

對外秘密
列入移交

東北工運通訊

余紀忠

第二號 目錄 第一卷 第二期

長官訓示	領袖訓示摘錄 政工人員今後努力的要旨 <small>——對特級高級政工會演講——</small>	(1)
法令規章	國防部新聞局局長鄧申灰電 獎勵奸匪反正修正辦法 對投誠及俘虜共匪官兵處理辦法 為檢發二十一師救濟委員會簡則一份 希轉飭所屬單位參酌辦理由	(3) (3) (4) (5)
論著	誰在發動「內戰」	陳筱武 (6)
首屆政工會	首屆政工會會議紀要	軼羣 (8)
會議	會場花絮	丘九 (12)
業務研究	目前東北民衆組訓的技術問題	夏風 (14)
中共	東北共軍內幕略述	(16)
剖視	共軍政治戰士工作條例	(19)
精神講話	發揮政工力量 <small>——六〇軍曾軍長對政訓班訓辭——</small>	(20)
政工報導	誰蹂躪自己的鄉土	文寧 (21)
士兵講座	怎樣才算是模範兵	青春 (23)
編後記		(24)
徵稿簡則		(24)

出版 中華民國三十五年十一月一日
主編 東北保安司令部長官司令部政治部

領袖訓示摘要

政工人員今後努力的要旨

民國三十五年八月一日在牯嶺對高級政工會議講

- 一 說明軍隊政治工作在剿匪戰役中的重要性。
- 二 政治工作應注重力行，切戒虛浮，崇尚實在，望大家實事求是，精益求精，來發揮政治工作的效率。
- 三 「實事求是」的意義——針對實際需要，解決實際問題。
- 四 精益求精的道理——探求一切事物之至理。
- 五 今後訓練各級政工人員，應培養其「解決問題」的能力，考核政工人員，應以其有無「解決問題」的能力為標準。
- 六 報告與指示應有時限的規定。

七 政治工作，須因時地制宜，故上級之規定須富有彈性。

八 基層政工人員與地方黨政機構應密切聯繫，互助合作，一切以「解決問題」為着眼點，權限不宜分得太清——但要知道我們是為辦事而不是與人爭功。

九 政治工作要具備宗教性，政工人員要如宗教家一樣，具備熱誠，容忍，犧牲，服務的精神。

十 政治工作是實行主義的基本工作，希望大家專心致志，以此為終身事業，來報效黨國，完成神聖的使命。

這次高級政工會議的主要目的，是使大家明瞭軍隊政工在此次剿匪戰役中的重要性，部隊政工不僅要加強官兵的敵愾心，提高部隊的戰鬥精神，尤應在收復匪區之後，迅速的建立地方政權，恢復社會秩序，使殘餘匪類，無法潛伏，就地民衆，得以安居樂業，真正達到肅清奸匪的目的，在行政機構初恢復時，需要政工人員協助推進，此次政工會議以後部隊政工不能有一番起死回生的改革，使其工作發生真正的效果，其關係今後剿匪的成敗，較之武力的戰鬥尤為重大。

今後部隊政工，特別應該注重力行，勿再蹈決而不行的覆轍，今後的工作要能發生實際的效果，須澈底屏絕懶弛，虛浮的習氣，養成緊密實在的精神，對自己的工作，要念茲在茲。切實省察，認真負責，所遭遇的環境，所發現的敵情，本身的缺點，都應該集合部下研究檢討，立時處置，使每個人都有工作，每件事都有着落，每天都有進步，要達到這個目的，必須我們高級主管人人都以科學的精神和方法，訓練幹部，督導幹部，考核幹部。

所謂科學精神，不外是「實事求是，精益求精」，什麼叫做「實事求是」？就是針對實際需要，解決實際問題，一切的研究，都要以本身業務的需要為依歸，如何使業務順利推行，才切合實際，才有用處，中國人辦事毛病：第一、是不察客觀環境，只憑主觀判斷，第二、是不能虛心聽取部下對工作的意見，來決定所應作的工作，因此會隨時遭遇阻礙，命令不能全部貫徹。這是我們業務不能發展的最大原因。以後要以實事求是的精神，糾正主觀的空想，注重現實把握問題，說實話，做實事，求實效。一方面還要健全各級幹部充實我們的力量。內部必須分層負責，加強考核，希望大家切實作到。

「精益求精」是指日新又新，不斷進步的意思，世事雖千變萬化，錯綜複雜，然其中必有一不易之至理存在，曾文正所說：「靈心涵泳，切實體察」，這就是「精益求精」的工夫，一個問題，如果祇就表面觀察，是不會得到圓滿解決的，只能發揮十分之二三的效果，如果能像剝繭抽蕉那樣，層層思索，在許多解決方法之中，把握其最當不易的一個方法，則任何複雜的問題，一定可以簡化，任何重大困難，亦可以打破。

政治工作的複雜和困難，遠過于軍事工作，尤以下層工作，因為實際

的情況，變動不易，上面的指示，不足應付，所以我們選拔幹部，訓練幹部，要以培養其「解決問題」的能力為重點，考核部下，也以其有無「解決問題」的能力為標準，現在我們應該提出一個口號「解決問題」。必須人人對於問題有判斷的能力，有解決的辦法，才配做政工幹部。以後師旅團營各級政治部及連指導員，都應該作工作日記，在前方要作陣中日記，上級考核下級的時候，就以下級的工作日記為根據，看他們在這一週或一個月內，遭遇了多少問題，——曾否對問題精心研究，有多少問題已經解決，解決是否得當，有多少問題尚未解決，不能解決的原因何在。根據他們的記錄來定成績，作為獎懲的標準。這一點必需嚴格執行。現在下級工作人員，往往對於一個問題拖延不決，推卸責任，什麼事情都向上級請示，這樣怎能辦事！以後應該有一個補救的辦法，就是凡有電話電報可通的地方，下級請示與上級指示往返的時間，不能超過三天，最好是一天，各級基層人員在戰鬥中，或匪區遇到亟待解決的問題，來不及向上級請示，即自行負責處理，如發生責任問題，上級應代他負責。如此才能鼓勵部下積極辦事的精神，才能提高工作的效率。

對於下級的工作，不可有過于繁瑣的規定，工作指示須富有彈性，最好是多多樹立不成文的規定，應搜集各單位工作成效與實際困難，供給下面研究參考，不可拘于呆板的命令，政工人員須有因時制宜，因地制宜的權限，能夠通權達變，迅起事功。特別關於經費的規定，一定要有伸縮的餘地，如果確為工作必需，准其據實報銷，但這個數目，亦不可過大，以免影響整個預算。各級負責人員，應特別節省，不可有一點浪費，才能取得上級的信任。

關於組織與宣傳的技術和方法，須使之深入而普遍，務與同級黨務、政治、學校、社會各方面取得密切聯繫，運用整個社會的力量，真正推行

地方自治，不過，以不妨礙主管機關的職權為前提，上級政治部對於下級政工人員，須有適宜的領導，明白的指示，使能切實體會，確守範圍，講究工作技術，那我們與地方的聯繫，方臻圓滿。現在縣以下自治機構應做的事情太多了，諸如組織保甲、清查戶口、解決土地、維持交通、管制糧食、守備地方、安定秩序、尤以新收復的匪區，政工人員就應當協助地方建立行政機構，等他們的組織成立了，而自己則退居協助指導的地位，我們是以服務的精神來工作，人家一定樂于接受我們的協助。

為使我們的工作能發生實效，因此我們工作的進程，必須有時間的限制，上級須有定期或不定期的考核，以能否達預定進程為考核的標準，而加以獎罰，如不能照預定進程完成，還要追究其責任。為提高你們各級政治部工作的效率，決定應給你們適當的交通工具，每一級靖區政治部配給吉普車、卡車、腳踏車數輛，師政治部吉普車、卡車各一輛，旅團政治部吉普車或卡車一輛。不過對於救濟民衆，運送傷病官兵，我們的車輛，只要抽得出來，一定要拿出來替他們服務。我們要以宗教家那樣熱誠，容忍，服務，利他的精神，才能作軍隊的嫗姆，民衆的導師。

總之，現在軍隊政工的任務，和北伐時代不同，和抗戰時代也不同，你們的任務真是無限的艱鉅，你們的成敗關係着黨國的存亡，今後軍隊政工須澈底改進，訓練新的幹部，確立新的工作方針，尤要改進工作的精神，勇敢堅忍，任勞任怨，實事求是，精益求精，才能不斷進步，發揮成效，政工是聖賢的工作，是實行主義最基本的工作，你們要作主義的信徒，就必須專心致志，努力盡職，你們終身的事業和榮譽在於此，對國家對主義對革命的貢獻也在于此。望以全副精神貫注下去，完成神聖的革命使命。

抗戰雖已完成，革命責任未盡，集中力量，
建設國家，蕩滌舊染，爭取時間，實事求是。

二電訓長局二

對東北第一屆

政工會訓示四點

東北保安長官部政治部余主任並轉各軍師政治部主任申魚保政
一電悉兄等於全國政工會議以後集議瀋陽檢討工作弟以事未能趕來
參加特提四事相勉希妥籌進行(一)一切應以實行主義為中心如何

除暴安良興利除弊注重下層深入民間領導實行民權民生主義應為當
前第一要務(二)奸匪企圖以東北為其最後巢穴不惜巧用暴動方法
擴大兵運打擊國軍奪取政權我應切實研求對策以作根本清剿之計
(三)政工應以協辦地方自治組織民衆自衛擴大宣傳加強教育融合
軍民整飭軍紀為首要務希研討詳細實施辦法(四)政工本身之改進
人事經理之革新工作方法與技術之改進均須切實檢討力求進步庶可
應付當面難局希妥策進行為要局長鄧文儀新辦秘申灰

法令規章

獎勵奸匪反正修正辦法

第一條

本部為秉承 主席仁德寬大之旨及政府和平救國之目的特訂獎勵
奸匪自動反正投誠辦法(以下簡稱本辦法)使匪方各級官兵得重
獲自新之路踴躍來歸

第二條

凡投誠者不論向任何部隊或地方機關投誠時均依本辦法實施之

第三條

在投誠時當視投誠者所持各種不同之武器及事實之表示分別輕重
等價值依左列各條款獎勵之

一 各種武器(完整堪用者)獎金標準如左

- (1) 步槍每支流通券一千二百元
- (2) 手槍每支流通券一千八百元
- (3) 手榴彈每枚流通券二百四十元
- (4) 擲彈筒每具流通券六百元
- (5) 迫擊砲每門流通券六千元
- (6) 輕機槍每挺流通券一千二百元
- (7) 重機槍每挺流通券一萬二千元
- (8) 山砲每門流通券一萬四千元

二 凡由主官率領全隊來歸者除按左列之規定給與獎金外并保留
其原有部隊關於全部人員均普升一級照國軍編制編成獨立團
營與國軍受同等之待遇

- (9) 野砲每門流通券七萬二千元
- (10) 戰車每輛流通券二十四萬元
- (11) 偵察機每架流通券五十七萬六千元驅逐機輕轟炸機每架流通券一百零八萬元重轟炸機每架流通券一百八十八萬元
- (12) 馬匹每頭流通券三千元
- (1) 二十人以上百人以下槍枝在七成以上者部隊長獎流通券一萬二千元部隊獎流通券二萬四千元
- (2) 百人以上四百人以下槍枝在六成以上者部隊長獎流通券三萬元部隊獎流通券六萬元
- (3) 四百人以上千人以下槍枝在六成以上者部隊長獎流通券六萬元部隊獎流通券十二萬元

(4) 千人以上二千人以下槍枝在五成以上者部隊長獎流通券十八萬元部隊獎三十六萬元附有特種部隊者依前條第五款至第十款之規定給獎

(5) 二千人以上六千人以下槍枝在六成以上者部隊長獎流通券十八萬元部隊獎三十六萬元附有特種部隊者依前條第五款至第十款之規定給獎

三 來歸人槍不合前項規定之數額者其獎金得以各該規定之比例給予之

四 槍枝飛機損壞一部尚可修理者根據以上規定獎給半數

對投誠及俘擄共匪官兵處理辦法

第一條 東北保安司令長官部(以下簡稱本部)為使各部隊及地方行政機關對投誠俘擄共匪官兵之處理有所依據特訂本辦法除法令別有規定者外悉依本辦法處理之

第二條 對投誠及俘擄之共匪官兵不得混同處理應依本辦法分別處理之

第三條 對共匪投誠官兵之處理

一、凡在東北地區內之共匪均可隨時向左列各機關部隊投誠

(1) 所在地各部隊

(2) 省市縣政府及警察局

(3) 所在地鄉保甲長

向以上二、三、兩項所列機關投誠者應由各該機關首長負責將其連同武器一併送交就近國軍部隊隨護送本部處理

二、凡個別徒手或攜帶武器投誠及率隊投誠者悉依獎勵投誠辦法第三、四、兩條處理之

三、凡投誠之共匪官兵由所在地處理投誠之機關部隊及主管政工人員詳加慰問并妥加招待不得仇視致拘束其精神

第四條 對俘擄共匪官兵之處理

五 反正部隊於反正之際以戰略或戰術上有價值之地點獻于國軍者除按前列各條規定辦理外并另呈請國府褒獎之

六 凡在投誠前斬殺大小匪首或破壞其重要兵器器材及交通線倉庫空軍根據地軍需品等類確屬實在者則從重獎賞

七 凡在投誠前揭發匪之重要陰謀者則從重獎賞

第四條 凡單獨或少數携械投誠者按上列各款分別給獎外并保留其原有階級視其志願特長分發工作并給予國軍同等待遇

第五條 本辦法經呈准後施行之

一、凡被俘之共匪官兵應由各該負責收容機關部隊暫行羈押但須嚴加監視以防逃亡倘遇有發生逃亡情事該機關首長或部隊長應受怠忽職責處分

二、凡被俘擄之共匪官兵應妥切加以管理但不得有虐待之情事

三、凡被俘擄之共匪官兵應由所在地機關首長及部隊長詳加偵訊并搜查其所攜帶之文件俾獲取情報并依其價值迅速報部查考

四、俘擄共匪政工人員應個別監視并須誘詢其內情俾資策反工作同時施以正義教化促其澈悟如有怙惡不悛或假意投誠企圖擾亂其有證據者得就地依軍法處理之

五、凡被俘擄之共匪官兵統由該機關首長派員備文解部交集訓營受訓後視其感化程度再予以適當工作或資遣回鄉

第五條 凡投誠及被俘擄共匪官兵在各部隊臨時管訓或寄押期間內得由政工人員予以各種之訓導使其澈底領悟重作善良公民

第六條 本辦法如有未盡事宜得隨時呈請修正之

第七條 本辦法自呈報核備後公佈施行

法令

為檢發二十一師救濟委員會簡則一份希轉飭所屬單位參酌辦理由

國防部新聞局代電 聞法立字第一〇七號
中華民國卅五年十月三日

東北保安長官部政治部 案據整編第廿一師政治部呈送該師救濟陣亡

失蹤官佐隨任所居住眷屬委員會簡則一份報請備案前來查該項辦法尙合目前需要除指覆准予備查外合行檢附該項簡則一份希即轉飭所屬單位參酌辦理國防部新聞局(酉)(江)新法立印附發廿一師救濟陣亡失蹤官佐隨任所居住眷屬委員會簡則一份

陸軍整編第二十一師救濟陣亡失蹤官佐隨任所居住眷屬委員會簡則

第一條 本會以救濟本師各級官佐及政工人員凡在三十五年八月一日以後因剿匪不幸陣亡或失蹤者之隨任所或遵照師旅團指定集居之直屬親系為範圍

第二條 本會由國防部派駐本部連絡官師旅政治部主任師旅團長副師長參謀長師司令部各處處長為委員

第三條 本會以師長兼主任委員副師長兼副主任委員指導本部軍需處辦理救濟事宜師政治部主任兼監察員國防部派駐本部連絡官兼副監察委員負責監督一切

第四條 本令在剿匪期間經常設置並由師司令部派附員一至二人辦理調查統計及保管有關文件由本部軍需處處長指導之

第五條 本會負責籌劃救濟款項及救濟基金交由本部軍需處收支保管惟須按月將收支情形列表呈核并公佈之

第六條 本會定三個月開常會一次如有特殊事故得由主任委員臨時招集之

第七條 本師蒙難官佐眷屬合於第一條之規定者得每月按照下列標準發給救濟費及救濟糧

- (一) 眷屬每大口月發食米拾市斤小口拾五市斤(十五歲以下者為小口)按實有人口計算

(二) 救濟金之基數訂為尉官眷屬三萬圓校官眷屬五萬圓將官眷屬七萬圓眷屬兩口者除基數外不按階級增發二萬圓三口者增發肆萬圓四口者增發六萬圓以此類推

(三) 上項救濟款項如係陣亡者連續發給六個月失蹤者發給至回隊之日止但不得超過六個月如陣亡官佐眷屬自願離開指定地點者其救濟款項得一次申請發給之失蹤官佐眷屬應按月發給

(四) 救濟金之標準得按物價指數及本會資力情形由本會隨時調整之但一次具領者不再追扣補發

第八條 各部隊如有合於第一條之規定者應由各該單位主官造冊備文申請經本會核定後發給之(申請表冊格式如附件一、二)

第九條 本會救濟基金及救濟款項由本部軍需處按照本會記錄籌措之

(附一)

全銜 申請救濟陣亡官佐隨軍眷屬清冊					
部別	級職	姓名	陣亡		眷屬
			月日地點	稱謂	
			年齡	居住	請領款
				地點	糧印鑑
					備考

說明：如須申請一次發給者應於備考欄內註明

(附二)

全銜 申請救濟失蹤官佐隨軍眷屬清冊					
部別	級職	姓名	失蹤		眷屬
			月日地點	稱謂	
			年齡	居住	請領款
				地點	糧印鑑
					備考

論著

誰在發動「內戰」

陳 彼 武

抗戰贏得最後勝利，已經有了一年零二個月，國內戰爭，無論大打小打，也斷斷續續的打了一年零二個月。勝利帶來的不是和平，隨勝利而來的却仍是戰爭。

八年抗戰，和敵人拼血肉，戰爭給予人民家敗人亡，異地流浪的痛苦，莫非還受不夠，怎麼還要戰爭？這真使人懷疑到中華民族，並不是「愛好和平」的民族，而是「好亂成性」的人類！

但是，在另一方面，所有全國無知無識，無權無勇的善良老百姓，都被戰爭壓迫得喘不過氣來，只有埋頭低訴：「天啊！何日得見太平？」有識之士也在呼籲和平，政府也自始至終沒有放棄「政治解決」的和平主張，即使在發動戰爭的人，也在高聲呼喊著「反對內戰」。全國每一角落，每一個階層的人，所要求的無論是外表，無論是內心，都是「要和平，反戰爭」。全國的要求是如此，而事實所表現又如彼，於此，我們忍不住要問一聲：「是誰在發動戰爭？」

我們走過熱鬧市街時，常常遇着這樣的事情發生：扒手把你的東西盜去，又掉過頭來夾雜在人叢中高呼「捉拿扒手」。最近南京發生了一件轟動首都的兇案，兇手朱光明將他的同宗祖父之妹朱蘭萍因奸情在黑夜殺死後，第二天伴若無事，還到警察所去具領尸體，以謀掩飾。我國這一年多的戰亂，既不是虛無縹緲的「戰亂」作亂；也不是「天罡星地煞星」下凡，大動刀兵；更不是無權無力的良善人民所挑動。在這要求和平反對內戰的呼聲佈滿全國的情況下，我們要捉拿挑動內戰殘殺人民的元兇，那只有在高呼「和平」和「反內戰」的人群裏去追尋。因為挑動戰爭殺害人民的劊子手，已經穿上偽裝，混進到真正要求和平，真正反對內戰，真正愛護人民的群裡來了。

要鑑別出混珠的魚目，需要經驗的內行，要確定案情複雜的兇

犯，需要法官根據許多事實來加判斷。現在讓我們也如法官作判決書一樣，先將挑動內戰殘殺人民的兇犯指出，然後再用事實來證明。

勝利這一年多，發動內亂危害國族，殘殺人民的兇犯，就是中國共產黨的少數上層野心家和他們好亂性的軍事領袖。

鑑定兇犯犯罪的事實，得由抗戰時期說起。要從抗戰時期去追出犯罪線索，對於犯人的陰謀，才能澈底明瞭；也才可以知道他的現在的罪行，並不是偶然發生的，也不是被迫而出於自衛的行動。

在抗戰期間，中共的抗戰政策是：「七分發展，二分應付（對國民黨）一分抗日」。由這一政策，就可揭穿中共的三點「抗日」陰謀：

（一）在全民族抵抗侵略的洪流下，中共知道全國民意之不可違，乃不能不以一分力量來打上抗日招牌。

（二）在敵人向西南部侵犯我國土，想以全力傾覆領導抗戰的國民政府的時候，牠的所有強大兵力，都調到前線去從事侵略戰去了，在新的佔領區，統治力量不夠，這就是中共「發展」的好空隙。他們乃邊手抵抗敵人，以保全國土的犧牲作戰，而乘虛「發展」到淪陷區。在外表上還掠奪了在被後建立抗戰根據地的美名，可謂一箭雙鵰的兩利政策，在這「發展」的陰謀下，中共避免和敵人犧牲作戰，始終採用敵來我退的戰術，既不攻堅，又不抵抗，以保全「發展」實力，故在敵人未投降期間，中共既不敢進入敵偽統治力強大的東北，亦不敢進攻敵人的交通要道和各軍事據點，以牽制敵人，打聲敵人。這都是由於求「發展」的自利行動生出來的必然結果。

（三）領導全國抗戰的政府，就是國民黨領導下的國民政府。應付國民黨，當然是應付國民政府了。這就是現在中共企圖叛變政府陰謀的線索。當時中共對抗日國軍的應付，是國軍向敵人進攻時，則在後方加以掣肘，軍事失利時，則乘機繳械，以加強他的「發展」實力，國軍在敵後從事抗

日工作，妨礙到他的發展時，就加以襲擊。現在中共的所謂蘇北解放區，就是廿九年冬襲擊國軍奪來的，所謂山東河北的解放區，就是襲擊抗日的沈鴻烈和張蔭梧部隊奪來的。

由上面所說，很明顯的窺知中共之蓄謀發動內戰來源已久，不過抗戰勝利後始行暴露吧！現在讓我來考察勝利到來後中共發動內戰的事實。

勝利後一年零二個月的內戰，在時間上可以將牠分為三個階段：自去年八一五朱德「致」蔣主席爭受降電起至本年二月廿五整軍方案公佈日止為第一階段，這一階段的戰爭區域，大部在華北各地。自二月起至蔣主席六月六日下令東北停戰十五天為第二階段，這一階段的戰爭大部在東北各地。自此以後直到張家口收復為止為第三階段。這一階段的戰爭，南起江蘇，北至熱察。

第一階段的戰爭，實由於中共軍隊總司令朱德違反最高統帥的命令「致」電爭降所引起，在電文中對國家元首互稱你我，對舉世公認領導抗戰的國民政府，稱為你的政府，對於國軍則稱為你的軍隊，目無政府，與政府對抗的陰謀，已屬顯然。同時命令駐華日軍總司令岡村寧次轉飭所屬在華日軍「聽候中國解放區八路軍新四軍及華南抗日縱隊的命令，向我方投降」，又分別指定了華北華東豫鄂及廣東等地區的受降代表。搶地盤，圖割據的陰謀，可說是「司馬昭之心，路人皆知」。

跟着這兩個電報而來的，就是軍事行動：津浦平漢兩線的鐵路交通被挖毀阻斷；張家口被侵佔，大同被圍攻，阻止國軍及政府人員對察哈爾熱河的接收。最後又對隴海路徐海段交通加以破壞。在這中共發動軍事侵佔的當中，政府始終予以寬容。先則由蔣主席三次電邀毛澤東赴渝會商國事，繼則邀請各黨各派和社會賢達在渝開政協會議。政府頒佈了停戰命令，政協會議亦在和諧的空氣中商決五項議案，又由軍事三人小組商定了「整編及統編中共部隊為國軍之基本方案」，於二月廿五日公佈。國事至此，可以說充滿了和平曙光。而在這停戰期間，中共還侵佔了山東的德州和圍攻河北的滄州。

在華北各地露出和平曙光的當兒，中共又在東北醞釀着第二階段的戰爭。國軍可接收領土主權，開入東北是理所當然。且停戰命令也有國軍開入東北不受限制的規定，中共匪軍憑什麼要堵塞山海關，不許開入？中

共之欲發動內戰，分裂東北的陰謀，由此即可見其端倪。隨着蘇軍三月底的撤退，中共軍隊即發動圍攻瀋陽，侵佔政府業經接收過的四平，長春哈爾濱齊齊哈爾等地，政府的許多高級人員和遼北省政府主席長春市長，都當了俘虜，又有許多政府人員被迫繞道蘇境經由海參崴返國，拒絕國軍開入東北，侵佔政府業經接收過的城市，挑起戰爭的負責者，當已顯然。這一階段的戰爭，由於蔣主席六月六日的停戰命令而告結束。在這期間，共軍為着策應在東北戰爭，又發動圍困平津的軍事行動。

隨着東北的戰爭停止，戰火又轉向豫南蘇北及山東河南河北以至於熱察綏等地，連續不斷的燃燒。第一把火是起始於豫南共軍李先念部的向豫西陝南竄擾，繼則蘇北共軍之向揚州泰興進攻，甚至於破壞京滬交通，醞釀上海大罷工而威脅首都。此時政府為保衛國都，不能不予以反擊。接着他們又在豫東魯南發動對徐州的大圍攻，鄭州徐州的交通被破壞了，國軍此時束手待斃，為解救民衆倒懸，迫而抵抗。最後共軍又調八萬兵力對大同作第二次的圍攻，以圖加強延安與東北的聯絡，在中共發動大同圍攻時，政府代表曾發出警告說：假如不停止對大同的圍攻，國軍為解救大同，將採取對熱河張家口和延安的軍事行動。但是這一聲明，並沒有引起中共野心家的注意，圍攻反趨加緊，直搗大同城垣，國軍被迫始由東北進軍收復熱河承德，由綏遠出兵以解大同之圍，進而收復張家口。正在這個時候，共軍又發動平漢北段的攻勢，進佔沿綫各地，包圍河北省會保定，這一戰役，到現刻還在進行着。

一年來的事實經過，時間也不算久，刀光劍影的戰爭影片，一幕一幕的留在我們腦裡，記憶猶新，究竟是誰在發動內戰？

其實，內戰這一名辭，大有糾正的必要，一個獨立完整的國家，只有一個代表國家主權的政府，假如一國之內有某種力量，想藉武力來和這國防所公認，國人所擁護的唯一政府抗衡而引起戰爭，那就是「內亂」不能稱為「內戰」了。何況現在的國民政府是中共所公開宣佈擁護，毛澤東去年到重慶時，也曾三呼過「擁護蔣主席」呢？出爾反爾，可見中共野心家對國事之無一貫主張，只隨着他的主人的馬首是瞻吧了。我在此地，仍用「內戰」一詞，不過是退一步依着高呼「反內戰」的人們的意思，去追求誰是戰爭的禍首，而易導之覺悟吧！

首屆政工會 議

首屆政工會會議紀要

軼 羣

秋高氣爽，冷風輕拂，繼「九三」勝利佳節之後，在東北文化，政治，經濟中心的瀋陽城，冠蓋如雲，於緊張嚴整的日子裡，首屆政工會隆重地揭幕了，從九月十六日起，一連五天，地點是假中蘇聯社七樓的勝利室，這裡是中外嘉賓萃會之區，會場樸潔有生氣，這顯示着東北部隊政工將有劃時代的躍進。

東北區部隊政工，行將一載，由于駐區遼闊，為期洞悉各級工作實況，研討促進未來的策劃，以配合綏靖軍事的需要，所以這一次會議，其意義是佔見重大的。參加單位，除五三軍軍師政治部未克趕來與會外，其餘均依時出席，共六九員，可云盛哉。

日程表第一天的上午，是舉行座談會，交換意見大會，當然主席余主任報告大會意義，謂此次大會之意義重大，並轉達粘嶺最高政工會議之經過，對東北政工作嚴正之檢討，領袖對政工前途之殷望，更指示討論的四個重點：就是部隊政訓，民衆祖訓，文化宣傳與策反工作，期以集中精神，詳為研討具體方法。繼由徐秘書長熙斌張副秘書長家範報告議事簡則及出席人員應注意事項，旋即攝影，正副主席先在主席臺上拍入鏡頭，十二時開幕盛典即告禮成。

下午四時半到六時半，分組審查提案，分部隊政訓，民衆祖訓，文化宣傳，策反工作與經理五組，十餘人一組，一個個熱烈而緊張的面孔，每個人都提出理由和意見，拿出經驗和智慧。提案達一四二件，本部四大方案——政訓，民衆祖訓，宣傳，策反成爲審查的重心。

翌晨，各組工作人員大半爬起来，分擔各部門的事務，上午八時，大會又開始了，在軍樂悠揚聲中，陳參謀總長帶着愉快的面容步入會場，八年戎馬中，黑髮已爲辛勞變爲斑白，精神矍鑠不減當年，陳總長即席訓示要點爲「部隊政治工作主要任務是：提高部隊政治教育，平時要維持部隊官長之

威信，但遇其有重大錯誤時可以對上級檢舉或糾正，過去黨代表時代，雖然職權很大，如果利用這個職權去挑剔部隊官長的弱點，忽略了實際協助部隊的任務，會使到軍政兩方面積不相容，工作當不能順利開展，次述國民革命的過程中，中國國民黨已經有不可磨滅的光榮歷史，共產黨別具心腸，這有一班人隨聲附和，說國民黨貪污老大，其實，事實上并不像他們宣傳那樣，這種過分的挑剔，是不值一顧的。相反的我們更應該堅定革命信心。在綏靖時其對民衆祖訓是很重要的，尤其在東北，這一點我們努力去。一訓詞達兩小時始畢。

午後二時半到四時半，是各單立的工作報告，每單位只限十分鐘，跟着由共軍第九師一位中校團政治主任李天祥報告中共實況闡述甚詳摘錄在下面「本人參加中共工作十四年，歷盡滄桑，在個人乃爲國家民族公敵，今後惟有以昨死今生之精神，獻身國家，以贖前愆于萬一，第一共軍來源多由延安出關，魯精佔百分之六十，幹部素質甚低，實趕不上現代科學戰爭，更不能擔任正規戰與運動戰，兵源多來自強拉無知民衆，訓練機會甚少，善攻不善守，對短火器使用尚良好。第二目前內部漸呈瓦解之勢，經本溪湖四平之役後，士兵潰散爲散匪者甚多，中共以和平民主爲口實，然一般官兵心裡普遍悲觀渺茫，以中國人打中國人爲可恥，本團在八年戰爭中，逃亡者較戰死者爲多。第三、裝備困難，過去在東北受蘇聯之供給，目前已深感缺乏，糧食已成嚴重問題。第四、兵源無法補充，農民不敢亦不願參加，雖有亦不過一些流氓地痞，傷兵也不願歸隊。所謂黨內民主，談起實令人駭怕，信仰不堅者活受罪，毛澤東在實質上就像希特拉，陝北政權，實爲中共完全控制，所謂參政會等于幾頭傀儡，在邊區從來就沒有瞧見 委員長的像片或者一面黨國旗，共黨黨員已蛻化，羨慕城市，收繳日偽殘餘物資，都給幹部分了贖。第五、新舊幹部對立，老幹部

多願還鄉，新幹部對馬列主義不感興趣，黨員幹部排斥諷諷非黨員幹部，內心各有痛楚。第六、高級幹部對婚姻多所欲為，真罰也分了界限，強調無產階級專政，實為小資產階級的天。第七、政策方面，組織地方武裝，實行無政軍一元化，所謂土地政策，乃「清算」之易名，拿「清算」支持戰爭，還有破壞強佔壟斷，濫發通貨，無不用其極。第八、在軍事上高唱軍回東北，控制華北，支離華東，掌握蘇聯，俾張到國的佔領。戰術以廣大游擊戰與運動戰，力避決戰，技術以利用短兵器，保持主力。第九、中共政治工作實為特務的化身，對失口以假來，恐嚇，殺害屬手段，其方式：1. 強調思想領導，在每一行動前，官兵要經過半個月的思想教育。2. 培養典型。3. 平時注重教育，戰時注重激勵。4. 利用各種方式，普遍軍中文化。5. 強調民衆組織，經費是實報實銷，在一個大行動上，花上幾十萬也可以。黨部通訊，時常揭取保衛士兵，對提高士氣收效甚大。他一口氣講了兩個鐘頭，可是限于時間，未能詳釋。

大會之第三日(十八)，八時始，由行轅副秘書長作政治報告，內容分五部，闡述東北施政方針，次就光復後一年來東北外交，政治，經濟及統一接收情形，詳為剖述，九時至十一時，熊主任親臨致訓，大意約為三點：1. 政治工作一般之認識，軍政一體一元化之重要，樹立部隊官長威信，培植英雄典型提高其尊嚴，以收激勵進取之效。2. 過去政工之檢討，政工人員與部隊長發生磨擦，對士兵教育影響及祖訓民衆社會運動收效實小。3. 工作方法，須具體實效，能充現，從組織上選擇部隊優秀幹部參加工作，尤應注意連排中的工作，須因事任人，因才任人。工作須有重點。訓練要從實際工作入手，以實例示範，蕩滌硬性形式主義，以軍風紀的良窳，定政工的成敗。對宣傳資料宜充備，不能千篇一律，須有內容，注意宣傳之消化與吸收，隨時檢討批評，接受批評。最後對祖訓民衆應該在策勵協助的地位，政工人員尤如佩有十字架之教會牧師，增加其尊嚴，使其有神聖感崇高感。一語重心長，這是一篇經驗與智慧的結晶品。相繼是鄭副長官訓話，於十二時鳴午炮，全體人員肅立，默念三分鐘，以紀念使中國人民遭受十餘年慘痛之一九一八一。

下午二時續會，由文處長報告匪情，四時半起討論部隊政訓提案，由

湯組長報告審查提案二十餘件，討論，研究，發言極為踴躍，且均着實實際迄六時散會。

第四日(十九)上午，繼續討論軍隊政訓提案，迄十時畢，長官部趙參謀長，到會作軍事報告，同時對共軍行動，剖述甚詳，後以中國遭遇新的危險，應面對現實解決問題，樹立建國必成心理，注意方法，以期革命澈底成功相協助。

下午二時半開始討論民衆組織提案十三件，至四時半討論完畢。休息二十分鐘，討論文化宣傳提案三十六件，迄六時半散會。

大會之末日(二十日)由午前八時起，討論策反方案，至十時，稍事休息，又開始討論經理提案二十件，及臨時動議，午後二時半繼續討論臨時動議，完了後，余主席作工作總結，首謂大會五日中，獲致可貴報告，檢討過去策劃不來，雖未能詳盡發揮，更因各位返防在即，未了之事，將由政治部考量處理，望盡量提出，繼就開會結果，提出幾點意見：「實在說，過去政工並未成功。第一、為職權關係不及共產黨那麼優越，常受部隊長的牽制，實在也出一部份人不負責任，假如真能理頭苦幹，部隊當能接受與歡迎的。第二、政工人員有的不見一點工作，甚之忽忽職務。第三、工作方法不具體。第四、工作目標，不知輕重緩急，以上幾點毛病是可以克復的也必須克復的。假如我們在工作上表現，職權自然可以提高，今後我們應該有是非，有賞罰，各位同志在這次會議裡都很辛苦，但平時沒有工作的積累，一切都不够具體。須不斷地求經驗的積累，求工作的進步，方法才能有效。對於今後工作，簡單講幾點：1. 軍隊方面，連政工服務員應普遍樹立起來。2. 以後進駐一地，要辦黨政會報民衆組織。3. 宣傳方面須作到通俗。4. 各師政工人員必須健全，和輪流到前方。5. 以團為單位作共產黨報告。6. 經費增加，工作也要增加，最後希望回去之後，不講空話，多作必要事。一直到四時舉行閉幕式，杜長官蒞臨訓話，其要點：1. 提高革命的信念；抱定不成功便成仁的決心。粉碎共產黨奪政權陰謀，完成三民主義的建國任務。從軍事方面言：共軍為烏合之衆的畸形發展，實力空虛，過去江西剿匪之艱困，我們尚能以少數兵力將其撲滅，只要我們堅定必勝信念，奸匪沒有不潰敗瓦解的。從革命政策方面言：我

們的革命政策，由軍政訓政而憲政為國民黨領導革命的一貫政策，在訓政時期應確立憲政之基礎，非經過訓練人民行使民權的方法和技術不可，因而引起野心家共產黨的非難和不满，其實，共產黨的「解放區」內那裡談得上民主，我們的國家和人民需要三民主義的革命，我們後代子孫也需要三民主義的革命，絕不能輕受別人的欺騙而動搖信心。2 提高戰鬥意志：對和戰問題獲得和平有兩條路可走，一條以談判解決問題。一條以戰爭換取和平。共黨毫無誠意，我們必須以國家在軍事統一化，政治民主化原則的要求之下，以國家武力消滅反動，剷除匪類，才能談到救人民建國家。3 要辨正是非：應發動社會輿論使人民明瞭剿匪戡亂，保護人民，綏靖地方，不是內戰，是共黨發動內亂。其次要建立文化政策：扶植文化人，將我們革命救國的歷史遍傳民間，揭發共黨謬論與暴行，使人人明白內亂不是內戰，然後政府就可以名正言順的加以討伐。4 政工人員應有忠、孝、仁、愛的工作態度，不徒唱高調，要詳細研究，切實實行，以身教示範，

政工會議議程表

日期	星期	時間	午別
18日	9	3	上
17日	9	2	上
16日	9	1	上
18日	9	8:00	上
17日	9	8:00	上
16日	9	8:00	上
18日	9	9:00	上
17日	9	9:00	上
16日	9	9:00	上
18日	9	9:30	上
17日	9	9:30	上
16日	9	9:30	上
18日	9	9:40	上
17日	9	9:40	上
16日	9	9:40	上
18日	9	10:00	上
17日	9	10:00	上
16日	9	10:00	上
18日	9	10:00	上
17日	9	10:00	上
16日	9	10:00	上
18日	9	11:00	上
17日	9	11:00	上
16日	9	11:00	上
18日	9	11:00	上
17日	9	11:00	上
16日	9	11:00	上
18日	9	11:30	上
17日	9	11:30	上
16日	9	11:30	上
18日	9	11:40	上
17日	9	11:40	上
16日	9	11:40	上
18日	9	12:00	上
17日	9	12:00	上
16日	9	12:00	上
18日	9	12:00	上
17日	9	12:00	上
16日	9	12:00	上
18日	9	1:00	上
17日	9	1:00	上
16日	9	1:00	上
18日	9	2:30	下
17日	9	2:30	下
16日	9	2:30	下
18日	9	2:30	下
17日	9	2:30	下
16日	9	2:30	下
18日	9	4:20	下
17日	9	4:20	下
16日	9	4:20	下
18日	9	4:30	下
17日	9	4:30	下
16日	9	4:30	下
18日	9	4:40	下
17日	9	4:40	下
16日	9	4:40	下
18日	9	6:30	下
17日	9	6:30	下
16日	9	6:30	下
18日	9	7:00	下
17日	9	7:00	下
16日	9	7:00	下
18日	9	8:00	下
17日	9	8:00	下
16日	9	8:00	下

使士兵相習成風。5 工作對象，對全國軍民，要光大宣揚我們的政策和立場，對軍隊須樹立帶兵官的威信，激勵士氣，對民衆須宣傳主義政策及革命成果，協助地方，完成保甲，尤特別注意民衆組織的工作。搜集敵情材料，暴露敵人罪行，推進宣傳策反工作。6 工作技能，就是口頭，手頭與筆頭，望善為運用。最後并以「精神勝于物資，力行即革命」相勗。於茲盛大之首届政工大會，圓滿結束，更於晚六時舉行晚會，杯觥交錯，平劇表演，倍增熱烈，徇極一時之盛。大會閉幕之次晨，余主任仍約各政工主官晤談一次，垂詢各方意見，並指示工作方針，相信我東北之政治工作，在此次盛大的會議之後必能有一番劃時代的開展。

附錄 1 大會日程表

- 1 大會日程表
- 2 出席人員統計表
- 3 提案審查組分組名單

會場花絮

丘九

——首屆政工會議側影——

在中蘇聯誼社的七樓勝利堂，佈置的燈彩輝煌，最出色的是那滿夜趕工的六個大黨徽，給會場顯得更莊嚴，當你步進會場的時候，就給你一種有力的啓示。

大會秘書處的人馬配備，實際並不多，可是他們的工作效率却很大，沒有休息，沒有晝夜，這却能代表政治部工作精神的一面。

電燈分外光明，電梯也在昇降着，員工們特別緊張，那些小鳥似的小姐們，都披上白色的制服，打扮得也挺骨子，出現在各部門，是那麽乖巧，他們說：「你們開會，我們可有些忙的受不了！」

報到最早的是十四師政治部林副主任明英，榮獲第一號出席證，他極謙虛的，使那些登記同志，有些受寵若驚的感覺。

新一軍政治部楊副主任任翔，報到也很早，他那一口雲南腔，與記者談起來，才知道他是三十四集周總司令體仁先生的一位令親，他忙着去洗澡，我們很抱歉，沒有準備好浴池，只得到市內去了。

有兩位主任，帶着來瀋觀光的太太，他看過出席人員的招待辦法後，只是笑着，那是自費，大家心照。

大會開幕的先一天午夜，主任還同金組長晤，一同到會場巡視，指示一些要準備的事情，我們的魏副主任鴻緒先生，遠從南京趕到，大會又忙着準備魏先生出席的事情，那種謙虛態度，與余先生的學者態度，同樣使人願意和他親近。

開幕典禮，是由東北行轅熊主任主持的，但臨時改由胡秘書長家鳳先生代表，使那些想看看熊主任的同志們，有些向隅之感。

陳總長辭修先生，他是總政治部的前任部長，他給政工同志們開闢一條很好的道路，聽說陳辭公蒞滬了，大家都忙着歡迎，他的訓示是大會一百最出色的記載，那天早上，他由杜長官的陪，蒞會了，很誠懇而坦白的講了許多話，給出席同志們一個很深切的刺激，他訓示說：「先打前鋒門的老虎，次拍蒼蠅似的貪官污吏」；同時說：「捉老鼠要先穿洞。」並且叫政工同志們多做事，多作實際而有效的事，尤其連指導員要提高軍中文化的工作。聽訓的那天，添了些多位東北的將領，如鄭洞國，孫立人，廖耀湘幾位將軍，發亮的金板領章，把會場顯得更神氣。

會場穿西服的和我們副主任魏先生，和劉秘書庸生，穿制服的有陳組長祖詒，其餘則全穿戎裝短服，精神抖擻。

大會只有一位女同志，最惹人注意，那就是我們部裡的王秘書國秀，是大會擔任特約記錄的一員。

開幕的那天晚上，我們的主任余先生招待全體出席同志，他那一長段致詞，給參加的每個同志，感到無限的親切，並為大家介紹副主任魏先生，博得一陣熱烈的掌聲。

這是東北政工同志們的一個大家庭的晚餐，我們的家長余先生，特地叫「不拘形式」，所以大家找我乾杯，我和你拼葡萄酒，談笑風生，全場熱烈和親近的情緒，是值得我們依戀的；當我們的家長因杜長官找他去陪陳總長匆匆走後，我們更放肆了，大家發現還有兩位小姐在座，於是分別找那兩位小姐乾杯，弄得第二天熊主任招待大會時，秘書處的韓小姐敬謝不敏了。大會的秘書長徐熙農先生，忙上又忙下，人又那樣胖，當電梯因換電暫停的時候，他就只好利用一一號的自備機械化來爬樓梯，氣吁吁的直喊：「吃不消！」

女書組的張慶春先生，和那幾位打字小姐，是在部裡辦公，同樣沒有晝夜的工作着，是這次大會無名英雄。

大會的副秘書長張家範先生，個子雖不高，可是短小精幹，神采奕奕，因為許多的事需要他才能解決，所以忙得個不亦樂乎，在夜間一點鐘後還有批來的條子，我看他最忙的時候，是一面聽取大會的報告，一面在親自裝訂大會製發的手冊，在我們的家長余先生那次招待晚宴上，他爲了酬勞我，特地跑來找我乾杯，我說：「你哩，」結果大家都笑了，同飲了一滿杯。

熊主任的那天招待會有游藝節目，這是由中蘇聯誼社藝工隊擔任的，這些日本舞姬都很靈動，樂隊的曲子，是奏的中國調子，如一滿場「飛」之類。有些同志們腳都癢癢的，可是也祇有癢癢而已。

議事組的湯組長道福兄，忙着議事的進行，又要忙着應酬這些出席的各單位同志，不是久違，就是初會，再加上整天的會議，他直叫着「疲勞轟炸」！

熊主任的訓話，最切實際，而針對的又是什麼，大眾都明白，可是大家都不願意先說出，因為熊主任講話越講越起勁，連把鄭副長官洞國先生的講話時間也佔用了一些，使准時前進的鄭將軍，在余先生房間裡，等了好一會。

秘書長在開會的頭一天就宣佈以會場的鐘作標準，結果標準鐘而不標準，弄得負責同志，想法子到處借鐘用。

文處長強的講話，一口湖南腔，誠懇熱情，坦白，他指出來許多關於情報人員的缺點，他更希望每個政工同志要居於監督地位，同時要像一家人的緊密和愛護，他還說，祇要大家有意見告訴他，他沒有不理的，他警惕的提出關於奸匪的活動，與那大鼻子的情形，給會場的空氣，沉靜的一點聲息也沒有，有人稱他是一位「馭虎將軍」。

開會的那兩天，正是整天颶風大風，氣候驟冷，沒有帶大衣的同志，有些感到美式短服無濟於事了，然而他們的精神仍是那樣的振奮，有大衣的同志們，很受大家的羨慕，可是也增加了一「衣帽處」女服務員的麻煩。

閉會典禮是由杜長官主持的，時間是下午四點鐘，長官的一席訓話，

給大家的感動很深，也唯有他的每句話中，帶有一種力量，接着閉幕典禮後，是長官的招待晚會，大家都擠着向我們東北軍事長官進酒，乾杯，他雖是在病後，可是與熊主任一樣能喝，並向每個進酒的同志垂詢，談笑，開麥拉大爲活躍，真忙壞了東北新聞攝影社張文德兄，和石萬里經理。

大會新聞，是由余設計委員紀曉先生兼辦的，一連幾天的整理材料和收集，真够他忙的，他在晚間的休息，是不願輕易放在聊天上去的。

杜長官的晚會上，有兩位客，一位是書記長垂言，一位是剛從南京來的警校辦公廳包主任介山將軍，那天的節目是評劇，內容很精彩，大家都說這次的壓軸戲不壞。

大會民衆訓練組的召集人濱市警備部政治部洪主任維公兄，有一天他在李秘書長的房間裡，恰好有×小姐來會我們的煥兄，他與勤務悄悄的交代一番後，就讓×小姐失望的折回了，當我們發覺後，派代表去追時，已來不及了，引起大家又討論到婦女組訓的問題上去，使煥兄很不好意思似的。

聯誼社的中西餐廳，一週來，給我們佩綳條出席大會的同志們擠滿了，尤其是每當散會的時候。因施秘書的指導有方，每頓飯菜，都有不同的花樣和口味，大家都很喜欢。

擔任大會「中共實況」報告的李天祥君，他是隨中共二萬五千里流竄的一員，自新前不久是中共第九師政治部中校主任，報告的聲音雖不太高，可是內容都極其豐富，有許多是值得作參考的，新六軍的周主任霽光兄，在會後還拉着他詢問一氣，會後三三兩兩的外埠單位出席同志，大家都在計劃着他們軍政治部的「小政工會議」，這是周霽光兄和他們兩位政治部主任，在我的房間裡定的名稱。

閉會的第二天，雖然繼續招待，可是爲了工作，出席同志，除了有必妥辦的公事外，大都先後紛紛坐着準備好了的汽車，到火車站，依依的各自回到不同的崗位上去。

目前東北民衆組訓的技術問題

夏風

爭取民衆，是當前的首要工作，這是我們每一位同志都能明白的，民衆組訓不是一個理論而是一個技術問題，離開技術而談組訓會流于空洞，我們究應從那兒着手，怎樣去克服在工作中的困難，使散漫的群衆投奔到我們的組織裡，如何去訓練才能使組織發生力量？這是今天需要提出來的，首先，我們坦白的指出過去民衆組訓的一些容易犯到的毛病，再談到今後工作方法，「鑑往開來」，痛除陳疾，從新開拓我們的工作。

一、過去民衆組訓一般缺點的檢討

甲、根本的錯誤：

1. 衙門化：辦理組訓工作的部門，當然是黨、團、行政和政工單位，由于工作同志缺乏虛心遷就群衆的認識，我是官，你們都是小百姓，擺起官架子來，威勢十足，而機關却像是虎頭牌，門禁森嚴，以爲是一紙命令就行了，這樣去爭取民衆，結果，是離開民衆，或者弄到民衆見而却步，工作便漸漸失敗了。

2. 包而不辦：如果是一個民訓團體，能够具備了經濟，人力的條件，當然可以完全擔當這一地區的民運工作，但是在一個複雜的現社會裡，決不是某一單位可以獨立去幹得通的，由于事業心或可說是英雄心太重，以致缺乏協同其他

團體的熱誠，結果，是虎頭蛇尾，雖有很好的計劃，會因人力，經濟的不逮，變成因循苟且，簡直是包而不辦，還有理想過高，組訓範圍太濶，也會流于中途鬆懈，而至于始無終，這都是沒有在事前妥密考量的盲幹政策。

3. 學問太差：某一種事業，要想有計劃的發展，必要有很豐富的學問，來做他的後盾，學問是事業的導師，是事業的動力，過去工作同志有學問的當然很多，但是沒有充分學力的人，也在不少，民衆的環境和在工作上的困難，如果你不虛心向民衆學習，那你就無法了解，更談不上去解決問題，所以民訓工作絕對不是衙門等因奉此那一套，你要利用公餘，虛心求知，否則是不能應付事變，解決問題的。

4. 缺乏修養：一件工作的推進，須循着環境事實，按部就班逐求發展，並不是隨着個人的意志任性去撥幹，橫幹的，如果是這樣，社會上千萬種的打擊，會馬上來了，所以我們工作同志，定要以靜的態度，冷的眼光，觀察一切，要以最大容忍，來處理這萬惡的社會，才不至氣餒。

乙、技術的缺點：

1. 調查方面：A. 材料不齊全，一般工作同志，不肯多方搜集材料，對各種職業與無職業

之民衆，多無正確統計，民衆的困難，也就無法了解，組訓的時候，也就發生很多問題。B. 來源不確實，往往調查工作，委託他人代辦，其結果即不免敷衍塞責，以致填報不確實。

2. 組織方面：A. 組織未能盡適其用，組織者恆希望組織龐大，或設立不需要之組織，以致架床疊屋，浪費人材，B. 連繫不夠，過去因爲沒有成立各級黨政會報，所以由某一單位主辦，不肯延攬人才，以致獨力不支，流于敷衍，C. 缺乏統一性，一個區域往往有兩個主辦民訓團體出現，使民衆疲於奔命，甚之無所適從，今後各級黨政會報成立，當可一掃前弊。

3. 訓練方面：A. 陳套舊調，有些同志千篇一律的「主義」「遺教」，而不針對民衆組訓之需要而施教，好像對交通愛護隊的訓練就應當多灌輸護路知識，對義勇警察隊就多教射擊巡邏守望的技術。B. 方式呆滯，在講堂上只是念條文法規，不知運用示範模型等方式，以致引不起學習興趣。

二、從事民運的先決條件

1. 調查入手：調查是了解工作環境和從事工作的開端，民運的對象是民衆，而他們職業生活年齡的不同，需要與理想亦各異，宋末白蓮教，以及後來的紅槍會等類似的下層社會組織，

表面上雖屬迷信，其實就以利用下層民衆的心理和要，組織下層社會的力量，進行反抗統治者的民族革命工作，那麼；我們的調查工作應當從那兒入手呢？我以為：

第一、先從感情上着手，中國人還停滯在宗法社會觀念裡，對於重感情輕法理的表现更來得具體而普遍，所以民運工作者第一件事就要把感情的基礎打好，政工人員必須採用訪問座談的方式，學習當地的社會人情，言語習慣，這是起碼的條件。

第二、部隊方面就要做到軍民合作，不擾民，尊敬長老，才能接近民衆，民衆也樂于接近軍隊。

第三、調查方法，可分爲：1 直接調查：即本人親自調查。2 間接調查：由他人或機關團體代爲調查。調查的對象：1 社團名稱宗旨及內部情形。2 學校教育與社會教育。3 過去民運情形。4 戶口總額。5 壯丁總數。6 農民人數。7 勞工組織。8 失業失學青年人數。9 一般生活狀況與困難問題。10 秘密調查等。

一個良好的計劃，必須經過調查才能對症下藥，所謂治事猶如治疾，如果僅憑臆測，會失之閉門造車，無濟于事。所以調查工作是從事民運的基本工作。到我們了解了環境及對象以後，便進入次一步工作——

2 向民衆宣傳

宣傳的理論和技術問題，因爲不屬本文的範圍，我們只好留待下次再來研討，不過，我們宣傳的目的，當然是要把各種不同的群眾或者團體，吸引到我們的組織裡，使保守的變爲進步的，游離的變爲同情的，甚之把反動的力量批轉過來。

我們經過調查和宣傳工作以後，可以開始組織工作了，這時的工作，先要有具體的辦法。

三、我們的具體辦法

1 組織要完整，指揮要統一，目前東北民運工作的最高決策機關就是東北黨政會報，關於民衆組織之設計督導事宜是由會報的主席遴選，有關單位派員組成民衆組織委員會負責辦理的，各地區也有黨政會報并也設民衆組織委員會辦理各該地區民運事宜，東北黨政會報民衆組織委員會還得斟酌需要設立民衆組織督導團出發各地督導民運工作，這便是目前東北民運一個有系統的組織和指揮機構。

2 組織的類別，根據「黨政會報實施方案」的規定，目前東北民運的組織有三：(一)民衆自衛隊(二)青年工作隊(三)救濟會等三種，是必須最快促促成的，其次是交通愛護隊，和依照新縣制之規定組織工會農會商會長老會婦女會少年團等團體以加強民衆之運用。

3 妥善的計劃，一個計劃務須考慮到人力財力和時間幾個條件，不要理想過高，如果人力財力的條件不夠，可以分三個月逐件進行，譬如第一期先成立民衆自衛隊，待訓練期滿後，再辦其餘的組織，這樣就不至于尾大不掉，開空頭支票了。

4 貫徹的執行，往往因爲計劃過于龐大，以致人力物力不濟，弄到中途苟且了事，這種情形，可以說是很普遍的，所以在計劃之前，便應好好考量，決定之後，便應排除萬難，厥底于成，不至前功盡棄。

四、怎樣訓練

訓練民衆不像訓練學生和練兵，因爲民衆沒有特定的時間，是隨他們的工作爲轉移的，如果是一律的拉集在一起去操練，那是不易辦到的。

所以我們要斟酌區域和時間來決定訓練的方式。

1 訓練的方式：可用a 集體訓練b 分區訓練c 小組訓練d 個別訓練e 文字訓練f 口頭訓練幾種。

2 幹部問題 戰時民衆訓練，當然要以軍事、政治、情報、護路幾種知識爲主要，幹部的來源，也就要從軍政黨團政工等機構遴選出來，有時也可以遴聘教育界人員來擔任，好像青年工作隊的訓練，便可以發動教師或校長來教育。

3 鼓舞熱情 這是一件很重要的工作，受訓者如果感不到興趣，那麼，你的訓練會收不到實效的，怎樣鼓舞其熱情呢？我們的方法是a 舉行盛大的成立大會及結業典禮，以增強其英雄心。b 小惠工作，在成立或者結業時特別招待宴會或茶點，或贈送錦旗，施小惠而收效實大。c 娛樂晚會，在每週都應當舉行的，其他的方式當然還很多。

4 解決困難 因爲一個達到壯丁年齡的人，大都是負責家庭生活的，所以對於生活上如確有困難者，應設法代爲解決。過去我們發現到一般民衆所感覺的困難第一、是農忙時間無法去參加操練。第二、家族病痛糾纏。第三、難免的婚喪俗例。

民衆訓練的程序，概括來說，可以分爲調查、宣傳、組織、訓練與運用五個步驟。在工作過程中，是應當按部就班去逐步推行的，現社會是一個複雜的綜合體，雖然有完善的計劃，如果沒有適當的人去執行，還是無法收效的，我們如果要想得到預期的效果，是須要痛除過去的缺陷，先把「人」健全起來，「仁民愛物」是民運工作的立腳點，我們把老百姓也要當作「人」來看待，組織民衆，也要從「接收民心」始，這一點是很重要的。

(完)

中共
剖視

東北共軍內幕略述

李天祥

一、共軍內部情況

1 軍隊幹部成立及來源

甲 出關共軍兵力：初定山東一、二、三、師及七師與兩個警備旅，另有萬一的一個旅，并有華中（新四軍）第三師（四個旅）延安三八六旅，冀省呂正操部三千餘人，曾克林部一千五百餘人，由于強拉勒征已發展到十萬餘人，士兵大部為山東河北籍。

乙 幹部來源：山東來的佔百分之五十，（多為中下級幹部）素質較強，延安來的佔百分之二十，多為上級幹部，出身抗大黨校，缺乏實際經驗，冀省來的，佔百分之三十。

丙 質其低劣：部隊均未經正規訓練，士兵服務在二年以上三年以下者，僅佔百分之二十，對進擊戰線指揮長，可攻不可守，技術一般低劣，為傷亡與大的主因，僅以本溪湖戰役言，遼東軍第九師傷亡即有三千餘名，砲兵技術特差，發砲每傷自己隊伍。

2 士無鬥志

甲 戰鬥意志：可以說是一落千丈，如休衛本溪，四平之役，數天即告陷落，可見一般鬥志薄弱，且往往以一師或一旅兵力，竟被國軍一團或一營擊潰，每次戰敗，對傷兵不施救護，遺尸遍野，造成普遍恐慌心理，又如本溪湖戰役以後，逃兵士兵一星開始能果結完了。對飛機尤為恐懼，士氣萎靡可見一般。

乙 前途悲觀：官兵對共產主義都感其極端飄渺，革命了二十年，了無成果，每個人都有疑問，死於如何了此殘局了認爲今天的國民黨，內部已統一，力量強大，且經八平推諉，已使國共關係相安，共黨對外國民黨之對手，投機時代已成過去，民衆咸認共黨遲延及民意相潮流，走近末路窮途。

丙 厭戰逃亡：部隊逃風甚熾，有志青年甚至厭戰自殺，寧死不爲國策，如遼東軍第九師二六團四連連長六員，正副班長及五十個士兵，

携械投誠國軍，且此等均爲多年老部隊，共黨之眩惑欺騙，正如一層窗紙，已被拆穿。

3 兵源物質成了嚴重問題

甲 物資匱乏：東北工業生產均在大城市，光復時共軍雖一度盤據，然已不能確保，富區均爲國軍次第接收，剩下的是山岳窮鄉，軍需物資奇缺，查東北受制十四年之久，民力疲極，去冬今春，尙能仰賴某方鼻息得到供應，目前士兵衣不蔽體，實能買一雙草鞋，雖可掙取一部分民物，然以龐大需要，杯水車薪，何濟于事？薪餉就已積壓了三個月，甚之傷兵惟一的一的營養——細糧，也落了空，醫藥來源是斷絕了，傷患士兵正如待斃的刑囚。

乙 兵源無着：除拉來一些流氓式的壯丁外，死一個便少一個，逃一個便缺一個，根本無從補充，在所謂抗日期中，每連人數都有一百六七十名，現在每連平均是七八十名，老百姓多已領教過共軍行狀，志願兵已成陳調，人心向背判然若揭。

4 腐化、暗潮

甲 部隊已走向墮落腐化的道路：共軍到了東北，是以渡國難財爲標的，強掠了漢奸走狗的財產，日偽物資，只要你眼明手快，是任憑搶奪的。跟着來的是進賭子開賭，吸販鴉片，強奸婦女，醜態百出，到了床頭金盡，則要求改善待遇爲口實而忘職，婚姻問題糾紛最多。譬如第九師盤據山海關時，參謀長李成華大舉劫括中央銀行金條五百餘兩，刮入私囊，以後通化市長陳宗林在接收期間，搜刮財物，濫開稅源，侵蝕公款達千餘萬圓，致惹起老百姓的憤怒，終於陳宗林被槍決了。至於奸淫搶掠，也達於極點，今年春天，在本溪五日之內，槍斃了強姦搶奪要犯二十三人之多，當時人民的受禍可想而知了。

乙 軍令不統一：主官自私，士兵貪婪，已成普遍現象，但軍令不統一，亦爲演成暗潮的要素，記得在遼中戰役裡，師長寧賢文，主張以三團

兵力應戰，而政治主任則發令以兩團人參加，對於國軍實力不詳，本身戰鬥力也缺乏正確估計，軍政兩方意見復不一致，隊伍無所適從，結果慘遭敗潰乃屬意料中事。

丙 老幹部新幹部：老幹部多農工份子，知識簡單，思想遲鈍，而以抗戰功高傲視新幹部，而新幹部則以前者能力薄弱，不足居先導而起忌成怨，由怨成仇，磨擦傾軋之現象日益深刻，已出現了「土包子」與「洋包子」之對稱。

丁 黨員與非黨員之對峙：前者對後者缺乏信心，時取監視態度，而非黨員自以工作不遜於人，而橫造輕蔑，是以對立相尅的暗潮於焉日增。

戊 上下對立：高級官享用優越，而下級兵則大不相同了，一切法令御下極嚴，而上級則可任意撕毀，即以婚姻一事來說，上級官娶二三個太太的，大有人在。而下級兵娶妻則恆在嚴禁之列，談不到甘苦與共的，因之怨聲四起。

5 怎樣去爭「和平」，「解放」了什麼？

甲 中共的「和平」主張，是必須以武力作前鋒的，然以國家飽經過禍，還向誰去爭和平？只不過是造成內亂的局面吧了。百姓烈士兵都能明白這一點，所以共黨儘管宣傳，所得到的不過是反效果，甚而厭之如仇，不過處於強制之下，有口難言而已，和平談判中，國民黨已一再讓步，而共黨方面則堅決其一貫自私自利主張，獨行掛羊頭賣狗肉政策，誰也知道野心家會走向自戕的道路。

乙 對清算政策的不滿：共黨以種種罪名加於一般富有之農民，行分贓政策，造成社會秩序混亂流離失所之慘狀，就是共軍內一般軍官也免不掉被清算了，抗戰初期共黨是以抗日救國來號召的，有些人便也抱着抗日救國的熱誠而加入，可是不幸的是國未救而家已破，其隱痛只有天曉得，此種作風已够不上一個政黨，純為流氓舉動。

丙 「解放區」內之團匪：在所謂「解放區」內之言論，皆為共黨一手包辦，一切報紙雜誌刊物，都要經過嚴格的檢查，人民如果有一點不滿的口語，則誣以「國特」或加以頑固之罪，隨時有被玩殺的可能。部隊內是決不許有任何小組織的，對官士兵的言論更藉制得像鐵錘一樣，他們隨時可以思想不純的罪名加諸頭上，開除懲辦甚而格殺。如此有千百的有為青年躺在中共的刺刀之下。

二、軍事措施和社會政策

1 當前鬭爭之方針：確保東北，鞏固華北，支援華中，堅持以農村為

長期基地，等待時機成熟，對內對外造成反蔣反美運動。

2 軍事措施：

甲 避免正規守備戰及大地運動戰及一城一地決戰，實行流寇式之遊擊戰術。

乙 實行軍區一元化領導。

丙 緊抓戰爭空隙：整訓部隊，加強技術訓練。

丁 分散主力至邊沿地區。

戊 發展地方武裝，求得補充。

3 所謂土地政策：

甲 假耕者有其田的美名，而實行搶奪竊據，以充實戰爭物質，而滿足官僚政客之私慾。

乙 沒收土地：大地主除留下少數生活費外，全部沒收，還要假借口實敲詐你一筆金錢。

丙 清算：對於中小地主及中小資本家，則實行清算，一次不足，再來二次，可是清算來的物資，却是少數人的私利。

丁 反貪污：對於佔領區之人民，倘無地可分無產可清而薄有積蓄者，則加以貪污之罪名，而施以搜括。

戊 反惡霸：倘有不服從其命令或言語失檢，則大舉罰款，而名之曰反惡霸。

4 財政經濟措施：

甲 破壞重工業及交通，建設農村經濟，催促大資本家之崩潰。

乙 壟斷市場：在所謂「解放區」內，不許私人經濟發展，限制經商營業，獨霸市場，人民對於物資沒有自由流通的機會，也沒有自由經營的權力。

丙 經濟封鎖：禁止物資出境，尤其對城市的經濟封鎖，目的在圍困城市。

丁 大量印發偽幣：造成通貨膨脹，排斥及吸收國幣。

5 專政與民主：

甲 所謂改造人權，工農專政，無異是地痞流氓上台。

乙 名為民主政權，而實質為清一色的寡頭政治。

丙 保證共產黨之絕對領導吸收黨外份子，演唱傀儡戲。

6 羣衆運動：

甲 普遍組織農會，成為農村統制暴力，利用地痞流氓，充任農會負

責人。

乙 組織人民自衛武裝，目的在補充傷亡的缺額。

丙 廣泛開展文化運動，以達成思想之統制，各村設立學校，分冬學夜學師資班等幾個部門，民衆須得輪流受訓，組織農村俱樂部，農村劇團農村報紙，利用社團宣傳他們的政策。

三、共軍政治工作

1 政工之實質

甲 政治領導軍事

A. 從上層至下層均以黨為核心，非黨員不能充任政工複雜而具體化

B. 政工人員對部隊長採取特務的手法。

C. 人事任免考核及命令下達，均經過政治委員或政治部的門檻。

乙 思想教育奴隸化

A. 一切軍官士兵除受普通教育外尚須受特殊訓練。

B. 一切以黨以毛賊東是瞻，以達成思想之統治。

C. 軍隊內部平均以百分之五十之時間進行思想教育，所謂思想教育乃階級教育，前途教育，反國民黨，反蔣反美等教育是。

2 再述政工權限

甲 政治委員及政治部為軍隊內黨的政權代表工作絕對獨立性。

乙 黨為組織系統屬於領導系統。

丙 政權的擴展發動羣衆，均屬政治機關，還直轄軍法審判。

3 政工機構及職掌

甲 團以上設政治委員及政治部，下設科及股，工作項目繁多，黨務統計、撫卹、保健、婚姻、勳好、宣傳、民運還有技術書記攝影員等人物。

乙 營設教導員，連設指導員，連隊下有俱樂部，宣傳黨報敵工等組及政治戰士。

丙 營教導員及連指導員職權與營連長同。

4 政工主要項目

甲 思想教育

A. 基本教育，強調無產階級武裝及人民武裝。

B. 前途教育，以勝利必屬於我為興奮劑。

C. 現勢教育，乃因地時制宜之教育。

D. 採取之方式，每週以六日計算，思想教育三天，及餘為臨時活動

主要方式採取講授、坐談、討論、辯論、問答、講演考試等，以啓發其思想。

乙 培養典型，發揚革命英雄主義。

A. 英雄來源以成績較優良者通過士兵選舉，然後為英雄，或稱為模範，引起大家向他學習。

B. 戰鬪有戰鬪英雄，生產有生產英雄。

C. 英雄模範可提升軍官，於開大會中由高級軍官給以英雄模範獎品，或獻花，新聞記者訪問攝影。

丙 啓發官兵自覺

A. 檢討會，每週一次，每人對本週之行為，必須加以檢討，然後歸納講評。

B. 反省會，每月一次，必須將個人之思想，甚之秘密，加以反省當衆宣佈。

C. 鬪爭會，為個人有錯誤而不承認時，其餘的人便可發言指責。

D. 鑒訂會，每半年一次，將半年來之優劣各點，加以總結算。

丁 強調文藝活動

A. 團以上政治機關，均出版報紙，發動反映官兵生活，表揚官兵優點，以達到相互批評為目的，并發動士兵文藝創造之興趣，漫畫、詩歌、笑話、謎語、快報、鼓詞，有時編入壁報。

B. 組織士兵俱樂部，設置通俗圖書，球類樂器。

C. 士兵文化學習，每日每人必須識二三字。

D. 舉行娛樂晚會，以漫談及集體遊藝方式行之。

戊 經常的訓練班，有幹部訓練班，政工訓練班，黨員與非黨員訓練班等。

5 戰時政治工作重點

甲 戰鬪前，指示戰爭理由，目的及勝利條件，可能出現任何傾向，與我方應持何態度。

乙 戰鬪中組織救護組，互助組，喊話組，奮勇隊。

丙 戰士鼓動工作，每一次情況變化，以口號鼓動，隨時解釋，傳播勝利消息，發動戰鬪競賽。

丁 利用群衆團體鼓勵士氣。

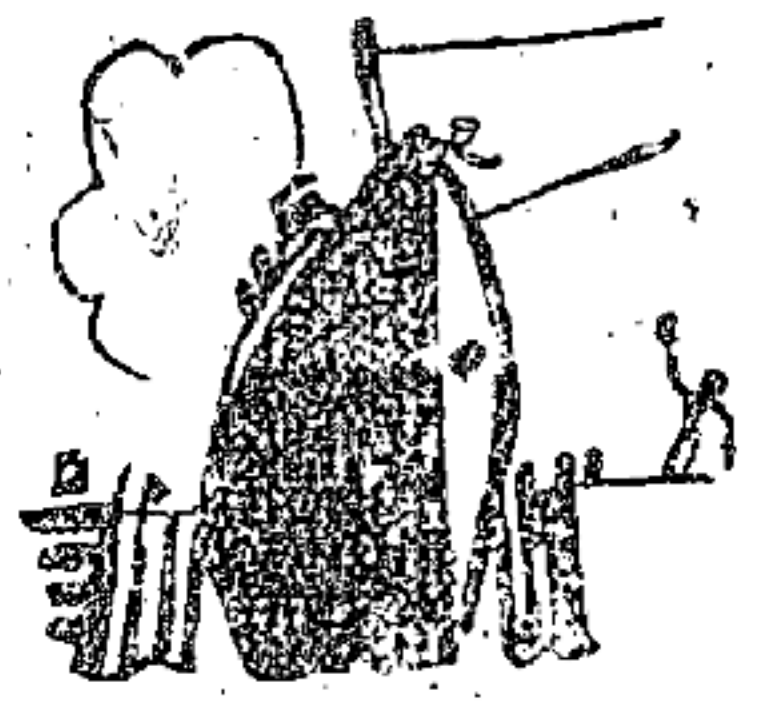
戊 每到一地由地方政府發動群衆慰勞。

己 組織發動婦女與官兵英雄模範獻花，并替官兵縫洗衣服。

上面雖然說了很多，內容是很簡略，不過都是身歷其間的回憶，謹留給我們今後工作的一個參考吧了。

共軍政治戰士工作條例

- 一 爲加強和深入連隊的政治工作，及政治文化教育工作，以及使排在單獨行動時，能不斷的進行政治工作起見，在排（連隊及機關內的營與排同）設立政治戰士一人，政治戰士是政治指導員得力的助手。
- 二 政治戰士必須是全排中最能得戰士的信仰，政治文化水平較高，能够作戰士最好的模範的共產黨員。
- 一 政治戰士無論在戰時或平時，均不能脫離軍職。
- 二 政治戰士由指導員提出名單，經軍人大會通過，交營政委，或政治協理員批准任免之。（如戰鬪情況中政治戰士的補充可由指導員指定）
- 三 政治戰士在政治工作的範圍內，直接對指導員負責，受指導員之指導，在軍務上，則依照其原來軍職，服從其直接之指揮員。
- 一 政治戰士在執行本身工作時，如需要集合部隊與支配時間，須得到排長的同意執行之。
- 二 指導員分配政治戰士軍務以外的工作時，須通知該排排長。
- 四 政治戰士的工作任務如下：
 - 一 在平時利用課外時間，組織與領導排的課外活動。（如討論會讀報傳達上級文件識字唱歌遊戲等等）以輔佐政治文化教育，及調節日常生活。
 - 二 在學習中，發動先進的，幫助落後的，發動老戰士，幫助新戰士。
 - 三 在與居民關係上，領導全排戰士，自覺的遵守紀律，不侵犯群眾利益，並與違反紀律的現象作鬥爭。
- 四 在執行上級一切任務時，要鼓勵全排戰士們熱情，克服困難，說服落後現象，爲百分之百的完成任務而鬥爭。
- 五 在戰鬪中，應以英勇堅強的意志，作全排戰士的模範，時刻鼓勵士氣，克服任何動搖恐慌心理，以完成本排任務，爭取戰鬪的勝利。
- 六 作戰時，對敵軍的工作任務是：領導喊話（在正要喊話時）及檢查與督促優待俘虜紀律的執行。
- 七 在排單獨執行任務時，依指導員之指示，協助排進行不間斷的政治工作。
- 八 領導全排戰士，積極參加軍人俱樂部一切活動。
- 五 政治戰士，在全體戰士中，全憑他自己所獲得的信仰，來實現其對本排政治上的領導，軍政機關，是沒有給他什麼特別權利的。
 - 一 政治戰士，應當適應群眾路線，採取說服的，民主的方式。來進行自己的工作，並注意團結積極份子，幫助自己的工作。
 - 二 在特殊情形之下，政治戰士工作，非常忙碌時，政治指導員，可商同連長暫時解除或減輕他的勤務。
 - 三 政治戰士，應經常將自己的工作，盡情報告指導員。
- 六 政治戰士的工作，必須得到支部，及軍人俱樂部之幫助，經過政治指導員俱樂部主任，與支部及軍人俱樂部發生工作上之連系。
- 七 政治戰士，半年改選一次，但得連任，如因戰爭傷亡缺額時，須隨時補充之，如因不能勝任時，須隨時更換之。



齊一步調——加緊聯繫

發揮政工力量

——六十軍曾軍長澤生

對六十軍政工業務訓練班開學典禮訓辭

各位長官，各位同志，今天是本軍政工集訓班開幕的日子，姜主任和各位政工同志們，都抱着極大希望，對本軍今後的官兵教育，及其他艱鉅的工作，勇敢的肩負起來，這種精神，是極偉大的，政工是領導官兵的康樂生活，在八年抗戰的過程中，中華民族精神，是一致蓬勃的，最後更能戰勝了敵人，這都是政治工作優良的成效，所以政治工作做得良好與否能直接影響到軍隊，最近 蔣主席蒞臨東北召集將領訓話，特別重視政治工作，諄諄指示，本軍過去及現在，無論是軍事是師，政治工作的推動與展開，未能發揮其本色，未能收獲光輝效果，其結構系統及工作情緒，是不甚健全的，所以現在舉行集訓目的，即在增進各政治工作人員之素質向上，對重大責任的認識及業務上之熟練，以開展今後的工作，希望各位同志，在這短促的訓練期間，要加緊學習，加緊教育；自己政治工作，正如剛才姜主任說的一樣，工作是艱鉅的，生活是清苦的，任務是繁重的，而且要領導官兵，作官兵的表率，以身作則，這任務如此重要與神聖，使擔任政治工作的同志，要如何努力，如何奮鬥，才能勝任呢？所以本人希望於本軍政工同志者有三點：

(一) 發揮政工作風——精神教育的宗旨，務使 國父遺示我們的，發揮戰鬥威力集中旺盛精神，保證作戰的勝利，表現軍人的磅礴氣節，完成革命，改造國家，這都需要軍人的決心去執行，而發揮軍人革命精神，第一個條件是智，智的表現於行爲是；辨是非，明利害，第二個條件是仁，仁的表現於行爲的是，孔子說的「仁民而愛物，泛愛衆，而親仁」。國

父說的「自由、平等、博愛，以己善，而善人」的方法，去實行三民主義，達成民治，民有，民享，軍民一致，上下貫通的民主大同世界；第三個是勇，勇的表現於行爲上是，知耻，孔子說：「知耻近乎勇」我們感覺自己不如人便會因耻而努力於改進，則高尚的紀律，爽拔的精神，自然會好，便可能對付任何頑強的敵人，繼承 國父遺志的 蔣主席充分的把智，仁，勇，發揚光大起來，在每次的官兵訓話中，諄諄誠懇的指示，而這責任都是在政工同志去負起執行的責任，在北伐的時候，能够以少數的兵力，打倒割據的軍閥，肅清封建的殘餘勢力，完成北伐使命，統一全國，這都是智，仁，勇的精神，充分發揮的功效，由於政治教育的成功，與紀律好，精神好，技術好所以北伐的時候，南征北伐，江西剿匪的艱鉅任務，都能够次第而迅速的完成，八年的抗戰，以裝備的低劣，仍終能戰勝頑強的日本，這也是政治工作優良的表現，喚發旺盛的士氣所得來的效果，於此我們確實證明了軍隊的政治工作，是極爲重要的，政治工作，無論任何時機，任何環境，都要爭取機會，工作沒有間斷的時候，如行軍時前後，分佈政工同志去工作，休息時，宿營時，也是政工同志去執行，政治教育的時候，有一分鐘，作一分鐘，有一秒鐘，作一秒鐘，在作戰勝利時，在出發前後時，都需要政工同志去將任務之原因，情況，轉告官兵，鼓勵其身心，激發其士氣，旺盛其精神，堅定其意志，這是政工的任務，也是政工所應發揮的作風。

(二) 灌輸三民主義——主義是領導中心思想的，當前建國的最高準繩

是三民主義，這是全中國人民所公認的，所以政工同志，應該加強三民主義教育，去灌輸官兵，施行主義訓練，堅定官兵思想與意志，誰要違背三民主義，誰就是匪，我們絕對要肅清違背三民主義的錯誤思想，使全體官兵不致走錯路，至於 國父遺教，主席言論，更須充分發揚，以加強官兵的信仰。

(三)軍風紀的維持——維持軍風紀，養成規規矩矩，富於打不平的精神，矯正不正當的行為，便成爲優秀而高尚的軍人，美國人說，養成品格優秀的軍人，在戰鬥時要達成命令，自動犧牲，死不辱命，殺敵致果，遇有壞軍人違紀律，我們更要組織糾察隊，隨時予以矯正， 蔣主席說：「遵守紀律，愛護民衆，促使軍民，切實合作，緊密聯繫，然後才可以打勝仗」，杜長官最近指示：「將所有部隊的政工，施行訓練，養成官兵能

遵守紀律，赴湯蹈火而不辭」所以今天我們施行訓練，其意義相當大的，政工是軍隊的靈魂，人沒有靈魂，就要死亡，軍隊沒有良好的政治工作，也將會如人沒有靈魂一樣，這句話是如何值得政治工作同志的警惕，上說三點，都是非常重要的，希望大家去做，至於政工同志本身，第一要抱着服務精神，認識要充足，平時要不懈艱難，以身作則，言行一致，戰時更需要鼓勵士氣，不畏險危，身先士卒，加強作戰效率，政工同志能如此確實去負起領導責任，政工地位會天天提高，而重大使命也自會完成，北伐時候的黨代表，也是根據這原則去幹，結果能獲得勝利，總之：政工的使命是偉大的，而工作是極艱鉅的，生活是刻苦的，任務是繁重的，一面說，一面做，慢慢自然可以收到效果，今天值此政工業務訓練之日提起幾點希望大家共同勉勵。

政工 報導

誰願蹂躪自己鄉土

文
寧

被脅迫當八路後的人們，早已厭棄了強盜式的生活。

只有投誠歸來，纔能獲得新生。

記七十一軍政治部歡送投誠匪軍

不甘心拿個人底生命，供少數野心家作犧牲的人，他們冒着危險，忍受着艱苦，終於掙脫了枷鎖，回到了理想的境地。

九月八日早晨，八路軍遼西軍區第二分區十七團警衛連班長李庫，率領全排二十二個同志，向遼源駐防的國軍投誠，經過了哨兵盤查，安全的進了警戒線，他們沒有恐懼，也沒有懷疑，由一位士兵送到團部去。

首先找着他們這裡唯一朋友——連指導員李明華，他們是在匪軍盤據雙山的時候，李班長擔任西門警戒的一天認識的，真誠使他立刻化敵爲友，就在那天晚上，進行了一個秘密會談，決定了以後的行動，就匆匆地分別了，今日一見之下，該是多麼快慰！竟願不得暢談契闊，就去見團長，王團長親切

的慰問，優厚的招待，他們知道沒有遭受欺騙，當時派人協同着部隊到不遠的村莊，取回所携帶來的十六支步槍，一挺輕機，一支手槍，十九匹馬，由團部派了一輛卡車，送他們到師部去，負傷的高占元，左軍起，徐會文送到野戰醫院。

當他們躺在招待所床上的時候，過度緊張的心絃，感覺一陣輕鬆，是在過去生活中未曾領略過的快慰，可是不能使它長時間的繼續，接踵而來的慰問的人們擾亂了他們的安寧，直到翌日午后六點鐘，在遼源中學歡迎會裏熱烈的掌聲中走回來，才能够安靜的休息。

十一日下午，來到四平街軍部，住在一所特為選定的日式住宅裡，爲了安慰他們久別思歸的情緒，政治部立刻開始了歡送的籌備，本是決定在十二日舉行，因爲電燈發生故障，祇好延期一天。

在沉熱中度過了一個上午，四點鐘的時候，馬路上雖然吹起了風沙，太陽底勢焰，仍未少減，這時大眾劇院裏已竟擠滿了人，在那閉塞的空間裏，人們都出了汗，大家急切地盼着序幕的掀開，當政治部副副主任，出現在台上開始致詞的時候，都不約而同吐了一口沉重的氣，他爲了控制會場的情緒，很快的結束了講話，繼着台上排出一個整齊的行列，這是大家急欲一見的一群陌生人，一陣熱烈的掌聲過後，在行列的一端，走出一個青年，那付削瘦灰暗的面容上，顯示着以往的生活所給他的苦痛，凹陷的眼睛露着微弱的光芒表現他堅定，剛毅的意志，開始報告他們經過的情形：

「我叫李庫，二十二歲，新民縣人，曾充八路匪遼西軍區第二分區十七團警衛連班長，我們都是安份的農民，受了八路匪的威脅，參加到那裡去，事實暴露了他們底罪惡，凭他怎樣朦蔽，已竟不發生效果，我們早已厭棄了那強盜式的生活，所有脅從的人，都和我們一樣，誰都不願意蹂躪自己底鄉土，殘害在敵人十四年壓迫下苦痛的同胞，我們希望回家，希望安居樂業，這種思想，普遍的滋長在人們的心頭，都在尋求逃脫的機會。

機會終於來了，一天我擔任雙山西門警戒的時候，結識了八十七師李指導員，他解釋了我們的疑慮，指給我們逃脫的路綫，當九十一師攻進雙山那天，我們決心乘機脫離，不意竟被排長發覺了秘密，召集我們主謀的六個人，他拿出手槍來，那真是危急的一刹那，伍班長爲了拯救這些人，竟不顧危險，不避犧牲，去奪他的手槍不幸竟死在他的手槍下，就在那刹那間，排長也被另一位祝同志擊斃，同時，連長在奔逃中被我射中了左臂，特務長跪在地下乞命，講到這裡，掌聲截斷了話音，停息一刻，又繼續着說，「這時，我們清楚處境的危險迅速地佔據了村裡的碉堡，靜待着另一部保安隊的攻擊，果然他們接到政委告變的報告，隨着蜂擁而來，大家以死相誓，堅決抵抗，經過三小時激烈的戰鬥，他們終於敗退，我們才趕奔國軍駐紮的方向，在三天中，經過五次戰鬥，才邁進國軍的防綫獲得了新生」。李班長慷慨激昂的講詞，緊扣住了每個人底心絃，都貪婪地凝聽着，最後又聞起一陣熱烈的掌聲，他才退到原來的位罝。

會場裡的燈光熄滅了，銀幕上映出一段段的新聞，到八點鐘的時候，人們在晚風中散去。

怎樣才算是模範兵

青 香

時代急速地進化從前的好鐵不打釘，好子不當兵，到了現在，已經成爲廢話，因爲當兵是最光榮的，現在能够具有當兵的條件，而且是模範兵的條件，是一件不容易的事，模範兵的條件是什麼？

第一 兵學的素養，許多人以為披上一件草青色的軍裝便自詡以爲很够格的一個軍人，其實這是表面化的，當然，要充任一個士兵，便要披上一件軍服，但除了這件外形的軍服外，需要具有六個月以上的制式教練，戰鬥教練，野外勤務，及學科的典範令射擊教練，及現代化的兵學常識。

第二 明瞭國內外情勢，當士兵的任務，是直接擔任保衛自己國家的領土主權人民的重大義務，對於目前國際間的紛爭與和好，矛盾與和協當前的現象，未來的發展，究竟爲的是什麼？其原因是什麼？我們必需要極明瞭透澈的觀察，尤其是目前國內中共發動的內亂，更需有深刻的瞭解，要有充足的智識，才有剛大的胆量，這句話是沒有錯的。

第三 絕對遵守紀律，紀律有二種解釋，一、是軍紀，二、是風紀，用以維持戰鬥間命令的執行，任務的達成，這是軍紀。用以維持平常時的整然秩序，隊伍的莊嚴，屬於風紀的範圍，總之二者都是用以維持隊伍中步伐齊一，意志統一，發揮團體效能的一種紀律，一軍紀者，軍隊之命脈也。

第四 服從長官命令，軍隊是一群人的組成，是一個團體，故在軍隊中只知有團體的存在，而沒有個人的存在，無論是整訓，無論是戰鬥，無論是運動，利或害都是以團體爲前提的，團體中的長官，譬如連的團長，連長就是一連的負責主管，他有負責維持全連的給養，教育，管理，指揮，和連的戰鬥使命的執行，連長是如此的代表着全連，假定他的命令不行，何以指揮這全連的官兵，尤其是在進行戰鬥中，所以一個模範的士兵，必定能够絕對對長官的命令，按級的

第五 服從，如士兵的服從班長，班長服從排長，排長服從連長進而至於師長的服從軍長，秩序整然，無得稍紊，命令能够絕對的執行，戰鬥的獲致勝利，當有良好的保證。

發揮同志愛，一個人有一個人的頭腦，意見，性格，彼此間是有極大的距離的，尤其是軍隊是團體的組成，以過去每個人遭受環境生活方式的殊異，加以方言之不同，彼此感情更相距極大，這是難於和好與相處的最大癥結，假定士兵與士兵之間，有着若干不和諧之現象，將會妨害團體的戰鬥的精神的，這是值得注意的，怎樣可以使彼此感情融洽起來啦，那就需要充分發揮同志愛的精神，發揮同志愛，可以分三個實行方式（甲）、驕傲要不得，妄自尊大，頑持成見，瞧不起人，從不虛心學習，這是極惡劣的習慣，也是同志愛發揮的大障礙物，非加以矯正不可。（乙）、忍耐，人人都有自尊的性格，如果你想人家尊重你個性，你就要先尊重別人個性，因爲你的個性未必是對的。假定有人對你個性有違背時，你最好是忍耐，這不是要你學耶穌說，有人打你右頰你連左頰也給他，這是不抵抗主義，不是忍耐，忍耐是有一個範圍，假定不超過一定範圍內你仍可忍耐。（丙）是愛人，人人知道愛自己，什麼是愛呢，愛就是希望好，我們彼此是同志，生活同一團體，息息相關，禍福與共，所以必須要你希望我好，我希望你好，發揮互助合作精神，孔子說：泛愛衆而親仁便是愛人好處的說法。

第六 保持健康體魄，健康是生命之源，尤其是在軍隊的任務，是純粹的戰鬥任務，處在交通不便的中國，以現代化戰鬥方式，變化之速，如沒有健全的魄力，實在無法應付，故一枝素質優良的軍隊，士兵的體質，定是相當健全的，一個模範的士兵，除了具備上述，（一）兵學的素養。（二）國內外動態的明瞭。（三）絕對遵守紀律。（四）服從長官命令。（五）發揮同志愛。（六）保持健康體魄。這六大條件之外，還要有旺盛的戰鬥意志，靈活的戰鬥頭腦，熱練的戰鬥技術，區分火力種類的智能，各種兵器的運用等學識，也是相當重要而必需具備的。

（完）



在本期裡我們先登了 領袖在哈
嶺高級政工會議的訓示——今後政工人
員努力的要旨，裡面指出政工制度工
作的目標和工作的方法，是我們政工
同仁應深切體會的。在九月中旬本部
第一屆政工會議中，鄧局長電頌訓示
四點，是今後東北部隊政工的重心，
應秉此細心研討，以達成我們劃時代的新任務。

首屆政工會重要方案——部隊政訓民衆組織宣傳策文等，本部即行頒
發實施，至會議的經過情形，已在會議紀要裡概述了。

東北共軍內幕略述是一位飽受匪軍十四年欺弄凌辱的共軍政治戰士李
天祥君的坦率剖述，這裡有奸黨的陰謀策劃，也顯示着野心家將自食惡果
的結局。

對於投誠奸匪的獎勵與處理辦法，經由東北保安司令長官部修正公
佈，特別披露在本期內，各級政工單位可以據此大量印發向匪區作宣傳。

各單位同志來稿，我們刊登了一部份，其他的當然在下期陸續發表，
對業務研究一類的文字，仍企多賜一點經驗之作。

本期出版適在首屆政工會之後，因為許多文件待整理，所以稍延誤
了刊出的日子，更因其他的困難，譬如印刷工人的缺乏等等，以後本部編
輯人員誓必打破所有的困難，以期按時出刊，並望各位政工同志，不吝氣
的時賜指導，好使我們的園地繁榮起來，我們的工作強大起來，這實是我
們相願共同勉勵的事。

徵 稿 簡 則

- 一、本刊爲月刊每月一日出版。
- 二、本刊歡迎有關政工理論與工作技術之研究，政治軍事之動
態與分析，各部隊之狀況，作戰經過與政工報導，工作經
驗，時人傳略，官兵生活之描述等文稿。
- 三、來稿以三百字以上三千字以下爲原則，有價值之論著不在
此限，文體不拘。
- 四、來稿本部有刪改權，如不願刪改者請注明。
- 五、來稿附足退稿郵資，如未經採用，原稿當可奉還。
- 六、本部所屬單位寫稿，均爲義務，不予稿酬，官兵個人稿
件，酌致薄酬。
- 七、來稿請書明部隊番號，級職，真姓名，通訊處，筆名暨
便。
- 八、來稿請用原稿紙，楷書，並加標點符號。
- 九、來稿逕寄本部第一組東北政工通訊社收。

歡 迎 投 稿

東北政工通訊 第一卷 第二期

中華民國三十五年十月一日 出版

編輯兼發行

東北保安司令長官司令部政治部

承印 瀋陽中蘇日報社

非 賣 品

25

51.
68
120