

平汉铁路二十一年工作报告

附
四
年
整
理
计
划

平漢鐵路二十一

年工作报告

附四年整理計畫

何競武



HO
LO



平漢鐵路二十一年工作報告

附四年整理計劃



平漢鐵路二十一年工作報告目錄

引言

插圖

總理遺像遺囑

總務部份

- 一 本路特別黨部之正式成立
 - 二 文書手續之改進
 - 三 各項會議之增設及變遷
 - 四 員工待遇之改善
 - 五 人事統計之增製
 - 六 圖書表冊之編輯
 - 七 各項規章之增訂及修正
 - 八 整理地產之經過
 - 九 經租餘地之概況
 - 十 教育事業之擴充
 - 十一 醫務設備之擴充及其成績
 - 十二 關於衛生之設施
 - 十三 材料之購置及比較
 - 十四 本路工會之改選
- ## 車務部份
- 一 擬訂第四十五三三四款特價
 - 二 取銷商辦裝卸
 - 三 與北甯路共組鹽車

45726
2/3

69726
60726

- 四 實行整車與不滿整車兩種運價
- 五 試辦應付運輸
- 六 擬訂煤礦自備車機兩種特價
- 七 特免茶磚預借二成運費
- 八 試辦周坨兩站同價運煤
- 九 停收糧商及盧鹽加借二成修車費
- 十 實行四路整列車聯運
- 十一 中原公司改運沿綫煤斤
- 十二 平漢湘鄂聯運行李包裹
- 十三 酌加郵件運價
- 十四 限制頭等貨作包裹運送
- 十五 惠利公司承辦本路沿線廣告
- 十六 儘量運輸冬煤
- 十七 改善本路與正太路聯運辦法
- 十八 擬訂處理整車逾量貨物辦法
- 十九 車警會同辦理消防
- 二十 實行負責運輸
- 二十一 出租油罐車
- 二十二 籌議設立運送包裹代辦所
- 二十三 利用炭月存儲機煤
- 二十四 六河溝礦租用北寧車運煤
- 二十五 磅橋之新置及移裝
- 二十六 恢復新易棧綫通車
- 二十七 新訂特別快及尋常快車時刻

- 二八 恢復祁漢間日行客車
- 二九 遷移東篤店李家寨兩車站
- 三十 恢復西廣支綫
- 三一 按月開列全綫燒軸車數表
- 三二 取消中國旅行社代售特快二等票
- 三三 恢復車務問事處
- 三四 製訂收回客票遞送單
- 三五 商訂延長聯運包裹車輛行程
- 三六 添置木箱存放重要行李
- 三七 修訂各站軌道簡明圖
- 三八 擬訂處理出險及行車事變辦法
- 三九 規定各分段長出巡辦法
- 四十 規定取締軍人乘車及行李掛號辦法
- 四一 修補全綫各站揚旗鎖鍊
- 四二 補充行車電話機
- 四三 編裝傳單通飭
- 四四 籌劃添裝各列客車暖氣及混合車火爐
- 四五 大守車添設員工休息房間
- 四六 製發各式票剪
- 四七 製發外勤員制服
- 四八 設計改製包運車輛
- 四九 訂立出租膳車合同
- 五十 裝設各站電話
- 五一 裝設各站電鈴

工務部份

- 五二 整理車站用具
- 一 鋼軌枕木之抽換
- 二 橋樑涵洞之修築
- 三 串軌岔道之添設
- 四 移建李家寨車站
- 五 各站設備之修繕及增築
- 六 防水工程之概略
- 七 林務及雜工
- 八 應用材料之購置

機務部份

- 一 釐定機務處組織系統及辦事細則
- 二 檢查與防止司機各種辦法
- 三 頒發與訂購各種機務文字刊物
- 四 訂定機車員職務及過軌車輛章程
- 五 改善職員養成所畢業生待遇
- 六 規定鐵道砲隊機車用煤領取機煤機油手簿規則
- 七 添置各廠機械工具增加修理能力
- 八 籌備各機車廠存儲機煤
- 九 取締沿路走瀝煤斤
- 十 規定機車用煤用油獎懲條款
- 十一 增修機車裝置速率表及訂定機車入廠出廠試驗交付手續
- 十二 增修車輛并訂定客貨車入廠出廠交付手續
- 十三 起扶沿路傾倒車輛

- 十四 籌備恢復十二次尋常快車
 - 十五 添置鍋爐車供給快車煖氣
 - 十六 研究試行羅王式增成獎金法以增工廠效率
 - 十七 減少各工作加點費及過渡辦法
 - 十八 修理機車廠及各項房屋
 - 十九 修築機車廠煤台添設軌道加築灰溝
 - 二十 添築及加高圍牆
 - 二十一 添設水塔改建水鶴水井
 - 二十二 添建長辛店機車廠第二卸輪機并展長軌道
- 會計部份**
- 一 收支狀況
 - 二 平漢北寧聯運情形
 - 三 平漢隴海暨四路聯運情形
 - 四 試辦湘鄂路旅客聯運情形
 - 五 催繳各礦記賬運費
 - 六 填發各站收款錯誤更正單
 - 七 擬議限制特別快車記帳票款辦法
 - 八 免費行李逾重取費
 - 九 查訂檢查車站款報告表
 - 十 規定退款手續
 - 十一 籌解鐵道部經費
 - 十二 征解鐵道部貨運加價款項
 - 十三 籌解協餉及墊解軍費
 - 十四 改定工程用款發放辦法

- 十五 訂購材料用款
 - 十六 協濟各路及黨部學校經費
 - 十七 提撥清理欠薪基金
 - 十八 清發歷年積壓未付恤金
 - 十九 清理歷年積壓舊賬煙趕辦統計之經過
 - 二十 籌議債務整理計劃
 - 二十一 點查各段廠庫存廢材料
 - 二十二 整頓站賬
 - 二十三 各站存票之清查
 - 二十四 劃一客票形式暨銷燬廢票
 - 二十五 製定檢查客票清單
 - 二十六 編號票據之分發及登記改良
 - 二十七 客票軌印日期與貨票填寫之改善
 - 二十八 取銷票上加印漢字
 - 二十九 牀位票之改印
 - 三十 增訂補價票最末頁檢查表
 - 三十一 擬改補價票式
 - 三十二 擬議發行鐵路支票
 - 三十三 規定員司預支薪水及扣還辦法
- 警務部份**
- 一 本路警務最近狀況
 - 二 警察署之組織
 - 三 警務段之組織
 - 四 護路隊之組織

- 五 警察署經費狀況
 - 六 增設黃河橋護橋分駐所
 - 七 護路各大隊部添設傳令班
 - 八 招考書記
 - 九 考選巡長
 - 十 籌設教練所
 - 一一 分期建築全路各段站警所房屋
 - 一二 備價收回柳辛莊站警所基地
 - 一三 建築沿路棚樓以增防禦力量
 1. 祝家灣棚樓一座
 2. 花園安家河青磚棚樓一座
 3. 陸家山徐家河一帶礮石棚樓八座
 4. 郭店棚樓一座
 - 一四 修正整理各段隊長警護車支費辦法
 - 一五 點驗并修理各段隊槍械
 - 一六 分派稽查員勤務
 - 一七 擬具稽查員應行注意條例
 - 一八 取締荒乞游勇
 - 一九 取締棧夥入站接客
 - 二十 訂定防範車身附件及道釘墊板私竊辦法
 - 二一 請發給路警槍彈
 - 二二 取締私竊本路電流及保證電綫電桿
- 附四年整理計劃
- 一 工務部份

三二
機務部
車務部

平漢鐵路二十一年工作報告 附四年整理計劃

引言

平漢縱貫中原爲歷來兵事所必經二十年秋重以空前巨浸而又適承九一八事變爆發之後橋梁軌枕半多殘破機車車輛又甚短闕在公家方感路收之奇絀而客商已苦運費之過昂饒武適於此時重長斯路視前在此路時情況愈下使不爲急謀補苴改絃而更張之破產可立而待也願一言整理則經濟問題即相隨而至國家方內困於匪共外逼於強隣征剿防守之資傍徨無所爲計勢不能斥巨資以助吾路吾路業務以經濟衰落之影響往往併日常用費而不能維持又安有餘力從容設施然事勢至此又決不能聽其所之而不爲之所間常獨居深念以爲整理之道千端萬緒財用苟足謀其大者遠者不足謀其小者近者平漢雖絀於資力固不妨擇其不必需費或需費不多者先爲之俟財力稍豐再進而規劃遠大以今日摧毀之烈路收之絀必待款集而後整理則將永無整理之日矣是以受任以後即定逐步進行之策爲實事求是之計第一振勵員工之精神增進工作之效率第二整潔車站之設備轉移客商之視聽然後量吾財力修理車機培養橋梁軌枕以促行車之安全酌減本路大宗貨品之運價以紓商民之負擔如汰冗員嚴考成節糜費增工作重衛生勤稽察是皆所謂需費不多而可以轉移視聽者也斯二者吾既行之而有效矣若夫培養車機修築橋磅裝置煖汽是皆所謂需費不多而可以轉移視聽者也斯二者吾既行之而有效矣若夫培養車機修築橋軌則當視財力消長相爲伸縮吾於去年元旦曾提出一年計劃分一年爲四期各三月以掃除積弊修養車機增加車次清理債務爲先而歸本於增購新車擴張業務恢復民十二三年之舊一年來所成就去吾所

預期者尙遠要其成績亦有可觀者以經濟狀況言全年進款凡達二千五百萬左右較之前年實增二百四十萬有奇平均每月可增二十萬此非貨運暢旺之自然增加也前年承大水之後沿路積貨如山有車不患無貨去年則重以津滬之變人心惶惶不寧社會經濟益形枯竭後半年雖值豐收而糧價慘落土貨不能外銷以常例測之必且遠遜前年賴車輛調度得宜機工兩處工作亦能與車務需要互相因應車次加多不誤點車廂車站能整潔不令人厭不濫發免票隨車人員亦實行職權取締冒濫方克有此成績此則本路各委員督率各處同人奮勉將事之効而非競武一手一足之烈所能致也用款方面力主一文錢做一文錢事化一文錢得一文錢用經常費力求撙節營業費力求擴充去年全年凡用二千五百餘萬較前年稍增然員工薪給以及其他各費均較前年同期爲減惟材料工程數量獨增幾及七百萬元凡營業所增收日常所掙節一切皆用於斯故營業可用之機車前年僅六十八輛去年增至一百有三客車前年僅一六五輛去年增至一百九十餘貨車前年僅一千六百輛去年增至二千左右橋樑之擴充改良或修復者凡十七座枕木之抽換者二十餘萬根鋼軌之抽換者二千餘條他如站台風雨棚天橋水塔圍牆廁所地磅煤台以及各項電氣設備亦皆有所增修一年以來車次加密而事故較減客商稱便則此七百萬元與有力焉以運輸狀況言客運固較前年爲優貨運則未能遠過然卽此維持現狀不任低落實已竭慘澹經營之力新易西廣兩支綫閉鎖已久去年乃恢復之平隴道津聯運整列貨車平漢北甯聯運蘆鹽平漢正太聯運旅客平漢湘鄂聯運行李包裹去年實議定之棉花大米均定特價且與麪粉等十數種貨品同免百分之十五加價礦商自備車機者豫陝甘大宗輸出入品經過本路鄭州漢口段者本路北段大宗出產經豐台出口者以及龍棗紅棗亦均別定專價二十兩月又先後實行應付運輸及負責運輸凡可以輕貨品之擔負增客商之便利者無不悉

力以赴原期各季旺月每月可至三百萬卽以盈餘補充車機以資清理債務恢復路信今以貨源稀少反不如淡月之旺預定計劃未竟厥施此則環境所限而有待於今後之努力矣吾於復任之初卽師古人日計月會之義令各處按週報告重要工作滿一月則彙編之既又以本路四十年歷史向無專書紀載特編平漢年鑑顧其書斷於民國二十年於此一年來所設施猶有未盡因復匯逐月之所紀編一年工作報告於年鑑可以知本路既往之經過於此編可以知本路最近之情況合而參之則自創建以至今日其間遞嬗推演之跡皆可瞭然矣言路政者倘有取焉

中華民國二十二年二月古越何競武

總 理 遺 像



總一理一遺一囑

所_レ平_レ求_レ第_レ余_レ現_レ界_レ欲_レ中_レ余_レ
 至_レ等_レ貫_レ一_レ所_レ在_レ上_レ達_レ國_レ致_レ
 囑_レ條_レ激_レ次_レ著_レ革_レ以_レ到_レ之_レ力_レ
 約_レ最_レ全_レ建_レ命_レ平_レ此_レ自_レ國_レ
 尤_レ近_レ國_レ國_レ尙_レ等_レ目_レ由_レ民_レ
 須_レ主_レ代_レ方_レ未_レ待_レ的_レ平_レ革_レ
 於_レ張_レ表_レ略_レ成_レ我_レ必_レ等_レ命_レ
 最_レ開_レ大_レ建_レ功_レ之_レ須_レ積_レ凡_レ
 短_レ國_レ會_レ國_レ凡_レ民_レ喚_レ四_レ四_レ
 期_レ民_レ宣_レ大_レ我_レ族_レ起_レ十_レ十_レ
 間_レ會_レ言_レ綱_レ同_レ共_レ民_レ年_レ年_レ
 促_レ議_レ繼_レ三_レ志_レ同_レ衆_レ之_レ其_レ
 其_レ及_レ續_レ民_レ務_レ奮_レ及_レ經_レ日_レ
 實_レ廢_レ勞_レ主_レ須_レ門_レ聯_レ驗_レ的_レ
 現_レ除_レ力_レ義_レ依_レ合_レ深_レ在_レ
 是_レ不_レ以_レ及_レ照_レ世_レ知_レ求_レ

平漢鐵路二十一年工作報告

總務部份

(一)本路特別黨部之正式成立

本路特別黨部籌委會成立迄今已逾三年全路黨員及預備黨員將達三千人本年五月間奉中央囑令成立正式黨部經於七月選舉蔡事計選出執行委員劉文松蕭開叔周培卿蔡孟堅彭守信候補執行委員李騰宴伯棠監察委員何競武張平龍海清候補監察委員朱侶雲於十月十二日先行辦公並於十一月十六日補行宣誓就職典禮平漢鐵路特別黨部至是乃正式成立其內都組織如左

中國國民黨
 平漢鐵路特別黨部
 執行委員會：常務委員：秘書：
 監察委員會：常務委員：幹事：錄事：
 組織科：主任：幹事：助理幹事：錄事：
 職工運動指導科：主任：幹事：助幹：錄事：
 宣傳科：主任：幹事：助幹：錄事：
 總務科：主任：幹事：助幹：錄事：

至特別黨部所屬之區黨部從前本設八所而別設直屬區分部四自特別黨部正式成立後各黨區地址亦經從新劃分改為九區黨部及三直屬區分部茲列其分佈地址於左

全路區黨部分佈地址表

部	黨	別	特	區黨部名稱	區黨部所在地	所屬區分部數目
				第一區黨部	駐平辦事處	五
				第二區黨部	長辛店	九
				第三區黨部	石家莊	六
				第四區黨部	鄭州	六
				第五區黨部	鄭城	三
				第六區黨部	廣水	四
部	黨	別	特	區黨部名稱	區黨部所在地	所屬區分部數目
				第七區黨部	江岸	九
				第八區黨部	江岸	九
				第九區黨部	漢口	十
				直屬第一區分部	保定	○
				直屬第二區分部	彰德	○
				直屬第三區分部	信陽	○



(二) 文書手續之改進

本路處理文書手續舊例頗爲繁冗凡由文須由收發室分別緩急呈由總務處轉呈委員會核批後發還收發室分送總務處各課處理如事涉各處者則由課擬稿行查呈處送判然後發課清繕送收發室蓋印封發洎各主管處查明呈復再由收發室送處轉呈核交總務處各課辦文層層遞核如故往往一事之微而轉輾行文動輒月餘尙未辦結貌似慎重實多稽壓匪特耗費光陰抑恐貽誤事機况釐調款之除事皆待整理文告自必加繁若不減省繁文力求簡捷將何以迅起事功挽此陋習乃於上年十二月九日第二十六次路務會議提出討論當經議決辦法六條(一)凡本會來文經總收發室送由總務處呈會核批如有關各處者即直接分交各處擬辦毋庸由總務處轉呈會令行知(二)凡各處呈請事件由會批核辦者除簽調升遷調補及薪津租稅等項照舊辦理外其餘各事如查與章例相符即由承辦處課逕行擬稿交總務處送判毋庸再簽請示如各處課遇有必須用委會名義事件擬對對外各機關文電亦得由各處擬稿送判(三)凡緊急事件應派專員簽稿併送由總務處轉會判行以資敏捷(四)收發室校譯電監印各股遇有公文應隨時分別先後按照章辦理不得遲延(五)車工機各處在外辦公往返遞送不免費時如屬緊急文電須簽稿併送判行後即由會發交文書課就近代爲譯發其稿件仍送還原處復核轉送文書課管卷室歸檔以資接洽(六)凡兩處以上會稿文件如係緊急者應由主辦處迅速辦理並指派專員送會判行印發後由主稿處轉送文書課管卷室歸檔以上各辦法即於十二月二十一日起試辦其遇緊急軍運得電後先由電話通知車務處備運隨後再補行文電自是處理事務較前迅捷而文稿積滯之患亦以漸次廓清每日收到文電何者已辦何者未辦仍虞漫無稽考乃令收發室將每日收發文電摘要單事由排列成表按日呈閱並送各處課查考如所收文件遇有應辦而未辦者即隨時嚴催趕辦以杜延擱而免稽延此外每週一週並將總辦重要事件彙編每週承辦重要事項報告表以覘路務進行之跡每屆一月復將逐日收發文電編列統計以符日計月會之義是雖與處理文書絕少直接關係然由是可知其廢結之所在因以定改良之方案則於文書手續之改進未必途無裨益也

(三) 各項會議之增設及變遷

本路會議前僅局務會議一項各處同一舉行而不常有沿路車工機警各廠設則向無會議之例各段廠情形隔閡平時既各不相關有事則互相推諉精神渙散絕少聯絡路務之敝此亦一因自上年四月間改行委員制後即改局務會議爲路務會議規定每星期六舉行一次同時遵照部章舉行委員會會議各處亦各就主管事務分別舉行處務會議以爲集思廣益之計而尤注重於外段之聯絡及專門事項之研求前者如北平蘇州事務會議各廠段聯席會議及行車安全促進委員會屬之後者如教育產業債務欠薪及技術業務各委員會屬之(一)委員會會議 本路自二十年四月間奉令改組爲委員會是月二十八日即舉行第一次委員會會議截至八月四日先後共舉八次嗣以各委員輪流上路視察常不足法定人數遂不克以時舉行迨本年九月間奉鐵道部頒發修正管理委員會規程內有委員會之規定當即遵照自九月十七日起重開第一次委員會會議以後每逢星期六舉行一次並規定凡路務會議議決各案如經委員會提出覆議應以委員會議決爲標準蓋以委員會爲本路最高管轄機關也

(一)北平鄭州事務會議 北平原為本路總局所在平綏北華都以此為聯絡之中心且本路重要工廠亦多在長辛店事務較為繁複本年四月間促進路務徵集改良意見並解決北段事務起見特設北平事務會議每月開會兩次以每月第一星期三期之第三日為會期嗣於五月間鄭州辦事處亦仿照北平辦法設立鄭州事務會議以便解決中段事務而以每月第一星期三期之第四日為會期

(二)各段廠聯席會議 段務會議部章早有規定本路前於民國二十二年亦有外段事務談話會之設施以全路大水未能繼續舉行至本年二月間乃參照部章制定各段廠聯席會議規則通令切實舉辦每星期舉行一次如有緊要事件並得隨時召集以資聯絡而期敏捷實行以來的路務頗多裨益

(三)行車安全促進委員會 本年十月間奉 部頒發行車安全一冊飭即參酌美國芝加哥及西北鐵路成例注力訓練員司減少事變本路遂制定行車安全促進委員會通則飭就各分段及工廠駐地分別組織每旬舉行一次凡因設備不周或員工疏忽以致發生行車安全者均應研究改進施以此項會議與各段廠聯席會議頗涉煩瑣時間上頗不經濟經路務會議議決兩會可合併舉行分開紀錄

(四)技術業務改進研究委員會 本路前為整理車務並促進改良起見曾於本年四月間設立車務改進研究委員會分設事務營業電信行車聯運五組專事研究審核其會議分為分組會議及全體會議兩種開會並無定期隨時酌量情形分別召集討論因組織僅涉車務不足以統籌全局乃改為技術業務改進研究委員會分設總務車務工程機械四組各以專任委員擔任組長並由各處室領袖及所屬職員中學有專門素具心得或從事既久經驗深者兼任委員於五月二十日成立其會議仍分為全體會議及分組會議兩種開會並無定期各委員對於本路技術業務上如有改良意見於每月十五日以前由各該管處提出轉送該會分組研究討論以期改善

(五)債務整理委員會 本路屢遭災變路產摧殘歷年收入短絀協餉過多以致內外債款竟達一萬萬元以上約佔本路資產總額百分之八十若不從速整理誠恐不數年間將瀕破產爰於本年五月間設立債務整理委員會對於調查債額清理計劃攤還時期籌措基金以及酌減債款利息折衷外幣兌換率等等隨時開會商決並秉承 大部意見積極進行

(六)整理產業設計委員會 本路地畝面積為各路冠僅漢澗一段計已有餘地六千二百五十八畝之多且與市廛毗連現狀估計全部約值銀七八百萬兩若再施工填土則全部地價可增至二千二百萬兩目前所收地租年僅八萬餘元若不大加整理未免荒蕪可惜故於二十十年十月九日組織整理產業設計委員會每星期開會一次籌劃一切現已將全段地畝重行丈量完竣設營業發達路收充裕則整理計劃不難逐漸實現也

(七)教育委員會 本路沿綫各學校歷來因人材缺乏經費支絀一切教材設備盡付闕如賴當地職工熱心教育踴躍捐輸始克暫維現狀本年六月間乃特設教育委員會以期發展教育統一事權推管委員一人擔任該會主席並遴選路員中富有教育經驗者調往服務對於沿路各學校統籌籌劃擬定整理步驟並確定常年教育經費完全由路担任取銷職工補助以免參差不齊此後全路教育當可漸次進展

(二)清理欠薪委員會 十六年春本路曾按照津浦路成例設立清理欠薪委員會清理歷年積欠員工薪餉先後開會十二次議定每日由進款內提取基金百分之五作為償還欠薪嗣後因時局關係或斷或續並未積極進行迨本年六月間重行改組接開第十三次會議繼續進行一面先行調查積欠薪餉確數議定以六個月為調查審核期間俟此項手續完竣再定清償辦法

(四)員工待遇之改善

本路員工待遇大多因製成例寬嚴失度不惟與新頒 部章間有出入即徵之社會生活程度亦或不能相應本年內乃擇其尤重要者分別改進以期完密其大端可得而舉者凡如下

(1)關於服務者 本路員工服務大旨以 部頒國有鐵路員工服務通則為準本年更就總車工機會五處分別訂定各課分股辦事細則二月間並經制定全路員工警共同工作規則凡員工友兵警夫役除由主管首領監督指揮外遇有共同工作應並受當地其他高級首領之指揮監督以期喚起互助之精神增進工作之效率餘如全路棚工工作時間起訖鐘點及星期輪流休息辦法暨信陽孝感段內巡夜規則皆經先後核定令由工程處飭屬遵辦

(2)關於管理者 本路員工人數衆多不有標識何由識別員工方面均發有證章符號本年更有重訂式樣另定規則工役方面向僅發布質符號一種本年八月間為便於稽查計加訂職工履歷片分發填註片分藍白兩種藍色一份由職工隨身攜帶白色兩份分存直接首領處及委員會背面粘附相片於管理上頗形便利並以各廠工人間有不到廠及不受支配情事特分派視察員會同駐在各段長前往各廠逐日查報呈核

(3)關於任免者 員工方面一律遵照 部章及歷次 部令辦理至工友方面亦奉 部令頒發國營鐵路雇工工人通則轉令各處知照嗣以該通則第二條雇工工人核准權限及第六條招雇工人手續與本路辦理向例微有不同經呈准將通則內第二條照本路向例手續辦理惟第六條仍應照通則規定辦理經令各處遵辦本年一月間訂定職工升職加辛任免調補呈請及簽請辦法七條五月又經修訂本路司機升火採用規程任免手續較形嚴整

(4)關於薪工者 員工薪給概照 部章工役方面向例係每滿二年加辛三元不問其技能職務及工作情形亦無起訖數目不足以示公允二十年七月間經已訂定職工計辛章程分別等差各為起訖而以一年半為加辛年限本年內對於職工名稱等級及起訖數目間有經各處按照事實呈請增列或修正者然於原則上並無變更也

(5)關於差假者 關於請假辦法從前員工則都有專章唯其中規定間有與部頒服務通則不符者故於本年一月間經為斟酌改訂呈部奉准工役部分則從前僅於黃字第二十號布告內略有規定而疏漏已甚援用不便本年八月另訂職工請假規則對於事例婚喪及病假等等一併為規定於是工人請假始有專章可循至差費章程本係員工並列特其中職稱費額手續均已稍有變更故亦於本年四月間按照現狀酌加修正凡係編制專章或 部頒薪級表內所列職員雇員工役均於附表內分別列舉其受職員待遇而為編制專章或 部

預新表內所無者則由本會比照附表酌定數目另列清單分令飭遵

(6)關於免票者 本路員工除因公出差得使用免費乘車證外向例本人或家屬每年得請求發給來回免票各一次惟本人與家屬員司可以分請工役必須合請上年東北事件發生部令國難期間各路員工不許請假因將工人本人帶同家屬往來之限制暫予變通本年八月呈奉 部令核准各員工於少數日內得給予事假後復將職工請領免票辦法通飭仍照向章以本人帶同家屬者為限現已搜集事例另擬本路免票規則一種不久即可公布實行此外本路黨部及本路工會職員因公出差請領免票亦於本年九月間規定在第一總段內者向駐平辦事處請領在第二總段內者向鄧州辦事處請領在第三總段內者仍向委員會請領云

(7)關於獎懲者 關於獎懲辦法從前本以獎勵懲戒各訂專章且員司之與工役又復分別釐定比附既不便利條文亦涉煩瑣本年九月乃採集以前關於員工獎懲之各項規章成例另訂本路員工獎懲規則呈奉 部准此外如長警獎懲規則則暫仍其舊而對於工務處所屬職工捕獲偷竊道釘墊板等物人犯則經於本年十一月另定給獎辦法此係對於一種特定事件之特殊辦法與獎懲規則不相抵觸也 又本路從前原有年終獎金之例唯自民十四年以後軍事項仍營業衰落此項獎金或請而未准或准而未發去年路務稍有進步營業亦漸發展年終結算約可盈餘六百萬元乃呈准 大部發給年終獎金一月蓋路員之未嘗此項實惠者已八年於茲矣

(8)關於撫卹者 員工撫卹現經遵照 部章隨時核發惟自十五年以後員工應得卹金每以路幣支絀不能即發前後積發約及八九萬元經飭會計處另提專款存儲每月補發二萬元現已次第發竣又對於江岸二七烈士林祥謙等家屬並經專案呈准特給家屬卹金其死亡或離職工人之欠辛亦於本年四月間分令各處具報飭由會計處陸續發清矣

(9)關於公益者 年內所興革有關員工福利者除教育一項另有紀述外分別如左

(甲)公墓 本路員工客異鄉老幼死亡勢所不免同人中頗有請辦公墓以謀殯葬之便者會本路特黨部籌備委員會第六區分部亦建議請撥地殯葬外省死亡工友經本路第十六次路務會議議決准撥黃山坡林地並繪具圖說於本年九月間呈奉核准隨又擬訂施行簡章及聲請書殯葬葬證三聯單式樣呈奉指令修正公佈施行又本路工會轉據長辛店分事務所呈以東山坡員工義地年久塚多不能再葬計添購西山坡空地一塊作為員工義地亦經准予援例撥給補助費三百元

(乙)消費合作社 本路沿綫經請開辦消費合作社者現有邯鄲鄧州兩處邯鄲方面已在站後東邊餘地建築社址購定各項消費物品並經由會派事務副分段長王大幹指導正式開幕後以該社辦法內容有不合於消費原則情事令飭暫行停辦八月間據本路工會呈稱該社業將辦法改良請予恢復經指令准予照准准應按照該站員工人數規定每月需用必需品數量由指導員王大幹隨時負責指導並不准銷售洋貨烟酒以崇儉約鄧州方面則以本路正擬籌辦全路消費合作社經派專員赴鄧調查隨海組織內容放飭暫從緩辦云

(丙)建築 本路特別黨部籌委會擬在江岸建築區黨部並小學校一所經該部呈請中央執行委員會行知 鐵道部轉令本路補助經費七千九百餘元該項房屋作為平漢路產現已准黨部檢送建築詳圖呈部備案此外並在江岸建築九一八公園附設圖書館

(丁)浴池 本路沿綫各大站迭由工會倡辦員工浴室計在本年以前成立者有長辛店石家莊彰德新鄉黃河南岸鄭州六處其中間有毀壞或規模狹小者多於本年修理及改造至本年內新成立之浴室計有保定等七處建築經費均由管委會分別補助並另撥經常費以資持久

(五)人事統計之增製

本路縱貫南北扼中部交通之要津全綫達一千三百餘公里設站百三十有奇輻輳交錯人事紛繁遷調景移日無停晷職務既有巨細之殊任期復有修短之別苟無謹嚴之管理與夫精密之統計必至悖機失宜總戾乖刺不特員額薪餉之預算莫由憑依即用人行政之去取亦絕無準則至於員司生活之改善學籍技術之審查尤無從與舉矣爰飭所司編製人事統計或按月分填或半年彙製使樊然者呈整齊之形勢如者有稜察可尋經營數月粗有成就綜其綱目可得而列

已辦各種統計

第一類 (每月填製者)

- 一、全路員司分處分職人數薪費統計總表
- 二、各處分課分組分職人數薪費統計及增減比較表(計凡數十種)
- 三、分處員司任強統計表
- 四、分處員司傷亡撫卹統計表
- 五、分處員司功過賞罰統計表
- 六、分處各種免票運單填發統計表

第二類 (每半年填製者)

- 一、全路現職員司新級分班人數統計表
- 二、全路現職員司新級分班人數比較表
- 三、全路現職員司籍貫統計表
- 四、全路現職員司籍貫統計地圖
- 五、全路現職員司年齡統計表
- 六、全路現職員司年齡分班比較圖
- 七、全路現職員司學籍統計表
- 八、全路現職員司學籍人數比較圖

- 九，全路現職員司專門學識統計圖
- 十，全路現職員司專門學識統計表
- 十一，全路現職員司直系家屬人數統計表
- 十二，全路現職員司父母妻子人數分班統計表
- 十三，全路現職員司在路年月統計表
- 十四，全路現職員司在路年月比較圖
- 十五，分處薪費人數百分圖
- 十六，擬辦各種統計 以下各項統計得按其性質定填製之期限
 - 一，逐年逐月人數薪費增減比較所可計算及作圖者
 - A. 中數乘數倒數平均數之計算
 - B. 歷年增減之變量與恆量表示圖
 - 二，分處員司人數薪費複合帶形圖
 - 三，分處員司人數薪費百分圖
 - 四，人數薪費增減比較橫行闊條圖
 - 五，逐年逐月員司人數薪費增減半面黑影消長圖
 - 六，員司傷亡與工作情形地月份之相關統計表
 - 七，員司傷亡撫卹百分圖
 - 八，員司功過賞罰情形比較圖
 - 九，各種運單免票分配圖
 - 十，關於以上各種統計之集中數量 *Means and Averages* 差量 *Correlation* 及關係數 *Dispersion* 之計算
 - 十一，薪級與家屬人數之關係計算
 - 十二，薪級與學籍及在路年月之相關圖
 - 十三，以上所舉備於員司至工匠夫役部份大致亦相仿始從略焉

(六)圖書表冊之編輯

本年所編各項圖書表冊或屬於便利行旅或屬於敷陳概況或注重數字以存其真或紀述終始以明其跡雖體裁各有不同而可備翻檢

則一除臨時填注或爲幅單簡如日報旬報月報等例報外其卷帙繁重印製成冊者約有十種

(1) 本路年鑑 本路創建垂四十年此中經歷迄無一貫之敘述雖有統計年報路政大事記路政征集表之作類皆斷年成編不能窺見本末軍興以後則併此而不能按年編纂談路政者憾焉本會有鑒於此乃網羅創辦以來迄於民國二十年之事實以處爲綱以事爲緯條分縷析著之於篇文字所不能賅者以圖表明之圖表所不能宣者以文字闡之凡得文七百員圖表稱是實成即名之曰平漢年鑑蓋在吾國鐵路界中此猶創見也

(2) 會計統計年報 本路會計年報向係按年編印十七年以後軍事頻興路線往往中斷局址或南或北一切賬目大多凌雜無序殘缺不全故自十七年至二十年間四年報久未編製本年乃努力清理逐年核結但求大綱不誤細目暫不苛求所有二十年以前舊賬現已一律清理各項表式亦已分別編造完竣俟奉部令核准即可次第付印

(3) 工務統計年報 本路工務方面一切建築設備自通車以迄於今猶未有系統的記載所有統計資料大多凌亂未經整理本年乃先搜集年內工作情形編製二十年統計年報而其間重要事項亦涉及已往以明本路歷來措施之跡及其所以受病之由二十年一年爲本路最多事之秋軍事甫停殘喘未息而三四月間南段又遭匪亂七八月間更遇空前水患補苴籌備爲道至難此本書所以托始於是年也

(4) 最近五年統計 本路會計年報現僅刊至十五年十五年以迄二十年賬目雖已核結年報尚未正式刊行實際情況殊難考核乃先擇其有關業務會計及人事者另製表式若干種令各主管處按十五至十九五年經過按式填注彙總印製名曰最近五年營業一覽以運輸營業爲之首以各項設備殿其後最初五年之情況於是可以覓見一斑矣

(5) 旅行指南 本路旅行指南之作始於民二延至十二年先後增修七次嗣以軍事迭興路線屢阻調查資料遂多延滯是以屢議增修迄無成就二十年十月始又分列項款函令各地方政府及軍工警各段分別調查各地情況以資採摭現已整理就緒交商排印計再有兩月第九期指南即可出版

(6) 規章匯覽 本路規章先於民國四年彙刊一次名曰京漢規章彙覽新舊並列巨細不遺凡得九篇一十六冊及民十三年續刊現行規章彙編一次才成總務一編而時局適有變遷餘俱未能陸續編印本年一月乃取本路現行有效各規章分類檢輯名曰平漢鐵路現行規章彙編及十月又取一月以及九月間增修者陸續編印名曰第一次追加編現正編早經印竣追加編尚在排印中

(7) 職員錄 本路職員錄自十七年以後在在甫經編就即值時局發生變化或人員有所更動迄未能正式刊行直至本年春季始克重新查編正式付印是爲民國二十一年職員錄現在已交二十二年全路人員又多更動正在分別調查編二十二年度職員錄

(8) 史料 鐵路史料係由 大部徵集前後共分三期一爲自創辦至民國十年十二月一爲自民國十一年一月至民國十四年六月均已分批呈送唯部會認爲尚有遺漏函請查補亦已於本年查照編送三爲自十四年七月至二十年十二月間於本年十月間甫經奉令續編現正按例彙集資料

(9) 工作報告 本路重要工作前經制定每週重要事項報告表通令各處課按週送每屆一月即彙編一次呈送大部同時刊登公報自二十年十二月份起陸續至今從未闕漏現在二十一年業經終了又經通令各處造送一年來工作報告以資考核而覘成績一俟造報齊全即當彙編付印

(10) 公報 本路公報現在遵照 部令分日刊月刊兩種凡命令公啟通告法制等利在傳布敏捷者刊入日刊凡論著譯述統計專載可作研究資料者刊入月刊本年凡編月刊十二期日刊除星期日例假外實編三百一十二期

(七) 各項規章之增修 本路規章年來增訂或修正者甚多除 部頒者不計外約有八十餘種茲概為服務待遇會議車務警務警務教育七類列表如左凡關於資歷新給差假獎懲之屬均入員工待遇一類不另列

二十一年十二月至二十一年十二月修訂各項規章表

類	務	規	章	名	稱	規	章	名	稱
		本局辦事規則	公布	二十一年二月三日		總務處各課分股辦事細則	公布	二十一年一月二十	
		工務處各課分股辦事細則	公布	二十一年十二月三十		車務處各課分股辦事細則	公布	二十一年一月十九	
		機務處各課分股辦事細則	公布	二十一年二月二十		會計處各課分股辦事細則	公布	二十一年三月一日	
		本會處理公文敏捷辦法	公布	二十一年十二月二十		全路員工警兵共同工作規則	公布	二十一年二月十三	
		材料廠辦事細則	公布	二十一年八月二十		會計處文牘課稽查文件規則	公布	二十一年六月二十	
		會計處文牘課管理卷規則	公布	二十一年六月二十		會計處文牘課稽查文件規則	公布	二十一年六月二十	
		會計處檢查課保管管寄發編號	公布	二十一年六月二十		發候紙客票規則	公布	二十一年六月二十	
		會計處南北出納課收款規則	公布	二十一年六月二十		會計處南北出納課點驗規則	公布	二十一年六月二十	
		會計處南北出納課收規規則	公布	二十一年六月二十		會計處南北出納課支應規則	公布	二十一年六月二十	
		會計處南北出納課管庫規則	公布	二十一年六月二十		會計處總查帳室稽查站規規則	公布	二十一年六月二十	
		林務主任辦事暫行規則	公布	二十一年十月四日		本路各場園分工育苗暫行規	公布	二十一年十二月二	

車	類 議 會	類 遇	待
鄭州辦事處組織規程	各段聯席會議規則	支領房租規則	正在呈部請示中
本路員司請假章程	鄭州事務會議規程	本路購發冬季紅煤暨收付款項辦法	二十一年一月二十日
本路員工獎懲規則	本路技術業務改進研究委員會規則	本路員工留資停薪辦法	五日公布
差費章程附表未列各員應給差費數目清單	教育委員會暫行簡章	本路員工因軍匪受損酌給補助辦法	二十一年九月三日
本路同人俱樂部簡章	修正本路清理欠薪委員會辦事細則	司機升火使用機煤機油獎懲規則	部令核准
本路同人俱樂部簡章	事務總段長副總段長出巡辦法	本路升火使用機煤機油獎懲規則	二十一年四月二十日
本路員工因軍匪受損酌給補助辦法	修正本路清理欠薪委員會辦事細則	本路員工留資停薪辦法	二十一年十二月十八日
司機升火使用機煤機油獎懲規則	本路清理欠薪委員會辦事細則	本路購發冬季紅煤暨收付款項辦法	五日公布
本路員工留資停薪辦法	本路行車安全促進委員會通則	支領房租規則	二十一年八月六日
本路購發冬季紅煤暨收付款項辦法	膳車規則	各段聯席會議規則	二十一年十月二十日
支領房租規則	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路事務會議規程	二十一年十一月十日
正在呈部請示	西便門聯運及收取過軌費辦法	會計處處務會議規則	二十一年二月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	債務整理委員會簡章	四日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	修正本路清理欠薪委員會辦事細則	二十一年五月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路行車安全促進委員會通則	五日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路公署簡章	六日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	釘裝板等物入犯給獎辦法	二十一年七月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	工務處所屬職工捕獲偷竊道釘裝板等物入犯給獎辦法	二十一年十月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路公署簡章	二十一年四月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路員工休養金辦法	二十一年六月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	北平事務會議規程	四日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	會計處處務會議規則	二十一年五月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	債務整理委員會簡章	五日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	修正本路清理欠薪委員會辦事細則	六日公布
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	本路行車安全促進委員會通則	二十一年十月二十日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	膳車規則	二十一年十二月十九日
正在呈部請示	廣安門聯運及收取過軌費辦法	廣安門聯運及收取過軌費辦法	二十一年十月十三日

類 務 警		類 務 警		類 務 警		類 務	
警務各段隊查緝竊盜案件暫行守則							
護路隊合組隨護快車暫行守則							
本路警務協同護貨暫行守則							
整理各段隊警兵護車用費辦法							
本路考選巡長辦法							
車務見習所規章							
管理職工公民識字學校暫行規則							
本路代送行李包裹辦法							
漢口醫院診治規則							
漢口醫院病人住院規則							
漢口醫院簽假考核辦法							
漢口醫院診收費章程							
各院所領用器械材料規則							
各院所外診收費章程							
各院所辦事細則							
平漢路憲兵押車暫行規則							
平漢路護貨車暫行守則							
平漢路守護貨倉貨場暫行守則							
各警段處理查獲偷竊道釘等件人犯案件辦法							
本路員工與學育才獎勵辦法							
職工公民識字學校學生獎懲規則							

(八) 整理地產之經過

(甲) 漢漢段 本路漢漢段地產面積廣闊約佔全路所有餘地四分之一且多與市面毗連地勢多屬低窪不適用於正式建築考諸歷年放租情形除位址較高者租作廠棧房屋基地外十居八九係租充種菜花園酒場及藕塘魚塘之用漢市區城本甚狹隘沿中山路以西已無拓展可能而本地地之最大部分約計二千一百一十畝適居路線之東與中山濟生等路之繁盛地帶銜接實為市鎮所必需舊比租界路線東部沿江一帶之地約計五百餘畝前臨大江後接本路劉家廟車站關係水陸交通以建廠棧碼頭為最合宜分金爐及宗閣等處之

地用途雖較上述兩者為遜然能依照市政計劃填土築路或開闢市場或建設棧碼頭分期經營所得地利較諸前此放租之收益必可增
加若干倍惟整理辦法首重填土在未填土以前尤應先行勘測水平以資施工填土時有所依據爰於本年四月間派定員工依照市政計劃
勘測自玉帶門起至濟生路暨舊比租界東部兩段最要地點進實已成各路填土水平經時三個月辦理完竣關於應繪算之各項圖表除
舊比租界東部尚未製齊正在繼續趕製外所有自玉帶門起至濟生路一段之平面縱面橫斷面市政計劃馬路各種詳圖及需用土方詳表
均已陸續製齊填土計劃大致亦經擬定分述如次

一 玉帶門車站附近新築成之橫馬路因有防水關係故水平均高度已超過該站道基數公尺現擬填土水平起點高度以該站道基水
平為標準又按玉帶門與濟生路水平天然地勢相差三公尺應就地勢擬定填土坡度附已修成之濟生路寬度計十四公尺當地土
方購辦不易以致水平規定較低每遇雷雨不無積水照市政府現時計劃寬度已改為二十公尺雖是否墊高尚未決定而本路填土
計劃對此似應顧及該段填土水平坡度擬分為二段設計(一)由玉帶門○號至○加四七○號止用坡度萬分之九填土較高可
免積水之虞(二)由○加四七○號至濟生路用坡度百分之五使與濟生路現時水平接連倘將來濟生路墊高水平路地亦即隨
之填高

一 填土面積共計一百二十九萬五千八百五十公平方尺除合漢平方式共計一萬零一千五百九十四平方丈餘應需土方共計六十
三萬六千二百三十二漢立方丈餘

一 土方價格除取土場及機車土車均由本路撥給外由土場裝車至應填土所在地點卸下並鋪平每漢立方丈姑以一元六角計算共
計洋一百零七萬七千九百七十餘元

一 本路原有取土場長豐院約可取土三萬四千五百餘漢立方丈共計三十四萬一千五百餘漢立方丈不敷土方約計二十九萬四千
七百餘漢立方丈取土坑以深約二公尺計算合漢尺五尺六寸尚須添購八百七十餘畝面積之取土用地方能敷用

一 添購取土用地價格暫按毗連本路取土場之民地估計每畝約三十元共洋二萬六千一百餘元

一 長豐院及黃家大灣兩處取土場離玉帶門站約有二十餘華里從前取運土方之法係借用漢宜路軌其不敷者由本路接築直達取
土場現在本路接築軌道早已拆卸漢宜路軌亦朽壞不堪應即從新添修

一 民國七八年間本路所擬該段地畝填土計劃凡沿後城馬路(即中山路)毗連路地之湖北官錢局地產曾與該局訂立合同由本路
代填按方收費并與交換出路之地計十四處按照現在市政計劃馬路前定辦法多不適用惟該局地產原係城壕地勢低窪較路地
尤甚且均橫斷路地出入中山馬路之要道於路地內之交通及發展關係甚巨擬與該局商洽依照前辦法代為填土應需土方約
計五萬萬漢立方丈左右須再添購取土用地約一百七十餘畝

一 橋口至濟生路一帶洩水出路按市政府計劃均由雙洞孔出口

一 照市政計劃所有馬路須佔用路面積約五百二十八部畝可作本路公用或放租之地共計面積一千五百八十二部畝始以每公方尺年租洋八角計算合每部畝年租洋四百九十一元二角統約年可租洋七十七萬七千另七十餘元

(乙) 濶平段 各站餘地與棧商營業者約四十站未租出者約九十餘站出租各地有全站不列號者亦有一站之中或列或不列者辦法不一致且現行租章向係民國十二年所定核之各站近來商業消長情形頗多不甚適宜除如路棧兩傍之餘地則大多任其閒置逐年為擴充車站或挖土開石取砂築路而增購之各項地畝亦多未繪入總圖應全部整理以冀增加生產現擬定組織清查專家對於全路餘地分別察勘各站方面如有餘地可以出租即行劃定棧地號數招商承租已出租者亦應重編號次現用面積如與租約不符應即核實更正並詳查各站最近商業狀況酌中改訂租價期於路商兩有裨益路棧兩傍應根據原存圖據詳細勘丈查明每號道牌有可出租之面積若干分別另繪新圖一面佈告招商承租耕種如有被人侵佔或界石損壞等情事隨時審慎交涉查明補栽以保路產俟全棧清查完竣後繪製全棧總圖某站內有本路各種建築物用地面積若干已未出租棧地共有若干號每號計面積若干租商在所租地上有無圍牆及房屋數目以及由某號道牌起至某號道牌止路地之精確界址等等皆須依站之次序逐項詳細登記俾得一目了然此項清查專隊約明春即可出發實行工作

(九) 經租餘地之概況

本路出租餘地種類不一租與棧商營業使用者為棧地租與商民建築市房或住屋者為基地其租價皆按公方尺計算此外租作花園晒場種菜種麥藕塘魚塘等使用者則皆按畝計算本年出租各種餘地沿線各站舊有租戶大多仍照原約繼續承租惟與本路有賬務關係者(即路存預繳運費各種押款舊欠煤價油價及借款等項賬目)對於應繳租金不肯付現要求撥賬如果儘量撥抵勢必影響現款收入雖經一再規定限制辦法而租戶方面總未切實遵行轉轉遷延積欠甚鉅至本年內出租地畝數目則較上年頗有增加計本年始行租出棧地共計六萬七千一百二十餘萬公方尺玉帶門一站獨佔四萬六千餘公方尺退租僅二萬二千二百五十餘公方尺而以前門塔里兩站為較多新租者二萬五千五百一十餘公方尺退租者僅五千一百七十公方尺新租者六百二十三畝強退租者三百二十八畝強茲分別列表如下

(甲) 本年始行租出各站棧地暨岔道表

站別	戶數	棧地面積	岔道尺度	每年共計租額	備考	站別	戶數	棧地面積	岔道尺度	每年共計租額	備考
玉帶門	八月	四六三〇〇	七三〇〇	七三〇〇	廣水	廣水	三三〇〇	六六〇	六六〇	六六〇	舊戶帶利租地加大
許州	一月	二六〇〇	七二〇〇	七二〇〇	駐馬店	駐馬店	三三〇〇	九六〇	九六〇	九六〇	舊戶苗春圃租地加大
鄭城	二月	三三〇〇	一〇二〇	一〇二〇	鄭州	鄭州	三三〇〇	九六〇	九六〇	九六〇	

六河溝谷戶	三三三.00	一六六.七	一〇三.三五	順德二戶	二四八.00	一五〇.〇〇	
石家莊一戶		三三.〇〇	一九.二〇	琉璃河四戶		一五〇.〇〇	
前門二戶	三三.00		三.〇〇	馬家堡一戶		一四八.〇〇	
保定一戶	三三.00		一〇〇.00	木關用地		七三.三五	
共計	三三三.00	三三三.00	三三三.00	彰德三戶	三三三.00		

(丙) 本年舊租戶退租各站棧地及岔道表

站別戶數棧地面積岔道尺度	每年共計租額	備	考	站別戶數棧地面積岔道尺度	每年共計租額	備	考
前門二戶 三三三.00 三〇〇.00	九七.三五			坨里三戶 三三三.00 一六.〇〇	三三三.00		
清風店一戶 三三三.00 一〇〇.00	七三.三五			定州一戶 三三三.00 一六.00	九三.〇〇		
正定二戶 三三三.00 七〇.00	九三.三五			元氏一戶 三三三.00 一六.00	六七.〇〇		
高邑一戶 三三三.00 一六.00	六三.〇〇			順德一戶 三三三.00 一六.〇〇	五六.一〇		
新鄉一戶 三三三.00 三〇.三五	三〇.三五			鄆城二戶 三三三.00 一三.〇〇	三〇.〇〇		
許州一戶 三三三.00 一六.〇〇	六三.〇〇			江岸	九.〇〇		
共計	三三三.00	三三三.00	三三三.00	共計	三三三.00	三三三.00	舊戶美字退租岔道九公尺

(丁) 本年舊租戶退租各站棧地及耕種地表

站別戶數基地方數耕地畝數	每年共計租額	備	考	站別戶數基地方數耕地畝數	每年共計租額	備	考
祝家灣二戶 六三.〇〇 一〇.〇〇	一〇.二〇			孝感二戶 六三.〇〇 一〇.〇〇	三三.〇〇		

廣水三戶	三三〇〇		三三〇〇	柳林三戶	六六〇	一三三〇
三官廟二戶		一六〇	三三〇	信陽五戶	一六一〇	三六一〇
明港四戶	三六〇〇		三三〇	駐馬店二戶	三三〇	一〇一〇
臨城五戶	四四〇〇		一三三〇	許州一戶	三三〇	六六〇
石家莊一戶		三六〇	三三〇	馬家樓一戶	三三〇	三三〇
共計四戶	五三〇〇	三六〇	一〇一〇			

至漢源段除地租戶繁多情形複雜原定每屆三年清查一次二十年本已屆清查之期適因水災未克舉辦本年五月間始派定員工組織清查漢源段地畝測量除逐戶分別丈量從新繪製魚鱗總分各圖並調查地方繁僻情形酌量增租價更換租約及催收舊欠租款全段野外工作業於十月底辦結內部工作如核對方畝面積繪算各種圖冊亦經次第蒞事他如核算租額填具保結換發租約等等全段五千餘租戶中截至最近計已辦結二千七百六十餘戶其餘各戶現正加緊趕辦全段總租額須俟趕辦完結方知詳確至此次清查應造清冊暨租正副總冊同時亦正在分別登記云

附全路已出租棧餘堆面積及岔道尺度暨租額比較表

全路已出租棧餘地面積及岔道尺度暨租額比較表

年份	二 十 年 份				二 十 一 年 份			
	棧地面積畝數	棧地面積畝數	岔道尺度	年租額	棧地面積畝數	棧地面積畝數	岔道尺度	年租額
漢口	4082.80	19.90	3448	\$ 88,004.60	3851.90	95.90	4207	\$ 89,316.65
漢北	1877.48	7102.28	45728	\$ 8,549,412.85	2202.54	708.37	43828	\$ 16,679,342.71
總計	5960.28	780.18	49166	\$ 86,543,018.01	6154.44	802.87	47335	\$ 105,995,389.08

校 學 弟 子 工 員														車務員習所	募員養成所			
合計	江岸	駐馬店	鄭州	許州	鄭州	彰德	邯鄲	順德	高邑	石家莊	定州	保定	高碑店	長辛店	長辛店	募員養成所	車務員習所	
123	8	3	7	3	5	8	3	8	4	4	4	9	4	11	18	24	24	
1947	132	39	178	57	108	196	51	176	59	141	34	187	70	307	109	153	153	
447	49	23	41		12	79	16	57	95	30	21	43	11	32		8	8	
2124	181	62	219	57	120	275	67	183	84	171	55	230	81	339	109	161	161	
21	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1			
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1			
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1			
5			1			1			1	1				1				
4			1			1												
3635	472	134	349	135	205	427	155	167	189	247	1608	418	205	379	720	2070	2070	
	堂	房	車站前街	許州站房	鄭州十號	廠	莊後街	順德站東	高邑站前	石家莊火	定州站南	保定西關	工會會址	上長辛店山	廠	家胡同	北平大方	
	學校改爲今校	民國二十年春由特別黨部將工人	民國二十年二月由駐馬店工會成立	長募資成立	民國二十年由許州工會同張分段	民國二十年八月成立	所成立	民國二十年請愛美新劇團演劇募	民國十七年七月由順德工會事務	民國十九年七月由高邑事務所	民國十九年七月由石家莊工會事務	民國二十一年四月由全體員工募	民國十四年秋由保定各段長呈請	民國十四年九月一日成立	民國十六年六月一日成立	呈請交通部立案改爲今校	民國二年	光緒三十一年由前比公司創辦三十四年交還借款後收回本路自辦
	租賃金每月卅元	公	房租金每月五十元	公	公	公	租賃金每月五元	工	租賃每月十五元	公	租賃每月十元	租賃每月三十元	公	公	租	公	公	

總計	職工識字學校						
	合計	長辛店	保定	石家莊	彰德	鄭州	廣水
144	21	4	1	4	2	7	6
2668	781	135	54	173	71	28	210
447							
3115	781	135	54	173	71	28	210
7641.8	1216	308	73	214	120	120	308
		堂	所	十	借	借	借
		總理紀念	廣水車務	號官房	用員工	黨部辦	用員工
			辦	辦	辦	辦	辦
		民國二十年由特別黨部開辦	民國二十年十一月由特別黨部開辦	民國二十一年十一月由特別黨部開辦	民國二十一年二月由特別黨部開辦	民國二十年十一月由特別黨部開辦	民國二十年十一月由特別黨部開辦

本路教育狀況大致具如前述至此後進行計畫亦有可得而言者

(一)普通教育 本路全線員工約二萬餘人平均每人有子弟二人則全路員工子弟總數當在五萬左右雖有鐵道部所轄扶輪中小學校數所可資造就然人數過多勢難容納非另行籌設學校不足廣陶冶之功且各員工子弟多隨其父兄職務遷徙無定通都大邑尙有就學機會若在荒僻僻站則不免淪於失學現擬將原有長辛店高碑店定州保定石家莊高邑順德邯鄲彰德鄭州許州鄆城駐馬店江岸等員工子弟小學校十四所一律改為初級小學或完全小學漸次擴充徐加改善并於前門琉璃河新鄉黃河南岸信陽廣水漢口加設初小或完小七所以期儘量收容全路銜接中間各小站少數員工子弟亦可擇近入學復以本路各員工子弟在小學肄業學生合計約五千餘人每年畢業學生以十分之一計算約有五百人此項學生多半爲工人子弟以本路尙未自設中學其他由地方所舉辦之公私立小學校或距離遙遠或費用高昂升學爲難以致小學畢業後多數失學鄭州雖有扶輪中學一所勢難悉數容納故擬本年度於江岸籌辦員工子弟初級中學一所計分六班每班以五十人計擬收學生三百名并擬附設簡易職業班一班授以技術知識一年畢業擇尤補入各廠所練習以備頂補死亡退休之職工缺額以上添設各校經費業經擬具預算呈部追加

(二)職業教育 本路低級幹部人員多由援引推薦知識參差能力不一萬流并進良莠難分入路後須經長期訓練影響全路極爲重大



雖有車務見習所及職員養成所造就車務及機務低級技術員工然範圍狹小且工務會計獨付缺如尤為缺憾茲為整齊系統廣儲幹才起見擬將車務見習所及職員養成所合併並添設工務會計兩系改組為本路職業學校分車務工務機務會計四系俾為造就本路低級技術人員之基本以杜倖應掇引之弊此項經費預算每年約八萬三千餘元除車務見習所及職員養成所現有每年經費三萬三千餘元外每年尚需增加五萬元此項預算亦列入二十一年度追加預算案內呈請部示

(三)職工教育 本路原有之各工人補習學校其名稱組織及所授課程均與部頒實施鐵路職工教育計畫約要不盡相符合切實進行部頒綱要并力求發展本路職工教育起見除現有之長辛店保定石家莊彰德鄭州廣水江岸七職工識字學校外擬於前門信陽增設識字學校兩所即以此項識字學校為主幹劃全路為九區在各鄰近小站視其人數之多寡推設識字班七所識字處十二所復以長辛店鄭州江岸三站職工人數最少者千餘人多者二千數百人其中有由工人補習學校畢業者有與識字學校畢業程度相等者核與部頒綱要第三條(或某站有識字學校畢業生近二百人者均須設立職工公民學校一所)之規定相同擬在該三站試設職工公民學校三所所有各校班處之課程人數及入學年齡畢業年限均按部頒綱要規定各條辦理依此計畫進行本路識字教育可在兩年內分四期實施完畢惟經費一層部定經常臨時各費數目較鉅擬酌本路目前經濟狀況不得不力圖節節所有各校校址校具均多借用於與本路有關之學校或各員工子弟學校或酌撥公產暫行成立每年經費約需二萬六千九百餘元前此本路對於職工教育年撥黨部津貼一萬餘元學工僅三百六十餘人此後則沿綫各站同時可容學工二千餘人經費增加不及兩倍人數約可增加六倍是於本路所費有限而於全路職工教育收效實宏裨益於路政前途尤非淺鮮也

(十一)醫務設備之擴充及其成績

(甲)增設漢口醫院 本路漢口方面本無醫院設備僅設一治療所專司診斷住院者則須送至天主堂醫院十九年局址南遷人數增多始又增設第二治療所並與漢口市立醫院訂立代辦合同於是漢口一處遂有兩治療所兩代辦醫院每月用費多至四五千元而員工住院仍須借助他人措施未免失宜二十年春因有自立醫院之議厄於大水未克即行直至十月始克正式成立前設之第一第二兩治療所一律取消並將漢口市立醫院及天主堂醫院本路住院病人移至該院醫治十二月又經酌量組織繼續擴充病室添設病床並於內外科診療室藥劑室設備逐加改善南段各院中現以本院設備較為完善

(乙)增設隨城診療所 由鄭州至信陽計有三百零二公里中間未設醫院凡病傷員工旅客均須送至鄭州或信陽兩院診治距離遙遠患者苦之因議在隨城設立醫院於二十年春季呈奉鐵道部提交醫務會議議決飭遵惟以本路適值軍事水災損失之後路庫短絀未能即時籌辦至二十一年夏天氣酷熱疫病甚行隨城及附近各站尤為劇烈醫院之設尤不可緩為減少經費計暫設診療所一處徐圖擴充於八月一日組織完畢開始診治並呈奉鐵道部十月十八日總字第五八六九號指令批准

(丙)擴充江岸醫院 江岸一站為本路南段機工材料等廠及各總段駐在之區員工甚眾從前本設有醫院惟設備過簡軍與以後併病

床而亦無之院內醫務人員每以就診人數過多不敷分配為苦而員工旅客偶患重症均須送往漢口醫院或其他醫院收治頗感困難本年四月該站發生霍亂等症流行頗劇因將該院量加擴充添派醫師一人護士二人增設病室添置病床二十具並增加醫藥各費備用款四百元所有內外各科設施一律加以改善實行以來員工稱便

自除各院所大率仍循舊制無多變更計全年就診人數全路總計約在十萬入左右茲為分別院所列表如左

本路醫務工作報告表

民國二十年十二月至民國二十一年十一月

外科耳鼻喉	內科		傳染病	
	人數	病名	人數	病名
外科	11046	(一註) 呼吸部病	106	傷寒
外科	886	血運部病	254	霍亂
外科	10449	(二註) 消化部病	2542	痢疾
外科	512	神經系病	170	天花
眼科	172	(三註) 泌尿生殖器病	60	白喉
眼科	28	中毒類病	264	猩紅熱
齒科	152	脚氣病	164	流行性腦膜炎
耳鼻喉	1244	其他內科		斑疹傷寒
耳鼻喉	2561	小兒科	1	鼠疫
(四註) 喉病		(註一) 肺及流行性感冒		腺鼠疫
皮膚病		(註二) 傷寒亂病除外	15652	流行性感冒
產科		(註三) 凡外外科手術治療者應	2990	肺癆病
喉白		(註四) 凡外外科手術治療者應	2128	瘧疾
			1605	其他傳染病
總數	27000	總數	26936	總數

統 他 其							膚 齒 病 皮	
他 其	客 旅	隊 警	團 眷 工 員	役 工	員 職	人 數 別 項 別		數 人
						診 門	診 出	
5957	11803	15328	37832	171546	80648	診 門		825
		48	154	610	604	診 出		7109
126	142	154	600	3154	2588	數 人	住	1012
1198	2000	3698	10576	47058	37434	數 日	院	4154
891	2237	2182	7730	31078	17358	者 愈 痊		3066
570	1244	1420	3058	18642	7676	者 愈 未		5956
36	20	4	10	58	28	者 亡 死		1714
1371	3359	3452	10198	46624	22474	數 診 初		2176
4460	8302	11722	27034	121768	55586	數 診 復		694
		364		1726	857	查 檢 格 體		4120
	351	1417	5016	10981	6415	者 針 疫 防 打		7656
		969	7159	9834	2714	者 痘 牛 種		1824
		762		11672	8026	數 人 請	外 除	
		3602		40966	25566	數 日 假		
						致 備		40306

(十二)關於衛生之設施

計	總
333114	
1416	
6764	
101964	
61476	
32610	
156	
87478	
228872	
2947	
24180	
20676	
20460	
70124	

本路辦理衛生一年來雖未見有特殊成績然關於保持員工之健康注意沿路之清潔預防痘症之傳染等等其設施亦有可紀者去年曾遭大水深恐今年疫癘流行入春以來第一步即購發痘苗令各院所普施種痘以防天花旋見北平長辛店各地微有猩紅熱及白喉等症發現即購發各種抗毒素分飭加緊防療復恐平院房舍太少且無隔離室之設備不能多收傳染病人並令該院如有不能收容時即由本路給費轉送北平傳染病院治療以期周密同時國聯調查團有由漢北上之說深恐車輛不潔有碍國家交通名譽飭由衛生課將指定各車輛逐一消毒以爲臭蟲虱蚤發現並派員觀察沿路各段站廠及各院所對於清潔衛生分別指導糾正此春季之設施也入夏而後天氣炎熱復恐霍亂疫症及時萌發本路爲先事預防起見特購備霍亂疫苗分發各院沿線各地由各院所施行注射漢口方面則由衛生課及漢口江岸兩院會同派員組織預防霍亂注射隊三隊逐日分別赴各處課隊施行注射凡兩星期而畢又本路車輛每因旅客衆多不願清潔滿口痰任意唾棄最易發生病菌且旅客行李往往夾帶臭蟲虱蚤傳播於臥榻中深恐有碍行旅遂飭衛生課及長辛店醫院自五月份起逐日辦理車輛消毒凡在辛廠出廠之車輛統由辛院負責辦理凡開來漢口之車輛則由衛生課負責辦理至今並未稍間(另表附後)並令車工機警各處署嚴飭所屬在所管範圍內極力保持清潔對於各站售賣生冷及不潔食物者嚴加取締更由衛生課製貼標語以資宣傳同時又令各處遵照部令撲滅蚊蠅此夏季之設施也入秋以來勳匪軍隊聚集於駐馬店確山信陽新店等站稻草馬糞苦穢異常經令各該站勳加掃除多灑石灰始得恢復清潔據報廢店忠義及明港確山駐馬店等處有虎疫發生即令彰德信陽兩院派員馳赴各該地急施防療又查玉帶門至江岸一帶路線兩傍停放棺木觸目皆是聞有屍骸暴露臭氣薰蒸實與衛生觀瞻兩有妨碍一面令飭警署設法遷移一面函請漢口市政府出示嚴禁不得再行停放又據江岸醫院擬訂防療霍亂最低限度方法當轉令各處遵照施行此秋季之設施也時屆冬令關於一切衛生事宜急應通盤籌劃以備逐步設施會派衛生課課長親赴全路視察一週統籌整理方案又本路沿線員工衆多而向無浴室員工身負瑣穢而無處洗滌殊於衛生不合特在各車站分別建築近已次第竣工此冬季之設施也

附本路列車消毒號數表

四 月								月份 日期	
特 等 車	頭 等 車	守 車	三 等 車	二 等 車	包 車	二 等 車	頭 等 車		
		857	537 536	520	1404	10	54	1004	1
						10	1204	1002	2
		857	537 536	520	1404	10	54	1004	3
		857				1	1204	1002	4
				520	1404	10	54	1004	5
									6
			537 536			10	1240	1002	7
AB1904 305	T.P.1104 560								8
									9
									10
									11
									12
									13
									14
105	T.P. 204								15
									16
200									17
1203	1004								18
									19
									20
									21
									22
									23
									24
									25
									26
54	65								27
									28
A.B. 120	T.P. 605								29
306	T.P. 608								30
									31

本路列車消毒號數表

六				五			
車頭	三	二	一	三	二	一	三
頭	頭	頭	頭	頭	頭	頭	頭
車	車	車	車	車	車	車	車
	608	1304	1104				
560							
	528,546 5 98	1203	1004				
81, 486							
605							
	578,584 586	1204	1002				
	601,604 608	1304	1104		L.P. 2509		
560					1422	25333,4086 25375, P.S.	819 855
	528,546 598	1203	1004			25619, 25406, P.S.	714,601 600,704 582,588 600
606						4086	
605							
	537,584 586	1204	1002				
	528,598 546	1203	1004		1715	25231, 4231,	706,596 544
580							
				616	905	1415	1601
						25243, L.H. 2540, 1875,	555,563 599
	601	1304	104				
204							585,573 578
					523, 1415	1604	547,564 543
							868
							516,527 587,757
						2564, L.H. 1723	P.S. 591,526 558
					999	15089	3174
						25304, 25601,	P.M.41 563,599 523,553

111

七					月					
三 等 車	二 等 車	頭 等 車	三 等 車	二 等 車	特 等 車	三 等 車	二 等 車	頭 等 車	三 等 車	二 等 車
									600 588	303
569,706 544.	306	204								31, 121
			551,535 521	853	254					
571,526 558	303	605							569 701	301
			544,706 576	306	204					
									588 600	303
546,523 598	305	560							556,503 599	120
			588,582 600	1204	1002					
526,553 571	105	606							535 569	301
			543,564 547	52	65	93,265 316	216			
706,596 544	306	204							588,600 704	303
			599,563 555	1203	1004					
546,523 598,704	303	560								
			600,588 532	1204	1002					
704,598 546,525	303	54						1215 1236	544,596 706	105
			543,547 564	52	65					
525,571 553	105	560								
			532,588 600	1204	1002					
			604 601	54	1104					

九			月				八			備
三	二	頭	三	二	頭	三	二	頭	備	
等	等	等	等	等	等	等	等	等	備	
704,588 528	303	608								
			2599			558 528 591	120	605		
				553 525 563,599	306	606				
			1412 528			547,564 543	25	65	1414	
			516	706 544 596	54	204				
				704,588 600	303	650				
				1404 502		584,586 587	1204	1002		
				1404 521		546,528 598	1203	1004		
				563,599 525,553	306	606			1404	
									715	
			2	599,525 563,553	303	606				
						586 537 583	1204	1002		
			1415			546 528	54 1203			
			1422 714			601 604	1304	1104		
				591,526 558	120	605				
						569,701 520,583	1204	1002		
				525,553 599	303	606			1415 516	
						704,555 563	1203	1004		
									1422	

常 車	月				十			常 車
	三 一 車	二 一 車	頭 一 車	三 一 車	二 一 車	特 一 車		
								546
				52,583 528	1412	65		
1414	528,704 598,546	105	608	588,640 682	54	605		
	558,569 525	308	597					
528				583,528 547	52	65		
	598,708 544	102 305	294					
1422				601 584	1304	1104		
	558,569 528	303	605					
	568,578 555	1203	1004					
				708,544 546	204	301		
7474				588,582 600	54	560		
	528,704 546,598	306	606					

(十三)材料之購置及比較

本路迭受軍事復加以二十年之大水機車車輛之毀損樑架枕之朽廢百孔千瘡補直為難故本年一年購用材料除由鐵道部購料委員會代購者不計外凡達三百四十八萬有奇較之二十年度實增一百二十餘萬計五金木枕電料三項即佔一百二十萬以上五金修理車無木材修理枕電料修理電綫而由購委員代購之枕木十九萬餘根鋼樑四座鋼板十三塊以及機車用電燈魚尾板螺絲釘之屬尙不在內即此可見本年修理工程進展之概況茲將其用途種類及二十與二十一兩年比較分別列表如左

(一)二十一年與二十年購辦料價分類比較增減表

較		比		年十二 數總價料	年一十二 數總價料	別類料材
減	增	元	元			
360,832.30		元	元	366,592.80	5,760.00	煤 機
	764,292.37			905,635.81	1,669,928.68	金 五
	51,165.85			134,398.10	185,563.95	料 電
	29,856.45			132,525.15	162,381.60	油 煤
	147,010.60			239,771.22	386,781.82	油 機
	173,449.07			199,278.13	372,727.20	松 洋
	37,434.28			129,367.02	166,801.30	料木國中
	35,250.10			29,153.01	64,403.11	料 藥
1,080.00				1,080.00		煤 焦
4,490.00				4,490.00		條紙報電
	245,685.16			99,369.17	345,054.33	服 制
	22,377.40			11,094.27	33,471.67	料 紙
	72,735.00			1,351.00	74,086.00	灰 洋
	98.10			16,437.90	16,536.00	木 檜
366,402.30	1,579,334.88			2,270,543.08	3,483,495.66	計 總

份月九年一廿	份月八年一廿	份月七年一廿	份月六年一廿	份月五年一廿	份月四年一廿
元	元	元	元	元	元
149,108.08	42,711.54	100,135.06	135,621.41	350,012.50	109,309.51
12,132.47	4,484.18	9,378.47	21,283.30	26,799.76	28,591.10
	17,105.00	126.00	9,280.00		28,986.00
	50,547.00		33,777.50		67,971.20
3,632.50	68,603.07	20,327.24	74,216.14	19,925.21	54,134.08
7,643.38	6,000.00	33,511.49	9,000.00	8,639.34	9,625.62
2,019.44	7,338.00	7,709.44	5,233.02	5,112.93	5,921.39
6,361.15	38,947.04	17,864.81	42,949.36	874.55	14,302.75
2,148.80		605.00	1,446.00		3,154.60
	14,000.00	15,155.00	609.00	994.00	25,291.00
					16,586.00
183,045.82	249,735.83	204,812.51	333,415.73	411,658.29	363,823.25
				55,321.61	
268,144.95					
454.38					
					4,039,424

註 附	數 總	年 一 廿	每 月 十 年 一 廿
		份 月 一 十	元
	元	元	元
	5,760,00		
	1,669,928,68	167,531,10	145,677,31
	185,563,95	20,618,36	10,963,39
	162,381,60	264,60	33,275,00
	386,781,82		75,355,12
	372,727,20	8,999,56	13,397,28
	166,301,30	1,757,41	754,25
	64,403,11	5,948,83	1,303,55
	345,054,33	80,281,96	22,291,79
	33,471,67	3,588,19	1,821,00
	74,086,00	7,182,00	8,246,00
	16,536,00		
	3,483,495,66	296,172,01	313,084,69
辦購行洋恩阿孟向會員委料購	150,044,92		
上 同	55,321,61		
辦購司公品銷華中向會員委料購	1,547,82		1,547,82
	268,144,95		
	454,38		
	328,688,10		328,688,10
辦購行洋民新向會員委料購	2,106,25		2,106,25
辦購司公業實昌大向會員委料購	3,441,67		3,441,67
辦購行洋士孔向會員委料購	2,907,13		
辦購司公業實昌大向會員委料購	3,660,52		
	4,039,424		
	820,356,954		

(三)二十年十二月至二十一年十一月訂購材料用途一覽表

會計科目	材 料 用 途	總 數			材料用途 百分比率
		目	項	款	
資本支出	建築項下			180,318.23	
資 6.	橋 工		108,507.93		3.116
資6.1	大 橋	105,002.58			
資6.2	橋 小	3,505.35			
資 9	軌 道		13,521.97		0.388
資9.1	軌 枕	5,433.52			
資9.2	鋼軌及配件	8,088.45			
資10	號誌及軌閘		1,903.81		0.055
資10.1	軌尖及軌叉				
資11	車站及房屋		41,598.95		1.194
資11.2	車站房屋	13,199.96			
資11.3	小工廠及材料所	4,150.50			
資11.4	員司住房	3,165.48			
資11.5	車站屬具	21,083.01			
資12	總機器廠		13,940.57		0.400
資12.2	機器及器具				
資14	機 件		845.00		0.024
資14.2.2	機車及客貨車				
			接 下	180,318.23	5.177

會計科目	材料用途	總 數			材料用途 百分比率
		目	項	款	
		元	承 元 上	元	
用 1	營業用款總務費			180,313.23	5.177
用1.2	管 理 處		6,274.05		0.180
用1.2.3	辦 公 室 費 用			168,479.50	
用1.4	會 計 處		8,123.17		0.233
用1.4.3	辦 公 室 費 用				
用1.5	材 料 處		2,765.83		0.079
用1.5.3	辦 公 室 費 用				
用1.6	總 局 費 用		2,860.92		0.082
用1.7	其 他		660.00		0.019
用1.7.6	雜 費				
用1.9	醫 藥 及 衛 生		1,620.30		0.047
用1.9.2	葯 品 及 醫 院	1,560.30			
用1.9.3	衛 生	60.00			
用1.11	警 餉		142,760.62		4.098
用1.11.3	服 裝 及 設 備 品	133,139.88			
用1.11.4	雜 費	9,620.74			
用1.12	教 育 經 費		3,414.61		0.098
用1.12.1	附 屬 學 校				
			接 下	348,797.73	10.013

會計科目	材 料 用 途	總 數			材 料 用 途 百分比率	
		目	項	款		
		元	承 上	元	348,797.73	10.013
用 2	營業用款車務費				194,295.74	
用2.1	監 理		7,183.75			0.206
用2.1.3	辦 公 室 費 用					
用2.3	車務人員服裝		48,831.70			1.402
用2.4	車站消耗品及傢具		119,167.49			3.421
用2.4.1	消 耗 品	107,859.33				
用2.4.2	傢 具	11,908.16				
用2.5	印刷品文具及車票		19,112.80			0.549
用 3	營業用款運務費				541,915.90	
用3.1	機 車		286,169.35			8.215
用3.1.1.4	匠 役 雜 費	1,834.72				
用3.1.2.1	燃 料 煤 筋	5,760.00				
用3.1.2.4	裝 卸 材 料	17,944.40				
用3.1.3	水	16,534.83				
用3.1.4	油 脂	201,063.80				
用3.1.5	其 他 材 料	43,677.10				
用3.2	客 貨 車		124,902.02			3.585
用3.2.2	油 脂	114,702.22				
	接 下	114,702.22	411,071.87	1,085,009.37		27.391

會計科目	材料用途	總 數			材料用途 百分比率
		目	項	款	
	承 上	元 114,702.22	元 411,071.87	元 1,085,099.37	27.331
用3.2.3	其他材料	10,199.80			
用3.4	車 務		130,844.93		3.756
用3.4.1.4	車上員役雜費	77,403.85			
用3.4.2	發光及導熱	37,600.95			
用3.4.3	客貨車消耗品及費用	15,834.73			
用 4	設備品維持費			1,369,497.33	
用4.1	監 理		2,331.43		0.067
用4.1.3	辦公室費用				
用4.2	機 車		532,782.59		15.294
用4.2.1.2	修理材料				
用4.3	客 車		241,617.88		6.936
用4.3.1.2	修理材料				
用4.4	貨 車		358,926.15		10.304
用4.4.1.2	修理材料				
用4.6	發光導熱及設備品		61,253.80		1.758
用4.7	業務設備品		25,428.10		0.730
用4.7.1.2	修理材料				
用4.8	機件及器具		39,323.13		1.129
用4.8.1	機 件	4,920.00			
	接 下	4,920.00	1,261,663.08	2,454,506.70	67.365

會計科目	材料用途	總數			材料用途 百分比率
		日	項	款	
	承上	4,920.00	1,261,663.08	2,454,506.70	67.365
用4.8.2	器具	34,403.13			
用4.9	總機廠		107,110.46		3.075
用4.11	其他		723.79		0.021
用5	工務維持費			1,028,988.96	
用5.1	監理		7,321.30		0.210
用5.1.3	辦公室費用				
用5.2	路基及路線保護		16,637.36		0.478
用5.4	橋工		105,515.49		3.029
用5.5	軌道		144,786.30		4.156
用5.5.2	軌枕	104,916.55			
用5.5.3	鋼軌及配件	37,369.75			
用5.5.4	石礮	2,500.00			
用5.6	信號及軌閘		81,399.42		2.337
用5.7	車站及房屋		168,434.05		4.835
用5.7.1	總局房屋	11,375.64			
用5.7.2	車站及房屋	83,659.47			
用5.7.3	員司住屋	48,038.23			
用5.7.4	車站屬具	25,390.71			
	接下		524,093.92	3,483,495.66	85.506

會計科目	材 料 用 途	總 數			材料用途 百分比率
		目	項	款	
	承 上		元	元	85.506
用5.8	總 機 廠		524,093.92	3,483,495.66	0.211
用5.9	機 件 及 器 具		7,343.75		4.505
用5.9.1	機 件	23,855.96	156,917.64		
用5.9.2	器 具	133,561.68			
用5.10	臨 時 費 用		187,880.71		5.393
用5.11	零 小 新 工 作		969.00		0.028
用5.12	其 他		2,251.10		0.065
用5.12.4	裁 植	2,188.80			
用5.12.6	雜 費	62.30			
用5.14	電 務		149,532.84		4.292
用5.14.1.3	監 理 辦 公 室 費 用	500.44			
用5.14.2	維 持 費	149,032.40			
			總計	3,483,495.66	100%

上列各表為材料課經營之大宗料品至庶務課經營之文具印刷紙張等項總數亦較二十年份為巨計二十年一月份至十一月份共支五十四萬九千有奇每月平均不過五萬本年同期增至九十八萬有奇每月平均幾及六萬二千而究其實際所增僅在定製品一項凡達十九萬元以上消耗備用各物如文具印刷紙張雜項三類合計仍較去年同期減少六萬元有奇至定製品之所以驟增亦自有相當原因本年乘軍事大水之後一切方圖整理增設機關甚多用料亦隨之而增此其一也各處專用之簿冊表單本年新增及更改者甚多此其二也二十年份印刷品多由北平印刷所承辦本年則多交商承印此其三也茲將去年與本年庶務用款列表比較如左

附本年庶務用料及與上年比較表

十一年度					十一年度					增數	減數	
月份	文具類	印刷紙張類	雜項類	定製類	合計	月份	文具類	印刷紙張類	雜項類			定製類
1	1,206.50	8,740.00	2,852.51	1,752.09	24,111.19	1	1,128,708.60	15,053.20	6,835.10	30,611.20	54,608.10	30,449.94
2	2,180.40	38,036.20	935.50	24,624.51	65,726.61	2	3,636.00	13,739.40	1,275.00	41,641.97	60,348.67	5,377.94
3	7,152.90	1,459.00	6,538.80	5,332.88	20,542.98	3	6,615.00	20,624.50	5,043.80	24,709.12	56,998.02	86,447.04
4	7,566.80	19,770.00	10,149.12	33,742.02	71,227.74	4	15,204.94	16,871.50	5,327.90	28,816.95	64,421.29	6,806.45
5	13,791.40	18,617.50	7,693.13	5,867.87	54,969.95	5	6,609.20	17,038.60	3,231.80	82,714.13	89,648.73	34,678.78
6	12,088.40	22,983.20	5,305.20	14,030.76	54,402.56	6	4,072.25	6,711.50	5,875.40	49,083.52	59,629.70	5,220.14
7	15,961.40	23,926.00	11,877.60	35,170.84	86,935.84	7	4,791.00	5,939.11	6,514.00	21,059.41	88,953.52	47,989.32
8	2,721.20	10,451.40	1,432.00	37,674.84	42,181.94	8	5,601.82	9,968.05	4,074.00	36,265.80	45,907.77	3,725.83
9	2,703.00	8,619.50	4,584.00	13,153.28	34,098.78	9	4,888.10	10,143.80	5,784.00	49,747.10	70,565.00	36,465.22
10	10,365.90	10,584.00	3,769.00	24,644.17	49,838.07	10	1,508.00	1,814.50	4,854.00	28,994.38	35,310.88	14,052.13
11	10,113.00	9,463.40	12,192.40	13,563.18	45,726.98	11	1,119,811.40	10,881.50	5,726.82	77,043.87	106,469.09	60,736.11
12	5,713.00	5,884.00	5,646.00	4,006.00	21,249.00	12						

(十四)本路工會之改選

查本路工會會員名簿會計簿等件經於本年三月間呈奉 鐵道部頒發執照一紙本質圖記一類當即轉發啓用其第七次代表大會本應於四月間舉行嗣經奉令暫緩兩月改自六月二十日起召開預備會本會特派公益課課長盧榕林前往監視選舉其選舉結果如左

本路工會第一屆理監事姓名職務表 第七次代表大會選舉

職別	姓名	在會職	在路職	備考
理事	劉文松	常務	機務處辦事	
理事	周培卿	常務	機務處工課課員	
理事	徐富	常務	長辛店修理廠細木科副匠首	
理事	張瑞英	總務科主任兼宣傳科主任	石家莊修機廠副領班	
理事	王宗培	組織科主任	鄭州火車房鑲配匠	
理事	王殿甲	訓練科主任	彰德府火車房司機	
理事	謝斌	駐辛辦事處主任	長辛店修車廠油漆匠	
理事	梁茂林	駐辛辦事處	裕棧鎮司閘	
候補理事	劉松清	駐鄭辦事處主任	鄭州車頭廠鍋爐匠	該員回石家莊事務所並不擔任本會工作
候補理事	崔玉春	駐會	石家莊修機廠鑲配匠	該員回路服務並不擔任本會工作
候補理事	崔廣正	駐會	長辛店火車房司機	該員回路服務並不擔任本會工作
候補理事	王鳳岐	駐會	機務第一總段課員	原係康景星調康出缺由候補監事遞補
監事	王琛	駐鄭辦事處主任	前門棚夫	
監事	段貴忠	常務	江岸工務修理廠鑲匠	
監事	鹿茂堂	兼理事會收發	望都縣車站長夫	

暨 事 陶啟玉 江岸車站看包運夫

李書紳 信陽修機廠鑲配匠

候補 監事 吳春普 未 駐 會 彰德修機廠鑲配匠

該員回籍服務並不担任本會工作

本路工會沿線分設事務所十八處每處各設幹事四人惟長辛店事務較繁故特增設二人代表大會開會後亦紛紛辦理選舉呈經本路就地派員參加指導選出負責人員如後

所	別	幹	事	姓	名
江岸事務所	蕭祥霖	唐興田	高光春	徐得煥	王慶章
廣水事務所	陳裕珊	胡瑞年	朱佐清	胡傳道	姚國才
信陽事務所	許世鈞	張吉臣	葉恆發	黃大發	吳少廷
駐馬店事務所	張蔭棠	唐珍山	胡錦榮	張鳳朝	曾菊林
鄆城事務所	吳有敬	戴伯林	童炳勳	陳守春	王既清
許州事務所	匡國棟	黃 義	江東海	劉進書	趙 鏞
鄭州事務所	韓道永	黃金元	李連元	楊成瑞	宋鴻章
黃河南岸事務所	張聯璧	吳錦強	韓松亭	趙 羽	郭運發
新鄉事務所	杜石卿	杜懷振	彭立良	謝守真	溫仲衡
彰德事務所	劉思起	荆鳳山	周雲慶	焦振通	孟文祥
順德事務所	郭長安	張 榮	曲德玉	李增貴	王金鐘

高邑事務所	郭恆	王信	李謙	王奎元	鄭玉蓮		
石家莊事務所	馬慶芳	崔玉春	朱得喜	葉呂奎	于錫		
保定事務所	孟慶恩	劉長春	劉清泉	王金山	劉雙銀		
高碑店事務所	劉向庚	王維平	武奎元	屈林	劉德潤		
琉璃河事務所	楊茂林	王安	蘇德海	夏冠庭	李懷璧		
長辛店事務所	張學貴	陳琪	徐寶善	曹振海	崔廣正	王仲元	王鳳鳴
前門站事務所	剛德山	郭寶啓	張松俊	萬巨川	于得海		

車務部份

(一) 擬訂第四十及五十三款特價

本路運價較隨海為高以致貨運頗受影響前由全國商運會議第七十八案漢口總商會提議擬請劃一平漢隴海兩路運價維持兩路平衡發展鞏固漢口商業中心經大會議決分按各路情形酌量辦理嗣經本路根據諮詢會議議決案悉心研究考慮至再酌量利害權衡輕重將豫陝甘三省輸出輸入之大宗貨物及本路北段與水路競運經由豐台輸出之大宗貨品各按普通運價予以折減作為第四十及五十三四等款特價並與隴海會商妥協經呈奉部令第四十五三十五四各款特價除五十三款內與隴海有關之棉花藥材蘭州水菸三項貨品暫不列入外其餘各款所列貨物特價均准先行試辦三個月以觀後效本路遵即定期自本年八月一日起試辦三個月期滿後復經呈准繼續實行延至明年年底為止正在候示中

(二) 取銷商辦裝卸

本路年前屢經戰事沿站商業迭有變更前請自辦裝卸各商誠恐有已經歇業而被其他商家冒名頂替情事茲為預防冒混杜絕流弊起見限至二十一年三月底止將所有從前批准自辦裝卸各商家一律取銷自辦裝卸如有合格商家仍欲自辦裝卸應先期一個月附繳各裝卸站監商辦裝卸四份呈請車務處核准分別給予憑證以一年為限滿期再行續請換發以杜流弊

(三) 與北寧路共組鹽車

長蘆鹽斤運銷本省豫省一帶各站為數極夥故北平近有濟運委員會之設專以運輸蘆鹽為務最近駐平綏靖公署及鹽運使署等又以稅收關係文電交馳催促檢軍急如星火本路乃與北寧路暫定兩路辦法由兩路共組鹽運列車各二列專運鹽斤由地直接過軌輸送運費由兩路按成攤分但由豐台起點之鹽仍歸本路檢車裝運以裕收入

(四) 實行整車與不滿整車兩種運價

關於國有各路貨運制度改接整車與不滿整車兩種運價一案十八年間部令飭將本路(一)遞遞遞減之分區距離每公里之基本整車運價數目(二)不滿整車運價應按上開之基本整車運價增加百分之幾兩項分別擬訂呈核本路遵於十八年十一月二十三日起擬呈在案時逾兩載未奉部示本路以路政早告統一此項貨運新制亟宜早日實行復經於二十年四月間呈部請示准予備案暫先試辦於二十一年二月二十一日起實行

(五) 試辦應付運輸

本路以前辦理應付運輸兩方均稱便利嗣因連年軍事梗阻無形停頓民國二十年召開諮詢會議時各地轉運業公會請求恢復經議決辦法三項呈部請准惟此舉因有押款本息關係牽涉本路全部債務非通盤籌措清理後不能實施嗣迭據漢市轉運同業公會懇請先行

恢復應付運輸其除關於押款利息各項留待另案辦理即自恢復之日起停止計息本路以事關便利運商自二十一年十一月起先行試辦兩個月惟以前繳有押款之公與存東方盛豐新順元豐順記宏大聚豐玉成等八家轉運公司為限試辦以來路商均有利便因復迭准展期試辦

(六) 擬訂煤礦自備車機兩種特價

本路為獎勵礦商自備車機運煤並應付各方請求核減運費起見特擬訂礦方自購機車或機車與車輛運煤兩種特價此項特價係根據現行新三十二款特價酌量核減任何礦商能依照該項特價所載之條件者均可適用以昭公允已呈部請示奉准後便可實行

(七) 特免茶磚預借二成運費

漢口出產茶磚經由本路運往蒙古一帶銷售向訂有由漢口至平綏路廣安門之第一零一款特價以資獎勵而廣招徠嗣因連年軍事極阻運輸遲滯致使各茶商相率改道運送本路收入遂大受影響二十一年二月間公與存轉運公司以豁免一成五加價及二成預借運費招徠茶運為請本路為體恤商艱并挽回以往車利起見經提交路務會議議決除加價一層案關部令不便主張外特免去預借運費以利招徠

(八) 試辦周坨兩站同價運煤

本路周口店坨里兩站所產煤斤以北平鹽台兩處為其共同銷售之地因係同一礦區故定有同一固定專價乃自新三十二款運煤特價實行以後此項固定專價遂亦無形取消周站煤斤以距平豐稍遠運費較坨站為多與寶煤業公司迭次要求與坨里同樣納費以便推銷經准予自二十一年三月一日起試辦兩個月期滿後復准自五月一日起展期五個月前後共計試辦七個月現在已期滿周口店商會復請展期現正考慮中

(九) 停收糧商及蘆鹽加借二成修車運費

民二十年本路召開諮詢會議會由新鄉以南各糧商代表聯名請願於該地段內整車貨運運費項下一律加借修車費百分之二十取其運費預繳參在六個月期內收足一百八十萬元此項借款作為預繳運費用以代修機車車輛俟期滿款足後即將運費預繳券作現金納費按百分之二十陸續抵還本路准其所請并議決將預繳費一百八十萬元擴充為二百四十五萬元六個月期限展長為十個月自二十一年七月一日起實行徵收乃自實行以來豫南鄂北江流泛溢潯陽淪陷外侮憑陵以致金融枯滯百業廢條本路新鄉以南之貨運遂不免深受影響該項加修之款截至二十一年二月底止已八閱月僅收洋三十餘萬元較諸預定之額不及六分之一轉瞬屆屆按情推想決難收足二百四十五萬元之數預定修車計劃既難憑此款實現少數預繳費亦無所濟事因於三月十九日第三次路務會議議決(一)預借二成運費准於五月一日起取消(二)預繳運費券本年十月一日起接運費百分之二十陸續抵還經呈部備案並佈告周知

又諮詢會議內并議決加借蘆鹽運輸二成修車費原定以收足一百零二萬五千元為限惟自二十一年十月十日起至二十一年三月底止

時半載祇收到八萬九千餘元不及定額十分之一。值茲貨運清澆若仍繼續加收必使商觀望不前影響路收實非淺鮮。本路權衡利害因將此項加借費於二十一年五月二十一日停征以裕路收。

(十) 實行四路整列貨車聯運

各路貨物聯運早已實行。祇因國內多故無形停頓。以後各路車機缺乏迄未恢復以致各項貨物未能暢輸運商既感不便路方亦蒙影響。二十年十月間滬海路提擬聯運辦法二十條經本路邀請道清路加入並將原擬辦法酌予修改為十四條名為整列貨車聯運暫行辦法。惟各路因所處地位不同意見或有差異。文電交馳往復磋商數月始克蕙事。經訂定自二十一年四月一日起試辦一個月。又增訂四路附帶條件四條。並由本路與道清路訂定兩路對於四路整列貨車聯運附約五條。均同時試辦。期滿後復經呈准展期繼續實行。

(十一) 中原公司改運沿綫煤斤

焦作中原公司前向本路出賃代修車皮兩列運煤至漢口推銷。每列運額五萬噸。兩列共計十萬噸。曾經訂有修車合同。路礦兩方均應遵守。實行以來行駛數月從未間斷。嗣該公司以滬戰發生各地銀根吃緊。漢口銷路頓生阻碍。請將承修裝運漢煤之列車移運沿綫短途煤斤。以兩噸作一噸計算。在規定運額內扣除。本路詳加考核。其所請於本路有益無損。准予照辦。

(十二) 平漢湘鄂聯運行李包裹辦法

本路與湘鄂路隔江相望。往來旅客頻繁。近自該路在漢口江岸設立車站以來。增加旅客便利不少。本路為增進彼此利益。起見經向該路提議聯運行李包裹。已得贊同。擬先從快車試辦。並以兩路各大站為限。俟辦有成效再行推廣。一切聯運手續已於二十一年十二月間磋商就緒。所有北平長沙間旅客及行李包裹等聯運定自二十二年一月一日起實行。

(十三) 酌加郵件運價

國有各路運送郵件之價率。按車輛容積每立方公尺。每公里收洋一厘。係民十二前交通部所訂定。此項價格本已不敷運輸成本。徒以全國郵務未臻發達。鐵路為補助國營事業發展。計不得不忍痛犧牲。訂定以來幾及十載。並未變更。年來本路受軍事之損失。金價之暴漲。工料之騰貴。在在加重負擔。前此所訂郵運價格更遠不敷運輸成本。若以上年全國內本路撥供郵運使用之車輛容積比較運輸最低等貨物。路方須損失一百四十餘萬元。為數不可謂不多。擬將郵運價率每立方公尺。每公里增至四厘以上。俾資彌補。已呈部請示。

(十四) 限制頭等貨作包裹運送

本路自紙煙捲提高等第。改為一二等貨。收運費以來。商人因包裹運價比較低廉。遂多改由包裹運送。此項運輸日漸增多。本路損失甚鉅。為杜絕取巧。以維路收。起見。擬將包裹運額加限制。凡欲以頭等貨品作包裹運送者。加重收費。正在請示中。

(十五) 惠利公司承辦本路全綫廣告

本路商務廣告於民十一年收回自辦因地方不靖交通屢阻此項業務每况愈下民十五尚有千數百元之收入至二十年乃減為五百餘元倘不亟圖改良勢必愈趨短絀嗣有外商惠利廣告公司請求承辦本路全綫商務廣告據稱預算每年收入可得十萬元以上願以百分之五十繳納本路以自收既無多利經與該公司往復洽商擬訂三年合同一份如期滿後彼此有益得再續訂三年並附擬設立各站廣告細則七條一併自二十一年七月實行

(十六) 儘量輸運冬煤

本路每屆夏季貨運清淡空閑車機必須妥為調濟運煤方不停滯車輛始不虛糜按本路商情在此期中以運煤冬煤為最適宜二十一年四月經令車務處准備車機廣事招徠並量運煤計五十一列車中撥充此項運輸者達四十一列北寧協助列車尚不在內自四月起至六月止各處冬煤業已運足六月以後即將所有貨車應運其他貨物調撥利用以增路收

(十七) 改善本路與正太路聯運辦法

平漢正太兩路軌道寬窄不同貨物聯運前經實行後因窒碍諸多業已收銷惟旅客聯運實行以來尚稱順利兩路聯運辦法中其未臻妥當者已儘量改善如兩路石家莊站互商預留車座迅速移交聯運行李俾可察隨旅客運送各項均經從新議定自二十一年九月二日起實行

(十八) 處理整車逾量貨物辦法

查逾量貨物其超過所報運百分之二者照章應自起運站罰補至到達站為止惟本路各站多未設置地磅遇有由無磅之站發運整車貨物在中途站查覺逾量徵收罰補時每多爭執路商兩方均感不便為避免困難起見特擬具處理整車逾量貨物變通辦法「嗣後凡無地磅之各站運出整車貨物應於經過最近有地磅之第一站辦理過磅倘查有逾量貨物即自起運站起計算至執行過磅查覺之站止按照不滿整車補收運費并照補收之數加罰十倍其未運之地段(即查覺之站至到達站)應另行起票免收罰款分別隨同原車或卸下改裝他車發運」此項辦法已於九月一日通飭遵行

(十九) 車警會同辦理消防

貨運負責將屆實行本路關於消防要政亟應預先籌備以策安全從前消防事宜歸警務方面辦理本年度為使車警兩方通力合作藉增利效起見經令各派職員一人會同清查各站消防器具分別列表具報以便酌量需要情形補充設備并訂定組織辦法及操演規程各段站應行加入操演之車務人員由車務處開單通知警察署按期召集訓練至保管事項仍責成警察署擔任以資熟手現正由車警兩方會同清查以便逐步進行

(二十) 實行負責運輸

本路零擔貨物負責運輸始自民國十年一月一日當時因經濟所限一切設備均屬因陋就簡辦理以來成效尚屬優良徒以連年軍事發

生交通阻車機被扣運輸困難各站所設臨時貨場亦因工單料薄先後倒塌此項零擔負責運輸遂於民十四以後無形停頓二十一年八月本路運部令舉辦負責運輸經指派幹員前往北甯路局調查負責運輸一切手續以資借鑒籌備月餘始克就緒即於十月一日實行大智門廣水信陽明港駐馬店西平鳳城許州鄭州新鄉彰德邯鄲順德保定石家莊豐台前門等十七站負責貨運凡零擔整車貨物往來於該十七站者准予自由選擇由鐵路或由貨主負責運輸十月十一日實行十七站強制零擔貨物負責運輸同時應事實之需要將江岸玉帶門兩站列入負責貨物卸車站所有負責貨運各站得收運到該兩站之負責貨物十月二十六日通電各站凡由負責站運往非負責站或由非負責站運往負責站之貨如願托由本路負責運輸者可事先電呈本路核酌情形准予承運十一月十六日實行全路各站零擔貨物強制負責運輸並開放全路各站整車貨物負責運輸無貨場之站規定自收運整車之時起至提貨卸車之時止為負責期間暫不負囤存之責至現在十七重要站之貨場均係租賃商棧權為辦理將來擬規定單位分期建築

(二十一) 出租油罐車

本路原備有油罐車數輛租與美孚公司裝運煤油自美孚退租後即無人承租若長虛糜匪特收入損失亦恐日久銹蝕近有漢口五福公司擬租前項油罐車為裝運煤油之用並請按照美孚運煤油前例給予特價經詳加審核准予撥用第三十八款特價核收運費並照美孚租車價每月每輛核收租金五十元此舉於商人運價既廉本路車輛不致閒散可資增加收入雙方均受利益已與該公司訂立收費辦法四條自二十一年十月十六日起租第6802號油罐車一輛以一個月為期旋該公司以前此租油罐車一輛不敷應用請再租油罐車四輛將第6802, 6803, 6808等號油罐車三輛租與備用自十二月一日起租現正接洽商訂租約

(二十二) 籌設設立運送包裹代辦所

本路前奉部令以包裹運輸原為鐵路營業項目之一吾國郵局亦以包裹運送為大宗營業以致鐵路與郵局雙方處於競爭地位而郵局利用收費低廉手續簡便故鐵路包裹運輸大部份被其吸收亟宜設法整頓以期挽救根本辦法莫如由各路設立運送包裹代辦所先在各大城市開辦負責運送並令將各項收費通稅等辦法核擬呈復本路遵照即籌議除在北平漢口兩站及沿綫各大城市計劃酌設運送包裹代辦所外擬將北平東長安街及漢口一德街兩間專處先行開放收運包裹俟辦有成效再行逐漸推廣擬具設置本路運送包裹代辦所辦法十條呈部請示

(二十三) 利用淡月存儲機煤

鐵路營業以運輸為主而運輸之命脈則繫乎機煤但以本路機車短絀供不應求故每逢商運繁密之秋即不免顧此失彼致各機車廠煤荒迭見二十一年五月由長辛店事務會議議決將一年內需用之機煤於淡月期內商運清減之時儘量檢送存儲各廠備用俾旺月得騰出車輛以運商貨洵屬未雨綢繆之至計自應本此意旨統籌辦理經與機務處接洽全路各廠能存及現存之數量參以各礦供給之能力組織機煤列車湊足十列之數以符原定計畫分段撥用第一總段一列第二總段二列第三總段七列預算在四個月後除日用外可儲存九萬

噸之儲嗣因八月中旬第一總段各廠存煤約及二百萬噸廠中已無地可容乃將彰德新鄉兩廠劃由第一總段之一列裝運而將第二總段二列中之一列撥往第三總段協運漢廠機煤以酌盈劑虛之旨同時又以各列機煤車運輸稍有遲滯恐各段站人員或有奉行不力情事特再重申七月間前各廠電話誠對於沿綫機煤列車行駛及裝卸概須力求敏捷不得稍有玩忽延誤結果截至九月各廠儲煤約達八萬噸而九月以後貨運極裝所有機煤列車只得隨時撥用非厲行此項計畫於先則此時各廠機煤恐又有缺乏之虞也

(二十四)六河溝礦租用北寧列車專運漢煤

二十一年上季本路曾與北甯鐵路商訂協定在借撥列車以外另撥協助軍運列車六列於三月間陸續過軌應用本路頗資利賴嗣於六月間軍運稍稀該路乃與六河溝煤礦商定租給該礦十列專運漢口之煤仍按從前協定與本路平分運費旋經該路指定前撥軍運車六列並撥四列交由本路統付該礦裝運漢煤但經本路核查上項軍運列車車皮大都破漏不完殊不合於裝煤之用於是商請北甯由本路就軍運六列車內挑選其完整可用者組成二列編定符號除者送還該路與之掉換并於每列車抵漢卸煤時將所編符號描寫加油俾資識別信廣段內坡度甚陡各列車經行至此皆須加掛輔助機車為之推送該項運煤列車來漢自應一律照辦惟本路此種關坡機車無幾車次增多即有不敷周轉之虞當又向北甯洽商將前撥軍運列車之六輛機車中留用平綏十號十三號小機車二輛以供該地段內推送之用上項列車計在六月間撥交四列七月間撥交四列八月間撥交二列至十月中旬停止陸續駛返北甯

(二十五)磅橋之新置及移裝

本路預定計劃各站應新裝七五噸暨移裝之四十噸磅橋本年度內計新裝七五噸者六站移裝四十噸者四站列表於後

新裝暨移裝各站磅橋統計表

裝或移	新裝	噸位	磅橋	站名
來移州許由	新裝	十四噸	園花	花園
來移州鄭由	新裝	十四噸	水廣	廣水
來移鄉新由	新裝	十四噸	平西	西平
裝	新裝	五十七噸	鄉新	新鄉
裝	新裝	五十七噸	溝河六	六河溝
裝	新裝	五十七噸	莊家石	石家莊
裝	新裝	五十七噸	莊家石	石家莊
來移定保由	新裝	十四噸	定正	正定
裝	新裝	五十七噸	定保	保定
裝	新裝	五十七噸	河購疏	疏購河

註附	期日工竣	期日工興
	四年一十二 日四十月	三年一十二 日八十月
	二年一十二 日二月	一年一十二 日五十月
	十年一十二 日三十一	十年一十二 日八十月
	九年一十二 日七十二月	九年一十二 日二十月
	七年一十二 日十月	六年一十二 日六十月
	六年一十二 日十二月	五年一十二 日二十月
	八年一十二 日二十二	七年一十二 日一十月
	九年一十二 日六十月	九年一十二 日一十月
	四年一十二 日七十月	三年一十二 日二十月
	十年一十二 日二一月	九年一十二 日九十二月

(二十六)恢復新易枝棧通車

本路新易枝棧即由高碑店赴良格莊西陵之枝路故亦稱西陵枝路長約九十華里地屬河北省易涿兩縣管轄自民國十六年受軍事影響路基損壞車機短絀停止行車逾時三載其間雖經易涿兩縣官紳迭請恢復通車乃因路窄支絀車機不敷分配徒成畫餅二十年十月間經令各處會商籌辦恢復行車當由機務處將六二號小機車加緊修理限十二月十五日出廠並由工務處鳩工庀材修整路基亦以是日為限一面則由總會兩處積糧購料備款至各車站所需之物品帳簿表冊以及額定配組之客貨車輛統由車務處籌備以供應用十二月十五日路基工竣小機車則於十七日出廠由十八日起正式通車計每日往返一次上午十一點十分由高碑店開十三點四十分抵良格莊即於十四點十分由該站折回十六點五十分抵高碑店

(二十七)新訂特別尋常快車時刻

本路前因車機缺乏並為疏運積貨起見暫時權宜將十二次尋常快車自二十年六月一日起停開同時加開平漢特別快車逐日相向行駛一俟車機充裕再圖恢復實行後尚稱便利惟沿線中小各站旅客無從附驥徒歎望塵不免嗚呼且寔際上長途旅客遠不如短程乘客之多此中亦不無損失非從速恢復尋常快車無以便利行旅經再三籌劃乃擬撥現有之客車車輛置劉良德分別組織就日前完好可用之機車儘量調劑俾特別尋常快車在每星期內錯綜行駛以惠行旅截至十一月間籌備俱已就緒十二月二日第二十四次路務會議議決試辦自二十一年一月一日起先將十二次特別快車改為每星期對向開行四次即每星期一三五及星期日由北平南開星期一三四六等日由漢口北開十二次尋常快車每星期對向開行三次即每星期二四六等日由北平南開星期二五及星期日由漢北開俟將來車機再有加多仍擬設法將尋常快車改為逐日平漢對開以復舊觀

(二十八)恢復祁漢間日行客車

本路黃陂縣屬之橫店祁家灣一帶往來旅客素稱衆多每屆廢歷年關尤形擁擠以前每日皆有例行短途客車新年時加開列車行旅稱便乃因車機奇絀久經停開茲擬每日恢復祁家灣漢口間每日客車并擬將北行第五十二次漢口花園間例行客車在大智門站售票時間酌予提早經令行第三總段核辦以行旅

(二十九) 遷移東筮店李家寨兩車站

本路南段多山地勢險峻其中以東筮店李家寨兩站最為陡峻蓋均位在十五公厘之最高坡度故凡列車經由該兩站南行或北上者往往衝越而下無能制止危險異常擬時曾經規定該兩站永遠不准會車嗣爲一勞永逸之計復於二十年四月十六日由車務處提出路務會議將該兩站擇地遷移以爲根本改革之圖否則即在該站中建築保險岔道俾資救濟隨由工務處勘段實地察勘結果以東筮店車站雖有添鋪岔道之餘地但因購地填土墾土開洞種種費用較見浩繁不如將該站最移迤南四公里即一零五二公里南之新店地方似覺輕而易舉至李家寨車站地勢狹隘實無法添設保險岔道計亦惟有將該站北遷至一零二五處之白菓廟該處地形平坦施工自非難事至一切工料等費估計概算前者約需洋七萬餘圓後者約需洋二萬圓然以上計畫雖經確定而在青年餘終以路幣支絀材料參差未克見諸實行至二十一年十月李家寨車站始行興工至東筮店車站尚在設計之中不久亦可實行

(三十) 恢復西廣支綫

北平西便門至廣安門一段支綫因環境關係久不通車本路與平綫貨運上俱感困難平市商會曾以復運窒碍影響民食迭次呈請鐵道部懇予設法恢復通車本路決議舉辦後經按照前例酌加損益擬具西廣支綫聯運辦法七條分別規定兩路分配過軌費運費之成數與分撥送車調車之手續并定聯運貨以整車爲限轉兩平綫徵求同意一面令由機務處籌撥機車備用嗣准平綫函復飭站遵辦機務處亦已籌得機車一輛遂自二十一年十月二十一日起西廣支綫恢復通車

(三十一) 按月開列全綫燒軸車數表

貨車機軸不特貨主感受痛苦即廬糜車輛本路亦影響收入甚鉅倘能防患未然勤加查驗設有輕微損壞及早施修當能減少或避免上項事應本路自二十一年一月起按月開列全綫燒軸車數表作爲比較逐漸改進辦理以來頗著成效

(三十二) 取銷中國旅行社代售特快三等票

本路花園漢口間每日日本有例行客車以供旅客乘坐惟中國旅行社漢口分社向爲本路代售特快車頭二三等車票漢口至花園旅客由該社購票者甚多以致北上特快車上旅客異常擁擠推爲整飭快車起見特通知該社自二十一年一月十五日起停售漢口花園間特快三等客票

(三十三) 恢復車務間事處

本路爲便利旅客詢問事宜預定床位票購買頭二等車票起見民四即設立問事處開辦以來旅客稱善迨民十七局址第一次南遷時此種機關即行收銷自後本路頭二等特快車票幾爲代售客票各機關完全代售以中國旅行社一家計之每日須給以佣金四十餘元合其各處統計本路每年損失在一萬五千元以上爲挽回利權杜塞漏卮計經於本年八月一日起仍將北平漢口兩處問事處恢復舉辦以來成績優良平均每月可挽回佣金六七百元復恐旅客尚未週知經廣事宣傳以求進展

(三十四) 製訂收回客票遞送單

本路收回已用之客票向由各車隊長填單彙送會計處以憑檢查嗣因車次票數過多轉遞寄一經散失每難清查遇有弊竇發生不得不稟請必致互相推諉二十一年八月特規定一種收回客票遞送單(即車式)交由車隊長依式填註標貼每批收回客票外面即交列車終點站簽收各站轉寄時亦應註明日期車次以便清查業已通飭各路實行

(三十五) 商訂延長聯運包裹車輛行程

天津石家莊間之直隸聯運包裹向由北寧與本路各備車輛裝運每天由津石兩站各對開一輛附掛於兩路銜接之客車原車過軌實行以來極感便利惟該項車輛北至北甯路之天津南至本路之石家莊爲止行程仍嫌稍短擬將石莊行程展長至鄭州經本路長辛店徐分段長商同北寧路李段長酌擬聯運包件直達運輸條約八條本路并函商北寧徵求同意復函對於延展途程至鄭州甚表贊同惟詳核情形深恐虛糜車輛擬由天津延展途程至唐山站爲止並將草約八條稍加修改本路以該路所擬改由唐山至鄭州途程及修改各點均甚妥當已函復贊同一面轉飭第一總段籌修車輛訂期實行

(三十六) 添裝木箱存放重要行李

本路此次恢復尋常快車曾經規定特別快車不加掛護路隊乘用之車以輕噸量而令該隊改在守車內休息其守車內原有之一部分行李員工則歸納於行李車內俾界劃分明而無擁擠艱難之患經勞機務處依此計劃用木棚車改造行李車八輛內容添置几枱樹架及電燈等物以資辦公此項改造車輛出廠後分別配掛尚屬適用惟該車車廂容量狹小所裝行李難逾百件特令飭如掛號行李過多每列車可掛用二輛又該車內缺乏帶鎖木箱如有交由行李車代解公款及傳遞重要文件不惟費事者深感不便且恐散佚遺失關係匪輕當復於二十一年一月間於改造之行李車內各添置固定帶鎖木箱一具以資應用

(三十七) 修訂各站軌道簡明圖

本路全綫簡明軌道圖自民十四五月間印發後及今時逾數載迄未修正而實際上各站軌道或因軍事需要或因商務盛衰不無隨時變更其間增加長度者有之拆除或廢棄者亦有之至間位設置號誌距離自然亦隨之而有遷動核與前發印本大都參差不符勢非重加修訂無從徵實況此種簡圖原與路務之整頓行車之治安息息相關尤未可漠然視之經於二十一年一月間核定該圖樣本附以說明一面檢同

舊圖合發各線段轉飭按照客站目前現有設備依據說明在舊圖上分別改正簽註務使詳確明晰一覽無遺此外房屋各圖並着另紙附繪一併呈復俾便彙製新圖以裨實用

五二

(三十八) 擬訂處理出險及行車事變辦法

大凡行車事變及險險車工機三處俱有連帶關係此種處理辦法若由各處單獨規定不無各自為政之嫌遇事亦失相維相繫之遺爰本此旨就工務處原擬辦法將條文稍加增改俾遇有事變發生則機工車三處人員有共同遵守之義務而得通力合作之効因定名為機工車三處人員處理出險及行車事變辦法十一條第一條規定拍發出險通電之手續第二第三兩條規定監工廠首段長站長接到出險通電後之工作第四第五第六三條規定出險後估定工作時間及處理之責任第七第八兩條規定採購材料及機工互助扶車之辦法第九第十兩條規定會勘報告之程式第十一條規定出險事故如與車機兩處無關應先由工務人員盡力處理遇必要時得邀車務人員協助以期迅速恢復交通此項辦法於二十一年二月實行

(三十九) 規定各分段長出巡辦法

本路路線長凡一千二百餘公里大小車站及驛站共一百餘處員工既衆動惰各殊亟應就耳目所接匡正糾繩因於二十年六月間規定總分段長出巡辦法以嚴考核公布以後適值匪患頻仍水災屢起各分段長不遑寧處未克認真遵辦十一月復將分段長日報單重加修改即在該日報單內詳定出巡辦法分為視察各站與視察行車兩項前者如號誌開機是否靈通適用站內設備是否清潔合法站帳站款有無積壓延擱及員工服務動惰等項後者如行車有無誤點車舖配掛是否合法客貨票據是否準平規矩車上是否清潔及員役服務情形均詳細填報未並述改良辦法兩欄以備採擇自是站上車上一切情形均可一覽無遺而統計考成等事亦利賴焉

(四十) 規定取締軍人乘車及行李掛號辦法

近來尋常快車仍有多數軍人佔坐客位而特別快車內客座常被行李堆積秩序尤覺紊亂自應嚴加整飭以符路章當經審核目前情況訂定取締辦法三條擬錄如下：一在各次快車未開行三小時前站員應將聞人驅逐出外將柵門關閉嚴禁無票軍人及旅客登車旅客隨帶之行行李除手提輕便物件外一律掛號起運二在快車未開行一小時前車務稽查應在過磅處及月台進口處從事稽查車隊長查票司事應分布車輛內外糾查一切及車抵站時並應隨之下車視察裝卸行李三各分段長或副分段長在每次快車未開行前應不時在車上站上往來梭巡遇事予以糾正以上辦法除飭沿線隊警協助外一面通飭遵辦並嚴申誥諭如有奉行不力者當即從重懲處實行以來頗著成效且亦有裨路收焉

(四十一) 修補全綫各站揚旗鎮練

各車站之有揚旗原所以保持行車之治安而鎮練尤為揚旗之主要配件未容忽視乃自近年時局多故兵災匪患層見疊出致該項鎮練毀敗者有之遺失者有之鏽蝕不堪用者有之經於二十年冬季由車務處檢舉開單并由工務總段修整補充至二十一年五月各線段均已

陸續竣事惟第二總段所列表中有轄站如塔崗衛輝新鄉唐店黃河北岸小李莊官亭和尚榜石礦岔道及許州十處未經完全配齊經令迅予修補以利行車

(四十二) 補充行車電話機

本路從前對於行車電話之設備原為預定計劃乃因財力不逮故僅在二二次及十一二次各列快車置備其他各次客貨列車概付闕如二十年九月部令趕速裝設行車電話并令列車上應攜帶電機俾遇危險時可隨時報告車站請求援救本路遵即籌置惟路旁奇嶺各次列車若一律編設恐為事實所不許擬變通辦理先就短程客車及客貨混合車分別補充上項列車共有一十四列當即購備電機十四具分交前門石家莊江岸各站妥為保管以備領用計二十一二十二及七十一七十二等次車之電機歸前門站收管八十一八十二兩次車之電機歸石家莊站收管五十二五十三及九十一九十二等次車之電機歸江岸站收管並將電機用法編印說明分貼各電機外方便領用者明瞭使用之法以絕遺誤其餘各次貨運列車應俟財力充裕再行陸續購置

(四十三) 編纂傳單通飭

本路自正式通車以後舉凡關於公布單行法令修正規章條文以及行車鑰匙之編訂行政事宜之與車類以傳單通飭分行全路各段站俾便通辦此項傳單通飭序次編列沿襲至今累積已逾萬數惟近數年來時局多故災害相乘本路各段站所存文卷簿冊遺失殆盡致此項傳單通飭亦俱散佚不齊而本處歷來存檔備案者僅有一二份自屬無從補發且前後所經二三十年其中情事多有變遷而法令條文已失時效者亦復不少值茲整頓路務之際此項重要載籍亟應澈底重修以重法治而利辦公車務處調集存處檔案詳加研究所有中法文傳單通飭逐一復審核定去留然後分類編號重訂成秩費時數月始克完竣現在已付印刷不日出版即行分發全路各段站保存以便應用

(四十四) 添裝各列客車煖汽及混合車火爐

本路客車煖汽向由機車供給二十年冬季曾加意籌劃查現有機車率皆年齡過久熱力每感不足經製鍋爐車三輛用以供給快車煖汽二十一年八月因增加特快車次添製鍋爐車二輛先後共五輛用木桶車五輛分別改裝並添配水箱均於十一月陸續工竣出版按列配掛由是沿途旅客咸有挾纊之溫交口稱便且下本路特別及普通快車共有八列以一系列輪流送廠修飾實際周轉掛用者只有七列其中由上列鍋爐車組配者五列原有鍋爐之鋼皮車一列則因鍋爐已罄無可添置故所需煖汽仍由機車供給一面向湘鄂路借用鍋爐一座一俟借到再行裝置以臻劃一北平石家莊間之二十一二次短程車內風開煖汽各管俱已殘缺不齊未能放送煖汽自應設法補救俾禦風雪嚴於十一月間令機務處分別修理漢口花園間之五十二三次短程車程途較近掛車無多概由機車供給煖汽溫度尚屬適宜此外七十一二次八十一二次及九十一二次各列混合車所掛之客車已於二十年冬季安設火爐派人專司其事以供旅客取煖此為兩年籌備各列客車煖汽之經過情形也

(四十五) 大守車添設員工休息室

本路自二十一年一月一日起恢復尋常快車以與特別快車錯綜開駛會為減輕快車噸量起見將附掛之保安隊專用車輛取銷即令該隊官兵與機車上司機升火同在大守車內輪流休息而將原有之行李員工歸納於行李車內但實行後守車中依然擁擠不堪蓋該守車內地窄人多如車務方面則有車務稽查車隊長查票司事及看車夫燃燈夫報站夫等機務方面則有歇班之司機升火會計方面則有收款員及款箱警務方面則有長警及保安隊紛擾難容各方辦公皆感不便遑論休息經着隨車隊警在列車中分布值勤輪流休息藉以減少守車內人數一面將守車內編劃分支配俾休息辦公兩無妨礙各方差可相安惟以後護車長警班增至十六員各守車內原定一隅之地已不敷用而各次快車俱派有雙班司機升火輪流駕駛無慮歇班經重加規劃擬在守車內之收款室旁添建小房兩間各置層式床鋪三、四具撥歸護路隊警及司機升火分班休息以免爭執計特別及尋常快車八列中此項大守車已有六輛只餘二輛尚未配掛擬俟將未改用之一零六七一零六四號郵車兩輛透版改造以資補充已繕具草圖由機務處照圖施工案

(四十六) 製發各式票剪

本路車隊長查票驗票以前所用票剪式樣均同各員在車上站上服務是否盡責無從考核本年為整飭路務便利考勳起見擬製發異樣鍍鉻鋼鉗四百把擬分發各查票驗票員及車隊長使同一段內無同式之票剪同一車票自不受同式票剪之剪驗車隊長及查票驗票員領取票剪後應將樣式分呈處段備案嗣後每一客票已經某班車隊長或查票驗票員之剪驗或漏未剪驗者均可據為查考刻正進行分配一俟收事即令將所有舊剪一律繳銷

(四十七) 製發外勤員司制服

本路外勤員司制服例分春夏秋冬三季所有站上員司每兩年更換一次車上員司每年更換一次工友制服不分季別每年製發一次雨衣每兩年製發一次經辦多年未嘗變更迨至民十五後軍事迭興路收銳減除十八年八月間發給員司每人呢大衣一件春季制服一套工友每人雨衣一件外其餘各年均未發給本年度為整飭路務振作員工精神起見上項制服准仍製發計員司冬季制服及工友制服雨衣業於二十一年春分發夏季制服亦按時發給秋季制服正在製辦

(四十八) 設計改製包運車輛

本路近來包件運輪日趨發達因之全件遺失或部份短少各情事不免時有發生此種現象雖由於起運時包裹數目過繁或捆裝不良所致然保管手續未臻完善亦屬無可諱言蓋緣是項包件車輛係裝用棚車左右車門既洞開不局內部擺置復無秩序稍有不慎即予人以可乘之隙重以本路押運人役衆多其中難免良莠不齊尤不可不預為防範經考慮至再擬就裝運包件之車加以修改即在左邊車門內用鐵欄圍成一方形槽形即以槽內為辦公所在兩面均有門可通一面係原來左邊車門一面於鐵欄中另開一門非俟列車抵站遇有裝卸時不得擅開其右邊車門則橫加門栓一道以備於站台在其右側時即將門栓拉開照常裝卸但裝卸後應立即堅鎖同時並將鐵欄之門鎖閉其鑰匙即由包運司事保管鐵欄內設置公桌一張桌下設一盞鏡檯檯內藏分數格俾養存放重要文件車之上部加開窗戶流通空氣並

裝電燈以免黑暗此項計劃經繪具草圖由機務處依式改造俾便配掛

(四十九) 訂立出租膳車合同

本路膳車向分特別快車尋常快車短途客車三種招商承租二十一年十月間經與陳玉記簽訂特別快車膳車合同之後所有尋常快車短途客車膳車因一時無相當租商承辦均暫由陳玉記承租並未簽訂合同迨至二十一年一二月間改將尋常快車四列所掛之膳車分交華漢記及燕玉記各兩列先行試辦成績尚佳遂於三月一日分別簽訂合同至平石間短途客車亦於四月一日與陳玉記簽訂合同正式承租八月間華漢記及燕玉記兩膳車公司聯名呈請合併為華漢新記以期擴充資本振作營業當經核准照辦於十月一日簽訂新合同

(五十) 裝設各站電話

本路為謀各大站聯絡敏捷及長途傳遞緊急消息起見除前已在漢口車務處信陽郟城三處裝置混合電話各一具外二十一年續在江岸花園鄭州彰德石家莊保定長辛店北平各裝一具又全路各工務監工室因有與各該管線分段接洽急需之必要並裝置磁石電話共計十八站(附表)

裝置混合電話暨工務總段各監工室電話統計表

地點	裝設日期	混合電話	地點	混合電話
監務工感孝	28-4-21	1	總務車岸江	總務車岸江
監務工園花	16-7-21	1	副務車園花	副務車園花
監務工店新	7-5-21	1	總務車州鄭	總務車州鄭
監務工港明	7-5-21	1	分務車德彰	分務車德彰
務工店馬駐	4-5-21	1	務車莊家	務車莊家
監務工城鄆	8-5-21	1	分務車定	分務車定
工段南州許	3-5-21	1	務車店辛	務車店辛
監務工州許	5-5-21	1	處事辦平	處事辦平
監務工州鄭		8	室長處駐	室長處駐
工岸北河黃			數 共	數 共
工監務新				
務工縣鄭				
工務府德				
務工縣鄆				
務工縣邑				
務工莊家				
務工府定				
務工店高				
務工河藕				
數 共				

裝設日期	磁石電話機	
	桌	牆
26-4-21		1
26-4-21		1
29-4-21		1
30-4-21		1
2-5-21		1
30-5-21		1
12-6-21		1
12-6-21		1
10-3-21		1
4-3-21		1
4-3-21		1
21-2-21		1
2-3-21		1
24-4-21	1	
21-9-21		1
1-9-21		1
2-9-21		1
3-9-21		1
	1	17

(五十一) 裝設各站電鈴

本路各站原有磁石電話經頻年軍事匪患摧殘無餘為保障行車安全計經將重要各站儘先恢復計已完成者有大智門至鄧城等七站(附表)又因防範匪警由廣水工務監工室起至孝感工務監工室止中經第二八六號至三零五號遺棚共二十二處各設警鈴一具二十一年十月十日裝設

恢復各站號誌電鈴表

恢復日期	站名
二十一年十二月七日	大智門
二十一年十一月十一日	楊家寨
二十一年十二月九日	廣水
二十一年十二月十七日	東筮店
二十一年十二月二十五日	武勝關
二十一年十二月三十一日	新店
二十一年十一月八日	鄧城縣

(五十二) 整理車站用具

本路各站用具以軋票機鐘表與營業行車關係最密惟因歷年軍事匪患缺損甚多經調查實在狀況分別予以修理補充又近因宣傳事項暨指示旅客與警示在事職員作用所需標語牌及各種廣告牌甚多亦隨時依照需要情形添置茲彙列一表如下

整理車站用具統計表

通告牌	點行車牌	職工服務牌	例行列車到 開指茶牌	警告牌	語磁牌	粘木牌	挂牛表		刺葉機		站名
							裝新	充補	裝新	充補	
							1		1		漢口
											大智門
										1	江岸
1											滬
1	1								1		孝
1	1						1				蘆花
1	1						1		1		衛
1	1										王
	1	1									楊
1											東
1	1									1	武
1	1						1				李
1	1						1				柳
1	1	1								1	東
1	1										信
1	1									1	長
1	1										三
1							1				明
1	1										李
1	1										新
1	1										安
1	1										山
1	1						1		1		山
1	1	1									馬
1	1						1		1		劉
1	1										平
1	1						1				平
1	1						1			1	郭
											城
											廟
											孟
											小
											臨
		1					1				大
											許
											蘇
											和
									1		官
											新
											薛
											謝

站名	乳栗機		掛牛表		粘貼木牌	語磁牌	警告牌	例行列車到開指示牌	職工服務名	行車牌	通告牌	附註
	裝新	充補	裝新	充補								
正定						23						(一) 抽磁標語牌 1. 車務人員應隨時為旅客謀便利 2. 車務人員應隨時注意車務 3. 運務方便 (二) 警告牌 5. 貴客注意 示定將分別改良 警告旅客避火車輓傷 示定將分別改良 警告旅客避火車輓傷
新安					10	1						
東長					10	1						
新樂					10	1						
寨西					10	1						
定州					20	2						
望都					20	2						
方順					10	2						
于家					10	2						
保定					10	2						
保水					22							
徐固					10	2						
北定					10	2						
樂易					10	2						
高松					10	2						
涿州					10	2						
永周					10	2						
涿州					14	2						
口瑁					10	1						
寶坻					10	2						
良南					10	2						
豐長					10	2						
蘆跑					10	2						
西平					12	2						
北平					22	2						
共					610	73						數

工務部份

(一) 鋼軌枕木之抽換

本路自民九以後軍事迭興路旁細鋼軌枕木皆不能以時休養經各分段實地檢點將損壞不堪及不能維持之根數彙總估計鋼軌之亟待抽換者至少須二萬五千根而枕木則在一百萬根以上本年内擬酌財力陸續購置截至二十一年十二月初計已抽換枕木約二十萬根鋼軌二千二百六十根行車狀況較有起色現正積極籌措次第增購預計下年度抽換數量必可較今年為尤鉅也茲將本年内購置實收及抽換數目分別列左

枕木項下

甲·購置數目	二十一年份	共二五、七〇〇根
乙·實收數目	截至二十一年十二月一日止	共一九七、四八七根
丙·抽換數目	截至二十一年十二月一日止	共一九二、一九九根(尚有餘數歸十二月份計算)

鋼軌項下

甲·購置數目	二十一年份	共二六〇根
乙·實收數目	二十一年份	共二六〇根
丙·抽換數目	由二十年十二月一日 起至二十二年十二月一日止	共二六〇九根(溢出數目係利用路上挪移或拆卸舊軌)

(二) 橋樑涵洞之修築

本路橋樑耐久本甚薄弱每遇軍與他路機車強駛疾馳軍輿進退任意炸毀鋼軌已受損甚鉅加之二十年空前大水橋樑之沖損尤多本年内先後擴充改良及修復者計一十七座工料用款除鋼樑一項外約六萬三千餘元分述如下

(甲) 改建七八公里三四一公尺處一孔三公尺六寸鋼樑橋一座 該處原有九公尺涵洞一座因涵洞傾斜經工務第一總段呈請利用西便門站現存三公尺六寸鋼樑一座改建該處橋樑以便洩水此項工程共需工料費二千二百七十三元於四月十六日開工七月一日完工

(乙) 改建二七〇公里一一八公尺處(柳辛店)一孔十公尺橋兩座修改橋墩 該處原有一孔十公尺鋼橋兩座前因修復三九四公里(七里河)橋樑時即購鋼樑未到急不能待遂先將該處兩座鋼樑拆下拂用而該處則暫修便橋兩座現將一〇四六及一〇五七公里兩處鋼樑各一座移建該處(柳辛店)正式修復惟鋼樑長度與原橋不同須將舊橋墩修改計需工價洋七百一十一元洋灰七桶於十二月八日

完工

(丙)重建四七四公里處一孔四十公尺鋼橋一座 該處原有鋼橋於民國十七年被軍隊炸毀當時為通車計暫搭木便橋一座歷時已久橋架逐漸朽腐急需正式修復現經改鋼樑並修橋台計裝置鋼樑用洋三百零九元五角修築橋台及拆修礮石用洋一千三百四十八元二角業於六月二十二日完工

(丁)添建四一九公里(沿河)處四十公尺鋼樑橋三孔 該橋北段三孔原係木便橋歷時已久樁架逐漸朽腐現經正式修復改裝鋼樑除鋼樑外共用工料二千四百二十一元六角業於五月八日完工

(戊)改建西平途平一帶八座鋼橋 西平途平一帶橋樑路堤多被二十年大水冲壞甚鉅勢非增修橋樑加寬橋孔不足以資防範而利宜洩經就地考察結果定於八五五公里九四四公尺處就原有四公尺五之鋼樑橋添建六公尺鋼樑一孔八五七公里七四九公尺處就原有二孔十五公尺鋼樑橋將南端一孔九公尺處填塞另於該橋北端添建二孔九公尺八八二公里九六〇公尺處就原有二孔十五公尺鋼樑橋將南端一孔改向南移另在中間添建一孔六公尺八五七公里一九一公尺處將原有舊橋填塞改建三孔六公尺鋼樑橋一座八八〇公里六〇六公尺處新建三孔六公尺鋼樑橋一座八八一公里八九四公尺處新建一孔九公尺鋼樑橋一座八四七公里七〇三公尺處新建一孔八公尺鋼樑橋一座八八二公里二七二公尺處新建一孔九公尺鋼樑橋一座除鋼樑外共用洋灰二千四百八十桶合價洋一萬九千八百四十元包工部份用洋二萬五千九百八十二元其自辦部份如修便橋打木樁安鋼樑以及零星小工程等費約一萬二千七百七十元一切運費及意外費用六千九百五十二元嗣又以橋基加深工程加鉅排水工作復因銷燬損壞改用人工補發工款洋一千一百三十六元總計全部工程共用六萬六千六百八十元各橋均於七月間先後竣工

(己)更換九三八公里八〇八公尺暨一四九八公里九六八公尺兩處鋼樑並改建橋墩 該兩處原有鋼樑各一座因負力薄弱用包工式新樑更換又因新舊樑式樣不同長度高度亦異舊有橋墩亦經稍為修改此兩處工程共用工料洋及預備費三百五十元一〇九八公里處工程於四月間完工九三八公里處工程於十月間完工

(庚)更換一〇四六及一〇五七公里兩處鋼樑並改造路座 一〇四六公里一四一公尺暨一〇五七公里六四四公尺兩處原有一孔十公尺橋各一座惟該兩處適在峽坡之上舊有之樑恐不堅固因為換置新購之包工式鋼樑二座而以卸下之樑移置於柳辛店站(專見上文)此項工程共用洋灰四桶價洋三十四元就地實需及其他各費約用洋六十六元於二十一年一月間先後完工

(辛)改建一〇四九公里處鋼橋一座 該處原有四十公尺鋼橋一座於民國二十年被匪炸毀現經正式修復改建二孔二十公尺鋼樑一座除木料洋灰歸材料購辦發外其包工部份用洋三千二百零五元九角五分自辦部份共用工料洋八百十四元五角又購木樁及口板洋九十四元五角總計共用四千一百四十九元九角五分於二月十九日完工

涵洞工程本年共增築三座一在周口店站北一在保定枝路二公里八七三公尺處一在九九九公里五三七公尺處共用工料一千九百

〇六元

(三)串軌岔道之添設

本年內廣水信陽保定六河溝鎮內五站及江岸保定兩機車廠各有增設或展長股道工程實計用款二萬二千餘元

(甲)展長保定站四五股道 利用拆去該站舊磅道之材料展長第四五股道以利行車計四股道展長一百六十三公尺五股道展長九十八公尺共用工價洋二百七十二元於二十一年六月間完工

(乙)增築六河溝站岔道一股 據六河溝煤礦公司函稱六河溝站岔道不敷應用經在該站四五股道中間添築一股岔道長二百七十一公尺七共用工價洋三百五十二元於三月十六日完工嗣又延長一百二十公尺由棚工辦理於十二月二十五日完工

(丙)添築信陽廣水兩站股道 信陽廣水兩站間拖送山坡機車過少往來列車動輒擁塞經飭段勘估在信陽站添設側綫一股現挖土填土鋪軌三項工程業已完成共用工價洋六百九十一元一角六分其餘展寬橋洞及鋪設石礎尙未舉辦廣水站添設股道一股及展長洞已於五月間開工七月間完工除鋼軌枕木洋灰等項材料外標包工料價洋二千八百五十四元八角二分

(丁)江岸機車廠添設股道一股 江岸機車廠內股道太少停修車輛甚多廠內交通及修理工作諸感不便現定在洗車路旁添設軌道一股以資調劑

(戊)保定機車廠添設股道一股 保定機車廠址狹小車輛出入不便現經添設岔道一股計長三零四公尺與車站六股道聯接除鋼軌一項利用舊軌枕木道釘夾板螺絲由材料課購發外凡用工價洋二百六十元業於二十一年十一月竣工

(四)移建李家寨車站

李家寨站坡道徒峻各項重載列車在未駛至該站以前須在信陽折散分成數列方能通過費時甚久且信陽岔道常有鐵甲列車駐守每屆冬季重載貨車在信陽站壅塞者往往達二三千噸以上虛糜車輛空耗時間妨害商運殊非淺鮮本年八月間遂決將該站移往迤北一〇二五公里處白茱廬地方以期避免上述諸弊而利行車擲地點係以一〇二四公里三百公尺處為車站之中心北以八尺寬鋼橋為起點南以三公尺寬涵洞北首為終點南北計長約八百一十公尺至該站各項設備類如票房站台設於路西路東則敷設四股道連同幹綫共五股機車廠及機車進廠之岔道亦設於此所有旋橋水塔火溝煤台均附焉全部工程估計約需十七萬九千餘元於十月二十五日開始填土截至十二月底止尙在進行之中

(五)各站設備之修繕及增築

各站設備如房屋圍牆廁所煤台站地磅水井風雨棚天橋等項年內均有增修總計用款凡達十七萬有奇分列如左

(甲)房屋 此項工程約計不下數百處其重大者如重建衙門票房及擴充江岸機車廠在車房而沿線各站戶屋之全行修飾亦為十年來僅見之舉總計修理及添設約用款四萬五千五百二十八元

(乙)圍牆 本路車站及各廠圍牆向多用舊道木建設近已損壞殆盡是以本期內對於此項工程亦頗重視其較大者如大智門站所建
 盤石圍牆計長一千三百三十二公尺現又增長五百八十公尺次為江岸各廠所建磚圍牆計長一千八百二十四公尺再次為信陽站所建
 盤石圍牆計長一千一百四十公尺又循禮門站所建磚圍牆計長三百五十五公尺支出之款共約四萬五千二百七十六元

(丙)廁所 各站廁所前唯北平鄭州江岸等數大站有之其餘中小各站大多闕而不備旅客往往隨地便溺既妨衛生亦傷觀瞻本年乃
 先後就重要各站次第修築計已完成者凡十一處用款八千餘元

附各站廁所修築一覽表

地點	點式	別式	工料費	備考
前門站	特	種	七二,〇八元	就原有男女廁所間馬桶四個改良擴大二十一年六月間動工現已完竣
長辛店	甲	式	六二六,三三元	於原有普通二廁外另添男廁一所動工期間同上現已完竣
琉璃河站	乙	式	五〇二,七〇五元	係新設一所動工時期同上現已完竣
高碑店站	乙	式	五〇二,七〇五元	係新設一所動工時期同上現已完竣
鄭州站	甲	式	二,一八八,六三元	於原有普通二廁外另添男廁一所二十一年七月間動工上列數全為包價其洋灰十三桶及磁盆磁磚等則由廠撥發現已完竣
鄆城站	乙	式	一,二〇五,六九元	於原有普通二廁外另添男女廁各一所二十一年三月間動工現已完竣
駐馬店站	乙	式	五二一,〇五元	新設男女廁各一所二十年十月間動工現已完竣又上列工料費內有六四元由廠發洋灰八桶折洋併入

信陽站	甲	式	九〇〇・七八元	新設男廁一所二十一年三月間動工現已完竣
廣水站	乙	式	二五〇・〇〇元	新設男廁一所二十一年五月間動工現已完竣除上列工料費外另添僱養除四週廢土小工百二十工
花園站	乙	式	二五〇・〇〇元	新設男廁一所二十一年五月間動工現已完竣
江岸站	乙	式	六五五・八九元	新設男廁一所二十一年十月間動工現已完竣

(丁)煤台 萬邑順德江岸等機廠各改建一座計用款約六千四百十七元
 (戊)站台 本年擴充改良各站站台計有前門保定石家莊鄭州許州橫店駐馬店循禮門等八站用款約三千三百二十六元
 附修展或添建站台表

地點	修展或添建	備考	地點	修展或添建	備考
前門站	修理		保定站	壓修	
石家莊站	展修	代正太路展修	石家莊站	改鋪琢石	
鄭州站	添築		許州站	添建	
橫店站	擴修		駐馬店站	更換細琢石蓋頂	第二站台
循禮門站	改建	改建二座			

(己)地磅 本路裝設地磅計劃原定裝七十五噸者十五站四十噸者十站三十噸者二站除在二十一年十二月以前築成者外本期計築成四便門等站大小十七座列表如左
 附修築各站地磅表

地點	載重量	工料用款	備
西便門站	四十噸	二四六·〇五元	係新建磅機由長辛店移置二十一年五月間動工已竣
長辛店站	七十五噸	二·一三五·一七	係改建原有四十噸磅機移西便門二十一年六月間動工已竣
琉璃河站	七十五噸	二·一三五·一七	係改建原有四十噸磅機移西平二十一年九月間動工已竣
保定站	七十五噸	二·一三五·一七	係改建原有四十噸磅機移廣水二十一年九月間動工已竣
正定站	四十噸	二四六·〇五	係新建磅機由高邑移置二十一年四月間動工已竣
正定站	七十五噸	二·一三五·一七	係新建二十一年九月間動工已竣
高邑站	七十五噸	二·一三五·一七	係改建原有四十噸磅機原擬移舊禮門近改移明港二十一年八月間動工已竣
新鄉站	七十五噸	一·八五五·五九	係改建原有四十噸磅機移光祿鎮二十一年八月間動工已竣
六河溝站	七十五噸	一·八五五·五九	係改建原有四十噸磅機移新鄉二十一年八月間動工已竣
馬頭鎮站	七十五噸	一·八五五·五九	係改建原有四十噸磅機移邯鄲二十一年八月間動工已竣
邯鄲站	四十噸	五五六·六六	係新建磅機由馬頭鎮移置二十一年八月間動工已竣
新鄉站	四十噸	五五六·六六	係新建磅機由六河溝移置二十一年十月間動工已竣
光祿鎮站	四十噸	五五六·六六	係新建磅機由新鄉移置二十一年十月間動工已竣
西平站	四十噸	五五六·六六	係新建磅機由琉璃河移置二十一年九月間動工已竣
信陽站	七十五噸	一·三五九·四〇	係新建原有四十噸磅機移置確山二十一年十月間動工已竣
循禮門站	四十噸	八〇六·七三	係新建原擬以高邑磅機移置二十一年十一月間動工已竣現因該磅機改移明港將磅地用泥土填實

(庚)水井水塔 此項工程本期內開整添修及改良者共計一十三站用款一萬二千餘元

附各站水井水塔增修一覽表

地點	種類	工料款項	備	考
梁格莊站	水井	四六八·三七元	係開整二十一年一月間動工已竣	
望都站	水井	三二五·〇〇元	係開整二十一年九月間動工已竣	
鎮內站	水井	一四〇·〇〇元	係開整二十一年六月間動工已竣	
王化鎮站	水井	七一·〇〇元	係修濬二十一年五月間動工已竣	
彰德站	水井	八四一·八〇元	係開整二十一年六月間動工已竣	
鄭州站	自流井	四〇〇·〇〇元	係添設二十一年七月間動工已竣	
新鄭站	自流井	三五〇·〇〇元	係添設二十一年二月間動工已竣	
許州站	自流井	三·五五五·〇〇元	係開整二十一年三月間動工已竣	
謝莊站	水井	二七〇·〇〇元	係開整二十一年十月間動工已竣	

(辛)風雨棚 風雨棚之設不惟便利行旅實亦有關觀瞻本年內設計修繕者計有保定石家莊順德彰德新鄉許州鄆城駐馬店江岸循
 禮門等十餘站惟現已呈報竣工者僅有許州等五站石家莊第一站台風雨棚事實上雖竣工尚未據呈報茲將已報完結者列表如左
 附各站風雨棚增修一覽表

地點	座數	工料款項	備考
薛莊站	磚井	二八〇・〇〇元	係修理二十一年九月間動工已竣
臨穎站	水井	八四二・八〇元	係開鑿二十一年十一月間動工已竣
焦莊站	水井	一・六一五・八三元	係添設二十一年七月間動工已竣
礦山站	水井	二五〇・〇〇元	係開鑿二十一年八月間動工已竣
許州站	一座	五四〇・〇〇元	係修理並添加托板二十一年十一月動工已竣
鄆城站	一座	五四〇・〇〇元	全上
駐馬店站	一座	五四〇・〇〇元	全土
信陽站	一座	六七五・〇〇元	係改善二十一年六月間動工已竣
廣水站	一座	七八〇・〇〇元	全上

(五)天橋 大智門站建築鐵筋混凝土天橋一座不日即可竣工原估四千二百餘元現已支出一千三百八十八元
(癸)其他 凡各種建築物不屬以上各項者均歸入本項如于家莊官莊磚砌避風閣江岸九一八公園以及各站站名牌(黃河以北各大站多已安設完竣黃河以南亦已進行)站名燈洋灰堊等綜計用款約六千二百三十六元

(六)防水工程之概略

本年承大水之後防水工程較為繁劇而以修復丹水池路堤為尤要重分述如下

(甲)採購礮石 此項石價凡分三款一為二十年份採購防水礮石項下合價洋八千七百九十八元一為二十年份採購第一總段防水礮石三千元一為二十一年份採購第三總段防水礮石一萬元均經先後發交段領用

(乙)修復丹水池路堤暨培寬頭道橋至張公堤角路堤 丹水池路堤因被二十年大水沖毀兩處須填土七千一百二十九公立方尺又為防護起見培寬頭道橋至張公堤堤角路堤填土三五〇七公立方尺每公立方尺合價洋五角三分兩共用款五千六百三十七元五角八分嗣於堤角接連處加填七一〇公立方尺價洋三七六元五角一此項工程於五月二十三日開工六月中旬完工

(丙)防護東窰店橋梁修砌護 石脚築海洋灰混凝土床脚並堆礮石 此案係奉 鐵道部令飭將東窰店橋梁防護工程籌劃興築以防兩季沖刷當經飭段測勘決將河流改正修砌護礮石脚築造洋灰混凝土護床床脚並堆礮石以資鞏固而防沖刷除洋灰外包工項下共計工款二二八七元七二於二十一年七月十八日開工八月十二日完工

(丁)修築三八二三七二公里處橋梁北岸水壩 三八二公里處鋼橋基礎於十八年八月間被水沖刷受損甚劇該河北岸沖潰不下百數十公尺暨再山洪暴發不特橋梁危險橋北路堤亦在堪虞因此處修建水壩一道計長四百四十九公尺使河流與橋梁成爲直角以防沖刷除用洋灰五百四十桶礮石二千三百公立方尺兩共合價洋六千三百九十元外就地實需款洋三千五百四十一元現已興工尙未結束其餘關於防水項下零星小工甚多有已結束者有未結束者綜計本期內各項防水用款約四萬七千三百六十元

(七)林務及雜工

(甲)林務 林務項下本年約共計用款五千餘元其用途大致可別爲三種一為疏伐費此係李家寨林場所領用計二十一年上半年六百元下半年一千元一為植樹費此係二十一年春季各林場所領用計共三千八百二十五元一為造林費此爲栽植兩段十站風景樹及生雞所需計一千〇八十八元

(乙)雜工 本期所辦雜工爲數甚多除鄆城信陽廣水及江岸各分段內整理各站初步計劃工程及江岸監工匠應需礮石卸車工作或因尙未結束或因尙未領款無從編列外其已辦竣者約共計用款六萬四千餘元列表如左

附各項雜工一覽表

地點	種類	工料款項	備
長辛店	拆卸廢密舊磚	七六五·二八元	民國二十一年七月間動工已竣 上列工程款中有一百七十三元二角八分係因挑除密灰另給
保定	拆卸南關軍岔	一〇〇·〇〇元	民國二十一年七月間動工已竣
梁格莊	遷移一三股道 建築灰石堤	六〇〇·〇〇元	全上
高邑	挖填土方管	二五五·七五元	民國二十一年十一月間動工已辦
新樂	添僱看守	八六八·〇〇元	民國二十一年七月間動工已竣
馮村	便橋泗水夫		
三六一公里處			
洛河	拆運便橋材料	三四三·六〇元	民國二十一年六月間動工已竣
四七四公里處	拆運便橋材料 拆鋪軌道	三三三·〇〇元	民國二十一年七月間動工已竣
第二總段	裝運石渣	六〇〇·〇〇元	民國二十一年七月間動工已竣

武勝關	裝運儲石	四五三·七二元	民國二十一年二月間動工已竣
明港	拆卸舊水櫃	九〇·〇〇元	民國二十一年二月間動工已辦竣
廣水	拂移堆積煤渣	二五〇·〇〇元	民國二十一年十二月間動工已辦竣
一〇·六五公里處	鋪便道扶起傾臥水塔之第一號機車	四〇四·〇〇元	民國二十一年七月間動工已竣
江岸	修理材料廠六七兩庫間行人道	二二〇·〇〇元	民國二十一年三月間動工已竣
江岸	推算後站馬路挪移員司住宅倉庫改建門樓	一五〇·〇〇元	民國二十一年十二月間動工已竣
江岸	拆回第十三師借用材料	一六〇·〇〇元	民國二十一年八月間動工已竣
大智門	清除板子橋下污穢	四一·〇〇元	民國二十一年五月間動工已辦
大智門	市府代修站前柏油路	二·四二·三七元	民國二十一年三月間動工以竣
大智門	協助市府改修站前柏油路粗砂	二一〇·〇〇元	民國二十一年三月間動工已竣
大智門	市府代修站北敵棚舊址柏油路	一五六·二〇元	民國二十一年七月間動工已竣

一三二一公里處	修復決口填土	五・一三三・五一元	民國二十一年一月間動工已竣
玉帶門	堵塞防水側堤與修理交及處湖口	一五六・二〇元	民國二十一年七月間動工已竣
漢宜綫	折運現存鋼軌	八六八・〇〇元	民國二十一年五月間動工已竣

(八)應用材料之購置

一年以來本處沿綫新添及修養各項工程應需材料名稱繁多未能一一編列其中以枕木鋼軌鋼梁及橋梁枕木等為最鉅茲簡列一表於後以見本路養路工程之一班

鋼軌	及配件	2260	根	\$ 148803
枕木		226000	根	\$ 599000
鋼梁		376	噸	\$ 287300
岔道	枕木	77	副	\$ 33881
橋梁	枕木	520000	木尺	\$ 80750
美松	枕木	800000	根	\$ 51547
水	橋	140	根	\$ 826
洋	灰	11700	桶	\$ 78659
總計				\$ 1275816

機務部份

(一)釐定機務處組織系統及辦事細則

本路機務處所轄共有四課三總段三機廠七分段十七機車廠凡職員司三百四十一人役五千零七十一人然處中尚無組織系統及詳細統計倘爾檢查某課某段或某廠人數必須按冊鈎稽既感不便且難立得茲特仿編製機務處組織系統一覽表機務處各段廠工人統計表機務處各段廠小工統計表機務處所屬司統計表四種將全處組織系統職員姓名年歲入路年月薪津數目以及工匠小工細數分別羅列嗣後對於全處組織系統及人員狀況可以一覽了然對於檢查較前便利又以該處各課段廠尚未訂有辦事細則經飭釐定該處各課分段辦事細則總分段暨機車廠辦事細則及機廠辦事細則庶各該課段廠辦事上均有一定之手續各員司等亦知所遵循復以此整選期間該處所屬之長辛店鄭州漢口各段廠關於工作設施及改進方法實有共同研究之必要經飭機務處轉飭辛鄭漢各段廠每一星期應各舉行廠段聯席會議一次並訂定聯席會議所應研究事項除各就當地特殊情形另有研究不在此限外暫定範圍如下(一)關於研究計時考工法確定工作以增進效率事項(二)關於機車車輛之修理工作改良促進事項(三)關於修理所需材料配件之先事籌畫事項(四)關於製造配件之權衡緩急事項(五)關於廠段舊廢材料配件之利用事項(六)關於取締廠段之良好或舊廢金屬料件以及其他各項材料走漏事項(七)關於廠段互相補助以及其他各事項並將每星期會議情形及議決事項製作議事錄轉呈備查以憑考核

(二)檢查與防止司機各種辦法

司機駕駛機車與行車安全有直接關係應遴選年富力強耳目聰明毫無疾病嗜好者方足以負職責本路與辦已久各機車廠在事各司機體格健全確能勝職者固多而年事已高體力較弱或視聽不靈及染有不宜行車之疾病嗜好者亦屬不少倘不加意檢查實不足以重行車安全本會有見及此經飭由機務處轉飭各機車廠嚴密考察並恢復舊章限令各司機升火等於即日起分往各在地醫院檢驗體格取具醫生證書於三個月內辦理完竣由該處加以考核以將不宜行車者設法改調他種職務或待養老金條例頒佈後令其退休又鑒於本路路綫過長稽查殊難周至對於各司機在路上行車是否盡職或有無情人頂替情事亟應設法防止經飭由機務處將所有司機均添用路程簿並訂定規則七條此項路程簿黏貼司機本人相片由本管機車廠廠首負責簽發嗣後司機上路行車時均應攜帶路程簿在簿上將機車號數列車輛數年月日暨起訖行程逐一註明並須由經過之機車廠廠首在簿上簽字証實如無此項路程簿無論在廠在外絕對不准駕駛機車其有遺忘攜帶者從嚴罰辦如查有情人頂替情事除將該司機開革外並連同頂替人一律送交法庭庭實辦情事在廠內發生所有直接主管人員均應連帶負責自此實行之後對於行車安全又多一層保障再關於本路各類機車載重及列車長度間時均有規定其不過此項規定時沿途各站長得隨時加掛車輛通年因軍事關係機車稍失修理其牽引力量較昔為遜則列車在途司機每藉口機車力量不足拒絕加掛空重各車長此以往誠恐漸成習慣滋生流弊對於運務殊多影響經飭由機務處會同車務處訂定防止司機藉詞拒絕各站

加掛空重各車辦法公佈施行嗣後司機在路行車如所駕機車噸載未稱中途各站令加掛車輛絕對不准無故拒絕違者應受嚴厲之處分其確因機車損壞及具有不能加掛之理由者亦應由司機出具憑證交由站長轉送機務方面查核如認為理由不充分應從嚴處分又如查出司機在甲站拒絕加掛開至乙站又復掛車者如無充分理由處罰尤重自茲以後此種藉詞拒絕加掛空重各車之不良情事已逐漸減少矣

(三)頒發與訂購各種機務文字刊物

司機升火職掌駕駛機車必須審慎將事始足以策行車安全本路通年以時局影響凡百廢弛各司機升火等對於本身職責實有未盡明瞭或疏忽之處又各廠工人能否努力工作恪守廠規於生產能力至有關係通年亦以時局影響管理不嚴習久玩生以致工作效率非常低減亟應設法訓誥俾各該工人等知所警惕飭機務處將司機升火及廠工所必領明瞭遵守者編成白話之司機升火及廠工須知各十二條印製小冊多本交由各段廠按名分發並飭各司機升火及廠工等務必了解意義熟習背誦俾於各人職責知所遵循不致踰越規矩自經頒發該項須知之後行車安全實多裨益而各廠工作亦有進境嗣又飭該處執行車總規章中摘選關於機務行車人員所必須了解且有關係用之部分翻成白話將來編成亦印製小冊以便訓練該處行車各員工如遇不識字之工人則由工會委員為之講解務使機務行車各員工均能明瞭遵守對於行車安全收益當更不淺此外又以歐美各國鐵路日求改良機務工作純臻科學化現在本路正致力整理應待改進者甚多機務處人員自須灌輸新知以應需要經訂購歐美各國機務刊物數種如萬國鐵道學會彙刊鐵道雜誌新式機器月刊釘術雜誌翻砂術半月刊等等並規定刊物流覽辦法八條以備各段廠人員輪流翻閱一面並向各廠家洋行徵集機械圖樣及說明以供技術人員參考

(四)訂定驗車員職務及過軌車輛章程

本路所有車輛因受軍事影響損壞者實居多數除盡力督促設法趕修以利運務外而對於現在在路行駛各車之保養檢驗尤應特加注意以策行車安全維持現有車輛水平絲毫無損由機務處訂定驗車員職務及驗車規則在長辛店鄭州江岸三總段各段驗車員一人直轄於總段長之下督率驗車匠首及驗車匠加油夫等負責檢驗本總段內往來客貨車及其他一切車輛並確定檢驗手續與損壞車輛就地修理或送廠維修以及車輛定期檢驗各辦法分飭切實遵行又各機車廠有僅設驗車匠首而無副匠首或並驗車匠首亦未設者實不足以督率驗車工作與輪值日夜班之用又第三總段內坡道險峻山路崎嶇關於檢驗車輛應添置工匠以期周密擬參酌運輸情形在長辛店保定石家莊彰德鄭州城信陽六大機車廠添設驗車副匠首各一名並在彭家灣新店武勝關各站添設駐站驗車匠首匠各數名以利驗車工作而策行車安全又查歐美各國鐵路之機車廠對於修理機車與修理車輛兩種工作實兼提並重即如我國平綏鐵路之機車廠亦設有修機修車兩主任分掌其事茲略師其意擬就各總段所屬機車廠酌予添設修車班之修車匠幫匠鐵匠錫匠木匠及小工各數名並供給各項工具及材料俾工作得以切實進行又鑒於各機車廠派在各站值班之驗車匠及加油夫等向無特別標記以資識別於考核勤惰殊感不便經

飭該處製備驗車匠及加油夫所佩帶銅牌上面標明某機車廠驗車匠或加油夫字樣嗣後各該匠等在站值班時間均應佩帶銅牌其不遵照佩帶者作曠工論以重考核總之本路承開辦之除各項車輛損壞過多損壞程度亦復甚高欲策行車安全對於檢驗及廠外小修工作不能不特加注意此外因本路與津浦兩路互換車輛不久即可結束嗣後所有過軌車輛均按聯運及軍運過軌舊章實行查驗並由驗車員備備登記簿登記

(五)改善藝員養成所畢業生待遇

本路藝員養成所學生歷年畢業分派各廠服務者截至現時已達一百一十一人之多往年頭二三班畢業學生人數尙少本路機車正多故畢業以後即得派充爲見習升火其後畢業人數漸多本路連年受軍事影響機車減少遂改派爲各廠工匠嗣以該所學生按年畢業人數愈多缺額愈少遇有升火缺出則羣競升補致與工人出身之擦車夫等爲升階問題曾屢起爭端十八年間機務處爲杜絕此種爭端曾擬具處置辦法(一)該所每次招考新生分在長辛店鄭州漢口三處舉行俾全路工友子弟均得就近投考以期消弭畛域(二)畢業後派往各廠工作須經練習一年方得提升升火並規定學生與擦車夫輪流升補每補學生一人即補擦車夫一人俾維均等而免爭執經前管理局令准施行迄今三年彼此尙相安無事乃近來各該學生等紛紛呈請改善待遇懇請提升而各工友等亦聯名呈請照章進升工會亦代工友呈請維持前令雙方暗潮又起亟應早日消滅本會以該所畢業生在各廠服務成績尙佳應予改善升遷待遇以宏所用如學生中確有成績優異者准予額外提升以示獎掖而宏造就除仍照前管理局令准輪補辦法辦理此項辦法既不得於工友等之升階復使學生得有上進之途與前管理局原准辦法亦無抵觸又本路教育委員會業已成立該所亦經改隸現正由教委會擬定方案提高程度並增加班次則將來造就尙更宏大

(六)規定鐵道砲隊機車領取機煤機油手簿規則

機煤機油爲路用大宗且爲行軍命脈所繫現在本路機車車輛兩成缺乏之候購辦機煤機油所費亦屬不貲除設法縮短運煤時間在貨運淡季趕運機煤並整批訂購機油俾得充分存儲以免臨時告乏外而於消耗方面尤應設法注意如訂定司機升火使用機煤機油焚盡規則及取締機煤走瀆辦法皆所以示限制而收樽節之效茲又鑒於各鐵道砲隊機車在各機車廠領取機煤機油向係漫無限制不免有糜費之慮經飭由機務處制定鐵道砲隊機車領取機煤機油手簿規則(一)鐵道砲隊之機車無論屬於本路或外路其駕駛人員無論爲本路或外路司機凡在本本領取機煤或油均應向最初供給之機車廠領取手簿(現已駐本路者即在附近機車廠領取)(二)手簿由機車廠廠首負責發給於發給時在簿上載明發與第幾隊某某路機車第幾號司機姓名及發給年月日等字樣(三)遇須領取煤及油時應由司機請砲隊長在手簿所附之三聯領單上照填蓋章後再由司機將甲乙兩聯親送機車廠請分段長或廠首簽字照發(四)遇前後兩次請領時間過近或認爲有濫費情形時分段長廠首得減少或拒絕發給該項手簿附有聯單裝訂成冊交由機務處轉發各機車廠遵照辦理其由北平隨海轉來本路之砲隊亦飭由北平鄭州兩辦事處就近轉知以限制而期樽節

(七)添置各廠機械工具增加修理能力

本路年來因損壞待修之機車車輛增加修理事務愈繁而各修理廠及機車廠設備原屬簡陋不足以應目前需要以致應須修理工程多不克按期迅速竣事故不得不籌劃各廠情形分別添購機械若干具以増加修理能力如漢口修理廠修理損壞機車車輛甚忙而機械不足常致待修之件稽延時日急須添設鐵機鉋機成形機等業已呈准鐵道部由購料委員會訂購雙頭鐵機五具暨鑽機一具成形成機二具又信陽機車廠原有大小鑽機兩架均因使用數十年機件齒輪磨損太甚本年已添置鑽機一具又彰德機車廠原有鑽機一座鐵皮過小且使用日久齒輪磨損太甚亦同時添置鑽機一座以利工作又長辛店及漢口江岸兩機車廠修理工作頗繁而原有設備不敷應用又鄭州修理廠規模甚小所有機械不克應付目前工作已呈准鐵道部由購料委員會各予代購雙頭鐵機二具成形成機一具共計鐵機六具成形機三具以應需要又漢口修理廠採用高熱火燭接鍊鋼鐵需用養汽及炭輕汽甚多而此項炭輕汽購價頗高且偶感缺乏工作不免中止本年已擬購置製炭輕汽器全座自製炭輕汽供用不復向商家採購矣

(八)籌備各機車廠存儲機煤

查機煤為行車命脈一旦缺乏行車立受影響按本路機煤為運輸便利起見北段各機車廠運用井陘者較居多數南段各機車廠則用六河溝礦煤近年各機車廠往往缺乏機煤有時竟致刪列車或購用商煤此類情事屢見不鮮所蒙損失為數至巨推考機煤缺乏緣由一則運煤專車沿途乾誤由礦至漢往返間有遲達十五日之多以致江岸信陽州廣水等機車廠青黃不接時虞煤荒再則缺乏運煤機車不克儘量裝運茲為整頓煤運計飭令機務處對於每次運煤專車均派委員押隨所有沿路乾誤情形即詳細報告以便切實取締并嚴行限定各站上煤上水鐘點每次煤車由礦往返不得超過限定時間俾各機車廠得以隨時接濟機煤不致缺乏又查本路沿線各機車廠每年需用機煤約二十三萬噸以上而各廠地面如加以清理約可存儲機煤八萬八千餘噸經飭車機兩處利用本路夏秋兩季貨運清淡時期抽撥機車車輛十餘列專供煤運一面將各廠地面加以清理儘量存儲以應冬季之需及屆冬季又可騰出運煤機車車輛加入貨運誠屬一舉兩利故往年冬季各機車廠報煤荒本年則各廠煤餉平時至少亦有六七萬噸之存儲行車方面無復車煤缺乏之矣

(九)取締沿路走漏煤餉

本路重載機煤列車報有荒乞難民竊取煤餉此項損失累積計之為數至巨迨煤車到廠過磅短少分量有時竟達百分之十以上苟不積極取締殊不足以重公物而節虛糜爰令路警嚴行禁止如有荒乞難民再行竊取應即從嚴拿辦以示懲警而遏刁風并派警員隨押煤車沿路照料速煤車到廠警方會同過磅共同負責近來煤餉分量短少不及百分之二具見收效之宏本路每年用煤報達二十萬噸以上以此推算年節路款殊屬可觀謹益嚴非淺鮮也

(十)規定機車用煤用油懲獎條款

。行車用煤用油之節費直接關係司機升火之技術程度間接則機車之種類及其狀況物質之優劣路綫之等級行車之速度與夫天時之寒暖等等均有相當之關係查本路屢次發生軍事機車大都損壞或鍋爐滲漏或機關不靈加之行車秩序紊亂司機升火等對於用煤用油輒不注意因此近年行車消費驟行增加茲為整頓計除飭加緊工作修理機車根本整理外並飭機務處擬具各類機車用煤用油標準數量及獎懲規則以資遵守對於機煤即由本年七月份起一律實行油料則自七月份起試辦三月以觀成效施行以後煤勛方面成績尙屬優良而油料得一等獎者仍屬寥寥推厥緣由大抵油料燃點太低(現用汽缸油經長辛店化驗室試驗燃點為攝氏表二百零八度)一經高熱即形分解失其滋潤效用為避免危險及機件受損起見不得不增加用量茲將民國二十年及二十一年七八九三個月行車煤油消用狀況比較表暨各類機車煤油料標準用量及獎懲規則分別附錄於後以資比較而供參攷

兩年行車消費比較表

(甲) 機煤

消用狀況		時期	二十一年七月份	增	減
全路	行車用煤	噸	13107.320	16013.700	2906.380
行	駛里機車	噸	412647	538044	125497
平均	每里用煤	公斤	81.77	28.77	5.00
消用狀況		時期	二十一年八月份	增	減
全路	行車用煤	噸	14080.400	16620.800	1540.400
行	駛里機車	噸	408613	603796	200281
平均	每里用煤	公斤	34.33	25.61	8.76
消用狀況		時期	民國二十年九月份	增	減
全路	行車用煤	噸	14760.440	16798.500	1038.060

(2) 油料

全路機車	439810	645874	156364	
平均每里用煤	公斤 30.15	公斤 24.46		公斤 5.69

消用狀況		時期	二十一年七月份	二十一年七月份	增	減
全路行車用油	公斤	54573.000	51226.300			公斤 3346.700
行駛里機車	公斤	412847	593044	180197		
平均每里用油	公斤	51226.300	85.65			公斤 49.68
消用狀況		時期	二十一年八月份	二十一年八月份	增	減
全路行車用油	公斤	47747.000	51226.300	3479.300		
行駛里機車	公斤	408515	609796	200281		
平均每里用油	公斤	116.59	84.00			公斤 32.59
消費狀況		時期	二十一年九月份	二十一年九月份	增	減
全路行車用油	公斤	50789.000	47484.000			公斤 3304.400
行駛里機車	公斤	489310	645674	156364		
平均每里用油	公斤	103.79	73.54			公斤 30.25

附本年七八九三個月得一等獎各類機車表

月 九			份 月 八			份 月 七			機 煤	
隸屬何廠	機車號碼	機車種類	平均每里用煤	隸屬何廠	機車號碼	機車種類	平均每里用煤	隸屬何廠		機車號碼
鄭州	121	合股式	22,820	鄭州	121	合股式	18,860	鄭州	121	合股式
信陽	138	,,	16,740	彰德	213	康邦式	18,000	,,	209	康邦式
鄭州	209	康邦式	14,810	石家莊	253	,,	14,010	石家莊	253	,,
江岸	210	,,	16,700	長辛店	527	潑來里	23,100	長辛店	410	鞏固式
石家莊	253	,,	19,390	彰德	622	,,	19,900	,,	527	潑來里
信陽	311	披道式					13,600	鄭州	537	,,
店辛長	410	鞏固式					18,000	,,	637	,,
江岸	519	潑來里								
長辛店	528	,,								
彰德	622	,,								

九	份 月 八				份 月 七				份
	機車種類	平均每里用油	隸屬何廠	機車號碼	機車種類	平均每里用油	隸屬何廠	機車號碼	
康邦式	公分	長辛店	263	康邦式	公分	彰德	503	潑來里	公斤
”	49,000	”	527	潑來里	44,000				24.440
潑來里	40,000								20.190
									23.540
									25.930
									13.700
									24.830
									29.500
									15.350
									18.500
									22.290

(乙) 油料

月 份		機 車 號 碼
平均每里用油	隸 屬 何 廠	
49,000	店辛長	205
40,000	，，	263
48,400	..	528

附錄規定各類機車用煤用油標準數量及司機升火等用煤用油獎勵規則

(一)各種機車每公里需用機煤機油標準數量規定如左表

機車類別	每公里用煤標準	每公里用油標準	機車類別	每公里用煤標準	每公里用油標準
比國國家式	一七公斤	二八公分	康邦式	二五公斤	四〇公分
路傑斯式	二五公斤	三六公分	合股公司式	二五公斤	四〇公分
康邦式	二三公斤	四〇公分	坡道式	三五公斤	六〇公分
翠固式	三〇公斤	四〇公分	濼來里式	二六公斤	四〇公分
		二〇公分			二〇公分

(二)以上各種機車除開車機車外其應行給獎之機車分為五類而以每一總段為單位

合股公司式一類

康邦式一類

坡道式一類

翠固式一類

濼來里一類

(三)凡每總段上開每類機車其本月行程不及一〇〇〇〇公里者無獎

行程在一〇〇〇〇〇至三〇〇〇〇〇公里者給一名獎金

行程在三〇〇〇〇一至六〇〇〇〇〇公里者給兩名獎金

行程在六〇〇〇〇一至九〇〇〇〇〇公里者給三名獎金

行程在九〇〇〇〇一公里以上每超過三〇〇〇〇〇公里一次加給一獎

(四) 凡某類機車其本月行程已足前定里數而其中某機車之司機升火使用機煤均數在第一條規定用煤標準以下最省次省者得分別次第給予獎金

(五) 凡某類機車其本月行程已足前定里數而其中某機車之司機升火使用機煤均數在左表規定者得分別最省次省給予獎金

機車類別 每公里機油總消耗

合股公司式 四〇公分以下

康邦式 五〇公分以下

坡道式 七〇公分以下

鞏固式 五〇公分以下

滾來里式 五〇公分以下

(六) 機煤及機油獎金均分最省次省等級規定如左

機煤獎金

第一獎 十二元 第二獎 八元此外六元

機油獎金

第一獎 六元 第二獎 四元此外三元

(七) 上開各項獎金司機應得半數其餘半數由升火均分之

(八) 獎金之給予由各總段根據該管之油煤消費及行程月報照上開各規定擬定各級獎金送本處核准頒發

(九) 凡各機車消耗機煤機油超過第一條所規定均數而無相管理由解釋者該機車之司機升火由所轄各總段擬定嚴厲之處罰送由本處核辦

(十) 本規則以奉 令核准公佈之日實行如有未盡善處得呈請修改之

(十一) 增修機車並裝置速率表及訂定入廠出廠試驗交付手續

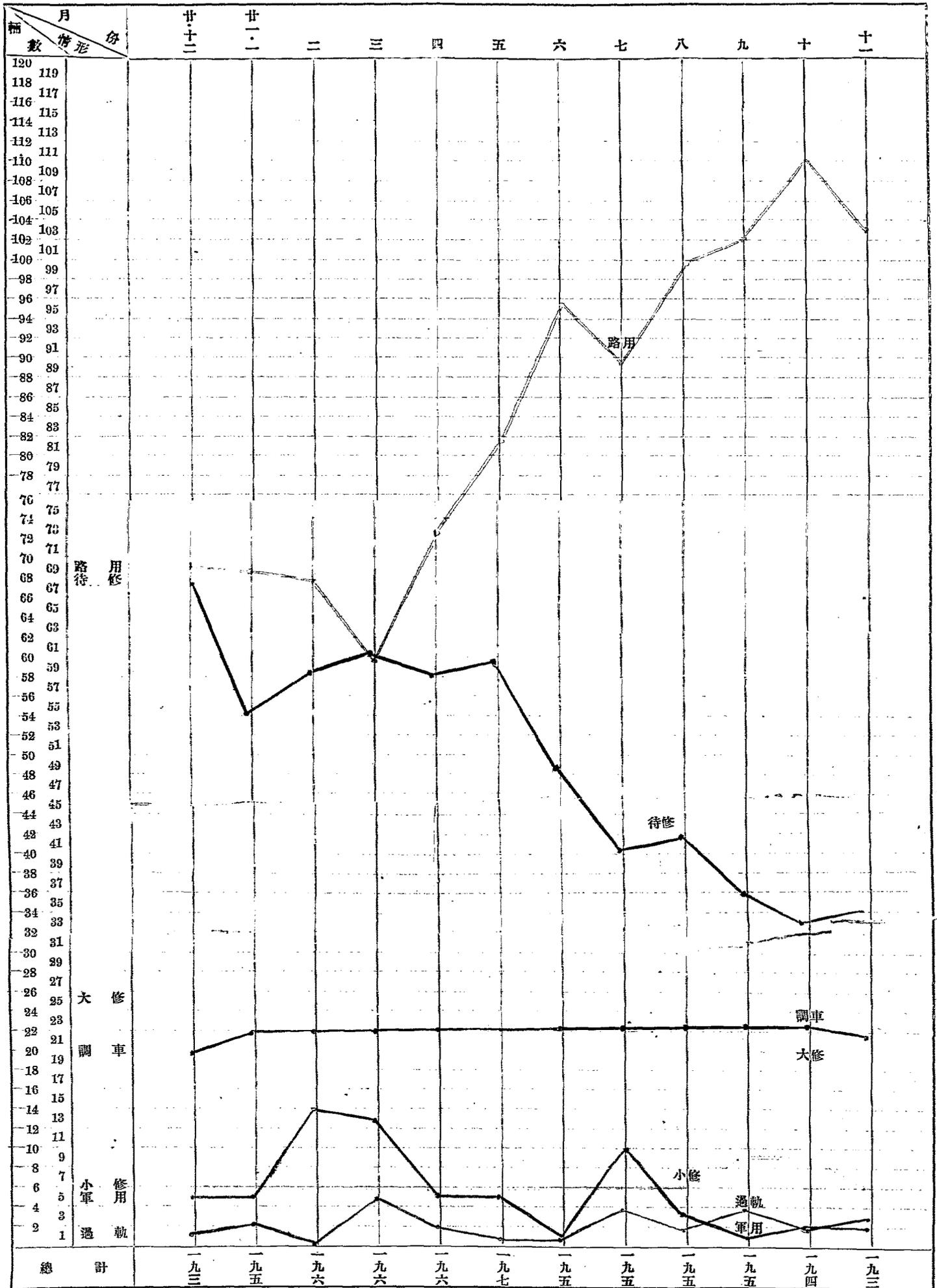
查本路機車迭經軍事蹂躪毀壞者多其完全良好者寥寥晨星故不得不將較優者延長駛用時期以致修養失時終於損壞或將受損較輕之機車勉為駛用以致損壞程度日益增劇且列車常於中途停頓發生意外情事其由各路收回機車十分之八均屬破壞自應積極施修以應需要查上年十一月本路軍事結束未久其時機車狀況現除委託南滿鐵路代修者尚有十輛未修回外計有在廠大修者二十六輛小修者十五輛此外尚有等候大修者六十八輛因此營業機車除各站調車之小機車及軍用者外僅六十餘輛且大半鍋爐損傷或汽缸變態以此維持路長千餘公里之運務不敷支配自不待言補救方法自以增加機車輛數為先決問題爰令機務處責成長辛店鄭州及江岸等三機廠暨沿路大機車廠除施修輪流入廠損壞機車外應將待修之機車六十八輛積極趕修並就各該廠能力規定增修機車輛數限定某號機車應於何時修復由機廠廠長與當地總段長於機車送廠時會同檢查絕對不准逾限復派監修專員常川駐廠嚴行督率以資促進所需修車材料預先估計開單呈候核發以便隨時領用免致隔渴掘井貽誤工程一方面復與正太道清膠濟三路接洽商請代修本路機車結果正太擔任代修之式(合股公司式)第180號機車一輛道清擔任代修之式(康邦式)第280號機車一輛膠濟擔任代修之式(康邦式)第359 360 504 509 534 538等號機車六輛內中第504 509兩號機車已經修回應用尚有兩輛隨後可期修竣其餘兩輛不久送往施修嗣自上年十二月起至本年十一月止在此期間共修竣機車八十八輛機車狀況雖未能完全恢復舊觀但較之上年則待修機車已減去一半運輸方面略形充裕又以速率表一項為考核行車速率之標準與行車安全所關甚巨本路各機車之速率表多因缺乏配件停止使用經飭機務處轉令各總段儘量先在牽引客車之機車完全安置速率表或將非客車機車之速率表移置於客車機車上以利考核並可減免誤點此外鑒於機車入廠施修及修竣出廠之試驗交付手續尚未規定以致廠段兩方辦理上均感不便經由機務處訂定規則六條分飭各廠段切實遵行茲將兩年機車狀況暨十二個月所修機車以及逐月機車狀況分別繪列圖表隨列於後以資比較而供參考

民國二十二年十二月份機車狀況比較表

機車狀況	時期		比較	附考
	二十年十二月一日	廿一年十二月一日		
營業機車	68	103	增35	
軍用機車	5	2	減3	
過軌機車	1	3	增2	

共計	待修機車	小修中機車	大修中機車	調車機車
193	68	6	25	20
193	34	6	24	21
相等	減 34	相等	減 1	增 1

民國二十年十二月至二十一年十一月逐月機車狀況圖表



各廠修竣機車詳表

(甲)各機廠

共修	外路機車	機車種類										廠別			
		比國國家式	廓克里式	路傑斯式	合股公司式	康邦式	坡道式	鞏固式	潑來里立麥式	潑來里博爾登式	潑來里比國式				
十二		628	523		410				217	229	232	253	254		長辛店廠
三					356				227	121					鄭州廠
七	75 102		530					301	210	216	221	126			江岸廠
22	7	1	3	1	1	1	1	9	2	1	2				輛數

(乙)各機車廠

潑來里博爾登式 2-6-2	511	
潑來里比國式 2-6-2	513	
潑來里比國式 2-6-2	527	
潑來里比國式 2-6-2	528	
潑來里比國式 2-6-2	529	
	612	5
	644	
	622	
	638	
	639	

(丁)正大代修機車

合股公司式 2-6-0	134	1
----------------	-----	---

(戊)六河灣代修機車

潑來里式 2-6-0	503	2
	606	

(己)膠濟鐵路代修機車

潑來里博爾登式 2-6-0	504	2
	509	

民國二十年十二月至二十一年十一月底共修竣機車分類一覽表

機車種類	輪式	車	號	輛數
比國國家式 Diat Belge	9-6-0	6	1	1
廓克羅里式 Cochrenll	0.6.0	52 61 62	3	
路傑斯式 Rogers	2.6.0	81	1	
合股公司式 Loctete	2.6.0	102 104 105 109 116 117 118 119 121 126 130 134	12	

以上共計修竣機車八十八輛

外 路 機 車	滾 來 里 比 國 式 Traisie Belge	滾 來 里 博 爾 登 式 Traisie Balgarn	滾 來 里 立 麥 式 Traisie Lima	鞏 固 式 Consolidation	坡 道 式 Rapos	全 上 250 280 號 類 id (250,280)	康 邦 式 200 號 類 Compound (200)
	2-6-2	2-6-2	2-6-2	2-0-0	0-6-2 + 2-6-0	4-6-0	4-6-0
P. C. 12 P. M. 40 51 P. S. 102	601 606 611 612 614 615 617 618 622 628 631 633 634 637 638 639	503 504 509 511 513 518 519 523 528 529 530 533 535 557	353 355 356 357 358	400 407 410	301 303 307	250 251 253 254 256 258 263 264	202 203 205 210 213 215 216 217 221 224 225 227 229 230 231 232
4	16	14	5	3	3	8	17

貨車分別繪列圖表并將各廠逐月大小修車輛以及長辛店廠拆卸作廢之各類車輛分別列表於後以供參考

民國二十年十二月至二十一年十一月各廠修理客貨車輛表

車類	貨車				客車				時期
	三廠合計	江岸機廠	鄧州機廠	長辛店機廠	三廠合計	江岸機廠	鄧州機廠	長辛店機廠	
	221	70	42	109	100	23	5	72	二十年十二月
	209	76	40	86	81	9	1	71	二十一年一月
	171	80	33	58	77	17	1	59	二十一年二月
	216	99	41	76	103	16	5	82	二十一年三月
	209	89	46	164	89	24	3	62	二十一年四月
	271	95	44	132	102	9	2	91	二十一年五月
	306	130	40	136	101	15	4	83	二十一年六月
	346	109	44	193	113	16	6	91	二十一年七月
	269	112	49	108	120	17	4	99	二十一年八月
	357	125	54	178	74	7	1	66	二十一年九月
	318	96	53	169	100	9	3	88	二十一年十月
	343	142	47	154	100	16	4	80	二十一年十一月
	3319	1223	533	1563	1160	178	39	943	總計

長辛店機廠本年拆卸不能施修之作廢車輛表

廠	車類	噸位	車號
	車	15 ^T	
	2006		
	2031		
	2066		
	2093		
	2137		
	2147		
	2156		
	2215		
	2220		
	2243		
	2251		
	2360		
	12		輛數

牲 畜 車	同 上	高 邊 煤 車	棚 車	馬 車	平 車	同 上	石 子 車	全 上	全 上	全 上
15 ^T	20 ^T	20 ^T	15 ^T	15 ^T	20 ^T	20 ^T	15 ^T	15 ^T	20 ^T	20 ^T
14013	12019	10056	9031	7013	6104	5444	5012	4503	4002	3098
	12043	10088	9056	7019			5020	4523	4007	3100
	12120	10097		7049			5026	4531	4013	3118
	12154	10106					5058		4050	3174
	12170	10138					5078		4070	3175
	12173	10160					5088		4084	3178
		10173					5152		4085	3183
		10198					5153		4117	
		10252					5261		4121	
										4141
							4154			
7	6	9	2	3	1	1	9	3	11	7

全鋼棚車	全鋼高樞煤車	高樞煤車	全鋼高樞煤車	高樞煤車	棚車	郵政車	棚車
40 ^T	20 ^T		20 ^T				
25020	20545	20322	20275	20067	17020	1603	15018
25026	20825	20328		20076	17023		15077
25191	20939	20353		20210	17026		15085
25250		20381		20212	17046		15093
25271		20461		20218	17076		
25280					17085		
25491					17150		
					17153		
7	3	5	1	5	8	1	4

以上共車九十九輛

(十二)起扶沿綫傾倒車輛

溯自本路發生軍事以來每次作戰輒有車輛翻倒路旁其易於起扶或傾倒車站附近者即於每次軍事結束之後起扶完竣其離車站較遠或不易起扶者往往聽之亦有因匪共破壞交通或行車出險車輛出軌當時急求恢復交通以致傾倒路旁者不克即時起扶數年以來沿路積至數十輛南段尤多此項傾倒車輛多在山路險峻之處又以直道上列車往來不容起重車等常川停留因此起車工作難致無法施行茲於本年八月飭令機務處轉飭各總段設法起扶掛運各廠以清軌道其第二總段鄭州分段內僅有北第 2619 本路 20700 膠濟 2821 津浦 28021 等號四輛已於九月內完全扶起至第三總段則因傾倒車輛較多且係坡道組織起車困難派定專員率同工匠隨帶起重車及應用

器具前往工作其起扶車輛受損較輕者即予修理損壞過甚不能修理者一律拆卸截至十一月底共計起扶三十三輛李家寨以南已無傾倒車輛此項起車工作年內大約可以告竣茲將扶起之車開列於左

各類貨車	全鋼棚車	同上	高框煤車	棚車	馬車	鋼質石子車	石子車	廠車	車類
北甯	平漢	何路於							
	40 ^T	40 ^T	20 ^T	15 ^T	20 ^T	40 ^T	15 ^T	15 ^T	噸位
1037	25414	20074	12012	9027	7120	5627	5019	2010	車
7424		20833	12062	9035		5635	5051	2331 2325	
2	1	2	2	2	1	2	2	3	輛數

各類貨車	平糶	離海	津浦	遺清
904	2311	281	294	735
無車號車二輛		598	3698	
		2627	26066	
			26074	
			26164	
			31046	
			36087	
			45052	
				1
				8
				3
				4

以上共車三十三輛

(十四) 籌備恢復第十一、十二兩次尋常快車

本路自經迭次發生軍事以後機車車輛均甚缺乏之機車尤屬不敷支配上年為維持貨運不得不暫將第十一、十二兩次尋常快車停止開駛騰出機車以供貨運惟顧此失彼實屬非計爰於上年十二月籌備恢復此項快車以便本年一月一日實行開駛顧其時機車車輛仍未充裕維持原有各項列車已形踴躍恢復快車更非易舉但為交通便利(其時平漢往返須在石家莊鄭州二處換車)及增進收入起見不得不努力進行以達目的爰令機務處積極籌備機車並飭長辛店漢口江岸兩機廠各就廠內所存大修客車中受損程度較輕者趕修出廠以供組織列車之用復令長辛店機廠將第15109, 15049, 15242, 15054, 等號棚車改造三等客車並將鐵棚車改造第18001, 18002, 18003, 18004, 18005, 等號行李車五輛以便列車中遇有入廠施修者得以更換掛用當年長辛店機廠修竣A B 308頭二等合車一輛 C, 587, T, 0, 4, 3, 1, 0, 4等號三等客車三列江岸機廠修竣C, 588, C, 600, P, N, 0, 85等號三等車三輛及B, 0, D X 99號三等合車一輛旋由車務處將全路客車通盤籌劃分別組合各項列車即於本年一月一日實行恢復第十一、十二兩次尋常快車

(十五) 添置鍋爐車供給快車煖汽與整理列車煖車事項

查本路每屆冬令對於各項客車向由機車供給煖汽自本路發生軍事以後機車大都受損鍋爐滲漏汽力薄弱且原充客運之康邦式機車率皆年輪過久能力減小因此客車溫度往往不足至於煖車設備亦欠完善如膠皮汽管過於陳舊汽壓較高即形開裂以致客車煖汽中輟旅客苦寒或有煩言非將客車煖車設備加意籌劃實不足以維路譽而惠行旅經即規畫自裝鍋爐車三輛分掛特別快車專供煖車之用嗣因增加快車次數復添製鍋爐車兩輛俾敷分配一面訂購新膠皮接汽管管閉閥及接管符頭等等煖車應用配件以資整理此項鍋爐車先後經由機務處利用材料廠所存之舊鍋爐五具飭由長辛店配裝水箱即用本路第908, 17055, 17057, 17122, 17134, 等號蓬車五

輛爲之改造并將車號改爲 8001, 8002, 8003, 8004, 8005, 以示區別該項車輛於十一月間陸續告竣出廠掛用所購之膠皮管等現亦購到次第更換本屆冬令客車緩車即由鍋爐車供給熱蒸汽貫通全列客車溫和適宜一遇氣候酷冷蒸汽不敷時仍由機車緩汽補助以期周妥而膠皮汽管亦不復開裂蒸汽不患中輟旅客交口稱譽至於北平石家莊間之第二十一及二十二次與漢口花園間之第五十二及五十三次等客車則以路程較短所掛車輛亦少機車力量足以兼顧各該列車緩汽自無另掛鍋爐車之必要故該項列車一律仍由機車供給緩汽其第七十一·七十二·八十一·八十二·九十一·九十二·等次各混合列車所掛之客車則由機務處飭由各廠在各車內安設火爐供給緩汽溫度適當旅客絕無瑟縮之苦矣

(十六) 研究試行羅王式增成獎金法以增工廠效率

歐美各國鐵路工廠對於管理方法皆力求科學化以期增進工作效率我國鐵路工廠對於管理方法素不講求即如考工計薪一節亦未定有獎勵方法以資促進本會有鑒及此經飭機務處參酌本路各廠事實精密研究查歐美各國現行之增成獎金法又稱時間包工法實兼有包工點工兩優點該法分爲哈爾則式及羅王式兩種而羅王式之增加率則較哈爾則式爲優惟羅王式之計算公式爲 $(\frac{W}{T}) \times 100$ 茲將該公式中 W 爲規定完成時間 t 爲實際完成時間 W 爲每小時工資而此規定完成時間 (T) 最關重要且極繁難故又飭令各機廠將較有程序之工作如翻砂打鐵鑄工各班參酌平日工作實況派定委員分類精密研究積次規定各種作業之完成時間 (T) 以便於明年起將各機廠一部分工作試行羅王式增成獎金法將來施行得法於各廠工作效率之增加當益不小至於各機車廠專司機車保養與臨時修理其工作繁簡既不能預定而時間長短亦難估計若亦採用增成獎金法是創足適應不特無益抑且轉滋流弊故宜斟酌損益分別去取焉

(十七) 減少各廠工作加點費及其過渡辦法

機務各廠工人加點費原有限制非遇特別緊急工作向不肆行加點通年事變牽動增額日鉅按二十年九十兩月份加點費與其薪資之比例數第一第二兩總段各爲百分之三十七八第二總段爲百分之五十一本會以各該廠加點費增加既鉅而工作效率反不如往年自必失諸浮濫不足以資鼓勵經於本年一月間飭機務處擬定過渡辦法以爲逐漸減少之標準所有漢口信陽鄭州彰德石家莊長辛店六大機車廠其加點費最多不得超過各該廠薪數百分之二十五各個工人之加點費最多不得超過其薪數百分之三十五其餘各機車廠最多不得超過薪數百分之十五各個工人最多不得超過薪數百分之二十五又漢口長辛店兩機廠及鄭州修理廠其加點工作與各機車廠不同以前全體加工與薪資之比例常至百分之七十現除平時維持廠務尋常加點仍按最低限度辦理外凡因特別緊急工作必須分期分班加點者應於事前呈准其加點費最多不得超過薪數百分之三十以上辦法施行以來各廠加點費均未超過限度每月節省公帑爲數不少且因加點考核較嚴工人均知努力服務工作效能亦因之促進焉

(十八) 修理機車廠及各項房屋

本路各機車廠房屋或受軍事影響多被摧毀門窗玻璃損壞不堪或以年久朽敗屋頂滲漏不蔽風雨防碍工作貽誤工程在在難免前年雖已擇尤修整但爲財力所限未能完全舉辦本年繼續興工分別修理一面對於司機升火驗車加油匠役以及拾煤夫之居住停留休息之所亦均籌劃改善擇要添設此項建築工程已竣工者如保定高邑機車廠及廠首住房業經修理長辛店機車廠驗票房亦已添建一間其在着手添建者如信陽機車廠車房狹小加建新屋兩間又該廠分段辦公室原係木板建造面積狹窄狹結構簡陋亦着手改建磚質房屋又保定機車廠分段辦公室狹小異常現正擴充一間又馬頭鎮驗車匠以列車增加工作緊張原有加油房不敷應用正在進行添蓋加油房兩間以利工作此外如長辛店機車廠升火宿舍廣水機車廠煤夫休息所以及江岸機車廠模型房江岸分段辦公室等均有興建改造之必要現正分別進行其有未及列舉應行次第興辦者亦均在統籌計劃之中

(十九) 修築機車廠煤台添設軌道加築灰溝

機車上煤關係行車命脈減少上煤時間以謀行車迅速尤與運輸有關故欲圖時間經濟必須煤台面積寬敞建築堅固地位適宜庶可多積煤筋添煤便利本路高邑順德兩機車廠向無正式煤台前此上煤係用木築煤台年久朽敗不能載重且面積過於狹窄以致機車入廠上煤輸送費時茲將高邑順德兩廠煤台用磚石洋灰改建增加面積一以求堅固一以廣儲存又江岸機車廠煤台西邊僅有一股道每次機車入廠必須在此添煤上水如有其他機車同時出進則必須俟該機車煤水上畢開行後方可駛行現定將煤台東移三尺并另闢一股道將原有水鶴移設於兩股道之間而於新開軌道中添築一灰溝以便機車上水出灰免致阻礙其機車出進延誤行車時刻此項工程除灰溝水鶴外現均已築就又保定機車廠祇有南頭入廠軌道一條匪獨調車不便一遇發生阻礙或煤車擁塞時所有來往各機車均無法入廠加煤上水極感不便現正添設岔道一股不久竣工又廣水機車廠水鶴距煤台頗遠機車不能同時加煤上水且煤台旁未建灰溝擬即從新添建並將水鶴移近煤台以期改善此外如改良駐馬店機車廠煤台加添江岸機車廠洗車道旁軌道一股均在籌劃興築中

(二十) 添築及加高圍牆

本路各廠圍牆建築多不甚高廠內存儲材料燃料均有相當數量雖派路警防閑然範圍過廣偶一疏忽越牆竊取者往往有之即如停廠待修之機車車輛配件亦時受損失爲維護公物徹底改革起見不得不添築高牆或將原有者加高或將舊枕木圍牆已經朽毀者改用磚石漢口江岸機車廠原有舊道木圍牆經去年大水沖毀無餘現將該廠西南北三面建築磚石圍牆高二公尺三公尺四面因有窪地關係則用舊烟管及鐵絲製成鐵圍現已完成足資屏障信陽機車廠圍牆亦已加高廣水駐馬店兩機車廠加高圍牆均在進行修築中此外如修理順德機車廠之東西北部傾圮圍牆業已竣工添建鄭州站北頭吸水機房圍牆不久結束又鄆城機車廠圍牆以及其他低矮應行加高者均已統籌興築以便維護公物

(二十一)添設水塔改建水鶴水井

機車用水關係行車命脈倘用水缺乏機車立即停駛妨害運糧莫此爲甚本路各站水源之供給有因冬夏天氣滌旱不同而缺水者有以兩站水塔相距較遠取水不便而感困難者故不得不預籌劃改良添鑿水井多添水塔水鶴以求源源供給如鄆城駐馬店兩站間距離較遠中間各站均無水塔故儲水較少之機車以及列車在途延晚每有缺水情事冬季尤甚爲改良起見已擇定距離兩站適中地點之焦莊建築水塔一座開鑿自流井一口并建抽水機房一所此項工程除抽水機與鍋爐正在購辦候裝外除均竣工又鄆縣水塔前年奉軍北退時炸毀本年業已修復並添設抽水機鍋爐恢復該處上水地點望都站水井不旺不敷應用已加濬數公尺之深鄆縣海井水遇冬季或水涸時水最低落已另鑿新水井一口以資救濟彰德機車廠用水取自河源每逢河水低落供給困難故另開鑿尋常井一座多添抽水機以便儲水新鄭站水井時苦乾涸現正着手添鑿自流井一座許州用水亦係取自河源一遇夏季農民將水關閉則來源斷絕立患水荒故定於該處開鑿自流井一座此外如開鑿已竣之謝莊車站水井一座籌備開鑿確山車站水井一座均屬救濟缺水之用

(二十二)添建長辛店機車廠第一卸輪機並展築軌道

本路長辛店石家莊彰德鄭州信陽漢口六大機車廠每廠僅備卸輪機一座一遇機車兩輛同時需用必待第一輛裝竣駛離之後第二輛始克再行落軸工作進行防碍甚大茲以長辛店機車廠修理工作日形繁忙原有卸輪機一座不敷應用爲便利工作節省時間起見經於本年添建第二卸輪機一座即在該廠第八股道北頭接長軌道二十公尺加蓋房屋一椽兩端開門機車即在該屋內施行落軸如同時有第二輛機車落軸可將該屋內已經落軸尚未裝竣之機車沿接長之軌道向北移動騰出該房便可從事落軸工作此項卸輪機業經工務處趕築完成試用甚佳該廠工作效率能因之倍增將來擬漸擴充將各機車廠均建第二卸輪機一座以利工作

會計部份

(一) 收支狀況

本路自民國十四年以來迭遭軍事天災匪患資產摧殘營業衰落二十年一月接收北局全路統一營業收入漸有起色惟是年夏間適值水患巨災路務整頓未遑積極進行水災之後路務整飭不遺餘力機車車輛逐漸修理列車行駛秩序恢復橋梁枕軌陸續抽換一切工程分別興築一年以來雖不能盡復十三年之舊觀以視近八年間固已顯著成效矣總計二十年十二月至二十一年十一月一週年間營業進款等項共收現金計達二千四百九十餘萬元較諸上年同期實增二百四十餘萬元按本年運輸能力與上年相較其增加比例固應不止此數徒以涇澗以遐國難日亟商業不振兼受世界金融影響國際貿易衰落故客貨運兩項進款未能積極發展固非謀之不臧實時勢使然耳此外尚有商運軍運記帳未計在內如合併計算實超三千萬元以上已與本路進款最盛時之民國十二年相埒矣關於現金支出各項本週年內計達二千五百餘萬元較諸上年同期增多四百餘萬元一切支付確守奉准預算範圍處處樽節其增多原因大抵關於整理建設資產方面支出較多而員工薪餉因裁員及限制工友加點是年尚約省六十餘萬元其他交際費用暨雜項用款經委員會嚴格限制駐路總稽核隨時稽核每月節省為數亦頗不渺除如解部款項暨各處協款並購料工程用款等當另篇詳述茲將本路最近五年營業成績暨本年收支盈虧狀況編製統計各表附列於後至員工薪餉公費等項前奉部令核造二十一年度第一個月實支薪工人數統計表茲亦附錄於後藉供參考

附本路最近五年營業成績統計表

附現金收入統計表

附現金支出統計表

附現金收支盈虧統計表

附本期與上年同期現金收支比較表

附本路民國二十二年度第一個月薪工人數統計表

最近五年營業成績統計表

年 份	營業路 線里程 (公里)	資本金總額	載運旅客人數	延 人 公 里	載運貨物噸數	延 噸 公 里	營業進款	營業用款	盈 餘	每營業里平均			每營業日平均			盈餘對資本 百分數	營業比例 用款占進 款百分數	備 考
										進 款	用 款	盈 餘	進 款	用 款	盈 餘			
民國十六年	1,324	125,400,175	2,038,045	224,868,092	1,644,123	255,895,490	11,492,820	9,994,160	1,498,660	8,680	7,548	1,132	31,487	27,381	4,106	1.19 %	86.97 %	
民國十七年	1,321	125,445,615	2,821,481	470,310,998	1,942,419	331,869,184	18,138,127	11,384,872	6,753,255	13,731	8,618	5,113	49,558	31,106	18,452	5.38 %	62.76 %	
民國十八年	1,321	125,786,834	2,460,305	410,418,061	2,042,391	363,433,496	18,109,236	13,030,705	5,078,531	13,708	9,864	3,844	49,614	35,701	13,913	4.03 %	71.95 %	
民國十九年	1,321	126,184,225	2,078,737	291,742,241	2,359,054	474,913,691	20,138,648	14,799,986	5,338,662	15,245	11,204	4,041	55,174	40,548	14,626	4.23 %	73.49 %	
民國二十年	1,321	126,211,183	2,477,332	331,787,435	2,434,990	521,346,830	22,744,820	16,901,092	5,843,728	17,218	12,795	4,423	62,315	46,304	16,011	4.63 %	74.30 %	

現金收入統計表

月份	客	運	貨	運	共	他	共	計	備考
民國二十年十二月	593,726	31	1,169,995	77	235,897	59	1,999,619	67	
，二十一年一月	574,937	66	1,167,773	38	181,305	53	1,924,016	57	
， 二月	513,818	27	853,429	47	356,061	86	1,726,309	60	
， 三月	704,405	64	1,332,026	52	153,048	27	2,189,480	43	
， 四月	627,885	16	1,624,510	85	163,679	56	2,420,926	57	
， 五月	595,902	50	1,516,287	83	31,668	20	2,193,853	53	
， 六月	521,751	91	1,008,133	49	26,644	30	1,551,579	79	
， 七月	532,954	13	1,038,639	03	50,793	31	1,632,422	52	
， 八月	513,548	61	1,036,759	24	59,730	67	1,665,033	52	
， 九月	613,289	74	1,250,214	17	639,337	20	2,557,891	11	
， 十月	633,952	26	1,631,304	53	104,548	64	2,419,395	43	
， 十一月	627,166	12	1,013,966	87	95,618	35	2,036,751	34	
總計	7,113,233	31	15,651,211	25	2,203,239	57	24,907,789	13	

現金支出統計表

月	項 別	員工薪餉		各類材料		各項工程		其 他		共 計		備 考
		金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	
民國二十年十二月		1,114,721	50	478,618	84	307,546	92	894,458	87	2,795,343	18	
二十一年一月		900,745	53	282,859	96	128,103	78	459,638	87	1,771,408	14	
二月		996,030	54	512,527	99	53,281	04	504,147	24	2,066,536	81	
三月		859,348	87	556,848	14	42,913	61	524,912	83	1,984,038	44	
四月		823,000	26	510,353	42	95,225	75	804,099	55	2,322,779	99	
五月		840,267	40	534,966	73	226,309	64	476,732	00	2,144,322	77	
六月		864,583	44	657,706	49	73,165	35	692,088	30	2,292,543	58	
七月		875,670	37	250,773	75	61,761	22	742,035	33	1,928,247	17	
八月		885,884	34	333,922	64	28,025	16	511,179	77	1,789,082	41	
九月		883,182	26	250,544	38	29,766	62	731,519	32	1,945,012	09	
十月		880,691	99	486,545	68	32,658	94	1,081,442	71	2,431,339	32	
十一月		898,147	22	840,916	54	41,222	50	767,578	24	2,517,870	60	
總計		10,778,964	22	5,756,661	06	1,124,927	54	3,277,940	62	25,928,568	45	

現金收支盈虧統計表

月份	項別	進款	用款	收支相抵		備考		
				結餘	欠			
民國二十年十二月		1,090,619	2,795,343	13		795,723	46	
民國二十一年一月		1,924,016	1,771,408	14	152,608	43		
民國二十一年二月		1,726,309	2,066,536	81		340,277	21	
民國二十一年三月		2,189,480	1,884,023	44	205,456	99		
民國二十一年四月		2,420,925	2,322,779	99	98,145	58		
民國二十一年五月		2,193,858	2,144,325	77	49,532	81		
民國二十一年六月		1,551,579	2,292,543	58		740,963	79	
民國二十一年七月		1,682,422	1,928,247	17		245,824	65	
民國二十一年八月		1,665,088	1,739,082	41		74,043	89	
民國二十一年九月		2,557,891	1,945,013	09	612,878	02		
民國二十一年十月		2,419,895	2,431,339	32		11,443	89	
民國二十一年十一月		2,686,751	2,517,870	60	118,880	74		
總計		24,967,789	25,398,503	54		431,714	32	
						970,774		

本期與上年同期現金收支比較表

月份	收			入			支			出			備 考
	上年同期	本 期	比 較 增 或 減	上年同期	本 期	比 較 增 或 減	上年同期	本 期	比 較 增 或 減	上年同期	本 期	比 較 增 或 減	
十二月	1,882,143.36	1,999,619.67	117,476.31	2,155,586.04	2,795,348.13	639,807.09	1,882,143.36	1,999,619.67	117,476.31	2,155,586.04	2,795,348.13	639,807.09	1. 比較增或減 欄黑數字係 指本期較上 期增加紅數 字與指本期 較上期減少
一 月	2,284,087.28	1,924,016.57	310,070.66	1,784,411.05	1,771,408.14	36,907.09	1,784,411.05	1,771,408.14	36,907.09	1,784,411.05	1,771,408.14	36,907.09	
二 月	1,808,084.69	1,726,309.60	81,775.09	2,320,631.84	2,066,586.81	324,045.03	1,808,084.69	1,726,309.60	81,775.09	2,320,631.84	2,066,586.81	324,045.03	
三 月	2,074,984.14	2,189,480.48	114,496.39	1,289,533.85	1,984,023.44	694,489.59	2,074,984.14	2,189,480.48	114,496.39	1,289,533.85	1,984,023.44	694,489.59	
四 月	2,592,393.67	2,420,925.57	171,978.10	2,053,232.65	2,322,779.99	264,547.34	2,592,393.67	2,420,925.57	171,978.10	2,053,232.65	2,322,779.99	264,547.34	2. 本期月份係 自二十年十 二月份起至 二十一年十 二月底止
五 月	2,339,219.54	2,193,856.58	145,360.96	2,185,971.59	2,144,325.77	41,645.82	2,339,219.54	2,193,856.58	145,360.96	2,185,971.59	2,144,325.77	41,645.82	
六 月	1,728,491.34	1,551,579.79	176,911.55	2,772,249.50	2,292,548.58	479,705.92	1,728,491.34	1,551,579.79	176,911.55	2,772,249.50	2,292,548.58	479,705.92	
七 月	1,080,755.13	1,082,422.52	601,687.39	1,277,046.26	1,928,247.17	651,200.91	1,080,755.13	1,082,422.52	601,687.39	1,277,046.26	1,928,247.17	651,200.91	
八 月	617,803.49	1,665,038.52	1,047,236.03	996,709.69	1,739,033.41	742,323.72	617,803.49	1,665,038.52	1,047,236.03	996,709.69	1,739,033.41	742,323.72	3. 上年同期各 月份係自十 九年十二月 份起至二十 一年十一月 止
九 月	1,739,880.32	2,557,891.11	768,010.79	1,522,438.04	1,945,013.09	432,525.05	1,739,880.32	2,557,891.11	768,010.79	1,522,438.04	1,945,013.09	432,525.05	
十 月	2,202,991.62	2,419,895.43	216,903.81	1,365,428.45	2,481,330.32	1,065,910.87	2,202,991.62	2,419,895.43	216,903.81	1,365,428.45	2,481,330.32	1,065,910.87	
十一 月	2,195,240.35	2,636,751.24	441,510.99	1,903,910.23	2,517,870.60	609,960.37	2,195,240.35	2,636,751.24	441,510.99	1,903,910.23	2,517,870.60	609,960.37	
總 計	22,546,573.88	24,967,739.13	2,421,210.25	21,653,149.19	25,938,663.45	4,282,414.26	22,546,573.88	24,967,739.13	2,421,210.25	21,653,149.19	25,938,663.45	4,282,414.26	

(二)平漢北寧聯運情形

本路利用北寧列車過軌聯運貨物係自十九年十一月二十八日商訂北寧平漢兩路列車過軌聯運貨物臨時協定九條二十年五月二十三日修改協定爲十三條二十一年二月二十五日增改協定爲十八條並另訂酌撥列車專運平漢沿線煤礮赴漢出口合約九條復規定列車運費收欸辦法五條其中對於添設編號運貨通知書以及使用支票代欸等辦法均較前約周密便利茲將自二十年十二月至二十一年十一月間北寧列車過軌平漢路運輸貨物本路所得運費淨數(其百分十五加價及裝卸費均不計在內)開列於後

計開

二十年十二月	平漢所得運費計洋	九九・九一八元八三
二十一年一月	平漢所得運費計洋	九四・二五三元八四
二十一年二月	上	九七・三六一元六五
二十一年三月	上	一三六・二九二元一二
二十一年四月	上	一五六・四八一元七五
二十一年五月	上	一六一・七八五元六〇
二十一年六月	上	一三八・四六九元五二
二十一年七月	上	一三七・一七元九三
二十一年八月	上	一一二・八八一元六二
二十一年九月	上	一一一・三四〇元四六
二十一年十月	上	一一一・八一九元九五
二十一年十一月	上	一一一・三四四元八四

以上共計平漢所得運費爲一百四十八萬九千零六十八元一角一分

(附註) 上期內北甯所得運費均由北寧撥給支票預收

又自二十二年十二月至二十一年九月平漢列車過軌北甯路段內運貨平漢所得運費淨數計為八萬八千五百五十八元四角九分

(附註) 其中八千五百六十五元四角二分已由本路收現其餘八萬零九百九十三元零七分撥抵舊欠

(三) 平漢隴海聯運暨四路聯運情形

二十一年十一月本路與隴海商訂隴海列車過軌平漢聯運六河溝煤勸辦法自二十一年十一月起至二十一年四月月底止計本路利用隴海列車過軌運煤平漢所得運費合共一萬七千五百零六元五角二分四月以後因訂四路聯運辦法遂中止

二十一年四月商訂平漢隴海道清津浦四路整列貨車聯運暫行辦法十四條茲將此項運輸本路與隴海道清兩路往來撥抵運費結餘尾數開列於後

計開		年 月		年 月	
廿一年	平漢欠道清	道清欠平漢	平漢欠隴海	隴海欠平漢	平漢欠道清
四月	四·六二元零		五月	二·四三元零	道清欠平漢
六月		八五元七〇	七月		平漢欠隴海
八月	一·六六元六		九月	六·三六元四	隴海欠平漢
十月	約四·八九元三	約一·〇〇元六	十一月	約六·〇三元零	平漢欠隴海
合計	二五·七九元六	一·六六元三		二·七四元六	隴海欠平漢

兩抵平漢欠隴海一三·八九八元五五分
道清二四·〇三三元〇二分

(四) 試辦湘鄂路旅客聯運情形

本路與湘鄂路試辦旅客聯運定自本年十二月一日起實行除已飭檢查課器印該項聯運客票期前分發並規訂車站造報辦法飭站遵辦外所有兩路結帳及原訂辦法未列事項自應互商妥訂以便實施業經本處擬具結算辦法四項(一)兩路帳目於次日二十日以前互寄月報單以便核結其餘尾數至遲須在次月底以前付清(二)兩路聯運客票退款等辦法應遵照十九年七月部頒客車運輸通則辦理(三)聯運客票有效期間擬在彼此行車時刻未改訂以前暫各寬限一天(四)行李包裹運費擬照國內聯運路現行辦法將兩路公里合併計算上列四項辦法已函湘鄂會計處徵詢意見矣

(六) 填發各站收款錯誤更正單

本路自二十二年十二月一日起至二十一年十一月三十日止查出各站客貨運核算錯誤及短交現款等項經核發更正單飭站追補者共計洋四萬四千一百二十二元七角五分內已補交者二萬八千二百七十一元九角呈准註銷者七千四百六十二元六角五分其至今未經補交者尚有八千三百八十八元一角八分現在備繳中 附清單

民國二十二年十二月一日至廿一年十一月卅日填發各站誤錯更正單款項清單

站名	數款	交補	銷註	交未
玉帶門	1936.40	508.23	534.75	893.42
大禮智	88.91	87.06	1.85	—
江智	6427.74	861.05	480.33	5086.26
學家	1568.84	1152.71	378.00	35.13
碼頭	577.32	91.37	47.50	438.45
橫口	117.46	46.13	—	71.33
橋	20.23	20.23	—	—
莊	11.44	10.14	—	1.30
初家	11.02	9.64	1.38	—
三家	144.35	142.74	1.50	0.11
孝家	72.37	69.35	—	2.52
順家	24.19	22.95	1.22	0.02
陸家	31.29	0.10	11.19	—
花家	503.76	502.67	—	1.09
衛家	—	—	—	—
玉家	13.67	13.67	—	—
楊家	75.94	75.94	—	—
東家	1323.63	1074.39	170.58	78.68
武家	10.53	5.28	5.25	—
新家	0.60	0.60	—	—
李家	60.37	60.37	—	—
柳家	8.23	7.48	—	—
雙家	26.78	20.78	6.00	—
信家	17.52	17.52	—	—
長家	1155.73	853.94	174.90	126.89
彭家	176	176	—	—
三官	1304.79	36.82	1267.97	—
朋家	762	2.42	—	5.20
李家	288.23	250.48	12.28	25.47
新安	2.13	2.08	—	0.05
山家	104.14	58.01	47.85	0.28
黃家	—	0.26	—	—
確家	76.02	75.73	—	0.29
馬莊	28.51	27.37	—	1.14
下轉	16021.78	6107.17	3143.97	6770.71

附註 (一) 玉帶門 此款已經會令第153號令飭車務處轉飭該站長送補

(二) 大智門 此款內有該站售票員洪景文虧缺經本課填發更正單No.2051905882, 50.No.2051, 8654379, 80追繳

(三) 謝家磯 查此款經車務第三總段來函稱已呈車務處轉請註銷但本處未接車務處函已另函車處追繳矣

(四) 信陽州 查此款內有更正單No.1013585120, 00係撥工務處款因正式收據未到故暫作結除

交未	銷註	交補	數款	名 站
6770.71	3143.90	6107.17	16021.78	上 承
5.10	121.49	449.85	576.44	店 莊
0.20	107.12	107.32	107.32	馬 劉
1.35	1.35	1.35	1.35	莊 平
1.94	1.94	232.51	239.05	縣 平
54.60	54.60	106.25	106.25	店 城
14.80	14.80	2044.19	2058.99	村 城
0.49	0.49	0.49	0.49	廟 廟
6.18	6.18	6.18	6.18	商 商
3.75	8.00	47.01	58.76	縣 縣
31.96	31.96	31.96	31.96	縣 縣
93.24	194.75	554.31	842.30	州 州
1.60	2.27	2.27	4.07	縣 縣
2.32	6.90	73.26	82.15	縣 縣
3.92	142.40	18.19	164.51	縣 縣
1.02	1.02	73.25	73.25	縣 縣
32.61	32.61	33.68	33.68	縣 縣
58.41	58.41	59.81	59.81	縣 縣
7.20	7.20	25.87	33.07	縣 縣
388.45	1188.46	2201.37	3828.46	州 州
0.90	0.90	0.90	0.90	縣 縣
14.62	14.62	14.62	14.62	縣 縣
1.00	1.00	1.00	1.00	縣 縣
63.83	63.83	65.23	65.23	縣 縣
7.03	7.03	7.03	7.03	縣 縣
8.05	8.05	50.30	58.35	縣 縣
12.05	12.05	163.22	175.27	縣 縣
2.31	7.20	33.11	42.62	縣 縣
1.40	146.30	10814.33	10962.03	縣 縣
87.44	87.44	87.44	87.44	縣 縣
84.48	84.48	86.72	86.72	縣 縣
4.95	4.95	17.50	22.45	縣 縣
39.15	39.15	39.35	39.35	縣 縣
17.25	17.25	17.25	17.25	縣 縣
6.30	6.30	6.30	6.30	縣 縣
33.44	33.44	17.26	50.70	縣 縣
46.60	46.60	47.20	47.20	縣 縣
7284.32	5038.75	23736.49	36059.56	下 轉

附註 (一)鄭州 查此款內有更正單 No.438413 313 438 經查帳員查復稱業經該站站長用第 328 號呈鄭州車分段長轉呈 註銷但本處未接車務處來文已另函催車務處追補矣

銷註	交補	數款	名 站
5038.75	23736.49	36059.56	上 承
0.10	0.10	0.10	寺 達
218.65	218.65	218.65	府 德
63.85	63.85	63.85	鎮 河
17.40	17.40	17.40	鎮 鎮
479.55	479.55	479.55	廟 廟
1.07	1.07	1.07	鎮 鎮
128.73	128.73	128.73	鎮 鎮
187.64	187.64	187.64	縣 縣
22.73	22.73	22.73	鎮 鎮
29.85	29.85	29.85	鎮 鎮
28.12	28.12	28.12	縣 縣
1217.96	1217.96	1217.96	府 府
0.51	0.51	0.51	縣 縣
23.39	23.39	23.39	縣 縣
0.05	0.05	0.05	縣 縣
36.83	36.83	36.83	縣 縣
0.61	0.61	0.61	縣 縣
456.16	456.16	456.16	縣 縣
10.37	10.37	10.37	縣 縣
4.89	4.89	4.89	縣 縣
2.60	2.60	2.60	縣 縣
553.44	553.44	553.44	縣 縣
0.07	0.07	0.07	縣 縣
15.86	15.86	15.86	縣 縣
0.42	0.42	0.42	縣 縣
74.96	74.96	74.96	縣 縣
7.18	7.18	7.18	縣 縣
28.91	28.91	28.91	店 店
60.93	60.93	60.93	店 店
33.56	33.56	33.56	縣 縣
3.26	3.26	3.26	縣 縣
0.17	0.17	0.17	縣 縣
0.89	0.89	0.89	縣 縣
6389.46	26027.35	39769.66	下 轉

(八) 免票行李逾暈收費

本路各站近來對於普通免票所報暈之逾暈行李其裝卸費往往亦予免收殊與定章不符經令總查帳轉飭各段查帳員嗣後查有持用免票之旅客攜帶重量行李超越法定數量者其裝卸費應與運費照章核收以裕路裕

(九) 釐訂檢查車站繳款報告表

本路各站站款是否按日如數報解出納課已否照數簽收均以退回款單為憑惟款單退站動需時日如不嚴加稽核難免發生意外經製發檢查車站繳款報告表令各查帳員查帳時如遇有未經退回之解款單應即填表通知總查帳室(彰德以南)及北出納課(彰德以北)分別核復

(十) 規定退款手續

本路各站繳款向例經出納課點驗遇有偽鈔雜洋或數目不符即由該課在解款單上注明另填會式(一)收款員退還各站繳款收條及退款簽字憑單(二)逆同退款及解款單交收款員退回原站站长簽收唯手續過簡站长所簽花押又多草率糊糊往往事後不認簽押發生糾葛經規定出納課退款通知書(附回條)一種簡章三則(1)各站收到此通知書後須參照解款單照數於翌日補繳(2)倘收到此通知書後而解款單及退回之款未經收款員交到則應函請出納課查復並通知查帳員否則由該站站长負責(3)收到此通知書後須同時點驗退款數目並將回條蓋章退回

(十一) 籌解鐵道部經費

本路應解鐵道部經費每月五萬元前因軍事影響暨大水期間致有積欠自二十年十二月至本年十一月份止其間無論如何為難均經按時籌解部共計解五十八萬元聯運處經費每月一千元共計籌解一萬一千元又抵解舊欠經費三十四萬元(內轉撥湘鄂路二十四萬元暨六河溝股款十萬元)部令飭將部認六河溝煤礦公司應繳交之股款十萬元由該公司欠繳本路股息及運費項下撥抵迨與該公司商洽照辦)總計解部經費共計九十三萬一千元

(十二) 征解鐵道部貨運加價款項

本路奉部令自二十年五月一日起貨運加收百分之十五以鐵道部名義按日送存當地中央銀行業經遵照辦理所有二十年十二月起至本年十一月底止南北兩課經收貨運加價款項共計一百六十三萬九千餘元均已隨時分存漢平兩地中央銀行並按旬造表報部

(十三) 籌解協餉及墊解軍費

本路於民國二十年十二月至二十一年五月迭奉總司令部洛陽行營駐鄂駐豫綏靖公署先後電飭籌撥協款歷經呈部核准共計籌撥

九十一萬元分批填具解款聯單呈部轉報五月間奉 大部會字第一一七號訓令飭自五月份起按月籌墊軍餉十萬元撥存中央銀行報部轉解旋復奉令在劃匪期間按月加撥三萬元自五月份起以三個月為限本路歷經遵照籌解總計五六七三個月共解三十九萬元八月至十一月共解四十萬元又歷次撥解北平綏綏公署運糧處經費一萬八千一百元

以上籌撥協餉墊解軍費各款共計一百七十一萬八千一百元

(十四) 改定工程用款發放辦法

本路對於撥付工程用款近年以來多係電站照撥從未積歷歷經查出各段於領款後往往因與工需時有將路款儲備付情事而工程未竣致難報銷致令帳務虛懸現金失於調劑本年六月間經第四十次路務會議議決如下(一)自行修繕者仍照舊辦理(二)招商投標者仍仿照鐵押款於驗收後撥給工款惟須先付銀行保單(三)招標訂約時可由主辦處與會計處口頭接洽(四)通飭各處對於前領工款未經報銷者應從速報銷並經會令分飭遵照於第四十八次路務會議經工務處提議補充辦法三項(一)鉅大工程如工務處認為必要時准在百分之二十範圍內預支一部分工款此款須由工務處或工段會同包工在收據上簽名蓋章向會計處領款工務處可將此款暫存處內或工段上以備包工購料僱工之用藉以監督促進工程之効至於預領款額應在分批付款內扣回(二)各項工程得酌量分批付給工款每批若干付批期限於商訂合同時視工款之多寡完工期限之長短酌量規定但所辦工程確至相當程度否須由工段負責查勘(三)分批發給工款工務處得預造帳單送簽後暫存會計處至應付時期憑工務處通知立即付給或電撥站款以期迅速當經議決通過并加一條「關於批准合同應由承辦處課送會計處會稿呈委員會核示」嗣後核發工款概依議決案辦理查二十年十二月至本年十一月止支出工程用款數目總計一百二十二萬四千九百九十七元較上年同期計增七十餘萬元大部份為修理站台房屋圍牆廁所軌道岔道裝置橋梁地磅開掘水非建築防水堤風雨棚與其他工務維持費用現在沿綫各大站房屋及一切建築物均較前數年整齊清潔此固緣整頓所致也

(十五) 訂購材料用款

本路應用各項材料大宗者向由鐵道部購料委員會經辦付款辦法多係由路酌定儲款備付辦法商准銀行出具保函保證付款價較少者或先匯現金解部備付至於由路自購之材料則由材料課暨駐平材料專員在漢口或平漢分別採辦在漢購料多係銀貨兩交訂購洋商料件亦有先行預付一部份料款者按期交貨尚無貽誤至在平訂購材料除零星料款由特設小瓶備用款支付外凡整批料價先不付現改用銀行保函以維路信藉免糾紛曾經規定駐平材料專員室購料付款辦法三項飭令北出納課遵辦並已呈奉部准備案綜計本年經大部購料委員會訂購材料由本路開出銀行保函共洋九十七萬五千餘元又本路自購零星材料開出銀行保函二十八萬四千餘元總額共計一百二十八萬九千餘元

(十六) 協濟各路及黨部學校經費

本路二十年六月會奉 部令以隴海漢西工程積極進行飭按月協款二萬五千元以六個月為限當以水災時期路款支絀呈奉 部准

暫緩撥解二十一年四月復奉 部令催撥遵經自五月份起酌量財力陸續籌撥現已照數解過四期又包雷(奉部令按月撥解二千元)滄石(奉部令按月解一千五百元)湘鄂(奉部令自六月份起每月撥款二萬元以六個月為限又自八月份加撥五萬元以四個月為限此款係奉部准扣抵欠解大部經費並未計算在內)各路協款統計本年撥付十七萬零五百元

此外協濟及黨部學校經費二十九萬一千七百七十六元共計四十六萬二千二百七十六元

(十七) 提撥清理欠薪基金

本路迭受軍事影響交通阻斷收入奇絀十五年後員工薪餉積欠甚鉅近年以來迭經組織清理欠薪委員會籌議進行乃因時局關係運作屢擬迄無成效本年路務整飭有債務整理委員會之設惟員工欠薪與其他債務不同經改組清理欠薪委員會庶續進行並呈大部備案當經原定會計處長為主任委員遴派各處委員召集會議討論進行旋經該會議決擬自九月一日每月由南北出納課按營業收入現款數目提出百分之二撥交指定銀行作為籌還欠薪基金以便從事清理

(十八) 清發歷年積壓未付恤金

自民十五以降因路收奇絀員工恤金延滯未發已歷數載前在北局時雖經籌發但以款數多寡分別按成發給祇發二次又經停止本年路務會議議決月儲兩萬元按死亡年月先後為發給之次第當經如數按月提存照發嗣以員工家族散處各方如前月不能發清即與次月發款有礙且本路積欠頻年殊失優恤之旨復經更定辦法自本年六月份起不分先後一次清發業經發竣并無積欠以後員工恤金亦可隨時核發

(十九) 清理歷年積壓舊帳趕辦統計之經過

本路自民十四以來軍事類仍總局或南或北路務忽分忽合變化既多糾結彌甚以致自民十七起歷年帳目延未核結會計紊亂莫由清理其最大之癥結實在於此迭奉 部令催結督飭加工趕辦悉心鈎稽並派熟悉帳務人員分往各處稽核標機廠材料廠等處督催指導趕辦報銷俾便彙結復於二十一年二月二日召集各處主辦帳務人員開會討論議定辦法五項(一)各處舊帳應照會令規定期間辦結(二)各處未送報單及報銷應分期送會計處(三)此次結帳只求會計科目無訛以便提早呈部(四)新舊帳目應同時彙類以免再行積壓(五)各處辦帳人員應各努力表現成績無虧職守自以上辦法規定各處賬務人員均甚努力所有十七八年份帳目當於三四月間先後清結十九年份帳目於七月間趕辦完竣統計自二十一年一月四日起至七月某日止僅歷半載之時間計結出二十五個月之賬目至二十一年帳目亦經與十九年帳目同時核結嗣後按月依限結算自可再無積壓之虞

本路歷年舊賬既經先後核結所有應編各項統計表亦已編送至二十年份止統計年報已將十九年以前各年份編齊呈部本年份統計統八統九各表均經隨時編送

(二十) 籌議債務整理計劃

本路積欠內外債款數達一萬萬元以上每年應付利息假定以五厘計算已需五六百萬元之鉅按近兩年營業狀況觀察除單運計帳外現金盈餘如數數付息則本路自身無從整頓尙當此遷延不另設法整理將永爲債務所困信譽無以恢復營業何期發展前經通盤計劃負債總額除匯理滙豐三千八百五十萬元借款係以鹽餘及兩湖厘金爲擔保應由財政部辦理又本路員工積欠薪餉約四百餘萬元已另擬基金設法籌還外其餘各債約在六千萬元以上大多數爲欠英美洋商之款金價多未結算爲記帳便利計假定發換率折成國幣此發換率當非債權方面所不認者至債款利息有經合同或契約訂定者有未訂定利息因延不清債由債權方面按市場普通利率要求計息者並有按三月或半年計算復息者本路對於債權方面所開帳單初則一概簽認近年來則簽認本金而對於利息聲明保留凡此糾紛皆爲清理要點整理方法不外兩途(一)籌借鉅款(二)發行公債用以化零爲整均可收延長期限減輕利息之效惟前者丁茲國內金融緊迫世界經濟枯窘深恐難於進行後者權操自我果有進行決心不難使債權者勉就範圍蓋發行公債在債權方面債額既經確定本息得以按期收回且公債爲有價證券債權者可以抵押借款亦足以資周轉在本路則每年應付利息數目確定易於籌撥期限延長得藉喘息而利息減輕又無復利之擔負所省殊多如此雙方有利故敢斷其能行本年五月本路債務整理委員會組織成立該會擬議發行債價券六千萬關於提撥基金撥付利息還本辦法業經擬具方案送大部審核該會所擬方案於提撥基金項下除應付息款外尚有擴充工程及添購機車車輛用款爲整理業務之需蓋營業因基金以發展基金因營業而鞏固兩有神益用意至善將來與債權方面核對帳目於金價之公平核結舊欠利息之磋商減讓復利之商請減免均爲重要問題至提撥基金如何保管近已由該會集議辦法負責保管以昭大信一俟全案奉 部核准即可逐漸進行

(二十一) 點查各段廠庫存廢材料

本路沿綫各段廠庫積存材料甚夥以前略無統計以有用之材料置無用之地等於虛糜公款自遵照部章設置材料點查股以來就全路劃分三段以平順順陽關漢爲區分管轄地域每段派材料點查員一人均隸於綜核課駐段各員常川赴各段廠庫實地根查分別存廢料分簿記錄逐日報告按月編製月報表另由點查材料主任輪赴各段抽查以防懈怠現在本路各段廠庫之存廢材料可以一覽無遺并經令飭用料機關應儘存料先行領用使不致長此廢棄裨益溥殊非淺鮮

(二十二) 整頓站帳

本路各站登記站帳向極凌亂添註塗改尤屬不清經檢查課根據部頒則例體察營業情形擬就登記站帳簡單說明已飭付印分發各站俾理帳員售票司事等有所遵循又處理負責貨票手續及貨運報單造報辦法亦經妥訂通飭各站辦理以資整飭

(二十三) 清查各站存票

本路各站應用票據原由各站按章請領惟為日既久應分段清查以資整理而杜流弊本年一月間經飭總查帳擬訂清查車站存票辦法二條將全路各站分為三大段(北平前門至官莊一順德至鄆城一郭店至玉帶門)并印發清單兩種令派大智門許州保定等三段查帳員會同各該管查帳員認真清查分別列單各兩份其報費時數日始克竣事經詳加審核如有號碼不符或其他疑點再飭復查將原清單妥為更正以昭昭信復以原單各一份分發各該管查帳員保存以備檢查其清查辦法附列如下(一)硬紙客票應按種類等第票櫃類門到達站名起號訖號存票數目及每月發售票段分別詳細填註(二)編號票據應按各票種類起號訖號存票數目及每月發售票段等分別詳細填註如遇有不適合及應銷之票據或車段不按章請領存儲過多虛糜票板等情事均應在清單附註內詳加說明以備查考如查有假票除將該項票據封寄會計處外立即電呈該管長官核准將站長或負責人員交督看管以便追究此項清查各站存票各該員應遵令分赴各站切實詳細查填勿得因循將事假手站員俾明真相而昭慎重

(二十四)劃一客票形式暨銷燬廢票

本路從前所用硬紙票板向由外洋選購顏色大小概歸一致惟自十五年後南北總局兩次分立各自印票致有參差十五年南局成立所用硬紙客票係由上海中華書局代印十九年漢口成立總局該項客票由湘鄂路局代印均與以前北局及二十年南北統一後本局所印之票略有差別因此現存各站客票顏色厚薄字樣大小均不一致前經路會計會議議決嗣後購買票板均應歸一律現已購到票板四百萬張預計足敷一年之用至舊存票板僅餘萬張現擬自七月一日起一律用新票印發以期劃一而便檢查其中中華書局及湘鄂路局代印之票均已停發並經呈部作廢現由部派張總稽核在平漢兩處分別監視銷燬(北平庫存中華書局代印一七〇價率客票一百二十四萬四千四百張又一七二價率早經作廢客票九十三萬〇七百張各站繳回作廢客票八萬四千二百張印廢客票四十萬八千張漢口庫存湘鄂代印未發註銷客票十九萬九千三百張繳回註銷客票十八萬五千三百二十三張總印廢各種客票三十二萬六千零七十九張)

本年共計發出硬紙客票二百七十四萬三千五百張所有登記印製校對分發造報月結及旬報各種手續均飭隨時縝密辦理又印發劃換一七二價率與一七〇價率不同價客票六十八萬九千張清理各站繳回一七二價率與一七〇價率不同價客票七十四萬〇九百十六張已呈請大部派員監視銷燬矣

(二十五)製定檢查客票清單

本路為防微杜漸起見經飭總查帳擬定檢查各站發售客票清單發交各查帳員於查賬時隨時填列各該站上一日或一月之發售原數種類起訖站等第起訖號碼及報繳款數其當日註銷票號亦須於該單附註欄內註明具報俾便檢查與各站寄票之日報單核對以期周密而杜流弊

(二十六)編號票據分發及改良登記

本年發出編號票據約共一萬三千零十本所有編號登記核對結賬以及造報月結清單各項手續均飭縝密辦理又票據登記法從前每

種票據設一登記簿每站各估一頁登記將一站之票據分登於數十種之登記簿核對登記均感不便茲經改良規定每站設一登記簿將一站之票據共登於一本之內計全路一百三十四站歷時數箇月之久方告厥成至新增票據旬報按旬造報出入數目檢查稽核至爲便利自漢口北平間事處成立後增設登記簿發給各種客務票據工作甚繁自大智門等十七站奉令開放爲負責運輸站以來會計處趕辦各種實式票據均經先期分發備用幸無貽誤嗣又奉令推廣營業開放全路其他各站均爲負責客運運輸站計十月底籌備於旬日之間趕辦一百十五站各種實式票據并代造領單分發各站均於推廣期前十二日辦竣其工作之緊張實爲從來所未有

(二十七)客票軌印日期與貨票填寫之改善

本路各站售出客票軌印日期有用洋文西歷者有用洋文國歷者辦法殊不一致又貨運核算運費應以噸數爲標準各站現有貨車至爲複雜而各站對於貨票又並不將車號路別分別載明稽核頗爲困難現經決定嗣後客票一律限用國歷以阿刺伯字母軌印貨票則須將車輛號數及路別詳細開列以便稽核已令知車務處及各查賬員轉飭各站遊辦矣

(二十八)取消票上加印漢字

本路自十九年南北兩局分立後南局所發新鄉以南各站各項票據均加印漢字自第一號起發行以示區別而各站所存北局原發票據尙未用者亦復不少以致兩種票據同時併用票號每多重複檢查至感困難現在全路統一已久上項加印漢字辦法應予取消以歸一律而免紛歧經飭總查賬轉飭各站與查賬員着各該站將前北局原發之各項票據儘先發售俟售畢後再繼續發售註有漢字之票以後即發新票時即繼續漢字各票號碼不印漢字以期劃一而利檢查

(二十九)床位票之改印

本路現行頭二等硬紙床位票隨時填註價值並無存根稽核價值憑站上報單惟床位上下異價夜數不同如原票不能收回倘有以多報少情事無從查核經函准津浦路會計處檢密該路頭二等床位票上下舖一夜二夜票樣前來查該路票樣分別明晰站員售票既省臨時填註之煩而檢查課及查賬員核對票款亦覺便利當經仿照印製分發各站應用

(三十)增訂補價票最末頁檢查表

各站現行補價票係分上下兩截上半截交旅客收執由車上收回繳課下半截存根由發售站登記後連同票款繳局查賬員抵站查賬時因存根業經繳局僅能根據報單核對有無錯誤少報或款額不符情事未能切實檢舉易予售票人員以取巧之機會現經參照本路條紙客票辦法於每本補價票最末頁添印檢查表一種每次售票同時按號登記存站備查

(三十一)擬改補價票式

本路擬改訂「車式」三〇九「車上補票添印內聯作爲存根查此項票據自民國十三年四月至本年四月止八年間發出一千餘本庫存

尚有一千餘本若俟用罄再行改添恐非十年不能實行若全部提出註銷損失似屬過鉅爲雙方策顧起見擬仿照站帳式(一)(九)分條式補價辦法於該票本補貼檢查表以作存根既與原議相同復可節省經費擬具式樣呈部請示現奉部令通飭全國各路一體遵辦

(三十二) 擬議發行鐵路支票

本路前以豫省境內大宗土產每年收穫後內由漢商備現款前往購買而繳納運費亦須攜帶現款在站交付始能起運各站所收運費復由出納課收款員收款運漢如此往返周折實際上於路於商徒增手續當商段匪氛不靖之際商人自攜鉅款現款前往則沿途危險堪虞惟有從事匯兌或由漢至鄭如駐馬店遂平西平鄆城許州一帶出產最豐其收購數量最多應繳運費甚鉅並無銀行可以辦理匯兌倘匯款至鄭不惟匯水奇昂仍與其用款地點不同不能就近取用無已或攜帶鈔票但各銀行發行漢口地名鈔票爲數不多僅足供漢市流通之用且繳付運費本路收受鈔票亦有限制並非各行鈔票均可繳納商人援用應付運輸辦法於到站繳納運費然須另備押款先交本路其實本之能力恐有不逮以上三種辦法均不足解決商人攜帶現金之困難即本路派員收取各站運費隨車運漢亦不免伏莽覬覦之慮經具發行鐵路支票規則十七條提出第四十四次路務會議通過蓋此種支票發行辦法由客商備現金在漢具領准用於沿途各站繳納運費及購買車票其便利有三(一)先於漢口設立管理處以董理之用人均由路調於經費並無增加(二)管理處所收現金隨時撥存殷實銀行以便兌現凡客商用贖支票得隨時兌取現金管理處不存現金客商以支票兌現時得付給所存殷實銀行之支票此種保管方法確實可靠既設有專處管理原所以明職責且現金悉存銀行決無絲毫挪動之虞(三)此項支票祇認票不認人票不得掛失惟客商遺失或被劫時得將支票號碼電告管理處立即通電各站暨特約兌現之銀行查詢如尚未收入該項支票即停止收用准由該商登報聲明作廢換給新票或退還現金至各站收受此項支票應加蓋某站經收戳記當作現金繳解以明責任再由出納課隨時向管理處兌現入帳此種手續於保護客商之權利極爲周至且支票實與現金無異權衡在我雙方均可免除危險而本路內部與管理處權限亦極分明綜此數端維創辦時所需廣告費及印刷費不免稍鉅但以該現金之存於銀行其存息約可以四厘計算似足抵償此案經呈部請示擬自漢口至鄭州暫行試辦六個月俟有成效再行核議推展旋奉 大部指令以關係鐵路信用致鉅尚須縝密考慮俟提出部務會議詳細討論再行批示

(三十三) 規定員司預支薪水及扣還辦法

查本路員司以前預支薪水累年以來因無劃一辦法待遇既失其平帳目非常紊亂殊非經久之計經會計處擬定員司預支薪水及扣還辦法(一)嗣後預支薪水如帳內所欠預支尚未扣清除婚喪大故應准照章借薪外其餘無論何項特殊情形一概不得借薪(二)如帳內並未預支或已扣清者應審其需款是否切要方能核借以不逾其薪津費兩個月爲限但經一次預支後應即照第一項辦法辦理在未扣清以前不得續借(三)會計處核扣預支應依各員司薪金之高低酌定其核扣多寡之數總以稍留餘地藉維生活但在未扣清以前每月不得停扣當經提出第五十一次路務會議議決通過現已實行

警務部份

(一) 本路最近警務狀況

本路自清光緒三十三年設警始至民國二十年六月底止其間沿革變遷頗多茲不贅述二十一年七月改編護路隊為第一總隊仍設總隊部一，大隊部二，每大隊設分隊四，九月依第一總隊編制將原有保安隊改編為護路第二總隊十月武漢行營將前撥補充團已改編之護路第一總隊調回湖北保安處服務所有該隊担任防務由第二總隊接替十二月路警管理處裁撤仍改為警務課是月並於第二總隊增設特務排第二大隊增設第九分隊二十一年一月恢復督察室直隸本路管理委員會三月裁撤總隊部增設第三大隊六月就原有特務排擴充為第十分隊另設交通憲兵隊七月選部令就原有警務課及督察室改組派駐平漢鐵路警察署於是月一日成立

(二) 警察署之組織

本路警察署照部頒組織規程額設署長副署長檢事員各一署員十四事務員八司事十酌設書記六另設額外署員一事務員一司事二稽查員三又就原有督察員一律改為額外署員

(三) 警務段之組織

全路設警務段三分段九護廠三護局一每分段設分駐所四每分駐所各轄派出所四五站等全路共設派出所一百四十二處官長警夫共三千零五十二員名均歸各該警務長分警務長督察長節制

(四) 護路隊之組織

全路設護路大隊三分隊十交通憲兵隊一大隊轄一二三分隊第二大隊轄四五六分隊第三大隊轄七八九十分隊及交通憲兵隊共計官佐士兵一千二百七十四員名

(五) 警察署經費狀況

警察署經費多沿前警務課之舊上年度全部預算為一百三十六萬八千七百八十元現以部隊增多兼將前督察室經費納入致本年度預算總額增至一百四十萬零三千三百元

(六) 增設黃河橋護橋分駐所

本路黃河橋關係南北交通甚為重要值此國難劇匪期間亟應設法嚴加守護以防破壞經體察情形於二十一年十月十八日增設護橋分駐所設巡官一員就南岸原設護橋巡長一名添補巡長一名由北岸抽調巡警四名添補巡警八名合併南岸原設巡警八名共設巡警二十名巡長二名發給步槍手榴彈並於橋之南北兩端建築警舍附所日夜派警守望以嚴防護

(七) 護路各大隊部添設傳令班

本路護路隊現行編制大隊部僅設有傳達兵二名專司遞送文件遇有緊急事項往往不敷差遣且沿綫匪氣猖獗各大隊部所屬部隊均分駐各站隊部既無兵力遇有匪警誠恐無法抵禦因於八月二十四日每大隊部各添設傳令兵一班每班設班長一名上等兵三名一等兵六名炊事兵一名並各發自來得手槍十枝專司傳達命令及守衛防禦事項原設傳達兵二名即行裁撤

(八) 招考書記

自本署成立文件視前頗增數倍原有繕寫人員不敷辦理未及一月積壓稿件幾達二百餘件無法辦結當經本署將困難情形呈准路警管理局酌添書記四名復由本會核敘新給並令擇期考試以重人選即於九月一日舉行假漢口市立女中為試場密封試卷派員監考以招慎重評定結果正取備取各四名正考各員即擬定薪給分由局會加委并着令尅日取具保結先行到差服務

(九) 考選巡長

巡長為巡警之領袖負直接指揮督率之責遇有缺額自應在各警務段一等警中擇優挑選考驗補充本路警察署為慎重任用起見經訂定考選巡長辦法以杜俸進

附考選巡長辦法

一各警務總段應就各該段內挑選幹警十名詳加考驗列表送署聽候選缺傳補

一應選者須具左列各項之資格

(甲) 曾充一等警三年以上成績優良者

(乙) 有特殊勞績及曾有記功之獎勵者

一凡一等警記升巡長有案者應由本署分別補用勿庸參加考選

一考驗員應注意左列各項

(甲) 資歷及成績

(乙) 檢驗體格

(丙) 學科 警務常識及粗淺公文程式

(丁) 術科 班指揮法 整齊 變換方向 變換隊形 禮節

(戊)警教能力測驗

維持紀律
判別是非
精神談話

(十)籌設教練所

本路警察教練所自民國十五年四月停辦後陸續添補警察為數頗衆均未受有相當訓練警察學成立即擬設法恢復於編造二十一年度預算時即將此項經費按月列入四百八十五元嗣編列議案提請警務會議討論議決各路一律舉辦由警察學查照路警管理局修訂各路警察署警察教練所章程擬具辦法十條編制表經費預算表員警編制薪餉表各一份於十二月十日呈請管理局核辦其開辦臨時費及服裝費共約一萬一千一百二十三元另列入本年度追加預算案內已由本會核議轉請准予追加矣

(十一)分期建築全路各段站警所房屋

本路各段站警所房屋多係租賃民房即屬路產或因年久失修不堪居住或受軍事影響毀壞無存久擬修建祇以路幣支絀延擱至今本年十月八日第四十九次路務會議議決將警段辦公室及各站分駐所一併測勘籌備與築交工警兩處會同勘估並擬定全路段所分期建築辦法現順程段所屬鄭州武裝警所房屋及第五分段所轄寶蓮寺等十三站業已動工修築其他各站警段以及各警所房屋雖已由工警兩方會同開勘尙未興修

(十二)備價收回柳辛莊站警所基地

本路柳辛莊站警所房屋原係井陘礦局起造租與本路有年本年六月該局願將該屋無償送於本路惟每月仍須付給地主租金三元經於八月商得該地主同意由路備價洋一百八十三元六角將該警所地基完全收歸本路所有

(十三)建築沿路碉樓以增防禦力量

1. 祝家灣建築碉樓一座
本年四月間本路祝家灣附近匪風甚熾非建築碉樓不足以資防守當經選擇扼要地點招工估建現已竣工
2. 花園安家河建築青磚碉樓一座
花園南北橋樑碉樓於六月二十九日招工估勘於八月十三日完工
3. 陸家山徐家河一帶建築礮石碉樓八座
廣水孝感間擇要建築礮石碉樓十五座現已竣工八座其餘七座正在籌備中
4. 郭店建築礮樓一座
郭店建築礮樓一座擬於本年完成正在籌備中

5. 黃河橋南北兩岸建築分駐所哨舍
黃河橋關係本路至為重要非多方防範不足以策安全擬於橋之南北兩岸各建築哨舍一所另於橋之南岸迤東約二百米突處建築分駐所一棟已製定建築方式及圖樣不日興工

(十四) 修正整理各段隊長警護車支費辦法

本路警務各段隊押護各項車輛支給差飯費辦法向以所押車輛種類及長期短期為標準分別按月或計日支給略如押護特別快車暨尋常快車之警段巡官長警護隊隊士兵係屬長期一律按月給飯費每名九元支給其護隊隊士兵長期押護普通車輛者均按月給飯費四元八角支給其警務各段護隊隊士兵係屬長期均按月給飯費每名七元八角支給至臨時派押各項車輛員警屬於短期以臨時出差論按差費章程日給差飯費規定數目計日支給嗣以押護各項車輛勤務增多各段隊報領之差飯費亦因之有增無減為節節路幣應設法減低費用經於二十一年十一月間參酌當時護車情形擬具整理各段隊護車費用辦法十條十一月十一日通令施行

(十五) 點驗并修理各段隊槍械

二十一年一月本路先後由駐豫綏靖公署領到步槍二百枝五月又由駐鄂綏靖公署領到雜色步槍三百枝由第十軍修械所領到七九步槍二百四十枝分發各段隊應用惟所有槍枝是否完全適用應須檢驗當於九月八日派員赴路查點計能用者約有三分之二其餘多屬殘廢雖有送由本路機廠修理者但專非專門又乏機件不無困難因將待修槍枝名稱號碼數目及損壞情形計待修理槍械七百四十八枝列表函商駐豫綏靖公署請為代修已得承允

(十六) 分派稽查員勤務

本路警察署於成立之初為考察各段隊內外勤務并查察荒乞遊勇及制止無票乘車起見特規定分派稽查員勤務辦法四項已公佈施行

附抄辦法四項

- 一 漢口至花園短票車每週輪派稽查員一人隨車查察車情形按日具報
 - 二 循禮門大智門江岸各站每週輪派稽查員二人逐日分途查察往來各次列車管率隨車兵警及站警等嚴驅荒乞查拿偷竊及另案規定之出勤時應行注意事項嚴切執行隨時具報
 - 三 特別快車及尋常快車每上下兩半月各輪派稽查員二人分別隨車查察遇有特殊情形得隨時加派人員協查以資緝密
 - 四 各站內外勤務每月輪派稽查員一人或二人沿路考查以資整飭
- 惟上項辦法係為南段而設因路線綿長特分派數員並指派主任一員暫駐北平擔任北段查勤任務復經另定分派辦法八項如下

一、凡特別快車及尋常快車每月各輪派稽查員二人分兩次隨車查察其分派日期由駐平稽查主任於上下兩半月內隨時定之遇有特殊情形得隨時加派人員協查以資緝密

二、北平至保定石家莊及石家莊至鄭州之各列短程票車每週輪派稽查員一人逐日隨車查察並將查車情形按日具報

三、各次貨車應隨時派員查察每月以二次至四次為限

四、每日應派稽查員一人隨時赴前門站查車並每星期派員查長辛店廠站一次

五、凡查勤人員除遵照本署規定查車注意事項辦理外並應於所到廠站考勤簽到表上簽名蓋章

六、凡稽查員出勤或辦事處派查案件均應由稽查主任予給手令註明限日銷差並於差竣後由各員填具出銷差報單及計算書連同手令呈署以憑核發差費

七、凡稽查員出勤應酌量事務之繁簡及時日之久暫按週輪派以均勞逸

八、稽查員勤務及出銷差日期均應按週(星期一至星期日)列表呈署以備考核

(十七) 擬具稽查員應行注意條例

本路警察署於二十年七月就前警務課改組成立同時將前督察室歸入督察員職名改為稽查員為劃一事權藉策進行起見特就警務範圍內凡關行車秩序旅客安全各段隊內外勤務及車箱站台各方面衛生清潔等事擬具稽查員出勤時應行注意事項十二條公佈施行其條款列後

一、在行車及停車時巡警及護路隊兵之態度與動作是否適當

二、沿路各站護路隊巡警之接送列車人數是否相符動作是否適合

三、押車護路隊及巡警人數是否相符是否嚴厲執行職務

四、沿路各站月台之秩序及車上站台上之清潔均須隨時視察飯車廁所尤應注意

五、如在車上站上遇有形跡可疑之人得指揮當地長警或隊兵跟踪偵緝或施行檢查

六、車頭車頂車旁欄杆踏板等處不准容留閒雜人等乘坐

七、行李車郵車關係重要除辦公員工外如有閑人乘坐應會同隨車警兵照常取締

八、行車時遇有事變即電告本署並一面會同隨車人員辦理補救事宜如行車誤點亦應詢問原因報告本署

九、長警往來乘車如非因公又無假單者應予查報

十、車上補票是否按照定章有無不給補票情事均應注意查報

十一、車上如有荒乞遊勇私帶客人包攬客貨與違禁物品者照章分別交辦

十二、站警及護路隊兵裝械是否整潔人數是否足額內務清潔與否應隨時糾正查報

(十八)取締荒乞游勇

荒乞遊勇最足妨害路務進展本路警署成立伊始即嚴加取締除派稽查員隨時嚴密察外並規定取締荒乞游勇臨時辦法六條通令各段隊嚴飭所屬遵照切實奉行

(十九)取締棧夥入站接客

本路大智門車站常有旅社接客店夥於客車到時齊集月台招攬生意圍住旅客秩序混亂擬具取締辦法并在車站旅客出口處指定地點圍以鐵絲網夥即站在該處接客不得隨意上車招攬違則罰月台票一百張已令由警察署負責辦理

(二十)訂定防範車身附件及道釘墊板被竊辦法

本路車身附件及道釘墊板時被盜竊殊妨行車安全經擬定辦法嚴令各警段護路隊督飭所屬護站護車護廠長警士兵對於所管範圍內停放之車輛及道釘墊板隨時巡查注意防範如遇車身附件及道釘墊板被竊時責令於三日內將人賊破獲呈辦以破案之多寡定兵警之考績倘防範不周因而被竊或被竊後不能如期破獲者即予議處各段隊每屆月終須將車身附件與鐵道附件被竊案件分已獲未獲列表呈報又函知所管段內鐵業公會或商會轉知各鐵爐爐店及雜貨店等不得收買本路車身附件與道釘墊板並請其嚴訂處置違禁收買鐵道附件條規如在該管公會或商會轄內之鐵爐經本路查獲鐵道附件由各警段根據破壞交通律例將人犯函送地方官廳或法院依法究辦

(二十一)請發給路警槍彈

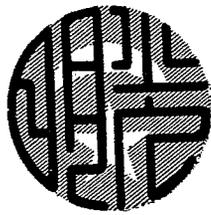
豫境自連年戰事災荒影響匪患增劇本路沿線各站荷荷時起綁架迭出沿站路警原無一槍半彈徒手難以鎮懾匪徒日增欲求保持行車安全必須製發各站路警槍枝惟路款支絀購槍費用不易籌措二十一年一月經向開封綏靖公署商請發給已修理之破舊槍枝以厚路警能力俾遂護路任務旋得覆允分兩批發豫造步槍二百枝子彈一萬粒計第一批於一月十三日領下豫造步槍一百枝子彈五千粒交由順鄭警務總段轉發該管第四五分段槍各三十枝彈各一千五百粒第六五分段槍四十枝彈二千粒第二批於二月十八日領到豫造步槍一百枝子彈五千粒當即分發平順鄧漢南警務總段槍各三十枝彈各一千五百粒並加發第四分段槍三十枝彈一千五百粒其餘槍十枝彈五百粒存鄭州辦事處備發此項槍枝因係倉猝領發難期盡善然分配各站原無軍槍之路警對於維持行車安全鎮懾零星匪氛頗具效能行車安全得以維護不少

(二十二)取締私竊電流及保護電綫電桿

本路各大站電流常被住戶及駐軍接用以致路電晦暗妨及公務而鄭州一站軍旅廣集失電尤多經令鄭州辦事處隨時嚴查取締一年

以來頗具成績茲擇要略述於次

1. 鄭州警備司令部在車站北頭電燈線上私接本路電流經於二十年十二月十四日函第一師獨立旅查照制止
2. 十二月二十七日電務二分報告鄭州警備司令部復在第一站台私接電流經飭電務段派員前往接洽請予制止
3. 二十一年一月一日電務二分報告鄭州警備司令部私接電綫四條經飭電務段特往懇切請予制止以維路電燈而免危及行車
4. 二十一年三月三十日電務二分報告二師六旅通訊處私接本路電流又該師鐵甲車到鄭自行接電有損電綫經函准第六旅函復已飭屬嚴禁私接路電並經分函鐵道砲隊司令部以後任何鐵甲車到鄭時如須用電燈請通知派匠代裝以免危險
5. 本路鄭州路電流每被市民私接致路電暗晦不明妨害公務經於二十一年三月二十八日飭警務段派警隨同電務分段派員會同地面公安局派員沿綫巡查遇發現私接路電住戶先將綫剪除然後開具竊戶名單函請鄭州公安局傳案交送法院依法懲辦以儆效尤
6. 二十一年五月二十八日電務二分報告鄭州三馬路街住戶隴海車務總查要洋員王作林及美信汽車行經理洋人賈克均竊用本路路電經函准隴海函復以該洋員係受人恐弄已將電綫剪斷並加申斥至美信洋行竊用一節亦經分函公安局傳案依法處辦
7. 二十一年十月十四日電務二分報告駐軍第三十九旅七百十五團第二營營部私接路電經函請鄭州警備司令部派員會查剪斷並請其飭屬取締
8. 二十一年十一月十三日電務二分報告鄭州警備司令部已飭屬制止



平漢鐵路四年整理計劃

本路自民國十二年以後天災人禍紛至沓來凋敝情形莫可名狀近年路線統一力加整理客貨運輸日有起色正擬從長計議分年改進復奉 鐵道部令以粵漢鐵路預計四年可以完竣務將設備之改進計劃擬具復當經本會召集各處主管人員詳細策劃竊以路務設備之改進實以工務機務車務三者為主幹而應用之款項又須默察本路財力為權衡在此情況之下預計本路目前經濟力量假定每年平均盈餘六百萬元四年之內共計可得二千四百萬元即以此款為設施改進之標準熟察工程之大小以別用款分配之多寡酌量改進之緩急以定分年設施之步驟各處分配數目約略可計如左表

Distribution For Each Department of The Expected Annual Surplus of \$ 6,000,000 每年預定餘款六百萬元各處應得之數目

Year 年	Engineering Dept, 工務處	Loco Dept 機務處	Traffic Dept 車務處
1 ST 第一年	\$ 3,500,000	\$ 2,000,000	\$ 500,000
2 ND 第二年	4,000,000	2,000,000
3 RD 第三年	3,500,000	2,500,000
4 TH 第四年	3,500,000	2,500,000
Total 總計	\$ 14,500,000	\$ 9,000,000	\$ 500,000

Date: December 1932

依照上表所定標準工機車三處各就分配應得款項之範圍內擬定整備改進之四年計劃并從二十二年度預算起即由民國二十二年七月一日起逐步施設分年進行預計民國二十六年六月杪即為完成之期茲將工機車各部份改進計劃分別如左

(一)工務部份

工務方面應用之材料以橋樑枕木鋼軌及配件為主要本路工程如欲澈底整理達到完成除黃河橋不計外應需料款三千五百二十七萬元(內有四年修養費四百八十萬元)顧此鉅款實非本路目前財力所能及姑就四年之內所有橋樑鋼軌枕木等應列之常年養路費及整理費列為等差支配用途計此四年內常年預算項下可得一千二百萬元整理計劃項下可得一千四百五十萬元茲將各項材料之數量價銀分別詳表如後關於全路慢牌橋樑及鄭漢間二公尺以上橋樑換用包心鋼樑為整理計劃內最大工程亦為逐年分列一表以資考核其餘一切新工應列入常年預算者另歸當年預算案內辦理概未列入本表之內

FOUR YEAR REHABILITATION PLAN FOR ENGINEERING DEPARTMENT PEIPING-HANKOW RAILWAY

平 漢 鐵 路 工 務 處 四 年 整 理 計 畫

ENGINEERING DEPARTMENT PORTION OF EXPECTED \$6,000,000 ANNUAL SURPLUS

根據預定每年得六百萬元之餘款中工務處應得之部份

Material For Track And Bridges For Whole Line 全綫需用軌道及橋樑材料表				Distribution of Cost Between Budget and Rehabilitation 常年預算及整理計劃價銀分配表				Rehabilitation Cost to be Spread Over Four Year Period 四年整理計劃各年應得價銀表								
Items 項目	Quantity 數量	Unit Cost 單價	Total Cost 總價	CHARGED TO ANNUAL BUDGET 歸常年預算者		QUANTITY FOR A YEAR BUDGET 歸四年間常年 預算之數量總計	QUANTITY FOR A YEAR REHABILITATION 歸四年整理計 劃之數量總計	TOTAL COST OF A YEAR REHABILITATION 四年整理計 劃所需價銀	FIRST YEAR 第一年		SECOND YEAR 第二年		THIRD YEAR 第三年		FOURTH YEAR 第四年	
				QUANTITY 數量	COST 價銀	QUANTITY 數量	價銀	QUANTITY 數量	價銀	QUANTITY 數量	COST 價銀	QUANTITY 數量	COST 價銀	QUANTITY 數量	COST 價銀	QUANTITY 數量
BRIDGES 橋樑	30,000 TONS 噸	\$ 400	\$ 12,000,000				21,000 TONS 噸	\$ 8,400,000	4,000 TONS 噸	\$1,600,000	5,700 TONS 噸	\$2,280,000	6,000 TONS 噸	\$2,400,000	5,300 TONS 噸	\$2,120,000
RAILS 12" LG 42 ^{KG} 鋼軌12公尺長42公斤重	70,426 "	213	15,000,738	1,800 TONS 噸	\$ 383,400	7,200 TONS	10,000 "	2,130,000	1,540 "	285,420	3,100 "	660,300	2,200 "	468,600	3,360 "	715,680
FISH-PLAETS 魚尾板	4,440 "	275	1,221,000	144 "	31,350	456 "	630 "	173,250	84 "	23,100	195 "	53,625	140 "	38,500	211 "	58,025
FISH-BOLTS 魚尾板螺絲	390 "	375	146,250	10 "	3,750	40 "	55 "	20,625	7 "	2,625	17 "	6,375	12 "	4,500	19 "	7,125
SCREW SPIKES 螺紋道釘	2,880 "	360	1,036,800	200 "	72,000	800 "	2,080 "	748,800	1,000 "	360,000	280 "	100,800	400 "	144,000	400 "	144,000
SLEEPERS O.P. 美國松道木	1,000,000 PCS 根	3	3,000,000	150,000 PCS 根	450,000	600,000 PCS 根	400,000 PCS 根	1,200,000	300,000 PCS 根	900,000	100,000 PCS 根	300,000				
SWITCH SLEEPERS 轉轍器道木	1,654,000 BM 木尺	140	231,560	200,000 BM 木尺	28,000	800,000 BM 木尺	854,000 BM 木尺	119,560	150,000 BM 木尺	21,000	300,000 BM 木尺	42,000	195,000 BM 木尺	27,300	209,000 BM 木尺	29,260
BRIDGE TIES & STRINGERS 橋樑道木及縱梁	855,000 BM 木尺	140	119,700	100,000 BM 木尺	14,000	400,000 BM 木尺	455,000 BM 木尺	63,700	150,000 BM 木尺	21,000	200,000 BM 木尺	28,000	80,000 BM 木尺	11,200	25,000 BM 木尺	3,500
SWITCH SETS 轉轍器	400 SETS 副	2,000	800,000	30 SETS 副	60,000	120 SETS 副	280 SETS 副	560,000	50 SETS 副	100,000	100 SETS 副	200,000	65 SETS 副	130,000	65 SETS 副	130,000
BRIDGE PAINT 橋樑油漆	215 TONS 噸	2,000	430,000	10 TONS 噸	20,000	40 TONS 噸	175 TONS 噸	350,000	20 TONS 噸	40,000	50 TONS 噸	100,000	50 TONS 噸	100,000	55 TONS 噸	110,000
SIGNALS ETC 號誌及其他			652,565		72,000	\$ 288,000	\$ 364,565	364,565		50,000		100,000		100,000		114,565
BALLAST 道砟	720,000 CBM 立方公尺	1	720,000	30,000 CBM 立方公尺	30,000	120,000 CBM 立方公尺										
ROUND BARS 圓鐵條	140 TONS 噸	175	24,500				140 TONS 噸	24,500	30 TONS 噸	5,250	50 TONS 噸	8,750	30 TONS 噸	5,250	30 TONS 噸	5,250
CEMENT 洋灰	24,000 BBLs 桶	5.50	132,000	1,000 BBLs 桶	5,500	4,000 BBLs 桶	20,000 BBLs 桶	110,000	11,000 BBLs 桶	60,500	9,000 BBLs 桶	49,500				
TRACK TOOLS 軌道器具			355,000		30,000	\$ 120,000	\$ 235,000	235,000		31,105		70,650		70,650		62,595
TOTALS 總計			\$ 35,270,113		\$ 1,900,000			\$ 14,500,000		\$3,500,000		\$4,000,000		\$3,500,000		\$3,500,000

平漢全路慢牌橋樑及鄭漢間二公尺以上橋樑換用E50鋼樑一覽表

第 一 年

第 二 年

第 四 年

淨空	橋樑地點	上承架數	下承架數	每架約重	約共重量
公尺 3.00	.857+749		1	公噸 14.00	公噸 14.00
15.00	.835+351		1	35.00	245.00
	.847+385		1		
	.849+082		1		
	.857+749		1		
	.860+104		1		
	.878+246		2		
	902+864	1			
20.00	949+548		1	42.00	210.00
	1029+547	1	5		
	1044+760	1			
	1124+207	1			
	.874+673		1		
	889+188		1		
	1010+421		1		
	1110+859		1		
	1171+937		1		
	967+250	1			
25.00	846+802		1	73.00	438.00
	847+064		1		
	853+114		2		
	1122+496		1		
	1168+888		1		
	937+077	3			
30.00	950+747	3		85.00	850.00
	1015+886	2	10		
	1041+706	1			
	1147+624	1			
	880+075		4		
	1061+405		2		
	1068+219		4		
	1140+721		1		
	1002+353	8			
	918+031		1		
40.00	1153+933		2	132.00	528.00
	1162+204		1		
總共約換重量					4000.00

淨空	橋樑地點	上承架數	下承架數	每架約重	約共重量
公尺 15.00	公里 758+654	1	2	公噸 26.00	公噸 52.00
	775+683	1			
20.00	830+454	1	2	51.90	103.80
		823+814			
30.00	743+267	5		85.00	425.00
	680+384		1	100.00	2600.00
	700+835		2		
	758+654		1		
	974+642		14		
	1102+977		8		
229+517		6			
40.00	353+951	5	16	132.00	2112.00
	354+524	5			
總共約換重量					5671.30

第 三 年

淨空	橋樑地點	上承架數	下承架數	每架約重	約共重量
公尺 20.00	公里 368+679	2	3	42.00	126.00
	551+721	1			
30.00	488+263	7	3	85.00	350.00
	549+440	3			
	201+829				
	267+413				
	267+996				
	268+586				
	296+763				
	318+833				
	369+740				
	382+372				
40.00	419+831		3	132.00	396.00
	526+554				
	832+839				
	419+831				
總共約換重量					5972.00

橋樑地點	淨空	上承架數	下承架數	每架約重	約共重量	
鄭州漢口間二公尺以上鋼樑除慢牌及三道橋	2.00	50		公噸 1.60	公噸 80.00	
	2.40	1		1.70	1.70	
	3.00	32		2.30	73.60	
	3.50	2		2.60	5.20	
	4.00	8		3.00	24.00	
				1	3.50	3.50
	4.50	26		3.40	88.40	
	5.00	53		3.80	201.40	
	6.00	24		5.60	134.40	
				1	7.00	7.00
	7.90	1		8.60	8.60	
	8.00	21		8.80	184.80	
				5	14.00	70.00
	9.00	22		11.00	242.00	
	10.00	18		13.80	248.40	
				12	19.50	234.00
	12.00	8		18.50	148.00	
15.00	10		26.00	260.00		
			12	35.00	420.00	
18.00	1		38.00	38.00		
20.00	1		42.00	42.00		
30.00	1		85.00	85.00		
			6	100.00	600.00	
Km.198+190 228+068	30.00		5 7	12 12	100.00 100.00	
更換鄭州以北薄弱尤甚之鋼樑約					956.70	
總共約換重量					3200.00	

附註 黃河橋及三道橋不在內

公里 M T

* 1002+353處8×30.00下桁樑約重8×350=680.00

擬在第一年尾第二年頭更換之茲假定均在第一年

T
301.50第二年378.50

公里
* 549+440處2×30.00及Km.937+077處1×30.00上承樑
根據處編記錄係E40樑更換

上列各表有須註明之處特附說明如左

- 一 表內所開單價悉根據鐵道部購料委員會招標結果所知價格並假定美金一元約值國幣五元計算
- 二 整理全路橋樑共需鋼料三萬噸但限於經費酌為核減至二萬零四十三噸此二萬零四十三噸之鋼料可完成下列工程（但在表內列二萬一千噸係擬將其餘數作為鄭州以北范屬尤甚各橋樑為甲項工作以外之整理）
 - 甲 將本路設有緩行牌各橋樑俱改換為古柏氏五十噸之橋樑此項工程需鋼料一萬六千八百四十三噸
 - 乙 漢口鄭州一段橋樑除漢口附近（即漢口至譙家磯三道雙軌大橋外一律改為古柏氏五十噸之橋樑此項工程應需鋼料除改換有緩行牌之橋樑所需鋼鐵已列在甲項不再加列外尚需鋼鐵三千二百噸
- 三 新築橋及舊村橋需用鋼料二千一百十二噸及洋灰二萬桶會經列入二十一年度預算案內惟此項橋樑工程勢難於該年度期限內完成故重復列入此表內
- 四 洋灰在唐山交貨每桶預定價銀四元三毛外加稅銀六毛運至豐台運費六毛合計每桶預定價銀五元五角隨海鐵路從新訂購洋灰四萬桶在唐山交貨每桶價四元二角本路欲購廉價洋灰似須直接從工廠大批訂購
- 五 本路會試用國貨鋼線油漆成績尚佳其價格約等於外國油漆之半如採用國貨油漆則表內油漆估價欄可以減半計算（為節省費用起見擬繼續用之）
- 六 每月一般修養材料費僅估需十萬元在二十一年度預算內修養材料費實較此數為大
- 七 新購鋼軌每條長十二公尺因此可以減少接縫又可以減少所用魚尾板及螺絲之數目茲預備多購魚尾板百分之五多購螺絲百分之十五而此項多購數目同時可以供為普通養路需用
- 八 號誌估價範圍僅以完成本路原有之號誌設備為標準
 - 一 將各站未設遠距離號誌補添之
 - 二 各大站添設聯鎖裝置至於新計劃所擬改造全部號誌設備需費過鉅似非此時所能兼顧祇將原有之號誌設備繼續完成
- 九 橋樑載重力如依古柏氏三十五噸或四十五噸以上者一概無須更換新橋建築俱用古柏氏五十噸設計
- 十 四年整理計劃完成後仍需繼續改換鋼軌及橋樑
- 十一 鋼軌鋼軌配件枕木及橋樑為主要材料而購買此種主要材料手續繁多需時費日尤宜從速洽辦以期在夏季長江漲水時直接將貨物運至漢口無須在上海轉駁
- 十二 整理計劃材料表僅列關於軌道及橋樑所用主要材料不及其他
- 十三 漢口鄂城一段整理即指橋樑更換或加固軌道修繕工作大約兩年期間可以完成屆時可駛之機車惟在整理時期工作尚未完成

時可毋庸購備古柏氏五十之機車

齒 圓鐵條爲預備將來一部份小跨度之鋼橋改爲鐵筋混凝土灰橋時之用

蓋 黃河橋改築計劃不在內

此項計劃應於二十二年七月一日開始實行至工作效率若將南北橋工段及江岸橋工班組織擴大購備完全工具每年之間可以安設橋樑五千噸至七千噸故工務部份之整理如欲急於觀成則全部三千五百餘萬之工程五年左右亦可完全蕪事所需主要材料雖爲四五年間財力所不及似可由 部徵求股實國際商家商訂辦法使各該材料於四五年之內完全交齊而借款暫定於四年計劃以外各年份之盈餘分別撥付則路幣不致甚因而業務必更起色矣

(一)機務部份

本路當民國十一年營業最盛時有大小機車二百二十九輛客車三百六十輛貨車三千九百十九輛對於擴充長辛店漢口鄭州各修理廠之建築機械及發動馬力與夫擴充長辛店石家莊彰德府鄭州信陽州漢口各機車廠之建築機械以及添置新式轉車盤等均有整個規畫嗣以歷經軍事所有機車客車貨車流往外路者幾達半數而各廠設備不周材料配件亦感缺乏以致運輸與修理兩種能力均無法增進近年軍事停止方得從事整理其機車之流往外路者亦大批交換收回客貨車亦正在設法交換對於修理方面亦經積極督飭趕修但以歷年來機車車輛之失修各廠修理設備之薄弱材料配件之欠缺經濟財力之困難非有整個計劃積極成功自難取相當之效果茲經通盤籌劃預定四年之內機務方面各項設備改進計劃分列如下

(一)機車 本路現有大小機車一百九十三輛內有外路機車十輛其調車及營業機車一百三十六輛大修者二十二輛內中託膠濟路代修者二輛正太及道清路代修者各一輛小修者六輛待修者二十九輛內中應送膠濟代修者二輛如材料配件能及時購備所有待修機車至遲於民國二十二年年底可由各廠完全修竣但本路所有在駛機車其鍋爐狀況多不良仍應次第輪流進廠大修至非添購新機車不足以應付運輸替換舊機車輪流施修以延長其使用年限擬明年先購滾來里式機車四輛每輛以華銀十六萬元計算合計六十四萬元遞兩年以後所有鄭城至漢口段橋樑加回再購新式力量較大之機車二十輛專駛該段客貨車每輛以華銀十八萬元計算合計三百六十萬元又本路原無備用煤水車往年從外路收回機車有缺煤水車者數輛益感不敷配掛擬託膠濟代製滾來里式煤水車四輛每輛約估一萬二千元合計四萬八千元以上各項共四百二十八萬八千元

(二)車輛 本路原有客車三百六十輛貨車三千六十輛除輛自經軍事事故失多除流往外路者外其因撞毀燒壞報廢者不下一百數十輛現有客車二百六十三輛內中外路車七十五輛在路行駛者二百十三輛大修者十四輛小修者十輛待修者十六輛不易修者十輛因本路修車廠設備不完擬將現在僅存車盤客車託膠濟路改製十二輛計頭等客車二輛二等臥車四輛頭等膳車一輛三等客車三輛守車二輛共估價華銀二十四萬五千元爲組織將來特別快車擬添購全鋼客車三列計頭等臥車六輛二等臥車八輛三等臥車十輛頭等

勝車四輛三等勝車四輛行李兼守車四輛共計三十六輛平均以每輛華銀八萬元計算總計二百八十八萬元以上客車項下共三百十二萬五千元至於貨車方面現僅有二千七百二十五輛內中在路行駛者一千九百五十一輛大修者一百三十輛小修者一百零四輛待修者五百四十輛一俟本年一二月間所有訂購配件收到自能積極趕修但現今在路行駛車輛損壞程度甚高亦亟需輪流進廠大修方足以策安全且為應付將來運輸增加起見亟應添購貨車以應需要擬先添購四十噸鋼質貨車二百五十輛每輛以華銀一萬元估計合計二百五十萬元以上客貨車兩項共計五百六十二萬五千元

(二)各修理廠 本路機務修理廠共有三處但以設備尚待擴充修理能力不免薄弱其長辛店修理廠每年至多能修機車十八輛漢口江岸修理廠每年至多能修十輛鄭州每年至多能修四輛共三十二輛而各機車照例應每三年進廠大修一次但本路現有機車一百九十餘輛若每三年輪流進廠大修一次即每年應修理機車六十餘輛勢非將各廠大加擴充殆不可能即如現今各廠修理客貨車設備亦均極簡陋其漢廠修車廠場軌道甚少調車存車無法周轉尤應擴充設備又該廠雖有臨時蓋風雨棚對於從事修車工作者略有障礙長辛店及鄭州兩廠尚付缺如亦亟應置設鐵製棚屋以資永久而漢廠蓋棚日後亦仍須更製以期完固又如其他廠屋庫房辦公室等亦均不敷應用且所有建築及設備仍須逐年擴充以臻完善茲就財力所及將各該廠應次第着手舉辦者分列如左

(甲)長辛店修理廠 關於建築方面擬修築鐵製風雨棚就該廠長達三千公尺十六股道內蓋造一部份以便普通修理貨車工作又油漆廠僅有各五十公尺之車道二股不敷應用擬再添蓋整齊廠三間每間長六十公尺寬十二公尺以上兩項以華銀八萬元估計至關於機械方面該廠原有發動馬力已覺過弱如再擴充機械工具將更不敷供應擬購備力量較大之新式蒸汽機發電機及鍋爐與其附屬各品以華銀二十萬元估計此外並添購五百公斤及一公噸擊力之汽錘各一座中心尖高六二五公厘之車輪鑄機一座中心尖高二五〇及三〇〇公厘之雙頭鑄機各四座自動製造螺絲鑽機二座大帶鋸一座及其他機械工具等以華銀八萬元估計以上各項共三十六萬元

(乙)漢口江岸修理廠 關於建築方面該廠修車廠軌道過少對於調會進出廠車輛極感不便且遇損壞車輛大多無法收容以致此項車輛停在車站附近軌道者時常損壞木板缺件修理更加需時查該廠東邊至車站北端路基為止有水塘長約六百七十公尺寬約一百公尺深約平均二公尺半擬將此地完全填土約需土方十六萬七千五百立方公尺並與路基鄰接處築磚隔開所有填平地面由工務處鋪設二十股道約可存車一千餘輛此項設備在十餘年前早經列入預算迄未與辦一旦完成則修車軌道集中易於督察建廠更捷損壞車輛均可停廠工作而公物可免損失為益甚大所費約以華銀十萬元估計該廠之修理車輛極小簡陋不便工作擬建廠一座於機械方面該廠發動馬力亦已不敷供應擬俟長辛店修理廠更換新發動馬力後將原有蒸汽機發電機及鍋爐等移裝該廠此外擬先購中心尖高六二五公厘之車輪鑄機一座亞氏式半自動轉塔鑽機一座剖面寬高各一公尺長二公尺半之刨機一具鐵座徑一五二公厘座長三〇五公厘之鏽空機一座一公噸擊力汽錘一架十五至二十馬力之電動機十座自動製螺絲鑽機兩座大帶鋸木機一座以及

其他機械工具等約以華銀十五萬元估計以上各項共三十五萬元

(丙)鄭州修理廠 鄭州修理廠設備最為簡陋歷年預算早期擴充迄未果行現在工作緊張亟須擇要舉辦關於建築方面擬略加添蓋

該廠廠屋並添設鐵製修車風扇俾從事修車工作者得所蔽蔽以上兩項建築以四萬二千元估計至關於機械方面擬添蓋中心尖高

一八〇及二五〇公厘之雙頭縱機各一座能削高寬各一公尺長二公尺半之刨機一座面寬四〇〇公厘長一公尺三〇〇之平式齒刮

機一座大帶鋸木機一座五百公斤擊力汽錘一座以及其他機械工具等約估華銀四萬五千元以上各項共八萬七千元

此外擴充各修理廠廠屋並添築公事房及庫房等約估華銀五萬元又最後兩年擴充改良各修理廠費約估十二萬元以上屬於各修理

廠者共九十六萬七千元

(四)各機車廠 本路各機車廠廠屋機械工具設備簡陋關於建築方面其長辛店彰德府鄭州信陽漢口江岸各機車廠廠屋軌道以及

庫房辦公室等多不敷用且有破壞亟待修理即如沿路各廠磚石煤台亦多須添築擴充大擬先以華銀七萬元作為最急建築項下支出嗣後

每年繼續擴充改良沿路各機車廠各項建築及設備以臻完善估計約華銀三十二萬元關於機械方面各該廠維持行車之修理能力異常

薄弱不特重大及特殊配件必須由各修理廠修製即零星配件亦往往為取給以此耽誤機車出廠時間而各修理廠本身工作亦以兼顧

他廠製造配件而無形遲緩茲擬就長辛店石家莊彰德府鄭州信陽江岸六處較大機車廠為整個之擴充改良擬購置鍋爐六具發動馬

力機六座中心尖高二五〇及三〇〇公厘之雙頭縱機各六座行程五〇〇公厘之成形機六座最大直徑六十公厘之旋臂式鑽機六座水

壓機六座手搖鑽汽缸機六座手搖鑽車輪拐軸機六座修理汽閥機六座鋸機六座分配上列六機車廠將各該廠原有馬力及其他力量較

次之機械移置保定順德新鄉鄭州城駐馬店廣水等六處機車廠俾亦得有相當能力以補助普通修理機車工作以上機械姑以華銀二十萬

元估計又沿路水塔所用鍋爐吸水機及其吸水地點設備等亦多須整理添置擬以華銀三萬元估計又本路各廠轉車盤直徑過小已不合

轉動新式機車之用茲擬先購直徑二十三公尺之轉車盤六座先行移設漢口江岸廣水信陽駐馬店鄭州城鄭州以供將來轉動新式機車之

用每座以華銀五萬元計算合共三十萬元又廣水軌道有限地當衝要且屬北上高坡起點一遇運輸繁忙往往有擁擠堵塞之患該處機車

廠對於機車車輛亦以高坡在前均須特別修整以策安全惟該廠緊接車站毫無擴充之可能擬照民國八年計劃將該廠向南遷移改建

將所有地段軌道完全劃歸車站而改建新機車廠房屋多設存車軌道添設修車場修整路過損壞車輛此項建設以華銀十四萬元估計再

本路沿綫向無救險起重機遇有重大行車事變檢檢車傾覆無法在最短期間扶起以致延緩交通之恢復擬先行訂購五十噸救險起重機三

座姑以華銀三十六萬元計算以上共計一百四十二萬元

(五)機車車輛配件 本路機車種類甚多彼此配件多不能互相換用加以各式機車車輪輪軸輪繩整個鍋爐及火箱煙管過熱爐管過

熱器火箱拱管輪箱等件各材料廠中均少存貯以致各廠修理機車之程序非常困難甚有因缺乏某項配件而工作竟至無法進行者其缺

少各廠修理能力實非淺鮮關於擬購各種配件雖在民國二十一年度各種預算內開列頗多但以各件均須由外洋訂購手續冗繁交貨日

期延長是以現今購到者爲數極微且財力有限自難同時購備茲擬將必須購備者分機車客貨車配件開列如下以便分年購備而應需要

關於機車配件在最低限度擬添置各式機車汽鍋十二具各式機車鋼質火箱二十四具鋼質火箱頂板一百二十張鋼質火箱旁板二百張鋼質火箱煙管一百四十張鋼質火箱門板九十張鋼質火箱各種接板八十張鋼質煙櫃內煙管板四十張各種煙管二萬根過熱管一千二百根過熱器六百副火箱拱管五百根各式主動聯動桿二十四套主動聯動帶輪軸十六套主動聯動輪軸六十根主動聯動輪心六十具主動聯動輪軸六十具導輪軸六十根導輪心二十具導輪軸一百二十具各種汽箱四十具十字頭四十具各種鋼輪六十套閘動滑環二十四套機車座架各種支桿四十具前後導輪架十具導輪架十具均重橫擺板二十具吹管座十具偏心輪十具集汽櫃二十具保安閘二十四套又各式保安簧一百六十具換向器十套調整器十套各種雙導板三十副軸箱類板六十塊鑄鋼承直樑球樞及圓樞各四具鑄鋼通水扁管四具等等又各式煤水車軸六十根煤水車輪心四十八具煤水車輪軸二百四十具機車及煤水車軸箱二百具以及機車及煤水車各種扁式盤式懸簧及其他彈簧一千二百套軋鈎四十套又緩衝筒及緩衝簧螺桿梢件一百套緩衝筒四十套此外擬添購水力潤滑器二十套注水器四十套並附各種備用配件汽壓表六十具汽壓表檢驗器八副各種氣軋表一百具韋氏氣壓機三十套另附備用配件氣軋三通閘等配件五十套速率表六十具另附備用配件五十套機車前端遠照電燈五十套另附發光備用配件五十套關於客車配件擬添購帶輪車輪八十對車軸八十根輪軸四百具轉向架凹凸樞承各五十座緩衝器一百具軋鈎一百具另附各種備用梢件二百套及扁式盤式各種彈簧一千套軸箱一百具氣軋筒及儲氣箱及三通閘等各四十具氣軋軟管帶接頭六百條腰汽軟管帶接頭四百條以及其

他附屬品各三百具等等關於貨車配件擬添購帶輪車輪四百對冷鑄鐵輪二千具車軸四百根輪心二百具輪軸二千具轉向架凹凸樞承各二百座轉向架直樑座四百具軋鈎五百具又緩衝板緩衝筒及緩衝簧帶螺桿以及梢件等一千套大小盤簧五千套軸箱三百二十具手軋螺絲輪五百套等螺絲帶帶帽共十公噸以上各項始以華銀二百七十萬元計算分四批訂購

茲再將前開五項預算臚列如左

- (一) 屬於機車者四百二十八萬八千元
- (二) 屬於車輛者五百六十二萬五千元
- (三) 屬於各修理廠者九十六萬七千元
- (四) 屬於各機車廠者一百四十二萬元
- (五) 屬於機車車輛配件者二百七十萬元

總共一千五百萬元

至於設備改進之步驟以限於財力自應權衡緩急爲之後先竊查本路各廠修理能力最爲薄弱應首先擴充各機車廠機械工具及建築設備尤應首先着手俾得不取給於修理廠而修理廠得以專注本廠修理工作效率自可銳增而陸續添購整批機車車輛配件亦爲急不可緩之舉其次爲各修理廠本身之擴充廠場軌道發動馬力機械工具以及展拓各種廠屋庫房添築風雨棚等等又次則添置機車客貨車亦爲擴充運輸能力所必需又次則繼續擴充改良各修理廠各機車廠之建築及設備以臻完善以及添購救險起重機及直徑較大之轉車盤移築廣水機車廠亦均爲急要之圖茲就以上情形分年開列預算如下

(一)二十一年下半年會計年度

委膠濟路代製潑來里式煤水車四輛	四八〇〇〇元
委膠濟路代改客車十二輛估價二十四萬五千元本年付三分之一	八五〇〇〇元
擴充長辛店石家莊彰德府鄭州信陽漢口六機車廠應用機械工具	二〇〇〇〇元
擴充漢口修車廠填土工程並安設多數調車停車軌道十萬元內先支	六七〇〇〇元
展拓各機車廠廠屋及添設軌道等	七〇〇〇元
整理沿路各水站設備	三〇〇〇元
添購機車車輛配件(第一批)	五〇〇〇元
共計華銀	一〇〇〇〇元

(二)二十二年會計年度

添購潑來里式機車四輛	六四〇〇元
委膠濟路代改客車十二輛價額三分之二	一六〇〇元
購備長辛店修理廠蒸汽機發電機及鍋爐以及附屬零件	一〇〇〇元
擴充長辛店修理廠機械工具	四〇〇元
擴充漢口江岸修理廠機械工具	四〇〇元
擴充鄭州修理廠機械工具	四五〇元
建築長辛店修車廠風雨棚及墊褥房	八〇〇元
擴充鄭州修理廠廠屋及建築修車風雨棚	四二〇元
添築各修理廠公事房及庫房等	二〇〇元
擴充漢口修車廠填土工程並安設多數調車軌道續支	三三〇元
添購機車車輛配件(第二批)	八〇〇元
共計華銀	二〇〇〇元

(三)二十三年會計年度

續購長辛店修理廠蒸汽機發電機鍋爐以及附屬零件	一〇〇〇元
續購長辛店修理廠機械工具	四〇〇元

共計華銀

五,〇〇〇,〇〇〇元

以上四年半預算共計華銀一千五百萬元其中一百萬元已列入二十一年下半年度常年預算按之此次四年計劃機務方面分配用款九百萬元之數尚差五百萬元惟此項數目實際上多有推展除地查近年本路收入狀況每年用款二百至三百萬元以整頓機務似尚為財力所能應付迨計兩年以後本路收入定有相當增加故後三年預算均較預定之數為增且最後兩年所列添購機車二十輛款三百六十萬元添購客車三十六輛款二百八十八萬元添購貨車一百輛款一百萬元共七百四十八萬元若屆時財力不充似可於訂購時訂定分四年償還即展長至民國二十七年終完全還清又如二十三年度預算雖為三百萬元但所有購備機車車輛配件及機械工具其交貨日期往往多有延長至下年度故此項支出亦可移入下年度內計算以此類推則此四年內實支之款與預定九百萬之數尚不致大有出入即從二十二年度至二十七年之終其每年預算均可不至超過三百萬元而為本路財力所能應付也

(二)車務部份

車務整理計劃實以增加運輸能力提高行車速率暨添築沿線各站設備為三大要素顧此三者皆與機工兩處互有關係分工合作次第進行尚不另須若何巨款惟電務設備所費不資故四年計劃分配車務用款五十萬元專備增設全路調車電話之用茲將車務計劃分別述之

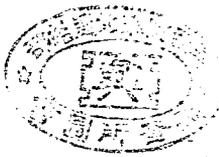
(一)增加運輸能力 查本路目前共有機車一九三輛其輛力為二,二七七,五九三客車二六三輛其座數為九七三二貨車二七二五輛其噸量為七六三〇除去內中待修者有機車五七輛輛力為六七二,六五七,客車五〇輛座位為一八五〇貨車七七四輛噸量為二一六七二其實際上良好可用者祇有機車一三六輛輛力為一六〇四九三六客車二二三輛座位七八二輛貨車一九五一輛噸量五四六二八較諸民十二年有機車二九輛輛力二七三二五五二客車三六〇輛座位一三一五四貨車三九二三輛噸量一〇七四九五約減少百分之五十至六十故雖二十一年中上下一心以招徠運輸為當務之急而全年客運票數不過二百九十餘萬張貨運量亦僅三百二十萬噸而強較之民十二年運量數達四二七四八三五張貨運數量達六,二四九,二四九噸者依然墮乎其後揆厥由來固為國內社會經濟疲軟外銷市場不暢所致但其主要原因似仍在於本路之運輸能力薄弱客貨列車減少耳願以本路車機久失修養縱或機車車輛配件可於二十二年內購到上開待修之車機完全修竣而其現供使用者終須輪流入廠施修是以預測將來車輛修竣後本路最大限度之運輸能力仍不能與民十二年抗衡則將來營業成績自難期超越是年故機務處為求將來運輸增加起見有添購機車二十四輛客車三十六輛四十噸鋼質貨車二百五十輛之計劃今試按機車車輛配件購到損壞之車機大半修竣及陸續添購車機後推算本路將來之運輸能力如左表

運/年度	機	客	貨
能力	車	車	車
二十二年	160 輛 1897994 輓力	240 輛 8758 座位	2271 輛 64260 噸量
二十三年	164 輛 1944706 輓力	同上 年度	2421 輛 70260 噸量
二十四年	174 輛 2061436 輓力	232 輛 9098 座位	2521 輛 74260 噸量
二十五年	184 輛 2198266 輓力	278 輛 9568 座位	同上 年度

考二十一年全年客運進款為六,三二二,五七六九六九以是年客座七八八一除之每座每年平均進款八〇二元二五又貨運進款為一六〇九九七九元八三以是年噸位五四六二八除之每噸每年平均進款二九四元七二今即以是年進款為標準加以推測則二十二年至二十五年之客貨運進款可得如下

進/年	客	貨	總
款/度	運	運	計
二十二年	FOUR ONE	一六三六九・一〇	一五・五〇〇三・七〇
二十三年	FOUR ONE・五〇	一〇四四四・一〇	一三・三三三三・三〇
二十四年	五二四三・〇〇	三六六〇九・一〇	一五・三三三〇・一〇
二十五年	七六九五・六〇	三六六九七・一〇	一五・五二六五・七〇

照上表所列進款之數二十四年度可達二千九百一十二萬八千六百二十元二角以與民十二客貨進款總數二千八百一十三萬九千一百七十四元四角三分相比較已覺其上且二十一年份本路機車不敷支配所有貨車難免不無虛糜則二十四年度車噸之進款尙有優越增加之可能設使將來添購機車車輛運用得宜無停滯車不虛糜上述進款之預測或猶不止此耳



3



26

3

1841