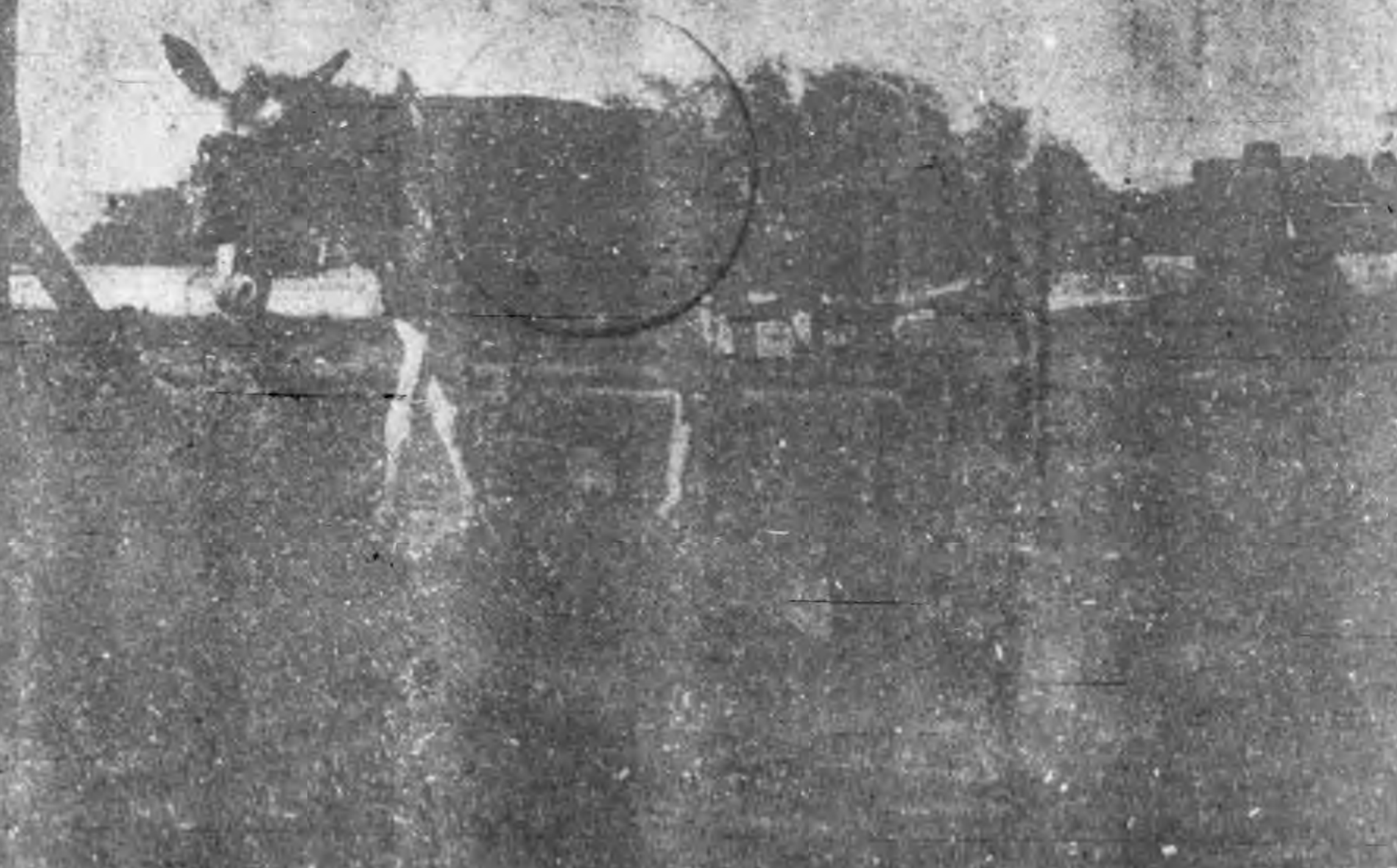


JUN 9 1944



文爾日中  
刊合季秋



期五第・卷九第  
刊季秋年二十三國民

治道有二教與養而已  
養實於先而教居其大  
蓋非養則教無以施非  
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



# 華北合作

王蔭泰



## 中文目次

中國建設過程中合作運動的意義	少力節譯	(三)
華中合作社之新階段	大壯譯	(八)
我國農業倉庫經營之理論與實況	劉孚生	(三〇)
怎樣實踐增產	平庸	(六)
農事實行組合經營論(續)	鐵漢譯	(三三)
縣合作社聯合會會計實務詳解(五續)	于德敏	(三三)
增產用資材處理辦法		(三五)
寄華北合作同志	郝健	(三九)
滿洲興農合作社改善指導要綱	仲秋譯	(四一)
村興農合作社及縣旗興農合作社聯合會設立要領	全上	(四三)
興農金庫設立要綱	全上	(四三)
華北之飛蝗與農作	傅守三	(四四)
棉之炭疽病	萬選	(四六)
小麥病害之研究	循農	(四七)
編後		(四八)



# 中國建設過程中合作運動的意義

橋樑 著 · 少力 節譯

## 民族資本與合作運動

不妨先就中國一般的民族資本，在合作運動上過去所顯示的業績來看吧。前南開大學教授何廉，就中國事變前指導合作運動諸勢力中，民族資本所占的地位來分析，大體如次：從事合作社之獎勵與融資的機關，在中國可說是很多的。那樣的機關有公立與私立兩種。公的機關有國立、數省聯立、省立或一區域立；私的機關為商業的、教育的、慈善的、其他機關等，如次表：

公的機關	私的機關
國立 全國經濟委員會合作委員會	私的機關 上海商業儲蓄銀行農村貸款部
省聯合 河南湖北安徽三省剿匪總司令部	商業的 中國銀行團資金部農村貸款所
農村金融救濟處，華北農業合作委員會	教育的 金陵大學院
省立 省黨部合作委員會，省產業復興局	燕京大學社會學科
小區域 二三縣或小區域之合作委員會，特別是如山東的鄒平，荷澤，河的北定縣等自治實驗縣	山東省鄉村建設研究院
	定縣實驗區中華平民教育促進會
	華北棉業改進會
	其他 華北棉業改進會

私的機關  
商業的 上海商業儲蓄銀行農村貸款部  
中國銀行團資金部農村貸款所

教育的 金陵大學院  
燕京大學社會學科

山東省鄉村建設研究院

定縣實驗區中華平民教育促進會

華北棉業改進會

其他 華北棉業改進會

上述的諸獎勵機關，除一部分省立或小地區的合作委員會外，大概直接或間接對於合作社辦理金融事業。……這種金融事業是異乎常例的，所謂異乎常例的二者，就是其他各國合作社，通常是從政府銀行或合作社本身組織的附屬金融機關取得資金。……其中從商業銀行投入合作社的資金，在謀中國合作事業的獨自發展上，合作社也因而得到自身金融的獨立。其發展是必須獎勵、同時，根據國家的法律，必須慎重的來取締。（太平洋問題調查部編「中國經濟建設的全貌」一三五—一三六頁）

以上所述的民族資本，是前表第二項的商業

機關，再關於其詳細的內容，是可以利用以前天野元之助氏的大作「中國農學經濟論」中的關係記事的。

根據天野氏所述，在中國二十二年二月，上海商業儲蓄銀行創設了農村合作貸款部；四月成立了中國農民銀行；更於二十四年二月，由交通、金城、上海、浙江興業、中國農民五大銀行成立中國農業合作貸款銀團（後來新華信託儲備、中國國華、中南、大陸四行參加儲蓄），翌年九月末，政府與諸銀行合辦的農本局成立，成為農業金融特別是合作金融的中央機關才產生出來。（同書中卷三一—頁）

先就國民黨治下的合作運動，在一般建設運動中所處的地位來看，在民國十八年九月國民黨中央執行委員會宣傳部創設的「七項運動宣傳要綱」上，合作運動竟與一、識字、二、衛生、三、造林、四、造路、五、保甲、六、提倡國貨等共同代替了第一次國共合作時代的階級鬥爭運動體系，而成爲計劃的新國民運動的一環了；且與造路、保甲兩項並立或超越以上

各項，而成爲這個大規模運動的樞軸。所以，合作運動在前列舉國的公私機關的援助下，在中國事變前，遂有一瀉千里的發展。以下是天野氏的話：

「如此觀之，在中日事變勃發前，數年來合作事業的興隆，一半是政府當局的提倡，一半是上海銀行家的資本的援助。即爲民國二十年的世界經濟恐慌，影響到中國，農村因不景氣而至破產，一年比一年的情勢惡化起來。

不但在政府的財政收入上，增加了赤字，而且在都市的工商業上，也當然受到了顯著的影響。在如此的情勢中，現銀便由農村流入都市，隨着農村金融的枯竭，都市反呈現了資金集中的畸形現象，而在都市幾乎一時堵塞了有利的投資處所。故在那個時候高唱着「資金回到農村」的標語，的確是政府當局及銀行家的利益一致。都市的過剩資金流入農村的途徑，是經過所謂合作社組織的，這是在當時的情勢下認爲最妥當的途徑的。

據政府當局云，合作事業之進行，一方在調整農村金融，以免除農民高利貸的榨取，他方用以普遍的改善農業，依着政府當局的打算，來恢復農村納稅的能力，以挽回當前的政治的危機，并擴大中央之政治的支配。還有，國內政治的不安，農村社會的動搖，也是政府當局倡導合作事業的主要動機。僅僅一年間，於是在安徽省便增加了一千七百餘合作社，江西省增加了三百餘社，湖北省增加了一百餘社，這不能說是與政府當局的防止赤禍蔓延沒有關係

的。

還有如豫鄂皖贛四省農民銀行，與中國農民銀行的設置，也決不是偶然的湊合。一方也是銀行家的企圖。年來的都市過剩資金，轉作地產的經營或公債，標金、外國證券等的投機買賣的，以遭受經濟恐慌的影響，使投機範圍愈來愈狹小（美豐銀行的倒閉是地產買賣的犧牲，大連銀行的倒閉是證券交易的犧牲）而現銀金額則不斷增加。然農村金融的緊逼，已達極點，大有金融恐慌爆發之勢。許多銀行家正焦慮此種過剩資金的運用，便在「農村復興」的旗幟下，講求促進資金週流的方法了。

然農村的生產是分散的，零細的，每次需要的金額也是零細的資金，由於銀行自身直接貸款的困難，所以成爲媒介機關的合作社便設立在其間了。可是銀行投資，所謂資金的本質，當然要選擇其收回之確實的有利方面，由其分布來看，在十二省的合作社數是占全國總數的九七·二％的，而且社員數占總數之九五·七％，即河北省偏集於西河一帶產棉地，山東也是集中在棉花的主要產地，河南在棉花、煙草產地，陝西偏於涇惠渠的灌溉地區，江蘇則在交通便利的稻、麥、棉花地帶，浙江則偏在浙西一隅。」

現在我利用所得到的資料，雖然不能正確分析上述銀行資本的成分，但大體上說來，政府尤其是財政方面關係最深的買辦資本，擴張了壓倒的勢力，而所謂華僑及鄉土資本，遙遙地追隨着，那是可以想得到的。結果所謂參加民

族資本的合作運動，不但引起異乎常例的（何廉）現象，而且可以造成單純的營利行爲。

所謂營利行爲，頗有除付利息外，迫於原料困難得以援護關係工場的意味。

因之，對中國北中兩部的富農們，給與重要新作物栽培的技術與習慣，那功績也不能埋沒，進而便得到維持乃至再建設崩潰的鄉土社會的任務。

### 抗戰陣營內之合作運動

中國事變後，買辦及華僑資本的中樞移至重慶，合作事業也與其他的企業形態同時凋落下來。其中惟一的例外，便是所謂工業合作社也就是工合運動的勃興。在供和平地區之經濟的乃至鄉土建設的參考這一點上來說，他是具有詳細介紹的機會的。張法祖的所謂「工合發軔」那書（民國三十年一月、香港）的宣傳性總算是最有信用的罷。那種工合運動是因中國事變蔓延到華中的刺戟，英人艾黎得到一部份資本的協力而起，以國民政府爲背景，受有英美的援助，負着工業合作協會之名，於民國二十七年（一九三八年五月）在漢口設立。

在這三年間，據前面那書上所記的，這個時候的合作運動大體有如次的發展。

一、亘全國十八省區，組織了二千二百餘合作社及社員五萬餘人，直接間接參加工作的二十餘萬人。

二、每月生產總量超過二千萬元，三年間各區生產量累積總額在二億元以上，不消說

是以民需爲主的，就是以羊毛布居第一位的軍需品的生產，也在四五十萬元以上。

三、截至民國二十九年（一九四〇年）止之貸款金額如左：

區別	實	金	每社平均數	社員平均數
西康區	三、〇四〇、二八七、〇〇	五、八〇二	二九六	二九六
川康區	一、八一五、〇二一、九六	四、九三五	三八五	三八五
西甯區	六三八、三七〇、五八	二、七六三	二三四	二三四
晉豫區	二〇六、七二〇、〇〇	一、九五五	二二〇	二二〇
雲南區	二〇一、九八四、〇〇	一、九〇五	一九五	一九五
東南區	一、〇〇〇、〇八〇、〇〇	二、四〇九	一九五	一九五
浙江區	二八三、〇〇九、〇〇	四、五六四	四六八	四六八

四、生產種類爲紡織染織、機電工業、鑛冶工業、化學工業、陶磁、食品、交通用具及其他八項，共計約五十餘種以上。「以上的工業多屬於民間方面，可是關於軍用國防者也不少，採鑛、鍊鐵、毛布、軍用布等屬之。成爲主要民需工業者有紡織、金屬、製紙、皮革、榨油、麥粉等」。

五、關於工合運動的透視，合作社數可成爲三萬，即爲現在的十五倍弱，那若實現，便擁有近三百萬的社員與近一千萬人的家族。「來開始補充戰爭上我工業的損失」。

他們對於工合運動的夢是很大的。（總論第二節「工合的誕生及其發展」）

以上是關於工合運動之量的概觀，其次再來看一看它的質吧。張法祖是先從過去合作運動來比較觀察。（總論第三節「工合與農村生活的改造」）中國合作的歷史，可以溯至民國十年（一九二一年）著名的華洋義賑會的設立，其後經過義賑會及民族資本之指導兩個時代，

是以信用合作爲主流的。即民國二〇—二五年

（一九三一—六年），在七種合作社中信用社占的比率爲八七·五，八〇·一，八二·三，六七·二，五八·八，五五·三。二十六年以後的激減，是由於專事「兼營」合作社的增加（前面所引用的天野書三一六頁），因而顯示出來頗爲健全的傾向。總之，張法祖關於銀行資本指導下的信用合作給與農村經濟的影響，有以下尖銳的批評，他說兩種農村合作貸款，在全國百七十七縣設有六千八百六十四社，然信用合作社占其中七成以上。雖然如此，至一九二五年，銀行界對內地農貸總額不過四百萬元，由內地向上海流入的現銀，每月入超百萬元，而內地向上海流入的現銀，每月入超百萬元，甚而時時達一千萬元以上。兩相比較，依農貸方式流入農村的資金，全然是杯水車薪罷了。

農民們並不願及上述的信用合作的如此發達，依然不能不去依賴他們的舊主人，富農，地主及商家。根據二十六年度中央農業實驗所

調查，全國農民的負責根源，現金貸放爲合作社一·三，富農五五·〇，商家一七·三，地主九·〇；穀物貸放爲合作社〇·〇，富農爲四六·六，商家一一·三，地主一三·六，可知政府與銀行資本金，雖然屢屢着眼於農貸，可是農民由他們所能得到的僅不過百分之十三，而富農及商人，地主，資本金，却占七十一四，依然呈現壓倒的優勢。

張法祖對於工合運動的優越，說明不僅單單是關係者個人的利益，而且更強調對於鄉村的集團生活，也給與了很大的潤澤，那一點是特別值得注意的。根據他那工合運動的優越性的四種事業來說，其中只有一個可以證明是有可能性的。事實是：

一、資本的調劑，不僅可以免除高利貸的榨取，而且可以防止鄉土新興的生產事業資金的流失，在這種困難時局中，樹立起自身生活的保障。工場的位置除了都市或部落，其間的鄉鎮（農村的都市）是最適當的，對該工場的貸款金額少則一千元，多則至數萬元以上。手續是簡捷的，在經營及技術上，都經過懇切的指導訓練。

二、促進農村文化組織的向上，來貢獻直接有力的鄉土建設。對此事張法祖的主張如次：農民比市民的文化水準低，只是孤立的生活着，大都受着土豪劣紳或貪官污吏的剝削。因爲工合的大部分分布在鄉鎮，對於各地農村很容易發揮指導作用。凡是設置了工合的地方，均組織有識字班、夜學校、補習班、職業訓練

班、音樂隊等，集中附近的青年男女，參加生產運動，同時灌輸抗戰常識等，對於發展民智，激發愛國熱情，獲有顯著的效果。此外更有工合醫院、保育、院托兒所，診療室等，對一般市鄉民免費施療，並倡導清潔運動，自動的施行種痘預防注射。

所以，農村合作社一經出現，眼前憂鬱着的乾燥無味的社會，立刻便呈現活潑的新興的氣象。

三、能够合理的能率的運用鄉土內的原料及勞動力。中國的農民是勤勉的，但從數個月農閑期及其勞動的技術組織一點來看，不免是浪費的。又原料方面除改良增產原來品種外，可以利用在中國特殊發達的本草學研究的結果，來作救荒及代用資源之偉大的開發，想是可能的。

尤其是這個，我想到達如何程度的可能性，鑽之實地是可以知道的罷。

四、防止原料及原始積蓄資金的流失，藉以培養鄉土生產力。

農村的財富，取着種種途徑及形態，向經濟都市更向國外漏出，一世紀以來，中國民族之所以陷於貧血症，最大的原因便在此。張法祖認為工合運動正是對症良藥。

最後，張法祖提出了可能性的問題，那便是工合兼營信用合作：（一）由該合作社向已設的工合工場預約，將製成的改良農具配給社員；（二）計劃施行種子，肥料，耕牛等現物貸借，來代替現金。但該計劃的實施，預料對

周圍的關係上是有着相當的曲折的。

以上是重慶方面的合作運動，至於延安方面的，因為篇幅的關係，在考察另行整理的中共對策的時候，作為其中的一個問題來檢討。我想在提倡和平陣營新合作運動的準備上，以上所述的大體事實是足夠的了。

### 和平陣營經濟建設的指針

我以前也很少接觸的所謂和平陣營內的經濟建設，應該一面參照以日本為指導者的大東亞建設的部分工作，同時，在另一方面參照孫文的民生主義工作的主要部分。

再者，來回顧一下孫文歿後至中國事變十年間的工作，也是妥當的罷。無論如何，這個傳統是現在南京政權必須選擇來繼承的。就大東亞建設部分工作方面說，大體是關於日滿華經濟建設要綱（民國二十九年十月）在大東亞建設會議答覆後的政府發表（民國三十一年二月）及對此作為企劃院研究會解釋書而出版的「國防國家綱要」與「大東亞建設基本綱領」因為其中也不能說沒有多少的鄙見，所以在這方面，我本身並未守沉默的。孫文的民生主義分經濟建設為國營及民營，國營事業的規定：「凡企業有獨占的性質或以私人的力量不能經營者，例如鐵道，航運等，是必須歸國家經營管理的。」（國民黨第一次全國代表大會宣言）根據這種根本方針而發展的便有獲得「大砲」令名的「實業計劃」（第一公論社版孫文全集第二卷所收），即是國民政府奠都南京以來至

中國事變的十年間所構築的諸計劃。關於國營企業，現在省略，預定在別一個機會再來詳論，其次便在個人企業方面作一概述罷。孫文作為這一方面的指導方針的，是主張「節制資本」。

民生主義的辦法，國民黨綱早有決定。「國民黨對民生主義規定的兩個辦法，第一是平均地權，第二是節制資本，中國的民生問題，惟有依這兩項辦法能解決。可是世界各國的情勢不同，資本發達的程度也各異，所以各國民生問題解決的辦法也是不能相同的。」（孫文全集第一卷三七六頁）

可是中國現階段節制資本的妥當方法如何呢？孫文答復這個問題是：「社會及工業的改良，運輸及交通事業的公有，直接稅即所得稅的征收，分配的社會化即合作社的同類的辦法。」一看如何也是平凡的，但實際上是否平凡那又是另一回事，吃緊的問題却是如何展開這種方法。不幸孫文發表這種結論後，沒有多久便死去了，故第二流黨員及共產主義者，歪曲了孫文往返否定過的階級鬭爭的方向。吾人特別是和平陣營的指導者們，不能不從速糾正那種軌道，一雪這個偉大革命家的冤恨。在孫文所謂節制資本下私人資本的地位，換言之，大體是如次的罷：

一、凡獨占企業及在中國經濟現階段上，不宜於私人經營的諸企業均改為國營，其他概為私人企業。即除去基礎工業及需要巨大資本乃至高級技術的諸企業外，結果輕工業或粗工業，在各種國營企業下的諸工業，是工場手工

業及批發商工業等前資本的經營形態，同時也是私人資本家的領域罷。

二、一看前列四種方法，顯然對於私人資本的活動，無論在政治的及社會的立場上，是企圖加以適當統制的。其中必須注意的是包含着第一「社會及工業的改良」第二「分配的社會化」的企圖的合作運動的提倡。所以，孫文的民生主義必然是不平凡的，第一是以動員世界資本爲目的而樹立起雄大的「實業計劃」，第二是從政治的社會的見地，參照事實，來考慮企業統制，雖然其內容不免疏漏幼稚，但必須認做是所謂計劃乃至統制經濟的先覺者。

熟讀民生主義講演的人，對於社會及工業的改良，仍有着曖昧的表現，其實，他的最透澈的見解是可以保證的罷。日本公認企業之公共性的，是昭和十五年（民國二十九年）十二月閣議決定經濟新體制確立要綱時才見到（企劃院研究會、國防國家綱領六二頁），孫文確實

在四半世紀前便表明了這種思想。他說：「我們要完全解決民生問題，不但要謀生產問題的解決，同時，也不能不注意分配問題。要知道，公平的分配方法，是在個人資本制度下不能實行的。爲什麼？因爲在個人資本制度下的種種生產方法的目的，那不過是一個目標，那個目標是什麼呢？就是積蓄資金。食糧生產的目標便是把金錢積蓄起來；可是我們要實行民生主義，食糧生產的目標不在積蓄金錢，而是在供養人民了。」

總之，關於個人資本的公共性，兩大民族已

經步入到頗爲相似的軌道，這是吾人認爲欣快的事情。

孫文所謂分配問題，在衣食住之外的行，就是包含着交通手段，前述關於食糧問題的主張，當然衣食住行也適用的。又他們前述的主張，據說恐怕惹起世間的危懼，往返於馬克思主義的鬥爭，不能不用和平手段，關於資本主義制度「須依漸進而改良，是不能立即推倒的。」再者孫文於上述之資本統制以外，特別重視合作社「分配的社會化」的機能，對其期望甚大，但終須重視具體的意見。然吾人特別是和平陣容的指導者們，在這一方面也有取法孫文遺志，並謀合理發展的義務。

### 合作運動的新使命

我在前節關於孫文的個人資本說已成過去與否也是不知道的，可是我抱有這樣的信念，就是賦予合作運動重大的新使命的，這種新規定的合作經營，要一任民族資本及鄉土資本。所以要以正確實踐這特殊的信念，就是確信孫文所主張的那種程度的統制，對於資本的動向當然需要加入統制的。然統制的可能性如何，對這疑問，我認爲必須以民族的政治力即國民黨（新民會）的各級黨部爲中心，而由各行政機關隨時隨地加以協力。

關於政治力，以「鄉土社會的建設」爲題，於別稿中另有詳細具體的說明，預定在最近可發表，不必待他來了解的。

爲規定新合作運動的內容，不能不先明白其

目的。大體想是可有如次的要求：

一、漸進的而且完全的消去中國鄉黨經濟之

內含的半封建諸關係，而來建設新的「共同主義」的經濟社會，換言之，在誘導其近代產業文化的過程中，有所謂「必要的惡」者，即承認一時的部分的製用資本主義經濟。

二、實現第一項的目的（封建制的消去與資本制局部的製用）同時，在遂行「中國參戰」義務之必要的限度上，實施經濟統制；

三、先行促進生產力的發展，於其基礎上，組織有效的合理的厚生啓蒙運動；

四、以上大規模的建設，是孫文的民生主義理論或其「實業計劃」所謳歌的。國營及民營之單純，且從國民大眾遊離的企業形態是不充分的。再者彼等或彼等以上的脚色，加入全國合作組織是絕對必要的。然那時的合作內容普通都不够用，那是無庸贅言的罷。

以上所謂共同主義經濟，不過是假的命名，我對西洋的經濟思想——資本主義及社會主義對立的事情是漠然的。但它的萌芽今已在孫文的民生主義思想及日本的經濟新體制確立要綱基本方針（昭和十五年「民國二十九年」十二月閣議決定）中發生，其後越過了繁榮的障礙物，最後最有希望的發展，便從「企業的公共性」的新思想中，可以辨認出來。企劃院研究會的同人們，關於該事有如此的聲明：



「在計劃經濟下的企業，不是以追求利潤爲主要目的，自由的私的企業，它是在「國家綜合計劃」上「國民經濟的構成部分」，要更適當的表現其爲「部分擔任者」。因爲企業是以公共性爲其性格的。資本對企業的支配雖是絕對的，亦不可讓經營者成爲國家及資本家兩大之間的左右爲難者。所以爲了保持企業的公共性，對於資本所有者，至少也要要求確保擔任經營者的優越地位」。

研究會同人更進一步，有如左列明白的說法。

「所謂經營地位的確保，是將所謂「資本與經營的分離」的理念，高唱一時的當世議論，加以贊揚，所以它若是捲起如何急激的變革，自然要刺激經濟界，在經濟團體懇談會也成爲議論的中心，結果有如次的三位一體論。幾分消極的經營的地位，在要綱上是確認改革的。」

（國防國家綱領六二—三頁）

所謂三位一體，在經濟新體制確立要綱基本方針上，稱爲「資本、經營、勞務之有機的一體的企業」，將經營者及勞務者對於向有主人公的觀念的資本家，指爲「並立的經營」，結局否定了「資本的絕對優越地位」，可以解釋爲確認經營與勞務的地位之劃期的宣言。

其次，所謂參戰中國，也是喘息於世界的困難階段之和平的中國，如何才是合作社的妥當內容却是問題。我願意有如次的要求：

一、國民黨（或新民會）與合作社的關係，大體是準於那其黨與其外圍團體的諸經濟

團體的關係；

二、將經營主體求之貫通全國的民族資本及鄉土資本之基爾特的構成體中，所謂鄉土資本是包含地主團的，解釋爲地方長者團體並無妨礙；

三、上述鄉土資本是以半封建的商業及高利貸資本爲主要成分，那和地主一樣，不盡是「目的」第一項所謂必須消去的性格的濃厚保有者，如在滿洲國所見到的一樣，它的態度是站在頑強的反統制的態度的。對此，居在其上的民族資本，以黨及政府援助下的鄉黨經濟之近代化產業化爲目標，可期望其強力的盡情理的加以指導統制。這件事情，以後試於地主及鄉土資本兩方面，分別的稍加以具體說明。

四、日本之農協的產業組合，是以信用、販賣、購買、利用四種兼營爲原則的，在中國鑑於其顯著的特殊性，要綜合經營信用、集配、生產、消費四種事業，想來是不適當的吧。其中購販機能包括在集配部門，然在中國參戰的現階段特別重要的，當然也就是集貨機能。消費部門主要的以都市小住民即俸給生活者、勞働者等爲經營的目標。在組織上，街會（町內會）以及鄰保班是他們所持有的。在中國成爲實際問題的是社會運動的新階段上也動員了女性，所以隨着醫療、社會教育、健全娛樂、共同作業等的厚生、啓蒙工作，在這個部門的內容裏，與經濟部門並立的文

化部門內的厚生工作的關聯是該考慮的罷。

五、所需要的新合作社的特徵，想來大體上是要把握下面的五項：

1 須以和平民族資本及其全地方的份子之長老團爲中心勢力，在黨府的強大影響下來組織、經營；

2 信用合作的經營，須違反一部分長老團的利益，期與國家低利息政策確當的協力；

3 集配合作，不僅是本運動中大東亞建設協力工作的中心機能，代替了從來的購販合作，須貫徹本運動的公共性，來樹立推進隊；

4 生產合作在民族資本的指導下，於和平地區內的經濟生活之近代化、產業化，不但是漸進的而且必須全面的來推進。這種方針，由置重點於地主及鄉土資本之參加生產與中等以上農工生產力之增強，是可以實現的罷。

5 現階段的消費合作，大部分是要帶有社會政策的性格，因爲它是以對大眾的啓蒙及厚生工作爲焦點，而須以宗教及醫療團體之任務爲主的。

# 華中合作社之新階段

華中合作運動，事變以後，一向是由日本軍及上海大使館事務所來相當指導的。成績頗堪期待，除漢口地區外，合作社總數為六十七社分社合計為六百零二社，社員總數達八十九萬一千八百七十三人。茲因中日關係調整，於今年七月二十八日，已由日本將華中合作社指導監督事業，全盤移交我國國民政府管轄，當由行政院副院長周佛海氏與國內公使交換文書，並決定設立中國合作社指導委員會，隸屬於行政院。該委員會委員係網羅關係各部長及專門家組織之，陣容極為堅強。其下部機構則設有事務局，局長由實業部合作司長董玉民氏就任。華中合作運動之前途，當可愈益發揚光大也。

拙譯之「華中合作社之新階段」係自「中國合作社之新階段」一文譯出，原文自七月二十二日在日本產業經濟新聞連載三次，嗣又轉載產業組合新聞三百六十三號。此為事變後，國府接收前華中合作運動之珍貴資料，故特譯譯，以資參考。

譯者

事變後的華中合作社，是民國二十七年就和平地區的農民，在經濟上加以組織指導，以協力軍的治安工作，為獲得合作社本來的目的之經濟的效果，第一步由軍特務部着手、行使。

所執行合作社之指導監督，在該事務所內設立合作社指導委員會，以迄今日。合作社的組織分總社（全體組織）支社（縣市組織）分社（區或鄉鎮組織）三級，本社應有的中央機能，暫定由特務機關本部來

員以團體加入者為主，如學校，寺院，工場等消費者團體是。合

省	名	數量(民國二十五年)	截至民國三十一年末止
江	蘇	一四七、五六二	六五七、七五六
安	徽	二〇六、六一五	一〇〇、九七八
浙	江	五一、八七〇	一三五、一四一
合	計	四〇六、〇四七	八九一、八七五

此外特別社員有二九七人，社員出資金每戶一股五元，特別社員一股二十元，截至去年末止之出資總額為儲備券七、八七三、九〇〇元軍票二〇六、三五五元。

合作社之事業，為農業技術之改善，生產資材之配給，農產物之合理的販賣，農業資金之貸借等，以目前急需的生產增強為重點而加以指導，其概要如次：

(一) 生產指導 (1) 置重點於食糧纖維作物及之增產，特別在清鄉地區儘先集中指導；(2) 與華中棉產收進會等農業團體協力，以期農民指導之一元化，農民指

導由所有合作社，依其下部組織的生產互助社(現在約有一千社)行之；(3) 大部分合作社設有自營農場，施行簡易的農事試驗。預定在民國三十二年，實踐水稻及小麥優良種之試作，棉花及麻等栽培之獎勵，硫酸及農具之配給，水稻病蟲害之驅除預防，自給肥料之增產，試驗研究設備之整備等，其計劃之一部已見諸實行。

(二) 物資之配給 依向來之配給票制，以配給日用必需品為主，從本年度起，對生產資材之耕牛肥料，農具，種子，種苗等之配給，亦積極施行，以資農業增產之用。

(三) 金融 試行辦理社員存款及

作社數在民國二十九年末，是支社四十一，分社七十一，社員四六、六八〇人，至三十一年末，激增為支社六十七，分社六〇二，社員八九二、一七二人。

以社員數來與事變前比較，則見有如左列之顯著進展：

小額貸借，最近由銀行方面借入金額亦達二千萬元，以生產金融為中心，謀金融事業的積極化。

合作社之貸款狀況，截至去年末止，為無擔保軍票二股，五五五元，儲備券二六三股，二二四、一七五元，有擔保軍票九股，一七、七五〇元；儲備券七二一股，六七、五七九元。

(四) 土產物之販賣 生產之增強以農民生產物之合理的價格販賣為前提條件，由合作社指導實施生產物共同販賣，以安定販賣及販賣價格，同時在戰時遂行上，努力確保必要的農產物資。民國三十一年度之販賣事業狀況，為收買額軍票一八一、二六六元，儲備券九、六八二、九二九元，販賣額軍票一、六四八、二四五元，儲備券二六、二二六、七五六元。

除上述各種事業外，為完成大東亞戰爭，合作社的協力は不能缺少的。

三

準於道義的經營原則，以日本人指導員為始，經合作社主要職員及職員之努力，於事變前之合作社內

可以看出創造了新的性格，即

- (一) 防止物資流失敵地，並適正調劑配給，與保甲制成為一體，依配給票制實施比例配給制度，又擔當土產物之組織的蒐集、協力對敵前線封鎖工作；
- (二) 設立模範農村，進而指導全般農村經濟；
- (三) 在清鄉工作地區，對下級官吏、教員、警察官等團體加入者施行低廉物資之配給；
- (四) 依米、麥、羊毛、荳蔴、棉花等軍需及民生物資之蒐集，向當地自給而協力；
- (五) 合作社依農業者與日本方面經濟團體之調整，擔負中日經濟提携上諸事，必須特別注意的是在農村地區設置青年部，與愛鄉青年團連絡下動員青年層，今後隨新國民運動之徹底，可使青年層之強化愈行活潑了罷。

以上是在華中中國合作社的現況，在中日協力下，短期中便獲有驚異的發展。以合作社的工作，來與中國共產黨或重慶方面的農村工作相比，有如左列的優點。

- (一) 動員農業技術，以求質量並進；
- (二) 確立肥料農具及其他生產資

材的供給；

- (三) 金融及其他經濟實力；
  - (四) 土地的合理發展。
- 今後因國民政府政治力之深入，明顯的，合作社領域也要更加擴大，為合作社工作之將來發展，以下兩項是急需考慮的：

- (一) 以強力的中樞機關為中心的綜合的經營；
  - (二) 農村青年層之積極的指導。
- 也就是為達成合作社第一目的的生產增強，不能不將合作社的全般活動導入以生產為中心的綜合統一的經營。

四

現在各合作社以剩餘金之一部，

依自力來實行生產增強設施，昂揚將來自力建設的機運，同時，為完成其自主的發展，不得不確立強力的中樞機關，以圖擴充強化中央之

總社的消息，務須使之成為強力的中樞機關，講求萬全的措施。

合作社為農業生產之中核，為其發展，道義的指導是極重要的。除主要職員及職員的監督外，特別對青年職員或農村中堅份子，施行積極的指導，在中國農村不能不圖確立合作社推進的中堅層及次代推進層的。

(大社源自農業組合新開三百六十三號)

事變前中國中部各地合作社社員數與人口數之比較

省市縣	人口總數	社員數	每千人中有社員數
江蘇	三,一四三,三五三	二,三六九	四.三五〇
安徽	三,〇九三,〇〇〇	七三三	三.三三三
浙江	二,〇三三,七三七	七〇,六六六	三.四八
江西	二,〇三三,八三七	一三一,四四七	六.四七
湖北	三,一〇六,三三三	六〇,一二三	一.九二
湖南	三,〇二六,八三五	五四,四八六	一.八七
上海	一,七六九,八三九	一七,一九七	九.七二
廣東	六,八四四,六九五	三三,二二六	四.七三
漢口	七,四二二,五三六	五,〇七二	六.八三
計	一五九,六七二,一四五	五五,〇二八	四.七四

# 我國農業倉庫經營之理論與實況

劉孚生

## 第一章 緒論

### 第二章 我國農業倉庫經營之理論

#### 第一節 農業倉庫之意義

#### 第二節 農業倉庫之功能

#### 第三節 農業倉庫之業務

### 第三章 我國農業倉庫經營之實況

#### 第一節 我國農業倉庫概況

#### 第二節 我國農業倉庫不發達原因

#### 第三節 我國農業倉庫之改進

#### 第四節 華北現下農倉應有之任務

## 第四章 結論

## 第一章 緒論

溯自世界第一次大戰以還，影響所及，極為普遍，其中尤以經濟界變動為最。今以農業方面來論，米價之升降無定，予農民以重大威脅，米價跌落，生產者得不償失，固受損失良多，即米價騰貴，享其利者，亦非一般農民而為主豪農。故一般貧苦之小農常處於不利地位。更因物價上升，使多數農民益增負擔。農民因缺乏資金，每於秋收後，立即將其農產品以低價脫售，而奸商得以從中操縱居奇，乘機獲利。迨米價騰貴時，已無餘粒，反由生產者一變而為消費者，則以現金在較高價格下購買食糧。故一轉手間，農民之損失實大。此種情形，一

日不除，小農生計一日無法改進，故農業倉庫，應時而起，目為挽救斯弊之重要機關，一時東西各國，風起雲湧，盛極一時。徵諸各國成例，對於農倉經營之方針，可分為公營及私營二種。前者以推行國家之政策，為農民公益之組織，盛行於德日諸國，規定由產業合作社政府機關及農會經營之，而以發展農業為目的。後者則為個人及有限公司之組織，而以牟利為目的，此制在英美各國頗為發達。我國農倉制度近於德日，故在農倉法案中第三條規定：「農倉不得以營利為目的」；又第五條規定：「經營農倉事業須有下列資格之一：（一）合作社或合作社聯合會，（二）縣區鄉農會，（三）區鎮鄉公所，（四）以發展農業為目的之法人，（五）經營農業生產事業或經營與農業生產有直接關係之事業者十二人以上」。

竭與都市資金之充斥問題，頗為政府當局及金融界注意，其中尤以短期信用為推進農業金融之先聲，而農業倉庫益被目為最有效之一法。良以此種設施，既可使農民與消費者發生直接交易，避免居間人從中取利，俾農產品之市場價格與農民實得價格較為接近，且可協助農產品運銷，促進農產品質改良，兼有協力國家推行食糧政策及調節供求平抑價格之功能也。故以國民經濟立場言之，調節食糧之供求，穩定價格之劇變，推進國家農政之設施，藉以促進農業金融之健全，農村經濟之好轉，農倉制度確立殊為必要也。

## 第二章 我國農業倉庫經營之理論

### 第一節 農業倉庫之意義

農業倉庫是對儲押需款農民資助以現款；對無保管設備之中小農家收受其農產物之寄託，加以統一之調製及包裝，藉以減輕農家之勞力，增進商品之價值；且對於保管物發行農業倉庫證券，俾農產品資金化；實行共同販賣，力矯急於零星脫售之損失，而獲取大量交易之



利益。故有農業倉庫建立，不但農產物之季節性得以調和，價格之平準可望達到，即商人、消費者亦可得到貨物等級化及品質標準化之利益，其便利初不僅及農民也。然運用不當，亦足發生種種流弊，如大地主、奸商利用農倉壟斷居奇，農倉職員利用職務之便，乘機囤積投機，濫發倉單，轉移買賣或貼現，操縱農產品價格等，而於農倉發展上，發生莫大之障礙，是故必興利去弊，以求實益於民間，而固社會之信用。

考我國農倉法草案規定，「凡調節人民食糧、流通農村金融、而經營農產品之儲藏及保管者是為農倉」，是農業倉庫以農家經濟為本位，其設立之目的，在農村金融之調節，供求之調整，農產品價格之平穩也。

且自社會經濟發展以來，金融及商業情形，日趨繁雜，各業莫不處於劇烈競爭之波瀾中，故農業之改進，在現勢下，非專求技術之改進即為已足，而運銷方面直接間接對於農業亦有深切之影響，故必二者互相輔翼，然後生產與需求方克調劑，農村金融方克流暢，整個農村經濟方有復興之望也。

## 第二節 農業倉庫之功能

農業倉庫不僅如上述給予急切需求及無倉庫設備之農民以種種便利及利益為已足，且兼有

- (一) 調劑農村金融，
- (二) 推廣農產品之市場，
- (三) 增高農產品之效用，
- (四) 調和供求平穩價格，
- (五) 使國家之食糧政策易於推

行等功能，茲復申論之：

(一) 調劑農村金融之功能 查農倉之主要功能為資金之通融。農民以其農產品作抵押借款，而直接在農倉方面謀得資金，或向銀行合作社等金融機關，提出倉庫給予之倉單作抵押借款。待收穫季節已過，農產物價格升高，再行出售，如此農民一方可用低利貸得資金，以應一時之急需，一方待價而沽，收到高價之利。是將農產品資金化，以證券之方式，流通金融市場，而調劑農村金融枯竭之目的，乃得實現矣。

(二) 推廣農產品市場之功能 我國農民智識淺陋，耕植多墨守成法，且農產品之品質亦無標準，至於加工改裝則更非其本身力量所能作到，此實為推銷上之困難問題。若利用農倉方面之加工改裝檢查等工作，可使品質標準化，種類等級化，故農產品本身之信用增加，適合市場之需要，而易於推銷。尤其在國際貿易市場上，常以農倉對農產品質檢定之證明書，為規定交易價值之標準，甚至必須有品質檢定證明書方許出口。且加工包裝均以科學方法處理，品質自然提高。更以農倉業務多受政府之優遇，運輸方面予以種種便利，銷路自能流暢，獲利自然增大。是故農倉可以增加農產物之價值也。

(三) 增加農產品效用之功能 農產品之生產與消費，在時間上相差甚為懸殊。收穫之季，供給驟增，價格跌落，且時間一久，每易發生霉爛虫害等情，如有設備完善之農倉，代

為貯藏保管，必能增加農產品時間之效用。又農倉兼營運銷業務者，可輸通兩地之供求，是農倉又能增加農產品地域之效用也。

(四) 調節供求平穩價格之功能 供求不均足以激動物價之常態，而物價之脫常，又影響國民生計至鉅。農業為富於季節性之事業，前以言之詳矣，當至收穫之季，供給量驟增，價格必落，此時更因為農民應付各種開支，繳納各捐稅，需款最殷之時，勢必賤價出售，致使大部農產品流入市場，而為一般富農、地主、商人乘機壟斷市場，囤積居奇。迨至青黃不接，供不應求，糧價高漲之時，農民反需以高價購入，以維生活，一轉手間，農民損失極大。農民披星戴月，終歲勤勞，結果反日趨窮途，而投機者反坐享其利，日久社會必呈不安現象。如能利用農倉，在穀賤時則大量貯藏或儲押，至穀價過高時，則酌量平糶，或實施運銷，以調節供求，而平穩其價格，非獨加惠於農民，無形中且可穩定一般國民經濟，減少社會問題之發生，且供求既平衡，農產品之利用亦可減少浪費。

(五) 使國家之食糧政策易於推行 農倉設立之目的在企圖農家經濟之發達，具有振興農村之極大意義，同時對於國家之食糧政策，亦有密切關係，尤其在公營農倉制度之下，二者互相為用，始可運用裕如，易獲得預企效果。蓋有完備之農倉制，對農產物之生產量、儲存量及需要量，易作詳細比較估計，以定其食糧政策推行之策略。譬如國內生產量、不足國民

之消費，其不足之量，國家可自國外購進，或對食糧進口課稅稍低，以鼓勵進口；如果國內食糧生產量超過消費量，則使之出口，或利用農倉收買存儲之，以備非常時期之用。（如戰爭災荒時），以免穀賤傷農之弊害發生。否則無農倉網之設立，食糧生產量、存儲量及消費量之統計數字，不易得到，食糧政策何由而定？即或制定，亦不免削足適履之謬，甚至實行之效果，恰得其反，如此，則影響弊害曷可言喻？事變前我國所取之米麥進口免稅，出口徵稅，以及各地防穀令，恰好爲此證明。如二十一年、二十二年及二十五年，三歲連告豐收，應可自給，然而米麥進口如故，豈真人多地少不足自給？抑生產力衰退，致不足自給？實則食糧進口，乃因美、俄、安南、暹羅（即泰伊）印度等國，或因利用新式農業機器，或因得天獨厚，所大量生產之成本低廉之米麥，成運我國傾銷，而我國內各省各地間米穀之出省，須徵重稅，更加運輸困難，成本增高，售價自昂，當然非外來農產之敵。以致豐收之省（如湘、贛等省）米穀壅積，福建廣東等省反賴洋米挹注，而從前湘贛等米穀區之市場，大都爲外米侵佔，致不能收有無相通、盈虧相劑之效，故豐收之區米穀價格暴跌，農民破產。二十二年據南昌行營報告江西食糧管理局特派員調查，臨川、宜春、吉安一帶平均穀之成本，每担約三圓餘，而實際售價平均無過二圓五角者，穀賤如此，此誠所謂「糞其田而不足也」。以上所言，猶限於平時，若在戰時運用食糧

之統制，謀食糧之獨立自足、平均分配、平準糧價諸問題，農倉網之遍佈尤爲急需，故爲完成決戰體制，主張積極謀農倉之設施也。

### 第三節 農業倉庫之業務

農倉之宗旨，第一爲謀農產品之安全保管及改善，第二爲對儲藏農產品之農民通融貸款，第三爲寄藏或委託銷售，藉以謀農村經濟之振興。故按我國事變前之農倉法草案，農倉之主要業務可歸納爲下列五種：

- (一) 保管業務 保管農民所生產之農產品
- (二) 調製改裝包裹之業務 儲藏或委託農產品之加工、改善、製造、改裝及包裝等。
- (三) 經理受寄物之運輸與販賣業務。
- (四) 介紹受寄物之運輸及販賣業務。
- (五) 金融業務 以農業倉庫所發行之倉庫證券爲抵押之放款，或以其他農業倉庫發行之倉庫券爲抵押之放款。

考世界各國保管事業爲農倉之主要業務，農倉之生命大半亦維繫於是。農倉收到寄託農產品後，得對之加以檢查，調製、改裝及包裹。所謂檢查者是農倉方面對農產物檢定其品質，以定其等級；調製者，謂施行之乾燥、脫殼、碾白等手續也；改裝者，謂代緊寬鬆之包繩，更易雜亂之包裝套裝及鼠嚙者等是也；包裝者，如於原袋加套袋，或將未包裝之米穀等代爲裝袋，此種業務可節省寄託者之勞力。且農民智識低劣，疏於商務，寄託農倉中代爲運銷，既可獲得價而沽共同販賣之利，又可

省零星銷售之費，更可以其寄倉之農產品之單據，持向其他農業金融機關爲担保借款，以濟急需，此種貸款不啻在信用放款與以不動產爲抵押放款間新闢動產信用之途徑，其於農村金融調劑實有力焉。同時農倉方面，亦可對其所保管之農產品，予以信用，如爲儲藏農產物者，按值發行倉單證券，而交付儲藏者，此種證券在法律上與被儲藏物可同樣辦理，其買賣、讓渡及典質均得以證券行之，若爲信用昭著之農倉發行者，能如商業票據，輾轉流通。農倉貸款時，可收受本倉所發行或其他穩定倉庫所發行之證券爲抵押貸款，由此可知農倉實爲振興農村經濟之重要組織。

## 第三章 我國農業倉庫經營之實況

### 第一節 我國農業倉庫之概況

#### 一、我國新式農業倉庫之興起

上述農倉制度，在日、英、美、德、法、意諸國頗見盛行，成效昭著，惟皆近代之新創設也。我國立倉積穀之法，自古有之，如常平倉、社倉、戰倉、廣通倉、惠民倉、義倉等，種類紛歧，各有專用，但其宗旨多爲備荒平糶之用。故我國古代之倉儲，多以地方自足或含慈善性質爲原則，與現在之新式農業倉庫乃以流動農業金融、輔助農業復興爲宗旨者迥不相同。本文對舊式慈善性質之倉儲不加討論，而僅及於新式之農倉。

考我國現代式之農業倉庫，晚近始漸創立，

蓋一則以穀價跌落，爲救濟農村計，自不得不努力推行；二則資金集中於都市，農村則感資金枯竭，都市則感游資充斥，爲打破此種農村金融與都市金融背道而馳之現象，而期收獲互相調節流通之效果，農產儲押放款實爲最妥善之策；三則合作運銷之發達，與農倉有息息相關之用。因此三種原因，在政府方面，各銀行方面，遂紛紛倡設之：

(一) 在政府方面 國民政府鑒於農倉之重要，於民國二十二年五月六日，由行政院農村復興委員會議決，農民銀行須在各縣設立農業倉庫，同年實業部之該年度農業行政計劃綱要首條即爲籌辦農業倉庫，並擬定農倉法案，呈行政院轉送立法院審核，俟該法公布後即令行各省主管機關切實遵辦。該部復於五月中令飭中央農業推廣委員會同寧屬農業救濟協會，創辦中央模範農業倉庫，以資提倡，首先設立於啟巷，龍都，淳化鎮，秣陵關四處，成績尚佳。後國民政府召集八省糧食會議，組織糧食運局，並擬在上海，南京，蕪湖，九江，漢口，長沙，開封，洛陽等八處設立新式規模八大倉庫，可儲糧三百萬石，而實部亦通令各省在指定課稅內，抽捐設立合作倉庫。二十五年實業部更與國內各大銀行組織農本局，專任復興農村之事，其業務分爲農產部與農資部，農產部第一項業務，即爲經營農業倉庫業務。此外在各省方面亦相繼制定農倉實施規章，設立農業倉庫，而以江蘇省辦理最爲完善，浙江省次之，其他各省多有無實。

(二) 在各銀行方面 在普通銀行方面，對於農業倉庫放款最多者爲中國銀行及上海商業儲蓄銀行。中國銀行因其資力雄厚，分支行遍設全國，故對各省設立農倉，頗多供獻，如在山西，陝西，山東，河北，江蘇，浙江等省皆有獨資舉辦之農業倉庫。上海商業儲蓄銀行之對於農倉經營，有自辦與地方團體合辦及合作社兼營三種。其他如交通銀行，新華信託儲蓄銀行，大陸銀行，四行儲蓄會，郵政儲金匯業局，浙江興業銀行，國華銀行，江蘇省銀行，金城銀行，鹽業銀行，中國實業銀行等，亦因都市游資充斥，以及農業倉庫儲押放款之安全而有利，先後在各省市分支行，或獨資經營，或共同辦理，或組織對農業放款團體，共同辦理，如上海銀行界對農倉儲押放款，更有大規模之經營方針及辦法。

中國農業倉庫事業，既有政府之提倡，復加金融界之促成，前途頗可樂觀，對我國農村經濟之復興，或將有偉大之供獻。惜自事變，一切工作皆成畫餅，不無憾焉。然自華北秩序恢復後，日本即積極扶助中國復興，在促進中國農村經濟復興方面，則有華北合作事業總會成立，擔當此種工作，故甚望集合華北民衆協力共進，以期華北農村經濟早抵復興之途。

## 二、我國農業倉庫經營實況

(一) 中央模範農業倉庫 概況：中央模範農業倉庫，爲民國二十一年實業部中央農業推廣委員會與寧屬農業救濟協會，在南京秦淮區合辦，計共分倉一百十四所

(註一)，成績尚佳。故在二十二年復擴大辦理，劃分五區進行，每區各設專倉一所，在專倉附近，再設分倉若干所。專倉地點，第一區爲清水亭，附近分倉共有六一倉，第二區爲淳化鎮，附近分倉共六五倉，第三區爲湯山鎮，附近分倉共一一六倉，第四區爲四家橋，附近分倉有二九倉，第五區爲溧水，分倉有二五倉。分倉爲由專倉指導設立，由全體儲戶公推代表一人至三人爲保管員，至指定地點，申請登記，經專倉調查核准後，即可設立。分倉多借農宅爲之，因地小屋狹，故又分爲若干小分倉。每小分倉最少可儲糧十餘擔，最多亦不過二三百擔。

中央模範農業倉庫，於民國二十一年共押穀二萬二千二百六十五石，貸出押款爲四四、五三〇元。至民國二十三年共押稻六七、八五一擔，共押款一〇七、〇三〇元餘，儲戶共計四、四七〇戶(註二)。

儲戶押稻在二〇擔以上者，須加入合作一擔，每股二元，以下者任便，但每人以一〇股爲限。待農民組織合作社時，此項股金充作創辦費。

保管：儲押物純爲稻子，每人至少一擔，至多五十擔。儲藏方法有四：(一)以蘆袋儲藏，由推廣區購備貸於農民，每袋約一擔，(二)用土倉儲藏者，以泥土築成，大者可儲稻三百担左右，(三)用板倉儲藏者，爲以木板作成，(四)用圍摺儲藏者，是以竹編成，每摺儲稻百餘担。

至於管理人員，專由中央農業推廣處辦事處與寧屬救濟協會內辦事員會同担任，分倉由倉庫房屋主人担任之，在若干分倉保管員中指定一人為監事，以監察各分倉之保管情形。

公積金：該倉每年在其所得利益內，提出五分之一為公積金，購糧堆存，專供水旱荒歉之歲，救濟貧民之用，此外並擬令各押戶於購回時所得利益中，提出百分之五，購糧堆存於所加入之分倉，逐年積存，不獨該分倉之資金可以確立，即遇凶歉，亦足自救矣。

## (二) 江蘇省之農業倉庫

我國倡導農倉最早，而辦理最完善者，首推江蘇省，該省農倉可分為(1)省政府直接辦理者，(2)江蘇省農民銀行辦理者，茲將其經營概況，略述如下：

### (1) 省政府方面辦理之農倉概況

該省為調節農產品之供求，流通農村金融起見，乃於民國二十二年十一月，農村金融救濟委員會通過興辦農倉，由政府設立江蘇省農業倉庫管理委員會，規定委員為七人至九人，負責管理及監督全省農倉之責。其下設縣農業倉庫管理委員會，規定委員人數五人至七人，負責管理各縣農業倉庫之責。關於農倉業務範圍規定為：第一，收受農民之農產品存倉，如農產品之保管與抵押；第二，接受農民委託處理其農產物，如農產品之加工，包裝及運銷。農倉接受農產物後，則發發證券單據，此種證券單據可以作抵押借款，其抵押款項，最高不得超過估價百分之七十，最低不得少於百分之五十，

其押款利率，以存倉農產物從價率為標準，但國幣一元，月利不得過九厘。關於資金籌措，省農倉由財政廳撥發舊田賦項下撥付二十六萬餘元，縣農倉由各縣於地方費項下，呈請撥用，已呈報者有二萬餘元。至於農倉運用之流動資金，由該省農行盡量供給，截至二十四年一月止由農行供給者，只備押一項，已達一百四十六萬七千六百餘元(註三)。

該省財政廳除督令各縣推選縣農倉外，更自行於吳縣、銅山、宜興等十縣建設大規模新式農倉，由江蘇省農倉管理處委託該省農行辦理，嗣又於崑山、句容等五縣，各設省農倉一所，計達十五所矣。縣農倉成立者計有九十所，分布於交通便利，保衛穩固，農產物豐稔，自耕農較多之地方。縣農倉倉庫，以規模較小，故其業務，每僅限於保管及備押二項。至於接受委託加工，則須就各農倉設備之情形而定。關於運銷，又擬由省農倉集中辦理之。該省並利用農倉，二十二年末至二十三年二月中旬止，於鎮江、高郵、江都三縣試辦收買水稻，收買價格均按市價每担提高一角至一角五分，三處合計收買九千九百餘石，收買量雖不甚多，而附近稻價，實賴此稍趨穩定矣。

該省農業倉庫管理處，為推廣該省農倉事業，擬定計劃，第一根據省政府原決議案，於該省大江南北各重要市鎮，興築新式農業倉庫二十所；第二擬於尚未設立農倉之各縣，每縣至少籌設二所，以期普遍，此外並擬頒布農倉規條簿冊，俾各縣農倉遵行，以期業務之統

一、擬以省農業倉庫代理運銷，對各縣農業倉庫委託運銷之農產物，得集中於此以行之；第二增設農產品檢驗機關，一方面檢定輸出農產品之品級，一方面統一農產物之品種，同時藉此以奠定實施省農業倉庫之基礎。

### (2) 江蘇省農民銀行辦理農倉之概況

推廣農倉儲押，實為該行活動農村金融之重要政策，該行於民國十八年即致力於此，惟當時範圍既小，業務亦簡。至十九年秋，大江南北，均告豐收，加以洋米傾銷，造成穀賤傷農之勢，該行為挽救一般小農起見，增加資金，擴大業務，至二十三年上期，該行自辦及委辦倉庫已達十七縣九十七處，儲押數量近三十萬石，押價約百五十萬元，至下期而農倉已激增到三十六縣，一百八十八所，押價二、二六二、三二七元(註四)。至民國二十四年底止，該行自辦及合辦之省農倉已達二百一十一所，計省倉庫十所，縣倉庫六五所，自辦倉庫五六所，合辦五十八所，合作社倉庫二十二所，分布全省四十縣，全年儲押總額為七百六十六萬九千八百餘元，較二十三年增加十七萬一千八百餘元(註五)。迨二十五年，農產又告豐收，該行更積極努力推進農倉事業，一年中增加凡一〇六所，總計前後共設立三一七所(註六)，良以農倉儲押業務，能調節供求，平衡市價故也。至於所經營之業務，可分為保管、儲押，加工、包裝、運銷等五種。但主要者，仍在儲押，其他不過為附屬業務而已。後並在農倉內附設鄉鎮代理處，代辦匯兌及信託等業務。關



於各農倉之儲押物，以米稻爲最多，在江南各農倉中佔百分之八九十之多，次爲棉花，小麥，豆類，元麥，乾繭，芝麻，玉米，生絲，布匹等類。至於加工運銷稍有規模者，爲無錫及東臺二倉庫。茲將該行四年中儲押放款數額表錄下，以資參考（註七）。

四年中全行農村儲押放款數額比較表

年份	全年農倉儲押放款總額	十二月底餘額
二二年	一、二八一、七〇七元	三三〇、七四三元
二三年	五、二七八、六二一元	二、二三四、〇三三元
二四年	一〇、四七一、四七六元	二、九五五、二〇三元
二五年	一七、二三四、〇一八元	五、八六一、〇八九元

此外浙江安徽等省，雖有經營農倉之計劃，但因農民銀行之未能普遍設立，如浙江省各縣有設立縣農民銀行或借貸所者，有未設立者，即設立之縣，亦各自爲政，缺乏互相聯絡之總機關，安徽省根本未有農民銀行之設立，故農倉業務皆不發達。他如中國農民銀行，自成立以來，即以復興中國農村經濟爲其使命，故該行對於農倉之推進，不遺餘力，惜因成立期限太短，又無何驚人成績可言，茲不復贅述。

## 第二節 我國農業倉庫不發達

### 原因

我國農倉概況，已如前述，其對於農政，民食，國防，皆有重大之關係，唯農業倉庫之實施，在我國尙極幼稚，而成績又極低劣，究何故耶？據專家之觀察，其不發達之原因，約有下列各點：

第一、缺乏良好之經營主體 農業倉庫既負有特殊之使命，其經營之主體，自應有嚴格之規定，故我國農倉法草案第五條規定，經營農倉事業者，須有下列資格之一：

- 一、合作社或合作聯合會，
  - 二、縣區鄉農會，
  - 三、區鎮鄉公所，
  - 四、以發展農業爲目的之法人，
  - 五、經營農業生產事業或經營與農業生產事業有直接關係之事業者十二人以上。
- 以上各種農倉經營者，究竟是否適宜？茲分析如下：

一、合作社或合作聯合會：合作社與農倉倉庫同爲振興農村經濟之公益機關，且合作社之運銷放款業務，又與農倉有密切之關係，故以合作社爲經營農倉之主體，最爲相宜，可收翼輔互助之效。但合作社在我國又未普遍設立，農倉自亦不能普及，且農倉以通融資金爲主要業務，而已成立之合作社又大多缺乏資金，農倉事業自然不能發達。

二、縣區鄉農會及三、鄉鎮區公所：農會爲改良發展農業之機關，鄉鎮區公所爲地方公益機關，以之經營農倉事業，實不能謂爲非當。惟農倉事業，既需資金，又須公誠之專門人才，否則絕不能收效，且一次失敗，對於國民經濟方面及農倉本身前途上，妨害極大，今農會與鄉鎮區公所既缺大量資金，又乏忠誠專門人才，且所負公務繁忙，自無力顧及農倉事業。

四、以發展農業爲目的之法人：此種法人，

大多爲農業銀行，不僅資金雄厚，且有專門人才，富有專長經驗，故亦爲最適宜之農倉經營主體。然在我國各省中，只有江蘇設有農民銀行，浙江由中國農工銀行杭州分行代執該省農民銀行業務，其他各省又付缺如，而具有中央農業銀行性質之中國農民銀行，又因成立年限稍淺，未著若何功效，故農業倉庫亦無由發展。

五、十二人以上之經營農業或經營與之有直接關係事業者：農業倉庫與合作社同爲農民自身之事業，故應由農民自己經營，方能澈底爲農民利用，爲農民經濟利益謀發展。但此種經營主體，亦多病於資金缺乏，經驗缺乏，及信用未彰，使一般人對之疑懼而裹足不前，故農倉事業亦不能稍有進展。

第二、農民之不信任 我國農民智識淺陋，保守性亦大，故對於農倉契約之規定不賠償非人力所能挽救之災害損失並須將押款本息如數歸還一節，常常誤解，且恐遭火災兵劫之損失，及如舊式之典當業私移當物之欺騙，疑懼叢生，裹足不前，寧願賤售其作物，受低價之損失，而不願存儲農倉中，收待價而沽之利益；並常誤解設立農倉之宗旨，以爲農倉之設立，爲戰時軍糧之準備，一旦戰事發生，儲存之食糧，即立被沒收，而我國又內戰常有，先例具在，故農民不願向農倉存儲。

第三、倉庫本身之設備缺款 我國現有之農倉，多設於廟宇祠堂或私人之破舊房屋，因陋就簡，對於寄託物之安全保障設備，多付缺如，故鼠虫霉爛之損害，在所難免，有時反不

如農家自設之倉庫完善安全，故農民不願將其辛辛苦苦耕作所得之產物，交其保管，致蒙可以以免之損害；且農倉取息之高昂，手續之繁瑣，亦足為其發展上之障礙。

第四、受非倉庫論之影響 此派論調，亦略持之有理，以為我國農民大多已吃盡當光，在飢餓線上掙扎生活；農業倉庫係重在儲押，農民須先有物可儲，然後始得農倉之通融，然今日我國農村破產，農村資金枯竭已極，農民受高利貸之壓迫已甚，故主張推廣農業倉庫以復興農村者，是不識農村經濟崩潰癥結所在，不了解我國農民困苦之實情，緣木求魚，將毫無所得。且以為農民需要資金之時期，係在春耕，農倉通融款項，須在秋收，是南轅北轍，背道而馳，故倉庫制度，不切合我國農民之需要。此種論調，實昧於近世政治經濟之趨勢，殊不知經營農倉，含有執行國家農政及民生國防之意味。又有一般地主豪紳，亦極盡攻擊誹謗之能事，間且利用農倉作其投機壟斷之伎倆者，而愚駭之農民則不免受其矇蔽，對農倉發生不良之印象，因而裹足不前。應知我國近代化之農倉經營，不過五六年事，一切草創，自難盡善，唯其未來任務，至未可限量也。

第五、政府未盡鼓勵提倡之能事 農倉之發展，固賴於完善之經營主體及農民之信任，而政府之鼓勵資助提倡，亦不可缺少。夫農倉之經營，既需專門技術人才，又需大量資金，更需興建新式倉庫，在在需政府之協助。考各國政府對於農業倉庫之設立，亦莫不加以提倡鼓

勵協助，如設立訓練技術人才之學校、補助資金、及監督指揮其營業方針。我國幅員廣大，人口衆多，各地風俗習慣亦諸多不同，更加金融之困難、農民智識之低劣，欲短期間求得農倉之普遍設立，誠屬不易。況政府方面亦因財政之困窮，中央與地方之行政又未取得緊密之聯繫，故諸多未盡政府協助之能事。故欲我國農倉之發達，臻於完善地位，又須待政府雄厚勢力之援助，否則農業倉庫之普及，誠不知何年何月矣。

### 第三節 我國農倉事業之改進

農倉事業在我國既如此重要，而其前途之障礙，本身之缺點又如此之多，故推行農倉事業者，應積極加以改進，俾全國之倉庫網早日完成，復興農村之機構早日強化。茲將改進我國農倉事業各點，略述如下以供參考：

第一、增強農業倉庫機能 農業倉庫之目的，既在扶掖農民經濟之向上，則發揮其機能，從而達到其任務目的，自屬必要。所謂農倉機能者，即寄託之妥善保管；受寄物之儲押放款；加工及包裝、協力運銷、農產品質之改良，便捷全國食糧之統計也。我國創辦農業倉庫有年矣，而現行農倉所能作者，僅保管及儲押二項，是以農倉之功能迄今尚無顯著之成效，故應急切改進之。

第二、改良農倉之經營方式 (一) 改整押整 贖制為整押零贖制；如儲押物為待價求售之農產品，則取贖時，固可以其出售農產所得款項

取贖。若儲押者，為食糧或種籽時，則取贖款項，須農民自行籌集，如採整押整贖制，農民則感無從籌措大宗贖款之苦，常因之陷入高利貸或典當之手，為免此患，故應採整押零贖制。(二) 發行倉庫證券：積極籌發農業倉庫證券，俾農民獲得儲藏，買賣，擔保以及流動自由，融通資金之便利。

第三、改善農倉之建築與設備 農倉建築設備完善與否，影響寄託物極大。完善之倉庫，在能去潮濕，防禦鼠蟲火災及調節溫度。反觀我國現有之農倉，多設於廟宇祠堂或破舊之房屋內，因之對於寄託物之損害在所難免，農民自不敢交其保管，對農倉發展上有極大之障礙，故應聘請專家為之設計，廣籌資本，興建新式之農倉。

第四、增加農倉數量 我國以農立國，人民多從事於農業，故需要農倉既殷且普，是以政府急應監督提倡，農民亦應自覺，務求農倉廣設各地，確立農倉制度，而形成有系統有組織之倉庫網。此外對於流弊之預防，亦須注意為之，如預防地主之壟斷，農倉職員及商人之投機等。並應開導農民，使澈底明瞭農倉之意義，而儘量利用之，如此則農倉事業自能日臻於完善普遍之途也。

### 第四節 華北現下農倉應有之

#### 任務

戰時之民食問題，不但與後方之治安有關，且與全局之勝負亦有極大影響，故現代從事戰

爭之國家，多審慎籌維，施行食糧統制——食糧之生產統制，消費統制，運銷統制，價格統制，藉使食糧之供求調和，一方面避免食糧不足、浪費、囤積暴利，另一方面促進食糧之確保、獨立自足與消費充足。然能使國家食糧政策有效推行者，農業倉庫實居首要。

華北為大東亞戰爭兵站基地，人口不下一億餘萬，現當戰時之體制下，為謀食糧問題之解決，須從根本上改變觀念，即對食糧不應再視為私人營利之商品，而應認為是國家生命之源泉，人民生活之物資。關於採購、運銷、儲積，必皆操之於政府，對於商人之囤積、民衆之剩餘，必按既定價格強制收買。在積極方面努力增產，消極方面實行節約分配，俾缺乏食糧之地方，糧價不致過高，產糧之地方，糧價不致壓低，形成穀賤傷農之勢，由政府通過籌措，統計各地實情，加以公平合理之分配。但欲達此目的，非盡力普設農業倉庫不為功。

夫華北合作社，負有推行國策之使命，是公益社團法人，又為農村信用通融機關，故以合作社為經營農倉之主體。華北合作事業總會決定農業倉庫開設助成金，每縣聯為五千元，在此百廢待興，財政困難之非常時期，而一縣聯可補助農倉助成費五千，足見當局對於農倉之重視及農倉事業之重要也。果今日各方經濟建設，皆獲猛進，自不難籌籌巨款，使農倉漸漸普及於各地。

華北合作事業總會，三十一年度合作事業運籌計劃中，農業倉庫建設基金為一百萬元，又

據華北合作月刊載該年冀、魯、晉、豫四省農倉之建設計劃概況如下：

省別	已建倉庫棟數	面積(畝)	擬建棟數	面積(畝)
冀	一〇五	二,二二一	六八	四,三三八
豫	一	一	九	三八〇
晉	七	一九〇	二〇	一,〇〇〇

且聞本年度，更預籌積巨款，謀舉辦各地農倉，以期農倉事業之發達，惜無詳細之統計數字可考，未得作一具體之敘述。

「確保農產」，「安定民生」，為吾華北民衆前進之目標，故當前以國策推進機關之合作社為經營主體之農倉，為華北民食問題，不特應消極儲押農產品，而且應進而積極負起輔助政府推行食糧政策之責任，對於食糧之積集，竭力協力，以期食糧政策實施順利，目的完成。由於此點，故宜盡力輔助縣聯農業倉庫，省聯農業倉庫以及食糧生產重要地區之特殊農業倉庫之建立，促成華北健全之農業倉庫網，俾對於食糧之統制，農村金融之流通，得以澈底推行也。

註一：見行政院農村復興委員會編農倉庫論第一八九頁  
 註二：見前書第一九一頁  
 註三：見林和成編中國農業金融論第四〇五頁  
 註四：見侯厚培編農業金融論第三〇六頁  
 註五：見江蘇省農林銀行廿四年營業報告——銀行週報第二十卷第二十期  
 註六：見江蘇省農林銀行廿五年營業報告——銀行週報第二十一卷第二十一期  
 註七：同上

### 第四章 結論

農業倉庫，對於農政，民食，國防，皆有重大之關係，而在大東亞戰爭兵站基地之華北，農倉之使命益形重大。唯農倉之施行，在我國尚極幼稚，農民智識淺陋，見聞狹隘，對於新興事業，惑於聽聞，疑懼叢生，難於接受，不易得其信任，倘非迫至萬不得已時，鮮肯儲穀倉庫，委託運銷。此種農民心理上之障礙，極宜設法根除，使其澈底明瞭農倉之真意義，以提高農民智識，使其自營。

再就農倉本身論，農倉之經營，猶之其他金融機關，營業方面，務須廣事宣傳，同時倉庫之建築設備必須完善，組織必須健全，內部之管理，人事之調節，專門人才之訓練選任，科學方法之採用，在在皆須注意，並須考察適合實地辦法，以免在世界各國為宜民強國之政策，經我國實施後變為害民暴政剝削營私之機構也。雖我國倉庫制度之創設，尚在萌芽時期，國內無例可援，以故困難叢生，但此種現象，在新創事業為不可避免者，實不足病。苟政府與人民同舟共濟之旨，能各盡厥責以全力赴之，則我國農倉事業之發展，誠不可限量也。

(完)

# 怎樣實踐增產

(續)

平 庸

十一、收穫的問題 農家到了收穫時期，可說是最高興的時候，特別是遇到豐年。大概秋收的開始在節氣上說是處暑前後，約在陰曆七月內，鄉間的話，「處暑找黍，白露割穀」，就是說一到處暑節穀黍之類的農作物已經熟了，應該收割。收黍是裸露的大粒穗實，不可過熟，熟過了粒子會落下的，並且黍子的黏性會消失一部份，所以都在七八成熟時，就要收割。收割登場後，應即用石碾碾軋，不必日曬，曬了子粒會破傷的。收黍收了後，跟着就是老玉米高粱。在玉米收割據老農說到不必早，早了呢，顏色光澤欠佳，並且青棒子太多（青棒子就是米成熟的玉米），未成熟的玉米，一經日曬就乾縮了，曬在成熟的子粒內，能影響到出賣時的價格，普通處理的方法是用水煮

食，就是北京市面所賣的煮老玉米，如此說來青玉米過多是不相宜的，所以玉米的收成無妨晚些。玉米的收穫手續是剝皮晒乾後先裝在木及秫秸做成的「籬穀」內，（形狀是立木若干根以相當的距離作成方有間隔的架式，底層用臥木支起上鋪秫秸，把晒乾的玉米傾倒在上面四圍以秫秸相間攔起，有高至七八尺至一丈以上者）去風晾着，候地裏莊稼收完，再用錐把粒了穿下。重新把粒子底部（即和玉米骨相連的部分）十分乾燥後，始能收藏，收藏的地方，頂好用露囤，少的話在倉房坐囤亦好。高粱呢，則應早一點收，因為高粱粒子裸露在外面的很多，在將熟的時候最怕風搖，尤其是在這時期，怕有意外的天災即雹災，所以我們對於高粱如果看有七八成熟可以將就收割了，就不

要延遲，高粱如遇着雹災，收成會減去十分之七八，甚至收成全無。收割方法是先把高粱桿砍倒，把穗實割下，穗實到場後，亦須晒乾再乾，乾後就可以入囤了。穀子呢，他收穫的時候，因為太熟了容易落粒，也以早些為妙，不過割穗是在登場後，但亦有在田地內先把穀穗割下的，晒乾後入囤收藏。芝蔴收穫時間較晚，大概在各種穀類之後，他的收割比較麻煩，太早了要影響種粒成分，太晚了怕遇風落粒，並在收割時應帶殼，於稈子割下後先倒過來用鏟柄向籬穀內打幾下使已綻開的果實粒子落下，以免落地踏踏。登場後以十數個或數十個立攢一囤，經過相當時間曬乾後，再鋪以葦席，打落子粒，一次兩次三次至子粒落盡為止。至於落花生與甘藷呢，其收穫收藏亦須得法。

落花生甘藷在農作物收穫要算最晚了。落花生在收割後將果實摘下十分晒乾，入囤後擇相當時期，再拿出來晾幾回，最忌發霉，表皮不但變色，子粒亦會變味。甘藷呢，收割後，切不可將鬚子摘去，保留鬚子甘藷的生長力才會保存。在初收時味道並不甚甜，必須入窖出汗後再食味道才甜美。忌凍，忌熱，凍了則生活力喪失，明年不能再作種秧，過熱平常叫做傷熱，傷熱則腐爛不能再食。鬚子須在出賣食用時再摘。豆類呢與粟高粱類差不多，總之收穫須斟酌時間，收藏前必須乾透，始免意外損失。

十二、農倉問題 適才談及農穀收藏，收藏的方法和地點，與糧食之是否會發生損失有着密切的關係。普通農家多用住房外的空房來作倉房，關於空氣，溫度是否相宜都有考察之必要，固然有的專為收藏而設倉庫，但普通多是將就敷衍，不用說溫度不宜，就是空氣能流通的也很少，在前面講選擇種子的裏面曾說到種子如遇不適宜的溫度，或空氣不流通的地方，都能影響到種子將來的發育。據說芝蔴穀子耐冷耐熱性最大，所以有陳穀子爛芝蔴之說。除因以上各項問題農倉的設備



應力求完備以免損失外，最好最妥的辦法是把收穫下的糧穀存到農業倉庫去。農業倉庫是甚麼呢？他是由合作社或合作社聯合會，縣區鄉農會區鎮鄉公所，或以發展農業為目的之法人所經營創立的，他在設備方面，倉庫內保持着低溫低濕，使穀物充分乾燥，並明瞭害蟲種類與習性，防止蟲蝕鼠患，對於存物有時還保有水火險，並以保衛有方，可以防止盜賊，這在我們個人方面不能設備或憂慮損失之處一切都可解決了。此外還有很多的利益：如一、我們把糧穀存農倉去不致當時賣掉，農倉可以發給我們倉庫證券，拿這個證券，就可以向人家作抵押而借到款項？二、將農產物存到倉庫可以等待適當機會再賣，以避免農產物價格漲落之危險，假如由倉庫共同販賣，則因大量的買賣更可以得到更大的利益；三、因各處農倉全部設立，那麼對於各處物價之調查與需要均能澈底的明瞭，需要和供給互相適應，價格不致暴漲暴落，生產的和消費的皆能獲得生活上之安定，其利益實不止保藏糧穀就算完了。至於農業倉庫的詳細組織與經營方法，可另參閱專書。

3. 副業之推廣 甚麼叫做副業就是對主業說的，比說農家以種田種園為主業，那麼其他的附屬事業就算副業了。農家副業的條件，一是利用農閒時間，二是不妨害主業時間，三是適應環境的需要，四是利用特產，以外就是如何使之增產並如何減少其病害與損失。關於一，當然是田地裏或園子裏工作以外來工作，這在平常要利用早晚的空餘時間，最多的是利用農閒，在田園裏都沒有工作的時候，可以拿這比較長的時間作一個小規模的計畫如磨油、磨粉、磨豆腐之類。磨油呢，作出油來足以抵得原料的價格，剩下的油渣便是絕好的肥料，這肥料的代價就是家庭的盈餘。磨粉磨豆腐呢，本就是副業，但在做這種工作時，同時又有一種必須的副業，就是養豬，換句話說磨粉磨豆腐也就爲了養豬，粉和豆腐其本身並不能賺錢，有時還少許的賠一點錢；養豬呢，其實也不爲以豬來賺錢，他的唯一目的就是糞糞、豬糞是種地中最佳的肥料。第二爲甚麼說是不妨害主業時間呢？我們既以種田種園爲農家主業，那麼就是怎樣我們也必須先就田園來工作，因爲農作物的生長是有一定時間性

的，過與不及都會妨害他的發育。副業呢，過忙時也可暫停，或稍遲延亦無關係，總之輔助主業則可，侵害則不必，不要喧賓奪主就好了。第三說到要適應環境的需要，副業固然要找要做，但不要忘了環境的問題，當我們在預備做某一種副業時，先要看它做出來的產品是不是環境裏需要這個東西，如果需要的話，自然可以放膽去做。第四利用特產，某個地方有某地方的特產，這是天時氣候地質的關係，如靠山的地方森林木材以及酸物自然很多，可以想法利用；靠河湖的地方，可以捕魚爲副業，又如河北省固安縣一帶產柳條，於是產出產了大批的柳條箱；唐山出產洋灰磁器原料，唐山的洋灰磁器就遍華北各地，這固然須要大规模的機器工場，但既說到副業，則小規模的或家庭的簡單製做亦不無可能。應該就地取材輕而易舉，如果本地沒有這種材料而到其他地方去購運，那就太不合算了。況且製出來也許會因地域的關係而沒有人願出高價，反致因而賠累；蓋中國人常有一種觀念，就是某地以出產某種東西著名，人家雖多出錢也樂意，反之，則不出產這種東西的地方雖然也運來出賣，而

人們總不放心不願意來買。所以利用當地特產來作副業是必然的趨勢啊！最後談到如何使這些副業增加生產，與保持着不受損失，這須分開來說。其一是自然物如植物礦物及其他廢物利用等之加工製造，其一爲動物之養。關於加工製造品前面約略說過，但小規模的、家庭可以自己動手，大規模的則必須聯合大眾的經濟力才能辦得到，這便要利用合作的方法籌辦了。至於養動物，則講究很大，因爲他於正常發育之外，往往會發生病害的。茲爲確保增產，特將最普通動物最有效的飼養方法以及最容易發生的病害及其有效的治療法略述於後：

甲、養雞——雞是農家最普遍養的家禽，養得法，頗可以致富，不得法呢，常遭很大的失敗，原因是不明飼育的方法，和不明雞病的治療。平常說雞肥不下蛋，又說雞蛋化了，或下了蛋是軟的，或者無故相繼死亡，都不知是甚麼道理，茲解釋如下：要想雞成長迅速，下蛋多，不生病，首先須注意到飼養的食料。食料分植物質的動物質的礦物質的三種。穀類和青菜等是植物質的飼料，肉類和昆蟲類等爲動物質的飼料，石灰和砂礫食鹽，水

等爲礦物質的飼料。給飼的時候應該注意雞的生活狀態，太瘦了不行，太肥了更會生病。普通養雞差不多爲是下蛋，專養飼來吃肉的很少，現在專就那用雞來說。多給昆蟲和青菜等食料，雞必壯實，下蛋很多，不要多喂澱粉質的食料，吃多了減少下蛋的數量。每天給一點鹽吃（分量大概每二十隻給一匙），可以延長下蛋的期間。隔幾天給一點木炭末吃，可以增加產卵數量。雞下軟蛋，快給一些研成粉粒狀的貝殼粉。雞的得病死亡說來也很危險，最厲害是雞瘟，發生後傳染最快，有時候幾千幾百隻在很短的期間內全都死亡。如果發現時，最好用下面的三種消毒藥來治療，在三十秒鐘內可以見效，其藥名及溫度如下：一千倍克來得溫溶液（攝氏四十四度），五十倍克列奧林溫溶液（攝氏四十度），五十倍表列則耳石鹼溶液（攝氏四十度）。預防法即將病雞之雞籠、飲水器、食器及全部雞舍加以消毒；或注射獸疫調檢所之藥液亦可保安全。

可以當作肥料，但如把這些東西喂豬，經他消化吸收後再將他所排泄的糞便，施在田裏，據說所含的成份反因之增加，況且不獨得到肥料的利益，還能夠有肉的生產，誠爲一舉兩得的事業。繁殖豬母豬種以出世九個月後爲佳，公豬以出世一年後者爲佳。飼料交配前兩週以亞麻仁粉二分，小麥麩五至六分，玉米十二分配合爲宜。交配期應適宜頂好在春秋兩季。吃肉用豬的飼養分兩期，第一爲發育期，須有充分的運動，第二爲管理期，不要牠運動，應以狹小黑暗的豬圈爲宜，以防體力的消耗，同時給牠能生長脂肪質的飼料，以增脂肪。飼料的配合分生肉飼料、脂肪飼料兩種。生肉飼料計爲蠶豆、亞麻仁粕，棉質粕，豌豆，玉蜀黍，鈴麥，蕎麥，大麥。脂肪飼料爲馬鈴薯，餘與前同。給飼時間每日早午晚三次，時間差不多要有一定，不然是要影響到發育的。又飼料內常加進一點食鹽和青菜或野菜末，可以助長豬體健康。至於豬病呢，又時會發生豬瘟，預防的法子，就是把喂豬的器具及做飼料的器具常加洗滌，對於圈內的糞尿要常清除，平常把潑散的東西和穢水穢土草木灰都倒入豬圈造糞

但過數日必須清除一次，以免發生病疫，這樣既可多儲糞肥，又可防止疫病。

丙、養蜂——養蜂在現在鄉間似乎沒有多少人注意。記得是在民國十七八年的前後那幾年，人們對於養蜂真是如醉如狂，一時頗有風起雲湧之勢，但沒有幾年，突然衰落下去。這是甚麼道理呢？據說人們的養蜂，不爲採取蜜和蠟，專爲分蜂，在那時一群蜂能賣到十幾元，一群蜂每年能分出幾群蜂來，所以有的因出賣蜂群而獲厚利，人們見利，於是爭先恐後來養蜂，但因爲只顧分蜂，而蜂量越來越少，所以有的蜂群因爲食料不足而衰落而死亡，一時又因蜂群數量陡增，蜜源不敷採用，到後來不久就聲勢沉寂了。說起養蜂，其利益實較一般牧畜養雞還大，因爲養蜂既不用甚麼飼料，又不需要許多人人工，家庭中老弱婦女都可以幹得來。牠和農家有直接和間接的兩種利益，直接利益是有益於農作物。我們知道蜜的來源是在花裏，花裏有雌蕊雌蕊，必須雌蕊上的花粉傳到雌蕊的柱頭上才能受精結實，普通花粉的傳達不外借著風和虫兩種力量，賴風的叫作風媒花，賴虫的叫作虫媒花，

風媒花我們不用管牠，單就虫媒花來說。虫媒花要算蜜蜂的力量頂大，蜜蜂在花中工作，是採集花粉和花蜜，採花粉時，振動雌蕊，那麼花粉就被搖落到雌蕊的柱頭上了。或者牠在雌蕊異花或異株的花上採集後就把這花粉帶往同類的他花中雌蕊上，植物因此達到了受精的目的，這在果樹及瓜菜花園裏極容易看見的。再者就是花心中常分泌一種甜液質最易招惹害虫，這些害虫不但將花中的分泌質吸食，並且侵到花葉莖各部，如果花中蜜質先被蜜蜂採去，則害虫必定來得少了。這是直接與農作的好處。間接的呢，當然是蜂蜜可以賺錢，補助家庭經濟，家庭中養上幾群蜂，既有益於農作物，又有益於家庭經濟，並且不用費甚大的工夫，真是良好的副業。但也有些事項要注意，免得遭受意外損失：一是飼料問題，蜜蜂的飼料就是蜂蜜，但在蜜割取之後，尤其是在冬季，千萬不可缺了食料，否則會餓死，假如接濟不上的話，應該用冰砂糖（七市斤半）清水（三市斤半）酒石酸（一·八瓦）或食鹽（一九瓦）純良蜂蜜（十二市兩）混入鍋內，以小火燒熱，不斷的攪拌至沸爲止，冷後用作飼料，

二是防備蜂王逃走，蜂王一走，全蜂群都隨着走了，所以對於蜂王要十分留心，頂好把蜂王的翅剪去，或以鐵紗阻住蜂王出口。三是開闢蜜源，蜜蜂的飛空路程能在十里以外，所以很遠距離以外的花蜜也能採到，但大家全要養蜂時，蜂群增多，蜜源一定減少而不足用了。隨着這個需要又想到一種副業之副業，就是甜苜蓿的播種，這種植物在飼料中最富於滋養，不論甚麼地方都可以種，如荒山野地，硬瘠不毛之地隨處皆生，並且不用施肥，一年可以收割多次，牠的花呢，是富於蜜源的，養蜂的地方，更可以多多播種啊！大家試試罷！除以上養豬、養雞、養蜂之外，農村副業還多得很呢，不過這些比較切近普遍罷了。

以上所說的一些話，都是關於增產的開源辦法，以外就是節流的問題。節流就是節省物資，節省可以使物資有餘，有餘還不也是增產嗎？所以我說開源是積極的增產，節流是消極的增產。古人說過，節儉美德也，又說常將有日思無日，莫到無時想有時，這都是令人節儉愛惜物力的勉勵話。嘗見有窮無立錫的人因了勤儉會成爲富翁，所謂白手成家。在去年第四次治強運動的標語裏有勤儉增產，第五次治強運動裏有確保農產革新生活，新國民運動綱領裏亦以勤儉樸實負責爲人格修養的要項，現在大東亞戰爭正酣，擔任後方兵站基地的華北，應如何努力以求生產增加，而竭力使消費減少，以謀實際參戰體制之完成，這也要我們占百分之八十以上的農民努力啊，其步驟當然要由衣食住等做起，比如穿衣但求禦寒不必華貴，吃飯只求飽，不要珍饈，住房呢，只要能蔽風雨就行了，不必怎樣講究，拿出由這些上省出來的物資金錢，儲蓄起來，除自足自給外，以其餘供獻國家，用償我們完成兵站基地的使命。關於儲蓄，銀行及郵政局全可辦理，而最方便的還是合作社，我們把錢存到合作社去，提取既便利，利息亦很優厚，況且將來需款甚急時在存款之外還可無抵押來借款，這樣研究革新，勤勞節儉，一方增產，一方節省，真正實踐工作才算辦到，反過來說農作才會增產而地掉紙上空談的謬語。不然，則所謂增產，恐怕永久也不能實現。

現在再談一談實現的捷徑。上面說農事改良及共同出資舉辦等節，有時固然一個人的能力一個家的資財，能夠辦到，但是想普遍起來則難很困了。所以必須大家團結起來共同協力，互相幫助，組成互助的團體，這又說到合作社來了，他是農民經濟的結合體，他能斡旋大量的資金，只要我們借錢用到生產方面上，合作社會竭力幫忙的，關於人力呢，凡是參加合作社的人都是

力量的一份子，遇事大家不論在人力量各方面全要團結互助，一人的力量有限，大眾的力量無窮，如此做起，甚麼工作也不愁困難了。所以說農民是生產增產的原動力，而合作社則是動力的總推動者。我們要實踐增產嗎？那麼只有信賴合作社，前面所說各細目，以及種種施設問題，他都可以給我們解決的。

中國國民經濟基礎，大部建築在農村，農村生產如不設法改進，則改進國民經濟，勢難收到優良的效果。戰時的農村對策，最主要的也就是促進生產，求產品的自給自足。要達到這個目的，必須以農民組織爲基礎，指導農民施肥選種，改良農作方法，調劑農村金融，流暢農產運銷，並提倡農產之就地加工製造。而這一類實地指導農民的工作，都屬於我們合作運動裏今日所要實踐的範疇。



# 農事實行組合經營論

(續)

森正男著·鐵漢譯

## 第三章 農事實行組合的機構

### 一 成爲細胞組織的條件

對於主張以農事實行組合當做產業組合細胞組織的意見，有人說可使別種團體擔當此種組織。作者以爲這種主張只有在農業發達地帶中的養蠶實行組合才可以成立，除此以外是不能贊同的，現在把幾種團體的條件比較研究一下寫在下面：

(一) 擔任產業組合作業之一部進而可令未加入者間接地利用時，法人是比隨意團體更適當的。

(二) 有法人資格的部分團體，大概只有局部的機能，很少有將部落民的生活解決經濟上發生的問題所全面擔負起來的，僅以農事實行組合富有極大的融通性的目的，而具有必要的規程。

(三) 細胞團體或以產業組合員未組織組合，或團體本身能加入

產業組合，這爲組織的絕對要件。

能够加入產業組合的法人，按法律限制要具有特定的資格。細胞團體以部落爲範圍，而其業務應以是否將部落民的生活全面擔負爲準，在這種條件下，只有農事實行組合才可以合乎這個要求。爲甚麼呢？因爲在規程中，作爲農事實行組合之目的的，所謂「企圖增進組合員協同的利益」這一句話，已將部落民在部落中的私人生活和社會生活完全包含在內了。

(四) 擔任組合員的更生計劃（農業計劃與生活計劃）的細胞組織，應爲經營建基於農業上的所謂部落的小社會中的全面活動，而這種活動只有農事實行組合才能圓滿地做到。

(五) 只以產業組合員作成產業

組合細胞爲目的，設立這樣的合格團體，雖然是最簡便的形式，可是他不但缺乏法人資格，且將有部落團體過多的弊病，而且與其他團也易於發生任務重複及缺乏連絡的各種缺點。

依上所述，農村產業組合的細胞組織，當以農事實行組合爲最佳，迥非其他團體所能望其項背，但是此種農事實行組合的實體，應非人爲的從權製造出來的而是自然在部落中發生的，不然，恐怕也要生出重複和多層的弊病，及一切由於不自然情況而發生的遲滯現象。

幸而在產業組合法中，關於審核許可加入產業組合之法人時，並不像對於普通法人那樣有過於嚴苛的條件，所以以農事實行組合充當細胞組織爲最佳，在這種情形下，農事實行組合和農會及產業組合自然地融治起來，如將農會比做農事實行組合之父，將產業組合比作農事實行組合之母的話，凡農村各團體

應成爲同一農村的人的機關而所謂一心同體便可以期望了。

### 二 地區及組合員

按照產業組合法之規定，農事實行組合之目的是非常良好的，在部落之內，他的任務決非局部的，而是泛及於行政，土木，防火，衛生，農業，社交，娛樂，生活改善及經濟行爲等一切的共同行動，這一切都是古時的部落中所舉辦的事業，假若部落中有各種團體，事實上儘可以將這些完全解消，使成爲以農事實行組合的一部門，如有對外的必要，那須保存原名就可以應付了。

因爲農事實行組合是這樣的，在區分時，是以在生活的必要上認爲適當與否，作劃分的標準。按照人數和面積而劃一分區是不行的。組合員的資格是按照法律命令經營農業的人就成了，住在農村部落的人家不拘大小，只要經營農業，

若有人事實上不許可其加入組合時，那因為實行組合原來不是強制加入的，將這些個人除外就可以了。但的確知道有些人並沒有不加入的理由，而又居住在部落之中的時候，則把他們除外也是很適當的事，將住在部落內的全都包括在組合範圍之內，那是最爲合乎理想了。假若發現有妨害部落協同生活的情形時，則農事實行組合所負的使命是以組織的力量使這種妨害的情形消滅。

關於組合員資格，應爲戶主抑應爲其全家族，這種曉曉的爭論是非常不必要的。家之爲物也就是組合員的，這也就是農村的特質。要而言之，農事實行組合，是不能以權利義務的觀念來經營的，事務進行的各方面也太多，都應從人民日常的商量中辦理。這種農民的特性以及其喜好安靜和平的生活的天性，使農事實行組合不能只講大道理，因爲那樣做去便要摧殘了農村的整個制度破壞了農村的固有道德。

因而，站在農事實行組合的世代連綿不斷成爲一永續的團體的立場而言，對組合員的加入與退出也有管理的必要。就是在部落中居住的人們應加入組合，自部落離出的人們應當退出組合。換句話說，加入

組合與退出組合是應當以其在部落中居住與否爲標準的。

實際上對新遷到部落來居住的人很難有清晰的認識，那麼，在遷入的當時，便使他們作爲正組合員，實在是非常困難的事，所以在最初應當使他們作爲準組合員而管理之，等到時機成熟，再補爲正式組合員。又在組合員中發現有破壞共同生活的舉動時，則也有讓其退出組合的必要，換言之，也就是將他們開除，不過，這可以說是極其少有的例外罷了。之外，法規上規定的加入與退出的辦法，也應當視爲極其重要的事情，不應當輕易發動的。

除上述以外，對於農事實行組合的財產，是不以組合員的移動而有所變更的，例如部落即實行組合的財產，居住在部落的時候，固然可以作爲部落財產的持有者，但是，一旦離開部落後則失掉了他的物主的資格了。

### 三 財產及其經營

農事實行組合當作經濟行爲之主体不是原則，所以組合的資本金並不必由組合員以出資的形式交付出來，但是，隨着組合事業的漸次發

達，在不知不覺中組合的資本及其共同財產便成爲當然具有的東西了，也就是由於加入產業組合之必要的支出資金，因共濟行爲所發生的公積金，部落唯一協同團體集會場與協同工作場的建築、農具及器械的共同使用，共同耕作地的設備等，這些事是不知不覺地辦理出來的。

但是此等資金應如何地籌集呢？以前曾屢次提及的實行組合，若作爲權利義務的團體的話，則部落自治體的實質將要自然的潰滅了。因此這些資金的收集若依出資之形式而確定股份時，便將種下禍根，可將不應分開的部落給分解了。因此，組合資本不應依出資金之形式，乃應用部落民自由捐納的形式隨其能力而定。在部落中居住的人，對於部落協同設備所給予之生活的快樂，會生出感謝的意念，因此而想捐助一些金錢，這種金錢乃造成了實行組合的財產，加之在這方面農會，官署，及產業組合等鼓勵農事實行組合之活動而交付的金錢，部落內違反規則的罰金，分租共同買賣時的公積金，共同工作的收益等，也可以作爲共同資產的資本。因爲依照上述的辦法收集的資金，乃爲農事實行組合所持有的共同財產，農

事實行組合之組合員却沒有分紅的權利，各組合員也都沒有股份，這個財產關係，像地主與寺院之財產關係一樣，地主給與寺院以財產，但是沒有寺院財產之股份，便是地主一旦與寺院之緣分斷絕，地主亦不能要求分配寺院之財產。但是農事實行組合對於退出的人是有相當感情作用存在的，或爲表示留戀酬答過去合作上之友誼起見，可以由實行組合以餞別禮物的形式，贈送其一些財產乃是可能的，但是，這決非固定的常規，餞別禮物之多寡是決不能以理論的方式向實行組合爭論的。

譬如說，農事實行組合組合員是地主。可是寺產太多了，容易發生財產上的爭執，這也是很普通的現象，所以對於財產要作一適宜的措置，要隨便弄成許多能分開的財產才好。財產太多了，可用以修理道路橋樑及整理用水等等，使他成爲整個的永久的部落財產，這樣才可以建立起組織健全而人人不肯離去的鄉村。

其次會計上和財產一樣重要的是經費。農事實行組合之共同事業固然是以勞力奉公爲原則，但是不依此原則應行的時候，也是很多的，



那麼這種經費將由何處出來呢？

由共同收益及財產中提出一部，或由上級機關劃定一部份經費。這種辦法固然並沒有什麼壞處，可是大體上說來，農事實行組合所做的事，受其惠的就是本部落民自身，所以這些經費，如能由這些受惠的部落民交付是很合適的。若是將共同收入作為經費使用出去，那說不定到甚麼時候共同財產就拿不出來了。所以但用於恒久設施的經費應共同收入中支取，而短時期間效果就會消滅的事業，或每年要做的事業，則以共同擔負此經費為佳。

繳付這些担負金，也只應以常識的判斷而決定其多寡，是決不能以權義關係來分派的，假若不這樣做便易於生出不公平的現象與怨言之噴。

在會計上最為重要的便是交易事項。決定怎麼樣交易和決定商品的種類，式樣大小等，這些都是很繁忙而且易為紛爭的起因的事務。就中實行組合特有債權債務責任的交易事項是最易引起紛爭的，因為依照產業組合合法的規定，實行組合對產業組合的貸借是由全員負擔，無限的連帶責任的，即在退出組合之後，仍須負擔着二年間的責任。

這一點須要加以特別注意，這因為吾人普通都有不願賠償他人損失的心理，所以萬一交易不能收到預定的結果時，便會發生紛爭無疑了。

因為農事實行組合，並不是為交易專設的機關，故如因交易事項而發生了爭議的時候，其結果必然會妨害組合內部的和平，這種損失是決非以金錢能夠補償得來的，所以在想到上面所說的交易的時候，應當發揮農事實行組合的特質，也就是不要以權力與理論而征服別人。要以討論的方式獲得全部組合員的理解。使全員抱定堅固的合作精神，如果任何情形發出也決不後悔的精神普及了全體組合員以後，那就任何事情都好辦了。農事實行組合之經濟活動，是他作為產業組合之細胞組織的重要點，但以並非獨立的經濟團體，故不但是金融上的問題就是由購、買販賣、利用諸事業及貯金倉庫等事業，也都為產業組合的專屬交易，由此，可以防止農村的經濟力量的分散。故對於交易方面的事務，將於第六章以後敘述其應遵守的方法，而於堅持產業組合中心主義，並將與此相反的絕對加以防止的方法，也有講求的必要了。

#### 四 五人組制度

以自然發生的部落作為農事實行組合的學說，在這種時候，往往有相當多人數的實行組合產生出來。若是考慮一下將細胞組織所以必要

的話，則多人數的農事實行組合是不容易表現出預期的活動來的，人的結合與連綿之敏捷緊密以及生活計劃，在少人數中固然想像得到可以圓滿運用，可是在多數人的時候，就不容易實現，這也是自然的依細胞組織的理想來說，則農事實行組合以十人以內來組織為最好，但是自然發生的部落往往都超過這數目

因此對於內部組織是需要考慮的。為得是要公開商量各農家的更生計劃和協力遂行，各家的關係必得是非常親切的。在這裏，我們可以考察一下在從前所應用的五人組制度是否優良？那制度並非只限於五人一班，四人乃至七人也可以。拿這班作為經濟協同的單位而實行自治，班內的協同性猶如一家人一樣在交易上履行連帶責任時，亦沒有什麼弊害，北海道的農事實行組合中，當做產業組合細胞而收得良好成果的組合，大概是採用這種班制度。

在班組織之內的人，因為朝夕相見的原故，隨意暢談的事極易於實現，又因是義氣結合，所以違約和不信的行爲，在彼此之間也很難發生。由於相互扶助實現的結果，若有一優秀的中心人物，則其他班員極易受誘導而向善的，產業組合員的才能也可以發揮了。

農事實行組合就是以這樣的班長作代表，在班長的召集與指揮之下經營的。各班每年的生活計劃——由農業計劃作成，根據這計劃而確定的程度並作成運出契約，實行組合綜理此種事務而這兒全體實行組合員的個人計畫便都總匯一起了。實行組合長依照班長會議之結果而執行各種經濟行爲。

所謂班的五人組制度在二十人以上實行組合最為重要。

#### 參考 昔日五人組之內容

主張農事實行組合的內部必須以班組織，而在這兩方面加以詳細研究的，有山口縣的屋藏本氏在支會雜誌上發表過左列的研究，這篇文章實在具有深長的意味，茲轉載於左以供參考：

一五人組者，是德川時代民間的自治的組合，為了相互檢察，共同擔保和互助共濟的目的，原則上以相隣的五家編成的地方制度上的最小區域的團體。（亦稱五人與，保社，隣伍或

五保)這種制度成立的直接原因,乃是在從前戰爭變亂的時代,作為鄉鎮中的自衛組織,由於自然的需要而發生的。及至秀吉時代,天下統一的事業逐漸完成,彼即銳意確立身分制度,努力整頓社會秩序,而施行五人組,十人組制度,就是此種整頓的方法之一種,如慶長二年三月七日之佈告防止盜竊,由士人階級五人,百姓十人所組織的組合,或不足此人數時也可以組織的組合,就屬於這種組織。

如此,由各組合連合,立誓不犯上述的罪,並且對不滿組合的人,組合中的惡劣分子,和向組合中告發的優良分子,可以分別予以懲罰和獎勵。但這種組織實質上並非新的規定,從來各種組合都包含士人階級在內,由他們統轄一定的戶數,令列國大侯都實行着,但由這組織的劃一的方面看來是較為進步罷了。

由於這個制度,工民統一的大法才算完成了。

但是,這種大法普及全國,並且表現完全發達的情形,乃是德川時代以後的事,也就是在進入德川時代以後因徹底取締遊士,與禁止耶教,而大見利用,始得努力完成與普及。寬永以後,關於五人組的法令的公佈,日漸增多,至承應四年,製成五人組簿,人民遵守法令的契書也成立了,漸次發達到完成的地步。現將這組織的大概考察一下,可以看出村制度與編制

度稍有不同之點,而是編以地主村以百姓,分別以近隣五家組成組合為原則。(但事實上並不只五家,多寡的增減是難免的。)其目的則在相互監察,相互擔保與互助共濟。而組合員則有如左的義務:

- 一、婚姻見證;二、立嗣承繼見證;
- 三、承繼、遺囑、廢嫡見證;
- 四、遺產管理;
- 五、品行監督;
- 六、旅行通知;
- 七、誹謗、申訴通知;
- 八、買賣與質證書的連名蓋章;
- 九、犯罪連帶負責;
- 十、耕作互助;
- 十一、代納租稅。

組頭——這種組合,為了管理共同的事務,對外代表組合員,對內向組合員傳達一村之組頭的通告,設置組長一人。這種組長就被稱為組頭,亦稱判頭、筆頭。其選任方法有民選與官廳任命之不同。

五人組簿——五人組中所謂五人組簿之物。此種簿冊載所謂「引子」與「證書」(證書),前者列記五人組法令,後者則持法令之各條適用於村方者抄錄,每月或每年數次向百姓宣讀俾不違此法令之誓言。

各組都有五人組簿,一村中自官吏以下,各五人組員連名附後,覆於村組吏員下。五人組簿的內容,少則有數十條,多則可超過百五十條以上,舉凡警察、宗教、吏員、郵傳、租稅、勸業、營業、道德、身分、節用、民事、刑事、訟訴等事均載列在內。

這樣,五人組在初期實乃具有治安警察的機能,漸漸經營到社會互助共濟的工作了。但是幕府奉還政權以後王政維新,百制改革,此制度不能固然獨存,歷數百年之久,始成爲全國民政的基礎,而深地影響到民衆日常生活的制度。其變化的形式至今仍廢續者,又在於斯。

現今之五人組制度有下列二型:一、是以地區爲主就相鄰的三五家而組成;一則以近親知已而結合。

前者以現在住居地址爲第一條件,後者以過去的因緣和情誼而結合。大體說來,後一方法比較容易造成和樂的關係,但爲以現在的住址爲基礎而期待更新,一概必得以前述街坊的組織而結合。

農事實行組合以此種近隣同志組合之形式,也並非必須五人組不可。(因地制宜則二人至四人也可以)。

五 役員及其分掌的業務

農事實行組合爲部落的自治團體。自治的範圍是部落民的生活全而其共同福利的增進,分掌實行組合的任務的役員數自由職務之繁簡而定。今將其業務列左:

- (一)社會部——生活改善,社交禮儀,衛生,保安,土木交通,教育娛樂。
- (二)生產部——農耕,畜產,林業,副業,土地,用水,生產用具,

共同作業。

- (三)經濟部——更生計劃,共同販賣,共同購買,貯蓄,金融,共同設備,加入產業組合,共同財產納稅,共濟。
- (四)庶務部——集會,加入退出會計,文書,其他一般事務。

右列職務的區分,是依照以北海道現行的實例而担任此四部業務的役員是這樣的構成:

- 一、理事——定爲五名,內一人爲組長,總理代表全組合,其他四名理事按照各人能力分兼各部之長。在法律上,理事有一人即可,(民法第五十二條)在業務中無理事而執行上有不當的事時,部長由理事充任之,在人數少的組合中,理事最好在五人以內。
- 二、監事——在民法第五十八條上是置一人或數人都可,一人不置亦可。實行組合雖無設置監事必要,但需要設置與否最好是聽從大家的意見。
- 三、部長——參照前列理事一項
- 四、副部長——設置與否均可,若在當選部長活動力小的情形下,須在理事以外另選活動力大的人充任。又在大組合中業務執行上有設置的必要。

五、班長——各班互選，代表全班。

本來，實行組合是協同體，辦理事務的只是名譽職，所以全員應該分担任務。但以各人的能力有差，不能不設這樣役員。不過此種旨趣不容易徹底，許多組合員畏避公事的結果，實際上成爲組合長獨担各種業務。於是實行組合長的私人活動時間既減少，交際費等的支出也日增，而發生所謂「三年担任組合長，就傾家破產」的情形。要想迅速改善這種實情，班制度部長制度就有設立的必要了。

但是什麼樣的人可作役員呢？這的確是實行組合盛衰的關鍵。大體上實行組合長以部落的長老，具有高尚人格的人擔任這是隨地都合乎人情而自然的。但是，理事或部長則僅以這樣的條件還不够，所謂能力比年齡名望與資歷還要緊。所以當理事部長，要是有力量的，只求一中年而真摯的就成了。班長也應和部長具有同樣的條件，副部長則必須是年青的活動家。

再就業務關係而言，組合長大概專任組合長職務，而其他可兼任班長。三十餘人的實行組合中，部長副部長各四人，連組合長共九人，

此中五六人兼任班長，事務集中在少數人手中，而未見有負擔加重的情形。如前所述，農事實行組合各部事務的關聯，無論如何，都像有機的，像車之兩輪，所以業務的大綱要點，都由全役員商量連絡而執行。例如經濟部的金融業務，既須在農業生產中求根據，還與社會部的生活改善有密切的關係。

實行組合的役員既爲名譽職，所以把過多的任務委派某一役員是一種不道德的行爲，而應使相當多數的人來分担任務的執行，否則一人獨當其衝爲大眾服務，必將其本身的事業無形中放棄，如此担任三年組合長，雖不破產亦相差不過了。但若組合員中能服務的人員過少，亦不防利用一二人執行業務，不過大家應當對他的家業加以相當的幫助，使其不致有後顧之憂。同時，產業組合和農會利用實行組合的活動時，注意謀求實行組合的事務減少，使其機能（所謂細胞機能）不致過重。

就農事實行組合作爲產業組合部落細胞所行之經濟活動來說，在事務組織的設計上，最好是減少實行組合役員整理帳簿及文件的煩雜，對其執行方法也有加以檢討之必

要。即關於絕對必要的辦公事務，農事實行組合可對產業組合的役員採取囑託的形式。而聽其在產業組合辦公室裡整理方好。這樣，產業組合役員可明瞭實行組合作業的內容及部落民的實情而收互相貫通的利益。

#### 六 組合的意志決定

農事實行組合必須依大家談判的結果而執行業務，這是前面反復說過的。業務直接影響各人的生活，而農人又是寡言寡語的，沒有不重要的發言，他們都有除了當前的事情外，不願表示意見的性格，因此開誠佈公的商量在組合裏是越多越好。

實行組合照民法第六十條的規定，每年開一次總會，依上面所說的理由每年一次的商議是不夠的。不要像總會那樣太拘形迹，最好是每月一次的全戶集會，產業組合的役員也來出席而促膝暢談。

若是總會的會場與距離上有相當困難，則可以召開班的集會，班的集會在誰家召開都容易，每月集會一次，會場輪流着，於晚飯後幾點鐘召集，家族對實行組合的理解既可以增加，他們彼此間的猜疑也釋

消了。而且依着這個，部落內的感情越來越親密，生活的實情也可以通曉無遺。

#### 七 依照法規之說明

農事實行組合是依產業組合法，而被承認的法人，關於民法法人的規定，蠶絲業組合法，其他非訴訟事件手續法等實行組合準用之，其詳細的解說從略，僅將準用的條文明白地記錄，好將農事實行組合的至要部分加以說明。

##### (一) 農事實行組合之設立

從來法人不得加入產業組合，但以昭和七年的修正產業組合法修正農事實行組合，養蠶實行組合以及其他依明令指定之法人（部落區域產業組合及漁業組合）得作產業組合組合員（產業組合法——以下簡稱法——第十條但書二）。如此作爲產業組合組合員的實行組合不得不成爲法人，（法第十條之三）。

此種法人之設立，既如上面所說那樣簡單，則目的在謀增進組合員共同利益之部落或其他相做的區域內（法十條之三）七名以上的農業者當作設立者，製成規約並在其上署名蓋章（法十條之四）。蠶絲業組合法——簡稱蠶組法——第二十

一條)後農事實行組合便設立完了  
(二)登記及呈請

甲 概說 農事實行組合自設立之日起二週內，必須登記。(法第十條之四、農組法第二十三條)

此種登記稱作申請登記，依當事者之申請而登記，與產業組合之申報地方長官，再由地方長官囑託之而登記者不同。又農事實行組合須於設立之日起，二週內將名稱規

約，役員姓名住址設立之年月日呈報地方長官，(法第十條、農組法等二十二條)。此等登記及呈報事項，應於變更之日起二週內辦理變更登記及變更呈報。地方長官即依此種呈報公告之。(產業組合施行規則——以下簡稱規則——第一條之十三及十四、法第十條之

四、農組法第二十二條，登記二十三條)

乙 登記事項 已為前述，農事實行組合須於設立之日起二週內辦理登記，其登記事項大致如左：  
(法十條之四、農組法第二十三條)

(一)組合之目的，(二)名稱，(三)事務所所在地，(四)設立年月日，(五)理事之姓名及住所。

以上事項可逕向該管區裁判所或其出張所申請登記，又其登記事項

中如有變更時亦須於二週內辦理變更登記。

農事實行組合為依農業者自覺，基於隣保共助精神而組織之自由組合，故對其設立、解散、變更規則無須經過許可或認可。

(三)加入產業組合後之權利及義務  
(甲)成為產業組合組合員的農事實行組合，當其所有財產不能清償產業組合之債務時，農事實行組合員對產業組合須負連帶無限責任(法十條之五)。

(乙)農事實行組合加入產業組合後，農事實行組合之退出者由退出時起二年內，對產業組合所有債務負有連帶無限責任。(法第十條之七)

(丙)農事實行組合加入產業組合後，凡加入實行組合之組合員，對其加入前農事實行組合所負產業組合債務亦須負連帶無限責任。(法第十八條之八)

(丁)又為明瞭此種責任關係期間，當農事實行組合加入產業組合時，農事實行組合須提出組合員人名簿，又如有變更時，亦須將其變更情形通知產業組合。(規則第一條之十二)

戊 農事實行組合組合員退出時農事實行組合應立即將此意旨通知產業組合，此時退出之組合員亦可直接通知農事實行組合所加入之產業組合。(法第十條之六)

(四)農事實行組合之管理  
農事實行組合之機關，須設有(A)決定意旨機關之總會，(B)執行事業機關之理事，(C)為監督機關之監事。  
(A)總會：總會又分通常總會與臨時總會二種(法第十條之四、農組法第二十六條、民法第六十條、第六十一條、第五十九條第四款)

一、通常總會：每年舉行一次之定期會議，謂之通常總會。(法第十條之四、農組法第二十六條、民法第六十條)

二、臨時總會：當理事認為有必要時，或監事依照民法第五十九條第四款規定，認為有報告之必要時所召集之會議，謂之臨時總會。(法第十條之四、農組法第二十六條、民法第六十一條及民法第五十九條第四款)

總會開會前五日發出召集通知。(法第十條之四、民法第六十二條)

丁 通知事項：須以規約規定之方法通知會議主要事項，開會日期及地點。(法第十條之四、民法第六十二條)

總會議決事項：以決議總會預先通知之事項為原則。但如組合規約曾有未通知事項亦可議決之規定者不在此限。(法第十條之四、民法第六十四條)

組合員之表決權：1 組合員具有平等之表決權，不能出席之組合員可用書面表決或以代理人出席表決。但規約中另有規定者不在此限。(法第十條之四、民法第二十六條及第六十五條) 2 於組合與組合員間之特殊關係上有所議決時，為期其議決公正，其組合員無表決權。(法第十條之四、農組法第二十六條、民法第六十六條)

(B)理事：組合中必須設置一人以上之理事。(法第十條之四、農組法第二十六條、民法第五十二條) 選任範圍無特別規定，可依規約由組合員中選任之。

理事之權限：  
(一)理事之對外代表權  
(甲)理事為組合之代表機關

(乙)理事之對內代表權

(丙)理事之對組合代表權

(丁)理事之對組合代表權

(戊)理事之對組合代表權

(己)理事之對組合代表權

(庚)理事之對組合代表權

- 法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十三條)
- (乙)理事之組合代表權上所加之限制，不得對抗善意之第三者。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十四條)
- (丙)理事與組合之利害相反時，理事不能代表組合。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十七條)
- (二)理事之事業執行權
- (甲)依組合規約執行事業。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第六十三條)
- (乙)依照總會之決議執行關於組合規約中委託之事項(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第六十三條)
- (丙)當理事為數人而於組合規約中未規定事業執行者時，依理事過半數之議決執行之。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十二條)
- (丁)對理事事業執行上組合之責任
- 理事執行事業之諸種行為乃法人之行為由不法行為及違法行為等而生之損害賠償責任應由法人負之。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第四十四條)
- (C)監事：農事實行組合依照規約亦可以設置充當監督機關之監事，但非必要，其名額或為一人，或為數人，必要時以規約規定之。
- 監事之職務如次：(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十八條、民法第五十九條)
- (甲)監查組合之財產狀況。
- (乙)監查理事之業務執行狀況
- (丙)於前二項中發現謬誤情事時，報告總會及主管官署。
- (丁)因前項報告事項有必要時召集總會。
- (D)組合規約之變更：關於規約之變更，如會於規約中規定變更方法時，應依其規定行之，如無特別規定時，則須經總組合員四分之三以上之同意始可變更，此等事項須於總會議時行之。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第三十八條)。
- (E)財產目錄、組合員名簿及其他書簿之置備義務：農事實行組合於設立時及每年開始三個月內，須造具財產目錄，置存事務所中，即具有事業年度之組合，於其設立時及事業年度終了亦須立時作成之，又組合員名簿亦應加造具置存，且於組合員有變更時須將此種變更加以記載。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第五十一條)再者組合規約及總會決議錄，從其製成旨趣觀之，亦須置備。
- (F)組合之解散。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第六十九條、第七十條及七十二條)
- (G)組合之清算。(法第十條之四、蠶組法第二十六條、民法第七十三條、七十六條、七十七條、七十八條、七十九條、八十一條)
- (H)制裁：農事實行組合之理事及清算人有產業組合法第十條之四與蠶組法第四十一條情事時，處以五元以上二百元以下之罰金。其事項大致如左：
- (甲)懈怠依本法呈報事項時。
- (乙)懈怠依本法登記事項時。
- (丙)對行政官廳及總會呈報不實或有隱瞞事實時。
- (丁)懈怠依本法召集總會事項時。
- (戊)履行非組合目的之職務時
- (己)依本法應於事務所置備之書簿未具備時及應於書簿中記載之事項未記載或記載不正確時，又或無正當理由而拒絕閱覽時。
- (庚)違反本法不請求破產之宣告時。
- (辛)懈怠依本法公告事項為不正確之公告時。
- (壬)於清算時，違反本法而償還、或分配組合財產時。
- (I)農事實行組合之特典：
- (甲)登記稅之免除：農事實行組合根據法律登記時免除登記稅。(法第十條之四、蠶組法第二十五條)
- (乙)名稱之保護：非依產業組合法而組織之組合禁止其應用農事實行組合之名稱。(法第十條之四、蠶組法第二十五條)

## 八 規約例及其批判

使農業者將長篇之規約閱讀記憶並依據它來行事，就農業者本身的性格及環境來說都是不易作到的。以隨時商量的方法來經營他們的社會生活却是他們的美點。若僅迴旋於狹窄的條文圈子裏，那就不啻為農村生活之末路了。

但爲了當作法人活動，有時也很



需要一定制裁辦法，所以一種規約是需要的，這種規約也就是該實行組合的實體記錄，一種約束的表示，所以必須大略完備。然而這是像傳家之寶一樣的東西，不可終日賣弄。因之對其運用有時應以相互商議的形式而解決，不完全援引規約而來行事那是最好的。

現在將各地官所利用之規約例稿示在下面。這種繁文縷禮式的規約對於本身是簡易法人的實行組合，頗有點不合適，但若依照上面所說的目的運用時，那也就很可以的。

#### 某某農事實行組合規約

##### 第一章 總則

第一條 本組合本係保共助之原則，以謀增進組合員共同利益為目的。

第二條 本組合稱某某農事實行組合

第三條 本組合之地區為○○縣○○村鎮

第四條 本組合事務所設於○○縣○○村鎮

第五條 本組合以地區內之農業者為組合員

第六條 本組合為達成目的經營左列事業

- 一 必需品之共同購入
- 二 共同販賣
- 三 共同利用設備之設置
- 四 共同貯金

##### 五 農事之指導獎勵

##### 六 共同作業

七 品評會、講習會、講話會之召集

八 共濟及共濟基金之貯備

九 防荒貯蓄

十 ……

十一 其他為達成組合目的之必要事項

第七條 本組合為某某產業組合之組合員

第八條 本組合財產不能完償債務時

本組合全部組合員對本組合所負擔產業組合之債務負連帶無限責任

第九條 本組合之公告於組合之揭示處揭示之

##### 第二章 加入及退出

第十條 有組合資格者經組合員若干名以上之推舉將加入申請書提交理事後得為組合員

理事於收到前項申請書時，應立即登記於組合員名簿並通知申請人

第十一條 組合員欲退出時，至少須於三個月前預將此意旨用書面通知理事

第十二條 組合員死亡時，其後嗣具有組合資格者繼承組合員

第十三條 組合員有左列情事之一時經總會之決議得將其除名

一 有妨害組合業務行為時

二 因犯罪及其他不正當行為而損害組合信用時

依前項規定除名時組合應將此意

##### 通知本人

##### 第三章 事業之執行

第十四條 本組合事業年度由某月始至某月止（於一年以內適宜規定之）

第十五條 本組合經營共同購入共同販賣共同利益共同貯金各種公積金之儲蓄及其他事業之得利用產業組合者均應通過產業組合行之

第十六條 本組合事業執行細則，經由總會決議另定之

第十七條 本組合得徵收手續費與使用費

前項手續費與使用費每年於總會議決範圍內由理事規定之

##### 第四章 役員

第十八條 本組合置理事及監事各若干名

組合長一名由理事互選

第十九條 組合長核辦組合業務並代表組合

組合長遇有事故不能執行職務時由理事互選一名代理之

第二十條 理事及監事於總會中就組合員中選充但組合設立當時之理事及監事以契約定之

第二十一條 理事及監事無論何時得依總會之決議予以解任

第二十二條 理事之任期為三年監事之任期為二年但理事或監事任期雖滿在後任人選尚未就任前仍應負責

依前項規定就任之理事或監事繼承前任者之任期

第二十三條 當理事或監事辭職或因其他事故發生缺員時至通常總會開會期間止以其間有不容猶豫之緊急情形為限得召集臨時總會舉行補缺選舉

總會決議理事或監事解任之同時應即舉行補缺選舉

第二十四條 理事及監事依總會之議決可支給報酬及津貼

第二十五條 理事應將規則總會決議錄財產目錄及組合員名簿置於事務所內

第二十六條 理事應將組合員名簿提交加入之產業組合

前項組合員名簿有變更時，應立即通知產業組合

第二十七條 本組合經總會之決議得設置職員

職員之任免由組合長執行之

##### 第五章 會議

第二十八條 總會分為通常總會與臨時總會

通常總會於每年某月（及某月）舉行。（至少每事業年度舉行一次）

臨時總會依左列情形舉行之

一 理事認為必要時

二 監事對組合財產狀況及事務執行上發現弊端時，為向全員之報告認有召集總會必要時

三 經組合員總數五分之一以上提出會議主要事項請求召集總會時

第二十九條 除本規約規定外左列事項須由總會決議

- 一 經費之收支預算
- 二 組合經費之分配及收入方法
- 三 借款
- 四 規約之變更
- 五 加入產業組合及退出
- 六 組合之解散
- 七 ……

第三十條 總會之議決須經出席組台員過半數之通過但對組台員之除名、役員之選任及解任規約之變更加入產業組合及退出組合之解散及關係組合經費等決議應有半數以上之組台員出席其中四分之三以上之同意

第三十一條 理事應將事業報告經費收支決算盈餘分案及財產目錄提交通常總會請求承認

第三十二條 總會由組台長召集之但依第二十八條第三項第二款之臨時總會由監事召集之

第三十三條 總會之召集至少須於開會五日前將開會時間地點及會議主要事項通知組台員

第三十四條 總會應得決議依前條規定之豫先通知事項但有緊急情事時不在此限

第三十五條 總會議長由組台長充任之組台長有事故時由理事中互選一人充任之由監事召集總會時之議長即由該召集監事充任之如召集者為多數則由其中互選一人充任之

總會認有必要時得不受前二項規定限制自由出席者互選議長

第三十六條 組台員得由代理人執行其議決權此時並認其為出席人

第三十七條 總會應製成決議錄記載開會時期地點議決事項組台員數出席人數及其他會議始末決議錄應經議長及出席者二名以上之署名蓋章

第六章 會計資產及損失分擔

第三十八條 本組合經費以左列收入充之

- 一 組合費
  - 二 手續費及利用費
  - 三 補助金及捐助金
  - 四 ……
  - 五 雜項收入
- 第三十九條 本組合有餘餘金時可存入某某產業組合或作郵政貯金
- 第四十條 組合財產不能清償組合債務時各組台員損失分擔之比例應按最近組合經費負擔之比例定之
- 第四十一條 組合財產管理費及會計費則經由總會決議另定之
- 第七章 解散
- 第四十二條 組合解散時以理事為清算人
- 第四十三條 清算後剩餘財產依最近組合經費負擔之比例歸還各組台員
- 第八章 附則
- 第四十四條 本組合設立當時選定之理事監事如左但於第一次通常總會

改選之

理事監事須由設立者中選定之

昭和〇年〇月〇日製成本規約

設立者〇〇縣〇〇村〇〇號

同 〇〇〇印

理事 〇〇〇

監事 〇〇〇

監事 〇〇〇

右列規約中，附有傍線之條文，似可委之於常識的遵守。若是關於這種事也要以成文法來控制約束時，則可以說失掉了實行組合的簡易法人之特質了。

又附有二重傍線之條文，為筆者對其具有較大的相反意見者。例如：

第六條之事業那樣詳細列記倒不如按前示役員分掌項目，草案的分別為三項，關於其內容則依十六條規定保留自由選擇餘地為佳。

第二十七條所謂之職員，恐為名譽職，故應註以準役員。不過就農事實行組合之實情來看，關於自己分担的事務本身不能處理，那樣役員的充任役員的組合勢將不能充分活動。實行組合不是隨便委任些沒能力的來充當役員那樣的團體，所

以像這種規定的指導精神恐有遺誤農村部落的地方。如需要副部長的組合，則可使之加入役員中，而設有班的組合更應關於班的條文規定，使協同主義十分顯明才好。

第三十八條之手續費或使用費，不要用像那樣難解的稱呼，可叫作共同事業收入，以免發生那樣的心理，即將實行組合的當作他人看待，而對其支付費用或委託辦理。同時，實行組合因辦理共濟事業而要置備共同設備。故須要基本財產當作財源，關於此項儲蓄及運用之大綱不加以記錄是不完備的。

第四十條損失分担之比例，依照組合費分擔之比例那是一種「依據道理」之辦法。從表面上看，能多出錢的多負擔些似乎很公平，但於第四十三條的情形便會收到相反的結果。

第四十三條當然非平等不可。像第四十條及四十一條應一任當時總會之決定或以全部平等處理之。就全部說事業執行及會計大綱須要比現在詳細些。

(本章完)









郵票及印花收付簿

郵票及明信片

年月日	收信處	摘要	收入額	支付額	餘額	餘額內容		備考
						郵票	明信片	
31 12 5	××省聯會 總	8分郵票 100張	8.00		8.00	8.00		
〃 〃 〃		4分明信片 50張	2.00		10.00	8.00	2.00	
〃 〃 〃		公文		0.08	9.92	7.92	2.00	
〃 〃 〃		〃		0.08	9.84	7.84	2.00	
31 12 31		〃	〃		0.08	9.76	7.76	2.00
31 12 31		轉次年度		9.76	0.00			
			10.00	10.00				
32 1 1		前年度移入	9.76		9.76	7.76	2.00	
32 1 4	××省聯會	公文		0.08	9.68	7.68	2.00	

(註：表內黑體字代表赤字)

郵票及印花收付簿

印花

年月日	摘要	收入額	支付額	餘額	備考

(1) 民國三十一年十二月五日，買八分郵票一〇〇張及四分明信片五〇張。參照記帳例第一、二行。

表 (31.12.5)

郵票 (31.12.5)

8分郵票 100張 8.00  
4分明信片 50張 2.00

(2) 民國三十一年十二月五日，發××省聯及總會公文各一封，使用八分郵票兩張。(非製傳票)參照記帳例第三、四行。

(3) 民國三十一年十二月三十一日，發總會公文一封，用八分郵票一張。參照記帳例第五行。

(4) 民國三十一年十二月三十一日，年末須結帳。參照記帳例第六、七行。

(5) 民國三十二年一月一日，須將前年度餘額轉入之。參照記帳例第一〇行。

(註) 記帳例第一〇行所記載之金額，賬簿必須換頁或另換新帳轉入之。

(6) 民國三十二年一月四日，發××省聯公文數件，使用八分郵票兩張。參照記帳例第十一行。

4. 記帳例(見第一段)

乙 「印花」帳

1. 格式(見前段)

2. 記載要領

(一) 年月日——印花買入或支出之年月日。

(二) 摘要——印花買入或支出之說明。

(三) 收入額——買入印花之金額。

(四) 支付額——支出印花之金額。

(五) 餘額——印花之餘額。註：(三)(四)收入(三)支付額=(五)餘額。

3. 交易例(從略)

(本章完)

# 增產用資材處理辦法

## 計開

### 一、鑿井用石炭

#### 省聯之措置

1. 依照事業總會之發送指令如後開辦法處理

#### (受入)

- 受託購買品 (支付)
- 增產對策費 (收入)

#### (交付)

- 增產對策費 (支付)
- 受託購買品 (收入)

註：石炭一噸以二十五圓計算之

2. 關係補助簿之整理

#### (甲) 受託購買品

於購買乾旋品購入賬之摘要欄記入鑿井用石炭助成字樣數量價額支付額欄記入其總金額

#### (乙) 委託者別購買乾旋整理帳

按各縣聯區別將石炭助成之數量單價價額合計記入於收入欄之預收款欄附以括弧計入其助成金額

#### (丙) 購買品乾旋物品收付帳

於摘要欄記入鑿井用購入交付

皆須總括記入之

#### (丁) 增產對策費記入帳

記入鑿井費中之鑿井助成費

3. 收據之整理

#### (甲) 依照縣聯交來之收據 (購買品檢收通知書) 於委託者別購買

乾旋整理帳之過息利息欄收入月日項附以括弧記入收到之日

#### (乙) 收集整理一個月份之購買品檢

收通知書附以鑿井用石炭收入明細表呈報事業總會

#### 縣聯之措置

#### (一) 石炭之領取

1. 自華北石炭統制有限公司接到石炭之交付時由職員遊場見證下將貨物檢收作製「購買品檢收通知書」呈送省聯
2. 自到站至縣聯間之運費以「購買品費用」科目處理之

3. 關於應由縣聯負擔之缺斤欠量以「購買品費用」科目處理之

4. 助成用石炭一噸以二十五圓計算以「購買品」(支付)與「增產對策費」(收入)相轉帳處理之

5. 補助帳之整理

關於購買品者按所定之手續記帳整理即可

- 關於增產對策費者則將石炭助成額記載於增產對策費記入帳之鑿井助成款豫算欄內

成款豫算欄內

關於增產對策費者則將石炭助成額記載於增產對策費記入帳之鑿井助成款豫算欄內

關於增產對策費者則將石炭助成額記載於增產對策費記入帳之鑿井助成款豫算欄內

關於增產對策費者則將石炭助成額記載於增產對策費記入帳之鑿井助成款豫算欄內

#### (二) 石炭之交付

#### A 爲現貨時

1. 配給價格之決定

按「購買品配給價格決定表」將所定金額記入之以決定配給價格社員之負擔金應爲配給價格中扣除購入價額之每噸二十五圓所得之餘額

2. 配給處理

(甲) 依照鑿井賬數作成配給品分配表

決定每一社員之配給量

(乙) 傳票之作成

爲現款時

#### 例

配給價格 石炭二噸 (五十圓)

諸費合計 (九圓五角)

計 (五十九圓五角)

收入(轉帳)傳票	每票	50	購買品	50
現款收入	9.50		增產對策費	50
合計	59.50		合計	50

為除資時

收入(轉帳)傳票	每票	50	增產對策費	50
購買品	59.50		合計	50

支付(轉帳)傳票  
購買品除資款 59.50

(B) 以磚代替發給時

甲、於縣聯加工時

註：(仰參照民國三十一年十一月

二十一日華合總指第六九號之

辦法)

(甲) 將石炭於「購買品收付帳」以赤字記賬轉記入「購買品加工賬」之原料欄內於各各之摘要欄內記入「加工賬」收付賬一之頁數以示經過之所在

(乙) 石炭運費作製左開之傳票向「購買品」轉帳

(赤字) 支付(轉帳)傳票 每票

購買品費用	××	購買品	××
-------	----	-----	----

(丙) 依照赤字傳票於「購買品收付賬」之諸費欄記入訂正之將該額記

入「購買品加工賬」之加工費之諸費欄內

(丁) 購買磚用土時記入「材料費」欄內若力費則記入「勞費」欄內皆須以「購買品」科目處理之

(戊) 製成品之單價以製成數量除總原價決定之從「加工賬」轉入「購買品收付帳」磚之戶頭內

(己) 置之設備費以「諸設備」科目處理之

(庚) 關於磚之配給依照整井跟數作成配給品分配表按此決定每社員之配給量

(辛) 傳票之作成

為現款時

收入(轉帳)傳票	每票	50	購買品	50
現款收入	××		增產對策費	50
合計	××		合計	50

為除資時

收入(轉帳)傳票	每票	50	增產對策費	50
購買品	××		合計	50

支付(轉帳)傳票

購買品除資款	××
--------	----

乙、為委託時

(甲) 委託契約中須決定石炭一噸換算磚數量

(乙) 將石炭交付委託處時作成「配給票」以「購買品除資款」與「購買品」科目相轉帳處理

(丙) 收到磚時以「購買品」與「購買品除資款」科目相轉帳處理之

(丁) 石炭每噸以二十五圓計算則對一噸換算之磚數價格亦須同樣以二十五圓計算之

(戊) 至燒磚工廠之石炭運費費以「購買品費用」科目處理磚之運搬費由社員負擔之

(己) 磚之配給價格照加算石炭運費用之總計決定之

(庚) 配給數之決定依照整井跟數作成「購買品分配表」決定每社員之數量

(辛) 傳票之作成

與加工處理之辦法同

丙、補助帳之整理

購買品者依照「購買處理辦法」之例規處理

## 二、鑿井用石炭以助成金收入時

### 省聯

增產對策費則記載於增產對策費記入帳之鑿井費項下鑿井助成金欄內

以「增產對策費」收入以同科目支付各縣聯

### 1 縣聯

以「增產對策費」收入以同科目支付與各社員

### 2 補助帳之整理

記載於增產對策費記入帳之鑿井費項下鑿井助成金欄內

## 三、疏安

### 省聯之措置

1 依照華北食糧平衡倉庫之發達通知書作如次之處理

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
受託購買品 品除買款	受託購買品
× ×	× ×
收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
受託購買品	往來存款或 往來存款支
× ×	× ×

疏安之單價麻袋裝六十圓五角草袋裝二十一圓五角  
依照事業總會之通知作成疏安資金之借據呈送總會同時如左開起票

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
普通短期 借入金	受託購買品
× ×	× ×

3 由縣聯收到「購買品檢收知通書」同時徵取「借據」如左開起票

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
往來存款 或往來存款支	普通短期 借入金
× ×	× ×

註 對縣聯之購買品價款之清算全部由往來存款項目處理故採取上開措置

### 4 補助帳之整理

依照受託購買品之所定手續處理

### 縣聯之措置

#### 1 疏安之檢收

(甲) 出場到貨車站對疏安加以檢收對運送中之短斤欠量講求必要之措置

(乙) 作製「購買品檢收通知書」借據」呈「往來存款支款通知書」送交省聯後如左開起票

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
往來存款 或往來存款支	購買品
× ×	× ×

單價之計算麻袋裝六十圓五角草袋裝二十一圓五角

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
短期借入金	往來存款 或往來存款支
× ×	× ×

(丙) 自到貨站之運搬費暫歸縣聯負擔之短斤欠量以「購買品費用」科目處理

### 2 疏安之配給

(甲) 根據事業總會之配給分通知書依照「購買品分配表」決定社員之分配數

(乙) 配給價格之決定依據左開內容記入「購買品配給價格決定表」以決定之

原價十磅裝十磅裝(原價+0.15)  
(丙) 現貨之配給作成「購買品配給票」以交付社員  
以現款賣出時

收入傳票	購買品
× ×	× ×

為放款時

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
購買品	短期無擔 放款
× ×	× ×

註：放款之利率為年息九厘

### (丁) 補助帳之整理

依照購買品之所定手續處理之其他與一般購買品同樣處理之

## 四、增產用藥材

- 1 依照購買品之所定手續處理
- 2 依助成金者如左開起票

省聯

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
增產對策費	受託購買品
收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
受託購買品	增產對策費

註：有一部份補助金時助成金得以增產對策費處理

縣聯

1 全額助成時	收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
增產對策費	購買品	購買品

2 一部助成時

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
增產對策費	購買品

省聯往來款	支出
省聯存款	收入

- 決定配給價格時為全額助成時以諸費用處理一部助成時將其餘額加算諸費用依「購買品價格決定表」行之
- 配給須依照「配給品分配表」根據配給計劃決定每社員之配給量
- 傳票

甲 全額助成時

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
購買品	增產對策費
現款	現款
合計	合計

註：現款入「諸費用」如為除賣時則「購買品除賣款」加以「支付」

- 一部助成時
- 其他與前者同樣處理
- 補助帳依照購買品增產對策費之所定手續處理之
- 關於藥材亦應分別依照所定之手續辦理之

五、增產用器具類

- 依「購買品」處理之
- 縣聯設施者以「諸設備」科目處理之
- 依助成而得之器具類如左開起票

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
增產對策費	受託購買品
收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
受託購買品	增產對策費

縣聯

收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
增產對策費	購買品
收入(轉帳)傳票	支出(轉帳)傳票
購買品	增產對策費

- 為助成一部時該助成金以「增產對策費」處理之
- 小額之器具類得全額助成之如為縣聯使用者得整理記入「備品帳」
- 如為助成一部而為縣聯使用之小額器具類將助成外之餘額以「事務費」(備品)處理之

本刊徵求

板畫與漫畫

題材：合作增產  
發表：預定在本刊  
新年號  
酬金：發表後從優  
奉酬



# 寄華北合作同志

郁俊

## 第七封信

在今日的合作同志，不但要有犧牲自我的決心，和勇敢擔當新的任務的熱意；而且更是要有堅定的主張，誓死要以合作運動來推動新的時代，來適應這個新的態勢，合作運動的任務，是異於常日的，是非常重大的！我們一定要認清目標，沉着脚步，堅定意志，來從事建設「戰時下的農村」，和維護「戰時下的農民生活的」艱鉅工作，那是非常富有戰時任務的重大意義。

敬愛的合作同志：

今日的華北合作運動，已經邁入到新的階段了。換句話說，便是負起新的時代下的重大使命。可是，我們不能不知道，合作運動既然負起了這個新的時代下的使命，便絕對不容許我們有什麼第二條路子好走，只有一條健全明朗的路途，那便是放在我們面前的、要我們建設「戰時下的農村」，要我們維護「戰時下的農

民生活」。我們如果一心決意地要

來從事於合作運動的艱辛工作，那末，便應該堅決地勇敢地挺起胸膛來勇往邁進，向着我們神聖的偉大的程途前進！前進！前進！

我們誰都知道，在目前已經不是我們再來討論合作運動如何重要，合作意義如何重大的時代了，而是要來實際着手開拓新的合作大路的時代，而是要來從實際工

作中爭取勝利的時代。但是，要知道，建設戰時下的農村，維護戰時下的農民生活，既是今日合作運動所擔當的使命，那末，從事於合作的同志，便不能不具備對於新的時代的認識和了解，以期工作順利進行；否則，一定會違反時代要求和障礙事業的前途的。所以我說，在今日的合作同志，不但要有犧牲自我的決心和勇敢擔當新的任務的熱意；而且更要有堅定的主張，誓死要以合作運動來推動新的時代，來適應這個新的態勢。合作運動的任務是異於常日的，是非常重大的！我們一定要認清目標，沉着脚步，堅定意志，來從事建設「戰時下的農村」，和維護「戰時下的農民生活的」艱鉅工作，那是非常富有戰時任務的重大意義的。

真的不能維護戰時下的農民生活當然便絕不會完成今日華北合作運動所負的使命，所以，今日華北合作運動也就沒有什麼存在的價值。因為合作運動既不能建設農村，又不能維護農民生活，那邊會有什麼機能可以發揮呢？戰時下的合作社的性能既不能發揮，自然，也就不必使其存在了，這是非常簡易的事實。

反轉說來，參戰體制下的合作運動，是必須完遂這兩項重大的任務的。這兩項重大任務的擔子，却早已放到我們的肩膀上了，是不能再行旁貸的。

同志們，我們不妨先就合作運動如何建設戰時下的農村方面來談：

1. 化零為整——誰都知道我國民眾是一盤散沙，向來便沒有任何組織，尤其是我們的農村，只靠着歷史上的傳統觀念，過着數千年的一點連繫的膚淺生活，散亂的分離生活。「守望相助，疾病相扶持」的美德，早已成為古典，迄今也不發生任何力量了，那裏會有什麼堅實的組織呢？農

村之所以致有今日的浩劫，不能不歸咎於我們太沒有組織，太不能團結，總是抱着「各掃門前雪，休管他人瓦上霜」的見解所致。在這個大動亂的時代中，我們要想對內有辦法，對外有力量，就不能不有堅強的組織，尤其要注意到基層的基礎組織，那就是說目前的華北農村的村單位合作社的組織，應該往那方面去問題了。我認爲華北合作運動，不注意其形式上的發展，而應注意其內在的鞏固組織力，務使一片散沙的農民大眾，化零爲整，成爲鐵一般的堅實，使各個社員，各個村單位合作社，統一起來，發揮其總力，來適應這戰時的需要，以完遂戰時的任務。

2. 流通資金——我國農村經濟的貧乏已達極點了。當然，其原因是很多的，就中仍以沒有組織，沒有信用爲致命傷，本來一貧如洗的農民，沒有絲毫保障，誰還願意貸與一批資金呢？我並不是說，使合作社組織成爲合借社才爲滿意，使合作社組織成爲慈善團體才爲稱心，但是，我們農村經濟的貧乏，是鐵一般的事實。所以，普遍展開合作組織，來做流通資金的對象，是極爲適當的。資金流通，可以使死氣沉沉的農村，活潑轉來。資金是經濟

的血液，患貧血症的華北農村，一定要以合作社的組織，來流通資金，以便奠定戰時下的華北農村的鞏固基礎。

3. 教育農民——我們的農民大眾，一向是很少有教育的機會的，文化低落，知識不開，彷彿是隔着時代的人們一樣，這當然不能負起近代的建設責任的。這些開拓士們的力量，是非常必要的，是應該澈底教育，澈底培養的；最低限度，也要了解時代，認清自己的責任，使之意志堅定，來從事這艱辛的工作，這是需要嚴格訓練、積極教育的，應該將合作社組織的方式來教育農民，使農民有集體向上的發展，再加上有潤澤他們的充分資金，那末，目前的農村建設工作，方才可以日可期，否則，確難擔當這個時代下的重大責任了。

其次，我們再來談合作運動怎樣才能維護戰時下的農民生活罷。

1. 增產救民——我們知道今日的農民大眾，便是積極增產的鬥士，我們必須以合作社的組織來謀農作物產量的增加，以集團的合理的組織，來強化各個社員份子的力量，舉其總力，勵行增產，萬眾一心，貫徹始終，以增產來救民，才是最澈底的辦法。

我們農村的貧乏，是大家使之貧乏的，大家沒有飯吃，是自己使之沒有飯吃的。大家應該有此醒悟，以合理的組織集中力量，推翻一切阻害，實踐增產，使農作物產量積極增加，來廣泛展開救民運動。換句話說，也是相同，不先來澈底救民，積極增產也是枉然！

2. 食糧政策——政府的食糧政策，是爲適應戰時下的食糧問題而施行的，我們應該擁護，應該遵守，自不待言。但是，農村是生產食糧的基地，更須澈底實行國家的食糧政策，使戰時下的食糧問題，迎刃而解。我認爲要易於奏效，首先須發揮合作運動的力量，相輔進行，因爲食糧政策之需有合理的收買及合理的配給，那恰如鳥之兩翼，車之兩輪的。要知道，絕對不能因爲要動行食糧政策，反而使增產鬥士發生食糧恐慌的，這是必然的道理。否則，那不是真的成爲作法自斃了嗎？直截來說，我們要以合作運動的力量，來澈底擁護國家的食糧政策，那才是維護農民生活的根本方法。

3. 交易機構——農村中的農產物交易，一向是保持着原始風俗的，在目前有不少的地方，應該澈底加以改善；再進一步說，爲

了要維護農民的生活，尤應先從改善交易方式來着手，才能易於奏效。本來，農民辛苦了一年，只爲了傳統的交易方式，便空手將自己滴汗的成績，沒有取得任何代價便賣却了。這樣，怎能會維護農民的生活呢？憑心而論，我們的農民大眾的日常生活，的確也太低下了，簡直够不上生活水準，可以說是過着牛馬的生活。

但是，交易機構的改善，我認爲第一先要有合作社的組織，以合作社的組織，來經營運銷業務，一定可以肅清中間商人的剝削，粉碎即時地賣的惡習，其次，便是主張斷然廢去縣合作社運營業買賣業務的手續費，竭力減輕農民的負擔，以期新交易機構的確立，來澈底增加農民的收入——確立新交易機構，確是維護農民生活必須實踐的問題。

以上，只簡單的說到了合作運動的兩大任務，在目前華北的建設上，是非常重要的，所以，我希望敬愛的合作同志們，要英勇的擔當起來這兩大任務的重擔，勇往邁進，不達目的不止！即致敬禮！

你的合作同志

郝健上

九月十八日

# 資料

## 興農合作社改善指導要綱

### 第一方 針

興農合作社是真正農民之自發的協同的興農增產團體，整備其組織，使之成爲振興農村的核心的實行機關。合作社業務的重點，是趣向在農事共勵的。那不但圖謀必要的經營改善，及機能刷新，並以促進村合作社的設立，適應時局，擔當起來農業增產的重任。

### 第二要 領

一、基礎的育成  
 (1) 以村合作社、縣旗聯合會的設立爲目標、爲鞏固其基礎、傾全力於興農會的育成、並謀分社辦事處的整備、以便將來易於推進。  
 至村合作社、縣旗聯合會設立要領，依另紙辦理。  
 (2) 村合作社爲避免形式的設立，指出一定的準備

期間，隨着興農會育成強化的實情漸次設立。

### 二、業務的改善整備

合作社業務的重點，既置於農事共勵、舉凡金融、購買、販賣、利用、加工業務均以農事共勵爲根幹，使其作爲業務的一環來運營，以圖改善整備。

#### (1) 農事共勵

1 爲促進農事共勵，除整備合作社、農事部門外，更須積極養成訓練當地技術員，以期澈底灌輸增產技術。  
 2 病蟲害的防除，種子的消毒，優良種苗種畜的共同採種或配給，耕作方法的改善，農作物之共同調製等事，以依村或屯內農民之自動協同適當處理爲原則，由合作社施行之。  
 3 促進共勵事業，即爲

獲得農業經營改善之結果，爲應此必要，村合作社得由興農會或農會員徵收共勵費，以求澈底改善技術的指導。

#### 4 特用作物以當分增產

及蒐集的實效爲第一義，每一品目亦以合作社與特殊會社或團體的業務區分之，以圖調整。

#### (2) 交易場之設置

1 於交易場之配置及施設，加以必要的整備改善以增進運營的效率。  
 2 依農產物蒐集之必要性，在必需設置必要的交易場之場合，由國家或地方行政團體支付補助金。  
 (3) 特需物資之提供  
 合作社實行特需物資提供業務時，政府及地方行政官署應予以全面指導與協力，同時，如因不得已事

由損失時，得補償之，并講求適當措置。

#### (4) 物資之購買

1 爲安定農家經濟蒐集農產，於農村生活必需品及生產用品之配給，隨合作社之整備，努力其機能活用，將來村合作社設立時，以之發揮共同購買的機能。  
 2 生活必需物資限於食糧、棉製品、鹽、火柴、石油、豆油；生產用品限於種苗、家畜、農具、農藥、飼料、肥料、包裝材料、保管材料、運輸用具、膠皮鞋、依合作社之能力或地方的實情謀適應當地之方法。其預定方法大概如左：  
 一、合作社經由辦事處對興農會單位應時配給  
 二、縣旗徵求合作社意見，對配給業者施行村屯別指定配給；  
 三、合作社於農產物上市時期，對交易場交貨之農民，施行配給。

合作社經理之品目，雖在前項規定品目外，亦可變換配給。  
 4 合作社之經營品目，合作社由配給機關以批發價格收買之。

#### (5) 金融之改善

1 謀合作社金融業務之整備改善，并努力養成社員存款，依興農會其他集團單位，促進運帶保證貸款之實施。  
 2 隨興農會之設立，與現行合作社金融業務之調整，對現行中央會之合作社資金指導力及合作社之農民貸款，得加以變革，謀其調整。  
 3 隨現行合作社中央會之金融業務與其興農會之金融業務，對中央會之收入減少，得研究其他填補方法。

#### (6) 監查業務之整備

整備中央會監查機能，求縣旗合作社業務運營之公正。

(7) 職員養成訓練之強化  
 強化職員之養成訓練，特

3 依特殊事情，對現在

別致力當地滿系技術員之養成訓練。

三、經營之改善

(1) 對現行利息與各種事業之手續費，應加以再檢討，同時，分別確立金融農事，利用，販賣，購買等部門計算制度，依經營的改善合理化，致力經營之自立。

(2) 改正縣旗合作社之跛行的經濟，以圖普遍的育成，必要時，中央會得依縣旗合作社攤還，以便掌握全國的調整資金。

(3) 合作社之政府補助金以縣旗合作社主要職員俸給除外為原則，分別事業指定助成辦理，其重點則置於農事共勵，整備交易場及教育事業。

四、組織機構之改革

(1) 縣旗合作社

一、以副縣長及旗參事為縣旗合作社副社長，輔佐社長，同時，致力村合作社之設立及縣旗合作社向縣旗聯合會移管等事。

二、縣旗合作社之機構，仍依現狀，惟須強化農事共勵及部下組織，并育成指導力。

(2) 合作社省聯合會

一、合作社省聯合會改組為中央會支部，成為簡單的機構，專任縣旗合作社之指導、監查，與業務的連絡調整、避免劃一制、使幹旋購買，販賣的支部及必需利用加工設施的支部，得掌握該事業之機能；

二、省長、省次長及協和會省本部副部長為省支部顧問、省關係廳長及協和會省本部事務長，為省支部參與、現聯合會理事長為省支部長。

(3) 合作社中央會

合作社中央會儘可能的簡單化強力化，使之負起不可缺少的農事指導、教育等業務，以圖整備。

(4) 監督機構

一、廢止興農部合作科，依新的簡單組織設合作司，除便利關係政府部

局及地方官署的連絡外，並期對合作社指導監督之恰當。

二、各省設置指導監督官

一名，擔任縣旗合作社及村合作社之指導監督

三、興農部大臣、省長、

新京特別市長、市長、縣長及旗長，對市縣旗合作社之監督，仍舊辦理，其中央會支部之監督，興農部大臣得將其

監督權之一部委任於該省省長。

五、人事之刷新及交流

(1) 依地方重點主義，配置優秀人材，同時刷新人事，選拔優秀人材，淘汰無能者，且明定信賞必罰之制；

(2) 政府、協和會與興農金庫間須考慮優秀人材的相互交流。

第三 措 置

一、施行必要的法律改正；

二、合作社省聯合會及其中央會之改組，期於八月行之；

三、隨縣旗合作社之村合作社與縣旗聯合會之移管，其事務處理辦法同時決定之。

(備考)

特別市、市概以縣旗為準，得根據本要綱，施行必要之改善指導。

### 村興農合作社及縣旗興農合作社聯合會設立要領

第一 方 針

興農合作社依農民的自發協同，而為興農增產的實踐團體，為發揮其機能，將現行縣旗中心的合作社活動漸次轉移到村中心的自發協同的活動，根據新的農村實情，設立村合作社，而將現在的縣旗合作社，漸次改組為村合作社聯合會組織。

第一 村興農合作社  
一、村興農合作社(以下簡稱村合作社)以努力結合村民之自發協同精神，到

建增產實踐團體為目的，依農村實情，而設立簡易素朴的組織。

二、村合作社之設立，為避免陷於形式的、制度的弊害，以育成強化興農會為基礎，指導其由主要地域漸次置重點的設立，定康德十九年度(民國四十一年)設立完竣。

三、村合作社依行政官署及縣旗合作社的指導與農民自主的共同責任，根據規約，努力運營其組織及事

業。

四、村合作社施行之事業，應以左列為限，適應其整備狀況，漸次施行信用事業、共同購買、農業共濟等事業：

- 1 農事之共勵；
- 2 農業用資材及生活必需品配給之斡旋；
- 3 生產物之共同販賣；
- 4 農事及生活必要設施的共同利用及加工；
- 5 縣旗合作社施行的信用業務之斡旋。

五、村合作社社員，爲區域內之農會會員，惟須依當然加入之形式。

六、主要職員以村長爲社長，與農會長爲董事，其他則依社長及縣旗合作社之協議而定，並置常務董事一名。

七、村合作社置協議會，以區域內農會委員構成之，協議關於村合作社運營的重要事項。

八、村合作社依規約規定，得徵收社費，共勵費及事業手續費。

九、村合作社之經費爲社費共勵費、事業手續費、補助金及捐款，如不足時，則依農會單位社費分攤之比率分攤之。

一〇、爲促進村合作社健全發達，其業務及會計由縣旗合作社適當指導爲原則，除派遣有能職員一名駐在村社輔導外，並與縣旗合作社隨時連絡。

一一、事業計劃及經費預算決算及規約之變更等，依協議會決定，經由縣旗

合作社取得縣旗之認可。  
第三 縣旗與農合作社聯合會

一、縣旗合作社於該縣設置村合作社達半數以上時，改組爲縣旗與農合作社聯合會（以下簡稱縣旗聯合會），並將村合作社加入縣旗聯合會。

二、縣旗聯合會之主要職員除會長、副會長外，置理事長、理事，參與理事，（理事長、理事之外，爲名譽職，會長爲縣長或旗長，副會長爲副縣長或旗參事官，參與理事爲地方有力、有識者。）由政府任命之。

三、縣旗聯合會之機構，概以現合作社機構爲準，努力與農會之育成強化，村合作社業務及會計之指導監查及村合作社職員之養成訓練等，爲育成村合作社整備其指導機能。

四、縣旗聯合會之事業，應以現行縣旗合作社之事業爲準，隨村合作社事業之活潑化，考慮左列現行事

業之移歸村合作社：

(1) 信用事業廢止縣旗聯合會與農會之直接交易，而施行縣旗聯合會與村合作社之直接交易；

(2) 生產物之共同販賣，由村合作社單位行之，縣旗聯合會運營業務的機能

(3) 農業生產用品及生活必需品之共同購買，由村合作社單位行之，縣旗聯合會只運營業務的機能。

五、政府除對理事長、理事之俸給繼續補助外，特別對縣旗聯合會實施之事業，支付補助金。

#### 第四 村與農合作社之推進程序

村合作社之設立過程，其組織程序須按地方實情，固不待言，但一般的推進程序大概如左：

一、村合作社之設置，以興農會之整備爲前提；興農會未整備之區域，以該村辦事處之整備爲基礎，圖興農會之育成強化，未設置村辦事處之村莊，則立即設立村合作社。

二、以村辦事處爲中心，於興農會整備區域，設置村合作社時，則廢止村辦事處，根據規約設立村合作社。

三、縣旗合作社在一定之準備期間，實施村合作社職員及富可能性者之養成訓練，按照訓練完竣人數，而定設立數。

四、縣旗合作社在本設立工作期間中，須特別強化村合作社設立預定地區管轄的支社，依支社隨時加以

深切的指導。

#### 備考

一、村合作社之法人化，根據本要領，適應村合作社發展狀況，由其他方法考究而定；

二、水產及畜產特用作物之一部，如需特殊之專業組織，雖不必劃一的以一村爲單位，惟須考慮以適當地域爲單位的特殊合作社之設立；

三、興安各省，特別市，市概準本要領設立之。

### 興農金庫設立要綱

#### 方針

爲謀農業金融之圓滑及興農合作社機能之增進，以資促進農產開發，特設立滿洲興農金庫，使之成爲農業金融特殊機關。

#### 要領

一、組織  
(1) 滿洲興農金庫，根據特別法，爲特殊法人；

(2) 金庫之資本金五千萬元，全額由政府出資，但該項出資得以公債交付；  
(3) 金庫在新京特別市設

置主要事務所，從來之事務所則在省公署所在地，并於主要縣旗公署所在地及其他必要地方設置之。

二、主要職員  
金庫置理事長副理事長各一人及理事五人以內，由政府任命之；此外置參與理事若干名，必要時得置參與。

三、業務  
(一) 資金之調整▲借款  
由滿洲中央銀行存款部借入必要資金，但中銀（即滿洲中央銀行之簡稱，以

下同(譯者)當本金庫設立時，爲援助其經營，得考慮供給定額之低利資金▲

一般存款 債券—至已收足資本金十倍時，得發行債券；滿洲興農債券—以金融機關及其他一般爲承銷對象，政府保證支付本利；興農儲蓄債券—主要以農民爲承銷對象，每股二十元以下，依抽籤附加比率之增額。

(二)貸款

- 1 興農合作社之事業資金(包括金融事業)；
- 2 一般農業資金；
- 3 畜產、水產、林產關係資金；
- 4 農產物收買資金；
- 5 在其他適當金融機關所在地之一般商工業資金。

- (三) 於前項外，必要時得對農業關係事業投資。
- (四) 匯款(國內及國外)及關聯(二)之包裹匯兌並徵收價款事務。
- (五) 國庫代理店事務。
- (六) 除前列各項外承經濟

部大臣之命的事業。

四、剩餘處分

金庫在每事業年度生有剩餘金時，除提出一定率之公積金外，其餘額得按公正妥當之比率對出資金分配之。

五、金庫由經濟部大臣監督之。

六、與既存金融機關之業務調整

- (1) 與中銀之業務調整
  - 1 中銀於省公署所在地及其他特別必要地方以外之支店，與其業務，同時移讓金庫；
  - 2 中銀於地方通貨之供給，與金庫保持特別之連繫，並講求必要之措置。

(2) 與芝罘合作社及興農合作社中央會之業務調整

- 1 中央會現行之左列金融業務移交金庫，但中央會對各合作社之業務指導與從來無異。
- ▼會員資金之貸放及其存款之收受▼會員外之特別貸款及存款之收受▼資金之借入

2 合作社於金庫所在地應將社員外之存款(包括公款存款)業務移讓金庫，所需資金由金庫供給，專理合作社本來專業。

▼合作社今後更應積極施行社員存款，▲興農有獎貯金，今後以金庫發行之小額有獎債券代替，債券售款以全額由金庫借入爲條件，實與社員。

3 關於合作社之金融與中央會之業務連絡關係如左。金庫之資金貸放直接對合作社行之，合作社全體之資金計劃，對各合作社資金之比率等，與中央會協議決定之，中央會對合作社之借款與以承認。

(3) 與其他金融機關之業務調整

- 1 與商工金融合作社之調整—地方小都市乃至農村都市之金庫，爲避免與商工金融合作社支社並行之弊害，該等小

都市，專以本金庫擔當之；

2 與地方普通銀行之調整—地方普通銀行，與地方商工金融爲主要業務之純民間金融機關之金庫有別，如在地方小都市，事實上與金庫業務相競爭，今後地方普通銀行在地方小都市之活動，應充分考慮與金庫之關係，同時，對既存之地方普通銀行，金庫不得壓迫，對兩者之經營加以充分考慮；

3 與滿洲興業銀行之調整—滿洲興業銀行現在所經營之農產、畜產、林產、水產關係之業務移讓於金庫。

七、與關係機關之連繫

- (1) 興農合作社中央會與關係機關之連繫
  - 1 與關係官廳之連繫—政府由金庫業務營業上關係密切的官廳，任命金庫參與，以便保持與金庫業務之必要連繫。
  - 2 與中央會之連繫—金

庫與中央會以特殊的關係保持其連繫，兩者各以其理事一人，充他方之參與理事，常時參與他方業務；

3 與中銀之連繫—金庫亦因與中銀有特殊關係，以中銀職員一人充金庫參與理事。

(2) 在地方與關係機關之連繫

- 1 與地方行政機關之連繫—金庫爲遂行其業務，須與地方行政機關保持緊密連繫，此點應充分注意，同時，於省公署及縣旗公署所在地之從來的事務所，設置參與，由省長或省次長縣長或副縣長旗長或旗參事官任之，關於從來事務所之義務，保持常時連繫，至省公署所在地之從來事務所由省內之從來事務所管轄，省單位須有某程度業務上之獨立性。
- 2 與興農合作社之連繫—從來事務所與所在地合作社密切連繫，爲隨時知悉合作社業務狀況，以從來事務所之代表，充該地合作社參與理事。(仲秋譯)



# 華北之飛蝗與農作

## 傅守三

華北地區，土壤肥沃，栽培農作，極為適宜。理應產量豐富，不獨自給自足，且可供應全國。何以饑饉頻仍，重要食糧仰賴於外來？推原其故，誠不外農業技術之不進步，以致產量減少，供不應求，而水旱虫三災，尤為造成荒年之最大原因。水旱兩災，地區尤小，且非連年，而蝗災遍於華北，各省皆有，每年受其損害，誠不知幾萬萬圓也。據民國二十二年全國蝗災調查的結果

是：河北、山東、河南、江蘇、安徽、浙江、山西、湖南計九省，二六五縣，捕蝗（幼虫）八八四萬斤，採卵七萬斤，被害面積六八六萬畝，被害損失金額達一五〇〇萬圓。當農產物價低廉時代，其損失金額已達一五〇〇萬圓，如按現在市價換算時，恐達數億圓之多，而華

北（河北、河南、山西、山東）之被害損失則已占總損失金額二分之一以上矣。又據民國二十九年調查，河北省天津附近稍有發生，被害面積三萬畝，損失金額達一〇〇萬圓以上。觀上述調查之結果，華北農作所受蝗災損失之大，可以想見。

飛蝗（又名蝗虫，螞蚱，幼蟲稱之曰蝻）性喜集群發生。全體呈黃褐色或黑褐色。前胸背有兩條黑線。體長雌五九公厘，雄五四公厘。單棲者其型稍大。群集者前翅短，後翅長，其色較綠。幼虫（蝻）全體黑色或黑褐色，不光澤。頭部附有白線，頭部大，後部頗細，漸漸變黃褐色。脫皮五回後即能飛翔。卵塊產於地下五—一〇公分之土中，卵呈彎曲形，外部包以褐色粘狀薄膜。每卵塊內卵數約五〇粒左右，

排列四行，頗為整齊。卵長八公厘，呈彎曲圓筒狀，帶黃色。華北飛蝗一般年二回世代，南方一帶年三代，冬季卵在地中越冬。性喜產卵於葦塘、河川沿岸、湖沼周邊、水陸田之畦畔等地，換言之即性喜水分稍豐富之地帶。孵化幼虫時期，南方在四月中下旬，華北地區每年在五月中下旬。第一回成虫出現於六月下旬。成虫壽命可活兩月有餘，成虫羽化以後，需二週間即能開始產卵。產卵後經二—三週即能孵化幼虫。第二回幼虫於七月下旬出現，第二回幼虫較第一回幼虫經過日數稍短，第二回成虫於八月下旬出現，經二週後開始產卵。

高粱、稻、大小麥、黍等。此外如馬鈴薯、煙草、豆類、棉、蔬菜等不甚喜食。但上述作物如被其食盡時，樹葉以及衣服等物亦有時被其吸食。加害時利用其銳利之口器，食害作物柔軟之部分，作物葉、莖、花以及未稔之穗實等均能破其吸食，輕則農產減收，重則收穫皆無。飛蝗之災，誠不可忽視也。

飛蝗災害，雖甚猛烈，但吾等共同努力，澈底防除，必能免其災害，亦即增產之捷徑也。防除方法雖多，因資材經費等關係，現在華北應施行下列三種方法，較為適當，如能充分澈底施行，效果必大。

甲、採卵法：如發見產卵多處，即赴該地採卵。採卵時期，第一化期之卵在六—七月，第二化期之卵由九月起至翌年四月止。採卵時須攜帶鐵鉞等物，於深約一五公分左右處，掘取其卵。掘出之卵可利用為雞之飼料。採卵為最有效防除方法之一。一市斤卵約四萬粒，如能採

卵一斤，即等於捕殺飛蝗四萬頭，故對於採卵防除工作應由當局獎勵與收買。

乙、幼虫（蝻）驅除法：如發見幼虫，應即時驅除之。幼虫一二齡之小群，多分散於各處，宜用秫秸、樹枝等類似旗狀之物，順次將其驅逐成一群，於近群處掘深六〇公分，直徑二公尺左右之壕，但依其群之大小，須適宜增減，或掘深六〇公分，寬六〇公分之壕，捕蝗（蝻）人手持箒或於箒之一端繫一舊鞋底類似物，人與人之間以幼虫不宜遺漏為度，打殺或盛袋內用熱水浸殺，乾燥後或賣與收買者。

丙、成虫驅除法：對於飛來之成虫群，尚無適當之驅除方法。飛蝗群飛來時，可持紅色布旗搖動，或敲打煤油桶及鑼鼓等使其出聲，或煙烟驅逐之。落於作物上之飛蝗，於早露未乾前，趁其動作不活潑時，用捕虫網捕殺，或夜間燃火誘殺之。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

總之，如能按照上述防除方法，澈底施行時，則對於華北農產物之增加，不無小補。

# 棉之炭疽病

萬選

棉花是工藝作物之一種，纖維為棉布原料，據統計全世界以之為衣料者，約居百分之八十以上。自近世以來科學進展日速，用途亦日益推廣，棉絮能應用化學方法製成防火棉，又能製成塗汽車之噴漆，棉子及外殼可提取食用油類、石油、染料、殺虫劑。但棉花栽培時，因自然條件之差異，而受病原菌侵害，因之生育欠佳，結實不豐，甚至枯死，或棉絮變質不適合吾人需要。病害之種類甚夥，茲將將為害最烈之炭疽病論述於左：

因品種不同，故侵害程度亦異。朝鮮棉抵抗力最強，中國棉次之，陸地棉最弱。事先病原菌侵害子葉，在子葉外面初生褐色斑點，漸漸波及成葉與蒴果，斑點在一起聚生而擴大其面積為圓形稍凹之病斑，一遇濕氣，即從圓形病斑內分泌出來一種粘稠物質，能使棉絮變為黑褐色而質脆。

病原菌——本種病原菌有分生孢子，亦有時生擔子囊，擔子梗為無色，單胞為棍棒形，生育最適宜溫度 $25.0^{\circ}\text{C}$ — $30.0^{\circ}\text{C}$ 。溫度低至 $10.0^{\circ}\text{C}$ 或高至 $35.0^{\circ}\text{C}$ 病原菌即不能生育。生存期限為二十七個月，以菌絲附着種子越冬。

栽培抵抗力強之品種。種子以經過二年者栽植為佳。凡是發生本病棉田應行秋耕將心土翻於外層。十月時採取之種子發病絕少。採收之種子以健碩為佳，切不可混雜病種一起。種子用冷水溫湯浸沖，或用蟻蜂氣體燻蒸，每三〇立方尺之容積，用蟻蜂液〇・四五〇公升燻蒸二十四小時。

將萌芽時撒佈六十三公升式波爾多液數次。炭疽病之病原，病徵以及防治法，前已論述甚詳。防治法有冷水溫湯浸種，用蟻蜂液燻蒸，撒佈波爾多液三種，茲將此三種方法詳述於左：

A 冷水溫湯浸種法  
事先將棉花種子裝在麻袋內，把口扎緊，浸在河水中約經七日左右，即可取出，實行溫湯浸種。其法預備兩個桶，甲桶內盛入華氏表一二〇度溫水，乙桶盛一三二度熱水，先將種子盛入竹籠或柳條筐內，再將該器具放入甲桶，俟水將種子浸沒，立即取出浸入乙桶，約五分鐘即可，時間不可超過五分鐘因恐其將種子胚燙死而不能發芽，取出時用冷水洗淨，然後擇晴天無風之日，攤於席上陰乾之即可播種。此法除預防棉花炭疽病外，對大麥，裸麥，小麥，燕麥之黑穗病均有特效。

B 蟻蜂液燻蒸法  
將種子放入燻蒸箱內，然後將蟻蜂液(分量見防治法)及等量水放於燻蒸鍋內加熱，將該汽體導入該箱內燻蒸二十四小時即可。

C 波爾多液撒佈法

配合量：硫酸銅十二兩，生石灰八十二兩，水六斗三升。預備大小木桶三個，須一個容全量，二個容半量，將硫酸銅放入小桶內，兌水一半，俟溶解後，再將生石灰放入另一小桶內，兌水俟溶解後，將此兩種溶液全傾入大桶內，不斷攪拌，不久即可成藍色之波爾多液，擇晴天無風之日，用噴霧器在棉抽芽時撒佈之。

參戰下之華北，地位日益重要，除食糧增產外，對於工業作物亦應積極增產。年來病害猖獗，該項作物所受損失甚大，故應使用科學方法以求合理之處置，否則一味姑息，任其蔓延傳染，不特農民血汗代價付諸東流，即戰時產業經濟亦將蒙受莫大之打擊。

增產！  
增產！！

# 小麥病害之研究

循農

發病麥田須行深耕。

## C 小麥葉枯病

病徵——四五月為發生始期，成熟期更甚，發生於葉及葉鞘，初為淡黃色小斑，漸漸全葉變成黃褐色而乾枯死，就成枯葉。

病原菌——有柄孢子，發生適宜溫度為攝氏十八度。

### 防除法

與禾本科以外作物實施輪作，須實施深耕，被害麥桿應燒却，被害部摘除燒却。

## D 小麥立枯病

病徵——發生時期約在二三月至五六月。除能侵害小麥外又能侵害大麥、燕麥、稻等主要食用作物。以磷近土壤之莖先發病，作褐色或黑色，其餘之莖甚矮，發育而呈灰色，如發生黑色粒點，此粒點滿佈莖上，根則轉弱容易倒伏。

病原菌——本種病菌，發生囊殼，內有子囊及孢子，

## B 小麥麥角病

病徵——此種病原菌除為害小麥外，又能侵害大麥及牧草，在開花時發生，起初是

從花內分泌出來一種粘稠液體物，乾燥以後即成暗褐色，子房變為紫黑色，其形如角，能檢出，在醫藥上能製成藥劑。

病原菌——有菌核及分生孢子，生活期約二年以上。

### 防除法

採用健全株之種子，實行鹽水選種，除去麥角，清除雜草，

發生過之麥田忌連作，

寄生小麥莖、葉、葉鞘三部，最初表面生黃色圓形或長圓形小斑點，俟後即變為深黑色條狀病斑。

病原菌——是一種黃色球形，分夏孢子及冬孢子兩種，暖地以夏孢子在被害作物越冬，寒地則以冬孢子在被害作物越冬。

### 防除法

播種量不可過多，淡質與磷質肥料不可施用過量，

栽培富抵抗力之品種，麥田附近所生之小蘗類必須清除，

被害之麥種收穫以後須焚然

小麥為禾本科作物之一，全世界栽培面積頗為廣汎，各地均有小麥之蹤跡，依據統計，全世界各民族用小麥為食品者約居三分之二。但小麥在栽培期間，時罹病害，難期其生育正常，以致品質及產額均欠佳良。欲挽救此種危機，非講求合理化之對策，不能奏效。茲將小麥各種病害詳細剖述於左：

## A 小麥黑銹病

病徵——此種病原菌除侵害小麥以外，又能侵害裸麥，燕麥以及其他禾本科作物。

發生時期在六七月，病原菌

介紹書新作合

河北省合作社

聯合會刊印

王永寬譯著

『日本消費合作論』

即出版

該書內容豐富

購者請函

華北合作事業總會

指導科接洽

生育適宜溫度為攝氏十九至二十四度。

防治法

麥田須排水良好，播種期宜晚，發病地應與禾本科作物輪作，如不能，亦須在三年以後方能栽培大小麥。

E 小麥黑穗病

病徵——本病菌侵害麥穗，使全穗變為黑色粉狀物，外被透明膜，此膜一破裂，則此粉到處飛散，再感染健全之麥株。

病原菌——此種病原菌祇有厚膜孢子作球形。

防治法

選用健全種子，實施鹽水選種，再實行溫湯浸種或冷水溫湯浸種，見有黑穗病發生，在黑粉未發散之先，從速拔除燒却。

F 小麥赤黴病

病徵——自四五月時發生，能為害大麥，稻等。發病以

子實為主，此外根及莖亦能發病，起初一部或全部變褐色，後來從穎的合縫處生紅色之微。有此病者大都不能抽穗。

病原菌，本種病原菌為新月形，能生分生孢子與子囊孢子。

防治法

栽培無病種子，種子用四倍之蟻液液浸漬二小時。

G 小麥褐銹病

病徵——多發生在抽穗之後，此病發生於葉鞘，莖及穗，起初在表面生赤色病斑，及此病斑成熟，表皮裂開，散出赤褐色粉末。

病原菌——分生孢子及冬孢子兩種，適宜溫度為攝氏表十七至二十二度。

防治法

清除雜草，選栽抵抗力強之品種，播種適期，如見有發病之預兆，應立刻撒佈〇·五度石灰硫磺合

劑。

小麥之七種病害已如前述其防治法有鹽水選種，冷溫湯浸種，蟻液液浸種，撒佈石灰硫磺合劑等。茲將各種方法詳述於左：

A 鹽水選種

鹽水選種能使作物出苗整齊，產量豐富，不但能預防小麥之各種病害，即對於其他作物病害亦有特效。茲將小麥，大麥，稻，粟所需要鹽之分量以及預防之病症詳列一表於左：

作物名稱	水之容量	食鹽重量	預防病症
小麥	一公斗	二五〇—三〇〇公分	黑穗病、麥角病
大麥	一公斗	二五〇—三〇〇公分	各種銹病
稻	一公斗	二五〇—三〇〇公分	稻熱病、惡苗病
粟	一公斗	二五〇—三〇〇公分	白髮病

前表之食鹽溶液如不足用可按此比例遞增。

用一大木桶將食鹽(分量見前表)放入桶內，再將水(分量見前表)倒入，俟食鹽溶化以後，用竹筐將欲選用之種子裝在筐內，再將竹筐浸於木桶鹽水溶液中，此時種子因比重關係，重者沉於筐底，輕者及受病虫害侵蝕者均浮於水面，將浮於水面者撈去後，其沉底之重者則取出用冷水沖去附着之鹽分，俟乾後即可播種。

B 蟻液液浸種

蟻液液之用途甚廣，苗木種子，土壤均能用之消毒，小麥之種子浸於本液四百倍溶液中，浸漬約十五分鐘即可以撈出風乾，從事播種。冷溫湯浸種法及石灰硫磺合劑製法，請參照拙作棉之炭疽病及葡萄病害之研究二文，茲不贅述。

編者註：棉之炭疽病見前，葡萄病害之研究見本刊第八卷第五期第四十頁。

編後

農村經濟建設，為國民經濟建設之核心，此國人知之風而識之者。合作運動為農村經濟建設之總動力，此又國人知之風而識之者。何者？以合作運動本身即一經濟建設運動故也。在自由主義經濟體制下，與在統制經濟體制下，其運用之方法或異，其為建設性之經濟運動則一。此種和平建設運動，因極合我國國情，故事變前，政府即視為國民經濟建設方策之一。戰時體制下之今日，合作運動應視為國家經濟建設最適當之工具，又奚待言！關於目前合作運動之重要性，少力君節譯橋樑氏原著之「中國建設過程中合作運動的意義」一文，極可參攷。就中關於鄉土資本利用問題，所謂「鄉土資本是以半封建的商業及高利貸資本為主要成分」，此點自有討論餘地，然就大體觀之，橋樑氏之說不無可取爾。

(C.M.)

# 華北新建設促進施策と合作社

山 根

誌

本月九日から十月三十一日迄を華北新建設實施促進期間とし、官民一體となつて、十分に其の目的を達成しようと言ふこととなり、時局柄洵に結構な企てと思ふのであります。

而して此の運動は、日本の對支新方針を一般に理解せしめ、時局にふさはしい華北を建設する爲に新たな決心を以て職域に邁進しようと言ふことと、政府の食糧政策に従ふて食糧の生産蒐荷を立派にやつてのけようと言ふ所に重點が置かれて居るのであります。前者は新しい政治理念の基本となるものでありますし、後者は食糧政策の重點を爲すものであります。共に内外の情勢に照し合せて大に考へさせられる問題であり、私は其の目的の達成に朝野を擧げて協力しなければならぬと考へるものであります。華北新建設促進施策の目標が右に述べたやうな點にあります。ときに、合作社も相當大きな責任を感じなければならぬ次第であります。

今年初頭、日本の對支新方針が明かに致されます。合作社は日系職員を總て顧問的地位に置き替へ、合作社の事業は専ら中國人の責任に於て之を行ふことに改め、中國人が一線に立つて大いに働いて貰ふやうに致しますると共に、日本人も從來に勝るとも劣らない働を致しまして大に合作社事業の發展を企圖した次第であります。今や漸く此の機構の改變が終つたときに於て、こ

こに華北新建設促進施策が提唱されるに至りましたことは、合作社は將に爲すあるの用意を爲したかにも思はれる次第であります。洵に欣快を覺ゆるものであります。

然らば華北新建設運動施策に付て、合作社として何を考へて居るかと申しますと第一に鄉村合作社の擴充強化を圖ることに致して居るのであります。

鄉村合作社は概ね自然部落を區域とする一個の生活協同體とも言ふべきものでありますから、此の組織團體を通して社員に經濟的利便を與へながら民生の安定を圖りますことは、華北新建設促進の力強い働きを爲すと考へられます。一面又日本の對支新方針を諒解せしむる所の地盤ともなると思はれるからであります。従つて現に存在する約三萬五千の鄉村合作社を益々強化致しますると共に着々之が増設を圖る方針であります。

合作社として第二に爲さなければならぬと思ふことは、増産確保の政府の食糧政策に従ひまして十二分に其の機能を發揮しなければならぬと云ふことであります。蓋し、合作社は農業増産の實行團體となつて居りますし又食糧蒐荷の實行團體ともなつてゐるからであります。由來中國人は農業施策を國家的に採上げた例は至つて少く、僅かに宋の王安石が青苗法に依つて農村金融の疏通を圖つた程度のものに過ぎないと言はれて居るのであります。

す。而して政府が農業施策を積極的に採上げたのは、近年のことであり、其の實行團體として合作社が選ばれたことは、責任の重大と言はなければならぬと思ふのであります。

華北の農業施策に付いて注目しなければならぬことは、元來華北は降雨量が少く、或は降雨期が七、八月に偏すると云ふことであり、又農村には金の廻りが悪く、且つ生産資材も容易に手に入らないことでもあります。更に病虫害の被害も多く作物品種も餘り良くないものが栽培せられてゐると云ふやうな關係から致しまして、收穫量が洵に貧弱で日本の收穫程度迄に達せしめる爲には今後尙凡そ三倍に近い増産を圖らなければならぬ状態に在ると言ふことでもあります。従つて合作社の増産施策と致しましては、只今申しましたやうな缺陷を補ひ且つ防ぐ方法を研究實施することが、極めて肝要でありまして第一に灌溉用水をどうしたならば潤澤にすることが出来るだらうかと云ふことになりまして、政府に於て遂に井戸を掘つて灌溉するの方針が採上げられ、昨年二十萬眼今年三十萬眼の井戸を掘ることになりましたので、合作社は其の計畫の達成に努力を拂ひ、相當の成績を擧げた次第であります。第二に數千萬圓の低利資金を農民に貸付しまして、金廻りを良くし、生産資材も出来る丈手に入るやうに致した次第であります。更に第三の方法と致しましては、病虫害防除の爲に消毒劑を無償又は半額助成に依つて配給致したのであります。それから又優良品種子の育成普及に付ても努力致して居る状況であります。

かくして華北に於ける農業生産上の缺陷を補ふ施策を爲すと共に、是等の施策を有効適切ならしむる爲に農業技術員を動員し、凡そ一千名に垂んとする技術員を合作社の上下各級組織に配置し、生産技術指導を爲さしめて食糧増産の目的を達成することに、懸命の努力を致してゐる次第であります。幸に今年は穀上の施策と天候の順調とに恵まれました、重要食糧たる小麦の増収が見られましたのみならず雜穀も、概して良好と言ふ豫想であります。

ことは、華北食糧問題の解決に、一路の光明が見られた次第でありまして眞に喜ばしい限りであります。然しながら假令増産が見られなくても、蒐荷に付て充分な成績を擧げ得ないならば、食糧問題を解決すること、~~出来~~来ない次第でありまして、此のことは現下華北朝野を擧げての喫緊の問題となつて居ることは周知の如くであります。

華北物資物價處理委員會に於ては去る五月十一日小麦の蒐荷に關し重點縣知事を召集して蒐荷方針を指示致され又華北政務委員會に於ても度々省市長會議を開催して本問題を研究致されると共に、數次の布告を發布して蒐荷方針の周知に努められ、近くは王委員長閣下は食糧蒐荷工作激勵の爲に、自ら陣頭に立たれ或は又各官廳より高級職員を選抜して食糧收買促進隊を組織し地方に派遣されてゐること等は、政府の食糧蒐荷に關する熱意の程を窺ふに足るものがあると言ふべきであります。

されば合作社に於ても最近數次に亘り事務擔當者を召集し充分なる蒐荷に關する打合を爲し、外に對しては食糧採運法、小麦重點縣責任供出數量、收買價格等の布告の徹底を圖ると共に、内に在つては之が取扱處理の方法を充分に打合せ、當局の統制收買の方針遵守、公定價格の實施、裏付物資の適正配給等、率先垂範之が違反者を牽制防除するに努めた次第であります。曩には又小麦收買督勵班六班を組織し之を地方に派遣する等の方法により目下着々蒐荷の實績を擧げてゐる次第であります。而して九月中旬には遅くも所期の成果を擧げたいものと、折角努力中でありまして、増産蒐荷と共に考へなければならぬことは物價の安定を圖ると言ふことでもあります。物價の安定に付ては物資の配給を適切にすることが肝要でありまして合作社は素より其の機能の許す限り此の點にも努力しなければならぬのでありまして、努力中でありまして、之と共に大切なことは浮動資金を吸収して生産資金に還元せしめることでもあります。従て最近有獎貯金を實施し、銀行



郵便局の都市に於ける貯金吸收策と相並んで、合作社は農村に於ける唯一の貯蓄機關として十二分に其の機能を發揮することに努力してゐるのであります。豫て計畫して居ります所の百萬圓貯蓄の目標額は近く達成の見込が立つて居るのであります。

要するに合作社は其の活動の基礎的要件を爲す鄉村合作社の擴充強化を圖り、此の基礎の上に華北新建設方針を促進し、進んで増産蒐荷、物價安定方策に付合作社の機能に於て中國人職員の創意と熱意とを昂揚せしめ、日本人は之に對し眞摯且つ親切丁寧なる協力を爲し、而して日本の對支新方針が理解されるやうに努めまして華北新建設方策の成果が擧るやうに致したいと思ふ次第であります。

申す迄もなく以上のことは、由來合作社の當然成さなければならぬものであり通常之をやつて居るのであります。が、今次新建設方策の線に副ふて普く一般の協力の下一段と活潑に是等の施策を遂行致しまして、華北新建設工作の促進に寄與せんとする所に大きな意義が存在すると信ずるものであります。私は合作社のかかる方針の實施に付て、只管關係官民の御聲援と御鞭撻とを念願すると共に、其の濃厚なる御指導に依つてのみ合作社は初めて重い此の責任を全うすることが出来ると考へるものであります。心より大方の御協力を切望する次第であります。

惟ふに時局は愈々緊迫を加へ、敵米英撃滅は特に此の秋に在りとも云ふべきであります。今や東亞民族は東亞を守るや否やの關頭に立つて居り、此の間に於ける華北の負荷する責務又決して輕しとしないのであります。即ち強烈なる責任感の下敢闘精神を發揮し、相共に粉骨碎身互に其の任務を果しながら華北の建設に邁進し、以て大東亞共榮圈に於ける華北の任務を完遂すると共に其の地位を宣揚せんことを期する次第であります。

(八月三十日、北京廣播電台より放送)

### 大東亞協同組合問題懸賞論文募集要綱

東亞協同組合協會

#### 甲、趣 旨

大東亞協同組合協會ノ組織ノ段階ニ照シテ大東亞ニ於ケル協同組合運動モ亦其ノ理念ノ事業ノ組織ニ直リ新ニシテ大ナル構想ヲ以テ展開スベキ時期ニ直シテ居ル此ノ秋ニ方リ別記三問題ヲ提起シテ日華三國協同組合關係者ヨリ研究論文ヲ募集シ東亞ニ於ケル協同組合運動ノ進展促進ニ資セムトス

#### 乙、標 題

第一課題 大東亞共榮圈建設ト協同組合運動ノ使命  
第二課題 農業協同組合ト協同組合理念ノ展開  
第三課題 決戦兵器増産運動ト協同組合ノ協力具體策

#### 丙、募集方法

1、募集範圍  
日華三國協同組合關係者、學校關係者、其他有志一役  
但シ應募原稿ニハ應募者氏名所屬團體名役職名等明記サレタシ

2、應募原稿  
イ、用 語 日 本 語  
ロ、紙 数 四 百 字 詰 原 稿 用 紙 三、四 十 枚 程 度  
ハ、締 切 日 十 一 月 三 十 日  
ニ、原 稿 送 先 東 京 都 麹 町 區 有 樂 町 一、一 一 一 東 亞 協 同 組 合 中 央 會 館 内 東 亞 協 同 組 合 協 會 宛 ト シ 一 應 募 原 稿 一 下 明 記 ノ コ ト

3、審 査 本 會 内 懸 賞 論 文 審 査 委 員 會 ニ 於 テ 審 査 ス  
4、賞 金  
一 等 一 〇 〇 〇 圓  
二 等 一 〇 〇 圓  
三 等 五 〇 〇 圓  
イ、發 表 表  
ロ、入 選 論 文 ノ 版 權 著 作 權 ハ 本 會 ニ 屬 ス  
ハ、入 選 論 文 ハ 東 亞 協 同 組 合 報 告 書 ト シ テ 刊 行 ノ 豫 定

5、發 表 表  
イ、入 選 論 文 ノ 版 權 著 作 權 ハ 本 會 ニ 屬 ス  
ロ、入 選 論 文 ハ 東 亞 協 同 組 合 報 告 書 ト シ テ 刊 行 ノ 豫 定

# 中國鄉村組織の史的發展

藤 井 顯 孝

## 序 論

### (一)

生産の増強、治安の確立、そして此の世界繁造戦を完遂する爲の重要な一翼としての中國、特に華北の建設に當つて最要須先に考へらるべきことは鄉村の建設である。此なくしての施策は砂上の樓閣であり早晩行詰りを來すであらう。筆者がかつて山西にありし頃、首先に實施せらる可く獻策したのは村制の制定と此が運用及び、治安と經濟との平行相關的建設案であつた。然るに現今なほ、此の鄉村建設が熱心に實行されない所以は、中國的政治に日系指導者自身が墮落的妥協をして居るか、又は對象があまりに複雑であり、正體の把握が困難な爲、即ちその實體に對して明確な知識を缺き居る爲め、施策に對する見識なき爲ではあるまいか。され、目下急務中の急務は鄉村の政治、經濟治安の並行的建設である。食糧問題の解決も、物價物資の問題も、勞工問題もかかつて此の鄉村建設に其の根柢を置き此を解決することによつて他の問題の解決は容易である。

由來、中國は、王朝倒潰の後を承けて出た支配者のうち、農村不安を解決し、農民を土地に安着せしめ、其の生業の助長によつて國家財政を整へた者のみが遂に天下を制御した。即ち農民離散を防止し、此を土地に定着せしめることこそ、世紀改易後直に爲さるべき政策であ

り此に成功せずしては中國の統治は不可能である。此が爲にも鄉村建設こそ最要に考案實施されるべきことである。共產黨が華北鄉村の把握組織を狙つて居るのは、かゝる事實を知つて居るからであらう。筆者が敢へて本稿を起した所以である。

### (二)

中國を革新し、近代的統一國家たらしめやうとして爲し能はない根本的原因が六つある。一は國語の不統一であり、二は民族の混着差異甚しく地域廣大にして交通連絡を缺いて居ること、三は民族が組織的才能と計畫的實行力責任的積極性を欠いて居ることであり、四は治者被治者とに脈絡なく二元對立であり、五は政治と經濟との遊離であり、六は外國勢力の割據的侵略である。就中前三者は或る意味に於て中國民族の宿命的のものであつて急に如何ともすることは出来ないが、四以下は國民の自覺治者政治家の努力によつて相當度までは革新し得るものである。即ち政治的に見て二元對立の社會を内包とせる政治形態を、一元有機的に國民組織を改編することによつてのみ新中國は誕生するとも言ひ得る。勿論此の事たるや制度法令として表現し得ることとは容易であつても、此が實體として動くには中國國民の世界觀、國家觀、人世觀を改新しない限り不可能であり、百年の計は人を植うするに如かず」とは實に政治の本質的革新は長期に亘つて一貫した民衆育成に於てのみ可能であることを道破したものである。

政治の理想が堯舜によつて實現せられそれを憧憬して居るとすれば中國人の心裏の奥底は無爲自然の平和境を夢みて居り積極敢爲を求めるのは不可能で「帝力何ぞ我にあらん」と自己の安逸なる生活を享樂し、無爲にして化し、全く自然の幼兒とし成長したのである。事實中國人は幼兒そのまゝの性情に於て成長したので、政治にも文化にも思想にも、宗教にも内包的發展進化がなく、錯雜した組合せ的文化と思想がその特長であつて、政治も繁文褥禮に墮し形式のみ整へるに汲々として居る所以である。即ちその民族性の本質には幼兒的幻想豊かなものを持ち究理と幻想に耽けるのが特質ではあるまいか。清談は魏晉時代のみの流行ではない。であればこそ道教の如きものが民族生活を支配し、道藏の如き實に驚く可きものを作爲して居り、都市農村共に此の鬱陶氣に支配されて居るやうである。此の幼兒的幻想あればこそ、政治の苛烈も、天災の廣劫も、そして自己そのものの悲惨な運命にも平氣で居り「爾卷にあつてその樂みをあらためない」所以であり實に親しみ愛す可き、又他面同情すべき民族である。

斯る先天的遺傳的的民族性を持つて居るとすれば、中國を唯近代的に思想的に、机上論的に改革改善し新國家を建設せんとすることも容易ではあるまい。がせめて、二元對立の社會相——政治的には治者被治者、經濟的には官僚と商會——を機構的にでも革新を斷行して一元化し、此を強固に實行するのが現下急速に採らる可き政策ではあるまいか。特に日滿華一體となつて、他の孰れの國にも依存する如き心構へを完全に放擲して、此の世界騒戦を敢行しなければならぬ現下に於て、中國に對し要請することは此の治者被治者、都布と農民、官僚と商會即ち政治と經濟との二元對立を直に革新して有機的一元組織に改編し國民全體が全一生命體となる如く施策するといふことである。

斯くの如く考ふると先づ鄉村に於ける組織を有機化し此の基底の上に立つて政治が上から下へ、そして下から上へと一貫脈流するの體制を作り、同時に經濟機構運営が政治と即一して行はれる如く施策するのが必須先決の要件である。私が鄉村の組織と運営を常に考へ、此

を主張する所以である。

### (三)

既に述べた如く、中國では治者被治者が對立して、其の間に何等の必然的有機的關係がない。日本では臣と民は一である、皇室を大宗家とする皇民は悉く分家であり臣である。「情は父子」であり、義は君臣である。そして臣の外に民はない。臣即民である。然し支那では臣と民は別である。臣即ち官僚は天子の直接の召使であつて、其の職務を忘れず、天子に事ふること忠であればよいのであり、民は唯生業にいそしんで非違なく、その生業の成果を、即ち貢税を怠らなければ善いのであつてそれ以上であつてはならぬのである。即ち「依らしむ可し知らしむ可らず」といふ政治思想の生れて居る所以である。清朝の六諭にも孝順、和睦、生理(生業)等を論じて居り「非爲を作す毋れ」と嚴しく説いては居るが直接、君主や國家に對する義務は説いて居ない。唯民は從順でさへあればよいので、國家全體の政治に干與することはない。此のことが、支那には封建制度はないが、封建的といはれる一つである。従つて治者階級の興亡はあつても民族の興亡はないのである。即ち官僚を中心とした組織をピラミット型に、其の時代相應に作つた。然しそれは獨裁專制政治を行ふ組織であつて、民衆とは別の存在である。であればこそ、大學の「新民」の字義に關する論争が続けられ、「新」にしても「親」にしても官僚と民衆とは別で、あると云ふ思想がその本質であつて刑と禮との使ひ分けをして刑は士大夫に及ばずとするのが儒教的政治思想である。「親民の官」を置き下郷といふことがある如きも畢竟、儒教の二元觀的政治思想の表れで民を慰撫するに過ぎない。孟子には民衆政治的な政治思想の萌芽がありその論調に異色はあるが、遂にその思想は發展成長しなかつた。斯くの如き政治思想で民衆に臨んだのであるから、民衆には官僚の民衆撫禦を目的とした組織とは別に民間の自治制度が發達した。そして官僚の横暴に對抗する爲に、廣域に且つ人と人との連繫をもつて大規

模の民衆自體の防衛組織が自然的に發生し成長した。此等は民族の幻想的性質と生活的苦惱とを利用した宗教的經濟的な自衛組織となつて現れたのであつた。古くは黃巾の賊や黃巢の亂や白蓮教徒等が、賊或は亂と稱せられて居るのは官僚からする稱呼であるのも當然といはねばならん。その最近なるものは太平天國運動である、更に現今では中國共產黨が此の庶民階級をねらつて、唯物史觀を根底とし近代的方法を以つて民衆を組織把握し、民族統一戰線なる巧妙な文字を用ひて小にしては專制封建的官僚及び經濟的支配階級に對抗し、大にしては世界體制の革命動力たらしめんとして居るのである。共產黨の狙つて居るところは誤つて居ない。華北は畢竟するに此の鄉村民を吾が新秩序理念の方向に組織獲得し得るか、共產黨的に組織把握されるかが、最大な問題であり鄉村民の組織把握が華北の戰爭形式であり本質である。鄉村の組織建設を最要に考慮實踐すべき最大な理由の一つである。

支那社會に天子から知州知縣に至るまでの天降りの官僚組織があると共に、他方民間から生れた自治的な互助協同の組織があつて相對立して居ることはモース以下西洋の學者も指摘して居るところであるが此の二元對立の爲にこそ、支那は近代化されないのであると共に容易に滅びない所以である。即ち村落自治が強固であればこそ、經濟的外國の侵入は買辦を利用せざるを得ず、武力的には慰撫か又はテロの形式をとつて民衆把握又は威嚇をしなければならなかつたのである。然し注意すべきことは、村落自治にしても其の他の民衆の自然發生的組織にしても決して、西洋式の民衆的デモクラテックのものでなく獨裁專制的であるといふことである。元來、宗教的であり、無知なものを組織する場合には必ず、專制獨裁的たらざるを得ない。まして東洋古來の傳統は、中心權威に無條件に忠順する精神であつて「依らしむ可し」が、政治の理想的運営である。即ち鄉村自治體は、官僚組織とは別のものであるが、それ自體は鄉村の耆老父兄の擅制に委ねられて居ることは、他の民間團體と同様であり、鄉村單位の家族制度的道徳の顯現とも見る可く此を純化向上せしむることが、東洋獨特の政治

を實現する要領ではあるまいか。然らば、その政治組織の形式や運営は如何、その理念如何を明確にする必要もあらう。

#### (四)

中國の鄉村は複合的組織である。地縁を中心とした自然發生村落と血縁を樞軸とした大家族の集團生存體としての村落と、そして、職業を以つて相結ばれたギルト的なものと、此の三者が、複合して成立して居る支那の家族制は、獨自に發達したもので、宗族制度にまで、地縁と關係なく發達した。家族は支那社會の基礎的組織をして居るが此は純然たる血縁團體であつて、國家の政治組織とは直接に關係はない。即ち、孫文の所謂宗族制度までには發達したが遂に國族制度までには發達しなかつた。此所に中國の弱さがある。即ち國即家とならなかつたのである。「天下」と稱せられても「國家」といふことはなく、「國」とは周代の封建諸侯の領土といふ意味までには成長せず、それ以上は單に「天下」と稱する極めて曖昧にして、一面幻想的神祕的なものとなつて、天子なる神祕的な存在として、君臨し、民をして依らしめやうとしたのである。

ギルトは、村落が地方の地域團體であるのに對して専ら都市的經濟團體であるか或は工人團體である。秘密結社なるものは鄉村に關連して居り、或は秘密に非ざる多くの結社が鄉村には重複して存在して居る。要するに鄉村は地域的なもの、血縁的なもの、宗教的職業的なもの此の三種類の複合組織體であつて、然も此に政治的なものが加つて全く混沌たる内容を持つて居るのが鄉村である。血縁的なものと地域部落と合一して居る場合もあるが村落發生が、年代と、習俗、地理、治安等の關係から單一血縁部落は極めて勤い。然して、行政組織を整へ徵稅の單位として机上論的に最も不自然に組織されたものがある。保甲制の如きはその一例であつて、又民國革命以後鄉村長官の選舉制を定め強いて近代化せんとして頗る不自然な行政が行はれて居る。故に鄉村民の生活と政治指導とが遊離して居るのが現状であり、爲に鄉村

は二重生活、二重體制を採らざるを得ない現状にある。合作社の組織、新民分會の組織、愛護村組織と様々な天降り式組織が名目上作爲されて居るが、果して、此が眞に華北鄉村を建設する所以であらうか。前述の如く歸來の鄉村ですら、複合組織である上に、更に、机上論的組織を加増して農民は此を受容消化し得るであらうか。考ふ可き問題であらう。即ち此の複合的な鄉村組織を如何に統一あり、簡にして適切な組織に構成するかが問題である。簡單にして生活に即し、しかも上下一貫脈絡ある國家全一組織としての鄉村組織は如何にある可きか、又如何に運営せしむ可きであらうか。

## 鄉村組織の發展過程

### 一、隋唐以前

中國鄉村の特色の一は言ふまでもなく、封鎖的停滯性にある。五千年の昔も今日も依然として「鼓腹擊壤し、帝力何ぞ我に有らんや」といふ有るがまゝの生活を有るがまゝに享受せんとする舊體依然たるものである。農村には所謂外形的發展進化のあり得ない事は農耕が依然として、自然大地を對象とし、人間個々の勞働によつて行はれて居る限り、著しい變化のあらう筈がない。然し農耕が基本となつて官僚を養ひ、都市を繁榮せしめて居る限り、農家を等閑に附する筈はなく、士農工商の序列の如く、官僚軍人を除いては農を最上位に置くは農業本位時代の國家として當然である。従つて心ある爲政者が文献に見へる範圍に於ても農村政策を重要に取上げて居るのは當然であり、農村組織を特に考察して居るのも肯かれる。即ち支那に於ては地方自治組織は、實行されたか否かは別として周禮に相當理想的に記述されて居る。周禮には國（中央の地域）と野（地方）に分たれ、六郷六遂の制が見える。此が中國鄉村組織の基本思想を爲して居るから其の原文を引用しよう。

令五家爲比。五比爲閭、使之相受、四閭爲族、使之相葬、五族爲

黨、使之相救、五黨爲州、使之相葬、五州爲鄉、使之相賓。（周禮地官司徒）

六郷の制では比、閭、族、黨、州、郷、の五進法を以つて組織の原則として居り、比長、閭胥、族師、黨正、州長の任務も明記して居る。六遂の制では、周禮地官司徒遂人の條に

五家爲鄰、五鄰爲里、四里爲鄣、五鄣爲鄙、五鄙爲縣、五縣爲遂。

とあり、鄰長、里宰、鄣長、鄙師、縣正の職務を定めて居る。兩者名稱を異にするが、五、二五、一〇〇、五〇〇、二五〇〇、一二五〇〇と家を五進法によつて組織して居り、相互扶助的作用を強調して居る點は特に注意すべきことである。特に注意すべきは、二五、一〇〇といふ單位が重要に考へられ、進法に於て五、五、四、と一〇〇が中心主要に考へられ組織進行の倍數を變へて居ることである。此は、夏官司馬の際に見へる伍、兩、卒、族、師、軍、の制度と相應するもので、兵農一致の組織を構成せんとする思想であると共に「一〇〇」といふ數が、組織の中樞體として戰術上、又觀念上最も適切であるからではあるまいか。勿論周禮は僞書であると説さへあるのであるから、此の制度が行はれて居たと考へられぬが、少くとも漢代頃に、斯かる觀念上の鄉村組織が考へられて居り、周禮が儒教の經典として讀まれて居たからには、思想的に斯かる制度を作らんとする爲政家も現れる譯である。先秦時代に、周禮の記事の如き整つたものはないにしても郷や里の制度のあつたことは左傳や墨子にも見えて居り、商鞅が法を立てた時に什伍の制を作つたことが推定されて居るから、此等墨子左傳商子等の思想を周禮が整理したのだとも考へられる。漢代では、漢書百官公卿表に、里、亭、郷、の鄉村組織のあつたことが何はれ後漢書百官志には前漢の里、亭、郷の制を詳かにし、「里に里魁あり、民に什伍あり」と記して居り、五人組十人組を定め、百家を一里とし、里魁は相檢察し、民に善事惡事があれば監臨の官に告げた。即ち、親民の官の觸手として、里魁が利用され上から降る系統的政治支配の組織を作らんとしたのであらう。

ところが、官僚中心の組織の外に農民自體の組織があつたのではないかと思はれる節がある。即ち郷三老の制でそれが推察される。郷三老は名望家の村長で徳をもつて一郷を指導し、その下に有秩、番夫、游散など、所謂助役、收入役、小使等の如きものがあつて郷三老を助けた。百家を里、十里を亭、十亭を郷としたとあるから、萬家で郷を爲して居たのだから、郷三老の勢力は相當の範圍であつたといはねばならぬ。漢書高帝紀二年二月の條に「民の年五十以上にして修行あり能く衆を帥いて善を爲すものを擧げて三老となし、郷ごとに一人を置き、郷三老の中一人を擇んで縣三老となし、縣の令、丞、尉、と事を以つて相教へしめ、復た蘇成することなし」とあるから、郷三老は、地方自治の最高のものであつて、頗る勢力あり、縣の役人の相談役とさへなつて居たことから考へても、地方は農民自身の自治制が相當に發達して居たものと考へられる。新城の三老董公や龍關の三老茂の如き例が示す如く郷村に自然發生した自治的政治勢力があつたと推定に難くない。

以上の如き秦漢の制度が後世の基本となつて後漢、魏晉時代には郷の戸數を限少し、五百以上三千戸以下を郷とするやうになつた。南北朝時代の混亂をうけて、此が整理に當つた隋唐は今少し徹底した郷村組織を立て治安の恢復民生の安定を策する必要があつたのであらう。所謂三長の制を定めた。

三長とは隣長、里長、黨長の制で李冲の言によれば「五家に一隣長を立て、五隣に一里長を立て、五里に一黨長を立て」、長には皆郷人の謹謹なる者を取つた。隋書食貨誌には「北齊の武成帝の三年に、一十家を隣比となし、五十家を閭里となし、百家を族黨となした」と誌して居る。此の三長の制と、食貨誌の記事とは名稱に於て相違があるが此は、民戸の團體を京畿では隣閭族と云ひ、地方では比、里、黨と云つたのであらう。此等、鄰比、閭里、族黨の制度や思想は周禮の六鄉六遂の思想に淵源することは明で、儒教的思想によつて、爲政者が郷村組織を古來からの民情に即して考案したものと謂はねばならん。

此の南北朝時代の制度を隋は一層整理して畿内には「五家を保となし保に保長あり、五保を閭と爲し、閭正を置き、四閭を族となし族正を置いた」。畿外には別に「里正を置き閭正に比し、黨長を置いて族正に比し、もつて相檢察せしめた」。此は明かに周禮の制度を行はんとしたもので、更に、族の上に五百家を以つて郷を置き、郷正一人を置いてた。此が後世の郷村制の例となつた。唐は、隣、保、里、郷、の制を立て、每里に正一人を置き、戸口を按比し農桑を課植し、非違を檢察し、賦役を催驅することを掌らしめた。別に都會には坊正一人、田野には村正一人を置き、俱に坊門の管鑰と姦非とを督察せしめた。

上述の如く、秦漢以來郷三老の制や、其の時代の郷官の制度は逐次變化し、民衆的に細分化し、そして隋唐に至つて郷村、坊里の長は民間の有力なものを指名して責任を持たせたのであつて、治安徵稅の爲の民間への觸手として働かせたので、却つて民間自治の發達を促し、特に強力な中央集權的官僚である隋唐の成立によつて、官僚と民衆との別立分化が一層顯著になつたのである。即ち黃巢の騷亂の如き農民戰爭を惹起した如きはその顯れであり、蕞田鎮の跋扈は農民と軍閥官僚との對立を明確にしたと云へる、此が次代宋代に於ては、北方民族の勃興壓迫に伴つて、兵農一致、官民一途の體制で困難を打開せざるを得なくなり、郷村組織の改編、國家制度の變革を爲して、善處せんとしたのである。即ち宋代は國民組織に一大進展を爲した時代である。

## 二、宋以後の農村組織

### (一) 宋の兵農組織

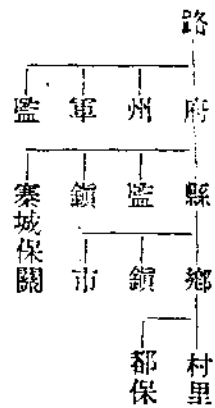
宋代は漢民族受難の時代であると共に内容的には、進化發展した時代である。そして世界的に見れば此の時代は世界の諸民族が勃興動搖混亂した時代である。隋唐の盛世に於て漢民族の外形的文化は頂點に達し、従つて政治の上部組織も整ひ、文化も絢爛の極に達したが、同



時に内部崩壊を來したのである。その後を受けて五代の騷亂がつゞき宋の興起となつたが北方民族の勃興の爲に、内部崩壊した支那本部を再組織して北方民族に對抗しなければならぬのが宋の歴史的使命であつた。此が爲には強力な中央集権的國家を成立せしめ、且つその強權が最末端の農村に及んで上下一貫した組織を完成する必要があつた。此が宋が郡縣制を施き地方制度を整へ、鄉村組織に特に力を用ひた所以であらう。

從來も支那の村落支配は、租税の徴收と治安維持の二方面から、官僚が人民に接觸して居たに過ぎなかつたので、中央の權力が、其の行政機構を通じて到達するのは縣までであつて鄉村以下はその自治に任じ、行政の觸手として、郷や里の長を置いたのであるが、宋は唐の滅亡の原因、北方民族の壓迫等を考慮して郡縣制により中央集権の政府を確立して、其の統制力を村落にまで及ぼし人民を動員して、共同連帶責任制の下に租税徴收及び治安維持の二機能を十分發揮し得る如く鄉村組織を整へ、專制君主國成立の基礎である徴稅權と警察權とを村落にまで浸透せしめ、且つは國家防衛の爲めの兵農一致の制度を立てんとしたのである。故に宋代では鄉村組織は一方では地方行政を補佐する官治機關であるとともに、從來から受繼がれた自治機關でもあり、此の二重性格の體制が長くつづげられ現今に及んで居る。此の二重性格こそ中國鄉村の特色である。「官を懼れず管を懼る」とする自治的自由を要求し、帝力何ぞ我にあらん生活がしたい村落精神を認め乍ら中央統治の方針を治安と徴税の上に實行しなければならぬのが中國の鄉村行政の斷面であり、今日特に支配勢力が二、三、となつて居る限り此の村落の二重性格は一層助長され、農民自身ですら其の煩に耐へなくなり、農地を放棄して離村せざるを得なくなつて居る。

兎に角、村落自治體は、地方行政區劃の最下單位であるから、其の上部機構は如何であるかを一應見る必要がある。北宋時代では、現在の省に當るものを路と稱し、十五路乃至二十六路に分轄され次の如く行政區劃が區分されて居た。



府、州縣は、普通の行政區劃であるが、軍、鎮、は邊區又は治安確保の爲に重要な地點に軍將、鎮使等が兵を駐屯せしめて置いた地であり、後に行政的勢力區劃となり。更に地名となつたのである。監は官營專賣事業の管區である。寨城保關は字義の通りである。此等の行政管區の運営は、路に、帥（軍事）漕（財政）、憲（司法）倉（經濟）の官を置き、州、軍監には、錄事、戶曹、司法、司理を置きその官を參軍と稱し、民政、財政、裁判、牢獄を司らしめた。

此の宋代の行政組織の根底に流れて居るのは軍政的思想であり、此が後に一層強化されて所謂兵農一致の保甲保馬の新法となつて現れた。宋初に於ては前の圖表の如く鎮や市と平行して農村には郷があり、郷の下に里があつて、稅役賦課の單位として自治村落の基準的なものであつた。然して北宋神宗の頃になると、北方民族の強壓に對抗する爲に宋の政治思想の根底を爲す軍國的政治を強化するの必要に迫られ、保甲法の施行と共に鄉村組織にも相當の變化を來した。

北宋時代に於ては、唐制の餘韻を享けて、役法、職役の法を基準とし農家の土地所有財力によつて、五等級に分たれ、所謂、差役法、後には保伍法となつて徵稅賦役が行はれ、其の組織職責も精密になり、地方村落行政は頗る整備し、土地台帳の作成に關連して、農家の相互連帶責任制を採らしめ、治安保持其の他の爲の隣保制度が強化されて來、甚しきに至つては、四川の均產一揆の如き土地共有運動さへ起るに至つた。要するに北宋時代初期は五代の騷亂をうけ、土地制度の確立と農家組織を整備する爲め、軍政的鄰保制度を樞軸としての鄉村組織及び支配を企てたので、此を最も計畫的に實行せんとしたのは王安石であり、所謂保甲法として誰人も知つて居るところである。

思ふに北宋の神宗朝前後の時代は中國の社會的一大動搖、變革期であつて、唐代より受繼れた古きものが崩れ、北方民族の南侵壓迫や宋の政治理念の進展と相俟つて、宋代には徐々に新しいものが生れ始めた時代で、發展史的に見れば宋代は漢民族の文化が價值的に未曾有に進展をした時代である。

特に注意すべきは王安石の新法であるが、進歩革新派、舊法保守派との黨争を惹起し新法が果して如何程實行されたかは問題であらうが、軍國的兵農一致、政治と經濟を調整一致せんとした處に、政治上一大躍進の萌芽が見出される。保甲制の創成變遷については別に述べるとして、鄉村農民を基準とした軍政的鄉村統治を爲さんとしたことが、後世長く影響を與へ今日もその思潮を形造つて居る點に於て、又其の實行の長所短所を検討し參考となるところが頗る多い。

北宋が兵農制度とし、鄉村組織の基本とした保甲法は、其の重點が治安維持、軍國的なものであつたから、鄉村生活としては相當に苦痛なものであつて。此所に此の制度が本質的に行はれず、却つて、家の連帯による地縁的結合が重點である五家一小保を中心とする保伍法の組織は長く存続し、特に南宋に至つては保伍法が鄉村組織の基準となり實施された。此の家の連帯といふことは自然頗る道徳的内容を盛るに至つて、所謂郷約なるものを規定せしむるに至り、藍田の呂大臨の提唱を起源として、呂氏郷約なる朱子の名によつて、一種の鄉村教化組織が成立するに至つた。同時に中央政府の微力其の他の原因で、鄉村の生活的共同防衛の爲の組織も考案されるに至り、漢の常平倉、隋の義倉の遺風をうけて宋は常平義倉等の制度を作つたが、對外關係急な爲め之が普及と充實を圖る暇もなく忘れられ、且つ政情不安は村民の自治自律を促進し、保伍法的な隣保協助の組織と儒家の道徳的郷約運動と相俟つて食糧對策、備荒施設としての社會法が創始せられた。南宋の社會は朱熹の創案に出でたのであるが、社會事目に傳へて居るやうに、十家を一甲とし、五十家を以つて一社を編成し、社首一人をあげる。十家には保正副を置き、該十家が連帯保證をするのである。

即ち、社會は農村に於ける指導者によつて自治的に管理運營されて居たので、鄉村組織とその經濟活動との關聯を考へ、刮目すべき事象の一である。

以上の如く、宋代は、種々な意味に於て、漢民族が天才を發揮し活用せんとした時代であつて、鄉村組織及びその運營に於ても後世の基準となる可き多くの事例を殘したのである。然し、北方民族の壓迫は爾後も少しも緩まない爲め眞に内政の確立に爲政者が意を用ひるいとまなく遂に九六〇年（西曆）に宋は滅び元の時代となつた。

#### (ロ)元の農村政策と社制

元の世界征服は歴史上の一大謎である。塞外諸族の勃興その事が歴史的奇蹟であり、それと一連の關係に於て興起した元が、自己より高度の文化を持てる諸民族を征服し此を嚮伏せしめた事は軍事的にも、政治的にもはた經濟的にも頗る興味のある問題である。特に自己より文明化せる政治的に強靱な漢民族その他を如何にして統治したかが問題である。然し、支那が二元對立の社會である事實を考へれば極めて簡單に此の問題は片付けられる。即ち上層士大夫の支配階級の興亡が支那の歴史であり、従つて支那に於ける鬭争は畢竟、支配階級相互の鬭争であつて、下層一般鄉村農民とはあまり關はりのない性質のもので、かりに農民が参加しても、單に、支配者たらんとする者の煽動好餌につられ無頼の徒が、又は流民化した農民が、食を求めての騷擾であつて素より自覺的運動ではない。唯生活をより安易にし安定させて呉れば帝の誰たるかを擇ばないのがその本質である。従つて、蒙古等塞外諸族が侵入して支配的位置に立つても、結局從來の支配知識階級を征服處罰殲滅するか、懷柔するのが、統治の基本方策であつて此に成功すれば一般農民に對しては恐喝威嚇を行ひ且つ他面慰撫すれば事足りるのである。故に秦の始皇が焚書坑儒したのも、清流の徒を黄河に擲げ込んだのも黨錮の争も、歴代の王朝が前朝の一族又は遺臣を剿滅し、甚しきに至つては帝都王城は素より、地方據點の縣城までも破壊せ

しめ、新に帝都城市を營まされた如きも、此の事實を證明するものである。此の威嚇と懐柔の政策を「恩威並び行ふ」といふ言葉で支那的政治の理念を表現して居る。蒙古は特に鐵木真は此の威嚇を最も適切に効果的に行つた。恐怖的軍事行動や、行政の儀禮や、帝都の造營や或は外國征伐等の形で鐵木真の子孫は、此の威嚇政治の傳統を繼承した。であればこそ耶律楚材の如き「天下は馬上に得ると雖も馬上をもつて治む可らず」と諫争したのである。然し、宋は、外形的には、塞外諸族に壓倒されたが、その兵農一致の農村組織や、政治觀及び倫理觀等思想的內容の明徴發展の賜物として、元の恐喝政策による支配者剿滅政策をもつてしては容易に支配階級を壓倒することが出来ず「一宋未だ亡びずしてまた一宋生ず」と謂はれた如く騷亂相次いだ特に元の初期の破壊的軍事行動と政治的支配の困難は、災害の頻發及びその被害の深廣なる事に相因果せしめ農村疲弊を招來した。賢臣耶律楚材は早くも威嚇政治の行詰りを看破し、世祖をして傳統の威嚇政治を撫民政策に天下統御策を轉換せしめ、農村政策を政治の重點と爲さしめた。即ち、蒙古は政治的に支那征服の初期に於ては部族的封建制を行つて居たが、之の組織は太宗によつて解體され、支那的中央集權政治を行はんとした。そして丁税なる蒙古に於ける人頭税の制度を戸口を單位とした家本位の鄉村組織に改編するに至らしめた。

此の時代には農村にとつて注意すべき現象が起つた。南北の農村事情が著しく相違を生じたことである。即ち北方民族の侵入は自然北方人の南遷を促し、爲に、南方は農村人口の過剩を來し、北方は荒蕪地を廣めたといふことである。即ち南方では人口に對する土地不足、北方では土地に對する人口不足といふ重大な社會問題を惹起した。此の事は其の後王朝の交迭毎に繰返され、北方の拓殖移民と南方の土地所有の集中化への制限が政治問題の中心題目となつた。斯の如く金宋の對立を起因として南北農村の社會的經濟的事情の相違を生じて種々な現象を惹起したが、元は耶律楚材の政策を採用し、南北の鄉村制度及び税制を異にせしめ、内郡と呼んだ北方では戸を單位とした制度を、南

方では土地及び收量を基準とした兩税の制度を採用し課税の對象を異にせしめ、坊正、里正、主首等をして徴税の責務を負はせた外、特に注意すべきことは、此の坊正里正の外に社制を發布して勸農や其の他の事に當らしめ、農民自體の組織としての勸農救荒の政策實行の單位たらしめたことである。即ち元が農村政策や農村組織として社制を採用したことは特に注意すべきことである。

元來、支那農民は元の侵入支配の初期ほど壓迫搾取を受けた時代はない。此のテロ政治は世祖頃から文治主義に變り、元史食貨志には「世祖即位の初、首として天下に詔していふ、國は民をもつて本となし、民は衣食をもつて本となし、衣食は農桑をもつて本となす。こゝに於て農桑輯要の書を頒ち、民をして本を崇び末を抑へしむ。その叡見英識は古先の帝王と異なるなし」と云つて居るやうに、農政に重點を置き、勸農官を創設し提刑按察司に特に農業の獎勵を行はしめ親民の官を重用し、郷に義學を建てしめて鄉村教育に努めついで鄉村に於ける義學義倉を設立維持してゆく爲に必要な村落協同組織の運営を規範とした農業條例とも云ふ可きものを至元七年（一二七〇）に發布した、此は鄉村協同體の社規として制定したもので同時に中央には司農司を置き、農桑、水利、學校、饑荒に關する諸事務を掌らしめた。支那が組織的に計畫的に農村政策を積極的に取上げた最初であらう。又後魏の賈思勰の齊民要術にならつて農桑輯要なる農業政策實行の要領を示したものを官撰頒布して之を行はしめた。斯くて北支那に於ける農村政策に著々と成功し、農民の安定を得、後顧の憂なきに至つたから、蒙古軍は至元十三年三月には南方進攻を始め、南宋は十六年二月遂に滅びずるに至つた。

斯くの如く元は農村政策に意を用ひたが、その實行組織體は「社」である。社の組織及び内容については至元二十三年に通制條格として發布された十五條目にやゝ明である。此によると五十家を單位として一社となし、社長を立てて勸農協助、監察の事を司らしめ、墾井、植樹、灌溉、共同鋤耕、備荒對策、食糧對策、賞譽等相當仔細に規定されてあ

る。「社」は社長によつて董率せられた統制的機能を持つて居る地縁的團體として創立せられたので、鄰保協助を強調し、團體の紐帯を作り出すのに努めて居る。のみならず、社内自治の爲に、社長には或る限度の民事的裁判權さへ附與されて居た。然し、治安維持に關する規定がないことは注目すべき事である。此は恐らくは漢人に武器を持たして自衛せしむる如き保甲制が漢民族の反亂の機縁をつくることを懼れたからであらう。此のことは元律中に武器に對し嚴しき禁令を載せて居ることからでも推定出来る。此の「社」の社長は單に社員に對し責任を持つばかりでなく、州縣の官に對しても責任を持つて農事の成否其

の他を本管の上司（巡行勸農司或は提刑提察司）に報告し、上司はこれを大司農司と戸部とに報告し、戸部は更に中書省に報告することを規定して居り、國家の農業政策が一貫して行はれるやうに考察されて居た。然し、「社」は、所謂合作社的性格のものであつたに拘らず、里正の機能を並有する弊害を生じ、租稅徵收等の事を爲し、遂には行政區劃とさへなるに至つた。此の如く行政村と、經濟互助團體との關係が自然に接近し緊密なものとなつた事は注意すべきことである。要するに元は、里正、坊正の外に「社」を制定して、鄉村の政治組織と勸農生産互助組織とを併存しめた點が特記すべき事である。（未完）

# 工 作 餘 吟

三 ッ 谷 平 治

## ◇ 同 志 離 離

幾人かの同僚辭める中に君のみは  
つくづく惜しみ名簿を閉ぢぬ

この道去りゆく同僚らを惜しみつゝ  
迫れる時代思はざらめや

御精神に隨へまつりて駛去るを

君は一生に清く思はむ

## ◇ 衝

縣城に埃りをあげて入り來たる  
トラックに驚く驢馬と人らが

おのおのも眼きびしき兵乗れる

トラック入りぬ街にとよみて

糧秣と兵らを駁せしトラックの

過ぎゆきてしばし埃り沈まず

## ◇ 支 那 服

支那服を纏ひて集市の人群に

混れる吾を誰あやしまむ

支那服の袖の長さに汗しつゝ

人申すきて事務所に入りぬ

大いなる死を願ふなる現身も

鼠賊にかゝりて死ぬこともあらむ

## ◇ 歸 路

望樓をいくつか過ぎてたゞ向ふ

妻待つ縣城いまだ見えずも

トラックのうしろよあがる道埃り

しきり氣になる魚下げつゝ

隈交ひの山の下べに家語もる

妻とし喰はむ餅宵肌

（作者は靈瀨縣縣關問、「短歌中原」同人）

# 合作社職員の教育訓練を如何にすべきか！

## 序

私は民國三十一年十一月に「人事の管理」と云ふ一文を草して合作事業の成否は組織とそれに加ふるに人の力を以て決することを強調した。今回縣聯顧問各位が自らの切實な體驗から「職員に良き人を求め良き人に育て而して人の和を圖らん」ことに着意し實踐しつつあることは本管下の合作社連對が一大飛躍期に達したものであることを信じて痛快に堪へない。

以下は過般の顧問研究會に於て討議し合った「職員教育訓練を如何にすべきや」の題目に私の意見も加へて纏めたものである。(室井)

## 一、如何なる人を合作社に採用すべきか。

「適材適所」とも言ふし「適性適職」とも言ふのであつて農民工作は誰にでも出来ると言ふものではない。「合作社の方が給料が良いから入る」とか「失職したから合作社に入れて貰ひたい」とか「縣長さんが言つて来たから採用する」であつてはならない。そこで私達は職員採用の條件を

しつかり決めて置く必要があるのである。

先づ私達の合作社運動はその活動部面を中國農村に持つてゐるのである。従つてこの國の農民を知り農村を理解してゐる人がよいのである。従つてその村の人が最もよいしその縣の人が即ち農民の子弟が一番よいと云ふことにな

る。然し縣出身者であると色々の情實が挾つて合作社の如き革新運動

には不向だと言ふ縣長さん方の意見も出て居るし平山縣顧問の如く縣出身半分他縣出身半分位が一番良いと言ふ體驗もある。私の見るところでは縣聯幹部の大部を他縣人にして置く爲に、その職員は優秀にして而も熱心に工作を進めつゝあるが何か農民としつくりせず或る所で工作が停滯してゐる〇〇縣聯を知つてゐる。所が元氏縣の如く各地に走つてゐた縣人の歸郷を求めそれ等を縣聯の幹部の位置につかしめ以て工作の成果を着々と收めつゝあるところもある。

次に現在職員は給料が低額な上に縣城に於ける諸物價の高騰に依り生活が非常に困窮してゐると云ふことである。従つて職員は運動への氣力を失ひ無爲にして日を暮し惡質の者は不正を敢てなすと云ふ状態である。「衣食足つて禮節を知る」「腹が減つては戦にならぬ」でどうしても職員、待遇の改善を圖るは勿論なるも、採用に當

つては生活を保證し得る程度の土地財産を持つてゐることを一應考慮したいと云ふ正定縣聯顧問の意見も私達は背くことが出来るのである。但しこの際地主や豪商の子弟のみを期せずして集めてしまひ勤勞農民代表を振ひ落すやうなことがあつてはならない。

次に私達の運動を進めて行く所は前述の如く中國の農村なのである。この國の農村は至つて文化の遅れ而して大地に着いた生活をしてゐる農民に依つて構成されてゐるのである。この村に組織の工作を進めこの農民を導いて行く爲には實に困苦に堪へる精神と絶對不變の誠實とが必要なのである。

以上の事柄から職員採用の條件として次の様なことが考へられるのである。

- 1 現地人であること
- 2 土地財産(生活を保證し得る)の所有者
- 3 誠實にして忍耐強い青年

## 二、合作社職員の教育訓練を如何になすべきか

新採用の職員は勿論現有職員も合作運動の適格者に育てて行かねばならない。どこの縣聯を見ても今の所華系職員で積極的に働いてゐるものは數へる程しか居ない。今後若し彼等に對する教育訓練を怠るならば合作社永遠の發展を期することは出来ない。

前述した如く組織が如何に完備しても之を運用するものは人である。故に人の教育(役職員及社員)を疎にしてはそれ等完備した組織も何等の効用をなさない。吾縣顧問が今回の研究会に「職員教育訓練を如何になすべきか」の題目を掲げた意圖もここにありと思ふ。

### 1 誰が教育訓練するか

中央は縣聯最高幹部を省聯は縣聯職員を逐次教育訓練して行く計畫を持つてゐる様であるが、縣聯自體に於ては顧問自らが教育訓練の擔當者とならなければならない。顧問は幹部を教育訓練し、幹部は一般職員を、職員は結集

して社員の教育に當るべきである。

### 2 何を教育訓練するか

(イ)官僚化の偏向を排し合作社運動に挺身する熱情と誇りとを持たせる。  
今合作社に對する批評のうちで「農民と合作社とが離れてゐる」と言ふことを聞き「合作社の職員は漸く官僚化して来た」と言ふことを聞く位心痛いものはない。

合作社をして眞に農民の自主的な團體たらしめねばならぬ。それが爲には合作社人はよく農民の聲を聞き農民の立場に立つて物を考へてやる様にしなければならぬ。勿論合作社は國家の農業政策農民對策の實踐的擔當者ではあるが、私達が何か官僚的になり農民と對立的になれば合作社は農民より浮上り國策の實踐擔當の任務も果し得ない結果となるのである。職員官僚化の罪は一部中央にあるが要は職員官僚化の偏向を絶對排して眞に農民の味方としての合作社運動に挺身す熱情を持つ

たせることが必要である。  
(ロ)個人主義から全體意識への昂揚

中國の農民は何千年來黄土の中に散在するあの村この村で孤立的生活を營んで来たのである。彼等にとつては唯自給自足的な小宇宙のみが唯一の世界であつた「頭求人不如底求土」と言ふ諺があるが即ち「人にたよつて行くよりは土に歸つて身を立てよ」と言ふことが農民の處世觀であつた。

國家とは彼等の生活の外にあつて彼等の小社會に對して租税と徴兵とを要求する以外の何者でもなかつた。

政務委員會が成立しようが國民政府が參戦しようが農民大衆には無縁の出來事ではなかつた。

彼等は只平和と租税の輕きを願ふ點に於てのみ關心をもつてゐる。

この國家なき人口と分散的な部落社會に生きる人々を國民にまで成長させることが絶對に必要な。そでれが爲には

その指導者を先づ個人主義から全體主義へと意識の昂揚を圖り國家意識から更らに共榮圈意識にまで綜合成長せしめねばならない。

### (ハ)協同目標に對する協働

渡り鳥は南の國を目標にして集團空を飛び蟻は冬の食糧確保に向つて共同勞作に餘念なく働く。私達には中國農村の建設と言ふ共同目標がはつきり示されてゐる。この共同目標に向つて協働せねばならぬ。

協働の爲には職員の全意志を打つて一丸とし其の衆力を統一的團體力に結合せしめねばならない。

### (ニ)經理技術の習得

合作社の事業を進めて行く上に經理組織の完備と言ふことは絶對に重要事たることは今更述べる迄もない。從來之が教育は縣聯幹部或は主要帳簿の擔任者を對象として行はれて来た。

従つて之等の者が經理技術を習熟したることは一應見る可き段階にまで達してゐる。



之等の者が他職員を教育することをお達は期待したのであるが、吉田顧問が言ふ如く、華系は「知識の買溜」「知識の賣惜み」をやつてゐるので一般職員の經理知識は非常に低位である。そこで今後私達には衛藤顧問の意見の如く、庶務系にも指導系にも倉庫系にもみんな經理技術を習得せしめねばならない。

### 三、教育訓練方法

#### 1 劃一的教育的訓練

南宮縣、無極縣等が行ひつゝあるが如く毎日常の點呼を實施し精神訓練を行ふことも一つの方法である。藥城縣、藁城縣、趙縣等が行つた如く或る時期を設定して經理講習なり組織工作研究会なりを持つことも適切である。

#### 2 個人別教育

日常勤務の中に於て隨時隨所に教育して行くのが最も良い方法である。隨時隨所に立つて農民に對する態度や事務處理や、工作の適不適不正等

に於て導到な注意懇切な指不斷の鞭撻を與へることが絕對に必要である。

濱田顧問が事務指導をなさんとするときは個人別に一月でも二月でも一人の事務機の側に座つて實際の資料を以て懇ろに導き一人が完成すると次の者に移つて行つたと言ふ教育法は最も適切である。梅本顧問が凡ゆる工作の場合その前に豫め注意指導をなし更に工作の後でその経過を聴取し或は檢討し反省せしめてゐることは誰も知つてゐてやらない所である。更に私達の忘れてならないことは吉田顧問の言ふ如く職員の家庭を折々訪問しその家庭生活まで指導してやる必要である。

### 四、教育訓練上の着意

#### 1 具案的繼續的に

思ひ付場あたり教育であつてはならない。具案的にしかも繼續的に行つて初めて人の教育訓練は成るものである。

#### 2 率先垂範

教育訓練とは理窟ではない。人格と人格との觸れ合ふ所のみその成果を收めて行くものである。

反省と反感のある所如何によき理論と説明があつても教育にはならない。先づ身をつて範を示し躬行することが必要である。

#### 3 繰り返し／＼忍耐強く

教育訓練の對象は異民族の青年である。一般に文化程度も低くこの合作事業に入つて來て日も尙浅いことに思を致し、緩急宜しきを得てその効果を早急に期することなく二歩前進一步退却を繰返し／＼堅實に且執拗に努力することが必要である。

#### 4 賞揚主義

腹を立てたり叱つたりしてはいけない。大人でも賞められるとよい氣持になるものである。少しでも良い所はこれを賞揚しその良い所を伸ばし育てさせる様に仕向けることが肝要である。

### 結言

合作運動の指導者が緩まず怠らず一般職員の動向に注意を拂ひつ一人から二人へ更に五人から七人へと眞に自己の手足となし得る幹部を養成して行くことがそのまゝ合作運動の鞏固な支柱を造り上げることになるのである。

元氏縣が嘗て縣出身者の各地から、歸來を慫慂し之を把握し教育し幹部として起用した所に現在の元氏縣聯を作り上げたとみてよいし、藥城縣が職員を永い間かつて教育して來た所に鞏固な支柱をもち將來を約束される發展的現段に迄至つたのである。其他藁城、正定、獲鹿みな然りである。斯様にして作り上げられた鞏固な人的組織のみが始めて良く合作運動の圓滑且つ誤り無い進展の推進力となるのである。

(以上)

現地工作の状況を編輯室へ!

# 大東亞協同組合懇談會報告懇談資料

昭和十八年六月 於 東京市

## 内 容

- 1 農村決戦態勢確立運動方針
- 2 食糧確保に於ける金融対策に就て
- 3 食糧供出運動に就て
- 4 食糧増産と金融組合の活動に就て

## 農村決戦態勢確立運動方針

### 産業組合中央會

#### 昭和十八年産業組合活動方針

大東亞戰爭茲に第二年、御侵威の下皇軍の善謀勇戦により皇國不

敗の地位は確立せられたりと雖も米英の執拗なる反攻企圖を撃碎し

し以て米英撃滅に挺身せざるべからず。産業組合は決戦下國家の絶對要

長期戦必勝の態勢を確立するは正に今後であり、農業者は民族發展の根基を強化し戦時食糧の自給を確保するため皇國農村を確立しそ

の眞姿を顯現せしむべき自覺に徹し、決戦下職域奉公の決意を愈々強固にして如何なる困難をも克服し、増産の完遂、戦争生活の實踐を通じて國家戦力の増大強化を期

能力の刷新を行ふと共に關係團體と一致協力全村一體の國策完遂態勢を確立し 戦時食糧の確保 貯蓄の増強 民族力の根基培養 を以て昭和十八年産業組合活動の三大目標とし之が必遂を期す。

### 第一 活動 目標

#### 一、戦時食糧の確保

現下の情勢に鑑み、食糧の國內

自給を圖るは愈々絶對の要件たり。依て應急恒久の諸對策を樹立し、食糧の増産、供出、消費

#### 2 自作農の創設維持

規正の完遂に對し、町村活動を一段と強化し、その總力を動員して以て農村の責務遂行に遺憾なきを期するものとす。

1 増産計畫の樹立  
イ、増産計畫は増産確保の前提をなすを以て關係機關と協力し國家の割當に即應して各戸責任生産計畫を基礎とする部落計畫、町村計畫を樹立すること。

ロ、増産計畫の樹立に當りてはその實行に必要な資材確保並に配給計畫、資材の効率的利用計畫及び生産物の集荷供出計畫、資金計畫を樹立すること特に重要生産資材の配給に付きては産業組合の責任に於て配給の一元統制をなし得る様計畫すること。

イ、國家の施策に協力し自作農の創設維持に努むること  
その實施に當りては基幹農家の保持育成、適正農業經營の實現を目標として土地所有者の積極的協力の下に村の實情に立脚し計畫的に  
行ふこと。

ロ、自作農創設維持資金の融通に努むるのみならず積極的に農地賣買の斡旋をなし、要すれば負債整理、耕地の一時買取りを行ひ、農地委員會の活動を推進する等本事業の遂行に努むること。

3 耕地の改良整備

イ、耕地改良の重要性に鑑み關係機關と協力して耕地の區劃整理、農道及び用水路の改修新設、暗渠、排水、床締、客土及び石灰施用による土壌改良等の事業推進を圖り特に資金の融通、資材の供給の萬全を期すること。

ロ、耕地の交換分合は、一役畜、農機具の導入及び勞力節約の必須條件なるを以て

農會、農地委員會等に協力し農事實行組合を主體としての促進を期すること。

イ、立地條件に基き有畜農業普及計畫を樹立し、家畜の購入斡旋、資金の融通、利用事業による役畜の普及に努むると共に飼料の確保、サイロの普及及び種畜の施設、仔畜増殖技術者の方法を講じ以て有畜農業の奨励に努むること。

ロ、生産計畫を基礎として畜力農機具、動力機械の積極的導入、町村内既存農機具活用の方途を講じ之が共同利用と管理の徹底を圖ると共に修繕施設の設置、技術者の教育養成をなすこと。

5 共同作業の普及徹底  
關係機關と協力し農機具、畜力の共同利用、共同炊事、共同托兒所、共同作業場、農産物の共同加工等の普及徹底に努むること。

6 供出計畫の完遂  
産業組合は重要農産物供出の責任主體たるに鑑み集荷、貯

藏、輸送に必要な施設を整備すると共に自家消費の規正合理化を指導しその自覺と責任に基き供出の完遂を期すること。

二、貯蓄の増強

財政及生産力擴充資金の供給並に悪性通貨膨脹の防止に遺憾なからしむるは一億國民に對する愈々強烈なる國家的要請なり、依て組合員の自發的貯蓄増強運動を展開するは勿論、農村に於ける総合的經濟機關たるに鑑み貯蓄資源培養及び區域内金融統制の實現を期すものとす。

1 貯蓄責任體制の確立

國民貯蓄に關する啓發に努め組合員の貯蓄報國の意識を昂揚し源泉貯蓄の徹底勵行其の他の施策を講じ貯蓄目標額完遂の責任體制を確立すること。

2 貯蓄増強の基本培養

貯蓄増強の基本たる増産の遂行及戰爭生活の徹底を期すること。

農村は戦力増強の基幹たる民族力の源泉なるを以て人口國策の必成を目標として物心兩面に互りて農村生活を強化し體力剛健、氣宇宏壯なる皇國農民の培養に努むるものとす。

1 厚生活動の強化

出生の増加、母性、乳幼児、兒童の保護、結核の撲滅を目的として保健婦の設置、榮養指導施設、醫療施設、國民健康保健事業の普及徹底、保健及び生活物資の確保、綜合配給等厚生事業を全面的に強化し健兵健民の源泉培養を期すること。

2 戰爭生活の徹底

關係機關と協力して組合員の戰場精神の昂揚を圖り消費の規正、食用資源の活用、郷土食の普及等日常生活を指導し強靱剛健なる戰爭生活の確保を期すること。

3 開拓事業の推進

民族發展の根基を確保すべき滿洲開拓事業の重要性に鑑み、關係機關と協力して分村事業を推進するため拓士の負債整理、財産處分等に對し積

三、民族力の根基培養

極的に参加活動すると共に分村後の耕地の調整、努力対策及び經營方法の改善等母村整

### 第二 實行 方策

#### 一、町村産業組合の爲すべき事項

- 1 全村協力の中核指導機構を確立し事業の執行に當りては町村内能力を動員し得る體制を固め全町村一致の方針として計劃の樹立實行をなすこと。
- 2 右計畫に即應したる事業計畫、資金計畫等を樹立し綜合的計畫經營をなすこと。
- 3 常務役員を擴充し事業の運営に當りての各人の責任部面を定め役員は率先垂範、常時陣頭指揮に努むること。
- 4 職員に幹事制を設け優秀なる職員を設置する等組合活動に挺身し得る人材の養成確保に努むること。
- 5 資力の充實に付き考慮し特に自己資金の増強をなすこと。
- 6 農事實行組合を産業組合の

備の諸対策は遺憾なきを期すること。

業務擔當組織として整備強化すること。

7 職員の事務能力向上に関する積極的方策を講ずること。

#### 二、系統機關の爲すべき事項

##### 1 重點的指導

指導は全産業組合に對し一齊に之を行ふこととし之が推進のため指定組合を設置する等、重點的指導の方策を講ずること。

##### 2 指導の綜合一貫性の確立

イ、系統機關は各段階に於て指導の綜合一體化を期すること。

こと。

ロ、町村産業組合に對する指導の強化徹底を期するため郡市指導者を増置し、その充實を図ること。

ハ、郡市指導者は各町村組合の事業計畫及び資金計畫等の樹立及び實行に付き指導をなすこと。

##### 3 系統的共助施設

町村組合に對する共助共助の方策として戦時事業の擴充、職員の充實、未完成組合の解消等の施設を講ずること。

##### 4 役員員の養成確保

全國的に教育錬成施設を整備し又資格制度の設定をなす等常務役員員の養成確保及び練成、資質の向上に努むること。

##### 5 實踐推進機構の設立

イ、系統機關は各段階に於て役員を以て強力なる實踐推進機構を確立すること。

ロ、實踐推進機構は各段階に應じ全國的並に道府縣計畫を樹立すること。

ハ、地區擔當制度を確立し當該擔當者は責任を以て本計畫を實踐推進せしむること  
ニ、隨時各地方に推進班を派遣し指導をなすこと。

ホ、協議會、研究會、講習會等を開催すること。

ヘ、新聞、雜誌、映画、紙芝居等を利用して趣旨の宣傳普及をなすこと。

ト、優良産業組合、優良農事實行組合等の表彰を行ふこと。

## 食糧確保に於ける金融対策に就て

### 産業組合中央金庫

戦時下食糧確保の重要性に付ては今更多言を要しない所でありまして、政府に於かれても各般の施設を講ぜられて居るのであります

ても之に對應致しまして出來得る限りの努力を拂つて参つたのであります。

由來吾國の農業生産の消長は天候を別とすれば主として肥料及労働力供給の如何、栽培の方法又は耕作面積の廣狹等の技術的方面の問題として考へられ勝ちであり、農家の經濟的基礎特に金融關係に付ては比較的輕視されて居つた傾

向にあつたのでありますが、生産技術水準の引上は安定せる農家經濟の基礎の上に初めて可能であることは言を俟たざる所でありませぬ。然も今日の如く緊迫せる食糧増産の問題は單に從來の如き特定農家の生産力を高め個人的篤農家のみを育成するが如き方式では間に合はず、正に五百萬農家が其の總力を擧げて一般技術水準の向上に邁進せねばならぬ重大時機であるのであります。一般技術水準の引上は我國農家の大半を占むる細農に對する經濟力安定の裏付を先決とし、經濟力安定の方策としては農地制度の合理化、經營並に生活に對する金融の裏付が肝要なることは申す迄もない所でありませぬ。斯くして低位生産農家の生産力水準を引上げ國全體としての増産を實現することが緊要と認めらるるのであります。

今般政府に於て皇國農村確立の爲め標準農村を設定して自作農創設維持を一層促進せらるゝこととなつたのであります。組合金融としましては之に對する金融部面を擔當致し土地政策に關する國の施設に對し出來得る丈の協力を爲

すこととなつたのであります。而して自作農は唯單に創設せられたと言ふことを以て満足さるべきでないのは勿論でありまして、創設後の自作農家の經濟の安定の障害となるべき諸負債の整理が同時に行はるゝことが肝要であります。又創設後の自作農の經營の合理化を圖る爲常時不斷の支援協力がなされて始めて自作農創設事業は有終の美を爲すものであります。之等の自作農創設維持に對する綜合的指導力を發揮する爲めにも今回の農業團體の統合は必要であつたと云へるのであります。

組合金融に於ては既に食糧増産達成のため、一般的施設として昭和十二年以來農村負債整理組合法に依る負債整理事業を擔當し、農村金融改善の手段たらしむる様務めてゐるのであります。昭和十七年度末に於て負債整理貸付金は八百十二萬圓餘に達して居るのであります。かゝる負債整理事業を促進し、以て農家經濟の安定に資する爲には畢竟部落農業團體に對する指導の強化と之等を對象とする金融を積極化することが肝要であります。町村産業組合をして右

の如き金融を遺憾なく遂行する様指導致したいと存じ當金庫に於ては道府縣各信聯に對して農村金融改善に關する専任職員を設置し、之に要する經費を助成すること致し、一昨年十二月には各信聯に之が配置を終つたのであります。又戰時施設と致しましては一昨年五月「食糧増産に關し組合金融上採るべき方策」を決定し、農業生産に關する資金融通の普通化を圖ると共に土地改良及耕地整理、自作農創設の促進等に關する金融の積極化を圖る必要上、昨年三月自作地購入資金の貸出取扱を開始致しましたが、更に昨年五月組合金融協會に於て「農地に關し組合金融上採るべき方策」を決定し、其の後設立を見ました組合金融統制會と協力致しまして土地改良並に自作農創設に對する資金供給の積極的進出を期したのであります。周知の如く政府はかねて自作農創設維持に關する補助助成規則を制定し、自作農創設維持事業の促進に努めて來たのであります。即ち從來の施設に依りては、信用組合が自己の資金を利用する途がなく、而も政府資金の貸出取扱に於て

も、經費と危険は全て信用組合に於て負擔せねばならぬ事情にあつた爲、自作農創設維持に付ては信用組合の活動は甚だ消極的ならざるを得なかつたのであります。然る所政府は昭和十七年六月二十四日、農林省令第五十四號を以て、農地調整施設補助規則を公布し、産業組合若は農事實行組合が同規則に基き自作農創設維持資金を融通する場合、信用組合は補助金の交付を受け得る事となり、信用組合系統内部の資金も此の方面に融通し得る途が開かれましたので、當金庫に於きましては昭和十七年十一月「自作農創設維持資金貸出要項」を決定し信用組合系統の資金を積極的に融通せしめ、農業生産面に一層滲透せしめることとなつたのであります。

斯くて自作農創設維持事業は農家經濟の全般に深く入り込んだ關係を持つ信用組合の事業の中に融通せしめられ、單に資金の供給を爲すに止まらず、農家經濟の整備其の他必要なる措置を講ずる等周到な指導を伴はしめ、以て自作農創設維持事業の窮極の効果が期待せらるゝに至つたのであります。

而して前書せる如く政府に於かれても今般新に所謂皇國農村建設の方策として自作農創設維持事業を重要國策として積極的に促進する爲、金融機關を通じて、多額の低利資金を供給せらるゝ事となりましたので當金庫に於ても其の資金經由機關として極力政府の方針に協力致したいと存じてゐる次第であります。特に本年は米麥供出促進の運動に對應して之に對する金融を一層圓滑迅速ならしめる必要

上、本年二月「食糧増産對策資金貸出要項」を定め肥料の購入、農地改良、家畜、農機具購入等の用途に對し極めて低利の資金を簡易迅速に融通することと致し、又食糧證券の買取には極めて低き利率を出して供出を促進したのであります。而して昭和十七年度中に於ける當金庫の食糧證券買入高は十八億一千三百餘萬圓に達し前年に比して四億九千三百餘萬圓の増加と成つてゐるのであります。又食糧管理法の制定に基き政府は戦時下主なる食糧政策として從來の米の外麥類に付ても管理制度を實施して食糧營團を設立して配給機構を整備したのであります。之

に伴ひ當金庫法も改正され新に食糧營團其の他農林水産業に關する事業を營む法人に對する短期貸付の途が拓かれたのであります。これに依る食糧營團に對する昨年度中に於ける新規貸付高は二千五百餘萬圓に達してゐるのであります。

以上は米その他農産物に關する對策であります。國民榮養資源の供給確保が切實な問題となつて居る現下の狀態に於きましては、水産食糧の確保がこれ亦重要な問題である事は申す迄もないのであります。水産物に付ては我が國は世界三大漁場の一を控へ、而も四面海に圍まれてゐる關係上、如何に不漁の際と雖も魚類不足に悩むが如きことは今日まで経験しなかつたのであります。最近に於ては石油等漁業用資材の消費規正の強化と漁船努力の不足等に因り水産食糧の確保が動もすれば脅かされるに至つてゐるのであります。斯かる惡條件を克服し水産食糧の維持乃至は増強を期する爲政府に於ても種々對策を講ぜらる居るのであります。當金庫に於ても金融方面から政府の方針に能ふ限り

協力してゐるのであります。今その主要なるもの一、二を申し上げれば昭和十六年十月に「水産食糧増産施設資金貸出取扱要項」を定めまして、漁業協同組合又は其の組合員が水産食糧の増産に確保を圖る爲の諸施設を爲す場合その所要資金を簡易迅速に融通することとしたのであります。

更に漁業用資材に付ては統制の高度化に伴ひ漁業組合系統機關に依る資材の合理的集中的配給が要請され、已に幾多漁業資材の配給統制規則の施行を見たのであります。すがその後物資統制の強化せらるるに至りましたので昨年四月「漁業用資材資金取扱要項」を定め、資材配給に對する金融的協力に遺憾なきを期したのであります。而して右要項に依る貸出高は本年三月末現在四百三十六萬圓餘になつてゐるのであります。御承知の様に漁業組合は經濟部面の業務を開始して以來、日尙淺き關係上、基礎の未だ強固ならざるものも少なくないのであります。その經營、經理の改善を圖り、組合機能の發揮に遺憾なからしむる爲、當金庫に於ては昨年七月、道府縣漁聯に

指導職員を設置し、之に要する經費を助成することと致しました。が、今回水産業團體法に依り漁業會に統合せられ、戦時下水産食糧の増産確保の大使命を擔つて再出發することに相成つたのであります。當金庫と致しましても今後益々之が育成強化に努め其の使命達成に協力致したいと考へて居ります。目下問題の計畫造船資金の融通に付ても進行中であります。

以上をもちまして從來行つて参りました食糧確保に於ける金融對策に付て概略申述べましたが、食糧増産が決戦の勝敗に如何に影響するかは既に歴史の教へる所でありまして、農村漁村の大使命たる食糧増産の爲の資金供給を圓滑にすることは、組合金融の使命として今後とも大いに努力を要するのであります。最近農村に資金が蓄積せられた爲資金需要が比較的尠く資金供給の問題は組合金融の任務として稍重要性を失ふに至つたかの感を抱く向もある様であります。が、食糧増産の爲金融部面に於て積極的に活動し得る餘地は尙無限にあるのであります。能ふ限りの努力を拂つて國家の要請に應

へたいと考へて居る次第であります。最後に懸案の農業團體統合も今や着々と準備せられて居りますが之が實現の曉には組合金融は他の關係團體の諸機能と完全に融合統

## 食糧供出運動に就て

### 全國購買組合聯合會

一せられ、愈々其經濟力を發揮して國家的綜合計畫に基く食糧其の他重要農産物の生産責任團體たる使命の達成に一致邁進し得る事になるのであります。斯くて組合金融は其の本來の使命を達成し得るのみならず其の貯蓄の源泉を培養し貯蓄増強に貢献し得る事となるのであります。組合金融の當事者と致しまして其の責任の大なるを痛感する次第であります。

本年度の食糧事情に付きましては、内地が近年稀に見る豊作でありましたにも拘らず種々の事情の爲めに其の需給はなかなか樂觀を許さざるものがあり、此の對策としては國內の主要食糧の自給度を昂めることが大東亞戰爭第二年度の重大なる要請となつて居りますことは申す迄もございません。かかる情勢下に於きまして内地の昭和十七年産米の供出割當は豊作とはいへ四千百萬石といふ相當多量なものが道府縣に割當となりまして、此の四千百萬石の内には農家の自家保有米の供出も若干見込まれたやうな譯でありましてこの點からも如何に本年度の食糧事情が樂觀し得ざるものであるから窺ひ

知ることが出来ると思ふのであります。政府と致されましたも、此の多量な供出を如何にして完了せしむるかについて、諸般の措置を講ぜられたやうでありまして、本年の二月初旬には特に「米穀供出確保運動實施要綱」を示されまして其の萬全を期せられました。これより先昨年十二月末、中央農業協力會に於きましては、かかる食糧事情を克服の爲め「食糧戰必勝態勢確立運動」を展開各農業團體長自ら陣頭に立ち一面農村關係代議士の協力等に依り供出並に増産に關し全國農民の時局認識を一層昂揚せしむると共に其の奮起を促しました。政府の意を體しました各道府縣當局の熱心なる指導

督勵もあり、昭和十七年産米の供出は十二月より一月に入り順調に其の進捗を見ましたが、本年絶対に確保すべき四千百萬石は、從來の農家販賣高の最高三千五、六百萬石を遙かに超した數量であり、其の完遂には容易ならぬ困難も豫想せられますので、大政翼賛會は二月中旬より三月上旬に亘り政府の「米穀供出確保運動實施要綱」に基き關係官廳、關係諸機關との連繫の下に「聖戰完遂米穀供出報國運動」なる國民運動を實施致しました。

して、如何に數量は確保し得ても時期を失しては其の効果は薄いのであります。かかる點より致しまして、三月二十五日より三十一日迄の一週間をトしまして、帝國農會、全購販聯共同主催を以つて「四千百萬石供出完遂強調週間」を實施いたしました。此の運動は職域を通しました自主的な實踐運動でありまして、それ迄に行はれました各種の精神運動の効果を一層發揚し且つ確實ならしむる爲め全國的に行ひまして相當の成績を収むることが出来ました。以上は昭和十七年産米の供出運動の經過を申し上げた次第であります。現在の供出成績は〇〇%の成績を示して居ります。既に割當を完了しました府縣は東京府を初めと致しまして〇〇府縣であります。本年の麥類の供出に付きましては目下準備中でありまして、近く其の供出も開始されるものと存じます。只今は申上ぐる迄に至つて居りません。



# 食糧増産と金融組合の活動に就て

朝鮮金融組合聯合會

朝鮮に於ける金融組合の農業増産に對する活動を御話する前に一應朝鮮に於きまする農業特に食糧を主といたします農業事情に就きまして大要を申述べて見たいと存じます。

朝鮮の經濟は今日豊富なる電力及び地下資源の開發に伴ひまして、所謂工業化の過程が大いに進められて居るのであります。總督施政の當初に於きましては、朝鮮の産業生産額の殆んど總てを占めてゐたのは農業産物でありましたが、今日に於きましては、工業は各種産業總生産額の内の四割強に相當して居り、この割合は丁度農業が占めて居ります割合と殆んど同じ割合でありまして文字通り農工併進の實が擧げられて居るのであります。

ところで農業、就中、米を大衆とする食糧農業の増産は戦時下朝鮮經濟に負荷されました重大使命であります。即ち戦時食糧の供給が、多く海洋輸送力を必要といた

しまする南方産米に依存すること、が、戰略的に云つても出來ないことが明かでありまして以上、本邦内外地に於て、然も大陸に接壤した日滿の農業圈内に於て之を是非とも供給しなければならぬのであります。即ち茲に、日滿食糧自給體制が要請される所以があると思ふのであります。

かゝる構想を以つて臨みまする時に必然的に朝鮮農業の地位が我國食糧自給の建前よりして、重大性を持つて來るのであります。

事實穀倉としての朝鮮の地位が、大東亞戦争の今日、益々重要性を帯びてまゐり、就中昨年度に於きまする朝鮮産米の非常なる減収が如何なる壓迫を戦時下我國の食糧事情に加へましたかは私共が日常の食糧規正の上にて現に體驗しつゝある處であります。

次に朝鮮の食糧作物の増産計畫であります。これは米と其他の雜穀の二つの部門に分れて居ります。この内産米計畫に就きまして

は既に昭和十五年度樹立されたものであります。尤も最初は耕種法の改善が主なるものでありまして、其の後の食糧事情に鑑み大規模な改善の必要が痛感せられ、嘗つて、下岡政務總監によつて樹てられました所謂第一次産米増殖計畫を遂に越える計畫が樹てられたのであります。この増産計畫は水利施設の改善整備に重點を置いて居るものでありまして、之と併行いたしまして耕種法の改善が採用される建前となつてゐるのであります。大體朝鮮の米作農業は水利組合事業其他政府の施設によりまして着々改善を見て居るとは申し乍ら未だに天水に待つ處が多いのであります。朝鮮では水田のことを畚、畑のことを田と申して居ります。之の畚の内水利施設を完全に行つて居ります部分があるの處まで全體の四割八分に過ぎない。つまり約半分はいまだに天水に俟つと云ふ情態にあるのであります。これでは増産計畫にも支障

がありますので、この水利安全畚の割合を漸次増加せしめて行く、そして昭和三十年迄に六割六分の域までに達させようと云ふのであります。更に開墾開拓によりまして十五萬八千町歩の畚を新規に造り上げ六百二十萬石の増産を確保いたしました。また一方耕種法の改善によりまして五百二十萬石の増産をすることになつて居ります。かくてこの兩者を合せますと約一千四百四十萬石の増産となりまして、計畫年度の終りに於きまして約三千四百六十四萬石をあげることを目標として居るのであります。

次に畑作物の増産につきましても前述の増産計畫と併行してすめられてゐるのであります。即ち、昭和十六年度以降五ヶ年を一期とする食糧畑作物増産計畫が樹立實行されてゐるのであります。それによれば麥類はその作付面積を二十五萬町歩擴大いたして、その總面積を百七十九萬町歩としたのであります。その生産量は計畫達成度に於きまして大麥千石、小麥四百二十萬石、小麥三百三十三萬石、合計千八百六

萬石となるであります。次にまた粟につきましても約五十八萬石の増産をなし、總收穫に於て約五百五十六萬石を目標として居ります。更に豆類の増産計畫中、大豆は昭和十八年度以降五ヶ年間に於きまして十九萬三千餘町歩の面積に普及せしめることとしてゐるのであります。また甘藷も非常時食糧作物として重要性あるものでありますから、既に昭和十四年度以降五ヶ年計畫を樹立いたしました五萬町歩の作付面積の擴張を企圖してゐるのであります。かくて計畫の最終年度にありましては總收穫二億萬貫をあげることが目標とされてゐるのであります。

其の他、玉蜀黍、稗、蕎麥類等の雜穀類につきましても適地、適作が考慮されて居るのであります。之を要するに食糧作物を中心といたしますこの半島農業の増産計畫も以上の如く大規模な水利、土地改良事業を中核として開始せられつつあるものであります。一方農民自らその生産體制を強化するために、部落を基礎とする計畫的生産に邁進せしめることとなつたのであります。

かくて部落生産擴充計畫が昭和十六年度以來樹立され、各作物間に総合的計畫的な生産が推進せしめられてゐるのであります。更にこの農業増産の基礎的條件といはしまして當然農家自體の生産性昂揚が取りあげられるものであります。之に關しましては適正規模自作農創定の問題が新なる使命を帯びて來る譯でありまして、政府はこの創定事業の畫期的擴大を企圖すると共に、農村の努力、耕地等の實情を把握するために本年度初に於て朝鮮農業計畫委員會を設置し、政府の所謂農業再編成を企圖するに至りまして、本年度に於ては先づ農業の生産條件たる耕地及作付關係、勞力關係につき全鮮的の調査を實施することとなつてゐるのであります。以上は大體朝鮮農業の増産のために政府が現にとつて居りまする施設の概要であります。

次に金融組合の活動狀況であります。今日金融組合の数は本所六二六、支所二八三、計九〇九の事務所を有して居り、これに三百萬有餘の組合員と下部組織たる殖産契四萬五千餘ま包容致して居るのであります。業務につきましてもの一斑を申し上げますれば預り金に於て七億五千萬圓、貸出に於て四億九千萬圓更に購買販賣斡旋事業に於て五億二千萬圓と云ふ事業を擔當して居るのであります。ところで朝鮮の農業といはしまして、現下最大の任務でありますところの重要食糧の増産に對しまして金融組合は如何なる役割を擔當してつて一言致したいと存じます。わが金融組合の業務等に就きましてはすでに先の懇談會其他の機會に於きまして述べられて居りますのでは精しく申上げることが省略いたしましたと存じます。金融組合には都市組合と村落組合との二種類がありますがこの内村落組合は半島農業者の約九割をその指導傘下に包容いたして居るのであります。更にこの農村農位組合の下部組織といはしまして部落單位の産業法人であります處の殖産契と申します。いはば内地の農事實行組合に類したものが全鮮の主要部落にあまねく組織されてゐるのであります。かくいたしまして金融組合は今日、農村に於きまする金融のみならず廣く農家並に農業に關聯いたします幾多の經濟活動を擔當いたして居るのであります。従ひまして農業増産につきましても政府の諸政策の遂行に關しまして全面的に協力を致して居るのであります。先づその金融部門に於きましては農業の生産手段であります處の農耕地、農具、肥料、家畜、家禽等の購入資金の融通を初め、土地改良資金、農業勞賃資金、農舍建設資金の融通をいたしますが、農家の再生産を阻害して居ります高利債の壓迫を排除いたしたため、苗債整理資金等、資金の融通をいたしまして、直接間接増産に寄與いたして居るのであります。次にこの金融部門の活動と表裏一體の關係にありまするは農業用資材の共同購入事業であります。尤もこの部面に於きましては價格が公定され、配給の統制が強化されて居ります今日にありましては困難であるところでありまして生産者團體による共同事業へその機構が若干變るといたしましても尙活動の余地があると思ふのであります。現在金融組合の營々で居ります殖産事

業は内地に於きまして近く結成を見るやうになつて居ります新農業團體とは趣を異にして居りますが、所謂四種兼營の産業組合に類する域に達して居るのであります。特に先にも一寸述べました様にその傘下の部落的法人であります處の殖産契は今や四萬五千組合を算して居るのであります、之

が全鮮の農村の隅々までその組織網を敷きまして深く根を農村に下してゐるのであります。従ひましてこの部落的の協同組織を通しまして農業生産物の計畫的供出、生活必需品の配給の事業を推進めて居ります計りでなく、更に政府が實施して居ります處の部落生産擴張計畫に參照協力することになつて居るのであります。つまり労働力の効率を發揮いたしまするための共同作業や、共同耕作、役牛の共同使用、大農具乃至動力農具の共同利用、さては共同炊事。共同託兒所の經營等々の活動につきまして特に力を拂つて組合員の指導に當り施設上の便宜を與へて居るのであります。けれど半島農村の様には部落的な共同活動につきまして未だに在來の慣習が残存して居

りまする處に於きましては之をうまく生かして行く必要があるのであります。また農業には農家個々の活動に俟つよりも部落民の隣保相助の力に俟つ處が大であります。この殖産契によりまする共同的な生産活動の促進は今後大いに期待される處であると思ふのであります。

更に金融組合といたしまして今後努めて進みたいと思ひますのは低利資金並に自己資金を合せまして潤澤な自作農創定資金を供給いたしまして以て大量且つ計劃的な自作農創定事業を開始しようといたして居ることでありませう。即ち、從來に於きましては貸出資金の限度の制限などがありまして、適當な耕作農地を持ちまして、家族労働を最も効果的に消化し得ます生産性の高い農家を創出いたしますことは必ずしも容易でなかつたのであります。處が今後にあるまじき以上の様な貸出の制限とか、資金の點について餘程自由になつてまゐりましたので地方的な事情を考慮いたしましたので出来るだけ耕地をもたせ所謂適正規模の自作農の創定につきまして全面的な

努力を拂つて行かうと致して居るのであります。之を要するに朝鮮農業は我國の戦時食糧自給機構に於きまして内地に對する穀倉としての役割を更に一段と加へて参つたのであります。

問題は如何にこの役割を果すべきかにあります。その生産目標は

(附) 朝鮮に於ける食糧の蒐荷配給系統

一、監督官廳

- (イ) 總督府 食糧對策決定、各道別蒐荷對當量決定
- (ロ) 道廳 道内食糧需給對策決定、郡別蒐荷對當量決定
- (ハ) 郡廳 面別蒐荷對當量決定、郡農會事業の指導監督
- (ニ) 面 部落別蒐荷對當量決定、供出命令發達

二、蒐荷系統

- (イ) 郡農會 蒐荷、供出、受檢、調製等の指導、共販受付
- (ロ) 金融組合 代金立替拂、精算書作成、代金決済
- (ハ) 全聯支部 各金融組合の代金支拂報告書に依り道糧より一括受入

三、糧穀會社

- (イ) 本店 道内糧穀の買入、賣渡
- (ロ) 支店 (若は配給組合) 現地に於ける本店業務の代理並配給消費者に對する配給

四、市場會社

輸移入糧穀の買入、賣渡

五、精米所

市場會社者は道糧會社の委託に依る買掛

# 現地は敢闘してゐる！

新郷地区 X・Y・Z

過ぐる日、大麥の重荷管轄の目的を  
もつて現地各縣を廻つた時のことであ  
る。先づ最初に汲縣に行つた時、私は  
自分の心構へが全然間違ひであること  
を知り、心から慚愧の念に驅られたの  
である。といふのは同縣の 顧問が食  
傷による腹痛をこらへて腹にお灸をす  
え乍ら、尙部落に出で陣頭指揮をして  
ゐるといふ眞摯な事實に直而したから  
であつた。其の瞬間まで督勵などとい  
ふ身辭がましい考へでゐた私自身を恥  
ぢると同時に、私達は只々お禮と顧問  
に歩けばいいんだといふことを痛切に  
感得したのである。

次いで獲嘉へ行つたところ、丁度日  
曜日であつたにも拘らず、 顧問は部  
落へ出てゐて會へない。やむを得ず置  
手紙をして歸つて來た。それから修武  
へ行くと 顧問がたつた今部落から歸  
つたばかりだといふ聲と埃にまみれて  
もみくちやになつた尊い姿に接したの  
である。

沁陽では病弱の 顧問が濟源道路の  
沿線のある園圃で職員數名と暫しの

悪むをしてゐるのをトラックの上から  
見て、思はず頭の下るのを覺えたので  
あつた。

斯うして次から項へ箱々しい程眞摯  
な敢闘の姿を目のあたりに見た私は、  
萬感交々至つて思はず涙の溢れるのを  
禁じ得なかつた。結婚の爲歸省すべく  
旅装を整へて新郷迄出て來た或る顧問  
は急遽歸國を中止して職場に歸り、凡  
ゆる困難を克服してあの縣だけは完納  
不可能であらうといふ私達の諦めを見  
事覆してくれた。又産後の経過の悪い  
妻と肥だちの悪い嬰兒を閉封に残した  
儘奥地に入つて收買に挺身し続け、仕  
事のことと呼出しを受けて新郷まで來  
たある顧問は何週間振りて妻子に會ひ  
度いと思ひつゝも「開封へやつて呉れ  
」と言ひ得ず、あれやこれやと惱み乍  
ら遂に又寂しく現地へ歸つて行つた。

又或る顧問は愛兒の死亡の報を受け  
乍らも大麥の終る迄は一步も動かぬと  
の悲壯な決意の下に、手足まとひの妻  
を歸して一人愛兒の遺牌を抱へ乍ら、

ある時は事變前に於てすら未だ曾て縣  
の威令の行はれたことのない地區に行  
き、顧問部隊の司令に面會して大麥の  
供出に驅し協力を要請し、ある時は企  
劃構想を廻らしつゝ過度の疲勞でその  
まゝ事務室に夜明けまで居眠り續け  
たといふ。此の顧問は大麥が終つたら  
遺骨を持つて内地へ歸らして頂けない  
だらうかと遠慮勝ちに人を介して申出  
てゐた。

あるが、私達の後に續く華系職員の内  
情を察する時敢へて一片の苦衷を披瀝  
せざるを得ないのである。

今年の大麥供出責任者は縣知事であ  
つて合作社は單なる實務擔當者に過ぎ  
ぬといふ立前考へると一脈の寂し  
さを覺えずにはゐられない。ある縣知  
事に大麥は如何でせうかと伺ひを立て  
ると「行政力によつてやるから安心せ  
よ」との御托言であつたが、合作社の  
華系職員の話では日曜など縣公署には  
誰もゐないし、平生も毎日半とんで午  
後には皆歸つてしまふとの事である。  
私はなにも徒に美談を並べたてゝ自己  
満足に耽つたり感傷に溺れやうとする  
ものではなく、世評稍もすれば、合作  
社は冷たく、縣側が熱心に協力してゐ  
るのに合作社側が實に不誠意である云  
々といつたやうな風に見られ勝ちな點  
を懸念するのである。私達合作社日系  
職員は如何なる酷評の嵐の中に在つて  
も豪邁として邁進しようと思ひしては

今次の大麥供出の際には完納し得ざ  
れば責を負ふて職を退くといふ日系顧  
問と、斷じて辭めさせてはならぬとい  
ふ華系職員の熱烈な同志愛があらゆる  
職場に花を咲かせたといふ事實を忘れ  
ることは出来ない。私がある縣で全  
職員を策め「是非共大麥を完納して貰  
ひ度い萬一完納し得ぬときは日系顧問  
は總て最後の決意をしてゐるのだ」と  
話した時滿場に悲痛な空氣が漂ひ囁  
の聲さへ聞かれたのであつた。そして  
この時以來この縣の大麥はみるゝ中  
に集つて來たのである。これこそ日系  
顧問を見殺しにしてはならぬといふ華  
系同志の至純至誠が、遂に幾多の困難  
を克服したといふ生きた事例ではなか  
らうか。洵に日華一體のこのやうな現  
實に接した私は「合作社運動の基礎は  
固し」の確信を得て全く愉快に堪へな  
かつた。完納出來なかつたら辭める  
これがその當時の全同志の氣持だつた  
のである。私は新郷地區一圓の合作社  
が今回具現したところの敢闘こそは實  
に華北合作社運動史の上に不滅の金字  
塔を打建てたものであることを信じて  
疑はないのである。

# 蘆並に麥桿精粉の代用食糧に就いて

邢台縣合作社聯合會

白谷國太郎

從來華北の食糧は充分とは言ひ難く、年々北米、カナダ、濠洲方面より輸入を仰ぎ、又中國民族の性格、治安其の他の關係に於て増産施設や農事の改良などが比較的遅れてゐた上に、民國二十八年の水害と昨今打續く旱魃のため食糧飢饉を來し、加ふるに大東亞戰爭勃發するや外國よりの輸入全く杜絶したるため、諸物價昂騰し、都市に農村に種々の悲劇を惹起せしめてゐる。斯かる時人口問題其他の問題を取上げて見たところでこの食糧問題は解決出來ない。現在華北の食糧難を打開せんが爲には一に増産に依る自給體制の實行あるのみである。長期戦下の今日總てのものを動員して此の食糧の増産に集中しなければならぬ

が、顧つて過去三年間の増産狀況を見るに表面的には一應増産の形を作つてゐるが實際的には中國農民の性格に照して考へると實に難しい問題である。増産にも限度があつて水準以上の成績をあげる事は困難である。依て應急的打開策として手近な蘆、麥桿等より得らるる處の精粉に依る代用食糧を實用化することが目下の急務ではなからうか。合作社が此の代用食糧たる蘆、麥桿等を精粉して都會に農村に配給するならば、現在の食糧難も或る程度緩和出来るのではなないかと思ひ、左に其の成績書を諸賢の御参考までに掲げて見たのである。

(註) 本代用食糧の發明は現華北交通北京

## (一) 試驗成績書

一、麥桿加工精粉 一種

目的 定量分析

右の名稱を附して當所に提出せる品は帶白色の粉末にして鐵に固有せる風味を有す本品につき之が試験を遂ぐるにその成績次の如し

- 一、水分 一五、八三%
- 一、含水炭素 四九、八一%
- 一、粗蛋白質 五、〇一%
- 一、粗纖維 二四、五三%
- 一、粗脂肪 〇、八二%
- 一、灰分 四、〇〇%

昭和十七年十二月十四日

東京市衛生試驗所

## (二) 試驗成績書

一、蘆加工精粉 一種

目的 定量分析

右の名稱を附して當所に提出せる品は帶淡黃褐色の粉末にして鐵に固有せる風味を有す本品に付き之が試験を遂ぐるにその成績次の如し

- 一、水分 一四、八五%
- 一、可溶性無窒素物 五六、九五%
- 一、粗蛋白質 五、六二%
- 一、粗纖維 一七、一七%
- 一、粗脂肪 一、三四%
- 一、灰分 四、〇七%

昭和十七年十二月十四日

東京市衛生試驗所

## (三) 動物試驗成績書

一、稻粟粉 陸軍糧秣本廠

雄白鼠各六匹を三群に分け

第一群、普通小麥粉のみ  
 第二群、稻粟粉のみ  
 第三群、普通小麥粉及稻粟粉各二分の一等にて飼育せるに

區分 第一群 第二群 第三群

體重 三三、〇〇 三三、〇〇 三三、〇〇

平均消化量 二、七〇 二、六〇 二、〇〇

消化一瓦に對し體重増加率 六、三 五、七 七、七

## (四) 養分總量比較

物名	水分	粗蛋白質	粗脂肪	粗纖維	可溶性無氮素	灰分
支米	一三、三〇	八、八〇	二、二〇	一、〇〇	七三、四〇	一、三〇
小麦	一二、八二	九、三六	一、三四	一、〇九	七四、七四	〇、六六
粟	一三、三四	二、五七	五、五五	一、六五	六五、三四	二、五五
玉蜀黍	一九、〇五	九、四五	三、五二	三、〇八	六六、六六	二、二四
小麦粉	一四、九七	一、七〇	〇、九七	〇、七六	七二、〇三	〇、五七
蕎麥粉	一二、九四	一、三三	二、七二	一、一六	六八、六六	一、四三
◎麥稈粉	一五、八三	五、〇一	〇、八二	二、四	五三、四九	八、〇〇
◎蘆粉	一四、八五	五、六二	一、三四	一、七	五六、九五	四、〇七

◎精粉を饅頭として食するには實驗の結果本品一〇に對し小麦粉三乃至四割混入熱き内に食せば丁度饅頭饅頭の風味を有し麥稈乃至蘆粉なるを製し得るものなし。

(五) 蘆粉の價格

價格の決定は精粉過程の諸條件並に地域等に於て異なるも大體一袋(斗入四圓)なり

内譯	種目	數量	單價	小計	摘要
原料	四貫目	二五	一、〇〇	一、〇〇	蘆一噸六六、五〇として一貫目二十五錢の見込
土搖製粉			一、〇〇	一、〇〇	
電力及燃料			〇、五〇	〇、五〇	
工費			〇、三〇	〇、三〇	
紙製袋			〇、四五	〇、四五	
雜費			〇、五〇	〇、五〇	
特許料			〇、二〇	〇、二〇	折衝の餘地あり
合計			四、〇〇	四、〇〇	

(六) 諸設備並經費概算

設備は日産二千袋(斗入)を標準として之に要する設備費を概算計上せり

資本金壹百萬圓	諸設備費
七拾萬五千圓	七拾萬五千圓
二拾九萬五千圓	二拾九萬五千圓
運輸資金	

種目	數量	單價	小計	摘要
土塵槽	一〇	一、三五〇	一三、五〇〇	原料八、〇〇〇貫を浸漬池槽
水洗槽	二	三五〇	七〇〇	一時間一七〇貫能力のもの
切斷機	三	二、〇〇〇	六、〇〇〇	原料八、〇〇〇貫を消毒分解する槽
消毒分解槽	一〇	一、四〇〇	一四、〇〇〇	
堅槽	五	九〇〇	四、五〇〇	
叩解機	一〇	一、三〇〇	一三、〇〇〇	
水洗攪拌機	三	七〇〇	二、一〇〇	
脫水機	三	二、五〇〇	七、五〇〇	
漂白槽	五	一、七〇〇	八、五〇〇	内部照鏡板張
脫水機	五	三〇〇	一、五〇〇	
乾燥機	一	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	
粗粉機	一〇	三、五〇〇	三五、〇〇〇	一時間一〇貫目の原料を粉砕するもの(マキノ式)
混合機	三	二、〇〇〇	六、〇〇〇	
碾磨室	二	二、〇〇〇	四、〇〇〇	
形成機	三	一、〇〇〇	三、〇〇〇	
乾燥室	一	一、〇〇〇	一、〇〇〇	
分機	六	三、五〇〇	二一、〇〇〇	一時間約九〇貫日粉砕能力のもの前項に同じ(空氣分解機)
配管及工事	一	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	
電線工事	一	四〇、〇〇〇	四〇、〇〇〇	
ボイラー	一	二五、〇〇〇	二五、〇〇〇	汽罐煙管配管工事共
工場建築費	四〇〇坪	〇、五〇〇	二〇〇、〇〇〇	工場二九〇坪庫倉五〇坪事務室六〇坪
工場同諸設備費	一	三〇、〇〇〇	三〇、〇〇〇	
諸用品	一	一〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇	
井戸ポンプ	一	二〇、〇〇〇	二〇、〇〇〇	
工場敷地	五、四〇〇坪	五	二七、〇〇〇	一畝九〇〇、〇〇〇の計算
合計		一八、二〇〇	一八、二〇〇	

# 華語漫談

(其の二)

挾間新太郎

## 花子と浪子

日本式に花子さんと云へば何となく妙麗の美人を連想するが中國では之が乞食の意味で有る事は皆さんも御存知の事と思ひますが、浪子と云へば誰しも情緒纏綿たる映畫の不如歸を想出すが中國では手に負へない放蕩息子の意味となる。

## 太公在此

好く中國の人の家の入口や屋根などに太公在此と書いた紙や板を貼りつけてあるのを見た方も多しと思ひますが、此れは一種のまじなひであり何も太公が住んで居る譯ではない。太公とは姜太公即ち太公望の事で普通疫病除の神様として中國人の間に少からぬ信仰の有る神であり此の神が御在し

ますぞよ！夢々近づくなかれ、とも云ふ魔除の意味で此札を掲げて在るのだそうです。

## 買物の失敗

某百貨店で或る人が山東省博山で出来るガラス製品の人形を買ひ女店員が之を丁寧に紙に包んでその客に手渡した時客は何の氣なしに「繩子斷り了麼、開了包怎麼辦？」(譯)「紐は切れやせんかね、包が解けたら如何しよう？困るね」と云つたら女店員見る／＼内に柳眉を逆立て、大聲で「バカヤロ」とやつた、無理もない開包とは花柳界邊りで云ふ所の水揚するの意に匹適する。

## 一毛不拔

極端なしみつたれな事を云ふ、他生來很苛刻一毛

不拔所以大家都無理他など云ふ時に使つて居る、(譯)彼は生れ付き非常にしみつたれなので誰も相手にしない。又此の外に小店と云ふ俗語も有るが、不出血とも云ひ他一輩子不應酬人也沒請朋友吃過一回飯眞是不出血的人(譯)あの人は一生涯外人と交際せず一度だつて朋友を招んで御馳走した事がありやしない、本當にしみつたれな人だ。

此んな風に使つて居る。他と他と他

最近の中國雜誌に書いてある俗語も所謂外來語の影響を受けて或は語法的に或は構成的に大分變化しつゝ有ることは確かである、此處に書いてあるのもその代表的の一つで從來は第三人稱單數代名

詞「彼」なる語に對して他といふ語詞しかなかつたが最近では英文法の性の表示に倣ひ男性なら他女性なら她(以上何れも人に限る)中性には牠(無生物の様なもの或は雌雄動物等)なる語詞を使用して居る。又大東亞戰爭勃發後は英、米、に對して夫々「オ」を付けて猿、猴、と云ふ字で表して居る、それで筆者の苗字など元來「挾」であるが第三者が間違へて「狹」に書くとなんか意味になる

## 上海の看々

看々と云つても洋車夫の云ふ所謂「見る見る看々」を説こうと云ふのではありませんが、上海には各省各地方の人が來てゐます關係上實にその言葉も複雑で、昨秋筆者が上海に行つた時友人から教つたのですが即ち看々(御覽なさい)と云ふ言葉でも上海ではざつと次の様に使はれて居る様です。

北方人 瞧々看  
江北人(江蘇省揚子江以北の人) 望々看  
無錫人 表々看  
吳淞人 雅々看或は數々看

紹興人 張々看  
寧波人 香々看

之は皆譯音で本當の字は如何に書くか私に教へて呉れた華人の朋友も不明白だとの事で全く華語は複雑なものですね。

## 下駄の華譯

何しろ中國人の社會に無い代物を華語で言表はさうと云ふのだから一寸困る。下駄は中國でも降雨の時とか風呂屋なんかでは之を穿く事もあるが日本の所謂下駄とは大分趣を異にして居るのでその呼方も色々ある、木屐、木履、木鞋、木靴、等はまあ溫和しい方では日本鞋と云ふものも有るかと思ふと木板など呼ぶ者もあるが、普通華北ではガタガタと音がするの



でガタ板子（或はガタ板兒）と呼んで居る。ガタ（とは之を）嘎嚙或は葛達、瓜打、掛塔と云ふ字を當てはめて居る

病院と醫院

日本では大概病院と云ふが中國では多く醫院と呼んで居る、是は中國一流の體面論、形式論に促はれ即ち病氣の爲入院するのではない、醫療の爲入院するのだと解釋して居る爲だ。尤も傳染病院だけは慣習上特に病院と呼んで居る。従つて療病院に送られる事を非常に怕れあたかも死に行くが如き想ひで恐怖の餘り逃げ匿れる者すらある位だ。曲解され易い看板文字

する爲の浴場とか便所とか云ふ事になり意味の判らぬ華人は驚奇の眼を以て觀る。

尙ほ小僧入用は「子供の僧侶入用」と云ふ事になる。次は高等下宿の看板の横書きである、縦に書けば読み誤る人は少なからうが横だとちよい／＼逆に讀む、即ち宿は下等にして高し、此れでは一寸泊り難い。

猿股とズボンとズボンの下。華語の褲子と云ふ語詞の中にはズボンやズボン下や股引や運動用のパンツや袴なども含んで居るのだが、併し仔細に之を檢討すると其間嚴然と區別がある。猿股は褲又兒と云ひズボンは褲子、ズボン下は襠褲子と稱する、感の悪い阿媽やボーイを使ふ時の御参考にまで。

人中黃

好く酒の席でがまの油の一席に聞く語詞であるが

此れの本家はやはり中國である。中國の藥種は實に千種萬別であるが、中に人中黃といふのがあ

る。是は人糞と甘草と糖とを配合し製出した藥で

其の製法は先づ以上の成分を調合した後に之を竹筒に填入し其の兩端を封緘して數時間之を煮煎した後其竹筒を割開いて取出し製造するので普通解熱劑として特効ありと云はれ且つ咳嗽の妙藥との事であて。尙醫書には「産兒に用ゐる其血運を助成す」と書いてあるから大したものだ。

十八番の華譯

得意の藝即ち得手といふ事を日本で十八番と稱するが華語では普通之を拿手と云つて居る。例へば天女散花那一齣、是梅蘭芳的拿手戲と或は那個厨手的（料理番或はコック）菜是甚麼など云ふ時に用ゐられて居る。尤も拿手には此の外約束する

老練なる、見込がある等の意味も有つて仲々粹な華語であるので覚えて置かれると便であります。

支那芝居の約束事

此れは筆者も目下勉強中で仲々中國劇は難しいものだがやはり日本の「能」の仕草の様なもので背景や大道具を用ひないで做（仕草）に依つて芝居を運んで行くもので、従つて手眞似、足眞似でその動作を現はすのであり、此れを知つて芝居を見ると少しは氣分の出るもので此れすら不明白だ何の事かさつぱり判らずチンパンカンパンであのガソノノやるドラの音で頭が痛くなり二度と中國劇なんか御免だ、なんと云ふ結果になる。次にその代表的な舞台の約束を御紹介するとしよう。

（一）門があると想像し一寸と右足を擧げるのは數居を跨ぐ仕草である。（舞台には門などの大道

具は全然ない）

（二）門を取外づし又はかんぬきをはめた所作をしたならば門の閉閉を爲した事を現はす。

（三）門が在ると想像し門外に人が訪れた時、未だ門を開く所作をしないで應答するのは、一人は門の内に居り今一人は門外に居る事を現はす。

（四）鞭を持つてゐる時は馬に乗つてゐるものと客の方で想像する事。

（五）茶褐色の旗に車輪の形を書いた二つの幕の間に俳優が入つた時は、客の方で車に乗つたと想像する事。

（六）腰をかがめ裾を取つて舞台を横に小ささみに歩くのは梯子段を上下する仕草。

（七）四つの椅子と兩開きの幕でベツトをつくる

（八）椅子と高机を並べその上に登るのは高所に登つた形、山に登る場合は、山の形を描いた小道

具を使ふのが普通の様である。

(九) 茶色の長い鉢巻きをした時は病人。

(十) 浪模様の旗を持ち出した時は、水上又は水中のつもりである。

(十一) 櫓に布をつけた船頭が俳優の後に従ふのは船に乗つてゐる事を示す。

(十二) 小さい両開きの幕を後からさすのは奥に乗つてゐる事を表現す

(十三) 二つの椅子に両開きの幕をつけ、それを上げ中央に机を置いて祭壇又は政廳をつくる。

(十四) 白い紙の房を両肩から長く垂れたのは幽霊を現す。

(十五) 頭から飾りのない赤い布を覆ひかけた時は死んだ形、

飾のある赤い布を頭からかぶれば結婚式の新婦となる。

(十六) 雲の繪をかいた小道具は神仙を表す。

(十七) 黄硝石の粉を燃やして火の玉を見せるのは火事の時を現したり或は幽霊の現れた事を表現する。

その他未だ色々あるが大體よく出る仕草は以上の様なものではあるまいか、中國劇の事に就ては何れ又の機会に。

お米の衣裳

皆さん何だか判りますか。此の類はよく市場なんかで日本太々が野菜を買ふ時に新中國語を發明して心臓買物をしてゐる様で、此の類の最新國際語を集めて落語でもやつたら連日大入満員請合ひ!! 扱本論に入つて何かと云へば「這個でな小心で開々するで好。那個で壞了だから我的不要よ。統通的捨てるで好。それからね、你呀。那邊有のお米の衣裳ばら你やんに買實的好……」誠に流暢な支那語である。此の堂々たる日華混合語中一寸腑に落ちぬ文句がある。當の使用人にはち

やんと明白了であるのに!! お米の衣裳? これは、吠の事である。華語では、草包子といふのだが。

明白通譯

事變勃發當時の想ひ出多きナンセンス言葉の一つ華語の話せる人なら猫も杓子もといふ譯で早速軍通譯といふ有難い肩書を頂いた御本人大に張切つて作戦に従事したが意氣込程に華語は解せず、と云つて出来ないとあつては肩書の手前と恥しく所謂必勝の信念とやらでくだんの通譯大人、妙想天開して中國人と對話の際は必ず右手で鍋でもぶちぬく様なげんこつを握りしめ暗に示威しながら自分一人好い氣になつて喋言りまくつた揚句、例のげんこつをちらつかせ乍ら「明白了麼」とやる。相手の民衆は通譯大人の口元よりげんこつの方に氣をとられて明白、明白と言下に答へる。衆より該大人氏を明白通譯と名付けたといふ。此の類の大人が合作社あたりにも居りさうですね。(未完)

目次

- △華北新建設促進施策と合作社……………(四九)
- △中國鄉村組織の史的發展……………(五二)
- △合作社職員の教育訓練を如何にすべきか!……………(六一)
- △東亞協同組合懇談會報告懇談資料……………(六四)
- △蘆並に麥桿精粉の代用食糧について……………(七四)
- △華語漫談……………(七六)
- 編輯後記……………(七八)

編輯後記

▲華北合作社の發展とともに愈々成長すべき機關誌が、今尙發育不全の發行状態を續けてゐることは現地諸兄に對して申譯ないと常に考へてゐる。名實共に合作社唯一の指導的機關誌として立直るべく計畫中であるが、相變らずの人手不足、林料不足で惱みつけてゐる。身體が二つ欲しいとつくつく思ふ。  
▲今秋は映畫班を伴ひ二ヶ月に亘つて京漢線方面を巡廻して來た。各地で大變お世話になり、又種々教へられる所が多かつた。誌上を借りて心から御禮を申上げる次第である。(田中)

## 投稿簡約

(一) 本刊主旨在提倡合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作之特色，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須書寫清楚，並加新式標點，原稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經刪改後，概不退還。

(五) 稿未附註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

## 華北合作 第九卷·第五期

中華民國三十一年秋季出版

編輯者 華北合作編輯室

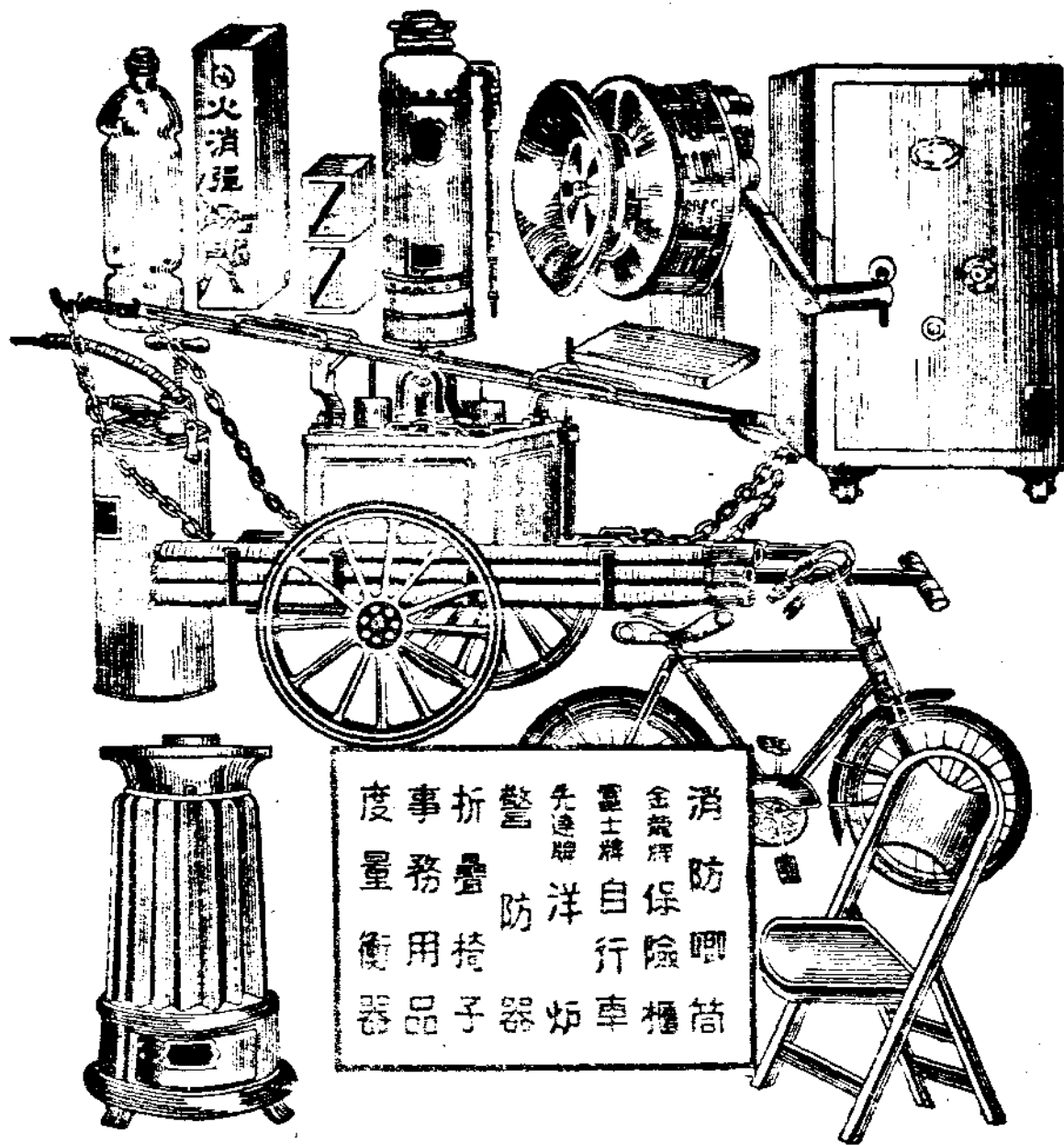
出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

全年定	半年定	零售	訂法購	定價表
十二	六	一	冊數	
五	二	五	價	
四	四	角	自	

人為我人

人為我人



消防 鋼筒  
 金龍牌 保險櫃  
 電士牌 自行車  
 先達牌 洋 爐  
 警 防 器  
 折 疊 椅 子  
 事 務 用 品  
 度 量 衡 器

# 會 商 本 岩

關封新民大路北路三段二  
 電話七七七七番  
 石門日善大街七四  
 電話三三五三番  
 邯鄲縣南門內大街  
 電話一六五番

出張所

北京東四大街四〇五號  
 電話一〇四二番  
 電話一四九四番  
 電話一四九五番

本店

電話