

三卷十七期

新力周刊

版出日五十二月六年八十二國民華中

箱信政郵街下岩江浙：處訊通



短論 植草與種樹

民意測驗

論 鬼之貽

本省政治方針及其實施概況

血流與水流

諜報之知識

湖西聯保大會

忠烈祠

●定價 每期三分定閱半年六角全年一元二角

69

揚覺覺

黃紹竑

張載人

羅賢晉

詹平

以直

血記的憶 力的新

短論

植草與種樹

植草易，種樹難。植草是一種工作，種樹也是一種工作，不過一種是要從根培養起，一種却是附着在地面上簡直可以從一塊地搬到別一塊地上去。

近來一般人好像都歡喜做些類似植草的工作，而忽略了種樹的工作，這情形尤其是在現時流行的政治工作病上。我可以舉出衆多的例子：

第一是行政方案少有見過有三年或五年的大計劃，常看到的是半年一個計劃。三個月也是一個計劃，正因計劃時時更換，時時改訂，所以後一次的計劃和前一次的計劃很少兩樣，同樣今年的計劃也只好把去年的搬來修了一下，改他幾句，並且在短短的期間，當然只能做些短短的事，沒有辦法去完成一件比較可以垂之永久的事。

第二是各地速成的訓練班太多了，時間最長的沒有超過六個月的。三個月是一個訓練班，一個月也是一個訓練班。很多朋友一年中可以進了二三種的訓練班。這邊出來，那邊進去，像這樣粗造濫製所訓練出來的人才，就都夠做政治工作吧。不由得我發生很大的疑問。

第三各機關各盡了最大的可能把他們的門面裝修得好看，職員的服裝穿的整齊，在公文上小楷寫得整潔，說不好聽的話，是做點表面的工作，還很少能夠從根本方面，內心方面，以及精神各方面下功夫。

第四各縣動員民衆，恐怕只才能夠動到一小部分，或是只能動動拿薪給的朋友，這種只算是浮動，表面的動，而我們所需要的是要從最底層和最廣大的民衆動起。

第五各縣保民大會，說是開了多少次又多少次，是自動的開吧！還是拉夫式的開？是形式的開吧！還是實質的開？就是問保民大會的制度和開會的習慣已經確定了沒有？

第六各縣徵兵，更無容諱言的，多數是求湊足人數，用各種的方法來應付一下子，說徵兵成績怎樣好，無非說他應該的兵額沒有怎樣欠的多罷了，我們所希冀的，是要從徵兵的制度方面去腳踏實地的做！

最後要說到財政了，我們不但要稅收起色，我們還要使稅源充裕，我們不妨做採括和搬運的工夫，我們更需要做種植和培養的工夫。當然這不是對於某一機關或某一個工人的譏諷，而是要各機關各部門都能同心協力的負起責任來。

植草的工作，是最容易表現的，可以立時見效，這樣最合於遊園的人的脾胃，故以種樹的工作，只有讓那傻子們去幹。但是如果沒有傻子在這上面已經種了很多的樹，我們現在所看見的不只是一片青青的草坯罷了吧。

不論植草和種樹，我們對於工人的工作精神，則是同樣值得重視和感謝的。
(揚)

民意測驗

中央社十六日華盛頓電：「對於中日事件，美國民意意見測驗之結果，頃已完全發表：同情於中國者佔百分之七十四，同情於日本者，僅百分之二，表示中立者佔百分之二十四。」六月二十日東南日報

民意是政治的南針，美國這一次民意測驗至少可以使政府對援華的態度更積極一些。我想，世界各國如果對中日事件都來一個民意測驗，將見中國和日本正站在「被愛」與「被憎」的兩端：同情歸我，厭惡讓與我們的敵人；即德意人民也不會有例外的表示，要是德意人民真有自由的話。
(覺)

鬼之貽

重慶通訊：汪兆銘近命左右以法幣千元送與唐有壬夫人歐陽立徵女士，唐夫人一再拒收，其人強委而去，當由唐夫人將原款繳呈政府，並電 總裁及孔院長報告，原電有云：「徵雖一介女流，於義不當再受其惠，以免有傷先夫之意，而增徵無涯之戚。」六月十三日大英夜報。

看了這一幕，我們不禁為漢奸們悲；一個人喪失了人格，就如全身潰瘍一樣，使人見之遠避，不論親友；甚至他的賜與人家也不願接受，凡是他手指所觸的一切，似乎都染上了罪惡的氣味。他簡直像一個鬼，人家拒絕他的貽贈，就因為那是從地獄中帶來的。
(覺)

本省政治方針及其實施概況

黃紹竑

——在本省黨務幹部人員講習會講——

各位同志：今天擬就本省政治方針及其實施概況向各位講一講，講完以後，各位如果還有不明瞭的地方，可以提出來詢問，當分別加以解釋。

所謂政治方針，是廣義的，不是單指行政，而是包含軍事、經濟、教育各方面而言。各省情形不同，所以各省的政治方針都含有他的地方性，就是在不違背中央大政方針之下，各省是可以擬訂適應地方需要的施政方針的。抗戰以後，各省都有政治綱領的頒訂，本省因應環境需要，二十七年二月就有一戰時政治綱領的頒佈，這個綱領就是抗戰中本省的重要政治方針，其中更有幾個原則，為政治綱領的主要骨幹，本省一切動向都是本着這些原則而決定的。這些重要的原則，計分下述五點：

第一個原則：「以適應抗戰建國之需要為政治實施之最高原則」。抗戰初期，政治上的許多弱點都發現出來了，最大的弱點，就是過去許多政治實施大都不適合抗戰建國國防的需要。這個原因就是由於我們過去政府機關與社會人民沒有國防的意識與思想，以整個國家來講，國家整個國防的政策過去沒有明瞭的規定，以致過去我們一般的政治，可以說都不是拿國防目的做根據的，一旦對敵作戰，不適合國防抗戰需要的缺點當然完全暴露出來。我們要知道，世界上無論那個強國，他的政治動向，一定是根據國防來決定的，先有整個國防計劃，才有各種政治的設施。如其沒有國防計劃的決定，則其政治設施是毫無目的的。我們過去沒有國防計劃來做共同的目的，政府裏一般公務人員，社會上一般人民對國防思想也沒有完全瞭解，所以抗戰後各種弱點都暴露出來，為滅除這種病態，為適合抗戰建國的需要，我中央當局在去年全國臨時代表大會中，決定頒佈「

抗戰建國綱領」。這個綱領，就是抗戰中國防計劃的決定，這種決定，完全是根據抗戰中間所得經驗和教訓，而決定的。本省的政治方針，就是一方面根據中央抗戰建國綱領，一方面就本省情形與抗戰中所發現的各種缺點，互相斟酌而決定的。這是第一個原則。

第二個原則：「以軍事建設為中心，以軍事勝利為目的」。為什麼有政要以軍事建設為中心呢？恐怕各位同志有點詫異。這個理由，就是本人深感在這種全民族的戰爭中，必定要各部份的力量集中到軍事上來，換句話說，要把一切力量變成軍事力量才可以達到軍事的勝利。我們國家的武力和軍事建設，雖然已有了很大的進步，但是光靠既存的武力和軍事來應付戰局還是不夠的；所以發動各地的民衆自衛的偉大力量，共同負荷抗戰的任務，以求最後勝利的早日成功，實為必要。於是各省都有抗戰自衛的軍事建設，就是部隊的建立。某此要求，本省亦有部隊的建立與軍需工業的培養，這種內容是相當繁重的。總之，我們現在一切努力，都是拿軍事建設做中心，要使本省能建立起一個偉大的自衛武力，能夠協助國軍作戰，以求最後勝利時間的縮短。這是第二個原則。

第三個原則：「以本省力量建設本省，以本省武力保衛本省」。以本省力量建設本省的意思，就是感到中國一省的面積等於歐洲一個小國家；歐洲各小國在強鄰對峙的環境中，都能建立起來，並且很強盛，為什麼我們這麼多土地的人民，而力量還不能比人家大呢？這原因固然很多，但主要的，就是各省過去依賴心太重，責任心太少，許多事都希望中央來幫助，以致地方事業不能迅速的建立起來。值此抗戰的階段中，中央負了重大的抗戰任務，更不容易抽出大的力量來幫助各省的建設，各省是須要儘量用本身的力量來把本省建立起來。

本省政治方針，就是要以本省的力量建設自己。這是第一點。至於以本省武力保衛本省，這也是因為在現在這個長期抗戰中，中央力量是要顧慮到全部的，有時對於各看某一地區自然照應難周；同時中央為照應全局，使用武力遂有先後，不重要的地方，常以戰略戰術關係，自然隨時抽調，因為抽調是隨時發生的，在抽調的當中，地方武力的任務，就要加重了。例如我們浙江處在國防最前線，如其到了國軍調動的時候，我們沒有武力保衛本省，不但敵人來沒有辦法，而且本省地方秩序也要成問題。反之，假如我們地方有了強大的武力，確實能保衛自己，抵抗敵人，把戰局很迅速的得到解決，而本省自衛和治安都不成問題，這點在整個抗戰中間是很需要的；所以要以本省武力來保衛本省。這是第三個原則。

第四個原則：「運用抗戰的特殊機會，打破國際之束縛及社會之自由自利習慣，樹立新社會的基礎」。這個原則可以分為兩段來說明：一、是國際之束縛；二、是社會之自由自利習慣。我們知道，抗戰這種機會是千載一時的，我們就應該運用這個機會，來打破國際的種種束縛；因為過去有許多革命制度，不能實現，完全是受國際不平等的條約的束縛。現在我們為國家的獨立自由而燃起民族抗戰的火炬，便應該乘機解除束縛，把過去不能建設的新制度建設起來。第二點是更運用這個機會打破社會自由自利的習慣，這是更容易瞭解的。我們過去的一切環境都是自由的，政府想控制他很不容易，國家民族利益放在後面，私人利益放在前頭。我們抗戰中假使不把自由自利的習慣打破，一切新的制度，就不能建立；新的制度不能建立，不但影響抗戰的勝利，將來建國也會受到影響。這種情形我們只要研究世界上許多戰史，就可以知道，許多新的制度，都是在戰爭時產生；平時社會上所不能通過的，在戰時都通過實行了。所以本省施政方針，就是要運用抗戰的特殊機會，一要打破國際的束縛，二要打破社會上自由自利的習慣，把新的制度樹立起來。這是第四個原則。

第五個原則：「以民主自治的精神完成建國的使命。」中央頒佈抗戰建國綱領，人一面抗戰，一面建國。建國基本之道在那裏？就是要建立一個民主的國家，所以要以民主自治精神來完成建國的使命。這是第五個原則。

以上所講的五個原則，我過去歷次集會談話中都提過，今天對各位同志，特別更具體的加以解釋，各位是黨內重要幹部，對於省政府的重要施政原則，應該明瞭，由明瞭而共同努力促其實現，這是有益於抗戰建國前途的。

本省政治在這幾個原則之下，就決定軍事方針、政治方針。現在分別的說明。

首先講軍事建設，其重要動向如下：

一、統一及完成地方自衛武力的組織。過去地方自衛力量非常的脆弱和散漫，這種散漫的地方自衛力量，在平時防範土匪，維持治安還可以，現在我們是抗敵自衛，除了防範土匪，還要保衛國家，那末這種散漫武力是不行的，一定要有統一的組織，統一的指揮。所謂組織，就是縣有縣的組織，區有區的組織，省有省的組織，這三種組織都是地方上的自衛力量；組織以後再要有統一的指揮。現在本省國民抗敵自衛團總司令部做全省的指揮機關，各區有各區司令指揮，各縣有縣司令指揮；這個統一的組織，統一的指揮，自從去年四月間根據這種方針進行，去年底已經完成了。

二、地方武力之精神建設與技術訓練。過去地方自衛團隊的精神與技術都感差次。在地方團隊本身，他們感覺是保衛家鄉的，不要作戰的，因之，在精神和技術上全不講求；所以我們認為統一組織，統一指揮而不完全他們的「精神建設與技術訓練」還是沒有多大用的。所以第二個方針是精神建設與技術訓練。精神方面我們注意兩點：一，親民的紀律；二，近敵的意志，因為過去團隊的精神所表現最弱的就是這兩點，現在講精神建設就要有親民的紀律，能同民衆合作，要有近敵意志，能發揚犧牲精神，能夠同敵人作戰。技術方面，過去團隊是不要訓練的，但是現代的戰爭，設有的技術，是不能作戰的；所以技術訓練是團隊的重要工作。我們本着這個方針，這一

年多來，已經收了相當的功効。現在本省地方團隊在紀律上雖然尚未達到理想要求，但違法情事，則絕無僅有。所以這次白主任來檢閱，向中央報告浙江的自衛團隊已有相當的成績，精神的改造也有相當成功，現在無論要調派那地方部隊去作戰，都是義勇爭先。事實上有好幾個支隊是地方團隊改編的。他們作戰的成績都很好。至於技術訓練方面，我們覺得比較差，原因就是我們的幹部太差。現在不斷的要訓練幹部，希望能在最短期間內把技術訓練完成，達到抗戰目的。這是第二個方針。

三、軍械補充的完成 當然每個部隊是要有武器，然後可以作戰。浙江地方，武器數量很少，我們希望所有團隊都能得到良好的武器。但是希望中央接濟也不容易，因為中央對團軍補充比較要緊些，所以軍械補充成很大的問題。我們要求軍械自己能補充，這一點經過一年多的努力，已有相當成就了。

四、征兵與志願兵制度的建立 軍事的建設是有兩大部門：一個部門是部隊的建立；一個部門是征兵制度的建立。要建立部隊最要緊的是征兵制度的建立，因為這是部隊的來源。本省征兵制度施行不久，當初情形不甚好，經過全力推行，現在雖然不能得到圓滿的結果，但是已經進步多了。現在除征兵制度外，還有志願兵的制度，所以本省自衛團隊中都有志願兵，那一縣需要，就到那一縣去招。我們希望這個制度在精神上可以免得征兵的許多弊病，使他們風俗人情習慣相同的住在一

個部隊裏能發生強大的戰鬥力量。

五、自衛團隊人數及服務情況 本省團隊在數量上講，已有相當成就。至服務情形，則沿海沿江國防線的防務大都是本省團隊担任的。

上述的軍事建設，概情如此。雖然還沒有達到以浙江武力保衛浙江的原則，但是我可以講，再經相當時間，這個目的一定可以達到的。

其次講到行政方面各部門的方針，可分民政、財政、建設、教育幾部門來報告。詳細情形，以後各廳主管長官會來向各位作詳細報告的，我今天僅將重要原則概括的講一講。

一、民政方面：

1. 發揚民主精神完全自治的制度 這是建國的基礎，我們要加緊的促其成功的。抗戰後本省政府提出召開保民大會的辦法，當然不能說這就是民主制度，不過可以藉此逐步培養民主精神。自倡導以來，有的縣份已收到若干效果，有的縣份還沒有很好的成績。但是我們認為這是建國的基礎，因為建國的初步工作，在民意機關的健全建立，所以此次本省臨時參議會開會時省政府提議，在本年以內要把縣的民意機關建立起來，其入手方法就是普遍的舉行保民大會，發動保民自動自覺的民主精神，已經一致決議實行了。

2. 澄清吏治根絕貪污 我們覺得貪污之所以發生，個人的因素尚少，社會環境的關係甚大；所以要根絕貪污就要造成不貪污的環境，要澄清吏治，就要多方維護廉潔有為朝氣蓬勃的青年，參加行政工作。因為新的社會風氣真正養成了，人人以貪污為可恥，自然沒有人敢犯貪污的行為，而青年潔白無疵的精誠，就是轉移社會風氣的活力素。這是積極的防止貪污，澄清吏治的方法，比消極的制裁，力量要大得多，值得我們加緊努力的。同時我們在社會上要轉移風氣，造成一個良收的環境，這樣貪污才可以根絕。

3. 整理戶籍，確立征兵制度的基礎 現在我們覺得征兵制度不能確立的原因，大部由於戶籍的混亂；因為混亂就沒有準確的記載，兵役及船壯丁便沒有詳細的統計。所以本省在今年五月以前，做了一次全省戶口的總檢查，經過這一種手續後，逃役隱漏的情事，無由發生，繼續不斷的加以調整，自然可以走上軌道了。

4. 推廣衛生保障國民健康 國民健康與否，直接間接影響抗戰建國的前途。本省在抗戰中，不問經費如何困難，衛生事業沒有放鬆一點，不但沒有放鬆，而且要擴大，所以設立戰時醫療隊派赴各地辦理衛生工作，同時設立衛生人員講習班，造就衛生人才，希望國民健康得到一個保障。

5. 積極救濟，安置難民 救濟難民，我們現在是採用積極的方法；因為過去救濟難民大都是消極的，徒然增加負擔，無裨實際。現在積極救濟就是注意前方的就地救濟，不要使難

民輕視離鄉別井，拋棄職業到後方來，公私雙方都受到損失。單就後方的救濟事業來講：如收容所，難民手工廠等，大都普遍的設立了。這種救濟雖是消極的救濟，但因為政府與社會的共同努力，亦已獲有成效了。

二、財政方面：

我常感覺得在

1. 用量出為入之原則力求事業之發展。抗戰當中，無論那方面事業都不應該收縮，都是要擴張的；但是過去在財政上採量入為出的政策，力求緊縮的結果，許多事業不能舉辦，對於人力，物力的動員，受到很大的影響，我們抗戰就是「力量」的競賽，力量那裏來的呢？必須由事業發展而來；一切事業的開展須有充分財力，沒有財力就沒有事業，沒有事業就沒有力量。杭州淪陷時，本省財政曾為一度緊縮，到了去年下半年又一步一步增加，今年預算更增加。為什麼要增加，因為抗戰要力量，要力量就要有事業，要做多少事，就要多少錢，辦了事，才能有力量。所以本省是要以量出為入的標準，力求事業之發展。

2. 用公賣、專賣、公營、專運等制度建立財政之新基礎。我們在財政上，採取量出為入的原則，那末來源在那裏？一定要有一個新的財政制度，有了新的財政制度才可以量出為入。本省在去年舉辦了幾種新的稅收，就是新的財源，如捲烟管理，火柴專賣，運輸的專運，這些事建立了基礎，那末財政才能有辦法；同時，這幾種收入如有了充分的來源，那末一切零碎捐稅都不必徵收了。可見我們要探行量出為入的方針擴大事業，一定要建立財政新基礎。所謂財政新基礎，就是要公賣、專賣、公營、專運。這種制度有人懷疑，以為這樣一來，把中等階級的利益打破了；但是現在抗戰時期，重視私人利益好，還是顧到國家利益好？當然在「國家至上，民族至上」的共同目標下，不應該過分尊重私人利益是很明瞭的。這種制度和過去不同。過去抽稅大部是一般貧苦民衆所負擔，對中等階級所得利益是抽不到的，現在平均負擔，減除大多數人的負擔，不是穩固政府財源的至好方法嗎？

3. 清除中飽，鼓勵輸捐為鞏固原有財政收入之方法。田賦、營業稅等，都是過去的重要稅收。抗戰以後財政有兩種表現：一種是辦理人員的心理；以為戰事總要影響財政收入，我

可以不努力，我可以以多報少；一種是納稅的人，以為戰事發生了，要人民知道，納稅的義務除了當兵外，最重要的就是踴躍輸捐，假使不出錢，那末用什麼東西打仗呢？至於稅收的中飽，更須根本清除；並努力整頓以裕稅收。經過這一年多的努力，本省各種稅收的比額增加了，就是已經收到了有了顯著成績的表現。

三、教育方面：

1. 舉辦短期的幹部訓練，培養目前需要之人才。抗戰後本省舉辦各種訓練班，如碧湖訓練團、武義幹部訓練班，以及工作人員的集訓，均先後舉行，收羅受訓青年不下五千餘人。這種以教育方法來培養青年幹部，確是適應目前需要的重要設施。

2. 設立英士大學，培養「國之基本人才」。抗戰建國任務繁重，在抗戰，需要速成的人才以應急需，以言建國，光靠這種速成的人才是不夠的，所以本省設立戰時大學，造就高深專門人才。現在奉中央命令為紀念英士先生改為英士大學，正在積極籌備中，快要開學了。

3. 收容戰區失學青年，施以基本教育。戰區青年學子，流落鄉井，至足傷心。本府為挽救這種現象，特在天目山等處設立臨時中學數所，大批收容失學青年，加以訓練。以後還準備繼續擴張。

4. 注意戰區教育。敵人現在淪陷區內，引誘青年施行麻醉教育，這種文化侵略比武力侵略更可怕。所以我們決計恢復戰區各縣小學，設流動施教團，使青年子弟，仍受祖國文化之洗禮，免遭敵人之侵凌。

四、建設方面：

1. 調整物產運銷流通社會經濟。去年二、三、月以後，各地方交通阻斷，物產流通很成問題，所以建設廳設立物產調整處辦理各地物產調整事宜。因為過去各地物產是隨自然交通網流動的，可是現在已經打破了。本來浙西於潛、昌化等縣物產都是直接運往杭州的，衢州、金華的物產也都是由浙贛路過錢塘江運到杭州的，現在都要轉道溫州，然後可以出口，所以非加以調整不可。調整的要件，一是交通，二是經濟；沒有交通怎麼能夠流通，沒有資本也不能吸收。物產調整的意義，就是如此。辦理以來，雖然不能十分滿意，因為過去幾千年所養

血流與水流

世上的水應向需要的地方流——拉士金

張載人

旱災，我們怕，水災，我們視之若虎；但我們的社會生活中，無時無地不鬧着災。不平就是一種災。

一些空閒的有錢人揮霍無度，他們的身心在過多的金錢中，像浸在大水裏的植物，一天天腐爛；這些腐敗物使社會充滿了惡味。這是一種水災。在另一方面，很多勞心勞力有所貢獻於社會的人，整天掙扎着，不得好好地過日子，甚至不得一飽。這是一種旱災。

換一個方面說，一般人把錢用之於生活享受上的較之於生活創造上的多到幾十倍，他們並不拿金錢來灌溉生活，使之鬱茂葱蘢，只拿金錢來刺激慾念，正如「火上加油」一樣。這是浪費。

有一種喜歡藏錢的人，把錢積儲了埋在地下；拿他們和盜賊一比，他們給與社會的禍害顯然大得多了。因為盜賊雖然搶了人的錢財，還會把他還給社會，但財奴的藏錢却如霸佔了江流，索性封鎖了水道，不讓人家通航。

流水是有益的，止水却有大害，金錢也是如此，不流通就沒有價值，而且對社會生活有損。

守財奴的手裏有着多少人的生命啊！讓我們想一想，我們要錢有什麼用？除了維持正常的生活外，即在創造生活。創造生活需要一些善良有為的人呢，還是一般游惰作惡分子？換句話說，使一個圈子美麗的是一些花木，抑是一些莠草。

好人吃糠，惡人飲宴，世上的事沒有比這更荒唐！

經濟學者們的聰明非我們所能及；我們的粗拙的心靈只曉得金錢的分配要拿人和事做標準，離開人和事，金錢就沒有價值。

抗戰需要財力；很簡單，在抗戰中，一切財力要用之於爭民族自由，要用之於抗戰力量的灌溉。空藏一文，空費一文，都是大罪人。

需要是價值的本身。

抗戰的需要決定了抗戰時期一切事物的價值，金錢尤然。我們常聽到一般政工人員說有錢人大都不肯出錢，覺得他們中金錢的籌確比任何人深些。他們過去不肯拿「水」來灌溉善良的種子，不肯救濟人，不肯與辦為社會謀福利的事業，現在要他們來共同灌溉民族的生命，自然是難事。最好一次、二次、三次同他們講：他們藏着許多錢到底有什麼用？請他們想想千百萬的災民的生活，請他們想想一般出力拼命的同胞的苦痛。

他們的心在金錢中浸沉日久，似乎已經變了金屬的，要溶化牠，青年同志們，只有靠你們的熱淚和熱血！

在抗戰中，經濟生活的不平是更趨尖銳，新災加上了舊災。為民族自由而受苦的人們，你們誠然焦渴着，因為沒有「水」，那些水壩是握在麻木了良心的同胞手裏；但你們可以渴敵人的血！

要求有錢人放鬆手掌，只有在戰場上犧牲、犧牲、犧牲！

讓我們把他們看做壅塞了千萬年的水源，這水源要拿水流的力量來開鑿，來導引牠的水流向需要的地方流去。抗戰的勝利要在全國一切力量匯合成一條，僅僅一條水流的時候。

諜報之知識

羅賢晉

「情報重於判斷與想像」。
「研究敵情，注重挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃」。——總裁手訂抗戰要旨

搜索敵情，以取得審察情況資料為目的之勤務，謂之諜報。

「諜報，僅限對敵軍事上之活動而言。有更分為政治、經濟、外交及妥靖諜報者（註一），又有以諜報應包括防報、偵探、宣傳、及破壞者（註二），是將諜報之範圍擴大，與所謂「特務工作」（註三）或間諜活動混為一談，均非正常之解釋，不足為訓」。

諜報勤務與指揮作戰有密切之關係，指揮官常利用其結果，以補足而確定搜索所得敵之位置、兵力、行動、及其設施。且務依其結果，而求得搜索之端緒。或即依其結果，而為敵情判斷，下通時適切之決心，以確定指導戰鬪之方針，並準此方針部署軍隊始指導戰鬪者。諜報勤務實為軍中之耳目，指揮官決心之基礎。其實施，務本作戰之全般要求，以選擇所要之手段。

諜報勤務，通常由軍隊中特別組織之機關，或國防最高參謀部等所組織之機關任之。前者如軍事之斥候等，後者如各國駐外武官，及所用之間諜反間諜是。蓋情況搜索，資料蒐集，專關軍事上之機密，工作極為難能，非有熟練之藝術，以掩飾

其活動，靈敏之手腕，以套取活動之機會，專精之學識，以洩傳遞方法應用之窮，實不足明察微末之機動，以迅赴事功。且諜報勤務不能僅局趨於局部與一時，在平時即須有普遍的、有恆的、多方面之蒐集，迫戰時始能充裕的供應作戰上之需要，而強化戰鬪之機能，故於軍隊外組織特別機關以担任之，實為最宜。但戰時情況變化萬端，毫厘之差，即有千里之失，如僅恃特別組織機關之供給，實不足以應迫切之需要，故有應由一般軍隊直接任之為便者，此制於各國軍隊中均採行之。

軍隊直接担任之諜報勤務，多由左列搜索部隊或斥候等所組織之機關負其專責（搜索為直接的方法，諜報為間接的方法，兩者相輔為用，有不可分之關係）。但遠距離搜索，近距離搜索，及戰鬪搜索時所施行之諜報勤務，須依當時之情況，作戰計劃，與作戰經過，而適當決定之。

接敵愈近，搜索愈宜嚴密，而諜報勤務愈宜積極，為達戰勝之要求，常應於戰鬪經過之全期間，繼續精密施行之為要。

一、航空隊 可迅速進至遠方，飛臨敵線內部施行觀察，取得諜報。

二、騎兵 能於飛機難以活動之天候

及夜間續行觀察，且能從地上確認細部事項，取得諜報。

三、汽球 能於一定地域連續監視敵情，取得諜報。

四、砲工兵 為特種技術搜索諜報上不可缺少之兵種。

五、通訊隊 能竊取敵之通信、監視敵之通信，或妨害之。

六、斥候 不問何時何地，雖在敵火之下，亦能繼續搜索，取得諜報。

七、間諜 能潛入敵內或後方，取得諜報，收效最宏。

其由軍隊以外特別組織之機關担任者，則多採自間諜或所謂「特務工作人員」之供給（註一）、間諜或所謂「特務工作」之組織，各國各以其國策之不同而不同，軍事上之秘密，不易探悉其真相。據一般學理之推定，要不外先建立工作之中心，而後於各要地設置工作之單位。其分佈情形，務須如網在綱，有條不紊，其權力關係，務為立體的而非平面的，即中心與單位間僅有縱的組織，而無橫的組織。間諜取三級制者，有所謂（一）「核心」——當地工作領導者，（二）「幹部份子」——各地域各門戶、各對象之工作單位（有時再分為小組活動），（三）「關係份子」或「利用份子」——利用其為某一工作之工作關係者（註二），或基層工作者（註三）之組織。換言之，可分細胞與骨幹、外圍組織、特種情報員，社會關係人，及被收買之人員是也。其工作方式，大要為（一）務須絕對秘密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

密，（二）達成任務不擇手段，（三）採用最

新技術從事活動等。至傳遞方法，一般須遵守迅速、確實、秘密之原則行之。

擔任謀報勤務者之基本要求，在選用敏慧、熱心、沉着、剛毅之人員充之。蓋軍事之變化莫測，機會稍縱即逝，而環境之困苦艱難尤非一般人所能耐，如無敏慧、熱心、沉着、剛毅之性，堅絕、犧牲、無畏之精神，貿然承重託，顛絕從事，其將陷軍隊於危殆，較完全不識敵情者尤有甚焉，此命令與受令雙方，不可不深切注意者也。

再謀報勤務亦如其他之一般勤務，有應於事先即須加以特別注意者如：

一、宜適合作戰地情況及作戰經過時期等，為適當之規劃，並須以積極的主動的手段行之。在戰局愈緊急，敵之掩護手段愈周密時尤然。

二、關於敵之宣傳，務須闡明其真相，勿為其欺騙之行動及宣傳所惑。

三、居民之情感，影響于實施謀報勤務者甚大，故無論何時，及是否直接擔任謀報勤務者，對於居民之設施態度等，均宜特別留意，並以政治工作與戰爭取之，使謀報勤務實施時，自然得到便利。

四、指揮官於派遣謀報人員時，有應明示其已知之情況，及自己所欲知之事項，授以確切之任務為宜者，須斟酌及之。至謀報勤務實施之方法，茲舉其要領如左：

(甲)關於如何取得正確之謀報者。
一、應聽察居民、俘虜、投降者、及被遺傷病者之言語。意向、態度等。
二、可檢查報紙、信件、電報之原稿

、與現字紙，及俘虜、投降者，被遺傷病者，或戰死者所攜帶之圖書等。(書信往住用難解之方法記載者，應特別注意)。

三、可蒐檢郵務局、通信所、官衙、公署之書類檔案表等。

四、應設法直接竊取敵之通信，監察敵之通信或更妨害之，但切勿為敵之偽電所欺。

五、可觀察敵兵營遺跡，交通通信網設置方向及其破壞方法等。

六、俘虜可供爾後指導戰術或計劃作戰極有價值之政察資料。當捕獲時，應取其攜帶書類細檢查。關於緊要事項，並應迅速訊問，將其所得之結果，一併送往上官處，勿稍遲延。同時並將捕獲經過地點時間等設法使之明瞭，俾爾後之審問得以適切。又審問俘虜雖依當時當地之情況，就其必要之事項審問之，然至少必須訊及下記各件：

1. 所屬部隊，及其位置、編制、裝備等。
2. 最近所受之命令，與其部隊相連繫之他部隊。
3. 高級指揮官之姓名，及其所在地。
4. 每夜之宿營地。
5. 戰鬪及行軍之狀態。
6. 特別實施之演習。
7. 給養之良否。
8. 志氣之振否。

再審問時應於事先注意者：

1. 倘為情勢所迫，不遑立即審查以上諸件時，其所屬部隊及位置，務必訊問，蓋依此可判定敵兵力及分配也。

2. 須將各人隔離，巧為審問，依彼此供詞之多少異同，以明其情況之虛實。

3. 將已得之諸資料作為補助，往往能收更大之效果。

4. 對於俘虜之處置，遵守規定辦理。

七、應搜捕敵軍所用傳書鴿傳令犬等。

八、任謀報勤務者於觀察一事件得其結果時，或應即行報告，或待爾後更有發展時再行報告，此等報告之時機及輕重等，須善自審擇，以期適合作戰之要求。然於左列時機，應迅速報告之：

1. 初發現敵人。
2. 與敵有力部隊(尤其是步兵)相遇時。
3. 與指揮官已知之情況相背時。
4. 認為情況激變時。
5. 已達到某目的，或完成一在務時。
6. 依爾後之搜索，證實既往之情報時。
7. 確知一定時間中形勢變化之有無時。
8. 獲得其他珍貴機要之徵候資料及情報時。

(乙)關於如何防制敵人竊取謀報者

一、在敵地或敵之勢力範圍內，應細密觀察居民之行動，有無利用意外之信號無線電報及傳書鴿等以作間諜行為者，應設計破獲之。對於我軍駐地或游擊區內，應特別注意敵間及漢奸之活動，無論何時不得懈怠。
二、使用間諜，宜細心留意。我所欲知之點，雖應明示於間諜，然我之目的所在，切不可使其知之。

湖西聯保大會

——在諸賢工作的一頁——

詹平

一分的準備，十分的收穫。在召開湖西聯保大會之前，我們的發動工作和佈置是費了很大的氣力的。當地的士紳，知識青年，小學教師，我們都一一訪問，取得聯繫。同時通過學校與家庭的關係，間接發動住民參加。我們覺得能夠爭取小學教師的援助，工作的進行一定順利得多，譬如這次工作，我們就得到教師們很大助力。

黃昏，七點鐘還不到，借作會場的馮氏宗祠的戲台前，早擁擠着羣衆，婦女們擠在側廂裏從格窗的窗洞口向外探望。台上陳設很簡單，汽油燈射出強光，照着簇簇的人頭，情況和演社戲時一般。保長還不到，羣衆沒有怨色，我們倒有點不耐。當時有一位協助我們工作的先生提出意見：『開始就是了，反正民衆已到了這許多；大會的對象本來是民衆嘛！』

蔣同志擔任了主席，司儀是當地一位知識青年。我同石同志一面記錄，一面解答問題。報告了戶口總檢查意義以後，我們請民衆自己提出問題來討論。

我們從民衆的不斷發問中知道大會之所以有這許多人參加，正因為總抽錢完竣不久，預備到這裏來問問兵役疑難的人佔了大多數。所以一切工作都要抓住機會。

我們的耳邊滿是：『我只有一个兒子，一家全靠他養活，是不是一定申請得准的？』

『難道父母死了就不算獨子，老婆兒女可以餓起來嗎？』

『先生！先生！有人說負責家庭生活的必定要在八口以上；我們五個人，當家的走了，其餘一個也不會生產嘍！』

這些問題從婦女口中飛出來特別多，我們一面儘可能給解答，一面提出了優待支會的問題，於是談話的重心轉移了：

『究竟優待支會是怎麼回事呢？』

『要提撥社會公產的話，依此爲生的人怎麼辦？』

『私產是不是也要捐？』

『究竟別處的優待支會怎樣辦？他們怎樣優待？』

問題的提出多而急，往往打斷了我們的解答；我們陷於四顧不暇的境地。幸而羣衆中也有自動起來解答或申述意見的。

關於別處較健全的優待支會，我們儘所知告訴大眾，並詳述西江，人和兩縣發動志願兵及優待經過。羣衆深深領悟了：

『我們的支會也趕快組織來！要是真能那樣做，我們的支會怕死！』

好了，問題又轉移，我們很順利地提出了準備好的各項問題，如布鞋運動，防止春荒，建立義倉等。羣衆也提出了積穀，水利等問題。

執着一張佈告，一位士紳登台了。佈告上寫着：××保長報告郵政，××先生講戰時教育，××等合唱『武家坡』。可是保長並沒有來，『武家坡』也沒有唱，××先生的戰時教育，作了大會的尾聲。

三、請求保持秘密之方法，注意私人信件。凡我之企圖行動等軍事上之秘密，私人函信中務勿記入，關於客我軍之狀態、部隊、番號、地點、日期，亦屬不可提及。

四、來自內地之通信中，往往含有不良之宣傳，必要時應施行普遍的檢查以防止之。

五、發現敵間，非至情勢必要時，可勿驚動之，除嚴密監視外，可利用之以誘敵入於錯誤。

六、利用敵間之交通機構，以引誘其他敵間，而爲一網打盡之計。

七、加強警戒勤務，勉當各人之警戒心，充溢其對敵觀念，隨時隨地細密注意，不可稍有忽略。

(丙)關於如何傳遞情報者

一、諜報傳遞，依電汽通信法行之(註四)抑依其他方法(註五)須視距離之遠近，傳達機關之配置，通信網及其他情況而定。但務盡可能採迅速確實及秘密之手段，用最新式之通訊器材及方法行之爲要。

二、重要之諜報，應同時使用多種方法或異道傳遞，除力求適時到達外，並須注意屏絕主任者以外之人參與，以防洩漏。

三、利用暗號、密語、手術、技巧、藥水等方法(註六)以傳遞諜報，務使雙方均能發生效力，除因不意之障礙外，務注意不可因一小部份之宣洩或障礙，而變更原有之約定。故可於外表上力求普通平凡，內容上力求具體明白易於翻譯者。

(丁)關於如何使用諜報者

一、諜報既經過細密之觀察(搜索)而取得(蒐集)，並用妥當之方法傳遞於指揮官之手，此時即應應用科學的方法以研究歸納法與邏輯法兩種程序，以求所取得者爲歸納法。依歸納法之程序，以求所取得者

忠烈祠

以直

「你們來！」

在戰場上要留最後的一顆彈來了結自己；做敵人的俘虜，受敵人的侮辱，這比死難堪得多了。

念八年三月二十日，山西我某部排長周明一，帶着三十個弟兄從汾陽經燧家山底時，探聞敵千餘從吳城去汾陽，於是立刻在馮家山山背掩藏起來。敵人的前衛發現了，讓牠過去打牠的中段多殺幾個鬼子！敵人的隊本部行近山脚了，輕機槍立刻吐出一陣陣火向敵人噴去；可是敵人究竟多，前衛聽見槍聲也折回來，團團圍住了山。三十個弟兄分據了三個山頭，形成犄角之勢，氣也不透地發槍；團頭一在彈雨中指揮着，像指揮樂隊。在十七小時的激戰中，敵人始終不能逼近他們。

可是彈藥完了！彈藥完了就用身子拚！三十個弟兄呼喊着左衝右突，犧牲了五個，衝出了二十五個。敵人的目標在周排長，像潮般向他湧來。那時他已經受了重傷，手裏只剩一枚手榴彈了，他把手放在背後，大聲向鬼子喊：

「你們來！」

鬼子以為他已經沒有了武器，就要活擒他；四五十頭「黃鼠狼」竄到他跟前，他立刻將手榴彈拉火，轟一聲，和許多敵人同歸於盡。

閻惠蘭小姐

閻惠蘭小姐只有十八歲，她是湖南岳陽新開塘地方自衛隊的中隊長；看她率領着隊士常常襲敵，我們男子不禁要叫一聲

：「慚愧！」

抗戰中確是可以看到些女英雄，譬如范築先的女公子，現在就率領着范的舊部在魯西抗戰；但是十八歲，這年齡使我們吃驚不小。

念八年三月十九日，她又率所部七十壯士，突襲新開塘附近的敵人。衝破了兩層鐵絲網，鬼子驚覺了，機槍密集掃來。這位年青的女英雄，懷着一顆不死的心，跟兩個班長一起犧牲了。

姊妹們受敵人的凌辱最重，閻惠蘭小姐不是要為千萬婦女們洗雪恥辱嗎？起來！姊妹們！

重圍中

青浦縣境內的鬼子是一羣狼，我們的流動部隊是一羣獵人。二十七年冬天，被我們擊斃的狼有不可驚的數目。

可是，大羣的狼是不容易對付的。青浦的兄弟姊妹！要你們大家都拿起刀，肩起槍，才可以趕走牠們。單靠部隊中幾個人流血，就保得住你們的安全嗎？你們總記得，去年十一月底，某部營附邱善元，率士兵一隊在趙家屯附近埋伏，攔擊鬼子五十多個，一小時的醋鬥，鬼子敗了；但是鬼子的救兵忽然到了，把邱部團團圍住。

怕嗎？邱善元只怕好人，不怕壞胚子，更不怕鬼子。他殺得性起，三顆子彈鑽進他身子，還是不覺得，還是指揮着，一直到彈藥完了，全身都是血，才倒在紫雲的鬼子屍體中間。

資料、情報、微確之正確，再就其所得結果綜合而加判斷。換言之，即判斷敵情由事實之觀察，而資料情報候之蒐集，綜合整理後，應細心加以分析（分類研究），其所得之結果，可暫予假定，追經過試驗（探察研究），證實其正確者，始得謂為完全之諜報。指揮官就完全正確之諜報而下決心，當不致有武斷敵情之虞。

二、此外使用諜報時應注意者：

1. 判斷敵情以研究當時當地敵軍之價值，及實際環境為最重要。

2. 敵軍企圖雖不易明瞭，然從戰術上至當之行動等，與其所能為之動作，及其所慣用之戰法等一一研究，則所推斷者，當不致大誤。

3. 判斷敵情之際，切不可先入為主，頑固而不化。又雖為末之事項，往往有與他種情報相需而成為重要判斷之資料者，是宜注意及之。

(註一)

例如各國參謀本部派遣之駐外武官，即公開之間諜，隨時向國內供給諜報。

(註二)

如機關職員學生、失業或失學青年等。

(註三)

社會游閒份子。

(註四)

無線電報、電話、有線電報、電話、透線、超短波無線電報、回線、通話機等，採用最多。

(註五)

紅外線照相、飛機、傳書鴿、傳合犬、音響、信號、密碼、視符號、旗語、布條、烟火、視密語等，常被採用。

(註六)

密碼，即事先約定之隱語等是符號等是，如事先約定之手勢，信封夾層寫字等是。漏格密碼，均須事先約定之。而藥水則方法極多，但均不能避免紅外線之偵察。