦法的。商人雖然也可以做到一部分，但假手商人以獎勵出口，農民應得利益盡被商人剝削，是我們所不敢贊成的。

現在還有一個失業的問題，工人的失業是因為工廠不開工。工廠不開工的原因很多，工潮澎湃，亦為其中之一。假使我們能提倡合作工廠制度，就可以解決一部份工人的失業。現在農村勞力缺乏，假使我們能積極推行合作農場，引導都市過剩人口，歸田還農，也可以解決一部份的失業問題。至於退伍與廢廢的軍人，更可利用合作方式成就就業轉業的工作。

此外，還有大家所關心的救濟問題。現在的救濟物資，舍合作機構而不知利用，偏偏要利用商人，這不能不使人懷疑。聯合國一片好心，絕沒有想到會讓中國商人從中謀利，不知我們怎樣對得起盟邦的援助。

以上的各項問題，假使都能適用合作方式求得解決，那末，所謂生活問題，也就解決於其中了。我以為提高待遇不是解決生活問題的辦法，因為物價的增漲遠超過提高待遇的速度。真正要解決生活問題應該從實際所得入手。實際所得決定於家庭負擔的輕重及錢幣購買的力量。這非配合消費合作是沒有出路的。

四 合作非空言所能收效

我在上面所講合作社的各種效用，必合作社能成爲一種制度始能充分發揮。所以政府如果欲選用合作組織解決經濟問題，非採取緊嚴的合作經濟政策不可。現在社會上有一部分人，爲維護私人的既得利益，每故想把合作社說得如何如何的不健全，實際上我們與其說合作社不健全，毋寧說我們的經濟政策與制度不健全，假使這些政策與制度能徹底的合作化的路線轉變，我相信大家的經營能力與合作信念雖然薄弱，還是可以使合作社健全起來的。我們可以不問收穫但問耕耘，却決不可以不問耕耘但問收穫！

本省合作事業之過去現在及將來

趙連福

本省推行合作事業，已整整有十年的歷史，在這十年當中，經過八年抗戰由開始到結束的一個艱苦階段，所以本省合作事業的推進，也就適應抗戰中事實環境的需要而異其趨，在抗戰勝利以後，合作事業也自然有其應有的趨向。當此第二十四屆國際合作節，勝利後第一個合作節日，來一述本省合作事業的過去現在與將來，藉為檢討改進之資，實有其必要。

甲 過去概況

本省合作事業的推進，可以分爲四個時期。

一、開創時期 二十五年七月，本省農村合作委員會成立以後，適值本省剿匪軍事結束，各縣農村凋敝，先其所急，故以農村金融緊急救濟爲主要工作，兩年間先後舉辦黔西等八縣救濟貸款三十二萬元，湄梓等二十縣舉

可是農合委員所主持的救濟工作，還辦得相當好，而當時的救濟貸款和合作信託，確能適應農民需要，給予農民不少的幫助，增加了農民對於合作的認識和興趣，於是本省合作事業便很順利的步入發展時期。

二、發展時期 二十七年各種救濟工作告一段落，乃全力從事於合作

合作事業之目的
振興農村經濟
楊新題

救濟貸款五十萬元，松桃等八縣補充耕牛貸款三十萬元，由農合委會派員分駐各縣負責辦理，指導農民組織農村合作預備社和耕牛會承借。同時並聘助理員講習所及練習班，訓練大批合作幹部人員，派赴沿公路幹線各重要縣份成立農村合作指導員駐縣辦事處，開始推行合作。在合作事業發展的初期，雖然推行的區域很狹小，各種合作業務也沒有怎樣的展開，

合作宣傳的舉辦，均於此時積極展開。在合作金融設施方面，先後與各金融機關訂約輔設了五十四個合作金庫，這種合作社貸款的取給，和地方金融的流通，均有很大便利。此外在省合作主管機關慘淡經營之下，本省唯一合作供銷機構的合作業務代辦局，在二十八年五月成立，經營合作供銷和存倉保險等業務，對合作社初社會的供需，貢獻很大。因有上述種種積極

性的設施，合作社的組織，便大量增加，截至二十九年年底止，全省合作社，竟達到九千餘社。當時合作社經營的業務，大多以信用業務為主，生產次之，其他業務則很少經營。在二十八年，工業合作的推行，已漸由提倡而趨於實現，省當局鑒於合作事業已不復局限於農村，乃呈准將農合委會改組為合作委員會，擴大其事業範圍，從此本省便開始了城市合作與工業合作的推行。我們看了上述工作進行的概況，可以說是由二十七年二十九年的這一階段，是本省合作事業的發展時期，至少也已奠定了一個相當基礎。

三、轉變時期 三十一年至三十一年，可稱為本省合作事業的一個轉變時期，因為本省自三十年起實施新縣制，行政院訂頒了縣各級合作社組織大綱，規定組織縣鄉（鎮）保各級合作社及各級業務專管合作社，以與新縣制各級行政機構相配合，並以保甲制，戶戶入社為目標，更明確地賦予合作社以管教養衛中一養一的任务，至原依合作社法組織的合作社則一律改組或解散，這即合作事業在制度上和動向上，都有顯著的轉變了。合作組織由人的自由組合，進而為區域的強制組合，合作業務由信用合作轉變為交易合作，其經營方式也逐漸由個別經營趨重於集體經營。更因實際組織需要，各縣承辦合作業務，和機關員工消後，公用業務，也於此時勃興起。三十年行政院頒布省合作事業管理組織大綱，本省合作事業管理處便在三十一年一月由合委會改組成立。在這一時期，我們可以看到中央所採國策

對於強化合作事業的推進是非常的積極，可是因受戰時一切因素的影響，至使本省合作事業不能循發展之途邁進，反而走向衰退的路上去了。四、衰退時期 自三十二年秋起，抗戰進入後期財政經濟日趨困難，事業預算，不能適應事業實際的需要，同時物價幣值的波動又很劇烈，使生活艱苦的合作社人員不安於位，合作督導與合作教育宣傳等工作，大都陷於停頓而無法進行。三十二年二月為簡化縣行政機構，將各縣政府合作室裁撤，併入建設科設股，機構範圍縮小，職權地位貶低，優秀幹部相率離去，更造成人事上極大的異動，各縣政府又忙於兵、工、糧款各項戰時要政的執行，對合作工作督導不免鬆懈，同時經費緊縮，合作社資金取給困難，效用也隨之減低，繼之以各縣合作金庫的大量裁併，中間更一度遭受三十二年冬間對南戰事的影響，於是本省合作事業幾經顛倒而趨於中落了。

合作社福利

增進人類福利



我們假設不否定合作的功能，那末，對於本省乙 現在設施

合作事業所面臨的種種困難，自不能不設法突破，因此，省合作事業管理處在可能範圍以內，針對事實，對現階段合作事業有下列幾項設施：
一、改善縣合作行政機構 各縣合作室裁併以後，合作事業受的影響，已如前述，乃於上年秋間，呈准省政府重新於各縣政府設置合作指導室，與各科平行，藉致舊日優秀幹部任用為室主任，並將指導人員配備足額，以加強合作行政的效率。

二、加強領導工作 省合作事業管理處有視察員督導員之設置，歷年來均按分區督導制度，惟以原劃分區域，遷挪散漫，督導難週，又因受旅費支絀的限制，督導工作，即感停滯，乃將全省重劃為十五個合作督導區，每區指定一縣為首縣，各設督導員一人，加派指導員一人至三人，常駐首縣，並同當地縣政府推進工作，使起示範作用，并至本轄區內迂迴督導，因人而易動的關係，各區督導人員，還未配備齊全，此外省合作處專設視察員，以視察員一人為主任，加強明導督導之執行。

三、推進合作組織 本省實施新幣制以後，各級合作社計劃於三年內組織完成，舊制合作社計劃於三年內全部解散，但因前述種種關係，都未有達到預定進度，本年度開始，省合作處特令飭各縣加強組織工作，鄉鎮社務於年內全部成立，并擇定示範社一至五社，每社至少籌足股金五十萬元，擇定中心業務，開始經營，縣社則至少籌足股金二百萬元，擇定中心業務，積極經營，并完備參加省社之必要工作，又省合作處為建立合作組織正常系統，經呈准省政府將省合作業務代辦局改組為省聯合社，現已派員派員組代辦局接收委員，及省社籌備處，開始進行接收及籌備工作，約在年內可以成立。

四、加強合作金融 本省幣制經過年緊縮，截至三十四年底止結餘餘額僅二千八百餘萬元，為數極微，本年度合貸總額，省合作處計劃擬增為三億元，但四聯總處僅核定一億七千餘萬元，其貸款對象且不全屬於合作社，為因應事實起見，擬洽由金融機關集中運用，以加強其效果，如最近貸款一千餘萬元辦理貴定菸葉生產，即其一例，一面由省合作處通飭各縣，本年度各級合作社應籌集低股金總額，計縣社二百萬元，鄉鎮社五十萬元，保社一十萬元，以加厚合作社自身的力量。

五、推進合作業務 發展合作業務，是健全合作組織的主導條件，省合作處本年度計劃，以生產，運銷業務為中心，擇定交通便利或富於特產品之邊境，安順，思南，畢節，鎮遠，都勻，銅仁，錦屏，安龍，貴定，餘江，息水等十二縣為重點，其中力量推行，關於生產方面，逐漸發展集約生產減產，分別性質，歸納入合作農場或合作工廠組織範圍，使成為省

聯社及縣社運銷經營的事業，并切實與運銷業務配合，爭取適當市場，農業產銷種類以桐油，棉花，蠶絲，菸葉，五倍子，牛皮，豬鬃，糧食，水果為主，工業產銷種類以棉布，陶瓷，玻璃，皮革，紙張，捲烟，農具為主，至於信用消費業務，亦就原有基礎，加以調整或支持。

六、實施合作教育 為配合事業之需要，合作教育工作，仍積極進行，本年度商請省團訓團練合作指導員二百人，已於五月間舉辦十九期一班，結業學員三十六人。省合作處附設合作技術學校續招學員二百名，并限令各縣介紹合作社優秀社員每縣至少二人，參加肄業，至合作業務人員訓練及合作社職員訓練，則由各縣辦理，每縣至少各訓練五十人。

前述各項措施，一部份已見諸事實，一部份則正在準備，要完成應有的進度與目標，還有待於合作指導機構與合作者本身作更大的努力，但就時代環境的要求，以瞻望合作事業未來的遠景，則應努力目標，尚不止此。

丙 將來展望

合作事業是社會經濟事業，其各部門業務的功能，雖有不同，但總以改善人民生活，發展地方生產為依歸，因此推行合作事業，必須配合地方條件，適應人民需要，把握重點，針對時機，然後乃能順利的進行，切實的發展。本此原則，今後本省合作事業所應致力的目標有四：

一、發展農產運銷合作 本省山多地少，因交通困難，文化落後，產業尚未發達，農產物以糧食為主，但僅能自給，如遇災歉，即易致飢饉，本省政府並極力倡導墾殖冬耕，增產糧食，但因限於人力耕地，效果殊鮮，本省民生物品最感缺乏者，為食鹽與棉布兩項，均須向外探購，食鹽全年消費約八十萬市担，價值四百萬元，棉布全年消費量，從低估計當在一千億以上，兩項合計，當在二千億元，其他日用物品之來自外省者，其總值恐不在億布之下。本省是否產食鹽，尚為一待解之謎，棉田近年雖有增加，但終因限於自然條件，無法大量增產，估計年產之十萬担皮棉，僅能供產棉地區自用，無法再供外地需要。本省工礦事業，尚未發達，農產物以糧食

為主，而糧食僅能自給。在鹽棉未能自給以前，祇有輸出特產品，以謀收支之平衡，如桐油、豬鬃、臘衣、白臘、銀耳、梓蠶絲、藥材、五倍子、麻、菸葉、木材等物，均為本省特產，在國內市場，尙有地位，今後發展途徑，當先由運銷合作入手，使散漫之農業有嚴密之組織，自行營運，進而與農工技術機關配合聯系，介紹良種，改良生產技術，以達集體經營擴大生產之理。目的。本省合作管理處今年計劃，擬先從實定菸葉產銷合作着手，並與農行洽定生產貸款二千萬元，運銷貸款九千萬元，生產

部份已開始，運銷部份，在籌備中。其他如都勻獨山之紙，威寧畢節之羊毛織物，水城大定之漆，遵義鳳崗之桐油、白臘、梓蠶、白耳、錦屏之木材，及全省均有出產之皮、五倍子、豬鬃等物，均擬一一調查，倡用合作方式經營，以達發展地方經濟之目的。

二、提倡合作工廠制度 本省現代化之工業，尙渺無蹤跡，過去因交通困難，自外運入貨物不易，各種民生日用物品，民間多能自製，故小手工業，不無相當基礎，而森林礦產工業原料，則遍地皆是。如造紙用之竹木，製革用之獸皮原料，製燭用之木油，燒煉玻璃陶瓷之砂礫陶土；國防工業資源如汞、鉛、鋅、煤、鐵等均富。工業合作之發展頗不乏優良之條件。目前最感困難者，即為資金與技術問題，省合作管理處擬擬中之發展計劃，第一步將各地已有地方小工業，加以組織，以合作工廠方式經營。在技術方面仍以土法為基礎，設法加以改進；在資金方面，因無法自一農貸中

獲得協助，故除儘量吸收特種資金外，并希望中央合作金庫本省分庫能早日設立，獲得協助。

三、樹立業務輔導制度 因合作社數量之逐年增加與業務之全面發展，對於合作指導人員數量之增加，與素質之提高，日感迫切。為適應需要，合作行政費勢必隨之而增加，但本省各縣財政，年來頗感困難，依現有本年之編製，每縣設置合作指導員二至六人，常感困難自不易再增加。省人員經費，是以省合作處已有樹立業務輔導制度之計劃，第一步擬於合完成合作社基層系統組織，現已簽擬府將合作業務代辦局，改組為省聯社，以爲策動全省合作社業務之中各組織，將來於該社社務中，設立專機構，負責輔導全省合作社業務，專縣縣聯社，亦得仿照省聯社辦法，專設合作輔導員，輔導屬社業務，以期樹立制度，減輕合作行政負擔，使合作事業逐漸由「訓政」轉入「憲政」。

四、加強聯繫配合工作 凡有關農場工業技術及金融機關，擬加強其聯繫配合工作，其最重要者有三方面，一為農貸機關——中國農民銀行，二為農業推廣機關——農業改進所，三為農民團體——農會。農會兼有同業公會與職業工會兩重性質，負組織訓練農民任務，擬與社會處依照部頒合作組織與農工團體配合聯繫推進行法之規定，密切配合，規定凡屬農會會員，因職業上或生活上之需要，可由農會指導組織合作社，經營各種業務，并介紹長行貸放必要之資金，農業改進所，則予技術之協助，以步調一致，合力推進。

紀念廿五屆國際合作年 以合作方法促進社會 經濟合理化

何輯 題



論合作社社務業務之不可分性

翁祖善

合作社的一切活動，可大別為社務與業務兩部份，至於財務則從屬於業務，祇能視為業務的另一部份。

什麼是社務？凡是以維持合作組織為目的活動，如組織，登記，徵求社員，舉行會議，選舉職員，訓練社員等都是社務。要合作社組織健全，合法，有力量，一定要把社務辦得好。

什麼是業務？組織合作社的目的在為社員謀經濟上之利益和發展國民經濟，要完成這種任務，便要經營各種經濟事業，如生產事業，運輸事業，消費公用事業等都是，業務是合作社一切經濟活動的總稱，社員獲得利益之自。

實在說來，社務和業務有時很難嚴格劃分清楚，例如收來股金，分配盈餘，擬訂發展計劃，處理公積等，就都不容易肯定的說是社務或業務。所以社務和業務的劃分是從「大體」上說的。

關於社務與業務究竟那一樣重要呢？這問題可說是多餘的，因為兩者本同樣的重要！但世間事往往並不如是簡單，不成問題的問題常會成了問題，因此有人主張「社務第一」有人主張「業務第一」究竟這「第一」應該屬誰呢？那就值得我們研究了。

持「社務第一論」者，認為「沒有社務就什麼都沒有，社務不健全，就什麼都不健全。」並且激烈的主張「合作社可為短少資金缺乏物資而元，決不可賴消滅社格破壞風紀而生」！為什麼呢？因為「我們所組織的合作社假使都是失了靈魂的合作羣體，完全沒有合作的價值與意義，則對現實社既無裨益，而對合作根基的摧殘將至不可收拾的地步！假使我們不知重視社務，則一切努力終必落空」。所以主張以健全社務來解決業務上的種種困難問題，理由是十分正大的。

持「業務第一論」者認為「假使業務活動做得不好或不够，既有空室洞洞的組織，那不過是借女的遊魂，這種遊魂式的合作社，何能談於健全，就是健全了也不過是一個普遍的社團，起不了合作社所具的經濟作用。再在實質方面來說，單有量的擴大，而沒有質的充實，充其量也不過在統計表上多表現一些社的數字而已，於民生實際無所補益，而且量的減少必然會與質的變劣而隨來，甚，這道理，我們認為合作組織既為經濟團體，就要有實際的經濟活動，然後才能負得起「發展國民經濟建設之基本機構」的責任」所以贊成「以業務促進社務」。根據事實而立論，理由也很充分。

還有第三種意見，可說是「平衡發展說」。大意說「社務辦的好而業務不發達，這是有名無實的合作社，對社員因無多大好處，對國民社會亦不會有所貢獻。業務發達而社務辦的不好，或根本不注意，這種合作社表面看看倒也很是熱鬧，但彷彿無根的大樹，早晚必要倒下來。所以合作社對於社務和業務，一定要同樣注意，並力求其平衡發展」。

「平衡發展說」並不是「社務第一論」與「業務第一論」的調和說，而有其獨到的見解的。但也許有人要問了：社務業務既然同樣重要，能夠兼籌並顧雙管齊下，當然是最合理想，但事實上此種理想很難實現，有時顧了業務顧不了社務，有時顧了社務顧不了業務。例如合作社感受物質資金的缺乏，為了發展業務就不得不「飲水止渴」不擇食，想定方法籌備資金，甚至任意對非社員交易，依股分紅，違反合作原則亦不惜。也有怕以後物資更感缺乏，就從事囤積的活動，引起外界不好的批評。在此種情形之下請問持「平衡發展說」者將何所抉擇？作者認為沒有社務意義的業務不是合作業務，僅有形式組織的合作社不能算是合作社，合

作社一定要有軀壳，有血肉，能活動。假定合作的學理是可以成立的，經社務與業務必能兼善並顧，如有不能兼顧的事實發生，一定是法律道德經濟方面發生了問題，不是合作社本身的問題，不能希望在合作社本身求解決的。具體的說：

「資本利息固定」是合作的基本原則之一。所謂固定並不是永恆不變。在商品經濟時代，利息的高低隨市場需要而自由升降，合作社股股固固然應該固定，但是不能與市場利率相差太遠，違背不合乎人情。我國民法規定最高利率不得超過年息二分，合作社法規定股息不得超過年息一分，並且「無盈餘時，不得發息」。在戰前經濟穩定的時候是十分合理的，但在戰時市場利率昇高到一分大二分時，此種「法律的頑固性」，便顯得是十分可笑了。四聯總處規定農貸利率為二分五至三分。農貸機關對於此種低利的貸放，自不感興趣，事實上公私銀行貸款利息總在七分上下，並沒有照民法的規定，為什麼要限制合作社死守法律的條文？難道真要把他限制得「短少資金缺乏物資而死」才開心麼？這就是事實說現行的合作法令已不能適應當前社會經濟情況的需要，非改不可。再就合作的學理說，合作社的股息固然難加限制，不可使他變成公司或合夥的私人企業，但是三民主義只有「節制資本」的原則，並不主張「資本國有」，也不沒收私人資本。這與合作經濟原則相符合，查理斯，李特說：「協社（按即合作社）主要的，特別的——諸位如果歡喜，也可說是革命的性质，並非在於消滅

資本，或輕視資本，——一般協作家實屬太重實驗，不敢妄將資本視如草芥或不勞而獲的念頭——而在使資本回復原位，遵守本分，聽從勞動的指使而成為一種生產的普通工具。」合作的學理何嘗有半點取消資本的意思？但我國的合作社法，却似乎有非把資本驅逐出合作社不可的決心！試問那得不費血而死？是法律固頑，不是合作社頑皮在此種情形下要以健全社務，加強組織訓練來解決業務上的困難，恐怕不太容易，也許是一種永不會實現的夢想！

至於缺乏物資，黑市進貨等問題，也並不能依頑固的法律與道德的觀點，去責備合作社的。戰時政府對於物價管理，物資統制工作的虛設不實，百病叢生，使守法者一籌辦法，不守法者到處有辦法，又何能獨責合作社？

基於上述的種種理由，我以為社務業務不可分，社務中有業務，業務中有社務，社務業務兼善並顧，平衡發展，我們一方面要健全社務，加強組織訓練以幫助解決業務上的種種困難，另一方面要積極發展業務，以促進社務的健全。要實現上述的理想，我們更迫切的希望當局修改現行的合作社法。

本文匆忙中寫成，未能將社務業務不可分的一段意思充分發揮，深感不滿，但以通訊稿甚急，不得不急就應付，俟有閒暇當再以此稿補充為文，以就正於合作界同仁。 作者附誌

貴州省農會合作貸款數

年	收	出	回	數	欠	數
三十四年	3,277.00	363,573.60	3,277.00	00	00	00
三十五年	338,792.00	971,430.86	242,069.00	49	1,883,628.49	69
三十六年	2,012,133.00	4,846,024.85	5,054,483.69	69	9,280,580.69	69
三十七年	4,139,351.08	9,619,939.38	13,736,554.84	84	19,736,554.84	84
三十八年	9,072,118.64	19,035,973.54	20,522,207.83	83	20,522,207.83	83
三十九年	19,035,973.54	4,079,108.05	4,623,458.13	13	24,153,636.83	83
四十年	4,079,108.05	8,285,083.33	25,030,232.94	94	22,033,997.42	82
四十一年	8,285,083.33	22,910,413.55	8,286,361.47	47	25,968,891.46	46
四十二年	22,910,413.55	8,988,255.51				



合作教育之理論與實際

王蔚廷

「國家之盛替，繫乎文教之盛衰」。這是中國常講的兩句古話，從字面上解釋，覺得非常平凡，但是，我們假如把它來淺淺地推詳，其中到頗有不磨的真理存在，所謂「文教」，換言之即是一個國家的教育；所謂「盛衰」，就是指教育文化之是否合乎實用，同時還須考慮是否適合國情，顧乎潮流？近世的墨索利尼，希特勒諸胞，把法西斯蒂的霸權教育，用高壓實施於意德兩國，結果是自取滅亡，由此看來，教育之於國本太重要了！教育之能否合乎世界潮流，更重要了！我國是三民主義的國家，在教育宗旨上明白的定著：「中華民國之教育，根據三民主義，以充實人民生活，扶植社會生存，發展國民生計，延續民族生命為目的，務期民族獨立，民權普遍，民生發展，以促進世界大同。」這個宗旨，可以說是最為正確而合乎世界民主潮流的了，我們再看他實施的方針中，也有具體的說明：「各級學校之教學，應以全體課程及課外作業相貫連，……以集合生活，訓練民權主義之應用，以各種生產勞動之實習，培養實行民生主義之基礎。」在農業教育方面：「應求農業生產方法之改進，農民技能之增高，並組織，以農民生活之改善，農業科學智識之普及，以及農民生產消費合作之促進，須以全力推行。」照以上的原則看起來，我們又很顯明的知道，我國教育是以民生為中心；以民主為方式，設之。辦理地方自治開始實行法：「縣自治的開始應舉辦各種合作」之規定實不容疑慮，實言之即是政治的民主，應該以經濟的民主為重心，以合作政策來完成經濟民主的任務。

合作事業中，本來無所謂「合作教育」，不過因為我國國勢較低，基礎缺乏組織能力，政府要謀積極推行合作政策，不得不暫採調教方式，於

合作指導制度產生，「合作教育」更變成一種專有的名詞了，無非是要使合作事業，健全發展，人人都有道德觀念，且能通力合作，以完成經濟民主而達成改善民生的任務而已。在理論上：是應該先由國家對全民施予普遍合理的教育，然後再由有認識的全民來一致推動這國脈所關的經濟事業之合作運動。合作教育是補助國家教育之不及，然而，倒果為因，實也是出於不得已的辦法。年來從事合作運動的學者專家們，對於合作教育的設施，無不苦心追求，隨時作有力的倡導，雖然主張不一，但是他的終極目標，並無二致。筆者以為在我國現時國情下，合作教育還是非常重要的，而且要有效的推行，其辦法：

一、加強合作學術研究機構：我國現有的合作學社，是民國十幾年的產物，由許多從事合作運動的先驅和熱心合作的人士自動組織，到今天已具有十八九年的歷史，對合作理論之研究及合作運動之倡導，盡了不少力量，惜乎年來經費支絀，吸收會員又太隨便，漸漸的老大了。這也難怪，因為參加的基本會員，現在差不多都是黨要人，身兼數職，已經無充裕的時間從事合作研究及實驗了，其他的會員，都是各省合作界工作人員，著名的多，常常由一二理事，在那裏辦些例行事務，或年出一二期刊物就了事，抗戰後好多年才開一次會員大會，實難發揮效能這種學術團體，我們很可以採外國辦法，由政府補助大量的資金，把他改組為國家唯一的最高合作學術研究機構，羅致對合作事業研究有素或經驗豐富的人士參加，作為全國合作事業推動的智庫，並供政府的諮詢；設巨額獎學金，以鼓勵國內外合作者對我國合作運動之推行，貢獻完善的策略。

二、創設合作專業院校：政府既已決定青島的推行合作事業，當然贊

要大量的合作人材，過去的高中級合作教育，不是附庸性的；就是臨時性的，如各大學所設的合作院系，抗戰初期全國合作人員訓練所的設立，以及各省的合作訓練班等，雖然培養出不少的合作社員，但是受訓期間的久暫不同，教材各異，步法未免太不一致，這完全是一種應急的臨時辦法，不能作為常例，筆者認為應該由最高教育當局，會同合作主管機關決定一合作職業學校的系統，其中全國性的，應由中央設校開辦合作學院集中訓練高級合作人員，各省應立分院或指定所在地設校，如教授人材不敷，由最高研究機關調用，編訂統一課程。

• 中級人材，應於各省設立合作專科學校，或由省合作處商請所在地之專門學校或高級職業中學設班訓練，如是期高、中級合作工作人員，能夠有長期的培育，中央及省市當局，並應絕對保證畢業生之任用，至初級合作業務人員則可視實際需要由縣立中學增加班次或自行設班培育之。

三、切實推行社會訓練，此項訓練之主要目標，在灌輸合作常識或業務常識，以便使社員之加強合作活動，促進健全發展，此項教育之實施，過去多採用講習方式，辦法良莠不一，社會部為使社員合作訓練制度化，曾擬有中心國民學校協助辦理鄉鎮合作社社員訓練辦法，曾前教育部於三十三年公佈施行，惜各地遵照辦理者尚少，而合作社自行舉辦講習會者，又未能普遍，其原因大多數為經費難求，但是我們知道合作社都有零星盈餘，不知道集中應用，筆者建議除省縣政府補助之合作教育經費外，應由省或縣就地方情形規定按年由合作社提出公益金至少百分之五十以上，由省或縣集中應用，由省或縣聯社受主管機關之監督，統籌

二十四屆國際合作節 推行人群合作 促進世界大同

謝耿民題



支配，如此數年之間，初級合作教育的成績，一定可觀，如果公益金有困難，我們為加社級，合作教育，可由政府命令，規定增加合作貸款利息，以充實經費，也是不難辦到的事，同時讓省級合作機關的督導或視察先生，以及縣府的合作指導人員，最好於這種積極的訓練工作，隨時隨地，多予指導。

四、改進一般合作教育方法：這種教育，是對非社員宣傳，以補助社員之訓練而普遍合作意識，過去的方法多利用出版書刊，舉辦巡迴書庫，合作子弟學校，合作話劇合作影片，以及合作問題辯論會，演講會等並有各級學校加授合作課程之規定，年累月之補助，收效特多，尤其以中國合作事業協會的功績不可磨滅，假如我們再隨時設法改進，利用機會，施予適當的宣傳方法不是更容易徵取合作社的羣衆嗎？

合作教育於合作事業之推行，實在太重要了，因為他是合作運動的動力，歷年來雖訓練不少的指導人材，然確能深入民間不辭勞苦，身體力行創立事業當屬少數，訓練社職員則為數尤低，今後對合作人材之培育，應以提高其篤信力行之精神，發揮其事業感正感責任感以為合作運動而努力，對社職員訓練更應注意切實推行，以健全合作社之基礎，尤其使合作組織以外的廣大羣衆，對合作事業予同情，務使其公認經濟民衆之重要，奮然興起，踴躍參加，則不備合作運動可變更青島與健全，亦可為政治民主的三民主義新中國，立萬年不拔之基礎。



論典當制度與信用合作社

謝元章

近來一翻開報紙，就看見幾條「緩急相通」當鋪招徠顧客的廣告，在一般人的眼光看來，的確是「緩急相通」，因為當鋪裏的錢，只要有抵押品便可隨時隨到，就是典當業的主管機關，也未嘗不作如是想。在今天國家經濟，政府尚未顯明具體的表示自由經濟政策之路；抑或走民生經濟政策之路的時候，典當制度內存在當然是仁者見仁而智者見智，如果要以純民生經濟政策之合作制度的立場來觀察，那確實有極大的問題存在。當鋪所辦的業務，備佔信用合作社業務中的「抵押放款」一項，那麼典當制度究竟與信用合作社有什麼不同呢？筆者謹以有限的篇幅，提出幾點意見向讀者商榷。

中國當鋪的由來已久，我們暫且不去窮考它，不過它的歷史存在的理由也不外乎「緩急相通」四字。中國百年以前的社會，無論就農村或都市說，均留滞在農業經濟社會階段，使用的貨幣非常簡單，所謂金融事業，可以說是極其幼稚的時期，既沒有銀行和信用合作社的組織，這種唯一的商營當鋪，自然有它存在的價值，就是至尊至大的君上，為蒼民間通財之仰，對這塊金字招牌也得出讓保讓，在當時似乎是名正言順。但是我們進一步來研究它的內容，當年經營典當營業的人都是些什麼人呢？自然是那些官吏和那些家財萬貫的員外郎們，才有資格投資，換言之，即是當代社會最清財官的唯一出路，例如乾隆時代的和坤宰相，便開有七十五家的當鋪，投資四千萬兩，合肥李氏，常州盛氏，湘潭郭氏，都是有名的典當字，晉、粵、皖，皆是典當業的興隆地，因為典當商業在當時的確是可靠而有利的好寶，並且利於長期放款，當期可長到三年；至於放款的對象

，自然是一般窮苦的小民和清寒的讀書人（今日公務員的前身）了。清末海禁大開，受歐美商業資本侵襲的結果，中國的經濟社會，發生了變態，中外人士投資下的銀行錢莊紛紛設立，資本應用的方法，無疑的要進步得多，投資範圍遍及各種新興工商事業以及房地產買賣無所不至，為求其獲利近的關係，這般頭號財主，必然不願獨步農業長期放款之一途，所以當鋪漸漸又讓二三號的財主來包辦了，很多擁有資金的人，甚至直截了當的連當鋪都不開而爽快的放起高利貸來了，只要能圖厚利，那怕犯君上重利整劃的律條，於是當鋪的利息也陡增了，當期也縮短了，更進而經營其他投機事業，腐化的清庭，因為國家財政頻於危殆，只要每年每家當鋪可以抽五百兩銀子的當稅，還管些什麼？而且國外資本主義的惡勢力與國內集結資本相互助長，以奄奄一夕的政權，如何談得上金融統制呢？多財善資的人乃極盡剝削的能事，結果造成富者愈富，貧者愈貧，民不聊生的社會紛亂現象，這種遺毒，一直流傳到現在，近年來，政府為鞏固國家財政及統制金融事業起見，雖然一方面盡量擴展國家銀行的業務，同時積極限制商業銀行的發展，而對於與民生命有礙的典當商業竟忽略了。據抗戰以前國社生長了不少年頭，我們不否認它有很大的潛伏勢力存在，據抗戰以前的統計，全國合法登記的當鋪有四一七家，資本九五、八一、〇〇〇元，當款總額二一五、六六三、〇〇〇元，其他未登記而營業的尚不在內；分佈的情形，四分之一的當鋪開設在農村，四分之一的散佈在都市；放款的地區，十分之七又在農村，十分之三是在都市，而且大多數當票的數字還是在二元以下的；抵押品種類以衣物農具等占大多數，首飾傢具次之。

古玩機件之類最少，故款的對像仍屬小民，以當時幣值情形，當出款額竟如此巨大，可見社會迫切需要資金而國家無力顧及的情形了！這些當鋪活動的來源，都是仰給於銀行錢莊和財主們，不過代效剝削之力而分減罷了。戰時物價暴漲，開當鋪的一方面經不起法幣貶值的損失，時也不如經營投機事業有利，所有的當鋪幾乎完全歇業，這時一般窮人，縱然出高利想得到一時的「緩急相通」，也只好望洋興嘆了。

際此時期，廣大農村和一般手工業者，需要資金的殷切如故，這些當鋪關了門。其他社會游資也往囤積投機的路上走，政府為增加生產安定社會，採用擴大農貸政策，積極推行農村信用合作社，供給低利的生產資金，於是信用合作社不繼出現於廣大農村的每一個角落裏，而且在城市小手工業的集團裏也有它出現了，在極盛的時期，全國信用合作社計有十七萬餘個之多。這種新興的信用合作社組織，擔任了一般當鋪逃避了的責任，而滿足貧苦大眾的需要，惜乎發展太速，無法求得十分健全，兼之不到幾年，政府又改採農貸緊縮政策，二十八年更受政府所頒「縣各級合作社組織大綱」限制的影響，這些信用合作社又漫漫的被消滅了。

考信用合作社性質與當鋪不同的地方：第一信用合作社是由一般需要資金的貧苦大眾，自行結合團體，向政府合法登記後，才開始經營業務的，它除開經營當鋪所辦的抵押放款業務之外，純粹信用和保證的放款，它也可以貸放；而且社員和非社員一時無用途的零星款項它也存儲，有時候如社員的方便，它還可辦理代收付或匯款的業務，這些不過是業務範圍較寬闊大，有益於社員而已。而它獨有的最大特長是社員一律平等，盈餘除開支借入款的利息及社內正常開銷之外，所有的純益，先把社員認股的應定股息付予之後，把餘數分為幾份，公積金提來備儲穩定合作社的基礎，公益金提來辦理社員的公益福利事業，辦事的職員給一部份職員酬勞金外；大部份的純益是按照社員存款借款的利息多少而比例攤還的，假定社員不願取息，合作社便給他轉入存款戶賬內。這種制度，使社會的財富不會集中在少數人手裏，而且造成了以民生經濟為重心的社會公有財產制度，不致陷資本主義國家財閥操縱民命的覆轍，與一般私人營利當鋪賺得錢就

上腰包的情形，真是天淵之別。這種公平良好的金融組織，在歐美各大大明國家百年以前老早採行了，而且辦理的成績很好。但是中國的信用合作社也有它的弱點，第一因為組成分子多係貧民，自身既迫切需要資金，那有餘力來多認社股和儲蓄金，大多數只需要借款，所以合作社本身實力極其微弱，第二推行時間尚短，對外的信用不夠，有錢人不肯加入為社員，一般銀行也不願投資，範圍難得擴大，第三所有的放款都是長期的農貸，在資金週轉必須迅速的原則上是極其不利的。在這種情形下產生的信用合作社，根本先天不足，如果有一天得不到政府大量的投資，馬上就會塌台；但是也並非毫無辦法補救的，各級合作金庫的金融制度，不是良好的制度嗎？筆者以為只要以政府的力量支持合作金庫使其健全發展，自力更生，由這些金庫來分層負責，指導城市專營信用合作社及縣鄉（鎮）合作社信用部業務的健全發展，這種完美的民生金融制度絕對可以很快的奏效的。如果政府也認為自己實力不夠，為安定社會金融秩序，把現社會大量的游資由政府力量管制到生產事業的正常用途上來，發行大量的合作債券也是應該的事。

基於上述，我們知道當鋪與信用合作社的差別太遠了，利弊也太顯明了，試觀「總理民生主義節制資本一章所述，也有嚴格防止金融專業資本主義化之意，而地方自治開始實行法中所規定的「銀行合作」，就是現在的合作社金庫和各級信用合作社。如果我們認為今日的中國金融，走民生經濟政策之路是不錯的話，那麼除開國家銀行和合法登記的地方銀行供給經營或省縣公營事業資金之外，對廣大國民金融活動的任務，應該由各級合作金庫協導各級信用合作社來辦理，對現有的私營當鋪及類似組織，均應一舉禁止營業，如果認為現在信用合作社的力量不夠，當鋪在此過渡期間尚存保存必要的話，目前中央合作金庫不是已經設立了嗎？也應該責成中央合作金庫先行領導各級合作金庫來辦理「公營的當鋪」漫漫的協導信用合作社長成起來代替它的任務，不要讓這班歷史上遺流下來的毒質的私營當鋪商來操縱極大多數貧民的生計命脈！



合作社與國民經濟生活之改進

張元億

欲求改進國民經濟生活，務須注意改善生產事業，以增加國民所得；然後改善分配，以求國民所得之合理分配。此二者與合作事業關係至切。今且逐一分析如左：

一、改善生產事業——由自給自足之生產方式變為商品經濟之生產制度後，任何物品之生產在於換取貨幣，生產上實行地域分工，選擇各地利潤最豐厚之產物以從事之，或更有進者，認為國際間之分工，亦勢在必行，如當時進先生在中國農業政策一書中會謂：「我發覺祇有在生產物的價值上想辦法才成功……因為在中國要運出一担谷的地方出兩担谷是很難，而使那一元錢的堆出兩元錢却很容易……」，姑不問其利弊如何？但產品之選擇，確屬重要。產品既經選擇完妥，吾人仍需求減輕生產成本之方法。「生產」一詞，係指創造或增加物品之效用而言，包括製造、運銷等過程，故在尋求減輕生產成本之方法時，亦應一併考慮無遺，今再分述如次：

1 各種生產要素之配合——土地、資本、勞力及企業組織，稱為生產上之四大要素，科學日益發達，此各類生產要素間之配合比例亦日益不同，其一般之趨勢乃在資本比例之增加。例如在手工業生產階段中，所須配合之資本即較前機械工業生產時期要少，此種變化稱為生產之間接程度增加。但是在同一生產階段中，若某種生產要素無限制增加，而其他各生產要素保持不變時，則產品增加之單位數將在某一限度後與所增加之該項要素之數量成反比例，是為報酬遞減法則，亦即為成本之遞增法則。此法則對工業之影響較少，因其工業生產利用土地之面積較小，雖然土地之不可創造之性質仍然存在，但是用盡有限，而其他需要較多之生產要素，如資本可由於人類之需要以增加之；勞力可由於人類之繁殖以增加之；企業

組織家亦然，此等生產要素在一定之時日為有限的，若時間延長，皆可以用人為之方法以增加其數量，故在調節各要素之配合比例時，其不妥之處尚有修正之餘地。至於農業，因為利用土地之面積較大，受上述法則之影響最深，我國工業方面之資料，雖無法引證，但在國內市場上之本國產品，往往尚不能與運自外洋運來之國外產品相競爭者，對於生產之成本不無關係，換言之，不是生產階段未能適應時代，即是與人同站於同一生產階段中，而各生產要素之配合未能適當。自應研討其欠妥之處，設法彌補，苟一人不能為之，則組織合作社以為之，一單獨之合作社猶不能為之，則組合作社聯合社以為之也。

我國之農業，據土地委員會民國二十三年調查蘇、浙、皖、贛、湘、鄂、川、冀、魯、豫、晉、陝、甘、閩、粵、滇、黔等十八省，平均每戶經營耕地面積為一五、七五九市畝，（註一）比諸其他國家，例如每國每戶為八七五市畝，英國為三八〇市畝，法國為一三五四畝，德國為一一〇市畝（註二），相形之下頓覺渺小，至少可以看出我國的農業是勞力對土地之配合過多，不但受增成本遞增法則之影響，且依勞力之邊際生產價值以計算其所得時，必然很低，實為形成我國農人所得微小之一因素，彼等佔全國人口百分之八十五，其所得亟須提高，故有提倡合作製作者，用以開發可耕而未耕地，以擴大現有之耕地面積，亦有提倡採用合作方式以發展農村副業或輕工業，俾使過剩之農業勞力，轉移於其他生產事業方面，不無理由，因為我國一般之大眾，皆患貧、愚、私、弱之四大缺點，個人之力有限，在事實上合作社之設立極為重要，蓋以合作之力量，相助調劑，可以彌補其中之貧、愚、弱之三大缺點，而目前合作事業之不能普及實

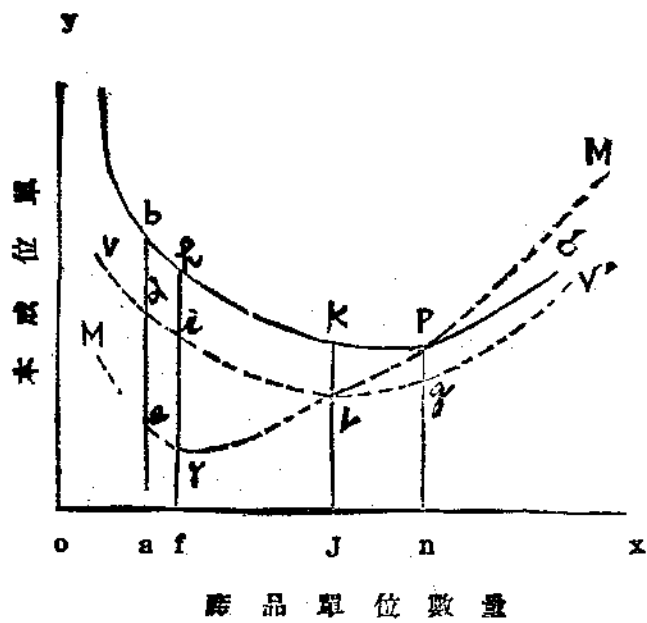


圖 例

- 1. C-----C 平均總成本
- 2. V.....V 平均變動成本
- 3. M-----M 邊際成本

，乃在自利觀念尚未擊破也。

二、同一生產要素間之配合——上述各種生產要素中，每種生產要素又可以細分為若干種，其數顯著者，即為造成固定成本之部份及造成變動成本之部份之兩時期。所謂固定成本者，乃指一定之開支，不因產品之多寡甚至於停業等變化而增減者屬之。例如投資之利息以及管理費用等是也。所謂變動成本者，乃指隨產品出產之多寡而變更其數量之開支是也，例如原料費用以及操作勞工之工資等皆屬之。若把資本分為固定資本及流動資本二種，則固定資本造成固定成本；流動資本造成流動成本。若將勞工分為管理之勞工及操作之勞工二種，則前者造成固定成本；後者造成變動成本。其餘類推，此種同一要素內所分之各項要目間之配合亦必須適

當，在下圖中（註三），我們知道欲增加產品之單位數量，惟有增加變動成本，當變動成本增加而產出產。A之單位數量產物時，若再增加，可以看出平均總成本繼續下降，平均變動成本及邊際成本亦皆繼續下降，及至OF時，則平均總成本及平均變動成本仍繼續下降，但邊際成本則將上昇矣，至OJ時，只有平均總成本仍然繼續下降，他如平均變動成本及邊際成本則或將開始上增。或仍然上增。至ON時，連平均變動成本亦開始上昇矣。在此時平均總成本之曲線C，C與邊際成本之曲線M，M相交於P，在P點上，平均總成本與邊際成本互等，該生產事業已達到最大之利用。生產OJ單位數之產品每單位之成本最低，故為最經濟，若變動成本再繼續增加，雖然產品之單位數量亦隨之增加，但是產品每單位之成本亦將增加矣，可知變動成本之增加有一限度，亦就是說各種生產要素之造成變動成本部份與造成固定成本部份之二者間之配合有一定之最經濟之比例也，亦即是造成變動成本部份之各生產要素增至一限度後，不能再繼續增加，如欲繼續增加產量，惟有擴大組織，將造成固定成本部份之各種生產要素之該部份增加以完成之，合作社最注重聯合之組織，當單位合作社達到此種情況時，很容易組成聯合之合作社，用以擴大組織，實亦可以減輕生產之成本。

三、縮短製成品至消費者之距離——產品製成後，在現在之商業組織中，往往需經過批發商，然後至零售批商，再至零售者，始至消費者，加以諸商人各自為政，缺乏集中運銷及秩序運銷之優點，不能管制商品之流入市場而使之適應於各市場之供應情形，時常發生運銷上之浪費。若有系統地組織運銷合作社，則可集中大量之產品，減少每單位之運銷成本；實行有秩序運銷，免除運銷上之浪費，同時又可利用副產品，以增加運銷上之收入，無形中即可以減低零售散銷之運銷上之損失也，例如民國二十二年安徽省茶葉改良場在祁門組織一茶葉運銷合作社，代茶農運銷茶葉，是年一般茶葉多遭虧損，而合作社獨獲盈餘百分之十五，（註四），亦可以說屬合作社在運銷上之重要。

二、改善分配——由於資本之異質性以及土地之獨佔性，而造成社會

上貧富不均之現象，若不糾正，則必愈演愈烈，欲使國民所得能够合理分配於各個國民，應當設法防止個人財富之增加，個人財富增加之結果，在平時可以刺激市場，在戰時更可以囤積居奇，破壞一國之財政體系，危害國家至大。合作社為貧者自救之組織，在其組織之原則上，早以包含防止財富集中之方案，蓋以社員所繳之

國際合作節紀念

為人類進幸福 以信義進大同

表世斌題

得，並且還要使國民所得能够分配適當，欲使此一般之弱小大眾皆能獲得到更好之分配額，惟有鼓勵合作事業，前已言及合作事業在推動之初，往往尚受自私觀念之阻礙，但當人民皆了解其利益時，此種困難，必不可不攻自破，以丹黃言之（註九），合作事業已經樹立堅固不搖之根基，舉凡一切生產事業以及生活之所需，無不利用合作組織經營之，合作社處處皆是，不僅運銷，信用，供給，及消費等普通之合作組織應有盡有，就是其他各種合作組織而為他國所少見者，亦多出現於該國中，例如畜產改良合作社，種子生產與分配合作社；煤炭購買合作社；以洗衣與需力供給合作社等等無不齊備，實足以為我國合作事業推動之借鏡。

報告綱要。

註一：詳參看 Fairchild, Furniss, Buck

Principle of Economic, Chapter VIII

註四：張德粹著農業合作第十一章

註五：前書第十章

三、結論：合作社乃係私產制度下之一種產物。由小弱而需要相同者合力組織而成，以爲反抗自由競爭的資本主義制度下之剝削，欺詐與其他一切不道德行爲之工具。要改善國民經濟生活，自然不僅是增加國民總所得。

社會部合管局獎助本省合工人員

王鑑 廖志堅等五名被選榮獲獎金

本年度社會部合管局補助本省經費六萬元，指定用作獎勵成績優良，刻苦自勵，恆久不變之合工人員五名，業經本處慎重選拔，計鳳寧王鑑、綏陽趙升階、織山唐安平、貴陽市玻璃生產合作社廖志堅、省府消費合作社孫習權等五名被選獲獎，准於本屆合作節日，分別匯發獎金各一萬二千元，特此附誌刊中，以資表揚。

提供辦理初級合作教育的幾點意見

蕭先達

合作事業之開展與健全，有賴合作教育之辦理是否完善。故如何辦理合作教育，促進合作事業，實為合作工人之基本工作。以合作教育範圍言，可以分為初級合作教育；中級合作教育和初級合作教育。初級合作教育，也就是初級合作教育，高中級合作教育，旨在培養高級合作行政幹部及合作業務人才，本文即就初級合作教育而論，筆者站在一個初級合作教育的工作者立場，就辦理初級合作教育的工作，提出幾點意見，以供我合作工人之參考。

初級合作教育，是合作教育的基石。這一級的教育，應以「普及」為原則，使初級合作教育，便成了合作事業的基礎，所以初級合作教育，是合作事業中最重要的環節，每一個從事合作事業的人，則應注意初級合作教育。

初級合作教育，可以分兩方面來說：一是專科性的合作教育；二是社會性的合作教育，這兩者應並重，才易收效。

一、專科性的合作教育：筆者所謂專科性的合作教育，係指合作社的職員和社員教育而言。合作社的健全與否？關係着合作社的盛衰興替，因而關係着整個合作事業之推進，一個健全的合作社，一定是有健全的職員和社員，反之，沒有健全的職員，必不會有健全的合作社。故合作社職員教育，必須加強，必須普遍，務使其對於合作理論，合作法規和合作社的業務經

營，有熟諳的技能，深刻的認識，否則，合作社與普通的商店有什麼差別？因此我們可以說，合作社的職員與合作教育，好像一個人的靈魂之於軀壳，沒有受過合作教育的職員，來辦理合作社，就好像一個只有軀壳而沒有靈魂一樣。試問一個沒有靈魂的人，如何發生發育？合作社職員教育既然如此重要，怎樣去推廣呢？這是很值得我們研討的一個問題，一般辦理合作社，教育，大都採取講習的方式，筆者也同意這種方法，並提幾點意見于後。

1、理論與技術並重：我國教育不普及，民智低落，尤以農工同胞為最，而合作社的職員，大都是農工同胞，知識水準非常低落，對於合作理論，合作社業務的經營與處理，都不明白，這一些基礎性的知識和技能，就靠講習的時候，以淺顯通俗的方法告訴他們，要理論與技術並重，才能使其認識深刻，運用純熟。

2、要多舉例證：我們同一般合作社的職員談合作的效用，要多舉事實來證明。比如，消費合作社所賣給社員的物品，是比市價便宜，年終還可以分紅，信用合作社，可以使社員不平等高利貸的剝削，這些具體的事實都是講授的資料，最好能有一個健全的合作社以作講習的示範，則聽講人員的印象，更為深刻。

3、編撰教材：教材是影響教育的效果，編撰的時候，要配合時間，地理環境和聽講人的

各縣簡訊

盤縣

縣聯合會籌設電燈，目前，撥定為一千元，決向屬縣保合作社徵股，所有籌款計劃，業經該縣社具出縣府轉呈省府備案，現正積極進行中，預計可供裝設電燈不盡，落成之後，盤縣即可大放光明云。

黃平

縣苗寨鄉合作社籌辦小渠農田水利工程，預計工程費約三百萬元，資余除由社員認股外，另向農中申貸一百萬元，刻正由該縣合作指導人員積極指導辦理中，又訊該縣合作室自劃分合作指導區，派員駐區專責指導後，縣各鄉社已次第完成，舊制合作社亦已清算竣事，同時對合作教育之實施，頗收集中訓練之效果云。

貴定

縣籌辦美種烟草運銷合作社，由該縣合作指導區主任夏仲升氏發動組織，自集資金定為五千元，並向農行洽借運銷貸款一萬元，該行現，電請總行核示中，一俟奉到復電，即可貸放，此種運銷合作社業務，預計七月以後方為旺月，因其正為煙葉收穫時期，貴定為本省有名烟葉產地，此種合作業務之舉辦，實屬切合需要，發展可期。

息烽

縣陳國棟熱心合作，訪合作室會同社科籌辦合作總社，並將全縣劃分為三個合作指導區，派合作同人陸吉臨，周智遠，辜萬林分區負責督導。永靖。文化。九莊三鄉（鎮）社已照省合作處規定，各募集股金

智識程度，更應根據地的經濟狀況和風俗人情，編入教材，以適合當地人員的興趣，法令規章，合作運動，都應根據實際的困難，而以通俗而生動的文字來解釋，才易使聽講人員的興趣，不致減低。

4、教學方式：教學方式，普通有注入式和啓發式兩種，若全用注入式，則聽講人員的自勵研究精神，全用啓發式，則又恐聽講人員不能完全明白，所以兩者兼用，并能把聽講人員的經驗，加以巧妙的運用，收效更大。

5、講習的時間和地點：合作社的職員多具農工商工，前已論及，所以對講習時間方面：其利用農工閑暇或夜間舉辦最為適宜。至於地點：也要選定參加人員適中的地點，以便往來便於。

6、經費的籌措：講習會的經費，以在合作社盈餘項下撥用為原則，如合作社正在創始，沒有盈餘，則可請求政府補助。

7、輔導工作的重要性：剛經講習過的社員，無疑地增加了一股活力，若不繼續輔導，時間一久，效果就會減低，所以在講習會後，必給他們以持續不斷的輔導，隨時與他們切取連繫，解答疑難，以增進他們的工作能力。

二、社會性的合作教育：合作事業是大眾的事業，所以合作教育也應該向廣大的社會發展，使民眾對合作都有認識，合作事業才易推進，要達到上述的目的，必須合作教育社會化：

1、創編合作圖書：城市應成立合作圖書

館，蒐集有關合作圖書、報章、雜誌，以供社會人士之一覽研究，鄉村應設有合作圖書庫，陳列各種合作圖書，以供一發長策及社職員的閱讀。

2、廣刊合作通俗報：我們要使大眾了解合作，熱心合作，進而從事合作事業，必須在合作理論、法令、合作社業務經營等各方面，廣為刊行書報，多加闡述，然後合作知識，才能深入民間。

3、廣設合作夜校：我國合作教育機構，尙未普遍建立，有志研究合作者，往往苦無學校可進，因此合作函授學校，頗有實效。設立之必要，這種教育機構，是不拘形式，不分地域，不論階級，隨時隨地都可入學，最宜於我國農工大衆。從事合作教育，對於這種機構，要努力提倡，使它普遍的建立起來。

4、加強巡迴施教：攝製合作影片，在邊遠的地方巡迴施教。用社會教育的方法來宣傳合作實惠，最易提高老百姓的興趣。

5、舉辦合作講座：應由教育行政機關與合作行政機關，通令社會團體每週舉辦合作講座，以普及民衆合作常識。

6、公演合作戲劇：編演合作性之戲劇，利用方言，深入農村宣傳，以喚起民衆對合作之注意。

社會性的合作教育，是以宣傳合作理論為目的，此種工作若辦得好，專業性的合作教育，亦易推進。

五十萬元。其他社正陸續籌款，本年三月會訓練合作人員二百四十人，分赴各社工作，現各社正積極籌備，除派員指導外，即着手組織合作推廣及合作工廠云。

綏陽

縣本縣合作委員會，遵照推行生草民是項業務計劃，縣府自縣長以下均分赴各鄉督導施行，現有尹珍、太白、后槽、輔坪等鄉社舉辦植樹、牧畜、淘器等業務，並成立冶鐵、製殖二專等全縣合作社，經營成績甚佳，縣府為加強各合作社管理之理應專責任起見，分別派指導人員赴各社指導其選具理監事名冊，呈由縣府發給當選證明書云。

惠水

縣本年度承辦農貸及土地金融放款三千五百萬元，申辦土地金融放款總數已達九千六百餘萬元之多，農行正核放中；該縣合作室為滿足各社資金需要，正計劃恢復縣合作金庫，或先擴大縣聯合社現有之信用部門，並在各學校加授合作課程，增進合作教育，同時倡導試種美種烟葉，導各社員多獲合作利益。

平塘

縣聯合社自四月份成立以來，該社理專主席劉德斌，即率領各社主任，分赴各社指導，由縣聯合社呈請縣府將公有土地或官私業依法交由各鄉鎮社承辦，現縣聯合社已派股金七十餘萬，正積極發展業務。又計縣聯合社消費合作社，前因縣長交替暫停營業，經現任縣長張榮第將促已於本年六月份改組竣事，恢復營業務，並增設印刷生產部門，以便各屬各單位云。

試擬貴陽市合作事業推進方案

黎兆元

一 前言

合作組織為建設國民經濟的基本機構。改造整個社會經濟，增進人民福利。故推進之重要，為毫無疑義之專。在戰時已充分發揮其效能，如協助政府關於物資之管理分配，增加生產，節約消費等，無以合作在吾國。尙屬一種新興事業，以其推行未久力量薄弱，實非吾人之理想與希望尙遠，有待於合作工作者的努力，與邦人的協助，八年的苦戰，我們獲得了勝利，勝利後的建設，經濟繁榮，尤以經濟的建設當務之急，有賴於合作事業之獻助者實大，且吾國經濟制度以三民主義為依歸，合作事業之本質，原與三民主義經濟制度之目標相符。故合作事業之推行，即建設三民主義的經濟制度，他如心理倫理社會政治等建設，無不待於合作事業之推進。爰試擬貴陽市合作事業推進方案，以作推進準備，并就於合作先進與社會賢達。

二 貴陽市的合作事業

貴市合作事業發軔於二十六年推行迄今為時九載，初尙未設，市設合作指導員辦事處，負責指導推行，旋於貴陽縣府設合作指導員室，三十年六月設市後，設市府合作室，經九年之倡導推行，頗有長足之進展，已成立登記之合作社，計有消費社六十六社，牛產社四十社，紡織及捲烟生產聯合社各一社，鑛合作社二十一社，其業務生產社，紡織，印刷，製鞋，製刷，捲烟，糖類，五金，建築等消費社，多以供銷社自日用必需品為主，鑛合作社以承銷食鹽為主，各鎮社以筑市設鎮區，正辦理解散，另籌組織合作社，各生產社及消費社多因受三十三年多對軍事變貴市緊急疏散之損失，以及戰後，經濟環境轉變，物價波動之影響，多數合作社之業務均陷停頓狀態，亟應設法指導，使健全其組織，發展其業務，否則何為貴市合作事業之危機。

三 推進方案

- 甲、組織方面
1. 健全組織：應將現存合作社登記，可促進合作事業的發展，防止流弊的生產登記制度，應保證合作社，及組織的健全方法，其動機不良及有名無實，或羊年買賣的合作社，未組織的不予登記，已登記的應予撤銷，俾社會有名無實的壞社，無立足之地，好社獲得保護。
 2. 加強指導：健全合作社組織，使其組織健全，業務發展，應加強指導之意見。應加強指導工作，指導合作社員，對合作社有密切之聯繫及增進其能力指導適當之意見。
 3. 集中地方力量：協助推行合作事業為一集體性之社會運動，須集中地方力量協助推行，如合作

錦屏

縣屬錦屏六連林起見，除規正每甲中下鄉各級合作社切實辦理造林業務，本年經營有成績之合作社已達九十二處，面積三四八二畝，存活者已有二十餘萬餘株，已達社社有林之要求。在畜牧業務方面，縣府合作室亦極重視，現大同，同古，敦在鄉社均買大批乳豬分交各社員代養，將來收益必然可觀云。

紫雲

縣屬紫雲社籌辦棉木公用業務，現正利用，又該縣為增產白皮紙以便集中運銷起見，縣府合作室已協導各級社募得提倡股本一百萬元，現正繳納股款中，此種產銷業務將來發展自無問題。

清鎮

縣屬清鎮王產合作社，前因於南事飭，業已恢復生產，品質較前改良，仍多運銷貴陽，安順等地，該社為紀念合作節，決於七月六日慶祝貨，優待顧客。又該縣漁民，對漁產多個別運銷貴陽，費用極不經濟，縣府合作室特發勸漁民組織漁業生產合作社，以謀漁產之合理運銷。

施秉

縣政府為充實該縣合作業務人員起見，特於本年上年度，舉辦合作社業務人員訓練班一期，調集各鄉鎮社業務人員參加，成績良好，該縣對一般合作教育，亦極重視，現正加強實施中。

三

縣政府為充實該縣合作指導人員起見，特於本年上年度，舉辦合作社業務人員訓練班一期，調集各鄉鎮社業務人員參加，成績良好，該縣對一般合作教育，亦極重視，現正加強實施中。

事業協會之組織與社會團體之聯繫

乙、充實業務

1. 合作社：本市各鎮合作社，解散清算後，即組織各區區合作社，原各鎮合作社業務，係以承銷食鹽為主，現因食鹽改革，食鹽業務已大其經營價值，各區社業務除承銷食鹽外，並增加日用必需品，並增加公用業務之擴張，如理髮、沐浴、食鹽、食油、食糖、食米等，并組織市聯合社及各保合作社，完成縣各級合作社組織系統。

2. 生產合作社：本市各業生產技術工人，多具缺乏生產資金，不且營生難事，均係勞力賣出，忍受工廠主之剝削，可利用合作方式，指導各業工人組織生產合作社，原組各生產社，應充實資金，改進生產技術及品質，增加生產，并集中各社力量聯合經營。

3. 消費合作社：本市消費合作社，在戰時因物資供應困難，消費者之需要，及獲得實質物資分配的便利起見，甚為發達，戰後物資的波動與外來的經濟壓力，合作資本被商賈資本壓倒，業務一蹶不振，應即組織消費合作社，集中力量聯合經營。

丙、整理社務

合作社社務健全，可使業務的發展，過去各合作社，多只重業務，忽視社務，應指導切實整理，便與業務相輔發展，如各種會議的按時舉行，計劃制度的訂定等。

丁、增加組織

專營合作社，本市現僅生產消費二種，他如公用運輸勞動信用供給等合作社，均有組織之必要，應視實際需要情形指導組織。

戊、調濟合作金融

資金為經濟事業的血液，須能靈活週轉，事業始獲成功，應鼓勵各社自集資金，并籌設合作金庫，以調劑合作金融。

己、推進合作教育

合作工作人員，為發展合作事業的動力，故推行合作教育，對各社社員的訓練，極為重要，除舉辦講習班訓練班等外，合作指導人員，應盡量利用機會，對合作社社員，施以訓練。

四 尾語

吾人鑒於合作事業之重要，與勝利後所負使命重大，儘就管見所及，試擬就推進方案，難免掛一漏萬，尚冀合作先進，社會賢達，多予指教，俾本市合作工作人員，有所遵循，對本市合作事業之推行，實深利賴。

鎮公所書記兼任該鄉鎮社書記，由縣府頒發各項合作有關法令以指導辦理，實行以來，成效頗著，再縣府為使得各方協助起見，特聘各縣各級員為合作事業協會委員，因此合作工作，多得地方人士協助。又直轄區刷子生產合作社業務，進來甚為發達，出品遍銷隣縣，品質精美，多得顧客好評。

貴陽

市政府合作室為紀念合作節，特發動本市各設有營業部門之合作社，對社員及顧客廉價售貨三日並指導各合作社編輯合作壁報張貼標語等藉廣宣傳，各合作社並每社推舉代表一人，參加省合作處之合作節紀念大會，以資慶祝及加增各社間聯繫云。

又訊

省政府駐貴陽消費合作社為紀念合作節，亦舉行廉價售貨三日，僅貨甚多屆期亦能滿足各社員需要云。



全國合作人員訓練所在對同學公鑒：

各同學散住本省各縣，通訊地址不明，聯絡不易，茲為加強聯繫，共策會務進展起見，務希各同學迅將在所受訓班別，期別，性別，年齡，籍貫，服務處所，現在及永久通訊地址詳為函知本通訊處（貴州省合作事業管理處歐陽蔭昌同學轉）為荷

全國合作人員訓練所 啟
貴州省通訊處

合作消息

南京合作室成立

鄭厚博奉派兼該室主任

發表京市合作工作方針

南京市政府為推進首都合作事業，適應目前迫切需要，特設立合作室，主任一職由中國信用合作專家鄭厚博氏兼任，現已接篆理事。鄭氏於接任後，自擬首都合作室情形，決定工作方針如次：

- 一、南京是一片合作婦女地，除首都消費合作社及南京工合社外，無任何合作組織，今後應普遍設立合作社。
- 二、為使市民有融通資金之便利，擬以區為單位設立信用合作社。
- 三、京市合作社應順應時代潮流以大規模經營為原則。
- 四、京市合作社尚少，今後在此一片乾淨土推行合作應切實注意合理合法之原則。

首都消費合作社成立

擴展業務大量配售食米

壽局長彭師勤等任理監事

首都消費合作社已於本年五月開創立會，到社員代表二百餘人，由壽局長勉勵成主席報告籌設經過，繼由鄭厚博等致詞，通過社章，業務計劃，及懇請國大代表勸導將合作事業在中華民國憲法

合工人員應有之修養與努力

楚

本屆合作節，本刊主編王蔚廷兄，以「合工人員應有之修養與努力」一題，囑我撰文情意至殷故特當奉令赴西路名縣視導之前夕，時間迫促才思拙管，然予未便拋擲者之意意似是非率爾揮灑及夜漫漫當不計及文之工拙！

在沒有寫本文以前，我要說我幾點感想：

第一：近幾年來，因合作行政機構的調整，縣級合工同仁的統轄在法令上由縣自行主持，我們省級只負督促指導的責任，本文的對象，完全是縣級合工同仁而發。所以我感到很有意義，因為各縣合工同仁大多是我每年的朋友或很久的同事，所以文辭雖求直率。

第二：因近年來與外縣各同仁接觸的時間較少，在形式上缺乏與同仁聚晤的機會而精神上的聯繫，亦漸稀薄了。

第三：我們的工作，正因為很少作磋商與檢討，以改一切工作上可能打破的困難，而亦無法克服，因之事業不能獲得理想的進步。

第四：我們深深感到我們外縣合工同仁沐雨栉風在低價狂瀾的今日，以縣級人員待遇之低，日揮於生活之下，都能勉力支持，始終在崗位上繼續努力衷心實感無限的快慰。

其於上面這些原因我們看看所處的環境。分析一下我們的事業，我們再不能有一種帶帶過關，我們生長在這個大時代，我們要發展神聖的事業完成重大的使命，在我們合工同仁的心靈蓬蓬、紛紛、能力、服務、品、各方面還需要我們更大的修養和至善至大的努力要認清合作事業是國家社會的國家社會的最大供獻，因為合作事業，在立國精神上，尤其是在建國的今日，其地位至為重要。在過去所得到的結果，並沒有我們十分滿意，當然，我們不能否認這些客觀的原因，種種困難。這是我們痛自反省，我們實在感到在工作的修養和努力還不夠，以致在有形無形之山鏽成事業的衰落。這是我們良心上不安的，我們不怨天，不尤人，從今以後，我們只有加緊修養，加緊努力，以爲補救之機。

然則，我們如何修養？如何努力？願我所懷：

一、關於強的：社會的降格發於人心的振墮，我們對於事，不怕艱難不怕失敗，只怕沒有一顆堅定的志向和強固不拔的心，古人云：「莫大於心死」又說：「破山中之賊易，破心中之賊難」足見心的敵人比任何敵人還可怕。無心其可行，則墮海之難，終有成功之日；無心信其不可行，則難如折枝之易，亦無收效之期，我們合工同仁，要世離世上，凡事合乎人情，合乎天理，適應潮流，而又

內增專條，以明重要等案，並經選舉壽勉成，謝劍如，王世顯等為監事，馮斌甲，陳勉修，沙鳳岐，趙端強，彭師等為理事，現正擴展社業務，其出售大糧食米，以供給三萬八千餘社員及其家屬之需要。

台省提倡合作農場

訓練青年農民充實人才

擬定五年經濟建設計劃

台灣今年經濟建設，以實行民生主義為原則，擬定五年經濟建設計劃，將來台省將多辦合作農場，訓練青年充實人才，使青年自辦合作農場。

鄂省籌建合作新村

公教人員住宅問題解決

賓陽門外合作新村出現

鄂省所以武漢三鎮慘遭匪劫，到處頹垣敗瓦，一般公教人員，均感無所可居之苦，乃指定賓陽門外至漢山公園建築和平合作新村，採用合作方式經營，凡省級公教人員均可認股加入為社員，已成立工程處興工。

北平合作金庫

已收集股金一千五百萬元

俟東安門新廈落成後開業

北平通訊：北平合作金庫籌備處，前勘定東安門大街，並於四月份興工修建，各方提倡股已收集一千五百萬元，俟新廈落成，即行正式成

為人類所需要者，則沒有不能成功的，今日我們的合作事業，正是中國社會所必需，但在此萌芽時代，一切困難之際，都是免不了，我假若沒有克服艱難之勇氣，百折不撓的精神，隨時隨地會濼沒我們對事業的信念，隨時會動搖我們的意志，違背了我們的抱負，所以建設我們每個工作同仁的心理壁壘，是目前維繫事業的第一急務，因為我感我們同工同仁對事業的心理太脆弱了，這是很危險的，我覺得要培植我們正常的心理來為事業努力不要在苦海之中打圈子，而無以自拔。

其次我還要警惕我們的同仁莫不要小看了自己，要曉得在艱難的時候，我們肩負了基層任務，我們是建國的基石只要努力，萬不可否認種瓜得瓜，種豆得豆的因果律，我們更堅決相信世界上決沒有犧牲最小而收穫最大的事，假若有的話，也是偶然的，所以在目前我們一方檢討事業的失敗，一方決不能對合作事業有絲毫懈怠的心理，以自暴自棄，所以應該更奮發，更努力的為心願的修養，是完成事業的秘訣。

二、關於道德的：道德是維持社會的基礎，人生不可一日離開社會，以獨自在世，如同仁不可一日離開道德，社會組織的健全，全賴社會道德的推動，中國最其敬的道德範疇，就是忠、孝、

紀念 全國合作節 群策群力 道力合作 貴智欽題

仁、愛、信、義、和平的最高理想，也是人類、社會組織最高法則，我們同工同仁對於這些道德信條，必須躬行實踐，因為合志事業最高的境界是要到達「人人為我，我為人人」的目的，經濟上完成民生建設，這樣神聖事業當然需要至善至德的人，以至公至誠的精神，一心一德，貫徹始終，也祇有這種至公至誠的誠意才不避艱險，門到底，我們同工同仁必須具有這種中心誠懇和信仰，才能真正仁民愛物，才肯犧牲自己幸福與享受，以為社會謀利益，這種志氣，當然需要我們的同仁，徹底了解人生真諦，擴大自己的胸襟來完成道德的修養和努力。

合作事業是實現民生主義的工具，祇有我們三民主義的國家，才將合作事業作為發展唯一政策，只有革命事業，才需要大仁大勇的精神，打破常人所不能克服的困難，目前我們同工同仁，要使一息

立，開始營業。

合管局七週年紀念

壽局長勉全國合工人員

努力使專業走上新方向

三十五年五月二十九日爲社會部合作事業管理處成立七週年紀念日，壽局長偕同全體職員及合作社物品供應全體人員在該局舉行紀念大會，由壽局長主席，勉勵全國合工同志在共同原則方針之下，努力使中國合作事業步入新階段，完成新任務，令舉部行獎各部會代表及局方職員，賓主盡歡而散。

中央合作金庫

資金總額核定一百億元

本年合作節日在京成立

歷年已久之中央合作金庫，現已奉准核撥資金一百億元，並於本年七月六日（合作節日）在京成立，該庫總理一職，已決定由社會部合作事業管理局局長壽勉或氏兼任。各省縣合作金庫不久即可次第輔設成立。

本省擴大紀念合作節

發行特刊加強文字宣傳

指導合作組織廉價售貨

本省爲擴大紀念本屆國際合作節，特於是日

尚存的專業光大起來，必須打破畏難、苟安、氣餒的心理，養成奮而彌堅的作爲，所以我們期望事業成功，必須培植這種偉大的道德。

三、關於知識的：人類文明，是長期的累積，我們人生不可離知識的控制與引導，控制自然，使自然爲我們服務，人類精神，是集中得來的，我們對於自人生最大的敵人，就是愚昧與懶惰，也即是說，學習是一切的源泉，痛下苦功，不學無術的人，焉能完成偉大的事業，所以我們同仁應速趕快爭取時間，在工作時間的學習，不斷的充實自己的智能，隨時吸收新的思想，隨時更新我們的常識和技能，我們不能故步自封，更不能閉門造車，幫助我們解決一切困難的問題，以增長我們無窮的人，因爲我們要開展工作，首先從學習中磨練真理，幫助我們解決一切困難的問題，以增長我們無窮的人根本，我們每一個工作同仁，雖然在窮鄉僻壤，埋頭工作，真不要忘記了學習的鍛鍊。

二十四屆國際合作節

自助互助
利己利人
周利達



和點，因爲合作事業前途是遠大的，任務是艱鉅的，如果我們合同同仁，不珍惜自己的能力，浪費了能力，至少使我們事業受到了阻礙，所以，我們合同同仁，不僅要具有服務的興趣和熱忱，而且，要使自我能力與與全部配合起來，不稍懈怠，不阻礙，盡量修養我們的能力，發展我們至大的工作效能，我們絕對不能因爲我們能力薄弱，而使事業受阻。

五、關於服務的：我們從事合作事業，要澈底明瞭我們人生是爲人服務的，而不是要別人爲我們服務，我們服務的態度，就是要以當費不淺，不礙武不屈的精神，來奉奉奉行我們服務原則，我們工作出發點至少至低的限度，是我盡到我們的職責，爲合作事業作一點貢獻從而達到利己利

在本通訊發行合作節紀念特刊，並在省垣中央、大關、貴州、等報大報紙分別發行合作節紀念特刊，以廣文字宣傳，並於是日上午九時在省垣舉行紀念大會，除由本處職員全體參加外，並邀請楊主席周主任委員及各縣區會會長暨合作社代表參加慶祝，屆時必有一番盛況，會後並舉同仁聚餐及在右崗禮堂舉行遊藝晚會，藉以聯歡，並指導省聯社籌備處及市區各設有門市部之合作社廉價售品三日，以引起一般人士對合作事業之注意。

趙處長出巡

視察西路普安晴隆七縣
合作節日過返主持儀式

本處處長趙運福氏，經省府會議決定担任春季聯合視導第五組組長，視察範圍為盤縣、普安、晴隆、鎮寧、紫雲、貴定、郎岱等七縣，已於六月下旬出發，在公出期間所有職務由主任秘書楊敬藻氏代行代折，聞趙氏以一年一度之合作節日甚為重要，決先期返省垣，主持紀念大會儀式，一會畢即再行前往視察云。

合作工作競賽

各縣成績省處報部核定

遵義錦屏等八縣列甲受獎

本省各縣市第六期合作工作競賽除荔波、獨山等縣因故業經先後呈准免予參加外所有貴陽遵

社會國家的目的，適當與世俗混雜而服務的人，大異其趣我們要在服務中力，求真理增加興趣和激發熱忱然後才可以慷慨於服務是至樂之事，多做一些事，多一分的快樂、愈沒有服務機會，愈感到苦惱本來這幾年來，我們大部份的工作同仁，都能淡泊的守住自己的崗位，不羨慕權勢、見異思遷，爾肯做一個守株待兔的力行戰士。樹立新的服務風氣，充實人生服務的美德這一點今後還希望我們同仁特別保持這種服務觀念。

六、關於品行的：立身處世品行是我們的生命我們要名譽。我們要事業，我們要有高上的品德才能領導他人來開展工作，所以我們教品行，要嚴格守法循紀，蓋必如此然後乃能任重道遠，合作事業是經濟事業，其對象是大眾的，假若我們品行不敦，環境會給我們萌起貪婪卑賤的念頭，和同流合污的動機，我們合同同仁，不但消極的不作惡，而且積極地要能樹起社會新風格，培養社會新風氣，然後，我們合同同仁，才能不苟取，不苟，當做之事必須做，不應該作的事絕對不作，奉公守德，勇於任事，其結果必能作到明是非，辯利害的田地，這就是我們合同同仁應有的！操守和作爲，我們在聖於品行的重要，所以我們合同同仁，必須以繩正的品格，去改正社會的頹風，達到我們至善的理想。

上列六點，無甚高論，我們合同同仁，要完成至高的人格，就應該以此爲修養和努力的目標，我們展覽貴州合作前途，成敗利鈍，還在我們每個人身上，風雨如晦難鳴不已；寄語我們的同仁，一行百里者半九十」最後的成功，還待我們最大的努力。

本省合協現況與今後之任務

伯亨

中國合作事業協會係重要合作界人士於二十八年冬發起，二十九年二月二十二日在渝成立，以團結合作力量，促進合作事業爲宗旨，本省前農村合作委員會，於三十年七月，奉協會函囑成立省分會，協導本省合作事業之進展，由前合委會主任委員周詒春先生，建設廳長葉紀元先生，省府委員何玉書先生及前農村合作委員會總幹事于永滋先生等聯名發起，於同年七月十六日正式成立分會，推選周詒春先生等二十五人爲理事，由周兼理事長，葉紀元楊治全兩先生爲常務理事于永滋先生兼總幹事嚴慎干先生等九人爲監事由嚴任常務監事，特聘省府吳前主席，臨參會平議長，大夏大學王故校長，省黨部黃前主任委員等爲名譽會長。爲加強協助合作事業之進展，並在各縣成立支會，至三十二年年底止，各縣正式成立者，有遵義湄江、湄潭、湄江、湄潭、湄江、湄潭等四縣，共有會員三三五人，去年秋以分會理監事大部離職，會務陷於停頓，有新重登記委員會，徵求新會員，改選負責人之必要，於十一月二日召開第二屆

等四十八縣競賽成績茲經是准社會部復核評定如次：總成績列入甲等者計有遵義、鎮遠、赤水、黔西、桐梓、湄潭、龍里、八縣列入乙等者計有安順、湄潭、鐘山、興義、開陽、施秉、長順、黎平、鎮南、龍里、石阡、印江等十二縣列入丙等者計有貴陽市、劍河、惠水、鳳城、天柱、岑德、江口、鎮遠、仁平、平塘、獨山、丹寨、貴定、織金等十五縣市不及格者計有晴隆、餘慶、納雍、羅甸、清鎮、玉屏、雲巖、麻山、松桃、貴州、鳳凰、盤縣等十二縣本期合作工廠參加單位尚屬踴躍複核成績亦屬不惡除依照合作事業工作競賽辦法第十七條之規定分別給獎外報部備查外各期合作工作競賽至此告告結束。

貴州省歷年訓練合作指導人員

與合作業務人員統計表

年別	指導人員數	業務人員數	備考
二十五	七四		
二十六	八三		
二十七	一四九		
二十八	一一九		
二十九	一二四	一二九	
三十	一五九	一四一	
三十一	五五	六五二	
三十二	四四	一三一	
三十三	一五	八九七	
三十四	一〇	五三二	

會員大會。選出趙運福先生等十五人為理事，譚克敏先生等五人為監事，同時發給各縣市成立支會與實行改選，計新成立支會者有畢節、赫章、丹寨、三穗、納雍、石阡、湄潭、雷山、開陽、關嶺、安順、長順等十三縣，增加會員六四五人。

年來合作事業，因合作金融制度未臻健全，進展不無頗挫。惟合作事業運動，原為社會運動之一，若能發揮社團力量，參加推進，成效最著，本分支會會員應針對目標，具備篤信不渝之精神，為合作運動而努力，普遍徵求熱心合作事業之人士及機關團體，加入合作陣營，擴展基礎，滋其基金，以達協助發展合作事業，推行合作教育，與調劑合作資金之目的。

本省合作事業，自二十五年成立農村合作委員會舉辦以來，歷年社數急劇增加，二十七、二十八、二十九三年最高點，每年平均增加二千五百社左右，此後因農貨緊縮，組社稍受限制，信用合作社普遍解散，目前尚有各級合作社四六二二社，量雖不多，但與生產消費息息相關，值茲大敵方終，內憂未已，推行合作，實為改善民生安定社會之預備，本分支會會員都為篤信力行之士，甚目時艱，責無旁貸，今後我合作同仁努力之目標，即如何協助政府推行合作，改善國民生計，實為當務之急，謀略莫如，為達成上項目的之初步，端賴我合作同仁努力以赴。鄙陋之見聊作他山之助云耳。

一、普遍徵求會員。本省成立合作協會，應佔總數四分之一，未成立者應積極促其成立，凡熱心及從事有關合作事業之人士，經會員二人介紹者，得加入分支會為會員。凡研究合作學術指導合作組織，經營合作事業，從事合作教育，辦理合作金融或有關上項工作之機關，得向分會申請入會。以團體力量，發揮人民由下而上展開合作運動，以配合政府由上而下之合作政策。

二、推行合作教育。我國民智落後，本省合作事業在抗戰時期急劇推進，信託合作社較為偏重，人民對合作真偽，並不了解，僅知其可以共同借錢共同還錢而已，迨農貨緊縮，即呈萎縮，政府舉辦合作講習，甚難普遍，而訓練以後之繼續教育，尤不可缺，否則一暴十寒，訓練之後，亦屬徒然，應當經常供給合作社刊物，舉行合作講演合作歌詠，出刊合作壁報，增進人民合作智識，加強人民合作信念，合協同仁配合政府積極推行，收效必宏。

三、調劑合作金融。合作資金受緊縮影響，以為業務進展，頗受限制，確有另闢途徑之必要，如協助增設社股勸募提倡股成立合作金庫等，均足使合作資金，運用靈活，業經人民對合作事業之信念，而創造合作資本，樹立平民金融，達成健全合作組織發展合作業務之目的，尤足多者。

推進本縣合作社產銷業務方案

說明

胡德

本縣位居黔昆公路線上，交通文化，尙不落後，惟農業守舊工業幼稚，致入超增鉅，民困莫蘇，尤以經過抗戰八年兵工錢糧負擔甚重，生產既已銳減，生活上一切生產品及消費品，復受商辦之操縱剝削，民生凋敝已達極點，倘不急謀補救勢必趨於總崩潰之一途，合作產銷業務，乃為促進生產者與消費者之直接交易，消滅商業上之居中剝削，能使人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流，俾全社會「無受剝削者」「無怠惰者」各盡所能各取所值。本縣合作社當積極經營合作產銷為主要業務，協助各鄉鎮社業務之健全發展，茲為避免人力財力之浪費及發揮合作社聯合之力量起見，本縣合作產銷業務自應以縣聯社經營為對象，特將實際情況，訂定本方案如次：

甲、目的

- 一、掌握物資增加產調節消費便利運輸
- 二、改善農工經營增進農工收益
- 三、建設國民經濟實現民生主義

乙、原則

- 一、農工產品及日用必需消費品以集中各級合作社聯力受統籌運銷及發發發揮合作功能
- 二、改善產品質減少輸入額增加輸出額
- 三、振興農業促進工業對抗劣貨
- 四、剷除操縱市場壟斷物價之不良社會現象安定民生節制資本
- 五、促成經濟民主之基礎完成三民主義之真正民主政治

丙、辦法

- 一、機構：以本縣各合作組織為推進機構并由縣聯社統籌經營
- 二、區域：以本縣各合作社聯社所轄區域為區域
- 三、產品種類及每場運銷總額：
 - 子、農產品：米二十石雜糧（包括玉蜀黍大豆小麥）十石菜門三百斤

工作園地

本處為提高同人進修興趣，培養能力，爰於每週星期一，舉行朝會，期以集體方式，增進大家知能，每次由處長以次各級同人作工作報告或讀書心得及學術講演等，舉辦以來，收效甚大，茲節錄二段，以供我全省合同人參考。

第一篇為本處處長趙連福先生第十次朝會之訓詞，說明今後本省合作工作之重點，在業務方面採重點方式，健全合作業務，再逐漸開展組織。在合作教育方面，應有傳道者的精神與信心，以求合作知能之普及，願我全省合同同志精細研讀，身體力行。

第二篇為本處主任秘書楊敬誠先生之「如何進修」，是第四次朝會的報告詞，他提供我們讀書的具體方法和步驟，是經驗之話，也是進修的實指南針。

本省今後重要工作

各位同仁：本年度本處業務推進方針，是採取重點方式，大家是知道的，本人對省訓團十九期合作組學員講話時，亦提示他們，回到縣裏去，就是指導辦理一個合作社，祇要業務充實與人事健全，也就可以，總之，要先求合作社質的健全，再求量的發展。各縣首先要從縣聯社健全起，各縣對於縣聯社要辦得像一個樣子，作各級合作社的示範，至鄉鎮合作社如不能普遍設立，我們不必強張求，在人力財力比較的地方，能辦幾

丑、手工業品：菜油一千斤斗雙三百枚桔梗（藥用）五百斤

四、產唱來源：採多買制運靈產品由各社員社供給社員以向各保社或個人社員交易為原則

五、運輸工具：馬車十輛

六、運銷範圍：暫以貴陽安順遵義一帶

七、批發物品：

子、生產原產品：棉紗

丑、消費品：布、糖日用必需品等

八、設置合作農場：

子、征用土地：由縣聯社呈請縣政府每社劃公地十畝至五十畝分配各社員社承領耕種

丑、農作種類：茶麻桐漆

九、設置合作工廠：

子、廠址：設於縣聯社內

丑、設備：織布機二十架縫機二架

一〇、業務資金：

子、社員社股金總額二百萬元

丑、提倡股本（即合作社借入生產消費業務特種資金）一百萬元

一一、銷貨進貨均向上級合作組織或生產合作社等交易為原則并與其他不以營利為目的之各有關機關切取聯繫

一二、盈餘分配：除以年息一分付股息外應提公積金公益職員酬勞金各百分之十其餘百分之七十按社員社交易額比例攤還

丁、步驟

業務分三期經營如下：

第一期：以集中社員社運銷農工產品之統籌運銷及依照社員社之需要之各種生產及消費品辦理批發

第二期：設置合作農場工廠

第三期：舉辦水利開發探礦裝設電力使用機器裝設等

前項分期之規定每期待為一年

戊、本縣合作社聯合社應照本方案另擬業務計劃呈准縣政府施行

社社辦幾社。

本處現階段之工作，除在業務方面採取擴充方式發展外，更要積極加強合作教育。我國合作事業之發展，是由上而下的，起初一般老百姓不知道合作社利益之，不明白合作理論，不知道組織合作社，所以政府才成指導機構，指導組織和經營，漸進而使其對合作之理論與效能有深一層的認識。明白合作社與自身的利益關係，自動的組織這是由政府從旁協助引導引到人民自動組織，合作事業之能普遍發展，形成社會運動的姿態，不能謂非合作教育之功。

我們推行合作事業，應當有傳道士的精神，教徒所用來使人迷信的，全憑他們那一套玄虛的道理，我們推行合作事業，宜揚合作利益，都有具體的事實，比之傳教士捕捉影的迷信宣傳，更易收效，例如在合作社買東西，比市價便宜，年終還可以分紅，又如在合作社貸款，不受高利貸的剝削，這一些對老百姓的利益，都有具體的事實擺在他們的面前，可以試驗，可以獲得，因此，我們合工同人，祇要有傳教士的精神，合作事業，一定能普通深入民間，希望我們今後合作教育工作能與社會各部門配合，積極推進，合作事業才有長足的進展。

如何進修

各位同仁：今天利用朝會時間，對各同仁進修問題，報告幾點意見：

進修可以分爲兩方面來講：

一是體魄的鍛鍊；二是學識的儲備。關於體魄的鍛鍊，本處每星期一三五下午四

合作社成功失敗原因的檢討

傅文義

貴州推行合作事業，已屆十年，合作社數字，不算是少，可是，徒具組織的合作社却太多了，現有的合作社數目說，如果社具有業務基礎的話，光榮的成功，可拭目而待了。所以，今天我們不願虛合作組織未如一縣各級合作社組織大綱「遍鄉（鎮）」遍保組設完竣，焦心嚮却在合作業務沒有順利展開。本來，很多合作社現在無聲無息，不是自來沒有業務，可以說，也是繁榮過一時衰敗下去的。這種現象，實令人恐懼，設使我們推進合作事業，老是起起伏伏，甲社在興起，乙社在衰落的時，儘管再幹一世紀，也不會發穩基礎。不過，話說回來，推行合作，是一種艱鉅的經濟建設工作，并不是立竿見影的事。合作社能順利成功，自有其成功的因素；即是若干合作社不幸失敗，也是在所難免的。我們只要善藉過去的經驗來作後訓，以增進指導效能，合作組織的「存活率」，必會逐漸增高，所以我們檢討過去合作社成功失敗的原因，確有必要。

揆諸既往，合作社遭受失敗營業規模過小，算是比較重要的因素。無可諱言，合作社微單股金，因為社會文化、經濟程度過低，宣傳、勸導收不了多大功效，強制辦理，又不可行，收獲的股金，自屬有限，合作社創辦時，指導人員與合作社職員，必然心切地盼望早日成功，只要勉強打得開門面，必致勉強開辦，業以開業日起，自即種下失敗的因素。這樣失敗的合作社，經營消費業務者最常見。其失敗的理由，不外：（一）營業規模小，收益有限，經營消費業務，至少也要雇用專任職員二、三人，必要開支，一文不能節省。新縣制設後，我們看見很多合作社，實在祇能養活一、二個業務員，資金常久不會增加，抗戰期間，貨幣因物價上漲逐漸貶值，合作社表面雖沒有虧本，暗地減少了貨品，營業因以逐日縮小，拖到開支不能維持之飽和度時，關上了門，無疾而終，這還算算社，業務較有秩序的合作社，其他更可想見其關門之速了。（二）業務規模小了，貨品種類簡單，不能適應社員之需要；更以門面簡陋蕭條，不取到社員的愛戴。如謀提倡增股，深難討人樂意，便只有消極地保守了，偶然遇到一點波折，必定淘汰無疑。（三）營業規模過小，無經濟效用，向外批購貨物，數量少了，依速開支，是反比例地增大；就地採購，向小商手裏販來，是經過幾次剝削的，這樣的進貨，成本當然不會低廉，對社員沒有好處，合作社之收益，亦屬可憐。這種情勢，也足令合作社收拾營業，近年學者在喊「合作業務要企業化」的確，業務太小的合作社，自救不暇，還能發揮什麼效能去建設國民經濟呢？

以往合作社失敗的第二種原因，要推到人事條件不夠了，縣級合作社組織不談，在鄉（鎮）保各

至五時舉行各種球類運動，至於學術上的進修，本處已訂定同仁進修辦法，從事進行，今天想就如何進修這一個題目，將我個人所知道的貢獻各位參考：

一、進修的重要：我們知道一個人的知識有與，社會上的學問是無窮無盡的，我們要不斷地學習進修，才能應世，才能追上時代，不至落伍，有許多人認為讀書是在學校裏的事，離開學校，就可以不必再去讀書，這一種觀念，是非常之錯誤，要知道，我們從事任何職業，對於職業都有很密切的關係，因為無論從事那一種職業，都要有很豐富的學識，在工作上才能運用靈活周密，了解上才能清楚澈底，古人所謂「學而優則仕，仕而優則學」，這就是說，一個人有了優秀的學問，才能做大事業，更要繼續努力進修，才能成功，我們試看古今中外成大事立大功的人，那一個不是對於讀書進修非常重視，洞鑿增根說：「讀書造成完人」，這句話的意思，就是讀書可以打破人類的愚昧，糾正人類的錯覺，增進人類知識，充實人類生活，所以地無中外，時無古今，誰都承認讀書進修是人類生活中必不可缺少的，因此我們必須利用時間，把握時間來致力於讀書進修工夫，以充實自己，健全自己，以作建設新中國之用，兄弟認為如能持續不斷的讀書進修，必可獲得下列的三種效果：

1、解除疑難：讀書可以發展人的智慧，以解決疑難問題，對社會上一切錯縱複雜的事情，比較可以應付裕如。

2、增進工作效率：所謂十二工作效率就是專

數裏，因區域不大，不易找到理想的職員，這是事實。有些職員，算得是醇厚忠實的，却又缺少作爲合作社有了問題，拿不出法子來解決，任其自生自滅，有些職員，雖品正力強，却缺乏持久服務精神，這一時熱誠辦起合作社來，多遇幾次困難，即失去當初的勇氣，逐漸灰頹下來，直至卸去責任，斷送了合作社前途。最濫的職員，要算投機取利的份子，這種人看見合作社利可乘時，生方設法打進合作社來，大施其投機把持的手段，謀取個人利益。對合作社之成敗，毫不顧惜，合作社失敗上的例子，已累見不鮮，這裏無容詞贅。

合作社失敗的第二種原因，是依賴外力過重，這種失敗現象極普遍，以往經營信用業務的合作社，專靠合作金庫貸款來維持生命；有若干生產社的業務資金，亦是以借款爲前提，貸款停止，合作社也就隨之關門，再如過去若干鄉（鎮）社經營消費業務，爲把握有利時機創業或申請承辦食鹽，股本微少，即大張籌募提倡股本，不可諱言，這種資金來源，多屬合作社職員居多，外面人不十分放心投入，提倡股東見了利益才投資的，一天，利益不如理想或因其他事故妨礙其利益時，其取還股本即股本不敷應用，合作社經營業務時便優越，也無法維持下去。

合作社失敗第四種原因，是社職員意見的分歧，這種情形，多屬專營合作社，這類專營社，多是同業或同旨的朋友，以情感糾集來組織的，創業之初，社務、業務、財務上若干條件，忽略以理智審訂完善，經營過程中，自不免有意見歧異之處，往往形成意見之爭執，再以社、業、財務之不清晰，易致互相猜忌，終以情感破裂，解散合作社。

再檢討過去合作社成功原因主觀方面，不外是人事健全，資金寬裕與營業規模較大幾點；客觀方面，是善於藉重環境與時機，不過要有主觀條件基本，才能充分利用客觀的助力。我們在上而檢討合作社失敗原因，物價日漲，貨幣貶值以及依賴外力過重諸點，會使若干股本微少，營業狹小的合作社關了門，相反的，資金相當及營業規模較大的合作社，這是再好不過的營業環境，物價高漲實進貨物有賺無賠；承銷專賣食鹽，既無風險，營業額與收益，穩可預計；即是多向銀行、金庫透支款項或大量吸收提倡股本，在物價日漲的情勢下，得充實資金，增多存貨，收益之大，可以想見，有若干縣份的縣聯合社，抗戰期間，獲致蓬勃發展，得着客觀時機之助力頗大。前本省合作業務代營局，過去與本局交紗換布，投資湘布購銷委員會，利用貸倉大量押借銀行款項以及承辦食鹽等等，無一不是加速其業務發展的因素。反過來說，全省各地的合作社，怎樣不善利用時機與環境的助力呢？就是因爲自身條件的不够充分，常云：「自助者而後天助之」，人情是這樣，合作社何嘗不是一樣道理，越是專靠外力扶持，越是不穩。

歸結上述，我們知道合作社成功與失敗，原因固多，主要還是在自身是否有基礎，本身基礎太脆弱，必定形成「惡性循環」資本薄弱，營業狹小，雇用營業員，素質必低；再以，經營不經濟，效用

最短的時間，來完成預定的計劃，但是任何一種工作，往往在執行的時候，都有困難，要解決困難，就全靠豐富的知識，讀書是增加知識泉源，也是增進工作效率的根本。

3、增加精神愉快：兄弟近來凡有空餘時間，都利用來讀書，精神上得了不少安慰和愉快，所以讀書可以使一切煩悶的情緒消失。

二、進修應具備的條件：讀書固不是一件難事，但是也要具備相當的條件，才能收事半功倍之效，兄弟以爲這些條件是：

1、要有計劃：計劃是一切工作的先決問題，有了周密詳盡的計劃，然後循序進行，才能順利開展，不致失敗，讀書自亦不能例外，比如我們想讀什麼書，才能順應潮流，切合需要。這一些問題在事先都應當有妥善的計劃，才能收到讀書的效果。

2、要有恆心：「有恆爲成功之母」，這是一句千古不磨的名言，讀書更要持之以恆。澈府奉行這一句話，才易收效，假如一曝十寒朝作夕輟，是不會成功的。

3、要有自信：許多人一談到讀書，總有許多困難理由，如時間的不够分配，身體的不好以及秉賦愚魯等，這一類的問題，來用無力從事讀書進修的藉口，這些藉口，也就是表明他對於讀書進修沒有自信力，以時間來說：一個人的工作准多再忙，每天總可抽出一點鐘或兩點鐘的時間來讀書，能這樣繼續不斷，日積月累，也就可觀了。最近報載，美駐華特使馬歇爾將軍來華時攜帶六箱子書，在三個月的時間已讀完三箱，馬

無由發揮，得不到社員的愛護與職員的熱誠辦理，由此，更能致社務、財務之隨便而不合理，進而賠掉幾幾弊之危機，如是之循環，合作社是向着死路奔跑，我們再嚴肅坦白地來檢討以往的工作，不敢諱言，百分之五十以上是汗流空了的，指導人員組織合作社，多着重眼前成績，誰也不肯去做費力不討好的工作，一面也因工作

推進之困難遲緩，一個合作社，只須多少有點股本，有幾個湊興人物，就急速打開門面，未來不管他，眼前總算成功一個合作社，我們見着很多鄉（鎮）合作社消費業務的門市，實在不及一個賣商的小店！這市場面如何維持得久？過去吳志錦先生志說：「沒有基礎和不能發揮效能的合作社，非合作事業成功的致命傷」。筆者也深感合作社股本太少，不能隨便打開門面。這種合作社敢死不暇，還能有工夫談發財嗎？所以今後我們寧多費時間成就一個氣魄較大的合作，不願做十個體質弱劣的合作社，多注意質的健全，不求數量來報功，祇做數量的工夫，十之八九就是白費的。

「合作組織為建設國民經濟之基本機構」。國家寄與它無窮的希望。前途遙遙，正待工作者旅征的我們要善用實踐中的教訓來提高工作效率，以完成這光榮而艱鉅的使命。



本刊歡迎指導批評索閱

歌爾將軍的工作還能算不多嗎？一身繫世界安危之重任，還能說不忙嗎？一天的閒暇能有多少？他竟能在短促的時間裏，百忙的工作中，讀完這麼多的書，他的讀書精神，實在可資我們效法。

4、要有興趣興趣是生活中必要的條件，所謂「努力」、「向前」、「進取」、「奮鬥」、「勤勉」等美德，都需要興趣作基礎，據心理學家言，興趣是一種感情作用，人們從事一種工作，雖耗費精力而尤感快樂與安慰，始終而不倦怠，這就是對於工作有了興趣，例如一個喜歡運動的人，整天在球場上跑，而不感到疲倦，就是為運動有了興趣，讀書也是一樣，要養成興趣，不以讀書為苦，而以讀書為樂，更要認為讀書是生活上所必需，那末讀書的習慣自然養成，興趣自然提高，知能自可發行。

三、進修的方法：讀書除了具備上列的幾個條件外，對於讀書的方法也要注意，不光是拿一本書在手裏隨便看一下或讀幾遍就成功的，我認為讀書應有下列的幾個方法：

1 讀書的步驟：（一）書的選擇：要審明內容和配合時間，（二）要注意讀法：那些書該精讀，那些書可以粗讀，讀完以後，而且要能表解及摘要心得與評論，這些工作都應該依預定的步驟去做。

2 讀書有四要：（一）要深入：我們讀一本書應該很細心地去研究內容，才有心得。

（二）要懷疑：隨時找出問題來研究，以求解答。

（三）要虛心：就是要不恥下問，隨時請教於

人。(四)要耐煩：即心平氣和，不為一切煩雜所阻。

3 讀書有四多：即多想；多讀；多看；多寫

4 讀書有四忌：(一)忌相疏；就是要細心；(二)忌空法；要腳踏實地，不好高騖遠；(三)忌盲從；總理說過：「學古而不為古人可感，用古人而不為古人所奴」這就是說讀書應以我為主，不作古人的奴隸；(四)忌武斷；我們遇有問題，應用科學的頭腦客觀的態度去研究，去探詢，以尋求真理，千不要武斷。

編後記

本刊因為經費的限制，未能按時出版，遲到今天才與讀者見面，深致歉意。

本期楊主席「對本省合作事業的訓示」，指示了我們今後工作的方針；蔣局長的「合作與當前經濟問題」一文，說明了合作在當前中國經濟上的重要性；趙處長對本省合作事業之過去現在與將來，也有很詳盡的檢討和提示，這些寶貴指示很值得本省各工同仁的注意。此外，在著中，頗多切中時弊，是我們絕好的參考資料。本期又承各合作先進及友好諸君踴躍惠賜宏文，因為篇幅所限，未能一一刊載，敬祈原諒，今後更希隨時發揮高見，共策事業之改進。

本處舉辦的徵文競賽，因郵寄關係，收到的徵文還不多，僅先將已到者選刊，俟今後再為公佈。此次承省聯社籌備處，及桂林城區捲烟社等六單位惠登巨幅廣告，增益了本刊印刷經費；又承大剛報社社址及工務課各位先生幫忙印刷致謝。

編者謹啓

河濱公園 合作堂

風景優美

坐位舒適

茗茶細點

清潔衛生

貴州省合作社聯合社籌備處

附設合作社產品聯合推銷處

服裝部 製鞋部 洗染部 禮服部

五金材料部 樂器部 印刷部 布疋什貨部

附設合作公寓
房屋整潔
招待週到

附註：
本後供
籌辦給
備理業
尚各務
未縣
竣合作
一事社
俟運
立成及

省府職員消費合作社紀念第二十四屆合作節紀念日啓事

本社爲紀念合作節及優待全體社員起見特訂於自七月六日起至八日止所有本社各部門一律廉價三天

一 百貨部 廉價價目表另行通知

二 沐浴部 發行優待券（洗澡，擦背，捏腳共收四百元）
每份五張計二千元

三 飲食部 客飯照原價八折

四 理髮部 照原價八折

五 縫紉部 工價照原價八折

中華郵政特准掛號認爲第一類新聞紙類
貴州郵政管理局登記執照一九六號

請吸 舊金山 新世界香烟

利羣烟廠出品

廠址貴陽三民東路七十二號巷內

雪雄與爾哈察

烟
中
后
品

周
行
西
南



社信合產生烟精一第區城林桂
号口九一路中華中 部業商

貴陽大剛報社承印課代印