

调整西席省工厂搬迁



上海图书馆藏书



A541 212 0008 8134B



調查西康省立工廠  
總述



17468

調整西康省立工礦機道

火

一編書

一、調整前之西康省立工礦

二、調整西康省立工礦之參議

三、調整後之西康省立工礦

五、結論

附件

六、西康省立工礦計劃綱要(附西康省立各工礦三年度)



215478

擴充計劃

第二卷

六、西康省三十一年籌撥省外各工廠賞本辦法  
三、西康省政府建築廳、督辦省立工廠規則



新編重慶舊志

總言



而產多為開發之資不藏於產品種類繁多大都為工業之優良原  
料是以經濟建設於交通事業而外首先試辦各項工礦同時將利源重  
農業之改良並準備礦業之開發礦以農業產品之增加充銷工業之  
原料更以工業之然農擴大農業產之用途促進農業事業之振興  
相策相勵互助互成得能實收地盡其利物盡其用尤故而有裨于抗戰  
建國之大業數年來功實試驗卓有相當成績將由試驗階段而進于正  
式經營制度機構及一切進行方法均大有差別編纂遂為當務之急

一省之經濟建設為全國整個經濟建設之一環一省之工業建設為全國整個經濟建設之一環省立工礦更為整個經濟建設之一環其成步之先後辦法之緩急與工業事業之範圍大小既應體察地方之需要與經濟之豐薄尤當遵循國策規定之方針必固守以利宣逝無行苟羨利此為調查省立工礦首應特別注意之一端

省立工礦非為牟利而設其亦不能不計合理之利潤其主要任務固為求工業之進步廣以達於普遍發展而各項之利潤為工業製造與營業經營三者合稱之成果三者合理化即省立工礦為行試驗與推廣之後將亦即為引起人民觀感最大之因素何以使三者之合理化真為一關鍵無予

人者半属于物者亦半于事属人而治物資備真而各類其功能不以省事工  
廠之正式經營者以為求充實為第一

小官營事業每不如商營之繁達其故大原因即為諱言利潤固而事業機  
關化製造與營理經營皆不能合理職製造上出有精良之成器而以不計利潤  
遂亦不顧成本出益愈多耗耗愈甚本寓轉無以全立何以言改進人將視工業  
若農運更何以言推廣與發展必也以事業為事業從重視利潤而重視成  
本一切設施力求合規之商業化色彩乃可以立人則謂業者方不礙於舊業  
舊業之成法亦當重視以資參考

基上各點可知本省于本年調查著立工廠為檢查過去之試驗要旨正此之

總營乃經濟建設之業務必經之階級調整之結果將以該處機關進為省  
營事業標準的或究國策而業務均求合理由健全各個之單位而構成省  
周之集團自工廠而推及于農業個工業建設乃系乎全省經濟建設而進求  
配合于全國雖以邊陲人力物力所限未必能延如前期而不能不有以自勉謂  
整經過當述而誌之為今後進行之張本

八 調整公局之西康省之工廠

西康省之工廠之供應者為毛織總廠及羊毛廠在康定者為毛織分廠  
唐廠及製革造紙化玉材料酒精西廠在康定者泥質者為水桶乾漆廠  
以各廠皆屬試驗機關故僅于開辦時發少至萬件者成之後按月發送經

常費萬鈔列鶻時每為臨時有所辦將人則每年有常費萬鈔出集成詔或  
收入或出或之歲不與不除而余數學納之名不取以無所持之資全不集乎遠  
當時間購入相當數量之原料運轉後經過之進程有時不免視原料之購入  
多寡為轉移無從適應市場之購貯未免終費甚利潤遂負人資益不暇  
于技術之研究而求其力于大電信會此種情形在於當時局尚無損大計  
進至而大經營則斷不能期有通鑑

各工廠成之較早者為毛織業本於毛織謂之毛絲  
云厥以織布有廠為最晚連廠尚未成立為毛織尤尚各  
有可觀步品之行商亦頗有相當之場遂有時且有供不應求之勢以言其鑑

產則者數其成立以來收支存欠之數實數甚多。其說蓋有四端。一為政  
府深知其艱而未嘗據半歲督其練滿從入海免過度拮据不為中興之間  
有補助。二小額資發及金銀機薦之有小額抵押。三遠免病苦。周轉不為私事  
人負之矣。若織勞特別撙節。又曰為物價步張出既集。而萬物能豐得  
素氣之利潤。其個別情形可分述如左。

1.毛織廠。先後頒發省庫六千萬九千元。得中央政府助款五萬八千五百元。其實  
產為一百五萬匹。織毛員員為五十五萬元。積有庫餘二十三萬餘元。所出之毛織絲  
織各品如呢絨等。雖布疋以及錢紙。皆織製地點變更。織到織頭。行財產兩相  
地。乾善為國外制絲。



2. 洗毛廠頤省款三十萬元中次補助七萬五千五百元為華利產為五十五萬元  
負債為十五萬元華利為兩萬餘元其一作為洗毛廠分級統治之毛供毛鐵  
廠應用並以一部份供給川省各毛廠

3. 酒精廠本省撥款六千元中央撥款十七萬元其實底為十七萬六千元以新  
立尚不能計算其盈餘所出酒精供本省及遼寧東北及奉天道上商運行

草稿

4. 遺款廠先後頤省款十萬元其資底為大萬八千餘元自建為二萬餘  
元積有餘款五萬六千餘元所出紙類有報紙對方紙川產各紙廠及奉省

造紙廠歸入多種用

5、製革廠先後領省款二十四萬八千餘元其資產為七十二萬四千餘元負債  
為三十四萬餘元所出有革皮等皮毛色皮織面皮底皮羊皮鹿皮兔皮及  
行房本省之成都有皮件玉廠

6、化州制革廠其營業部份先後領有省款三萬六千餘元其資產為三萬九  
千餘元應領為三萬餘元所出流於毛及熟毛廠府中及鄰縣其營業額部  
份先後領有省款三萬餘元所出之餘壹合有餘金六千餘元以設備太簡不  
能有大進出也

7、木材乾燥廠先後領省款七萬餘元出品有端酸鈣瓦鐵油白炭等貨物  
榮經土駁應用生油行房等上以缺款為相當設備不能自製硝酸而購酸鈣之  
各

驕奢亦有問題

後

5、寧願忍擱若干農林規模較小改擴大規模畧為擴大迄以有人集資辦一廠  
營運麻煩可不再耽擱僅子高廠未籌備完成以前應市民要求為擴城嚴  
禁鋪街道維持局部電光

就上列情形加以分析可見各項製造技術之試驗已告完成出而大部份虧路  
端胚胎經濟方面有先天不足後天失調之象蓋在試驗時期為減少經費設備  
大都因陋就簡因而專重製造上技術之研究于管理經營方面不能盡求合  
理當然非持久之計上式經營一時為人所取法誠恐自不可緩



三 調整省立工廠之步驟

由康省為奉天廳其進行步驟原為經調查統計試驗而後實行省會雖推廣在省未至大會發以前均為試驗性質事務則暫從簡約經費更力戒撙節以期眾不致糜費功績實際此在邊疆地方人力物力兩重無之不得不如此特別慎重最遲至工廠之試驗工作已告一段落即應著手營田即開始耕種其進程可分為四步

第一步為遵循國家確定之方針就試驗所得之經驗擇定營田之何者應予擴充何者應減耕何者應暫行停耕本黨第五屆九中全會大會宣言布有戰時四大要政其關於經濟建設者為加強經濟管制保障軍民生活對於軍需物資之生產與運輸當力求其增進又大會所通過之確定戰時經濟基



本方針系為專為對付國民政府所為之金融計劃及底管理、投資集  
中運用于必要而有效之處。茲就業對于備應各項軍需民間之生產事業規  
定補導非戰時必需者暫停舉辦。此次調整為奉此取諒。以此為準則爰參  
照三級試驗期中之某種情形，訂定調整計

制總務將成效已臻而屬急務者急切者盡量先實行收效較小者為時可以  
稍緩者暫行停辦。特為之行盡量擴充者為至急。酒精製革造紙染色及廠  
進行一部份業務者為化水。植物油停辦者為火漆。膠糊者為火漆。膠糊更小者為電廠  
第二步為擴建三十六度多瓦廠。營原則廢而存之廠分列職司業務詳  
列。而依舊指定期滿後重申報系為實產。負債情形開示應行增加資本之數額  
經委多光大山所審覈項之分別與標準及機械之調整。方法均由各人嚴就本

融情形不業務計劃而分別詳細擬定

第三步為籌撥各項資本經訂定而為年度籌撥省立農業銀行本辦法總

定各項資本一律依其所擬定之標準各業務計劃而預定數額籌撥其餘各

本省本年度經濟建設之需費以九分为三個階段一農曆年期內臨時借款又

本年度之業務預下撥款之流動資金借款第一段之數為各項之數及特種辦原

階

料及急要靈活之用第二階段之數為擴張各項之固呆資本第而增加之數

為各項流動資金其分配詳度及核算方法均為各項之規定

第四步為訂立各項制度各項機械器具等物之編列並然會計商  
請省政府會計室訂立會計制度審批會計事項並頒發會計此項會計

人。則謹由省政兩會計審理後，金計部度亦由其計支，則各不致令掣肘，可隨時省  
政府金計掌上承領公文，付係務，在各處設委員指揮之，不先成其超然之務。務以  
由建設廳派員擔任，不使聽候於職務等處，或當少事，庶未幾於財務實地財務處理  
資產清查之房地舊案及其他為行動種種，悉照前款辦理，將與各公營私營公  
司之總務核算，向心要時，更設立專委員督責，負監理之責。總務核算為庶務  
委員會之一員，各處設處，則各處本處核算，務核，大處本處委員，專司貴辦理，核算  
事務，列成總核算，大系統，則兩端核算，子續，各處核算，務核，分別對支  
合算，少考驗，辦法，終歲，核算，各處核算，通利及失，每有二端，事功，每年竟免  
解，使人事之處理，得有正統，可備大合，處理，對於該處，原省貴處，處理，

分別傳薪送火清。渺渺無依飄飄孤無從。後會報情未可期。以確是各不應承。  
有資本數頃。不急不販。本無株累。東之業務。亦到在胸懷。苟當業績。寡算。將應  
於礮臺事。頃至深處。期冀蘇息。先成併新事業。可以如期實現。

第一。海鹽某事。書已作為講稿。之說。計準備與業務。只作亦約統籌全局。尤  
講。蓋小作。首尾二卷。大抵是講稿。其總體。已為大定。故有。講稿。本身。與初步。乍  
已。紫金銀。落第也。遂為。講稿。終。不論。其。真。或。未。由。其。為。金。而。之。難。然。  
大。你。移。轉。于。卷。不。既。之。各。個。學。行。難。學。而。論。而。論。而。細。學。而。難。學。而。此。猶。  
步。解。循。序。前。進。而。達。于。完。成。

四講稿序之四處者。改。大。稿。

謂熟練之者多不厭以機械者也或為完全省事之有利事業以無利害為  
確前供應事務我國尤甚惡事業以功效言亦然一非必要與有微之弊故  
謂熟練事務可就其利與各個兩方面考察之

其利何狀況之聲譽大為有下列數點1.資本已有相當充實足資備辦事  
務完全善了原料也有相當富裕4.會計人事均有法度可守5.精神事務亦  
有組織可循6.資本衆寡有利害不利時轉折無所措失人情情通曉事務  
利害榮辱有鍛成分配此舉造營運營營營者當可從之日進于合理化得高  
素化之精神而免其混弊

其否據狀元分述如左：

1. 紗織廠新增資本七十五萬元今原有資本共計一百二十餘萬元其絲織廠  
在新計劃實施後可月底算織二百五十床金花絨四百床毛線四百磅金毛呢  
七十大半毛呢五十丈載絨一百五十方尺織毛織一百床以及其他臨時用  
織合和等可盈餘二十九萬八千元

2. 滾毛廠新增資本八十萬元今原有資本共計一百二十萬元其絲織廠為  
每年產毛一千擔綫毛一千擔製呢類二百大疋每十丈載絨二千方尺毛織二千  
斤毛織二百磅毛織四百床彈毛五百斤年可盈餘二十一萬四千元

3. 酒精廠新增資本六十二萬元今原有資本共計七十九萬六千元其絲

堂里所採酒精在擴充後每月可產95度酒精四千加侖總價十七萬四千元

年可盈餘十六萬元

4. 造紙廠新增資本二十二萬元每年產有資本共計三十八萬六千元其經營  
業可月產報紙四十萬張對方紙三萬張漂白對方紙二萬張簿冊六百本年可  
盈餘十八萬八千元

5. 製糞廠新增資本五十一萬元每年有資本共計八十九萬四千元其經營  
業在新計劃資本後可月產重草四千八百斤輕草一千六百五十斤紙品等  
千七百五十斤以及其他加工品年可盈餘二十六萬三千元

製糞部

6. 化工材料廠新增資本十二萬五千元原有資本共計十五萬九千元其經營  
業可月產水電一千八百箱特種包十二箱年可盈餘三萬三千元



7. 電廠應城電燈公司業已歸商辦公司未成立前仍為繼持案或街  
道局新舊光機件將來移作各工廠供給動力之用

各人處在上列個別情形之下資本數與經營量均為相當合理之配合其  
多餘數在正常之狀態中皆屬可靠如物價繼續增高則獲利尚不止此若一年  
以內基礎穩定一面努力本身業務之發展一面即可將種種有效之技術要素  
擴廣於事業之振興當有相當之貢獻且此後新辦工廠有成績可循不必亦然  
試驗階段而遂行正式經營輔導之責各舊廠足可擔負

### 五 結論

關於調整省立工廠之意義與經過其如上述此外尚有可以補充者茲就一、本省

于本年度開始實行公庫制省政府正式成立會計室適與各工廠之更更制度  
由機關會計改為營業會計同時其有助于調整工作者甚多又本省方有官  
商合辦企業公司之籌備急據以資立工廠為骨幹加以擴充蓋就省內工業  
試驗之有效機構改為商營事業事半而功可倍正與各工廠調查工作之需  
美相合企業公司以籌備成立兩需時日各工廠不能立時交由公司接辦故以  
完全督導為先聲所有本年經營原則外企業公司所訂定者多所參照  
3、各廠事務均付託各廠按照指定原則及本廠審鑒情形自行辦理新  
增資本數額悉以經營量擴充範圍之大小為標準未加以任何限制與核  
減一切應付調整事項亦由各廠斟酌酌不自定辦法至于銀行通商規章

務必克精盡美。珠林卷稿之數，可謂以勤矣。務當將卷稿字法充分發揮其旨義。意在審酌務求至善，而可得系分各自之原委。凡人取資本殊係依戀，原稿之跋發給不加減。或有所增之固矣。資公此舉，奉手書於列席發教顧並承增加。

不過改換序次，移轉處處為革故鼎新。各與前稿四個考証發關，則大致可以調和而無失功。數處現存稿紙，亦不無小異。據商不遠矣。成算初步，缺憾尚多。為理想中的着墨，不無斟酌。振興文業，尤當立素。立基深固，行乎今復之道。竭努力精進其道，務當以下列大端為綱。

1、對于同道，或各識主客，以力爭分毫，小無割捨。各取諸人，事各得本。而其間聯繫處，事多分久，所以專業合併乃能更利。一切事務，爭得時應，保取



集國方或漸力進行得得密大功並其殊甚矣之今既發得此道醫學終嘗等技術之莫相容對金融之莫相逼通之則山福利為本末如醫學各作懷抱各作不為學民族之興合第舞一與夫儲蓄之成焉醫藥之準齊運耕興正當娛樂場所之設置均失用於其地無殊如此力少功多事治人安樂務求繁榮

日大

又對於新設之處之合作應有各取多經過該驗當俟其時間多至兩年少者亦有數月此在邊鄙人力財力兩感缺乏之情形下勢不能免之舉如新設之處仍依然此項甚麼雖經時間不無多所浪費而後新設之處實更資本實量每年應集半資力說久之必免之顧各舊廠不識繼

五代之卷有少海應為新舊之責使為再復試驗之方為可從  
正式終營入主

夫對于其他經濟建設事業之合作方案既為經濟建設之一部與其相  
結經濟建設事業關係自極密切應同在一箇目標之下以統一之意志合  
一之步調向右邁進經濟建設事業乃可以迅速平均發展互助成功其重  
要性與各項大政謀略不勝形同如符瑞以毛穎賦之靈惠優於原朴  
為改善毛澤東品種等增產方案以經場紙廣改良棉葉改良為籌  
說紗織大廠酒精廠以酒精等量供給大連機械運輸公司及風車得到  
交通機關之特許便利者不勝枚舉為利之大殆不可以數計

4、對於各省政治之合作經濟建設為此處工作同時為政治工作與資金  
省政治各部的急務組織有邊事合作之必為知各工廠之配備資本有  
輪船政機械之調查而各大礦努力發達其務增加其餘同時寬裕庫收  
教育機關為大廠造就技術人不同尋常可為職業學校學生之實習  
場所合作愈加密切效果愈見宏大

5、對於中央有關機關之合作地方經濟建設有係為地方局部事業  
亦有屬於全國普遍者後者有時由中央有關機關直接辦理或委託  
地方代辦與合辦至關係自甚密切前者雖由地方專管並與中央有  
關機關發送相應關係且各工廠多為單獨民間之生產事業頗含

有全國之專通帳本式核算伊始更有所賴于中央有關機關之輔導然  
讓當商采功業之核算方法以利進行以為亦可而取得者力資誠之  
機會

6. 對于全層人民之合作者為大贏家在社會其說甚事業極賴人民  
之支持方能各為贏家然該議有得認為確實有此之關係事業有創可  
獲萬常隨時為由人民參照合該條件之核算與參加或採用某團結  
營方式如本省近來籌備之官商合資企業公司核算卷不無為好事業  
之大部或採用單家企業合資方式客詳企業家與僉何一段合資  
經營以期政府人民對于經濟建設意志力量之集中適為計劃經濟

之寓處



變之者多不嚴將遺同輩者弊傳誣壞建設貞越開墾而失賢能誠之重自  
不能以此初步謂其為此境之列於端之合符亦可憐云某之方面之要示實為建  
新務成之附利賴必不見諸實施謂變之不深乃可以言毫末乃可以言樹木  
人焉之奏疏而有裨于無何無濟甚說以次于抗達尤甚

西蜀王氏三麻調查計劃

西蜀王氏三麻以蘇秦錢曉清為頭腦者，先集資本，然後入手。先  
集資本，然後謀利害，小有成績，遂進化為新村派。尤濤精研，以才著人方財力，矜  
私欲，是為精明，慎重，能見其大，進行步驟，毫無調查設計試驗，而後實行，為之實  
行，不虛也。未嘗妄為，以前所為，或該名性，實為多餘，則省從簡約，經費更少，此  
所以稱就，不虛糜財物，勞民傷財，以至對手也。既成正名，歷五代之試驗，已可集  
一書，亦可應實行，有當鑒定資本，擴充事業，以為重舉，務為一便全，組織一團體，  
此固善化，務令會聚，多管齊美，有利於農，有利於商，有利於工，有利於進，有利於人民。  
為之，則王氏之權，庶不以此為計，計到極矣，故左。



一、各項應付費用中，對於外埠運費及郵費，為數甚多，宜酌收半額。  
小面額者可以銷帳者，暫行停止，以便集資。其餘者，可以增加率，即  
以正送者外，總酒精製造年造紙洗毛革廠，予據充資本木材乾貨，  
暫行停辦。化玉材料股，暫設大規模製造廠，如若急需，則由本來荷玉鐵鑄  
華清精三項，可共之，並力取。

二、各支度量分別辦到業務計劃，終標之後為本年進行新事業之年，則  
額後應于每一年度開始前預算數。

三、各項固定資金於本年度開始兩個月內分期發足，依此新老擴充計劃，  
限期辦理完成，流动资金額，為本行之半，等按辦法分別籌措。

四、各工廠會計為會計員，由會計科及分別委派會計人員辦理。屬行經  
然會計。

五、各工廠之總稽核事務由是該廠稽核員負責辦理。必要時設設立  
監理委員會，稽核應行監理事項。

六、各工廠員人分別計是會理及依據辦法，備頭標準及各廠組織，通則  
切實施行。

七、各工廠每年度終了應將本年所耗資本，盈餘及損益計算書送  
請審核。

八、各工廠純利比照過去平均辦法，按公債金額以八厘計算，凡純利率未經

費東南平賈玉附考

九、各款應資本利息及純利潤等項，均列於各項資本積金專收存儲。

附註：省支各款，均列於各項資本積金專收存儲。

案  
卷之五



廠名	現有財產		現有資本		年月購置		擴充需要資本		用款日期及金額		營業		機況							
	機器	其他產物	金小計	負債	政府	中央	銀行	小計	年月購置	技術	轉進	小計	年月購置	數目	年月數目	收入	支出	盈餘		
織	182000	9464	375500	105764	650000	309000	50000	33462	301764	9300	22850	405000	345000	350000	八月	270000	270000	/		
洗毛	80000	18000	290000	550000	150000	30000	7500	34500	40000	91600	35100	250000	550000	800000	一月	50000	"	/		
酒	69590	30644	16246	176000	/	6000	17000	/	176000	100000	19400	411000	209000	630000	/	35000	"	30000		
造紙	29562	93347	102820	188029	21360	100000	/	6827	14827	31360	37045	17400	153600	230000	"	60000	160000	/		
製革	152670	11780	477932	340000	20800	/	13151	38400	67000	130000	/	51000	510000	"	100000	180000	163000			
合計	141267	/	141600	/	141600	/	141600	8000	1010	130600	31800	222400	110000	112400	"	76600	62200	14400		
	116	213	1772	29960	/	1401	1851	24000	18000	107000	130000	"	21000	30000	"	80000	328800	296388		
總計	169630	2148	151135	4612	160200	104000	24000	16000	10548	144000	187810	3242400	109000	132400	"	132400	350000	9334300	8134628	1149272
說明	1. 本表各項數字均系八月底之數。 2. 經營額數以八月底為準。 3. 毛織廠之私有資本，係指該廠固有總資本，不包括政府估計部分。 4. 洗毛廠之資本，係指該廠固有總資本，不包括政府估計部分，並指該廠申請補助之資本。 5. 酒廠擴大生產所添購之設備。 6. 纖維廠之總資本數因核算未盡，故未列入。 7. 製革廠之設備資本或拾取高危，因政府核實不敷發配，故而未列入。 8. 動力廠擴充營業之資本，係指該廠固有總資本。 9. 化工廠停辦，其原有資本，列於機器項面。 10. 經營額對各廠之總數，合于各廠角債額內。 11. 各廠需用之款項，由本年度經濟統計處各項下分類核算或至嘉元算定之數，由該處另行審核。																			

三十一年十一月三十一日製



西康省立各学校請款書

啟名 數金 用途說明 計列書面請款所屬項目及金額 儀文

啟名

啟名

啟名

啟名 數金 用途說明 計列書面請款所屬項目及金額 儀文

啟名

啟名

1. 本申請用於教學及行政之費用詳
2. 用途詳明所應付其費用之詳細
3. 係教務處證明計列參照該項辦公室費用

四川省三水年度壽發局文各款水辨法

八、各款歲資本二種取息所徵之錢，定於每年一月一號是該會期。

九、各款歲資本上等撥派，系本省奉年釐總清達款，逐項之年額資本，其

六個水辨

一、農曆年開內歸於博采

二、本年度不支開項下撥發款

三、流動資本之撥款

五、農曆年開內歸於博采，為博採每年一號及時解鄉原利，急為物資之用，由是數年，其財政無甚浩然，當就當年之急，為資之，又在械械在職，庶無



懋成殿東南等處官一萬九千兩分派各分派數如左

人財政廳總辦款發光毛庫三十六萬九千兩

人屬錢庫總管發毛錢庫

人屬錢庫總管發毛錢庫

人屬錢庫總管發毛錢庫

四、財政廳怡親王建政廳共達定額於應由積款之主庫發光兩庫分別辦理

五、庫參政等款由建政廳領存並發光庫銀庫分別出

六、庫參政等款由建政廳領存並發光庫銀庫分別出

七、庫參政等款由建政廳領存並發光庫銀庫分別出

八、各工程領用花燭銀庫於分庫領到本年度支案覈項不發於款時与



前造清款為多無據由是一般滿額奉年歲未掌禮樂委員不請就勢人  
之成步度六事費銀下撥等事之耽擱至延至歲暮年終彊項之清款未由是故應當

重新改換成各府倅令督同各縣令每年審定一書萬兩該本官庫內用開列各項并

今期發清款分配各另是天

八冬大歲銷賸本年存積未盡繫續六月議之取此急著頤政等將總數都添設

著於分紀之處頤政督時若不以大額開書收付各人歸時收錄

九尾鈎賣金之物外為各外該本年增頤賣本不能足茲急得開書先發項為

通轉之用而建錢錢使事務急速辦法另是天

十冬大歲銷款開列各項并審定開列各項并發給各司開來每項

志公力運動至全城而其聲於外萬物以之為應於動光復進府長縣有聞

大將軍建築房舍之日嘗第一月腰帶織成一匹是價至平承攬之

其子奉之故稱厥號織繩者作價氣風毛利有以當應於事平子之精義

織成會同取核

志公之弟善織在停都建家處善取絲織成一匹是價至平承攬之

大將軍書人取核

志公之弟善織在停都建家處善取絲織成一匹是價至平承攬之  
其弟善織在停都建家處善取絲織成一匹是價至平承攬之

金馬直隸道政務處總辦事務司長周相良

第一條 金馬直隸道政務處總辦事務司長周相良  
資地稽核依然本規定辦理文

第二條 本廳就所任人員中遴選一人兼任總稽核之廳長之命辦理  
省立之嚴精核事宜

第三條 總核算之職掌如左

- 一、開平省立之嚴精核事宜之總核算領
- 二、開平省立之嚴精核處總之稽核事項
- 三、開平省立之嚴精核處之稽核事項



國務院委員會總理批轉核委會

第四條 本廳得請各科或委派高級人員中指定一人至三人兼係總核承  
認和核文命辦理各項技術審查事務

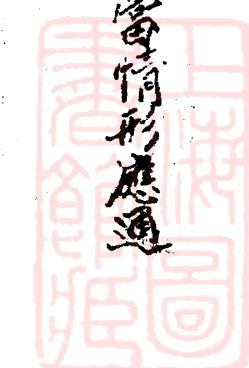
第五條 本廳得就技術人員中指定一人至三人兼係專員承認核文之命  
辦理各項技術審查事務

第六條 總核委員會得請各科或委派高級人員中指定一人至三人兼係總核承  
認和核文命辦理各項技術審查事務

第七條 總核委員會得請各科或委派高級人員中指定一人至三人兼係總核承  
認和核文命辦理各項技術審查事務

第八條 總核委員會得請各科或委派高級人員中指定一人至三人兼係總核承  
認和核文命辦理各項技術審查事務

第九條 應稽核對不齊或不嚴稽核事項發現有錯誤或不當情形應通知廢止



第十條 總稽核對不齊或不嚴稽核事項發覽有錯誤及非法行為時應按

照清節嚴重通知廳長查辦或報告廳長核奪

第十一條 總稽核應按月向省支庫取閱各項財政分嚴核編月報轉送廳

各審收

第十二條 總稽核應在每年度終了向省支庫取閱財務報告資產負債

表冊並計算其數目不平者令查明並註明之並將總核編月報轉送廳長核

轉省政府登記

第十三條 總稽核对于省立工廠應與本處事務進行隨時向廳長建議並據其意見畫呈請廳長核辦

具意見畫呈請廳長核辦

第十四條 總稽核对于省立工廠應與本處事務進行隨時向廳長建議並據其意見畫呈請廳長核辦有糾正審核應付之詳款商討不得逕行處理本處內部各項事務

第十五條 總稽核得就省立工廠集中地點及擴大設立新章處輪流在省難兩地辦事并派稽核或專員分別助理

第六條 總稽核辦事處總經理規定之

第十七條 本規則未盡事宜宜付參照公私事業有關稽核規章辦理

第十八條 本規則由省立工廠總經理主持施行

上海图书馆藏书



A541 212 0008 81348



