

牧令書

卷十一 賦役



07684

牧令書卷十一

賦役目錄

論田賦

陸世儀

論清丈田畝賦稅

陸世儀

論魚鱗圖冊

陸世儀

塊冊序

梁鳳翔

田賦總說

朱澤澐

一條鞭議

袁一相

飭解餉批迴載明完欠檄

趙申喬

請定催徵之法疏

趙廷臣

牧令書

卷十一

賦役目錄

徵輸良法

犀照水

催科

王士俊

議差糧里催輪迴文

佟彭年

批海甯縣設立里催詳文

蔣國柱

前案回詳

袁一相

為徵糧事具呈邑侯

趙申喬

徵收錢糧條規檄

陳宏謀

論作縣

汪琬

徵糧

黃可潤

催糧

黃可潤



圖民錄

袁守定

催科

王植

清理民欠

汪輝祖

開報欠數

葉世倬

催科

王鳳生

革火託

胡衍虞

革弊

王植

嚴禁收糧積弊十條

陳宏謀

申禁收漕積弊示

陳宏謀

理漕務

徐文弼

牧令書

卷十一

賦役目錄

二

錢漕

何士祁

圖民錄

袁守定

劄各州縣節省徭役傲

王鳳生

論差徭書

張杰

華九請

蔣沂東

曹不

王鳳生

續編六

葉世倬

高世吳

王鳳生

謝林

王蘇

圖民錄

袁守定

牧令書卷十一 賦役

安肅徐 棟致初輯

上有以養民。民卽有以養上。賦役是也。賦役不均。民無鳩矣。

奚以養。

陸世儀 見保甲書卷三

論田賦

凡戶口丁田冊。最爲難定。非縣官坐於堂上。耆正吏胥奔走於堂下。便可支吾辦事也。必須簡求一縣人才。縣官親臨講究。旣得其道。則受之以法。俾之逐鄉逐里。一一踏勘報明。無分毫滲漏。方爲得法。此作邑致治之根本。根本一立。以行政教。以比追胥。以詰

收令書

卷十一 賦役

一

訟獄。以簡師徒。萬事皆原於此。治邑者不可不知。予於治鄉二約中。頗詳其法。

凡戶口丁田冊。在州縣斷不可不詳。而在朝廷則但當職要。每見十年大造。費民間無限金錢。不過置之高閣。終未必得實數。則何如今州縣。竟具總數達部之爲得哉。但府與司不可不存副本。恐有散亡遺失之患耳。

凡州縣錢糧。有多年未完者。有已完挪借不明者。有未解者。有已解而多年未獲批迴者。蓋因頭緒甚多。文卷浩繁。官司不及致詳。吏胥因而作弊。剛峯設格眼冊。凡一應錢糧。俱照年分逐年開列。某項已解。某項未解。某項領否批迴。其存留給放等項。亦俱細列。

開列。凡遇撫按巡歷，不必造冊，即將此冊送比。比後印官仍自親收。遇陞遷事故，卽申撫院交代明白。方許離任。如此可杜官吏侵漁之弊。

錢糧外有均徭一事。錢糧正供有額，獨均徭官自爲政。時時增益，吏胥上下其手。小民不知，無從控訴。剛峯設均徭法，凡一縣中科其田地人丁及一歲雜費之數，約爲通法，定制每畝出均徭銀若干，不增不減。其一縣費用聽縣官於均徭銀中自爲伸縮，斷不許於均徭溢額，使吏胥不得上下其手，誠至妙之法也。

論清丈田畝

清丈田畝爲地方美事，然往往反爲大害，不特無法，卽有法矣。而

牧令書

卷十一 賦役

二

奉行猶有四難：一則縣官無才，一則吏胥作弊，一則豪強橫肆，一則小民奸欺。人人可以上下其手，爲人上者雖極精明，安能分身徧察。所以自古迄今，一聞清丈，則小民畏如兵火，誠難之也。然其要只在縣官得人。晦菴行之於漳泉，剛峯行之於興國，未聞其擾民也。而安石一爲方田，則天下皆震動，奉行不得其人也。又豈惟安石方田，卽瓊山丈量一事，是時剛峯退休在瓊，事事與地方官斟酌而行，事事皆剛峯爲條例，而上司催督無法，里胥人人作弊，民怨特甚。況其他乎。甚矣丈量之害之難，居官者不可不知也。方丈田橫斜伸縮之間，最多弊海。剛峯令民以灰畫地而數其，方六尺爲一眼，一眼爲一步，二十四步爲一分，二百四十步爲一畝。

謂之癡算。使人人皆曉。是亦妙法。然不如用棕網爲尤妙。棕網者以棕繩結網。每六尺爲一眼。遇地之尖斜畸零難算處。則以此鋪之。更捷於用灰。蓋灰算便於民。棕網便於官。二法俱不可不知。清丈田畝。莫如行方田。方田卽張子厚經界法。安石知其麤而不知其精。知其畧而不知其詳。無怪乎紛紛擾民也。苟得其法。則縣官不必履畝而勘。而吏民自不能欺。吏民卽欲朋比爲奸。而其勢自不能混。其法每千步爲大方。方立大標竿。百步爲小方。方立小標竿。大標竿以石爲之。如今之華表。小標竿以木爲之。如今之旗竿。下立兩石足夾而立之。大標竿常立而不仆。小標竿或立或仆。皆不妨。以下有石足可驗也。立之之法。先須正南北。以針盤準之。

收令書

卷十一

賦役

三

如立一標竿於南。則自此以至極北地方。皆依針路豎立。直如引繩。不許一毫參差。有參差則罪其司吏。東西亦如之。如遇山險及江河水道。不可立標竿者。則竟不必立。蓋此處雖不立。而有左右前後之標竿。可以相準。故不立亦無礙。張子厚所謂經界。則不避山河之險也。標竿旣立。則標竿四至之中。其田地自有定數。如大標竿之中。千步爲一方。在今法當田四十一頃六十六畝一百六十步。在古法當田萬畝。小標竿之中。百步爲一方。在今法當田四十一畝一十六步。在古法當田百畝。不用量算。已有定額。其間使有山林川澤。不毛磽确凹凸不平之處。則令本方業戶里老自行公同量算。畫爲方帳。更不許出一方之外。每小方爲一小圖。大方

爲一大圖。圖各以名號列之。一縣一郡。又爲一總圖。自此以至天下。皆可攢集湊泊。總爲一大圖。不惟田畝里數可以無差。而地形之方圓曲直。亦可分毫不爽。此古今以來至妙之法也。如吏胥作弊。乃從來之病。獨此法不畏吏胥。蓋吏胥之所以作弊者。以打量田地時。田各有業主。主有貧有富。有強有弱。吏胥俱有利害存焉。故雖以嚴刑禁之。而不能必其無弊。今則吏胥惟令監立標竿。標竿無分爾我。民無所用其賄。吏胥何所行其弊。又打量之後。吏胥有弊。官府覆勘。無從指實。必更用打量其法繁雜。又欺官府。多不知算法。故敢於作弊。今則官府覆勘。不勘田數。止勘標竿之準。與不準。一望瞭然。凡有目者。皆能辨。至如每方中田畝細數。則不用

牧令書

卷十一

賦役

四

吏胥打量。卽於本方之中。擇年老公正者爲方長。而令各田業戶。自請善量算者。各算本田步口。各書四至。如魚鱗冊法。畫圖貼戶。攢出步畝總數。獻於官府。其有不合。或相欺隱者。官府爲直之。蓋量田不用吏胥。則吏胥無所用其奸。各任業主。則業主各有四至。不肯受其欺蔽。其有通同作弊者。官府不難覆勘。此法最簡最明。卽中才之縣官。不難從事。而古今以來。從未有知此法者。無怪乎一聞丈量。則舉天下皆爲驚擾也。

凡治郊野。須先分鄉爲幾都。都爲幾圖。圖又分爲幾號。或幾圩。每都立大石碑一個。上書幾都。面刻本都四至地形河道。背刻本都田畝細數。每圖立小石碑。背面鐫刻都圖。每圩每號亦如之。使經

界號段較如列眉。暴官汚吏。自不能作弊。

諭魚鱗圖冊

舊制定賦役有二冊。一曰黃冊。以人戶爲母。以田爲子。凡定徭役徵賦稅則用之。一曰魚鱗圖冊。以田爲母。以人戶爲子。凡分號數稽四至則用之。向來通行無弊。而法久玩生。弊且百出。若欲釐整法宜從簡。莫若廢黃冊。專用魚鱗圖冊。凡賦稅徭役。一以魚鱗冊爲主。卽所謂坐圖還糧也。其說用黃冊有六不便。用魚鱗冊有六便。何爲六不便。凡州縣田爲都爲圖。共若干畝。俱有定額。科則俱有定數。主者一覽而知。自用黃冊。卽有推收。田旣混淆。數難稽查。啟奸人飛洒之弊。一也有推收。卽有簿書。紙筆之費。書寫計算之勞。糜朝廷之工食。役長吏之心目。二也。荒區熟區。本言坐落。自推收一亂。荒熟混淆。豪強者得輕糧。貧弱者累重稅。偶遇水旱。蠲減盡歸強有力者。貧弱毫無沾惠。三也。開河築圩。有或得利。或不得利。皆當以坐區爲準。若依賦役冊。則彼此雜亂。隔區利病。終不關心。四也。明初立里。以一百一十戶爲里。皆取居之相近。如今十家牌法。里長催辦不出。里巷今推收任意。里長終日奔走。亦不暇及。又僉點徭役。十年一次。旣點之後。人戶消長不齊。產去役存。被累無限。五也。所收之田。旣非同區。人戶多不識面。遇有水旱逃亡。則排年累賸。動至傾覆。六也。若專用魚鱗冊。則田一歸坐落。填畝科則向成定額。不可增減。或加減錢糧。或比較賦稅。一覽易曉。奸胥

牧令書

卷十一

賦役

五

不得上下其手便一去推收之繁省無限紙筆之費計算之苦吏得休息長民者亦多暇便二荒熟區不涸水旱蠲減易於分派便三開河築圩悉聽本都耆正以本地方之人爲本地方之事事半功倍其有利病關一邑者則通計公費民助役而官任之不偏累塘長便四惟僉點徭役戶頭分散則貧富難稽徵收賦稅大戶田多則零星不便然用此法則可以化有役爲無役何者今所謂役大則南北二運小則糧塘里老而已南北二運可以官收官解也十排年則可以不用而專用耆正凡爲耆正者必慎擇其人不特丁產優厚必其人公平正直爲一鄉之所信服者量免其稅糧優其禮貌凡一鄉之事皆以責之一應徵收稅糧開濬河道皆耆正

牧令書

卷十一

賦役

六

董其事而縣官視其成仍辨其可否而爲之賞罰或終身任之或三年一易惟一鄉之役則南北運與十排年皆可不用也何必僉點且一區稅糧卽本邑耆正收納若田主窩遠卽於佃戶處收取給票與田主算明有何辦納不便便五其若逃亡累贖則由排年不識甲下所管之田所管之人也今旣任耆正則田坐本區其主之奸頑良善與田之肥瘠荒熟皆先知之可預爲計不至束手代贖便六有此六便而人不之行未知其利故也昔元末靖江朱本思嘗悉其利著論名宵練區閩中諸郡會仿行之法甚稱便嘉靖中海忠介公亦欲以此法行於吾吳去任不果則知此法先賢固

有行之者矣爲民牧者不可不知也

梁鳳翔 見孝感縣志
履貫未詳

塊冊序

余丈量之舉冊有三。一曰魚鱗冊。一曰歸戶冊。而此其塊冊也。清丈初恐紊亂飛越。致滋匿漏。先正經界。挨次遞丈。隨置簿登註之。民更別其名。冲墾別其坵。方圓別其圖。弓尺別其數。闔邑田地山塘萬餘頃。按冊批閱。較若列眉。如鱗次之班。班不紊也。故曰魚鱗冊。繼而則壤科糧撮田從戶會各一冊。開載業主花戶田地若干。正米若干。闔邑秋糧數萬石。歸之煙民數萬家。如泉壑支流之歸海也。故曰歸戶冊。二冊告竣。即發知單。家喻戶曉。固已賦無虛懸。人無賠累矣。第歸戶之後。田有交易。人有遷移。恐相沿日久。戶冊收令書

卷十一

賦役

七

既有紛更。鱗冊必致弁髦。若不永定規式。爲善後之策。安知不有猾胥豪右。如曩時之飛詭併兼。而爲無疇者耶。查孝邑五鄉二十三里一百七十八會。以里統會。大者五六會爲一里。小者十數會爲一里。以一會爲一塊。造冊各二本。臚編花戶的名。田糧確數。總散分合。務期相符。存縣一本。每里選德行一人爲耆約。給一本。使收掌之。俾編民周知。自某年始。定立章程。如樹之根。根不可動。搖後有交易者。但繳知單。更換姓名。田坐處所。不許挪移。總使此會之田。不許跳入彼會。此塊之米。不得飛入彼塊。以人從田。不以田從人。卽有豪強。憑何兼占。卽有奸宄。從何欺隱。每年終將受授開收之戶。另造更名析戶冊各二本。收掌如前例。俾內外畫一。歷年

不替雖百世以後溯流窮源可按揭籍而考也節歲開徵各會發單
一張給里約使里約傳催會甲會甲傳催煙民如身之使臂臂之
使指不煩差比人樂輸將此周禮均土之法同井之意故曰塊冊
所以維鱗冊戶冊之變而善始善終者也比類以推一會一塊也
一里一塊也一鄉一塊也一縣亦一塊也擴而極之天下一大塊
也則以此塊濼田之法塊天下之田亦可

宋澤漢 字止泉江蘇寶應人有止泉集朱子聖學考畧等書

田賦總說

先王井田之制不能驟復爲之哀多益寡廣行社倉以通其意而
必先之以里甲排門魚鱗者何也張子曰夫仁政必自經界始貧

牧令書

卷十一 賦役

富不均教養無術雖欲言治皆苟而已井田之經界不可復矣牧
民者若不知民數之多寡戶口之貧富田畝之肥瘠雖欲哀益之
其道何由里甲之冊由來已久其中混擾不清書吏奸詐任意飛
灑弊竇萬端若不徹底澄清則民數終無實據故先之以里甲焉
排門冊卽周禮伍兩卒旅比閭族黨之制保甲之綱且實基於此
魚鱗冊卽周禮辨野土上中下地之制遂溝洫滄水道之通塞實
紀於此不但定其制度而已守令親履其地莊村田畔以次巡行
相其道路識其居址與父老子弟常相接見訓告方能熟習其戶
口之淳薄田畝之高下而條教號令有所施行因勸之自行節儉
存耕三餘一之法以備水旱又勸之隣里相保稍分其百分之餘

以爲社會之本全在積誠感動使其義理明白良心發見人人知賢守令爲地方愛養窮民而後有端緒可理故必賢才久任一年而誠意感孚三年而規模畧定五年而成治功矣迨由家而族莊鄉鋪倉徧一邑則周禮遺人鄉里門閭郊里野鄙縣都皆有委積以待施惠之制豈偶然哉蓋三冊之法里甲排門二冊以人爲經以田爲緯民之貧富善惡風俗之淳漓時時在心有賞罰政教之用焉魚鱗冊以田爲經以人爲緯田數之多寡田土之肥瘠田利之盈縮時時在心有因地制宜之用焉凡保甲之法彰輝之典力役之徵水利救荒經界射獵等事皆從三冊田圖而出具有無限妙用惟有識者用心精之安靜行之方知其條理脈絡耳

牧令書

卷十一

賦役

九

袁一相

字輔宸順天宛平人順治九年官四川道餘未詳見資治新書

一條鞭議

按錢糧之弊有六一曰侵欺二曰挪移三曰透支四曰冒破五曰未獲批六曰未獲領總之皆侵欺也夫挪移一條以此項挪作彼項以此年挪作彼年並非入己之贓按律凡挪移出納違充官用者並計贓以監守自盜論杖一百流三千里免刺夫以還充官用之錢糧而痛懲之至此者蓋緣侵欺之源實由於挪移也惟挪移而後胥吏夤緣作奸得以行其侵欺惟侵欺而後民脂民膏上不在官下不在民而盡歸於中飽此錢糧所以不完也然而兵餉急則解兵餉協餉急則解協餉漕項急則解漕項起運各部寺錢糧

急則解起運各部寺抑或大兵經臨軍機緊急則解軍需此皆通融緩急萬不得已者也至於昏愚有司任意挪移或存留甚緩反挪起運以給存留或雜費無額反挪正項以充雜費則額解錢糧滔滔乎成坻波矣於是經承胥役乘機作弊千變萬化莫可究詰其朦混上司也希冀一銀兩銷其朦混本官也惟圖一銀兩支蓋一經挪移彼此牽混簿書至猥雜也款項至繁瑣也凡作令者皆甫入仕途之人雖有明敏長才尙多不諳會計况中材以下者乎此錢糧積弊所以無紀極也本司敬陳一議各州縣之徵於民也係一條鞭徵收合令一條鞭起解假如仁和一縣起運戶部折色若干禮部折色若干工部折色若干額編兵餉若干裁扣充餉若干里馬優免裁官經費等項各若干以及科舉厯日海來等項幾及二百餘款統計歲額解司錢糧共若干除輕費行月淺貢應解糧道站銀應解驛道鹽課應解運司採辦本色錢糧應解該府外凡係解司錢糧彙爲一條又除缺官柴馬契稅牙稅牛驢雜稅等項原無定額相應另案起解惟將全書刊載年額解司錢糧並全書既定以後里馬優免等項亦有定額每歲共該解司銀兩科算總額若干內撥留府給兵若干實該解司銀若干各縣隨徵隨解其解文內開列年額解司條銀若干第一次解條銀若干尙餘未解若干其第二次解文內仍列年額若干除第一次解過若干外今第二次解司條銀若干尙餘未解若干其第三次解文內仍列

收令書

卷十一

賦役

十

年額若干。除第一次解過若干。第二次解過若干。外。今第三次解。司條銀若干。尚餘未解若干。嗣後逐次起解。俱做此式。則是通縣解司錢糧。止有一條。無第二條。完欠。瞭然無容纖毫掩飾。並經承洗補解。彼逗遛匿批不投之弊。皆可杜絕矣。惟是奏銷歲案二冊。各部錢糧。應分款項。本司查明該縣解過若干。並解府兵餉若干。完十分者。將各部各款概註十分全完。完九分者。將各部各款概註一分未完。蓋各款錢糧合之。則爲一條。分之。則數百條。假如一條未完一分。則數百條皆未完一分。一條未完二分。則數百條皆未完二分。司書造冊。旣不能以欠作完。亦不能以完作欠。此最直捷最簡明之法也。且爲有司者先因款項。厘雜完欠難稽。今止有一條於胸中。則完欠瞭然。如或自夏徂秋。完解尚少。自必惕然。警懼誰不欲十分全完。以副考成。再有解糧道一條。解驛道一條。解運司一條。解府一條。歲額應解錢糧。止有五條。並有缺官柴馬契稅牙稅雜稅等項。爲數無多。另案考成。亦甚易辦。此法成立。雖有中材之吏。可以鳴琴而理。不費稽覈。而錢糧自清。吏胥無所用其奸矣。

趙申喬

見屏惡

飭解餉批廻載明完欠數

爲嚴飭開列完欠。以憑查催事。照得各州縣徵收錢糧。務須依限起解。但各屬勤惰不同。以致遲早完解不一。卽已經起解而未解。

政令書

卷十一

賦役

七

之數不行開列州縣易於朦朧上司難於稽核今當康熙四十三年錢糧開徵之始所有驗送批迴文式合行通飭爲此仰州縣官吏卽將起解四十二年錢糧應入考成各項錢糧彙算明白卽於申文後列一總數開明該州縣共該銀若干爲一行次列某字第一號連批某月日解銀若干卽註明未解銀若干如二批起解仍照前開列總數爲一行次開某字第幾號連批某月日解銀若干未解銀若干嗣後每批申文俱照此式如已全完卽於解銀若干後註明如數全完訖其起解銀數俱要用印鈐蓋如此完欠數目了然紙上一閱可知無煩查核其不准優免解費歷日表夫鄉飲空缺以及田房等稅各起連批照常申文起解至總數欠數要算

政令書

卷十一

賦役

七

清楚不得差訛致干查駁如有不遵及錯混違式除發換外定提經承究處不貸

趙廷臣

字君鄰鑲黃旗漢軍順治乙酉由附貢生授知縣官至浙江總督蔭清獻有奏議

請定催徵之法疏

今天下民生之利害亦多端矣臣謹就催徵得其法百姓受無窮之利不得其法百姓受無窮之害者詳言之夫徵糧之法不一苟能寓撫字於催科雖二科並舉卽百姓亦受其福是故加意百姓之有司必於催科致其慙懣加意有司之督撫亦必於催科試其賢能蓋催科不擾其餘可知也抑催科不擾其餘皆可不問也邇來催科無法其弊有八惡勞喜逸不親簿書一也假手戶書任其

作奸二也。止核里欠不稽戶欠。臨比不清。移甲爲乙三也。里立圖
差責比催辦入鄉叱咤坐索酒食欠者貢金完者代比四也。一月
六卯限勤期迫四鄉之民僕僕道路公私咸誤五也。見徵帶徵並
日而比民無適從而皆拖欠六也。軍需不可緩也而開徵則數溢
於軍需協餉不可緩也而追比則過倍於協餉起存宜有後先之
分也而催徵則無分於起存七也。筮楚列於堂下檟夾並於一刻
小民畏一時之刑有重利稱貸減價變產而不顧者雖明知剗肉
醫瘡且救目前不復計死八也。八弊之外又有坐管經承之費有
坐差摘追之費有奔走起比之費有守候應比之費有轉限寬比
之費有倩人代比之費小民止有此膏血多一分旁費必致少一

收令書

卷十一

賦役

三

分正供坐此積弊糧終不完而民日以困不特民困官亦受累然
則催科非能病民而以催科病民者不得其人與法也今誠欲得
其人與法而行之媮惰當戒戴星而作秉燭而息事事精察戶戶
詳細此以勤補拙之法可行也坐簿必剔流水紅簿必出親手甲
欠乙欠完多完少毫忽經心此不假手混徵之法可行也里有總
數之欠戶有散數之欠若止稽里欠不稽頑戶則催比代完者身
任其事而拖延不交者轉屬局外矣臨比分別洞若觀火此澄清
完欠之法可行也官之精神有限役之機變無窮臨比之時按簿
而稽如圖差催欠多者趕比必無受賄之私欠少者應卯必有賣
放之弊此絕禁大戶躲避之法可行也民無多力比數太多則一

時交納不起比限太勤則曰日奔馳不遑甯減卯而寬比勿濫比而增比此留餘力於民之法可行也民無多積今日完見徵必不能完帶徵分限而比先比見徵後比帶徵此用一緩二之法可行也本省軍需要緊隸省協餉要緊解院項下要緊約數先徵俸薪可緩且緩工食可緩且緩大凡存留可緩且緩先其急而後其緩此分別先後之法可行也急公好義人情大抵皆然誰肯甘心遭糧忍辱受比爲有司者止以箠楚爲能幹而箠楚之外一無別法止以稷比夾比爲長才而稷夾之外毫無鼓舞民安得不重利借債減價賣產乎錢糧固完而地方則壞矣聞廉有司禁革火耗月吉之曰集士民而約之曰但能交完正賦勿庸再添耗羨天平不敢欺天法碼不敢違法人未有不爭先交納者矣又聞良有司比糧禁絕差擾城有歇保則除之鄉有坐催則禁之定限徵比去其差擾凡一酒一飯無不爲閭閻節省人未有不交納恐後者矣又聞賢有司比糧不動聲色遇良里殷戶依期交納以花紅鼓樂送出縣堂人皆歡悅惟恐輸將不及矣遇紳士大戶方開比期盡數先交或給匾額或予獎勸相率而傳惟恐趨納不勇矣遇窮民小戶有穀帛而無售主有鷄豚而待市販或代爲設法或曲示變交田父村叟感而流涕因之相勸全完矣此又催科而兼撫字之法可行也夫徵糧之能存乎其人不在乎法然而不得其人而循法行之亦得半之道也今日之爲有司者誠能酌此法行之又益之

牧令書

卷十一

賦役

七

以精勤兼之以明敏實徵冊籍俱立實在戶名以杜詭寄推卸之弊流水紅簿俱送本府印發以杜私換侵蝕之弊曷知由單必遍散窮山深谷以杜橫索之弊如是雖有頑戶奸書無所用其蠹偽上裨國計下蘇民困豈非吏治第一要務哉雖臣於浙屬見在立法通行而催徵得法之吏若不稍示勸勉則錢糧全完地方受福與錢糧雖完而地方暗壞之有司又何所分別伏懇勅部酌議如有催科與撫字兼用百姓無追呼之擾者許督撫查明據實題請以憑獎勵如是則督課催徵之羣吏莫不留心民瘼嘉惠元元矣

李漁曰先列八弊後陳八法徵糧利病盡於此矣後此陳言

收命書

卷十一

賦役

五

者卽講求至當亦不過全豹之一斑耳

犀照水

未詳見居官寡過錄

賦徵輸良法

催徵之法莫善於滾單乃有行有不行或行之而作輟不常者則以吏胥惡其害已而輒至沉閣也若賢明邑宰必當始終力行每圖設一滾簿首依易知由單驗派本折各項銀米之數次開都圖官田民田山蕩濶圩基地徵地之類若干本年通編本色折色共該若干各色條鞭加餉加需鄉丁市丁銀之類共該若干以爲一圖之總數每甲每戶亦先貫田數於前次開實徵銀數於後以爲花戶之撒數使民一目瞭然其比較大簿亦照滾單每圖每甲每

戶先貫田數於前次開實徵銀數於後務令比簿與滾簿對同總數與撇數符合官執比簿以稽查民遵滾簿爲符信中間不致有飛灑私加之弊矣編派之善莫善於此將滾簿於十甲中只揀銀數之第一欠多者滾至其家令於本限齋簿銷比則此甲定當如數納清此甲旣納又擇他甲之欠數次多者滾去則次欠者亦定當如限完納倘慮一滾難清每圖置設滾單二件上五甲爲一單下五甲爲一單從五甲中各自爲滾利於速轉亦甚便也催輸之善莫善於此納銀先二日投櫃先一日裝數隨將比簿繳進內衙細查完欠各圖各甲有依限完納者本日清晨掛牌免其聽比則急公良善幸免一日守候之苦下限必自輸將恐後矣是日止於

牧令書

卷十一

賦役

六

應比圖中令彼齋簿聽比對查滾簿責比無怨如滾簿所納數多而比簿所裝數少便知吏胥作弊應將收吏櫃書嚴行訊數於是水落石出而急公之民免賠比之苦矣倘有滾簿沉閱臨限不到者卽勒提到縣倍加責治罰令完清限頭然後交卸別甲如有藐提不妨偶出飛籤以爲沉閣滾單之戒清弊之善莫善於此况當事不煩全比止摘欠多圖甲掛牌聽比人知完限銷欠免其伺候無不爭先赴納將見縣庭應比之人日就寥寥漸可不煩敲比則省比之善莫善於此滾單一到則此甲人戶知有聽比飛提之督其後自然依限赴納以徼免比比諸差票催提省多少費用省多少敲比省多少弊竇則又不用差擾之善莫善於此故曰滾單一

行而五善備焉是在賢明邑宰加意力行始終無間而已

王士俊 見治原

催科

今之催科大約知差催之爲害而多用滾單矣然而滾單豈遂無害哉趙甲李乙殊村各壤一單共列是率天下而路也余前官河南時其行滾單也行鱗次挨滾之法先按明業戶住址或城或鄉卽於所住處備造村冊村內有糧業戶其姓名住址及糧數分晰註明依次遠近彙冊一本酌量或十戶或五戶共列一單於封篆時照冊詳填單內糧多者領單俟開徵日按村封發分領滾單交單既便催完亦易如有悞單按村摘拘比一徹十無庸差催如業

牧令書

卷十一

賦役

七

戶住居他縣則藉關照催納業戶買賣田畝遷移屋宅卽令稟明註冊瞭如指掌一勞永逸殊屬簡易至欲造村冊卽於析編保甲時先列條款式單量村多寡發村保散給業戶自填糧數姓名住址仍交村保彙繳官自核對實徵冊數目相符捐費造冊則絕無煩擾不然恐先滋累也以此逐戶滾去差異於凌空冥擊久而化單爲子虛烏有者

佟彭年

字壽民虞寧人官江南布政使餘未詳見資治新書

議差糧里催輪回文

查得催徵錢糧從來良法莫如挨催滾單實政錄內奉爲便民之則例蓋州縣官每年開徵錢糧按定由單會計核造實徵糧冊列

五戶爲一單註定各戶額銀若干分爲三限每限應完銀若干於單內額多戶上刊用催頭小紅印將一單之錢糧俱於彼責成各戶完糧銀卽持單赴櫃照串將完數填入單內用櫃收印記該管糧書核明單內櫃收印訖數算該本戶應完分數已足則改於次戶額多者爲催頭是人皆畏催頭之及俱爭先完納惟恐後時倘有卧單不完不改懸牌示比在今江南省奉有從前奏銷一案紳衿衙役俱經處分懲叛一番誰復敢撓成法惟在經徵各宜留心清釐完欠每晚將日收流水紅簿繳至衙內並該房每日改過催頭底本兩下核對完數是否相符無容虛減混改如有朦混差錯立行查究似此法在必行則錢糧何慮不完何慮其完之不速再

收令書

卷十一

賦役

太

如節年舊欠另設一彙欠挨催單亦照前式開列一戶某該某某年欠某某項銀各若干俱排列單內一如前法上戶改下戶挨次輪流遞催遞改是新糧舊項皆得並行原可不用差催而速於輸納其法從來已久但無不敝之法所恃有不敝之人是惟在州縣官實心力行耳今若舍此良法而更求別策議僉糧里議點殷實將通里之錢糧俱取足於一人一家豈一里之內有十甲一甲之中有幾百戶及千戶盡皆良民乎盡皆富民乎勢必良者完而頑者欠富者完而貧者欠將頑者貧者之欠終日責糧里以代比是欲責糧里以代賠今歲僉幾股實明歲再僉幾股實一州縣有幾許殷實堪供僉累只消幾年糧里使殷實者盡爲貧窮其不逃亡

不死徙者幾希矣。况且按籍而稽，誰是殷實，誰是貧戶，勢必奸胥
猾手先僉，趙甲再僉，錢乙展轉更換，未必不田多而有力者賄免，
反使田少而孤苦者充當。且向來錢糧差役，是因其抗頑不納，差
人追逼，則受累者猶在欠糧之頑戶。今若不論其本戶完欠，止爲
殷實而坐以僉催，則受累者不在欠糧之頑戶，反在完糧之良戶。
突桃僵李代，其害靡窮。俾朝廷一段愛百姓之深仁，而奉行不
善，反爲害百姓張來，此議斷不可行也。

善反爲害百姓張來

此議斷不可行也

百餘年之爭，取十甲小

用蔣國柱

字君祇，滿州人，官浙江巡撫，餘未詳見資治新書。

中人平，取十甲，以人平爲

今歲批海甯縣設立里催詳文

每里長承充一里，備

每里十甲，每歲輪流一甲爲里長，管催九甲錢糧，是里長承一年

收令書

卷十一

賦役

五

之勞而有九年之逸也。卽花戶馴頑不一，又有滾單以摘比頑戶。
今海甯縣設立里催，聽其自願認充，是里長之外，又有一里催，仍
用里長乎？或不復用里長乎？或十甲中人乎？或十甲外人乎？或歲
更乎？或積年充當乎？如十甲中人，則自有輪值之年，如係十甲外
人，又何能遍識花戶耶？如歲更何異於里長承充，如積久充當，將
來滋弊無窮矣。此必係里蠹，姦胥希圖包攬坐圖，巧立此議耳。卽
司再行該縣傳集紳衿士民，逐一查議明白，如果便民有利無弊，
另詳批奪。

袁一相

見前

前案回詳

看得海寧縣里催一案該縣三百六十里每里議立里催一人統催一里之糧先據杭州府知府戈瑛海寧縣知縣王鴻謨詳議前來本司甚有疑焉所立里催者將用里民乎抑用衙役乎如用里民則當編審之年審其戶內丁產有充一二分者有充一二釐者每里長一名朋當者數十人此皆照產定役者也今舉一人以任一里之役祇取殷實忠厚不論產業厚薄誰爲任此役者勢必報名充當旣報必思營脫勢必再報一人每里一報通邑沸騰此用里民之不可也如用衙役是爲坐里總催各縣往往有之吏書欺官每於開徵之時民壯重賄戶書每里寫一催牌縣令不知其奸但見催糧從而行之錢糧從此不完官聲從此大玷矣夫催糧而收令書

卷十一

賦役

三

糧反不完者蓋衙役謀票催糧原非完官之計惟藉一紙催牌以爲全家衣食私詐愈重正項愈虧此用衙役之不可也里民衙役皆不可用則所謂里催者將用何人本司是以議稱止許里民願認不許報充等語詳奉憲批云本司遵卽行據該縣傳集紳衿會議去後今據該縣備述陳揚各鄉紳公議前來皆謂本縣糧長零星串役者多故公舉一人徧催應比而比較杖責全不及於糧長之身雖每歲有飯食年規之費糧長所甘心也所用之人勤慎則通里受託怠惰則十甲呈革其用舍在民而不在官絕非差役之比等語本司細釋各紳之語而後知所謂里催者乃糧長所僱倩代催之人而非報充之殷戶亦非秦差之衙役也蓋里長一名

朋充者一二十人凡士農工商有產業者皆充里長平時則催糧臨卯則聽比於是士者輟讀農者輟耕工賈手藝之民皆舍其本業而聽命於催科甚至鰥寡孤獨之民苟有寸土尺田皆不免於充役一進衙門則股栗而聲嘶矣是以公僱一人以任催糧之事既代催收復代比責衆享其逸而獨任其勞於是各甲之人給以飯食資其脚力而任里催者於催糧應比之外亦叨餘資以自潤此情理所宜然也零星朋充者非此人不能總其成花戶散處者非此人不能識其面但其人勤慎則年年可用其人惰慢則同里議革所謂用舍在民而不在官此其順乎民情者一也再查催科之例每里十甲每里長一名催十甲之糧應一年之限但里長一

收令書

卷十一

賦役

三

各原非一人或數十人朋充而縣令比期非盡人赴比也以一名爲十分計分輪限計一年之限期每一分應值一箇月零六日是

以充一二分者不必催糧全完止要出錢應比輪過應比之期則下限輪與他人與已無涉矣是以嚴刑酷比而糧仍不完職此故也此係昔賢未發之論而司催科者從無善政特未講求及此耳

今公立里催一人則一年比卯總在一身若糧一日不完則逐限聽比完糧之後花費可省則正項未有不完此其益於吏治者一也夫縣令考成之完欠與民生之休戚全在於此今陳揚各鄉紳公議里催一事既便於民又便於官允宜舉行但恐積漸已久里催不得其人或報名充當或衙役包攬則其流弊有不可言者辨

別在疑似之間而利害有霄壤之遠本司是以悉數利弊統候憲奪

趙申喬

見屏惡

爲徵糧事具呈邑侯

竊思本縣錢糧雖多頑戶抗欠者少卽有未完亦非無故或由於拮据之無措或由於積累之難清或由於欺隱之相朦或由於使費之漸耗或由於催頭之久擱或由於分數之偶虧或由於完欠多寡之未分或由於科則增減之無定謹依小人聞見畧獻下里芻蕘開列八條繕呈一冊不揣冒昧伏祈鑒覽施行

一曰滾單之完數宜登記也單內前列欠數後必開明完數以備

收令書

卷十一

賦役

三

稽查今並無完數恐投單易於影射且下限不知前限完數或有以少作多及隱擱之弊似當於各戶欠數之後開明某月某日完銀若干於投單時驗申對同方滾別戶則完旣有憑欠亦可核

一曰完數之多寡宜通查也錢糧旣十分全放而各戶完欠不同有完至八九分者有完至五六分者甚有十分未完者但田多者雖完八九分而欠數尙不少田少者雖十分未完而欠數總不多若不論原數而止論欠數則欠十分者完及四錢雖止完四分而已在免責之例完八分者再完五錢雖完及八分半而仍在當責之條所以納戶多分花戶以避田多之累職此故也

今似應查出完及八九分者寬其比較或限年內全完其餘俱扣算完過若七分數填明未完若干分數查其所欠分數少而完偶不及數者量施寬責則完欠分數既明完者感而爭先欠者雖懲無怨矣

一曰徵比之緩急宜斟酌也本縣錢糧數多原不能於歲內全完卽照奏銷限期亦可寬至來年四月况今歲兩番交代未免曠悞稽延寬之於前而責之一時蓋實難矣每限每兩恩減定完四錢固所應爾然以一年錢糧積至今日欠愈多則完愈難完不及數不免於責始有欲完之銀以作僱杖之費比比是也論者曰嚴比尙不能完寬比更何所濟分數多尙不足解分數少

收令書

卷十一

賦役

三

必悞正供但民力止有此數每限分數少則完者易而使費俱入於錢糧分數多則完者難而錢糧俱耗於使費今糧房貼寫以及正副催差不耕而食不織而衣者非欠戶養之而誰養之乎究之比數雖多而完數實少徒有費於清心終無裨於國計似當每兩完足三錢卽准另改此數不完定行嚴比就一兩言之則不過三錢合十兩言之則已完三兩大約寬期於來年三月全完民可不至於苦累官亦無悞考成然比數從寬則里甲蒙恩錢糧不欠而糧房催差俱無所利必有爲異說以陰撓者是在神君察微而獨斷之耳

一曰滾單之阻滯宜流通也滾單必以欠多之戶爲催首而欠多

者非必盡分數之多也。大概以甲數多而致欠數多耳。故有已完六七分而衰然作首有全欠十分而仍然殿後者。但催頭欠數既多則完數自難。催頭完不及數不得再滾則次戶可以倖免而錢糧何以得完。今似當以催頭不完者或原差押完或另行帶比其滾單卽改次欠庶各戶俱完無阻滯不滾之患。再每限每兩若能完至三錢卽准另改其限內完不及三錢者懲頭單由自應加數多完示罰庶頑戶無兩限完一限之弊而催頭恐致限外加完則限內爭完及數矣。

一曰戶數之多寡宜分別也。各圖內有全甲止一戶或兩戶者有一甲四五戶以至十餘戶不等者。今每甲一單如過五戶卽另

收令書

卷十一

賦役

書

搭一單法至善也。但通縣六日一限週而復始則此五戶者不過每月一戶輪比耳。其全甲一戶則限限應比一甲兩戶則半月一比若與戶多者一例定數則彼完於一月者此完於一限二限彼雖兩月尙未全完者此不及半月一月卽已全完所以納戶多分花戶以避接比之累職此故也。似應查單內止一戶兩戶者再寬分數不在四五戶每兩應完若干之例則完納者不苦偏枯而戶少者不至花分矣。

一曰滾簿之良法宜查覆也。本縣四百五十八圖共四千五百八十甲滾單每甲一張應有四千五百八十張甲內花戶多則滾單亦多卽以一萬張爲率每月一給則十箇月亦須十萬張耳。

目有所難覘奸弊從此百出本年二月內前任特設滾催簿每戶先開列折平若干該銀若干人丁若干該銀若干丁田共徵銀若干每月應完銀若干次橫排十箇月每月下註明某月某日票完若干某月某日票完若干欠若干每甲一簿戶多者四五戶一簿納戶一目瞭然完欠俱爲有據良法不永深爲痛惜今康熙三十七年已經散單無庸置議惟當登記完數以備稽查其康熙三十八年錢糧似當查照簿式預飭核造以便開徵給發更將折平與人丁二項額徵科則刊列於前以補前任之未備庶人人執簿能曉諸弊自可漸除

一曰徵比之簿不可屢換也一人之耳目有限衆胥之朦混無窮

收令書

卷十一

賦役

三

往往放幾分則換幾分之簿完欠多寡恣意改移無從究詰莫若一簿直比到底總不更換結算完欠俱着實寫不用浮簽則伎倆難施稽查不弊

一曰各甲各戶之數不可不詳核也從來隱擱之弊不除則錢糧必至於虧缺前任上年雖設滾單而隱擱多有蓋緣內衙止以甲總合圖總而不暇以花戶應徵細數合花戶應完總數又不暇以各戶應完總數合通甲應徵總數且並不暇以各單之數對比簿之數故其填單減去銀數總撤不符者有之減此加彼挪移奏合者有之及給單時卽改去多加之數泯然無迹或偶不及改致被控稟則稱筆下之訛或諉貼寫之悞多加者雖得

改正而減少者已不可問。若設立滾簿，載丁田數目，又立額徵科，則給與各戶衆目難掩，似可無慮。前弊但恐以虛號作完數耳。此不清釐，安得無中飽。此欲清釐，蓋實有難言。是所望於父臺明以察之，嚴以御之矣。

陳宏謀

見保甲書卷三

徵收錢糧條規檄

江蘇松太等屬徵收錢糧，納戶頑良不一。醇良者受經差包攬侵蝕，巧猾者向書差賄求捺比。每年均有抗欠，坐待豁免，以致不數年間，卽有積欠盈千累萬。又須清查，今年奏奉諭旨，委員立法清查。已將是侵是欠，逐一查明。本部院誠恐前欠雖已查清，後欠

收令書

卷十一

賦役

美

又復叢積，曾諭清查之員，各將所查積欠弊源條稟，爲將來杜絕侵欠之計。今就所稟查核情形，雖各不一，而大戶花分小戶圖避，催比經胥里書人等，包完賄捺，挪新掩舊，官衙雖有徵比之名，未能內摘內銷，權移歸於經書，白票私收，真串不給，姓名互混，致有重納宕完，徒供影射，侵漁等弊。今當秋收之後，開徵之始，本部院與藩司悉心叅核，酌定十條，以杜前弊。仰該官吏卽飭所屬，悉心體察，實力遵行。如與該地不甚相宜，或此外別有變通良法，亦卽一面酌行，一面具報。與其清查於已侵已欠之後，何如清查於未侵未欠之先。經差少一分侵收，納戶省一分雜費，卽可多完一分正課。催科不擾，卽以催科爲無字也。稽核如法，卽以稽核爲勸諭。

也官幕不憚煩勞徵收自少弊混至於買賣田土不肯推收多立詭戶或向無魚鱗冊版圖冊順莊冊或私設虛圖有圖無糧影射冒免皆屬錢糧不清之弊源作何立法清查另造亦卽悉心籌畫另行通詳辦理均毋率忽

一大戶錢糧數多家計不乏本難抗欠每將本戶錢糧花分小戶圖免摘比安心穩欠希冀邀免如經官摘比則又出費聽延甯可不惜小費不肯一併完納現經委員踵門查出移縣歸併者亦有未曾歸併者其不在積欠之內委員無從歸併此等大戶花分經書決無不知之理該地方官乘此責成經書各將所管大戶開出歸併另給易知單照限完納該縣仍隨處親查設法收令書

卷十一 賦役

七

密訪如有隱瞞不會歸併者將經書責處則大戶錢糧均係的戶的名無所躲閃自必按限完納矣

一小戶錢糧爲數零星或離城寫遠不能親納常歸經胥里差人等包納一經包納歷未催比鄉愚信爲已納而不知其尙欠在官也今年委員踵門清查業已水落石出亦有爲數無多情願於委員處折錢完納者揆此情形無論舊欠新欠就近徵收納戶無不樂從也地方官查其屆限未完逐一開出離縣寫遠者選委可以信任之佐雜攜帶印串於適中之地有完納者就近徵收卽給串票仍照清查案內每銀一釐收錢一文不取票錢其自赴縣庫完錢者仍照詳定之數徵收如有衝繁欠多者知

縣卽親往徵收所到之處卽可查其所欠虛實有宕銷之戶并可立爲改正包收未完指爲民欠者亦卽敗露可以責追每年清查一次省得日久又成積欠又費清查又成無着其所委之員及跟隨書役該州縣務須捐給盤費方可嚴禁需索等弊果能新舊民欠均各完納州縣考成交代均免後累切不可惜此小費也

一徵收錢糧定例內摘內銷人人皆知祇恐錢糧數多冊串紛繁內幕人少或有而不甚諳練諳練而不耐煩勞大概翻閱隨意用戳印圈仍發經胥摘造仍墮經胥之誅將有弊者開除減造或移甲就乙送進衙內以爲業已核定卽可印發徵冊雖摘單

收令書

卷十一

賦役

天

簿已漏其名或易兩爲錢易錢爲分知縣堂比惟知按冊何從識別且有無識見小之官止知自省延幕之費將就用不經歷練稍知書算之人不能剔弊反爲猾吏所欺或心存不肖而聯絡糧書一氣其弊更大至於實徵冊尤須按年存貯內署徵收時內幕卽逐日將完納登照按戶細心註銷不可遺漏舛錯并不可將戶名音義稍別者輒作宕串累民仍受差追以此冊徵收卽以此冊交代切不可發房登註夾照送銷并不得於次年將上年實徵冊未完之戶飭承除造清欠止圖簡便而不知經胥已將私收包攬之戶剗除捏造飛灑弊皆由此年復一年積欠莫清亦由於此卽或徵冊內完數登滿稽核恐致溷淆必須

另造清欠亦須內衙細加核清檢造不許錯悞總不假手經胥然後完欠眉目清楚再流水串根爲徵收之關鑰尤須檢點整齊收存內署新舊交代以備查核無許發房存貯致爲抽匿遇有假票等弊藉稱霉爛遺失致無查考此皆印官所當留心內署難辭煩勞者也

一三連串票銀數姓名每每隨意混寫行書草書別字愚民不能辨識以致已完懸宕仍復差催最爲弊混嗣後票內戶名務寫楷書數目字務須大寫均不許草書省筆錯落者當時稟送銷票換補另寫不許塗改旁註則以大改小移甲就乙之弊自無所施矣其實徵冊易知單內花戶姓名尤不許草寫省筆如胡收令書

卷十一

賦役

五

寫何王寫黃陸寫六之類核閱之下已滋眩惑遇有推諉大費推求啟影射之門開脫卸之路不如慎之於始也

一徵糧原不專恃敲扑然有抗頑之戶非責比無以示儆一切包收侵蝕非責比更易朦混乃地方官於錢糧不甚留心視徵比一事無關緊要甯可白晝閑散每至夜分然後比較燈火滿堂書役環繞惟知喚名敲扑並無一語訊問虛實所比皆代杖之人預先勾通刑皂以得錢之多寡爲刑杖之輕重代比者得錢以受責抗欠者出錢以僱比無非出於應納之數內所以愈比而欠愈多也嗣後比較完欠須在白晝先將欠戶查清果係本戶抗欠責比正身不必先比催差反令催差得以藉詞包庇比

費惟糧戶不到方比催差但能將欠戶一人受比諸欠戶無不畏比而爭完如有包侵亦必指告而究遣矣

一州縣自顧考成奏銷前則提拏大戶不問小戶以致大戶有不得不花分賄延之弊奏銷既過則以考成尙緩徵比畧寬經造人等或挪新收以抵舊欠舊欠雖清新欠又積在本戶莫知完欠遂得藉此隱蝕嗣後一過奏銷內署即將已完之戶於實徵冊內逐一銷清其未完之戶另寫清單出示各圖里俾各戶周知督令卽完有已託代完而仍欠者許卽指稟隨時究追有宥串舛錯者亦可隨時更正而實欠者亦知提比在卽上緊完納庶不致官民交相買賣完欠無分也

收令書

卷十一

賦役

三

一奸猾書差有於臨比之時赴櫃完納應比名曰墊完票上止填差墊字樣並不實填戶名持空票下鄉攬收官以爲急公殊不知墊完應比者趙甲之戶及赴鄉收取又係錢乙之糧搗塞一時趙甲依然懸欠而鄉民見其印票無不信從挪甲換乙皆由於此更有墊完票止一錢收取納戶一兩之糧則又有以大改小戴帽穿靴等弊公然以印票爲侵收之具嗣後臨比不得聽差役墊完搗混有完者必填寫實戶不填寫空票則趙甲之糧不致比後仍欠而以李代桃以大改小持票侵收之弊亦無從施其伎倆矣

一糧從產辦原易輸納各屬買賣田土多有不卽過戶錢糧仍有

原戶聽賣主收納者買主以糧冊無名催差不及併可以色銀市斗交收賣主樂於收用拖欠以致虛去糧存者不一而足有賣主無寸土而戶額錢糧尙有成兩者今年委員清查雖有查出着落現業完納者止係賣主故絕之戶其賣主尙存者仍係賣主承認仍然懸欠無完甚有輾轉售授業更數主以有田之額糧轉成無糧之詭戶凡遇災賣荒買荒冒賑冒借皆由於此該地方官應出示遍行曉諭凡買田未經過戶糧存原戶者定以限期均令收過現業的戶完辦如有延抗查出將賣主歷年已收拖欠錢糧均着落現業清完不必再於賣主名下追納庶現業知無利可貪賣主無侵收拖欠之弊矣

牧令書

卷十一

賦役

三

一錢糧經承定例透點殷實戶書遞年更換所以杜懸充包侵之弊各屬經承竟有一人接充數年者錢糧權歸掌握納戶皆其熟識始則得賄捺欠移甲換乙繼則暗地私收挪新掩舊錮弊難除嗣後點充經承凡歷年懸充者不許再點接充所點經承惟取殷實可信不許宅門印上先索規禮暗地分肥以致有弊代爲掩飾至於催差則有順差圖差伴差各色順差歷年不換圖差每年分圖掣籤掣得某圖則一圖之錢糧皆其承催正差並不下鄉則又有無賴棍徒向其買圖以圖之肥瘠定買價之多寡謂之伴差在官無名下鄉抽取規例平時包攬代納遇摘催之戶則又受賄包比凡經差敢於包索納戶層層出費無非

希冀豁免現在委員查出交差代納卽順差圖差伴差之侵收也莫如遵行滾單之法單內開列應完錢糧數目人人共曉可杜飛灑見單自知負欠可杜包侵臥單不完另差指各催提則諸差需索賄延諸弊不禁而自止矣

一墳墓皆係糧業所產柴薪皆由墳丁收割卽令墳丁完納錢糧以抵租息墳丁多係貧乏或老弱婦女收割柴薪隨手花銷糧多負欠且有遠年墳墓以墳丁立戶本姓子孫全然不知者一經差催業戶諉之墳丁墳丁避匿或貧不能完每至無着其實並非無業之絕戶也嗣後卽以墳主爲業主責成業主完納年遠之祖墳支派繁衍則以值年子孫爲業主完納錢糧聽其自收令書

卷十一

賦役

三

向墳丁收取柴薪租息則有產有租催徵亦易矣

汪琬

見治原

論作縣

催科自不可免然當量其有所入而後可責之以所出夫所入亦自不同矣士子以教授之所入爲出商賈以貿易之所入爲出其傭工度日者亦卽以傭工之所入爲出而又四方之風氣不齊人事之蚤晚亦異所當一一體貼使窮民省一錢之費便爲窮民留一錢之用若徒拘二八月開徵之例不問民之有所入與否而勒限追比悍吏下鄉豈復顧人死活民畏其威含怒隱忍惟命是聽蓋有閒費什倍於正供者矣於是苟令吾賦可完蹈湯赴火無所

復顧遂有輕棄其田廬賤鬻其器用賣男賣女不暇愛惜迨後少有所入而已棄者不可以復得已賣者不可以復完惟有哭泣痛恨而已然則何如少需時日使民有所入而後責之以所出之爲勝也是宜於開徵之時照例設櫃如有力能完納者不拘多寡陸續完納聽從民便其有力未能完納者須令預先稟明以某事故須寬限至每月日完納如期不完然後催之則催科皆所以撫字矣蓋二三月開徵設櫃所謂律設大法也量其有所入而後責之以所出者所謂理順人情也

黃可潤

見保甲書卷三

徵糧

牧令書

卷十一

賦役

三

徵糧之法莫如滾單如在直隸訪問其能力行到底者唯定州嘗請教定州牧毛君覽輝曰此事當嚴於始單宜順住宅門內宜專用一人每卯稽查摘拏卧單經拏者雖完必薄責或押令催完同單遲誤之人不悞單期乃免初行官吏皆勞後乃逸此法得行省千萬民戶入於胥役之手政莫善於此也

催糧

徵糧自以滾單爲上其或向來不用滾單一時不能驟行者則未至十月切不可一例差備不但妨農而稱貸以應正中劊肉醫瘡之病滿城孫君無極張君皆發諭帖令鄉練頭役傳催至撥解兵餉不得已而後摘大戶五兩或三兩以上者票喚大抵有良心者

皆然直隸民風淳樸未嘗積逋不必速求也

袁守定 見治原

圖民錄

催科無他術不擾卽是善術所謂催科不擾催科中撫字是也寇萊公知巴東城安兩縣每期會賦役未嘗輒出符移惟具鄉里姓名揭縣門百姓莫敢後期楊誠齋知奉新縣敢追胥不入鄉民逋賦者揭其名市中民謹趨之而賦自足葉公衡知於潛縣徵科預爲期限榜縣門俾里正諭民不遣一吏而民爭先納賦此無他不擾而已曩在楚南所至邑皆有里差每里之糧歲差一人督催而責其成而需索挪侵之弊作余所至草里差但令各保長鳴鑼傳收令書

卷十一

賦役

言

催而賦亦無誤當此

聖世豈復有不踴躍輸將之民哉是擾之

固納不擾之亦納特爲書差所誤則多此一擾矣

催科不擾

凡官與民交易之事最易滋弊如收錢糧收稅契皆與民交易者也曩在芷江惟二事頗利民自今思之無愧如收錢糧於各城門設木几庫戩夾剪各一具令納戶於城門下秤定書明里戶銀數自封投櫃其銀不拘成錠但足色雖碎者亦收示民不得多一釐亦不得少一釐而民亦竟無少者如收稅契設木桶一具固封而孔其蓋置之廳事令民將銀契封投桶中定期三六九日辰刻發桶午刻收桶未刻當堂發契民頗以爲便二事行之有效書於此以爲將來法 收錢糧稅契

催科

刑名錢穀兩事不容畸輕。古人以撫字心勞。催科政拙爲良吏。又曰。寓無字於催科。蓋含催科而言撫字。皆口惠也。爾俸爾祿。民膏民脂。寬一分則民留一分之膏血。二月賣絲。五月糶穀。緩一時則民省一時之挪貸。言念及此。何忍見四境子民。剝肉醫瘡。且偏於青黃不接時。盡力追呼乎。故初到任時。必先放告。勿先開徵。爲旁觀所指目也。然而催科又不可無法。余初至和平。知前任張公象乾有易知糧單未及行。遂覈定刑行。如某戶的各某有各則田地若干。每年應輸銀若干米若干。令該房查明填註。用印發執。每張

收令書

卷十一

賦役

三

止許收大錢五文。如有田地買賣及新陞科之稅。隨時填入改領新單。卽以今歲除之。冊爲來年實徵之數。過割旣清。混名遂少。婦女童男皆可自赴完納。免乃爲順鄉催糧之法。每一大鄉中的名若干戶。有各社銀米若干。用滾單法。多爲催單。每單約一二十金分。十餘限地。近銀少。則催者力易辦。而輸者亦易完。紳士多者。卽令其族中人催之。則榮辱相關。各分相埒。而勢不阻。故歲內全完。至羅定查自雍正四年奉免積逋後。歷年又各有尾欠數十金。按名追比。毫無完納。細察之。皆田已轉鬻。或有糧無田者。念追呼徒以苦民。叅罰亦以累官。爲設法清理外。卽捐養廉代完。仍揭示嗣後不得再有頑欠。又札東安西甯兩縣。徧行。自是皆奏銷全完。

新會亦多積欠。前任每下鄉親徵，乃完納。余曰：非法也。爲摘拘之法，每社摘拘大戶二三人，令完，卽釋。遂皆踴躍爭輸，亦以傾寶乞收。諸陋弊已革，民無餘累。故也。余以比較升堂，按責呼號盈耳，最無理趣。故常令催科訟獄爲一事，而變通用之。比較曰：呈由單，偶問及米戶爲誰，價幾何？有於核示定價外多索者，立拘先處之。詞訟多用戶頭名出控，催糧則無其名。偶有以戶頭名數人具狀者，問之稱係的名，余付催差曰：先令完糧，再訊所控。羅定有與族人爭田而未得者，俱不肯輸糧。值小試，其子唐大才內外場俱優，已首取。傳其父語之曰：爾子可案首，今不得矣。新例欠糧，頑戶不准考取。汝知之乎？其父懇請先完糧，限以一炷香未畢，而由單人

收令書

卷十一

賦役

美

立命張榜，則早巍然第一矣。其父喜且笑曰：我公善謔也。糧旣納，族人遂無爭，而大才旋以武闈報捷。若錢穀清數，必用管收除在之法。舊管者前所存，新收者今所入也。開除者今所解，支實在者今所存也。除在一項之數，與管收二項之數相符，則數清矣。至今次之實在，又後次四柱之舊管也。如原無舊管之項，則於舊管項下列應徵全數，而以收除在三柱合此一柱之數。此一定之法。自大部奏銷至州縣交盤，凡銀錢穀米數多至億萬，下而分勺絲毫，皆不外此法。雖一吏之事，當官不可不知。又錢糧并封如戲頭，稍重胥役米戶銀匠人等，必藉口需索。官之所得有限，而民受其累。官受其說，大足爲戒。余併封日，皆令該房執戲稱收單，檢一分短。

封者取數百封焚之伊等知官不重耗亦自不敢藉口

汪輝祖

見保甲書卷三

清理民欠

花戶欠賦是虛有之顧亦有吏役侵收冒爲民欠者余署道州因前兩任皆在官物故累年民欠不得不收因創爲呈式令投牒之人於呈面註明本戶每年應完條銀若干倉穀若干無欠則註全完未完則註欠數除命盜外尋常戶婚田土錢積細事俱批令完完候鞫欠數清完卽爲聽斷兩造樂於結訟無不尅日輸將間有吏役代完及民完而吏役侵蝕字樣可憑立子查追清款其無訟案者於完新賦時飭先完舊欠行之數月完欠過半第此事必須收令書

卷十一

賦役

七

實力親稽方有成數倚之幕賓書吏總歸無濟

葉世倬

見保甲書卷二

開報欠數

陝西糧賦同州最重所欠急宜清釐因令糧差開報什牌欠數什牌開報里長欠數里長開報花戶欠數將摘提親訊竟無一能開報者蓋皆胥役虧短非實欠在民也乃勒限比追積弊以除

王鳳生

見保甲書卷二

催科

國家經費有常爲政者固無字爲先而催科亦其急務清理民欠之法如汪龍莊先生所云余固奉行久矣惟有一人而分數戶者

易於匿飾。余每日收呈令代書先抄兩造自註戶名糧數付知戶糧書核對明確。蓋截於呈面自註之下。庶不爲所混。且欠戶極多而訟案絕少。恐此法仍不足以濟也。曩在玉環其地以積欠爲累。向例官往鄉徵民始完納。余弔核徵簿。實力親稽。先摘大戶次及中小戶。按照戶數多寡。分別簽差。或一鄉數人。或數鄉一人。設立簽簿。計其道路遠近。標限日期。令於簽內戶名逐一登明。已完若干。或全完字樣。隨到隨比。其有實係絕戶有糧無業者。亦令詳晰載明彙集一簿。按莊開載。俟停徵後。傳集地保知議人等。開單飭令確查。有地必有糧。縱業戶已絕。而其地尙存。現係何人承種。着令將積欠全完。官爲給照歸管。抑或爲人侵佔。則弔鄰業契據查

收令書

卷十一

賦役

五

核鱗冊。按四至丈量。如係佔種。姑寬其罪。令完歷年錢糧。而以其業歸原主。次第行之。漸卽就理。只以瓜代匆匆。未獲歲事而去。至鄉曲小民。追呼之苦。明知當恤。亦限於定制。而無可如何。惟差役飯食計日捐給。切不可再令取之於民。致滋擾累耳。

胡行虞

見政畧

革火耗

爲吏欲爲良吏。必加意於有關萬民之事。隆禮縉紳。縉紳曰好官也。而未登縉紳者。不得與。加惠學校。學校曰好官也。而未得學校者。不得與。又好。或在折獄之無私。何以處夫。不與一訟者。又好。在用刑之不酷。何以處夫。不犯一法者。又好。或在公平物價不虧。

行戶何以處夫不入市廛不爲商賈者夫此禮縉紳惠學校折獄平刑體恤商賈豈不當一一盡心而求其有關萬民人人可沾實惠者莫如錢糧一事蓋一邑之民非有地卽有丁無一家不在錢糧之內卽無一家不在徵比之中然富而易完者十之一二貧而難辦者十之八九每見徵比逼迫之時重利稱貸者有之減價變產者有之逃竄流離者有之甚而賣男鬻女者有之又甚而筆楚致斃者有之此時僅完正供尙恐民力難堪若再加耗橫徵是猶病夫方在呻吟而又督以力作加之鞭撻痛上加痛何以克當所以廉吏到任務須痛革火耗前官之重者我不敢重其所重卽前官之輕者我更要輕其所輕天平不敢欺天法碼不敢違法大張告示凡里民交納錢糧止將由單派定正數依庫平秤納自封投櫃不許私置重戕不許櫃頭阻索官府去一分之耗羨小民受一分之利益澤普萬民有不家尸而戶祝者乎不然取百姓之膏脂充一己之囊橐往往貨悖而入者亦悖而出此正所謂毒脯救饑鳩酒止渴也其亦何益之有

王

植 瓦治原

革弊

入官首在革弊余最惡各弊色目動曰舊規所謂舊規者前有奉行乎抑舊所相沿而幸未叅破者乎倖免之事何異飲鴆食噍而故蹈危機也或又曰革弊以漸夫事論其不可耳明知其必不

收令書

卷十一

賦役

完

可而曰以待來年，然後已。豈非攘鷄之故智乎？余一到和平，任卽不受慶賀節禮，並不令士民知本官誕辰。火耗一遵上行，僱船僱夫食用之物，與民平買，不發官價。初到新會，下倉看米，喚齊納戶米戶等，着斗級照舊規量一斛尖上去寸許而已。以升量之浮米六升，再令量一斛，僅高二指許，以升量之浮二升六合。余屈指算曰：如此則每石五升，除糧道行知解省米每石收鼠耗三升外，已米萬石，尙餘二百餘石足矣。倉房陋規，照戶部飯食之例，定以每石三合，卽面諭納戶米戶知之。有多收者，許扭稟重處。然粵中但有兵米而無漕米，及任滋陽，始問收漕舊規，大抵正米一收，耗米一收，積少爲多，佐養廉之不足。其不肖者且先收勾次，收合次，收升斗，就餘以取贏而已。余令正耗一收，收完斗升外，合勾亦酌其多寡以升收之。納戶狃於習見，疑不欲從。斗級量一戶米與看共米若干，再照余所諭量看，民知省米多，乃大悅。爭先求收，余諭始終照此式。如多收者亦許扭稟重處。又如民欠一事，弊更多。余在海豐曰：東西通衢也，上差過往不時，索夫每名派二百文，夫頭轉派則四百文，鄉地又轉派卽六百文矣。余每名捐銀一錢，令其實僱，不以及民差初難之火亦相安。後調陽江，亦照此行。該差曰：又是王公在此耶？後遂帖然，不以爲異。署平遠，日舊以養廉無資，公議於正賦外歲輸千六百金，隨糧同納。目曰公議銀，余不爲示禁，亦不詳革。惟當堂諭吏民勿得徵輸而已。然自後遂無敢取者在。

收令書

卷十一

賦役

早

香山曰海中沙坵動以數百頃計有報墾堂費名色每頃六兩沙船重埠陋規每一處至數百兩一切禁革其各邑胥役陋弊如地丁錢糧則銀匠假薪燭紙張之名每兩包收七釐又借口銀色不足上下其手如漁課酒餉雜稅則每兩加三加四不照正課徵收如殷丁催糧有開徵全完等名目各二百文如色米一項倉房每石收銀七八分如稅契一項每一契尾庫房收銀八分又付單五分推收每契六分又按畝收銀三釐至六釐不等每縣各有相沿陋弊官與民皆習爲固然如此者不可勝計余或盡革之或酌減其數或自行捐備皆到任卽出示嚴禁仍不時密察而重處之

陳宏謀

見保甲書卷三

牧令書

卷十一

賦役

聖

嚴禁收糧積弊十條

一斛斗俱用小口不用寬面濶耳之斛業准署糧道較准印烙驗發標記每屬斛斗均按照糧米多寡數目印發業已足用不許私置無印斛斗

一納米數至五斗者卽用斛量不許用斗數至一斗者卽用斗量不得升量合勺零尾不得概量一升南漕二糧合收分解不得分設倉口

一納戶親自執盪一槩平量不許斗級人等淋尖踢斛不許先取樣米不許掃地席餘米不得將乾淨之米指稱糧糧押令篩篩一每石止納水脚銀一錢五分此外不許指稱修倉較斛道府夫

儀房規冊費等項名色另索錢文所收水脚悉用司發庫戥稱收不得私戥重稱小戶情願完錢者悉照市價扣算不許每兩槩收若干文或完銀或完錢或銀不足而找錢悉聽民便不許刁難銀色多壓戥頭不許勒令完錢

一鄉民納米或簞載或驢馱或肩挑背負入倉俱聽民便有須僱挑者亦聽民平價自僱不得藉稱挑夫承值餉差同應上司盤查名色盤踞攔阻多索錢文不許索取進倉錢進廩錢

一納糧票錢大票每張三文一斗至五斗之中票每張二文升合小票每張一文不得無論多寡仍前索取十文五文不等完米照給票錢卽給串票歸農不得藉轉票名色另有需索不得另

牧令書

卷十一

賦役

星

索脚耗納票錢文不得藉飯米名色索取白米漕米項下里納脚米久已禁革不得指名混徵

一需用斗級各給腰牌填寫姓名年貌以憑訪察識認不得多招土豪朋充斗級在倉行彊奪攬或圍擁斛旁假稱報斛乘忙偷米

一官倉左近皆有舊戶米舖遠鄉之民零星小戶不能從家中運米就近於倉前買米完納事屬便民原可不禁但不許舖戶勾通斗級倉書斗級倉書商通管倉家人各得規例以致比鄉民負米上倉者藉故刁難拋撒令小民種種難堪不得不歸於包納以取重利不得因倉有餘米令舖戶交銀暗地折扣其收書

務選誠實之人不得任其費本營充伺勢橫索

一管倉之親友家人原不可少但須用誠實謹慎之人不得聽信巧言急公暗地肥己官一聽信巧取橫索無所不至每日清晨開倉挨晚封廩不得遲遲不到令鄉民久候不得昏夜量收任意浮量乘黑偷竊仍將某倉管倉之親友家人姓名報府道不時查考

一各屬官倉在縣城者地方官須常親臨倉中稽查卽倉在各鄉者遠近不一總皆縣境地方官應攜帶案卷到倉一面稽查收糧一面辦理案卷原不致於誤公不得偶然一至掩人耳目至於轉委佐雜監試似乎慎重但倉乃縣倉佐貳卽縣所委佐貳

收令書

卷十一

賦役

聖

於縣之親友家人不無瞻徇迎合豈敢破顏指摘徒爲州縣掩飾卸過地步於事無益總不如州縣在倉乃有責成州縣如肯坐倉而又公平無私則以上各弊不難杜絕矣

申禁收漕積弊示

江省徵收漕白二糧自尹都部堂釐定章程官胥旗丁應得漕費早有定數官民通曉遵守者已二十餘年矣本部院撫吳兩載隨時整飭其中有清正自愛者自能實力奉行胥役不敢舞弊士民無不悅服廉幹之聲遠近傳聞而慾心未淨之官於應得漕費之外再圖盈餘者家人樂得串通書役藉此挾制勢必多多需索官雖陽爲查禁其身不正雖令不從更有官所得不過些須而書役

乘機倍索者查其需索之弊如浮斛巧取其弊多端最盛者莫如糧米到倉有意刁難或不肯驗米或驗後不肯卽收納戶不堪守候難於照管不得不向書役講求使費止圖完納回家雖去使費誰肯告官結怨取累年來收漕本部院多委弁員往來查察深悉其弊今歲秋禾風蟲爲害所取之米不能圓整尤易刁難多索今蒙 聖明遠鑒所產米粒不能一例精好特頒諭旨許其通融交納紅白兼收惟取米色乾潔堪以久貯者其顆粒不拘一色仰見 聖主體恤民艱無遠弗届收漕各官無論秬米粳米止許乾潔卽便兌收當此民食維艱粒米皆珍之時難容再有需索耗費之事爲此曉諭官吏軍民人等知悉各於倉中多設廩所多安斗

收令書

卷十一

賦役

器

斛糧戶運米到倉卽卽查驗驗明卽收粃米而乾潔者准收粃米而不乾淨亦不准收米色之乾潔與否可以一望而知人人共見不得措勒留難以待納戶來許使費不得黑夜收糧朦混拋撒巧取盤米漕總書記應得漕費州縣官務須照數實給不得名曰發給陰仍扣繳更不得向漕總書記包取餘米難於查禁州縣官果於漕總書記分文不取彼斷不敢多索諺州縣駐宿漕倉留心察弊卽有多索立卽破露斷難隱瞞嗣後有漕總書記多索使費者本部院訪拏胥吏盡法重處不稍寬貸諺州縣通同縱容有干嚴例不僅失察而已凡我士民務各將乾潔可以久貯之米赴倉完納不得混以細碎潮濕青腰白臍之米赴倉掙交重負 聖主愛

惜爾等之至意，并徒取駁換往返之勞，各宜凜遵。

徐文弼

見持家

理漕務

漕糧一項，唯江南浙江江西湖北湖南山東河南七省有之，而江浙財賦甲於東南，故漕糧居各省之半，而漕務之弊亦居各省之半。然其陋規之多，所謂弊如牛毛者，固難以殫述。至於衙蠹倉胥恣意侵蝕，奸棍包攬，虎僕留難，欺壓鄉賤，分嚙民膏，如此毒虐等弊，所斷斷宜剔除淨盡者也。

一、徵漕之善糧戶應完米數，原按實徵冊督催，但或本年奉文某項改折，某項加增，卽開列改折加增若干花戶，執此以查本戶

收令書

卷十一

賦役

聖

之應納固瞭然矣，如防有攤灑，仍將上年實徵與本年有無加減之數查對，諸弊可除。

一、輪漕之苦，凡漕倉多在城中，四鄉離城遙遠，北地車運，驢馱，南邑肩担，背負，及至城中，不能露處也。又須歇店，不能卽兌也。又須守候往返數日，食用之外，僱倩之人，計日算工，是家有數石之糧，必得過半之費，倘四鄉有近水之處，就便建倉，令各糧戶酌派建倉之費，此一勞永逸之舉，彼此樂從，在本官不過費一稟帖，而百姓省無窮血汗矣。

一、收漕之弊，凡開倉之先，派點戶書，爲各倉管米經承，該書必預爲打幹，點定之後，親屬稱賀，本家食奢用侈，如掘銀窖，及至開

倉與管倉內丁迎合串同爲饑鷹餓虎搏噬鄉民視雪白珠光之米如同沙土指稱米色雜碎喝令篩颺鄉民求免措鞞只得任其踢斛淋漓加以斗級擡斛傾跌納戶含淚睨視稍有憾詞反遭斥辱甚且指其欠數停擱給票再三哀乞乃得踉蹌出倉視此情形傷心慘目無如彼昏不知且有於開倉之始輕聽惡僕奸書爲先發制人之計或遇米色稍次願篩不允甘補不收故誘其爭攘藉稟本官謂其閭倉當卽至本倉嚴責使各納戶聞風懼怕由是任其婪收矣又有奸書與本官包定米數每石應出羨餘若干歸官此乃官吏合夥貿易大堪駭異究竟如此啞膏吮血並非專肥本官之囊徒使胥奴中飽而怨之叢孽之積置身受之而不辭何哉倘熟思出入之悖詳衡得失之沿革其積弊使久困煩熱者忽值清涼有不歡呼載道耶至奸書有拓斛之弊有竊票之弊有漏米之弊難以枚舉惟精明無慾者覺之

一包漕之累比包漕糧者請之米戶亦有歇家包者轉託米戶代納此中有益有損其有益者或因路遠不便多運或因穀少不能自納緣屬切戚好友無負所託如約包完使得藉以及早輸將致少延欠其有損者多係市棍胥蠹勾哄糧戶以減價省力誘之一應上糧收票俱代爲料理糧戶可以安坐而畢事初以彼爲可信銀則折收糧皆掛欠迨及追呼彼已潛匿無奈啞苦

收令書

卷十一

賦役

吳

重賠也

一折漕之虐倉收之米已足兌運有未收者皆屬盈餘其米未便收八漕倉因令納銀請之開折此百姓明知爲官肥己之物也乃復不照米糧時價加數徵收利中取利虐外加虐民何以堪雖托名糧戶自不早納藉以警頑然亦實有措備不及者皆糧少之窮戶彼糧多而厚實之家決不致受此虧也

一兌漕之法凡運丁領兌正米外例有耗米又有加貼向係糧長經手今改官收官兌無處苛求糧里臨倉受兌之時故嫌米色不堪勒取加貼另派種種名色稍不遂意動輒鼓噪以惡糧壓兌挾制糧官彼時恐遲兌悞漕有碍考成只得任其需擾善爲

牧令書

卷十一

賦役

畢

計者惟在納戶上糧不肯浮收斛面專意米色乾圓潔淨委係好米庶免臨兌貽累而運弁旗丁亦無隙可乘矣

居官寡過錄所載剔除漕弊之事甚詳有漕政之責者宜細

釋之

何士祁

見保甲書卷三

錢漕

漕事至於今日官民俱困尙忍言哉又豈可筆之於書哉雖然江南無徭役之繁民間享太平之福而旗丁用費頗耗什物昂貴正項不敷開銷不得不稍資貼補有產之家畧增升合積少成多以濟公用亦好義者分所宜然此八折之章程所由來也全在地方

官平時視民事如家事欲惡與共懲勸並施使合境士民知官之可愛而法之可畏庶開倉之際良戶心平氣和卽刁徒亦有所折服而不敢肆漕事之全局定矣總之以公濟公雖多取而民不敢怨且此心亦無愧於民苟欲於此取盈則悖入悖出理有必然幾見宦囊富厚子孫能安享哉嗚呼徒造孽耳上下忙錢糧比漕易辦可以類推

徵收錢漕宜先事經營

民所仰望於官者惟訊案爲尤要凡所收呈詞准則必審審則必結勿枉縱勿遲延勿擾累勿草率日日坐堂常與民相見則親愛之情油然而生於漕務裨益不淺撫字催科二而一者也

辦漕全

在平時審案

收令書

卷十一

賦役

哭

近來津貼以鉅萬計皆小民膏血也每核帳籍令人髮指然亦積漸使然既不能力挽狂瀾又安得獨行己志通省大局所關斷宜委曲從事此爲外縣言之若身任首邑則爲各處所則效能省一分卽受一分之益因時因勢斟酌爲宜同寅一心尤爲至要

辦漕

須顧大局

津貼旣不能減有等不解事人於厥中應用款項如勞金犒賞力爲裁汰此亦人情之常而不知受傷實甚衙署內外計數百人抵皆甘心於漕者也卽官之一年用度尙須借資於此我欲獨享其利則衆心不服必至百弊叢生所虧轉浮於所省有漕事完而官尙不覺者是不可不猛省也

辦漕勿惜小費

官收清漕而民或刁抗懲之以法宜也卽上司亦無所顧忌也今既有所浮加而欲以威相脅動輒通詳放手重辦上司其從我乎我卽不於此取利上司其信我乎不信不從則必不准而於是刁風長矣卽上司碍於全局勉強允從心勿善也故必以安靜爲主然則刁抗奈何莫如自懲之借上司之聲光以鎮攝之且平時果能得民心無與相抗者此券仍操之自我也

辦漕必要安靜

輕信家丁書差之言圖升合之多不計米色此尤弊之大者也無論漕院通倉一經駁換例有嚴條卽就倉中而論一有濕米則半厥霧變一有白臍則折耗必多甚至看米之人與記書勾串需索利歸於人而害歸於我皆貪多之念致之

米色必須講求

牧令書

卷十一

賦役

究

知人談何容易全在平日留心每厥宜一親信人司圖託一剛者與旗丁相持一柔者與糧戶相接一解事者調和之一壯健耐勞者巡察之此五人中文須察其平日有無嫌隙臨事能否勾串縛束之馳驟之密察之覺而更易之須用一番苦心或可不致舞弊而厥口之友亦不可省蓋倉中作弊必通同一氣非數人所能行請一厥友所費不多有一層間隔作弊不容易也

厥口用人宜擇

今之爲官者動云性格不可使下人捉摸恐其逢迎誰不謂然夫我之性格或偏急或見小或怠事或貪得是過也宜改不宜交如性格直爽或慈愛或剛毅或清淨皆與地方有益惟恐下人之不我逢迎也而何矯情之有至於戶總庫書尤辦事緊要之凡既須

糧戶敬服。須實力助官。必示以赤心。而又凜然難犯。庶爲近之。戶書得人。則差保不難治。蓋一切利弊。官或不知。而戶書無弗覺也。書役宜示以信。

既有所浮收。則必有折色。不解事者。每拳拳於津貼之無出。是惑之甚者也。夫漕務收米本也。折色末也。米既收足。折色不患其不輸。是有母必有子也。且無米之咎。與無費之咎。相較。又輕重懸殊。費不足。可立時卽辦。米不足。則採買甚難。故漕以收米爲至要。至於浮之多寡。價之增減。須察民力。驗豐歉。較隣封。而尤須問之於心。則平日之所以致治於民者。宜如何省察耶。收本收折宜有權衡

收令書

卷十一

賦役

五

三日則卽日。乃票出。而若或忘之。免出一告示。非查究則嚴懲。乃示懸。而同於虛設矣。甚至懸賞之格。幾爲廢紙。聽審之牌。習爲虛套。彼書役深知官之於公事。不過具文塞責也。而斤斤於三八卯期之扑責。八分九分之銀牌。自云吾能賞罰也。其誰信之。吾故曰。辦錢漕在先事經營也。比較在賞罰必信先事雖取信書役。而臨事責以所難。勢亦不能。則宜用數往之法。每年徵收錢漕。將某戶所完之數。逐細註明。懸此截串。謂之紅簿。必按年核清。書立一表。以圖爲經。以年爲緯。譬如一都一圖。畫成十格。每格一年。將甲年已完若干。未完若干。差保某人。註於格內。由丁及丙。從上而下。則一圖中何年完多。何年完少。一覽了然。而

差保之勤惰亦約畧可見矣。再令戶書將上年幾月完錢漕若干，再上年若干，挨次開造一冊，則一年中何月完多，何月完少，一覽了然。而民間之習俗亦約畧可見矣。然後擇其較多之年，明諭差保，照此催徵，無許少紬。凡期不可常責，而責則必嚴，不必常賞，而賞則必重。如是而曰必信，庶幾近之。查對十年來紅簿

民未有敢抗糧者也。由於不肖紳士之包攬，紳士未有敢抗糧者也。由於刁猾書役之勾串。內外朋比而公事不可問矣。須精密詳察，灼知其侵隱者，擇尤重處，又密訊戶書，擇差保之最玩者，革究不貸。吾未見書役之糧清，而紳民猶有抗者。宜清書役地保之侵隱

摘戶嚴催亦是一法。然由書辦開冊，則隱寄侵虧之戶，仍然包庇。

牧今書 卷十一 賦役 至

必由幕友詳查其年分核計其多寡分圖提追稍為有益。摘戶必由內幕

一圖中多不過二戶，擇其欠數鉅而年分多者，簽別圖，值差健班，輜役當堂面諭，必須依限傳到。到則細為訊供，侵隱之弊可從此追究矣。書役恐防敗露，每有捏名糧戶傳案塞責者，更須詳察，吾以保甲冊為有益，此一端也。摘戶宜少宜速宜防其偽

糧戶未有敢於爭競者，至於爭競，必有所不服於其心也。否則有所挾持也，要皆由於平時之無忌憚。此時若稍存畏憚，恐釀事端，且底蘊窺見，乘機而起者必眾。務宜卽時親臨，詳明訓諭，鎮之以靜，庶幾得之。糧戶爭競必親臨開導

糧戶我有求於彼者也。旂丁彼有求於我者也。故糧戶可畏而旂丁不必畏。彼沾沾於津貼而百計遷就旂丁者皆非是也。然小人之尤馭之有道急需之時不妨多付以濟其用。數定之後不宜失信以取其怨。而門丁戶書廳差之分肥更宜加察焉。至於通填淮關之耗費支武委員之需索能恤丁庶可以恤民。是在上焉者之實心經畫州縣下僚所有志未逮者也。待旂丁不可失信取巧

舊章不可驟改。不但漕事爲然而漕爲尤甚。前人識見較勝後人積重難返尤須詳慎。如有必應更革者亦宜衆論大同然後斷之於獨冒昧從事鮮不敗者。歷久章程不可驟改

羨餘非爲官計也。重案有招解之費賑濟有經辦之費以及捕盜

收令書

卷十一

賦役

五

緝匪苦差遠役皆須賞發以資辦公。卽書役訟案拖累婚喪大事亦宜周恤以結其心。若平時不留羨餘臨時必多竭蹶。宜於餘平項下官六門一書三分數酌提附貯於庫并造冊記其出入之數。年終統計餘者仍存之積之愈久其益無窮。酌提羨餘以充公用

袁守定

見治原

圖民錄

凡遇大差役其地必有舊例循其舊則民從。夙所安也不循其舊則民不從。今所創也創爲之事民恐以爲例故不從。差役循舊例差役未有不累民者。惟重民力而撙節調劑之俾民不至大病視他邑爲善。斯善辦差役者也。隋魏德深爲貴鄉令時遼東之役徵

稅百端，民不堪命，德深不竭，民力所求皆給，而閭里不擾。宋杜祁公衍知永興軍時，方用兵，民苦調發，吏夤緣爲奸，衍區處計畫，量道里遠近，寬其期會，使民得次第輸官，比他州省費錢過半。元申屠政遠爲壽昌判官時，造征日本船，遠近騷然，致遠設施，有舟家賴以安，黃文獻潛爲諸暨判官，巡海官舸，例以三載一新，費出於官，而責足於民，有餘則總其事者私焉，潛樽節浮蠹，以餘錢還民，嗚呼而去，蓋刻刻志存愛民，財雖不能及，民之處猶有以及之，亦視乎其志而已。差役在樽節調劑

王鳳生

見保甲書卷二

劄各州縣節省徭役檄

收令書

卷十一

賦役

壹

查西北之民，自昔賦輕徭重，蓋以驛站額設夫馬，而無車輛，設遇遞解多犯，經過餉鞘諸差，同時湊集，該州縣境內既無車行，可僱不得，不借用民車裝運，免致悞公，亦其勢然也。惟地方官若不自加察，將票差任託非人，每於應用之數，加至倍蓰，將以其餘令差保折錢，朋分入己，而差保持票下鄉，又復肆行濫派，有錢者免其當差，無錢者載車守候，一切飯食草料，皆其自備，該鄉民車馬係田間耕種，日所必需，坐令失業廢時，受累殊甚，且有從中影射，此鄉派車足數，復於彼鄉持票歛錢者，似此情形，皆非官之見聞所能及也。他若官親幕友家丁，係其熟識之人，經由此地，動輒送給車馬，以爲酬應故事，殊不知南省之船隻轎夫，費祇取給行舖，酒

派客商若北省車輛悉出鄉農財力何可不核實節省以紓民困州縣於此等事最爲聲名所繫易得輿情倘稍不經意便爲他人中飽而一身獨任怨尤亦何所爲而爲之智者必不出此該州縣務將一應徭役當如何設法節制編號親查并明定章程按月分鄉承值俾差役無從冒混小民如期從公不致糜費羈留之處迅卽詳細妥議稟覆

張

杰 字伯良湖南澧州人官至深州知州

論差徭書

杰宦遊直隸十有餘年目擊心傷有害切民瘼急如倒懸莫若今日大差之不均雜差之不除爲時下至切之要務所當亟亟論之

牧令書

卷十一

賦役

晉

者查每年直隸承辦巡幸木蘭與謁陵大差一切橋道工程車馬支應等項雖有經費不敷支銷而差次費用名目不一有難以報銷而必須使用者各曰外銷費此項銀兩向由司道派之州縣州縣派之民里止爲從前大吏面奏並不借資民力相沿不敢據實陳奏而派辦則仍如故也司道因派差未經奏明遂畏州縣之挾制凡派銀兩不敢印札直書僅令差局委員潛通消息於是州縣中之貧劣者藉此加倍派歛而司道無可如何也州縣以司道未經明派銀兩亦畏紳士之挾制不敢按地均派僅令書役鄉地暗中調撥於是吏胥中之刁惡者藉此偏枯倍派而州縣亦無如何也而又鄉間辦差各處情形不同省北州縣有旗辦三而民

辦七有旗不辦而民獨辦者省南州縣有紳辦三而民辦七者有紳不辦而民獨辦者從前原爲優免貧寒生員起見後此則併地均派一年之久毋畝止出錢數文無論貧富生員均不致於受累若仍留優免一條則官吏乘隙舞弊矣卽或以士子當異於百姓亦應明立定額每生優免若干畝逾此者則仍辦差處有限制而易稽查至於捐監捐職以及仕宦之家則家計饒裕更當急公斷不可優因而地畝稍多之家或掛名衙門或捐納職銜以圖免差

強梁者且併其親戚族黨而包攬之日復一日以致不辦差之戶日益多辦差之戶日益少而州縣官吏藉差肥己又皆有增而無減是年年直隸所承辦之大差非州縣官吏也非富紳大賈也乃地畝至少之良善窮民也嗚呼此等地少窮民一年所入納糧償欠而外仰不足以事父母俯不足以畜妻子勤勞終歲拮据差錢故令書

卷十一

賦役

五

有因此而折房去產者有因此而賣妻鬻子者有因此而棄家逃亡者流離困苦死而無告真言之可爲痛哭也杰自受事以來痛懲其弊雜差則無論何項全行革除至於大差則無論紳民按地均派六月內奉辦之大差支應銀三千兩止將州屬村莊分爲三段今年以一段承辦無論紳民按地均派每畝僅出錢十文留存二段爲明後兩年承辦大差之用合計州屬村莊三年始誠輸派一次民力甚爲舒展卽才紳惡吏亦不敢少有挾制也以仰體我朝廷愛民之心當實力遵行不敢陽奉陰違耳今言

路大開凡可以實惠及民者無不舉行倘能明定章程使旗漢紳民按地均勻辦差則民困可以立蘇誠如是由司道先將差次一切動用無論車馬橋道支應工程概行折算共需銀若干兩再查通省糧租各地無論旗漢紳民共有地若干畝約計每畝應派差

錢幾支，詳請總督明出告示，即將每畝派錢幾文填註示內，鈐用印信，頒發各州縣實貼城鄉。該州縣遵照派款，將錢易銀解省，再行給發。丞倅佐貳及候補牧令，分別承領辦理。如此按地均派，明白曉諭，通省皆知。則州縣官吏無從浮派，刁紳惡役無從包攬，而地少窮民亦不致獨任其累。如出水火而登衽席，兼使現任州縣得以在署辦公，不似從前辦道曠職，而差務仍可不致貽誤矣。至於雜差累民尤甚，如米車、如煤車、如酒車、如委員過境車、如遞解人犯車。委員過境及遞解人犯兩項車輛，自到任後自行捐價，每輛市價用錢七百文。若派民間勢兩出錢十四千文，約計一年需車五百輛，自捐錢三百五十貫。如草如料如墊如炭，卽省民間車錢七千貫，雜差累民可類推矣。如天棚如挑夫如壕墻如柵欄如井蓋如井欄如棗刺如劈柴如

牧令書

卷十一

賦役

五

枝子如秫楷等項種種名目，離奇古怪，悉難枚舉。俗云衙門一點硃，民間一片血，良不誣也。卽以米車而論，從前不過派車運米，需車尙屬無多。近則所派者車，而所折者價，旣可折價，則前之一輛，今且十輛八輛矣。他項亦復類是。蓋所謂衙門一點硃者，月月點之，日日點之，時時點之，所謂民間一片血者，村村出之，戶戶出之，人人出之。緣此等雜差，旣無一定額數，又無一准時期，可少可多，無早無暮，票甫出而錢卽至。止在州縣一舉手之勞，而盈千累百已入私囊矣。小民之脂膏幾何，而能任此無厭之誅求乎？其承辦大差，尙間有旗戶紳戶之分辦，而雜差則無論省北省南，概係地少窮民，獨力承當，是誠可痛也。從前陋規未准明取，州縣猶得藉

口今則明奉 諭旨凡錢糧之平餘雜稅之存剩行戶之津貼鹽
當之規禮悉准取用是儘足辦公尙何所借口乎且恐州縣藉有
明取陋規之 旨將雜差影射混作陋規勢必明目張胆愈肆誅
求而愚民無知孰能辨白何者爲雜差何者爲陋規予取予求莫
敢誰何而窮民益不聊生矣是州縣派取民間各項雜差於此時
尤當革除淨盡不可稍留萌芽者也夫直隸爲首善之區而邪教
疊出且有謀爲叛逆者蓋由於教化之不明教化之不明由於民
里之過窮民里之過窮由於大差之不均雜差之不除耳今誠能
革除雜差均派大差則民力漸舒民力旣舒則教化可施尙何有
邪教叛逆之事哉

收令書

卷十一

賦役

卷



