

國立北平圖書館藏

第 120 號

國際問題參考資料

中央宣傳部國際宣傳處編譯

民國二十一年 月 日

中華民國二十一年九月廿一日

專供參考
請勿發表

德國勝利因素的分析(下)

(五) 希特勒的經濟政策

——多立新高用比瑞京通貨之二：戰事爆發六月二十五日

數週刊——

前次大戰，雖然德國也有過許多驚人的勝利，到最後，軍事上成了膠着局勢。結果，因為美國對同盟國的經濟援助以及同盟軍對德的經濟封鎖，打破了那種膠着局面。在這次大戰中，最令人震驚的力量是德國的軍事機構，德國精這個軍事機構可以在美國的援助還未見諸實施以前就解決他的敵人，而德國也精開始以來，征服別國所獲的戰果使任何對銷失去效力。

可是，德國軍事機構的這方乃是她全國總動員的結果，所

對全國總動員，實基于下列的三個因素：

(一) 心理動員。這個動員的結果，使全世界對德國打擊敵人的新暴力量感到驚異，同時也產生了一批堅苦而狂妄恣肆的新戰士。

(二) 總軍軍事上的優越，以及統率的得法。

(三) 經濟動員產生兩種結果：(甲) 歷史上無匹的人多又精良的武器；(乙) 使德國儘可能的自給自足，不相封鎖。

波蘭、挪威和法國之戰，已經很明顯的表演過德國的鬥精神，德國的戰敗，以及德國的武器，可是因為目下的戰爭是一種機械的戰爭，所以德國的勝利也就是德國組織機械術和工業的勝利。表露國沒有這些東西，所以就報怨保持他們的軍事地位，他們沈痛解經驗就成了那些反對德國者的教訓。

當第一世界大戰的勝利者解除德國武裝的時候，他們非特沒

有去維持他的工業，及而在最壞的境況下，用各種方式去資助他——
借款和投資的總數，約合三十二萬萬馬克，其中只有三分之一德國
是用于償付賠款，又替他改良興築工廠。這給予他技術上的援助，因
此德國的工業蒸蒸日上，現在我們要是說，德國的軍事機構是德國
人們資助他的，為他所建造，實在也不為大過。

這就加強了德國經濟動員的範圍，而這個經濟動員也就是
國社黨經濟機構的結構。

在原則上，這個經濟機構是很簡單的，絕不這是徵集全國的
資本及勞工的力量，全國男女老少生產與消費的資源，其配合與研
究的系統，不作經濟打算，而用一個統一般的規律去加以統制。這個
統制對工人帶着「社會主義」的色采，生產也可以享受一部分利益，
以鼓勵他的熱心工作。

在這種制度下，一個擁有六十萬人口的国家，（而且以後還有無數被征服的人呢。）在從事一種龐大的托拉斯工作，為進行國社主義的世界革命，以建立德國的霸權在華爾有着經濟和軍事的全面戰爭，他的哲學的基礎，認為這種對的世界是給遺者生存，用定律所統治着，凡是合於這定律的就將存在，不合於這定律的必然失敗，他的方法很有效，甚至反對這方法的人也不好被迫採用這種政策，他不知道只有用全面總動員去應付全面戰爭。

這種全面動員制度可以做到任何程度，可以在德國看出來，在他開始整軍和開始空軍的時候，他實在是去跟似乎不可克服的阻礙在千辛萬苦的奮鬥，德國是個很窮的國家，天然資源極少，二十種主要原料，他只有三種，他沒有金子，沒有流動資本，在國外還欠了一筆大債，而且，他正遭受着經濟危機，工業生產減少了大半，所

有政府預算，其也難收支相抵，失業的人數也在增加。

可是，也有空閒的工業生產能力，也有空閒的勞力，所以有極大的軍時全國動員，把這兩種東西集中起來以後，德國就變成了歐洲最大的工業國家僅次於美國。這樣使德國成了「經濟復興」，掃除失業，而且使他變成了一個世界最強的軍事國家。

實際上，這些計劃的進行全是在戰時經濟「Wirtschaftskrieg」這個意義下使全國經濟機構軍事化。戰時經濟是在戈林領導的經濟參謀部領導下替國家工作，那個經濟參謀部裏用的全都是軍人，要完成這個戰時經濟的機構需要無數繁複的法令，用罰金，監禁，經濟制裁，集中營，和武裝八百萬去強制執行。戰爭爆發的時候，這戰時的經濟機構已經成立，而且已經工作了好幾年了。

戰時經濟體制的主要原則和方法，可歸納如下：

關於物價與貨幣易與之關係

(一) 一九三六年十月發布規定物價的法令，於是物價固定了，但隨時由物價調整委員會根據成本累加的情形隨時加以調整，這樣可以物價雖不上升，而信用不至膨脹，因為通貨膨脹要增加軍用計劃的費用。德國物價指數，一九三三年是100.7，到一九四〇年四月只升到109.6，雖然生活程度幾之入為調整的生活指數高出許多，但平均起來，也並沒有超過百分之二十五。

(二) 利潤限制，利潤制被限制，一方面是受制于物價的統治，一方面使受制于強迫投資，政府規定利潤中百分之六到百分之八應買政府的公債，雖則這筆投入的資本仍舊分配給股東們的。德國的股息，仍有高至百分之十四的。

(三) 強迫將盈餘資金投資於國家的主要工業，如煉油和人造

橡皮的工廠，以及其無利可圖的礦產的開採。

(四) 禁止私人創辦新的工廠和商店，或者是不合於國家需要的工廠和商店的擴充。

(五) 以政府定貨物統一分配、國家統制原料與外匯等為法統對管製工業。

(六) 控制金融市場，其中包括國民儲蓄、銀行及保險公司的資本，法人所持有的政府公債，(少數國家重要事業的私人債券除外)。政府有優先收買之權。其方法或強迫其認定國家抵押借款或換取政府所發行的別種債券。

(七) 限制公司首領及主管人員的收入，規定有所謂「廠主工資」，
關於勞工者：

(一) 固定工資，根據一九三三年經濟危機時最低之工資水準，規

定固定的工資率，但對工資亦有變遷。

(二) 職業統治，國家重要企業所招募之工人，不得因他處工資較高而改業。

(三) 不准四散工，除綜合農業及被雇者之德國勞工陣線（此組織係編于納粹黨外）外，工人不得有其他獨立之組織。

關於消費者：

(一) 一切食糧及日常必需品均在，本國所辦中加以之。禁止分配，並注意其價格，使消費者不致蒙養。

(二) 國家統制分配一切日用品，又極力宣傳由農產製成之物品，始可消費，以直接統制消費者。

關於農夫者：

物價穩定及市場條例，使農產品不得不到時或為統治機關去銷售。

這個計劃看着非常嚴厲，却也有它的好處，因為政府以「不
相危機」的經濟結構為宣傳口號，加以保證，更佐以一連串的法令，使
工業和勞工皆得其充分的運用。這樣一來，工業產量的指數由一九三二
年的五四，增到一九三九年六月的二一七。農業的產量，也由一九三二
年的十萬萬馬克，增到一九三九年的十四萬萬馬克。一九三二年舊德國
時代國家的收入是四十五萬萬馬克，而擴大後的德國國家收入却已
增至一百萬萬馬克了。工作者（一九三二年）一千二百五十萬人而此前就已
增至二千二百萬了，失業者在（一九三三年）一月還有六百萬之多，而現
反而有缺乏勞工之感，只有把被征服國家的人民去彌補才可以解
決這缺額。要是工資率真的是固定的，甚至是在開戰以後減低了，
那麼延長工作時間後所得的工資已較一九三三年增至百分之十五，

除此以外，勞工們享受着「社會主義」的種種優惠，有一種

織名曰「工作之美」(Beauty of Work)，給勞工們改良了工作的環境，又替他們建立了放假期間照料工資的制度。在「快活中生力量」(Strength through Joy)的組織裏工人得享受假期的娛樂。又替他們建立了控訴無理潮除工人的勞工法庭及控訴侮辱他們的警察的法庭。

農人也可以享受法制的管束，價格低廉的肥料，以及其他一切供給，而又可得到較一切市場價格為高的賣價。可是在糧食恐慌的時候，他休想享受高昂賣價的利益。

有許多人在討論這些問題時自由地討論就要感到不滿意，可是德國的這套計劃却是一心願經濟安全而不願個人自由者。甚至也不願生活的享受。當希特勒執政時，德國非持有無數人失業，而且「馬克思主義和國際主義」已在流行着，於是希特勒就設計了這個

計劃，這計劃自動的解決了失業問題，也說明了「我的奮鬥」一書中的一個真理在那。本書裏，希特勒寫道：「要造成一個民族的民族性，就要先創設一個健全的社會環境。」按照德國的標準看來，希特勒在這方面確是成功了。雖然許多觀察家都報告人家說德國的工人因為戰爭的緊張有些趋于衰弱，但在目前，德國的勝利可以把這種情形減少，他戰時的工業生產量仍舊高出于危機以前的水準，而且德國嬰孩的生產數目在一九三三年是九十七萬一千人，而到去年就增至一百四十二萬，這表示出將來在人力方面，在全歐除蘇聯外，德國是首屈一指。

但在這行上述種種動員的特法，德國要克服兩大困難：第一是他缺乏原料的困難，第二是他缺乏金子和流動資金以供整軍之用。他克服這兩種困難所用的方法真值得贊揚。這真正表示出「德國

人智慧技巧的勝利。

缺乏原料是以下列三種方法解決的

(一) 所有的國外貿易，尤其是一切入口貨物，都在國外貿易的嚴格統制下，用於重整軍備。絕對必要的東西，才准許從國外輸入。一九三四年七月，「新計劃」就是在謀求每一個國家出口和入口能求得平衡，所以每個國家把貨物輸入德國的，拿不到德國的現金，却只好交換德國的物品回去，無論他需要不需要都只好拿物品，不能拿現金。

(二) 嚴格按照生產物的是否合于國家緊急需要為標準，分配原料。

(三) 德國利用人造原料的方法，大量的發展他國內原料的生產，譬如從煤裏去提煉油，從煤和石灰裏提煉橡皮，從木裏提煉

欲連續性。他如不願費用，一面與英國方法相類，他則自備多
國內的原料去和外國交換原料，他也可自備的原料，以備生產
料，再個四年計劃就是在使德國儘可自給的自給自足，他雖可自
自不怕封鎖。這種計劃是否成功，可以由事實說明，德國的所
謂「生產品」主要的就是軍備，他這次戰爭的生產量較之一九一三年
時增加約有兩倍之多。

據估計，德國三分之二的原料已能自給，雖然他還有幾種重
要金屬自己還不能生產，只好不願償錢的向外國去買，四年計劃
中他工廠，在戰前費了許多原料把他們建立起來的，現在他廠生
產貨物了。

四年計劃裏還有農業生產一項也應提起，可是這件事實
在做得並不十分成功，農業生產的目的是在增加生產，而事實上

減少消費，糧食方面德國人比較能夠自給，一九三三年他們的自給的程度是百分之七十五，而在湖城時已增至百分之八十五，可是脂肪却仍舊只能自給百分之五十，其餘的缺額只有仰仗外國，否則大有挨餓。

財政問題也解決了，用的是下列三種方法：

(一) 德國在一九三三年六月發佈停付外債的命令，這樣一年就可以省十二萬萬馬克，可以使德國的鈔票在家裏，可以使他從出口貨，運輸事業和其他方面得來的盈利儲蓄起來去購買外貨，這樣，在貨幣貶值後，德國只要以極少的錢的代價就可以收回他一塊錢的公債券也可以有助於出口貨的暢銷。而大德國債券的國家，却仍舊以馬克在償還他，於是德國有大量的現銀足供政府使用，德國的債權國也隨着把他們的通貨貶值，這自然對德國也很

有利。

(二) 德國募集資金的方法是：以總政府為首的「托拉斯」發行一種債券，要多少數目就發行多少，於是德國的中央政府以及其地格羅擴軍費檢閱的債務大增。一九三三年是二十四萬萬三十三萬馬克，現在則已超過六十萬萬馬克了。有人估計也已經超過了一百萬萬馬克。上次大戰四年中，德國軍費的費用共計也不過一百六十萬萬馬克。

貨幣的流通量，一九三三年以來雖已增至三倍之多，可是一九三三年後德國又增發了一百萬萬馬克的「紙幣」，再加上於北非併持的「信用票據」及其他債券。這些票據，在德國的佔領區域內德軍可以自由使用。雖然德國的通貨膨脹到了這步田地，官方的金準備大概只有百分之二。德國的馬克在外國是一錢不值的，但

在德國國內的馬克却因為物價固定而維持了穩定，甚至
德國的報紙上還曾經提議要把馬克作為歐洲大陸的標準通貨呢。

(三) 政府因為龐大的總軍計劃所以流出了大量金錢，可是，
他不用苛捐雜稅把這筆錢流出去的時候，一九三二年稅收佔國
家收入的百分之二十五，現在則已佔百分之四十七了。在「公家手裏」就是
政府和其他機關）裏稅收和強迫捐款在一九三二年是十四萬萬（即三
十一萬馬克，而現在則約三十一億馬克）。

整個的德國結構，無論工業或農業，已經逐漸在凋敝，他
底能支持多久這是一問題，但德國在「以血和金子購事」的巨額下，
已經把全歐的資源置於自己的掌握下了。所以他的資源源源不斷
的仍舊有東西可以補充，如果英國威脅着就要封鎖歐洲，讓
德國國內發生飢荒或是發生暴動，那麼德國的報缺已經各復

了，他說，在那種情形之下，受苦的不會是德國人。

這次的戰爭是大陸的新制度和大陸的封鎖之戰，戰爭的結果到底如何，是誰都不能逆料的。

(完)