

機墾通訊

民國三十七年
八月十六日

要目

(一)要聞

甲、本處

一、配合美援推進河北機墾

二、保委會設農墾小組委員會

三、停辦配租業務

四、沈專委銓兼代業務組組長

五、八月份預算

六、馮處長赴杭視察

乙、分處

台灣 浙江

江西

綏遠

廣東

(二)統計

物資處理概況

(三)報道

美國農機從工廠到農村

(四)傳訊

本處業務概況及展望(續)

(五)農機常識

曳引機工作效率

(六)會議錄

(七)附錄

善後事業委員會保管委員會員工傷亡撫卹辦法

善後事業委員會機墾農管處理出版

要聞

本處

配合美援推進河北機墾

本處為配合美援擴大河北省機墾農墾業務，並為扶助貧苦農民增加食糧生產起見，爰經與前美國中華救濟團會商合作辦法，共同進行。原則經商妥後，尚未及實施，該團即告改組，業務移歸美國經濟合作總署中國分署接辦。現雙方議定由該署以曳引機十架暨所屬之全部耕具，二吋抽水機四十部，四吋抽水機四十部，五吋抽水機四部，六吋抽水機四部及六號犁井十部等機械供給經濟合作總署中國分署使用。所需各種油料職工薪給與其他一功費用，概由該分署負擔。其主持人員則由該分署提經本處同意後任用之。本處於可能範圍內，儘量派駐中外技術人員參加實際工作，以資協助。業務進展情形，應經辦機構，按月編具報告，分報雙方備查。全部機械均用租賃方式，由經濟合作總署中國分署向善後事業委員會保管委員會承租。並規定該分署或其實際經營機構，於必要時，得在該核准條件之下，以適當價格將所用機械加以收買。至前項機械，除整井機十部係原在該省外，餘均須由滬運，運費由經濟合作總署中國分署負擔。其第一批裝運之機械，已於七月廿二日由上海運至天津，第二批亦正在積極裝配中，不久即可運出。此外本處應對方之請求，派外籍專家 *Watson A. Sanner* 君隨同第一批機械，前往協助工作，並經令飭河北分處遵照，惟正式由該署開始資助日期尚待該署之最後決定云。

保委會設農墾小組委員會

研究本處業務

南京圖書館藏

善後事業委員會保管委員會第六次會議，於七月十二日在京召開。會議中杭委員立武提，善後事業委員會各長期事業機構之業務計劃，前經該會討論審定者有本處及滬管處中國農業機械公司與藥物製造廠之D. D. T. 製造部份等。今後為使會中各委員對各長期機構之一般業務狀況充分了解以便研究分析，俾供施政參攷起見，爰提議設立漁業、機械農墾、農具製造、鄉村工業及藥物製造五個小組委員會，每組由該會委員三人組成之。各小組委員會，依照該會歷次會議之決議案及核定之各項業務方案，就各該業務實施之一般狀況，例如工作之進度，財務之收支，人員之配合等問題，分別研究調查分析，提供各項報告及建議，以供保委員會核議各項業務之重要參考。各小組備對各長期事業業務，有須使其主辦機構注意及改進之處，得將意見提交秘書處洽辦云云。當經出席委員一致同意，照案通過。並經指定P. S. Lokanthan W. Cummings及章之汶三委員，為機械農墾小組委員會委員。

停辦配租業務

本處營業業務原為配售農墾機械，代辦機墾服務及配租農墾機械等項。項以保管委員會決議本處今後中心工作，應為農墾機械之配售。本處為配合此項原則刻已訓令各分處，將前頒農墾機械配租辦法予以廢止，立即停辦配租業務。至前已租出之機械，或設法收回，或進行配售予原來租戶。

沈專委壽銓兼代業務組組長

本處項以工作日趨開展，業務組掌理事項尤屬繁重，組長一職未便久懸，爰經派由沈專門委員壽銓兼代。按沈氏籍隸浙江嘉興，係美國康乃爾大學農碩士。戰前任金陵大學教授兼該

校燕京作物試驗場主任有年，對於華北農業改良，尤其小麥及小米等作物之育種，貢獻甚多。戰時及勝利後歷任聖約翰大學南通學院及國立安徽大學教授兼農藝系主任等職，學識與經驗均極豐富，堪稱理想人選云。

八月份預算核定

本處八月份預算，業經編就送經保管委員會核定為國幣一六四，三一四，〇〇〇，〇〇〇元及台幣四〇，六三六，〇〇〇元。按八月份保管委員會之全部預算，共為國幣四，八七七，二七一，〇〇〇元及台幣三七八，七三一，八〇〇元。

馬處長赴杭視察

本處因浙江省近被開為農業推廣示範省，其中餘杭等二十五縣並將利用美援集中力量積極進行，為配合此項推廣工作兼以充實該分處業務起見，馬處長特於上月二十四日偕方協理處長前往杭垣視察，向陳儀主席說明農墾處在浙工作情形及洽商合作事宜，並向陳氏引見該分處新任主任周汝沆，結果甚為圓滿，二十六日返滬。

分處

台灣

(一)代耕省農林公司農場：台灣分處前與該省農林公司簽訂合約，代耕該公司老埤農場熟荒五〇甲(七三〇畝)，按每甲耕費台幣二萬元耗費六千六百元標準收取代價。第一期工作完成後因成績良好，雙方均感滿意，又續訂約代耕一五〇甲(二，一九〇畝)惟因汽油漲價，每甲耗費改為台幣二

萬五千元，把費八千元。該項工作係由屏東機耕隊調派曳引機八架前往担任。又該分處為確定代耕收費標準，曾在虎尾台糖公司示範農場舉行實地測驗一次，計耕翻綠肥田地，工作十一小時零五分，耗油十三·七加侖，翻耕面積為三·六八甲，深度八吋。

(二) 設立第二修理供應站：該分處原擬在台省中部員林地方法設第二修理供應站，經派員多方勘察，認為該地略偏北部，與中南部機耕業務之配合接應，殊感不便。乃改定設於嘉義市，庶各方得以兼顧，刻已租妥市農會埤子頭倉庫房屋一棟為站址，正在趕工修繕，不日即將正式成立云。

浙江

(一) 機耕緊張：浙分處餘杭機耕隊六月份計在歸僑合作農場耕地一〇〇畝，把地一二〇畝，北湖合作農場耕地五〇畝，把地五〇畝，石哈里耕地三五畝，把地三七畝，牟山湖合作農場耕地二〇畝，把地一五〇畝，共耕地三八五畝，把地三五七畝。吳興機耕隊在遠村農場耕地一八〇畝，把地二六〇畝。杭州機耕隊計在國立浙江大學農場，杭州自來水廠農場及杭州市農會南星農場三處共耕地一一五畝，把地八〇畝。三隊總共耕地六八〇畝，把地六九七畝。

(二) 抽水抗旱：浙省自入夏以來，久旱不雨，災象嚴重，該分處為應各地農民及農場之急切需要，經趕裝抽水機三十餘架，派赴各地汲水灌溉，搶救稻作，合計於六月份以內，共灌田四，八三〇畝。此外又以六吋抽水機十五架，五吋抽水機四架為各地農民服務。

(三) 周主任到職：本處為加強浙江分處業務起見，經改派周汝

沆為該處主任。按周氏原任國立英大士學農藝系主任，對於農業實際工作極有經驗，已於八月九日到職辦事，該分處在周氏主持之下，今後當有新開展云。

江西

加強人員訓練：贛分處以業務日漸開展，技術員工不敷分配，且行總績分署王辦之曳引機訓練班，未授抽水機課程，特訂定技術員工訓練辦法，調集各抽水隊長及隊員專授抽水機課程，自五月一日開始，至月底結束，各受訓人員於結業後，對於抽水機均能運用純熟，早經分別返隊服務，又各示範農場，亦因實際需要，就地招收青年農民，分別予以相當時期之訓練，以利機墾業務之進展云。

綏遠

(一) 示範農場近況：綏分處之示範農場，原有荒地二十畝，前已耕出一千三百餘畝，六月份內已全部耕畢，惟因該地荒蕪過久，荆棘叢生，雜草滋蔓必須把地二次，同時復因戰局影響，工作人員不能安定，加以本年播種時期，黃河水位低落，不能及時灌溉，以致影響工作，結果僅播種糜子七二〇畝，蕎麥三〇〇畝，連同上月播種之糜子三八〇畝，共種一，四〇〇畝。其餘之六百畝雖已耕畢但因河套通來亢旱不雨，黃河水位仍低，渠道不克上水，以致未能下種。如最近降雨，或河水上漲能引水灌溉後，尚可補栽一部份蔬菜。

(二) 代耕服務情形：該分處因奉撥汽油業已於六月間用罄，除機墾農場之耕種用油係向他處借貸外。第一二機耕收穫隊均依照所訂自備汽油申請代耕辦法服務。惟因綏遠並無汽



由市場，地主購買私油，困難殊多，致工作時作時報。計六月內第一機耕收獲隊，代包頭四村農民墾荒一，〇〇〇畝。第二機耕收獲隊代公廟子蒙政會墾荒六二六畝，及蕪荻灘農民墾荒二二三畝。

廣東

(一)借用嶺大基地：廣東分處修理供應站基地問題久延未決，工作進展頗受影響。此次蹇副處長參與保管委員會視察團抵穗後，曾邀請分處及國際糧食農業組織駐粵代表，舉行會商。決議借用嶺南大學隙地建造房屋三座：(一)修理供應站站房一座(連員工宿舍)(二)倉庫一座(三)辦公室一座以利業務發展。現該項基地已由嶺南大學同意借用，並已由分處與該校訂約矣。

統計

一、七月份配售物資數量

物資種類及名稱數	量	美	元	折合國幣
抽水機	二七套	二二、七三七	六五二〇、九九	五五、二〇〇
柴油引擎	五套	八、九五	一、九五	四、三七
曳引機連附件	四套	一二、二一九	四九	五、九九
配件及零件	一〇件	一、一七二	一一	五、四六
合計		四五、〇三一	一一、二二三	九〇、三三

附註：第一項抽水機包括八套無引擎之八吋卡佛式抽水機

二、七月份運出物資數量

受貨機構

受貨機構	數	量
江西分處	一一二	六二〇磅
浙江分處	一〇	六一〇磅
安徽分處	五九	八〇四磅
江蘇分處	一八	四七四磅
湖北分處	一	八一〇磅
台灣分處	一四	〇七二磅
廣東分處	七五九	三〇七磅
其他	一一六	二〇九磅
共計	一，〇九二	八九七磅

報導

介紹美國農業機械從工廠生產到農村使用的過程

余友泰

美國是農業機械最發達的國家，自從十九世紀下半期，曳引機問世到現在不到一百年，除去少數作物如菸草等外，都已先後全部利用機械操作。新的農具不斷從大工廠流入農村，農夫們眼看着機械在替他們操作，回想十多年前或幾年前，還不得不胼手胝足的情形，常露出得意的微笑。作者曾參與過他們工廠，承銷商，農家，試驗場以及學校與農業機械有關的工作。曾仔細思索研究過他們這樣迅速發展的原因，我深信這不是偶然的。現因篇幅所限，不能一一加以闡述。茲願就美國農業機械從工廠生產到農村使用的過程，略加介紹。這一套不是美國農業機械發達的原因，而是促使農業機械事業臻於完善的

基本條件。

一、農作的需要是產生新農具的原動力，設計研究是孕育新農具的所在地。從事農業機械設計工作的人，對實際農作情形與農具的優點同缺點，無不瞭如指掌。只要能針對着需要絞腦汁，想出新辦法來，可能解決某種農作上的困難，都可申請專利得到政府的保障。一個或若干個這一類新花樣的結合，便成為改良舊有農具同設計新農具的基礎。發明這些新花樣的人，不祇是學校裏的教授，或工廠的工程師，有很多極有價值的機械設計，是出自農夫之手。一件真有應用價值的設計，製造廠家往往不惜重資收買。使設計者頃刻成為鉅富。像美國農具公司的水稻收穫脫粒機，兩個農家弟兄，曾將轉送未穀的部份，加以修改，增益該機效能極鉅，就是一個很好的例子。

二、新農具必須經過各種試驗和改進，然後才能大規模生產。試驗可分為農業的同工程的，農業方面的試驗，在觀察他在農田裡實際使用的效果同性能。任務能否達成，駕駛是否困難，控制是否方便，外觀是否合式，以及是否易肇意外等等，都是必須注意的因子。工程方面在試驗其材料強度，機械壽命。這幾方面試驗結果，認為滿意，然後才由工程設計部份，把圖樣交到工廠，從事大規模生產，從設計試驗到生產，往往要費很長時間，短則兩三年，長則七八年，特別是大公司，非很有把握的機械，是不向市上拋售的。經過這樣審慎研究，已替該項農具建立了極鞏固的基礎，將來在田間工作，就不怕不無往而不利了。

三、承銷商是工廠與農村間的橋樑。比較小的農具工廠，他們的產品是直接分配到各承銷商。但幾個大的廠家，如 International Harvester, John Deere, Allis Chalmers 及 Ford

等廠，因為他們業務地區太廣闊，而不同地區所需要的農具亦各不同，他們在各農業區域都設有分公司 (Branch House) 或配售處 (Distributor)，專門對付數州或數縣的需要，他們的主要任務，在分配農具給所屬各地承銷商，並供應各種農具的修配零件。談到承銷商那才真正是工廠和農村的聯繫，他們多半是有經驗肯苦幹的企業者。承銷某家公司的農具，便成為他們終身的事業。嚴格說起來，某公司的承銷商，是不能經售其他公司的產品的，事實上他們都附帶銷售與其原公司不相衝突的產品。

美國農具的生產，因為要配合廣大土地的需要，是一項很大規模的企業。生產之間的競爭，市場的爭奪，非常激烈，遂使承銷商的地位益形重要。公司於必要時，常召集某些區域的承銷商，予以技術訓練，不但對自己出品之使用修理與特點，詳加闡述，並列舉競爭者的產品加以比較，最後並指示推售技術不厭求詳。同時並經常派遣經驗豐富，精明強幹的人繼續在各處旅行，替承銷商解決困難，報導有關消息。至於承銷商對農民，也以極關切的態度，先替他們考慮最合適最經濟的農具，到農具費出了，才是他們工作同事業的開端。他們有替農民解決任何困難的義務。常常一個電話，如確係重要，承銷商就得派遣數十里親自或派人前往修理或調查。承銷商通常都有相當數量的零件存貨，以應需要。如間或缺貨，可即刻到分公司去取，最多兩三天就可拿到，損壞的農具，便可立刻恢復工作。總之承銷商負責賣出的農具能圓滿地替農民操作。農民因為農事的順利，便漸漸發生對該農具以及該農具公司的信心，也就樂於繼續購買該承銷商的農具，以臻於互惠合作的地步。像這樣為時既久，每一公司都漸漸在某些區域造成有力的承

銷網，贏得農民的信託，而使其他公司不易插足。

機械的使用是脫不了裝配同修理的，所以一般承銷商都有一個設備齊全的修理廠，他們不但替農民修理，並且收買破爛農具，換配新零件，整理油漆之後，再以比較低的價錢賣給農民。

承銷商的業務大致如此，他們的經營在經濟方面同獨立的商店一樣，除於推銷時得合法利潤外，同公司是沒有關係的，他們如不能爭取到農民，事業便毫無生存和繁榮的希望。

農作技術上的需要，是農具市場的基礎，在我們知道美國農具從設計到推售的一段旅程之後，讓我們回頭看看我們肩上的責任。農墾處現在的中心工作，是在藉代耕示範來訓練教導農民，使農民對新式農業機械的效能有所認識，然後按農民的實際需要，把機械配售給他們，使中國農業漸漸走上機械化的途程，而達到糧食增產的目的。換言之，我們是在從事農業機械廣義的推廣工作。很明顯的，我們面臨很多美國推廣農具的人所遭遇不到的困難，但為了完成這份必要的任務，我們祇有不管困難，埋頭苦幹，在結束這簡短介紹文字之前，茲願提出如下數點，供有志於中國農業機械化人士的參考。

A. 配售以前三點

1. 應隨時訓練教導並組織農民，改革其農作方式，使合於新式農具的應用。
 2. 不是確能適應農民需要的農業機械，絕不配售。
 3. 在農民未能管理應用某種機械之前，絕不配售。
- B. 配售以後也有三點
1. 必得時時與購買的農民取得密切聯絡，以求發揮該農具最大的效率。

2. 各項必要修配的案件，應早準備，使農作不致因而中斷，而失農民對機械信賴之心。
3. 在中國特殊情形下，對燃料機油的供應，也必須早為籌劃使供應不斷。

特載

善後事業委員會機械管理處業務概況及展望(續)

三、現狀

(一) 新機構及新政策

聯總及行總業務結束後，我政府接受聯總遠東委員會及駐華辦事處之建議，並獲得聯總中央委員會之許可，於行政院之下，設立善後事業委員會及其所屬之保管委員會，以接辦行聯總所遺留之長期事業，本處業務即為其中之一。

善後事業委員會僅主持各項業務之政策計劃及各經辦機構之行政管理。至如行聯總所剩餘之物資設備及資金，則全部移交保管委員會審度運用，以供應各項業務機構之需要。深信各項業務，經過一相當時期之後，當能逐漸自給自足。

以往行總時代之免費代耕辦法，經善後事業委員會改訂為自給自足政策，在此過渡期中，本處為期慶望機械之利用，能切實配合我國農業經濟現狀，妥為酌量情形，收取服務費用。

(二) 各省分處

行總機構未撤銷以前，各省機墾工作之推行，全由分署代理，本處任務至屬單純，僅為供應各種設備油料及技術人員與決定政策及計劃等工作。自行總於三十六年底結束，本署改隸善後事業委員會後，設立各地分處，正式接辦各分署所留下之

機械農墾工作。目前已經成立者，共有分處十三處，其分佈情形如下：

安徽	廣西	浙江	廣東	河北	東北
湖南	綏遠	湖北	台灣	江西	河南
江蘇					

其中河南分處因軍事影響，業務暫行停頓。

以上十餘單位之人事經費及業務之處理，均由本處負責，其工作之繁鉅當不難想見。

(三) 自給自足計劃

本處現已擬定一編密計劃，期於三十七年底以前，均能自力更生，將各項開支節縮至農民可能負擔之數額，加以合理計算，取之於農民。

收費業務，有曳引機之代耕代播，抽水機之灌溉排水，收穫機及打穀機之服務，碾米機之碾米，以及水陸交通工具均利用回程為農民運輸產品至市場求售，修配廠亦利用其設備及工作餘閒時間，担任外界車輛及農業機械之修理工作。在交通工具缺乏及工業落後之農村中，此項服務，甚屬需要。

關於各項服務之收費標準，均係參酌實際情況妥為訂定，或取現金，或取實物。

(四) 示範農場

除上述各種服務事項外，本處正與各省農事試驗機關，農林部推廣繁殖站，協商利用彼等田地，開辦示範機墾農場，從事生產。

目前各分處所在地區，荒地甚多，本處當盡量與其所屬省政當局或農林主管機關，洽商利用機械墾殖，使物盡其用，地盡其利。

此項農場之開辦，匪特直接增加收益，且可作機械墾殖之示範，並使本處機械與設備得以充分就業，農墾機械知識得以傳播。查適合此種示範農場之地點甚多，如能逐一實現，則農民當能由於認識機械而逐漸需要機械，進而充分利用機械，為我國農業經營開一新興途徑。

本處除自行經營外，並鼓勵與協助業務所在地區之農民及農民團體，自行請購機械使用，為予彼等便利計，此項機械經分運各地出售，以免其自行運輸困難。

估計上述各種業務收入，至本年（三十七）底時，可與各處之開支相抵，換言之即與保管委員會撥款相平衡。

(五) 機械配售

關於本處附屬上海裝修供應總站，現存之農墾機械，本處已接准保管委員會函檢該會第四次大會第十五號議決案，囑參酌辦理，其內容要點如下：

甲、立即配售畜用及手用小型農具。

乙、立即配售鑿井機械。查此項機械原由聯總運華，專供指定地區之用，惜以戰事影響，致原來計劃無法實現，不得不改為出售。如有政府機關加以運用，吾人將予以優先購買權利，否則即行公開出售。

丙、立即出售抽水機（包括有馬達及無馬達者）此項配售工作如能配合各地農民銀行農貸辦理，當能復致良好效果。若僅於上海市場廉價出售，則易被富有者視為商品因購，高利轉售，實無任何價值，故配售地區，應儘量在上海以外，並使其能真正流入農村，合作社，農場，農民團體，或農業機關與學校之手，以期妥善利用，藉達糧食增產之目的。

(六) 困難一般

茲將現階段本處所遭遇之困難，略述如下：

甲、如前所述本處前隸行總及農林部時期，僅負責供給設備及擬具計劃，協同行總分署推行業務，但自行總各分署業務結束後，其所遺留之責任，完全集中於本處，吾人接辦之始，必須耗用鉅款以設立各省分處之工作基地及示範農場，以為各該省區今後農墾業務之中心。

乙、由行總免費代耕制，改為服務收費制，實為一鉅大之轉變。

我國各處農業情況，因地而異，本處為調節業務，以適應各地之特殊情形，頗費苦心。吾人深信機械農墾之成功，必能為我農民增進福利，收費代耕原則之採用，亦從經濟意義上言，亦可視為農民能否利用機械生產以增加收益之一衡量標準，蓋如採用機械所得不償所費時，勢將無人問津也。為使所訂政策日趨健全計，業務推行辦法，務須隨時調整，以適合各地之實際農業情況。

丙、農墾機械之發售，本處向採售予實際使用者之原則，嚴防有套購圖利情事發生，各分處人員經常與農民直接接觸，倘能注意考核，自能免於流入商人之手，然農民財力多有未逮，應協助其向有關銀行申請貸款從事購置。

四、將來展望

(一) 倡導農業機械化

兩年來本處為介紹各種農墾機械深入我國農民，復有廣泛之經驗，雖經過若干困難與頓挫，以及遭受各地區之特殊軍事及政治情況之重大影響，而吾人推行工作，仍能獲有相當成績。

由於兩年來農墾機械之推行，國內亦間有持相反意見者，

以為我國農民購買力低落，農場面積狹小，實際無法使用機械耕作。

然事實則有不容爭辯者，如我國現有若干荒地，苟無機械之助力，即無法使其重新恢復生產。試以江西為例，該省因戰災影響，良田率多荒廢，且人口及耕牛大量減少，惟有利用機械力量，方足以次第復耕。本處有鑒及此，爰於該省推行有計劃之機械業務。深信兩年以後，本處業務之成敗，將為中國能否農業機械化提供一有力之證明。

(二) 推廣農業機械

由中國目前情形而論，本處實為我國唯一之農業機械推廣機構。

吾人在各省所辦理之示範及教育性農場，旨在使農民逐漸明瞭各種墾殖灌溉收穫及食品加工等機械之功用，並進而確信機械操作，足以改進彼等之生活方式，因而使農村青年，欣然接受機械使用技術之訓練。

根據本處過去經驗及各專家之意見，現時我國農民，無論在技術及財力方面，如無政府之協助，斷難自行購買及運用如曳引機等之大型機械，故不能以本處所採收費服務辦法，即日為一純粹營業機構。蓋辦理推廣工作必有開支，而由受惠人酌收補償，決非牟利事業所可比擬也。

(三) 以示範促進配售

本處之政策為使農墾機械能善盡其用，以顯示其功能，俾使農民或農民團體欣然設法採用，因此如有申請購買自用者，即予配售，並曾經使用之機器，於出售時並可減去折舊費用，不使承購人員担此項損失。

(四) 振興農村工業

曳引機對於農場之功用，不僅為田地之耕耘，同時尚可用作鄉村小型工業之動力。本處現已建議善後事業委員會，利用各曳引機隊，擔任食糧加工工作，如以曳引機牽動磨粉及碾米機等，則各隊均將成為鄉村中之小型工業中心，匪特足以增加本身收益，抑亦使農民明瞭鄉村工業對於彼等之重要。

(五) 担任修理服務

我國農民素無機械訓練，縱令獲得農墾機械後，政府仍須設立機構，担任保養及零件添配工作，俾能繼續維持其運用。本處各地均有裝修機構之設置，該項機構，必將長期存在，直至農民能自行負擔修理任務時為止。

目前本處各地裝修機構，除修配自有機械或裝置由滬運達之機械而外，並承修前經行總及保管委員會所配售之機械。此外各廠亦多能修理及製造當地所需要之農具。

(六) 增加食糧生產

本處業務協助各地增產之效果至鉅，若干地區之食糧缺乏，實為當今我國國民生計之最大威脅。本處在各省之主要工作，厥為使戰後荒田恢復生產，亦即謀減輕當地食糧缺乏之恐慌。如廣西，廣東，江西，湖北及湖南諸省，荒田面積極廣，實為本處工作之良好對象。刻江西西方面之復墾工作，已在農林部合作之下開始。該部負責墾民之招致，本處則予以機械之協助，效果自可預期。

(七) 代銷農業機械

本處根據過去及現在服務經驗，深信可作中國農業機械公產品之推銷機構，並能利用現有組織，為外國農具公司代銷農業機械，良以本處附屬之服務機構遍及各省，與農民有極廣泛而密切之接觸，國內尚無其他類似組織，可與比擬，將來除出

售機械而外，並可供應零件及修理設備。

(八) 添配附件

聯總供應期間，若干機器即不能獲到必要之配件，以致難以發揮效用。如曳引機二五〇部及柴油馬達（抽水機之動力）一五〇部之零件多有不全，甚至有二，八〇〇部離心抽水機竟無動力。此項動力聯總華威頓總署，原已核准訂購，嗣又中途撤銷，現本處所保有者，僅為無動力之抽水機。

如能設法復致上述各項附件，將所有機械全部裝配齊全，必能有助於本處業務之推行，使對我國農業機械化運動，發生更大之功能。他如曳引機亦缺乏玉米及棉花點播機及各種施肥機與噴霧器等，若能繼續獲得，則整個生產過程，咸以機械操作，所予農民之印象及吸引力量，自必更大，農作物之產量亦將隨之增加。

(九) 結論

上述政策，係綜合兩年來各地經驗所釐定。吾人似可以此作為今後努力工作張本，與教育農民致力機械農墾之基本方案，因而獲到增加生產之可靠途徑。對於機械之管理，尤須有一周密制度，俾能具備一完整統計紀錄，提供研究參考，而為我國今後農業機械化，鋪砌寬蕩長遠之道路。（完）

農械常識

曳引機工作效率

馬逢周

關於曳引機拖引各種農具，每日所能完成之工作數量，恒視曳引機之行駛速度而定。至曳引機之行駛速度，則又因土質

深耕程度以及曳引機種類之不同而異。茲就通常情形，以每日工作十小時，除去吃飯及休息等必須時間，按照曳引機行駛各種不同速度，將耕、耙、播種、割草、播中及收穫等工作效率，加以估計，列表如下以供參考：

拖引農具		每小時行駛哩數及每日完成工作數量					
種類	架數	寬度	二、五哩	三、〇哩	三、五哩	四、〇哩	五、〇哩
犁	一	一六吋	二〇市畝	二四市畝	二八市畝	三五市畝	四〇市畝
	二	一四吋	三五市畝	四二市畝	四八市畝	五八市畝	六九市畝
	二	一六吋	四〇市畝	四八市畝	五六市畝	七二市畝	八〇市畝
	三	一四吋	五三市畝	六三市畝	七二市畝	八四市畝	一〇六市畝
	三	一六吋	六〇市畝	七二市畝	八四市畝	九六市畝	一二〇市畝
	四	一四吋	七〇市畝	八四市畝	九七市畝	一一一市畝	一三九市畝
	一	六呎	九〇市畝	一〇八市畝	一二六市畝	一四四市畝	一八〇市畝
	一	八吋	一二〇市畝	一四四市畝	一六八市畝	一九二市畝	二四〇市畝
	一	一〇吋	一五〇市畝	一八〇市畝	二一〇市畝	二四〇市畝	三〇〇市畝
	一	一二吋	一八〇市畝	二一六市畝	二五二市畝	二八八市畝	三六〇市畝
收穫機 割草機 播種機 耙及中 耕機等	一	一四吋	二一〇市畝	二五二市畝	二九四市畝	三三六市畝	四二〇市畝
	一	一六吋	二四〇市畝	二八八市畝	三三六市畝	三八四市畝	四八〇市畝
	一	一八吋	二七〇市畝	三二四市畝	三七八市畝	四三二市畝	五四〇市畝

附註：普通曳引機拖引耕犁，最多至三個，經常速度為每小時三至四哩，由駕駛人員，視土壤情形，及深耕程度決定，拖引收穫機經常速度為二、五哩。割草機四哩，播種機二、五哩，耙四哩，中耕器三、五哩，拖引四個耕犁者多為坦克式曳引機，經常速度二、五至三哩。

會議錄

第十四次處務會議摘錄 (七月二十一日)

報告事項

(一) 蹇副處長報告：略謂依照保管委員會決定之機械農墾業務方針，改訂本處各項業務規則，並廢止配租辦法，改變售價，今後工作當以配售為中心，一部份辦法，業經頒發各分處遵照在案。

(二) 馬處長指示：本處工作情形，應按期編具報告分送各有關機關，以免隔閡，保管委員會視察各地業務已有規定辦法，應由業務單位譯轉各分處知照。

(三) 徐副處長報告：此次本人奉派赴京列席善後事業委員會第五次大會，出席各委員對於本處印象尚好。至於本處工作

計劃，將另組三人小組會議審查。

臨時處務會議摘錄 (七月二十二日)

報告事項

(一) 處長指示：美國經濟合作總署中國分署業經成立，關於華北方面農墾業務仍將繼續華團與本處合作辦理，惟須本處華北各分處剩餘物資清單參考，着由馬專員逐周負責編製，以便即時送達。

(二) 處長指示：今後本處人事方面以緊縮員額提高效率為原則，事務人員應儘量減少，技術人員必要時可呈請添派，各組室應予注意。

(三) 處長指示：八月一日後，本處實行營業會計制度，有關組室對處長辦公室及方協理處長間，應指定一負責聯繫事宜。經指定業務組徐明光，儲運組馮鼎復，會計室沈世俊，供應總站楊修嚴等擔任此項工作。

(四) 處長指示：保管委員會指派副主任秘書 Mr. McMillen 於本月二十七日二十八日飛粵視察業務，三十及三十一日，至柳州視察業務，本處方面派副處長蹇先達會同前往，茲

在粵代表本處洽商建築粵分處處址問題。

第十五次處務會議摘錄 (七月二十七日)

討論事項

(一) 處長交議：有關各組室應規定視察分處業務項目，俾視察人員有所依據案。

決議：由有關組室擬具項目并規定格式，提交下次會議討論。

(二) 馬專員達周提議：關於各分處建築問題，似可由處製定藍圖，估定價值，函保管會核定後頒發遵照案。

決議：照辦交馬專員起草。

附錄

善後事業委員會 保管委員會 員工傷亡撫卹辦法

民國三十七年七月十七日核准施行

一、本會及各事業機構如有員工傷亡，自確定傷亡之日起，兩個月內，得以書面申請撫卹。申請書格式另定之。

二、傷亡員工得依左列標準分別給卹。

甲、因公死亡者得給予二十四個月薪津之一次撫卹費，並

得另給四個月之殮葬費。

乙、在職期間因病或遭遇意外而致死亡者，給予十二個月薪津之一次撫卹費。

丙、因公受傷而致殘廢，或心神喪失終身不能服務者，經公立醫院證實，得給予十八月薪津之一次卹傷費，並視路途遠近酌給返籍川資。

丁、因公受傷以致局部殘廢者酌給一月至六月薪津之一次卹傷費。

戊、凡在戰事區域因公死亡之員工，得另給其家屬二個月薪津之靈柩搬運費。

三、撫卹費卹傷費殮葬費及靈柩搬運費之給予均按傷亡員工服務最後月份薪資及福利待遇全部計算，並按支付通知書發出時之標準給付。

四、領受撫卹費之順序，應按法律程序辦理。

五、臨時雇用人員經呈准有案者，如有傷亡，得照規定各項恤額三分之一發給。

六、外籍人員傷亡撫卹另有規定不適用本辦法。

七、本辦法自奉准之日起施行修時同。