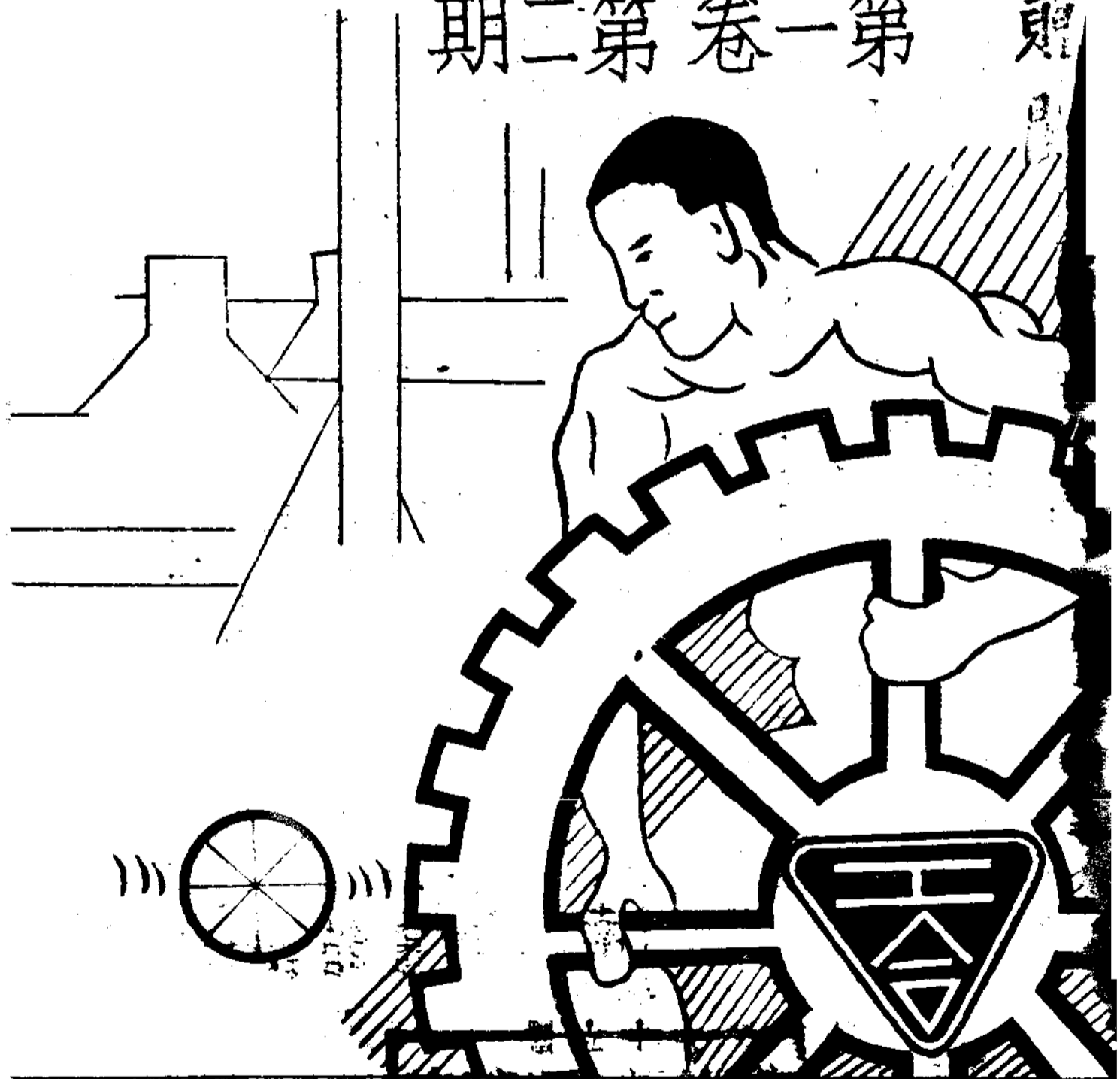


川康工業

第一卷第二期



中國工業聯合會川康區辦事處編印

川康工合

月刊

第二期

第一卷

目錄

論壇

我們工作的路線……………李吉辰
 工業合作運動的意義……………侯西反
 論工業合作中心區之設置問題……………李光美
 增進貨款效能之研究……………羅平

報告擇要

榮昌事務所
 樂山事務所
 開縣事務所
 綦江事務所
 瀘縣事務所
 雲陽事務所
 重慶彈子石指導區

工合通訊

黎噴

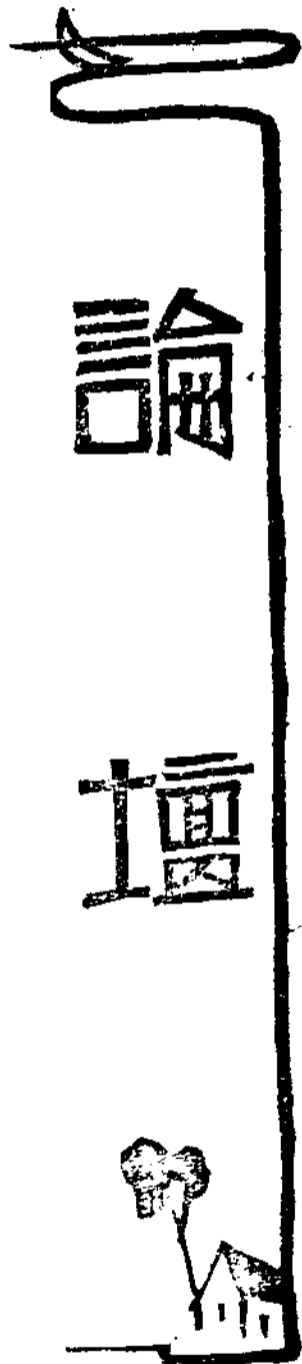
人事動態

工合情報

統計

編輯後記

編者



我們工作的路線

李吉辰

在工作過程中，感到一個重要的問題，我常常想提出來和大家討論，就是「我們工作的路線」。誰都知道：合作事業，是經濟建設事業，關係國計民生，至為重大；尤其是新興的工業合作事業，它是抗戰時代的產物，即是為適應抗戰之需要而產生的。這次我國對日抗戰的意義，用不着去申述，但支持抗戰與保證抗戰勝利的條件，除實行軍事的、政治的、文化的各種動員工作外，主要的還是經濟動員為有力支柱。工業合作運動，是經濟動員中之一種，今後工合事業，能否發揮如吾人所期望之效果，以配合抗戰之需要；端視工合同仁對工業合作事業前途所具之信心及努力程度如何以為斷。我以為參加到任何事業部門中，或任何運動的領域裏，從事工作與活動；必須具有高尚的理想與濃厚的興趣，才可達到一定之目的。理想與興趣，雖不能肯定說是事業成功之母，但若拋棄這兩個原則，事業絕不會成就的。由這個原則，引用到我們現在所負推進工業合作的責任上，就是信心與努力的問題，沒有高尚的理想，不會有堅強的信心，沒有濃厚的興趣，不會有切實的努力，理想等於路線，興趣好比

南京圖書藏

行走，能努力去行走，相信一定可以踏進光明的路線。吾人獻身於工業合作，是基於自發的，理想的，應減輕職業的觀念，消除混事的心理，加強公忠的人生觀，以輝煌事業的旌旗。

現在工業合作事業，係屬初創，基礎未立，故由政府、海內外熱心之人士，加以扶掖，並予以人力財力之協助，藉以促進其發展。但此係過渡之辦法，絕非永久之政策；且合作事業，根本不是官辦的事業，我們現任工合工作，若競競計較，係目前消極的職業問題，而忽視將來事業本身上創造之興趣及理想，一旦政府中斷其協助與維持此項事業之經費，則不特吾人之職業問題，感受威脅，即以往未盡之功業，亦必遭受犧牲與浪費。關於這一點，我們應該及早覺醒，並認定我們的工作的性質，是創造的，不是保守的，是自主的，不是被動的，與普通行政機關工作的性質，實截為兩事。今後吾人工作的路線如何？以實現其高尚之理想。最簡捷的方法，莫如實際參加到工合陣綫和工合營壘裏，去計劃與活動，也就是由指導工合社的地位，走進實際的工合社的組織裏，本身就是工合社裏的一個新而有力的細胞，去嚴密工合社的組織，發揚工合社的事業，鞏固工合社的基礎，使工合社成爲我們有志於工合事業者自主的經濟機構與集團，以這種機構和集團，去逐漸改革現社會不合理的經濟現象與經濟制度；尤其在當前抗戰建國進於重要階段中，盡量謀發揮工合事業是各種機能，以保證「抗戰必勝，建國必成」之早日完成。這才是我們工合者今後應具有的高尚理想和應循走的路綫。唯有如此，小而言之，私人之職業問題，才有保障，大而言之，工合事業之前途，始可成功。

工業合作運動的意義

侯西反

工業合作運動的意義這篇稿子，是南僑籌賑總會常務委員侯西反先生，於本年二月二十三日晚，在中央廣播電台向國內外廣播的一篇講演詞，現侯先生將這篇講演詞，願交本刊代為掲載，故特刊登，以供注意工合問題及事業者之參考。

——編者——

全國同志及海內外同胞：我到國內時間，雖然不久，但使我極感興奮極為注意的一件事，要算目前政府及人民以及國際友人，正在熱烈推行及贊助的一種最進步而適應時代需要之工業合作運動。本來這種運動，是抗戰後而產生的，時間雖未到二年，可是這種運動，對我國抗戰建國之幫助力量，極為偉大，我到了重慶之後，曾由中央黨部海外部駱處長介子及中國工業合作協會川康區辦事處李主任吉辰，承他們引導我去參觀工業合作社，我參觀過紡織合作社，皮革合作社，毛毯合作社，以及其他各種工業合作社，這些工業合作社，我認為簡直就是一種自治工廠，一般社員，有戰區難民，有技術工人，有婦女，也有抗戰將士的家屬，他們不但為自己的生活而勞動，亦為增加戰時生產而工作，他們沒有主奴之分，更沒有什麼階級之別，純以分工合作的方式，從事集體的活動，這種帶有自治工廠性的工業合作社之設立，正是針對敵人對我們沿海的工業的破壞，和海口的封鎖，重建我們新的經濟堡壘，支持長期抗戰的一種對策，所以自從我參觀過工業合作社後，益覺我國工業合作運動更有加緊

與擴大推進之必要，因為推進工業合作至少有四個重要意義：

第一、寓救濟於生產——我國自從八一三全面抗戰發動後，敵人爲速戰速決計，首先摧殘我們的經濟機構和基礎，許多的工廠，被敵人無情的砲火摧毀了，許多的海口，被敵人封鎖了，這樣使我們國民經濟發生極度的恐慌。在敵人自以爲是得計之法，可是我們的國策，是堅苦支持，長期抗戰，藉以粉碎敵人的「速戰速決」的迷夢，因爲這樣，所以我們要設法繼續生產，支持抗戰。但因爲戰區擴大，工廠停閉，失業的工人和難民，日漸增加，如果這些工人和難民，找不到工作和職業來維持生活，不但社會不安，且足以影響抗戰力量，若靠國家救濟，要花費很多的錢，靠社會救濟，亦顧及難週不易見效，現在能想法利用工業合作組織，來容納這些失業的工人和難民，消極的解決他們職業和生活問題，同時積極的增加生產，供給軍需品及日用品，這種寓救濟於生產，使人力財力一點不浪費的工業合作運動，確是最進步的一種運動。

第二、建設經濟國防——我們知道：現代國家，沒有工業，即沒有國防，敵人進攻我國，鐵蹄所到之處，則沒收我財產，掠奪我資源，以實現其「以戰養戰」之目的，因此我們必須重新在前方後方建立各種工業，樹立我們新的國防基礎。工業合作社，目前在前方後方，已普遍的開展，吸收勞動能力，利用當地原料，從事各種各樣的工業生產，補助整備的工業建設，使我國每一個一方，都建起經濟建設的機構，成立經濟國防線，以擊破敵人「以戰養戰」的毒計，鞏固我們的經濟國防。

第三、樹立新的經濟制度——現在資本主義的國家，工業發達的形態，是生產機構及生

產工具爲私人所壟斷，財富集中到少數人的手裏，以致生產利潤分配不均允，發生勞資衝突等現象，我國是以三民主義爲建國立國之最高原則，而三民主義中之民生主義的經濟政策，除平均地權外，卽爲節制資本，消滅勞資的對立，目前我國各地的工業合作社，可以說是完成民生主義經濟建設的橋樑，因爲工業合作社內部的組織，社員卽是勞動者，勞動者卽是主人，主人又是社員，不但沒有勞資的對立，利潤亦是公平的分配，沒有集中於少數人手中的現象，這種組織，確是理想的自治工廠，是新的經濟制度。

第四、加強人民的組織力——中國人民素缺乏組織能力，故外人譏爲「一盤散沙」，工業合作社是工人有組織而自主的生產集團，每一個工人參加到這個組織裏，耳濡目染，可以學得些組織上和管理上的學識和經驗，同時可以養成團體生活之習慣與民主精神的鍛鍊。

工業合作既具有我上面所說的幾種重要意義，無怪乎此種新興的運動，在中外人士熱烈的同情下，政府盡力的扶持中，社會廣大羣衆的需要裏，迅速的開展起來，現在主持這個運動的總樞紐是中國工業合作協會，該會的工作，相當緊張，目前在各省市已設立五個區省辦事處，卽西北區、西南區、東南區、川康區及雲南省辦事處，西北區負責推進陝西、山西、甘肅、河南、湖北等省工合事業，東南區負責推進江西、廣東、福建、浙江等省工合事業，西南區負責湖南、廣西、貴州等省工合事業，川康區負責四川西康兩省工合事業，雲南辦事處專負責雲南省工合事業之推進，各區省辦事處下，又分設事務所，直接負責指導組織各種工業合作社工作，現在各區省辦事處下，現共設有四十七個事務所，已經指導組織成立的，共有一千三百多個各種不同的工業合作社，社員約一萬七千餘人，並由政府及金融機關貸款六百

萬元左右，作為工業生產上之設備及流動資金，這種工作的開展，與這種事業效能之發揮，正是象徵我國的工業建設的前途，具有無限的光明，即以目前我所看到的川康區而論，現在這區裏有十二個事務所，四個指導室，做推進工合事業之核心機構，截至本年一月份止，據該區統計已有四百九十一社，社員有六千零四十二人，其中業務包括紡織、機械、藥品、皮革、器具、印刷、造紙、榨油等數十種工業，貸款總數已達一百三十餘萬元，其次該區工合社已承織了二萬疋軍服布，承製十五萬條軍用毯，承製了一萬件軍用大衣，打成了一萬把刺刀，這對於軍事上需要的供給，均有很大的幫助。

講到這裏我已把我國工業合作運動目前的狀況及其意義與作用，說過大概了，際茲我國正值劃時代超歷史的民族解放戰爭已進於新階段的今日，為求抗戰速勝，建國速成，則我們每一個國內國民每一個海外僑胞，對此適應時代需要的新興的工業合作運動，必須盡其最大的貢獻與協助；推上光明而偉大的進程，這是我最後的一點希望。

論工業合作中心區之設置問題

李光美

推進工業合作，已為目前經濟建設中不可忽視之工作；過去一年半來之中國工合事業，在中國工業合作協會整個策劃之下，逐漸開展；如指導機構之建立，（區省辦事處及事務所之設置）事業計劃之釐定，工合資金之籌措，技術人才之羅致等，以從事於工合事業之開拓。而工合社之發展，由一社十社百社截至目前，全國已達一仟四百餘社，今後并擬迅速確實完成三萬社的運動。

「一面抗戰，一面生產」以不斷的生產，來支持長期抗戰。工合社是生產的機構與集團，也是抗戰中的有力柱石，觀去年五月中，中工會舉行過一次全國工業合作社出品展覽會所列陳列之出品，即為鐵的佐證。展覽會中，關於軍需品者：有手槍，手提機關槍，和手槍溜彈那些殺敵的東西，餘如帆布，毛毯，藥棉，紗布代汽油等出品，均為軍需上不可或少者，關於戰時一般需用的物品，展覽會中，雖不能說應有盡有，但主要者，已多具備。由此可知工業合作，對建設經濟國防上之貢獻與幫助之偉大；所以今後工業合作，不但應注意普通的發展，並應注意工業合作中心區之設置，利用合作方式選定區域，集中力量，發展工業。

我們知道：工業合作，以推行時間簡短，既無歷年材料，可資參考，復缺乏規模已具之工合社，足資仿效，徵諸目前一般工合社員，對於普通常識，尚多缺乏，而對於工合理論及經營方法，更屬茫茫，欲其於最近期間，趨於工合之正軌，其勢甚難，際茲時會，負指導之責者，雖盡諄諄善導之能事，而工合社員，往往因頭緒紛繁，手續複雜，減少創辦之興趣與對合作之信心。現在參加工合工作，在彼等之心目中，最多亦不過是逃難期中之一種暫時棲枝耳，此種現象之發生，實由於工合社員對於工合事業與其本身之關係，未能深刻認識之所致。固然當前各地工合社，有中工會負責主持與領導，但得同時注意其「獨立性」的養成，以副政府提倡扶掖合作事業之本旨，并符合作事業的原則。我國農村合作，創辦以來，已經二十一年之歷史，全國尚未建立一個足供各地參考與仿效之合作社或合作示範區，致我國農村合作事業，仍未脫離指導制度以獨立。經濟部合作事業管理局，是指導計劃全國合作事業推進之總樞紐，同樣鑒於此項問題之重要，乃在川，康，黔，滇，陝，甘，湘，鄂，豫九省設立合作實驗區九

區，辦理農村合作事業示範工作。此種實驗區之設置，過去江蘇建設廳，在江蘇之丹陽縣及淮陰縣，中國合作學社在吳縣之光福區，已創其先例，并著有成效；而合作事業管理局，成立不久，即針對時要，循其先例，從事合作事業示範工作，俾全國各地創辦及有志於合作事業者，有所仿效及借鏡，并供一般合作社之觀摩，逐漸引進社員入於自立自主之階程。縮短暨減少政府從旁協助與誘導之時間和力量，以期達到合作事業，是民間發展經濟改善生活之民辦事業，而非政府永久主持之官辦事業，旨高義遠，殊有厚望，願工業合作與農業合作，原理原則，均無二致，推進方法，雖不一定循過去辦理農村合作之路線，然欲超脫其艱難過程，亦實非易事。目前工業合作，固在普遍開展，而模楷之樹立，以資示範於各工合社，頗關重要。模楷之如何樹立？工業合作實驗區，雖非必要，設置工業合作中心區，集中人力，財力，物力，致力於工合事業之建樹，奠穩固不拔之基礎，以供中外關心工合事業者之觀摩及一般工合社之仿效，確為當前推進工業合作過程中不可忽視之問題，而亟應從速籌劃者。

工業合作中心區之設置，吾以為可在中工合會各區省辦事處所屬範圍內，選擇交通便利，各種工業原料豐富，人民文化水準較高及少受空襲威脅之區域，遴派中外熟練而負責的技師和專家，辦理幾個完備的合作實驗工廠，并注意發展農村手工業與機器工業互相配合，由這些專家和技師，實際領導工合社員，採用科學方法，從事生產，從事管理，從事社員集體生活的訓練等，藉以發揮工業合作事業之真正效能。

設置工業合作中心區，除前述具有示範之重大意義外，并合於經濟原則與容易促成合作化經濟形態之具體表現；所謂合作事業經濟的原則，即是一以最小可能的成本，獲得最大可

館的效用。」工業合作較農業合作經營之條件，一般的比較複雜，如生產環境之選擇，設備工具之置辦與利用等，均須化費相當成本，分散經營，固屬因時因地因人而必要，但設置工業合作中心區集中經營，則任何方面，必較分散經營所化費之成本小而所獲之效用大，故頗合乎經濟原則；至合作化經濟形態之具體表現，即爲「共有，共營，共享」之一貫的三大理想之完成，若尋譯其意，即合作社爲社員所共有，業務爲社員所共營，利益爲社員所共享。工業合作，比較容易表現此種效能。因工業合作社，即具有「自治工廠」之形式與性質，也即等於一個小的社會。在組織上是積體制，在工作上，是分工互助，在經濟生活上是一致的改善與進取。現各地工合社，所以未能實現其理想者，不是社員自治能力不夠，即合作工廠之管理方法不善或運用不週。如設置工業合作中心區，創辦合作實驗工廠，即可根據合作化經濟制度之原則，促成「共有，共營，共享」之合作化經濟形態之具體表現，爲將來整個合作化社會立一始基。

總之：工業合作中心區之設置，在各區省辦事處所屬範圍內，至少應計劃設立一區，以資示範，使各該區一般工合社得藉觀感之刺激，而引於自發，自動，自營，俾早日脫離指導制度而獨立。至各工業合作中心區地點之選擇，詳細計劃之釐定，指導人才之遴派，工合資金之調撥等，均有待於各方面之研究及貢獻意見，以備中工合會之參考與決擇。

增進貸款效能之研究

羅平

工業合作，在政府的提倡，社會人士的同情，以及國際友人的贊助之下，而於抗戰期中

產生了。時間雖不過二年，但它已經逐漸生長繁榮起來。爲把握工業合作在戰時的優利條件，來培養其獨立經營，並於戰後樹立其鞏固基礎計，增進目前工合貸款之效能，逐漸建立工業合作社自有資金，實爲不可忽視之問題。

其實工業合作社之組織上技術上，固然是需要指導與協助，但其資金之供給上，因社員多係淪陷區後移的工人，或一般手工業者，其自集資金之能力有限，必需外資之貸助以補助其不足。因此主持工合事業之中國工業合作協會，除在組織上技術上予以指導協助外，並由政府及海內外熱心人士，撥募鉅額基金，予以借貸，以適應其迫切之需求。所以目前對工業合作社，要喚起一般社員，認清合作意義，不要以爲工業合作，是一種慈善組織，而認工合協會之貸款爲救濟性質，須切實指導其建立自有資金，同時工合協會予資金上合理之貸助，以扶植其成長。

但就工合協會之貸款言，因工業合作社數量日增，而所需資金甚多，以有限之基金，自不能與租社發展相適應，以致租社愈多，貸款愈不夠分配，欲解決此項問題，有賴於設立工業合作銀行，以爲適應。在未成立工業合作銀行時，須就原有基金，改變過去貸款方式以增進其效能，並適應需要，茲略論之。

按工合協會籌集之基金，係轉撥各區辦事處及各事務所，貸放於工業合作社，其貸款種類，依照貸款章程第三條之規定，分長期短期兩種，長期貸款，專爲各社購置應用之機械設備，短期貸款，爲供給各社營業上之流動資金，又照同章程第五條之規定，貸款期限，視各社規模大小及營業周轉情形而定，惟長期貸款，最長以五年爲限，短期貸款，最長以一年爲限。

，就是說為購置設備的貸款，以五年為限，為流動資金的貸款，以一年為限。

各工業合作社請求每種貸款，其需用時日不一定在同一個時候，就是其還款亦非能在同一時期償還，因此各社借款時，可分期支取，在還款時，可以分期償還，照這樣的辦法，對工業合作社總算便利，可以說全為着合作社着想，惟觀察現在各社實際上，除了長期貸款可以在五年較長時間內歸還外，如果要其將短期貸款，按期於一年內償還者，除由原為小型工業改組而成自有資金較多之工業合作社外，其他是不可多得，如要使一般工業合作社將短期貸款，按期償還，勢必要將事業停止一部或全部，故常有請求展期至一年之期限，甚至無從定其應展期之期限者，這還是指縮款之餘之各社而言，如果營業虧損，則頗難能，且慮此物價日益高漲，往往舊借款未能償還，又需請求增加新貸款，以資救濟。

考其原因，除由工業合作社自有資金過少外，又因工業合作社不似農業合作社性質之單純，如農村信用合作社貸款於農民，而農民有田地耕種，於一定時間，有農產品收穫，以資償還借款，而工業合作社，除生產工具之購置外，原料之採買，工資費用之支付，存在需要大量流動資金之週轉，不可一時缺少，又欲其於短期間內能夠獲得鉅額盈餘，事實上不能，所以按期還清借款，實為困難。

總上述過去短期貸款，雖可分期支取，並可分期償還，尚難適應各工業合作社之需求，惟有採用透支之方式，即合作社需款多少，得以隨時貸給，合作社能還款多少，隨時可以償還，這樣工合事業才可順利發展，而貸款亦可逐漸收回，若採取透支貸款之方式，各社可於每年詳為計劃所需資金多少，與工合協會訂立貸款契約一次，獲利多次年夠週者，則可

定較低之貸款額度，而營業未能獲利或於次年度有擴充生產之必要者，則可訂立較高之貸款額度，其有特殊情形者，亦得隨時請求重訂，在訂定之額度內，合作社得隨時或事先通知於一定期間支取，並隨時償還，工合協會於必要時，亦得於一定之期間，以不妨礙合作社營業，收回一部貸款，借其他合作社之週轉，這是目前較科學的辦法。一方面合作社得減少其支付利息，而活潑資金，一方面又得聚集合作社一部未用餘資，再則工合協會亦得收統籌支配而達到貸款與組社相配合之效果。

實行這種貸款方式時，工合協會在可能範圍內，可盡量設法增撥基金於區辦事處及事務所，進一步並由工合協會各處所，與往來存款之銀行，整個或個別訂立透支合同，以應急需，而活潑合作社之資金，（一）查協會，前向中國銀行訂立川康區一百萬元之貸款，現又擬以基金二百萬元作抵押，訂立二千萬元之貸款合約，最好能用此方式，照此辦法，（二）則工合協會貸款部份事業之執行，即為工業合作事業之雛形，而逐漸促成工業銀行之設立也。

此次戰爭，給予中國一個改正過去錯誤的機會，而工業合作運動，就是推動力。有了這個運動，不但中國經濟財源可以動員起來，抵消淪陷區的損失，而將來新的經濟秩序，亦於此奠定基礎。

——節錄工業合作月刊創刊號孔副院長語——

報告擇要

榮昌 健全聯社組織開展業務 清理各社賬目大致完竣

本所最近工作情形，可分左列各項，略述如次：

(一)關於聯合社方面者：(1)過去聯合社，因剛開始業務，內部意見，異常分歧，雖經一再調整，漸趨佳境，唯各方面似與所訂規程，仍多抵觸，此亦初期所不免，今後應多加注意與指導，促其日臻健全。(2)聯合社之盈餘分配，各單位社仍多未能明瞭，以致對聯合社之責任與義務，尚持懷疑觀望態度，仍須向各社詳加解釋。(3)聯社應如何繼續供給各社原料，使不致以原料缺乏，而影響工作，現以聯社資金不足，致未能完成其

對各單社應盡之責任，尤以棉織合作社，每月所需棉紗，為數頗多，但以聯社棉紗缺乏，於是單社，仍多向私商店以布調紗，此種無辦法之辦法，而其應得之大部利益，均被商人剝削殆盡，應從速法補救。(4)事務所或指導員，對聯社業務社務應盡量求明瞭，而對於該社指導工作，尤應求積極，本所會計及指指員，須切實負責。(5)聯社向外交易大批生意，應防止私人洽商，以杜絕交易上可能發生的各弊端，此實賴內部嚴密的組織與各方面之督察。(6)現以本所工作人員尚不足分配，致無專人能在聯社負責，倘今後本所能再增加工作人員，可抽調一人，派往

聯社負責指導與監督，期收工作更大效能。

(二)關於各單位合作社者：(1)尚有幾個單位合作社，應派會計，並會來所請求，唯以會計人選，頗感困難，故至今尚未解決是項問題，(2)各社社員工合教育之實施，過去社員之教育與訓練，本所雖曾與各方面合作，積極進行，收效極大，但今後應有整個的計劃實施社員工合教育與訓練。(3)發動徵求「傷兵之友」運動，各地都很熱烈的舉辦着各社過去對各種運動，都踴躍參加，此次徵求傷兵之友，想各社社員，當絕不後人，惟為發揮此種運動之最大效能計，除徵求各社社員參加外，並向其他方面徵求。(4)應按時分區召開社員團體集會，此種集會，當由各指導員負責召集，藉予以開會常識之訓練，並可實施教育工作，或各種活動而收事半功倍之效。

(三)關於各社業務者：(1)聯社最近營業

極為活躍，聯社自開始業務以來，一切貨品，均極受當地及附近各縣一般人士之歡迎，以致供不應求，時感貨物缺乏，最近營業，尤為發達，許多商號或私人，均大批向聯合社訂購麻布或棉布，真是供不應求。(2)各會計員在各社工作，異常忙碌，自各實習學員，分担各社會計職務後，即積極整頓各社，每日工作，異常忙碌，現已將前各社賬目，大致清理完竣，今後各社賬目，當可有比較健全之基礎。(3)各棉織合作社，現以缺乏棉紗，工作進行，頗為困難，而棉紗價格高漲不已，每併價洋六十餘元，且在當地無法購買，各社因之有停機者，社員多異常恐慌，本所現正設法補救，以期趕快挽回此種危機與困難。(4)盤龍場，榮隆場，各麻織合作社，送來大批細麻布，最近以聯社貨物缺乏，曾通知該場各合作社，屯集各種麻布，勿輕易出售，以便送來聯合社代為推銷，

故郭家祠，榮隆場，半邊房等，各單位合作社，送來大批粗細麻布，交由聯合社出售。(5)大東路紡織合作社理事主席屈晉錫，被本所查獲，有舞弊營私等情事，現將該社改組，更選理事主席，並飭令屈晉錫覓保繳款，該社工作仍照常進行，唯範圍予以縮小，俟辦理稍有進展，始允貸款。(6)麻織合作社社員，參加月會，每一度之月會，本所指導下之各麻織合作社社員，均踴躍參加，並商討許多有關合作社等問題，如規定工資工口等。

樂山

合作事業促進會籌組成立
會計業務訓練班圓滿結束

(一)樂山事務所對籌備已久之各合作社會計業務人員春節講習會，計共抽調四十人，除一二人因病請假外，餘均遵限於二月十一日午，來所報到，十二日入會受訓，講習會會址，早經借得嘉屬聯中教室數間，為會員

講堂及寢室，本所各同仁，亦於十一日晚遷入會內住宿，以便訓教指導，講習課程，分會計訓練，合作訓練，技術訓練，三大單元，會期共為六日，課程時間分配，計會計訓練，占百分之六十，合作及技術訓練，各占百分之二十，各科講師，除由本所同仁担任外，並敦請本縣各有關之合作界及金融界人士，來會主講，受訓期間，各員起居，均係軍事化，是以中間，雖有不少年齡在四十歲以上者，而其精神之煥發，動作之一致，仍無老少之軒輊也，會期於十七日結束，總檢此次講習會，結果雖以為期過短及事屬創舉，致多有不能如所期望者，而六整日中，同仁等之苦口婆心，循循誘教，使受訓各員之對工業合作認識，又不無裨益也。

(二)前本所為調整本縣合作界及有關之工業等金融機關及社會團體工作步驟計，曾聯絡四川省農村合作委員會樂山區視察員，及

樂山中國銀行，農民銀行，新運會，蠶桑實驗區，中央工業試驗所，鹽鹼試驗室等，籌組樂山合作事業協進會，已開過成立大會，本所今後在此間對工合事業之推進，更可得多數機關團體與社會人士之認識與贊助。

(二)原有各社之改組登記均在趕編業務計劃及填具各項書表其已將各項書表辦就送縣府登記者則有城廂第一棉織社(原復興社)通江鎮第一織綢社(原民權社)通江鎮第三織綢社(原同興社)蘇稽鎮捲菸社(原同益社)新組成之通江鎮縲絲合作社亦在本旬申請貸款開始業務，各織毯社，由二月廿一日至廿九日之一週間，計交胚毯四九七條，其由聯合社整染成者，計一九〇條，連前共成毯約八千條，除已運渝四千條外，餘數已包裝齊妥，覓船待運，其他各社，則一面擴展業務，一面繼續趕辦正式登記。

開 縣

擬辦工餘合作教育

各社業多著成效

(一)本所預定指導各社改用新式簿記，以免頭緒紛繁，便於清理計，茲經本所監督指導，依照農村合委會頒發之內種新式簿記法登載，業已次第完成，惟須有專門會計人才，負責輪番指導，不克事竟全功。

(二)開縣合作社業務經營尙具成效，第一，二，三，木器社。及製革社，過去年終結算，各社確得純利俱在千元以上，他如織布，榨油，織襪，毛巾，布鞋，服裝等社，或一，二，三百元不等，本所擬用競賽辦法，寓獎懲於激勵，使各個合作社業務，勇往進行，努力增加生產。

三、現各社社員，俱以未讀書不識字爲恨，本所擬舉行社員工餘教育，規定每日下午六點鐘至八點鐘，召集各社員，教以讀書識

字，及音樂歌舞等娛樂，以期增長社員智識及增加興趣，并擬舉行輪廻調查及巡視各社之工作狀況，社員技藝，生產能力，以爲激勵增進之競賽。

綦江

舉行所務會議商決工合大計
各社到期借款均能按期償還

(一)在本年度本所同人，舉行所務會議，除檢討上年度工作外，計討論重要決議案如下：(1)確定本年度工作推進動向——本年度工作推進動向，除綦江仍照常進行，以棉紡織，桐油，豬鬃爲中心業務外，同時視財力與人力之可能，分別向隣縣江津，南川兩地推進，以江津之酒精，糖，陶器，南川之玻璃，造紙，桐油等爲各該縣中心業務，且中國銀行在江津設有辦事處，對各社貸放亦較方便，今後集中力量，發展各該地較有希望之工業，以建立不可動搖之基礎。(2)

厲行各社完整會計制度——改進各社帳簿組織，前已根據總會頒佈之合作社會計規則，釐定綦江縣工業合作社會計規則一種，并將各種新式帳簿交由中正路印刷合作社印製，最近即抽調各社原記帳人集中訓練，如無適當人員調訓之合作社，即另招生補充，受訓畢分發各社記帳，以厲行各社完整會計制度。(3)完成各級聯合組織——爲求各社業務運用靈活起見，有完成聯合組織之必要，先就城區，東溪鎮，三角鎮等地分別籌組區聯合社，并於縣城先籌組縣聯合辦事處，俟有相當基礎，再改組爲縣聯合合作社，以完成一整個之體系。(4)職社員訓練工作——上半年即輪流分區舉辦職社員講習會，以便集中人力，輪流赴各區講授，由各該區負責指導員擬定辦法後，次第舉辦。(5)劃一同業務產品品質——工業合作社之各項產品，須由劃一化之形態，作到標準化之品質

，由技術人員負責指導，於各區聯社採用檢驗分級辦法，使各項同類產品分別確定標準，劃分等級，在市場上能獲得優良之聲譽。

(二)各社對於到期還款及繳交息金，均能按期履行，除二十八年度內各社貸款到期，均已如數歸還外；其二十八年度各社應繳息金，於二十八年十二月二十日即分別發出通知並貸款計息明細表，各社於年度終了後，均能如期繳交息金，計二十八年度共收息金一千二百二十八元一角七分，當經造表送呈層層備查。

(三)(1)菊坡路染織合作社二十八年度帳簿結算後，共盈餘一千五百五十五元四角八分，當於一月四日召集社員大會，除依照章程規定分別提出公積金公益金特別公積金及職員酬勞金共計百分之五十外；其餘按照各社員所得工資百分之二十，作為各社員之盈餘分

配會，其剩餘部份，悉根據各社員所得工資之多少，提作各該社員之增購股金，計該社股金總額由一百九十五元增至五百四十元，此外并討論社員工資增加問題，及推定專人趕場銷貨等議案，以便本年度擴充業務云。(2)城區豬鬃生產合作社鑒於中央信託局最近登報鼓勵豬鬃生產，限定在一月以內交貨者，每担加獎勵金一百元，全體社員特加工趕製，以便期內交貨，冀得獎金(3)太平橋桐油生產合作社二十八年度十二月份業務狀況，計購進桐籽九一五，三五斗，合計一萬〇九百七十一元五角八分，用去桐籽六七二，二五斗，月終庫存桐籽二四三，一斗，煉成桐油一六，〇三一，斤，油餅四，二五九斤，全部售出計洋一〇，七〇一，一三元，除掉原料，工資，工廠營業一切雜費開支外，該月份計純盈餘三百八十二元六角五分云。

灌 縣

對於組社工作抱定甯缺毋濫，

擬設工作站發展茂縣淘金事業

本所當此新年度的開始，對於各項工作，決定一個新的推動方針，在人事方面，每個同人，必須將工作所得，逐日登記於工作日記簿上，這樣每日工餘之暇，同仁都有自我檢討的機會，同時對於各社業務之推進，也有個足供參考的材料。合作社方面，亦重新加以整理，如人事上的調整，業務上的指導工作等，均在有計劃的過程中，漸次改進。

本所自開辦迄今，對於組社，即抱定甯缺毋濫的方針，與其作數量上的宣傳，不如作質量上的改進，故對於素質不健全的合作社，均不願予以成立。對成立之合作社，則嚴加管理。

松潘是產羊毛茂盛之區，近來松潘事務所收賣的羊毛，陸續運灌，本所收到後，即發

交各紡織合作社，以應製造軍毯之用。天乙街，聚源場兩工合作社，所承製之軍毯，第一批已如數完成，並交運渝，第二批在趕製中。

松潘雖已設有事務所，但它對外的往來，均以灌所為樞紐，但松潘距離灌路頗遠，往返不便，本所擬在松灌的中點的茂縣，設一個工作站。這樣不但可以貫通松灌間的交通，同時對於茂縣的淘金工作，也可以開展。

灌縣各淘金合作社，都紛紛開工了，總計去年的淘金數量，都很可觀，各個合作社，都有盈餘，這樣增加社員的興趣不少。

以上所述，為本所最近的工作動態，所感困難者，即人少事多，不敷分配，嗣後當在人力財力可能範圍內，盡力促進工合事業之發展。

雲 陽

組織新社發展榨油事業

確定工作動向逐步實施

本所自奉令縮減經費，疏散舊有人員以來，然於所務之進行，仍照常推動，關於組織方面，曾由本所主任赴南溪，江口，高陽等鎮，觀察各社辦理狀況，並催還各社貸款，技術方面：原擬進行改良木炭化鐵方法試驗煉焦冶鐵工作，因人事調遣，經費縮減，遂暫停止。其於利用水力榨油之方法，仍在極力推進中，關於財務方面：本所基金，原只二萬元，因雲陽各社業務，如煤礦，鐵礦，冶鐵，榨油，織布等，均屬需用較大資金者，過去限於基金太少，各社所貸之數，不能供其週轉，目前雖有中國銀行之投資，亦僅三萬元之定額，且已貸完，今後須增加基金或貸款數目，發展各工合社之業務。

關於合作組織方面：根據原定工作計劃，在城區附近及湯溪流域，新指導成立芭荳灣榨油社，白水灘榨油社，濫泥壩織布社，柳沱，清水滂兩榨油社，共計五社，以清水滂

榨油社，規模較大，有社員二十人，社股一千六百元，貸款一萬二千元，有木榨兩套，利用水力，效率極大，其次關於各舊社之改組解散工作亦積極進行。

本所今後工作動向暫分五點(1)因經費縮減，工作人員，不敷分配，擬縮小工作區域。(2)督促各社遷移至指定點線，以求安全并便於指導。(3)解散不合改組條件及不能遷移至指定點線之各舊社。(4)雲陽產牛羊皮等，過去多運萬渝，本所指導組織製革合作社一所。(5)推進各社教育工作，廣泛的徵求傷兵之友運動。

重

慶

彌子石指導區召開工作會議

解決實際問題釐定工作方針

(一)舉行工作會議，工合人員訓練所學員石康智等十名，前來派來室實習，業於二月十六日實習屆滿，當即分發各社正式工作，

復有徐士傑徐長崙二人，來室請求分發，爰依學員服務規則第六條之規定，每月於一號及十五號召開工作會議一次，第一次工作會議乃於三月一日下午二時，在本室舉行出席人數計十四人，列席者有總會視察石曉鐘先生討論要目計為下列各項：

(A)會計制度之確立——決議在區辦事處會計制度未頒發前，暫由負責記帳之學員召開小組會議討論擬定之。

(B)工廠管理問題——(一)工作時間——暫定上午六時至十二時，下午一時至六時，晚七時至九時。(二)擬定各社工作考勤簿。(三)執行請假規則，懲罰規則，伙食規則。(四)擬定銷貨進貨及衛生管理規則。(五)改良習慣，嚴令煙酒。

(G)工資問題——以件工為原則，分別由負責學員擬定之。

(D)增借資金——由指導室轉呈區辦事處

核辦。

(E)社員份子不良——分別警告，必要時除名。

(F)技術改良——呈請區辦事處派員指導。

(二)發動新的合作組織——(A)指導組織消費合作社——邇來物價昂貴，商人乘機漁利，平民生活，日陷艱窘，本區十九合作社，計有社員及家屬數百人；亦深感商人剝削之苦，乃有組織消費合作社之要求，彈子石鎮消費合作社，相應而產生，計有團體社員二十餘個，個人社員二百餘人，共認一千五百餘股，並向區辦事處借得資金三千元，業於二月中旬，向社會局完成登記手續，二十七日正式營業，因貨定價低廉，市人莫不稱便，(B)指導組織聯合社——本區各社為集中力量，統籌供銷，辦理加工，加強合作意識，增進工人福利起見，乃發起組織聯合社

，現已組織就緒，呈請登記矣。

(三)各社業務進行概況——(甲)繼續承織軍服布，本區各社業務為織布者，佔十分之六，上年承織軍服布，成績頗好，惟須改進，本年各織布社，以工資缺乏，原料困難，勢須繼續承製，對於改進之事項有如下述

(A)織布社領紗後，原可發給私人工廠承製，以廣效率，惟須酌情而行，現為杜絕流弊，已嚴限各社分發，(B)布漿之成分減少以重質量，(C)提高各社工作效能，增加生產藉維利益，(D)近聞軍政部方面以成布不符標準，表示不滿，各社亦以實際無益可得，擬停止承織，唯流動資金短少不能自處，故引為難題也。(乙)石橋段毛巾社及七星街織布社承包定貨——本區之石橋段毛巾社貨品優良，名著渝市，今仙舟信用合作社，特定製大批毛巾，印有花樣標識，以供中政校及全國合作人員之用，首批定貨，已製成送去

，又本市民康藥廠需要紗布，特託七星街織布社承織，一月之內，數百疋已定製完成，渝市為行都所在，關於棉織品，以市場供不應求，各團體常有委託本區社各承製貨品之情勢，惟各社各自為政，無統一辦法，成效不著，望今後代營之機構，能充分發揮效能也。(丙)各社資金缺乏，上年盈餘者，本年多以之擴充業務增加機器，活動資金頓感不靈，如龍井灣巾襪社增加毛巾機二十架，因此需用原料較多，不能供給，所以有減工停機之現象，但如戴家灣絲襪社，作有計劃之擴充循序漸進頗有條理，是後各社資金，如無確實把握儘可小規模進行，現大佛寺織布社增加毛巾機四架，已予以制止矣。

(四)預定進行之工作方針(甲)發展消費合作社，統制各社消費品之供給，(乙)健全聯合社組織，穩定各社基礎。(丙)推廣合作教育，堅定合作信念，(丁)繼續整理各社以健

全合作社組織(戊)選擇較優之社施以特別指導，樹立合作楷模，(己)繼續試行合作會計

制度，(庚)召開工作討論會，充實工作能力，(辛)繼續增加社員社股，追繳股金。

我們知道：任何具有政治性的，或經濟性的社會改造與革新運動之發生以迄於成功，中間一定會經過各種艱苦的階程。在艱苦階程中，參加運動的份子，不但不應消極畏縮，而且要積極設法克服其各種困難，貫徹其志願。工合運動任務之艱鉅，自不能例外，故吾人必須排除萬難，艱苦努力。

節錄本刊創刊號李吉辰先生語

工業合作社，是由工人們自己籌集之資金，購置工具，建立工廠，自己從事生產，自己管理自己的業務，生產所得，都歸自己享有的一種自助自救的新的制度；其目的在解脫貧銀制度的壓迫，從低劣的生活下解放出來。

節錄工業合作月刊創刊號沙千里先生語



五合通訊

漫談萬縣的工合

黎 噴

上月聽說川康區準備編一種川康工合之定期刊物，歡迎大家寫稿子，這對於我好象要阿Q簽名一樣的難題，提起筆來有幾千斤重，想劃一個圓圈不成，會變成了瓜子形哪，這當然又得勞神 編者先生的改圖了。

時常聽人說，專家們的理論偉著多用歷史的引證，而我却只會以所經過的實事為證——對啦，這是還得加以申明的，就是下面之全部報告，均係個人工作實際所得，若讀者們硬要打折扣，那才是活天冤枉呢！

工業合作社深入民間

萬縣的工業合作社多是在郊外，距城三四里或十里多不等，每天跑上幾個合作社，計其途程總有數十里遙，雖然全是很零亂的這里一個，那里一個，可是我們剛開始工作的時候，並沒有需要嚮導，合作社是像當方土地廟一樣，人人都曉得，所以說工合在萬縣的社會程度，是已經深入到民間了。在這種環境當中，施展合作教育是極容易獲效的，我對這點，感到無限的滿意。

產品敵過舶來品

萬縣各社所產成品尚佳，尤其染織業最為顯著，其製造之提花呢色布，在市場佔極重要之地位，產量供不應求，外來大廠之出品

，有被其壓倒之勢，如此若再加以努力改進，使出品更加精美，而成本可盡量減低，當不愁將來戰局轉移，交通開放後外貨抵制之影響也。

有的門戶不開放

因為戰時外貨不易進口，消費者需要無法供給，故去年多數合作社業務較為發達，且市場原料只漲不跌，因之各社，頗多盈餘，惟一般工合社職員，因自私自心切，恐外來人將其利益分奪，故多抱門戶不開放主義，不但新社員入社不易，而社內較為老實社員，還有被排擠之怪象，若有熟技工人，請求入社，它們往往用種種之推諉方法，或加以拒絕，或至多安他一個僱工，關於一般工人社員，因其知識淺陋，對於社內之業務財務，多不過問（一般仍不明白合作社究為何物）只知做工取勞資而已，職員在他們印象中，

仍然是一個變形的僱主。故少數合作社即有操縱之象。凡社中較有活動力者，當然被選為重要職員，而其所認股額，又較一般為多，故在去年年終決算，除各種不易查明的弊端外，（就是有弊端社員也無力查考）盈餘是依所認股額多寡為分配之標準，結果全社一年所得，均被少數人瓜分，或一人獨吞了；一羣勞苦工人所得無幾。所以說辦工業合作，這機會給大眾倒沒若何利益可言，却使少數老闆式的職員大發其財了。

事實上的困難

一般勞苦工人，老實說：是可憐虫，要他們自己來經營業務；事實上根本不可能，所以各社勢必要幾個有經驗的人來領導經營。而中國一向的現象。是有才無德，有德無才，所以業務較為發達之合作社，均係有幹才者辦理所致，而這些能幹先生參加到合作社

，即抱定乘機發財之最大目的，毫無所謂合作意識存在其間；因之賺錢者必被其瓜分甚至獨吞，而工人參加到合作社仍同被工廠僱用沒有兩樣。如此辦合作，是使少數人小資本主義者獲得財富的機會了，而真正的合作對象——勞苦大眾，反沒有得到所謂經濟利益和生活解放的實惠啊！

眼中釘遠些滾開

合作社賬目，不清楚的當然多得很，但賬目清楚的也不少，賬目紊亂的，管理人根本是糊塗。說他舞弊，他卻不夠那副才學，能幹人管理賬目，當然清楚，可是其中清楚的板眼（？）是非常深奧的，普通人所能看出的就是有些用費的支付不大合理，反正合理與否無何關係，祇老虎的監事會，也不敢吐口氣；財務、業務、都是理事會的事。

賬目既被能幹先生們包辦了，當然沒有人

去查核的，可是工人中，有時同晨星一樣，還是會發現一兩個聰明能幹的社員，這種聰明工人，對那些能幹先生們的前途，是太不利了，在社裏必然變成暗中敵對，處處都是互相仇視；能幹先生們用盡心思，設盡方法，務使這種與自己利害直接衝突的眼中釘遠些滾開——有些是用種種手段麻醉，使向其妥協；有的甚至用最殘酷手段，設出種種花樣翻新之方法，驅之出社。

黑幕的獨角戲

出於人之預料外的，還有一幕黑暗的獨角戲，在合作社裏面扮演——由七個社員變成一個，他還是應付自如的。原來這個社員，老早就決定獨吞的野心了，故於業務開始的時候，他就設盡方法，處處活動，將社員一個一個的都趕走了，一方面又僱進許多新的工人來，於是他就變成了合作老闆，他造各項

書表及社員名冊，也是弄得很圓滿的，不會發生一點岔子，反正刻一個木圖章。只化去三毛錢，這樣走發財的路，是何等便宜的事呀。

生活無保障那能安心呢

因為合作社的工資多比工廠差，而去年有的合作社沒有賺錢，有的合作社賺了錢，又分配太不平均，一般社員鑒於生活無保障，工作頗不安心，對合作社信仰心渙散，再一方面是大家對合作還沒有最基本之概念，他們若受他處工價較高之誘，當即退社他去，而職員亦為乘機發財而來，若利益不厚，他也會另活動他路了。尤其可笑的，社員們都把指導員當着財神菩薩，因為合作社在各個人印象中是：「邀幾個作工的人來向協會貸款作生意」這麼一回事，所以指導員不是指導合作社，却變成合作社的一個大債

主」。

事不關心要不得

社員大會是一年只有一兩次的，這是多末難能可貴的大會啊，又是何等莊嚴鄭重的大會啊，可是這個大會上，只有指導員的訓詞和主席來兩句客氣話，一排社員，坐在旁邊，也不知是不會開口或是不敢說話，主席無論提出什麼案件，與大眾有利也好，有害也好，他們是一律不加思索的答應「是」。拿出決算表來報告，大家全是事不關心的，沒有一個人去看，且看了也不懂，你說今年賺錢了，他們也不作聲，說今年虧本了，他們還是不作聲，再說合作社要倒台了，他們仍然是那末隨聲附和。不管如何，大家終無一點異議，每一個提案都是通過，會議錄僅僅在桌上擺擺，散會了再拿去隨便寫寫，社員的私章，一齊都保存在書記手裏。社員這樣

事事不關心，實在要不得。

以合作爲終身事業

這裏有一個較爲前進的磨麵合作社，社址在萬縣枇杷坪，距城五里遙，社員雖是知識簡陋的，可是裏面還有一個才德兩全的職員——監事主席殷敏中，社內的什麼事，無論對內對外業務財務，差不多都是他一個人忙，在這種情形下一定會操縱舞弊了，可是他恰恰絲毫不存這種野心，他整天在爲大衆熱心服務，這其中因素，是他對合作發生堅決的信仰心。目前因其業務太小，所以他目前積極籌備擴大，擬利用水力磨麵，進一步他還想將萬縣所有麪坊，均用合作經營，以大衆之力量研究改良產品，以抵制外貨。這種計畫，不管能否成功，但他的熱忱是值得贊助的。其實他的教育程度還很差，而有這樣大的事業志向，却是一樁難得可貴的事！

以上是簡單的報告完了，現在我感覺到無論什麼社會運動（合作運動，也是社會運動之一），最基本的工作，還是從教育着手，中國的民衆教育特別落後，這是社會整個問題，但我們幹合作的人，預先不得不重視這種成功要素——教育；因爲合作細胞——社員，如果對合作沒有認識，就不會生信仰心，社員對合作無信仰心，合作社不但不能發展，而本身生存就不大穩固。至於職員操縱舞弊，也不是治標辦法可以解決的，如操縱的社員把他們開除，結果這個合作社不但要被破壞，且其本身無人具有經營管理之能力，也同樣是倒台，故治本之法，還是對社員給以教育機會的會，必須大家對合作有最低限度之認識與概念，使社員們都能自覺起來，明瞭合作社對自身利害關係之重要，而後再加以技術與經營的訓練，使個個都有自己管理的能力，若果社員個個都能自覺，個

個都能管理社務業務，合作基礎，自可穩固。最後，我們必須記着的，就是壽勉成先生給我們全國合作人員應守的信條，第九條說：「我們要注重合作事業的教育基礎，增加一分教育工作，即增加一分成功因素。」第

十一條說：「我們要擇善而從……高合作者的人格，發揚合作界的正氣」。前者是我們工作的綱領，後者是我們自身修養的準則。

在現階段中，爲什麼要借重合作方式，發展工業生產？其主要意義，不單是消極的救濟戰區失業工人及一般難民，而積極的尤着重在將來避免資本主義不合理的生產手段與形想，致蹈生產無計畫，利潤不均允，勞資衝突尖銳化，造成社會不安現象的覆轍。

——節錄本刊創刊號李光美先生語——



汪區視察率

調東南區工作

南岸指導室

新舊主任交替

本區視察汪錫鵬，奉總會令，調任東南區屯溪事務所主任。本年度起，本處視察機構，重行調整，成立視察室，由區辦事處主任兼任視察室主任，各課課長兼任視察員，負責視察本區工作，以收改進之實效。

本處南岸指導室主任陳先塢，已任重慶市社會局合作指導室主任，遺職由前派赴樂山和織淘金合作社之區指導員楊耀鐘接充，已正式接事。

雲開梁三所

縮小組織

雲陽，開縣，梁山三事務所，自本年起縮小組織，除主任及少數人員留職外，餘員分別調處或疏散。調處者，為開所技士谷慶璋及雲所技術員藍春發二員。雲所指導員鮑華麟、金為剛助理員陳洪助及開所助理指導員金自明等四員，均分別疏散。三所會計員，除梁所張國維已應高考合格，赴南泉受訓外，開所蘇化石已調任本處合作業務代營處會計，雲所陳學詢亦已調任茶所會計矣。

調派台所會計技士

三台事務所會計員張棟材，自調任成都事務所會計員後，所遺該所會計員一職，迄未覓得相當人員，至最近始由總會委派劉耀宇前往接充。再該所技術員李潤良辭職，亦已改派陳冠南接充。

灌所指導員辭職

灌縣事務所指導員汪紹文，以體弱多病，呈請辭職，已予照准，改派曾任資中、樂山等處合作指導員及主任指導員之康遠壽前往接充。

台所增設指導站指導員

台所特增設樂江，新魯，心古三指導站，聘滕愷、龔宜敏、羅燧三人為駐站指導員，已先後到職。又該所合作指導員王樵辭職，由原任該所助理指導員王曉帆遞補。

分派試用會計及助理指導員

雲開梁三所，自縮小範圍，疏散人員後，職務不敷分配，迭請增派會計及助理指導員，本處乃由工合人員訓練所畢業學員中選派周永成為雲所助理報導員，戴紹愚為會計，楊廣元為開所會計，楊劍鋒為梁所會計云。

推行工業合作事業，以增加戰時生產，供給軍民需要，增進國家經濟，救濟失業工人，樹立農村工業基礎，實現民生主義為目的。

——節錄本會推行工業合作事業工作準則綱要——



工合情報

○重慶市政府以
 奉行政院令飭
 合作社要取得合法地位
 本年三月前須依法登記

○該市區未經依法
 呈准登記之合作社，為數甚多，應俾本年三
 月以前，切實整理，分別指導改正，并厲行
 取締。令社會局辦理，並轉知本處轉飭重慶
 市各工業合作社。凡未經申請成立登記者，
 應依法完清登記手續，本處已轉知各未辦登
 記之工合社限期辦理，藉以取得合法地位，
 否則即通令嚴行取締云。

○本處以重慶市
 各工業合作社，
 為整頓重慶市工合事業
 特組織督導團分區巡視
 數目衆多，業務

種類，亦頗龐繁，亟應切實督導，以增進效
 能，爰由本處主任，秘書，總會視察本處組
 織課長及重慶各指導室主任特組織重慶工業
 合作督導團，負巡迴督導之責，連日各團員
 已分別前往彈子石南岸各工業合作社，詳細
 視察並指示改進各種缺點，督導各社切實遵
 行，嗣後重慶市各工合作社，經此次切實督
 導後，定有一番活躍之新氣象云。

○本區工合事業，除
 本區確定中心事業
 重慶區由本處設立四
 中行同意大批貸款
 指導區負責指導推進
 外，其餘萬縣梁山，樂山，榮昌，瀘縣等工

業合作事業，均由各事務所負責推進，對本區各處工合事業，均呈活躍現象，今後並以各地所具備之工業原料為標準，確定中心事業，集中力量，以圖發展。現規定重慶區以發展棉織工業及化學工業，成都以發展棉織工業及皮革工業，瀘縣以發展毛織工業，三台以發展棉織工業，榮昌以發展麻織工業，萬縣以發展棉織工業及榨油工業，梁山以發展榨油工業及造紙工業，樂山以發展絲織工業等為中心事業。同時中國銀行對於本區所定中心事業之計劃，極表贊助，除過去與本會訂立百萬元貸款合約，已分配各事務所所屬工合社申借應用外，近又願逕與本區訂立百萬元貸款之合約，繼續供給各事務所貸款工合社應用，如不足時，以後可隨時協商增加云。

○三台事務所，以爲便利指導監督……特增設三指導站……近來工合推進事宜頗爲繁忙，殊有

應接不暇之虞，今後爲對全縣工合社之指導監督更利，以增加工作效率計，特增設樂紅、心古、新魯、三指導站，並聘陳懋、龔宜敏、羅遜三人担任各站指導工作云。

○查本處所屬各合作社免徵營業稅款財……工業合作社，關經兩部已會咨各省市……於免徵營業稅款

一條，前曾由本處函請財政部查復，依法登記經核准之合作社，可予免徵營業稅，當由本處通知各地工合社知照。嗣以川省各地營業稅局根據川省府規定，仍應征收，以致糾紛時起，本處又於本年二月二十七日，再行函請財部核辦，並抄附川省二十七年十月令四川省營業稅局第二七二八一號訓令一件核閱。頃准財部渝賦字第二五二四一號代電開：「查營業稅法及合作社法，雖有得免徵營業稅之規定，惟尋釋法意，對於稅款之征免，尚有核定之餘地，即凡未經登記之合作社

及雖經合法登記，而其業務範圍，超越合作
 辦法之規定者，均不應在免稅之列。本部（
 財部）前准經濟部咨商區別合作社營務性質
 界說，以爲核定營業稅徵免之標準，即經咨
 復，似可再行會咨各省市府，詳加解釋，
 俾資遵循，而免糾紛」，現悉財政部經濟部
 業已會咨各省市，今後凡合法核准登記之合
 作社，其業務範圍不超越合作社法之規定者
 ，均應免繳營業稅云。

○ 榮昌縣政府
 榮一抗戰軍人家屬工合作社
 昌一積極計劃發動組織！
 務所、暨中國

銀行榮昌辦事處，鑒於榮昌全縣出征軍人家
 屬已在三千戶以上，全面抗戰繼續下去，抗
 屬數目，更必增加無已，地方政府即厲行消
 極的救濟，亦難期普及，因此一般抗屬，生
 活多感困難，查抗屬中有生產能力者，頗不
 乏人，如能加以相當訓練，授以生產技能，

貸以資本，使其從事於生產事業，如此則不
 但其本身謀生有路，且可減少政府之負擔，
 進而可以增加後方生產，以故榮昌縣政府，
 本處榮昌事務所，暨中國銀行榮昌辦事處，
 爰發「榮昌抗戰軍人家屬工業生產合作運動
 ，此三方面之人力，財力與政治力量之深切
 配合，於實際推行上，當可有相當之把握，
 刻已擬定詳細計劃，積極實施云。

○ 總會前發指導工
 總會令頒工合作社登記
 處理程序補正條文！
 處理程序，現經發
 覺錯誤，將二、甲（五）（2）及乙（一）條

文內之「主管之辦事處經核存轉在辦事處即
 各以其一份於月終彙呈（列號14）等句，與
 「登記呈文（變更登記呈文）列號15」解散
 登記呈文（列號16）（清算）等字脫落，致
 與原文不符，亟應照補正，茲抄錄其補正條
 文如下：一、甲、（五）、（2）、各社之

(1) 成立報告表 (2) 社員名冊 (3) 印紙，須詳細審核考慮。凡認為不合或錯誤者，應即飭其改善或更正後再行核辦。凡認為其合格者，在事務所即各以其兩份於每月二十日前彙呈 (列號 14) 主管之辦事處經核存轉，在辦事處即各以其一份於月終彙呈 (列號 14) 本會備案；並均應各以其一份存查。至各社之章程及創立會決議各一份，則均歸原指導之辦事處或事務所存查。二、乙、(一) 辦事處或事務所於各級社成立後，遇有必須依法辦理變更、或解散、及清算之登記時，應派員注意後列各項，指導其於規定期限內具備：(1) 登記呈文 (變更登記呈文—列號 15) 解散登記呈文—列號 16) 清算登記呈文—列號 17) 一份，(2) 登記報告表 (變更登記報告表—列號 18) 解散登記表—列號 19) 清算登記表—列號 20) 二份或三份，或 (3) 社員大會決議錄一份，或並

具後列各項應有之附件，一併呈 (列號 21) 送辦事處或事務所核辦。

○ 總會為推進
為造就工合幹部人才起見
總會與金大將合辦訓練班
○ 合幹部人才起見，現與金陵大學商定合辦幹部人員訓練班，訓練期間，定為四個月，學員名額三十名，擬訂四月十五日在成都開課，科目計有合作、技術、會計、稽核等項，受訓學員，暫由西北、西南、川康三區抽調，關於本區抽調受訓人員，已函台、綦、榮、成、灌、樂等所酌量選派學員，俾本處報請總會，令訓受訓云。

○ 總會為改進工作
為改進工作觀摩成績
總會將召開工展兩會
○ 進步起見，特定於
本年六月一日在重慶市舉行第二屆工作會議，及展覽會，業經分電各辦事處並轉各事務

所遵照，準備。此次舉辦展覽，意義重要，所有一切辦理方法，均參照前屆成例，益求盡善。現本處及所屬事務所，均已着手準備云。

○全國合訓所學員參觀渝市工合社
局全國合作人員訓練所參觀渝市工合社

業，對於實際業務，亟待參證，該所乃備函通知本處，定於四月十四日來渝參觀本處輔導組織之工業合作社，本處除函覆該所，歡迎參觀外，並於昨日派員領導該所各學員，分赴南岸彈子石等區參觀云。

○萬縣
萬縣一設置長嶺崗龍駒場兩指導站
縣一推廣榨油事業增加國際貿易

○萬縣
萬縣一設置長嶺崗龍駒場兩指導站
縣一推廣榨油事業增加國際貿易

工作計劃，及其實施步驟，原定於本年二月間，推廣合作區域，設立指導站，現已在該縣第五區之長嶺崗、及第六區之龍駒場設立兩指導站，並派該所助理指導員胡易宇、李

禮槐、楊建國等分別担任各指導站工合推進工作，尤注重指導榨油合作事業之發展。現聞財政部貿易委員會萬縣收貨處，為謀統籌萬縣全縣桐油運銷，增加國際貿易起見，特與該所協訂推廣榨油合作事業辦法，藉以增加桐油產量，裝運出口，爭取外匯云。

○灌縣
灌縣一籌造就工運中之下級幹部
縣一特擬定工合教育推進計劃

育，未能普及，民智低落，文盲甚多，尤以川西灌縣，位居邊陲，羣山環繞，漢番雜處，文化更為落後，今後推進工合事業，決以教育為入手方式。過去該縣每組織一社，即以經濟教育，相輔並進，對於各社社員輪流派員，教以識字及抗戰歌曲，並以訓練失業工人，及出征軍人家屬為工作對象，數月以來，成績顯著，刻該縣事務所為造就工運中之下級幹部，特擬定工合教育推進計劃，逐步

實施，其教學中心目標，在使一般工合社員，了解合作真義，及獲得工業生產技術，並應用於實際工作上，以增加戰時生產，適應抗戰需要，聞關於推進工合教育所需之經費已由該所逕呈 總會籌備云。

○本會
 ○對營業稅稽征所非法舉動
 ○本處已函電川省府澈查嚴辦
 ○務所據

○本會
 ○對營業稅稽征所非法舉動
 ○本處已函電川省府澈查嚴辦
 ○務所據
 綦江各工合社聯名呈報，以綦江營業稅稽征所長韓師嬰，於三月十一日午後四時，率領憲警至中正路棉線生產合作社，稽查賬簿，限繳營業稅，當由合作社根據財政部最近免稅之電文，及合作社法規向其說明免繳理由，詎該所長蠻橫成性，拍檯大罵，除將合作社賬簿全部竊取外，並將社員黃在清及本會所派之會計員郝志謙，一併擅自逮捕，寄押縣

政府，並於十五日查封棉線社，查該所長如此不法行動，不僅藐視國民政府頒佈之合作社法及財政部一再之免稅電文，抑且目無法紀，擾亂地方秩序，摧殘合作事業，破壞後方經濟建設，除由該社向縣政府依法起訴外，並由棉線社債權人中國銀行四川省銀行中工合會依據民法第一百八十四條之規定，該社如因此次非法行動而受損失時，應由該所長負損害賠償責任，並根據法理已函當地縣府備案，嗣綦江事務所即據情呈報 總會並呈請本處核辦，本處以綦江營業稅稽征所所長如此罔顧中央法令，更敢擅捕社職員，毀網破紀，損害人權，當即電請四川省政府澈查嚴辦並請 總會電行政院飭四川省政府嚴加懲辦，以儆效尤云。

編輯後記

時間過得很快，本刊第二期又與讀者見面了。這期的內容與形式，在編者的意思，是比較第一期稍有進步，但絕不敢以此告慰於讀者，以後還要不斷的改進才行。

本期文字中，有幾篇值得向讀者介紹一下：

本區李主任，他在百忙中沒有忘記過我們工合同工的「工作路線」問題，他寫這篇「我們工作的路線」的文章，其中思想，就是要我們工合同工——由指導工合社的地位，走進實際的工合社的組織裏，本身就是工合社裏的一個新而有力的細胞……這確是我們矢志於工合者，為職業有保障，為事業能成功應走的一條坦道。

侯西反先生，他是南洋的華僑，對於祖國的工合事業，頗為關心，他這篇「工業合作運動的意義」的廣播詞，不但把工合運動的精義闡明無遺，同時把我國現在推行工合的概況，也附帶的說了一個明白，這足供海內外關心工合的同志同胞們底注意與參考。

李光美先生的一篇「論工業合作中心區之設置問題」當前在推進工合的過程中，確是值得大家研究的問題，因為現在一般的工合社的毛病，不是頭痛，即是腳癢，其經營方式以及所表現之效能，能符合合作原理原則者實不多見，如能依李先生的意見，設立中心區，集中部份力量，辦理幾個合作實驗工廠，以為一般工合社之示範，收效之宏，是未可限量的。

羅平先生對於工貸工作，是具有一些經驗的，他作這篇「增進貸款效能之研究」說明通過工合貸款之方式，未盡適合工合社之需要，今後宜採取透支貸款方式，藉以增進貸款之

效能，這是值得注意工貸問題者之參考。

黎噴同志的「漫談萬縣的工合」這篇通訊式的稿子，也是值得一般工合社的警覺和工合指導者的注意，他毫不掩飾的把萬縣工合社的一般情形寫出來，以供大家研究與改進，這是矢志於工合者，應有的態度。像其中所說的缺點，恐不獨萬縣如此，其他各地，亦所在多有，當然目前工合社的優點值得我們表揚的也很多，黎噴同志，祇不過寫出問題的一面而已。

關於本區各事務所的工作報告，本刊是按期擇尤刊登的，有的事務所，沒有刊載的原因，不是報告沒有寄到，即是敘述太簡單，看不透工作的內容，我們希望各所的每期工作報告，要能使人看出全部的動態和工作的中心點，以供各所，互相參考，由互相參考，而來一個「工作競賽」運動，這不特是本區的企求，而且是總會所希望。

編者

重慶市各社二十八年十二月份原料統計表

類別	品名	單位	數量	單價	總值	分類合計	備註	
棉紗	土	斤	524	2 20	1152 80			
	十支	并	548	38 00	20824 00			
	十六支	支	458	40 00	18320 00			
	二十支	支	2398.5	44 00	105534 00			
	三十二支	支	141	35 00	4935 00			
	三十二支	合股	支	18	60 00	600 00		
	四十二支	合股	支	30	75 90	2277 00		
	四十二支	支	支	72	50 00	3600 00	157242	80
毛麻	黃牛毛	斤	3664	0 024	879 36			
	黑羊毛	斤	1246	0 03	373 80			
	麻線	斤	16	2 10	33 60	1286 76		
染料	Brillant indertthrengreen powder	斤	2	48 00	6 00			
	Erika As	斤	6	96 00	36 00			
	German Orange	斤	3	96 00	18 00			
	Indigosol yellow Hgg powder	斤	11	395 36	271 81			
	Indigosol OAB	斤	9	161 76	90 99			
	Indigosol green BB	斤	6	458 26	171 84			
	Indigosol green IB powder	斤	2	374 88	46 86			
	Imperial yellow	斤	6	112 60	42 00			
	Indantiren yellow	斤	1	99 20	6 20			
	Indanthren Blue Reddish Special	斤	32	43 50	87 00			
	Naphthal AS	斤	6	55 72	22 20			
	Pure Soluble Blue	斤	10	88 00	55 00			
	Direct deep Blue	斤	5	144 00	4 50			
	Rapid Fast Red PH	斤	8	300 00	150 00			
	Rapid Fast Blue B powder	斤	152	289 60	275 12			
	Rapid Fast Brown IBH powder	斤	48	40 416	121 25			
	Rapid Fast Scarlet Salt R	斤	12	48 00	36 00			
	Rapid Fast Scarlet ph powder	斤	66	37 76	155 76			
	煮	紅	斤	96	28 00	168 00		
	珠	紅	斤	144	18 75	168 75		
	桃	紅	斤	2	21 00	42 00		
	水	紅	斤	4	18 78	4 68		
	大	紅	斤	32	13 50	27 00		
	直接	紅	斤	64	35 00	140 00		
	印	紅	斤	4	172 00	43 00		
	薑	黃	斤	2	64 00	8 00		
	煮	黃	斤	24	33 00	49 50		
	淡	黃	斤	44	51 46	141 34		
	金	黃	斤	6	21 12	4 92		
	灰	色	斤	32	22 00	44 00		
	直接	色	斤	96	40 00	240 00		
	鼻	煙	斤	504	40 00	1260 00		

科	毛	藍	斤	410.	70	00	1750	00				
	素	藍	斤	96.	27	60	165	60				
	品	藍	斤	12.	48	00	36	00				
	藍	靛	粉	320.	10	50	210	00				
	油	綠	斤	27.	48	00	81	00				
	類	綠	斤	3.	48	00	9	00				
	血	青	斤	27.	40	00	74	25				
	元	青	斤	21.	22	38	29	36				
	硫	化	青	320.	10	00	200	00				
	群	青	斤	0.5.	1	25	0	39				
	青	靛	粉	320.	17	00	300	00				
	黑	靛	粉	1304.	15	30	1285	13				
	直	接	黑	128.	30	00	240	00				
	拉	夫	吐	納	綫	斤	48.	46	66	134	95	8627
化	硫	酸	磅	410	0	50	205	00				
	鹽	酸	斤	3	2	00	6	00				
	石	碳	酸	斤	10	6	00	60	00			
	亞	砒	酸	斤	72.2	0	551	39	79			
	鉍	水	磅	12	4	00	48	00				
	氣	化	鉍	斤	24	3	00	72	00			
	酒	精	斤	107.05	0	5315	56	90				
	土	耳	其	油	磅	2836	5	00	14	18		
	白	甘	油	斤	1	15	00	15	00			
	煤	油	斤	151.63	2	616	396	65				
	水	油	担	128.5	52	00	6682	00				
	牛	油	斤	83	87	50	7262	50				
	菜	油	斤	307.5	0	80	246	00				
	麻	油	斤	40	0	90	36	00				
機	油	担	1	140	00	140	00					
學	水	玻	璃	斤	51	2	00	102	00			
	刷	光	漿	筒	3	16	00	48	00			
		膠	磅	2	3	00	6	00				
	烤	膠	會	斤	4	260	00	1040	00			
	保	險	粉	磅	51	9	13	465	63			
	漂	粉	斤	140	7	40	1036	00				
	漂	精	斤	252	9	50	2394	00				
	石	粉	斤	4500	0	907	48	15				
	石	墨	粉	噸	0.1	2000	00	200	00			
	錳	粉	斤	28.7	3	858	110	72				
	燒	碱	桶	2.42	1200	00	2900	00				
	硫	化	碱	斤	70	5	50	385	00			
	蘇	打	斤	185	0	725	134	16				
	純	碱	斤	526	1	2705	631	54				
類	礪	砂	斤	223	2	9365	654	84				
	食	鹽	担	35	17	00	595	00				
	松	香	斤	445	33	00	1368	50				

每會計重
112磅

原	氣	化	錳	磅	20	3	76	75	20			
	青		硃	斤	40	0	30	12	00			
	紅		硃	磅	70	5	50	385	00			
	綠		硃	斤	70	2	95	206	50			
	赤	氣	化	鉛	斤	8.644	3	858	33	35		
	硫	化		錳	斤	1	1	00	1	00		
		硝			斤	2115	0	90	1903	50		
		磺			斤	1002	0	21	2100	42		
		炭		精	磅	350	2	20	770	00		
		石		灰	斤	1980	0	015	29	70		
		陶		土	磅	45	25	00	112	50		
		非	中	性	玻	渣	斤	42603	0	1377	586	67
		中	性	玻	渣	斤	81625	1	25	102	00	
		石		英	斤	123.4	0	601	74	16		
		五	倍	子	担	14.7	35	00	808	50		
		生	牛	皮	張	360	10	00	3600	00		
		底		皮	斤	86	3	90	335	40		
		內	底	皮	斤	67	1	50	100	50		
		黑	幫	皮	尺	153	1	60	244	80		
		羊		皮	斤	155	0	90	139	50		
		黃	壓	花	皮	斤	180	10	00	1800	00	
		黃	港	皮	斤	38	2	00	76	00		
		黃	花	皮	斤	4	10	00	40	00		
		黃	裡	皮	斤	88	0	70	61	60		
		黃	反	皮	斤	13	1	20	15	60		
		裡	子	羊	皮	張	10	2	80	28	00	
	京	羊	皮	尺	4	3	00	12	00			
	廠		皮	斤	45	1	60	72	00			
	黑	杷	皮	斤	5	3	00	15	00			
	外	底	皮	斤	32	3	10	99	20	41243	70	
機	字		鉛	担	5	130	00	650	00			
	雜		錳	磅	1580	0	20	316	00			
		銅		磅	2117	1	20	2520	40			
	紫	銅	皮	斤	100	15	00	1500	00			
	錳		皮	張	8	30	00	240	00			
	洋		鐵	斤	20	0	35	7	00			
	生		鐵	磅	2950	0	70	2095	00			
	熟		鐵	斤	3231	2	50	8077	50			
	毛		鐵	斤	20	3	35	67	00			
	鐵		板	斤	2000	2	80	5600	00			
料		鋼		磅	5	3	80	19	00			
	鋼		條	斤	1.5	3	20	48	00	19659	90	
	油		墨	斤	65	11	00	715	00			
	鞋		油	斤	14.0	1	00	14	00			
	白	黑	蜡	丸	打	5	1	20	6	00		
底		線	束	1	2	00	2	00				

項 類	絲	線	束	1	23	00	23	00				
	鞋	帶	羅	4	4	00	16	00				
	耳	帶	付	1	1	00	1	00				
	棉	花	斤	5	1	80	9	00				
	鬆	緊	布	碼	15	6	66	9	99			
	裡		布	尺	0.5	8	00	4	00			
	各	種	內	衣	細	布	尺	41	56	00	2296	00
	砂		紙	張	22	0	10	22	00			
	草		紙	合	2000	0	046	9	20			
	夾	江	連	史	紙	刀	32	8	00	256	00	
	新		開		紙	"	5	19	00	95	00	
	回		糟		紙	把	8	8	00	8	00	
	扣		子	雙	20	0	10	2	00			
	洋		釘	斤	30	3	00	90	00			
	鞋		油	盒	1	2	00	2	00			
	三	角	鐵	羅	2	5	00	10	00			
	戴		條	打	4	0	30	1	20			
	馬		刺	雙	7	1	20	8	40			
	木		跟	打	5	2	00	10	00			
	路		釘	斤	30	1	00	30	00			
路		板	條	150	0	30	45	00				
松		料	所	45	1	50	675	00				
木		條	千	10	40	00	400	00				
各	種	木	料	圓	10	10	00	100	00			
	些		斤	1700	0	02	34	00				
稻		草	個	20	0	04	1	80				
	糠		斤	40	0	01	0	40				
木		炭	斤	78.25	0	086	7	72				
焦		炭	斤	20	0	05	1	00				
	煤		噸	100	54	22	5422	00	10.29	91		
共		計						238342		50		

附註一：

渝市共組七十社，參加上項生產者，計六十四社，其餘六社計有重慶市印刷工合社現在整理期中，重慶市化學藥品製造工合社，三峽區如區磚瓦工合社，北碚棉織工合社，化龍橋捲煙工合社，巴縣新豐鄉磚瓦工合社，均未開工，均未列入上項統計表中。

附註二：

在棉紗原料類中，三十二支紗單價較低，因其中有一大部係數月前購入，價格低，其他各社購入者，因時間不同，價格亦異，故上表僅註其平均價格。

本刊投稿簡則

- 一、本刊以研討工合運動之理論與工作上之實際問題為宗旨
- 二、本刊內容如下：
 - (1) 關於工合問題之論著
 - (2) 關於工合技術之研究
 - (3) 關於本區各部門工作之調查統計
 - (4) 其他有關於工合之文藝及參攷資料
- 三、本刊歡迎外稿如有對於本區工合事業建議或批評之稿件見賜尤所歡迎
- 四、來稿文旨白話均可但須寫清楚并加新式標點
- 五、每篇字數以不超過三千字為宜(特約稿件例外)
- 六、本刊對來稿有刪改權有不願刪改者請預先聲明
- 七、來稿請註明姓名及通訊處
- 八、來稿登載與否概不退還如欲退還須預先聲明并附足郵資
- 九、來稿發表後酌贈本區出版物或酬金
- 十、來稿請寄重慶海棠溪楊家山中國工業合作協會川康區辦事處川康工合編輯室

川康工合月刊

第一卷 第二期

中華民國二十九年四月十六日出版

編輯兼發行

中國工業合作協會川康區辦事處

重慶海棠溪楊家山

印刷者

重慶市沙坪壩印刷合作社

重慶沙坪壩楊家山工合路

經售或定閱處

本處或重慶勸工局街合作業務代售處

本刊零售一角

定閱

全年十二期連郵一元四角
半年六期連郵七角

南京圖書館藏