

1938

年

特

刊



貴州省農村合作委員會會務週刊

第十七屆國際合作紀念日節特刊

中華民國二十七年七月二日出版

告本會外勤工作同仁書

于永滋

諸位同仁：本人來本會服務，已經四個多月。我從諸位同仁的談話中或報告中，知道諸位在外的工作和生活。知道諸位努力的情形和生活的困苦。諸位不避寒暑風雨，以登山涉水為家常便飯。我對諸位這種辛勞的生活，表示着深切的同情和敬佩。

我們的國家，正遭遇着空前的危難，國土一天一天縮小；後方的責任，一天一天加重，在當時候，誰還能較愉悅苟安？如果我們把正在前線與日寇作決死鬪爭的戰士的生活，和自己比照一下；再把目前日益緊迫的抗戰情勢，望遠推想一下；那恐怕一定要感到將有一所艱鉅的責任，降落到吾人身上。我們只有挺起雙肩來承受，誰也不能較逃避。諸位今日的辛勞，只是未來更艱苦的生活的準備，還說不上什麼。時代不許我們驕悶和退避。

今天是第十七屆國際合作節，全世界無數的合作者，都在一致地慶祝這國際的節日。紀念日

會務週刊第十七屆國際合作節·抗戰建國紀念日特刊

的用意，不外檢討過去工作的缺點，和確定未來工作的方向。諸位是本會的幹部人員，工作的努力與否，實足以決定本省合作事業的成敗，其責任非常重大。這四個月來我對於諸位的工作非常的關心，非常的注意，因此也有許多話要與諸位談談。這些話，在我胸中蘊藏已久，趁今天這一個機會，與大家作一次公開的談話。

諸位同仁中大部分工作成復努力，生活都很堅苦，以上已經說過。但是也有一部分人，工作廢弛，生活墮落，按現在一般外勤同仁最通犯的毛病，約有以下幾點：

第一、對本身工作，不肯切實努力去幹。有的老不下鄉，儘在辦公室偽造報告單，胃支旅費；有的勉強下鄉，也不好去指導，只是敷衍了事，以致工作成績絲毫不能表顯。而大多數同仁對本會的會務週刊、合作通訊、以及各種法令、章程、文告、提示、從不肯細心閱讀，以致常常發生許多不必要的錯誤。

特刊目錄

- 告本會外勤工作同仁書 于永滋
- 為指導組之工作及設施告外勤同仁 吳志輝
- 今年合作運動宣傳週包含的悲壯意義 傅君濤
- 國際合作節對抗戰中的中國之意義 曹慧珠
- 對合作事業的兩個感想 章元春
- 中國之農村合作與農業金融 侯哲芬
- 農村工作者的進修問題 翁和善
- 別夾諸同仁 彭可健
- 第十七屆國際合作節宣傳大綱 本會徵文簡則

特刊目錄

第二、對公私款項侵吞移挪。有的擅收股金，飽充私囊，有的吞及公款，以供揮霍。有的挪用公款，作不正當的營業。有的強迫合作社員負擔費，供應膳食。最近甚至發生兩起挾款潛逃的怪事！

第三、私生活墮落。據直接間接的報告，和已發生的事實來看，一部份同仁，實在太不知自愛。不正當的娛樂，耽誤身心的嗜好，竟自甘

之如飢，浸淫其中而不知自拔。當此國家危存亡之秋，為私為公均不應如此自甘墜棄。

第四、社交行為的失檢。在社會服務，免不了與地方人士接觸、應酬，但交際不能逾常規，酒食煙賭，更應力自警戒，不容明知故犯。但是有一部分外勤同仁對於這一方面太不自檢。竟忘記其合作指導人員之身分，日與城內官紳商賈相徵逐相酬酢，實在不堪担任此項堅苦工作。

以上都是就已發現的事實說的，這種足以使本會事業受到極大損害的痛心事實，決不容許他繼續的存在。現在除一部分已發覺的，已經分別予以警誡、撤職的處分，或者通緝歸案，依法究辦外，還要繼續澈底清查，以期除惡務盡。將來對於情節輕微者，自當儘量予以改過自新的機會；情節重大者，則決不姑息寬貸。這是今後對一部份不自愛的外勤同仁不得已的措施。

總之，本會對諸位同仁的希望異常殷切。合作事業之發展，農民生活之改善，全在諸位同仁肩負。諸位如能潔身自愛，忠於職守，我們自當引為同志，倍加愛護。但對於自甘墜棄，無可救藥的，則亦不得不忍痛淘汰。

消極的監督、管理，不過是調撥費務的初步辦法。要提高工作效率，一定要積極地提倡自覺和自動；在這點上我們希望諸位認清工作的意義和本身的責任，自動的鼓起勇氣來工作，不要上級機關的監督和管理，使上級機關把監督管理的人力財力，能為協助諸位工作的進修而盡力。那最好不過了。

為要鼓起大家服務的熱情，本人也深深的感到有改善諸位同仁生活的必要。諸位的知識，也應設法補充。會裏正積極地為這兩件事籌劃，現在把不久即可實現的幾樁事，先告訴大家：

一、舉行分區工作討論會，訂定辦法由本會派員攜帶講義圖書，分赴各區，召集全體同仁舉行。

二、擴充本會圖書館，已添購不少新的書籍與雜誌，預備諸位同仁借閱，以廣知識的淵藪。

三、充實並改進會務週刊，希望於報導消息之外，兼負起輸送精神糧食的使命，並舉辦獎金徵文，以鼓勵同仁研究合作，練習寫作。

為指導組之工作及設施告外勤同仁 吳志鐸

諸位未曾會過面的同仁，我們彼此已經發生三個多月的交感作用了。在事業上取得緊密的聯絡，一同努力向前進行，每個同仁的報告單，一頁一頁從我眼前翻過去，不曾輕易放過一個字。在批閱之下，有時發生喜怒哀、憤、各種情緒，無論好與壞，不敢惹亂無章的放棄，全用最精密的科學管理，保存起來。在前三個月當中，總感覺諸位同仁，對本組之中心工作及一切施設之理由不能瞭解，因而每每隔靴抓癢，不得要領。今日得此機會，願將本組之中心工作及一切施設之所以然分述於後，忠告同仁。

四、代辦物品。擬由同仁互助社添設物品代辦部，專為外勤同仁服務，代辦書籍文具及生活用品。將來或即擴充為同仁消費合作社。

此外在考慮中的尚有遠職、給假、升遷等辦法，這是由本會主動來為諸位謀生活改善的種種，除此以外，更竭誠地希望諸位同仁體貼本會的苦心，提出積極的意見來貢獻本會，如果為事實許可，自當儘量的接受，共同來改進。

總之：我們應有同一的信仰與同一的步調，內外勤同仁應該不分你我，大家以赤誠相處，為自身求上進，為事業謀開展！今天暫且說到這裏，謹祝諸位的健康！

諸位是指導員，各區設有指導員室，本組是指導組，在字面上講是屬於一貫性的系統。以工作論，諸位負責合作社的活動，本組負責指導諸位的活動，也是屬於一貫性的系統。在清單一系統之下，有一百九十五個人，在六十個縣區內活動。我們需要科學管理，實力薄弱要加補充，陣容不齊要加調整，成績優良的要提升，偷閒苟安的要淘汰。務必使每一個工作人員得發揮其天才，收極高度的效能，逐步實現本會整個的計劃。

二、發揮指導效能

諸位同仁，最近幾個月來，你們一定感覺本名指導制度有了特殊的色彩：不單要填寫報告單

一、統一外勤人員管理

，尚且要在各社中填寫指導紀要，這兩種東西的確發生很密切的兩重作用。

(一) 連續作用 報告單與指導紀要，兩相對照，日期相符，指導要點應合；報告單又須複寫一存，一存指導員室，一存本會。是則

，四處皆有了紀錄，會與室，室與員，社與會發生了連續作用。本會根據據報

可以明瞭指導員之能力與合作社進展之程度，隨時可以指導指導員之活動，與糾正合作社

之指導方針，合作計藉此種連續作用，

。指導紀要與報告單，互相為用，表裏

個別作用 指導紀要與報告單既屬一體

一方面觀察，又有其獨立作用。每種

指導紀要按其有幾個別作用：(一) 指導

合作社務及業務發展之歷史，遵循改善

一社聯經若干工作人員指導，有紀要

失去不一致，使合作社無所適從，重復

間與合作社無所補益。(二) 指導員所存

，可作個人工作成績之紀錄，至於指導

員，區視察員及省視察員閱覽，以作計劃改

之參考，並須按社分類保管報告單，可作個案

之研究，實與推行諸單位合作社有最大之便利。
(四) 本會所存之報告單，亦分社保管，既可知各

，工作之勤惰，並隨時提示各員，糾正錯誤，以

求指導技術日臻完善。

三、確立視察制度

本會將本省現在推行合作導分劃分為十一所

視察區，各設區視察員一人，專負責督考核協助

所屬各縣指導員之工作，及各級合作社社務業務

之進展。每到一定必查閱該區工作人員之工作。

日程預計表及報告單。每至一社必核對報告單與

指導紀要。區視察員為承上降下之中樞，以補本

會監督力之不足。本會之一切計劃、命令，皆賴

區視察員督率推行。本會提高區視察員之地位，

加重他們的責任，務將視察制度樹立起來，推

行本會之新計劃，以收事半功倍之效。

四、縣單位合作計劃

本組深深感覺已往限定各員組社數之不合理

，祇有數的發展，失掉質的充實，不顧區區之大

小，村莊之疏密，人口之多寡，產量之豐歉，更

今年合作運動宣傳週包含的悲壯意義

傅君濤

世界合作聯盟會，規定了每年七月申中第一個

星期六，為全世界合作界人士舉行慶祝紀念節日

。中國國民黨中央黨部更於民國十九年規定，從

未計及其該合作社數已達飽和程度，祇以數字考

績，難免粗製濫造，誠有偏枯之弊。現在本組擬

定區單位四年發展表格六種，不久即可分發各縣

，由各指導員簽自行計劃，參考地方情形，村莊

及需要以舉辦業額，俾其不致浪費等語。至於品質

之推進，如合作社之吸收，增加股數，擴大各

種業務交易額，無一不在計劃之中。每一不由各

區工作人員自行預計，代替不合理之強制組社制

，實量並進，務期按步完成。

以上所述四期，是本組目前之中心工作，一

刻不容放鬆的研求推進，希望工作同仁抓著工作

的核心，瞭解本身的任務，共同負責推進本省合

作事業的責任，樹立農村金融系統，增加農業生

產，提高農民生活，不要作自私自利、呆笨、

偷懶的指導員，這種指導員時代已不許可了，是

晚要受淘汰。要作勤做、奮發、有為的指導員

對於指導合作社能切實，能扼要，能解決問題，

之編者
有所適
一。

號，亦正是合作運動宣傳週。在今年合作運動宣傳週，亦正是合作運動宣傳週。在今年合作運動宣傳週，亦正是合作運動宣傳週。

若從舊週這一週之內，與往年不同，它聯繫了我們的紀念日「七七」，蘆溝橋事變！

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日，這，正指示着我們中國的合作運動，接緊了這悲壯的紀念日。

合作節在抗戰中的中國之意義

黃慧珠

第一、把散漫的，不但失去了生產工具，而且失去了消費能力的千百萬中國國民組織起來，給以戰時教育，進行戰時生產——自由地組織生產者與消費者合作社。

第二、由合作者親自到窮鄉僻壤，報追窮民，從今年起中華民族每一個窮苦同胞，要爭取到過像人的生活——有吃、有穿、有用、而同時呢，要勤、要儉、要努力生產、服兵役、擁護政府——打倒日本帝國主義！

合作運動者的濫情主義，我們不應該再去採取或留戀，我們要與抗戰建國的革命民衆攜手，爭到「七七」的最後勝利。

我們要高舉我們的紅旗，向全世界的合作同志高呼：
打倒國際的殺人犯日本法西斯帝國軍閥——擾亂東方和平與世界和平的罪魁！

動的前途，我們有必要在特定的一天來檢討過去和為未來的推進作一佈置。因之我們以說，合作節的產生也是由於事實的要求，並不是由少數人的「高興」而定出的，合作事業上的點綴。

在資本主義斷斷達於極端尖銳的社會中，合作事業失去了他的民主性而為資本主義斷斷的工具。是的，合作是一個工具，他是隨着社會制度而轉移的，資本主義的國家是以合作為資本家達

到操縱金融市場的手段，在社會主義國家的蘇聯，以合作為統制國家資本的手段，在我們中國呢？是以合作為發展國民經濟的工具。

尤其是在抗戰期中，合作事業在中國更有他特定的意義。我們要以合作來補救非常時期經濟上的脫節：一方面要補充抗戰的需要，另一方面更要建立起獨立的經濟體系，在這個原則下我們來紀念合作節，自然也有着特定的意義。

我們紀念今年的合作節：第一、要擴大和充實合作組織。我們知道合作是能改善人民生活，增加生產的組織。在抗戰期中，不可否認的，在各方面都有着大量的消耗，為了彌補這大量的消耗，應該擴大和充實合作組織，以充分發揮並增加戰時生產的效能；第二、以合作組織為國家樹立自主獨立的經濟政策的基礎。過去中國沒有獨立自主的經濟政策，一切都受制於各帝國主義，尤其是日本帝國主義，在這種時制之下，我們沒有力量建立起自己的獨立的農業經濟，更沒有發展工業的希望；現在由於海口的封鎖，外國貨不能進來，這正給我們健全自己農業和樹立民族工業的機會。要把握這個機會：在國內除了擴大和充實合作組織以增加生產外，還要以健全的合作組織來對外貨，尤其是日貨，作水久而全面的統制；第三、在國外，更要求世界各愛好和平的合作同志，給我們有力的援助。事實上我們已看到世界各國的合作者已在進行拒用日貨以及其他直接的物質援助，我們希望從今天起，更要擴大這個同情和助力！

季特教授說：「合作社組織並不是由學者或改革者頭腦里產生的東西，而是由民衆肺腑里迸發出來的東西。」換句話說：合作社的產生，不是一部分聰明人的空想，而是出於實生活的要求。

本年七月二日是第十七屆合作節。一個節日的意義，免不了的是消極的檢討批判過去，積極的佈置開展未來。合作節也是如此，為了合作運

動的前途，我們有必要在特定的一天來檢討過去和為未來的推進作一佈置。因之我們以說，合作節的產生也是由於事實的要求，並不是由少數人的「高興」而定出的，合作事業上的點綴。

在資本主義斷斷達於極端尖銳的社會中，合作事業失去了他的民主性而為資本主義斷斷的工具。是的，合作是一個工具，他是隨着社會制度而轉移的，資本主義的國家是以合作為資本家達

到操縱金融市場的手段，在社會主義國家的蘇聯，以合作為統制國家資本的手段，在我們中國呢？是以合作為發展國民經濟的工具。

尤其是在抗戰期中，合作事業在中國更有他特定的意義。我們要以合作來補救非常時期經濟上的脫節：一方面要補充抗戰的需要，另一方面更要建立起獨立的經濟體系，在這個原則下我們來紀念合作節，自然也有着特定的意義。

對合作事業的兩個感想

章元善

本文爲章先生近著「合作與經濟建設」(未刊稿)中之一章，原名「兩個感想」。語語切實中肯，均出自經驗之談，尤爲合作者之兩針。經徵得章先生同意，在本刊先行披露，以餉諸君。並綴數語，以敬謝焉。

甲、基點要認識

民國十九年至二十四年這六年之內，合作事業外表上，可謂盛極一時。當時無所謂系統與政策。若干公私機關，反映在煩悶中尋求出路的心願，紛紛指導合作。他們的時機不一，各以各自的立場爲主觀。有的實驗學說，試驗技術或訓練人才；有的爲推廣農業；有的爲救濟災荒；有的爲奉行總理遺訓；有的爲宣傳宗教；更有爲放款做生意，甚至拿合作來掩護謀利的企圖，或爲自己找出路，還有盲從應時的。形形色色，好幾十種正當與不正當的動機，在那裏推動着這些人們分頭進行。

合作社是一個組織，一個工具，總本身原不能發生什麼力量，他的能否發生力量，是在我們之能否利用。而指導合作社的機關團體，往往爲成功在我的心理所驅使，非但不知自動的去聯絡他人，充實合作社的業務，還要造起優曇來，防止他人技術的貢獻，使得合作社可以發揮出力量來，壓強人民生產的能力，而在技術機關，亦有不屑利用他人指導的合作社的一種心理。如此各

不相犯，各不相謀，弄得隔膜重重，力量分散，這是已往最可惜的一種現象。

要糾正這種現象，在指導合作的人們，應當認識合作社是人民的組織。自己對於合作事業，不論有何麼希望，應當自始至終以局外人自居，完全用客觀的態度，來做他們的指導工作。先要把人民需要合作的感覺發動起來，等他們有了成熟的動機，再把合作的大意以及如何合作可逐漸解決他們所感覺的問題的理由，給他們講解。然後再進一步，把組織合作社的具體辦法，給他們介紹。使得組織成功的合作社，的確有意義，有根底，而不是外貌齊備內無生命的人羣。合作社要是能更有效用，能持久，能發榮滋長，必定要在組織的時候，有純正的預備工夫，把基點很準確的安放妥當。

吾人並不否認技術的應當實驗，農業的應當推廣——而且合作社只有應用技術，應用科學，才能發揮他最大的效用，生長他最甘美的果子！不過在人民不知合作爲何物，以及合作社還沒有組織的時候，這些雖然是與民生國計有極密切

關係的事實，暫時是說不到的，合作社組織好了，是永遠存在的，來日方長，這些大問題，只要有了合作社——好的合作社——都一一解決的。他的功用確是很多，但那都是組成之後的事。在組社的時候，不必急於統攬在一起，分散精神，混亂步驟。即先天不足的合作社，永遠是被動的。選擇的合作社只是累贅，什麼效用都不會發生出來。

嚴肅的指導員們，應當自開始之日起，引動人民的自動力，使得這種力量，在合作社中有充分發揮的機遇。這種辦法需要時間，急於圖成是不可能的。但是有經驗的指導員，用經過試驗的技術，忠實的去做，功效可以較高。一個合作社所需要的預備時間，亦可不致太長，如果實在不能等待，還有互助社辦法可以採用。

合作社今日的主要任務，在增厚民生，組織民衆。而在社員們的感覺確是增加生產，改善生活。所以合作社必先能滿足這種切迫的需要。在我們的農村，合作社的功效不盡於此。一切有利於農民的專業，儘可附藉着合作，推行實現。改良農業，尤要提前去做。但是設社以前的指導，當應爲合作而合作，爲合作社而組成合作社。拿人民感覺最需要的問題先來解決。農業推廣等等，都應在合作社成立之後，漸漸辦理。選擇辦法雖是略嫌迂緩，然却無捷徑可通。農業如此，其他如教育，造林……亦如此。合作社只要設社動機純正，基點完成，組織定會健全。有了健全的合作社，他本身的種種經濟問題，自可迎

刃而解，而此地應興改革的事，亦容易入手了。設若本末倒置，先把附隨事業放在頭裏，原始的觀念一錯，合作社就永遠辦不好，所想辦的事，當然更無成功的希望了。

乙、怎樣開始

合作事業之成敗，在合作社的能否自動，能否持久。合作社的好壞，在指導方法的好壞。用金錢引誘，或法律拘束，一樁的不妥。拿國家的需要來激動，或是科學應用來獎勵，人民智識低落，不容易理會。但是合作開始所得的感覺與理解，與合作社組織之後的活動，都有極大的關係。所以指導員對人民開頭談起合作，應有充分預備。勿說費話，及人民不懂的話，灌輸正確觀念，引發活潑動機，都在這第一次談話。

窮是一個極實際極普遍的現象，所以最能引動農人們注意的工作就是救窮。鄉運從救窮入手，比較自然些，有效些。吾們有了信仰，滿足了先決條件，從這條救窮的路上走去，前程多少可以樂觀。但是同是一條路，走法不同。有的途徑比較平坦，有的途徑比較曲折。功效的高低要看吾們所取的途徑而定。走得其法，可以得到預期的效果。走不得其法徒勞無功，甚或走入歧途。

農人們的依賴，是根深蒂固的。他們每天吃飯，凡事認命。他們的希求是風調雨順，皇恩神佑，這種依賴外界的心理，麻醉了他們自立的意識，互助的本能。所以吾們應用最有效的方法，去變更他們的心理，引導他們生出自動力來。

從訪問慰藉之中，吾們應當表示吾們同情的態度。化除農民的懷疑，俾得他們對吾們的好感。進一步便是同農人們研究如何打開這破敗局面的方法，引起他們自我出路的精誠。說來奇怪，什麼叫出路，他們竟沒有想起過。他們以前的出路是老天爺，聖明天子，神仙鬼怪！

那個大關鍵不能輕輕放過。在他們「沒有方法」的呼號聲中，指出他們正當的出路。這個出路，不必遠處去求，就在眼前；不在老天皇帝，而在你我個人。與其求天，不如求己，與其拜神，不如合羣。自己努力，人人努力，一切便有辦法。出路就在這裏。農人們缺乏自信力吾人應在這時盡力的恢復他起來，轉變他們的心理。等到他們發生了若干反應之後，吾們便應鼓勵他們的勇氣。力有不足時，吾們便可做他們的後盾。吾們所有的實力，相機運用，開開風氣，補補不足，比着正面向去救濟，收效不知大出幾倍。

我國現在有許多地方的農民，甘心扔了土地出去逃荒，或者把契交給政府，不納租稅，他們的生活是苦極了。一點生機都沒有。合作事業，給與這種呼天搶地的農民一線希望，有如絕處逢生。合作事業得到農人們的信仰，莫非是這種心理改變的象徵罷。牠抓住著時代需要的重心，政府鼓勵着，人民接受着，合作事業條件具備，等待着吾們的努力！

吾們願為合作努力，具有熱心，但這熱心如何去應用，應有充分的研究。這可分態度與認識兩點來講，在國家的立場，合作可以發展資源，

增厚國力，完成國家經濟機構，最後完成國民革命。但是人民教育不足，這些遠大意義，大多數人民，不能理會。所以提倡的時候，我們應當取定一個可以接近民衆的態度。目下人民感覺最為靈敏的，便是他們目前的痛苦。合作事業，至少應在短時期內發生一點效用，表徵合作的益處，等到合作社組成之後，更應在生產技術方面設法努力。

盡人力，闢地利，均供求，暢流通。這些目的，都可達到，只要指導者慢慢引發合作社好好經營。無論何種合作社，只要能發生這些作用，即是建設。合作社的業務是什麼，那種合作社應當先辦等等，在國家立場，都是無足輕重。提倡的人無論何時，切不可極單純的以國家的需要為勸導人民合作的理由。

要提倡合作，先應認識合作的使命，熟悉一切關於合作的法令及政策。此外還有四點提倡合作的人應當特別注意：

一、我們應當隨時引發人民自動的能力。用淺明易懂的話，把合作的效用及方法，宣傳給人民，無論如何總要得到對方的反應。用種種方法，增進他們的興趣與熱心，刺激他們自動的動機，不可勉強，亦不可馬虎，更不可替他們動作，替他們作主。否則合作社生機沒有，不可持久，說不到什麼效用。

二、要切實認識推行合作，需要充分的經驗。是一種技術工作，而不是可以隨便用常識去應付的。指導合作的人，與造橋的工程師，治病

中國之農村合作與農業金融

侯青莽

侯先生爲中國合作界先進，無庸再事介紹。此次因公來甯，荷本會于總事之請，赴助員講習所講演。本文即係當日演詞，由學員黃珠珠紀錄，並經侯先生親自訂正，盛意殊可銘感，謹此附言誌謝！

合作運動既係社會運動的一種，故他處處受着社會現實的支配，而形成他與社會運動密切的不可分性。如西歐的合作事業，在歐戰前一切舊的社會制度尙可維繫現狀的時候。一般對之認爲可有可無，合作事業很不發達。但自歐戰後，各國的經濟既頻於破產；而一切過渡的社會制度，對於這殘破社會的維持，不由深突感到困難；而急切需要一種新的制度——合作制度，來調整社會一切的矛盾和各種事業的促進。因此西歐的合作事業，在歐戰後，便如雨後春筍，很快的勃興起來。而且世界各地經濟學界，也慢慢的受到他的洗禮了。我國合作事業的發達，還是民十三年以後的事。在民十三年以前，地方割據，有權者方致力於內戰；對於合作事業當然是不過過問。即有一二團體或機關偶爾提倡者，亦無有名無實，或被當局認作反動的團體，很少有人注意他。自從民十三年後，兵連災結，地方漸漸感到合作的需要，若干團體竭力從事提倡。北伐成功後，合作運動，由人民的實際需要，已進而引起政府的注意了。九一八事變後，政府勵

精圖治，且以生產建設爲充實國防要政來昭示國人。同時農業金融上的矛盾現象，亦急切需要調整，以改善人民的生活。於是合作運動便在這個需要下引起了各級人們的注意；而時興起，很快的普遍到各地。現在除少數數區，如西藏西康外，幾乎各省都有他的旗幟飄揚。即如雲南青海甘肅也已由農民銀行派員主辦。中國四萬萬人口，足有十之八九蒙到實惠了。此次我國發動神聖的抗戰以來，不僅感覺在政治方面，人民的組織上和訓練上，不足應付非常需要；同時因受交通影響，而農業金融上的矛盾更日益嚴重化。而需要積極推進合作運動，從事標本兼治的調整，確來應戰時的需要了。所以我們知道在社會的動亂中，合作運動是一個重要的救星，必然地需要合作運動。所以合作也就在這時候迅速發展起來。這是事實告訴我們的。我國既需要合作運動，又有不少的公私團體在極力提倡，將來合作事業的前途，誠有未可限量者。不過，現階段的合作運動的本身，是否能適應環境，擔當這樣的重

大責任，殊未可必。在我們檢閱之下，確有不少

醫生同種的是技術人員。沒有經驗的人，不可輕於嘗試。而應學習各種技術，先得些實際經驗。

三、應當知道合作計是一種組織，充其量不過是一部機器。他是不會製造出什麼物品來的。原動力、技師，都是製造物品萬不可缺的因素。合作社亦然如此，須要充分的資本，忠實有爲的社員，健全靈活的組織，經營的人才，纔可運用自在，發揮其效能。

四、須知建設不只合作一事，教育、衛生、自衛……等部是建設，都應發展。一切建設事業，尤應彼此連繫，庶可相得益彰。所以合作此當然先應力求其本身之健全。同時應隨時與其他建設事業取得適度之連繫。單單一個合作社是一部不會運動的機器，有等於無，單單一個好的合作社，孤陋寡聞，範圍狹窄，建設效用，仍是有限的。

的缺點，而需要一番改進的。

首先就合作理論言：中國合作運動的大業，有很多的熱心團體或個人參與工作，這不能不引爲幸事。同時正因爲參加工作的方面太多，思想上很難統一。例如：有許多從事印度安南的合作事業者，引到中國來，指導中國合作事業。我們知道印度安南是殖民地，在該國實行的，不一定就適合於中國國情。更有很多的學者，竟依據胡適的把歐洲的合作理論，搬到中國來實行。他們都是資本主義的國家，這當然也不宜於中國，毋庸贅述。所以現階段的合作理論，是抄襲的，

非適應國情的：分歧的，非統一的。因為思想既不統一，行動自然難趨一致。所以同是從事合作運動者，彼此間往往發生無謂的磨擦，影響了大好事業的進行。這的確又是一件不幸的事，我們應該勇於學悟的。第二，我們談到合作指導方面，更是令人不能滿意。因為指導人員既非常地人，調動又多，往往一個指導員到一處工作，與當地老百姓尚未熟悉，即行調職，沒有充分的時間使他和人民深刻的打成一片。新繼任的，自然短時間一切不能明瞭，老百姓更是摸頭不着。故每經一次調動，工作便無形中須相當的時間停頓，何況他們因調動頻動，都存着已日京兆的敷衍心理呢！這種工作上所受的損失，便可以想見了。其次，我們知道合作社係人民團體，農民應自動的發起組織，藉收自由發展之效。但是他們可憐得很，一切均受了統制的束縛，沒有自由可言。農民組織的合作社，如果未經過指導員的指導，便沒有取得登記的資格；而且還要受到嚴格的取締，弄得依法解散的下場。這無異是阻礙了合作運動的發展。至於在階段中國合作行政方面，也有許多缺點存在。最顯著的，是系統紊亂，政令不統一。往往一省有幾個性質的機關來辦理。行動上當然是各趨一端，誰也要實行誰的主張。這種紊亂狀態下，中央固然不能統率地方；同時地方也不一定能夠統制全省的工作。這種在行政上，不但不能收統指一揮的效果，反而增加了彼此間的磨擦，減消事業推進的動力，形成了行政上的動蕩不安的狀態。這確是一個很大的缺點。下面談到

合作社的本身上，社務既不見完整，而業務也始終陷於幼稚。主要的原因，是它先天的不足，後天亦未得到保姆充分的教養。前者，是由工作人員受法令的限制，力求量的增加，不惜粗製濫造來兼實。後者，正因為前者量的驟增，感覺人力不敷，受管理上難期周詳。合作社成立後，既不能受到充分的指導和訓練，實的方面便無法得到健全。所以目前合作社的社務，僅僅有個空虛的形式，毫無實質可言。至於業務，更是幼稚得很，距我們的理想尚遠。前面曾談到中國際此動亂中需要農業金融之調劑，這裏再談該項階段中國農業金融機關的情形是怎樣的。在系統上言：是多方面的，不是集中的。就目前言，金融機關有中國農民銀行，農本局，和其他商業銀行。在表面看來，各方踴躍的參加投資，是很好的，可是流弊也就由此產生。因為各自以本身利害為前提，所以便發生兩種不良的現象：一種是各金融機關的貸款，都集中在生產發達的區域，往往競爭起來；一種是在荒僻的地方，就沒有人肯貸款。關於這些缺點，現在正調整中。再就運用方面言，顯然是失於單調的，沒有作到聯系的地步。所以有人批評，各金融機關僅注意到消極的救濟，而忽視了積極的治本工作。這似乎是不能否認的。因為大家都重在片面的種子，肥料，耕牛等的生產放款；沒有顧到生產後，運銷上的投資。其實經濟奇窘的農民，在運銷上所需要貸款的接濟也十分迫切，應有改善之必要。至於貸款期限，也應酌量延長，使農民充分運用貸款，在再生產

中得到相當的利益。最後談到它的機構方面：可說是兼營的，如農民銀行並不是用它的全部資本來專營農村貸款，而是只用其一份份資金來兼營的。至於其他的金融機關，如各商業銀行等，當然更不能以大量資本來幹。這也是事實使然。我們明瞭以上的情形之後，一定會感到現階段中國農業金融與合作運動，有急切改善之必要。這裏先從合作的改善說起：要矯正以往的積弊，應使合作社自由發展，並使它的基礎鞏固延續下去；首先要統一合作思想，嚴整合作者的陣容，然後才能消滅一切不良的現象。理論既然趨於一致，則在此理論領導下的主張和行動，也絕對是統一的。有了統一理論和一致的行動，事業一定會勝利的。我們於統一合作思想之後，接着要改良現行的指導制度，辦到下列各點：（1）絕對由當地人負指導之責。（2）工作人員以不調動為原則。（3）指導經費，陸續轉移由合作社來供給。因為專靠省政府撥發，一旦遇到財政困難時，一方面指導員要失業，同時影響合作社無人指導而失敗。所以指導員的生活費，最好是由社方供給，才可保障永久。辦法是這樣：每屆指導員二人，負該社指導組社事宜。以後再由此二人訓練該社內熱心人士或農民，授以合作指導常識，使他們能自己參加合作社。於是這些人，一方面是合作社的社員，另一方面又是指導員，業務自易發達。至於該項指導人員的薪給，可從盈餘項下抽出一部份來支付，同時根據業務的好壞，來決定薪給的增減，以資鼓勵。這樣不僅可以使指導

員不失業，而社務業務也直接有技術人員來做了。所以說，只要指導制度，能得到合理的解決，則社務和業務上的困難問題，是會迎刃而解的。

下面我們接着要研究的，是中國農業金融的改善。就制度方面言：應先調整兩個國家機關，——農行與農本局。農行與農本局都是國家的機關，應當站在老百姓的利益上，來分工合作。同時各商業銀行，也不應直接向合作社貸款，要使商業銀行專貸合作社的款，轉合到國家機關，來統籌辦理，以免發生更多的磨擦。不過這都是治標的；而治本的辦法，還是積極的建立合作金融系統——如中央合作銀行暨合作金庫等，比較來

農村工作者的進修問題

翁祖善

得澈底而且永久些。其次在運用方面，應增加長期和短期的貸款，並採零借零還辦法，使農民有充分運用貸款之機會。至於長期的貸款，農民銀行本身的條例限制太嚴，只許五年，所以不能作長期的放款。最好是出農本局來作，此外如貸款利息的減低，減少農民的負擔，也是很重要的。

以上所述，都是中國目前的實際情形。希望大家在書本上研究之外，多多探討，以增進對合作運動的實際經驗。大家都是本地人，對本地的事，應當格外努力，負起這故鄉事業的偉大使命才是！

廿七·五·九，於貴陽

有些人，在學校的時候，孜孜兀兀，非常努力；但一到社會服務，便漸漸失去求學時代的勇邁之氣。久而久之，思想逐漸凝固，當識逐漸貧乏，個人庸事，觸手都生荆棘；於是消沉失望，終至於毀滅。傳記文中「懷才不遇，抑鬱以終」的，大抵就是這些人，這結局當然是很悲慘的。

時代的巨輪不斷地運轉，祇要一霎眼，便趕不上，「老公事」祇在各種情形之下有其用處，如果希望自己在事業上有所成就，那就需要新的能力和新的學識。新能力和新學識的獲得，不全在學校，要配合着實踐與進修，在工作中學習，

在工作中培養。如果不能嚴肅地執行，「一邊工作，一邊學習」的信條，那即便在學校裏是絕頂聰明的學生，不久也要落伍，也要淘汰。

從事農村工作者的人，特別地感到進修的需要，但也特別地感到進修的困難。學校與現實生活的隔離，乃普遍的現象，我們在學校所受的教育，往往只是基本的，概念的，一旦與事實相接觸，即要感到所學的空泛不切實用，非腳踏實地，從新學習，實在無法應付。在迪那大邑，文化水準較高，見聞自然廣博，常識在暗中增進，馬虎一點的，倒也並不感到進修問題的重要。可是下鄉工作的人就不同了。鄉村是文化的荒原，交通

不便，風氣閉塞，簡直與世隔絕，現代文化一點無由接受。而另一方面，見所未見，聞所未聞的困難，却紛至沓來，使你深切地感到所學的不發應付，非努力進修，工作將永無開展的希望。

我們雖然不希望自己定要成為學者專家，但終不致自甘墜業，做時代的尾巴。既不願做時代的尾巴，就得趕上去！在公私蠅蠅中數進修，也許確有若干困難，但這是枝節，不是根本。根本問題在我們有無健康的身心？能否實行服務與進修的合一？

何謂身心健康？發育正常，精神抖擻，能吃苦，能耐勞，沒有疾病，這是身體的健康。對人生執着，對事物樂觀，威武不屈，貧賤不移，這是心理的健康。身心的健康與否，對一個人的求學與治事有直接的影響，這是無待說明的。

新知識的獲得，新能力的培養，不但不能全賴學校中訓練，並且不能專向書本中讀求。認識了這一點，再把個人的興趣，與所任的職務聯繫起來，從工作中學習，以學習為工作，而進行自我的教育，則不但可以減少困難，並且成績一定更加美滿。

服務與進修合一的認識與實踐，是達到進修目的的正確路線，要圓滿的完成，同時應該力求身體與心理的健康。

前面說到農村工作者在進修上確有若干事實上的困難，例如鄉村文化落後，消息隔絕，看不到新出的書報，知識份子少而分散，缺乏切磋砥礪的機會等等。但也有若干有利的條件，枝節的現在

不說，最重要的還是能較通近農民生活，也最容易發現農村問題。中國人口、政治、經濟、文化諸問題的發生，一方面是受國際帝國主義侵略的影響；另一方面，農村社會的動亂，常常起着決定性的作用。對農村社會能有充分的理解，則中國問題可謂已經思過其半。要研究農村社會，一

方面需要其本學識的修養，另一方面却要深入農村去觀察，調查和研究。農村的現實，即是研究農村問題的活的教科書。我們將如何克復事實上的技術困難，而充分利用有利的條件，以充實自己，使個人的學識經驗與時代俱進，所任的職務能發揮任愉快而日益開展？

別矣諸同仁

彭可健

本會視察員彭君可健，應鄂口集團軍吳奇偉之電召，已於六月廿三日遺赴前方，參加神聖之抗戰。本會同仁於彭君出發之前，舉行歡送會。由於總幹事代表全體同仁，贈以「努力殺敵」之四字綉旗一方，以相勉勵。于總幹事暨吳振民、張畏凡、傅君濤、朱棣章、劉崇德、胡浴風諸同仁均懇切致詞，表示惜別歡送之意。會畢並共攝一舉以留紀念。當本文與讀者相見時，彭君已在敵人炮火下高呼殺敵矣。特綴數語，並祝彭君的健康與抗戰的勝利！

(編者)

我原來是湖南工業學校紡織科畢業的一個學生，在湖南紗廠做工作。一是因為自己的性格很壞，二是農工出身的背景。使我對於中國的現狀，異常不滿。因此我跑到廣東，進了黃埔軍校。當入伍時的連長，便是現在頗有聲名的王敬久將軍。

我於民國十五年北伐時，便在著名的第四軍充當初級幹部，團長便是蔡廷鍇將軍。由廣東一直判克復武漢、南京。我都在前線，那時候的戰友，除了沒有數字的沙場白骨之外，其餘的，現在大概都薄有聲名。

十六年寧漢分裂，我認為是中國革命的失敗，當時我雖不是共產黨，但是我的朋友多半是共產黨。我祇好繼續的為掩護自己而當軍人，因為一離開軍隊，便會為那些反共專家所屠殺。這以後，我成了一個十足的水滸傳上的人物。世間上的壞事，我焉做過。南至兩廣北至平津的戰爭，無有一次我不是在前線拚命。我的戰友，一批一批的變成了白骨，墮下的是一部份的有名人物。十九年著名的河南戰爭結束以後，我不願意再在江西剿匪了，我經過一個極大的內心的痛苦，決計離開軍隊，開始去尋求所謂合理的人生

。我和徐時嵐、劉任秋他們辦一個和平日報，開始寫作，文章小說每篇都是非戰的。當時我還在金山寺做過幾天和尚。

九一八事變到來了，我認為一個弱小民族為爭生存而戰，是巨大的真理，我開始轉變我的態度，跟隨

委員長蔣公在南昌行營工作。又主編掃蕩日報，戰爭的意識，又充滿了我的內心，這態度至今未變，以後也永遠不變。

在中央開發西陲繁榮農村的口號之下，我來到貴州。雖然穿上農村工作的外衣，可是我的對日仇恨心，對貪污政治，老大民族的不快心理，時露出來，不過手無寸鐵，不敢發作，始終忍住這口鳥氣而已！

蘆溝橋事變爆發，第五十九師由貴陽出發，我一個人跑到團城飛機場去送行。這部隊中的軍官，都是以前的戰友，我送行回到合作委員會的辦公廳以後，用魯迅先生原韻做了一首如下的歪詩。

雄豪非復渡江時，
束米枯荷鬢已絲；
北地沉淪悲鼓角，
西陲寂寞看旂旗；
願為馮婦重攘臂，
恥到灌漑尚賦詩；
安得舊時鳴鶴在，
居庸關上振吾衣。

一直到今天，我每看一次報，便被那日本鬼子在胸坎上割一刀；可是我沒有哭過，我口袋裏放一本戰國綱要，把他翻得稀爛。我又對我家裏索來當丘八的六個弟弟姪兒，時時刻刻打馬啡針，結果已經負傷兩個！

日本人硬要到武漢來，走吧，他媽的！我寫了部寫真文，來結束我六年以來的政治和農村生活，我要替我的革命的死難者復仇，我要把我的精力與野望，儘量發洩到敵人身上去！

貴州的朋友們，親愛的合作委員會諸位兄弟，別了！我在過去的戰爭中，萬幸還不是——個怕

第十七屆國際合作節宣傳大綱

一、國際合作節是爭取世界

和平的日子

國際合作聯盟會，於一九三二年在德國萊因開了一個聯席會議，到會的有各國合作社的代表，在這次會議上決定了每年七月的第一個星期六為國際合作紀念節。合作紀念節的重要意義是什麼呢？即爭取世界和平。

為什麼世界這許多亂，人民得不到和平呢？因為各帝國主義的國家要霸佔市場，要併吞弱小國家和別國的殖民地，他們大家爭不平均，便打起來了。

做合作運動的人，是主張和平公道的，反對霸佔別人的土地，反對侵犯別人的領土，生意大家聯合起來做，誰也不應該用武力壟斷商品，武力搶奪市場。國際合作聯盟會，為了爭取世界和平，定出了好些辦法，寫了好些決議，左列的三

死的人。以後你們天天看報，在那些作賊不力被執行槍決的軍官名單中，是找不出我的名字的，因為我要讓答祖國和朋友之愛！

我希望和你們再見！
我相信我們能打破日本帝國主義！
六月廿二日於貴陽

點，便是由那些決議中綜合得來的內容：

第一、是組織國際農業生產合作社、國際工業生產合作社與國際消費合作社三大同盟。

第二、是號召全世界的合作運動指導者及合作社的羣衆反對國際的侵略戰爭，並與侵略國家絕絕商務關係。

第三、是堅決擁護合作社的民主精神，反對資本主義的壟斷行爲，合作社要自由結合，自由發展。

二、國際合作節應宣傳反對侵略反對法西斯蒂戰爭

現在世界上有兩條政治路線，一條是侵略路線，一條是和平路線，擁護和平路線的是英、法、美、蘇聯和中國，指定侵略路線是德、意和日本。德意和日本是法西斯蒂獨裁的國家，他們結

成了侵略同盟，專以弱小的國家爲剝削對象，他們要併吞所有武力不足，而主張和平的民族。譬如義國併吞了阿比西尼亞；德意併吞了奧大利，現在又想推翻捷克斯拉夫的民主政治；日本更是兇暴到極點，他轟炸了我們的城市屠殺了我們的人民，硬要逼迫我們投降日本，硬要把中國變爲日本的屬國，把中國人民做日本的奴隸。這一切法西斯蒂國家的侵略行爲，是我們合作者和合作社羣衆不應該容忍的，我們要在合節這天提醒羣衆，說明我們合作同仁是反對這些侵略國家的份子而堅決的擁護和平路線。

現在我們的堅決抗戰就是爲了建立本國的永久和平及建立世界的永久和平，但是我們要打勝日本帝國主義強盜，這和平才能實現。

三、國際合作節要宣傳生產者與消費者聯合

人類社會的文明進步是全靠生產者和消費者有合理的組織。但是在資本主義的社會裏面，直接的生產者常常被剝削，消費者也是一樣。本來一角錢成本的東西，被資本家壟斷起來，就非賣一塊錢不可，所以我們提倡合作社運動，是要把生產者與消費者合理的組織起來。

生產者與消費者雙方都組織成功，這樣我們就有力取回資本家商人由我們搶去的利益。

我們現在是受着外國帝國主義資本家商人的剝削，我們要組織生產者與消費者的合作社，爲

的是振興本國的工商業，有力量抵制外貨的輸入，我國每年就可以減去幾千萬的入超了。

四、今年的國際合作節我們

要向社員和民衆宣傳加

倍努力爲國家生產

在今年的國際合作節，我們要時刻想到告訴合作社社員和羣衆，在這全民抗戰時期國家加倍的需要生產。前線的士兵們需要大量的吃的、穿的和用品，好些地方被敵人佔據了，我們從那裏得不到物品供給。這一切軍糧和民食，要後方的民衆和沒有被敵人蹂躪的省份提供出來。合作社和後方的農民大衆，對於戰時生產工作負有非常重要的任務，他們應該加倍努力，使這項工作圓滿完成。

我們要變荒，我們要發達手工業、礦業。我們要多種糧食儲蓄防饑，無論是合作社社員或民衆都應該提出各項生產問題來大家討論。尤其是合作社的羣衆。要人人能做中華民國的標準國民，這即是能遵循國家的一切法令做事情，能在民族國家的非常時期，做出非常的工作成績。

我們有原料，我們的力量能製造的東西，我們一定要想法子自己製造。能發使國家少買一

種外貨，就是我們多做了一件愛國的工作。我們節約消費不買外貨這效果也是一種。

合作社的羣衆。要能做榜樣給民衆看，不買外貨，尤其是不買仇貨，而同時還能增加生產，能改善自己的生活。

我們應告訴貴州羣衆要大家努力合作。今年

貴州省農村合作委員會徵文簡則

(廿七年六月廿五日核准)

一、本會爲增進各縣指導人員研究合作學理與技術之興趣起見，特訂定徵文簡則。

二、應徵者以各縣現任指導員、助理員及練習助理員爲限。

三、應徵文稿之範圍如下：題目由作者自定之。

1 關於合作理論法規之研究。

2 本省或本縣合作事業之檢討及推進方案。

3 指導合作社之經驗心得，困難情形及解決辦法。

4 當地農產特產產銷狀況之調查分析與改進計劃。

5 當地農村經濟農民生活之調查觀察與分析。

四、應徵文稿字數不拘，以語體文爲原則，並須

本省一定要組織一萬個合作社，增加到三十萬社員，辦定一千五百萬的生產業務。用種種的合作精神，來紀念國際合作節，來發揮合作的意義，並以這來擁護中央政府領導全民長期抗戰的決心，及最高領袖蔣委員長艱苦卓絕爲民族自由獨立而奮鬥的精神！

自加標點，用墨筆或鋼筆直行懸寫，於包皮紙上註明「應徵文稿」四字。直寄本會教育組，不必用呈文手續，亦不可夾帶公事信箋便條等。

五、應徵文稿自二十七年七月起接受，隨時評閱刊載。本刊稿件，概不退還，但特別聲明並附有郵票者，不在此限。

六、應徵文稿由教育組評閱，擇其佳者分期登載會務週刊，每季將已刊文稿舉行總評閱一次，按下列等級數額給獎：第一名十元，第二名各五元，第四至六名各三元，第七至十名各一元，十名以下者不給獎。

七、本簡則經本會委員長核准施行。