

# 交通作合遠發

出六月年三民  
刊日七十月

期二第

編理業作省統  
印處管事合遠

## 參加全國合作會議的經過

——張慶長在第一屆合作工討論會上報告——

各健同志：我把這次在重慶舉行的全國合作會議的經過，向大家作一個簡略的報告。

第一、關於開會的情形，此次全國合作會議是由行政院社會部召集，參加的人員有中央與各省市合作主管機關的代表，及其他有關的機關團體的代表，還有社會部邀請的合作專家學者，共有一百二十餘人，大會於四月三日開幕，四月十日閉幕，共開會八天，中決案各地的提案共有一百八十餘件，會議討論的熱情，非常熱烈，對於今後合作運動的方針與合作工作的方法均有正確的決定。這次大會可以說，是我國合作事業向新階段發展的好機會。

第二、關於會議中的重要決議，此次大會會議關於合作理論與政策的確定，合作行政機構的調整，合作業務的推進，貸款辦法的改善，遠強合作的開展，均有不少具體的決議。我現在祇就有關全國整個合作事業前途的條件基本決議，給大家報告出來：

甲、四個基本原則

一、建立三民主義經濟制度的合作體系，務使合作思想與建國之最高指導原則相輔而行，合

以建成人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流之效果。

四、積極養成社員自治自治之能力，並團結其力量，以鞏固合作運動之基礎。

乙、八項實施方案

一、制訂合作綱領，確定工作規範

近年中國的合作事業蓬勃發展，但在工作方面極不一致，貴州建國廳省長多行的一套單行法規。這次大會中各地代表有一個共同的請求，就是根據三民主義合作運動獨特本質，確定完整之理論體系與顯明的合作綱領，以供全國一致遵守，作為工作規範。

二、擬訂計劃並擬定工作進度

今天各地的合作事業步調極端分歧，中央對各省既缺乏具體的指示，各省也沒有確定的標準，如這等各地合作

### 目錄

- 一、參加全國合作會議的經過
- 二、紀念國際合作節
- 三、觀察各縣合作情形
- 四、蔣委員長手訂辦理農村合作人員工作信條
- 五、縣各級合作組織大綱
- 六、合作動態
- 七、通訊
- 八、編後語

南京圖書館藏

務皆以農村信用合作為中心任務，但信用社又多以貸款放款為主要工作，在長江流域多由信託社兼營桐油茶絲等生產業務，在黃河流域又以農資棧運銷為最多，但大部是支離零碎的例行工作，今天中國農村中非迫切需要解決的是如何調整地關係，改善租佃關係，推進農業生產合作，以及戰區內物資的統制與運銷等工作，然而各省的合作工作多沒有向這方面去着手。這次會議中大家一致主張由中央根據全國各地普遍的農資與轉運的情形，要定具體的工作計劃和分期進度，交由各地確實執行。

### 三、調整行政機構確立人事制度

中國合作行政機構，歷年變化最大，民國二十三年間中央合作主管機構為全國經濟委員會的合作科，二十四年又移歸農林部，成立合作司，抗戰以來農林部改為農林部，經濟部之下設立全國合作事業管理局，去年又將合管局改歸農林部，但現在農林部有合作科，其他機關中亦設合作組織。這次大會決議要把中央合作行政完全集中於社會部的合管局，其次各省的行政機構更趨紛歧，有的在省政府成立合委會，有的在建設廳設一合作科，有的成立了合管處，大會決議各省合作主管機關完全改設合作管理處并與農林部省政府並行各縣全在縣政府設立合作指導室。其次，關於合作界的人事制度，也有原則上的決議，詳細辦法由社會部擬訂，合工人員與普通公務員不同，他介乎公務員與社會事業二者之間，所以合工人員的考核給薪應施行另一種制度。

### 四、修訂合作法規，適應事業需要

合作社法及施行細則係由農林部擬定并經經濟部一併修訂，但在事實上仍有許多缺點不能完全進行，去年中央又頒發了一項縣級合作社組織大綱，這都是配合新縣制推行合作事業，這次大會上又決定修訂各項合作法規，務求適合事業需要。

### 五、調整金融設施，確立金融系統

金融是帶動一切事業的命脈，我國合作事業理應相具規模，但在經濟業務方面，尚為普通商業銀行所支配，它沒有自己的金融組織，所以這次會議中決定要確立完整的合作金融系統與合作體制相配合。

### 六、加強教育訓練擴大合作宣傳

發展合作運動的擴大和發展，必須有健全系統的幹部人才來推展，所以這次會議決定在中央及各省市普遍成立合作教育機關，培養大批中堅幹部，同時對於合作社職員與民衆之教育宣傳，亦將有計劃的進行。

### 七、加強各方聯繫力求事業配合

合作事業與經濟教育等各方應的關係，最為密切，尤其是農林牧畜工業製造等事業，更與合作事業有相輔相成之關係，大家感到過去各方之聯繫都不够，致使工作不能協同推展，所以一致決議，今後要加強各方的聯繫。

### 八、推展戰時合作，要成抗戰工作

現在中國的合作事業，仍多著重平時的工作，缺少適合戰時的措施，如戰區物資之統制運銷，金融的流通與物價的平抑，都沒有積極的去進行，這次大會上一致決議，今後的合作工作，務須積極配合抗戰，完成抗戰建國大業。

(未完)

## 紀念國際合作節

社潤身

一九二二年在德國萊茵斯行的國際合作聯盟會議，決定每年七月的第一週為第六屆國際合作節。今年七月五日正是第十九屆的紀念節。

國際合作節的意義在於促進合作思想，合作組織，合作場所之國際化，以建立人類間平等自由互助協作，共享共用的合理關係，實現國際間的永久和平。

當戰爭烽火燃燒着全地球的今天，我們紀念這個人類合作關係之標幟的偉大節日，首先應加強發展我國的合作事業，確實配合抗戰工作實行對敵經濟鬥爭，建立三民主義的民生經濟。其次應擴大國際合作運動，維護國際反侵略鬥爭，激發與滅法西斯侵略行動，建立國際間合理的關係。國際合作化就是大對世界的開始，但是這個世界不會真正空虛，必須經過反侵略，反掠奪，及城斷制劑的神聖戰爭，在激戰中滅了法西斯主義之血的基礎上，才能把這個理想的合作世界，變成現實。

## 視察各鄉保合作社以後

蕭人

### 一、社員開始表現了互助合作的精神

在江西——這般居住零散，聚會不易，民衆文化水準低落，了解不够，加以時間短促，指導力量單薄的困難環境下，推選這一類新的合作事業，困難是難免不能否認的事實，我們對於組織合作的工作，雖然定了，但重於量的方針，但是，為了配合春耕的擴大，只得走向質量兼顧的途徑！

目前最使人注目而且警惕的事，要算「種」的問題了，「萬事只有種好，」句已成了整個社會一致的要求，為了這一問題的解決，我們會經將農貸輪圖擴大，目的在求民衆多種地，多產糧，解決今天江西的軍糧民食問題——可

是站在整個的事業立場上講，如果今天要把合作組織的數量發展的大伙的話，就難保不發生不健全的問題。這是我們所應注意到的，同時也把握着這一點，時加防範，免得重蹈過去各省合作組織失敗的覆轍。

今天，早現在我們眼前的事實，便我們欣慰，以我們跑到每一個鄉村的角落，便最不自覺地感覺着——「普天之下莫非合作社地，四海之內皆合作社社員」事實告訴我們，這一新興事業的發展，已使那一些散漫的要素開始捲起了手，整理了互助合作的精神，與我們運用合作組織，訓練他們，使他們發揮了偉大的力量，實實在在抗戰的需要上！

二、農貸擴大以後發生的錯誤現象

農貸擴大以後究竟發生了什麼實際影響？農貸資金落到那裏人手裏？有的人說這是一「疑」，爲了解答這個問題，我們只有回憶過去，當着初期組織的時候，老百姓「怕」，即使在抗戰時期，他們也要「疑」，「那有三百萬元會貸給我們？少向我們索取一點就算念佛了！」這種反映當時也相當普遍了。這部分人心裏，他們既合作爲畏途，也許會更的更具體一點到不可思議之境，這當合作組織仍不過是一個空虛的剝削機關了。然而今天的貸款竟出乎他們的意料之外無條件的免了理，把他們一頭「疑」「怕」的心轉變爲「悔」「與」「悔」的心，於是種種傳說也就散佈起來，「富人說可貸款！貧窮無門外」不于貸款！這便是農貸普遍的傳播空言，其實這也許是環境給予後者的的一種無性，令人不解，一個合作社的社員對我說：「譬如拿修路的事說罷，今年天旱，這裏沒有水，要他們派人修，死都不會來，等到這裏有了水，他們還是弄不成……」這這句話實可以象徵這地方人的習性，那麼貸款所發生的種種「疑」，也會迎刃而解，合乎實際空虛吧！只要加入合作社社員的人，多步貸款到了款，沒有貸款到手的完全是那些「怕」或者「疑」的合作社員。

### 專載

## 蔣委員長手訂辦理農村合作人

### 員工作信條

- 一、工作要十分誠實，須力除都市腐敗積習，毋得侮辱農村老幼俾致關係破裂。
- 二、生活要十分樸素，須由忍耐耐或習慣，自甘于低級生活，除領受規定薪水

康介自天，毋許受農民一金一幣之供贖。  
三、工作要十分勤懇，下鄉工作，關心到口授，學做足定，每日與農民融洽之  
人數應多則成病愈良，毋許動開藥府，失才朝氣。

## 縣各級合作社組織大綱

- 第一章 總則
- 第一條 縣各級合作社之組織，依本大綱之規定行之。
- 第二條 縣各級合作社爲發展國民經濟之基本機構應與其他地方自治工作密切配合。
- 第三條 縣各級合作社之組織系統如左：
  - (一) 縣合作社聯合社。
  - (二) 鄉(鎮)合作社。
  - (三) 保合作社。
- 第四條 縣各級合作社之組織之推廣以鄉(鎮)爲中心先就鄉(鎮)設鄉(鎮)合作社並逐漸普及各保合作社組織以達到每保一社每戶一社爲原則。
- 第五條 各級合作社業務採兼營制其名額以所在地鄉(鎮)保之名名之但得兼辦某種合作事業必要時得成立專營合作社或聯合社另定其業務區域並於名稱上載明其經營之業務。
- 第六條 前條所營業務之各級合作社一律用保證責任保證責任之保證金額由各合作社自行訂定但最少不得少於所設額之五倍。

### 令 × 作 × 動 × 態

## 本處 召開令工討論會

本處爲檢討過去工作，確定今後方針，特於七月二日召開首屆令工討論會，出席人員有五區安三縣屬令工人員暨本處內外動員同志及有關各機關之代表，茲將會議經過，略述如左：

討論會於二日上午九時假本處禮堂開會到者各機關首長，各界來賓共五十餘人。由張處長主席進行禮儀後，即由張處長報告。次由教育科副科長陳設陳代處長進行視察員、縣區政治部副主任、糧食局副科長及農會政

所擬所長等相繼辭職，至方時體成。下午舉行首次會議。先由張國長報告赴滬參加全國合作會議經過。次由李副處長報告本處半年來工作概況。下午五時開小組會議討論學習問題各同志聚坐於東郊樹林下。熱烈發言。迨至時月東升始告結束。

三日上午由各處各課長及職員分別報告內外勤工作概況。下午各課推舉主任及各指導員工作報告。下午四時開小組討論會「蘇德戰爭與國際前途」等事。隨先由各同志分別發表意見。末由張處長作綜合的詳細分析。

- 一、四、五、六三日均為提案討論，此次各縣及本處交與之提案共有四十餘件，經審查結果，合併為二十餘件，撥其要者計有(甲)關於合作行政方面；(一)建立指導員訓練及組織全省合作通訊網案。(二)確定合作與動員工作聯繫案。(三)確定合作工作與黨務工作聯繫案。(乙)關於合作業務方面(一)充實合作農場指導員工作案。(二)充實合作農場指導員工作案。(三)取締「斷地」確定分配原則案。(四)推廣毛織生活發展農村工業案(丙)關於合作金融方面。(一)改善合作貸款辦法案。(二)設立五區安各縣合作金庫。經濟合作金融案。(三)請農行在該設立機構案。(丁)關於合作教育方面。(一)分期訓練合工人員案。(二)推廣農村補習教育案。(四)軍事訓練合作社社員案。
- 六日下午討論本處三十年度下半年中心工作计划及三十一年度工作计划。并討論下午五時舉行小組會。討論工作效率問題。各同志熱烈發言。多意見。首由王處長發言。是光滿佈天空後。始行結束。
- 七日上午舉行閉幕會。張處長領讀閉幕會。總裁手訂農村工作人員信條。由袁秘書宣讀。以把握現實。積極奮鬥。與各部門密切聯繫。完成整一任務。隨後討論、懇切訓勉各同志工作同志。繼由張處長李副處長對各同志工作及修養上作具體之指示與激勵。十時散會。

### 國際合作節本省開會紀念二

合作協會分會正式成立

本月五日為第十九屆國際合作節。本省各界於是日下午二時假永興舞台舉行紀念會。到會秘書長潘延廷、主任等一百九十餘人。由合作管理處李副處長主席。行禮如儀後。經副處長潘延廷報告本省合作概況。省黨部書記長張慶恩。土警會主任委員周兆崇。教育廳長潘秀仁及趙國輝。高雲山。杜繼川。馮漢章。會管處長吳廷相繼演說世界合作運動意義及狀況。會場情緒極其熱烈。接開合作協會分會成立大會後。於五時閉幕。

又張處長(選民)等亦因結本省合作力量。促進合作事業起見。特發起組織

續中國合作事業協會(按：該會已於去年在滬成立)擬送省分會。並積極籌備。於本月五日正式成立。成立大會係與國際合作節紀念會在水滸舞台同時舉行。計有各縣職員百五十餘人。當場通過章程并選舉會務處潘秀仁周傳周兆崇張選民吳廷相馮漢章趙國輝。陳育生高雲山李樹茂高映明李榮蔭蔣壽勳等十九人為理事。又經大會一致恭舉傅副處長實為名譽會長。袁處長為名譽副會長。

### 東合作事業積極開展

本處於五月初。會派指導員于清萍李書田二人前往東勝縣開展合作事業。近據該員等報告。已組成合作社十數社。貸款四萬餘元。并積極籌款救濟各機關對合作工作。頗多贊助。工作正在積極開展中。

### 通訊

正德同志。七月二日通訊報告開悉。所陳各節。均中肯綮。足見謹慎辦事。精神殊堪嘉佩！實施農貸。本以中小農為主要對象。換諸事實。目前仍有多數中小農未有沾得農貸之利益。其中原因。要由農貸對合作社極疑勿釋。迨選其前。未參加合作社所致。其次合作社理事及他項人員。仍有多數對合作缺乏真正認識。且多為農村中陳腐份子。所以難免有排拒把持。排斥他人入社之現象發生。防止之途。祇有加緊宣傳工作。發動中小農普遍入社。使合作組織建立在中小農之基礎上。則排拒把持之現象。可以消除。而扶助農民生產。發展農村經濟之目的。自可真正達到矣。同時。在指導合作社社務時。應嚴格督導考核。如有上項情事發生。隨時加以取締。關於德學修養。近來進益如何！希時時勉勵。日進高明！特復。并盼

合作管理處通訊指導員(民國三十年七月五日)

### 編後贅言

爲了溝通合作消息、探討工作技術起見。自七月份起。已使本刊誕生間世。與讀者相見了。在第一期的創刊號中。因爲篇幅長的稿子。佔滿了篇幅。需要催促一時不易改排。竟把把應刊出的稿件事情。付之闕如。這是對於讀者極大的抱歉的！

印刷和紙料的困難。在目前的情況下是不可免的現象；因此。篇幅不增。內容也不能充實。這是無可如何的事。不過。我們在可能之中。使它不至於合作事業不斷地發展過程中。慢慢地。長成個壯起來；同時。誠懇地盼望大家。切實注意這一個新興事業的發展。時惠佳作。并予以鼓勵的批評與指導。(和)