

已發行

卷六 第六三五號  
登記證警字第六八三三號

# 波勝

中華民國二十八年八月二十六日出版

出版



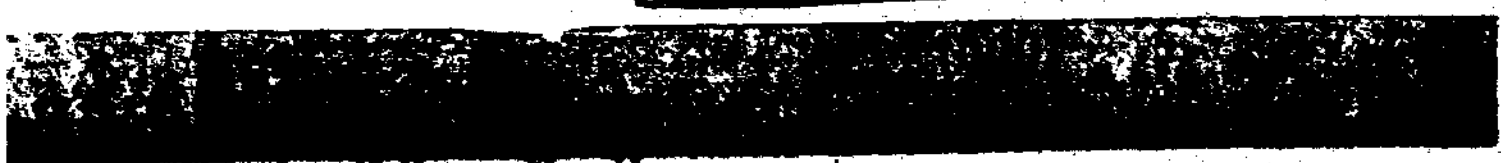
救救這一羣吧！

明曹作

第二卷

第二十一期

第一卷



### 社論

# 爲整飭本刊內容敬告讀者

張敘青

「根據三民主義的立場，闡揚一切抗戰建國理論，並依照中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領，研究地方政治一切實際的問題；同時介紹國內外健全的言論，以作文化上的溝通」，在本刊發刊詞中，我們已表明了我們的希望與志願。

今後我們惟有竭盡我們微薄的精力，以最大的努力，來充實本刊，以報答讀者諸君的善意。這是本年七月二十二日本刊編者在「創刊週年感言」中的幾句話。

我們不願重述什麼困難，也不願附具什麼理由，雖則一年多以來，本刊已博得了許多讀者的同情，我們自己總覺得他的內容，遠遠不如我們的理想，我們本身的努力，也還沒有達到最高的水準。

從本期起，我們決定將本刊內容，再加整飭，篇幅如下，敬告讀者：

(一)取材重心，我們不願將本刊變成一個專門討論任何一個或一種問題的刊物。但是我們決定本刊今後的取材，將偏重於兩個問題上：一個是「地方行政問題」，另一個是「青年問題」。因爲我們認定這兩種問題，是目前一切實際問題當中，最重要的問題。

抗戰的目的是在於建國，建國之能否完成，主要的要看地方行政之有無辦法。總理曾以架屋爲

喻，說明地方政治的重要性，他說，西人架屋，多注重下層，先築地基，方可造崇樓幾十層，我國舊式造屋，多注重上層，先行上樑，所以不能建築較高的房屋。因此，總理不但在締造民國的時候，無時不以健全地方政治爲念，就是他的一部建國方略，也全是自下而上的。地方行政問題的重要，在這裏可以不必再說下去了。

談到青年問題，總理曾經這樣說過：「青年要做國家的主人翁，就一定要以天下國家爲己任，以救國救民爲唯一之職志。我們要使國家能够獨立，使民族能够自由，第一就應該健全我們本身。即是時時刻刻努力來鍛鍊強健的體魄，修養高尚的人格，造成豐富的智能，發揚剛毅勇敢的精神，養成刻苦耐勞與重紀律守秩序的習慣，造成一個獨立國家的健全國民。有了這種健全的國民，國家民族才有獨立自由的穩固基礎，有了這種基礎，然後才可以建立自由獨立的國家，然後才可以復興民族」。我們不敢以領導青年自命，但是我們決定將本刊劃一部分篇幅，來討論研究這一個複雜困難而又重要的問題。

(二)部門分配，我們預備將本刊內容各部門之材料，今後大體確定一下，簡述如左：

1. 社論 代表本社及筆者對某一重要問題之意見。

2. 一週大事述評 將本週國內國際大事擇要評述，因爲有了以上二種，應

以前之短評取消。

3. 論著 着重於地方行政及青年問題。

4. 文藝 戲劇，小說，詩，歌，以及一切有關文藝之作品。

5. 通訊 爲了溝通各地各種不同的情形，我們（轉入第5頁）

## 第二十一期目錄

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 社論：爲整飭本刊內容敬告讀者.....  | 張敘青 |
| 專載：建我國家與國的關係.....    |     |
| 地方戰略之檢討.....         | 鄧治歐 |
| 縣政改革之管見.....         | 鄭孝廉 |
| 青年要怎樣完成自己.....       | 蔡槐卿 |
| 各縣戰時工作履歷述.....       | 雷 鎰 |
| 一週大事述評.....          | 冷 松 |
| 抗日自衛.....            |     |
| 政治技術化的三種動力與五項要件..... | 董成勳 |

# 總裁講

## 黨與團的關係

### 對黨政訓練班第一期學員入黨入團宣誓訓詞

一。入黨入團應有的基本認識。

二。黨與團的關係。

1. 黨與團是整個的，而且是合體而不可分的，——應各守其分，各盡其責，共同奮鬥。

2. 青年團是黨內組織青年的機關，是黨的預備軍。

3. 黨員入團應符合黨的規定。

4. 黨與團的系統與性質。

5. 黨部與團部工作的一般分別。

三。希望大家認清黨與團的關係，團結於領袖領導之下，共同一致，為主義奮鬥，以完成國民革命的使命！

今天各位受訓完畢之後，分別宣誓加入本黨和三民主義青年團，從此就是本黨黨員和青年團團員，這不僅是各位同志一身事業一個大進步，而且是各位同志由此產生一個新的生命。也可以說各位從今天起已得到一個新的生命了！各位宣誓入黨入團之後，就應將各人的生命和一切自由，貢獻於黨，貢獻於團，從此要犧牲個人的一切安樂幸福為黨為團來奮鬥，以求實現主義，完成革命，來實踐我們的誓詞，貫徹我們入黨入團的革命初衷。所以從此我們個人已沒有自由，而只有黨和團的自由，我們個人已沒有「小我」的生命，而要以我們黨與團的生命為我們整個的新生命。我們既有了這個新的生命，即以前舊的生命已經過去，我們以前一切舊的思想，行動，生活習慣也都隨舊生命之消逝而徹底革除過去，從今以後，我們要發揚我們新的思想，新的行動，和新的生活習慣，來努力於我們新的革命事業，以求我們整個的新生命之無限充實，發展與向上！這個新的思想新的行動，和新的生活

習慣最重要的一點，就是要做到大家同生死，共患難，徹底的團結一致互助合作，來發揮我們革命的力量，完成三民主義的建設，這樣，我們革命與人生才有意義，我們革命的目的才能够達到，才不辜負我們今日入黨入團時所獲得的天賦一時革命建國的機會！這是各位今天宣誓入黨入團最重要的一個基本認識！

其次，要將黨與團的關係，對各位說一說：「本來黨與團的組織是整個體的，都是為實現三民主義完成國民革命而努力的，應該各按其本有的性質與任務去作，各守其分，各盡其責，大家共同努力，共同奮鬥，不要涉絲毫個人權利的觀念和彼此異同的意見在裏面就必然能相得益彰，達到共同的使命。但因為黨與團在表面上是兩個組織，因而有許多人不明瞭彼此將同一貫的關係，不免發生無謂的懷疑，其實黨與團的職責，本來是分別得很顯明的，和本就沒有甚麼問題，諸君都是加入了黨和團的同志，我今天要概括的說明黨與團的關係，各位同志必須深切的了解才好！

我可以說三民主義青年團就是中國國民黨系統之下的，三民主義青年團簡言之，他就是黨的團，不是黨以外對立的一個甚麼組織。既是黨的團，團員與黨員當然都是同志，而且大家所信念的主義是一個領袖是一個，都要遵守紀律，服從命令，在一個領袖領導之下，共同為革命努力，為主義奮鬥，彼此之間，有甚麼可以懷疑的呢？如要說兩者之間有甚麼分別，則亦祇有一點。就是青年團乃是本黨為組織青年訓練青年而設置的團體，凡有志革命的青年，要由本團予以嚴格的訓練，和特殊的訓練，因為青年一切尚未成熟，必須有特殊的管理和指導，才能够養成他的革命精神發展他的聰明才智。使他能成功一個頂天立地的革命黨員，能够依照領袖的命令，實行主

既貫徹到底！這就是青年團特殊的使命和任務，青年團與本黨的不同之處，祇在他負有特殊任務這一點，而這種任務，其目的乃是要培養本黨力量，充實本黨基礎。大家不要以為團與黨有甚麼特殊的區別，或者以為團是用來替代黨的，其實有一種甚麼輕重消長的關係，這是絕對錯誤的觀念，要知道黨與團根本是合體同命，是不可分割的。不過青年團可以說是國民黨的預備軍，也可以說是黨的生力軍，國民黨所需要的一切新血輪，新細胞，都要由團來培養，儲備，使本黨的生命，能夠維持進展，繼續發揚光大，這就是團的性質和組織的方式與黨稍有不同之點，其他並沒有甚麼區別！

至於黨員入團，青年團方面本有此規定，今天我更可以明白規定，黨員可以入團，但須經中央黨部特許，團員入黨，必經中央團部介紹，為此慎重辦理，就不致混亂系統，而黨與團都可以吸收必要的分子來推行其任務。

再就黨與團的系統和性質來說，具體言之，本黨是中華民國唯一執政政權的黨，是領導國民革命執行以黨建國的國策，唯一革命的組織，但為達到他繼往開來的任務，必須領導全國青年，團結全國青年，在黨的系統之下，為革命事業奮鬥，故必須組織青年團以完成本黨革命的使命，青年團乃是本黨系統之內青年組織與集團，是黨的新血輪。新細胞與新的生力，但青年團必須受黨的領導，來辦理全國青年組織與訓練，使能擔負各種社會服務和抗戰建國的工作，至於在組織系統之下，黨部指導團部，黨員指導團員，為的是要共同為我主義而奮鬥，但要知道「指導」與「指揮」不同，「指揮」有上下統屬的關係，「指導」完全是引導輔助的意思，故不僅黨員可以指導團員，團員也可以指導黨員，並且黨員與團員都可以盡忠竭智輔助領袖，這種關係，大家可以本著革命的良心領會，而不必以文字來作形式的規定。我們中國自古以「不恥下問」為成功立業最重要的人格，尤其在現在科學發達的時代，一切專業分工專精，範圍擴大，個人不是萬能，當然有所不能，有所不知，故必虛心，誠意，就自己所不知不能的接受他人的指導，所謂「取人善，與人善」所謂「三人行，必有我師」，就是這個道理，但是我們無論何人都不好矜張自詡「好為人師」過去本黨同志往往到一處地方，就要強求指導這個地方的一切，這是最沒有意思，也是最不知自重的表現，這種驕傲狂妄，夜郎自大的人，那裏還配領導人家呢？總之：黨與團是一個系統的不可分割的，團員應知道團的基礎在於黨的健全與充實，黨員應知道黨的前途有賴於團的向前開展，互相輔導，互相提攜，向共同的目的而努力，大家明白了以上所說的道理，就不會對彼此的關係，再有什麼懷疑或不可解決的事情了！

最後關於黨與團工作的一般分別，要和大家說明白的，就是黨部的最大任務在指導黨員，考核黨員，並監督黨員，以及執行政策推動命令，來辦理黨務之組織訓練宣傳等事宜，團部的最重要工作，在指導團員考核並監督團員，使能裨益修身合羣利他，為民族謀幸福為社會服務，鍛鍊他成為三民主義的信徒與戰士。黨員與團員都應該深入各機關各社會盡其為民服務的本職。

以上是說明黨與團的性質和一般的關係。大家一定要認識清楚以後就一定能融治一體，擔負起各自的任務，要知道我們的主義是一個領袖或是一個，大家要團結於領袖領導之下，共同一致為三民主義奮鬥，尤其要遵守紀律，服從命令，此不僅黨員團員應該如此，就是我們團長本要遵守黨與團的紀律，服從黨與團的命令，我們能否作一個現在時代真正革命黨的黨員與團員，能否擔當此歷史上艱鉅的革命事業，就要看我們能否犧牲個人的自由生命和自由，貢獻於黨，貢獻於團，從此以後只有黨與團的自由，而決不能有個人的自由，我們革命黨的精神在此，宣傳的宣傳也在此，希望大家抱定這種精神和決心一致奮起，勇往邁進，同心同德，貫徹始終，來實現三民主義，完成革命的使命！

(完)

### 永康決勝印刷所營業要點

本所自備鋼模鉛字 承印中西書籍雜誌  
兼設大小鉛石印機 精製五彩圖表文憑  
聘請四方上等技師 各種出品優良超羣  
如蒙機關仕商惠顧 價格自當特別公道  
地址：永康民國路九十一號  
電話：一〇三號

# 敵方戰略之總檢討

——以孫子兵法證明其必敗——

鄧治歐

## (一) 中日矛盾之對立

日本之欲征服我國，與中國民族之自求解放——獨立自由平等，而要求一個民族革命。二者間矛盾之對立，而趨於激化，是有其歷史的必然性。而日本軍閥在中國民族革命怒潮澎湃之下，發動侵略戰爭，一定是要遭遭悲慘的敗壞，這又是他命運註定的。姑無論我們地大物博人多，已具備了先天的優勝條件；即就軍事言，能以孫子兵法，我們有勝利之絕對的可能性。所以日本兩年來戰略的幾次轉變，與蔣閥內閣不能支持而幾次倒台，已够說明其包圍內憂，終於必敗而至於機械之狀態了。

## (二) 不戰而屈

「七七」以前，日寇侵略我國，是採取蠶食政策的。先將我們的外圍——滿洲，以及滿蒙，滲入他的版圖之內。又有所謂冀東偽組織，奉北明朗化，與所謂察東軍西的北進，南進的種種名稱，無非欲分化作用，使之各個擊破。這一個蠶食政策，是够毒辣的，是最可怖的。即孫子所謂：

「百戰百勝，非善之善者也。不戰而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐謀；其次伐交；其次伐兵；下取攻城。攻城之法，為不得已。故善用兵者，屈人之兵而非戰也。拔人之城而非攻也。毀人之國，而非久也。」

「久暴師於外」必以全爭於天下。故兵不頓而利可全，此謀攻之法也。」

日本也知道孫子兵法，而欲不戰亡我，（即蠶食政策）這是何等的毒辣啊！後來為什麼放棄蠶食政策，而發動「七七」侵略戰呢？這又是因為我們和平統一大功告成，全國在最高軍事領袖蔣委員長領導之下，作民族復興運動，故將敵人「不戰而屈」之政策打破了。

## (三) 速戰速決

「七七」與「八一三」事變發生後，我們發動了全面抗戰，當時 委員長在廬山訓話說：「我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命，以求國家的生存，再不容許中途妥協。須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底。」日本知道虛偽滿橋一砲，是不能威脅我們屈服的。於是乎想採取「速戰速決」的戰略。經過會戰，敵人既犯了「不知戰，不知己，每戰必殆」的重大錯誤，而企圖以三四個師團，在極短時間內，便想消滅我的主力於滬涇之間。結果反派遣了十三個師團，并且費了四個整月的長時間，才將滬杭及首都先後佔領。他們為什麼採取「速戰速決」的戰略呢？

## 孫子說：

「其用戰也，勝久則鈍兵挫銳。攻城，則力屈。久暴師，則國用不足。故兵貴拙速，未戰巧之久也。」

敵閥又知道這一點，故於攻取之間，以神速為上，恐有師老，財費，兵耗之患。所以用「疾雷不

(接第2頁)

巴約定了許多朋友担任此項工作。

6. 專載 領袖言論及本省行政當局之講演，文稿，與其他有價值之材料，本刊將盡量刊載。

7. 轉載 爲了節省讀者的時間與財力，將其他刊物報紙，雜誌中之有價值的東西，酌予轉載，以資介紹。

8. 譯者 國外報章之有價值的評論或其他材料，酌予譯載。

9. 左拾遺 在本刊第一卷第二十一期中曾刊載，未能久續，當時即曾聲明本欄的用意是「極拾遺闕事，爲讀者稍增餘興並無別種情節」。今後我們想將牠恢復起來。

10. 漫畫 本刊最近幾期的漫畫，讀者索巴爾及，今後決定經常繼續下去。

11. 動員工作團 這一部份是由浙江省動員委員會編輯介紹各縣動員，討論動員辦法，特由本刊代爲發表。

本刊每期刊約爲二萬五千至三萬字。我們想編者一項佔百分之二的篇幅，第四至第十各項共佔百分之二的篇幅，其餘，一週大事述評，動員工作團三項共佔九分之一的地位，不過有的部門，不是每期一定有的，如文藝，專載，轉載之類；有的部門，不是立刻便可以開始的，如因海口的封鎖，國外報章暫時寄不到，「譯者」便無法着手；因交通的不便，遠地「通訊」一時寄不來，便不得不暫時從缺。這是應該聲明一下的。

及掩耳，率軍不及降日」的手段，以求「速戰速決」之戰略之成功。它知我四個月，與十三個師團的氣力，僅僅攻得了我們一座空城——南京，而我們的答復是：

「國軍退出南京，絕不致影響我政府始終一貫，抵抗日本侵略原基之國策。其惟一意義，實即加強全國一致繼續抗戰之決心，今日本此計，令南京駐軍，退守其他陣地，繼續抗戰。（國民政府國軍退出首都宣言）」

敵人「速戰速決」的企圖，又告失敗了。而且在京滬戰役中，英，美，法，俄，乘這一個機會，儘量積軍，給他一個無窮消耗之反面的暗示，這又犯了孫子所說的：「知兵挫銳，加力殫貨，則諸侯乘其弊而起，雖有智者，不能善其後矣」之變重壓了。

(四) 速和速結

徐州會戰，乃至廣州武漢的失守，其間台兒莊，瑯琊，廣濟各戰役，他都用少數兵力，完成其所謂「色當」的外線包圍，結果致於慘敗，而為天下所嗤笑，這又犯了一用兵之法，十則圍之，五則攻之。不知軍之不可以進而進，不知軍之不可以退而退，是謂蹙軍之忌。敵人於色分內存，忍痛掙紮之餘，又轉變了速和速結的戰略。因而勾結汪精衛，企圖折毀我們的抗戰陣營，可是敵最近聲明，與汪精衛的密電，又被我們軍事領袖 委員長二十七年十二月二十六日「痛斥倭寇狂妄聲明」的講辭，而將「速和速結」的迷夢粉碎無餘了。

敵聞見到「速和」既不可能，遂積極的做「速結」的工作。所以自近衛場合，平治繼任敵首以後

，即有「板垣停戰議」的宣傳。所謂「板垣停戰議」者，係山縣，經而達蘭州，西安，再經襄樊，宜昌，長沙，衡陽，以至梧州，南寧等重要都市的佔領。阻止各戰區與中央的聯絡，并圖斷西北與西南的國際通道。那知道這一條數千公里極其艱難的戰線，即使用他最近共動員的四十六個師團以上的兵力，還是不夠完成這一個計劃的。它惟不能完成「板垣停戰議」計劃而已，而且在南北各戰場所吸收日本兵力共四十六個師團，已陷於進退失據，如孫子所說的「可以往，難以返」的「掛形」境遇。

據最近倫敦每日電訊評論：「中日恢復和平之日較戰事初爆發時，更形遙遠。而日本之勢力，仍絕未超出其大砲射程之外」。換句話說，就是所佔領的地區，只有點與線。而整個的面，完全全都在我們正規軍式游擊隊手裏。即敵人所謂佔領的點和線，又何嘗不如孫子所說明「地，圍地，和死地呢？孫子說：「行山林險阻沮澤凡難行之道者，為地地，所由入者隘，所從歸者遠彼寡可以擊吾之衆者，為圍地，疾戰則存，不疾戰則亡者，為死地」。現在敵軍在江漢及南昌湖沼地帶為他重要據點，是不死地呢？而各戰場敵我軍隊，犬牙相錯，內線作戰，復可變為外線包圍。而外線，內線，都不能分別開來，這是不死地和死地呢？所以孫子又說：「圯地則行，圍地則謀，死地則戰。」現在敵軍所處的地地，能不能按圖而進呢？圍地是否還能擴張戰果呢，已於死地則戰，現在他能不能繼續再戰下去呢？我看，照現在情勢講，他的四十六個師團兵力，僅能作被動的防禦，絕對無力繼續進攻的。即以山西而論，敵人好幾次進行其所謂殲滅戰。

(三) 今後計劃，這裏我們僅將本刊最近就要舉辦的幾件事，簡單的向讀者報告一下，「海關天空」的話，一概不講：

1. 添設「譯座」，為介紹讀者以各種有系統的知識起見，我們預備在本刊中添設各種比較專門的知識的譯座。一編譯座也計繼續三期五期，也許繼續十期八期，不過在每期中我們不讓牠佔了太多的地位。

2. 編「讀者信箱」或大業呼聲欄——這已經是我們很久以前的一個計劃，因為篇幅關係，迄未實現。為了溝通大眾與政府的意見，為了讓讀者與本刊，讀者與讀者的消息，我們決定最近將這一欄一開出來。請位對任何問題有任何意見嗎？希望拿來，我們願替你發表。

3. 出版決勝叢書——年餘以來，本刊對各種重要問題，均曾陸續的有不少專文討論。我們預備將我們認為有價值有意義的若干篇文章，再加上一點點的材料，分門別類的集印成冊，即名曰「決勝叢書」，我們不是想將諸位作者的心血，拿來賺錢，我們願以最低的代價，售與讀者，或贈予本刊各訂戶。最後，我們謹以絕對誠懇的態度，希冀本刊讀者與社會各方面，不時予本刊以協助與指正。一種計劃的執行，絕不是少數人的努力，便可以弄好，何況我們這幾個少數人的力量，還是還微薄的呢！

抗聯必勝，這是我們的信念，抗戰什麼時候才能勝？要全看各方面的努力。從今日起，我們願與讀者諸君互相約定：把緊自己的崗位，加速最後的勝利！

(完)

結果反為我軍所殲滅。現在有人自認中條山是他的官場。最易致病。運糧縱橫於永濟，虞鄉，芮城，解縣，安邑，平陸，處縣，聞喜，絳縣，垣曲等十個縣份的中條山，敵人以至全部力量，分幾路包圍，而且無法將此官場割治，而況其他呢？所以孫子說：「去國越境而師者，絕地也。入人之國，佔城是必者，絕地也。」（重謂重而難返）敵人所佔的點與線，那一處不是絕地和重地呢！

（五）攻勢極點

現在在抗戰的第二期，日本已由攻勢極點，而成為被動的防禦，所以採取了被動的防守。而我們在抗戰中應建軍，已由消極防禦，而變為主動的反攻。這不是偶然的，而是最高軍事領袖老蔣就決定了的。

委員長常引用孫子的名言昭示我們：「夫未戰而廟算勝者，得算多也，未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算不勝，而況於無算乎。吾以此觀之，勝負見矣。」敵國戰略之歷此變更，與我們第一期防禦戰，第二期反攻戰，是已決定於未戰之先，這都是由於算和不算的關係。而且我們不何只算。毛奇將軍有句名言：「先要算，後要斷」。現在歐洲軍官一天到晚只是算，（他們是算飛機多少，大炮多少，兵船多少，其實與我們戰略的算又有所不同）。平生難得一次斷。但歷史的經驗告訴我們，「平是」的計算，無論如何精確，到了戰時仍不可靠。日本軍閥算我們不直一擊，而算他的飛機大炮如何銳利，是早已犯了一不知彼己的錯誤。至於斷，更莫有這麼一回事，蔣委員長對於抗戰的苦心，觀心會為之語曰：「若論日本能加服中國民族的意

志，這是有歷史的常識。若謂日本能屈服蔣介石將軍的意志，這是有沒有人格的認識。領袖意志之堅強，這又是由於斷得來的。

我們為什麼要到廣州武漢放棄之後，才開始第二期的反攻呢？這又是根據兵法原則來的。孫子說：

朝氣銳，晝氣倍，暮氣歸。故善用兵者，避其銳氣，擊其惰氣，此治氣者也。以治待亂，以靜待譁，此治心者也。以近待遠，以佚待勞，以飽待飢，此治力者也。無要正正之旗，勿擊堂堂之陣，此治變者也。（正正之旗堂堂之陣，是說不要打硬仗）

武漢的會戰，可以說是敵軍攻勢極點，而至於再衰三竭的時候，正是我開始第二期反攻的時候。這不但有其一定之法則，而也是必然的。白健生將軍說：「目前敵人是處於進退維谷的境地，當我們採取四月攻勢的時候，敵人所有的在華兵力，只能被動地應戰」。這就是由於掛形的緣故。加在山西的敵軍，是掛在中條山。豫鄂皖的敵軍，是掛在大別山脈。湘贛的敵軍，是掛在幕阜山脈。其他所掛之處，不勝枚舉。真所謂上不着天，下不着地，巴到了一出而不勝，難以返而利的地步。所以孫子說：「凡軍穿高而惡下，實屬而殘險」。居華建軍，叫他如何不掛呢？近據報鄂來客譚，敵人所佔據的點和線，其官兵莫不惶恐萬分，他們駐軍的崗位，是設在大樹的最高枝，這大概是怕我們游擊隊槍殺他的兵吧？而他的士兵，又都是額頭萬分，每晚間休息時，所持槍械，均係任意拋擲，毫無紀律。我們各地的游擊隊或正規軍，如果有抱犧牲決心，整個的來一個偷刺案的夜襲，準可聚而殲之。這

都是事實。我們照此抗戰下去，正如 蔣委員長所提示：「不但使敵人過去「速戰速決」的目的不能達到，而且要使他現在「速和速結」的後謀，成爲粉粹。這就是我們唯一的方略，這就是敵人的失敗，也就是我國勝利的基礎」。我們讀了 委員長的談話，并證明敵人所處的下坡路，應該知道勝利已有絕對的把握吧。然而國內一般失敗論者，和漢奸汪精衛等，以爲第一期抗戰，我們是失敗了。今後勝利仍不可期，所以受了日間的欺騙，也映影

談話，并證明敵人所處的下坡路，應該知道勝利已有絕對的把握吧。然而國內一般失敗論者，和漢奸汪精衛等，以爲第一期抗戰，我們是失敗了。今後勝利仍不可期，所以受了日間的欺騙，也映影

談話，并證明敵人所處的下坡路，應該知道勝利已有絕對的把握吧。然而國內一般失敗論者，和漢奸汪精衛等，以爲第一期抗戰，我們是失敗了。今後勝利仍不可期，所以受了日間的欺騙，也映影

談話，并證明敵人所處的下坡路，應該知道勝利已有絕對的把握吧。然而國內一般失敗論者，和漢奸汪精衛等，以爲第一期抗戰，我們是失敗了。今後勝利仍不可期，所以受了日間的欺騙，也映影

談話，并證明敵人所處的下坡路，應該知道勝利已有絕對的把握吧。然而國內一般失敗論者，和漢奸汪精衛等，以爲第一期抗戰，我們是失敗了。今後勝利仍不可期，所以受了日間的欺騙，也映影

而不窮。

(六) 以戰養戰

現在敵人又想用政略的攻勢，圖掩護戰略的領勢。於是乎大倡以戰養戰論。換句話說，就是用經濟的掠奪，來挽回軍事上的泥足。這個人不見血的策略，實在是超過第一期的陣地戰的嚴重性。他們見到一國之資於師者運輸，運輸則百姓貧（孫子語）的危險性。所以要以一種於敵，以足軍用。這是他最後掙紮的法寶，確實值得我們全圖上下注意的。然則我們就真有對策麼？我們抵抗他「以戰養戰」的惟一方法，就是實行經濟反封鎖，將所有物資，一點一滴不要使他水上漏海，陸上漏車，政府與民衆協同一志動作起來，盡其最大的努力，將敵人未吸收的物資盡量收買。輸送內地。再來一個經濟的堅壁清野運動。將敵人吸收的物資，設法銷燬，實行經濟的焦土政策。德國亨斯少校研究新式游擊戰術。最為徹底。新式游擊戰之要領如下：（見蔣百里論集）

(一) 目的。不在妨礙之人員，而在破壞其物資。因大量物品，襲擊較易，而功效較大也。

- 甲、使敵人後方輸送困難。
  - 乙、破壞敵人之倉庫與貯蓄品。
  - 丙、使敵人交通機關停滯。
  - 丁、使敵人戰鬥材料不能使用。
  - 戊、毀壞敵人之生產機關。
  - 己、襲擊敵人之高級司令部，及重要新組織。
- (二) 組織  
人數只需三人乃至六人。(用法以一或二人專

作偵察攻擊目標之用，餘實行攻擊保護退却使敵人誤會)。

(三) 攻擊目標

- 甲、交通要點。
- 乙、戰車集合處，火油棧，子彈庫，燃燒材料堆棧。
- 丙、給養倉庫衛生材料廠，馬廠。
- 丁、飛機廠，及其附近各種設備。如夜光燈之類。
- 戊、汽車，火車頭，飛機，船隻。
- 己、司令部及高級人員。
- 庚、敵人通信網。

(四) 攻擊武器

- 甲、變形之炸藥。(如裝成糖果咖啡之類)有時間性之炸彈。
  - 乙、化學作用之燃燒品。(一時不會發火)
  - 丙、小聲槍與燃燒彈。(在美國亦可買到)
  - 丁、使糧食衣服裝具腐臭之液體等。
- 附游擊戰之目的：  
甲、削弱敵方物質上之戰鬥力量，及其精神。  
乙、切斷敵之輸送綫。  
丙、破壞敵之屯庫。  
丁、延滯敵之交通方法。  
戊、消滅之戰鬥力。  
己、毀壞敵腹地之工業城市。  
庚、襲擊敵指揮部，或特種部隊等。  
又最近中央軍委會公布經濟游擊戰組織辦法十一條，亦為打破敵以戰養戰之最有勁辦法。我以爲孫子火攻篇，亦可參酌互用。

抗戰已經抗到二十六個月了。敵人的「不戰而敗」一連戰連決」和「速和速結」的戰略，早已成爲過去的名詞了。現在的過光返照，就是現的「以戰養戰」的預一套。我們既已陷入抗戰第二階段，當然工作更艱苦，更增加千百倍的努力奮鬥。要像到如蘇聯騎兵總司令布登尼所說的：「使蘇聯的敵人，從參謀部的頭腦，戰略家，軍事理論家起，到自稱爲某一民族和某一國家領袖的先生們，莫不爲之頭痛和棘手」。我們不但要做日本軍閥頭腦和棘手，而且要做他們軍閥政權整個崩潰才止。且用舊作借岳武穆滿江紅一闕結束本文：  
軍路開張。

九州遍人民城郭。  
數先民武功彪炳，骨椎嶽開！  
傳檄九邊皆敵手；  
築城萬里真奇作。  
到今茲國難空前，烽烟逼；  
忠義士，腰橫劍；  
號吹動，雲林整。  
紫雲隔威力，戈揮日落。  
再待狂飆歸更老；旂旗直下屯京洛。  
且看他化去是虫沙，是猿猴？

總裁語錄

我們要「一個人當一個用，一條槍要發揮一條槍的性能。更須發揚革命的精神，以一當十，以十抵百，始能殲滅頑敵，獲取勝利」。



# 縣政改革之管見

鄭琴隱

縣為地方行政之基礎，亦為地方自治之單位，戰時所辦之人力財力物力皆仰給於縣，而縣之能否措施得宜，源流供給者，須視其機構之是否敏活，其平時之管政藝術是否辦理完善，現代文化是否力謀普及，發展鄉村經濟，有無事實表現，各級奉行政令人員，有無預備素養，乘機漁利之現象；凡此種種，皆目前之急，應亟加研討而力謀改革者也。作者不揣鄙陋，爰就見聞所及，有關抗戰建國，民生苦痛者，略述如後，尙希讀者加以指正為幸！

## (一) 人事與組織方面

1. 領導人問題：吾國政治經濟文化之推進，太多以自上而下之方式，故縣長及鄉鎮保甲長得人與否，關係一縣前途甚大。惟縣長之責任既已繁重，而上級之監督機關復多，動輒得咎，年來舉者有期之若選人，防之如盜賊之藏，非無故也。是以縣長人選，除以服務為目的者外，聖能者不免深隱高閣，而以噉飯為目的者，即乘機混入，以致上級有才難之嘆，民間鮮循吏之言，竊以縣長人選，宜多方羅致，動之以誠，待之以禮，而後嚴加甄審，考其能力，察其熱忱，試之以事，然後委之，既委之後，則宜假以事權，寬其督察，勿經予更易，其以勾結豪紳維持地位，不以政事為重者，立予撤職。再就鄉鎮保甲人員而論，各縣鄉鎮保甲人員，太多智識缺乏，假借權威，魚肉鄉民，非從根本上求改革，則人選之標準為徒訂，三令五申為具文矣。其詳於下節鄉鎮保甲中述之。

## 2. 縣政府組織問題：

吾浙一年來為適應戰時需要，於各縣政府中增置兵役軍事兩科，軍法亦設派承審員，組織已日見完備，惟尚有項求充實之點：(一)普通增設助理秘書：查縣政府辦事通則第三條之規定，認證所任事務繁重，以總核文件一端而論，日常有百件左右，均須詳加核閱，尙有機要及不屬各科事項，更屬範圍廣泛，設或縣長公出，又須代拆代行，日常如此忙碌，安有餘暇計劃縣政之推進，為求機構敏活，各縣似應普遍增設助理秘書，庶有餘暇協助縣長規劃新政。(二)酌置衛生人員：各縣衛生行政，大半有名無實，關於人民保健事宜，敷衍從事，當此敵機濫炸，各縣醫療衛生事項，尤須有專人負責籌劃辦理，若謂戰時應從緊縮，不知不合理之緊縮，實與過分之浪費相等。(三)政工隊工作問題：各縣自政工隊成立後，對於動員工作，已日有起色，惟目前除貼標語，畫牆壁，演歌劇以外，殊少實際工作，應每月除若干日集中外，應有半數以上時間，由縣政府規定中心工作，交由各隊員分擔負責推進，如某鄉指定某某兩隊員負責辦理，一事限期屆滿，比較各鄉實施成績，作為各員之考成，若此不惟政工隊有實際工作可為，且可包括一切宣傳政治經濟文化等於其中也。(四)佐治人員待遇問題：佐治人員為縣長之股肱，縣政有無起色，不能專恃縣長一人，現在物價高漲，生活費用，較之戰前高出數倍，佐治人員待遇微薄，似應酌為增加，俾可專心任事。(五)縣動員委

# 一週大事述評

冷松

## 東京談判

東京談判，自上月二十五日成立初步協定後，討論重心，一為移交天津存銀及支持偽幣；一為引渡利根與案四人犯。關於前者，奉涉太廣，影響到美法利益，英法不能作主，必須商詢各該國意見，始可決定。聽說美法二國，對此已表示反對，同時英法本身，亦不願在遠東有更大的犧牲，對彼此種非法要求，會一再堅決拒絕，且聲言雖至談判破裂亦所不惜。看此情形，無論倭寇如何執腔作勢，橫搗勒索，當難達到目的。惟堪注意者，刺殺案四人犯，英國已允許引渡，據路透社消息，日政府向英方秘密提出之新證據，業經英方根據法理，慎重審議，結果認為日方所提證據，已感疑案之初步證據，當局允許將四人犯交與華方法院云，所謂「秘密」提出之「新證據」，不知何方何所「據」而云然，而英國却認為「已成凶案之初步證據」，這種黑市式的買賣外交，真使英明其妙，覺得奇怪。日英之引渡辦法，亦屬違反天津條約，我政府根據法理，提出抗議。以為依照天津條約第二十一條之規定，英租界內，倘有中國犯罪人，英國接准中國當局之請後，應即行交出。惟就本案而論，要求交出者，非中國政府之合法當局，而為日本陸軍及其傀儡。故若以程案嫌疑犯，交與日本所控制之法庭，法理上既無根據，事實上各犯亦將因此喪失公正受審之機會，此與英國司法傳統精神亦相抵觸，且此舉或有被解釋為事實上承認非法組織之嫌。

員會任務問題：各縣抗衛會已有相當組織，每月支出亦不為少，而按其實際，委員大率不負責任，開會時出席者到，即為了事，會中除偶爾設計函請縣政府辦理外，亦鮮自動工作，茲抗衛會已改稱勸業委員會，尤應加強機構，發動工作，庶能名實相符。應有關於傷兵難民之救濟，防空之設備，糧食之調濟，經濟資源之統計，設計實施，悉可歸併該會。

3. 鄉鎮：本省各縣鄉鎮保甲之欠健全，為普遍現象。民政廳既經長探究根源，計將將鄉鎮範圍擴大，經濟增加，內部人員充實，分組辦事，將來實施以後，效率定可增進，竊以尙須注意兩點：(一)現任鄉鎮人員，大多缺乏自我教育，未經現代文化深刻的洗禮，不知政治經濟為何物，不悉組織與黨為何事，一旦經費充實，範圍擴大，求才固然較易，但一般素紳，勢將乘機奪取，利其威權以自恣，故此後人選問題，非得一紙消極標準足以濟事，必須由各縣就每鄉鎮選一至五人，智識同等高中，年齡在二十五以上四十五以下品行端正為鄉鎮素所信仰者，送省訓練二三月後，然後發回以鄉鎮長及各組幹事任用，庶足以推行新政。(二)管教養衛必須合一，鄉鎮擴大以後，每鄉鎮必須成立中心小學，戰時合作社，概由鄉鎮長總其成，人才經濟，隨處可收互助之效，至「衛」之工作，現本由鄉鎮負責，但各縣社訓總隊常有與縣長對立情事，影響下級之分離，尾大不掉，所在多有，亦急應糾正者也。

4. 保甲：保之所轄為百戶左右，如果組織健全，則政令未有不深入於民間，是以保之一級，可為縣以下之基幹，目前所以成效未著者，觀於俗語云：「管教養衛樣樣有，衣食住行二元錢。」此二語殆盡之矣。設非增其待遇，遴選相當者任之，則一切縣政，仍為金字塔於沙灘之上，難保其不徒勞也。然則所費既鉅，奈何籌之，其一戶口稠密之處，不妨每保戶數增加，減少保數，其二非地際鄰區之縣，自衛隊何妨減少，以其餘款撥充保甲，按王荆公推行保甲，咸取諸封轄及胥兵之羨餉，未曾動戶部之一文，雖現當強寇壓境，今昔異勢，然縣自衛隊終非國軍可比，亦何妨因地制宜乎。其三以其他方法增籌，總之此一級終未可忽視也。甲之範圍既小，事務簡單，能有優良之保長為之領導，亦可推行順利焉。

(二) 社會文化方面  
文化為一切之母，不普及文化，即不能為現代國家，亦即不能與現代國家作戰，年來政府力謀教育之普及，即為提高社會文化水準，然戰時所需既迫，更不得不謀迅速之方法，以適應環境之需求。

1. 培養文化幹部：社會固有之知識分子，即為社會中之幹部，動員之成語，又大半與此輩熱忱如何有關，各縣似宜將知識分子設法組織，用各種方式加以新的訓練，以為推進現代文化之幹部。  
2. 注重成年教育：小學教育固屬重要，然以目前時勢之迫切，一般失學青年，尤應普遍訓練，以期增強民族國家之認識，為抗敵後援之基本。蔣總裁云：「中國持久抗戰其最後決勝之中心，實寄於全國之鄉村。」欲實現 總裁所示之方針，則負縣政工作者對於成年教育不可不深切努力！其方

我抗議提出後，英政府雖無答覆，但我們相信，英政府當亦不能度外云。

形勢

這幾年來，希特勒似乎又要發瘋，陳兵波境，聲言將收回但澤，並表示，如波蘭不瞭解其作為，雖至武裝衝突，亦所不惜。而波蘭的態度亦不示弱，陸軍總監斯末格里實宣稱：一旦和平方法告失敗，則當為保護但澤而作戰，即令波蘭單獨與德對抗，亦當不顧，兩方劍拔弩張，虎視眈眈，大戰將有一觸即發之勢。

關於但澤問題，各方都甚焦慮。英法兩國態度，已不如以前之輕視畏縮，兩國會一再聲明，德知侵犯但澤，決實施保證，斷然作戰。國聯駐但澤高級委員布克哈特，則奔走於德波道上，從事調停。而波蘭駐但澤高級委員卓達基，接奉政府訓令，當儘可能範圍以內，繼續與但澤國社黨領袖格萊德舉行談判。據另一傳聞，德相齊爾諾亦為德波兩方提出解決但澤問題折衷方案。這樣看來，但澤問題，似可用和平方式解決。

希特勒的憤憤，是以「不戰而屈人國」，但澤問題，大概亦將重演而也，如果說真的要開火，恐怕未必，理由是：(一)彈丸之地，不值一擲。(二)英法態度強硬，有所顧忌。(三)墨索里尼與德冷淡，似乎不願附因。

尼赫魯

據路透社電：印度國民大會主席尼赫魯，定本月十八日赴重慶，預定由孟買乘飛機經曼谷飛渝，然後再赴前方，視察印度醫藥隊之工作情形，並與蔣委員長等政府要人會面。如是，倘沿途無阻，當可於三

法除社教方面之壁報圖書演劇歌詠……外，各鄉鎮及保聯之團民訓練講堂，急應普遍設立，民衆學校之驅迫入學，亦須切實施行。

(三) 發展鄉村經濟方面

戰時物價仰給於農村，欲求農村源泉不竭，尤須多方之培養發展，此就關係於國家者言之也。若就利民之舉言之，則直接之利益易見，間接之利益難知，且過去增餉供甲奉行政令，僅做到派工派差派錢派物派人，在鄉民目中，命令之來，無一利於我者，故發展經濟以直接利民而喚起其興趣，在今日又爲不可或緩之工作。

1. 普遍樹立合作制度：本省深知鄉村經濟之發展，必有賴於金融，於財政艱難之中，先成立省合作金庫，依次補助各縣成立縣合作金庫，完成全省金融網，一面訓練合作人員派赴各縣指導組織合作社，一年努力，尙有多縣未能顯著成效者，蓋由鄉民智識簡陋，各縣尙無大批幹部故也。此後應限期普遍組織各鄉合作社，並可直接以利民，間接以加強抗戰力量。

2. 迅速完成農業倉庫：查農業倉庫之組織，規定分爲甲乙丙丁四級，其丁倉庫以專辦農產儲押，扶植農家經濟爲主要任務，最爲有利於農村，宜督令各縣合作金庫迅速設置，便利秋收後農民之儲押。

3. 積穀之保管與運用：吾浙歷年備積積穀，爲數甚鉅，自軍興以來，遷移集儲，因儲積地點之不常，倉庫之缺乏，常有腐壞霉爛，此後保管，非嚴加注意，即辛勤所積，無謂浪費，殊爲可惜。至全部積穀，除酌留備急外，不妨劃出一部授權各縣

運用，因民之利而利之，亦法良意美之舉也。

4. 鼓勵特種生產：茶與桐爲浙補外匯之要產，食糧棉花爲有關衣食之物品，關於促進生產，在政府之勸導不爲不力，然欲求有效之促進，似應籌撥鉅款，或借貸以促其種植，(如估計每畝種植費，政府貸以半數或三分之一。)或以黃金制鼓勵私人之推廣。(如種十畝者賞金若干，其種植愈多，則賞金率愈高。)行見利源濶闊，物資之供給無窮矣。其他如織布紡紗等手工業，皆足以補助農業發展，各縣亦當迅速籌辦。

5. 兵役與生產：本年各地因兵役徵號公佈之後，一般壯丁往往以征調在即，輟業而不爲，終日游蕩，傾囊而縱慾，凡涉足鄉村者，莫不怒焉憂之，此於生產前途，所關非輕，政府似應急謀補救；其一爲使政工隊舉行訪問，曉以服役與生產有同等之重要。其二應令兵役機關迅速完成本年抽籤統計，彙報並願，妥爲配賦兵額。其三征兵應規定無業者先於有業者。其四凡具免役之壯丁，應限每年自種或雇工代種田五畝，或植樹五千株，佈置畢事，報請勸驗登記，否則取消其免役，則不負前方抗戰之壯丁，亦負後方生產之責任。

右陳各點，係就作者最近行經各縣，其推行政令實況，或認爲有補充改正者，或以爲須切實完成者，述之以拱當局暨關心及地方政治之人士之參考，以期施政之進程，得以適合戰時之需求，一孔之見，未知當否？

▲完▼

數日內到達我們戰時的首都。

尼赫魯在印度的地位，顯已代替了甘地。過去甘地所領導的非武裝抵抗主義，已被時代的洪流所沖洗。尼氏繼承衣鉢，對於甘地的革命方式，多有更張，獲得全印度民衆的信仰與擁護。自我七七發動聖戰以來，尼氏領導全印民衆，發動強有力的抗議運動，無數的城市與鄉鎮，都舉行反日示威，震盪泛的抵制日貨，結果使得日本對印度的輸出，大爲減少。去年九月間，尼氏又派優秀醫藥人才，攜帶新式救護車及醫藥用品，不避艱辛與生命危險，赴戰場爲我傷兵軍民服務，其真摯之友誼，偉大的同情心，實使人銘心刻骨，永矢勿忘。

汪精衛

現在，我們正對着勝利之途前進，尼氏於此時來聘，當必能給予我們更大的援助，更大的興奮。提起汪精衛，我們相偕，誰都要作嘔三日，因爲他的醜態得太醜，太臭，太不慘了。

汪精衛借若龍電的火光，將身一變，變成一個十足的漢奸，由海防逃到上海，幾個月來，奔走東京、青島、北平各地，也曾向倭軍領袖道謝，也曾和同類王克敏梁鴻志之流拱拱手，一番花言巧語，滿想粉墨登場，坐上漢奸軍中第一把高椅。無如王梁兩逆，同行嫉妒，拒於千里之外。當「維新」一臨時，兩僑府在青島舉行聯席會議時，王梁對於汪所提合併偽組織問題，幾不討論，並謂汪亦如在兩僑管轄區域外，樹立「新政權」，即可同官。言外之意，是叫汪逆滾蛋，結果頗多出血，碰了一個大釘子。

汪逆做「官」心熱，賣國心切，在待補無依。

# 青年要怎樣「完成自己」

蔡槐卿

青年應當和時代競走，應當充分利用時間。不是這樣，便會說了節，落了伍，跌在泥濘裏，永遠做一條山泥鰍，要想「泥鰍化龍」是不會有的。那末，我們應當怎樣來「完成自己」？

所謂「完成自己」，就是使「小我」成爲「大我」，從「大我」完成「小我」的意思，這話說來容易，做起來就非常之難；但難是難在不曉得它的門徑，要是能夠跨過了這門徑，裏面就四通八達，無往不利。所以我們要跨門徑，跨門徑便是完成自己的先決條件。

首先，我們要明白，在科學昌明的時代，除了「黃泥脚兒」之外，都該有「幾手本事」才行，要想在社會上稱足的話。本事例那裏去要？要先從教育上着手。但是，不幸得很，現在的學校教育，差不多成了少數小姐們的專利品，第一要有錢，第二要有空閒的工夫，那沒有錢，沒有空閒工夫的人怎樣辦？聽天由命嗎？還是自暴自棄，當然不可以；等待資金時代從天空吊下來嗎？這是一種妄想，也絕對不可以；索性不學拉倒好不好？也是不行，個個人這樣埋沒自己，歷史任務誰去擔當？所以想來想去，只有一條路可走，便是實行「自我教育」。

課本，在這偉大學校和廣博課本中，人人都可以作我們的先生，事事都可以作我們的書本，隨手抓來都是學問，都是本領。

「自我教育，固然人人可以得，但又不是人人可以得，因爲它有幾個前提問題，你能解決這幾個前提問題，就可以予取予求，得心應手。不然的話，它還是關起門來不理你；就令它不關門，你也非碰壁不可。所謂前提問題是甚麼？

1. 要有前進的生活：教育便是生活與生活接觸的火花，所以生活與教育是不能分家的。說得詳細點，你過什麼生活，便是受什麼教育，過好的生活，便是受好的教育，過壞的生活，便是受壞的教育，要是你過的是糊塗糊塗的生活，亂七八糟的生活，雖然你天天談革命，喊救國，行動決不會跟上來的；因此，我們必須把自己放在合時代的前進生活裏，在前進生活的磁力轉動中，流出教育的電池，射出光，放出熱，發出力。

2. 有闊別的眼光：不錯，前進生活是要緊的，但價值與前進生活還不夠；因爲我們的生活愈前進，我們的求知慾也就愈大，要學的東西太多了，可是我們的精神有限，時間有限，怎麼學得完？何況事實上許多事情，並不需要一樣樣都學精，有的只消懂得它的底細，它的筋絡，就可以應付得了。所以我們要闊別它的緩急輕重，深淺高低，擇而學之，以資精專，才不致於落空。否則，見一個，學一個，見一雙，學一雙，今天學這，明天學那，

是頭無路之際，果然討得主子的允許，偷偷的跑到廣東，籌備傀儡政府，並組織偽軍。據中央社香港電：敵大本營參謀寺易抵粵，與駐粵粵軍前敵安撫使商，擬將粵省雜牌偽軍，一律編爲「復興軍」，歸汪逆指揮。消息傳播，舉國共憤，致通電聲討，尤其粵中一百四十四將領的電文，有一段說：「在汪賊學本空疏，性成陰險，祇以遺毒時會，黨類偶登，更據據作滿會，虛聲伴痛，幸其即變節以歸袁，委丑更衷心而叛黨，凡革命前聲，無不知其無恥也。嗣以總運寬大，納之返黨，盜名欺世，則自清高而不言，令色巧言，則偽作謙恭而下去，人來投刺，伴爲倒屣之迎，客去閉門，立作山青之誓，蓋儘個血孔，由彼生成，臭穢心肝，與人獨異，厚見之者，咸多目爲賢能，久識之者，莫不知爲妖孽矣」。這不啻替他在鼻子上塗上一塊白粉，狂逆聞之，亦當默許爲知己了。

頂多頂多，只不過積下了一些瑣瑣的經驗，當一個活動的預演字與而已，已別的有什麼用？

3. 要有一定的目標：闊別的眼光有了，而目標可不會確定，那是一小舟走大洋，又有觸礁的危險！多少人在曠野裏兜圈子，在街堂裏走回頭路，阻咒自己，阻咒社會，阻咒人家瞎了眼睛；其實呢？不能怪別人，怪來怪去，只怪自己，誰叫你游移不定，誰叫你團圓吞棗？在「自我教育」中不先認定目標，那簡直是在「捉迷藏」，有什麼出路給你走？所以目標是漸次建立的，有了目標，便有計劃，有了計劃，便不會吃「臨時抱佛脚」的虧，這不能不說是一條成功的捷徑。

4. 要有鐵樣的意志：意志是成功捷徑的保證。

# 各縣戰時工作隊的概述(續)

雷 震

## (四)幾個問題的檢討

前面已經說過，抗戰工作是沒有師承的；因此，工作隊就有許多亟待解決的問題。現在且就筆者臨時想到的幾點，逐一的提出來加以檢討：

第一個是工作技巧的問題，我以為工作隊的工作技巧的基調所在，是一種恰恰到好處而足以令人感動的態度；我們甚至可以放胆的這樣說：態度的好壞，就是工作的成敗！

但是各縣工作隊的同志，多數是二十歲左右的青年，朝氣蓬勃，刻苦耐勞則有餘，社會認識，體貼人情則不足。因之對人期望不至過切，責難不免過嚴，而形成了對人態度的不夠謙和；甚至往往不自覺的跟人家弄得敵而散。這實在是一個頗屬不小的毛病！常言「人情服軟不服硬」，我希望各地工作隊的同志，在對人的態度上不妨力求和軟一點；相信這對於你們的事業是會起着有利的作用的。

其次是關於隊員的選舉制度問題，有些工作隊的隊長和其他隊員，是規定由隊員大會選任的，原意是要讓隊員們有一個運用民權的練習機會，當然無可非議，但這裏被忽略了一個指揮問題。一個負責揮全隊工作之責的隊長，要由他的直接指揮者的隊員來選舉，多少是不甚妥貼的。

漢高明太的殘殺功臣，主要的原由，是由於功臣的不自覺；因為功臣不覺會這樣想：「皇帝有甚麼希望，還不是我們替他做的？」現在有什麼方法足以保證隊員不作這種類似的念頭呢？「有這個念頭，全隊的精神就會漸漸的陷於鬆懈，卒至做一

件事，你推我託，弄得指揮者有「有指揮」之嫌！所以筆者意見，認為工作隊應該具有服從的精神，然後迅速的行動，敏捷的工作，和豐富的收穫，才有更大的希望；因之，認為負有指揮之責的隊長，不如由上級指派之為愈。

第三是關於動員目的的認識問題。記得有好幾位在縣工作的同志曾向省方訴苦說：「我們縣裏風氣不開，一般家庭都很頑固，極不願讓婦女們跑出來參加救亡工作，至於鄉下女人更無法使她們出來……」，察其語意，彷彿「婦女參加救亡工作」，非得離開家庭不可似的。這確是一個頭號大錯！他的錯誤所在，是把「動員工作」和「動員實踐」混為一談；換句話說，就是手段和目的的不清楚。要曉得「跑出來」做宣傳，做慰勞，做募募等等工作，只是一種「動員工作」，即是動員的手段；民衆的應徵當兵，出錢助餉，以及加緊生產等等，才是動員的實踐。前面所說的婦女離開家庭一節，假如真的家家戶戶都實現起見，那末，不消一月半月，就會宣告亡國！何以故？沒有女人燒飯，大家豈不餓死？說句正經話：國之本在家，女人跑光，家庭瓦解，中國的社會組織，還不陷於崩潰嗎？所以「婦女參加救亡工作」，不但用不着「跑出來」，反而要牢牢的守住家庭崗位，在這個崗位上盡力，例如勸勉男子從戎，代替男子工作，以及致力他種生產工作等等，才是這地的婦女救亡工作；也就

是後方人人應做的救亡工作。動員工作者應該弄清這一點，切不可把手段當目的看，而反把目的忽

人往往是這樣的，「立志為善由得我，而作出來由不得我」，因為五花八門的社會，誘惑的東西太多，好比房子失了火，要搶救的東西太多，可以搬走的東西也太多，你若沒有主宰，到得煙霧騰光，就不曉得該拿什麼東西好；往往東拿拿，又丟下，西拿拿，又丟下，結果一件東西也拿不出。或者拿了一件頂不重要的東西出來，或者火四面八方燒起來，連人都不記脫身。這是多危險！正因如此，我們要堅強我們的意志，「磨頭草，風吹四面倒」，固然作不得；由別人「一按按團，一拉拉扁」，也萬萬作不得，因為這都壞奸和奴才的本相。

5. 要有鋼鐵的體格：這是青年必修課的第一課，作一天事，生十天病，只落得一個「意志以磨」而已，杜工部的所謂：「出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟」，這不備為孔明而嘆惜，乃是為一切體格孱弱的人而寫照；我們讀了，該有個警懼，努力鍛鍊，不斷地努力鍛鍊，鍊得象鐵那麼硬，像鋼那

麼堅。有了這樣堅強的體格，凡一事業失敗了，還有勇氣再來過。

具備了上面這一切，才可以衝開校門，衝開村門，衝開城門，衝開國門，衝開任何人的自私自利所造的鐵門，隨時抓住時代的核心，加緊實行「自我教育」，從門中攆出真理，使歷史教訓通過了現生活，再由現生活中逼出精神而實質的歷史教訓，使我們的學問本領倍上加倍地豐富起來，方能把「小我」成爲「大我」，從「大我」完成「小我」。一句話，「完成自己」。

略或遺忘了。

最後，還有一個份子的問題。前面曾經說過：工作隊的同志，多數是二十歲左右的青年，其中除婦女同志外，幾乎全是現役的適齡壯丁，他們雖則沒有憑着黨隊員的理由而聲請緩服兵役，然而他們並未事先應征，却是絕對的事實。所以當他們做兵役宣傳的時候，甚至在做其他工作的時候，會引起無邊的嫉視和譏評，結果，工作的成效受到了致命的打擊！

爲了要使兵役宣傳的克收實效起見，我希望宣傳隊裏不再會有現役的適齡壯丁從中工作；推而廣之，各隊都能如此，尤爲佳妙。因爲他們有更重要的工作等着他們去做。假使真的辦到這一點，那末，由於社會一向所加於他們的嫉視譏評的一掃而空，天然會轉而形成了他們的廣大的社會之信仰的基礎；憑此基礎以推行工作，當然有左右逢源之便。這一點，關係異常的重要，願各地從事動員工作的同志們，深切的作一個純理智的考慮。至於技術的隊員，例如工於書畫，或長於表演的，不如坦白的列具理由，呈請上級主管機關轉函兵役機關予以破格的緩役。這樣，因特殊「人才」的關係而邀准緩役，老百姓的悠悠之口，也就無從肆其「蜚黃」了！

(五)統一編制辦法的擬訂

如今再把工作隊的統一編制的辦法，提出研究。從第三段的附表看來，工作隊的名稱是各自爲政的；他們不但在名稱上各自爲政，即機構的內容，工作的方式，乃至指揮的權責，也無往而不各行其是。所以浙江省黨部和前浙江省抗衛會都覺得有把他

們加以統一編制的必要。首先就由省黨部草擬了一個統一編制辦法草案的初稿，旋由前省抗衛會參照初稿重擬了一個再稿，並曾召集了各有關機關的代表，開了兩次審查會。這個審定的草案，照例應該提請省黨政聯席會議通過後，方可頒布施行，目前據聞尚在審議中，究竟何日方可頒行，一時尙難臆測。如今覺得再稿一份，且把重要的各項規定，撮述一下，藉供各縣編組工作隊的參考：

關於工作隊的組成份子依照這個再稿擬議，

第一是依法登記合格的民衆團體的會員；第二就是社會上的優秀份子。而關於隊的編制是採行三級制的，第一級是總隊、稱爲××縣戰時工作隊總隊；第二級是大隊、稱爲××縣戰時工作隊××大隊；第三級則叫分隊、稱爲××縣戰時工作隊××大隊××分隊。關於大隊的種類，任務，以及參加各該大隊所屬分隊編組的份子，則在第四條有着詳細的規定：日逐一照抄，藉觀本條中項的全豹：

- 一、宣傳大隊——由文化青年婦女自由職業等團體分子編組分隊其任務在宣傳抗戰建國之意識以喚起國民抗敵救國之情緒；
- 二、徵募大隊——由商人婦女青年等團體分子編組分隊其任務在募集救濟給所需之財物；
- 三、慰勞大隊——由婦女商人青年等團體分子編組分隊其任務在慰勞撫問抗戰將士及其家屬暨傷兵難民；
- 四、偵察大隊——由青年婦女等團體編組分隊其任務在刺探敵情防制間諜變換暴漢奸奸商；
- 五、救護大隊——由青年婦女商人工人等團體分

子編組分隊其任務在救護傷兵災民併協助

- 六、運輸大隊——由青年工人農人等團體分子編組分隊其任務在輸送軍需物品；
- 七、工程大隊——由青年工人農人等團體分子編組分隊其任務在建築破壞各種國防工事及鐵路公路橋樑；
- 八、勞作大隊——由農人青年婦女工人等團體分子編組分隊其任務在爲出征軍人家屬作農事之代勞及半義務作各種手工工作；

至於總隊長的人選，依照第八條的規定，是由縣抗衛隊的副主委兼任的，副主委就是縣黨部的書記長，因爲他是領導一縣民運工作的人，所以這規定；但爲防購流弊起見，又規定着必要時得由省方指派。總隊長之下還設有各種職員，以組織總隊部；此外大隊則有大隊長，分隊則有分隊長，分別規定着由總隊長委派或由隊員選舉，並各設副隊長若干人，以組織大分隊部。在總隊部裏又規定了該設的工作協進委員若干人，由縣抗衛會正副主委就地地方有聲望之人士聘請擔任，這用意是在尊重他人的社會地位，以利工作的推進與開展，確是一種「合時宜」的規定。關於各種歌詠戲劇圖，則規定在第十一條，他的級次限分隊一樣，而隸屬於宣傳大隊；他的組織和名稱，則統由各縣自訂。因爲如此，對於劇運的前途會有更多的裨益。

以上各點，是統一編制辦法草案的骨幹所在，其餘的枝葉事項，只好從略。各縣工作隊的統一編制，確是一個重要的問題，我希望全省的關心工作隊的同志們都加以深切的注意，期以羣策羣力促進工作隊的臻於健全，成爲本省的動員工作，能够有一個新的開展！

|   |   |
|---|---|
| 自 | 抗 |
| 衛 | 日 |

# 抗衛會工作報告

——二十八年七月二十一日在第八次委員會報告——

|  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| <b>第五區</b><br>嶺南 一二〇〇〇<br>永康 一九〇八五六<br>湯溪 五〇四〇九<br>武義 六五四七六<br>東陽 一五一五〇〇<br>桐廬<br>建德 四五九〇〇<br>衢縣 一四九八五〇<br>開化 一〇〇〇二六<br>淳安 六四四〇〇<br>遂安 六九七七一<br>江山 七三五四四<br>常山 四二九七五 | <b>第六區</b><br>壽昌 一一三三九八六<br>鄞縣<br>慈谿<br>定海<br>鎮海 三二八、五二<br>奉化<br>象山 八九五二〇<br>南田 二一六九一<br>寧海 一三九九三二 | <b>第七區</b><br>臨海 二八九三九一<br>黃岩 二四七八〇<br>天台 七二二二七<br>仙居 七二九〇〇<br>溫嶺 二七〇三〇〇<br>永嘉<br>平陽<br>瑞安 一二〇〇〇〇<br>樂清 一二三五〇〇<br>泰順 一三八七二〇<br>玉環 一〇九二一五<br>麗水 六〇〇〇〇<br>龍泉 六二四四二<br>遂昌 七五〇〇〇<br>青田 一一二五四〇<br>縉雲 七一二五九<br>景寧 一五〇〇二<br>慶元 二〇四〇〇<br>松陽 四二二八〇<br>雲和 四六六九二 | <b>第八區</b><br>慶元 二〇四〇〇<br>松陽 四二二八〇<br>雲和 四六六九二 | <b>第九區</b><br>慶元 二〇四〇〇<br>松陽 四二二八〇<br>雲和 四六六九二 |
|--|--|---|--|--|

(10) 慰問出征軍人家屬  
 省會抗戰建國二週年紀念大會籌備會，會決議發起慰問出征軍人家屬，由本會率同方岩區署主持

其事，本會乃於七月四日召集省會各機關代表籌商進行事宜，當經決定即以方岩區署轄境為慰問區域，慰問物品除由本會預給慰問狀外，並由各機關捐出款項購備藍布贈送，本區共轉十餘額，出征軍人家屬計六百餘戶，嗣即按照鄉鎮數組成慰問隊，於七月節日分頭出發慰問，計共贈發藍布六百五十五份，份各五尺，總計四十一匹、支付價銀四百五十五元，受贈各戶，均形感激，而對於慰問狀之頒給，尤引以為榮，此舉於兵役前途不無裨益，惟此次僅及方岩一隅，所施不廣，似宜策勵各縣，普遍舉行，以收宏效。

(11) 分派婦訓班學員工作  
 浙江省黨部會舉辦戰時婦運幹部人員訓練班，其學員之一部，計董美珍等七十二名，開單函請本會派往各縣抗衛會擔任民衆動員指導工作，本會業已照派，該學員等均屬青年女性，今後各縣婦女動員工作當能漸趨開展。

(12) 編擬本會預算及二十八年年度經費收支情形  
 本會二十七年度經常費預算，七月至八月份每月份為二千六百元，九月至十一月份減為每月一千六百五十元，及至十二月份復增為二千六百三十六元，前後共計向省總金庫領到經費一萬二千七百八十六元，共計支用數為一萬一千零八十九元二角七分，結數餘為一千六百九十六元七角三分，是項積款，除以七百元，提撥汽車修理費另案報銷外，餘巴如數解還省庫，已告結束。又二十八年年度經常費預算因實際需要，復由二千六百三十六元增至三千二百九十二元。

(完)

# 政治技術化的三種動力與

## 五項要件

董成勳

總理曾說：「管理業人之事，叫做政治」，昔賢亦語曰「人存政舉」，所以一國的政治，人與事（政）的管理得法，配備週妥，則一國的政治，必定是進步到現代化的，就個人觀察所得，現代化的政治，其中有技術之術存焉，余意這政治技術，不外三種動力與五項要件，茲略述之如左：

### 一、政治技術化的三種動力

1. 組織力——機關，對於組織機構，必求其健全，人事的調整求其安置適當工作要合理化，效率要加強化，一祛其後亂，散漫磨擦重疊之弊。
2. 創造力——機關的幹部人員其意志必須堅強，精神充足，任事幹練，具有創造性，建設性，積極性，一祛其敷衍塞責，推諉了事之弊。
3. 檢點力——機關對於事的考查與檢點，非常重要，因既有計劃，仍必須知其進度如何，功效優劣，與人事的勤惰考成，均須隨時加以檢查，以作檢討過去，策勵將來之參考。

### 二、政治技術化的五項要件

- 一、確定工作計劃——設定計劃與實施進度——尋求事業的中心。
- 二、健全健全機構——（裁併技術重疊與減少廢弊）——推廣工作的骨絡。

- 三、訓練精強幹部——（廣行空訓與督導）——配備機構的靈魂。
  - 四、嚴密經濟收支——（嚴懲舞弊或無故節餘）——促進事業的權衡。
  - 五、考核工作成績——（考查名實與檢收事功）——策勵將來的準備。
- 以上所述三種動力，是政治技術化的原則，至五項要件為其方式，若稍缺一，即非失却工作中心，茫茫無措手足，抑即墮失了幹部與標準，其政治必定散亂落伍，不合時代與社會的要求，欲其勵精圖治，實不可能，茲對政治加以科學的整理，書此扼要一則，凡為人牧者，對此請有以教我來。

# 決勝週刊

第二卷 第廿一期

## 編輯者

## 決勝週刊社編輯部

方岩岩下街第二號信箱

## 發行者

## 決勝週刊社發行部

永康民國路九十一號

## 印刷者

## 決勝印刷所

永康民國路九十一號

電話一〇三號

### 定價

半年九角全年一元七角郵費在內  
各地書局及正報各分銷處均有代售  
△本期十六面零售四分

# 左拾遺

奇

據說從前有某大機關，科員某承辦一文稿，書好稿面事由後，即以他事離去，逾時回席，即忽氣喘明日月益壯圖章，登簿送股長處，股長僅問事由，見為不關重要之稿，即蓋章送科長，科長亦如例蓋章，如此逐級轉呈，主管長官亦依樣判行，發至該校室，承辦辦事翻開稿面照看，始發覺其中並無數字云。

## 二

訓練近來成爲一時熱事，凡有機關無不辦訓練，阿貓阿狗無不受訓練，有人作聯語嘲之曰：「凡經集訓皆幹部，不爲求差老不歸」。

## 三

威爾斯著「未來的世界」中，描寫中日戰爭的情形，頗有些地方恰如所料，他真一個戰敗被殺的日本軍官的日記本裏，發現了這麼一首備時：  
陽春天氣暖融融，遍地櫻花錦繡香；  
勝景難推官士勇，溫柔難忘婦人胸；  
音信隔關桃源地，今落那邦絕境中；  
戰地風雲無日，何時重見故鄉容。  
如今看來，恰是爲現時「倭軍」寫照了。