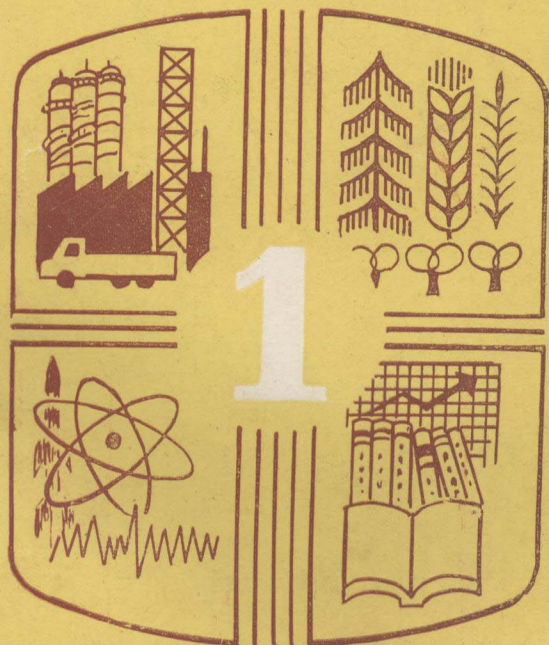


社会主义时期

四会党史资料选辑



中共四会市委党史研究室编

四会党史资料选辑

社会主义时期

(一)

中共四会市委党史研究室编

肇庆市党史资料丛刊

主 编 冼鸿雄

副 主 编 黎国荣

封面设计 陈均甫

四会党史资料选辑

（社会主义时期）

（一）

中共四会市委党史研究室编

广东省四会市印刷厂印刷

一九九六年五月出版

广东省出版刊物印刷许可证144号

出版说明

我们在基本完成中共四会市民主革命时期的党史资料征研工作的基础上，按上级有关部的部署，又马不停蹄地转入社会主义时期的党史资料征集和整理工作。至1995年底止，我们业已完成社会主义时期党史大事记的征集、整理，并把它油印成“征求意见稿”发给有关单位和老同志审阅。今年初始，我们以“党史专题”形式，编写了一批我市解放后在党的领导下，各条战线进行社会主义革命和建设中出现正反两个方面经验的“党史专题”资料。如何能更好地听取读者对这些资料的批评意见，准确地反映当时的客观实际？我们认为宜把这些资料汇成集子发给大家。

这本集子共收集了工业、农业、卫生、交通、电力、通信和城市建设等8个方面10个专题和4篇党史论文。这些专题、论文集中反映了，在中共四会县（市）委和政府的正确领导

下，进行社会主义建设所取得的伟大成就和经验教训，为我市的社会主义革命和建设提供了很好的借鉴。今后，我们陆续征集出版这类集子，诚望得到各单位的热情帮助和鼎力支持，为征编出版“中共四会市社会主义时期党史”而共同努力！

由于我们的水平有限，加上对认识客观事物的局限性，在编辑集子的过程中未免会出现谬误的地方，祈望读者们斧正。

——编者

1996年5月8日

目 录

党史资料

巨大的变化 深刻的启迪

- 四会市消灭血吸虫病的回顾……………黎国荣 洗鸿雄 (1)

大自然的主人

- 四会市龙甫镇芙蓉管理区治山治水的回顾……………洗鸿雄 (18)

依靠群众搞好水利建设

- 四会市水利建设概述……………赖悦祥 (28)

政策牵动赤子情

- 四会市“三胞”在改革开放中建设的情况……………黎国荣 洗鸿雄 (41)

贞山下的一颗明珠

- 四会市清塘镇阔步走向亿元镇纪事……………洗鸿雄 (51)

沙鹰展翅谱新篇

——来自四会市大沙镇的报告……………黎国荣（83）

柑乡电信在崛起

——四会市邮电通信发展概述……………^{黄建灵}黎国荣（115）

春风吹大地 柑乡路生辉

——四会市公路建设的做法与体会……………黎国荣（127）

建筑新歌

——四会市建筑业发展忆述……………黎国荣（141）

从实际出发 加快电力发展步伐

——四会市电力建设发展回顾……………冼鸿雄（153）

党史研究

结合实际 持之以恒

——党史为现实服务的一些做法

……………中共四会市委党史研究室（162）

试论会宁华侨回乡服务团抗日救亡
运动的贡献

……………洗鸿雄 龙炳森 黎国荣(173)

浅评四会县国民兵团马房中队

的抗敌行动 ……………洗鸿雄(183)

从广东税警总团政训处政工队在

四会、三水的活动谈我党的

统战工作……………黎国荣(193)

巨大的变化 深刻的启迪

——四会市消灭血吸虫病的回顾

黎国荣 冼鸿雄

在党中央、国务院和省、地、县委和政府的关怀领导下，四会人民经过30多年的艰苦斗争，于改革开放取得节节胜利的1985年向世人庄严宣告：四会县彻底消灭血吸虫病了！这再一次证明了社会主义制度的无比优越性；人民群众是历史的创造者；科学技术是第一生产力，是颠扑不破的伟大真理。回顾几十年来与天斗、与地斗的艰苦历程，给人们许多经验和启迪。现在总结它，主要是借其帮助人们进一步认识事物，推动历史前进。

一、艰苦的斗争

四会县（1993年11月改称四会市）位于广东省珠江三角洲的西北端。在其东南方有北

江、绥江两条河流，紧紧环抱着迳口、大旺两地。这里集雨面积300多平方公里，可耕地15万多亩。其境内有迳口、大旺两个草塘，面积约7万余公顷。

解放前的迳口（现称迳口镇）、大旺（现称大旺华侨农场）地方，由于历代统治阶级只顾横征暴敛，压迫剥削人民，不兴修水利，不发展生产，不理群众死活。因而造成这两个地方在春夏之时，洪水横溢，积水满塘，成了沼地泽国；在秋冬之际，杂草丛生，遍地荒野，成了蛇鼠虫蚁横行之所。年长月久，这里孳出了血吸虫，成了血吸虫病疫区。那时的村民群众缺医少药，染上了血吸虫病，则面黄肌瘦，肚大腹胀，如不医治，就会死亡。由此，村民死的死，逃的逃。据1950年统计，两地村民仅有3000多人。那时的大旺、迳口生产衰败，村寨冷落，断墙残壁，鸟兽悲鸣，到处是“千村薜荔人遗矢，万户萧疏鬼唱歌”的悲惨景象。原来大旺罗湖区有200多户、1300多人。到解放初期统计，只剩17户、67人，25条自然村中有11条村绝了人烟，成了无人村。当时有这样一首民谣：“草塘是个鬼地方，杂草丛生水汪

汪；大肚病人到处是，十个患上九个亡。”这就是当时迳口、大旺地方的真实写照！

解放后，党中央国务院对人民的生产、生活非常重视。当他们了解到广东省四会县大旺迳口地区血吸虫病严重为害群众身体健康的时候，中共中央主席毛泽东在1956年2月17日最高国务会议上，庄严发出“全党动员，全民动员，消灭血吸虫病”的指令。广东省委省政府、肇庆市委专署和四会县委县政府坚决执行毛泽东的指令，先后成立了各级血吸虫病防治领导小组和建立防治血吸虫病医院、医站、医所，同时组织医学界专家、学者和协调有关单位人员，共同研究制订消灭血吸虫病和发展生产的“水、垦、种、灭、治、管”方针，即兴修水利、垦荒种植、查螺灭螺、防治疾病、管好粪便和用水的综合措施，消灭血吸虫病。这为消灭血吸虫病、发展生产制定了奋斗目标的宏伟蓝图。

1958年至70年代初，四会县委县政府在省、地委的关心和支持下，组织千军万马，在大旺、迳口摆开水利、垦荒和灭螺、治病两大战场，与万恶的“瘟神”进行决战。

“天连五岭银锄落，地动三河铁臂摇”。

四会县委县政府在水利垦荒的战场上，组织了14个区、乡（后称公社、镇区）10余万水利大军和一支50多匹“铁马”（拖拉机）的队伍，先后由县委书记韩志洲、县长梁树桐、副书记梁继成等任总指挥，率领水利大军奔赴大旺、迳口草塘，与当地的村民一起战天斗地。人们怀着消灭“瘟神”、发展生产的大志，以蓝天作帐、大地作床，安营扎寨在工地上。白天顶烈日，举银锄，摇铁臂，挥汗战山岗；晚上冒风寒，手锄肩挑，披星戴月，挑灯斗草塘。为了早日消灭血吸虫病、发展生产，他们有多少日夜没有合上一眼，而他们当中又有多少人肩被扁担压得红肿破烂，两个手掌被磨穿流血，双脚被草塘刚割去留下的草头，刺得疼痛难受，有谁叫一声苦呢？没有！人人都只是一个心眼锄呀，挑呀，冲呀，筑基围堤坝，建山塘水库，辟环山水沟，开排灌渠道。就这样，他们先后投工1400多万个劳动日，筑成24公里大堤，开辟了两条19公里长的环山沟和24个山塘水库，修建了33条长达150公里长的渠道和9座电动排灌站，垦出方格化良田14余万亩。这为消灭血

吸虫病、发展生产创造了良好条件。

“试问瘟君欲何往，纸船明烛照天烧”。

在灭螺治病的战场上，广东省委省政府、肇庆地委专署协调省、地卫生战线的几百名白衣战士，和四会县委县政府培养组织的1000多名医务工作者及查螺灭螺队伍，以救死扶伤、除害务尽的革命精神，日以继夜工作。他们一方面爬山涉水，走村过寨访收血吸虫病患者，悉心研究，精心治疗病人。一方面，不怕苦难深入疫区的每个角落，反复查找血吸虫的寄生宿主——钉螺，任凭它怎样狡诈，也无法逃避白衣战士锐利的目光。为了彻底干净消灭钉螺，白衣战士采取火烧、土埋、药杀等办法消灭它。同时加强人畜粪便和群众食用水的管理工作。50年代中后期以来，投入300多万个劳动日，反复查灭螺面积9万余亩，建立三级无害化厕所247个，打建食用水井6700余口，先后检查数以万计的人民群众，查出接收血吸虫病患者19200多人进行治疗，恢复健康的19150多人，治愈率达99.8%。此后，四会县委县政府和大旺、迳口镇委又继续组织群众及医务工作者，认真做好消灭血吸虫病的巩固、扫尾工作，积

极发展工农业生产。经过他们的努力后，由中央和省、市组织有关学者、专家和专业技术人员多次检查验收，于1985年成功谱写、奏出彻底消灭血吸虫病的胜利凯歌。

二、巨大的变化

四会疫区人民在县委县政府和大旺、迳口党政部门的领导，以及上级党委政府和有关部门的关怀支持下，在防治血吸虫病的同时，根据本地的实际，不失时机地有计划有步骤地发展工农业生产，使疫区的落后面貌很快地发生了翻天覆地的变化。如今，当你来到四会大旺、迳口草塘，展现在你面前是一幅生机勃勃的壮丽画卷：在山上山下，林木成行，郁郁葱葱；在公路两旁上空，一条条的高压线、电灯线、电话线，交织如网，互比生辉；在北江、绥江和山塘水库之上，一艘艘船只运载繁忙，奋力争流；在田野里，一庄庄蔗林、稻禾，青翠秀绿，相互辉映；在集镇、村寨之中，一座座水泥钢筋结构的新楼房，鳞次栉比，争艳斗丽；还有那一条条水泥公路和三合土铺成的村

道，蜿蜒曲折，联结各区村寨、工厂……。其巨大变化，具体表现在：

1、人民健康水平，日益提高。

解放初期，这里的群众疾病缠身，面黄肌瘦，健康水平低下，人均寿命不到45岁。后来在各级党委政府和有关部门的关怀支持下，疫区人民在与血吸虫病斗争的同时，不断发展经济，物质生活得到了不断改善，人们又有了较好的医疗条件，身体素质得到了不断提高。据1985年统计，人均寿命由原来45岁增加到66岁。并有计划地繁衍自己的后代。人口由解放初期的3500多人，发展至现在23600多人（包括迁来的越侨和外地场员）。在50、60年代中期没有一个体检合格的适龄青年参军。在基本消灭血吸虫病的70年代初以后，至目前止，先后有947名身体合格的适龄青年181人，参加了中国人民解放军。这些都生动地反映了疫区人民的健康水平日益提高。

2、工农业生产，欣欣向荣。

1958年以后，大旺、迳口陆续建起了农

场。在场党委的领导下，在四会各地群众的支援下，疫区人民用自己双手，把过去荒芜的草塘开发出规格化的良田、鱼塘，进行科学种养，发展经济，使这里连年五谷丰登，六畜兴旺，渔业上扬。1985年，甘蔗、稻谷、鲜鱼总产量分别为16.21万吨、4317吨、127吨，比初建场的1960年分别增加18倍、10倍、10.5倍。迳口管理区，1958年前后，每年都要国家供应粮食150多万斤。在基本消灭血吸虫病后的1974年以来，粮食生产得到了迅猛发展。他们除自己食用外，每年还向国家提供粮食200多万斤，一改过去的落后面貌，成了四会县粮食生产先进区之一。

在发展农业经济的同时，他们按照镇、场的实情，不断改善投资环境，大力发展工业生产。他们首先对镇、场的经济、政治、文化中心，有计划地进行大规模的拆建改造工作，建起了一排排有时代气息的高楼大厦，街道宽阔整齐，整洁美观，内有百货商场、供销社、食品、五金、化工、医药等店铺。每逢圩期，街上车水马龙，熙熙攘攘，热闹非常。同时，他们先后办起了水泥厂、砖厂、电机厂、糖厂、

石灰厂、农机修配厂、油厂、汽车修配厂、集装箱厂等工业。产品产量不断上升，经济收入迅速增加。1985年，工业总产值达到5342万元，一改过去疫区工业空白的历史。疫区工农业的发展，为今天这个地区的改革开放打下坚实的经济基础。目前，外地商人纷纷前来投资办厂，成了发展经济的黄金宝地。

3、村貌、交通事业，日新月异。

昔日大旺、迳口面貌遍地残墙断壁，村落萧疏，野草丛生，人口稀少，百业凋零。送走了“瘟神”的大旺、迳口的今天，一条条新村和一座座新楼房，掩映在绿树丛中，显示出一派朝气蓬勃的兴旺景象。据统计，现在疫区盖新屋的6703间，建筑面积20.6多万平方米，平均每人住房面积有7.2平方米，大大地改善了人民群众的居住条件。

过去，大旺、迳口地区没有一条公路，交通非常闭塞。在防治血吸虫病期间，特别是在党的十一届三中全会以来，这里的交通运输事业得到迅速发展。他们在省、地、县委的资助

下，先后建筑公路79公里，其中水泥公路8.5公里。同时整治了江河、渠道和修建了港口、码头。现有汽车139台，拖拉机223台，推土机18台、大小船只11艘。如今大旺、迳口两地，区区、寨寨通公路，码头、港口运输忙，水陆交通都十分方便。

4、文教卫生，全面进步。

由于有各级党委、政府和有关部门的领导关心和大力支持，疫区人民在防治血吸虫病、发展生产过程中，大力加强文教卫事业建设。

医疗方面：现在疫区设有3间医院和15个医疗站，医务人员171人。病床153张。医疗设备和医术力量比较雄厚，具有一批国内先进水平的医疗设备和一批大专以上学历的医务人员，做到大、小病和中、大型手术（部分大型手术）不出疫区治疗。

教育方面：现在疫区建有小学16间，中学4间、幼儿园26间。这些校、园都是钢筋水泥结构的新楼房。在校学生4502人，入学率达到99%。教学质量也在不断提高。近十年来，输送县重点中学170人，被国家录取到省内外各

级大学、专科、中专院校就读的115人。

文化方面：当前，疫区人民的文化娱乐生活十分活跃。他们建起娱乐中心2个，文化室14间，电影院2间。通过这些文化娱乐场所开展多种形式活动，加强对群众教育，村民、干部、职工的社会主义思想觉悟得到不断提高，好人好事层出不穷。这里先后评出文明户1405户、文明村3条、文明单位21个。他们互相关心，共同帮助，社会主义道德新风尚蔚然成风。

5、人民生活，不断改善。

大旺、逢口由于在防治血吸虫病的过程中，注意发展工农业生产，提高人民的经济收入，其生活得到了很大的改善。解放初期，疫区群众贫病交迫，衣食无着，生活十分凄苦。1958年人均收入只有28多元，仅仅能维持一日两餐的生活。现在，消灭了血吸虫病，发展了工农业经济，村民、职工的生活好象十月芝麻开花——节节高，衣食住行不用愁。据统计表明，1958年村民、职工人均年收入28元，1985年人均年收入达1650元，比1958年增加1622元。大多数

农户、职工户都有高级音响、高级家具；一些农户、职工户拥有私家汽车、摩托车。目前，集体、个体购置汽车169辆、摩托车465辆、电视机3354台、洗衣机1556台、电冰箱76台，装有电话543户。他们生活无忧无虑，过上了安居乐业的幸福日子。

三、深刻的启迪

四会疫区人民在党的领导下，经过三十多年的艰苦奋斗，胜利地完成了消灭血吸虫病、发展工农业生产的伟大工程。在这几十年的发展实践中，我们认为至少有如下几方面是应该肯定的和发扬的。只有这样，才能更有效地帮助人们去认识世界、改造世界，加快有中国特色的社会主义现代化建设的步伐。

（一）人民群众是历史的创造者、

人民群众对改造旧世界、建设新世界有无穷无尽的力量。只要在共产党的领导下，把他们动员组织起来，就能改造一切，创造一切，推动历史前进。

防治血吸虫病、发展生产，不是一件轻而易举的事情，而是一项长期的、艰苦而伟大的工程。在大旺、迳口防治血吸虫病、发展生产的大会战中，四会县委县政府的领导者们，正是从“人民，只有人民，才是创造历史的真正动力”这一历史唯物主义观点出发，紧紧依靠能顶天立地的人民群众，并把他们组织起来，形成了一支无坚不摧的水利大军。他们在共产党的领导下，为了改造大自然，建设自己的家园，顶烈日，战寒夜，日夜奋斗，用自己双手去开沟排涝，搬走了1500万土石方，筑起了一条24公里长、能有效地抵御大旺、迳口两地不受洪水侵袭的“钢铁长城”；用自己的力量来查螺灭螺，把作恶多端、为害群众100多年的“瘟神”送走，用自己的智慧绘画出一幅幅动人心弦的社会主义建设新图。

现在，我们要建设一个有中国特色的社会主义，这是前人没有干过的伟大事业。在前进的道路上，定会有许许多多的艰难困苦，甚至可能会出现一些流血风暴。然而，只要我们发扬“密切联系群众”的优良传统，大胆地相信和依靠人民群众，就什么人间奇迹也可以造出

来。我们深信，有共产党的英明领导，亿万人民群众的共同努力，一个强大的、具有现代化的有中国特色社会主义，必将以前所未有的不可战胜的中华民族屹立在亚洲的东方。

（二）科学技术是第一生产力。

科学技术是可以改造一切的。只要人们学习它，掌握它，应用它，就能无难不克，就能为人类的物质文明和精神文明建设发挥巨大作用。

大旺、逢口防治血吸虫病、发展生产的大会战打响以后，是怎样有效地达到预期的目的呢？要干净彻底消灭血吸虫病，蛮干是行不通的，必须要有科学的头脑，用科学的态度去弄清血吸虫的生活史及其传播规律。要做到这一点，就一定要认真地依靠血防工作的专家、学者以及广大的医务人员的共同努力，最大限度地调动和发挥他们在血防工作的聪明才智。在共产党的领导下，通过血防科技人员艰苦的调查研究和反复的科学实验，终于揭开血吸虫的生活秘史及其传播规律。症结找出来了，他们就对症下药。一方面，他们采取火烧、土埋、

药杀等办法消灭其中间宿主——钉螺。同时加强群众饮用水和人畜粪便的管理，使它失去赖以生存的条件而死于萌芽状态之中。另一方面，帮助当地建立医院医站，接收血吸虫病患者进行治疗，最大限度地减少血吸虫的二次传播。这样，经过科学工作者呕心沥血的不懈努力，和广大人民群众的大力支持配合，终于把“瘟神”送走了。

从防治血吸虫病的斗争实践中，再一次雄辩地证明了，科学技术是第一生产力，是一股无穷无尽的力量。我们若能驾驭它，就能在一切斗争中稳操胜券。我们搞改革开放，建设有中国特色的社会主义，争取在21世纪初期，赶上和超过现在西方发达国家的水平，实现奔“康”赶“龙”，就更加需要这股力量。有了这股力量，我们就脚踏实地，一步一个脚印地完成前人未做过也不敢去做的伟大事业。要是离开了科学技术去谈四个现代化建设，那么四个现代化建设是一句空话。只有爱护和培养更多素质更高的科技人才，才能不断地壮大我们的科技队伍；只有通过各种手段来调动和发挥科技人员积极性和在四化建设中的才智，使他

们能更大胆地去发明创造，才能有效地加快改革开放和四个现代化的建设步伐。

（三）社会主义制度是无比优越的。

在旧社会里，血吸虫病给大旺、迳口人民带来了多大的灾难啊！这是什么呢？这是个社会制度问题！那时的统治阶级不理人民的死活。他们只顾横征暴敛，象血吸虫一样，日夜吸吮着人民的血汗和膏脂；人民吃不饱，穿不暖，哪里还有能力来与血吸虫病作斗争呢？只有听天由命，任凭血吸虫吞噬一条条生命。然而，解放后，在中国共产党领导下，建立了社会主义制度，人民当家做了主人。在伟大领袖毛泽东主席发出“一定要消灭血吸虫病”的伟大号召后，四会县委县政府积极响应，立即动员组织了14个区乡10余万人民（次）群众，雄纠纠，气昂昂地开赴血吸虫疫区——大旺、迳口这个大战场进行紧张的开沟排水，筑堤防洪、翻土灭螺战斗。同时还动员组织水电、农业、工业等有关经济部门共同开发草塘，做到同心同德，有钱出钱，有物出物，有力出力，真正体现了一方有难八方支持的社会主义大协

作精神。在社会主义制度下，经过长期艰苦奋斗，终于使昔日鬼唱歌的地方，变成了今天人丁兴旺、工农业生产蒸蒸日上、经济蓬勃发展、人民物质生活和精神生活天天向上的人间乐园。这充分显示了社会主义制度优越性。

在改革开放的今天，就更加需要教育人民热爱共产党，热爱祖国，热爱社会主义制度，使大家真正懂得没有共产党就没有新中国，只有社会主义才能够救中国，只有社会主义才能发展中国的伟大真理。从而自觉地遵守社会主义法制及各种规章制度，进一步发扬社会主义大协作精神，克服前进中的阻力与困难，创造出一个个人间奇迹，人人为早日建成有中国特色社会主义现代化祖国而忘我工作，奉献自己的力量。

一九九四年六月

大自然的主人

——龙甫镇芙蓉管理区治山治水的回顾

沈 鸿 雄

芙蓉是副总理陶铸农业学大寨的点，是全国“农业学大寨”的先进典型，被誉为“南方大寨”。在文化大革命期间，曾经受到大批判，说是陶铸的“黑点”，全面地否定了芙蓉在改造大自然中立下的丰功伟绩。在60年代初，笔者有机会和芙蓉人一起战天斗地，治山治水，在重新安排河山的战斗中，深深地懂得芙蓉人是大自然的真正主人。

一、认识大自然

改造大自然，要做大自然的主人，首先要对大自然有一个客观的认识。解放前的芙蓉是赤土百里，水土流失严重，五毒水（黄泥水、山洪水、渍水、冷泉水、铁锈水）横流，山上

一毛不长，田里牛不能落，人不能下耕，靠乘着木板来耕田插秧，十年九无收的地方。那时人们卖儿卖女，离乡别井，逃荒于他乡。有一首歌谣道：“有女莫嫁芙蓉，嫁到芙蓉一世穷，……。”就算是解放后的50年代末，虽然是在“大跃进”时，整治了一下，但由于没有从实际出发，结果芙蓉的面貌改变不大，依然是千疮百孔，人们还是难以维持温饱的。据了解，当时全大队有19个生产队，537户，2021人，758个劳动力。全队耕地分布在五个垌，共3400亩，其中有2700亩是烂泔低产田，山岗面积18700亩，占全大队总面积的70%；大小崩岗有551个，水土流失面积4441亩；河床高出水田一般都有1—2米，地下水位高，五毒水严重；秧苗插下不久就发水红，黑根，不分蘖，白露就发黄，成熟迟，造成穗短、粒小，产量低。结果许多田都是有插无收，就算有得收，也只不过是年亩产200来斤，人们仍然过着“挂起禾镰余米煮”的苦日子。

大自然给芙蓉人的生活、耕作条件就是那么恶劣。要改造它，就首先知道恶劣的根源在哪里。为了帮助那里的党支部领导成员和人民

群众认识大自然，树立起改造大自然、重新安排河山的雄心壮志，当时的四会县委和政府的主要领导，亲自带领工作组深入到芙蓉调查研究，采取各种形式向那里的党员、群众反复宣传“人民群众是大自然的主人”的观点，使人们懂得大自然这个怪物并不可怕，虽然它既可以给人们带来痛苦，也可以给人们带来幸福，只要很好地认识它，掌握其自身发展的规律，用自己力量和智慧是可以而且完全可以驯服它，要它为人类作出奉献。党支部认为，在大自然面前只有两个选择：一是做大自然的奴隶，甘心情愿受大自然的压抑，逆来顺受地在恶劣的生产条件劳作，听天由命；二是在共产党领导下做大自然的主人，拿出自己的坚强意志来，敢于同大自然决裂，努力去改造大自然，要大自然为我服务。通过广泛的深入的宣传教育，广大人民群众立下雄心向大自然进军的激昂誓言：“芙蓉虽然是山岗烂、田烂，但人不懒。烂崩岗，我们可以筑谷坊把它堵塞住，烂洪低产田，我们可以改造它！”在这个时候，大队党支部便把那里3000多人民群众组织起来，集成了一支向大自然进军的不可战

胜的强大力量。

二、征服大自然

认识大自然的目的，是为了更好地征服、改造大自然，要它为人类多作贡献。芙蓉人在认识大自然的基础上，又是怎样征服大自然的呢？

开始，他们对如何征服大自然，改变占全部水田的80%的烂泔低产田的耕作条件，提高单产，多打粮食，确是一窍不通的。大队党支部就带着这个问题，深入群众，发动群众，人人都来为征服大自然，改变现有耕作条件献“一计”。在众多的建议中，他们经过筛选后，采纳一些切实可行的意见。他们把共产党员、共青团员组织起来，组成一支征服大自然的突击队。他们在党支书叶均章（已去世）的领导下，首先在该大队“狗窿”最多，十种九无收的冲垌那一百多亩烂泔田里作为改变耕作条件的试验。他们不怕天寒地冻，夜宿风餐，日夜奋战在田头，开环山沟、环田沟，排除山洪的冲刷。然而，不排除田中的铁锈水，要提高单产，多打粮食谈何容易！但如何排？要开沟排

渗，首先弄清地下水的走向是怎样的。开始因没技术确实难倒了他们。但这个毕竟是征服大自然的突击队。他们人人带着这个问题，就地思考想办法。世上无难事，只怕有心人。他们土法上马，把竹锯成五尺来长一段，把竹节打通，插到田的一端，然后往竹筒里倒进蓝水。在田的另一端抽水样，请有关部门化验，如果抽样发现有蓝水成分，他们把放蓝水的竹筒和抽样有蓝水成分地方之间确定一直线，作为开沟的位置。这样，真是功夫不负有心人，沟一开，地下水就顺沟而流了。但是，这样的沟，如果上面不填上土必然会影响耕作，怎么办呢？他们说：“天大的困难，也没有我们征服大自然的决心大！”于是，他们运来树枝、松丫首先放进沟里，然后上面填上沙石，最后铺上泥土，地下的铁锈水就乖乖地按他们指定方向流出，田面又不影响耕作，有效地降低了地下水和防止了山洪的冲刷。使那一百多亩的烂泔田，变成了牛可以落，人可以自由自在地在田里耕作，告别了撑着木板来插秧的日子。第二年的夏收，这里夺得了丰收。由十种九无收，变成高产良田。

改造烂泔田的经验，雄辩地说明了，只要我们对大自然敢于斗争、敢于胜利，大自然是能够被我们征服的。芙蓉人在试验中取得成功之后，他们就广泛地发动群众全面地向大自然宣战，大打征服大自然、改变耕作条件的人民战争。正在这个时候，当时中南局书记陶铸和省委书记赵紫阳书记不但亲自到芙蓉视察指导，而且派来了工作组及专家学者，大大地鼓舞了芙蓉人战天斗地、改造河山的斗志。他们豪情满怀地说：“我们要做大自然的主人！”他们说得到做得到。荒山，他们栽树绿化；烂崩岗，他们筑坝拦截，防止水土流失；山洪，他们开环山沟堵截；烂泔田，他们开导渗沟，排除田里的铁锈水，把芙蓉的山山水水重新安排，有效地整治了穷山恶水，改变了耕作条件和提高了粮食的产量。从1959年冬开始试验到1964年底止，他们共新开出大小渠道896条，挖鱼鳞坑、品字渠660条，修筑谷坊248个，拦沙坝13条，筑山塘水库21个，环山30渠条，渡槽60条，蓄水闸28个，过低涵洞24个，开“狗窿”圳13段，完成总工程201011个土石方，使1800多亩荒山野岭穿上了绿装，3100多亩烂泔低产田，变成连

年高产稳产的良田。1964年粮食总产量比1959年以前,平均每年提高约两倍,从一个“挂起禾镰余米煮”的缺粮大队变成一个每年卖给国家粮食达317万斤的余粮大队。芙蓉人用自己双手写出了与大自然搏斗的美丽篇章,用自己双脚踏出了一条征服大自然的路,用自己的力量来重新安排了河山,真正成为大自然的主人。

三、实践告诉了我们什么?

芙蓉人在认识、征服大自然,改变耕作条件的伟大实践中,充分地告诉了我们:

(一)、只有实事求是,一切从实际出发,才能客观地认识事物的真相,解决我们前进中碰到的各个困难。我们在建设有中国特色社会主义过程中,定会碰上各种各样的问题。这些问题有许多是一时难能认识其真相的。因此,也一时难以找到解决这些问题的好方法,这就势必会被这样或那样的问题缠绕着我们的手脚,动弹不得,贻误我们的工作,耽误我们建设有中国特色的社会主义宝贵时间。或者错误地判断事物的本质,贸然行事。不管你的出发点有

好多，结果都是而且一定是以失败而告终，葬送了自己和整个革命事业。因此，我们一定要学习芙蓉人那样认识和解决问题，只有实事求是，一切从实际出发，才能不会被问题搞到自己眼花缭乱，转移正确方向，走弯路，受挫折，才能一直把握住正确的方向，勇往直前。

（二）、只有敢于斗争，敢于胜利，才能使自己永远立于不败之地。我们的社会每前进一步，都是与旧的传统决裂和与陈旧保守思想斗争胜利的结果。在每个和每一次“决裂”和“斗争”中，你能从事物的客观出发，找到正确的方法，在与之“决裂”和“斗争”中，又不怕个人的得失和个人的牺牲，勇敢地与其“决裂”和“斗争”，就能使自己永远立于不败之地，永远分享胜利的果实。相反，你虽然看到通过斗争会取得胜利，但你害怕斗争，斤斤计较个人的得失，怕作出个人的牺牲，而放弃与其“决裂”和“斗争”，那你只能永远是个懦夫，永远无法驾驭革命的风帆驶达胜利的彼岸。一句话，永远都是失败者。我们搞有中国特色社会主义建设，是前人未有干过的伟大事业，在前进中，定会有这样那样的问题不断地向我们袭

来，看我们敢不敢和他“决裂”和“斗争”。如果是前者，就毫不气馁地迎上前去和他拼搏，直到取得胜利；如果是后者，当然会怕这怕那倦缩一团，等待他的命运只能是失败。芙蓉人在征服大自然，治理穷山恶水，改变耕作条件的斗争中，就是有一种敢于斗争，敢于胜利，有扭转乾坤的革命大无畏精神，荒山秃岭给它披绿装，山洪被他们制服，十种九无收的烂泔田被他们改造成高产稳产良田。在社会主义建设中，我们要学习芙蓉人那种迎着困难上的革命精神，敢于向困难挑战，人人树立多作贡献的精神。只有这样，才能加快“四个”现代化建设的步伐。

（三）、在共产党领导下的人民，是可以创造出人间奇迹的。“群众是真正的英雄”。人民群众只有在共产党的领导下，才能爆发其排山倒海的力量，发挥其无限的创造力，创造人间奇迹。芙蓉人在解放前受三座大山的压迫，在穷山恶水面前，表现得无能为力，任其摧残和欺辱，过着衣不蔽体、食不裹腹的悲惨日子。解放后，人民在共产党的正确领导下，勇敢地向大自然宣战，而且敢于胜利。在治山

治水斗争中，充分发挥他们的聪明才智，和敢想敢说敢干的精神，取得一个又一个的胜利，改变了过去满目疮痍的惨况，变成了一个连年五谷丰登，山绿路荫，牛羊成群，人康福寿的新农村。由此可见，广大人民群众只要在共产党的领导下，是具有伟大的创造力和改造旧世界、建设新世界的无穷无尽力量，只要把他们真正发动起来，自觉为祖国四个现代化建设而奋斗，什么人间奇迹都能创造出来。

一九九六年五月

依靠群众搞好水利建设

——四会市水利建设概述

赖悦祥

“水利是农业的命脉”，是关系国计民生的千秋大业。解放四十多年来，四会历届党委和政府都很重视水利事业的发展，发动和依靠群众搞了许多水利工程建设，取得了很大成就。截至1994年底止，全市建成的水利工程有：江河堤围55宗，总长251公里；大小拦洪沟22条，总长105公里；中、小（一）、小（二）水库399宗，总库容量1.25亿立方米；大小引水工程354宗，引水量21.63秒立方米；中小水闸6宗；电动排灌站218个，总装机容量2.3万千瓦；防洪保护面积30.73万亩，比1949年的8.8万亩增加三倍，其中旱涝保收面积22.87万亩。这些水利工程的建成，有效地保护了人民生命财产

的安全，并为促进四会工农业发展发挥了重要的作用。因此，四会水电局也多年来被评为广东省和肇庆市水利建设的先进单位。四会的水利建设如何取得这些成就的呢？据我们了解主要有三点：

一、相信群众能够医治水患创伤

四会地处北江、西江、绥江中下游，沿江地势低洼，易受三江洪水威胁，常常泛滥成灾。1949年7月，发生了一场历史上罕见的水灾，许多堤围被凶猛的洪水冲开多处决口，淹没许多民舍和良田，给人民带来很大灾难，不少人因此流离失所，家破人亡。

1949年10月，中共四会地方党组织接管了政权，但眼前是一片水患创伤，民不聊生，哀鸿遍野的悲惨景象，使当时的县里一些领导同志产生了畏难情绪。认为灾害这么严重，除非上级拨款，否则无法完成目前的堵口复堤任务，医治水患创伤，恢复生产。当地的一些干部也有类似想法。究竟是依赖上级拨款还是依靠群众力量？在新政权的领导班子和地方干部中，就这个问题展开了热烈的讨论。在讨论

中，大多数同志认为，解放战争尚未结束，国家和政府暂时还拿不出多少钱来支持地方的水利建设，只有相信、依靠人民群众的智慧 and 力量，才是医治水患创伤的最好办法。

干部们统一认识后，他们到人民群众中去，做深入的思想发动工作。一些地方农会还用“天下农民一家亲，亲帮亲，邻帮邻”等宣传口号，把农民组织起来，同心合力，互相支援，开展群众性堵口复堤工作，医治水患创伤。如大沙区政府动员没有复堤任务的上林区近400名农民带上干粮，早出晚归，支援隆伏堵口复堤工作。由于人多力量大，他们提前10天完成了堵口复堤任务。县人民政府及时总结、推广了他们的经验。各地农民群众在四会县委的领导下，汇成一股改造自然，医治水患创伤的巨大力量，很快就在全县范围内掀起了一个如火如荼的水利建设的群众热潮，每天都有数万水利大军，奋战在堵口复堤的工地上。大兴、隆伏、丰乐、黄岗、白鹤等堤围的受益群众，更是如此，天天一身汗水一身泥，发扬连续作战精神。总共投工237.5万工（日），提前一星期完成35万个土石方的堵口复堤任务，及时发挥

江河堤围的社会效益和经济效益。使人们能更好地进行生产自救。1950年全县粮食总产量比1949年增加约20%。新政权的领导班子成员深有感触地说：“人民群众是真正的英雄，只有依靠他们，才能战胜前进道路上的一切困难，取得最后胜利。”

二、发动群众，降伏“两魔”

四会县的耕地分布特点是：大部分平原耕地处于绥江、龙江下游，地势低洼、易涝；大部分丘陵山区耕地处于四会中部、北部和东北部的丘陵山区易旱。因此有人说四会“十涝九旱”。长期以来，“涝旱两魔”威胁着全县的农业生产，成为夺取农业大丰收的两大障碍。要夺取连年农业生产大丰收，必须设法降伏“涝旱两魔”。如何去降伏这两个“恶魔”？是靠少数技术人员的积极性还是靠广大人民群众的积极性？四会县委和县府认真总结了过去在水利建设上正反两个方面的经验。他们认为要尽快有效地降伏这两个“恶魔”，就必须同时发挥两个积极性。于是，他们一方面委托水利水电部门负责组织技术力量，对全县的河流、堤

围、塘库，水旱灾情等情况进行实地调查勘测，制订根治“两魔”的工程规划；一方面放手发动群众，从实际出发，长期坚持治涝治旱。

从国民经济恢复时期起，县委县府就根据主要“粮仓”处于绥江、龙江下游平原，易受洪水威胁的实际情况，开始治涝治旱。为了确保主要粮产区生产安全，制订了“以防洪、复堤、堵口、联围，整治渠道为主”的水利建设方针，提出了首先治理洪涝灾害，降伏“水魔”的建设方案。为此他们通过各种宣传形式和手段，广泛发动群众，并把他们组织起来，依靠他们的智慧和力量，从1951年到1955年，先后完成了大兴、隆伏联围工程，清莲、龙江等围的堵口工程等15宗，总堤长109.6公里。从1956年起，他们又将马岗、白鹤等原有17条较大的堤围进行堤系整治，合并为丰乐、隆伏大兴、黄岗等9条受益万亩以上的大堤围。加高加厚的堤段128段，共长17公里，进一步打下了这些地方的防涝基础。

为了更好降伏“涝魔”，在县委县府的领导下，发展电动排灌和农业电气化的建设，县

水电局负责测量设计施工，于1962年建成一条由高要永安至四会的3.5万伏高压电线路，全长19.63公里。此后县委县府发动各地群众先后建成大兴、隆伏、张湾、仓丰、济广塘、姚沙、清莲等110台电动排灌站，装机容量5241千瓦，水轮泵89台，为提高这些地方的防洪、排涝渍能力创造了有利条件。

四会县委和县府从1973年秋开始，为了进一步提高丰乐、隆伏、大兴、黄岗等几条受益万亩以上的堤围的抗洪能力，又发动和组织全县13个公社148个大队的2万多民工，发扬社会主义大协作精神，到大沙参加培土护堤的大会战。会战期间，他们蓝天作帐，大地作床，露宿餐风在工地上。就是这样，他们连续三年，组织冬春（1973—1975）水利大会战，完成土方104万立方米，处理沙喷600多个、渗漏堤段1620多米，加宽加高的堤段总长26公里，使这些堤围普遍达到二十年一遇的抗洪能力，其中丰乐围达到五十年一遇的抗洪能力，有效地保障了四会主要粮产区的安全生产，夺得连年丰收。据统计，从1949年10月至1985年底，全县完成的修堤、固堤、筑堤防洪的土方1200万立

米，石方5250立方米，维修加固的堤围长239.45公里，捍卫耕地面积22.54万亩，人口22.18万；新建堤围58宗，增加堤长140.94公里，增加捍卫面积8.25万亩，人口12万，治好了原有易涝农田16.6799万亩中的13.992万亩，占原有易涝农田的80%，基本上降伏了“水魔”。

四会县委和县府四十多年来，在集中主力治理洪涝灾害的前提下，为了解决四会中部、北部、东北部等丘陵山区的耕地的干旱问题，降伏这些地方的“旱魔”，要求各级党政部门从实际出发，于1950年至1952年，发动群众，搞了许多治旱的水利工程。据统计，这段时间完成中小塘库92宗，总库容量4.97万立方米，引水工程78宗，引水量0.78秒立方米。第一个五年计划期间，四会各级党委，继续采取各种有效措施，又建成了包括大坑口、鸡啼岭水库在内的小（一）型和小（二）型水利工程163宗，总库容量1068立方米，为四会各地丘陵山区的耕地防旱抗旱打下坚实的物质基础。

为了使四会的水利工程建设在客观的科学基础上面，水利水电部门组织的技术力量经过多年的调查勘测和分析研究，于1958年9月制订

了以蓄为主，引蓄与排灌结合的水利建设规划，提出了根治龙江河，兴建江谷水库、水迳水库、龙江河水闸等几项较大的工程项目方案。县委县府不失时机地通过各种会议和宣传渠道，大力宣传了这个规划，广泛地发动了各级干部和群众。从1958年9月底开始，在全县范围内掀起了以建筑江谷水库为中心的声势浩大的农田水利建设的热潮。这段时间，每天出动约6万水利大军，不分日夜地战斗在各个水利工地上，与旱魔作斗争。经过连续苦战了四个冬春（1958—1961）至1961年底共建成包括水迳水库（中型）、龙王庙水库在内的小（一），小（二）型水库335宗，总库容量9727万立方米，大小引水工程242宗，引水量9.3秒立方米，解决受旱耕地面积92000多亩。

1969年冬四会最大的江谷水库竣工。总库容量6860万立方米。水库设粘土心墙主坝一座，长320米，坝高62.05米；副坝两座，共长405米。为了充分发挥江谷水库和大坑口水库的社会效益和经济效益，解决江谷、地豆、龙江、下茆等地丘陵山区耕地的干旱问题，1970年冬，四会县委县府发动有关灌区的干部群众又

开始了“江大水库配套工程”建设，经过五个冬春的努力，建成左右干渠两条共25公里；引水渡槽75座，长3962米；建虹吸管51座，共长8275米，其它短小渡槽100多条。这些渠道、渡槽、虹吸管像一条条长龙盘绕山岗，跨越峡谷，给江谷、地豆、龙江、下茆等许多苦旱耕地送来汨汨清流，使7.5万亩农田达到旱涝保收，捍卫全灌区10万亩农田和10万人口的安全。

以上各种大小水利工程的建成，解决了四会重点涝区防洪排涝渍和苦旱地区耕地的灌溉问题，改变了过去四会十涝九旱的生产条件，使四会粮食生产连年获得旱涝保收。1994年6月中旬，四会遭受近百年一遇的特大洪水袭击时，虽然形势非常危急，但经过抗洪大军艰苦奋战，及时排除各种险情，全市所有大小堤围经受了一次严峻考验，夺取未决一堤、未死一人的重大胜利。这段时间，全市的大小山塘水库和“江大水库配套工程”，也充分发挥了其蓄洪调峰的重大作用，使全灌区和龙江下游没有造成灾害。因此，全市在这一年仍然获得粮食大丰收。1994年全市粮食总产量达15699吨比1993年的

146881吨增产6.9%。事实证明，发动和依靠人民群众的力量和智慧，是能够降伏水旱“两魔”的。

三、依靠群众，谱写水利建设新歌

解放四十多年来，四会市委市府除了发动群众堵口、复堤、固堤，大筑山塘水库，提水引水，降伏了水旱“两魔”之外，还把治水与防治血吸虫病、水土保持治理和小水电建设结合起来，取得了显著成绩，谱写了一曲曲水利建设的新歌。如大旺、迳口和大沙部分原来的血吸虫疫区，是个杂草丛生、终年积水，人称“百里草塘”的鬼地方。从1958年起，四会的党政领导便开始发动群众，组织千军万马，大战“百里草塘”。每天都有数以千计的人参加劳动。他们劈山、开坑、挖渠、排渍水，干得热火朝天，气吞山河，可谓“天连五岭银锄落，地动三河铁臂摇”。经过4个冬春群众性的奋战，投工334万工（日），完成土石方484万立方米，开垦出良田8.6万亩。建成配套水利工程有：塘库7宗，排灌站20个，堤围一宗，为消灭血吸虫病打下坚实的基础。之后，他们

又采取专业队伍有计划有步骤的灭螺措施，连续苦战18个春秋，终于在1985年经省府验收合格，并在四会镇召开大会宣布四会彻底消灭了血吸虫病。这个原来“千村薜荔人遗矢，万户萧疏鬼唱歌”的血吸虫疫区，已变成工农业蒸蒸日上、人们安居乐业的好地方。

治理水土流失是水利建设的一个重要内容。四会市水土流失是比较严重的，特别是四会中东部地区，尤为突出。据1983年航测核定，全市水土流失面积203平方公里，占全市总面积的16.1%。严重的水土流失，淤积河道，加剧洪涝灾害的发生，破坏了生态环境，响影农业生产，严重地制约着我市的经济发展。四会历届党委、政府和水利部门都很重视解决这个问题，连年发动广大人民群众，对水土流失进行治疗。1983年对203平方公里水土流失面积中的40.22平方公里进行初步治理，收到较好效果。1984年至1988年又在清塘镇（现龙甫镇）上甫坑作为小流域水土流失综合治理试点，投放74万元，完成治理水土流失面积7.7平方公里。1987年以来，全市又投入638.6万元，完成了6条小流域113.1平方公里水土流失治理工

程，合计完成治理面积169.3平方公里，占总流失面积的83.4%。这显著地改变了我市的生态环境，使水土流失区的粮食和多种经济作物都有较大幅度增长，人平收入增加30%。

市委市府针对1994年抗击特大洪水袭击时暴露出来的许多堤围存在基础差、标准低等问题，提出了1995年四会的水利建设的新任务。决定将会城石堤、丰乐围、大兴围等三条重点堤围按百年一遇标准、7条受益万亩堤围按50年一遇标准、19条受益千亩堤围和26条受益百亩堤围分别按20年10年一遇的标准重新培修加固，全面提高这些堤围的抗洪能力。为此，自去冬今春以来，四会市又打响了水利建设的新战斗。仅一个冬春，全市共完成土沙方356.3万立方米，石方1.12万立方米，砼方8120立方米，培修加固的堤围55条，共长58.7公里，治理水土流失面积19.98平方公里，改善排灌面积18.6万亩，改造低产田2.67万亩，大大增强了防洪工程的抗灾能力，进一步改善了农业生产条件。在肇庆市1995年度秋冬水利建设评比中，四会市被评为第二名。

“水”既有害又有利。四会市委、市府在

根治好水患的基础上，还充分利用我市水力资源丰富的有利条件，40多年来始终坚持贯彻“谁建谁有谁受益”的办电方针，采取上级水电部门拨一点，本地财政出一点，群众集资一点的办法，筹措办电经费，依靠自己的技术力量，建成中小水电站22座，总装机3.74万千瓦，年发电1.5亿度，年收入4500万元。其中比较大的江谷电站装机2090千瓦，威整电站装机1.2万千瓦和白沙低水头电站装机1.7万千瓦，有效地促进了我市工农业和其他各项社会事业的发展。

一九九五年十二月

政策牵动赤子情

四会市“三胞”在改革开放中
回乡建设情况的回顾

黎国荣 冼鸿雄

党的十一届三中全会制订了一系列方针大政，保证了建设有中国特色社会主义的顺利进行，是改革开放浪潮一浪高于一浪的法宝。在大搞经济建设的热潮中，中共四会市委，市政府除着力依靠自己力量发展经济外，还从四会侨乡的实际出发，灵活地运用党的有关政策，去宣传动员组织侨胞、台胞、港澳同胞（下简称三胞）回来家乡，参加祖国的社会主义现代化建设，并取得了可喜的成就。回顾过去，得出这样的结论：是党的有关政策牵动了赤子情心。

（一）

端正思想，落实政策，是动员“三胞”回乡参加祖国社会主义建设的一个重要条件。

四会市地处珠江三角洲的西北端。境内有

北江、西江、绥江、龙江和三茂铁路、321国道通过，水陆交通十分方便。在旧社会里，“三座大山”重压，人民群众生活苦不堪言。为了生计，四会有许多贫苦大众飘洋过海打工谋生。据不完全统计，如今总共有12万多人居住香港、澳门、台湾和世界尤其东南亚许多国家和地区，是广东侨乡市、县之一。他们当中，有许多人在居住国和地区拥有一定的经济实力和一定规模的工矿企业。但在改革开放的今天，为什么他们回乡投资建设的不多呢？市委、市政府针对这个问题，专门召开会议讨论研究。大家认为，主要是过去对“三胞”工作不够重视，特别是对他们（包括其亲属）的有关政策落实不够好。症结找出了之后，把做好“三胞”工作摆上了党委、政府的议事日程，指派一名常委和一名副市长负责管理这项工作，建立和健全统战、台办、侨办和侨联会等工作机构，切实加强了对“三胞”工作的领导。与此同时还组织各级干部、群众学习党和政府有关方针政策，不断提高大家对做好“三胞”工作重大意义的认识。通过学习，使大家认识到“三胞”是我们中华民族大家庭中成员之

一，都是自己的叔伯兄弟、婶姆姐妹。他们是进行“四化”建设不可缺少的一支力量。表示要尊重、团结、关心他们，使他们时刻感到桑梓情谊的温暖。在此基础上，市委、市政府按照有关政策的要求，组织人力、物力和财力，逐一落实有关政策和纠正过去历次政治运动所造成的宽、假、错案，进一步激发出“三胞”及其亲属热爱祖国、建设祖国的满腔热忱。一九八〇年以来，先后为“三胞”及其亲属平反宽、假、错案17宗17人；落实侨房1226户，面积15万多平方米，赔偿金额270余万元。许多“三胞”及其亲属感动得热泪盈眶，纷纷表示在有生之年要为祖国的“四化”建设献上一份力量。如会城镇萧先生知道人民政府为他落实了多年盼望落实的侨房政策后，高兴地表示要为社会主义建设出一分力，并马上修书致函当地人民政府，委派亲人回乡把近3亩的住宅基地无条件贡献给政府办学校，培养祖国建设人才。在建此校时，还捐赠了一笔资金。又有不少“三胞”亲属挥毫写信给自己在外的亲人，动员他们回来投资设厂，建设家乡。这样，在四会城乡很快地掀起了一股“三胞”为家乡建设

作贡献的热潮。

(二)

制订和宣传投资优惠政策，创造良好的投资环境，是吸引“三胞”回乡兴办诸业的关键。

为吸引更多的“三胞”放心回来投资设厂办实业，市委、市政府的领导集思广益，召开“诸葛亮”会议，制订和宣传动员“三胞”回来投资的一系列优惠政策。

一、制订四会地方给予“三胞”投资办工企业的优惠政策。根据国务院关于《中华人民共和国中外合资经营企业法》、《关于中外合营企业建设用地的暂行规定》和省政府下发的《关于我省外资企业减免地方所得税问题的意见》、省转发《国务院关于鼓励外商投资规定的通知》、《广东省鼓励外商投资实施办法》等文件精神，结合四会的实情，市委、市政府先后制订了《四会县关于鼓励外商投资的若干规定》和《关于四会县加快利用外资项目的规定》及其“规定”的补充规定等政策。这些政策，主要突出“四优”：优惠税收；优惠征用土地和使用场所；优先安排用电、用水、通

信、运输；优先安排其亲属就业。这些政策有效地鼓舞“三胞”回乡投资办厂，发展经济的热情。

二、努力进行基础设施和投资环境建设。

实践告诉人们：电话通百路通；甜不甜有无电；要想富先铺路。为了使“三胞”回乡筑“巢”下“蛋”，促进四会经济发展，四会市委、市政府投巨资，分别在水陆交通方便、又是粤西乃至桂东地区通往广州、佛山等大中城市的咽喉——马房，划出6平方公里地建设工业开发区；在马田、城北各划出5平方公里和4平方公里面积辟为港澳台商开发区；在东城区向大沙方向的公路两旁建设商店、工厂、农牧场为一体的贸工农走廊，逐步形成具有规模的工业、商业和二、三产业的网络。为了提高市的通信能力，方便人们通话，兴建了一座现代化通信大楼，安装了程控电话18000门、自动寻呼机11000台、移动电话（大哥大）1110户，全市城乡实现了电话自动化。同时为了有较充足的能源，新建了一批火力、水力发电厂（站），总装机容量3万多千瓦，年发电量9000多万度；增建大沙11万伏和陶塘22万伏变

电站。建造了100多公里钢筋结构的一、二级水泥公路。这些为“三胞”和外地商人投资设厂办企业，加快四会经济建设提供了良好条件。

三、积极开展宣传党的方针、政策活动。主要是宣传我国的改革开放方针大政、党中央和国务院对广东特区的有关政策，四会市制订的投资优惠条件和四会市城乡建设的大好形势。宣传的主要方法：（1）走出去宣传。市委、市政府领导亲自组织带领有关人员前往香港、澳门和东南亚的泰国、新加坡、马来亚等国家和地区，通过举办招商会、参观考察等，与当地的商会、同乡会、联谊会等社团洽谈生意，进行直接宣传。（2）请进来宣传。以市政府名义请“三胞”回乡参加一年一度的柑桔节，或以市政协、统战部、侨办、侨联会等名义，邀“三胞”回乡联谊活动、观光旅游进行宣传。（3）动员“三胞”亲朋写信或前往其住地，或在他们回乡探亲时进行宣传。（4）把四会的优越地理位置、投资优惠条件、开发区、物产资源和各行业建设等资料，编成《四会侨乡》、《四会侨乡在前进》、《今日四会侨乡》等小册子，寄发给有关“三胞”进行宣

传。（5）抓住侨、台、港澳同胞之间的千丝万缕的特点，以“港澳宣传港澳”、“港澳宣传侨台”、“侨台宣传侨台”的办法进行宣传。通过这些形式的宣传活动，广大“三胞”对党和政府的改革开放政策和四会地方投资优惠政策有较深刻的理解，坚定他们回乡投资建设的信心和决心。近4年来，“三胞”回乡洽谈投资诸业建设的有5000多人（次），签约项目437宗，投资总额达2.02多亿美元，实际利用外资8903万美元，引进多种先进机械设备9079台（套），为国家创汇1.8723亿美元，有力地推动四会经济建设迈上新台阶。

（三）

不断检查有关政策的落实，是坚定“三胞”发展家乡经济的重要一环。

在党的政策和地方制订的投资优惠政策的感召和鼓舞下，四会各地掀起了一个如火如荼的“三胞”投资热潮。但是随着这个热潮的高涨和改革开放的纵深发展，往往有的地方和部门会有忽视不认真贯彻落实党对“三胞”的有关政策。如台胞姚先生与当地政府的有关部

门，以及肇庆市进出口公司等三家合资办的富丽昌鞋厂。台方负责进机械，肇庆一方负责资金，四会方负责厂房。当姚先生的机械进入来后，肇庆一方突然要求退出，使台方姚先生进退两难。市委、市政府领导经过调查研究后，不但很快地纠正了肇庆一方擅自退出合同、不守信义的错误，同时还热情地帮助姚先生解决了办厂的资金困难，使这个厂越办效益越高。后来姚先生高兴表示，我坚信共产党和人民政府的政策，决心把毕生精力贡献给家乡的建设事业。市委、市政府抓住这个典型，组织力量反复检查“三胞”回乡投资优惠政策的落实和兑现情况，及时帮助他们在投资办厂中解决困难。在检查中，发现港胞伍先生兴办针织厂，在原材料进口、成衣出口遇到问题时，立即指示有关人员协助他们办理，使之进出口货物畅顺，伍先生非常高兴。又如台胞李先生在兴建一间年产值400万双鞋的金宝利鞋厂时，市委、市政府领导知道他征地、基建的政策不够落实，就协调有关部门登门与他研讨，很快按政策的优惠条件为他征好地，请来技术力量好的建筑队施工。前后仅用了4个多月，就按照他们的

设计要求，完成了2.25万平方米建造厂房的任务。供水供电通信等方面也优先予以解决。这间鞋厂投产后的第一年就盈利100多万美元，大大增强了他回乡投资的信心。后来，李先生又投资上亿元人民币修建了一间银宝利鞋厂。在李先生的带动和宣传、串联下，先后来四会投资办厂的台胞有40多家，对四会的经济建设起了积极的推动作用。

在党的有关政策的感召和四会地方制订的投资优惠政策的鼓舞下，许多“三胞”不但满腔热情投资办厂，发展经济，而且还慷慨解囊捐资办学、办公益事业，为家乡的精神文明建设作出了很大的贡献。港胞苏先生先后捐资1000多万元港币，兴建了四会中学、华侨中学教学大楼、四会人民医院医疗大楼；在他的出生地下乡镇建安老院、建学校、修桥、铺路；在贞山旅游区重修贞仙祠、建造观音塔等等。他的热心善举，受到家乡人民的热烈赞誉。据不完全统计，改革开放以来，先后有800多名“三胞”赞助1000多万港元新建和修建了26间中、小学校及5个体育场、部分教师、学生宿舍和价值近3000万港元的教学仪器、体育器

材、广播器材和医疗设备，使四会的教育、卫生事业焕然一新。同时，还有400多名“三胞”捐资900多万港元，建设旅游业、文化设施等40多宗，以及捐赠大小汽车516辆、电视机303台和摩托车、录像机、收音机、电风扇等一大批，为四会的运输交通，活跃人民群众的文化生活等方面作出了重大贡献。

赤子建业潮正涌，造福桑梓未了情。在开放改革的春天里，四会市的广大“三胞”争相回来投资建设，人人争取为祖国的“四化”和家乡发展经济事业作出新的更大的成绩。

一九九五年六月

贞山下的一颗明珠

——四会县清塘镇阔步迈向亿元镇纪事

沈 鸿 雄

清塘镇位于绥江下游的贞山脚下。站在贞山顶眺望，四怀公路和四清公路，象两条彩带一样，逶迤横贯全镇。在这两条公路清塘镇路段沿线两旁，工厂鳞次栉比，烟囱林立，平坦肥沃的稻田一片连接一片，河涌纵横交错，县城被它紧紧地包围住。山下是风景秀丽的贞山旅游区。绥江河穿过清塘镇的腹部，然后与北江携手直入珠江，江水悠悠地从贞仙祠脚下流过。江面上的楼影、帆影、花影……使这段江显得非凡的美丽。造物主又把绥江的美色、祝愿、富饶留在这里，使两岸五谷丰登，四季飘香，经济发达，成为远近闻名的“鱼米之乡”。如今清塘镇成为贞山脚下一颗经济发展

的璀璨明珠。

清塘镇总面积有197.3平方公里，耕地面积55430亩，其中水田面积48025亩。人均耕地1亩多。现辖24个管理区和1个居委会，总人口39357人，其中劳力18453人。这个镇在党的十一届三中全会精神鼓舞下，解放思想，更新观念，瞄准目标，拼搏进取，1986年成为全县第一个昂首迈入亿元镇的行列。然而，他们没有满足已取得的成就，而是以新的姿态，投入新一轮的更高的追求。1992年全镇工农业产值已达到二亿九千万多元。初夏的一天，笔者怀着激动的心情采访了清塘，所见所闻，令人赞叹！

一、解放思想，更新观念。

在采访中，清塘镇党委的领导同志告诉我们说：清塘镇有今天，是经过了一场艰苦的新旧思想、新旧观念的较量而取得的。

党的十一届三中全会制定一系列改革开放的方针、政策，如强劲的东风一样，吹拂着神州大地，特别是农村实行联产承包责任制，给

全国农村带来了蓬勃的生机和活力，亿万农民从旧体制的束缚下解放出来，激发了极大的劳动热情，极大地解放了农村社会的生产力，振兴了整个农业，使农村出现了前所未有的新局面。

实行联产承包责任制，是中国农村的一场大革命。它无情地冲击着旧思想的传统的旧观念。新的情况、新的变化不断出现。如何去领导好这场大革命？这是镇党委首先要考虑的问题。开始，他们认为：上边有政策，只要大胆贯彻就行了。当联产承包责任制在全镇铺开时，各种旧思想、旧的观念就好似一头凶恶的猛兽一样，向联产承包责任制这一新生事物无情的袭过来。镇党委一些干部出现“三怕”思想（怕政策变、怕这样搞会犯引导农民走资本主义的错误，怕群众不接受）。有一位过去曾经当过党的“九大”和“十大”代表的管理区党支部书记，在这场大革命中，不但没起带头作用，而且用旧的思想、旧的观念来看待这场势不可挡的革命洪流，暗里串联一些思想守旧的其他的管理区的党支部书记，实行“三顶”（顶着政策不贯彻，顶着镇党委的决定和决议不执行；顶着工作组不

干工作)。在部分农民中也出现了“三忧”（担忧走回头路、担忧出现两极分化、担忧社会“大乱”）思想。一时使联产承包责任制这项伟大的工作蒙上了一层灰影，无法开展。镇党委针对干部、群众中出现的“三怕”，“三顶”，“三忧”的旧思想、旧观念，首先组织党委成员反复学习了三中全会的有关文件，深刻领会三中全会的精神实质，统一大家的认识，坚定大家的信心，统一大家的步调，使大家深刻地认识到，只有排除僵化的干扰，摆脱旧观念的束缚，开拓新视野，发展新观念，进入新境界，才能夺取这场农村革命的胜利；同时必须宣传和教育广大农民从“种田为业，以粮为一”，“养牛耕田，养猪过年，养只鸡鸭赚点油盐钱”的传统方式解放出来。于是，镇党委采取了坚决措施，从其他部门抽调力量会同镇干部，组成若干工作组，深入各个管理区，在群众中间开展“二讲二摆”（讲党的三中全会的伟大意义，讲党的三中全会制定的一系列农村政策是富民政策；摆旧体制束缚农民手脚的害处，摆实行联产承包责任制的好处）活动，不断帮助干部群众解放思想，更新观念，使他们在

新的经济基础上，树立新的是非观和贫富观，自觉地接受和贯彻党的三中全会制定的一系列农村政策。在实行联产承包责任制的同时，镇党委对个别屡教不改，思想僵化的管理区党支部书记进行了坚决的调整，大胆地提拔使用了一批思想解放的年青干部到领导岗位上。这样，全镇干部群众思想得到了大解放，观念又得到了更新，上下一致，联产承包责任制的推行工作很快地在全镇范围内蓬蓬勃勃地开展起来。革命的洪流，无情地冲击着农村各个角落的污泥浊水。

由于实行了联产承包责任制，农村的生产积极性空前高涨。第二年春插，是这个镇历史上完成得最快最好的一年。农民的个性得到了逐步的解放，一批有胆略、善于经营的农民率先打破了小农经济和统一经营方式的束缚，带头办小工厂、办小农场、办小林场和养殖场，搞商品流通，发展商品生产。1979年上半年，全镇就有5000个农村劳动力从土地上分离出来，从事非农业生产活动。镇内“万元户”如雨后春笋般地出现，促进了整个农村的经济新发展。

二、瞄准目标，拼搏进取。

1982年，清塘镇已全部落实了农村联产承包责任制，大大地解放了农村社会的生产力。然而，从土地分离出来的富裕劳动力，究竟往哪摆？怎样带领广大农民群众“奔康”、“赶龙”呢？镇党委带着这些问题进行了反复思考。为了找到解决这些问题的答案，他们给全体镇干部出了这样一道题：我们清塘镇地理位置好，交通方便，资源十分丰富，为什么经济长期上不去？要求大家从实际出发，回答好这个问题。结果答案有三：（一）长期受旧制度束缚，生产关系紧张，生产力得不到解放；（二）为了应酬上边的种种汇报、检查……，忙于事事事务，没有自己的经济发展计划和目标；（三）思想守旧，缺乏拼搏进取精神。镇党委根据大家的答案认为：现在农村实行了联产承包责任制，生产力得到了解放，大力发展经济的时机已经成熟。于是，他们通过深入了解，从实际出发，向全镇干部、群众提出了在1986年底，要成为全县第一个实现亿元镇的响亮口

号，并发动大家群策群力，制定出全镇经济的发展计划，作为拼搏进取的目标。

（一）打破“以粮为一”的状态，调整农业生产布局。

镇党委清醒地认识到，农村经济的稳定增长和农村产业结构的改善，是整个国民经济长期稳定和发展的基础。没有发达的农业，就没有发达的国家；没有安定的农村，就没有繁荣的城市，也就不会有现代化的农业和现代化的工业，更不会有中国特色的社会主义。然而，如果不进行农业生产布局的调整，叫农民老是守着几分田，种田为业，以粮为纲，就不可能使农民长期被束缚在土地上的状况突破出来，从事商品经济的生产，就不可能使农村经济从小生产者的自然经济的轨道，最大限度地拓宽农民致富之路。因此，他们从自己实际出发，在农业生产布局上采取了“2：3：5”的办法，即在耕地面积中拿出2成面积来种植优质水果，把“四怀”和“四清”公路清塘段沿线的坡地5630亩，全部种上闻名遐迩的四会柑、桔、橙，形成2条水果长廊，并要求年产水果

452吨，年产值1058万元，把占耕地面积的3成的低产烂稻田12000亩，开发成鱼塘，养殖高产优质鱼类，要求年产量2601.3吨，年产值676.3万元，5成面积用良种良法种植高产优质水稻，年总产量要求34470吨，年产值1723万元，整个农业产值要求达到5000万元。这样，提高耕田利用率，发展创汇农业。

（二）“五个轮子”一齐转，“四种形式”一齐上，大力发展乡镇企业。

农业生产布局调整了，只有大力发展乡镇工企业，才能有效地消化从土地解放出来的劳动力，加速农村商品经济的发展，促进农业现代化，使农村尽快地繁荣富裕起来。

但是，怎么大办乡镇工企业呢？办什么呢？镇党委当时确实感到一筹莫展。“群众是真正的英雄”。为了解决“怎么办”和“办什么”的问题，镇党委全体领导成员，着着实实地深入到各管理区和各个乡村找干部和一些有经济头脑的人，一齐探讨如何办好乡镇的工企业，就地解决农村的剩余劳动力就业的问题。经过反复的调查研究，从本地区的实际情况出

发，客观地提出了清塘镇发展乡镇工企业，必须走“五个轮子一齐转，四种形式一齐上”的路子。

镇党委清醒地认识到，要在1986年底成为全县第一个实现亿元镇任务艰巨。要实现这个宏伟目标，只有镇的积极性，是远远不够的，俗语说，“一花独放不是春，万紫千红春满园”。要在广大人民群众中，大力宣传“无农不稳，无工不富，无商不活”的大道理，让广大人民群众都来参加这场变革。进而形成了一个办企业的春天，把镇的、管理区的、各村的、联合体的、个体的积极性调动起来，就是说“五个轮子一齐转”。经过了深入的宣传发动后，党的富民政策得到了进一步深入人心，很快地在全镇范围内，掀起了一个如火如荼的办企业的群众运动热潮。为了让各级在办企业的时候，有个明确的奋斗目标，镇党委给每一个“轮子”都定了合理负荷：镇级工业要达到500万元，管理区1200万元，村级400万元，联合体150万元，个体800万元。同时为了给各级办企业创造一些有利条件，镇党委协同有关单位，采取了四种形式，为五级办企业排忧解难。

难。一是管理指导服务。主要是通过建立和健全全镇性的合作经济组织，发挥各级经济实体的管理、协调、服务、指导的作用，帮助他们特别是村级（含村级）以下的联合体和个体在经营中不好解决的问题，尽可能发挥他们的积极性和经营潜力；二是经营型服务。以镇为主体，由供销、商业部门和农业的业务单位，镇办集体商业以及运输联合体、专业户组成，分别为农业生产、各级企业生产组织资料和原料及产品的推销工作；三是生产型服务。镇建设一些如饲料和以农副产品为原料的加工厂，更好地及时地为农副业生产、供销、收购工作服务；四是产供销一条龙，贸工农一体化综合服务。有条件的地方，指导当地发挥本地优势，根据企业生产原料的需要，建立原料生产基地。同时组织精悍的供销队伍，积极地为企业生产所需的、本地又较缺或者没有的原材料和推销本地生产出来的各种产品，保证工企业生产的正常运转。

（三）典型推动，全面发展。

为了保证目标的实现，镇党委认为首先要

保证组织的落实。他们建立和健全了“一委四站”即企业管理委员会和农业技术服务站、经营管理服务站、畜牧兽医站，及时总结和推广农村商品经济发展过程中涌现出来的典型，同时还把70多名镇干部编成25个工作组，肩负党委的重任，奔赴全镇24个管理区和镇办企业中去，各守一方，做到书记动手，全党动员，狠抓典型，用典型去激励干部、群众致富的积极性，推动农村的经济发展。

为了调动工作组和各管理区党支部办企业的发展经济的积极性，镇党委采取了两挂钩（即干部年终奖金与完成党委下达的经济任务挂钩；与经济效益挂钩）的办法，这样，大家的积极性就很快地调动起来了。许多工作组的同志和党支部的领导同志一起去跑“官场”、“科场”和“市场”，去争项目、争资金，掀起了一个人为上项目、上经济效益出谋献策的热潮。高狮管理区，原来基础较差，干部工资发不出，甚至连电话费都交不出，但在这次办企业高潮中，党支部书记和工作组的同志共商大计，到县、市委领导那里去要项目。项目有了又缺资金，怎么办呢？他们认真发动群众，

并采取了“三个一点”（向金融部门贷一点、管理区干部自筹一点、发动群众入股集资一点）的办法，一个投资10万元的项目，前后只用了半年时间就建成投产，而且经济效益很好。真是“办好一间厂，富了全区人”。镇党委及时总结推广了这个管理区的经验，随后又分别推广了姚沙管理区办企业和清塘区个体办企业的好经验后，各级干部、群众的思想得到了真正的解放，想富、争富的思想已经开始在人们头脑中扎根，全镇从镇到管理区乃至个体办企业的热潮此起彼伏，一浪高于一浪。“五个轮子”以势不可挡之势，滚滚向前。仅在1980年一年里，全镇各级办企业就有29间，总投资620万元，年总产值达1000万元。

镇党委在成绩面前不骄傲，在困难面前不气馁。他们以一往无前的精神，带领广大人民群众不断地战斗，不断地立新功。经过几个冬春的苦战，“四怀”和“四清”公路清塘路段两旁的坡地上，金黄色的柑、桔、橙象一个个金铃似的挂满了枝头，真正实现了人们多年来想在这里建立两条长达30公里5600亩的水果长廊的愿望。渔业及其他种植业也都获得了大丰收。真是“五

谷丰登”呀！到1986年底，就超额完成1980年制定的各项奋斗目标的任务，昂首阔步地跨入了亿元镇的行列，成为全县第一个实现了亿元镇。全镇社会总产值10030万元，工农业总产值7953万元，其中农业产值4908万元，比1978年末增加4185.3万元，增长85%；粮食产量达32572.8吨，比1978年增加了2287.5吨，增长7%，工业产值3045万元，比1978年的125.9万元，增加了2119.1万元，增长69.6%，其中镇级工业产值528万元，管理区级1222万元，村级380万元，联合体的140万元，个体的775万元。全镇人平均分配700元比1978年的120增加了580元，增长了近5倍。城乡储蓄存款余额1082万元，人均储蓄216元，分别比1978年增长87.2%和44.4%，吹响了农民致富、奔向“小康”的嘹亮号角。

三、励精图治，再创新业。

清塘镇党委带领全镇干部、群众经过第一轮奋战，实现了全县第一个亿元镇后，又以改革者的胸怀和大无畏的精神，投入新一轮的角

逐，决心再接再厉，奋战几年，到1992年末，全镇社会总产值超3亿元，工农业总产值保证2.8亿元，力争3亿元，人均分配超千元。

为了更好地完成和超额完成新的目标规定的各项任务，他们认真地回顾完成第一个目标所走过的历程，认真地总结了在前进中的经验教训。大家一致认为，在第一轮的奋战中，虽然取得了很大的成绩，但只是普通抓，没有突出抓，只是抓住了小的，没有抓住大的，只是抓住了农村经济发展的势头，没有形成农村经济的专业化、集约化发展的局面。党委书记陈南方同志激动地说：“要完成新一轮的任务，就要想大的、干大的，农业要专业化，工业要规模化，只要我们有坚强的意志，奋发图强，开拓创新，坚韧不拔，奋斗不息的创业精神；善于用各种形式去进一步激发起广大农民不甘落后的紧迫感和危机感，满腔热情投身到建设有中国特色社会主义现代化的伟大事业中去，上下团结一致，我们的目标，就一定能达到”。通过认真总结，进一步提高了对发展农村商品经济的认识，把大家的思想统一到新一轮奋斗的目标上来，并根据实际，制定了新

一轮追求的措施。

他们在抓好粮食“三高”（高产、高质、高效）发展的同时，因地制宜地狠抓四个基地的建设，提高农业的经济效益。

（一）发挥优势，建立四个基地。

清塘镇是县城毗邻镇，交通方便。镇的东西两侧坡地面积大，镇中是一片接一片的平坦而肥沃的稻田，河涌纵横交错，鱼跃其间。这对他们发展农村商品生产都是一个十分有利的条件。

1、建立鱼塘基地。

为了真正做到物尽其用、地尽其用，清塘镇充分利用自己河涌多、面积大和低洼烂田多的优势，不断扩大鱼塘面积。1988年，他们通过各种渠道，努力争取到联合国粮食组织的支持，拨款180万美元，在低洼、积水的烂田中，开发了鱼塘1200亩。现在全镇有鱼塘面积14607亩，比1979年增加了12547亩，每年都有源源不断供本县或者外县市场的各种鱼类

45000吨以上，产值约在267万元以上，成为全县几个最大的鱼塘基地之一。

2、建立优质水果基地。

虽然在第一轮奋战中，在两条公路两侧的坡地上，种上了水果，形成了两条水果的长廊。但是，作为历来被誉为“柑桔之乡”的清塘镇，是没有理由仅仅满足于这两条水果的长廊的，他们百尺杆头，更进一步，发动群众，采取了县和镇联营、镇和管理区联营，联户经营和个体自营等五种形式，很快地把全镇两侧的坡地3000多亩，全部种上了远近闻名的“四会柑”、“十月桔”、葡萄以及美国和摩洛哥夏橙等优质水果。到1992年底，全镇种植各种水果面积已有8750亩，平均每户0.8亩，每年上市3926万吨，产值588.9万元，成为全县最多的水果基地之一。

3、建立蔬菜基地。

清塘镇24个管理区，把县城包围得严严实实，县城近10万人口的吃菜，占95%都是由清

塘镇农民一家一户提供的。由于这样，市场菜价往往出现时紧时松，价格很不稳定的现象，造成城乡紧张。清塘镇党委针对这些情况，认为把靠近县城的几个管理区有种植蔬菜的农民组织起来，相对调整土地，连片地有计划地指导他们种季节性的蔬菜供应市场。这样，既可保证市场的供应，又可稳定蔬菜市场的价格，密切城乡的关系。

镇党委为了在短期内完成建设蔬菜基地的任务，由一名副镇长组织了一个由供销和商业部门参加的工作组，深入各乡村和有种植蔬菜习惯的农户宣传组织。群众发动起来了，他们根据实际情况，采取了两种形式去实施：（一）是有条件的地方，实行集体指导，集体连片种植；（二）是集中指导，分散种植。这样，一个27288亩的蔬菜基地就很快投产，每年为市场提供各类蔬菜47346吨，总产值4734万元，分别比1986年增长59.8%和99.9%。

4、建立禽畜基地。

清塘镇党委鉴于自己河涌多、水面面积大的特点，便发动所有养殖场主在场内的塘基

和其他空置的地上养猪，使之成为一个禽畜基地。镇一副镇长亲自到水口管理区养殖场去和场主一起商量，利用塘基和空地养猪300头，养鸡1200只，养鸭800只。这个场一年单禽畜一项收入就有5.8万元。镇抓住这个典型积极推广，使大家学有榜样，赶有目标。结果全镇100个养殖场都大养其猪和鸡鸭，真是鱼肥猪壮，鸡鸭成群。每年为市场投放生猪1.8万头，鸡2.3万只，鸭3.2万只，形成了一个既是鱼塘基地又是禽畜基地。

（二）改善投资环境，“筑巢引凤”。

要使农村商品经济得到持续的大幅度的增长，除了认真挖掘自己的潜力外，还要想方设法把外地的商人、厂家引来投资办厂，充分利用他们的资金、技术和设备来发展本地区的经济。要做到这一点，那么就要解决本地的交通、通讯和有一批现成的新厂房，为别人创造一个良好的投资环境，实行优惠政策，力求达到筑巢引凤的目的。

清塘镇党委一改过去依赖县城，没有自己

的集镇现象。在交通方便的清塘管理区，征地130亩，实行统一规划，谁使用，谁出资建设的办法，建设自己的集镇。镇内划工厂区、商业区、文化区、住宅区，并安装了程控电话，让农民更好地进城办厂、经商，活跃城乡经济。同时，在水陆交通方便的陶冲、陶塘两区的公路的两侧，又征用130亩地，划给外商投资办厂，建有4幢13万平方的新厂房。集镇的建设 and 一幢幢新厂房的落成，引来了一批批本地的和外地的、香港的和台湾的，以及别的地区国家的商人和厂家；已立项的就有251个，总投资额为3281万美元，合9794万元人民币。年总产值为32402万元。其中最大一间是港商投资兴建的新明达织染厂，总投资是686.4万美元，年总产值可达1600万美元。

（三）改造挖潜，提高效益。

清塘镇在1979年至1986年，为解决农村由于调整了农业生产布局，而出现的剩余劳力的去向，上了一批企业。但这些企业的设备都较落后，产品档次不高，效益不理想，影响着经

济向深度和广度的进军。

面对这样的旧企业，镇党委采取了“一请二引三集资”的办法来对旧企业实行改造挖潜，发挥其更大的经济效益。所谓“一请二引三集资”，就是对那些因技术问题而造成产品档次低，成本高的企业，实行招贤纳士，聘请有技术的人才，来厂指导生产。如金刚石厂，过去生产各种粒度的金刚石单晶和部分硬度材料，都达不到同类产品的要求。为了改变这种状态，厂里高薪从外地聘请了两名工程师来，在工程师的指导下生产，不但使原来的产品上了档次，而且还增加了生产玉石工具、金刚石电镀工具和切割花岗岩石的锯片等产品；而且这些产品还远销省内外，大大地提高了这个厂的经济效益，从过去产值60万元，到现在的年产值110万元。又如电机厂，由于设备落后，只能生产一般的电机，过去连年产值都是70万元徘徊不前。1990年他们从广州引进了生产鸿运扇和微型电机的技术和部分资金，增加了设备，扩大了厂房，试产成功了Y系列电机产品，投放市场后，深受客户的欢迎，年产值猛增到245万元，比原来的经济效益增加了3倍。

再是化妆品厂，原来主要是生产七日香维他命洗面奶。由于没有资金，没法增加产品的款式，失去了市场的竞争能力，影响了经济效益。该厂就发动厂里干部、职工集资11万元，引进了一条七日香系列爽身粉生产线，增加了雪花去污粉的产品生产，产品质量好，在激烈竞争的形势赢得了市场。1991年总产值达330万元，比原来增加了5倍多。

（四）转换经营机制，增强企业活力

清塘镇各级企业是在落实农村联产承包责任制后，调整了农业生产布局，应市场需要而诞生的一些企业。从它诞生之日起，就摆脱了传统的旧体制的束缚，走自己的路，在市场竞争中求生存图发展，经济效益好，企业活力强。但是相当一部分企业，特别是镇办企业，由于受到传统的旧体制的影响，虽然没有受国家指令性计划的限制，但没有真正从旧体制中脱胎换骨出来，仍然受到旧的条条框框的束缚和行政的干预，经营者的积极性受到了限制，企业缺乏了活力，经济效益难以得到提高。

为了有效地提高经营者的积极性，增强企业的活力，增加企业的经济效益，镇党委对所有企业（除外商独资企业外）实行放开经营，采取“承包制”、“租赁制”、“股份制”、“股份合作制”的办法，让企业有“五能”：

（1）能自主决策、灵活经营。企业的人、财物、产供销完全由企业自主安排，一般的新建项目上马，技术改造，老产品转产和新产品的开发等，企业都自行决策，使企业能把握市场机遇，掌握市场竞争的主动权。（2）能自负盈亏，自担风险。企业里的干部、职工的工资高低，要由企业的盈亏来决定，企业盈利时职工收入跟着多，企业亏损时，职工不但没奖金，甚至连工资也没有保证，使企业利益、职工收入与经营风险挂上钩。（3）能实行优胜劣汰，优化组合。企业之间在市场竞争中优者生存、发展，劣者被淘汰，再无别的选择。企业内部的工作岗位也实行优上劣下，优化组合，使企业和职工始终保持危机感和压力，从而使其孜孜不倦地追求上进。（4）能实行体现效率的合理分配制度。企业有充分的分配自主权，职工的报酬与贡献对称，拉开档次，能高

能低，调动占全镇农村劳动力的40%的在厂职工的生产积极性和创造性。（5）能具有自我发展、自我约束的能力。镇的各级企业，都没有国家的投资，都要通过企业的积累和集资、贷款等多渠道筹集资金进行建设和生产。因为是负债投入和经营，这就促使企业设法去加强和改善企业的管理，节约资金，降低生产成本，从而促使企业具有大的发展后劲。

由于实行了“四制五能”，大大地增加了企业的活力，大大提高了企业的经济效益，在全镇501个企业中，除3个亏损、50个持平之外，其余全部都增长在30%以上。

清塘镇党委的干部，在第二轮奋战中，为发展农村商品经济，人人做到励精图治，不遗余力地领导人民群众去拼搏，使农业和工业以及其他各业都得到了迅猛的发展，超额完成了原定的各项目标任务，至1992年末，全镇粮食作物总产量是34456吨比1986年增长5.5%。全镇社会总产值3亿4千万元，其中工业总产值27586万元，人平分配1428.2元；分别比1986年增长82.2%和51%。由于人民生活得到了不断的改善和提高，城乡储蓄存款余额达5052万元，人

平存款1023元，分别比1986年增长78.6%和77.9%；新建钢筋水泥结构楼房3870幢89.7万平方米。现在全镇人平占有住房面积18.5平方米，高档家具已进入千家万户，人们的经济生活水平有了明显的提高。

（五）精神文明建设显见成效。

经济发展了，清塘镇党委没有忘记精神文明的建设，始终坚持党的“一个中心，两个基本点”。他们深刻地懂得，随着我国物质文明建设领域内的改革和开放实践的不断深入发展，必然改变人们在传统的经济模式、管理体制、生活方式中产生的部分思想观念，精神文明建设要促进思想的解放，为改革开放服务，否则，就会破坏他们的依存关系。因此，他们首先成立了镇精神文明建设领导小组，并由党群书记担任小组长，在镇建立了一个文化活动中心，强调各级干部要一手抓经济的发展，一手抓精神文明的建设，积极帮助各管理区、企业建立社会主义文化室。据统计全镇有文化室28个，认真组织干部、群众和企业的职工到文化室学

习，努力向他们灌输马列主义、毛泽东思想和具有中国特色的社会主义思想，在他们当中物色条件成熟的积极分子，培养和吸收他们参团、入党。仅在新一轮的奋斗中，就先后吸收了218人入团，占青年中的27.3%，同时也吸收了270个思想进步、工作积极、年青有为的男女青年入党，有效地增加了党的新鲜血液和经济建设的带头人。

近几年他们在每年的财政收入中拨出20%的财力，和发动群众、港澳同胞投资办学。十多年来全镇共投资、捐资500万元办学，修缮校舍0.6万平方米，新建教学大楼29幢2万平方米。现在全镇有小学31间、中学4间，使全镇99.8%以上适龄儿童能入学读书，全镇在校中小學生有9355人，他们在良好的教育环境下，刻苦学习。教育质量得到不断提高，有效地促进了教育事业的发展。医疗卫生工作的发展也很快。全镇有医院、卫生站37间，病床30张，医务人员126人，“硬底化”的自然村有44条，占全镇自然村的11%。计划生育工作也得到了健康发展。1992年底全镇人口自然增长率7.8‰。

为了解决农村孤寡老人老有所养，享福晚年，镇政府拿出49万元，建起了一座有3222平方米的敬老院，把镇里大多数的老人安排在养老院里无忧无虑地生活；对于一些暂时未入院的老人，镇政府的民政干部，也下到有关管理区去，和他们一起研究，安排好老人的生活。邻近的中小學生自觉地为老人挑水、送柴。节日里，镇政府、管理区都组织去慰问老人，给老人送鱼送肉，一个尊老爱幼的道德风尚在清塘镇蔚然成风。

四、总结经验，展望未来。

清塘镇党委，在党的十一届三中全会的路线、方针、政策的指引下，带领广大人民群众不断开拓进取，不管是在工农业，还是文教卫生乃至社会福利事业，都取得了很大的成就。他们有什么好经验的呢？在镇党委、镇政府领导座谈会上，大家都谈了自己的体会，总结出许多好的经验，归纳起来有如下几个方面：

（一）只有坚持“一个中心，两个基本点”，农村经济的发展道路才能越走越广阔。

党的十一届三中全会以来，我国农村进入了一个新的历史发展时期。清塘镇、区、村发展了一大批工企业。要把乡镇企业建设成为振兴农村经济的支柱，就一定要坚持党的“一个中心，两个基本点”。只有这样，乡镇企业的发展，才能保证不偏离具有中国特色的社会主义方向，成为推动农村科技进步，创造新的生产力的更加强大的发展能力，能够成为具有自我改造和自我发展能力的社会主义生产者和经营者，为社会创造更多的物质财富。正如职工们说的那样：坚持“一个中心，两个基本点”，企业就有方向，发展就有动力，竞争就有力量，为社会创更多的物质财富就有保证。三中全会后，在清塘镇掀起的大办乡镇企业中，绝大多数的企业都能坚持党的领导，善于用党的三中全会的路线、方针、政策来武装干部、职工的头脑，群政群力，不断改善企业内部的经

营管理，使企业得到了不断巩固、壮大和发展。比如：下布管理区，他们从小到大，一步一个脚印地干。结果，在1992年底他们已拥有固定资产1092.7万元，工农业产值2037.7万元，人平分配1530元，成为全市最富的管理区之一，并定出了要在1995年，实现亿元区的宏伟目标。相反，有些区办企业，由于没有坚持正确的政治方向，企业的领导人，出现争权夺利，贪污挪用公款，各扒各得，使企业失去了活力，结果破产关闭。所以，只有坚持“一个中心，两个基本点”，农村的经济道路才能越走越广阔。

（二）只有不断提出新的目标鞭策和激励自己，才能争取更大的进步。

目标是前进的方向。一个单位和企业乃至任何个人，如果没有了自己要达到的目标，就一定会失去前进的方向，就必然是无目的、蛮干的，甚至会导致工作上的混乱和失败。相反，如果有了一个明确的目标，大家盯着这个目标真抓实干，就一定能赢得工作的主动，夺取更大的胜利。镇党委书记陈南方深有体会地

讲：“我们在全面落实农村联产承包责任制后，就明确提出了在1986年要成为全县第一个实现亿元镇的目标。于是，大家就围绕这个目标想办法，订措施，结果在大家的共同努力下，按时超额完成了目标所规定的各项任务，成为全县第一个跨入亿元镇的行列。紧接着又提出了新的目标，大家一鼓作气，又夺得了新的胜利。”

（三）坚持“五个轮子”一齐转，才能调动多方面的积极性，促进经济的发展。

发展农村商品经济，一定要全方位进行。农村商品经济的发展，不是一个人或某个单位的事情，而是需要广大人民群众参加的一场大革命。所以，不但镇、区级要搞，而且要认真发动和组织好村、联户和个体一齐搞，也就是说，“五个轮子”一齐转。只有这样，农村商品经济，才能迅猛地全面发展。清塘镇党委从一开始，就已确立了“工业立镇”的思想，懂得“无工不富”至理名言，积极地宣传、发动和组织人民群众办工业，狠抓五级工业的发展，很快地在全镇范围内形成了一个

镇、区、村、联户和个体办企业的新局面。下布管理区党支部在“工业立镇”思想的推动下，从实际出发，充分利用陶土资源丰富和许多在石湾陶瓷厂做工，及在那里退休回来的老工人、老师傅的有利条件，采取了与石湾有关陶瓷厂联办，区村联办、村自办的办法，一下子就办起砖瓦、陶瓷厂14间，年产值1227万元，其中彩砖厂投资2200万元，年产量160万平方米，总产值4800万元。全镇（含镇办企业）24个管理区有企业501间，年总产值27586万元，其中属区、村、联户、个体办的就有146间，年总产值12743万元。

（四）加强企业的经营管理，增加企业的活力，才能提高经济效益。

刚开始办工业时，在企业的经营管理上，还未能完全从旧的管理体制脱胎换骨出来，企业不能真正获得自主权，严重地影响企业的决策；一些产品长期不能更新换代，失去了市场的竞争能力，使企业的经济效益得不到提高，甚至亏本乃至关闭。镇党委针对这些情况，采取了措施，给了企业的“四制五能”，企业就如

虎添翼，经济效益成倍乃至几倍地增长。如：电机厂企业，过去因受旧的体制束缚，经营管理混乱，生产效率低，产品质量差，曾几度出现亏本现象。后来有了“四制五能”，使这个企业起死回生。他们发动职工入股，使职工既是工厂的工人，又是工厂的股东，民主管理，集资购买了新的生产线，增加适销对路产品，取得了在激烈的竞争市场中的主动权，经济效益从过去年产值只有100万元，猛增到年产值400万元，从发不出工人工资到现在年人平创产值3.8万元。工人高兴地说：“工厂有了自主权，就有了活力，我们就有了致富希望。”

清塘镇党委在认真总结经验的同时，又根据新形势的要求，进一步发动群众，放开手脚，大刀阔斧地大干，并实事求是地提出了新的奋斗目标：到“85”规划期末的1995年，工农业总产值保证达到5亿元，力争6亿元，其中工业总产值保证达到40618万元，人平分配2000元，人平住房面积（钢筋水泥结构）要达到23平方米以上，在全县范围内率先实现“小康”生活水平。

空间无限广阔，清塘镇的事业也是无限辉

煌。我们深信在镇党委的领导下，全镇人民共同努力，他们定出新一轮的奋斗目标，是能够而且一定能够实现的。

一九九三年八月

注：此文，1995年8月，在中共党史出版社出版的《改革潮头竞风流》一书中发表。

沙鹰展翅谱新篇

——来自四会县大沙镇的报告

黎 国 荣

党的十一届三中全会后的八十年代中期，原中顾委委员、广东省科学院院长、老红军干部梁嘉，考察四会市大沙镇工农业生产后，高兴地挥笔题词：“沙鹰起飞，兴华可期”。他把大沙比作鹰，预期大沙的经济会很快上去，以激励大沙干群奋斗。本文就是借此题词内容而命题的。

大沙镇广大干部、群众没有辜负党的期望，也没有忘记梁老的激励。他们在党中央和各级党委的领导下，坚决贯彻执行党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，积极带领干部群众进行改革开放，发展工农业经济，使全镇各业如雨后春笋，蓬勃发展。这个矫健的沙鹰，真的展翅翱翔了，谱出了可喜的

新篇。1988年第一次实现了社会总产值亿元镇（按不变价计算，下同）的目标。1992年社会总产值达到2.7042亿元，其中农业总产值为1.2401亿元，工业总产值为1.472亿元，分别比改革开放前的1982年增7.48倍和38.67倍，农村人均收入达到1522元。比1982年增加3倍。大沙镇有今天这样的变化，他们的做法是怎样的？有什么可借鉴的经验？下面是他们走过的路子：

一、更新观念，制定宏图。

党的十一届三中全会以后，祖国大地吹响了改革开放、向建设有中国特色社会主义的进军号角，掀起了改革开放、大搞社会主义四个现代化建设的热潮。在改革开放大潮滚滚向前的形势下，大沙镇的干部、群众，特别是那些有识之士坐不住了！他们纷纷要求参与这个行列，改变大沙的落后面貌。

1982年，在党中央改革开放方针政策的指引下，在中共四会市委的直接领导下，大沙镇农村的一场生产和生产关系变革的土地联产承包责任制开始了。变革开始初期，在一部分干

部中存有“三怕”思想。一怕担风险、犯错误。认为解放三十多年都是以“公”搞生产的，现在实行土地承包责任制，把田分到农户搞单干，走“回头路”，这不仅是生产形式的改变，而且是触及了政治体制、生产关系改变的大事大非问题，搞不好是要犯错误的。二怕出乱子。认为人民公社、大队、生产队三级所有制，有一套管理方法，如今进行分田到户，以后的行政领导、生产管理会带来许多麻烦，处理不好会出问题的。三怕工作难搞。认为农民虽然经过三十多年来的教育，思想觉悟有了一定提高，但是如今分田到户搞生产，关系到他们的切身利益，事情就难办了。譬如，分田的好与差、远与近、交纳公购粮的多与少、领导生产的快与慢、贯彻执行各级党政政策落实与不落实等等，都会遇到很大的困难和阻力。这“三怕”思想是农业变革的一大障碍，必须认真解决。大沙镇委针对干部的现实思想，组织镇、区、村的干部先后学习了党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，学习了中共中央批转《全国农村工作会议纪要》和中央有关农业改革文件，学习了省、市、县委有关指

示。之后，他们结合大沙的实情和个人思想实际，开展坦诚而又认真的讨论。通过学习讨论，使大家达到了“三丢掉、树立、三坚三定”的共识。即丢掉因循守旧、默守成规思想，树立敢字当头，勇于作为观念，坚定不移走改革开放之路；丢掉怕错怕乱怕难思想，树立艰苦创业、拓展经济观念，坚定不移走建设有中国特色社会主义之路；丢掉“以粮为纲”搞农业思想，树立综合发展工农业经济观念，坚定不移走共同富裕之路。在提高思想共识的同时，为了增强干部群众发展工农业经济的信心，大沙镇委、镇政府还积极引导他们进行“三回顾、三看清”。一是回顾大沙的基本实情。大沙镇土地总面积有23.42平方公里，可耕面积66711亩，其中水田面积为59067亩，旱地面积7644亩，农村总人口为35421人，其中劳动力11901人，每劳平均占有耕地5.6亩。土地平坦、肥沃，雨量充沛，气候温和，是发展农、林、牧、副、渔各业的好地方，历史上有“鱼米之乡”的美称。除此以外，还有广阔的河滩、草地和山坡地可以开发利用。这一回顾，使大家看清了大沙发展农业经济的有利条件。二是回

顾地理环境。大沙座落在绥江、北江、西江的汇合处，位于珠江三角洲的西北端，河道纵横交错。东距繁华的广州、佛山市50多公里，西接全国有名旅游区肇庆市40多公里，是肇庆各市、县（区）前往广州、深圳、珠海等市必经之地。三茂铁路、321国道线和素有竹乡之称的广宁、杉乡美誉的怀集公路穿过其境，水陆交通十分便利，是发展经济的一块黄金宝地。这样一摆，使大家看清了其优越的地理位置，大可发展工、农、贸各业的广阔前景。三是回顾大沙发展经济的潜力。据地质资源勘探表明，大沙有可开发的丰富矿产资源。计有花岗岩、陶土、油页岩、金沙、天然气、辉钼和数以亿立方的河沙、尖峰岭优质矿泉水，以及更有蕴藏量近亿吨、品位高、质量好、用途广、居全省之冠的石膏矿。此外，还有众多的港、澳、台同胞、海外华侨和勤劳智慧的人民，如果把这些潜力开发起来，大沙定会象一只矫健雄鹰，在改革开放的广阔天地里展翅飞翔。这一分析，使他们看清了发展经济的潜在能力和美好的将来。经过学习讨论，提高认识，增强信心后，广大干部精神振奋，满怀豪情，深入村

寨，宣传群众。通过宣传教育，广大群众动员起来了，要求变革发展经济的愿望强烈了。在通过调查研究的基础上，大沙镇委、镇政府根据实情，胸怀全局，群策群力，制定发展大沙经济的宏图：坚决贯彻执行农村改革的方针、政策，因地制宜，调整农业生产布局，大力发展农业经济；立足本地，改善投资环境，以镇为龙头，多层次、多渠道、多形式发展镇、区、村级工企业；抓住机遇，发展二、三产业和商贸业，活跃市场。总目标——1988年工农业总产值达到一亿元，再过五年，工农业总产值比1988年翻一番，全镇人均收入超1000元。大沙镇委、政府和广大干部群众励精图治，真抓实干，艰苦创业，为大沙发展经济奠定了良好的基础。

二、结合实情，发展诸业。

在提高共识，制定宏图之后，大沙镇委、镇政府在上级党委和人民政府的领导下，根据大沙的实际，组织干部群众，坚持以“一个中心、两个基本点”为工作指南，放开手脚，大刀阔斧地开展诸业改革。

（一）大力发展农业。

素称“鱼米之乡”的大沙，发展农业生产是他们按照镇的实际发展经济，决策是正确的，也是他们发展经济的重要支柱。1982年，实行家庭联产承包责任制后，打破了过去集体生产、统一经营的做法，农业生产结构发生了根本性的变化。农民有了自己的土地，有了生产的自主权，生产积极性有了大提高，生产力得到大解放，农业生产得到迅速发展，人民生活也得到不断改善。在农村改革不断深化、市场经济日益繁荣的大好形势下，大沙镇广大干部群众热切盼望摆脱过去那种小农经济的思想 and 做法，摒弃过去那种“日出而作，日落而息”的旧传统生产、生活方式，积极要求用现代科学和方法武装农业，推进农业生产，搞活市场，拓展经济。大沙镇委、镇政府了解这些情况后，根据改革开放的发展形势日益繁荣的市场要求，结合本地实际，进一步解放生产力、发展生产力，促进农业生产发展。他们采取措施是积极引导农民向“三个方面”转变，发展农业生产。

第一，引导农民由个体生产向专业化、集约化生产转变。

在农业变革不断深入的过程中，大沙镇委、镇政府为了更好地发展农业生产，他们派出得力干部深入各个管理区，与该区的干部群众共同研究，引导有胆有识的种田能手，把各村、户多余的或不耕的农田集中起来进行专业化、集约化经营，发展稻谷生产，从而腾出一部分劳力从事工企业活动，使之大沙经济全面发展。村美管理区是每劳力10亩以上的田多人少地方。村民黄金祥眼光独到，主动提出签约试包。起初他承包了几十亩水田进行专业生产稻谷。在承包中，他依靠科学，选择良种、良法耕作，结果获得好收成。在黄金祥尝到了专业化生产的甜头后，进而集中了二百亩，最后发展300多亩开展集约大生产，又获丰收。他一人每年就向国家交售公购粮20余万公斤。目前，大沙镇象黄金祥一样承包水田发展粮食生产的就有130多户。大沙镇委为了更好地支持帮助这些专业户发展农业经济，除给承包者解决部分资金外，还认真做好产前的良种供应、产中的肥料、农药和产后的粮食收购等一系列

服务工作，使专业化、集约化发展稻谷生产工作顺利进行。由于专业化、集约化生产的开展，在减少种植水稻面积的情况下，稻谷产量仍然得到不断提高。1992年，全镇稻谷总产量达到27074吨，比改革初的1982年增加1229吨，增长4.7%。专业化、集约化生产的出现，为大沙农业深化改革发展生产闯出了一条新路。

第二，引导农民由“以粮为一”生产向多样化综合性生产转变。

1982年以前和土地联产承包后的一段时间，由于“左”的思想影响，农村还是“以粮为一”生产。那时，一些村民对党在农村的现行政策，特别是对让一部分人先富起来的政策有所疑虑。说什么种植粮食赚钱有保证，开展多种经营赚钱有危险（即怕走资本主义道路），因而迟迟不敢开展多种经营，增加收入。大沙镇委、镇政府了解这些情况后，为了解除他们的思想疑虑，更好更有效地推动多种经营的开展，他们一方面向群众反复宣传党开放改革的路线、方针、政策，讲清富民政策长期不变的道理，帮助群众树立“破旧立新”、科学发展多种经营、走勤劳致富的观念，释除“左”的

思想余悸。一方面进行培养看得见摸得着的致富典型，使之学有榜样，做有方向。富溪管理区共产党员黄广，新坚信党的富民政策，敢想敢为，他承包了40多亩鱼塘，在鱼塘里放养优质鱼，在塘基上饲养生猪、“三鸟”和种植水果。经过他的努力种养，收成如愿以偿，获得了可喜的经济效益，成了该区第一个带头致富人。又如仁马管理区村民李星年，思想解放，大胆创新。在他承包5亩水田里建立“四水”（水稻、水果、水禽、水鱼）生产模式的小田庄，开展多种经营，带领全家精耕细作，科学种养。结果，他第一年收入就达1.2万元，也成了该村第一个致富户。大沙镇委、镇政府及时总结了这两个致富典型的典型，予以广泛宣传，表彰奖励，并组织全镇各村群众前往参观学习，使广大干部群众亲身感受到党对农村富民政策的稳定性、多种经营致富的可靠性。通过对典型的学习教育，有效地坚定了广大群众大胆致富、科学种养致富的做法和信心。

榜样的力量是无穷的。从此以后，大沙镇的干部群众纷纷争学黄广新、李星年等致富经验，开展深层次综合性的多种经营，掀起了种

养发家致富的热潮。就这样，党的富民政策在大沙群众中扎下根了，农副业生产开始兴旺发达起来了，一批批种养专业户、商贩户、运输户等应运而生了，一个个万元家庭、10万元乃至100万元村寨接踵来了。沙头管理区下益村村委和村民经过学习致富典型后，他们除了进行稻谷生产外，还大力开展种果、种蔗、放养塘鱼、“三鸟”，同时充分利用荒滩草地圈猪、养牛发展经济。经过几年的努力，这个村发生了巨大的变化。1992年，全村经济总收入近90万元，平均每人收入达6100多元，成了全县的首富村。

第三，引导农民向农产品深加工和发展名、特、优、稀产品转变。

实践经验告诉人们，要发展农业经济增加收入，必须要根据市场的供求，对农副产品进行深加工，引导和组织农民开展“三高”（即高产、高质、高效）农业发展。只有这样，才能使农业产品增值，增加收入。实行家庭联产承包责任制以后，大沙镇委、镇政府对如何提高农业产品效益的问题就摆上了议事日程。怎样组织引导干群提高农产品的经济效益？他们

抓了两个方面：

第一方面，引导和组织干群向“三高”农业发展。近几年来，特别是去年在邓小平同志南巡谈话精神的鼓舞下，大沙镇委、镇政府根据本地实际，进一步调整了生产布局，优化农村生产结构，积极引导和组织干群建立了相当规模的农业商品生产基地，生产适销对路的优质产品上市，大力发展农村经济。（1）优质谷生产基地。在粮食价格放开后，大沙镇在上级党委和政府的支持下，于陈冲、富溪、大布、岗美、沙头、黄岗等9个管理区，建立了19个100亩以上的优质谷生产基地，发展优质稻谷生产。（2）塘鱼生产基地。塘鱼是该镇的一个优势项目，也是他们发展农业经济的拳头产品之一。1988年以来，他们以镇为龙头，在上级有关单位的大力支持和热诚的帮助下，先后向国际农发基金会低息贷款1000多万美元，在上元塘新开发了“四基六水三米深”规格化的连片鱼塘9000余亩。以各区、村为基础，筹集资金，先后整治和新开发鱼塘2090多亩。这些鱼塘，以优惠条件，承包给养鱼专业户，引进国内外的嘉州鲈鱼、白鲢、丰鲤、桂花鱼、

云斑鱼、珍珠鲑等优质鱼放养。(3) 蔬菜商品基地。大沙镇委领导组织区、村与肇庆市农委、鼎湖区科委等单位合作，在广海北线两旁安排2000多亩种植优质蔬菜，适时运往本省和北方各市场。此项收入每年达90余万元。

(4) 优质水果基地。柑桔、香大蕉、葡萄等岭南佳果，国内外都十分畅销。为了满足市场需求，大沙镇委、镇政府先后组织群众与外商合作种植优质柑桔橙3000亩，优质香大蕉2200亩，优质葡萄300亩，优质荔枝400多亩。这些基地已陆续投产。去年总产量达到4000吨，经济收入1200万元。

第二方面，抓农副产品的深加工。农产品的深加工是提高其经济效益的一种有效办法。大沙每年都有数以百万斤计的剩余粮食和7380多吨水产品上市。过去，这些产品上市都是以低廉价格出售，因而其经济收入不高。1985年以来，大沙镇委、镇政府为了增加经济收入，积极引导干群开展对农副产品进行多种形式的深加工，提高农产品的经济效益。饲料是发展畜牧业生产的必需原料。他们看好了市场对畜牧产品日益增多和各地农村饲养业迅猛发

展的势头，先后兴办了2间年产4万吨的饲料厂，营业额8400万元。同时各区兴办粮食饲料加工站（所）也有28个，如今全镇基本形成了粮食、饲料加工的新基地。又如1992年，大沙镇与广州罐头厂合资，在上元塘兴建了一间以加工鲮鱼为主的罐头厂。该厂年加工鲮鱼80多万斤，营利15万多元。罐头厂的建立，既可解决塘鱼生产的销售出路，进一步推进渔业的发展，又能使鱼的经济效益得到提高。通过上述两方面的工作，大大增加了大沙的农业经济效益。

（二）千方百计加快工业建设。

实践使大沙镇深刻认识到，一个地区、一个乡镇的经济发展，领导干部必须要解放思想，胸怀全局，立足本地，全力抓紧乡镇工企业的建设。工业发展了，整个镇的经济才能上得去，上得快。1982年以来，在党中央改革开放的方针政策指引下，在各级党委、政府的领导下，大沙镇委、镇政府始终坚持“两手抓、两手硬”的方针，在大力发展农业经济的同时，千方百计开拓乡镇工业，加快乡镇经济建

设，使原来只有几间生产小农具和加工竹、木制品的小作坊，发展至现在1164家工业企业，初步形成了建材、纺织、包装、日用化工为主体的工业体系，取得了喜人进展。1992年，全镇工业企业总产值达到了1.0472亿元，比改革开放初的1982年增加了38.6倍。他们有如下的主要做法。

做法之一：立足本地，群策群力，积极发展“五级”工业企业。

“无农不稳、无工不富”，这是党中央对我国当前经济建设实情的精辟总结。各地实践经验也证明，只有农业的进步，没有工业的发展是富不起来的。大沙镇委、镇政府按照党中央的指示和外地的经验，大力发展以镇办为主体，以区、村、联户和个体为实体的五级工业企业。改革开放以后，大沙镇就根据各地建设的需求，利用本地丰富的石膏资源，兴建了一间石膏板厂，生产建筑行业和其他行业所需要的石膏粉、石膏板、石膏空心砖等产品，供应市场。当时，资金、设备和技术力量都不足，为了把这项工业迅速搞上去，他们群策群力，向银行贷款部分资金，到外地聘用有专长的技术

人才和购买设备。经过一段时间的努力，终于建成投产。以后，他们又经过多方面挖潜技改，产品的数量和质量得到逐年提高，经济效益也不断增加。1992年，该厂实现了工业总产值80余万元，创利8万多元，成为该镇骨干企业之一。与此同时，大沙镇委、镇政府又因势利导推动镇、区、村、联户和个体“五个轮子”一齐转，发展工企业。在工作过程中，他们动员和组织以独资或联办的经营方式，利用本地土质好、河沙多的条件，筹集资金，组织人力，兴办投资少、见效快、效益高的沙场和砖厂。经过大家共同合作，先后办起了20个沙场和19间红砖厂。去年统计，仅这两项收入就达1300多万元，创利180余万元，成为大沙镇经济收入的大户之一。岗尾管理区，1982年前，没有一个工企业。在改革开放大潮推动和镇委、镇政府的指导帮助下，先后兴办了集体厂、场9间，个体商店35家，运输户贩运户等63个，总产值达到1295万元。“五级”工企业的不断增加，有力地促进了大沙经济的发展。

做法之二：开发新区，改善环境，进一步推动工业上新台阶。

1986年，大沙镇委、镇政府，根据改革开放形势的发展，经请示县委、县人民政府的同意，投资2000多万元，把原来地势低洼、街道狭窄、交通不便、不宜发展经济的旧大沙圩，搬迁到321国道线大沙路段与三茂铁路大沙路段之间的大布（土名）地方，建设集行政机关和工、贸、商业于一体的新镇。新镇按现代化、规范化建设。经过大沙干群几年的艰苦奋斗，一座占地5平方公里新的雏型圩镇屹立在大沙的东南方。如今，当人们登上大沙大布岗顶俯瞰，展现在眼前的是：新镇街道平坦宽阔，新电灯光辉夺目，新电缆、电线交织如网，新的镇委、镇政府机关、新的财政、税务金融大厦、新的粮食、供销、供电、邮电、工厂企业、新的商店、新的购物市场、新的居民住宅，鳞次栉比，车流、人群络绎不绝，现在的大沙镇真是一派欣欣向荣、生机勃勃的景象！新的大沙圩已成为大沙地区政治、经济、文化发展的中心。

大沙镇委、镇政府为了进一步推动工业上新台阶，发展社会主义市场经济，以新镇为中心，向东，在321国道线与马房榄岗连接的公

路两旁，划地4600亩建设工企业、商业、贸易为一体的集市走廊。向西，于北海公路大沙路段的两侧，征地2000亩，开发以电子工业、石油化工等为中心的工业大道。向北，在通往四会县城的公路两翼征地2000亩，兴建工业发展小区。这些开发区已初具规模，为人们的投资设厂，特别是外地商人、厂家办企业，开商场，置地发展经济提供了良好环境。

在改善投资环境，开发乡镇工业新区的同时，大沙镇委和镇政府又投资了160万元，先后开通了与镇、县内外联网的程控电话和无线电传呼（BB机）台1000多户；并在县委、县政府和有关部门的大力支持下，又先后架设了11万伏高压专线至大沙变电站。这样，保证了人们用电充足，通讯方便。

由于改善投资环境，保证人们用电、通讯，内外地的商人、厂家和置业人员纷纷前来洽谈，投资建设，发展经济。目前为止，来这里投资设厂、办场的资金1亿元，兴办企业、场、站和农业商品生产基地2146个。这些厂、场、店、站、基地，有的已建成投产，收到效益；有的正在紧张施工建设；有的正在筹办。

我们坚信，它为当前和今后的大沙经济发展将会发挥重要作用。

做法之三：发挥优势，外引内联，拓展经济前进。

大沙是个侨乡镇，有众多的富于爱国爱乡的港、澳、台同胞、海外华侨和众多的乡亲在广州、佛山、肇庆等城市工作。他们经常回乡观光、探亲，这是大沙镇的一大特点。大沙镇委、镇政府抓住这一优势和地理环境的优越，在他们回乡观光旅游、过年过节返乡探亲等时机，向他们宣传党的改革开放方针政策，宣传大沙的投资优惠条件，宣传大沙工农业经济发展情况。请他们出谋献策、或牵线搭桥，建设家乡。同时动员其亲朋积极开展内引外联，或独资，或合资引来外商投资办厂，参与大沙发展经济。通过外引内联，初见成效。1988年，香港商人张先生回乡观光探亲，看到大沙环境优越，投资条件优惠，有意在大沙投资设厂。大沙镇委、镇政府通过与张先生有关亲朋，引来张先生在大沙新圩独资兴建常美针织制衣厂。这间厂从业人员由100多人发展至现在430多人。年产值由原来几百万元，增加到去年的

3000多万元；创外汇由原来的15万元到去年的160多万元。又如，1991年，该镇通过有关领导和挚友，在南海市引来潘“凤”，于大沙北线开发区建筑了厂房面积为7600平方米的“巢”，发展铝型材生产。去年初兴建，当年投入生产，当年工业总产值就达到4500万元，创利450万元。建厂速度之快，收益之大，在大沙镇地区是罕见的。现在，外地商人（包括港、澳、台）在大沙投资设厂、建商品基地有523家。这些厂家对大沙的经济发展起到了积极的推动作用。

三、引人瞩目的变化。

大沙镇在进行工业、农业和其他事业的改革，给其经济建设注入了新的生机和活力。近十年来，通过全镇上下的共同奋斗，取得了可喜的成绩，人民群众得到了许多的实惠，整个乡镇发生了巨大变化。变化的主要表现在：

（1）农村经济不断发展。1992年社会总产值、工农业总产值、国民收入和国民生产总值的综合指数，平均每年都在10%—20%的速度增长。农业的主要产品——稻谷、甘蔗、塘

鱼、花生、水果等都比改革初的1982年分别增长16%、64.5%、703%、174%、30%，农业总产值突破亿元大关。工业增长更快，1992年其总产值为1.72亿元，比1982年增加39.7倍。

(2) 镇村建设日新月异。搬迁建设新圩镇占地5平方公里，建筑面积1200000平方米，分别是旧大沙圩100倍和50倍。过去大沙村民的住房都是砖瓦木结构，居住面积平均只有5平方米，据1992年总结统计，农村住房建了7000多栋、全是钢筋水泥结构的新楼房，建筑面积达6315652多平方米，人均住房面积为17.5平方米，约是改革初1982年住房面积的3倍。如今大沙广大农村新楼林立，这些新房掩映在绿树丛中。

(3) 市场持续繁荣兴旺。全镇社会商品零售总额，由原来的1982年22093万元，增加到1992年的3808万元，增加了58%，每人平均购买消费品1002元。衣、吃、用等各类商品全面增加，这是前所未有的。

(4) 财政收入逐年增加。1992年财政收入达到528.3万元，比1982年增加421.91万元，增加了397%。

(5) 镇区交通蓬勃发展。在镇委、镇政府的关怀和支持下，近几年来，先后拨款和集资建成了黄岗至前锋、隆马大道的水泥公路，和马房、村美等公路共200余公里。同时整治了全镇农村村道，实现了区区、村村通汽车。

(6) 精神文明建设全面进步。近十年来，由于工农业经济的不断发展和大沙镇委、镇政府的不断投资和多方集资，先后新建大沙贺岗中学、扩建黄岗中学和各区、村小学，目前全镇中小学实现教学楼宇化，儿童入学率达99.5%同时新建了一间中心卫生院和一间敬老院。现在有病可不用出镇住院治疗；没人照养的孤寡老人全部入院养老，安度晚年。全镇还办起了28个文化室、2条“文化走廊”，以这些室、廊和其他文化场所，加强对村民的社会主义思想教育。通过各种活动和教育，先后评出文明村寨44条、文明户6552个，占全镇农户数的84%。计划生育初步形成了自觉化、经常化、制度化，1992年全镇人口自然增长率和人口出生率分别为8.7‰和15.4‰，均达到上级的要求。现在大沙广大农村出现了和睦相处、团结友爱、互相关心、互相帮助的社会主义新风貌。

(7) 人民生活显著提高。由于镇村的经济不断发展，农民生活显著提高。其人均收入，由改革初的1982年的502元，增至到1992年的1522元，增加3倍，私人年末储蓄金额达到4308万元，人均储蓄为1210元，分别比1982年增长9.16倍和101%。主要高档消费品陆续进入农村家庭。据调查表明，现在全镇农村有摩托车1120辆，黑白彩色电视机448台、电冰箱415台、洗衣机968台，收录机、自行车等用品几乎家家都有，相当部分农户有几台(部)。

四、总结经验，继续前进。

大沙十多年来的工农业生产建设，经济得到了长足发展，镇容村貌发生了巨大变化，其他各业也有了明显进步，体会也不少，主要有如下几点：

一、解放思想，更新观念，这是大沙发展经济的关键。

时代在不断前进，形势在不断变化；这是客观事物发展的规律。邓小平同志在1978年12月13日，他于中央工作会议闭幕会上的讲话中

明确指出：解放思想，开动脑筋，实事求是，团结一致向前看，首先是解放思想。只有思想解放了，我们才能正确地以马克思主义、毛泽东思想为指导，解决过去的遗留问题，解决新出现的一切问题，正确地改革同生产力迅速发展不相适应的生产关系和上层建筑，根据我国的具体情况，确定实现四个现代化的具体道路、方针、方法和措施。改革实践证明，人们要适应时代发展的形势，必须要加强学习，转变观念，才能跟上形势的步伐，因势利导，把握机遇发展经济。1982年，四会县大沙镇在开展农、工业变革的初期，就遇到了许多阻力。一些人认为，家庭联产承包是分田到户搞单干，走资本主义的回头路，会犯错误的。如果这样干，工作一定多，行政领导和生产领导就难做。这是怕担风险，默守成规，安于现状，不想也不敢进行改革的懦夫表现。在深化改革工农业的进程中，要打破“大锅饭”、“金饭碗”，实行集体或个人承包工企业、门店，雇请工人帮手经营生产的时候，一些人又说什么这是旧社会地主、资本家对人们剥削的翻版，是富了部分人损了国家利益的做法。这些人根本

看不到是在坚持“四项基本原则”，特别是在党的领导下，利用这种手段，发挥经济能人的才智，推动生产力和经济发展的作用和好处，并通过他们来带动大家共同致富的道路。他们认为资本主义的一切东西都是坏的，不可取的。对资本主义可用的不用，用了就是犯错误。这是“左”的思想在人们头脑中的反映。总之，在进行改革开放的每个时期，都有这样或那样的阻力出现。因此，大沙镇委在工、农业变革的每一步骤中，都十分注意组织干群学习，更新观念，使之工作开展顺利进行。他们的主要做法是“学、议、看、立”四个字。学，就是学习中央和省、市、县委有关文件，理解党的路线、方针和政策；学习邓小平同志对建设有中国特色社会主义的论述，明确改革开放的道理。议，就是根据党中央的路线和方针政策，结合大沙情况和个人的思想实际进行议论找差距，清除旧思想，树立新观念。看，就是组织干部群众到外地参观，开阔眼界，拓宽视野，学习先进经验和做法，增强改革开放的信心和决心。立，就是立敢于打破不合理的、阻碍发展生产力和发展经济的旧规章制度，走前人没

有走过的改革开放道路。通过“学、议、看、立”，使大家认识到，当前的首要任务就是坚持以经济建设为中心，解放生产力和发展生产力，开拓社会主义市场经济，千群共同致富，奔“康”赶“龙”。在一切工作中，不论哪个时期，哪项改革，都要以有利于改革开放的为前提，有益于党和人民的为准则，丢掉旧思想，树立新观念，统一步调，同心同德，拓展经济，为建设有中国特色社会主义而努力奋斗。

二、坚持和改善党的领导，密切党群关系，是发展经济的根本保证。

中国共产党是领导我们事业的核心力量，他的宗旨是全心全意为人民服务。大沙镇委、镇政府深刻体会到，中国共产党在过去民主革命时期，由于坚持和改善党的领导，带领中国人民打倒了“三座大山”，建立了新中国。解放后，她又坚持和改善党的领导，带领中国各族人民进行社会主义革命和建设，取得了一个又一个胜利。在建设有中国特色社会主义的今天，也一定要坚持和改善党的领导。只有这样，我们的改革开放的事业就能顺利进行，

“四化”建设就能成功。大沙镇委、镇政府在领导人民群众进行工农业变革、发展经济，取得成绩，就是坚持和改善党领导这一条所取得的，他们的具体做法有三条：首先是加强党的自身建设。大沙有一个党委、39个党支部、1200多名党员。为了教育全镇党员，中共大沙镇委建立了一所党校和39个党员活动室。党委书记和支部书记亲自抓这校、室，制订教学计划和党员的培训计划，并亲自上党课，提高党员的政治、文化素质和工作职能，使之在改革开放的大潮中拒腐蚀、从政廉洁，办事公明，全心全意为改革开放服务。其次，充实各级领导班子力量，优化班子结构。1982年以来，大沙镇委经常组织有关人员对各党支部进行考察，按照上级党组织有关规定，对那些不联系群众，不关心群众，闹不团结，思想品德差，不遵守党纪、国法和懒、散的支委进行调整、充实，提高支部的整体素质。对具有品德好、有真才实学、开拓进取、真抓实干、廉洁奉公的先进党员提拔到领导岗位上来。同时，选好苗子，按“四化”干部标准培养党的后备干部，为各级党组织和单位输送人才，不断增强党的战斗

力。第三，抓好党员特别党的领导干部起先锋模范作用。要求他们在各自的工作岗位，既要保证党的路线、方针、政策的贯彻落实，又要在坚持党的原则的前提下，搞好各项业务工作，起模范带头作用。相互之间做到团结、务实、信任、支持、谅解，把经济工作搞上去。对他们的政绩，镇委每半年进行小结，年终总评，并予以表彰奖励。这样，使之人人学先进，个个争立功，为群众树立典范。由于党员处处带头起模范作用，党的声望越来越高，不断增强党的凝聚力和吸引力。1990年以来，该镇先后就有300位青年农民、干部和知识分子写了入党申请书，按入党条件批准了135人参党，增强了党组织的力量。

三、依靠科学技术发展“三高”农业，是发展村农经济的重要途径。

实践使他们认识到，农业是国民经济的基础。它既为人类提供生存的物质，又为社会再生产供应原料。没有农业的发展，就没有整个国民经济的良好发展。农业发展了，人们就有丰富的优质物品享受，工业生产原料也有了可

靠保证。由于改革开放的深入开展，社会经济不断向前，人民生活水平不断提高。在这样发展的形势下，人们要求美好优质物品享受越来越高，这是当今市场经济出现了新的趋势。在这新的形势下，大沙镇委、镇政府瞄准了市场的新需求，以经济效益为目标，进一步调整和优化农业结构，积极引进和推广农业科研成果，采用新的科技措施，动员和组织群众依靠科学技术发展优质稻、优质鱼、优质禽畜生产。于是，大沙镇委、镇政府坚持不懈创办和发展创汇农业出口商品基地，大力推进高质、高产、高效农业的发展。通过各方的通力合作，先后以独资或与外商合作的办法建起了面积为32600多亩的优质水果、优质蔬菜、优质稻谷、优质塘鱼等四个基地。在工作中，他们千方百计为生产者提供优质种苗，介绍或传授科学种养、管理的知识技能，组织供应他们开展科学种养所需的物质用品。与此同时，大沙镇委、镇政府又通过各种渠道，做好“三高”农业产品的流通工作。这样，保证了“三高”农业的顺利开展。1988年以来，该镇先后开发和整治了两万多亩高质鱼塘，培育和引进外地优质

鱼种，以科学技术放养和管理，使鱼产量得到迅速提高，经济收入大大增加。据1992年统计，全镇鱼产量达到1163.8万斤，平均亩产650斤，经济收入达到2095万元，分别比改革初的1982年增加了5.26倍和1.57倍。创历史最高水平。

四、把握机遇，果断决策，是经济发展的重要一环。

1982年以后，党中央把广东定为改革开放经济特区之一，形势对广东十分有利。大沙是广东的腹地，并与广州、佛山、深圳、珠海等大城市和港、澳地区不远，新思想新事物会很快传到大沙来。改革开放的形势是前进的。但是，由于各种因素制约，在一些地方会出现时停时进、时高时低，形似波浪式发展。在这样变化发展的形势下，领导者的决策就要高瞻远瞩，审时度势，把握机遇，发展经济。1985年前后，改革开放正在蓬勃兴起、大步前进的时候，大沙镇委、镇政府看好势头，果断决策：农业调整布局，在发展稻谷生产的同时，不失时机地动员组织群众大力发展塘鱼、甘蔗和生

猪、“三鸟”生产；工业利用本地丰富的石膏、沙土资源，发展建材产品，供应日益发展的市场需要。仅这两方面的生产发展，就出现了前所未有的经济水平。1988年，工农业总产值第一次突破亿元关，比1982年增加5486.3万元，增长318%。1990年，中央提出治理整顿基本结束，第二个改革开放高潮将要来临的时候，大沙镇委、镇政府又看准了势头，根据珠江三角洲密集型企业将要转移外地和大沙的实情，及时地组织人力、物力、财力，制订两项举措发展经济。其一，以大沙镇为中心，向镇的东、西、北三方，投资开发工业新区，同时优化原有投资环境，吸引外地商人、厂家前来办企业，兴建农业生产商品基地。按1992年统计，现在这些开发区已建起年产值100万元至1000万元的企业有17家，1000万元以上的有5家和一批小企业。其二，以优惠政策，引导和组织本地客商、个体户在大沙新圩建立以服务本镇为主的饲料购销市场，发展二、三产业。经过几年的奋斗，此项举措，大见成效。1992年统计表明，从原来的几家饲料门店，发展到现在的89家门店，形成了大沙饲料一条街的规定。

模；饲料月销量从原来9千吨，猛增至现在5.4万吨，成了肇庆地区最大的饲料购销市场。通过这两项举措，进一步推进大沙经济向前发展。1992年社会总产值又上新台阶，达到2.7亿元，比第一次超亿元的1988年增加1.5倍。

大沙干群回顾十年来改革工农业建设的成果心潮澎湃，展望未来经济发展豪情满怀。大沙干群在1992年取得的成就基础上，又定出了新的奋斗目标，制订新的计划措施，在各级党委的领导下，正在奋力拼搏，拓展前进。我们坚信，有各级党、政的关怀指导，有各方志士的支持帮助，有过去十余年改革开放的基础和经验，他们一定能在深化改革开放中取得新的更大的胜利。

一九九三年八月

注：此文，1994年8月，在中共党史出版的《改革潮头竞风流》一书中发表。

柑乡电信在崛起

——四会市邮电通信发展概述

黄建灵 黎国荣

四会市邮电局现有8个职能科室、22个生产班和1个公司，下辖16个镇（区）支局（所），总共有职工488人。改革开放以来，该局党支部在四会市委、市政府和上级主管部门的领导下，团结全局干部、职工，积极进取，锐意开拓，奋力拼搏，不断解放思想，更新观念，坚定不移地贯彻执行党的路线、方针、政策和上级主管部门的有关指示决定，使柑乡四会市的邮电通信事业得到迅速发展，实现了全市电话程控化、传输数字化，一举改变了过去通信的落后面貌。一九九二年光荣跨进了全国邮电百强县（市）局的先进行列，并提前一年完成“八五”通信计划。回顾过去十多年走过的路程，他们有如下主要的做法和体会。

一、增强时代意识，树立先走一步的思想。

党的十一届三中全会响亮地提出把工作重

点转移到发展经济上来，明确制订了“一个中心、两个基本点”的大政方针，坚定走建设有中国特色社会主义的光辉道路。接着，神州大地掀起了大搞改革开放，全力发展经济的浪潮。这是我国进入发展的历史新时期。人们在经济交往中，都十分希望通过快速了解和掌握社会上高效可靠的经济信息，以获得更佳的经济效益。我市和全国各地一样，经济发展一日千里。迅速发展通信事业，已成为市委、市政府及邮电部门的头等大事了。四会邮电局在市委、市政府和上级主管局的领导下，为发展四会邮电通信事业，繁荣四会经济，反复组织职工学习党的十一届三中全会以来党中央、国务院制订的一系列改革开放方针政策和上级党委、主管部门的有关指示，领会其精神实质。通过学习，增强了时代意识，树立了“五个一”的新观念，——一个是地方经济发展的快慢与邮电通信有着密切关系的观念；一个是新时代社会对邮电通信迫切要求的观念；一个是自力更生、艰苦奋斗发展通信事业的观念；一个是发展经济，邮电通信建设需先走一步的观念；一个是长短结合，分步实施四会邮电通信现代

化宏伟目标的观念。在此基础上，全局上下协调，共同研制具体计划，朝着建设四会现代化邮电通信的既定目标迈进。于是，四会邮电局党政领导分工合作，采取走“两头”的办法，即一头是上级，请示报告，沟通信息，争取大力支持；另一头跑各镇（区）场，宣传贯彻上级对发展邮电通信的决定和上级有关指示，帮助他们根据局的长远建设蓝图，制订支局（所）改革发展的规划。就这样，四会邮电局拉开了建设现代通信事业的序幕。

二、加大力度建设，发展创造新邮电。

在旧社会，四会邮电通信一直为官绅垄断，其设施非常落后。至解放前夕，全县只有13处邮政代办所（点），电报电路2条，发报机1台，电话交换机2部，总电话120门；邮路4条，总长为594公里。建国后，在党和人民政府的领导下，四会邮电通信虽然有了一定的发展，可是速度较慢。至改革开放时，全市发展有17个支局（所），15瓦发报机1台，长话线路4条，电话交换机20部，总容量1500门，

是解放初的12倍；邮路1956公里，是建国时的3倍。虽然有进步，但仍远远跟不上形势发展的需要。

改革开放以后，在党中央、国务院建设“四化”大政方针的指引和鼓舞下，中共四会邮电局支部在八十年代初，就以发展经济，邮电通信应先走一步作为指导思想，乘改革开放的强劲东风，加大邮电通信建设的力度，积极发动职工和工程技术人员，想方设法，挖潜技改，革新设备。通过两年多的努力，成功开通了准电子600门自动电话，实现了市内电话自动化和长途通信载波化，结束了市内电话“摇把子”通信的历史，迈出改革邮电通信发展的可喜一步。

在此基础上，四会邮电局党组织百尺杆头，再进一步。他们根据改革开放发展的形势和单位的实际情况，采取措施，严格机构管理和革新邮电通信设备，积极推进邮电通信事业的发展。他们一边组织力量制订支局（所）股室、班组经营承包和岗位责任制。同时，打破“大锅饭”，把奖金与干部职工的德、勤、政、绩挂钩，按“多劳多得”的分配原则予以

报酬，充分调动干部职工的积极性，在各自的工作岗位上巧干实干，不断提高企业的服务质量和经济效益。一边组织科技人员开展技改技革活动，发挥他们的聪明才智，革新完善邮电通信设备，提高邮电通信效能。经过几年的艰苦拼搏，使四会邮电通信跨上新的台阶。据一九九〇年统计，他们先后完成了《准电子两局制两机制接口》、《空层空号语言处理器》、《采用载波音终盘取代单频机》、《全自动出入中继例测》等10多项技改技革任务，其中有七项获肇庆市局技协的奖励。同时，优质高效完成市话HJ—921纵横制4000门自动电话工程的安装、调测、割接任务；开通了四会至国内的长途自动直拨电话；完成大沙镇400门自动电话工程；地豆、江谷中继线更换工程和马田、沙尾、城中、城北等区的电话配套电缆工程。企业经济收入也取得显著效益。一九九〇年电信业务总量和经济收入比一九八九年分别增长56.2%、58.9%。

进入九十年代以后，为了适应改革开放迅猛发展的需求和社会主义市场经济发展的需要，提供更多、更快、更准的信息，加快我国

“四化”建设步伐，中共四会邮电局支部怀着更大的革命热情，群策群力，使其邮电通信事业更上一层楼。他们通过融资、租赁、上级拨款、本局自筹等办法，投资2亿多元，购置了一批先进通信设备，先后建成开通8000门S1240程控电话，改制扩容和开通了17个镇（区）的程控电话，开通长途数字微波路，长途光纤数字电路1440路端，架设城区到镇（区）中继光纤电缆134皮长公里，开通电路1504路等等。实现了全市电话交换机程控化、传输数字化。现在拥有电话交换机总量26540门，城乡电话普及率达到每百人4部，市话普及率每百人为10部，无线寻呼12730户，移动电话1110多户，代办电话524户，邮政储蓄余额达5044.9万元。一九九四年完成邮电业务总额4075.7万元，企业收入3400多万元，超额完成上级下达的任务。改革开放以来，该局先后被省邮电、省总工会等授予先进集体11次，被肇庆市邮电局和四会市委、市政府授予先进集体41次；被省一级授予先进个人31人（次），地市、县级授予先进个人71人（次）。四会邮电通信建设的发展，为我市内外经济建设作出了不可磨灭的功绩。

三、总结经验，乘胜前进。

回顾改革开放10多年来，四会邮电通信为什么能把过去落后的通信手段，迅速发展成为今天功能齐全的现代通信网？概括起来，有如下几个特点：

其一，解放思想，更新观念，是四会邮电通信迅速发展的第一特点。

过去，人们长期受计划经济的束缚，思想守旧，故步自封，认为搞市场经济就是走资本主义道路。四会邮电局领导班子针对这问题和改革开放中出现的现实思想，认真组织干部职工学习党中央、国务院制订的路线方针政策，学习邓小平同志建设有中国特色社会主义的理论，学习省、市委、政府以及上级主管部门的指示。把学习理论、更新观念提到是否政治上和中央保持一致来认识，并从两个方面引导干部职工解放思想、更新观念：一是引导他们回顾解放后几十年邮电发展缓慢的原因，使其自觉行动起来，打破过去强调邮电行业特殊

的锁链、看摊守业的富商作法，确立敢想敢说的思想，坚定革新邮电通信，大力拓展邮电通信业务，不断扩大市场覆盖面的信心和决心。二是引导员工树立市场经济效益观念。要使四会邮电通信更好地进入市场，参与竞争，迅速提高经济效益，就要彻底破除小生产者的狭隘意识和拼弃“肥水不流别人田”的思想，大胆地走生产大协作的新路子，开创以经济手段联络各方、“借水还油”、“让利搞活”举措，发展邮电通信事业的新局面。通过这两方面的引导，使全局干部职工心往改革开放搞活市场经济想，劲往发展邮电通信建设服务使，有效地促进了四会邮电通信的腾飞。一九九四年，全市开通了17个镇（区）的程控电话，实现了全市城乡电话交换程控自动化，一改四会过去通信难的落后面貌。

其二、深化邮电企业改革，转换经营机制，强化管理，是四会邮电通信迅速发展的第二特点。

实践证明，深化改革，转换经营机制，强化管理，是党中央、国务院明英的决策，也是

诸业发展的必由之路。只要把它贯彻执行好，就能使企业发展前进。一九八〇年以来，随着改革开放的不断深化，四会邮电局领导班子根据其企业的实情，以市场经济为导向，以《全民所有制工业、企业转换经营机制条例》为准则，把邮电企业过去长期吃“大锅饭”、坐“铁交椅”、领“铁工资”和管理不严等不利邮电通信事业发展的的问题结合起来，进行深入的综合改革。做法①，废除过去不适应形势发展落后的管理体制，实行新时期的分级管理、谁主管谁负责的制度，坚决贯彻执行岗位责任制，使干部职工工作有章可循，有纪可依，立足本职，搞好工作。做法②，改革过去企业的经营模式，积极推行经营承包新制。他们分别与下属各支局（所）、科室、班组签订承包经营责任书，并按经营承包的各项指标，以工种层层分解到岗，落实到个人，视其德、政、勤、绩的优劣奖励和处罚。做法③，改革过去“论资排辈”坐“铁交椅”和选用干部“唯亲”的陈规陋习，实行管理干部、员工、技术员聘任的“唯贤”制度，大胆培养和选用年轻干部，做到德才者上，力不从心者让，庸碌无能者

下，目前，全市16个支局（所）的领导，35岁以下的有13个，占81%。工人可以当干部，干部可以当工人；在什么工作岗位，享受什么待遇。近10年选聘干部员工38人。这样充实和加强了领导和生产管理的力量，较好地完成该局既定目标和上级下达的各项任务。由于该局进行了一系列改革，不断增强干部、职工建设邮电工作的责任感和紧迫感，较好地发挥他们的聪明才干，因而使企业朝气蓬勃地有序地运作，不断提高邮电通信的整体水平。一九九四年，业务总量和业务收入比一九九三年分别增长64.5%和57.1%。

其三、依靠先进科技，大搞技术革新，是四会邮电通信迅速发展的第三特点。

科学技术是第一生产力。现实告诉了人们，哪个地区，哪个部门，掌握和运用先进科学技术武装生产，哪个地区，哪个部门的事业就发展。只有依靠科学，运用科学改造自然，武装各业生产，才能创造出丰富的物质财富，推动人类社会进步。改革开放以来，四会邮电支部十分重视科技，以先进的科技改革企

业，发展邮电通信。他们首先抓好人员的培训和科技人才的吸收。八十年代初期以来，先后举办了37期各类专业人员学习班，参加培训学习达1162人（次）。同时，通过各种渠道招聘了30多名邮电通信专业人才。这样，大大地提高了职工素质和邮电通信的科技含量。其次，大胆更新、引进和应用先进通信设备。一九八五年以来，先后购置了程控电话交换设备、长途中继传输设备，移动通信设备，无线寻呼设备及计算机应用设备等等，为四会邮电通信的发展打下了良好基础。一九九二年，他们又投资3000多万元，购进了8000门程控自动电话设备，成为肇庆地区第一个开通程控自动电话的市（县）局，受到上级的好评。再次，组织科技人员开展技革活动。他们根据局的实际，对DD16型全自动终端设备、微机横系统开发、113号长途挂号显示、无线电寻呼发射监控装置、长途全自动拨号计费系统等进行技术革新。由于科研人员积极进取，奋斗拼搏，技革活动先后取得了25项科研成果。这些成果分别被肇庆市局、四会市科委评为一、二等奖，并获先进集体的称号。

社会在前进，形势在发展。四会市邮电局在认真总结过去取得成绩的同时，又根据当前改革开放、市场经济发展的大好形势，继续组织全体干部、职工，制订四会邮电通信“九五”发展规划，以更高新的科技发展邮电通信事业，为四会乃至全国的经济建设作出更大的新的贡献。

一九九五年十月

春风吹大地 柑乡路生辉

——四会市公路建设的做法与体会

黎 国 荣

在改革开放大潮滚滚向前的一九九五年，柑桔之乡四会市传来了一个鼓舞人心的消息——建成了省级、地方级和镇区级公路近800公里，使四会的陆路交通发生了重大变化！其密度（省和地方级公路）超广东省每100平方公里面积为42公里的5公里，排在全省的前列。笔者满怀喜悦对它进行了调查。事实告诉笔者，在改革开放以后，特别是八十年代后期以来，中共四会市委、市人民政府在上级党委和政府的领导下，围绕经济建设这个中心，大力协调有关部门，千方百计动员组织人民群众开展公路交通建设，推动四会城乡工农业生产发展。经过上下的共同努力，取得了显著的成绩。成绩是怎样得来的？有什么做法与体会？调查的结果是这样的：

一、构想蓝图

党的十一届三中全会制定了党的工作重点转移到经济建设上来，确立了走改革开放发展经济、建设有中国特色的社会主义道路。它象一股强劲的春风吹拂着祖国的大地，化成甘露滋润着华夏子孙和各行各业。一九八〇年以后，四会市委、市政府（当时称县委、县政府1993年撤县建市，称市委、市政府）一班人反复学习、讨论三中全会文件，领会全会精神，结合本地实际，认真回顾了四会解放30多年来公路交通建设的情况：解放初期，全县只修复了一条建国前被破坏得千疮百孔的、路面仅能行驶一台汽车的、由大垵通往黄田总长为40余公里的公路。六十年代前后，为了便于兴修水利，发展农业生产，也只是分段分期修建了一条40公里长的四会镇至罗源的公路，和修补了一些乡村小道。七十年代，虽然改造和新建了一些公路，但质量低、路况差，亦没有什么多大发展，陆路交通仍然十分落后。通过学习回忆，使他们深刻感到，如此落后的交通，怎能适应当今改革开放发展经济的形势要

求啊？！

“要想富先铺路，路通了财能通”，这是当今群体在实践中总结出来的一条成功经验。八十年代中期，四会市委、市政府的领导者们，在三中全会的精神和改革开放方针政策的指引下，根据这一经验，解放思想，胸怀全局，排除“左”的“右”的路线干扰，更新观念，抛弃无所作为、因循守旧的做法；放眼未来，树立艰苦奋斗、拼搏进取的雄心，坚持不懈地为四会经济建设的发展，搞好基础设施建设。于是，他们组织带领市交通、公路部门和各镇、区领导以及工程技术人员，深入全市各地尤其革命老区、山区进行调查研究，掌握第一手材料。在此基础上，他们分别召开有关单位领导、工程技术人员、干部、村民的会议，针对发展四会公路交通的问题提建议、谈做法，研究制订其宏伟蓝图。经过大家反复论证确定奋斗目标：以市为龙头，协调各方的力量，多层次，多渠道，多形式发展山区、经济开发区和镇村的现代化公路交通事业，逐步形成改革开放经济建设相适应的交通基础设施、运输服务网络；力争于九十年代中后期实现四

会市区至邻市（县）通一级水泥公路或超二级水泥公路，市区至乡镇全面通二级水泥公路。这一蓝图构想，得到广大干部、群众的热烈拥护。为实施好这宏伟规划，成立了四会市公路建设工程指挥部，由市委副书记兼市长的任总指挥，指定一名副市长和交通、公路两局主要领导任副总指挥，下设办公室，由指定的副市长主持办公室工作。指挥部成立后，抽调素质好的人员建立科组，办理公路建设的业务。之后，指挥部的领导和工作人员紧锣密鼓、雷厉风行、不失时机地做好公路建设的征地、拆迁等工作。测量组的同志更加积极努力，他们翻山越岭，涉水渡河，勘测丈量，赶绘公路线图，为大搞公路建设做好准备。

二、分类建设

四会位于肇庆市的东南方，平原、丘陵、山区约各占全市总面积的三分之一。其东南面，与经济发达的珠江三角洲的市、县相连，是鱼米之乡，经济颇好。它的西北面是丘陵山区，与物产较为丰富的广宁、清远接壤，经济落后。市委、市政府领导深深认识到要改变四

会的贫困，必须加大力度发展毗邻市（县）交界的和本市镇村，特别是山区的公路建设，只有这样，才能使四会的经济全面地不断前进。

一九八五年以后，在认真做好公路建设各项准备工作的基础上，市公路建设工程指挥部在市委、市政府的直接领导下，按照部署规划，组织指挥各路筑路大军开赴工地，投入战斗。一场持久的筑路大会战，在四会大地轰轰烈烈地展开了！筑路会战有序地分三类地区，如期进行。

（1）从平原向山区推进，大力发展地方公路。

该市有五个山区镇。解放前，这些山区是中共打游击的地方，物产颇为丰富。虽然如此，但由于交通不便、机遇等问题，经济仍十分落后。市委、市政府在八十年代中后期以后，为了推动山区特别是革命老区的经济发展，改善其人民的生活，决定把平原的公路向山区、老区延伸。公路建设指挥部按市的计划安排，由市交通局主管实施方案。山区公路建设分别以四会镇绥江大桥西端、江谷墟西北处为

起点，分别向邓村、石狗、黄田和江林等镇推进。这些公路建设大会战在一九八五年打响以后，建设者们以不到长城非好汉的革命精神，顶烈日，冒风雨，斗山岗，战夜寒，开动机器，高举铁锤，逢山挖土，遇石打凿，碎土垒石筑路基、压路面、修桥梁、建涵洞，艰苦工作。负责督建公路的市交通局的领导干部和工程技术人员身先士卒，共同战斗。他们与筑路工人吃在路边，指挥在路旁，大大加快了筑路工程进度。经过几年的艰辛努力，修筑了桥梁40座，长达400多米；建设桥梁涵洞1250座，长为10000多米；筑造公路120多公里，把这些山区镇、管理区连结起来，结束了交通闭塞的历史，为山区、革命老区发展经济创造了条件。

（2）从各圩镇向区村推进，积极扩建乡间大道。

四会市委、市政府在改革开放实践中体会到，要发展农村经济定要发展农村交通。只有这样，方可解决群众生产中运输难的问题，达到发展农村经济的目的。

八十年代后期以来，市委市政府为了加

快区、村经济建设的发展，积极协调有关部门和镇、区研究，坚决贯彻“人民公路人民办”的方针，以国家支持一点、集体出资一点、村民集资一点的办法，动员群众大办区、村公路。各镇区根据市委市政府的既定规划，在市公路建设工程指挥部的指导帮助和市交通局、公路局等单位的大力支持下，组织村民，协调各方力量，建造乡间大道。参加建造的人们发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，挥银锄，摇铁臂，肩挑手推，挖土填坑，碎泥铺沙，建涵造桥，大打建筑乡道的人民战争。就这样，他们集资3000多万元，投工1500万多个，经几个秋冬的奋力拼搏，筑成了48条长达400多公里、能通汽车的区村公路。如今，四会广大农村公路纵横交错，交通运输畅顺。乡间大道的日益发展，为农村发展经济创造了良好条件。

（3）从低标准向高标准迈进，努力建造现代化水泥公路。

进入九十年代，随着改革开放的不断发展，四会大地出现了许多经济开发区。这些开发区引来了许多内外商家投资设厂、办实业、

做生意，由此带来了交通运输繁忙和紧张。原来的沙土、沥青公路承受运输力向负面急增，出现了路况差、运输难、生产下降的景况。为了解决这些矛盾，市委市政府下决心筹集资金，对省道、国道和通往开发区、旅游区等公路，按一、二级现代化公路的标准进行扩建改造。他们先把四会镇至罗源的四(会)清(远)40多公里沙土路改造，接着将321国道马房至依坑、大埗至东城等路段扩建，进而对四会镇至贞山、莲塘，四会镇至邓村，四会镇至黄田，下茆至龙湾，地豆至威整等路段扩建和新建。肩负改造和新建的广州军区空军工程队以及公路局，和四会市人民武装部组成各镇的民兵公路建筑施工队，以顽强的斗志、愚公移山的精神，对原来的沙土、沥青路段裁弯取直，劈山降坡，掘土填沟，建涵造桥，扩大加固路面，夜以继日铺设钢筋水泥公路。指挥督造的有关领导和工程技术人员以身作则，亲力亲为。他们食在公路，指挥在公路，办公在公路，为筑路大军排忧解难，使公路建造加快了进展。经过几年多的几个阶段的奋战，较好地把这些路段改造成高标准的一、二级水泥公路。这些公路

把四会的主要经济开发区连结起来，它不但缓解了经济开发区运输难的矛盾，而且为促进四会经济的发展起了重要作用，受到省、市公路部门的好评。

经过党政军民近10年的协同拼搏，迎来了四会公路交通的大好形势。如今，当你们登上贞山之巅俯瞰四会大地，以四会城为中心，一条条水泥结构和沙土合成的公路，尽收眼底。它象一条条银灰色和金黄色的巨龙，蜿蜒向四面八方延伸远方的经济开发区和镇村、山寨。这幅生机勃勃的公路网络新图，使人心旷神怡。它告诉人们：这些公路载上四会的工、农、商等各行各业正在阔步前进。同时引发人们憧憬四会在不久的将来于改革开放的快车道上迅猛飞奔！

三、总结前进

四会公路事业为什么有如此重大的变化？在调查中，公路的建设者们回顾他走过的历程告诉了笔者。他们主要的体会有以下几方面。

（一）、更新观念，加强领导。

实践使四会市委、市政府深刻认识到，更

新观念是改革开放发展各业的前提，加强各业的领导是搞好各项建设的保证。只要抓好这些环节，才能使公路建设通向胜利的彼岸。

一九八五年前后，四会市委、市政府反复学习三中全会以来党的路线、方针、政策，使大家思想上来了一个新的飞跃。他们牢固地记住公路交通建设是发展城乡经济的重要基础设施。要发展这些基础设施，必须要做到“三克服三确立”：克服墨守成规思想，确立勇于创新观念；克服无所作为思想，确立开拓进取观念；克服怕苦怕难思想，确立艰辛斗争观念。于是，他们牢记“领导就是服务”的宗旨，坚定决心和信心，加强对公路交通建设的领导。思想认识提高后，他们就把公路建设摆上议事日程，不失时机地成立机构，组织班子，召开会议，研究路建规划，加紧进行工作。在建设中，他们深知公路建设牵涉面广，工作艰巨，与上下左右都有很大关系，其利害触及千家万户，十分注意加强领导。为了保证公路建设的顺利开展，市委、市政府的领导协同指挥部的成员，深入各地了解掌握实情，帮助各镇、区、村和筑路工地出现的问题，及时予以解

决。主持这项工作的市委、市政府领导更是日夜奔忙。他们与有关单位和个人耐心细致地做好思想工作和征地、拆迁工作。在他们的共同努力下，先后征用土地4000多亩，拆迁房屋137间和其他建筑物7000多平方米，补偿金额4300多万元，较好地完成了路建征迁任务。

（二）、多方筹资，玉成路建。

资金是各业建设的根本。四会市委、市政府深深体会到，要搞路建需要大量资金，少则几千万元，多者数以亿元计。资金落实了，建设公路就有希望，交通就可望发展，否则就望路兴叹。

怎样筹集资金、玉成路建？四会市委、市政府和交通、公路部门协同各镇、区，胸怀全局，同心同德，想方设法，带着缺乏资金的问题走出去，请进来，开辟多种渠道筹款。他们主要的做法是“五字方针”。方针之一是求。就是请求上级市、省有关部门支持帮助一些，解决部分建路费用。方针之二是集。就是动员机关、企事业单位和干部职工捐资一些，弥补路建之不足。方针之三是贷。就是向金融部门

借贷一些，安排公路建设各项开支。方针之四是引。就是走出去寻找合作伙伴，洽谈投资建路，并“以地换路”的举指引进外资一些，规定引资年限，用征收得的路费还其本息。方针之五是带。就是与有路建经验的包工商人协议，由他带资来路建，在一定的期限内还其带资本利。通过这些办法和渠道，先后筹集建路资金3亿7000万元，保证了公路建设所需的资金开支，使四会公路基础设施建设得到顺利进行。

（三）、依靠人民，群策群力。

人民群众是创造历史的主人。只要把他们动员组织起来，人间什么奇迹都可以造出来。过去革命战争年代和解放后和平建设时期，无数事实都已证明了这一点，这是一条颠扑不破的真理。四会市委、市政府运用这一真理又取得公路建设的胜利。

一九九〇年前后，四会市委、市政府为了进一步推进农村的经济发展，积极贯彻“人民公路人民修”和“民工建勤、民办公助”的指示，动员组织群众大力开展修筑区村大道，适

应农村深化改革的需要。在工作中，他们实行“二依靠”。一是依靠群众的觉悟和智慧，发展乡间道路。开始时，各级领导走村过寨向群众宣传大办乡道对发展生产、改善生活的好处，帮助群众树立铺路致富的观念，提高村民建路的觉悟。通过宣传教育，调动了广大群众办路的热情。在国家、集体资助部分资金的基础上，他们自觉积极筹款。管理区和村民委员会动员外出工作的村民、干部、个体户捐资搞路建。据不完全统计，全市先后集资2000多万元。同时，许多管理区和村委会还动员“三胞”办路。如大沙镇的龙马、富溪、陈村和下茆镇的马陂等管理区，建造的乡间水泥公路，就是港胞捐资兴建的。二是依靠群众的力量，大打建造乡村公路的人民战争。在绘测确定哪些路段由谁区村负责修建之后，各区村的群众就按规划、时间、地点和要求开展建造。近几年的秋冬季节，各地修建公路的人民战争此起彼伏，各显神通，各展其能。就这样，近500公里的乡村大道，在人民群众的智慧 and 铁肩、钢手铺了出来。

改革开放在前进，公路建设在发展。四会

市委、市政府不满足现状。他们在总结成绩的同时，又协调有关单位制订新的路建规划。在新的一年，他们投资5亿元进行新一轮公路建设。他们以规模大、高标准、高等级为目标，向立体化、全方位的方向配套发展。我们祝愿四会公路延伸再延伸，生辉再生辉！

一九九五年五月

建筑新歌

——四会市建筑业发展忆述

黎国荣

党的十一届三中全会，制订了以经济建设为中心、以改革开放为路子、建设有中国特色社会主义的宏伟蓝图。它象一盏光辉灿烂的明灯，照亮神州大地各业建设迅猛发展。中共四会市建设系统直属机关委员会和四会市建设委员会（四会市建设委员会在中共四会市建设系统直属机关委员会领导之下，下简统称四会建委），在中共四会市委、市人民政府的领导下，认清形势，解放思想，抓住机遇，组织力量，大力发展建筑事业。改革开放以来，他们先后建造楼房数万间，建筑面积几千万平方米，是四会解放至改革开放前30年建筑总和的几十倍，使四会建筑史上取得了令人瞩目的变化，新的现代

楼房建筑遍布四会城乡，谱写了一曲建筑新歌。为什么在这短短十多年的时间有如此大的变化？回眸过去，他们走过了这样一段历程。

一、认清形势，策马奋蹄。

开放改革以前，四会的建筑事业是很落后的。五十年代初，全县也只有二、三十建筑工人，由当时的四会总工会下属的建筑工会领导，负责全镇的房屋修建工作。当时农村的房舍建造，是由社会上懂得点建筑技术的人员，沿袭承建一些古老式的砖瓦木结构的平房。六十年代前后，建筑工人虽然由原来的二、三十人发展到八、九十人，组织领导由原来的建筑工会发展成建筑队、建筑公司、建设局，建筑事业有了一定进步。但是，建筑力量、技术水平、工艺质量、楼房设计等仍然十分薄弱，建筑事业没有多大发展。党的十一届三中全会以后，祖国各地特别是经济特区的各业建设，出现了蓬勃发展的的大好形势，许多地方的现代高楼大厦如雨后春笋，随之拔地而起。四会建委的班子清醒地看出了这一大好形势。这一形势

必定会推动建筑行业迅速前进。为了适应新时期新建筑的要求，他们组织全体党员干部，认真学习了党的十一届三中全会文件、党中央制订的路线、方针和政策，学习各级党委、政府和有关部门的指示精神，解放思想，更新观念，看好时局，提高认识，做好迎接新时代建筑的思想准备。通过学习讨论，使大家“确立了一个信念、解除了两个顾虑、认清三个关系、立下四个决心”。确立一个信念，就是确立对党中央、国务院制订的以经济建设为中心进行改革开放、建设有中国特色社会主义的无比正确的坚强信念；解除两个顾虑，就是解除本地建筑技术力量薄弱和建筑设计水平不高难以跟上形势的顾虑；认清三个关系，就是认清建筑业与改革开放的地位作用的关系、建筑业与诸业发展的关系、建筑业与人民生活需求的关系；立下四个决心，就是立下走建设有中国特色社会主义道路的决心，变革古老落后建筑向现代建筑迈进的决心，自力更生，艰苦奋斗发展建筑事业的决心，励精图治，拓展建筑新业的决心。这为四会市建筑事业发展奠定了思想基础。

在认清时局、提高认识的基础上，四会建委立即策动建筑骏马扬鞭奋蹄前进。首先建立和健全领导机构。他们把原来的基建局取消，建立建设委员会，下设办公室、设计室、建工股、财会股、农村股、质监站和建筑学会等组织，充实和加强建筑领导力量。其次整顿建筑市场。他们把城乡国营、集体和个体的建筑公司、建筑队纳入市建委的统一领导，成为四会建筑的整体，使全市建筑走上党政领导，有法可依，有章可循的轨道。第三，制订建筑业发展规划，确定奋斗目标；同时组织党员干部深入四会城乡调查研究，了解群众和各行各业对建筑要求的动态，做好发展建筑的工作准备。于是，四会建委就驾驭这匹建筑骏马，在开放改革的大地上纵横驰骋！

二、创造条件，加速发展。

在改革开放后，四会的经济建设与全国各地一样，都在蓬勃发展，各业要求建筑在迅速增加。因而，各地建筑事业出现了兴旺的喜人局面。四会建委为了跟上时局的发展步伐，他

们想方设法，群策群力，创造条件，推动和加速现代建筑的进程。

条件一，扩大公司，壮大队伍，提高工人素质。改革开放之初，全市只有一个建筑工程队、100多个工人，承建一般的二至三层的楼宇建筑。为了适应时代社会建筑的要求，四会建委根据实际需求，先后成立了一、二、三个建筑公司和几十个建筑队。与此同时，各建筑公司和建筑队又先后有计划地相应招收了3400多名工人，建筑工人比改革前增加了34倍，并招聘了一批素质较高的工程师和一批技术人员，大大地增加了建筑力量。诚然，招收来的工人、施工员的文化、技术等程度参差各异，素质不高，不能适应现代建筑工程工作。为此，四会建委协同有关部门实行分期分批对他们培训，开展建筑道德教育，不断提高他们的建筑理论和技术水平，保证建筑工程的顺利进行。

条件二，购置机械设备，加快建筑发展。过去，四会的建筑工作都是肩挑手提的。因而，工人劳动强度大，建筑效率低，工程进展慢，远远不能适应经济改革建设发展的形势。

为了更快推进四会建筑事业的发展，各建筑公司在四会建委的领导和帮助下，千方百计筹集资金，购置各种先进建筑机械，武装各个施工队，不断改善工人的劳动条件，提高建筑工效，加快工程建筑进度。据统计，他们现在拥有打桩机20台套，40—50米高铁架20座，搅拌机21台，提升机20台，石米机8台，冲击钻40把，钢筋切削、弯曲机5台，拉直机6台，电焊机10台，铁岸车200多部，运输汽车30多辆，等等。这样，既大大地减轻了工人体力劳动强度，提高了建筑工效，加快了工程的进展，同时又促进了建筑业的改革，保证了建筑工程质量的提高。

条件三，健全各种规章，充分调动干部、工人的积极性。四会建委针对现有建筑行业的实情，强调下属各办、科、室、股和建筑公司及施工队，根据各自的工作内容和范围，发动干部工人，制订和完善各种规章制度，使之从书记、主任、经理，乃至一般干部、工人都要有明确的职责。通过规章制度约束其上下人员，按照规章制度的要求，积极进行工作。与此同时，四会建委又协同公司按“多劳多得”

的分配原则和“岗位责任制”的要求，制订工作奖惩条例，把干部工人的工资、奖金与其完成任务的好差、工作多少、政绩的优劣等挂钩，实行奖惩，鞭策他们在各自的工作岗位上认真司其职，积极负其责。这样，通过严格的工作制度、工资奖金的奖惩条例的贯彻执行，有效地调动了干部工人的积极性，发挥他们搞好各项建筑工作的力量。

条件四，主动出击，拓展市场。建筑工作实践使四会建委深刻认识到，开辟新的建筑市场是关系到四会建筑业盛衰、经济收入多寡的大问题。只有走出市内拓展市场，才能使四会建筑兴旺发达，不断前进。于是，他们在扩展公司、扩大建筑队伍、承建本市城乡工程建设的同时，积极组织力量，主动到外地去，拓展建筑市场。一九八五年以来，四会建委协同和引导一批建筑队到经济发达的珠江三角洲地区参与工程投标，洽谈建筑合约。这些建筑队以技术力量好、恪守合同、价格合理、保证质量、按时交付工程使用为宗旨，赢得对方信赖。通过上下左右的共同努力，终于在肇庆、广州、佛山等地打开了建筑市场，承

建了一批批工程，取得了良好成绩。据近五年统计，四会在外地承建工程40多宗，承建金额1亿余元。建筑工艺质量受到用户的好评。

三、狠抓管理，确保腾飞。

四会建筑业发展的经验证明，在建筑过程中，必须要依靠科学改革建筑，狠抓管理。只要正确运用科技改革建筑各项工艺和采用先进的管理方法，就能保证建筑业的腾飞；结出良好的经济之果。开放改革以后，尤其八十年代中后期以来，中共四会建委多方从外地引进先进的建筑技术和方法，使四会的建筑在改革开放的轨道上迅猛飞奔。他们主要抓了“三个管理”。

（一）抓建筑改革管理。

建筑改革是时代社会的要求。只有不断进行建筑工艺的革新，才有建筑事业的不断进步。四会建委为了推进建筑各项工艺的 改革，其

一二把手亲自带领有关人员进行学习实践，成立专门机构，指定专人管理。他们经常组织有关科室和建筑公司，特别是设计工程技术人员到外地参观学习，调查研究，吸收别地的先进建筑经验。同时，结合本市实际，积极开展建筑工艺革新活动。回顾十多年来的工作，他们主要进行三方面改革。一是楼房样式及其结构改革。由过去单纯古老样式的、砖瓦木结构的、低楼层房舍建筑，逐步向设计形式多样新颖的、钢筋水泥框架结构的现代化高层楼宇建筑改革。二是装修改革。由昔日房舍砖墙浆抹泥土、石灰的装修，向现在的砖墙粘铺石米、贴瓷片；厅房贴墙纸、涂刷乳胶漆；地板砌马赛克乃至瓷砖、水磨石米等。门窗从木料发展至钢条、铝合金等改革。三是建筑工艺流程改革。过去是人工砌石头、打木桩作楼房基础，现在则用机械拌水泥、打水泥桩、钻孔灌水泥浆或挖深若干米圈钢筋竖钢板铺上水泥作基础改革，等等。由于抓了建筑各项工艺革新，建造出的楼宇坚固耐用，美观大方，深受群众的欢迎和上级有关部门的表扬奖励。

（二）抓建筑质量管理。

质量是建筑的生命。它关系到人民生命财产安全的大事，必须要下功夫抓好。为了保证建筑质量，四会建委组织有关人员到市内外虚心向同行学习，把学习别地的先进建筑质量经验化为自己的行动，提高自己的建筑质量。为此，他们严格把好“三关”。第一材料关。建委下属开了一间建材供应服务部，它购进的各種建材必须是优质的，其价格要与市场价格持平或略低一点。要求承建的公司、队到该服务部选购。如不在该服务部购的建筑材料，在严格检查后方可使用，确保工程用料的质量。第二施工关。公司队承包建造的工程，每项施工都必须要有施工员在场，加强对施工过程的指导和督促检查，防止偷工减料，发现问题，及时予以解决。第三验收关。每个建筑工序结束，由该施工队长组织工人自己验收；然后施工队和承建的公司联合验收；在整个工程完工后，由建筑业主、建委会和承建公司三方组成验收小组进行全面验收。由于实行建筑质量的“三把关”，建筑质量不断提高。据近几年的统

计表明，所承建的各项工程完全合格，60%的工程质量达全优或半全优的，受到建筑业主的称赞。

（三）抓安全建筑管理

建筑安全生产是保证工人生命、公司队的财物，加速建筑腾飞的重要一环。四会建委在领导建筑工程工作的过程中，十分重视抓好安全建筑。他们首先大力协调各科股建筑公司组织干部、工人学习，加强对他们安全建筑的教育。通过学习教育，使他们明确建筑安全的重要性，在思想上和行动上重视。其次，要求各建筑公司、队，在每进行建造一个工程都要有良好的安全网、稳固的手脚架，保证工人作业安全工作。同时要求工人在作业中，特别是在高空作业和操作机械时，精神集中；开工前要做好机械检查，工作过程严格遵守操作规程；下班时，要检查收拾工具，断绝电源，注要防火，保证安全建筑顺利进行。通过一系列的安全管理，没有大的事故发生，加快了建筑工作的进程。

中国特色社会主义在不断发展，经济改革

开放在不断前进。在新的形势下，四会建委在四会市委市政府的领导下，认真总结前段经验，积极做好“九五”规划，再接再厉，把四会的建筑业再推上一个新台阶，再谱写一曲振奋人心的建筑新歌。

一九九五年十月

从实际出发加快电力发展步伐

——四会市电力建设发展回顾

洗 鸿 雄

解放后，在共产党的领导下，四会市（1993年撤县建市）的电力建设得到了稳步的发展，特别是在党的十一届三中全会以来，立足本地资源，发动群众，大搞小水电建设，很快地实现了全市城乡“一片光明”。随着改革开放的突飞猛进，迫切要求加快电力建设，促进工农业生产的大发展。市委、市府从实际出发，采取了省网电、地方办电优势互补和水力发电、火力发电双管齐下的办法，及时解决了工农业生产用电难的问题，有效地推动了全市的经济向前发展。回顾四会电力电网建设发展所走过的历程，主要有如下几条是今后发展电力事业建设值得借鉴的。

一、立足本地资源，发展水电生产

民国7年（1918年），四会县城已有火力发电，当时只有低压照明配电线路，用电负荷大约在700—800盏灯，远远不能满足人们生活和生产需要。解放后，党和政府非常关心人们的生活用电，专门组织力量对全市水力资源开展全面的勘查。结果查明全市水力资源理论蕴藏量达6.25万千瓦，可开发量为5.84万千瓦。在此基础上，当时的县委、县府就号召人们，用自己的力量，充分利用本地资源，发展小水电生产。然而，当时人们思想比较保守和存在种种畏难情绪，严重地影响了小水电站的顺利建设。为了及时解决问题，扫清思想障碍，县委、县府一方面召开有关专门会议，讲建水电站的意义、好处及经济效益。另一方面协调组织力量先在威整黄垌“鹅稠”建成全县第一座装机容量为48千瓦（1964年改为100千瓦）小型水电站，后来又组织了千军万马，以“愚公移山”的精神，扭转乾坤的磅礴气势，堵住漫水河，建起一座装机容量12000千瓦的威整水电站。由于及时总结和推广了其经验教训，

各地也充分利用本地丰富的水力资源优势，兴建水电站。七十年代以后邓村镇依靠自己的力量，连续奋战，建了6个小水电站，其中在红星坑里，利用其流水落差，就建了3个电站。全县至1984年底止，投入小水电建设的资金达2560万元，建起20座电站，装机容量20014千瓦20台，平均年发电量6767万千瓦时，有效地解决了山区人民生活、生产用电困难，有力地推动了山区经济发展。

当时，全县共有14个公社，其中7个属山区公社。在建电站前山区公社的工农业产值是2109万元，人平分配不到100元。为了建设好山区，他们立足本地资源，利用低成本的水力发电来进行办厂加工农副产品，大力发展山区经济。截至1984年底止，这7个山区公社的工农业产值达7500万元，比原来增长3倍多，人平分配从不足100元，增加到400多元，翻了两番，大大地提高了山区人民的生活水平。现在，他们不但办起了一批新工厂，进行工业生产，而且还办起了文化娱乐中心和文化室，晚上到处灯光通明，人们在那里认真地学习马列主义、毛泽东思想和邓小平关于建设有中国特色的社会

主义理论；有时还莺歌燕舞，活跃身心健康，人人争取为“四化”建设多贡献一份力量。

二、从实际出发，“两电”一齐上

60年代至70年代初，县委、县府虽然是立足本地资源，发动群众，建设了一批小水电站，初步解决了人们生活 and 工农业生产用电。但由于那时的经济没那么发达，年有1589万度电就基本可以保证工农业正常生产了。在党的十一届三中全会精神的巨大鼓舞下，人们精神焕发，各级党委都把发展经济，作为头等大事来抓。他们把解放思想与实事求是统一起来，在提高经济效益的基础上求速度，使全市的经济得到持续、快速、健康的发展。特别是近几年来，年年都有新套套，都有一批工业项目上马、投产。正是因为这样，造成现有的电力，远远不能满足工农业生产的实际需要，往往因为电力不足而停产；用电较大的项目，根本就无法生产。发生洪涝时，电排站也不能及时把积水排出；打禾机不能转，人们因用电，从傍晚等到天亮。由于电源不足，不能保证正常供电，严

重地制约着全市的工农业生产的发展。要在较短时间内赶上珠江三角洲经济发达地区，摆在市委、市政府面前的实际问题，是首先解决好工业要上去，能源不足这个突出矛盾。俗话说：“甜不甜，有没有电”。如何去解决这个问题呢？当时存在两种不同的认识，一种认为只要继续加强小水电的领导工作，开发本地资源，力争多办些小型水电站就可以了。而另一种是等待伸手向上级要钱来办“电”。为此，市委、市府专门召开会议，组织大家来讨论，想办法来解决“电”的问题。大家一致认为单靠小水电的发展来解决全市工农业生产的用电，是肯定不行的。因为改革开放深一步，工业发展就会上一个新台阶，年年都有一批较大规模的工业项目上马、投产，而且小水电发出来的电量少、电压又较低，不能适应大工业生产需要。通过摆事实，讲发展，及时解决了单一依赖小水电和向上伸手，犹豫等待的思想，统一了走“两电”（水力发电和火力发电）一齐上的路子认识。大家又认为，搞小水电发电有经验，容易上马，搞火力发电却是一个新问题。为了少走弯路，节省开支，争取时间，市

委、市府组织了有关专家学者，研究论证办火力发电厂的可行性。大家表示，只有依靠集体的智慧，从实际出发，是完全可能在较短时间办起自己的具有一定规模的火力发电厂，也只有这样，才能有效地解决工业生产的用电问题，才能真正有办法把全市的经济引向更新的高度发展。通过广泛听取群众和专家们的实地勘测之后的意见，决定兴建一座低水头发电站和两个火力发电厂。然而，资金从何而来呢？那时又刚好碰上国家的宏观调控，抽紧银根这个实际问题。究竟是见难而退呢，还是迎着困难上呢？市委、市府认为要把经济搞上去，奔康赶龙，建设有中国特色的社会主义，就算有天大的困难，也要发动群众把它克服，于是，就从自己的物力、财力实际情况出发，采取“三级”（市、镇、区）和“三个”一些（群众自筹一些；地方财政解决一些；向银行贷款一些）的办法来解决建电站（厂）的所需资金，加快电力生产的步伐。这样，除厂矿等单位集资办“小电厂”解决电源1480万千瓦/179台外，还发动广大人民群众，以革命大无畏的革命精神，在绥江河上截流，建成了一座装机容量

1.7万千瓦的低水头发电站；在交通较方便的马房和清塘先锋岗建起两座分别装机容量为10万千瓦和1.92万千瓦的火力发电厂。据1995年底止统计，全市电源建设总投资为6.8857亿元，自发电装机容量达15.3385万千瓦/55台，比1990年末的2.0185万千瓦/44台，增长759.8%，其中水电装机容量为3.7185万千瓦/46台，占全市开发利用的水力资源5.84万千瓦的63.67%。同时还积极参加省集资办电，这样不但保证了全市工业、农业用电和人民生活用电，推动了整个四会市的国民经济向前发展，而且每年还可向大电网输送盈余电能，为祖国“四个”现代化建设作出了应有的贡献。

三、狠抓电网建设，提高供电能力

通过几年的艰苦奋斗，全市分别建了一批水电站和火力发电厂。一些人认为四会用电就不会成问题了，至少可以松一口气了。然而到了农村双夏大忙的用电高峰期，仍然存在“开三停四，拉闸限电”的老问题。严重地制约了工农业生产的发展。究竟是什么原因呢？

市委、市政府的领导，亲自到供电部门向有关专家了解情况，才知道主要是因为电网的建设跟不上电源生产需要，同时由于一些线路残旧，影响了供电能力。为了更好地发展四会的城乡经济，必须要狠抓电网工程建设，提高供电能力，保证电源生产和电网建设同步发展。市政府派出一名副市长牵头，会同供电部门组成一个抓输变电工程建设和改造、更换残旧线路领导小组，认真贯彻执行“人民电业为人民”的宗旨，充分发动人民群众，克服重重困难，各方筹措资金，大家来办电。为了做到实事求是，首先由供电部门从目前实际情况出发，又考虑长远作出适当超前的规划，然后由领导小组审批，最后由供电组织实施。由于市委、市政府的重视、亲自抓，和各部门的大力支持及密切配合，在“八五”期间，全市投入兴建输变电站工程建设和改造更新残旧线路金额达23693.6101万元，其中自筹资金11203.6101万元，上级有关部门拨款12490万元。“八五”期末止，全市建起了8个变电站，架设220KV线路83公里，110KV线路82.723公里，35KV线路126.51公里，10KV线路746.329公里，主

变装机容量357.130MVA/44台，同时更新残旧线路一大批，改变了过去有电供不上来，经常拉闸限电的被动局面，宣告结束用电难的历史。现在全市城乡，敞开用电，大放光明。

一九九五年十二月

结合实际 持之以恒

——党史为现实服务的一些做法

中共四会市委党史研究室

我室是一九八一年四月成立的。在县委的领导和上级有关部门的指导和帮助下，比较注意党史为现实服务这项工作。十年多来，我们从实际出发，抓住“三个结合，三个联系，三个争取”，持之以恒地开展党史为现实服务的工作，取得了一些成绩，得到了广大干部群众的好评。我们的具体做法是：

一、抓好“三个结合”，提高党史为现实服务的思想认识。

要使党史很好地为现实服务，就首先要从实际出发，不断地提高从事这方面工作的同志对党史为现实服务的思想认识，只有这样，党

史为现实服务的工作，才能根深叶茂，持之以恒。

开始，我们只是组织力量埋头征集、整理和出版党史资料，没有很好地考虑如何做好党史为现实服务这方面的工作。后来，上级党委强调党史工作要为现实服务，我们就从自己的实际出发，认真抓住“三个结合”来解决办公室全体干部对党史为现实服务的思想认识。一是结合干部的思想实际，在征集、整理和出版党史资料的同时，有计划地组织他们学习中央、委省、市委有关文件和中央领导的指示和讲话，有针对性地提出问题，提高他们对搞好党史为现实服务的重要性的认识，使他们懂得党史为现实服务是一项长期重要的任务，自觉地为现实服务。二是结合当前国内外形势，认真学习时事，不断提高大家对搞好党史为现实服务的紧迫性的认识。比如一九八九年夏，北京出现反革命暴乱时，我们就及时组织大家学习时事，使大家深刻认识到，北京出现反革命暴乱，是有大气候小气候影响的，但是更重要的是缺乏了思想教育，尤其缺乏了党的优良传统教育。近两年来，我们把

以史育人作为我们工作的出发点，努力去征集、整理和出版史料，并以史料为依据，编写了一批“革命斗争小故事”、“英烈事迹”、“论文”等，除了在本县电台和市、县办的报刊上宣传外，办公室的同志还会同老同志深入到各中小学、机关、工厂去宣讲，不断向人民群众、青少年进行党的革命传统教育，使他们认识中国共产党的英明、伟大，自觉地接受党的领导。三是结合本室的工作实际，组织他们参观学习先进地区和单位的经验，提高他们为现实服务的自觉性。由于常抓“三个结合”，所以大家对搞好党史为现实服务的思想认识得到不断提高。他们不但自觉地艰苦地征集、整理出版党史资料，而且为了落实党的有关政策，还做到排除万难、勇担风险。我们在征研史料时，发现一九三九年，西江特委错误地在四会、三水两县进行“反托”斗争；以及“雷锡南案”、“张乃夫案”、“蔡斐案”等历史事件。这些事件牵涉面广、困难程度较大；搞好了还其历史真面目，搞不好可能会犯“翻案”错误。面对这些问题，是“上”还是“让”呢？这是关系到能否贯彻落实党的政

策，调动一切积极因素，搞好“四化”建设的大事大非问题。在县委的领导下，我们毫不犹豫地进行调查落实。经过两年多的努力，终于把这些事件的真相弄清楚，平反了“肃托”事件和“雷锡南案”等案件，使含冤受屈几十年的四十多位同志得到平反昭雪。他们衷心感谢党的关怀，表示要在有生之年为祖国的“四化”建设贡献力量。

二、坚持“三个联系”，努力做好党史为现实服务。

要使党史工作持之以恒地为现实服务，就必须联系党在各个时期的工作任务，很好地去研究和掌握为现实服务的途径和方法。只有这样，党史为现实服务的工作才能得到不断的深入发展。从我们的实践中，主要抓了三个联系：

其一、联系党的建设开展党史为现实服务。中国共产党是伟大、光荣、正确的党，是全国人民的领导核心。当前，党正经受执政、改革开放和反和平演变的严峻考验，必须要把她

建设好。为了配合县委加强对党员的思想、作风建设，提高其政治素质，我们先后编印了九种四会地方党史资料发给镇党委、支部，供党员学习，教育党员时刻牢记自己的职责、义务与使命。在党的地位环境发生变化的时候，保持无产阶级先锋战士的本质不变。在一些重大的纪念日到来时，我们又编写党史中的党建资料，比如，中共四会党组织成立65周年到来之际，我们专门编写《民主革命时期中共四会党组织的建立、发展及其重要活动情况》，建议县委领导，向党员干部宣讲四会党组织的革命斗争史，加强党的优良传统和作风的教育，帮助广大党员真正确立起科学的世界观，正确理解和执行党的路线、方针、政策，坚持全心全意为人民服务的宗旨，坚定社会主义方向；保证在复杂环境中把握形势，站稳立场，树立临难不退、临危不惧、勇往直前的革命精神。广大党员干部通过学习深刻认识到，在新的历史时期，党肩负的责任，比过去艰巨、复杂、困难得多，党正处在错综复杂的国内外环境之中，面临严峻的考验；他们表示，要发扬党的优良传统，加强自身建设，努力地全面地肩负起历

史所赋予的使命。

其二、联系精神文明建设开展党史为现实服务。社会主义精神文明建设的根本任务，就是要使人们的思想适应社会主义现代化建设的需要，培养有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义公民，提高整个中华民族的思想道德素质和科学文化素质，是我们党领导全国人民建设有中国特色的社会主义的一个重要课题。我们采取多种形式运用党史对党员群众，特别是青少年进行革命传统教育，努力为精神文明建设服务。十年来，我们根据各时期的需要，坚持这样做：（1）召开党史座谈会，敬请曾在本县参加过革命斗争的领导同志作报告，让人们更好地了解四会党组织的光荣斗争历史，进而发扬党的优良传统，更好地为“四化”建设服务；（2）举行重大革命事件纪念活动，协助县委组织党员、群众和师生，聆听老同志讲述当年在我党的领导下，进行艰苦奋斗、英勇拼搏的历史和革命烈士的英雄业绩，激励人们在新的历史时期，奋发向上，争当“四化”建设的先锋；（3）应各中、小学的邀请派出干部向学校师生介绍四会地方党的革

命斗争活动和革命英烈的事迹，帮助青少年树立知党、爱党、颂党和自觉地接受党的领导的坚强信念；（4）编辑出版党史资料和书刊2万余册，约178万字，发给全县各党支部、机关单位和学校，供人们学习，不断提高人们的觉悟，牢记历史教训，正确处理社会主义社会的各种矛盾，坚持社会主义方向；（5）每年清明节前后，协助有关单位组织干部、职工、师生祭扫烈士墓，缅怀革命烈士斗争业绩，使之承先启后，继往开来；（6）把民主革命时期的党史资料，编写成“四会革命斗争小故事”在四会人民广播电台进行广播，等等。通过上述活动，对于促进本县的精神文明建设起到了很好的作用。

其三、联系当前经济建设开展党史为现实服务。党中央指出：当前的一切工作，都要围绕经济建设这个中心开展。为了发展本县经济，特别是革命老区的经济建设，我们除了征集、整理党史资料供县领导和有关单位在发展经济时作参考之用外，还十分注意发挥老同志为革命老区建设中的重要作用。因此，我们在征集党史资料的同时，主动向老同志汇报本县的工

农业生产建设情况，尤其是革命老区的建设情况，敬请老同志对四会建设提出宝贵意见。在老同志来县开纪念会、审稿会、参观指导时，我们又建议县委、县府召开座谈会，向老同志报告四会县经济建设情况，恳请老同志出谋划策，牵线搭桥，帮助四会发展经济。十年来，我们协助县委、县府找老同志，并通过他们的关系和努力，疏通了有关部门，先后拨来建设老区资金200多万元，建成了四会河西公路、石狗至格岗公路、江林至潭布公路和石狗3.5万伏变电站，以及黄田、江林的教育、卫生等一批设施。这些对促进四会城乡经济发展起到了积极的作用。

三、进行“三个争取”，使党史为现实服务持之以恒。

在党史为现实服务的过程中，我们深深地体会到：进行“三个争取”的工作是十分重要的。只有这样，才能保证党史为现实服务的工作不断深入，开展下去。

（一）争取县委、县府领导的重视和支

持，这是使党史为现实服务、持之以恒的关键。每当中央和省、市委对党史部门发出对党史工作指示的时候，我们都及时以口头或书面向县委、县府有关领导汇报请示，宣传党史工作的重要性。同时向他们反映和介绍本室及外地先进单位开展征研、出版党史资料的工作情况，争取领导对党史工作的关心和支持。由于努力争取，所以我们在出访征集史料和出版印刷书刊的费用都得到了落实；党史干部的住房、生活困难和子女就业也得到了较好的解决，使之人人能安于本职，努力工作，为坚持开展党史为现实服务，创造了有利的条件。

（二）争取有关部门的密切配合，这是做好党史为现实服务的重要一环。古人说，一人种花不是春，众人栽花花满园。在征研编辑出版党史资料、书刊，或是开展学术讨论、纪念有意义的节日等方面，我们都争取有关部门的配合，发挥他们的积极作用，共同把党史为现实服务的工作做好。去年，是中国共产党成立七十周年，为了纪念这个光辉节日，我们除了自己积极做好纪念活动工作外，还主动与有关单位联系，组织民主革命时期在我县参加过革

命斗争的老同志，以报告团的形式，先后在县城、清塘、大沙等镇中学作报告，同时争取县委办、宣传部、教育局、共青团等单位的支持，举办有县城各机关单位党员、干部、职工参加的四会党史报告会；在全县开展中国共产党知识竞赛有奖活动，很快地在全县范围内掀起了学习中国共产党历史的热潮。

（三）依靠和争取老同志提供、撰写党史资料，这是使党史为现实服务、持之以恒的根本保证。老同志是革命斗争参与者，他们对党的革命斗争历史比较了解。我们紧紧依靠和争取他们提供翔实史料，及时抢救他们头脑中的活资料，使党史为现实服务的内容丰富多采。革命老人陈重文已年过花甲，他为撰写好党史资料，克服了许多困难，先后为我们写了《会宁起义中的四会大队》、《回忆抗日战争时期党在黄岗小学的活动》、《陈德传略》、《陈广华传略》、《回忆黄显声》、《解放初期四会剿匪斗争情况》等。十年来，我们先后访问了老同志295人，征集到史料275份，约100万余字，编辑出版了《四会党史资料选辑》1—5辑和《四会武装革命斗争简史》、《四

会三水肃托事件平反资料》、《中共四会党史大事记》、《四会革命斗争故事集》等书刊。这为坚持党史为现实服务打下了良好基础。

回顾过去，我们虽然做了一些党史为现实服务的工作，但对上级的要求还相差很远，与先进单位相比还有很大距离。今后，我们决心在上级党委和有关部门的领导和帮助下，把党史为现实服务的工作做得更好一些，为两个文明建设贡献更大力量。

一九九〇年四月

试论会宁华侨回乡服务团 抗日救亡运动的贡献

洗鸿雄 龙炳森 黎国荣

会宁华侨回乡服务团（前身是侨港会宁同乡会回乡服务团），在抗战初期，由中共香港市工委组织和领导的一个抗日救亡团体。它从1937年12月下旬从香港返回四会、广宁两县开展抗日救亡宣传，至1939年9月停止活动，历时一年零九个月。在将近两年的时间里，他们走遍了会宁两县的山山水水，为抗日救亡奔走呼号，为重建两县党组织做了大量工作，作出了应有的贡献。

一、它是抗战初期会宁两县乃至西江地区海外华侨和港澳同胞抗日救亡运动的一面旗帜。

1937年7月7日，日本帝国主义在卢沟桥

发动了企图灭亡全中国的侵略战争，激起了全中国人民的愤怒，全国抗日救亡运动高涨。具有爱国主义传统、与祖国荣辱兴衰共命运的广大海外华侨和港澳同胞，纷纷组织抗日救亡团体，投入抗日民族解放战争的伟大洪流。同年8、9月间，在香港的惠阳、四邑等地的同乡会，先后组织回乡服务团，回乡开展抗日救亡宣传。与此同时，几个在大革命失败后转到香港的会宁籍共产党员严玉田、孔令淦等，他们根据中共香港市工委的指示，以同乡会名义，开始筹建回乡服务团的工作。他们在取得香港会宁同乡会董事会正、副主席周颂庭、赵扶生的支持后，便在香港、澳门两地的会宁籍同胞中进行宣传发动。经过几个月的努力，于1937年12月初，成立了一个以香港会宁同乡会名义组织的回乡服务团——侨港会宁同乡会回乡服务团，参加该服务团的有王伯琰、严权道、欧新、陈瑞芬、陈青、潘莱曼、黎伊凡等共十七人，由孔令淦任团长，陈子贤任副团长。为了扩大影响，还在香港九龙砵伦街会宁同乡会楼上举行成立大会，请杜埃等作报告。接着又进行为期半个月的训练，于12月22日，在同乡会

副主席赵扶生的率领下返回四会、广宁两县开展抗日救亡宣传。回乡前，香港党组织为了加强党的领导，决定在团内建立中共支部（回到广州时，“南委”把它改为特支）。1938年4月，该服务团又吸收了一批南洋新加坡、马来西亚等地的华侨参加，便改名为会宁华侨回乡服务团。

会宁华侨回乡服务团的旗帜一打出，就受到广大华侨和港澳同胞的拥护和爱戴。许多有志救国的海外华侨和港澳同胞，纷纷集合到这幅旗帜下，出现了一个捐钱捐物和送子送夫参加服务团回乡抗日的热烈场面。该服务团的创建人之一的严玉田，他不但穿梭来往于新、马、港、澳等地宣传抗日，动员青年参加服务团和集资筹款，还带头把自己的亲生骨肉严权道送到服务团去。马来西亚四会籍的华侨青年吴志强，在服务团旗帜的感召下，毅然离开年老的双亲，回乡参加抗日救亡。澳门广宁籍的工商业者王作芝，他除领头捐资捐物外，还以同乡会主席的身份，发动会宁籍的同胞参加服务团和捐资捐物。在他的带动下，澳门会宁籍同胞有百分之七十以上捐了钱物。马来西亚广宁籍

的华侨谭鸿翔、谭鸿机两人，他们把捐款寄回家买了一百多石谷交给服务团使用。在他们的带动下，前后共有三十五人参加了服务团。募捐得款港币一万多元和衣物一千多件以及药品一批。在将近两年的时间里，会宁华侨回乡服务团在团结和发动海外华侨和港澳同胞参加抗日救亡运动及支援祖国抗日救国的伟大斗争中做了大量工作，作出了应有的贡献。它是会宁两县乃至西江地区海外华侨和港澳同胞抗日救亡运动的一面光芒四射的旗帜。

二、它是抗战初期会宁两县人民抗日救亡运动的先锋。

会宁华侨回乡服务团是抗战初期西江地区海外华侨和港澳同胞组织成立的第一个回乡服务团，也是广东省最早的六个华侨回乡服务团之一。在他们回乡将近两年的时间里，克服了种种艰难困苦，走遍了会宁的村村寨寨，做了大量的抗日救亡宣传发动工作，是会宁地区人民抗日救亡运动的先锋，为两县人民的抗日救国斗争树立了光辉榜样。

会宁华侨回乡服务团返回会宁以后，他们为了方便活动，便分为四会队和广宁队，两个队都设有宣传、戏剧、美术、医疗救护等小组，分别在会宁两县开展活动。全体团员在党组织的领导下，以唤起民众挽救民族危亡为己任，不怕苦，不怕累，不怕青蛇、猛兽，克服了重重困难，以满腔的革命激情和坚韧不拔的意志，高举抗日救亡旗帜，高唱抗日救亡的歌曲，爬山涉水，活跃于绥江两岸的墟镇、乡村，用通俗易懂的地方语言演讲、演戏、贴标语、撒传单，开办群众夜校和识字班，教群众读书认字，教群众唱抗日救亡歌曲，以此来唤醒民众，揭露日本帝国主义侵略中国、残杀中国人民的罪行，讴歌我国军民誓死不做亡国奴和与日军浴血奋战的英雄事迹。他们还通过深入到各家各户同群众促膝谈心，对生活困难的群众发放救济物资和帮助有病的群众治病等同群众打成一片，用“国家兴亡，匹夫有责”来动员群众参加抗日救国的行列，两县百分之九十以上的乡村、墟镇，都留下了他们的足迹。他们在两县农村开办的夜校和识字班有二百多班，参加学习的达六、七千人。通过一系列的

宣传动员，在两县广大城乡，掀起了一个声势浩大的抗日救亡的群众热潮，使正在忧虑、彷徨中的群众受到教育，极大地鼓舞了他们的斗志，纷纷行动起来，投身于伟大的抗日救亡运动中去。在这段时间，光是四会县参加各种抗日救亡团体的青年就达四、五千人，并将抗日救亡推向三水前线。“打倒日本帝国主义！”“还我同胞！”“还我中华！”的呼声，震撼了两县城乡。

会宁华侨回乡服务团的同志，他们还十分关心群众的生活疾苦，并把帮助群众解决困难，看作是动员群众参加抗日救亡运动的重要工作。1938年夏秋间，两县有不少地方发生饥荒，加上疟疾流行，给抗日救亡运动带来一定的影响。为了使抗日救亡群众运动健康发展，使群众保持旺盛的斗志，服务团一方面帮助群众组织生产自救；一方面在自己有限的生活费用中，以少食一点，甚至以“集体绝食日”来节省开支，把节省下来的钱捐给困难大的群众，一些团员还动员自己的亲属，借出资金帮助生产自救。如团员谢福球，动员他在南街开金铺的哥哥借出钱来，帮助群众淘金沙渡荒，

以至后来无法收回这笔资金，他哥哥的金铺也因此而关了门。由于服务团成员处处关心群众的生活疾苦，因而赢得了群众的信任和爱戴，只要服务团一声号召，群众就积极响应。

会宁华侨回乡服务团在宣传、动员群众参加抗日救亡运动的同时，还积极协助国民党地方当局发动青年参加抗日自卫队，1938年5、6月间，广东形势危急，广东省府指令各地迅速组建抗日武装。这时候，服务团便主动积极地协助两县地方当局动员青年参加抗日自卫队。由于服务团在各地广泛、深入的宣传，“国家兴亡，匹夫有责”和“誓死不做亡国奴”的口号深入人心，当“有志青年行动起来，参加抗日自卫队”的号召一发出，广大青年就纷纷响应。至1938年底，两县共有五千多青年参加了抗日各社团和自卫队。其中广宁有一个近百人的营级建制的抗日自卫队，四会黄岗乡也有一个近五十人的抗日自卫队，这两支抗日队伍都是由我党掌握和直接领导的。1939年以后，四会的抗日自卫队，在马房前线同日军多次作战，并打了许多胜仗。这对于当时会宁两县抗日军民很大鼓舞。

三、它是抗战初期重建会宁两县党组织的功臣。

1932年前后，会宁两县党组织同西江各县党组织一样，因斗争需要，先后停止了活动。两县的共产党员，一部分在原地隐蔽，一部分转移到外地去。去了香港、澳门的一些党员，积极参加当地的抗日救亡运动，并参加了那里党组织的活动。侨港会宁同乡会回乡服务团成立以后，香港市工委书记吴有恒根据该服务团内的党员情况，决定在团内建立中共支部，指定该服务团的团长孔令淦兼党支部书记。同时指示服务团除了回乡开展抗日救亡宣传外，还要负责重建两县党组织。为了有利于领导和开展工作，还决定将该服务团党支部交给在广州的“南委”领导。因此，服务团回到广州后，孔令淦就把组织关系交给“南委”，代表“南委”的温德明同志根据该服务团的任务，又决定将服务团党支部升格为特别支部，仍然指定孔令淦任特支书记。

会宁华侨回乡服务团特支的领导人，都是一、二战时期的党员，他们有着丰富的地下斗争工作经验。回乡初期，他们就十分明确地把

公开的抗日救亡宣传工作同秘密重建两县党组织的工作严格分开，并作了明确分工，规定搞宣传的同志不能插手搞党组织的重建工作，而搞组织重建工作的同志又必须要在抗日救亡宣传中秘密进行。于是，负责重建两县党组织工作的负责人，便在大张旗鼓的公开宣传活动中，秘密调查大革命失败后留在当地隐蔽的共产党员和工农运动积极分子。把他们当中一些条件较好的人列为建党对象，由专人负责进行考察和培养教育。经过一段时期的工作，于1938年3月，首先批准了龙焯南、冯二骚、伍更生、伍学南、谢福球等几个人参加组织生活，又在服务团成员中发展了潘莱曼、黎伊凡两人入党。

1938年8、9月间，省委派李守纯来会宁检查工作，发现特支在建党中存在求稳怕错的保守思想，指出既要认真培养，又要积极发展，对那些在大革命失败后，由于各种各样原因脱了党的，只要是没有叛变、自首和反动言行，在群众中仍有威信的，就可以恢复党籍。对那些抗日救亡运动积极分子，只要历史清楚，不是汉奸，有入党要求的都可以吸收入

党。这样，使特支领导人克服了保守思想，进一步明确恢复了党籍和吸收新党员入党的条件，从而加快了建党步伐。至1938年11月又先后吸收了雷锡南、巫镜池、陈应新等一批进步青年入党。至此，服务团特支在会宁两县恢复党籍和吸收的新党员共有九十五人（四会有三十三人，广宁有六十二人），并在广宁的石涧、扶罗、排沙、带洞、黄田，四会的下茆、白土、九脯、黄岗等建立了党支部或党小组。当时，中共广东省委根据四会、广宁两县的党员情况和革命斗争需要，决定在广宁建立中心县委，在四会建立四会特别支部。1939年3月，西江特委书记王均予又将四会特支升格为四会县临时工委。从此，会宁华侨回乡服务团特支便胜利完成了重建会宁两县党组织的使命。会宁两县党组织的重建，对于会宁两县的抗日救国斗争以至整个革命事业，都有着十分重要的意义。

1995年5月

浅评四会县国民兵团马房中队 的抗敌行动

洗鸿雄

1937年7月7日，日军进攻卢沟桥，标志着日本蓄谋已久的全面侵华战争的爆发。这场战争是中国遭到的一次最大规模的帝国主义侵略战争。由于国民党统治集团及其军队腐败无能，一击即溃，日军更是持着其军事上的优势，很快地侵占了我国的东北和华北，直逼华南各地。1938年的10月下旬，广州沦陷了。接着北江东岸的三水县河口、木棉和四会县的榄岗一带也落入了敌人的手中。敌人在河东岸虎视眈眈，企图渡河进犯我四会及西江一带。

广州沦陷前后，正是第二次国共合作期间。国民党四会县的县长在我党统战政策的感召下，准备建立一个国民自卫兵团，抗击日本

侵略者，且邀从延安军政大学回来的、中共四会临工委宣传部长陈德出任该兵团第一中队长。陈德根据党的指示，向周东并得到他的同意推荐黄显声（中共党员）任第一中队长。接着党又派李国柱、余仲平、邓俊贤、关德等7名共产党员去第一中队协助黄显声管好这支队伍。为了进一步加强党对这支队伍的领导，还在中队里建立了党支部，黄显声任支部书记。部队在黄显声的指挥下，驻守在马房抗日前线，担负着阻击日军渡河西犯的重任。

1939年的10月一天下午，近100名日军乘着数艘橡皮艇，气势汹汹地渡河向马房进犯。黄显声立即下达战斗的命令，把中队分成几个战斗小分队，严密监视着来犯的敌人。当敌军靠近岸时，各分队的机枪、步枪、手榴弹，无情地向敌人射击。激战中，黄显声发现其中一艘橡皮艇，在日军官的指挥下，企图登岸，黄即令身边一神枪手，把那日军官击倒。这时，冲锋号吹响了，李国柱、余仲平等领着小分队战士一齐跃出战壕，勇猛地向敌人冲杀过去。来犯的日军遭到我军的突然袭击，死伤惨重，且又见指挥官丧命，个个惊慌失措即掉转艇头，

狼狈地窜回东岸去了。马房抗日中队在黄显声的指挥下，又取得了一次阻击日军渡河西犯的胜利。

四会国民自卫兵团马房抗日中队的抗日行动，为什么会取得一次又一次的胜利呢？依我肤浅的见解认为是：

（一）这是中华民族对日本侵略者的刻骨仇恨的强烈反响

日本侵略中国，激起了中国国内各阶级的愤恨，国内的阶级矛盾已上升到民族之间的矛盾。打败日本侵略者，保卫祖国的河山，已成为国内各阶级的迫切要求和自觉行动。因此，日本侵略者的魔爪不管伸到那里，都会被怒不可遏的中国人民所斩断。他们发动的侵略战争，只会陷入我人民战争的汪洋大海之中，最后必然是会彻底失败的。

日本侵略者气势汹汹，打到四会来了，当时四会各阶级都共同感到美好河山在摇摇欲坠，只有暂时国共两党拼弃前嫌，才能有把握地将日本鬼子赶出中国去。马房抗日中队的抗敌行

动，是集中代表了当时全县各阶级和广大人民群众的根本利益与日本鬼子作战的。他们的行动，当然会受到各阶级和人民群众的欢迎和支持。如当时国民党四会县府积极组织物资、弹药等军需品供应前线，使前方不但有强大的军事力量，而且还有足够的物资力量，保证马房抗日中队能百战不殆。撤到四会、广宁的国民党广东省财政厅厅长曾养甫，以一个营的建制拨给会宁华侨回乡服务团，组织抗日自卫队，配合马房抗日中队的抗敌行动。还有大批青年自觉参军参战，使马房抗日中队的兵源能得到不断补充，保证了该中队有旺盛的斗志和无坚不摧的战斗力的，有效地阻止了日军渡河西犯的行动。

（二）这是我党统战工作的胜利

马房抗日中队的胜利，是我党统战工作的胜利。广州沦陷后，四会成了西江抗日的前线。四会是否会沦陷？将是旦夕之间的事情！但如何阻止日军渡河西犯，保卫整个西江地区的美好河山呢？这是此地区国共两党（当时第二次国共合作期间）必须考虑的头等大事。中共西江

特委认为必须动员和组织全体人民抗日；必须组织一支强有力的军队开赴马房前线去；必须动员从广州退到四会一带的国民党税警总团开赴前线去，共同抗击日军的侵略罪恶行径。为达此目的，中共西江特委指示中共四会县临工委领导，要有节有理有利地，以合法身份迅速进入国民党四会县府里去，努力争取政府各部门官员的支持，迫使县长周东建立一支抗日武装队伍，进行保家卫国。当时四会临工委的宣传部长陈德就借与周东是世叔侄的特殊关系，去反复说服周东同意余仲平、邓燊等人（均系中共党员）到国民党四会县府里去工作。他们到职后，按照中共西江特委和中共四会临工委的指示，在国民党四会县府里，大力宣传抗日救国、匹夫有责的道理，宣传三个第一：即团结抗日第一；发动人民抗日第一；组建一支抗日军队第一。经过反复的宣传，使四会县府里的大小官员和职员都认识到“在民族生命危急的现在，只有我们民族内部的团结，才能战胜日本帝国主义的侵略”，人们个个摩拳擦掌，纷纷要求组织起来抗日。在人民的抗日怒潮的压力下，县长周东只好答应建立国民自卫兵团。在陈德、黄

显声、余仲平、邓燊及国民党四会县府里的进步官员的共同努力下，成立了一个士气高昂的四会县国民自卫兵团，下设三个中队，黄显声出任该兵团第一中队长。他们站在抗日的最前线，每一次阻击行动中，都是首当其冲，英勇善战，不怕牺牲，在其他地方部队的协同下，取得了一次又一次阻击日军渡河西犯的胜利。

党的统战工作不但做在国民党四会县的上层建筑中，而且还在社会各阶层深入开展。在我党的领导下的香港回乡服务团，根据党的指示，成立了抗日宣传队，积极运用“统战”这个有力武器，去宣传，发动群众，动员社会各阶层为抗击日本侵略者，争取抗战胜利而贡献自己的一份力量。在宣传队的宣传、教育下，大批青年（其中有许多都是富家子弟和社会名流的亲人）自愿报名参军，为马房抗日前线源源不绝地输送兵员，使抗日自卫队伍日益壮大，当时形成了一支完全有能力阻击日军渡河西犯的军队。与此同时，还组织了担架队和运输队，保证了部队的给养需求；战后又派文工团前往前线去慰问演出，不断提高士气和部队的战斗力。如果没有我党的统战的工作，不可能动

员社会各阶层，各社团大力支持抗日，马房抗日中队的抗敌行动，也是根本不可能取得胜利的。

（三）这是正义战争的胜利

中国人民的抗日战争是反侵略的正义战争。正义战争一定会打败非正义战争，取得最后的胜利。这是中外战争史上一再证明了一条颠扑不破的真理。马房中队的抗敌行动是反对日本侵略战争的一部份，当然是正义的战争，也必然会取得胜利。“得道者多助，失道者寡助”。他们的抗敌行动，一定会得到广大人民群众的支持。四会县国民自卫兵团从一开始组团时，就有4000多名青年怀着对日本侵略者的刻骨仇恨，对中华民族的无比忠贞而踊跃报名参军，出现了不少的父送子、妻送夫、兄送弟参军的动人场面。他们决心把侵略者赶出中国去。马房中队每一次抗敌行动都得到地方部队和各社团的支持和配合，有力地打击了敌人企图渡河西犯的嚣张气焰。如当时从延安抗日军政大学回来的共产党员陈德，为了打败日本侵略者，就在他家乡发动和组织了一支抗日自卫

队，自己出资配备武器，并亲自率队日夜进行军事训练，开赴前线去。撤到广宁、四会的广东省财政厅曾养甫，以一个营的建制给会宁回乡服务团建立抗日自卫队，和马房中队并肩抗日。还有许多社团，如当时因广州沦陷而撤到四会的春雷剧社、中山大学服务队，以及会宁华侨回乡服务团的部分成员都参加了抗日行列，有的直开赴抗日前线和日本侵略者刺刀见红；有的则在后方发动群众向前线输送兵源及军需品；有的冒着生命危险到前线去慰问演出，有力地支持了马房中队和大大地鼓舞了中队全体官兵的斗志。军队有了强大的后方，战士有了人民的支持，反侵略的义举，就一定能取得最后的胜利。

（四）这是我党领导的结果

马房中队的抗敌行动，之所以能取得胜利，归根结底是党正确领导的结果。在我党统战工作下，国民党四会县县长周东在组建四会县国民自卫兵团时，就曾邀请从延安抗日军政大学回来的、中共四会县临工委宣传部长陈德出任该兵团的负责人。党为了日后工作方便，指

示陈德设法推荐并得到周东同意，把黄显声、余仲平、邓 等人（他们都是中共党员）派到兵团各中队去，黄显声任第一中队长。后来西江特委指示四会县临工委，要派更多的共产党员去该兵团里，真正建立一支在我党绝对领导下的抗日武装队伍。根据西江特委的指示，中共四会临工委又把共产党员李国柱、关德、黄其、冯坚等派到该兵团各个中队去担任领导工作，而且根据斗争的需要，党又指示在那里建立一个共产党支部。当时，中共四会临工委的领导亲自到马房中队作抗日救亡的宣传，亲自率队军训，帮助他们成立党支部，由黄显声任支部书记。从而保证了马房中队从思想上、组织上、军事上都在我党领导下，坚持开展抗日斗争。

当时，由爱国抗日民主人士田竺僧领导的广东省税警总团政训处政治大队，因广州沦陷后撤到四会来。他们当中有的到后方去发动群众支持前方军队和日军打仗，有的即到抗日前线——马房中队去和马房中队战士并肩作战。因为抗日政治大队和马房抗日中队有着非常密切的联系。党为了改造和掌握这支政治队伍，更

好地配合马房抗日中队抗击日本侵略者，就派中共党员陈少陵带领的旅澳中国青年乡村服务团的部分成员和共产党员李静音领导的广州壮丁妇女队去政训处，后来又派包华、梁自奉、伍更生、黎伊凡、邓茵、王伯琰、何仪、巫镜池等人到政训处去，并成立了一个党支部，后升格为特别支部，陈少陵任党支部书记。税警总团政训处政治大队的各个小分队都在我党中坚分子的领导下，积极宣传抗日救亡和我党的抗日主张，和马房中队全体官兵肩并肩地开展抗日武装斗争。

马房中队从建队开始，就是在我党的领导下，开展抗日斗争的。配合马房抗日中队作战的税警总团政训处政治大队，又是我党参与领导的一支队伍，每次抗敌行动都和马房抗日中队紧密配合，所以说，马房抗日中队的抗敌行动的胜利，是我党正确领导的结果。

一九九五年五月

从广东税警总团政训处政工队 在四会、三水的活动谈我党的统战工作

黎国荣

“七·七”芦沟桥事变，神州大地全面开展了抗日战争。中国共产党在中华民族生死存亡的时刻，高举抗日大旗，号召中国同胞、政府和军队，团结起来，筑成民族统一战线的坚固长城，抵抗日本帝国主义的野蛮侵略。

翌年十月，日本侵略军大举进攻广东，国民党许多军队节节败退，惠阳、广州、佛山和宝安、东莞、南海、三水等市、县相继陷落，沦为敌手。当时三水成了淪陷区，四会成为抗日前沿。在这严峻的情势之下，中共四会党组织在西江特委的领导下，为了打败日本侵略军，坚决执行中共中央的指示，运用党制订的抗日民族统一战线，把当时四会县长周东组建的国民自卫兵团和退至四会马房一带据守北江河

西北岸的广东税警总团（1940年改编为暂八师）团结起来，共同抗击日本侵略军西进。由我党通过统战关系而扩建税警总团政训处政治工作大队（下简称政工队），在开展抗日救国活动中，不怕苦难，不怕牺牲，夜以继日奔走呼号，动员组织人民群众，团结各种进步社团，支援抗日前线，打击侵略日军，做了大量的工作，受到人们的赞誉。他们视死如归、舍身为国为民的抗日救国行动，载入了四会史册；也是中共四会党组织贯彻执行党的抗日民族统一战线又取得的一次重大胜利。

中共四会党组织如何运用党的抗日民族统一战线政策，怎持与国民党地方当局、驻军和广大群众团结抗战的？

一、将党的抗日民族统一战线做到政府、军队中去，使他们积极地统一起来，从而不断壮大和增强抗日救国力量。

为了打败日本帝国主义者对我国的侵略，中共中央反复指出：当前我们的任务，就是团结一切可能的反日的基本力量和一切可能的反日同盟者，使每个爱国的中国人都参加到反日

的战线上去。广州淪陷前后，四会国民党当局和退至四会的广东税警总团正在扩充国民自卫兵团和政工队伍，加强军事力量，宣传动员组织各阶层人士，特别是人民群众抗日。当时正是国共两党合作时期。中共四会党组织知道这一消息后，利用国共合作的形势，抓紧机会，运用党的抗日民族统一战线的策略，在取得上级党委的同意支持下，秘密派遣中共党员到四会国民党政府和军队、广东税警总团政训处工作，宣传我党的抗日主张；团结其广大官兵于抗日斗争的旗帜下，携手抗击日军；进而把他们的军队变为我党掌握的抗日武装力量。

首先是在一九三九年前后，中共四会党组织先后派会宁华侨回乡服务团中共特别支部书记孔令淦和中共四会特支书记陈德（1939年3月任中共四会县临委宣传部长）协同其他有关人员与四会当局、税警总团政训处上层人物周东、严飞、田竺僧等要员，以及四会社会名流一道，谈国难，讲形势，密切关系，建立情谊。在接触谈话中，了解到周东、田竺僧等人都有倾于抗日保家卫国的思想。特别是田竺僧，他是土地革命战争时期的中共党员，曾参加过上海淞沪抗战、福建

中华共和国人民革命政府的反蒋行动。一九三七年和一九三八年先后任国民党广州政训处少校课员、广东税警总团政训处中校处长，赞成中共提出的抗日主张。而四会县长周东和税警总团政训处长田竺僧也略知陈德是延安抗日军政大学回来的共产党员。但他们都有推行国共合作纲领之责和共同抗击敌寇之大任。因而彼此谈话比较投机。在经过一段时间的宣传教育工作后，由我党直接或间接推介了当时回祖国宣传抗日的会宁华侨回乡服务团、旅澳中国青年乡村服务团部分成员和四会社会进步青年300多人参加了政工队，其中中共党员20多人。同时举荐共产党员陈少陵、包华为该大队的督导员。这为我党在政训处立足的第一步。

其次是中共四会党组织根据形势发展的要求，经请示西江特委同意批准，于政训处秘密建立中共支部（1939年3月以后改称特别支部），指定陈少陵任书记，李静音任组织委员，包华任宣传委员，加强党对政工队的领导。中共党支部的建立，为我党掌握政工队打下了组织基础。一九三九年五月，田竺僧奉命出任三水县长，要求其上司批准他带部分政工队员随之前往。中共

四会党组织又通过请示西特同意，趁此机会物色安排得力党员和政工队员随田同去，并在三水县府也秘密建立中共特别支部（这个支部先由中共四会县临时工作委员会联系指导，后由西江特委直接领导），指示该特支，通过统战工作建立和扩大政工队伍，加强三水沦陷区的抗日救亡工作。与此同时，中共四会党组织还秘密派出共产党员余仲平、黄显声、邓俊贤、杨明等人到四会县府和他们领导的国民自卫兵团里工作。通过他们的统战活动，团结四会当局和国民自卫兵团的官兵，协同政工队进行抗日救国。中共四会党组织在税警总团和三水县府秘密建立中共党组织，和委派党员进入四会县府及其部队里工作，为政工队在四会、三水开展抗日救亡运动创造了良好条件。

二、将党的抗日民族统一战线做到人民群众中去，以期唤醒民众，组织他们加入抗战的行列。

中共中央在《关于目前政治形势与党的任务决议》中明确指出：“我们要组织千千万万民众进入伟大的民族革命场上去。只有动员全国

人民起来对付敌人，才能战胜日本帝国主义及其走狗。”广东税警总团在我党推动和帮助扩建起来的政工队以后，指示其政训处，把政工队的300多人成立小队，分赴四会各地动员组织民众进行抗日。中共四会党组织知道这一情报后，为了更好地领导政工队，宣传组织民众抗敌，立即研究指示政训处特支，分别安排了共产党员肖德根、莫家扬、王伯琰、潘达、伍更生、周永真等任政工小队队长，兼任党的小组长。在三水县政府建立中共特支后，随田竺僧去三水工作的政工队和在三水吸收的政工队成员组成的政工小分队，也同样安排了共产党员担任队长。这样，政工队就在我党的领导指挥之下，完全为我党所掌握。这些政工队奔赴各驻地，按照他们上司的部署和我党的抗日民族统一战线方针政策的要求，在四会、三水广大城乡开展抗日救亡工作。他们一方面召集民众于镇墟街头或农村公共场所，做戏演讲、开办夜校、妇女识字班，教民众识字，唱革命歌曲，宣传共产党的抗日主张及其方针政策，宣传全国各地人民抗日斗争的形势和事迹，唤起和激发广大民众的“国家兴亡，匹夫有责”的

保家卫国热情,提高民众抗日救国的思想觉悟。另一方面,他们组织民众开展“空室清野”演习和讲授、示范战地抢救伤员的简要知识及包扎处理伤口等动作要领,以及组织战时担架队、运输队,同时进行赈济救灾,动员青年参军参战,支援前线抗日斗争。通过政工队的艰苦的宣传教育活动,党的抗日民族统一战线政策深入人心,广大人民群众抗日救国情绪不断高涨,抗日斗争意志日益高昂。据历史资料的不完全统计,四会先后有4000多青年男女参军参战,服务抗敌前方。许多地方出现了父母送子、妻送丈夫、姐妹送兄弟上前线的动人场面。广大青年男女和政工队员一起为抗敌前沿服务,为我军在前方作战胜利得到了有力保证。

三、将党的抗日民族统一战线工作做到各社团里去,使之紧密团结起来,共同夺取抗战的胜利。

全国抗日战争爆发后,广东各地尤其是大中城市成立了许多抗日救亡团体。四会、三水地区也有类似的社团应运而生。广州失守以后,广州、佛山等许多社团来到四会。中共四会党

组织深深认识到，这些社团组织起来是一支重要的抗日力量。然而，在这些社团抗日意识参差不齐的，有的是抗日救国立场比较坚定，有的则动摇不定。中共四会党组织针对这个问题，以党的抗日民族统一战线的方针策略，把他们一个个的抗战立场坚定起来，一个个的团结起来，积极引导他们奔向四会抗日前沿和三水沦陷区开展抗日救国活动。于是，他们先后选派了一批在四会活动社团有影响有关系的共产党员，分别深入旅澳中国青年乡村服务团、中山大学服务队、春雷剧社和四会的动委会、妇女会、学生会、商会等10多个社团，宣传共产党的抗日主张和民族统一战线政策，扬他们的抗日意志，动其爱国斗争之热情，坚定其抗战立场。同时，协助他们工作，为他们的抗日救国排忧解难，把他们紧紧地团结在党的抗日斗争的伟大旗帜之下，与各界人民群众一起，同心合力，为驱逐日寇、收复祖国河山的目标不懈奋斗。

中共四会党组织不但引导组织各社团服务抗日，而且还根据时局的发展需要组织沦陷区服务队，开展对敌策反和抗日救亡的活动。他们

通过对四会县当局和对广东税警总团的统战，在取得他们同意和支持下，于四会各政工队中抽调部分队员和四会社会上吸收部分进步青年，组建了一支120多人的“四会青年三水前线服务总队”，开往三水沦陷区工作。这支服务队在队长、共产党员肖德根，副队长潘达的带领下，与三水县的政工队一起，一面组织群众抗日，动员民众联防；一面成立武装班进行肃奸策反，严惩日本走狗和卖国贼，剪其羽翼，延缓日本侵略军西犯期限。从而，使我抗日军民赢得时间，做好阻击侵略日军西进的准备工作。在马房和清远等地的战役中，中共四会党组织又组织和号召参加战役的社团和共产党员站在斗争的前列，模范遵守军纪，不怕牺牲，与作战部队英勇战斗。由于军民共同奋力抵抗，多次击败日本侵略军西进，夺得抗日战争的一系列胜利。这些胜利，有力地给其他战场友军作战的支援。

一九九五年五月