

# 七書

三略 六韜

卷

182  
26

館書圖京東			
二	一	兵	漢
六	八	家	書
四	二	類	門
冊	架	函	類

漢書門			
	六〇二五		
	一五三		
四	五	函	號
冊	架	函	號

內閣文庫	
番號	漢 6025
冊數	4 ( 3 )
函號	299 206



A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM, Kodak



黄石公三略卷之上

上略

漢書文庫

夫主將之法務擊英雄之心賞祿有功通志  
 於衆故與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾  
 治國安家得人亡國破家失人也含氣之  
 類咸願得其志軍讖曰柔能制剛弱能制強  
 柔者德也剛者賊也弱者人之所助強者怨  
 講作怨之所攻柔有所設剛有所施弱有所  
 直作人之所攻柔有所設剛有所施弱有所  
 用強有所加兼此四者而制其宜端末未見

人莫能知。天地神明與物推移。變動無常。因  
敵轉化。不為事先。動而輒隨。故能圖制無疆。  
扶成天威。正八極。密定九夷。如此謀者。為  
帝王師。故曰莫不貪強。鮮能守微。若能守微  
乃保其生。聖人存之以應事機。舒之彌四海。  
卷之不盈。懷居之不以室宅。守之不以城郭。  
藏之宵臆。而敵國服。軍讖曰。能柔能剛。其國  
彌光能弱。能強其國。彌彰純柔純弱。其國必  
削。純剛純強。其國必亡。夫為國之道。特賢與

民信賢。如腹心。使民如四肢。則策無遺。所適  
如支體。相隨骨節。相救天道。自然其巧。無間  
軍國之要。察衆心。施百務。危者安之。懼者歡  
之。叛者還之。寃者原之。詐者察之。卑者貴之。  
強者抑之。敵者殘之。貪者豐之。欲者使之畏。  
者隱之。謀者近之。讒者覆之。毀者復之。反者  
廢之。橫者挫之。滿者損之。歸者招之。服者活  
之。降者脫之。獲固守之。獲扼塞之。獲難屯之。  
獲城割之。獲地裂之。獲財散之。敵動伺之。敵

近備之敵。強下之敵。失去之敵。陵待之敵。暴  
綏之敵。悖義之敵。睦攜之順。舉挫之因。勢破  
之放。言過之四。網羅之得。而勿有居而勿守  
拔而勿久立。而勿取為者。則已有者。則亡焉。  
知利之所在。彼為諸侯。己為天子。使城自保。  
令士自願。世能祖。祖鮮能下。下祖。祖為親。下  
下為君。下下者。務耕。乘不奪其時。薄賦。歛不  
匱其財。罕徭役。不使其勞。則國富而家娛。然  
後選士以司牧之。夫所謂士者。英雄也。故曰。

羅其英雄。則敵國窮。英雄者。國之幹。度民者  
國之本。得其幹。收其本。則政行而無怨。夫用  
兵之要在崇禮。而重祿。禮崇則智士至。祿重  
則義士輕死。故祿賢不愛財。賞功不踰時。則  
下力并而敵國削。夫用人之道。尊以爵。賸以  
財。則士自来。接以禮。勵以義。則士死之。夫將  
帥者。必與士卒同滋味。而共安危。敵乃可加。  
故兵有全勝。敵有全囚。昔者良將之用兵。有  
饋簞醪者。使投諸河。與士卒同流而飲。夫一

三略上

三 四 一  
算之醪不能味一河之水而三軍之士思為  
致死者以滋味之及已也軍讖曰軍井未達  
將不言渴軍幕未辨將不言倦軍竈未炊將  
不言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂  
將禮與之安與之危故其衆可合而不可離  
可用而不可疲以其恩素蓄謀素和也故曰  
蓄恩不倦以一取萬軍讖曰將之所以為威  
者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所  
以輕戰者用命也故將無還令賞罰必信如

天如地乃可使人士卒用命乃可越境夫統  
軍持勢者將也制勝敗敵者衆也故亂將不  
可使保軍衆不可使伐人攻城則不拔  
邑則不廢二者無功則士力疲弊士力疲弊  
則將孤衆特以守則不固以戰則奔北是謂  
老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑  
士卒輕刑則軍失伍軍失伍則士卒逃亡士  
卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍讖曰  
良將之統軍也恕已而治人推惠施恩士力

日新戰如風發攻如河決故其衆可望而不  
可當可下而不可勝以身先人故其兵爲天  
下雄軍識曰軍以賞爲表以罰爲裏賞罰明  
則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國  
畏軍識曰賢者所適其前無敵故士可下而  
不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑  
士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則  
敵國奮以此攻伐則致亂夫將者國之命也  
將能制勝則國家安定軍識曰將能清能靜

能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能  
知國俗能圖山川能表險難能制軍權故曰  
仁賢之智聖明之慮負薪之言廊廟之語興  
衰之事將所宜聞將者能思士如渴則策從  
焉夫將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善  
惡同則功臣倦專已則下歸咎自伐則下少  
功信讒則衆離心貪財則姦不禁內顧則士  
卒淫將有一則衆不服有二則軍無式有三  
則下奔北有四則禍及國軍識曰將謀欲密

士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閉士衆  
一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三  
者則計不奪將謀泄則軍無勢外闕內則禍  
不制財入營則衆姦會將有此三者軍必敗  
將無慮則謀士去將無勇則士卒恐將妄動  
則軍不重將遷怒則一軍懼軍讖曰慮也勇  
也將之所重動也怒也將之所用此四者將  
之明讖也軍讖曰軍無財士不來軍無賞士  
不往軍讖曰香餌之下必有懸魚重賞之下

必有死夫故禮者士之所歸賞者士之所死  
招其所歸示其所死則所求者至故禮而後  
悔者士不止賞而後悔者士不使禮賞不倦  
則士爭死也軍讖曰興師之國務先隆恩攻  
取之國務先養民以寡勝衆者恩也以弱勝  
强者民也故良將之養士不易於身故能使  
三軍如一心則其勝可全軍讖曰用兵之要  
必先察敵情視其倉庫度其糧食卜其強弱  
察其天地伺其空隙故國無軍旅之難而運

糧者。虛也。民菜色者窮也。千里饋糧。民有飢色。樵蘇後爨。師不宿飽。夫運糧千里。無一年之食。二百里。無二年之食。三百里。無三年之食。是謂國虛。國虛則民貧。民貧則上下不親。敵攻其外。民盜其內。是謂必潰。軍識曰。上行。虐則下急。刻賊重斂。數刑罰。無極。民相殘。賊是謂亡國。軍識曰。內貪外廉。詐譽取名。竊公為恩。令上下昏飾。躬正顏以獲高官。是謂盜端。軍識曰。群吏朋黨。各進所親。招舉姦枉。抑

挫仁賢。背公立私。同位相訕。是謂亂源。軍識曰。強宗聚姦。無位而尊。威無不震。葛藟相連。種德立恩。尊在位。權侵侮下。民國內譁。諠臣蔽不言。是謂亂根。軍識曰。世世作姦。侵盜縣官。進退求便。委曲弄文。以危其君。是謂國姦。軍識曰。吏多民寡。尊卑相若。弱強相虜。莫適禁禦。延及君子。國受其害。軍識曰。善善不進。惡惡不退。賢者隱蔽。不肖在位。國受其害。軍識曰。枝葉強大。比周居勢。卑賤陵貴。久而益



大上不忍廢國受其敗軍讖曰佞臣在上  
一軍皆訟引威自與動違於衆無進無退苟然  
取容專任自己舉措伐功誹謗盛德誣述庸  
庸無善無惡皆與已同替留行事命令不通  
造作苛政變古易常君用佞人必受禍殃軍  
讖曰姦雄相稱障蔽主明毀譽並興壅塞主  
聰各阿所私令主失忠故主察異言乃覩其  
萌主聘儒賢姦雄乃遷主任舊齒萬事乃理  
主聘岩穴士乃得實謀及負薪功乃可述不

失人心德乃洋溢

黄石公三略卷之上終

三略卷二

黄石公三略卷之中

中略

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功  
 帝者體天則地有言有令而天下太平君臣  
 讓功四海化行百姓不知其所以然故使臣  
 不待禮賞有功美而無害王者制人以道降  
 心服志設矩備衰四海會同王職不廢雖有  
 甲兵之備而無鬪戰之患君無疑於臣臣無  
 疑於主國定主安臣以義退亦能美而無害

霸者制士以權結士以信使士以賞信衰則  
士疏賞虧則士不用命軍勢曰出軍行師將  
在自專進退內御則功難成軍勢曰使智使  
勇使貪使愚智者樂立其功勇者好行其志  
貪者邀趨其利愚者不顧其死因其至情而  
用之此軍之微權也軍勢曰無使辯士談說  
敵美為其惑衆無使仁者主財為其多施而  
附於下軍勢曰禁巫祝不得為吏士卜問軍  
之吉凶軍勢曰使義士不以財故義者不為

不仁者死智者不為闇主謀主不可以無德  
無德則臣叛不可以無威無威則失權臣不  
可以無德無德則無以事君不可以無威無  
威則國弱威多則身蹶故聖王御世觀盛衰  
度得失而為之制故諸侯二師方伯三師天  
子六師世亂則叛逆生王澤竭則盟誓相誅  
伐德同勢敵無以相傾乃擊英雄之心與衆  
同好惡然後加之以權變故非計策無以決  
嫌定疑非譎奇無以破姦息寇非陰謀無以

成功聖人體天賢人法地智者師古是故三  
略為衰世作上略設禮賞別姦雄箸成敗中  
略差德行審權變下略陳道德察安危明賊  
賢之咎故人主深曉上略則能任賢擒敵深  
曉中畧則能御將統衆深曉下畧則能明盛  
衰之源審治國之紀人臣深曉中畧則能全  
功保身夫高鳥死良弓藏敵國滅謀臣亡亡  
者非喪其身也謂奪其威廢其權也封之於  
朝極人臣之位以顯其功中州善國以富其

家美色珍玩以說其心夫人衆一合而不可  
卒離威權一與而不可卒移還師罷軍存亡  
之階故弱之以位奪之以國是謂霸者之略  
故霸者之作其論駁也存社稷羅英雄者中  
畧之勢也故世秘焉講作世秘焉直  
作勢主秘焉

黃石公三畧卷之中終

黄石公三略卷之下

三

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福故澤及於民則賢人歸之澤及昆蟲則聖人歸之賢人所歸則其國強聖人所歸則六合同求賢以德致聖以道賢去則國微聖去則國乖微者危之階乖者亡之徵賢人之政降人以體聖人之政降人以心

黄石公三略卷之下

下略

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福故澤及於民則賢人歸之澤及昆蟲則聖人歸之賢人所歸則其國強聖人所歸則六合同求賢以德致聖以道賢去則國微聖去則國乖微者危之階乖者亡之徵賢人之政降人以體聖人之政降人以心

各六

體降可以圖始心降可以保終降體以禮降  
心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂人樂其  
家謂人樂其族謂人樂其業謂人樂其都邑  
謂人樂其政令謂人樂其道德如此君人者  
乃作樂以節之使不失其和故有德之君以  
樂樂人無德之君以樂樂身樂人者久而長  
樂身者不久而亡釋近謀遠者勞而無功釋  
遠謀近者佚而有終佚政多忠臣勞政多怨  
民故曰務廣地者荒務廣德者強能有其有

者安貪人之有者殘殘滅之政累世受患造  
作過制雖成必敗舍已而教人者逆正已而  
化人者順逆者亂之招順者治之要道德仁  
義禮五者一體也道者人之所蹈德者人之  
所得仁者人之所親義者人之所宜禮者人  
之所體不可無一焉故夙興夜寐禮之制也  
討賊報讎義之決也惻隱之心仁之發也得  
已得人德之路也使入均平不失其所道之  
化也出君下臣名曰命施於竹帛名曰令奉

而行之名曰政夫命失則令不行令不行則  
政不立政不正則道不通道不通則邪臣勝  
邪臣勝則主威傷千里迎賢其路遠致不肖  
其路近是以明君舍近而取遠故能全功尚  
賢而下盡力廢一善則衆善衰賞一惡則衆  
惡歸善者得其祐惡者受其誅則國安而衆  
善至衆疑無定國衆惑無治民疑定惑還國  
乃可安一令逆則百令失一惡施則百惡結  
故善施於順民惡加於凶民則令行而無怨

使怨治怨是謂逆天使離治離其禍不救治  
民使平致平以清則民得其所而天下寧犯  
上者尊貪鄙者富雖有聖主不能致其治犯  
上者誅貪鄙者抱則化行而衆惡消清白之  
士不可以爵祿得節義之士不可以威刑脅  
故明君求賢必觀其所以而致焉致清白之  
士修其禮致節義之士修其道然後士可致  
而名可保夫聖人君子明盛衰之源通成敗  
之端審治亂之機知去就之節雖窮不處亡

國之位雖貧不食亂邦之稜潛名抱道者時  
至而動則極人臣之位德合於己則建殊絕  
之功故其道高而名揚於後世聖王之用兵  
非樂之也將以誅暴討亂也夫以義誅不義  
若決江河而澆熾火臨不測而擠欲隨其克  
必矣所以優游恬淡而不進者重傷人物也  
夫兵者不祥之器天道惡之不得已而用之  
是天道也夫人之在道若魚之在水得水而  
生失水而死故君子者常畏懼而不敢失道

豪傑秉職國威乃弱殺生在豪傑國勢乃竭  
豪傑低首國乃可久殺生在君國乃可安四  
民用虛國乃無儲四民用足國乃安樂賢臣  
內則邪臣外邪臣內則賢臣斃內外失宜禍  
亂傳世大臣疑主衆姦集聚臣當君尊上下  
乃昏君當臣處上下失序傷賢者殃及三世  
蔽賢者身受其害嫉賢者其名不全進賢者  
福流子孫故君子急於進賢而美名彰焉利  
一害百民去城郭利一害萬國乃思散去一



利百人乃慕澤去一利萬政乃不亂  
三畧終

黄石公三略之下終

六韜卷第一

文韜

文師

文王將田史編布卜曰田於渭陽將大得焉  
非龍非鸞非虎非羆兆得公侯天遺汝師以  
之佐昌施及三王文王曰兆致是乎史編曰  
編之太祖史疇為禹占得皋陶兆比於此文  
王乃齋三日乘田車駕田馬田於渭陽卒見  
太公坐茅以漁文王勞而問之曰子樂漁邪

太公曰。臣聞君子樂得其志。小人樂得其事。今吾漁。甚有似也。殆非樂之也。文王曰。何謂其有似也。太公曰。釣有三權。祿等以權。死等以權。官等以權。夫釣以求得也。其情深。可以觀大矣。文王曰。願聞其情。太公曰。源深而水流。水流而魚生。之情也。根深而木長。木長而實生。之情也。君子情同而親合。親合而事生。之情也。言語應對者。情之飾也。言至情者。事之極也。今臣言至情。講作情。直作泰。不諱。君其惡之。

乎。文王曰。唯仁人能受正諫。不惡至情。何為其然。太公曰。緡微餌。明小魚食之。緡調餌。香中魚食之。緡隆餌。豐大魚食之。夫魚食其餌。乃牽於緡。人食其祿。乃服於君。故以餌取魚。魚可殺。以祿取人。人人可竭。以家取國。國可拔。以國取天下。天下可畢。嗚呼。曼曼絲絲。其聚必散。嘿嘿昧昧。其光必遠。微哉。聖人之德。誘乎。獨見樂哉。聖人之慮。各歸其次。而樹歛焉。文王曰。樹歛若何。而天下歸之。太公曰。天下

非一人之天下。乃天下之天下也。同天下之利者則得天下。擅天下之利者則失天下。天有時地有財。能與人共之者仁也。仁之所在天下歸之。免人之死。解人之難。救人之患。濟人之急者德也。德之所在天下歸之。與人同憂同樂同好同惡者義也。義之所在天下赴之。九人惡死而樂生。好德而歸利。能生利者道也。道之所在天下歸之。文王再拜曰。允哉。敢不受天之詔命乎。乃載與俱歸。立為師。

盈虛

文王問太公曰。天下熙熙一盈一虛。一治一亂。所以然者何也。其君賢不肖不等乎。其天時變化自然乎。太公曰。君不肖則國危而民亂。君賢聖則國安而民治。禍福在君不在天。時文王曰。古之賢君直賢君可得聞乎。太公曰。昔者帝堯之王天下。上世所謂賢君也。文王曰。其治如何。太公曰。帝堯王天下之時。金銀珠玉不飾。錦綉文綺不衣。奇怪珍異不視。

玩好之器不實淫佚之樂不聽宮垣屋室不  
聖薨桶椽楹不斲茅茨徧庭不剪鹿裘禦寒  
布衣掩形糲梁之飯藜藿之羹不以役作之  
故害民耕績之時削心約志從事乎無爲吏  
忠正奉法者尊其位廉潔愛人者厚其祿民  
有孝慈者愛敬之盡力農桑者慰勉之旌別  
淑德表其門閭平心正節以法度禁邪偽所  
憎者有功必賞所愛者有罪必罰存養天下  
鰥寡孤獨賑贖禍亡之家其自奉也甚薄其  
賦役也甚寡故萬民富樂而無饑寒之色百  
姓戴其君如日月親其君如父母文王曰大  
哉賢君之德也直作賢德之君也

國務

文王問太公曰願聞爲國之大務欲使王尊  
人安爲之奈何太公曰愛民而已文王曰愛  
民奈何太公曰利而勿害成而勿敗生而勿  
殺與而勿奪樂而勿苦喜而勿怒文王曰敢  
請釋其故太公曰民不失務則利之農不失

時則成之省刑罰則生之薄賦歛則與之儉  
官室臺榭則樂之吏清不苛擾則喜之民失  
其務則害之農失其時則敗之無罪而討則  
殺之重賦歛則奪之多營官室臺榭以疲民  
力則苦之吏濁苛擾則怒之故善為國者馭  
民如父母之愛子如兄之愛弟見其饑寒則  
為之憂見其勞苦則為之悲賞罰如加於身  
賦歛如取於己此愛民之道也

大禮

文王問太公曰君臣之禮如何太公曰為上  
唯臨為下唯沉臨而無遠沉而無隱為上唯  
周為下唯定周則天也定則地也或天或地  
大禮乃成文王曰主位如何太公曰安徐而  
靜柔節先定善與而不爭虛心平志待物以  
正文王曰主聽如何太公曰勿妄而許勿逆  
而拒許之則失守拒之則閉塞高山仰止不  
可極也深淵度之不可測也神明之德正靜  
其極文王曰主明如何太公曰目貴明耳貴

六韜上  
王  
聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不知也輻湊並進則明不蔽矣

明傳

文王寢疾召太公望太子發在側曰嗚呼天將棄予周之社稷將以屬汝今予欲師至道之言以明傳之子孫太公曰王何所問文王曰先聖之道其所止其所起可得聞乎太公曰見善而怠時至而疑知非而處此三者道之所止也柔而靜恭而敬強而弱忍而剛此四者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝怠則吉怠勝敬則滅

六守

文王問太公曰君國主民者其所以失之者何也太公曰不慎所與也人君有六守三寶文王曰六守何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰勇六曰謀是謂六守文王曰慎擇六守者何太公曰富之而觀其無犯

貴之而觀其無驕付之而觀其無轉使之而  
觀其無隱危之而觀其無恐事之而觀其無  
窮富之而不犯者仁也貴之而不驕者義也  
付之而不轉者忠也使之而不隱者信也危  
之而不恐者勇也事之而不窮者謀也人君  
無以三寶借人借人則君失其威文王曰敢  
問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農  
一其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉  
則貨足三寶各安其處民乃不慮無亂其鄉  
無亂其族臣無富於君都無大於國六守長  
則君昌三寶完則國安

守土

文王問太公曰守土奈何太公曰無疏其親  
無怠其衆撫其左右御其四旁無借人國柄  
借人國柄則失其權無掘壑而附丘無舍本  
而治末日中必彗操刀必割執斧必伐日中  
不彗是謂失時操刀不割失利之期執斧不  
伐賊人將來消消不塞將爲江河熒熒不救

炎炎奈何。兩葉不去，將用斧柯，是故人君必  
從事於富，不富無以為仁。不施無以合親疏，  
其親則害，失其衆則敗。無借人利器，借人利  
器則為人所害而不終。其世文王曰：何謂仁  
義？太公曰：敬其衆，合其親，敬其衆則和，合其  
親則喜，是謂仁義。之紀無使入奪汝威，因其  
明順其常，順者任之，以德逆者絕之，以力敬  
之，無疑，天下和服。

守國

文王問：太公曰：守國奈何？太公曰：齋將語君，  
天地之經，四時所生，仁聖之道，民機之情，王  
即齋七日，北面再拜，而問之。太公曰：天生四  
時，地生萬物，天下有民，仁聖牧之，故春道生  
萬物榮，夏道長，萬物成，秋道斂，萬物盈，冬道  
藏，萬物靜，盈則藏，藏則復起，莫知所終，莫知  
所始，聖人配之，以為天地經紀，故天下治，仁  
聖藏天下，亂仁聖昌，至道其然也。聖人之在  
天地間也，其實固大矣，因其常而視之，則民



安夫民動而爲機機動而得失爭矣故發之  
以其陰會之以其陽爲之先唱天下和之極  
及其常莫進而爭莫退而讓守國如此與天  
地同光

上賢

文王問太公曰王人者何上何下何取何去  
何禁何止太公曰王人者上賢下不肖取誠  
信去詐僞禁暴亂止奢侈故王人者有六賊  
七害文王曰願聞其道太公曰夫六賊者一

曰臣有大作宮室臺榭遊觀倡樂者傷王之  
德二曰民有不事農桑任氣遊俠犯歷法禁  
不從吏教者傷王之化三曰臣有結朋黨蔽  
賢智蔽主明者傷王之權四曰士有抗志高  
節以爲氣勢外交諸侯不重其主者傷王之  
威五曰臣有輕爵位賤有司差爲上犯難者  
傷功臣之勞六曰有強宗侵奪陵侮貧弱者  
傷庶人之業七害者一曰無智略權謀而以  
重賞尊爵之故強勇輕戰僥倖於外王者慎

勿使爲將。二曰有名無實。出入異言。掩善揚惡。進退爲功。王者慎勿與謀。三曰朴其身躬。惡其衣服。語無爲。以求名言。無欲以求利。此僞人也。王者慎勿近。四曰竒其冠帶。偉其衣服。博聞辯辭。虛論高議。以爲容美。窮居靜處。而誹時俗。此姦人也。王者慎勿寵。五曰讒佞苟得。以求官爵。果敢輕死。以貪祿秩。不圖大事。貪利而動。以高談虛論。說於人主。王者謹勿使。六曰爲彫文刻鏤。技巧華飾。而傷農事。

王者必禁之。七曰僞方異技。巫蠱左道。不祥之言。幻惑良民。王者必止之。故民不盡力。非吾民也。士不誠信。非吾士也。臣不忠諫。非吾臣也。吏不平潔。愛人非吾吏也。相不能富國強兵。調和陰陽。以安萬乘之主。正群臣。定名實。明賞罰。樂萬民。非吾相也。夫王者之道。如龍首高居。而遠望深視。而審聽。示其形。隱其情。若天之高。不可極也。若淵之深。不可測也。故可怒而不怒。姦臣乃作。可殺而不殺。大賊

乃發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉。

舉賢

文王問太公曰君務舉賢而不獲其功世亂愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而無用賢之實也文王曰其失安在太公曰其失在君好用世俗之所譽而不得其真賢也文王曰如何太公曰君以世俗之所譽者為賢以世俗之所毀者為不肖則多黨者進少黨者退若是則群邪比周而蔽賢忠臣死於無罪姦臣以虛譽取爵位是以世亂愈甚則國不免於危亡文王曰舉賢奈何太公曰將相分職而各以官名舉人按名督實選才考能令實當其名名當其實則得舉賢之道也。

賞罰

文王問太公曰賞所以存勸罰所以示懲吾欲賞一以勸百罰一以懲衆為之奈何太公曰凡用賞者貴信用罰者貴必賞信罰必於

耳目之所聞見則所不聞見者莫不陰化矣  
夫誠暢於天地通於神明而況於人乎

兵道

武王問太公曰兵道如何太公曰凡兵之道  
莫過乎一者能獨往獨來黃帝曰一者階  
於道幾於神用之在於機顯之在於勢成之  
在於君故聖王號兵為凶器不得已而用之  
今商王知存而不知亡知樂而不知殃夫存  
者非存在於慮亡樂者非樂在於慮殃今王

已慮其源豈憂其流乎武王曰兩軍相遇彼  
不可來此不可往各設固備未敢先發我欲  
襲之不得其利為之奈何太公曰外亂而內  
整示飢而實飽內精而外鈍一合一離一聚  
一散陰其謀密其機高其壘伏其銳士寂若  
無聲敵不知我所備欲其西襲其東武王曰  
敵知我情通我謀為之奈何太公曰兵勝之  
術密察敵人之機而速乘其利復疾擊其不  
意

六韜卷第一終

六韜卷第一終  
武韜  
天不發啓  
文王在鄆召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不  
辜公尚助予憂民如何太公曰王其修德以  
下賢惠民以觀天道天道無殃不可先倡人  
道無災不可先謀必見天殃又見人災乃可  
以謀必見其陽又見其陰乃知其心必見其  
外又見其內乃知其意必見其疏又見其親

六韜卷第二

武韜

天不發啓

武韜  
天不發啓  
文王在鄆召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不  
辜公尚助予憂民如何太公曰王其修德以  
下賢惠民以觀天道天道無殃不可先倡人  
道無災不可先謀必見天殃又見人災乃可  
以謀必見其陽又見其陰乃知其心必見其  
外又見其內乃知其意必見其疏又見其親

乃知其情。行其道。道可致也。從其門。門可入也。立其禮。禮可成也。爭其強。強可勝也。全勝不鬪。大兵無創。與鬼神通微哉。微哉。與人同病相救。同情相成。同惡相助。同好相趨。故無甲兵而勝。無衝機而攻。無溝壑而守。大智不智。大謀不謀。大勇不勇。大利不利。利天下者天下啓之。害天下者天下閉之。天下者非一人之天下。乃天下之天下也。取天下者若逐野獸。而天下皆有分肉之心。若同舟而濟。濟

則皆同其利。敗則皆同其害。然則皆有啓之。無有閉之也。無取於民者。取民者也。無取於國者。取國者也。無取於天下者。取天下者也。無取民者。民利之。無取國者。國利之。無取天下者。天下利之。故道在不可見。事在不可聞。勝在不可知。微哉。微哉。鷺鳥將擊。甲飛。斂翼。猛獸將搏。耳俯。伏聖人將動。必有愚色。今彼殷商。衆口相惑。紛紛渺渺。好色無極。此亡國之徵也。吾觀其野草菅勝。穀吾觀其衆邪。

曲勝直吾觀其吏暴虐殘賊敗法亂刑上下  
不覺此亡國之時也大明發而萬物皆照大  
義發而萬物皆利大兵發而萬物皆服大哉  
聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓

文王問太公曰。聖人何守。太公曰。何憂何嗇。  
萬物皆得何嗇。何憂。萬物皆道政之所施。莫  
知其化時之所在。莫知其移。聖人守此而萬  
物化。何窮之有。終而復始。優之游之。展轉求

之求而得之。不可不藏。既以藏之。不可不行。  
既以行。勿復明之。夫天地不自明。故能長生。  
聖人不自明。故能名彰。古之聖人聚人而為  
家。聚家而為國。聚國而為天下。分封賢人以  
為萬國。命之曰大紀。陳其政教。順其民俗。群  
曲化。直變於刑。容萬國不通。各樂其所。人愛  
其上。命之曰大定。嗚呼。聖人務靜之。賢人務  
正之。愚人不能正。故與人爭。上勞則刑繁。刑  
繁則民憂。民憂則流亡。上下不安。其生累世。

不<sub>レ</sub>休<sub>レ</sub>命<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>大<sub>レ</sub>失<sub>レ</sub>天<sub>レ</sub>下<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>人<sub>レ</sub>如<sub>レ</sub>流<sub>レ</sub>水<sub>レ</sub>障<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>則<sub>レ</sub>  
止<sub>レ</sub>啓<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>則<sub>レ</sub>行<sub>レ</sub>靜<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>則<sub>レ</sub>清<sub>レ</sub>鳴<sub>レ</sub>呼<sub>レ</sub>神<sub>レ</sub>哉<sub>レ</sub>聖<sub>レ</sub>人<sub>レ</sub>見<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>  
所<sub>レ</sub>始<sub>レ</sub>則<sub>レ</sub>知<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>所<sub>レ</sub>終<sub>レ</sub>文<sub>レ</sub>王<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>靜<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>奈<sub>レ</sub>何<sub>レ</sub>太<sub>レ</sub>公<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>  
天<sub>レ</sub>有<sub>レ</sub>常<sub>レ</sub>形<sub>レ</sub>民<sub>レ</sub>有<sub>レ</sub>常<sub>レ</sub>生<sub>レ</sub>與<sub>レ</sub>天<sub>レ</sub>下<sub>レ</sub>共<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>生<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>天<sub>レ</sub>下<sub>レ</sub>  
靜<sub>レ</sub>矣<sub>レ</sub>太<sub>レ</sub>上<sub>レ</sub>因<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>次<sub>レ</sub>化<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>夫<sub>レ</sub>民<sub>レ</sub>化<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>從<sub>レ</sub>政<sub>レ</sub>是<sub>レ</sub>  
以<sub>レ</sub>天<sub>レ</sub>無<sub>レ</sub>爲<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>成<sub>レ</sub>事<sub>レ</sub>民<sub>レ</sub>無<sub>レ</sub>與<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>自<sub>レ</sub>富<sub>レ</sub>此<sub>レ</sub>聖<sub>レ</sub>人<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>  
德<sub>レ</sub>也<sub>レ</sub>文<sub>レ</sub>王<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>公<sub>レ</sub>言<sub>レ</sub>乃<sub>レ</sub>協<sub>レ</sub>予<sub>レ</sub>懷<sub>レ</sub>夙<sub>レ</sub>夜<sub>レ</sub>念<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>不<sub>レ</sub>忘<sub>レ</sub>  
以<sub>レ</sub>用<sub>レ</sub>爲<sub>レ</sub>常<sub>レ</sub>

文伐

文<sub>レ</sub>王<sub>レ</sub>問<sub>レ</sub>太<sub>レ</sub>公<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>文<sub>レ</sub>伐<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>法<sub>レ</sub>奈<sub>レ</sub>何<sub>レ</sub>太<sub>レ</sub>公<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>凡<sub>レ</sub>文<sub>レ</sub>  
伐<sub>レ</sub>有<sub>レ</sub>十<sub>レ</sub>二<sub>レ</sub>節<sub>レ</sub>一<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>因<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>所<sub>レ</sub>喜<sub>レ</sub>以<sub>レ</sub>順<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>志<sub>レ</sub>彼<sub>レ</sub>將<sub>レ</sub>  
生<sub>レ</sub>驕<sub>レ</sub>必<sub>レ</sub>有<sub>レ</sub>好<sub>レ</sub>事<sub>レ</sub>苟<sub>レ</sub>能<sub>レ</sub>因<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>必<sub>レ</sub>能<sub>レ</sub>太<sub>レ</sub>之<sub>レ</sub>二<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>親<sub>レ</sub>  
其<sub>レ</sub>所<sub>レ</sub>愛<sub>レ</sub>以<sub>レ</sub>分<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>威<sub>レ</sub>一<sub>レ</sub>人<sub>レ</sub>兩<sub>レ</sub>心<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>中<sub>レ</sub>必<sub>レ</sub>衰<sub>レ</sub>廷<sub>レ</sub>無<sub>レ</sub>  
忠<sub>レ</sub>臣<sub>レ</sub>社<sub>レ</sub>稷<sub>レ</sub>必<sub>レ</sub>危<sub>レ</sub>三<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>陰<sub>レ</sub>賂<sub>レ</sub>左<sub>レ</sub>右<sub>レ</sub>得<sub>レ</sub>情<sub>レ</sub>甚<sub>レ</sub>深<sub>レ</sub>身<sub>レ</sub>  
內<sub>レ</sub>情<sub>レ</sub>外<sub>レ</sub>國<sub>レ</sub>將<sub>レ</sub>生<sub>レ</sub>害<sub>レ</sub>四<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>轉<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>淫<sub>レ</sub>樂<sub>レ</sub>以<sub>レ</sub>廣<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>志<sub>レ</sub>  
厚<sub>レ</sub>賂<sub>レ</sub>珠<sub>レ</sub>玉<sub>レ</sub>娛<sub>レ</sub>以<sub>レ</sub>美<sub>レ</sub>人<sub>レ</sub>卑<sub>レ</sub>辭<sub>レ</sub>委<sub>レ</sub>聽<sub>レ</sub>順<sub>レ</sub>命<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>合<sub>レ</sub>彼<sub>レ</sub>  
將<sub>レ</sub>不<sub>レ</sub>爭<sub>レ</sub>奸<sub>レ</sub>節<sub>レ</sub>乃<sub>レ</sub>定<sub>レ</sub>五<sub>レ</sub>曰<sub>レ</sub>嚴<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>忠<sub>レ</sub>臣<sub>レ</sub>而<sub>レ</sub>薄<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>賂<sub>レ</sub>  
稽<sub>レ</sub>留<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>使<sub>レ</sub>勿<sub>レ</sub>聽<sub>レ</sub>其<sub>レ</sub>事<sub>レ</sub>亟<sub>レ</sub>爲<sub>レ</sub>置<sub>レ</sub>代<sub>レ</sub>遺<sub>レ</sub>以<sub>レ</sub>誠<sub>レ</sub>事<sub>レ</sub>親<sub>レ</sub>



而信之其君將復合之苟能嚴之國乃可謀  
六曰收其內間其外才臣外相敵國內侵國  
鮮不亡七曰欲錮其心必厚賂之收其左右  
忠愛陰示以利令之輕業而蓄積空虛八曰  
賂以重寶因與之謀謀而利之利之必信是  
謂重親重親之積必爲我用有國而外其地  
必敗九曰尊之以名無難其身示以大勢從  
之必信致其大尊先爲之榮微飾聖人國乃  
大偷十曰下之必信以得其情承意應事如

與同生既以得之乃微收之時及將至若天  
喪之十有一曰塞之以道人臣無不重貴與  
富惡危與咎陰示大尊而微輸重寶收其豪  
傑內積甚厚而外爲之陰內智士使圖其計  
納勇士使高其氣富貴甚足而常有繁滋徒  
黨已具是謂塞之有國而塞安能有國十有  
二曰養其亂臣以迷之進美女淫聲以惑之  
遺良犬馬以勞之時與大勢以誘之上察而  
與天下圖之十二節備乃成武事所謂上察

天下察地微已見乃伐之

順啓

文王問太公曰如何而可為天下太公曰大蓋天下然後能容天下信蓋天下然後能約天下仁蓋天下然後能懷天下恩蓋天下然後能保天下權蓋天下然後能不失天下事而不疑則天運不能移時變不能迂此六者備然後可以為天下政故利天下者天下啓之害天下者天下閉之生天下者天下德之殺天下者天下賊之徹天下者天下通之窮天下者天下仇之安天下者天下恃之危天下者天下災之天下者非一人之天下唯有道者處之

三疑

武王問太公曰予欲立功有三疑恐力不能攻強離親散衆為之奈何太公曰因之慎謀用財夫攻強必養之使強益之使張太強必折太剛必缺攻強以強離親以親散衆以衆

凡謀之道周密爲實設之以事玩之以利爭  
心必起欲離其親因其所愛與其寵人與之  
所欲示之所利因以疎之無使得志彼貪利  
甚喜遺疑乃止凡攻之道必先塞其明而後  
攻其強毀其大除民之害淫之以色啗之以  
利養之以味娛之以樂既離其親必使遠民  
勿使知謀扶而納之莫覺其意然後可成惠  
施於民必無愛財民如牛馬數餽食之從而  
愛之心以啓智智以啓財財以啓衆衆以啓  
賢賢之有啓以王天下

六韜卷第二終

六韜卷第三

龍韜

王翼

武王問太公曰。王者帥師。必有股肱羽翼。以成威神。爲之奈何。太公曰。凡舉兵帥師。以將爲命。命在通達。不守一術。因能授職。各取所長。隨時變化。以爲綱紀。故將有股肱羽翼。七十二人。以應天道。備數如法。審知命理。殊能異技。萬事畢矣。武王曰。請問其目。太公曰。腹

六韜卷第三

心一人主主謀謀應卒卒揆天消變變總攬計謀保  
全民命命謀士五人主圖安危危慮未萌論行能  
明賞罰授官位決嫌疑定可否天文三人主  
司星曆候風氣推時日考符驗技災異知天  
心去就之機地利三人主三軍行止形勢利  
害消息遠近險易水涸山阻不失地利兵法  
九人主講論異同行事成敗簡練兵器刺舉  
非法通糧四人主度飲食備講無蓄積通糧  
道致五穀二軍不困之奮威四人主擇材

力論兵革風馳電擊不知所由伏旗鼓三人  
主伏旗鼓明目詭符節謬號令閤忽往來  
出入若神股肱四人主任重持難修溝塹治  
壁壘以備守禦通才二人主拾遺補過應偶  
賓客論議談語消患解結權士三人主行奇  
譎設殊異非人所識行無窮之變耳目七人  
主往來聽言視變覽四方之事軍中之情爪  
牙五人主揚威武激勵三軍使冒難攻銳無  
所疑慮羽翼四人主揚名譽震遠方動四境

以弱敵心遊士八人。主伺姦候變開闔人情。觀敵之意以為間諜術士三人。主為譎詐。依託鬼神以惑衆心。方士二人。主百藥以治金瘡。以痊萬病。法筭二人。主計會三軍營壘。糧食財用出入。

論將

武王問太公曰。論將之道奈何。太公曰。將有五材。十過。武王曰。敢問其目。太公曰。所謂五材者。勇智仁信忠也。勇則不可犯。智則不可

亂。仁則愛人。信則不欺。忠則無二心。所謂十過者。有勇而輕死者。有急而心速者。有貪而好利者。有仁而不忍人者。有智而心怯者。有信而喜信人者。有廉潔而不愛人者。有智而心緩者。有剛毅而自用者。有懦而喜任人者。有勇而輕死者。可暴也。急而心速者。可久也。貪而好利者。可遺也。仁而不忍人者。可勞也。智而心怯者。可窘也。信而喜信人者。可誑也。廉潔而不愛人者。可侮也。智而心緩者。可襲也。

剛毅而自用者可事也。懦弱而喜任人者可欺也。故兵者國之大事。存亡之道。命在於將。將者國之輔。先王之所重也。故置將不可不察也。故曰兵不兩勝。亦不兩敗。兵出踰境。期不十日。不有亡國。必有破軍。殺將。武王曰善哉。

選將

武王問太公曰。王者舉兵。欲簡練英雄。知士之高下。為之奈何。太公曰。夫士外貌不與衆情相應者。十五。有巖而不肖者。有溫良而為

盜者。有貌恭敬而心慢者。有外廉謹而內無至誠者。有精精而無情者。有湛湛而無誠者。有好謀而無決者。有如果敢而不能者。有慳慳而不信者。有恍惚而反忠實者。有詭激而有功効者。有外勇而內怯者。有肅肅而反易人者。有嚙嚙而反靜慤者。有勢虛形劣而外出無所不至。無使不遂者。天下所賤。聖人所貴。凡人莫知。非有大明。不見其際。此士之外貌。不與中情相應者也。武王曰。何以知

之太公曰。知之有八徵。一曰問之以言。以觀其辭。二曰窮之以辭。以觀其變。三曰與之間。謀以觀其誠。四曰明白顯問。以觀其德。五曰使之以財。以觀其廉。六曰試之以色。以觀其貞。七曰告之以難。以觀其勇。八曰醉之以酒。以觀其態。八徵皆備。則賢不肖別矣。

立將

武王問太公曰。立將之道奈何。太公曰。凡國有難。君避正殿。召將而詔之曰。社稷安危一

在將軍。今某國不臣。願將軍帥師應之。將既受命。乃命太史卜齋三日。之太廟。鑽靈龜。卜吉日。以授斧鉞。君入廟門。西面而立。將入廟門。北面而立。君親操鉞。持首授將。其柄曰從。此上至天者。將軍制之。復操斧。持柄授將。其刃曰從。此下至淵者。將軍制之。見其虛則進。見其實則止。勿以三軍為衆。而輕敵。勿以受命為重。而必死。勿以身貴。而賤人。勿以獨見而違衆。勿以辯說為必然。士未坐。勿坐。士未



食勿食寒暑必同如此則士衆必盡死力將  
已受命拜而報君曰臣聞國不可從外治軍  
不可從中御二心不可以事君疑志不可以  
應敵臣既受命專斧鉞之威臣不敢生還願  
君亦垂一言之命於臣君不許臣臣不敢將  
君許之乃辭而行軍中之事不聞君命皆由  
將出臨敵決戰無有二心若此則無天於上  
無地於下無敵於前無君於後是故智者爲  
之謀勇者爲之鬪氣厲青雲疾若馳驚兵不  
接刃而敵降服戰勝於外功立於內吏遷上  
賞百姓懽悅將無咎殃是故風雨時節五穀  
豐登社稷安寧武王曰善哉

將威

武王問太公曰將何以爲威何以爲明何以  
爲禁止而令行太公曰將以誅大爲威以賞  
小爲明以罰審爲禁止而令行故殺一人而  
三軍震者殺之賞一人而萬人悅者賞之殺  
貴大賞貴小殺其當路貴重之人是刑上極

也。賞及牛豎馬洗廐養之徒是賞下通也。刑上極賞下通是將威之所行也。

勵軍

武王問太公曰。吾欲令三軍之衆攻城爭先登野戰爭先赴。聞金聲而怒。聞鼓聲而喜。爲之奈何。太公曰。將有三。武王曰。敢問其目。太公曰。將冬不服裘。夏不操扇。雨不張蓋。名曰禮。將不身服禮。無以知士卒之寒暑。出隘塞。犯泥塗。將必先下步。名曰力。將將不身服

力。無以知士卒之勞苦。軍皆定次。將乃就舍。炊者皆熟。將乃就食。軍不舉火。將亦不舉名。曰止欲。將將不身服止欲。無以知士卒之飢飽。將與士卒共寒暑勞苦飢飽。故三軍之衆聞鼓聲則喜。聞金聲則怒。高城深池。矢石繁下。士爭先登。白刃始合。士爭先赴。士非好死而樂傷也。爲其將知寒暑飢飽之審。而見勞苦之明也。

陰符

六節三

武王問太公曰引兵深入諸侯之地三軍卒  
有緩急或利或害吾將以迓通遠從中應外  
以給三軍之用爲之奈何太公曰主與將有  
陰符凡八等有決勝克敵之符長一尺破軍  
擒將之符長九寸降城得邑之符長八寸却  
敵報遠之符長七寸警衆堅守之符長六寸  
請糧益兵之符長五寸敗軍亡將之符長四  
寸失利亡士之符長三寸諸奉使行符誓留  
若符事世聞泄告者皆誅之八符者主將秘聞

陰書

所以陰通言語不泄中外相知之術敵雖聖  
智莫之能識武王曰善哉  
武王問太公曰引兵深入諸侯之地主將欲  
合兵行無窮之變圖不測之利其事煩多符  
不能明相去遼遠言語不通爲之奈何太公  
曰諸有陰事大慮當用書不用符主以書遺  
將將以書問主書講字皆一合而再離三發  
而一知再離者分書爲三部三發而一知者

言三人人操一分相參而不知情也此謂  
陰書敵雖聖智莫之能識武王曰善哉

軍勢

武王問太公曰攻伐之道奈何太公曰敵  
家之動變生於兩陳之間奇正發於無窮  
之源故至事不語用兵不言且事之至者其  
言不足聽也兵之用者其狀不足見也倏而  
往忽而來能獨專而不制者兵也夫兵聞則  
議見則圖知則困辨則危故善戰者不待張

軍善除患者理於未生善勝敵者勝於無形  
上戰無與戰故爭勝於白刃之前者非良將  
也設備於已失之後者非上聖也智與衆同  
非國師也技與衆同非國工也事莫大於必  
克用莫大於玄默動莫大於不意謀莫大於  
不識夫先勝者先見弱於敵而後戰者也故  
事半而功倍焉聖人微於天地之動孰知其  
紀循陰陽之道而從其候當天地盈縮因以  
爲常物有死生因天地之形故曰未見形而

戰雖衆必敗善戰者居之不撓見勝則起不  
勝則止故曰無恐懼無猶豫用兵之害猶豫  
最大三軍之災莫過狐疑善者見利不失遇  
時不疑失利後時反受其殃故智者從之而  
不釋巧者一決而不猶豫是以疾雷不及掩  
耳迅電不及暝目起之若驚用之若狂當之  
者破逆之者亡孰能禦之夫將有所不言而  
守者神也有所不見而視者明也故知神明  
之道者野無衡敵討無立國武王曰善哉。

奇兵

武王問太公曰九用兵之道大要如何太公  
曰古之善戰者非能戰於天上非能戰於地  
下其成與敗皆由神勢得之者昌失之者亡  
夫兩陣之間出甲陳兵縱卒亂行者所以爲  
變也深草蒿蔚者所以遁逃也谿谷險阻者  
所以止車禦騎也隘塞山林者所以少擊衆  
也坳澤窳冥者所以匿其形也清明無隱者  
所以戰勇力也疾如流矢擊如發機者所以

破精微也。詭伏設奇遠張誑誘者所以破軍。  
擒將也。四分五裂者所以擊圓破方也。因其  
驚駭者所以一擊十也。因其勞倦暮舍者所  
以十擊百也。奇技者所以越深水渡江河也。  
強弩長兵者所以踰水戰也。長關遠候暴疾  
謬遁者所以降城服邑也。鼓行謹置者所以  
行奇謀也。大風甚雨者所以搏前擒後也。偽  
稱敵使者所以絕糧道也。謬號令與敵同服  
者所以備走北也。戰必以義者所以勵衆勝  
敵也。尊爵重賞者所以勸用命也。嚴刑重  
重罰者所以進罷怠也。一喜一怒一與一奪  
一文一武一徐一疾者所以調和三軍制一  
臣下也。處高敵者所以警守也。保險阻者所  
以爲固也。山林茂穢者所以默往來也。深溝  
高壘積糧多者所以持久也。故曰不知戰攻  
之策不可以語敵。不能分移不可以語奇。不  
通治亂不可以語變。故曰將不仁則三軍不  
親將不勇則三軍不銳。將不智則三軍大疑。

將不明則三軍大傾將不精微則三軍失其  
機將不常戒則三軍失其備將不強力則三  
軍失其職故將者人之司命三軍與之俱治  
與之俱亂得賢將者兵強國昌不得賢將者  
兵弱國亡武王曰善哉

五音

武王問太公曰律音之聲可以知三軍之消  
息勝負之決乎太公曰深哉王之問也夫律  
管十二其要有五音宮商角徵羽此其正聲  
也萬代不易五行之神道之常也可以知敵  
金木水火土各以其勝攻之古者三皇之世  
虛無之情以制剛強無有文字皆由五行五  
行之道天地自然六甲之分微妙之神其法  
以天清淨無陰雲風雨夜半遣輕騎往至敵  
人之壘去九百步外偏持律管當耳大呼驚  
之有聲應管其來甚微角聲應管當以白虎  
徵聲應管當以玄武商聲應管當以朱雀羽  
聲應管當以句陳五管聲盡不應者官也當

以青龍此五行之符佐勝之徵成敗之機武  
王曰善哉太公曰微妙之音皆有外候武王  
曰何以知之太公曰敵人驚動則聽之聞枹  
鼓之音者角也見火光者徵也聞金鐵矛戟  
之音者商也聞人嘯呼之音者羽也寂寞無  
聞者宮也此五者聲色之符也

兵徵

武王問太公曰吾欲未戰先知敵人之強弱  
豫見勝負之徵爲之奈何太公曰勝負之徵  
精神先見明將察之其效在人謹候敵人出  
入進退察其動靜言語妖祥士卒所告凡三  
軍悅懌士卒畏法敬其將命相喜以破敵相  
陳以勇猛相賢以威武此強徵也三軍數驚  
士卒不齊相恐以敵強相語以不利耳目相  
屬妖言不止衆口相惑不畏法令不重其將  
此弱徵也三軍齊整陳勢以固深溝高壘又  
有大風甚雨之利三軍無故旌旗前指金鐸  
之聲揚以清鼙鼓之聲宛以鳴此得神明之



助大勝之徵也。行陣不固，旌旗亂而相繞，逆  
大風甚，雨之利，士卒恐懼，氣絕而不屬，戎馬  
驚奔，兵車折軸，金鐸之聲下以濁，鼙鼓之聲  
濕如沐。此大敗之徵也。凡攻城圍邑，城之氣  
色如灰，城可屠；城之氣出而北，城可克；城  
之氣出而西，城必降；城之氣出而南，城不可  
拔；城之氣出而東，城不可攻；城之氣出而復  
入，城主逃；北城之氣出而覆我軍之上，軍必  
病；城之氣出高而無所止，用兵長久。凡攻城  
圍邑，過旬不雷，不雨，必亟去之。城必有輔  
此所以知可攻而攻不可攻而止。武王曰：善  
哉。

農器

武王問太公曰：天下安定，國家無爭戰，攻之  
具可無，修乎守禦之備，可無設乎？太公曰：戰  
攻守禦之具，盡在於人事。來耜者，其行馬蒺  
藜也。馬牛車輿者，其管壘蔽櫓也。鋤耨之具，  
其矛戟也。蓑蓍笠笠者，其甲冑干櫓也。鏃鋪

斧鋸杵臼其攻城器也。牛馬所以轉輸糧用也。雞犬其伺候也。婦人織紵其旌旗也。丈夫平壤其攻城也。春鋤草棘其戰車騎也。夏耨田疇其戰步兵也。秋刈禾薪其糧食儲備也。冬實倉廩其堅守也。田里相伍其約束符信也。里有吏官有長其將帥也。里有周垣不得相過其隊分也。輸粟收芻其廩庫也。春秋治城郭修溝渠其壑壘也。故用兵之具盡在於人事也。善為國者取於人事。故必使遂其六善哉。

六韜卷第三終

畜關其田野。究其處所。丈夫治田有畝數。婦人織紵有尺度。是富國強兵之道也。武王曰

六韜卷第四

虎韜

軍用

武王問太公曰。王者舉兵三軍器用攻守之具。科品衆寡。豈有法乎。太公曰。大哉王之問也。夫攻守之具。各有科品。此兵之大威也。武王曰。願聞之。太公曰。凡用兵之大數。將甲士萬人。法用武衛大扶胥三十六。乘材士強弩。矛戟爲翼。一車二十四人。推之以八尺車輪。

車上立旗鼓兵法謂之震駭陷堅陳敗強敵  
武翼大櫓矛戟扶胥七十二具材士強弩矛  
戟為翼以五尺車輪絞車連弩自副陷堅陳  
敗強敵提翼小櫓扶胥一百四十九具絞車連  
弩自副以鹿車輪陷堅陳敗強敵大黃參連  
弩大扶胥三十六乘材士強弩矛戟為翼飛  
鳧電影自副飛鳧赤莖白羽以銅為首電影  
青莖赤羽以鐵為首晝則以絳縞長六尺廣  
六寸為光耀夜則以白縞長六尺廣六寸為

流星陷堅陳敗步騎大扶胥衝車三十六乘  
螳螂武士共載可以縱擊橫可以敗敵緇車  
騎寇一名電車兵法謂之電擊陷堅陳敗步  
騎寇夜來前矛戟扶胥輕車一百六十乘螳  
螂武士三人共載兵法謂之霆擊陷堅陳敗  
步騎方首鐵楛維盼重十二斤柄長五尺以  
上千二百枚一名天楛大柯斧及長八寸重  
八斤柄長五尺以上千二百枚一名天鉞方  
首鐵鉞重八斤柄長五尺以上千二百枚一

名天鎗敗步騎群寇飛鉤長八寸鉤芒長四寸柄長六尺以上千二百枚以投其衆三軍拒守木鏜銀劍及扶胥廣二丈百二十具一名行馬平易地以步兵敗車騎木蒺藜去地二尺五寸百二十具敗步騎要窮寇遮走北軸旋短衝矛戟扶胥百二十具黃帝所以敗蚩尤氏敗步騎要窮寇遮走北狹路微徑張鐵蒺藜芒高四寸廣八寸長六尺以上千二百具敗步騎突暝來前促戰白及接張地羅

鋪兩鏃蒺藜參連織女芒間相去二尺萬二千具曠野草中方智鉞矛千二百具張鉞矛法高一尺五寸敗步騎要窮寇遮走北狹路微徑地陷鐵械鎖參連百二十具敗步騎要窮寇遮走北壘門拒守矛戟小櫓十二具絞車連弩自副三軍拒守天羅虎落鎖連一部廣一丈五尺高八尺五百二十具虎落劍及扶胥廣一丈五尺高八尺五百二十具渡溝塹飛橋一間廣一丈五尺長二丈以上著轉

關轆轤八具。以環利通索張之。渡大水。飛江廣一丈五尺。長二丈以上。八具。以環利通索張之。天浮鐵螳螂。矩內圓外。徑四尺以上。環絡自副三十二具。以天浮張飛江。濟大海。謂之天潢。一名天舡。山林野居。結鹿落柴營。環利鐵鎖長二丈以上。千二百枚。環利大通索大四寸。長四丈以上。六百枚。環利中通索大二寸。長四丈以上。二百枚。環利小微縲長二丈以上。萬二千枚。天雨蓋重車上板。結泉鉏

鋸廣四尺。長四丈以上。車一具。以鐵杙張之。伐木天斧重八斤。柄長三尺以上。三百枚。祭饗及廣六寸。柄長五尺以上。三百枚。銅築固為垂長五尺以上。三百枚。鷹爪方胃鐵把柄長七尺以上。三百枚。方胃鐵及柄長七尺以上。三百枚。方胃兩枝鐵刃。柄長七尺以上。三百枚。芟草木大鎌柄長七尺以上。三百枚。大櫓刃重八斤。柄長六尺。三百枚。委環鐵杙長三尺以上。三百枚。探找大鎚重五斤。柄長二

尺以上百二十具。甲士萬人。強弩六千。戟櫓二千。矛楯二千。修治攻具。砥礪兵器。巧手三百人。此舉兵軍用之大數也。武王曰。允哉。

三陳

武王問太公曰。凡用兵為天陳地陳人陳。奈何。太公曰。日月星辰斗柄。一左一右。一向一背。此謂天陳。丘陵水泉。亦有前後左右之利。此謂地陳。用車用馬。用文用武。此謂人陳。武王曰。善哉。

疾戰

武王問太公曰。敵人圍我。斷我前後。絕我糧道。為之奈何。太公曰。此天下之困兵也。暴用之。則勝。徐用之。則敗。如此者。為四武衝陳。以武車驍騎。驚亂其軍。而疾擊之。可以橫行。武王曰。若已出圍地。欲因以為勝。為之奈何。太公曰。左軍疾左。右軍疾右。無與敵人爭道。中軍迭前迭後。敵人雖衆。其將可走。

必出

武王問太公曰引兵深入諸侯之地敵人四  
合而圍我斷我歸道絕我糧食敵人既衆糧  
食甚多險阻又固我欲必出爲之奈何太公  
曰必出之道器械爲寶勇鬪爲首審知敵人  
空虛之地無人之處可以必出將士人持玄  
旗操器械設衛枚夜出勇力飛足冒將之士  
居前平壘爲軍開道材士強弩爲伏兵居後  
弱卒車騎居中陳畢徐行慎無驚駭以武衝  
扶盾前後拒守武翼大櫓以備左右敵人若  
驚勇敢冒將之士疾擊其前弱卒車騎以屬  
其後材士強弩隱伏而處審候敵人追我伏  
兵疾擊其後多其火鼓若從地出若從天下  
三軍勇鬪莫我能禦武王曰前有大水廣壟  
深坑我欲踰渡無舟楫之備敵人屯壘限我  
軍前塞我歸道斥候常戒險塞盡守車騎要  
我前勇士擊我後爲之奈何太公曰大水廣  
壟深坑敵人所不守或能守之其卒必寡若  
此者以飛江轉關與天潢以濟吾軍勇力材



士從我所指衝敵絕陳皆致其死先燔吾輜  
重燒吾糧食明告吏士勇鬪則生不勇則死  
已出令我踵軍設雲火遠候必依草木丘墓  
險阻敵人車騎必不敢遠追長驅因以火為  
記先出者令至火而止為四武衝陳如此則  
吾三軍皆精銳勇鬪莫我能止武王曰善哉  
軍略

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深谿  
大谷險阻之水吾三軍未得畢濟而天暴雨

流水大至後不得屬於前無有舟梁之備又  
無水草之資吾欲畢濟使三軍不稽留為之  
奈何太公曰凡帥師將衆慮不先設器械不  
備教不精信士卒不習若此不可以為王者  
之兵也凡三軍有大事莫不習用器械攻城  
圍邑則有輶輜臨衝視城中則有雲梯飛樓  
三軍行止則有武衝大櫓前後拒守絕道遮  
街則有材士強弩衛其兩旁設營壘則有天  
羅武落行馬蒺藜晝則登雲梯遠望立五色

旌旗夜則設火雲萬炬擊雷鼓振輦鐸吹鳴  
旆越溝壟則有飛橋轉關轆轤鉏鋤濟大水  
則有天潢飛江逆波上流則有浮海絕江三  
軍用備主將何憂

臨境

武王問太公曰吾與敵人臨境相拒彼可以  
來我可以往陳皆堅固莫敢先舉我欲往而  
襲之彼亦可來爲之奈何太公曰分兵三處  
冷我前軍深溝增壘而無出列旌旗擊鼙鼓

完爲守備令我後軍多積糧食無使敵人知  
我意發我銳士潛襲其中擊其不意攻其無  
備敵人不知我情則止不來矣武王曰敵人  
知我之情通我之謀動而得我事其銳士伏  
於深草要我隘路擊我便處爲之奈何太公  
曰令我前軍日出挑戰以勞其意令我老弱  
曳柴揚塵鼓呼而往來或出其左或出其右  
去敵無過百步其將必勞其卒必駭如此則  
敵人不敢來吾往者不止或襲其內或擊其

外三軍疾戰敵人必敗

動靜

武王問太公曰引兵深入諸候之地與敵人  
軍相當兩陳相望衆寡強弱相等不敢先舉  
吾欲令敵人將帥恐懼士卒心傷行陳不固  
後陳欲走前陳數顧鼓噪而乘之敵人遂走  
爲之奈何太公曰如此者發我兵去寇十里  
而伏其兩旁車騎百里而越其前後多其旌  
旗益其金鼓戰合鼓噪而俱起敵將必恐其

軍驚駭衆寡不相救貴賤不相待敵人必敗  
武王曰敵之地勢不可以伏其兩旁車騎又  
無以越其前後敵知我慮先施其備我士卒  
心傷將帥恐懼戰則不勝爲之奈何太公曰  
誠哉王之問也如此者先戰五日發我遠候  
往視其動靜審候其來設伏而待之必於死  
地與敵相避遠我旌旗踈我行陳必奔其前  
與敵相當戰合而走擊金而止三里而還伏  
兵乃起或陷其兩旁或擊其前後三軍疾戰

敵**人**必走武王曰善哉。

金鼓

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相當而天大寒甚暑日夜霖雨旬日不止溝壘悉壞隘塞不守乍候懈怠士卒不戒敵人夜來三軍無備上下惑亂為之奈何太公曰凡三軍以戒為固以怠為敗令我壘上誰何不絕人執旌旗外內相望以號相命勿令乏音而皆外向三千人為一屯誠而紂之各慎其

處敵人若來視我軍之警戒至而必還力盡氣怠發我銳士隨而擊之武王曰敵人知我隨之而伏其銳士佯北不止遇伏而還或擊我前或擊我後或薄我壘吾三軍大恐擾亂失次離其處所為之奈何太公曰分為三隊隨而追之勿越其伏三隊俱至或擊其前後或陷其兩旁明號審令疾擊而前敵人必敗

絶道

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相

守敵人絕我糧道又越我前後吾欲戰則不可勝欲守則不可久為之奈何太公曰凡深入敵人之境必察地之形勢務求便利依山林險阻水泉林木而為之固謹守關梁又知城邑丘墓地形之利如是則我軍堅固敵人不能絕我糧道又不能越我前後武王曰吾三軍過大陵廣澤平易之地吾候望悞失卒與敵人相薄以戰則不勝以守則不固敵人翼我兩旁越我前後三軍大恐為之奈何太

公曰凡帥師之法常先發遠候去敵二百里審知敵人所在地勢不利則以武衝為壘而前又置兩踵軍於後遠者百里近者五十里即有警急前後相援吾三軍常完堅必無毀傷武王曰善哉

略地

武王問太公曰戰勝深入略其地有大城不可下其別軍守險與我相拒我欲攻城圍邑恐其別軍卒至而擊我中外相合拒我表裏

三軍大亂。上下恐駭。爲之奈何。太公曰。凡攻城圍邑。車騎必遠。屯衛警戒。阻其外內。中人絕糧。外不得輸。城人恐怖。其將必降。武王曰。中人絕糧。外不得輸。陰爲約誓。相與密謀。夜出窮寇。死戰。其車騎銳士。或衝我內。或擊我外。士卒迷惑。三軍敗亂。爲之奈何。太公曰。如此者。當分軍爲三軍。謹視地形。而處審知。敵人別軍所在。及其大城別堡。爲之置遺。缺之道。以利其心。謹備勿失。敵人恐懼。不入山林。即歸大邑。走其別軍。車騎遠。要其前。勿令遺脫。中人以爲先出者。得其徑道。其練卒林士。必出其老弱。獨在車騎。深入長驅。敵人之軍。必莫敢至。慎勿與戰。絕其糧道。圍而守之。必久。其日無燔人積聚。無壞人宮室冢樹社叢。勿伐降者。勿殺得而勿戮。示之以仁義。施之以厚德。令其士民曰。罪在一人。如此則天下和服。武王曰。善哉。

火戰

武王問太公曰。引兵深入諸侯之地。遇深草  
蓊穢。周吾軍前後左右。三軍行數百里。人馬  
疲倦。休止敵人。因天燥疾風之利。燔吾上風  
車騎銳士。堅伏吾後。吾三軍恐怖散亂而走  
爲之奈何。太公曰。若此者。則以雲梯飛樓遠  
望左右。謹察前後。見火起。即燔吾前而廣延  
之。又燔吾後。敵人苟至。則引軍而却。按黑地  
而堅處。敵人之來。猶在吾後。見火起。必遠走  
吾按黑地而處。強弩材士衛吾左右。又燔吾  
前後。若此。則敵不能害我。武王曰。敵人燔吾  
左右。又燔吾前後。煙覆吾軍。其大兵按黑地  
而起。爲之奈何。太公曰。若此者。爲四武衝陳。  
強弩翼吾左右。其法無勝亦無負。

壘虛

武王問太公曰。何以知敵壘之虛實。自來自  
去。太公曰。將必上知天道。下知地利。中知人  
事。登高下望。以觀敵之變動。望其壘。即知其  
虛實。望其士卒。則知其去來。武王曰。何以知

之。太公曰。聽其鼓。無音。鐸。無聲。望其壘。上多  
飛鳥。而不驚。上無氛氣。必知敵詐。而為偶人  
也。敵人率去。不遠。未定。而復返者。彼用其士  
卒太疾也。太疾。則前後不相次。不相次。則行  
陳必亂。如此者。急出兵擊之。以少擊衆。則必  
勝矣。敗矣。

六韜卷第四終

六韜卷第五

豹韜

林戰

武王問。太公曰。引兵深入諸侯之地。遇大林  
與敵分林相拒。吾欲以守。則固以戰。則勝為  
之奈何。太公曰。使吾三軍分為衝陳。便兵所  
處。弓弩為表。戟楯為裏。斬除草木。極廣吾道  
以便戰所。高置旌旗。謹勅三軍。無使敵人知  
吾之情。是謂林戰。林戰之法。率吾矛戟相與



為伍林間，木踈以騎為輔，戰車居前，見便則戰，不見便則止。林多險阻，必置衝陳以備前。後三軍疾戰，敵人雖衆，其將可走，更戰更息，各按其部，是謂林戰之紀。

突戰

武王問太公曰：敵人深入，長驅侵掠，我地驅我牛馬，其三軍大至，薄我城下，吾士卒大恐，人民係累為敵所虜，吾欲以守則固，以戰則勝，為之奈何？太公曰：如此者，謂之突兵。其牛

馬必不得食，士卒絕糧，暴擊而前，令我遠邑別軍，選其銳士，疾擊其後，審其期日，必會於晦。三軍疾戰，敵人雖衆，其將可虜。武王曰：敵人分為三四，或戰而侵掠，我地或止而收我牛馬，其大軍未盡至，而使寇薄我城下，致吾三軍恐懼為之奈何？太公曰：謹候敵人未盡至，則設備而待之。去城四里而為壘，金鼓旌旗皆列，而張別隊為伏兵，令我壘上多積強弩百步，一突門，門有行馬，車騎居外，勇力銳

士隱伏而處敵人若至使我輕卒合戰而佯  
走令我城上立旌旗擊鼙鼓完為守備敵人  
以我為守城必講無薄我城下發吾伏兵以  
衝其內或擊其外三軍疾戰或擊其前或擊  
其後勇者不得鬪輕者不及走名曰突戰敵  
人雖衆其將必走武王曰善哉

敵強

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人  
衝軍相當敵衆我寡敵強我弱敵人夜來或

攻吾左或攻吾右三軍震動吾欲以戰則勝  
以守則固為之奈何太公曰如此者謂之震  
寇利以出戰不可以守選吾材士強弩車騎  
為之左右疾擊其前急攻其後或擊其表或  
擊其裏其卒必亂其將必駭武王曰敵人遠  
遮我前急攻我後斷我銳兵絕我材士吾內  
外不得相聞三軍擾亂皆散而走士卒無鬪  
志將吏無守心為之奈何太公曰明哉王之  
問也當明號審令出我勇銳冒將之士人操

六韜 卷之五  
三十一  
炬火二人同鼓必知敵人所<sub>レ</sub>在<sub>レ</sub>或擊其表或擊其裏直作或擊其表裏微號相知令之滅火鼓音皆止中外相應期約皆當三軍疾戰敵必敗亡武王曰善哉。

敵武

武王問太公曰引兵深入諸侯之地卒遇敵人甚衆且武武車驍騎繞我左右吾三軍皆震走不可止為之奈何太公曰如此者謂之敗兵善者以勝不善者以亡武王曰用之奈何

何太公曰伏我材士強弩武車驍騎為之左右常去前後三里敵人逐我發我車騎衝其左右如此則敵人擾亂吾走者自止武王曰敵人與我車騎相當敵衆我少敵強我弱其來整治精銳吾陳不敢當為之奈何太公曰選我材士強弩伏於左右車騎堅陳而處敵人過我伏兵積弩射其左右車騎銳兵疾擊其軍或擊其前或擊其後敵人雖衆其將必走武王曰善哉。

鳥雲山兵

武王問太公曰。引兵深入諸侯之地。遇高山  
 盤石。其上亭亭。無有草木。四面受敵。吾三軍  
 恐懼。士卒迷惑。吾欲以守。則固。以戰。則勝。為  
 之奈何。太公曰。凡三軍處山之高。則為敵所  
 樞。處山之下。則為敵所囚。既以被山而處。必  
 為鳥雲之陳。鳥雲之陳。陰陽皆備。或屯其陰  
 或屯其陽。處山之陽。備山之陰。處山之陰。備  
 山之陽。處山之左。備山之右。處山之右。備山

之左。其山敵所能陵者。兵備其表。衢道通谷  
 絕。以武車高置。旌旗謹勅。三軍無使。敵人知  
 吾之情。是謂山城行列。已定。士卒已陳。法令  
 已行。竒正已設。各置衝陳於山之表。便兵所  
 處。乃分車騎為鳥雲之陳。三軍疾戰。敵人雖  
 衆。其將可擒也。

鳥雲澤兵

武王問太公曰。引兵深入諸侯之地。與敵人  
 臨水相拒。敵富而衆。我貧而寡。踰水擊之。則

不能前欲久其日則糧食少吾居斥鹵之地  
四旁無邑又無草木三軍無所掠取牛馬魚  
所芻牧爲之奈何太公曰三軍無備牛馬無  
食士卒無糧如此者索便詐敵而亟去之設  
伏兵於後武王曰敵不可得而詐吾士卒迷  
惑敵人越我前後吾三軍敗亂而走爲之奈  
何太公曰求途之道金玉爲王必因敵使精  
微爲寶武王曰敵人知我伏兵大軍不肯濟  
別將分隊以踰於水吾三軍大恐爲之奈何

太公曰如此者分爲衝陳便兵所處須其畢  
出發我伏兵疾擊其後強弩兩旁射其左右  
車騎分爲烏雲之陳備其前後三軍疾戰敵  
人見我戰合其大軍必濟水而來發我伏兵  
疾擊其後車騎衝其左右敵人雖衆其將可  
走凡用兵之大要當敵臨戰必置衝陳便兵  
所處然後以車騎分爲烏雲之陣此用兵之  
奇也所謂烏雲者烏散而雲合變化無窮者  
也武王曰善哉

少衆

武王問太公曰。吾欲以少擊衆。以弱擊勝。強爲之奈何。太公曰。以少擊衆者。必以日之暮。伏於深草。要之隘路。以弱擊強者。必得大國之與鄰國之助。武王曰。我無深草。又無隘路。敵人已至。不適。日暮。我無大國之與。又無鄰國之助。爲之奈何。太公曰。妄張詐誘。以熒惑其將。迂其道。令過深草。遠其路。令會日暮。前行。未渡水。後行。未及舍。發我伏兵。疾擊其左右。

車騎擾亂其前後。敵人雖衆。其將可走。事大國之君。下鄰國之士。厚其幣。卑其辭。如此。則得大國之與。鄰國之助矣。武王曰。善哉。

分險

武王問太公曰。引兵深入。諸侯之地。與敵人相遇於險阨之中。吾左山而右水。敵右山而左水。與我分險。相拒。吾欲以守。則固。以戰。則勝。爲之奈何。太公曰。處山之左。急備山之右。處山之右。急備山之左。險有大水。無舟楫者。

六韜卷第五  
以天潢濟吾三軍已濟者亟廣吾道以便戰  
所以武衝為前後列其強弩令行陳皆固衢  
道谷口以武衝絕之高置旌旗是謂軍城九  
險戰之法以武衝為前大櫓為衛材士強弩  
翼吾左右三千人為一屯必置衝陳便兵所  
處左軍以左右軍以右中軍以中並攻而前  
已戰者還歸屯所更戰更息必勝乃已武王  
曰善哉。

六韜卷第五終

六韜卷第六

犬韜

分合

武王問太公曰王者帥師三軍分為數處將  
欲期會合戰約誓賞罰為之奈何太公曰凡  
用兵之法三軍之衆必有分合之變其大將  
先定戰地戰日然後移檄書與諸將吏期攻  
城圍邑各會其所明告戰日漏刻有時大將  
設營而陳立表較門清道而待諸將吏至者

六韜卷第六

六韜卷第六  
投其先後先期至者賞後期至者斬如此則  
遠近奔集三軍俱至併力合戰

武鋒

武王問太公曰凡用兵之要必有武車驍騎  
馳陣選鋒見可則擊之如何而可擊太公曰  
夫欲擊者當審察敵人十四變見則擊之  
敵人必敗武王曰十四變可得聞乎太公曰  
敵人所集可擊人馬未食可擊天時不順可  
擊地形未得可擊奔走可擊不戒可擊疲勞

可擊將離士卒可擊涉長路可擊濟水可擊  
不暇可擊阻難狹路可擊亂行可擊心怖可  
擊

練士

武王問太公曰練士之道奈何太公曰軍中  
有太勇敢死樂傷者聚為一卒名曰冒刃之  
士有銳氣壯勇強暴者聚為一卒名曰陷陣  
之士有奇表長劍接武齊列者聚為一卒名  
曰勇銳之士有披距伸鉤強梁多力潰破金



鼓絶滅旌旗者聚為一卒名曰勇敢之士有  
踰高絶遠輕足善走者聚為一卒名曰寇兵  
之士有王臣失勢欲復見功者聚為一卒名  
曰死闘之士有死將之人子弟欲為其將報  
仇者聚為一卒名曰死憤之士有貧窮忿怒  
欲快其志者聚為一卒名曰必死之士有贅  
壻人虜欲掩迹揚名者聚為一卒名曰勵鈍  
之士有胥靡免罪之人欲逃其恥者聚為一  
卒名曰倖用之士有材技兼人能負重致遠  
者聚為一卒名曰待命之士此軍之練士不  
可不察也。

教戰

武王問太公曰。合三軍之衆。欲令士卒服習  
教戰之道。奈何。太公曰。凡領三軍。必有金鼓  
之節。所以整齊士衆者也。將必先明告吏士。  
申之以三令。以教操兵起居。旌旗指麾之變。  
法。故教吏士使一人學戰。教成之十人。十  
人學戰。教成之百人。百人學戰。教成之

千人千人學戰。教成合之萬人。萬人學戰。教成合之三軍之衆。大戰之法。教成合之百萬之衆。故能成其大兵。立威於天下。武王曰。善哉。

均兵

武王問太公曰。以車與步卒戰。一車當幾步卒。幾步卒當一車。以騎與步卒戰。一騎當幾步卒。幾步卒當一騎。以車與騎戰。一車當幾騎。幾騎當一車。太公曰。車者軍之羽翼也。所

以陷堅陣。要強敵。遮走北也。騎者軍之伺候也。所以踵敗軍。絕糧道。擊便寇也。故車騎不敵戰。則一騎不能當步卒一人。三軍之衆。成陣而相當。則易戰之法。一車當步卒八十人。八十人當一車。一騎當步卒八人。八人當一騎。一車當十騎。十騎當一車。險戰之法。一車當步卒四十人。四十人當一車。一騎當步卒四人。四人當一騎。一車當六騎。六騎當一車。夫車騎者。軍之武兵也。十乘敗千人。百乘敗

萬人十騎走百人百騎走千人此其大數也  
武王曰車騎之吏數陣法奈何太公曰置車  
之吏數五車一長十車一吏五十車一卒百  
車一將易戰之法五車爲列相去四十步左  
右十步隊間六十步險戰之法車必循道十  
車爲聚二十車爲屯前後相去二十步左右  
六步隊間三十六步五車一長縱橫相去一  
里各返故道置騎之吏數五騎一長十騎一  
吏百騎一卒二百騎一將易戰之法五騎爲

列前後相去二十步左右四步隊間五十步  
險戰者前後相去十步左右二步隊間二十  
五步三十騎爲一屯六十騎爲一輩十騎一  
吏縱橫相去百步周還各復故處武王曰善  
哉

武車士

武王問太公曰選車士奈何太公曰選車士  
之法取年四十以下長七尺五寸以上走能  
逐奔馬及馳而乘之前後左右上下周旋能

縛束旌旗力能設八石弩射前後左右皆便  
習者名曰武車之士不可不厚也

武騎士

武王問太公曰選騎士奈何太公曰選騎士  
之法取年四十已下長七尺五寸已上壯健  
捷疾超絕倫等能馳騎設射前後左右周旋  
進退越溝壑登丘陵冒險阻絕大澤馳強敵  
亂大衆者名曰武騎士不可不厚也

戰車

武王問太公曰戰車奈何太公曰步貴知變  
動車貴知地形騎貴知別徑奇道三軍同名  
而異用也凡車之死地有十其勝地有八武  
王曰十死之地奈何太公曰往而無以還者  
車之死地也越絕險阻乘敵遠行者車之竭  
地也前易後險者車之困地也陷之險阻而  
難出者車之絕地也圯下漸澤黑土黏墳者  
車之勞地也左險右易上陵仰阪者車之逆  
地也殷草橫畝犯歷之澤者車之拂地也車

少地易與步不敵者。車之敗地也。後有溝瀆。左有深水。右有峻阪者。車之壞地也。日夜霖雨。旬日不止。道路潰陷。前不能進。後不能解者。車之陷地也。此十者。車之死地也。故拙將之所以見擒。明將之所以能避也。武王曰。八勝之地。奈何。太公曰。敵之前後。行陳未定。即陷之。旌旗擾亂。人馬數動。即陷之。士卒或前或後。或左或右。即陷之。陣不堅固。士卒前後相顧。即陷之。前往而疑。後往而怯。即陷之。三

軍卒驚。皆薄而起。即陷之。戰於易地。暮不能解。即陷之。遠行而暮。舍三軍。恐懼。即陷之。此八者。車之勝地也。將明於十害。八勝。敵雖圍。周千乘萬騎。前驅旁馳。萬戰必勝。武王曰。善哉。

戰騎

武王問。太公曰。戰騎奈何。太公曰。騎有十勝。九敗。武王曰。十勝奈何。太公曰。敵人始至。行陳未定。前後不屬。陷其前騎。擊其左右。敵人

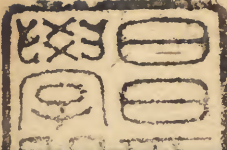
六 必走敵人行陣。整齊堅固。士卒欲鬪。吾騎翼而勿去。或馳而往。或馳而來。其疾如風。其暴如雷。白晝而昏。數更旌旗。變易衣服。其軍可克。敵人行陣不固。士卒不鬪。薄其前後。獵其左右。翼而擊之。敵人必懼。敵人暮欲歸。舍三軍。恐駭翼其兩旁。疾擊其後。薄其壘口。無使得入。敵人必敗。敵人無險阻。保固深入。長驅絕其糧路。敵人必飢。地平而易。四面見敵。車騎陷之。敵人必亂。敵人奔走。士卒散亂。或翼

其兩旁。或掩其前後。其將可擒。敵人暮返。其兵甚衆。其行陣必亂。令我騎十而為隊。百而為屯。車五而為聚。十而為群。多設旌旗。雜以強弩。或擊其兩旁。或絕其前後。敵將可虜。此騎之十勝也。武王曰。九敗奈何。太公曰。九以騎陷敵。而不能破陣。敵人佯走。以車騎返擊。我後。此騎之敗地也。追北踰險。長驅不止。敵人伏我兩旁。又絕我後。此騎之圍地也。往而無以返。入而無以出。是謂陷於天井。頓於地

穴此騎之死地也。所從入者隘所從出者遠。彼弱可以擊我強。彼寡可以擊我衆。此騎之沒地也。大澗深谷。翳茂林木。此騎之渴地也。左右有水。前有大阜。後有高山。三軍戰於兩水之間。敵居表裏。此騎之難地也。敵人絕我糧道。往而無以返。此騎之困地也。汗下沮澤。進退漸如此。騎之患地也。左有深溝。右有坑阜。高下如平地。進退誘敵。此騎之陷地也。此九者騎之死地也。明將之所以遠避。闇將之所以陷敗也。

戰步

武王問太公曰。步兵與車騎戰奈何。太公曰。步兵與車騎戰者。必依丘陵險阻。長兵強弩居前。短兵弱弩居後。更發更止。敵之車騎雖衆而至。堅陣疾戰。材士強弩。以備我後。武王曰。吾無丘陵。又無險阻。敵人之至。既衆且武。車騎翼我兩旁。獵我前後。吾三軍恐怖。亂敗而走。爲之奈何。太公曰。令我士卒爲行馬木。魚講



六韜卷第六終

安政丙辰

木ホ蒺藜ヒツリ置テ牛馬ウマ隊伍タテ為シ四武シ衝陳望敵車騎  
 將シ來均置蒺藜掘地ホ匝ハ後ニ廣ク深ク五尺ハ名曰命  
 籠人コ操行馬進マ退ス闕車カ以為壘推而前後立  
 而為屯材士強弩備我左右然後冷我三軍  
 皆疾戰而必解武王曰善哉  
 維時慶長十八年癸丑初秋吉辰



庫 文 閣 內			
函	五	六	漢
七	四	五	書
架	冊	號	類