

穆藕初著

# 推行手紡的六大條件

農產促進委員會印行(十四)

會址：重慶張家花園中華職業學校內



3 1773 8419 9

# 推行手紡的六大條件

穆藕初

在四川棉紡織推廣委員會第一屆技工訓練班講演

今天我以農產促進委員會主任委員和四川棉紡織推廣委員會發起人的兩重資格對諸位談談推行手工紡紗的六大條件。

要談到推行手紡，不能不先談到爲什麼要推行手紡。關於這一點，我已經在『解決棉紡問題』一本小冊子上和在教育部播音講演『如何促進農業及手工業生產』上都已談到過，今天不能在此多說。總而言之句話，就是我們的紗廠受到日本人的破壞，毀的毀，搬的搬，沿海的口岸，佔領的佔領，封鎖的封鎖，以致於雖然有大量棉花，因爲沒有銷路而跌價，棉紗因來源斷絕而價格飛漲，已經成爲一種紗荒。

MG  
F426:81.  
21

要救濟紗荒，在目前環境條件之下，只有推行手工紡紗一個辦法。因為在五六十年以前，外國機紡棉紗，還沒有大量進來，我們的衣被，本來是多數用手工紡紗織成功的。現在外國棉紗不能運進來，中國的紗廠又遭着大量破壞，那末我們只有推行手工紡紗來救目前一時之急。品質雖然稍為差些，比較沒有總要好得多，這就是要推行手紡的一個簡單而扼要的說明。

現在要繼續說到推行手紡的六個重要條件：

第一要有廉價的棉花。棉花是棉紗的惟一原料。因為手工紡紗不及機器紡紗來得快，因為手工紡紗完全靠人力，因此手工紡紗所需要的人力和時間比較多，因此成本也比較大。又因為手工紡紗條幹不及機器紡紗來得勻，拉力不及機器紡紗來得強，因此手工紡紗的賣價比較低。在這樣情形之下，必須棉花價格便宜，手工紡紗，

方才可以立足，因此我主張在產棉區域存有大量棉花地方棉花價格低廉各地盡力推廣手紡，這是可以獲利的。假定棉花賣價每市担超過七十元或是很缺乏棉花的地方，那末這些地方還是不要推行手紡。因為勉強做起來是要虧本的。這是第一個條件。

第二要有鉄少價廉製造準確的手紡機。手工紡紗，還是需要一些簡單紡紗工具，沒有工具是不能紡紗的。從前最舊式的單錠紡紗機，每日紡紗太少，而後來比較遲出的各種土紡機，不是用鉄過多，成本太大，就是製造不準確，紡紗出品不佳。要用鉄少，售價低，製造準確，適合目前推行手紡的需要，七七棉紡機是比較適合的一種。但七七棉紡機幾乎全部用木料，當然不及完全用鋼鉄製成的紡紗機，甚至不及多用鉄件售價高昂的其他手紡機。不過七七棉紡機因為鉄少價廉的緣故，容易推廣，並且歡迎仿造。只要有刻苦耐

勞切實負責的人，對於仿造木料，力求乾燥，尺寸大小，力求準確，在紡紗時，必須將紡紗機釘牢在地上，勿使搖動，那就可以紡出比較適用的棉紗來。假使辦理仿造的人，埋埋虎虎的粗製濫造，木料不乾燥，尺寸不準確，機耳不釘牢，那末一定紡不出好紗來，不明白的還要怪怨七七棉紡機不好，那真是代人受過了。

第三管理要嚴密。七七棉紡機雖然是手工紡紗，但在配置和組織上，已經是一個需要二十多人的一個合作社，或者是一個小工場，因此不能沒有嚴密的管理。在理想上，棉紡合作社最合適，人人是股東，人人是工人，大家都爲着自己而工作，但還是需要管理，分配工作要適當，工作時間要一律，待遇要公平，要細心研究，設法改良，要愛護公物，精神一致，這樣才可以辦得好。假使沒有嚴密的管理，不論是合作社組織或工場組織，也很容易失敗的。

第四要有適當工資。一個人總須吃飽了才能做工，要人家餓了肚子做工是不可能的。要推行手紡，不論是合作社組織也好，工場組織也好，總得使做工的人吃飽。因此工資不能太少。根據現在一般生活狀況而言，一個人的伙食一個月大約總得要五六塊錢。伙食以外，總還得有些零用，添補些衣服。故大略說起來一個熟練工人每天的工資，不能少於三角。如果是合作社組織，當然還可以分紅利。即使是工場組織，只要營業好，也應該有獎金。至於爲什麼不把工資定得再高一些，那是有一個緣故的。因爲有一種人把棉花分別賣與鄉村婦女而收買其棉紗，每日紡紗所得不過六七分錢。這當然是一種剝削？但在這種情形之下，工資不能定得過高，以避免競爭上的不利。但每天三角錢的工資，照現在紡紗可以賺錢的情形看起來，還是可以維持的。

第五要有合作社的組織。現在要推行手紡，一方面是要增加棉紗生產，一方面也是要顧全平民生計，要使工作利益，歸於共同工作的人，那末合作社組織是比較的最合理。組織合作社，並不需要大資本。只要是誠實可靠工作勤懇而紡紗熟練的人四五個聯合起來，便可以組織。資本不夠，可以向合作金庫借用，利息很低。賺了錢可以陸續歸還。還清了，這合作社的全部產業，便屬於共同做工的人所有。這樣，要大家好好兒做，沒有做不好的。即使有一二個不十分好，在大家共同努力和監督之下，也就變好了。至於從前棉紡合作社有些成績不大好，那是因為造的機子太埋虎，出品不佳，以致失敗，那並不是合作制度不好。

第六要商業化。因為農民經濟能力的薄弱，在開始推行手紡的時候，不能不有政府機關或社會團體爲之推動，設立手紡織訓練所

便是推動手紡的一個入手辦法。但手紡織訓練所只是一個工場，並不是一個學校，更不是一個官廳，組織必須力求簡單，祇要有一個刻苦耐勞會得紡紗能夠管理的管理員就夠了。本會設在重慶的手紡織訓練所便是這樣，成績很不錯。曾經有人向本會請求補助設立一個手紡織訓練所，擬定設所長一人，會計一人，文書兼庶務一人，技師二人，每人的薪水自四十元至一百元不等。這樣的辦法，一定要失敗，因為祇有二十個人的手工紡紗，決計養不活這麼多高薪水的人。因此要盡力節省開支，不得有絲毫浪費，帳目要清清楚楚，好像一家小商店的組織，除了開辦費外，力求自給自足。這樣辦的訓練所，才有經濟的價值。這樣訓練出來的人，才能夠組織合作社切切實實的做工，不但用自己力量來養活自己，而且增加了抗戰時期後方的生產量。



以上六個條件，都是推廣手工紡紗的必要條件，缺少了一個條件，便要發生困難，便很容易失敗。其實六個條件，歸根到底，只是一個條件，就是要有刻苦耐勞細心苦幹的人。有了人，便可以選擇適宜地點，仿造準確機件，嚴密管理，優給工資，組織合作社，實行商業化，一切都可以辦到了。現在抗戰時期，我們要救濟紗荒，必須造就一般刻苦耐勞細心苦幹的實際人才，作爲推行手紡的開路先鋒，才能辦得出良好的成績貢獻於社會國家，這就是我希望於諸位的。

44

2 2 2 2 4  
(1)

二八—七—五〇〇  
二八—三—五〇〇