

戰時合作通訊

第四卷 旬刊 第一一期

民國二十九年一月一日出版

特載

今後經濟建設與合作事業 新任務

一、抗戰中本區合作事業發展之回顧

抗戰以來，一切軍事政治經濟文化之實施，均以「抗戰建國」為前提，而求工作實效起見，經於二十七年一月實行分區督導。並規定以行政督導區域為合作事業督導範圍。區共轄吉安、吉水、峽江、永豐、泰和、萬安、遂川、寧岡、永新、蓮花、贛南等十一縣。工作進行，已獲兩載，深覺合作事業之推行，實一艱苦巨大之事業。茲就分區督導以來，本區合作事業發展之梗概略述之。

(一)量的發展：合作事業之在我國，歷史甚短。本省「清剿」時期，合作空氣，雖曾一度濃厚，然究為救濟性質，基礎未固，直至分區督導後，合作事業，始漸發展。本區特派員辦事處設立之初，曾斟酌環境需要，確定工作步，認為必須迅速發展，普遍組織，並須於鄉村交易集散地，建立經濟據點，方能發揮合作經營之效能，適應戰時迫切之需要。推行以來，幸賴全體同仁，和衷共濟，加倍努力，由原有各種合作社四百社，社員人數二萬四千三百八十三戶，至二十七年底增組各種合作社至一千一百二十社，社員增至一萬九千三百八十七戶，區聯合社亦由十九社增至二十七社。至二十八年底止，合作社已增至一千五百八十八社，社員二十七萬七千七百一十四戶，計信用合作社一千二百九十一社，社員五萬八千五百零五戶，農林合作社四十二社，社員四萬三千九百一十八戶，產銷合作社一百八十社，社員一萬三千零二十七戶。區聯合社亦增至六十社，以及樂成合作社之指導組織，農會之加緊建修，均為本區督導後，量的發展之實況。

目錄

特載 今後經濟建設與合作事業新任務 鄒華蓋

今年的新任務 楊敬修

客觀的批評和正確的指示 楊敬修

資料 第三區二十九度合作工作計劃草案 鄒華蓋

第三區分倉庫供運業務代辦部簡章 鄒華蓋

通訊 實驗區觀光回來 雷良昭

通訊 合作報供應部將來 朱綺華

合作情報

編輯室談話

編輯者 戰時合作通訊編輯委員會

通訊處 吉安馬舖前八號

發行者 江西同仁互助社 書報供應部

第三區分社 吉安古南鎮六十九號

定價 預定半年十八冊連郵費八角

預定全年三十六冊連郵費一元六角

• 本期零售每冊實價郵幣七分。

南京圖書館藏

(二) 實充實，合作為經濟建設主要經營方式。然欲合作事業收事半功倍之效，則不僅徒賴組織之加多，更須充實其業務，加強其機構，方能担任此重大任務。本區實行督導以來，一方面固努力發展組織，一面仍注重業務充實；故於工作開始之初，曾確定按農村狀況之需要，於本區各重要市鎮，完成信用供產銷三大系統，個別組織，並規定信聯社組織之下，附以農會。二十八年年初，更提出訓練重於組織，業務重於貸款，合理專於盈虧三大原則。此均為經營合作事業，充實業務之總方針。兩年以來，領本區同仁苦奮鬥，關於合作經營業務之改善得如下之成績：1、信用合作業務之改善：過去信用放款，多採整借整還辦法，自零借零還辦法提倡以來，農村金融較以暢流，社員亦極稱便，收效極宏。其次鄉村小額匯兌之舉辦，經於全區信聯社內，確定三十三社，為相互通匯社，並指定十一處規模較大之區信聯社，與本區分金庫直接通匯，再如獎勵社員儲蓄，已辦者有十三區信聯社，儲金額七百四十餘元。吸收存款者二十七社，存款金額二萬八千零九百九十餘元。此外如農倉業務，產品運銷，總值五十餘萬元，已設農供合作社之處，並相互與信聯社取得密切聯繫，一面對供社可取得信聯社資金透支之週轉，一面信聯社辦理零售業務，可利用供社分部往來之接濟，而免空息之累。2、農供合作業務之迅速完成，本區成立以來，即加緊消資合作組織，去年三月間，南昌撤退後，本區鄰近戰區，供應極感困難，加因難民官兵遺棄者甚多，供

求愈趨平衡，農供合作組織，在此時期內，全區各縣在本區緊急號召下，於最短期間內，得以迅速之開展，截至目前，以全區農供社每月經營總值而言，在二十二萬元以上。至於對戰時服務之精神，亦多顯足稱道者，如泰和馬家洲等農供社，為適應官兵服務，深得各軍之好評，又如供應

元日獻詞

蕭式輝

二十九年我們要求由「轉敗為強」，做到「轉敗為勝」！

怎樣「轉弱為強」？
改進文化事業，加強精神總動員；
健全縣區，鎮機構，推行經濟建設；
發展農村經濟，擴大全面抗戰力量；
建設工業基礎，充實長期抗戰力量；
實現經濟建設，才能轉弱為強。
怎樣「轉敗為勝」？
壯大自己，就是削弱敵人；
遷徙自己，就是打倒敵人；
必須轉弱為強，才能轉敗為勝。

難民之日常用品，減除商人對難民會館等等的負擔相當之力量。3、產銷合作業務之發展：提倡生產，充實國力，暢流貨物，調劑產銷，為目前當務之急。本區物產豐富，兩年以來，以合作方式，推廣各種產銷事業之發展，曾獲最大之使命，如指導難民組織產銷合作社，一年來開

闢荒田荒地約二百餘畝，發動全區區信聯社，普遍造林運動，加緊土布生產與運銷，奪回洋布佔據之市場，並指導改良永豐等之棉張出品，以濟文化事業之需，此外利用合作方式採治鹽礦，亦得相當效果，木材運銷，因抗戰而大量銷路停頓，然目前仍作小量之運銷。其他如茶油糖蔗及薄荷油天薑絲等特產，雖尚未完全運用合作方式，生產運銷，但目前仍由各產地之區信聯社農倉，收集運出，俾使貨暢其流。4、合作實務人才之訓練，實施合作教育，為健全合作組織，加強職員技能，藉以強化合作機構，增進工作效率，本區為適應實務業務之需要，曾舉辦合作講習會二屆四期，受訓人員，共三百三十四名，分佈全區，但負社務會計各項職務。至各縣之初級合作講習，除遂川一縣已舉二期外，其餘永豐等縣，正在積極籌備訓練。此外本區各區信聯社及各規模較大之合作社之理監事，亦於本年九月間，以會議討論方式，進行訓練。以及發行刊物，供給社員職員進行自我教育等等，皆為本區過去培植合作人才之實況。

綜觀本區合作事業發展之過程，雖於艱苦奮鬥中，合作基礎，稍具雛型。然事業進步，困難愈增，未來工作，如何改進，實有待吾人今後之努力。

二、合作事業對抗戰建國之貢獻

抗戰建國，乃民族復興之艱苦過程，「蓋非抗戰，則民族之生存獨立，不能保，自無以建國大業之進行。而非建國則自不能充實，將何以禦禦外侮以求得最後之勝利。」合作事業之

推進，主目的為改善經濟。戰時國貨農業專家，經濟基礎，在於農村。抗戰以來，太極中多遭敵人蹂躪，工商業均被摧毀，農村經濟更趨凋敝。一命難，故復興農村，為真正抗戰勝利基礎之基本工作。合作事業乃復興農村之主要手段。今檢閱合作事業對抗戰建國之貢獻，約有下列各點：

(一)農村金融之穩定。抗戰之初，因敵人企圖速戰速決，猛攻我各大重要都市，斯時全國人心浮動，農村亦遭震盪。農村經濟，尤形恐慌。政府於時局緊張之際，大抵貸款農村，利用信用合作，活潑農村金融，以求農村經濟之穩定。發展產銷合作，加緊戰時生產與運銷，藉以增強抗戰所需之物力。提倡農供合作，節制消費，抑平物價，以求合理分配，藉以改善人民生活。抗戰一年以來，農村經濟不但得以穩定，而且日見發達者，合作實不無功也。

(二)工業合作之提倡。我國生產設備落後，抗戰爆發後，既因戰區擴大，工業區域，悉被摧毀，戰區農村，亦遭蹂躪，生產愈見減少。復因海口被敵封鎖，外貨無法輸入，若不積極發展生產，不足以補空前之大破壞，供給空前之大消費。政府有見於斯，力倡工業合作，使物盡其利，人盡其用。近月以來，工業合作之組織，蓬勃發展，尤以大後方川黔兩省，發展極速，足徵處此抗戰時期，關於穩定農村經濟，發展工業，捨合作一途，實無第二法門。

(三)戰地服務。去年三月間，南昌撤退，敵地商人，多隨後撤，前線生活日用品之供應，頗形恐慌。願本省合作戰地服務隊，冒著敵人砲

火之轟轟轟轟，供應軍需，護人死出生存，不顧。此種犧牲精神，足以與敵寇士氣美其外。淪陷區及戰區附近物資之搶救，戰時後方生產之增加，消滅之訓練，均為合作在抗戰中之佔有顯著之功效，事實均在，無須贅言。

三、經濟政策與合作。合作事業之發展，我國經濟，係以半封建半殖民地之小農生產形態，與歐美資本主義國家之經濟性質，迥然不同。此台人之所先應明瞭者，今社會經濟之本質既明，應採之政策，當務之急，按本省前次經濟會議，認爲無論農業之改進，工業之發展，以及運輸分配等等，均應以合作方式經營之，政府之所重視合作者，亦即認明合作之確切地位與責任。況目前戰爭，甚且經濟建設工作，均以抗戰為中心，務使再居民，得以維持，或明或暗之經濟力量，得以充實。但欲完成上述任務，非少數人力財力所能担負。必須動員廣人民眾，以共同經營方式，促其達到目的，方克有效。

依據台人之認識，認爲一切經濟事業之發展，並在資金之籌措，人力之集中。否則戰上談兵，於事何濟。我國素以資金貧乏著稱，若不善於運用人民之勞力智力，則經濟建設實無以自。以我國人民之散漫無組織，必須設法樹聚，使其在經濟上發生連鎖作用，成爲一有組織之整體。此項任務，唯利用合作方式，可收事半功倍之效。查進言之，第一，資金之籌措：在目前困難嚴重之際，依舉國家資本，運用私人資本，事實至爲有限，必須吸收游資，以收集建設

效果。吸收游資之方法，莫善於合作事業之推廣。不但可以集合資金，更可於無形中對農民施以生產運銷之教育，轉移商人對農民之剝削。(見全國生產會議宣言)第二，人力之集中：若其餘裕之資本，而缺乏必須之勞力智力，則一切經濟事業，亦同樣必陷於無法建設。而中國之人力，實不患其而思不聚，問題是在如何使一切散漫之民衆，納於合理之經濟組織；使其充分發揮勞力智力之效能，共同促進國民經濟建設。由是而觀，正所謂「普及合作經營，爲貧國之法寶」。

四、新的前途與新的任務

合作事業之在中國，所起作用已如上述。而合作事業為經濟建設主要經營方式，又爲大眾公認之事實。其今後賦予吾輩合作工作者之任務，愈益加重。且政府已將合作事業，列爲建設三民主義新中國之主要政策；如全國生產會議昭示：以提倡合作運動等，爲奠定新中國建設基礎，培植全民經濟實力之不二法門。即本省前次經濟會議，亦已明白規定：「關於經濟建設政策，應遵照中央法令，在抗戰時期，以管理(統制)制度為原則，關於經營方式，除大規模之建設事業，應歸公營外，對於人民則以勸導共同經營，採用合作經營方式為之」。政府對於合作之期望，如此之殷，吾人應如何向政府意旨，共體時艱，重現本身應負之任務，檢閱以往，策勵將來，俾毋負政府之期望。茲就本區合作所向，一申言之：

(一)工作原則：合作事業抗戰之進步，

現已走入新階段。過去所提出之迅速發展，普遍組織，尚不足以應付目前客觀環境之需要，故今後工作原則：第一工作推行，質量並重。在過去迅速發展普遍組織之觀念之下，發展不請不來，然揆諸實情，難免不無徒有社名，而無業務之組織。甚至社員誇社者有之，冒名借款者有之，操縱把持合作社者亦有之。此後工作推行，必須質量並重，務使全區各社組織健全，業務充實，俾人民得享合作之實惠。第二金融機構力宜加強：合作之能否担任經濟建設任務。全視其金融機構是否健全。過去本區曾確定所轄十一縣範圍內，八十餘市鎮，須於每一市鎮，視環境之所需先後完成信用供產銷三大系統，個別組織，聯繫經營。工作推行以來，漸告完成此項任務者固多，而業務空洞，各不聯繫者，實復不少。自今而後，不但每一經濟據點，必須將三大系統密切聯繫，即甲地與乙地之間，亦須取得聯絡。（如區兌業務等）務使由各個經濟據點，以至於一縣及全區，完成健全之縱橫金融機構。

（二）工作方法：原則既定，方法亦為工作之要端。固然事業之推行，在既定方案之下，儘可運用各種方法，達到共同之目標，然工作之主要方法，仍有略加探討，如1加緊訓練社員養成其自治能力：農村文化落後，已不待言，過去關於訓練社員，曾列為工作方法之一，但訓練工作，事未易易。目前事業進步甚速，故欲使全體社員，能自覺自治而自動謀其發展，則仍須利用集團訓練，個別訓練等方法，進行訓練。2，增進務實幹部，增進工作效率：幹部為推動工作之動

力，本區合作事業，進入現階段，以後，社務日趨複雜，業務愈形繁重，應如何養成各級合作社實行社務自管，業務自營之幹部人員，更為目前之需要。故今後仍繼續舉辦合作講習會，培植經理會計及合作文書等各項人才，按業務發展事項分別專門講習，使其確能忠實合作立場，施展經營業務技能，建立合作會計制度，及能自動指導本社辦理登記手續，以減少事業之阻礙與阻方。

（三）工作事項：依據政府提倡經濟建設之軌範，確定今後工作事項，約有下列數點：1 澈底改善信用合作業務：信用合作業務，為各種合作經營之中心。過去本區工作對信用業務之改善，曾有零借零還之提倡，鄉村區兌網之配置，獎勵社員儲蓄，吸收農村游資等，均曾盡相當推動力量，然事實上以全區各縣之區聯社而論，凡關上項所列之業務，真正澈底實行者，為數不多。故今後令將依照改善計劃，徹底以往經驗與教訓，澈底改善。否則計劃徒詳，仍不能收相當效果，貽誤事業，實非淺鮮。2，發展產銷合作：蔣總統曾明白昭示：戰爭之勝負，決於經濟力之持久與供應，增加生產，為目前急要之圖。兩年以來，關於本區產銷合作之發展，雖有土布產銷合作之推動，紙業生產合作之改進，冶鐵茶油蔗糖等產銷合作之扶植，但尚不能應客觀環境之需要，今後應針對戰時物資缺乏之救濟，凡屬已用合作經營中之各種農產特產，及手工業品，均應加倍努力，使產品之產量增加，流通迅速。其尚未利用合作經營之各種農產特產，應盡力以合作方式經營之，務使農村空餘之勞力原料土地游資

納入增加生產之軌軌，以應目前環境之需要，使人盡其力，物盡其用。3，切實經營農產業務：以本區環境而論，產物之富，可謂得大獨厚。過去關於農產品之運銷，悉操商人之手。商人以營利為前提，對於收購農產品，竭盡剝削榨取之能事，故凡遇產品產量增加之年，即演成豐收成災現象。但逢年歲歉收，即人民無以為生，此種嚴重之不調和，均因農村缺乏產品運銷儲藏之組織所致。農產業務之推行，即為調濟農村產品之嚴重。況目前抗戰期間，軍食民食，悉賴運輸，必須切實經營，一則可使社員產品出售，不受商人之剝削，一則可以防止產品，流為資敵一途。4，擴大供合作組織，戰時物資之分配，為民生最大問題。本區農供合作，曾以突擊之姿，發展組織。以事實言之，雖云各地農供合作社對於食鹽之接濟，日用品之供給，曾獲一般社員之好評；然消費為人人所必需，過去各地之農供合作組織，僅一部分人民得享合作之實惠，今後應逐漸擴大組織，藉以減輕商人過度之剝削，改善生活，普及全民。

茲際民國二十九年元旦降臨之今日，各級勝利捷報，如雪片飛來。吾人應在迎接偉大之新勝利中，把握時機，加緊工作，以促抗戰最後勝利，早日實現。

歡迎

訂閱

批評

今年的新任務

——慶祝二十九年元旦暨本處成立二週年紀念會講——

鄒華義講
良昭紀錄

今天是二十九年元旦，同時，又是本處及本區分會成立二週年的完滿，第三年的開始，全體同仁本應舉行慶祝會，在這個二十九年的開始的今天，我們感覺到時間過得太快，時代一天一天的演進，給我們的任務也隨之加重，我們非常愉快的來舉行慶祝，更誠懇的來接受新任務的担負。

神聖的戰已一年半，全國武裝同志以及全國民衆一心一德的在神聖的領導之下，艱苦奮鬥，已確切的把握到勝利，這是全國上下軍民一致長年努力的结果，獲得我們歡欣，所以應該在我們工作上更加倍的努力，來歡迎這勝利年的到臨！

本區二年來的工作，在數目上得着了相當的進展，已有刊物發展，用不著多說，大家都是實際工作的同仁，在大家心裏已有一個事實經驗的工作經過存在。

合作工作的一編、練、養、用、和軍事工作的一編、練、養、用、具有同等意義和功效，以工作來解釋這四個字，一編是組織工作，一練是訓練工作，一養是自給工作，一用是經營工作。本區二年來的工作，全在這四個字上，今年的工作，也仍然繼續在這四個字上，我們要深刻的自我批評，將二年來在這四個字上的工作成果，一個一個拿來檢討，站在客觀的立場，來一個正確的批判，同時，用來確定我們今年新工作的進度。

「編」的方面，是以一點、線、面、體四項進行階段，將我們所定的，用大市鎮做據點，以信用、消費、產銷，三大系統同時進行，初步點做起，而線，再由一黨的初級聯合再聯合而構成團體的聯繫，由各業組織之各級聯合業務上相互聯繫而形成的聯繫。我們開始工作時，口就全區十一縣黨中選定了七十五個大市鎮為據點，一年來的工作祇完成了七十五個據點中六十個區信聯社組織，有信聯社又有供計的祇有三十六個地方，有產銷社的也祇有三分之二，這些沒有完成的，有待我們今後努力。

線的工作，沿各主要交通線、河流、公路，都有了合作組織，線的工作真已做到。但面的工作還太不夠，在每一鄉鎮信聯社的區域範圍以內，沒有普遍的有組織。主體的工作，如縣聯社等，還非常不夠，這是二年來對「編」字所做的工作。

今年的新任務，在點的方面，非照原定據點普遍建立不可，線的工作，在大的交通線以外，並要在鄉村交通線上建立起來，面的工作，在每個區縣計劃範圍以內，信用、消費、產銷要普遍完成。立體的工作，信用方面，今年每縣必須成立信聯社，或縣信庫，消費方面必須成立消費供聯社。在每一個區域內，點、線、面、體，的信貸工作完成，這是不夠的，我們應在生產運輸上尋求進展，木材、茶油、紙張、蔗糖、土布、五項略

具雛形的組織，今後要儘量擴大和充實，未經合作方式經營式的主要產品，如棉花、豆干、菸葉、瓜子、薄荷、茶油、藥油藥料等等，均須進行組織。總括的說：「編」的工作就剩幾個月，我們在二十七年是信用年，二十八年是消費年，二十九年應該是產銷年，就空閒言，二十七年是由點而線，二十八年是由線而面，二十九年是面而體，並由單體而複體。

「練」的方面工作步驟，是分「能、知、好、樂」四個階段，我們對合作經營要第一步求他經營技術之能，第二步求他知其所以然，第三步求他好從於合作事業，第四步求他以從事業合作事業為樂知其然而不知其所以然，在合作社里祇要能記帳，能寫書表，這樣一類的尚感覺不夠，已往四年的四次講習會，訓練出來的三百三十四名學員，分在各社工作，但因程度的參差，記帳人尚不稱選用，能的工作，尚不能滿足的普遍做到，要求知其然而知其所以然，實在相差太遠了，今年要想到以辦合作為樂，是不敢有此奢望，但各個合作社能記帳，這一點一定要做到。同時，要使每個社的重要職員，理事主席，經理，副理，要達到知的階段，對合作方式的經營，要了解其所以然，逐漸進至於好，進至於樂，由各重要職員的了解，再進而求職員的了解由了解而求其好而求其樂。最終理想，要使社會上造成「一切無惡感，唯有合作高」的風氣，今年不敢存過大的希望，但一定要做到各社職員中能而好，並逐漸進至於好。

「養」合作社如何自給，祇有從業務的開展而來自資產資金的積累，和工作人員的努力，

(5)

這種自給工作的進展可分為「信、費、銷、產」四個階段。已往，我們在費的工作上，祇做到以信用為基礎，費供次之，至於銷產二字，本來預定以信聯社兼管農食，由以信用組織兼管下農食，收集保管加工運銷四大任務中，特別注重於各項產品的普遍運銷進而至主要產品之單獨組織，自行運銷，再進而以合作方式經營種植加工之生產業務，已往的太不夠，所有費的工作太不夠，信、費、銷產四種業務，信用業務貸款不到六十萬，鄉村隊免進在十一縣中有三十四個區信聯社通匯，尚有過半市鎮未經濟通，儲金數目過於微小，食鹽供給，在全區一萬八千担當中，僅担負到三千担，尚有六分之五有待努力，農食所運銷之產品，尚未達到一種類多之目的，業務單組織之木材、茶油、蔗糖、土布紙張五大類，在產品中亦尚未能取得主要地位。生產一段，尤形落後。靠信用，費供，運銷，三項業務來求合作社自給，是與人爭利，其效有限，向種植加工之生產業務開展，是與自然界爭利，這種「取之不窮，用之不竭」的源泉，是值得我們努力爭取的。

「用」的工作可分「代、指、自、法」四個階段，代是代辦，指是指導老百姓自己辦，自是老百姓各自憑主觀意志來自己辦，法是各社用合理的方法來辦。我們所有的合作社，在二十七年，大部份是同仁在社里邊代他們工作，這是指導員代辦時期。靠官廳派人來代辦合作社的社務業務，這不是辦法。二十八年，有了大批服務員，記賬員和會經受訓的本地幹部等，這走上了指導他們自己做的地步，要他們自己動，不是

命令，要指導他們自己知道責任和使命來自己動，還有許多區信聯社供社已經由接受指導進至自動，如安福近郊，泰和馬家洲即其一例，我們在耗應注意到由合作社自己動，而走上合法，要他們用合理的方法來管理自己的事，今年信用，費供的經營手續已有合理而且可以全區整齊劃一施行的辦法，我們祇要專心求銷產經營方法之探討與經營之指導，今年的任務，除去已往的手續應繼續完成外，在「編、練、養、用」這四個字的工作上，還要加倍的努力，再明白的說，「編」的工作，要全區各經濟據點，區信聯社供社普遍成立各信，農聯社普遍完成，主要產品銷，產組織，儘可能範圍進行。「練」的工作，要使各社在「能」以外要他們知道原理原則，進而好從事合作，並提倡以合作為樂之風尚。「養」的工作，要使信、費、及農食之銷，三種來控制全部市場，來把握任鄉村金融的樞紐，並盡量注意於銷產之發展。「用」的工作，由勞而無功的代辦而進至教育方式之指導，再使其自動人治，而進為法治。這是我們今年工作的總綱，希望各位同仁加倍努力，來保證我們的預定成效！

此外貸款方面，可望增至三百萬，已較前年增加四倍，比去年增加了一倍，這全要我們運用合理，使老百姓多增加貸款的實際效益，同時，要多增加股金，在已有十六萬數目上，再要增加十六萬，這是自力更生的一部份表現。我們更要求經營方法的合理，我們要從經營方法的合理中求得盈餘，從盈餘中來增加股金。二十八年工作要點的口號是：「訓練重於組織，業務重於貸款；合理重於盈餘，大家齊照

着口號去做了一年，二十九年，是否仍然再用這個口號呢？有必要，仍然要再用下去，同時，二十八年提出的三盡目標，要使合作社「人力自力更生；方法自力更生；資金自力更生」，是在今年同樣要做的，並信，不但今年，甚至一千年，永遠是有存在的可能，我們仍然要記着這些口號，朝這目標去進行我們的工作。

今天是一個元旦，今天是第三年的開始，兩年辛勞的同仁們！我們更要耐苦的努力，左傳上有幾句話：「一鼓作氣，再而衰，三而竭。」今年是三年，去年比較前年不曾衰而反盛，今年當不至於竭。凡爭在最後成功的階段當更感困難，我們要鼓起勇氣繼承已往的努力，否則，已往的兩年工作，會遭受到白費的損失。兩年以來，同仁們待遇不會增高，工作日趨繁重，辛苦自不待言，可是以前僅憑手指腳走，今日後要用腦用口，我們要向方法的合理上追求，到鄉去，到合作社事業之向榮，如同奶媽看小孩子一樣，看到我們培養的孩子——合作社——的生長良好，心脾為之愉快，奶媽身體瘦了也自心安，我們更要趕緊的用合理的方法來教他成人教他謀生，教他成家立業。所以，今年的工作更困難，同時也更有意義，更需全同仁們的加緊努力，來開展我們兩年來辛苦所成就的工作基礎，讓它們在合理的基礎上壯健起來成長起來。

最後，我還要提出的，是全同仁們的自我教育問題，我們同仁多沒有時間讀書，時代在一天一天前進，而我們的頭腦一天一天在後退，精神食糧的缺乏，是最可怕的，新的任務的承受，不光

客觀的批評和正確的指示

楊啟修講
良昭紀錄

——在慶祝元旦暨本處成立三週年紀念會講

中央經濟部合作事業管理局楊啟修先生，奉派考察湘、贛兩省合作事業，十二月上旬到達本省，十八日到達本區，視察過太和、吉安等縣工作，二十九日，參加本處慶祝會，下面是楊先生在會上對本區工作同仁的一段講話，特紀錄介紹給全體讀者同仁。

鄒特派員，各位先生：

這大有機會到江西，同各位同過新年，同時，又是貴處及貴區分金庫成立的三週年紀念日，我能參加到這個盛會，這是極興奮，感到愉快的。

鄒特派員已經極詳細的報告過，本不用我來多說。我們是辦合作的同仁，我今天就要來談談合作事業，和兄弟此次被派來江西觀察實地見到的情形同各位談談。

中央為什麼要這樣重視合作事業？在總理遺教里又如何的提示到。我們是三民主義的國家，合作事業是實現民生主義的最合理的手段，它負擔的份量非常重大，這些，各位都很瞭解。人類的生活方式，歸納起來大概可以分成三種：

第一、是掠奪生活：掠奪生活是相互的鬥爭，國內強食的方式，用掠奪人家的生活而滿足自己的自私生活，雖然這是未進化的古時代的生活，但現在仍然存在著，如資本家和商人等，都是在這種方式下行進他們的自私生活。

第二、是犧牲生活：這是犧牲自己而謀取他

人的生活，為着人類的生活而甘於犧牲自己，譬如印度的釋迦牟尼，他是犧牲自己的生活，在佛經上面有一個記載，有一個鳥雀，在釋迦牟尼的頭上做了窩，也生了卵，他安靜的不動，直到那被釋出了小鳥而飛開去，他才移動自己。再如耶穌基督，他為着人的生活而犧牲自己，為了世人的罪而犧牲，無怨言的負起了十字架，這一類的生活，在普通一般人是不可能的。

第三、合作生活：人類在生活的需要上彼此互助，謀共同的生活，這是人類最合理的生活方式，這是最合需要而最進化的生活方式。所以我們中央政府，採取了這種方式，用來改善人民的生活。

合作不僅是經濟事業，它更含有社會意義，和政治作用，現在中央，在經濟部之下設合作事業管理局，這是很明顯的表示，合作是經濟事業的規程。應該加緊推行，來發揮它的社會意義，和政治作用。

兄弟此次擔任視察湘、贛、兩省的合合作事業，當合管局成立以後，同時劃分五個區域，每個區域一個或兩個人去考察，在實際情形上取得材

是手腳開走，更大家在問題上多注意，我們有了合理的建議，更要有合作的頭腦！我們要趕上時代，要自己多在專門上努力，仍繼續二十八年的勤勞，才會有進步的作風，來開拓我們的專業前途。在工作困難和物質不餉的當中，應用智識來發展我們的身分，應用書報來充實我們的頭腦。

在這個新年的慶祝中，我謹以最高的熱忱，祝全體合作事業進步，祝全體同仁們健康，由各位同仁們的健康，來保證三區合作事業的成就，在三區合作事業的成就，來使全省經濟的合體健全，來配合我們的長官和最高官局的偉大建設計劃，來保障和慶祝抗戰勝利！

三年有成，各位同仁應以最大的努力爭取個人工作的成績，和合作事業的成就，來恭迎本區工作之第三年。

料，再參照各省實際需要，來制定推行方法。

最初出發，經過桂林，到湖南，再到江西，來江西計算已快近二十天，初到泰和，會到合委會的負責人文昭潔先生，我們談了許久，關於江西合作事業的開展情形。然後到贛南地方去參觀，對於江西的工作，我得知滿好的概念：

一、江西指導機關與金融機關能密切協調，省金庫，區分金庫，都能與合委會相輔而行，這是最合理和容易及效的辦法，在各省我沒有看見到。

二、各縣空無非虛，在每一個辦事處里，都有部下親自督導，這還是江西工作已往努力的結果。

三區方面，首先在泰和，參觀了馬家洲早禾市三都圩近郊等各聯合組織，然後到吉安，各方面縣的負責人我都見到，在吉安也參觀了農工的工作，對於三區方面的工作，從實際情形中，也得到了幾個感想。

一、三區合作事業的推動，是有計劃的推動，其他各省只先辦信用合作社，用公文形式去辦，不顧及地區，人事的需要，有時徒使老百姓增加負債，三區合作事業，在工作推動之先，將清各縣地方的需要使各種合作社會能適合地方及老百姓的需要而平行發展，這是很合理的工作方式，這是鄒先生的意思，與合管局的意趣相同的地方，在合管局的計劃裏也有這樣一條，「全國合作事業的推動，要切合地方的需要，來平行發展」。三區是在整個經濟上打算，信、資、銷、產能普遍的推行。

二、三區工作同仁興趣比各處都要濃厚，總以合作事業前途是有辦法的，而樂觀自己，物質條件的不夠決不重視，我所見到的三區工作同仁，他們都有這般的抱負，如泰和的賈先生，他有如教徒信教一樣的工作精神，在幹着他的工作，這一點，是領導人的得法所致，在工作上建立了極濃厚的興趣。

三、合作社科學管理，這一點使我極感興趣，中央政治學校有一個消費合作社，算是比較費財的管理，可是現在也沒有什麼了，三區對消費社管理得很好，因為這不是一家公司，又不是小商店，在自利心未清除以前，這種管理方法是最好。在合管局底下設有九個實驗區，將來我要

介紹這些方法到他們去應用。

四、社容佈置很好，三區我看許多，信、資、銷社，他的社容佈置都很整齊，這些，本來沒多大關係，在現在合作事業正在萌芽的時期，確有大的關係，無形中有教育的作用，如信用合作社和一個銀行一樣，無形中可以取得老百姓的信仰，幫助事業的進展，這可以收到很大的效果。合管局的意見，希望能發揮聯合組織，有了聯合組織才可以發生更大的作用，三區已在次第建立。合作事業本係自設的，政府把它做政策，我們要使區、縣、省、再中央，依次的建立

起聯合組織，這樣，他們可以自己抓得住，靠政府來代辦，終歸是不合理的辦法，一定要他們自己可以有能力來做。還有一點，就是希望單位社也能逐漸單獨的去辦，使老百姓更接近事業。這是我對三區合作事業的一點感覺，這是各位同仁先生們已往堅苦的努力的成績。我想其他方面還要到各地去看，讓以後再來談，我們是辦合作的，我們沒有虛假，我們需要相互研究。本年度實區工作，有鄒先生的規劃，和各位先生的努力，相信會有更大的成功，在這個新年中，我敬祝各位工作順利！

小評 從今天起

「從今天起，我要怎樣怎樣」。有許多人常常拿這句話來炫耀自己，來欺騙別人；實際上「從今天起」儘管「從今天起」，却始終沒有看見他們「怎樣怎樣」去做。於是乎，「從今天起」，被人染上了虛偽的色彩，「從今天起」成了人欺騙人的口號。

今天！是民國二十九年的開始；「從今天起」又不知道有多少人用來炫耀自己，用來欺騙別人。

我們這些合同同仁，是不需要虛偽；同時我們的工作，也不是「從今天起」。可是「從

今天起」，值得提醒的是：政府加重了十倍於過去的任務在我們的肩頭，客觀對我們也懷着無限的期望。我們要本看過去工作的突擊精神，繼續堅持下去；我們不能以「從今天起要如何」的口號，來炫耀自己，來欺騙社會；我們只要保持過去「苦幹」的榮譽，保持「創造事業」的一貫作風，而向着既定工作方針前進。

合作事業是實現三民主義的民生主義的手段；但也要合作事業能勇敢担負起這個任務，才能受到社會的歡迎。歷史是無情的，我們合作者，要在目前抗戰建國的過程中，替合作事業寫下光榮的史頁，奠定合作事業根基，才不致被別的浪潮打下去。

「從今天起」，不是「要怎樣怎樣」，而是大家來一個警惕。（小鐘）

資 料

江西省農村合作委員會第三區二十九年度全區工作計劃

二十八年十一月

(甲)關於各縣合作事業之推行

1. 現有區信聯社五十七所，照預定應行組織之經濟據點尚差一十八所，應積極完成，並得半數以上之區信聯社，普遍組織單位信社，積極吸收社員，並積極成立各縣信聯社，完成合作金融網。
 2. 凡區信聯社所在地，應一律普遍組織供銷社，除已成立三、六社外，至少增組三十九社，積極組織各縣供銷社，完成供銷網。
 3. 原有土布茶油蔗糖紙張薄荷油等產銷社，應擴大組織，增組單位社及聯合社，並擴增組石膏棉花茶葉土靛桐油等產銷社。
 4. 現有各種合作社及聯合社，一律嚴加整理，其與法令抵觸之合作社，概行予以解散。
- 二、業務
1. 信用放款，仍一律由區信聯社承借轉貸，並厲行零借零還辦法。
 2. 區信聯社一律經營鄉村匯兌業務，相互通匯，並每縣選擇中心區信聯社一社，至二社，與本區分金庫直接通匯。
 3. 區信聯社一律辦理社員儲蓄業務，規定社員一律定期儲蓄，存本區分金庫。
 4. 各縣選擇交通便利物產豐富之中心區信聯社若干所，一律代辦本區分金庫存款放款等業務。
 5. 區信聯社一律兼營農會各中心區信聯社。

並增設三千石以上倉庫，試辦倉庫證卷流通業務，及設置碾米機加工推銷。

6. 區信聯社一律設置福利部，辦理社員及合作同仁膳宿教育衛生事項。
7. 加緊準備戰時工作，組織及戰時服務工作。
8. 選擇茶油土布紙張蔗糖等聯社，設置改良榨油紡織造紙廠，改良製造。

三、訓練

1. 於春耕及秋收前，分別召集各縣指導人員及調查員舉行工作討論會二次。
2. 訓練各縣區信聯社，供及大規模產銷社，記賬員，由區辦事處舉辦二個月以上期間之講習會，訓練記賬技術健全，各社會計，並召集各縣大規模產銷社及產銷聯社經營業務技術人員，舉行二個月期間以上之講習會，分業訓練經營技術及改進各種產銷業務經營方法。
3. 召集各縣區信聯社及大規模產銷社重要職員，舉行合作實務討論會，二星期研討業務經營及各種事業推行計劃。
4. 區信聯社一律舉辦一星期以上期間之講習會二次，由所屬單位信社職員分期參加。
5. 區信聯社中心區信聯社一律出版定期季刊一種，供社員閱讀。
6. 區信聯社應設合作咨報室，供社員及一般民衆閱讀。

設民衆閱讀

7. 區信聯社一律定期舉辦一種以上社員生活產品展覽會，改良種品，增加生產。
8. 由區辦事處編印各種業務經營須知，社員讀本，作歌曲各類叢刊，及縣以下各級講習會教材。
9. 各縣舉辦縣合作講習會一次，或二次，每次期間一星期以上，各區聯社及大規模產銷社職員，參加專修講習社務經營有關事項。

(乙)關於本區分金庫及代辦部之工作

- 一、區分庫之業務

 1. 增加貸款：本區現有貸款計農民銀行轉抵押一百零一萬元，裕民銀行透支五萬元，省合作金庫往來二十九萬元，合作社存款五十五萬元，共計一百五十五萬元，因事業之進展，放款業務發達，原有資金不敷運用，擬由農民銀行轉抵押增加一百五十萬，裕民銀行透支增加十萬元，省合作金庫往來增加一百萬元，各社存款及公積金存儲為四十萬元，共計三百萬元。
 2. 信用放款：仍以透支方法分期放款，約需一百萬元，其收款方法注重區信聯社收買物，由代辦部代為運銷收回還款。
 3. 生產放款：按照產值種類，自生產製造各階段分期放款，約需三十萬元，以委託代辦部推銷產品收回還款。
 4. 運銷放款：按照產品種類，收集儲藏加工運銷各階段分期放款，約需五十萬元，以委託代辦部或合辦推銷產收回還款。
 5. 實供放款：以所在地市鎮大小及購買量多寡，分次放款，由合作社委託代辦部統一採購，或分區統一進貨，約需七十萬元，貸款。

6 抵押放款：合作社以國產品抵押代辦部保
管或以倉庫抵押放款約五十萬元以銷售產品或
贖回倉庫收回運款並介紹以產品向銀行抵押借
款擴大資金運用

7 定期存款：舉以合作社社員儲蓄存款及
公積金轉存之定期存款業務

8 匯兌：與省合作金庫及各區分金庫相互
通匯各縣選擇中心區信聯社直接與本區分金庫通
匯控制資金流動

9 試辦保險業務：先從代辦部代各社儲運
業務中產品貨物試行辦理

二、代辦部之業務
1 合辦購銷：接受政府或其他機關團體之
委託與合作社合辦購銷各種產品並儘量接受各縣
合作社人員合作設備合作方法改善代辦機能
促進本區各縣合作社供運業務聯營處之成立

2 代買：各縣供社及產商社所需採購之
必需品及原料品等概行統籌代買

3 代賣：在未成立聯營處以前各縣產銷社
產品如紙張茶油糖糧薄荷油木材紙織土布等均可
委託代賣統一推銷

4 代儲：本區原有吉安張家渡復之倉庫
備置代儲各縣合作社寄存之產品並積極完成
張家渡新建之倉庫與新建吉安五萬石以上大規模
之新倉並擬在恩江禾河流域擇定適當地點各建築
一萬石以上倉庫一座供各該河流各合作社委託代
儲產品之用

5 代押：辦理各縣合作社委託代押產品介
紹向銀行轉抵押

6 代運：置置交通工具如輪船汽船汽車等

代運各縣合作社委託運送之物品
7 代保險：代各合作社委託儲運二部份
之產品貨物試辦向金庫投保
(丙)關於工作之調整與工作人員之配備
1 俟各縣本年年開始工作辦理完畢所有
指導人員除每縣應留一人處理經常工作外其餘指
導人員擬照本區區域地理形勢劃分三個工作區計

江西省合作金庫第三區分金庫供運業務代辦部簡章

第一條

本部依照江西省合作金庫各區分金庫
組織規則第四條之規定設立之

第二條
本部設主任一人由本區分金庫正副主
任之命各副主任各設課長一人事務員若干
人分辦各課事務

第三條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、普通事務課
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項
四、各縣分庫之統籌及保管事項

第四條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、關於記帳及保管事項
二、關於現款及保管事項
三、關於現款及保管事項

第五條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第六條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

吉安吉水永豐洪打第一工作區遂川萬安泰和第一
工作區奉新蓮花寧岡安福第一工作區每一單位組
織工作團集中指導人員以突擊方式限期按社整理
訓練及充實各級合組內容
2 俟各級合作社整理訓練及充實工作完畢
再按本區各項重要產品如土布茶油糖糧木材等分
業指導以期各種產銷業務得以儘量發展

第七條

本部設主任一人由本區分金庫正副主
任之命各副主任各設課長一人事務員若干
人分辦各課事務

第八條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、普通事務課
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第九條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、關於記帳及保管事項
二、關於現款及保管事項
三、關於現款及保管事項

第十條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十一條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十二條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十三條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十四條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十五條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十六條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

第十七條
本部設課長若干人分辦各課事務
一、各縣分庫之統籌及保管事項
二、各縣分庫之統籌及保管事項
三、各縣分庫之統籌及保管事項

實驗區觀光回來

介紹江西萬家埠實驗區工作

太陽溫暖的照到地面，雖然有點不響的北風，不會感到冬的寒意，像是一個春日明媚，這是一個初冬的上午，愉快填滿了胸襟，我們三四個同事，帶着急行的步伐，踏出了遂川城，一直向北邊的山上進發，我們感到萬分的舒爽，微風迎面掠過去，很快的五個華里的行程，退到了我們的後邊，到了實驗區的區範圍里邊，長久時日羨仰的這個聖地，今天可以親臨的參觀。

先到萬石示範鄉公所，然後參觀實驗區各個部門，這是我們參觀前的一個簡單計劃。

示範鄉

公路上下去，一條小路上行進

——總幹事在這等了你們好久，現在已去雲崗，要我來帶你們一道看過去。

——因為發了一次警報，所以就誤了二個小時，實在對不起！

周如修先生很客氣的從鄉公所出來，領導我們參觀。他是實驗區鄉政指導委員會的主任幹事，常駐在該鄉公所負責指導責任，實驗區幹事辦事處就在這鄉的區域甲邊，據說遂川每一個區都有一個示範鄉，萬石示範鄉係第二區管轄，由縣府委託實驗區負責指導，所以實驗區的一個鄉政指導委員會就設在這鄉公所內，有幾位幹事常駐在這里工作。

書長昭

裏邊佈置得十分簡潔，房屋原係一個積谷倉能儲谷上萬石，故名萬石倉，現在鄉以倉為名，鄉公所也就設在這倉屋裏邊，一個古老祠屋形的建築，中間一層辦公廳，會客室和書報檔案室隔在辦公廳的兩邊，幾幅挺舊字體的標語，貼在牆壁和石柱上，到很美麗，各項圖表戶口冊，都極有系統的懸在壁上。左邊一棟屋子，全係倉間，鄉公所和指導委員會的職員住在里邊。

全鄉分十二保，山里六保，山外六保，有一千一百八十戶，人口有八千多，物產以米穀油菜、蠶、薯為大宗，竹木也稍有出產，鄉民職業以肩挑商及農業為多。教育程度甚低，全鄉中等以上學生不上五十個，並全係初級中學，學風很壞，一方面固由於鄉民太苦，無力購買書籍等物，但對讀書事，也太不重視，現在各學校很想公家能夠發書，以作補救。

民衆教育

每保有一個保學，十二保還有一個民衆學校，全縣初級小學，仰公中心小學由安義縣來，各保高小兒童都在仰公小學讀，這算是萬石鄉較高的學府，在校兒童，全鄉有四百多個，現擬每個保學附辦一個民衆夜校，分成人婦女兩班，因限於保學本身力量的不夠，保學僅一個教師，除教學外，又兼校長職務，白天上課，晚上又担任兩

班課程，在精神上趕不及，所以現在僅辦成人一班，各校均在籌備開課。

保學經費，每保一百一十元一年，全年全縣二千四百元，一部份用公款公產，另一部份由富家征派，三十担收成以上的富家，都要派學款，這一筆經費籌措已有辦法，中心小學經費，每月由縣府津貼二十元，其餘由實驗區負擔。

戰時的服務

各校對戰時服務工作，除出電報外，並組有宣傳隊，每保學一個分隊，十二個分隊，在中心小學設總隊，分赴鄉間宣傳及慰勞出征軍人家屬等工作。

在鄉分所之下，設有少年團，婦女隊，保隊分隊，壯丁集訓，每天早上練習二個小時，下午上課二小時，全鄉適齡壯丁有一個三百多人，已征調出征者有六百多個。

鄉公所編制，一個鄉長，一個軍事幹事，一個政治幹事，一個戶籍員，一個書記，四個工役，全所公費一百四十八元一月，明年擬照新組織改善擴大，設兩個鄉長，四個幹事。

難民教養

安義來的難民有一千八百多人，另編了三個保，雲崗，森林，羅溪，各一保，三保之上也設一個鄉，由實驗區總幹事兼任鄉長，照普通鄉組織相同，這鄉由實驗區負責管理。

談話了許久，周先生告訴我們許多當地實際情形，過後，走出了鄉公所，到雲崗參觀難民教養所去。

越過了幾畝田地，這是向後退的行程，第二難民教養所，許多難民在忙著他們自己的工作，在大廚房裏燒飯，在外邊修路，在做活計，教養所後邊一個巨大的菜園，是難民耕作的各種蔬菜，一片青翠顏色，非常悅目，他們的飯菜全靠在這裏，現在供給自己吃還有餘，各種菜苗還可以推廣到別地去，這是難民工作中一件有辦法的事。

過去，是難民集體住宿舍，比較窮苦些的難民在里邊住，他們除老弱之外，工作是同樣負重的，李所長告訴我們，正在想辦法要他們做生產工作，總想在明年不再叫政府負擔他們，能自力更生起來，明年計算大概可以自給。

教育的新主人

仰公中心小學分校，在不遠的一個鄉村上，我們剛走到學校門口，大夥的大朋友在操場上叫「立正」，全體向我們，這些天真的小朋友們，可以看得出學校教育的成效出來，到那邊看了一週，都很整潔，佈置到挺好，學生態度也非常正矩。

太陽升上天心，而又在向西斜，時間不容我們詳細的在一個部門工作里比較長些時間的參觀，在公路的另一邊，還有許多地方要看，向一羣活潑的小朋友告辭後，越過到公路的另一邊來。

堅毅的領導者

總幹事張清靈先生趕了來，他由鄉公所到雲崗，又到辦事處，又趕了來找我們，他笑着臉孔，附近來我們身旁，二個敦厚結實的年青漢子，

四方的胖臉上，顯出孩子般的天真氣。和藹、忠誠、在他的態度上可以看出來，聽說他終日辛勞，不感到勞苦，一天到晚各部門工作中跑，和計劃各項工作之推進，他絕不形於疲勞，他年紀已四十多，在表面上看，還像一個年青夥子，工作精神，真令人欽佩，總想不到他是一個外國留學生，在日本就過上十年，做過多年東京中華基督教青年會總幹事的魯洋先生的洋先生，他是本省永新人，有堅毅的作風，一位實質的農村工作者。

合理的經營

經過田莊，小橋，走上一片丘陵地上，幾顆高大的樟樹底下，一個小廟屋的白粉牆上寫着費供合作社，幾個社員在學選交易，經營以油鹽及日用品為大宗，社員有一千多人，每天平均交易額在一百多元，不過還沒有取得登記，合作主管機關要他們合併到遂川近郊農供社去，這社距離里有五個華里，社員購買不方便，所以仍然在營業着。

婦女職業學校，三十幾個學生已下課回家於這學校本擬辦造紙，肥皂，紡織等科別，因限幾專門人才的缺乏，現在僅辦紡織一科，有三、四十個婦女在學，功課以理論與實習各半。

集體生活

新橋底下，人們一羣一羣的進會食堂里去晚餐，每個人拿了自己的碗筷，孩子們圍坐在大人家長身邊。像學校課堂一般，一列一列的桌子，桌子兩邊是竹板釘的長凳，很有秩序的進去，在

他們規定的座位上歡樂的聚餐，他們過着集團的生活，工作在一塊，吃飯也在一塊，正如同一個大家庭里的兄弟姐妹一樣。

第三難民工廠，在食堂的左邊，工人在工作着，這里有織機三十多架，木布機有五十多架，鐵機有三十多架，毛巾機有四十多架，職員和工人有三四百人，在絞紗、打筒、整經、織子間里陳列許多花色的布和毛巾，還有很漂亮的睡衣，這個工廠是省救濟委員會辦的，交給實驗區管理。

培養嫩苗

大樹底下，新蓋的一個小型房子里，圓形的擺了一圈小竹椅，方角里一個風琴一個講桌，頗高的空間，懸了些彩色紙花，壁上許多兒童圖畫，這是一個幼稚園，兒童在屋外的空場中的頑器上，爬上爬下，張先生要同小朋友開玩笑，他們到戲院，每個孩子都極親近他，這里是各工作人員及難民的兒童，她們的父母白天去做自己的工作，她們在幼稚園里讀書，不會叫父母多操心她們，而安心工作。

幼稚園前邊，一個公共會場，三四顆大樹，環圍住場的四週，靠牆一個廣播喇叭，下邊一列一列竹片長凳，最近他們開過一個運動會，在這里給獎的那一天，聽說非常熱鬧，他們平常的總聚會也都在這舉行。

被開墾的田地

到農場去，幾百畝被他們開墾了的田地上，種植了各種果木菜蔬苗，非常規則的排列着。農

場的旁邊，是辦事處，江西萬家埠實驗區駐紮辦事處在一塊木板懸在門首，一邊門有幾個標本，各種農作物標本都有，中間後進是辦公廳，後邊一間房子裏，有許多產品，芝麻、薯、各種東西都有，圍牆里邊也繫住了二頭牛，到極有風味。

實非易事

實驗區的內部組織，分總務、文化、經濟、衛生、四個部，總務部管理機關生活及雜務，文化組分學校教育社會教育，學校教育有職業學校和仰公中心小學；稚園，社會教育分宣傳、壁報、婦女訓練等，經濟組有農場，合作社、畜牧，工廠、衛生組有仰公醫院，此外還有三個教養所，名費種戶以養衛四項工作，由保長兼管理員。實驗區本身工作人員有五十多個，每月經費僅一千一百多元，開支非常拮据，費用少，人多事繁，實非易事，他們的工作刻苦，可以說想得到。

仰公醫院及宿舍參觀過後，已日落黃昏近夜了。

光明的前途

去年的這個時候，他們領着不願做奴隸的一羣，離開了他們的工作地和這羣人的故鄉——安義萬家埠，浩浩蕩蕩的流亡到這後方安全的遂川來，現在整整一年了，由於他們工作對社會灌輸了一貫的好評，在很久的以前，就來參觀一次，這次藉着因公到遂川的機會，看到這一個地區的實際工作情形，更加強了我對他們的崇敬，在他們這樣堅苦的工作下，一定會有更大的成就。

有看他們的光明前途。我默祝他們壯健，更祝他們工作順利！

月色模糊中，我們踏上歸程，夜的黑暗籠住

了大地，縣城的燈火在兩邊燦動，我們在實驗區觀光回來。

二十八年十一月十八日於吉安

編輯室談話

民國二十九年的元旦，在抗戰勝利的歡呼中，降臨了人間。本刊的編輯和內容，也隨着「萬戶更新」的「更」一下，雖沒有全「新」，可是照原來「更」了一點是事實。

首先說到編輯方面，已經組織了一個編輯委員會，担負編輯的任務。此外還聘請了許多特約編輯和通訊員，替本刊採稿和通訊。這一措施，希望是今後能夠培植成一塊名符其實的戰時合作研究和工作通訊的園地。

再說內容，除了原來已有的評論，特載，合作情報合作資料，調查統計，通訊，同仁動態各欄以外，增加了農村經濟動態，和合作常識問答兩欄。各欄的文字，互間刊出。

說到這裏，編者對於愛護本刊的讀者同仁，有着無限的希冀與誠懇的要求，就是凡屬本刊每一個讀者同仁，不但是本刊的讀者，同時是本刊的作者。有些人以為這是一件不容易的事，其實這倒並不十分難，譬如你關於合作事業有要說的話，有要問的事，會寫的自己的不會寫的請別人寫，或集合幾個人商量寫，寫得不好不要緊，祇要是一件值得說，值得問的事，本刊都可想法子整理刊出或答覆。

這一期刊出版，正逢着二十九年元旦日，本刊除恭祝各位讀者新年如意外，第一件送給各位的新年禮物是鄒特派員的「今後的經濟建設與合作事業新任務」和「今年的新任務」，這兩篇對於本區二十九年的工作，有着明顯的啓示。其次楊敬修先生的演詞，「客觀的批評與正確的主張」，是站在客觀的立場，對本區合作事業一個批評，同時給本區的合同同仁一個勉勵。

兩篇通訊，一篇是觀光萬家埠實驗區回來的紀錄，一篇是關於本區資報供應部將來的一個報告。

本期匆匆付刊，缺點當然很多，這是編者應該抱歉的地方，不過本刊既然是一塊合作園地，應該要請本刊讀者一致負責來培養他，使他成爲一塊出產精神糧食的肥土。

書報供應部將來

朱綺華

本部的產生，已經一年了。他在合作事業的
要中產生，他在合作事業猛進中長成。一年短
的過程，站在合作文化站的崗位上，不但沒有什
麼了不起的成績表現，同時還有許多地方做得不
能令人滿意。固然！在主觀方面說起來，總算盡
了他本身的力量。

以他本身，應負的任務範圍來說，如合作教
育任務的負擔，合作文化的轉輸，合作社賬表的
供應，都是範圍內的事。過去的任務是這樣，
將來仍然離不開這個範圍。可是任務雖早經確定，
一年來却並沒有完成這任務，今後應怎樣去達
到這一任務的完成，在這一年開始的時候，不妨
根據一年來成長過程的經驗與教訓，和配合目前
合作事業發展的需要，把他今後的工作事項，作
一個簡單的預計。在這工作事項沒有預計以前，
我得首先指出，書報供應部的本身，是建立在同
仁互助的基礎上的。他本看為合作事業亦服務的
宗旨，進行工作；這是他與任何營業的文化服務
組織，稍稍不同的特質。因此他今後的進程是：
一面要在合作教育上盡一點力，一面要替合作社
和無數的同仁來服務，這裏先就合作教育方面說，
準備先完成下列各點：

1、發行刊物：本區的「戰時合作通訊」，
已有一年多的歷史，出版已經到第三卷
末期。這個刊物原來由三區特派員辦事處編
輯發行。現在從第四卷起，發行的責任，交
由本部擔負，責任既歸在我們的肩頭，一

定要做到出刊後，很迅速地送到各位讀者面
前。

2、設立書報閱覽處：「合作事業絕對
離不了教育，沒有圖書室，閱報處，及其他
研究設備的合作社，聰明的人一定不來的」
。這是合作先驅古波所說的一段話。一個合
作社況且還要這樣的設備，站在合作文化崗
位的本部，更何況河來籌備一個很好的教育
設備。可是在今天這物質缺乏的環境裏，我
們還祇能首先在門市部設立一個書報閱覽處
；這當然不是萬分不夠，但我們以為有了這
一點基礎，也許可作產生合作圖書館的一顆種
子，至於這顆子能不能發芽長成，就要看培
養的程度如何。

3、附設合作常識問答信箱：這在合作
事業初期成長的今天，我相信這個「信箱」
的附設，是萬分需要的。這我首先要聲明，
問題的解答，並不是本部同仁所能辦得了的，
而是代理各個提出問題的同仁，向各合作
學者和合作研究者徵求答案，分別在「戰時
合作通訊」或個別函覆，使各個同仁所發生
的關於合作方面的疑問，有個瞭解的機會。
其次說到替各合作社和同仁服務方面，準備
1、經售合作書報：工作離不了學習和
研究；書報便是供給我們學習和研究的工具
。為了便利同仁們購閱合作圖書和刊物，已
向各地大書店批購有關合作書報，在本部門

市出售，以供同仁們的需要。

2、供應書表簿冊，合作社是經濟團體
，他在事業進行中，所需要書表簿冊特別多
，若是合作社自己單獨印刷，既不方便，又
不合算，本部過去曾蒙服務精神，將各種書
表簿冊，整批印出，供給各社應用。今後當
更進一步的，做到充分滿足各社的需要。
我們是年青的一夥兒，對於所負的任務，不
敢作過高的打算，就以上所說，都是在可能方面
，而要馬上兌現的工作。以後希望能夠做得比上
面所說的多一點，這是本部同仁的宏願。至於還
要做些什麼，和應該糾正的缺點，還請許多愛
護本部的同仁，予以嚴正的指導。

合作情報

蓮花縣政府通令全
縣暫設消費合作社
查合作社組織，負有改
善人民生活，促進國民
經濟建設之使命，值此

抗戰時期，對於發展地方生產事業，鞏固國防經
濟，尤能發揮最大效力，本縣為適應戰時需要，
調劑物資，防止奸商操縱起見，經決定全縣暫
組設供給消費合作社，經營全縣食鹽及其他日常
生活用品業務，供給社員需要，此種同在平等互
助基礎上，共謀福利之組織，務望全縣民衆，踴
躍加入云云，並聞已派員分赴各鄉會同區鄉長加
緊指導組織云。

本省民生煙廠
集各縣菸葉備品
本省民生煙廠因需要
製煙原料，特請本省各
縣農村合作委員會通令

各縣搜集煙葉備品查本區各縣煙葉均有相當產量
惟是否合製煙煙必須先經試驗，茲聞已令各縣
搜集煙葉備品送寄寧都試驗云。