

影印平津館本

孫子吳子

付司
馬法

東京文求堂印行



孫吳司馬廕



蘭陵孫氏
重雕宋本

MGT
E892.25
30



3 2285 1004 0

孫子三卷魏武帝注吳起二卷司馬澹三卷皆宋雕本嘉慶
 五年三月屬顧茂才廣折影寫刊版行世為之序曰孫吳司
 馬之書見漢藝文志者孫子篇卷不止此然史記已稱十三
 篇則此為完書篇多者反由漢人輯錄吳起書存六篇或是
 止佚司馬法在藝文志禮家證之史記言齊威王追論古者
 司馬兵法而附穰苴於其中因號之曰司馬穰苴兵法古本
 或為一書然經史傳注所引司馬法多今本所無疑在百五
 十五篇中至海則以為今存五篇太平御覽則引古司馬兵
 法文與今本多同又載穰苴兵法不在此書左思亦有疇昔
 覽穰苴之語通典亦引司馬穰苴豈今佚者為穰苴書耶與

引司馬穰苴曰五人為伍十伍為隊一車凡二百五十隊餘奇為握奇故一軍
 以三千七百五十人為奇兵隊七十有五以為中壘守地六千尺積尺得四里以中

聖四面乘之一面得地三百步，界內有地三頃餘，百八十步，正門為樞，奇大將軍居之。秦五原金鼓府藏，雜積皆中，界外餘八千七百五十人，隊一百七十五人，為八陳六陳，各有千九十四人，六陳各減一人，以為一陳之部，署舉一軍則千軍，可知此文又見太平御覽，又有注云：凡兵者，四正四奇，或合而為一，或離而為八，是曰八陳。故曰以正合以奇勝也。御覽又引穰苴兵法曰：以戰止戰，雖戰可也。戰秦不東，秋不西，月食還師，所以止戰也。後四語今本無之。

阮孝

緒作七錄時，孫子為上中下三卷，見史記正義。隋書經籍志

載孫子兵法一卷，魏武帝注，吳起兵法一卷，賈詡注，司馬法

三卷，齊將司馬穰苴撰，即今本也。賈注已佚，或即太平御覽

所引注文。司馬法為齊威王時大夫追論撰述之書。隋志題

屬穰苴謀也。兵家言自漢張良、韓信、任宏序次定著之後，魏

武諸葛亮各為寫錄，列代名將行用流傳不絕。宋元豐時以

此三書并六韜三略尉繚、李靖兵法為武經七書，列在學官

不得由後人妄自增損。如後世所存三墳子，夏傳諸書偽造

之本今 國家令甲以孫吳司馬書校武士伏讀

欽定四庫書目提要言應武舉者必誦習坊刻講章鄙俚淺陋無一可取是善本傳世最少恐試官發題舛誤文義乖違所失大矣嘗讀華陰道藏手錄孫子十家注本刊於歷下又得明洪武時進士劉寅直解武經三書校此本大略相同補其缺葉寅凡例以為因宋國子司業朱服校定之舊是宋本如此寅又據舊本增訂數處蓋宋時別本耳此本既影寫上版宋人缺筆字及不合六書字體皆仍其舊每篇有卷上中下題識又不分卷亦曰之板心注明補葉不惑後人當與顏茂才商權作音義附後云軍為五禮之一儻者宜知戰陳無勇經言非孝而孔子云軍旅之事未之學也豈慎戰之義

或學其書未習其事指謂不歷戎行與夾谷之會使司馬兵
萊人反侵地可知有武備矣不佞遠祖孫子家燕山忠愍侯
及子弟羣從以明初佐命功析圭分鐵券者數世中葉以來
始以科名文學顯愧將門之後未究兵鈴僅因獲舊書與
同志分別真贋又嘗得古印方半寸文云孫武私印藏於家
又得古辟兵錢背有騎將象面文云吳將孫武以贈翁翰
林樹培古人啣雕蟲小技壯夫不為其斯之謂矣是歲庚申
斗指巳午二辰間之月進士及第翰林編修刑部郎中今巡
山東兗沂曹濟兵備道署山東按察使孫星衍撰吳縣學
生顧莛書

魏武帝註孫子序

操聞上古有弧矢之利論語曰足兵尚書八政曰師
易曰師貞丈人吉詩曰王赫斯怒爰征其旅黃帝湯
武咸用干戚以濟世也司馬法曰人故殺人殺之可
也恃武者滅恃文者亡夫差偃王是也聖人之用兵
戢而時動不得已而用之吾觀兵書戰策多矣孫武
所著深矣審計重舉明畫深圖不可相誣而但世人
未之深亮訓說况文煩富行於世者失其旨要故撰
爲略解焉

魏武帝註孫子卷上

始計第一計者選將量敵度地料卒計於廟堂也

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不

察也故經之以五事校之以計而索其情謂下五事七計求彼

我之情也一曰道謂導之以教令二曰天三曰地四曰將五曰法

道者令民與上同意可與之死可與之生而不畏危

也天者陰陽寒暑時制也順天行誅因陰陽四時之制故司馬法曰冬夏不興

師所以兼愛吾民也地者遠近險易廣狹死生也將者智信仁

勇嚴也將宜五德備也法者曲制官道主用也曲制者部曲之

糧路也官者百官之分也道者軍費用也凡此五者將莫不聞知

之者勝不知者不勝故校之以計而索其情同聞知

其變極則勝也索曰主孰有道將孰有能道德天地

孰得其情者勝負之情法令孰行設而不犯兵衆孰強士卒孰練

賞罰孰明吾以此知勝負矣以勝事計之將聽吾計

用之必勝留之將不聽吾計用之必敗去之計則退

去計利以聽乃爲之勢以佐其外常法之外勢者因利而

制權也制事由觀也權兵者詭道也無常形以故能而

示之不能用而示之不用近而示之遠遠而示之近

利而誘之亂而取之欲進而治去道若韓信之襲安

實而備之敵治實強而避之避其長怒而撓之卑而驕

之佚而勞之以利之親而離之離之間攻其無備出其不

意擊其懈怠此兵家之勝不可先傳也傳泄夫未戰

出其空虛

而廟筭勝者得筭多也未戰而廟筭不勝者得筭少也
也多筭勝少筭不勝而況於無筭乎吾以此觀之勝負見矣

作戰第二

徵戰必先筭其費務因糧於敵

孫子曰凡用兵之法馳車千駟革車千乘帶甲十萬

馳車輕車也駟馬革車重車也千里饋糧內外之費賓客之用膠

漆之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉矣

猶在外其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈

也也屈也久暴師則國用不足夫鈍兵挫銳屈力彈貨則

諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後矣故兵聞

拙速未覩巧之久也雖拙有以速勝未覩言無也夫兵久而國利

者未之有也故不盡知用兵之害者則不能盡知用

兵之利也善用兵者役不再籍糧不三載言籍猶賦也

便取勝不復歸國發兵也始用糧後遂取用於國因

糧於敵故軍食可足也中糧食則因敵也國之貧

於師者遠輸遠輸則百姓貧近師者貴賣賣則百

姓財竭軍行已出界近於師者貪財竭則急於丘役

力屈財殫中原內虛於家百姓之費十去其七丘十

也公家之費破車罷馬甲冑矢弓戟楯矛櫓丘牛大

車十去其六丘謂丘邑之牛大車乃長轂車也故智將務食於敵食

敵一鍾當吾二十鍾蕙秆一石當吾二十石蕙秆蕙豆

葉也石百二十斤也轉輸之法費二十石乃得一石故殺敵者怒也威怒以取

敵之利者貨也軍無財士不來車戰得車十乘以上

賞其先得者而更其旌旗與吾同也車雜而乘之不獨任也卒

善而養之是謂勝敵而益強益己之強故兵貴勝不貴久

久則不利兵猶火也戰將自焚故知兵之將民之司命國家安危

之主也

謀攻第三欲攻敵必先謀

孫子曰夫用兵之法全國為上破國次之與師深其

都邑絕其內外敵舉國來服全軍為上破軍次之長驅拒其

為上以兵擊破得之為次也全軍為上破軍次之馬

法曰萬人為軍全旅為上破旅次之為五百人全卒為上

破卒次之自校以上至百人全伍為上破伍次之至五人以下

是故百戰百勝非善之善者也不戰而屈人之兵善

之善者也未戰而敵故上兵伐謀敵始有謀其次伐

交交將也其次伐兵兵形也其下攻城敵國已收外糧

也攻城之法為不得已修櫓櫓大梯也輶輶輕者其器械三月而後

成距堙又三月而後已修治也櫓從中推之至城下也

具備也距堙者器械者蹋蹋開攻守之總名飛樓雲梯將不勝

其忿而蟻附之殺士卒三分之一而城不拔者此攻

之災也將忿不待攻器成而使士卒緣城故善用兵

者屈人之兵而非戰也拔人之城而非攻也毀人之

國而非久也不久滅人師必以全爭於天下故兵不頓

而利可全此謀攻之法也立勝於天下則不頓兵挫

銳故用兵之法十則圍之以十敵一則圍之是謂將

主弱客強操所以倍兵五則攻之以五敵一則三術

圍下孫生擒呂布也為正一敵一術敵則能戰之已與敵者

倍則分之為正一敵一術敵則能戰之已與敵者

猶當設奇伏以勝之少則能逃之勿與戰也不若則能避之兵引

故小敵之堅大敵之擒也當小不能夫將者國之輔

也輔周則國必強將周密不泄輔隙則國必弱形也見故君

之所以患於軍者三不知軍之不可以進而謂之進

不知軍之不可以退而謂之退是謂縻軍縻御不知

三軍之事而同三軍之政則軍士惑矣軍容不入國

禮不可不知三軍之權而同三軍之任則軍士疑矣

不得其三軍既惑且疑則諸侯之難至矣是謂亂軍

引勝也引奪故知勝有五知可以與戰不可以與戰者

勝識衆寡之用者勝上下同欲者勝同君臣以虞待不

虞者勝將能而君不御者勝惟司馬法曰進退此五者

知勝之道也此上五事也故曰知彼知己百戰不殆不知

彼而知己一勝一負不知彼不知己每戰必敗

軍形第四軍之形也我動彼應兩敵相察情也

孫子曰昔之善戰者先為不可勝以待敵之可勝不

可勝在己守固也可勝在敵自修治以待敵之虛懈故善戰者能

為不可勝不能使敵之必可勝故曰勝可知見成也而

不可為敵有備也不可勝者守也藏形也可勝者攻也敵

已乃守則不足攻則有餘吾所以攻者力有餘善守

者藏於九地之下善攻者動於九天之上故能自保

而全勝也喻其深微見勝不過衆人之所知非善之善者

也當見未萌戰勝而天下曰善非善之善者也爭鋒者故舉

秋毫不為多力見日月不為明目聞雷霆不為聰耳

聞也古之所謂善戰者勝於易勝者也原微其可勝易勝攻

其不故善戰者之勝也無智名無勇功敵兵無形未成

功之故其戰勝不忒不忒者其所措勝勝已敗者也敵察

不必可故善戰者立於不敗之地而不失敵之敗也

是故勝兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝與無謀

慮也善用兵者修道而保法故能為勝敗之政先用兵者

為不可兵法一曰度二曰量三曰數四

曰稱五曰勝勝敗之政用兵之法當以地生度因勢

而度 度生量量生數 知其遠近廣狹 數生稱 稱量已

愈稱生勝 稱量之故知其 故勝兵若以鎰稱銖敗兵

若以銖稱鎰 輕不能舉重也 勝者之戰若決積水於千仞之

谿者形也 千仞曰何疾也

兵勢第五 用兵任勢也

孫子曰凡治眾如治寡分數是也 什部伍為數 關眾如

關寡形名是也 金旌曰名形 三軍之眾可使必受敵而

無敗者奇正是也 先出合戰為奇 兵之所加如以礮投

卵者虛實是也 至實擊至虛也 凡戰者以正合以奇勝 正

當敵奇者從旁擊不備也 故善出奇者無窮如天地不竭如江海

終而復始日月是也死而更生四時是也聲不過五

五聲之變不可勝聽也色不過五五色之變不可勝

觀也味不過五味之變不可勝嘗也以無窮也戰

勢不過奇正奇正之變不可勝窮也奇正相生如循

環之無端孰能窮之哉激水之疾至於漂石者勢也

驚鳥之疾至於毀折者節也發起擊也故善戰者其勢

險險疾也其節短短也近勢如彍弩節如發機發則中也

紛紛紜紜闕亂而不可亂亂以金鼓齊之也渾渾沌沌

形圓而不可敗出車騎轉也亂生於治怯生於

勇弱生於強皆毀也治亂數也以部分名數也勇怯

勢也強弱形也所形勢也故善動敵者形之敵必從之贏見

也形予之敵必取之以便利勢擊其空虛孤特也以利動

之以本待之以利動敵也故善戰者求之於勢不責於人

故能擇人而任勢權專任也任勢者其戰人也如轉木石

木石之性安則靜危則動方則止圓則行任自然勢也故

善戰人之勢如轉圓石於千仞之山者勢也

魏武帝註孫子卷上

魏武帝註孫子卷中

虛實第六能虛實彼己也

孫子曰凡先處戰地而待敵者佚力有餘也後處戰地而

趨戰者勞故善戰者致人而不致於人能使敵人自

至者利之也以誘之利也能使敵人不得至者害之也出其必

趨攻其必救故敵佚能勞之以事之煩也飽能飢之絕其糧道安能動

之攻其所愛不出其必趨出其所不趨趨其所不意行

千里而不勞者行於無人之地也擊其不意攻而必

取者攻其所不守也守而必固者守其所不攻也故

善攻者敵不知其所守善守者敵不知其所攻情不

微乎微乎至於無形神乎神乎至於無聲故能為敵

之司命進而不可禦者衝其虛也退而不可追者速

而不可及也卒往進攻其虛故我欲戰敵雖高壘深

溝不得不與我戰者攻其所必救也絕糧道守歸路

我不欲戰雖畫地而守之軍不敵不得與我戰者乖

其所之也乖戾也戾其道示故形人而我無形則我

專而敵分我專為一敵分為十是以十攻其一也則

我衆敵寡能以衆擊寡則吾之所與戰者約矣吾所
與戰之地不可知不可知則敵所備者多敵所備者
多則吾所與戰者寡矣故備前則後寡備後則前寡
備左則右寡備右則左寡無所不備則無所不寡寡
者備人者也衆者使人備己者也形藏敵疑則分離其衆以備我也
故知戰之地知戰之日則可千里而會戰以度量知空虛會戰
之不知戰地不知戰日則左不能救右右不能救左
前不能救後後不能救前而況遠者數十里近者數
里乎以吾度之越人之兵雖多亦奚益於勝哉吳越
也故曰勝可爲也敵雖衆可使無鬪故策之而知得
失之計作之而知動靜之理形之而知死生之地角

之而知有餘不足之處也角量故形兵之極至於無形

無形則深閒不能窺智者不能謀因形而措勝於眾

眾不能知因敵形人皆知我所以勝之形而莫知吾

所以制勝之形吾所以一勝萬形故制勝者人皆知

故其戰勝不復而應形於無窮不吾因敵形而制勝也夫兵形象

水水之形避高而趨下兵之形避實而擊虛水因地

而制流兵因敵而制勝故兵無常勢水無常形能因

敵變化而取勝者謂之神能勢盛必衰形露必敗故

五行無常勝四時無常位日有短長月有死生常兵無

盈縮

軍爭第七兩軍爭勝

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚眾聚國人行伍

選部曲起交和而舍軍門為和門左右為旗門以人為營曰人門

營陳也對莫難於軍爭從始受命至於交軍爭之難

兩軍相對者以迂為直以患為利示以遠通其道故迂其途其迂

途者示而誘之以利後人發先人至明於度數先此

之遠也知迂直之計者也軍爭為利眾爭為危善者則以

危舉軍而爭利則不及及也委軍而爭利則輜重捐

置輜重則是故卷甲而趨日夜不處不得倍道兼行

恐捐棄也百里而爭利則擒三將軍百里爭利非也三勁者先

疲者後其法十一而至五十里而爭利則蹶上將軍

其法半至蹶猶也三十里而爭利則三分之一至道近

者多故是故軍無輜重則亡無糧食則亡無委積則

無死敗是故軍無輜重則亡無糧食則亡無委積則

云無此三者故不知諸侯之謀者不能豫交情者不敵

能結不知山林險阻沮澤之形者不能行軍高而崇者為山

交能結不知山林險阻沮澤之形者不能行軍高而崇者為山

衆樹聚者為林坑壑者為險一高一下者為阻水草漸洳者為沮衆水所歸而不流者為澤不用

鄉導者不能得地利故兵以詐立以利動以分合為

變者也兵一分一合故其疾如風擊空虛也其徐如林見不

利侵掠如火疾也不動如山守也難知如陰動如雷震掠

鄉分衆制勝敵廓地分利廣地以敵利懸權而動量敵而動先知

迂直之計者勝此軍爭之法也軍政曰言不相聞故

為之金鼓視不相見故為之旌旗夫金鼓旌旗者所

以一人之耳目也人既專一則勇者不得獨進怯者

不得獨退此用衆之法也故夜戰多火鼓晝戰多旌
旗所以變人之耳目也三軍可奪氣將軍可奪心是
故朝氣銳晝氣惰暮氣歸善用兵者避其銳氣擊其
惰歸此治氣者也以治待亂以靜待譁此治心者也
以近待遠以佚待勞以飽待飢此治力者也無邀正
正之旗勿擊堂堂之陳此治變者也正正整齊也堂堂者大也故
用兵之法高陵勿向背丘勿逆佯北勿從銳卒勿攻
餌兵勿食歸師勿遏圍師必闕司馬法曰圍其三面闕其一面所以示生

也窮寇勿迫此用兵之法也

九變第八變其正得其所用有九

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆圯地無

舍水無所依也衢地日圯也合交地結諸侯也絕地無留止也

圍地則謀發奇也死地則戰死也途有所不由地隘難之

當軍有所不擊軍雖可擊以地險難留之失前利若

城有所不攻華費而深入徐州得十四縣也地有

所不爭君命有所不受故將通於九變之利者知用

兵矣將不通九變之利雖知地形不能得地之利矣

治兵不知九變之術雖知五利不能得人之用矣謂

五事是故智者之慮必雜於利害在利思害在雜於利

而務可信也雜於害而患可解也是故屈諸侯者以

害害其所役諸侯者以業入我出彼出我入也趨

諸侯者以利來也故用兵之法無恃其不來恃吾有

以待之無恃其不攻恃吾有所不可攻也故將有五

危必死可殺慮無也必生可虜性見不利不進忿速可侮忿疾

人可怒侮廉潔可辱廉潔之人可辱愛民可煩必出其趨愛

而致之民者必倍道兼行凡此五者將之過也用兵之災也

覆軍殺將必以五危不可不察也

行軍第九擇便利而行也

孫子曰凡處軍相敵絕山依谷近水草也視生處高陽生

也戰隆無登無迎也此處山之軍也絕水必遠水使引敵

客絕水而來勿迎之於水內令半渡而擊之利半渡不渡

併故欲戰者無附於水而迎客附近視生處高當水處

其高前向水無迎水流恐漑也此處水上之軍也絕斥

後依高而處無迎水流我恐也此處水上之軍也絕斥

澤唯亟去無留若交軍於斤澤之中必依水草而背

衆樹於不得已與敵會此處斤澤之軍也平陸處易驛

利右背高前死後生戰便此處平陸之軍也凡四軍

之利黃帝之所以勝四帝也黃帝始立四方諸侯亦稱帝以此四地勝之

凡軍好高而惡下貴陽而賤陰養生處實軍無百疾

是謂必勝恃實滿向水草放牧也丘陵隄防必處其陽而右背

之此兵之利地之助也上雨水沫至欲涉者待其定

也恐半渡而凡地有絕澗天井天牢天羅天陷天隙

必亟去之勿近也山下者為天井深者為絕澗四方高中央

為天牢可以羅絕人者為天羅地陷吾遠之敵近

之吾迎之敵背之近用背之則我利敵凶軍旁有險阻

潢井蒹葭林木藟薈者必謹覆索之此伏姦之所也

險者一高一下之地阻者多水也潢者池也井者下也蒹葭者衆草所聚也林木者衆木所居也藟薈者

可以屏蔽之處也此以上近而靜者恃其險也遠而

挑戰者欲人之進也其所居易者利也衆樹動者來

也斬伐樹木衆草多障者疑也結草爲障鳥起者伏

也下伏有兵獸駭者覆也敵廣陳張翼塵高而銳者車來

也卑而廣者徒來也散而條達者樵採也少而往來

者營軍也辭卑而益備者進也其使來辭卑使開辭

強而進驅者退也詭詐輕車先出居其側者陳也陳兵

也欲戰無約而請和者謀也奔走而陳兵者期也半進

半退者誘也杖而立者飢也汲而先飲者渴也見利

而不進者勞也士卒疲鳥集者虛也夜呼者恐也士

夜呼將不勇也軍擾者將不重也旌旗動者亂也吏怒者倦

也殺馬肉食者軍無糧也懸鈺不返其舍者窮寇也

諄諄論論徐與人言者失眾也諄諄語兒論論失志兒數賞者

窘也數罰者困也先暴而後畏其眾者不精之至也

先輕敵後聞其眾則心惡之也來委謝者欲休息也兵怒而相迎久

而不合又不相去必謹察之備奇伏也兵非貴益多均權力也

雖無武進未見便也足以併力料敵取人而已斷養足也夫唯

無慮而易敵者必擒於人卒未親附而罰之則不服

不服則難用卒已親附而罰不行則不可用故令之

以文齊之以武文仁也武法也是謂必取令素行以教其民

則民服令不素行以教其民則民不服令素行者與眾相得也

魏武帝註孫子卷中

魏武帝註孫子卷下

地形第十以欲戰審地形也

孫子曰地形有通者有掛者有支者有隘者有險者

有遠者此六者地也我可以往彼可以來曰通通形者

先居高陽利糧道以戰則利寧致於人無可以往難以

返曰掛掛形者敵無備出而勝之敵若有備出而不

勝難以返不利我出而不利彼出而不利曰支支形

者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之

利隘形者我先居之必盈之以待敵若敵先居之盈

而勿從不盈而從之隘兩山之間通谷也敵勢不得

陳而守之以出奇也敵若先居此地齊口陳險形者

我先居之必居高陽以待敵若敵先居之引而去之

勿從也地險隘尤不遠形者勢均難以挑戰戰而不

利挑戰者凡此六者地之道也將之至任不可不察

也故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有北

者凡此六者非天地之災將之過也夫勢均以一擊

十曰走力不精也卒強吏弱曰弛吏不能統卒弱曰

陷吏強欲進卒大吏怒而不服遇敵愾而自戰將不

知其能曰崩大吏小將也大將怒之心不厭服將弱

不嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰亂亂為將若此

將不能料敵以少合衆以弱擊強兵無選鋒曰北勢其

若此必走凡此六者敗之道也將之至任不可不察

也夫地形者兵之助也料敵制勝計險阨遠近上將

之道也知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗

故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必

戰無戰可也故進不求名退不避罪唯民是保而利

於主國之寶也視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒

如愛子故可與之俱死愛而不能令厚而不能使亂

而不能治譬如驕子不可用也罰不可專用知吾卒

之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可

擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵之可擊
知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝之半
也故知兵者動而不迷舉而不窮故曰知彼知己勝
乃不殆知天知地勝乃可全

九地第十一

欲戰之地有九

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有交地有
衢地有重地有圯地有圍地有死地諸侯自戰其地
者為散地士卒戀土入人之地而不深者為輕地士卒
皆輕返也我得亦利彼得亦利者為爭地可以少勝我
以往彼可以來者為交地道正相諸侯之地三屬與我
敵相當而旁先至而得天下之眾者為衢地先至得

有他國也

道正相

先至得

入人之地深背城邑多者為重地難山林險阻沮

澤凡難行之道者為圯地少固所由入者隘所從歸

者迂彼寡可以擊吾之眾者為圍地疾戰則存不疾

戰則亡者為死地前有高山後有大礙是故散地則

無戰輕地則無止爭地則無攻不當攻當交地則無

絕相及衢地則合交結諸重地則掠蓄積圯地則行

能無稽使敵人前後不相及眾寡不相恃貴賤不相救上

下不相收卒離而不集兵合而不齊合於利而動不

合於利而止暴之使離亂之使敢問敵眾整而將來

待之若何或人曰先奪其所愛則聽矣奪其所恃之

問之曰先奪其所愛則聽矣利若先據利

地則我所兵之情主速乘人之不及由不虞之道攻

欲必得也其所不戒也凡為客之道深入則專主人不克掠於

饒野三軍足食謹養而勿勞并氣積力運兵計謀為

不可測養士氣并兵力為投之無所往死且不北死

焉不得士死安也士人盡力在難地兵士甚陷則不懼

士陷在死地無所往則固入深則拘拘專不得已則

關人窮則是故其兵不修而戒不求而得不約而親

不令而信不求索其意禁祥去疑至死無所之禁妖

言去疑吾士無餘財非惡貨也無餘命非惡壽也楚

燒物非惡貨之多棄令發之日士卒坐者涕霑襟偃

卧者涕交頤死皆持必投之無所往諸劔之勇也故善

財致死不得已也

用兵者譬如率然率然者常山之蛇也擊其首則尾
至擊其尾則首至擊其中則首尾俱至敢問可使如
率然乎曰可夫吳人與越人相惡也當其同舟濟而
遇風其相救也如左右手是故方馬埋輪未足恃也
之道也剛柔皆得地之理也方馬縛馬也埋輪恃不動也此言專難故善用兵者攜手
若使一人不得已也齊一將軍之事靜以幽正以治
謂清淨幽深平正也能愚士卒之耳目使之無知愚謀也民不可與樂成不可
始慮易其事革其謀使人無識易其居迂其途使人
不得慮帥與之期如登高而去其梯帥與之深入諸
侯之地而發其機若驅羣羊驅而往驅而來莫知所

之心也其聚三軍之衆投之於險難此將軍之事也

九地之變屈伸之利人情之理不可不察也利而進見

而退凡為客之道深則專淺則散去國越境而師者

絕地也四通者衢地也入深者重地也入淺者輕地

也背固前隘者圍地也無所往者死地也是故散地

吾將一其志輕地吾將使之屬交使和爭地吾將趨其

後地速進其利在前當交地吾將謹其守衢地吾將固其結

重地吾將繼其食也掠彼圯地吾將進其途疾過圍地

吾將塞其闕其心死地吾將示之以不活勵士故兵

之情圍則禦相持不得已則鬪得已者過則從隘之

則從是故不知諸侯之謀者不能豫交不知山林險

阻沮澤之形者不能行軍不用鄉導者不能得地利

上巳陳此三事而復云者四五者一不知非霸王之

兵也害或曰上四五事也夫霸王之兵伐大國則其

衆不得聚威加於敵則其交不得合是故不爭天下

之交不養天下之權信己之私威加於敵成天下諸

侯之權也絕天下之交奪天故其城可拔其國可隳

施無法之賞懸無政之令言軍法令不豫施懸之功

賞犯三軍之衆若使一人犯用也言明賞罰犯之以

事勿告以言誑犯之以利勿告以害勿使投之亡

地然後存陷之死地然後生夫衆陷於害然後能為

勝敗必殊死戰或在死云之地亦有敗故為兵之事

在順詳敵之意伴愚也或曰彼欲擊之伏并敵一向

千里殺將先示之以利之雖千里可擒其將也是謂巧

能成事是成事也是故政舉之日夷關折符無通其使

謀定則開梁絕厲於廊廟之上以誅其事誅治也敵

人開闔必亟入之敵有開隙當先其所愛利也微與

之期後人發踐墨隨敵以決戰事行踐規矩是故始

如處女敵人開戶後如脫兔敵不及拒脫處兔疾

火攻第十二以火攻當擇時日

孫子曰凡火攻有五一日火人二曰火積三曰火輜

四曰火庫五曰火隊行火必有因人因也煙火必素具

燒具發火有時起火有日時者天之燥也日者月在

箕壁翼軫也凡此四宿者風起之日也凡火攻必因

五火之變而應之火發於內則早應之於外應以兵火

發而其兵靜者待而勿攻極其火力可從而從之不

可從則止見可而進知難而退火可發於外無待於內以時發

之火發上風無攻下風也不便晝風夕夜風止數當凡

軍必知五火之變以數守之故以火佐攻者明取勝也

以水佐攻者強水可以絕不可以奪道水但能絕敵糧

奪敵夫戰勝攻取而不修其功者凶命曰費留若水

不復還或曰賞不以時故曰明主慮之良將修之非

利不動非得不用非危不戰不得已主不可以怒而

興師將不可以愠而致戰合於利而動不合於利而

止

不以己之怒可以復喜愠可以復說亡國不可以

復存死者不可以復生故明主慎之良將警之此安

國全軍之道也

用閒第十三

戰必先情用閒

孫子曰凡興師十萬出征千里百姓之費公家之奉

日費千金內外騷動怠於道路不得操事者七十萬

家

古者八家為鄰一家從軍七家奉之

言相守數年

以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之情者不仁

之至也非人之將也非主之佐也非勝之主也故明

君賢將所以動而勝人成功出於眾者先知也先知

者不可取於鬼神

祀而求禱

不可象於事

事類不可

驗於度

事不可度

必取於人知敵之情者也

因間故用

間有五有因間有內間有反間有死間有生間五間

俱起莫知其道是謂神紀人君之寶也

因時任用

因

間者因其鄉人而用之內間者因其官人而用之反

間者因其敵間而用之死間者為誑事於外令吾間

知之而傳於敵間也生間者反報也故三軍之事莫

親於間賞莫厚於間事莫密於間非聖智不能用間

非仁義不能使間非微妙不能得間之實微哉微哉

無所不用間也間事未發而先聞者間與所告者皆

死凡軍之所欲擊城之所欲攻人之所欲殺必先知

其守將左右謁者門者舍人之姓名令吾間必索知

之必索敵間之來間我者因而利之導而舍之故反
間可得而用也止舍居也因是而知之故鄉間內間可得
而使也因是而知之故死間為誑事可使告敵因是
而知之故生間可使如期五間之事主必知之知之
必在於反間故反間不可不厚也昔殷之興也伊摯
在夏也伊尹也周之興也呂牙在殷也呂望也故明君賢將能
以上智為間者必成大功此兵之要三軍所恃而動
也

魏武帝註孫子卷下

嘉慶庚申蘭陵

孫氏重刊以讀

書堆藏宗本願

千里手摹上版

兵子卷上

圖國第一

吳起儒服以兵機見魏文侯文侯曰寡人不好軍旅之事起曰臣以見占隱以往察來主君何言與心違今君四時使斬離皮革掩以朱漆畫以丹青爍以犀象冬日夜之則不溫夏日衣之則不涼爲長戟二丈四尺短戟一丈二尺革車奄戶縵輪籠轂觀之於目則不麗乘之以田則不輕不識主君安用此也若以備進戰退守而不求能用者譬猶伏雞之搏狸乳犬之犯虎雖有鬪心隨之死矣昔承桑氏之君修德廢武以滅其國有扈氏之君恃衆好勇以喪其社稷明

主鑿茲必內修文德外治武備故當敵而不進無逮於義矣僵屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布席夫人捧觴黜吳起於廟立爲大將守西河與諸侯大戰七十六全勝六十四餘則鈞解關土四面拓地千里皆起之功也

吳子曰昔之圖國家者必先教百姓而親萬民有四不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陳不和於陳不可以進戰不和於戰不可以決勝是以有道之主將用其民先和而造大事不敢信其私謀必告於祖廟啓於元龜參之天時吉乃後舉民知君之愛其命惜其死若此之至而與之臨難則士以進

死爲榮退生爲辱矣

吳子曰夫道者所以反本復始義者所以行事立功謀者所以違害就利要者所以保業守成若行不合道舉不合義而處大居貴患必及之是以聖人綏之以道理之以義動之以禮撫之以仁此四德者修之則興廢之則衰故成湯討桀而夏民喜悅周武伐紂而殷人不非舉順天人故能然矣

吳子曰凡制國治軍必教之以禮勵之以義使有恥也夫人有恥在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難故曰天下戰國五勝者禍四勝者弊三勝者霸二勝者王一勝者帝是以數勝得天下者稀以二

者衆

吳子曰凡兵之所起者有五一曰爭名二曰爭利三曰積惡四曰內亂五曰因饑其名又有五一曰義兵二曰強兵三曰剛兵四曰暴兵五曰逆兵禁暴救亂曰義恃衆以伐曰強因怒興師曰剛棄禮貪利曰暴國亂人疲舉事動衆曰逆五者之數各有其道義必以禮服強必以謙服剛必以辭服暴必以詐服逆必以權服

武侯問曰願聞治兵料人固國之道起對曰古之明王必謹君臣之禮飾上下之儀安集吏民順俗而教簡募良材以備不虞昔齊桓募士五萬以霸諸侯晉

文召爲前行四萬以獲其志秦繆置陷陳三萬以服鄰敵故強國之君必料其民民有膽勇氣力者聚爲一卒樂以進戰効力以顯其忠勇者聚爲一卒能踰高超遠輕足善走者聚爲一卒王臣失位而欲見功於上者聚爲一卒棄城去守欲除其醜者聚爲一卒此五者軍之練銳也有此三千人內出可以浹圍外入可以屠城矣

武侯問曰願聞陳必定守必固戰必勝之道起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居上不肖者處下則陳已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾君而非鄰國則戰已勝矣

武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色起進曰昔楚莊王嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色申公問曰君有憂色何也曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫及者楚國其殆矣此楚莊王之所憂而君說之臣竊懼矣於是武侯有慙色

料敵第二

武侯謂吳起曰今秦脅吾西楚帶吾南趙衝吾北齊臨吾東燕絕吾後韓據吾前六國兵四守勢甚不便憂此奈何起對曰夫安國家之道先戒爲寶今君已戒禍其遠矣臣請論六國之俗夫齊陳重而不堅秦

陳散而自鬪楚陳整而不久燕陳守而不走三晉陳
治而不用夫齊性剛其國富君臣驕奢而簡於細民
其政寬而祿不均一陳兩心前重後輕故重而不堅
擊此之道必三分之獵其左右脅而從之其陳可壞
秦性強其地險其政嚴其賞罰信其人不讓皆有鬪
心故散而自戰擊此之道必先示之以利而引去之
士貪於得而離其將乘乖獵散設伏投機其將可取
楚性弱其地廣其政騷其民疲故整而不久擊此之
道襲亂其屯先奪其氣輕進速退弊而勞之勿與爭
戰其軍可敗燕性慤其民慎好勇義寡詐謀故守而
不走擊此之道觸而迫之陵而遠之馳而後之則上

疑而下懼謹我車騎必避之路其將可虜三晉者中國也其性和其政平其民疲於戰習於兵輕其將薄其祿士無死志故治而不用擊此之道阻陳而壓之衆來則拒之去則追之以倦其師此其勢也然則一軍之中必有虎賁之士力輕扛鼎足輕戎馬搴旗取將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂軍命其有工用五兵材力健疾志在吞敵者必加其爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陳之士可與持久能審料此可以擊倍武侯曰善

吳子曰凡料敵有不卜而與之戰者八一曰疾風大寒早興寤遷剖冰濟水不憚艱難二曰盛夏炎熱晏

興無間行驅飢渴務於取遠三曰師旣淹久糧食無
有百姓怨怒祆祥數起上不能止四曰軍資旣竭薪
芻旣寡天多陰雨欲掠無所五曰徒衆不多水地不
利人馬疾疫四鄰不至六曰道遠日暮士衆勞懼倦
而未食解甲而息七曰將薄吏輕士卒不固三軍數
驚師徒無助八曰陳而未定舍而未畢行阪涉險半
隱半出諸如此者擊之勿疑有不占而避之者六一
曰土地廣大人民富衆二曰上愛其下惠施流布三
曰賞信刑察發必得時四曰陳功居列任賢使能五
曰師徒之衆兵甲之精六曰四鄰之助大國之援凡
此不如敵之避之勿疑所謂見可而進知難而退也

武侯問曰吾欲觀敵之外以知其內察其進以知其止以定勝負可得聞乎起對曰敵人之來蕩蕩無慮旌旗煩亂人馬數顧一可擊十必使無措諸侯未會君臣未和溝壘未成禁令未施三軍匆匆欲前不能欲去不敢以半擊倍百戰不殆

武侯問敵必可擊之道起對曰用兵必須審敵虛實而趨其危敵人遠來新至行列未定可擊旣食未設備可擊奔走可擊勤勞可擊未得地利可擊失時不從可擊涉長道後行未息可擊涉水半渡可擊險道狹路可擊旌旗亂動可擊陳數移動可擊將離士卒可擊心怖可擊凡若此者選銳衝之分兵繼之急擊

勿疑

治兵第三

武侯問曰用兵之道何先起對曰先明四輕二重一信曰何謂也對曰使地輕馬輕車輕人人輕戰明知險易則地輕馬芻秣以時則馬輕車膏鏑有餘則車輕人鋒銳甲堅則人輕戰進有重賞退有重刑行之以信審能達此勝之主也

武侯問曰兵何以爲勝起對曰以治爲勝又問曰不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前却有節左右應麾雖絕

成陳雖散成行與之安與之危其衆可合而不可離
可用而不可疲投之所往天下莫當名曰父子之兵
吳子曰凡行軍之道無犯進止之節無失飲食之適
無絕人馬之力此三者所以任其上令任其上令則
治之所由生也若進止不度飲食不適馬疲人倦而
不解舍所以不任其上令上令既廢以居則亂以戰
則敗

吳子曰凡兵戰之場立屍之地必死則生幸生則死
其善將者如坐漏船之中伏燒屋之下使智者不及
謀勇者不及怒受敵可也故曰用兵之害猶豫最大
三軍之災生於狐疑

吳子曰夫人常死其所不能敗其所不便故用兵之法教戒爲先一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教成三軍以近待遠以佚待勞以飽待飢圓而方之坐而起之行而止之左而右之前而後之分而合之結而解之每變皆習乃授其兵是謂將事

吳子曰教戰之令短者持矛戟長者持弓弩強者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者爲謀主鄉里相比什伍相保一鼓整兵二鼓習陳三鼓趨食四鼓嚴辨五鼓就行聞鼓聲合然後舉旗

武侯問曰三軍進止豈有道乎起對曰無當天竈無

當龍頭天竈者大谷之口龍頭者大山之端必左青龍右白虎前朱雀後玄武招搖在上從事於下將戰之時審候風所從來風順致呼而從之風逆堅陳以待之

武侯問曰凡畜卒騎豈有方乎起對曰夫馬必安其處所適其水草節其飢飽冬則溫廐夏則涼廐刻剔毛鬣謹落四下戢其耳目無令驚駭習其馳逐閑其進止人馬相親然後可使車騎之具鞍勒銜轡必令完堅凡馬不傷於末必傷於始不傷於飢必傷於飽日暮道遠必數上下寧勞於人慎無勞馬常令有餘備敵覆我能明此者橫行天下

吳子卷上

吳子卷下

論將第四

吳子曰夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵之事也凡人論將常觀於勇勇之於將乃數分之一爾夫勇者必輕合輕合而不知利未可也故將之所慎者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者臨敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭敵破而後言返將之禮也故師出之日有死之榮無生之辱

吳子曰凡兵有四機一曰氣機二曰地機三曰事機

四曰力機三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人
是謂氣機路狹道險名山大塞十夫所守千夫不過
是謂地機善行間諜輕兵往來分散其衆使其君臣
相怨上下相咎是謂事機車堅管轄舟利櫓楫士習
戰陳馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可爲將然其
威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不
犯所在寇不敢敵得之國強去之國亡是謂良將
吳子曰夫鞶鼓金鐸所以威耳旌旗麾幟所以威目
禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不清目威於色
不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有其國
必敗於敵故曰將之所麾莫不從移將之所指莫不

前死

吳子曰凡戰之要必先占其將而察其才因形用權則不勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽名可貨而賂輕變無謀可勞而困上富而驕下貧而怨可離而間進退多疑其衆無依可震而走士輕其將而有歸志塞易開險可邀而取進道易退道難可來而前進道險退道易可薄而擊居軍下濕水無所通霖雨數至可灌而沈居軍荒澤草楚幽穢風颯數至可焚而滅停久不移將士懈怠其軍不備可潛而襲武侯問曰兩軍相望不知其將我欲相之其術如何起對曰令賤而勇者將輕銳以嘗之務於此無務於

得觀敵之來一坐一起其政以理其追北佯爲不及其見利佯爲不知如此將者名爲智將勿與戰矣若其衆謹譁旌旗煩亂其卒自行自止其兵或縱或橫其追北恐不及見利恐不得此爲愚將雖衆可獲

應變第五

武侯問曰車堅馬良將勇兵強卒遇敵人亂而失行則如之何起對曰凡戰之法晝以旌旗幡麾爲節夜以金鼓笳笛爲節麾左而左麾右而右鼓之則進金之則止一吹而行再吹而聚不從令者誅三軍服威士卒用命則戰無強敵攻無堅陳矣

武侯問曰若敵衆我寡爲之奈何起對曰避之於易

邀之於阨故曰以一擊十莫善於阨以十擊百莫善於險以千擊萬莫善於阻今有少卒卒起擊金鳴鼓於阨路雖有大衆莫不驚動故曰用衆者務易用少者務隘

武侯問曰有師甚衆旣武且勇背大阻險右山左水深溝高壘守以強弩退如山移進如風雨糧食又多難與長守則如之何起對曰大哉問乎此非車騎之力聖人之謀也能備千乘萬騎兼之徒步分爲五軍各軍一衢夫五軍五衢敵人必惑莫知所加敵若堅守以固其兵急行間諜以觀其慮彼聽吾說解之而去不聽吾說斬使焚書分爲五戰戰勝勿追不勝疾

歸如是佯北安行疾關一結其前一絕其後兩軍銜
枚或左或右而襲其處五軍交至必有其利此擊強
之道也

武侯問曰敵近而薄我欲去無路我衆甚懼爲之奈
何起對曰爲此之術若我衆彼寡分而乘之彼衆我
寡以方從之從之無息雖衆可服

武侯問曰若遇敵於谿谷之間傍多險阻彼衆我寡
爲之奈何起對曰諸丘陵林谷深山大澤疾行亟去
勿得從容若高山深谷卒然相遇必先鼓譟而乘之
進弓與弩且射且虜審察其政亂則擊之勿疑
武侯問曰左右高山地甚狹迫卒遇敵人擊之不敢

去之不得爲之奈何起對曰此謂谷戰雖衆不用募
吾材士與敵相當輕足利兵以爲前行分車列騎隱
於四旁相去數里無見其兵敵必堅陳進退不敢於
是出旌列旆行出山外營之敵人必懼車騎挑之勿
令得休此谷戰之法也

武侯問曰吾與敵相遇大水之澤傾輪沒轆水薄車
騎舟楫不設進退不得爲之奈何起對曰此謂水戰
無用車騎且留其傍登高四望必得水情知其廣狹
盡其淺深乃可爲奇以勝之敵若絕水半渡而薄之
武侯問曰天久連雨馬陷車止四面受敵三軍驚駭
爲之奈何起對曰凡用車者陰濕則停陽燥則起貴

高賤下馳其強車若進若止必從其道敵人若起必逐其跡

武侯問曰暴寇卒來掠吾田野取吾牛羊則如之何起對曰暴寇之來必慮其強善守勿應彼將暮去其裝必重其心必恐還退務速必有不屬追而擊之其兵可覆

吳子曰凡攻敵圍城之道城邑既破各入其宮御其祿秩收其器物軍之所至無刊其木發其屋取其粟殺其六畜燔其積聚示民無殘心其有請降許而安之

勵士第六

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明之事臣不能悉雖然非所恃也夫發號布令而人樂聞興師動衆而人樂戰交兵接刃而人樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進饗之無功而勵之於是武侯設坐廟廷爲三行饗士大夫上功坐前行饋席兼重器上牢次功坐中行饋席器差減無功坐後行饋席無重器饗畢而出又頒賜有功者父母妻子於廟門外亦以功爲差有死事之家歲使使者勞賜其父母著不忘於心行之三年秦人興師臨於西河魏士聞之不待吏令介冑而奮擊之者以萬數武侯召吳起而謂曰子前日之教行矣起

對曰臣聞人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之脫其不勝取笑於諸侯失權於天下矣今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是以一人投命足懼千夫今臣以五萬之衆而爲一死賊率以討之固難敵矣於是武侯從之兼車五百乘騎三千匹而破秦五十萬衆此勵士之功也先戰一日吳起令三軍曰諸吏士當從受敵車騎與徒若車不得車騎不得騎徒不得徒雖破軍皆無功故戰之日其令不煩而威震天下

嘉慶庚申瀾陵孫氏重刊

吳子卷下

書堆藏字本顧千里手極上版

司馬灋卷上

仁本第一

古者以仁爲本以義治之之謂正正不獲意則權權
出於戰不出於中人是故殺人安人殺之可也攻其
國愛其民攻之可也以戰止戰雖戰可也故仁見親
義見說智見恃勇見方信見信內得愛焉所以守也
外得威焉所以戰也戰道不違時不歷民病所以愛
吾民也不加喪不因凶所以愛夫其民也冬夏不興
師所以兼愛民也故國雖大好戰必亡天下雖安忘
戰必危天下既平天子大愷春蒐秋獮諸侯春振旅
秋治兵所以不忘戰也古者逐奔不過百步縱綏不

過三舍是以明其禮也不窮不能而哀憐傷病是以明其仁也成列而鼓是以明其信也爭義不爭利是以明其義也又能舍服是以明其勇也知終知始是以明其智也六德以時合教以爲民紀之道也自古之政也先王之治順天之道設地之宜官民之德而正名治物立國辨職以爵分祿諸侯說懷海外來服獄弭而兵寢聖德之治也其次賢王制禮樂法度乃作五刑興甲兵以討不義巡狩省方會諸侯考不同其有失命亂常背德逆天之時而危有功之君徧告于諸侯彰明有罪乃告于皇天上帝日月星辰禱于后土四海神祇山川塚社乃造于先王然後冢宰徵

師于諸侯曰某國爲不道征之以某年月日師至于
某國會天子正刑冢宰與百官布令於軍曰入罪人
之地無暴神祇無行田獵無毀土功無燔牆屋無伐
林木無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸勿傷雖遇
壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之旣誅有罪王及
諸侯修正其國舉賢立明正復厥職王霸之所以治
諸侯者六以土地形諸侯以政令平諸侯以禮信親
諸侯以材力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯
同患同利以合諸侯比小事大以和諸侯會之以發
禁者九憑弱犯寡則眚之賊賢害民則伐之暴內陵
外則壇之野荒民散則削之負固不服則侵之賊殺

其親則正之放弑其君則殘之犯令陵政則杜之外
內亂禽獸行則滅之

天子之義第二

天子之義必純取法天地而觀於先聖士庶之義必
奉於父母而正於君長故雖有明君士不先教不可
用也古之教民必立貴賤之倫經使不相陵德義不
相踰材技不相掩勇力不相犯故力同而意和也古
者國容不入軍軍容不入國故德義不相踰上貴不
伐之士不伐之士上之器也苟不伐則無求無求則
不爭國中之聽必得其情軍旅之聽必得其宜故材
技不相掩從命爲士上賞犯命爲士上戮故勇力不

相犯既致教其民然後謹選而使之事極修則百官
給矣教極省則民興良矣習貫成則民體俗矣教化
之至也古者逐奔不遠縱綏不及不遠則難誘不及
則難陷以禮爲固以仁爲勝既勝之後其教可復是
以君子貴之也有虞氏戒於國中欲民體其命也夏
后氏誓於軍中欲民先成其慮也殷誓於軍門之外
欲民先意以待事也周將交刃而誓之以致民志也
夏后氏正其德也未用兵之刃故其兵不雜殷義也
始用兵之刃矣周力也盡用兵之刃矣夏賞於朝貴
善也殷戮於市威不善也周賞於朝戮於市勸君子
懼小人也三王彰其德一也兵不雜則不利長兵以

衛短兵以守太長則難犯太短則不及太輕則銳銳則易亂太重則鈍鈍則不濟戎車夏后氏曰鈞車先正也殷曰寅車先疾也周曰元戎先良也旂夏后氏玄首人之執也殷白天之義也周黃地之道也章夏后氏以日月尚明也殷以虎尚威也周以龍尚文也師多務威則民誦少威則民不勝上使民不得其義百姓不得其敘技用不得其利牛馬不得其任有司陵之此謂多威多威則民誦上不尊德而任詐慝不尊道而任勇力不貴用命而貴犯命不貴善行而貴暴行陵之有司此謂少威少威則民不勝軍旅以舒爲主舒則民力足雖交兵致刃徒不趨車不馳逐奔

不踰列是以不亂軍旅之固不失行列之政不絕人馬之力遲速不過誠命古者國容不入軍軍容不入國軍容入國則民德廢國容入軍則民德弱故在國言文而語溫在朝恭以遜修己以待人不召不至不問不言難進易退在軍抗而立行遂而果介者不拜兵車不式城上不趨危事不齒故禮與法表裏也文與武左右也古者賢王明民之德盡民之善故無廢德無簡民賞無所生罰無所試有虞氏不賞不罰而民可用至德也夏賞而不罰至教也殷罰而不賞至威也周以賞罰德衰也賞不踰時欲民速得爲善之利也罰不遷列欲民速覩爲不善之害也大捷不

賞上下皆不伐善上苟不伐善則不驕矣下苟不伐善必亡等矣上下不伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆以不善在己上苟以不善在己必悔其過下苟以不善在己必遠其罪上下分惡若此讓之至也古者戍軍三年不與覩民之勞也上下相報若此和之至也得意則愷歌示喜也偃伯靈臺答民之勞示休也

司馬灋卷上

司馬灋卷中

定爵第三

凡戰定爵位著功罪收遊士申教詔訊厥衆求厥技

方慮極物變嫌推疑養力索巧因心之動凡戰固衆
相利治亂進止服正成恥約法省罰小罪乃殺小罪
勝大罪因順天阜財懌衆利地右兵是謂五慮順天
奉時阜財因敵懌衆勉若利地守隘險阻右兵弓矢
禦爰矛守戈戟助凡五兵五當長以衛短短以救長
迭戰則久皆戰則強見物與侔是謂兩之主固勉若
視敵而舉將心心也衆心心也馬牛車兵佚飽力也
教惟豫戰惟節將軍身也卒支也伍指拇也凡戰權
也鬪勇也陳巧也用其所欲行其所能廢其不欲不
能於敵反是凡戰有天有財有善時日不遷龜勝微
行是謂有天衆有有因生美是謂有財人習陳利極

物以豫是謂有善人勉及任是謂樂人大軍以固多
力以煩堪物簡治見物應卒是謂行豫輕車輕徒弓
矢固禦是謂大軍密靜多內力是謂固陳因是進退
是謂多力上暇人教是謂煩陳然有以職是謂堪物
因是辨物是謂簡治稱衆因地因敵令陳攻戰守進
退止前後序車徒因是謂戰參不服不信不和怠疑
獸懾枝拄訕頓肆崩緩是謂戰患驕懾懾吟曠虞
懼事悔是謂毀折大小堅柔參伍衆寡凡兩是謂戰
權凡戰閒遠觀邇因時因財貴信惡疑作兵義作事
時使人惠見敵靜見亂暇見危難無忘其衆居國惠
以信在軍廣以武刃上果以敏居國和在軍法刃上

察居國見好在軍見方刃上見信凡陳行惟䟽戰惟
密兵惟雜人教厚靜乃治威利章相守義則人勉慮
多成則人服時中服厥次治物既章目乃明慮既定
心乃強進退無疑見敵無謀聽誅無誑其名無變其
旗凡事善則長因古則行誓作章人乃強滅厲祥滅
厲之道一曰義被之以信臨之以強成基一天下之
形人莫不說是謂兼用其人一曰權成其溢奪其好
我自其外使自其內一曰人二曰正三曰辭四曰巧
五曰火六曰水七曰兵是謂七政榮利恥死是謂四
守容色積威不過改意凡此道也唯仁有親有仁無
信反敗厥身人人正正辭辭火火凡戰之道既作其

氣因發其政假之以色道之以辭因懼而戒因欲而
事蹈敵制地以職命之是謂戰法凡人之形由衆之
求試以名行必善行之若行不行身以將之若行而
行因使勿忘三乃成章人生之宜謂之法凡治亂之
道一曰仁二曰信三曰直四曰一五曰義六曰變七
曰專立法一曰受二曰法三曰立四曰疾五曰御其
服六曰等其色七曰百官宜無淫服凡軍使法在已
曰專與下畏法曰法軍無小聽戰無小利日成行微
曰道凡戰正不行則事專不服則法不相信則一若
怠則動之若疑則變之若人不信上則行其不復自
古之政也

司馬灋卷中

司馬灋卷下

嚴位第四

凡戰之道位欲嚴政欲栗力欲宛氣欲閑心欲一凡戰之道等道義立卒伍定行列正縱橫察名實立進俯坐進跪畏則密危則坐遠者視之則不畏邇者勿視則不散位下左右下甲坐誓徐行之位逮徒甲籌以輕重振馬譟徒甲畏亦密之跪坐坐伏則膝行而寬誓之起譟鼓而進則以鐸止之銜枚誓糗坐膝行而推之執戮禁顧譟以先之若畏太甚則勿戮殺示以顏色告之以所生循省其職凡三軍人戒分日人

禁不息不可以分食方其疑惑可師可服凡戰以力
久以氣勝以固久以危勝本心固新氣勝以甲固以
兵勝凡車以密固徒以坐固甲以重固兵以輕勝人
有勝心惟敵之視人有畏心惟畏之視兩心交定兩
利若一兩爲之職惟權視之凡戰以輕行輕則危以
重行重則無功以輕行重則敗以重行輕則戰故戰
相爲輕重舍謹兵甲行慎行列戰謹進止凡戰敬則
慊率則服上煩輕上暇重奏鼓輕舒鼓重服膚輕服
美重凡馬車堅甲兵利輕乃重上同無獲上專多死
上生多疑上死不勝凡人死愛死怒死威死義死利
凡戰之道教約人輕死道約人死正凡戰若勝若否

若天若人凡戰三軍之戒無過三日一卒之警無過
分日一人之禁無過皆息凡大善用本其次用末執
略守微本末唯權戰也凡勝三軍一人勝凡鼓鼓旌
旗鼓車鼓馬鼓徒鼓兵鼓首鼓足七鼓兼齊凡戰旣
固勿重重進勿盡凡進危凡戰非陳之難使人可陳
難非使可陳難使人可用難非知之難行之難人方
有性性州異教成俗俗州異道化俗凡衆寡若勝若
否兵不告利甲不告堅車不告固馬不告良衆不自
多未獲道凡戰勝則與衆分善若將復戰則重賞罰
若使不勝取過在己復戰則誓已居前無復先術勝
否勿反是謂正則凡民以仁救以義戰以智決以勇

關以信專以利勸以功勝故心中仁行中義堪物智也堪大勇也堪久信也讓以和人自洽自予以不循爭賢以爲人說其心効其力凡戰擊其微靜避其強靜擊其倦勞避其閑窵擊其太懼避其小懼自古之政也

用衆第五

凡戰之道用寡固用衆治寡利煩衆利正用衆進止用寡進退衆以合寡則遠裏而闕之若分而迭擊寡以待衆若衆疑之則自用之擅利則釋旗迎而反之敵若衆則相衆而受裏敵若寡若畏則避之開之凡戰背風背高右高左險歷沛歷坻兼舍環龜凡戰設

而觀其作視敵而舉待則循而勿鼓待衆之作攻則
屯而伺之凡戰衆寡以觀其變進退以觀其固危而
觀其懼靜而觀其怠動而觀其疑襲而觀其治擊其
疑加其卒致其屈襲其規因其不避阻其圖奪其慮
乘其懼凡從奔勿息敵人或止於路則慮之凡近敵
都必有進路退必有返慮凡戰先則弊後則懾息則
怠不息亦弊息久亦反其懾書親絕是謂絕顧壹慮
選良次兵是謂益人之強棄任節食是謂開人之意
自古之政也

嘉慶庚申蘭陵孫氏
重刊小讀書堆藏宗
本願千里手摹上版

昭和四年三月十日
昭和四年三月十五日
昭和十八年五月三十日
印刷發行
五發

孫子吳子五版貳千部
日本出版會承認番號
あ四七二〇二

日本標準規格 B 6 列

定價金貳圓

校訂兼發行者
東京市本郷區本郷二丁目二番地
田中慶太郎

印刷者
東京市神田區神保町一丁目三十四番地
尾藤光之介
(印信東京四六〇巴)

印刷所
東京市神田區神保町一丁目三十四番地
株式會社開明堂東京支店

發行所
東京市本郷區本郷二丁目二番地
文求堂書店

日本出版會員番號一二八〇五一

配給元
東京市神田區淡路町二丁目九番地
日本出版配給株式會社

59
24:15
1)

KBC
IG
892.25
10