

T 1035/2303(7)



CHINESE-JAPANESE LIBRARY  
HARVARD-YENCHING INSTITUTE  
AT HARVARD UNIVERSITY

MAY 11 1951

新鐫翰林三狀元會選二十九子品彙釋評十三卷

從吾 焦 竑 校正

青陽 翁正春 參閱

蘭嶠 朱之蕃 圈點

鵠冠子上

博選第一

王鈇非一世之器者厚德隆俊也王鈇法制也賈子曰權執法制人主之斤斧夫專任法制

不以厚德將之而欲以持以誰哉道九四稽一曰天二曰地三曰人四曰命命者

所以權人有五至一曰伯已百於二曰什已十於三曰若已與

四曰斯役事我也五曰徒隸又其下者所謂天者物理情者也道無

楊道賓曰王鈇王法也猶云三尺劍此篇奇品

霍誦曰戰國策即隗亦有此言則此書富在國等

哈佛大學哈佛燕京圖書館藏印



王慎中曰文字有之者以稽於天所以也 所謂地者常弗去者也 道無所任

奇崛筆力雄俊 稽於地所以也 運者 所謂人者惡死樂生者也 所謂命者靡

高以孫曰首篇 天也 虎者也 道也 君也者端神明者也 無為而 神明者以

睽屬精絕為一 不在君者也 莫不聽之 人者以賢聖為本者也 賢聖者以博選

張之象曰把常 人為本者也 任已則勞 人為本者也 賢聖者以博選

理來說有不求 為本者也 舜蒞於畝畝傳說舉於版築膠鬲卒於魚鹽管夷吾

奇而奇虎而又 不博哉 博選者以五至為本者也 故北面而事之則伯已者至

字通下有一寫 謂承之者也 先趨而後息先問而後默則什已者至 先人而息

千里之勢 先人而問後人而默雖亦降已異乎 人趨已趨則若已者至 趨

姜室曰爽亮倒 承之者也是以伯已者住什已者來 人趨已趨則若已者至 禮甚矣苟非無恥之人豈所

絕一世 已趨與之 憑几捋杖指麾而使則斯役者至 坐則憑几立則捋

呂補曰淮南有 鴈行者也 樂嗟苦咄則徒隸之人至矣 禮甚矣苟非無恥之人豈所

此倫第教敷衍 有禮 樂嗟苦咄則徒隸之人至矣 禮甚矣苟非無恥之人豈所

甲特行曰文章 故帝者與師處王者與友處亡主與徒處故德萬 一作人

須要說盡筋骨 者謂之雋 雋者知哲聖 德千人者謂之豪 以數之言 德百 一作

方是奇思絕人 方人者謂之英 以以董之英制名也毛詩傳曰方人曰英記曰

六故深人物理 又以萬人曰雋百人曰英蓋莫可考合人物志曰獸之特 德音

單事情最有 者為雄草之秀者為英韓信是雄張良是英此言近之 德音

若跌虎三復之 者所謂聲也未聞音出而嚮過其聲者也 貴者有知富者有財

貧者有身 無知也故賤無財也故貧所有者特天地之委 信符

不合事舉不成 一本云卒 不死不生不斷不成 常騎兩可之地

哉計功而償權德而言王鈇在此孰能使營







馬理曰鋪叙出

然後禮生

君子克已復禮

心雖欲之而弗敢信

然後義生

君子規模一卒

信猶任也

夫義節欲而治禮反情而辨者也故君子

一動毫不可苟

弗徑情而行也夫亂世者以麤知為造意

造意欲夫豈麤

以中

可企及虎

險為道

司熾

以利為情若不相與同惡則不能相親相與同惡

張之象曰此言

則有相憎

小人難

說者言仁則以為誣疾於義則以為夸平心

近如此

而直告之則有弗信

利令智昏不

故賢者之於亂世也絕緣而

趙瑤曰賢人之

無由通異類而無以告苦乎哉

蓋傷

賢人之潛亂世也上有隨

於不虞以保天

君下無直辭君有驕行民多諱言故人垂其誠能士隱其實情

命倫語云邦無

心雖不說弗敢不譽

楊雄美新是已此非可以而已者也夫

道危行言遜是

事業雖弗

康海曰亂世尚

隱然亦有身虎之道浮沉濁世齷齪阿上而欲自比於雄亦已惑矣

其地而不浮道

善不敢不力

此汝墳之所勉者也雖非殷其

趨舍雖不合不敢

者守自安

弗從

夫在我者皆彼之所不能易則雖奢所不

故觀賢人之於

上刑石曰文法

亂世也

一作

其慎勿

慎勿一

以為定情也

五材也

也五辰也在天

五音調也

聲成文變成方謂

五聲故也

五聲而異

在齊而齊言居齊而

五木事已嘗謂之也

賞所以約之使赴功

賞所以約之使赴功

賞所以約之使赴功

賞所以約之使赴功

賞所以約之使赴功

賞所以約之使赴功







貌貌且無之鬼見一本作見不能為人業露則不神豈足以建  
業者微矣妙矣雖鬼不魅窺其密也故聖人貴夜行

*[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]*

### 天則第四

聖王者有聽決疑之道能屏詭權突逆淫辭揚墨絕流語之屬

去無用屠龍之技刻楮之巧杜絕兩黨之門持祿養交背公先

得當前故邪弗能奸禍不能中彼天地之以無極者以守度量

而不可濫此况邪弗能奸日不踰辰日月所月宿其刻言循其

也當名服事當箕之名服箕之事當斗星守弗去各域弦望晦

朔終始相巡一作選夫日陞降而成晦朔月虧盈而成弦踰年

累歲年取禾之一熟用或作不曼曼曼曼此天之所柄以臨

斗一作者也言斗臨制四方運乎四時終古不中參成位一本

黃道開口守度  
量而不可濫只  
是天行不止而  
日月四時運行  
不惑聖人合應  
於天地其設施  
措置因革損益  
亦有一定不易  
之法在

斗一作者也言斗臨制四方運乎四時終古不中參成位一本



馮叙吉曰大君者父母宗祖為所為所行而不法天何以代天而理民物之任

申時行曰天道載培頌覆若亡國之主暴虐重禍結怨于民自絕於天天其眩如之何

一本作五言參天四氣為政四時前張後極張南方之星也極地而成位乎其中張或言極左角一作右鉞方之星也參伐一曰鉞鉞九文循

理以省官衆小大畢舉此言簡而不遺也先無怨讎之患後無毀名敗

行之咎故其威上際下交交元作校其澤四被而不竭東漸西被朔南暨焉沛然

莫之能天之不違以不離所謂趨物而不兩也天若離一及還為物大

所以異乎萬物者抱一而已字解不創不作與天地合德常南

之自然而不敢為也天不創節璽相信如月應日日循星而進退月應日以

之至也此聖人之所以宜世也知足以滑正睹足以恬禍此危

國之不可安亡國之不可存也強足以拒敵辨足以歸非故天

道先貴覆者天道能覆者西已如何地道先貴載者地道能載者而己

如其自棄雖人道先貴事者御下季曰子不聽父之詔弟不受

酒保先貴食者酒保貴酒首也此中先王貴覆者待物也領或

氣時也四時各領生殺法也循度以斷天之節也物不可以

度以間之性命自然之節也剡地而守之分民而部之守或作止此聖人法

故地各有守民各有節寒者得衣饑者得食寬者得理勞者得息聖人之

所期也夫裁衣而知擇其工裁國而知索其人此固世之所公

哉一作或譬之製錦而使同而後可以見天天道一而不二故

異而後可以見人人道二而不一故自其同者視之夷

時常運而化而後可以見道庚桑子曰越鷄不能伏鵝即魯鷄

樓昉曰左氏云天之愛民甚矣宜其肆一人於民上以從其性而兼天地之性必不然矣故聖人一率一動必法天命畏民有布以也夫

倫以訓曰此又是一轉意思千萬世不朽之倫見矣

萬世不朽之倫見矣



見勇繁霜勁風然後可臨事而後可以見術數之士九皇之制

春秋緯云人皇元弟九人分主不虛王王德臣不虛貴階級治之歷

虛授也尊卑名號言卑尊其自君吏民吏民次者無國治之歷

寵歷錄歷錄之貌言更歷寵榮單副所以付授非特受封

亦稱所以付教與天人參相結連可解也鉤攷之具不備

故也鉤攷督責之術也言惟無督責之術而以道相化故能如

故真矣然其智至於詭竊者伯樂之罪也雖然九皇之制亦寓

言耳夫太王王無法而治安有受封之制哉契理之士受其會

歸遺其所下之所造造之言上之可蔽斯其離人情而失天節

者也緩則急急則困見間則以苛相御人之情也恒物之

則怠急之則困故昔賢驅雞之喻戒在疾徐也間憾隙也方其

鍵閉雖有苛計安得而抵之哉天節見上故於此具倫人情

舉以八極信焉而弗信天之則也八極八方之極四中四角是

紘八紘之外有八極夫八極有之而以跡所不至更若誕謾故

曰信焉而弗信也雖然以懸寓觀之八方上下無盡也亦無

盡無極也亦無差謬間言不可合孔墨之道同是堯舜同非

極故曰天之則也由平不中律小失聲韻則雖平不中律矣夫千里之失謬於毫

此月望而晨月毀於天珠蛤蠃蚌虛於深渚上下同離也言

氣附離而魚間雖理物潛於深渚與月盛衰更如未令而知其

在也淮南子曰日至而廉鹿解月死而齋蚌雅禁而不止上下聖謬者其道不相得已上紘下撫者遠衆之慮

也陰陽不接者其理無從相及也筭不相當者人不應上也符

節亡此昌曾可合也為而無害成而不敗一人唱而萬人和如

即守益曰治莫善於民化然故者治之法嚴法以為政是舍規

矩而為方自必有一段精誠溢於政表此便是聖主之治



體之從心此政之期也蓋母錦一作杠悉動者其要在一也蓋

錦扛而撩輻俱動者其要在扛故也故明主必要以倡乃以錦扛故謂之錦扛爾雅曰素錦縮扛未見不得其

訖而能除其疾也文武交用而不得事實者法令放而無以梟

之謂也梟斬刑也以言法令不行小人敢為負謾而然忌憚也

乎無法者無惻怛之實故也肉是觀之內無至誠惻怛之實故

足以舍此而按之彼者骨骨可得也北轅矣冥言易而如言難

言之不作故父不能得之於子而君弗能得之於臣踐言之行

父子之間如已見天之眚以信於物矣無妄天未見人之所信

於物也不能捐物任勢者天也因任而已捐物任勢指或故莫

能宰而不天一本作得先之在古者道之理也捐物任勢故莫

夫物固曲可改人可使言苟為物矣無以有已如法重物而不

自許者天之道也天法種：差別稽之天道豈得已以為奉教

陳忠之臣未足恃也此其勢必至故法者曲制曲為官備主用

也官各守之舉善不以宵宵必著見而後置之拾過不以冥

冥不以隱匿拾人之過必發決此句法之所貴也若礮磨不用

賜物雖誣有不效者矣言慶賞者所也磨鈍之器也然而賞不

之材而責有於無王能勸不勝罰不能必不可若砥礪不用

帛雖卒有不效者矣上下有間於是設防知蔽並起以為之斗糾

掉權而弗能止賞加無功而弗能奪法廢不奉而弗能立罰行

於非其人而弗能絕者不與其民之故也與民共之而上下以

王與中曰法度  
之與雖非攻本  
之與不用則  
民之目何所  
指乎足何所措  
乎人重臣之恃  
且何託而託其  
後固其有慶否



顧克曰此又歸  
重教上見政教  
俱不可廢漁氏  
曰善政民畏之  
善教民愛民信  
政得民財善教  
得民心此之謂

屋漏知之在下  
夫使百姓釋已  
而以上為心者  
教之所期也  
八

極之舉不能時  
替故可壅翬也  
所謂无障者  
四通六開豈疑  
八

不見太山兩豆  
塞耳不聞雷霆  
以障之何足  
恃哉道開而否  
未

之聞也此明道  
之足恃也天道  
開者雲霧不能  
疑其視雷霆不

循生非其天誅  
逆夫人僂一本  
本作逆不勝任  
也

以循生此如戴  
拉之巖欵為成  
求得者事之所  
期也

無所期焉是道  
也非事也為之  
以明道之要也  
聖人所未安

高妙孫曰先王  
之德政在當年  
而芳敷百代不  
泯故可以為后  
世法若景公死  
日而民無相身  
止不治又何取

民之所未厭  
唯民知極弗之  
代也夫因人而  
不自任者天

越而代之大司  
使曰使民與者  
此聖王授受  
榮所以守制也

彼一作教苦故  
民行薄未至乎  
孩失之本故爭  
於末

沫人有分於處  
虎有分於地各  
有地有分於天  
天有分於

者此之謂也天  
體蓋高而其耳  
更卑者故聖王  
天時人之地之

雅無牧能因用  
無功多夫文貫  
三為尊君卑臣  
非計親也任

賢使能非與處  
也虎故舊也言  
不以私水火不  
相入天之制也

水火以譬恩義  
蓋古之治天下  
者方其申至恩  
也公義不得奪

二十九子  
卷中  
平  
三  
長  
鳥  
冠  
子



何孟春曰岩者  
方民之司命所  
係非細以命

然凡此人道而已若夫天道明不能照者所謂窮朱索道弗能

得也規不能包者力弗能擊也夫天地雖密移而真体常注非

之自智慧出慧出一使玉化為環珞者是政反為滑也璞玉不

絕人以塊反絕以環田不因地形不能成穀稍宜下地為化

不因民不能成俗嚴疾過也喜怒適也四者已仍非師術也言

四者或過或適雖離而遠離大道一也豈足形雷本作益而

亂益者勢不相牧一作也形無以牧夫勢無以德與身存亡

者未可以取法也堯舜殂落其骨蓋已朽矣而至今味爽不

昔宥世者未有離天或無人而能善與國者也與或作為善與

天不人不因人不天不成而時於先王之盛名未有非士之死

之阿極安道在  
此以結絕妙

立者也引而高之過生於上罪死於下濁世之所以為俗也一

人乎一人乎命之所極也以嘆辭也言命至君而極矣今貽厲

益緩詩人言可以有名而有形有形而有事有事而有約八者其

未雜所謂約決而時生時生或作時立時立而物生於時

行焉萬故氣相加而為時約相加而為期期相加而為功功相

加而為得失得失相加而為吉凶萬物相加而為勝敗莫不發

玉維領曰數所  
據而不維玄而

即天道太始之  
氣純一不二聖  
人對時法天契  
合無間天也聖  
人也一而已矣

王維領曰數所  
據而不維玄而

卷之二十一  
論衡



不因民不能成俗嚴疾過也喜怒達也四者已仍非師術也言

以統師之術哉列子曰因而有之皆或也豈及形器本修益而

亂益者勢不相牧也形無以牧夫勢無以牧與身存正

益幾精入取法也息者豈係其身之存亡哉此乃世之法也

入乎一入乎命之海也言命至身而到矣今世

立者也言天也言地也言人而高之也言主祭土罪我於平國世之所以為也

環流第五

有一而有氣一者元氣之始有氣而有意意者冲氣所生有意而有圖可以有

圖而有名可以言矣有名而有形有形而有事有事而有約約

未離所謂約決而時生時生或作時立時立而物生濕沌開矣

行焉萬物生焉故氣相加而為時約相加而為期期相加而為功功相

加而為得失得失相加而為吉凶萬物相加而為勝敗莫不發

於氣氣所以通於道通於道道所以約於事約於事知道已正於時知事而離

謂之遠近而至故謂之神明之在道者為神遠而反故謂之明

老子所謂逝明者在此其光照昭或作彼其事形此其功成彼

素几曰此篇即天道太始之氣純一不二聖人曰時法天契合無間天也聖人也一而已矣

王維慎曰敷衍據而不雜玄而不詭達天人之

與者  
謂如霖曰法字是箇眼目縷相因俱屬玄妙



姜室曰此言聖人法天立政天有春夏秋冬四時聖人立政有與之相參法為者故曰聖人之治一天而已

李奎曰大人與日月合明與四時合序此云日月不足必言明文法又交換更好

曰執轡如祖蓋言此矣夫為組者總統於此成文於彼言其動於近行於遠也孔子曰為以詩者其知政乎執此法以街民豈有不化哉于旒之忠告至矣

後此化彼者法也生法者我也成法者彼也彼無我非我生法者日在而不厭者也精神之運隨日以新生成在已謂之聖人盛德之至惟聖人究道之情唯道之法非真混沌孰能如此公政以

明斗柄東指天下皆春斗柄南指天下皆夏斗柄西指天下皆秋斗柄北指天下皆冬斗柄運於上事立於下斗柄指一方四

塞俱或作皆或此道之用法也古之聖人不下席而天下治類如

世之枯稿者昧此以此黃帝肌色溼丹肌膚若水靈者用此道也而奸黠而竟舜如腊此墨子之道也故日月不足以言明四時不

足以言功言其功與功更在一為之法以成其業故莫不道成

用之一之法立而萬物皆來屬物不能二也法貴如言無信不立

陳山曰法字並前法字議論劉切照應有情

林希元曰法字上根一命字未數語情態甚二是宇宙一大道理

楊道賓曰後古未有此論分明獨契玄机故能為之說

郭守益曰此篇文勢有許多轉然意思直貫每轉未愈緊康海曰意思馳玄言之有味

言者萬物之宗也是者法之所與親也非者法之所與離也是與法親故強非與法離故亡法不如言故亂其宗故生法者命也生於法者亦命也莫非命也命者自然者也莫能使之然亦莫能使之不然謂之自然

命之所立賢不必得命曰彭祖之智不出堯舜之不肖不必失上而壽八百顏淵之才不出

衆人之下而壽十八仲尼之德不出諸侯之下而困於陳蔡殷紂之行不出三仁之上而居君位蓋言此命者挈已

之文一作父者也夫身在草萊而擊之浮榮之上者命也然故有

一日之命有一年之命有一時之命有終身之命終身之命無

時成者也故命無所不在無所不施絕或作無所不及無所不及言無適而

時或後而得之命也既有時有命時者天之運命者天之令南

求通久矣而引其聲合之名其得時者成命日調引其聲合之



何孟春曰禮義法度應時而變時命不停法亦隨而味者

舒芬曰援引取類切實而真

名其失時者精神俱亡命日乖夫顯其里一也而醜時命者唯

聖人而後能決之南華曰知通之有時知窮之有命夫先王之

道備然而世有困君臨大難而不懼者聖人之勇也其失之謂者也禮義法度應時而變

而味者膠柱刻舟守先王之腐餘其道雖備而祇益困窮此枕枕芻狗而更以遭魘豈易也哉故所謂道者

無已無已元者也隨之所謂德者能得人者也亦不夫已道德之法

萬物取業所謂資而不墮者也無形有分名曰大熟或作敦不知故東西

南北之道端一作然其為分等也南華曰知東西之相反而陰

陽不同氣然其為和同也酸鹹甘苦之味相反然其為善均也

南華曰袒梨橘柚其五色不同采然其為好齊也五聲不同均

然其可喜一也凡此五者以譬先王之故物無非類者動靜無

非氣者是故有人將一本作一人得一人氣吉有家將一家得

一家氣吉有國將將一得一國氣吉古人有言戰枕博也錢多

而輸然則將之吉凶在氣兵法曰朝氣銳晝且將凶者反此故

同之謂一異之謂道相勝之謂執吉者之謂成敗賢一本美字

者萬幸而一失不肖者萬舉而一得其翼善一也然則其所以

為者不可一也知一之不可一也故貴道異之空之謂一空一

萬物莫無不備之謂道不有立之謂氣通之謂類氣之害人

者謂之不適味之害人者謂之毒夫社夫社元作天不刺則不

成霧或作霧氣刺之為言猶曰違也此言亡國之社氣之不受

天陽故無以成霧蓋大社不屋而壇以受霜露之氣然後謂霧之義霧以申通之謂類之義

謂霧之義霧以申通之謂類之義



趙璋曰叔然一  
句便結了此文  
章之机括

相照相蓋相治四類故相成相敗也夏者春之類冬者秋之類他皆放此積往生  
時相代相生相殺類故相成相敗也或作工或作王  
或作工或作王以為師積往也師如師巫之師巫步多跛故  
治水土而巫步多禹積毒成藥工以為醫  
鶻益人也而醫多盧此言藥之跡起而  
醫多緣故而生故大盜貨仁義以竊國小儒借美惡相飾命  
詩禮而黷冢故曰為知曾史不為桀紂之高天也

曰復周物極則反命曰環流

道端第六

天者萬物所以得立也萬物待是而後存者天也地者萬物所以得安也天

道也地故天定之地處之時發之物受之聖人象之夫寒溫之

變非一精之所化也五精化氣然天下之事非一人之所能獨

知也海水廣大非獨仰一川之流也堯十年九潦而水不為加

加損是豈仰一川之鐘哉是以明主治世也急於求人弗獨為也與

天與地亦與天建立四維禮義廉恥以輔國政鈞繩相布銜檝

相制參偶其備立位乃固經元作氣有常理以天地動運天時

不祥有崇事不仕賢無功必敗出究其道入窮其變張軍衛外

禍反在內所謂季孫之憂不在顯所備甚遠賊在所愛是以先

十八

馮叔吉曰引天  
地寒溫之變不  
可勝紀以興起  
人且當廣於用  
人

馬理曰三畝之  
宅一人不能治  
况天下之事至  
煩至多不旁搜  
論選以共天位  
天職事不執于  
積敗者未之有  
也



王置士也舉賢任能無阿於世仁人居左春以生忠臣居前南

著見義臣居右秋以成聖人居後北方秘左法仁則春生殖前

汰忠則夏功立右汰義則穠成熟後法聖則冬閉藏先王用之

高而不墜安而不亡此萬物之本剽天地之門戶本剽門戶云

右義前志後聖而春生夏立道德之益也此四大夫或無者君

之所取於外也君者天也左右前後共法四天不開門戶使下

相害也東不法仁西不法義南不法忠進賢受上賞則下不相

殺修文殿御覽引鶻冠子曰進賢者受上賞則下不殺善為政

也不待事人賢士顯不蔽之功信雖非事人賢士而進之受賞

則任事之人莫不盡忠繁露曰中為忠鄉曲慕義邦國欣慕化

則任事之人莫不盡忠二之則為患

坐自端羊肉不慕蟻之慕禮也故彼雖慕義而我之此其道之

所致德之所成也本出一人故謂之天莫不受命不可為名故

謂之神妙方物而至神之極見之不忒一再或辨此道凶垂不

惑務正一國災變之至無所怛惑姑以天下之理考正吾國之

也一國之刑具在於身刑於寡妻至於兄以身老一作世於世

而正以錯國服義行仁以一王業夫仁者君之操也義者君之

行也忠者君之政也信者君之教也聖人者君之師傅也君道

知人臣術知事故臨貨分財使仁犯患應難使勇受言結辭使

辯慮事定計使智理民處平使謙賓奏贊見使禮實奏言摠贊

禮有摠詔樂有禮有摠詔樂有用民獲衆使賢出封越境適絕國使信制天地

相步溫之至也

賈旅祝鮀治宗

許國曰仁義忠  
信之德人君雖  
兼而有之然其  
要在知人任人  
而不宜自操事  
用人則務自用  
則小後古記之  
也  
黃鳳朝曰外是  
隨才善使之法  
衛美無道而不  
喪曰仲叔圍治  
賈旅祝鮀治宗



廟王孫賈治軍  
旅用當其才所  
係匪細

楊道賓曰春秋  
時鄭以小國介  
居大國之間最  
為弱小幾滅者  
數矣子產有辭  
鄭國賴之矧正  
言直行之俾其  
福戎子孫黎民  
寧有既耶

御諸侯使聖

因任之道此其大畧也嘗試論之古之明王無為

而使貧使信使聖哉雖天刑人僂之餘尚無棄者也故戚施直鑄

則者囿囿蓄蓄跛躄以賓商士夫如是故上無遺事下無棄才三

代之所以所以安且久者用此道也雖然知所使仁而不知其仁有

大小知所使智而不知其智有遠近未可也故曰孟公綽為趙

魏老則優而不可以為滕薛大夫雍也可使南面亦者可使與

實客言也求也百乘之家可使為之宰也由也千乘之國可使

治其賦也由是觀之則此書所云亦因任之大凡而已莊子曰

因任已明而原省故下文云夫仁人之功善與不爭下不怨

此然後可以原省故下文云夫仁人之功善與不爭下不怨

上辯士之功釋怨解難智士之功事至而治難至而應忠臣之

功正言直行矯拂王過義臣之功存亡繼絕救弱誅暴信臣之

功正不易言貞謙之功廢私立公韓非子曰自營禮臣之功尊

君卑臣賢士之功敵國憚之四境不侵聖人之功定制於冥冥

求至欲得言聽行從近親遠附明達四通由是而上至於冥

有挾度操以為驗所謂然後有以一本無然量人無節於內觀

富者觀其所予足以知仁貴者觀其所舉足以知忠觀其大祥

或作伴亦長不讓少賁不讓賤足以知禮達或作觀其所不行

足以禮義受官治任觀其去就足以知智迫之不懼足以知勇

口利辭巧足以知辨使之不隱足以知信貧者觀其所不取是

以知廉賤者觀其所不為足以知賢測深觀天足以知聖因任

之要在於知人而知人在於有以觀之孔子曰視其第不失次

所以觀其所由察其所安人焉度哉故此又具論之理不相舛一本作奸近塞遠閉備元變成元者備之所所以不困

明事知分度數獨行無道之君任用么麼么麼一作幻歷么動

上慎中曰此後  
歷叙用人之法  
俱是欲動人主  
使之急於求賢



即煩濁有道之君任用俊雄動則明白二者先定素立白

參一本作七一明起白參於下明起氣榮相宰君臣同體之况

日藻一本慕上合其符下稽其實時君一作貧生期待時而發夫

難同而殊知時日遇人有德一作君子至門不言而信萬民附

親遇人暴驕萬民流離上下相疑復而如環一作日夜相撓諫

者弗受言者危身無從問過故大臣偽而不忠是以為人君親

其民如子者弗召自来靈臺之故曰有光卒於美名不施而貴

弗受或作而以親卒於不祥夫長者之事其君也調而和一作

之士於純一作厚士如勿士引而化之天下好或作之其道日

從故卒必昌夫小人之事其君也務閉其明塞其聽乘其威以

灼熱人倚上故威天日惡之其崇日凶故卒必敗禍及族人此

君臣之變治亂之分興壞之關梁國家之閱也閱猶逆順利害

由此出生凡可無學而能者唯息與食也故先王傳或作道先

一作以相效屬也賢君循成法後世久長隋君不從當世滅亡

先之法猶存而夏不而不親法地則辱時舉錯代更無一法時

世王者猶是故也







子曰夫道故敢以賤達貴不義故敢以小侵大龐子曰用之柰

用鴟冠子曰行枉則禁反正則舍是故不殺降人鷹不擊伏况於人乎主

道所高莫貴約束時地夫信聖王弗據倍言負約各將有故龐

子曰弟子聞之曰地大者國實民衆者兵強兵強者先得意於

天下今以所見合一本所不見蓋殆一本本作係一本作治不然今大國之

兵反詘而辭窮禁不止令不行之故何也今使為之禁使勿為也鴟冠子

曰欲知來者察往欲知古者察今擇人而用之者生用人而擇

之者亡逆節之所生不肖侵賢命曰凌下凌上也百姓不敢言命曰

勝上勝下也今者所問子慎所言天地大國富民衆兵強曰足士有

餘力而不能以先得志於天下者其君不賢而行驕溢也已亢為驕

已滿為溢不賢則不能無為而不可與致為孟子曰人有不為驕則也然後可以有為

輕敵輕敵則與所私謀其所不知為句使非其任力欲取勝於

非其敵不計終身之患樂湏臾之說是故國君被過聽之謗醜

於天下而謀臣負濫濫首之責於敵國敵國乃責則却以辭却却之去

則說者盍其弱以辭卻之則說而責之者盍其弱矣其勢必至於用兵萬賤之直不能撓

一貴之曲其在下者又無以回之國被伸或作神創或作大其誤則戰其創之發則戰

戰則是使元元之民往死邪臣之矣策音也過生於上罪死於

下讎既外結諸侯畜其罪則或作責危覆社稷世主懼寒心孤

立不伐伐或作代下有威字此人二國之難不解君立不復悔或作晨重

過謀徒計易濫一作首不足蓋以累重濫為謀首其過重矣而一人之手豈足以障天



下之戒門殘疾族戒門周官所謂屋誅公謝天下以讓敵國不然則戰道

不絕國創不息謂之仲創也大乎哉夫弗知之害以言弗知之害大矣

悲乎哉其禍之所極以言其禍可也此倚貴離道少人自有之咎也

少人是故師未族軼而兵可迭也近迭名篇蓋取諸此今大國之君不聞

先聖之道而易事群臣無明佐之大數而有滑正之碎或

智反義而行之逆德以將之兵詘而辭窮令不行禁不止

又奚足怪或作哉龐子曰何若滑正之智鵲冠子曰法度無以

噫一本作意為樸慧讀為噫彼聖人按數循法尚有不全是故人

不百其法者不能為天下主今無數而自因無法而自備循無

上聖之或作檢而斷於已明斷以獨人事雖備將尚何以復百

張之象曰道法純備之人方能為天下主歷觀上古繼世統天之聖莫不如此

已之身乎夫自已者豈獨彼有之蓋人受天地之中以生形体保神而衆妙悉備據今言之其身蓋有千百於已者

然無聞者不能復之而已而卒於主知不明以責或作為道以意為

法或作牽或作時一作詎一作詎或作拒世或作下蔽上使事兩乖兩失養非長

失以靜為擾以安為危百姓家困人怨禍孰大焉若此者地走

之日軍敗后知命亡投死之地久龐子曰以人事百法一本法

奈何日比鵲冠子曰蒼頡作法蒼頡黃帝之史初見鳥書從甲子

成史李官成史蓋以獄成告於蒼頡不道然非蒼頡

文墨不起蒼頡造書不道士史然而文墨縱法之載於圖者其

於以喻心達意揚道之所謂乃說或作居曼曼作之十分一耳

此言使無文墨而欲以其法畫之於圖豈能盡其意之詳哉蓋自後世觀之書以趣便篆不如隸七不如草則圖之純於應務

頗為臣以此篇法字當道法看乃一段眼目

袁了凡曰鴻蒙既判天地自然生出神聖之人

法與主震心創制立法為天下

主不獨甲子李亨事已也



可知矣故曰彌綸天下之事記久明遠著昏之傳

傳悉之名莫如書昏目所不見志之心所不了故知百法者

桀雄也若隔無形將然未有者知萬人也此俊德也非特雄桀而已故其知與人隔

此三境而起萬人之十也將然不如無形無形不如未有無萬

人之智者智不能棲世學之上龐子曰得奉嚴教受業有間

聞矣退而師謀言弟子愈怒或作

何孟春曰句嫩而有味

度萬第八

龐子曰問鶡冠子曰聖與神謀子曰道不同不相為謀道與人成子曰苟

道不願聞度神慮成之要柰何鶡冠子曰天者神也地者形也

地濕而火生焉至陽赫出乎地天燥而水生焉至陰肅出乎天法猛

形頗則神濕形與法陰也神濕則天不生水音聲倒則形燥音陽

也形燥則地不生火水火不生則陰陽無以成氣度量無以成

制五勝無以成執一作執五五行之勝萬物無以成類百業俱絕萬生

皆困濟濟混混孰知其故天人同文地人同理天文地理與人同焉賢不

肖殊能故上聖不可亂也譬如堯舜共工驩兜下愚不可辨也

譬如桀紂龍逢比干欵與為善則誅之類陰陽者氣之正也天地者形神一無之神字之正

呂補曰以聖德彖天地形神之正以法令象四時之正此天文地理人事之紀大數如此



護昉曰天雖積氣地雖積形然天地之所以然却不在形氣上

黃道開曰易乾君道坤臣道乾知大始坤作成物于此意互相君道為君故不臣道法天地以立極可也

陳后山曰轉下反意是正議論

也聖人者德之正也法令者四時之正也季春行冬令則寒故季秋行夏令則煖故

一義失此萬或亂彼所失甚少所敗甚衆所謂天者非是蒼蒼

之氣之謂天也所謂地者非是腠腠之土之謂地也疇形所謂

天者言其然物而無勝者也言天者君道也可天所謂地者言

其均物而不可亂者也言此者地道也平天音者其謀也雜此

聲者其事也布散音者天之三光也三光雜聲者地之五官也

五官布形神調則生理修形不病燥神不病夫生生而倍其本

則德或作專已夫偏養其本至於過理而不及會通之適則自

曰善養生者若牧羊然視其後而鞭之一知無道上亂天文

下咸地理天人同又地人中絕人和治漸終始言其治說漸首

也故聽而無聞視而無見天下之事白晝而闇日中見有義而

失謚人之所有失謚而惑責人所無必人所不及遠其塗而相

使於既而不盡其愛虛名相高精白為黑沾於虛名而變禮事

也詩曰孤惺而動靜組轉與物轉施神絕復逆復有報乎上也

言其神色外人經氣不類形離正名書曰有形有名形也者物

於千里之外五氣失端四時不成過生於上

形不麗名五氣失端四時不成過生於上

罪死於下有世將極驅馳索禍其於禍也若開門逃福其於福

門避賢良為笑愚者為國天咎先見盜或作害並雜人執兆

生孰知其極見形而已見日月者不為明聞雷霆者不為聰事

至而議或作者不能使變無生不能消之故善慶變者觀本本

高似信口只是口頭說語然意見卓越却有超世之見讀之當有頓覺

倫以訓曰字一粧點到尾无一懈語

曰補曰就實理上布勢美巧卓不可及



足則盡不足則德必薄兵必老其熟能以禩才為褒德或作傳

義者哉其文巧武果而姦不止者生於本不足也言非少文不武之罪故

主有二政臣有二制臣弗用主不能使臣必死主弗能止是以

聖王獨見故主官以授長者在内則正義在外則固守用法則

平法人本無害以端天地令出一或無一字原散無方化萬物

者令也守一道制萬物者化也法也者守内者也法者守於分域之内

也者出制者也令者所以行法夫法不敢是是出於義變而不可常法者所以趣變令不

傷理王出於理一而不可變令者所以守法故君子得而尊小人得而謹或作

靡得以全神備於心道備於形備天地之美稱神明之容人以成則法則士

或作以為繩以為列時第氣以授當名故法錯而隕陽調

袁了凡曰旧有此論俱是正論

鳳凰者鶉火之禽或無鶉火之禽陽之精也雄曰鳳凰者其雌也鶉火南星之次

也麒麟者玄枵之獸陰之精也北曰麒麟者其牡也玄枵北星之次也麒麟似麟而無角萬

民者德之精也德能致之或作其精畢至龐子曰致之柰何鶉

冠子曰天地陰陽取稽於身故布五正以司五明五正見下五明宜謂名戶

氣皇名戶神明名戶賢聖名戶后二名戶公伯十變九道未詳稽後身始五音六律稽

後身出大禹以聲為律以身為度所謂取稽於身者五五二十五以理天下五五五其音之

五六六三十六以為歲式六六六其律之六也一歲之式積句二十有六氣由神生道

由神成蛻氣之謂虛蛻虛之謂道而非道者有而非氣也無而非道者也

唯聖人能正其音調其聲故其德上及太清太清天也下及太寧太寧地也

地中及萬靈膏露降白丹發醴泉出醴泉其味如朱草生朱草可以養老

也



染絳以衆祥具傳曰王者統和陰陽休氣克塞符瑞並臻應德  
 別尊卑而至德至天則斗極明日月光其露降德至地  
 則嘉禾生實炎起拒宅出德至又表則景星見五緯順軌德至  
 草木則朱草生木連理德至鳥獸則鳳凰翔鳥舞麒麟臻白  
 虎到白雉降白鹿見白鳥下德至山陵則景雲出芝實茂陵出  
 異丹阜出薊蒲山出器車澤出神鳥德至淵泉則黃龍見醴泉  
 湧河出龍圖洛出龜書江水大具海出明珠德至八  
 方則祥鳳至嘉氣時鐘律調音度施四夷化越裳貢  
 或作帝制神化衆祥備至則外帝  
 去景星光潤景星者德星也其  
 道之國而月死則見所文則寢天下之兵武則天下之兵莫能  
 以助月照民夜績也

當一本云武則天下遠之近顯乎隱大乎小衆乎少莫不從微  
莫能當無之兵

始故得之所成不可勝形失之所敗不可勝名從是往  
或作者

子弗能勝問吾亦弗勝言凡問之要欲近知而遠見以一度萬

也無款之君不可與舉此言何謂也若予所學則人君之患正  
在多款此孟子三見齊王而不言曰哉

昔有鬼谷著天  
 以為馳說諸侯  
 陽開陰伏每因  
 其好故以術而  
 裨其統於至於  
 无好者蓋不待  
 而說也若无多  
 款之君安能橫  
 之以得術  
 得鶡冠言道未  
 流乃至於此不  
 已卑乎

先攻其邪心也故曰內實多慾而外施仁義柰何款效唐虞之  
 治乎南華曰款順則平氣款神則靜心款當則緣於不得已亦  
 與鶡冠賢人不用弗能使國利此其要也龐子曰敢問五正鶡  
 冠子曰有神化有官治有教治有因治有事或作治龐子曰願

聞其形鶡冠子曰神化者於未有官治者道於本教治者備諸

已因治者不變俗事治者矯或作之於末龐子曰願聞其事鶡

冠子曰神化者定天地豫或作四時其體當援或作陰陽移寒

暑其躰變如此傳曰古之真正流並生萬物無害萬類成成作

全名尸氣皇伏義氏得之以襲官治者師陰陽陽陰王應將然

神化者於未有地寧天澄衆美歸焉名尸神明教治者置或作

四時春誦夏弦秋學禮冬讀書事功順道仰而事功名尸賢聖



因治者招或作賢聖而道心術。故事生和名尸后王事治者招

仁聖而道知焉。不能招賢聖而招仁不能道心術而道知聖也者天道也。賢也者地道也。仁也者人道也。苟

精牧神。苟急救也。分官成章。精神勞矣而不能普。適於是又備官焉。教若遠利。雖

苦而利遠法制生焉。萬物擾之自此起矣。法者使去私就公。法者將以有所法也。非以有所取也。

同知壹讞有同由者矣。非行私而使人合同者也。故至治者弗

由而名尸公伯。公如公侯之公。伯如伯王之伯。

王鈇第九

龐子問鵬冠子曰：泰上成鳩一作之道。一族用之萬八千歲。傳

天地初立天皇一日天靈其治萬八千歲然則成鳩蓋天皇之別號也。有天下兵強世不可奪。天

初立豈容已有兵哉。此言亦筌蹄也。南華曰：寓言十九，重言十七。與天地存久絕無倫。無倫細

中庸曰：毛。齊殊異之物。齊鵬鷗之大小。不足以命其相去之不

同也。言其懸如此。世莫不言樹俗立化。彼獨何道之行。以至於此。鵬

冠子曰：彼成鳩氏天。故莫能增其高尊。其靈龐子曰：何若而

莫能增其高尊。其靈九此叩鵬冠子曰：天者誠其日德也。日或

日誠出誠入。南北有盞。冬日至而北。夏至而南。故莫弗以為法則。取中於

天者信其月刑也。月信死信生。終則有始。朔而後鬼生。望而後鬼死。故莫弗

休希元日日月  
生辰四時之往  
未代謝有一定  
不易之常理也  
天之所為有天  
地以至今莫  
不如此

二一四  
卷之九  
王鈇第九



以為政取正於月刑天者明星其稽也明星大星也二十八舍之類列或作星不

亂各以序行故小大莫弗以章小星不見其陵掩天者因其時則也四

時當名代或作而不干或作干彼謝此故莫弗以為必然天者

一法其或无同也前後左右古今自如奈何犯人之憂其崩墜也故莫弗以

為常天誠信明音一誠其日德信其月刑明其信不為衆

父易一故莫能與爭先南華曰一而不可不易一非一一不足

故不可尊增成鳩得一故莫不仰制焉所謂侯王得一龐子曰

願聞其制鵠冠子曰成鳩之制與神明體正神明者下究而上

際沉以窮乎下克畜萬物而不可馭者也周曰或作汨徧照周

無外也徧照無衷也反與天地總故能為天下計狂而不返豈能身明於

王維禎曰此下  
或成鳩子得  
莫不仰制生一  
段問難大意

蚤識逢曰或作不惑存亡之祥安危之稽龐子曰願聞其稽鵠

冠子曰置下不安句上不可以載累其足或作也其最高而不

植局者未之有也此譬安危之稽言其置下苟危難欲累於上

局執累足踏也辨於人情寃物或作之理稱於天地稱之為廢

置不殆或作治審於山川而運動舉錯有檢檢生萬無害為

之父母無所躡躒仁於取予備於教道道以為已要於言語直

難曰語信於約束已諾不專反諾為已禮曰與其喜怒不增喜

不過奪其兵不武樹以為俗其化出此龐子曰願聞其人情物

理所以畜萬物與天地總與神明體正之道鵠冠子曰成鳩氏

之道未有離天曲日術者天曲者明而易循或作也日術者要



而易行也

天曲若五家為五五鄉為縣之類日術若家里用從旬長用旬之類此法起于周之末造而曰成鳩用之

是今日適越而昔至也

龐子曰願聞天曲日術鶡冠子曰其制然則此書寓言多矣

邑

或作理都使矐習者五家為伍伍為之長十伍為里里置有

司四里為扁

扁當為甸後皆放此

扁為之長十扁為鄉鄉置師五鄉為縣

縣有嗇夫治焉十縣為郡有大夫守焉命曰官屬郡大夫退修

或皆其屬縣嗇夫退脩其鄉鄉師退脩其扁扁長退脩其里里

有司退修其伍伍長退修其家事相斥正居處相察出入相司

司猶

父與父言義子與子言孝

與或為為

長者言善少者言敬旦夕

相董鄉以此慈孝或作力之務若有所移徙去就家與家相受人

與人相付亡人姦物無所穿竄此其人情物理也伍人有勿或作

楊道宿曰願聞天曲以下因上成鳩之道未有離天曲日術句生出一段議論

物一本無伍故不奉上令有餘不足居處之狀

此言有餘不足居處之狀無故

人有或四字

而不輒以告里有司謂之亂家其罪伍長以同

同謂同坐

伍人

里中有不敬長慈少出寺異不聽父兄之教有所受聞不

悉以告為長謂之亂里其罪有司而貳其家

其人為首其家為二二猶副也若今

從扁不以時循

或作脩

行教誨受聞不悉以告鄉師謂之亂扁其

罪扁長而二其家鄉不以時循行教誨一二教受聞不悉以告

縣嗇夫謂之亂鄉其罪鄉師而貳其家縣嗇夫不以時循行教

誨受聞不悉以告郡嗇者不顯命曰蔽明見惡而隱命曰下比

謂之亂縣其誅嗇夫無赦不言貳其家者罪之尚貳其家則誅可知者矣郡大夫不以

時用行教誨受聞雖實或作實有所遺脫不悉以教柱國謂之亂



顛充曰承接層  
都無痕亦

郡其誅郡大夫無赦柱國不政使下情不上聞上情不下究謂

之練或作絃或作絃政練急也其誅柱國滅門殘疾令尹不宜或作宣時合

令或作地地合地害百姓者謂之亂天下其軫令尹以狗柱國楚之

若相國矣楚懷王使柱國昭陽將兵政齊陳軫問楚國之法破

軍殺將者何以貴之昭陽曰其官為柱國封圭執圭軫曰其有

貴於此乎曰令尹軫車裂也周官曰輶軫或作斬此其所以畜物也天用四時地用五

行天子執一以居一作守中央參於兩間調以五音正以六律紀以度

數宰以刑德從本至末第以甲乙天始於元帝始於朔元以氣

以方言之天運始於玄元地處始於玄朔四時始於歷王者敬授人故家里用提提

日也公羊傳曰提月者僅逮此月晦日也扁長用旬鄉師用節種之類縣畜夫用月

郡大夫用氣分所至二分二至之類柱國用六律里五日報扁是用扁七

日報鄉用鄉十五日報縣用縣三十日報郡用郡四十日報柱

國用氣柱國六十日以聞天子用天子七十二日遣使此用五

之數蓋一歲之運五行各王七十二日勉有功罰不如句此所以與天地總下情

六十日上聞上惠七十二日一下究此天曲日術也故不肖者

不失其賤而賢者不失其明上享或作序其福祿而百事理行畔

者不利天下晏然雖陰有款故莫能撓其強是以能治滿而不

溢不增之縮天而不芒不損之使芒芒天子申或作甲正使

者敢易言尊益區域或魚域字使利造下蔽上使者變言貸襄借譽

於焉下蔽上其刑斬答無赦諸吏教若德薄侵暴百姓輒罷毋使汗

官亂治不奉令犯法其罪加民播惡於衆利而不取利運而不取次



申待行曰自古  
皇帝繼天立極  
天下莫不仰制  
以尊舉成鳩子  
未說詭異汗漫  
所以為諸子之  
書

疑取次或  
故四方後之唯恐後至是以運天運天或作運大而維張張管

國乃滅亡不張地廣而德章天下安樂故年子昌屬各以一時典

最上賢不如令尹令尹以聞壹再削職一本作則織三則或作或作不赦

治不踰官使史李不誤公市為平生者不喜非故死者不怨非故

殺人得所欲國無變故著賞有功德及三世或作各伏或作伏其辜

不得創謚名之曰幽厲雖孝子慈孫不能改也創成為制事後一二終古不勃彼計為

善於鄉不如為善於里為善於家是以為善者

可得舉為惡者可得誅或作論莫敢道一旦之善皆以終身為期

素無失次故化立而世無邪化立俗成少則同儕或作齊長則同

友遊遨同品祭祀同福死生同爰禍災同憂居處同樂安居行

作同和吊賀同維哭泣同哀驩足以相助儻謀或作謀足以相止

儻探道也謀間謀也安平相馴軍旅相保夜戰則足以相信畫戰則足以

相配或作醜入以禁暴出正無道是以其兵能橫行誅伐而莫之

敢禦故其刑設而不用不爭而權重車甲不陳而天下無敵矣

一本作天下失道則賤散達貴不義則小敢侵大成鳩既見上

世之嗣失道亡功倍或作信本滅德之則故為之不朽或作株又

之國定位牢或作罕祭或作然不能保其宗廟則祭不牢矣使鬼神

亶曰或作日增規不圓益矩不方此言法度至足無欠無餘規不

雖質諸鬼神而無疑也蓋聖人之法可增矩不可益非特使人信之夫以效未傳之子孫唯此

可持唯此可將效猶示也讀如效羊之效言以示子將者養吉

譬諸身乎增之則贅割之則虧矣孫之末裔立可持行可將唯此而已



釋者不祥。墀以全犧純謂之牲正以齋明齊或作天或作文不

明齊明者蓋祭祀之正也。犧牲則以為副而已。禮曰去廟為洗

也。四時享之祀以家王子孫祭祀不輟以為神享禮靈之符藏

之宗廟。以璽正諸或其謂侯為之信符藏之宗廟而又故其後

世之保教也。全耳目不營用心不分。不見物而遷捐或作

去毒捐已之私鈞此字上有每字於內哲或作哲智足固於所

守仁足以更始逾新久而更始上元為紀共承嘉惠相高不改

亶昭穆湯不先弊文武不先不具或其作招士疑先結之後入弗

解先入者定矣故後此知極之至也極知紀龐子曰願聞所以

不改更始逾新之道。鶡冠子曰成鳩所謂得王鈇之傳者也。龐

王荆石曰以下  
言王鈇之傳

子曰何謂王鈇。鶡冠子曰王鈇者非一世之器也。以死遂生殺以

殺從中制外之教也。後世或作成至孫一靈羽靈或理或作理

符日循或作功弗敢或无敗者雖工奉業究制執正

守內拙弗敢廢愚者維拙樓削與旱蘇本作樓削與以新續故

四時執効應錕不駿后得入廟感爽或作不嗣或作謂之焚或

焚生火甚多其和焚矣列子曰祖命冒世冒忝也世如禮嗣

弗引奉常弗內弗引弗引于朝弗內于廟奉常禮靈不食

祀其鬼不家王不舉祭天將降皇神不享家王越而祭之則將

不享皇神此所以不改更始逾新之道也。故主無異意人若

其罪在上所云則繼其後者。民心不從與天合則。萬年一范

其罪在上所云則繼其後者。民心不從與天合則。萬年一范



范如荀子 范形之范 則近者親其善 遠者慕其德而無已 是以其教不歇

其用不弊 故能疇合四海 以為一家 而夷貉萬國 皆以時朝服

致績或作續 而莫敢效增或作增 免此言夷貉万国皆以朝服致貢 而不敢取曾亦不敢法言曰被

我純績帶戎金 聞者傳譯來歸 其義又其 莫能易其俗 移其教

孟子所謂用夏變夷 未聞變于夷者也 故其威立而不犯 流遠而不廢 此素皇內

帝或作帝 之法 帝者天號 王者人稱 皇者天人之總 美大之名 謂

在下則玄聖 外王之道也 由是成鳩之所枋 以超等枋柄 世世

不可奪者也 功日益月 長故能與天地存久 此所以與神明體

正之術也 不待士史或蒼 蒼頡作書 故後世能云其咎士李官

沈法而治 不立古史 不造書契 而至德玄同 使由之者不夫 知

王維禎曰 蒼頡 答轉上文成鳩 之道與神明體 正句何等爽快

栗方是之時 未聞不與德究究字下或 而能以為善者也 龐子

曰 如是古今之道 同和鵠冠子曰 古者亦我而使之父 眾者亦

我而使之眾耳 何比異哉 彼類善則萬世之忘類猶 道惡則禍

及其身 尚或有 奚怪焉 龐子曰 以今之事 觀古之道 舟車相通

衣服同采 言語相知 畫地守之 不能相犯 殊君異長 不能相使

逆言過耳 兵甲相李或作復 李如李 百父母子 且或作 未易

領或作頃 言父毋暨 方若所言 未有離中國之正也離附也言

方若疇合四海 以為一家 兵第之業第里 域不出著著土 居不

連境毀墻 而曰成鳩氏 周闔四海 為一家 夷貉克貉 萬國莫

不來朝 其果情一本情下有可乎 此言立里之間 其業之異 如



王維禎曰物象異類故同則聚况人同情相以相理何有日誨夷路之異閔如霜曰堯受黃帝之治俱是

王慎中曰此推原天地陰陽之理皆有可知聖人不過因而揣摩之以立政故名與天壤俱故也談命到此不易之談

鶚冠子曰虎唐或作唐狼殺或作人或作鳥蒼德止蟻一作從下

聚之鳥鳥也倉也六者異類然同時俱至者何也所欲同也由是

觀之有人之名則同人之情耳何故不可乎此言四海之情同以為一家无不夷

者天度數之而行在一不少在萬不衆同如林木積如倉粟斗

石以陳升委無失也委亦米之數也傳曰少曰委多曰積其數未詳聞也禮曰出入三積列前

地分民亦尚一也耳或无百父或作母子何能增城殊君異長

又何出入若能正一萬國同極德至或有四海又奚足闔也

龐子曰果必信然陰陽消散三百六十日各反或作其故天地

跼跼奚足以疑也求其故千歲之日至可生而至也聖人

高大內揣深淺近之理或作使鬼神一失一失失其與也此言

不復息矣運而與或作天地相敵蔽至今尚在以鈺面達

行疑宜乎哉成鳩之萬八千歲也夫道者天地之母縮而終身

成子之所以十二百年而成鳩氏之所以萬八千歲也故曰得

廣成子之謂天矣成鳩氏天故莫主增其高尊其靈者矣

此道者何辨誰氏所用之因而天下利耳用之則是

所生傳謂之得天之解或作傳謂之得

續曰宋收結道上見道同刻治同上无古无下无世生



王鎮中曰山推  
皇天地陰陽之  
理皆有可知耶  
人亦因形而推  
以立政故  
名曰天壤俱  
也命到此不  
之談

天武世生  
台同上天古  
首上皇同  
對曰宋郊

地分民家尚一也耳或无百父或作母子何能增城長

地直脊向辨難月河用之國而天平味耳文機何

黃如子之體天矣如氣力天姑莫主曾其高曾其盡皆矣

如千之而心十二百平而如氣力之而心百平而如氣力之

不身息矣不身息矣與與天此味補而天此味補而至今尚武心瑤面

### 泰鴻第十

泰一者泰一天皇執大同之制制或作利泰一無所不同故曰

楚孔子曰惜楚孔子曰惜調泰鴻之氣泰一含元氣者故曰調泰鴻之氣正

神明之位者也南華所謂天尊故九皇受傳受傳以索其然之

所生傳謂之得天之解或作天然之解不傳謂之得天地之始

生天傳謂之道得道之常不安傳謂之聖人聖人之道與神明

相得故曰道德德者得也却始窮初却者開也有初然後有始列

者氣之始也太始者形之始也太素者質之始也太

一至矣其地蓋如太素太易之間故曰却始窮初得得齊之所

出帝出乎震齊乎巽而太一者却始窮初得九星殊制而政莫

不效焉故曰泰一泰一星殊制而不能二也故九泰皇問泰一曰天

匡疏云太鴻太  
乙道之形自始  
也而聖者直與  
神明合為一

朱之審云太鴻  
問太一段又

定即天地人事  
三者以生議命



湯者云天地  
人事三者雖其  
位數不同而運  
行不停刀物及  
而四時定也

地人事三者孰急泰皇蓋九皇之長也泰一曰愛精養神內端者所以希

天內直者與天為徒天也于神明之所根也醇化四時陶埏無形與和

列鑠未萌木曰刺金曰鑠凡此亦皆離文將或作持然者也

汝神明之極天地人事二者復一也立置臣義此將從起体用

使之無問故先所謂四則四則即上所云傳謂之得天之解傳

常傳謂散以八風東風曰明庶風西方曰闔闔風西南曰涼風

揆以六合揆言總之內也事以四時寫以八極寫言放之外也照以

三光牧或以作以刑德調以五音正以六律分以度數表以五色

改以二氣亭之以溫涼毒之以寒暑致以南北南北謂日齊以晦望受以明

卯守益曰見夫  
運不忒三極之  
道盡於此矣

又曰言造極  
鈞陶之術盡矣

曆或作曆謂日月星辰日信出信入南北有極度之稽也此申致以南

牽牛夏至有在東片其長短有度月信死信生進退有常數之稽也此申齊以

二五而盈三五而關其損益有數列星不亂其行代而或作不干位之稽也此

受以明歷之五五位二十八舍各有常吹天明三以定一又見下文則萬物莫不盡矣或

以三時生長一時煞刑四時而定天地盡矣此言方其生長則

刑則一不後於三以明三極之道莫知其孰急也夫物之始也傾傾或作鴻上傾至其

有也錄錄未能拔於常流至其成形端端王王端王錄上之反

勿或作損勿益少幼隨足各隨其性而足無事於老以從師俗俯以從於師

毋易天生毋散天樸自若則清動之則濁人心譬如槃木莫動

過之則不可以神聖踐承翼之位承翼之位蓋天位也前以與

姜室曰此已言  
聖人與神皇合  
德其功立其法  
正也



神皇合德五精之帝謂之神后按圖正端以至無極兩治或作

四致兩致上下察也四間或作息息隨緣起或無所不周如

動息則靜語息則黑豈歸時離氣以成萬業借如五精之地其

道各適五方而太皇司春少昊司秋一來一往視衡低昂彼往

而低仰視車之衡所以同乎人也禮曰國居緩視大夫衡視又

日執天子之器則上衡國君則平衡大夫緩之之曰衡如權衡

之衡惟低仰應物而已五官六府分之有道無鉤無繩渾沌不

何所或容其心也哉分曲者不以鉤直者不以繩而渾沌全矣故曰擢六律塞師曠

始舍其樸矣大象不成事無經法精神相薄乃傷百族此明渾沌不

生真死而渾沌判矣則精神相戰百族為之不寧偷氣相祖

南華曰上倍日月之明下燦山川之神蓋謂是乎時後功可立先定其利待物自至不迎素次

以法物至輒合法者天地之正器也用法不正玄德不成所謂

之經逆物之情玄天弗成也上聖者與天地接結六連而不解者也

六連六合也老子曰善是故有道南面執政以衛神明左右前

後靜視或無中央此言君無為也開原流洋有洋之也精微

往來傾傾繩繩內持以維外紐以綱或作行以理執或作紀以

終始同一殊職統之使一立為明官五范五范五四方各以類

相從味或作玄生色春夏之華音聲相衡衡平東方者萬物立

上焉或作立焉或作故調以徵南方者萬華羽為故調以

羽西方者萬物成章焉故調以商北方者萬物錄藏焉故調以

角徵屬南方而今此言於東方者蓋言以中央者太一之位北

角調東方而已非謂東方也下皆放此

陳碧虛曰以五音正五位而分任之詞然不亂

王荆石曰此言醒之存天地接者君臣合德方位調而六律正



王維禎曰此上言分任五方此太一司天之度以下又言以天子治之

天地之中而其一百神仰制焉故調以官道以為先夫道至矣而更推以明者太一之座舉載神明華天上揚或作華物天上疑此樂章

也便居東方主春以火照物天下盡火也使居南方主夏以金割物天下盡金也使居西方主秋以水沉物天下盡水也使居

北方主冬主為大都天下盡土也使居中央守地天下盡人也

以天子為正此言太一司天而分任五方又以天子治之調其氣調其五行之氣和水蘊金清之類和

其味和其五行之味聽其聲大焦金殺之類正其形木方土迭往觀今

或作故業可循也天下一致未不異古往不異今却而規

兵可迭也蓋首尾易西或作向春夏先秋冬後地理離經之

前却曰迭

首尾異向則地奪愛令亂奪其所欲而亂蓋天序易於上地上

理亦失其經天文戒矣地理安可知神明失或作後或作

滅天文理不可知也故曰文理相明者也

文或作理者相明者也色味者相度者也藻華者相成者也

如藻對實曰華藻文也藻眾者我而眾之故可以一范請也請

請益之請蓋眾者自我而千萬則其順愛之政殊類相或作通

一之亦在我矣請以一范無不可者傳曰焉知父故聖人

類而媚養已者順也逆愛之政同類相亡子不為對聖人

大為父建地為母范或作者非務使云必同知一期或作以

使一人也泥錯之天地之間而人人彼其知或作人彼其和此

以使一人而惟是心焉泥錯之天地之間而人人彼其和也者

無形而有味者也和者道也蓋道同和者人也與道相容或作

新國曰聖尺者氣和味听声山形政布之天地之間而人人彼其和也



者義也。義不相容不義則道不相容與道相容者義也。蓋不道則仁義者所樂同。或作名或

召也能同。因或作所樂無形。內政。此言能同仁義之樂則政法雖

無不疑。故聖知神方調於無形。而物莫不從。天受藻華以神明

之根者也。天受道之英華以生神明則子曰地受時或作以為

萬物原者也。地者受天之神聖詳或作理或無詳理二字作惡

離制命之柄。制命之柄或無離字老子所謂魚飲散華精以慰

地責。或作天者也。此言神聖契理而有以制命則蓋粉萬物而

五帝通及三皇而西域之學調味章色正聲以定天地人事三

者畢此矣。其道如止所謂則天地

### 泰錄第十一

人論泰鴻之內出觀神明之外定制泰一之衷。衷之言中也無

以為物稽。入而論泰鴻之內出而觀神明之天有九鴻。拾遺記

壺如聚米視八鴻若紫帶說者以為八鴻地有九州。此即鄒子

蓋非禹泰一之道。九星之傳。請成於泰始之末。泰一之道至矣

受傳以索其然之所生而今此又言其傳嘗請成於泰始見不

蓋非泰始莫足以知焉其曰未者言順下風而請者也不

或無詳事於名理之外。更當審其會歸。故下文云。范無形嘗無

味以要名理之所會。范者味之正也。范者形也正如覆地其正

味者氣之父母也。精氣不足補之以味精或作微者天地之始。或

治也。言形言味而又言此者蓋將要不或無見形變而天下歸

各理之所會文當致此三者也



美焉也名尸神明者大道是也夫錯行合意扶義本仁

收或作積順之所成先聖之所生也行其道者有其名為其事者

有其功此言仁義之治故行其道者有其名為其事者有其功

則豈拘於仁義之域哉故下文云故天地成於元或作氣萬物成於天地元氣

也太虛含天地天地神聖乘或作於道德南華所謂無言無以

究其理或云萬物乘於聖乘於道德以若上聖皇天者先聖之

所倚威立有命也堯舜三代誥命皆必稱天者蓋以倚威立命

故致治之目在已者也招高者高招厚者厚此言治之何如顧

圓於管晏之卑而可以招堯舜之高者也故成形而不變者度也未離已而在彼者

也如狎溫者心動於內則漚鳥舞陳體立節萬世不易天地之

而不下此未離已而在彼者也

位也分物紀名文聖明別神聖之齊也法天居地去方錯圓或

神聖之教也故流分而神生流分謂水也天一生水具于動登

而明生明見而形成而功存故文者所以分物也理者所

以紀或作名也天地者同事而異域者也天域于上無規圓者

天之文也無矩方者地之理也天循文以動地循理以作者也

二端或作者神之法也神明之法神聖之人后或作先天地而

尊者也後天地生然知天地之始先天地亡然知天地之終道

包之故能知度之其道圖乎天地之外故尊重焉故能改動或

動之技陰陽或明焉故能制斷之精神者物之貴大者也

字移寒暑敏數

紀或作他  
齊效者量之  
齊  
擬之者象也  
誤之者說也

高以孫曰天文  
地理力神明之  
法而聖人者所  
以徵精握神  
也者也

十九子品彙釋詞卷十三 卷號冠子



顯克曰惟神明之神化之極

已補曰此見聖人合于神各于无幸以无

精神之外皆其緒餘土直者也

內聖者或作精神之原也

莫貴焉故靡不仰制者所以衛精擢神致氣也

幽則不洩簡則不煩不煩則精明達

而豫豫也神明者積微精全粹之所成也

極也于其會歸至帝制神化治之期也

侯為君而學為臣上為天子次賢為三公

易姓而王不以祖籍為君者款同一善之安也

彼天地動作於胸中然後事成於外萬物出入焉

然後生物無害

天下以為自然

豈有下闔闔四時引移陰陽怨沒澄物

此神聖之所以絕眾也

而不可見者也

故過人可見絕人未遠也

神明所以類合者也

故神明錮結其絃者

影則隨形嚮則應聲故形聲者

四時之功陰陽不能獨為也

聖王者不

失本未故神明終始焉

氣不常之故孰不詔請

都理焉

故

申射行曰此見天地陰陽之受

令取象于神明之効而尤賴全人之始

精神之外皆其緒餘土直者也

內聖者或作精神之原也

莫貴焉故靡不仰制者所以衛精擢神致氣也

幽則不洩簡則不煩不煩則精明達

而豫豫也神明者積微精全粹之所成也

極也于其會歸至帝制神化治之期也

侯為君而學為臣上為天子次賢為三公

易姓而王不以祖籍為君者款同一善之安也

彼天地動作於胸中然後事成於外萬物出入焉

然後生物無害

天下以為自然

豈有下闔闔四時引移陰陽怨沒澄物

此神聖之所以絕眾也

而不可見者也

故過人可見絕人未遠也

神明所以類合者也

故神明錮結其絃者

影則隨形嚮則應聲故形聲者

四時之功陰陽不能獨為也

聖王者不

失本未故神明終始焉

氣不常之故孰不詔請

都理焉

故



神靈威明上變光

者聃所謂上

疾徐緩急中動氣

光聃所謂中

攸傷毀禍下在地

或作微下在地老聃所謂下燥山川之精

故天地陰陽之受命取

象於神明之効既已見矣

其効如上所謂亦已見夫卦去豈天

者氣之所總出也

所謂虹電也霜露也風雨

地者理之必然也

理然也无可无不可者天道

故聖人者出之於天

於地

不肖出也地道則取必焉

者杜燥濕以法義與時遷焉

或無陰字濕若陰者以法義杜燥若陽者以法義

三者聖人

字存則治亡則亂者天失其文地失其理也以是

或作知先靈

先靈先王百神者上德執大道凡此者物之長也及

祖籍之世代繼之君身雖不賢然南面稱寡猶不果凶者其能

許國曰聖人者法天地正陰陽執大道之極以受教有道之上故主守宗廟而存國家

世集第十二

湯賈尹曰兵非

於德表

但知兵者猶善

用兵故皆得其

道後世則失之

矣

道有度數故神明可交

或作也易曰始作八卦

物有相勝故水

火可用也東西南北故形名可信也

有方矣然後

五帝在前三

皇在後上德已衰由是知俱起黃帝百戰

百戰之數未盡聞也

之野三與蚩尤戰於涿鹿

蚩尤七十二

或云無

堯伐有唐

帝擊受封於唐二十而登帝位今此

禹服

或作有百天不戀其

常地不易其則陰陽不亂其氣生死不俛其位三光不改其用

神明不徒其法

善用兵者

泔失不兩張成敗不兩立所謂賢不

肖者古今一也君子不惰真人不怠

怠然後懈

無見久貧賤則據簡之伊尹酒保

保也太公屠牛

謂聖曰此數人者又非不學而主兵也

保也太公屠牛



值天涼屠牛賣肉管子作革或作百里奚官奴百里奚虞人也

以滕穆姬而飯牛手秦海內荒亂豈此所謂官奴者乎豈為世師莫不天地善謀日

月不息適成四時精習象神南華曰鑄成見者驚孰謂能之非

不學而素成其用先知其故所謂始乎故長湯能以七十里放

祭武王以百里伐紂一不煩則簡千方萬曲所雜齊同會之

故不能勝道不一制勝之道夫知者計全攻必勝戰必勝將不倍時

而棄利勇士不怯死而滅名欲踰至德之美者其慮不與俗同

狗倍則病瀟欲喻欲驗九天之高者行不徑或作請安可以問

至德之美難矣九天具見鳴烈真經蓋苦南方曰朱是以忠臣不先其身而後

其君寒心孤立懸命將軍野戰則國弊民罷城守則食人肉骸

受教乎有道之士者也不然而能守宗廟存國家者未之有也

無詐乎固有過計有嘗或嘗試失之疎過計失之細事是

以曹沫為魯將與齊三戰而忘地千里使曹子計不顧後列頸

而死則不免為敗軍擒將非勇也國削名滅非智也身死君危

非忠也夫死人之事者不能續人之壽故退與魯君計桓公合

桓公桓公

知守益曰有道之士一句又走取東完客處

王荆石曰此段



宋史宗卷  
卷一百一十五

或不能勝道不一一端而已知者計全攻必取明將不倍時  
而棄利勇士不怯死而滅名欲踰至德之美者其德不與俗同  
何信則病瀟瀟喻欲驗九天之高者行不徑徑請安可以問  
至德之美難矣九天具見身烈真經論善南方曰米是以忠臣不先其身而後  
大比方曰玄天中央曰鈞天之類

焦宏曰至於國  
則主國則計書  
無復耳兵誠不  
易也

或作火体謂易子而食析骸而炊計失其國削主因為天下笑持國計者可以  
無詳乎固有過計有嘗或有試嘗試失之疎過計失之細書是

王荆石曰此段  
此後皆仲連遺  
燕將善脫化亦  
詞更雅麗

以曹沫為魯將與齊三戰而忘地千里使曹子計不顧後列頸  
而死則不免為敗軍擒將非男也國削名滅非智也身死君危  
非忠也夫死人之事者不能續人之壽故退與魯君計桓公合

諸侯曹子以一劍之任劫桓公單位之上顏色不變辭氣不悖  
三戰之所亡一旦而反天下震動四鄰驚駭名傳後世扶杖於  
小愧者大功不成故曹子去忿悞之心立終身之功棄細忿之

愧立累世之名故曹子為知時魯君為知人劇辛為燕將與趙  
戰軍敗劇辛自頸燕以失五城自賊以為補門身死以危其君



名實俱滅是謂失此不還人之計也。言其計畫無後之尔非過材之刺也。

此言賢者誠重其死雖然曹沫之事適適管仲不款愈一小快而以齊信於諸侯故能成其名也若夫李陵之降故以報漢而卒妻母龍西之上用為恥焉則沫之劫致豈可以自常於矧又霸者之事也至於王於之人誠信素明則將無與魯地而誅沫矣何足貴乎夫得道者務無大失凡人者務有小善小善積多惡欲

多惡則不不則多難難或云多惡則多難無則不下五字多難則濁濁則

無知多欲則不博不博則多憂多憂則濁濁則無知欲惡者知

之所昏也夫強不能賭修之是劇辛能絕而燕王不知人也昔

善戰者舉兵相伐陳以五行戰以五音指天極與神同方類類

生成用一不窮明者為法微者是行齊過進退齊不參之天地

出實觸虛吳奔東南亞夫使擒將破軍發如鑌或作失動如雷

唐荆川曰善戰者付天則地得其道隨其時而善用之則幾之矣

蹇暴疾擣虛啟若壞墻啟懷聲也執急節短孫子兵法曰其用不縵

縵避我所死就吾所生趨吾所時援或作吾所勝故士不折此

兵不困窮得此道者驅用市人乘市人乘流以逝或作與道朝

翔授取銅據或作堅守呼吸鎮一作推多鎮不與時更為一先

一後音律相奏或作一右一左道無不可受數於天定位於地

成名於人彼時之至安可復還或作復還至也復安可挫搏引

也搏持也復還言不可禦控搏言不可止天地不倚錯以待能度教相使陰陽相攻

死生相攝氣生相滅虛實相因得失浮或作得浮縣浮而言兵以

勢勝兵法曰如轉圓石於時不常使蚤晚繼或作贏反相殖生變化

無窮何可勝言水激則旱矢激則遠精神回薄振蕩相轉遲速

湯賓尹曰用兵任識特勢者所以轉禍為福反危為安得則利不失也



有命有命一作言必中三五合散消息孰識其時至人遺物遺物

或你獨或作動與道俱終驅委命與時往來盛衰死生孰識其期

儼然至湛孰知其尤禍乎福之隨何福乎植之所伏禍與福如

糾纏此言禍福相為表裏執如渾沌錯紛其狀若一交解形狀

孰知其則勞芒無貌貌或為根唯聖人而後决其意或你意能幹流遷

徙固無休息小休終則有始孰知其極一日之羅不可以得雀

太疎龍中之鳥空窺不出太密衆人唯唯安定禍福憂喜聚門

吉凶同咸慶者在堂失反為得成反為敗吳大兵強夫差以困

越棲會稽勾踐霸世達人觀乃見其可可或楛枋一術奚足

以游楛讀如隋登之隋枋讀如方卷之方夫天下之事百出要

引身益曰句踐亦順時觀變之士

苑

往古來今事孰無郵郵置郵也行者過之舜有不孝堯有不慈

文王桎梏管仲拘囚桎梏森限孰煙得之此言大均播

皆在爐之煙內孰煙得之至得無私泛泛乎若不繫之舟任之能者以濟不

能者以覆天不可與謀地不可與慮聖人捐物後理與舍衆人

域域域之貌迫於嗜欲小知立趨好惡自懼今者死權自責矜

容一本自矜容下云徇名終身謀亦無烈士殉名貪夫徇財以

逐物徇至博不給給或作結統之無要則雖博知時何羞不愧不

肖擊擊或俗賢爭於時知也者爭之器也細故裂一本裂作裂

奚足以疑事成款得又奚足夸此言如意與千言萬說卒賞謂

何此言理不於上而彼之繫句踐不官臣於吳二國不定文王

馮叙吉日收束上意完密又法卷尾



不幽幽於姜里武王不正或作或王不執正管仲不羞辱名不與大賢功不能與三王鈺面備矣

Vertical columns of faint text, likely bleed-through from the reverse side of the page.

備知第十三

天高而可知。地大而可宰。萬物安知人情。安取伯夷、叔齊。能無盜而不能使人不意已。橫逆豈可必載申徒狄殷之末也以為世溷濁

不可居。故負石自投於河。不知水中之亂。有逾甚者。德之盛山

無徑跡。澤無橋梁。不相往來。舟車不通。何者。其民猶赤子也。老子

臣主也。是以鳥鵲之巢可俯而窺也。麋鹿群居可從而係也。鳥鵲

性猜瞿。麋鹿性驚。至世之衰。父子相圖。兄弟相疑。夫父子天性

信素足。非自外至。故曝世人之足。則辭以脫。悞兄則以嫗。大親

而已矣。今德下衰。而至于父子相猶。兄弟相齮。者豈其性固異

于古也。執蓋何者。其化薄而出於相以有為也。此言不能相與

王錫爵曰。上世德成。故民不相欺。後不相臣。主而元為。末世德衰。則民相造。而相為者。敗治者亂。



陶望齡曰堯傳  
大下于舜非愚  
湯武放殺其君  
非无道皆誤者  
之失也

故其弊至此郭象曰天体天地冥變化者雖手足異任五藏殊  
管未嘗相與而百節同斯相與於無相與也未嘗相為而表裏  
俱濟斯相為於無相為也若乃役其心志以恤手足運其于  
股肱以營五藏則相營愈篤而內外愈困矣蓋知此也耳是  
故為者敗之治者亂之敗則備亂則阿阿則理廢備則義

不立堯傳舜以天下故好義者以為堯智其好利者以為堯愚

湯武放弑利其子好義者以為無道此言何謂也若予所孝則惟好義者以為有道而

好利之人以為賢為或無為字彼世不傳賢故有放君君好備阿故

有弑主夫放弑之所存亡國之所在吾未見便樂或作見其便樂而安

處之者也夫處危以妄安循哀以損樂是故國有無服之喪無

軍之兵可以先見也是故箕子逃逃逃過也非謂逃而去之孔子曰微子去之箕子為之奴

而搏裘牧宋世家曰南宮萬殺潘公於棠澤大夫裘牧闕之以兵造公門乃牧牧齒著門始即其事也商容

拘而蹇叔哭蹇叔秦臣也穆公襲鄭蹇叔哭之昔之登高者下人代之悵或作

佈手足為之汗出佈故為之汗濡而上人或無字乃始搏折枝而趨操水

言傍觀者為之驚懼而登高之人雖止之者僂止之使勿尔者危莫知焉乃始搏而折枝趨而操木覆受僂焉凡此

以况處危忘安而諫者蒙辱之義是故天下寒心而人主孤立今世之處側者

皆亂臣也其智足以使主不達其言足以滑政其用黨足以相

窺於利室昔湯用伊尹周用太公秦用百里百里奚也楚用由庶申

齊用管子此數大夫之所以高世者皆亡國之忠臣所以死

也此言古之人其才一也或以高世由是觀之非其智能難與

也亦或之以死者所過之君異者也此言伊呂申管之才人非莫及也而

也乃其時命者不可及也此言伊呂申管之才人非莫及也而

也唯無知是時命時有所至而求或作表又或作表有君無

王維補口諸人  
詩以真君如此  
視簞裘何如耶  
然簞裘之遺機  
辱者亦時命使  
然也



顧克曰此正貨  
者守時不肖者  
守命此于子胥  
晉仲惡來均未  
蓋其道及知聖  
人而後可

時有所至而辭。有時無君故雖時有命有所至而闔命有所至而闔。或作闔闔賢不必得時也。不肖不必失命也。是故賢者守時而不肖者守命。守命猶委命也今世非無舜之行也不得時之故也。非無湯武之事也。知伊尹有任責自負費仲惡來得辛紂之利而不知武王之伐之也。比干子胥好忠諫而不知事之然之也。費仲惡來者可謂知心矣而不知事。比干子胥者可謂知事矣而不知心。聖人者必兩備而後能究一世。

兵政第十四

龐子問鶡冠子曰。用兵之法。天之地之人之賞以勸戰。罰以必

衆。或作恐衆五者已圖。然九夷用之而勝不必者。其故何也。得其戰矣未得

其所以戰也故九夷用之而不必勝語曰以書御者不盡焉之情此之謂也故曰天子馳亦馳夫子趨亦趨夫子奔逸絕塵而

回瞳若夫其鶡冠子曰。物有生。生猶化也故金木水火未用而相制

此言前期而勝也。子獨不見夫閉關乎。立而倚之則婦人揭之。或作易揭之上

仆而措之則不擇性而能舉其中。句若操其端則雖選士不能

絕地。關尚一身輕重異之者。執使之然也。夫以關言之則物有

而勢在矣。九夷用之而勝不必者。其不達物生者也。此言不達

故輒敗比素問曰物生之謂化物極之謂變皆達物生者。五尚一也。耳龐子曰。以五

申時行曰九夷  
不達變化之妙  
故其敗也



張之象曰取功之道在神明神明者即變化不測之妙也

為一柰何。鶻冠子曰：天不能以早為晚，地不能以高為下，人不能以男為女，賞不能勸，不勝任。

金帛在前不罰不能必不能使天因或作物之然而窮達存焉之二也。在權在勢，在權故

生財有過富在執，故用兵有過勝財之生也。力於之地，順之於

天，兵之勝也。順之於道，合之於人，其弗知者以逆為順，以患為

利，以逆為順，故其財貧以患為利，故其兵擒。昔之知時者與道

證或作弗知者危，神明道之所亡或作神明之敗，何物可以留

其創留猶止也使故曰：道乎道乎？或作道與神明相保乎？龐子

曰：何如而相保？鶻冠子曰：賢生聖，聖生道，道生法，法生神。

即守益曰法生神，神明二句

見文妙解此意用兵如破巢要也

一陰一陽之謂道，制而用之謂之神。神生明，神下神明者正之末

也。偏生闇，公生明，誠信或無受之本是故相保。

生神故曰正之末也

末

受之本是故相保



... 禮記卷之十三 ... 四九

學問第十五

知守益曰學貴

緒極原始方可

要終不主悟于

言語六子之表

以要其終誦於

維多窮年尤

无益也此是學

向之切要語

姜望曰此篇尚

答趙偉奇絕可

珍可愛

呂補曰九道當

矣深矣微矣

馮叙吉曰九道

分數得明白天

地陰陽之數无

所不該故炮出

諸家博士多撮

其要

龐子問鵠冠子曰聖人之問服師也

服事也

亦有終始乎抑其拾

或位拾

誦記辭闔棺而止乎鵠冠子曰始於初問終於九道若

不聞九道之解拾誦記辭闔棺而止以何定乎

此言非獨白紛如也雖至闔棺

而止尚不足以定之也故所貴手問學者

豈誦說之云乎在于得書之體得言之解

冠子曰一曰道德二曰陰陽三曰法令四曰天官五曰神徵六

曰伎藝七曰人情八曰械器九曰處兵龐子曰願九道之事鵠

冠子曰道德者操行所以為素也

素如獻素之素道德操行之本故曰素也

陰陽者

分數所以觀氣變也

周官保章氏云以星土以雲物以十風占天地之災祥法令

者主道治亂國之命也天官者表儀祥兆下之應也

此言學問之序道德

禮記卷之十三 卷第... 四九



何孟春曰天官  
遷說日月星辰  
史記有天官書

高僧孫曰條列  
有法詞簡意盡

袁子九曰推本  
九道本于心上  
詞一正一反无  
人說得到此

林翰元曰九道  
形心以下見正  
手結攝處而光  
巖家若謂之甚  
快人意

康海曰把斯言  
未議論而詞入  
玄源却似幻幻  
人說幻幻話

羅大經曰結意  
簡嚴

已明而陰陽次之陰陽已明而法令次之三者備矣然後可以  
言治矣天官冢宰是已百官取揆故曰表儀造始而已故曰祥  
兆此以靜唱彼以動神徵者風采光景所以序怪也祭義所謂  
和故曰下之應也其氣發揚

于上為昭明君蒿懷愴此  
百物之精也神之著也  
異也周官六德則異之以智仁聖義忠人情者小大愚知賢不  
尚雄俊豪英相萬也械器者假乘馬世用國備也處兵者

威柄所持立不敗或作取之地也九道形心謂之有靈形著后能  
見變而命之物至去各物或曰奇見異聞為變列子曰大因其

所為而定之若心無形靈或作虛辭或有雖搏捆捆猶叩不知所  
之彼心為主或作至則內將使外內無巧驗精不足以驗物近則

不及遠則不至或作有龐子曰禮樂仁義忠信願聞其合或作

鷓冠子曰所謂禮者不犯者也所謂樂者無齒或作善者也所謂

仁者同好者也所謂義者同惡者也所謂忠者久愈親者也所  
謂信者無二嚮者也聖人以此六者或無卦世得失逆順之經

夫離道非數不可以究緒端不要元法不可以削心剝  
剝也南華曰墮其肢軀黜其聰明又曰表術或無東原術業之

雖母如是其或無材乃健弗學孰能此天下至道而世主廢之  
何哉鷓冠子曰不提生於弗器器故賤生於無所用中河夫船

一壺千金壺瓠也佩之可以濟貴賤無常時使物然常知善善

昭繆不易一揆至今不知善善故有身死國亡絕祀滅宗細人



猶然不能保壽義則自况

此言細人且爾也况於已乎其義當以自况

一壺千金

古語曰千金難買一死

夫前靈薄天世孫乎不可必不降也

陸山南華曰童其如根埋其即即又曰

夫猶直非獲不中必矣然語不要示

言計者無二醫者世聖天必以

二等同殺者世世醫者世聖天必以

醫者世聖天必以

醫者世聖天必以

醫者世聖天必以

世賢第十六

卓襄王問龐煖曰夫君人者亦有為其國乎

卓當為悼此趙悼襄王也蓋趙孝成

王卒子偃立是為悼襄王襄王三年龐煖將攻燕擒其將劇辛

乎已成必治鬼神避之楚王臨朝為隨兵故若堯之任人也不

用親戚而必使能其治病也不任所愛必使舊醫

語曰老醫少

病多矣堯

楚王問傅暮誠在身

誠蓋病也

必待俞跗

俞跗蓋非楚人此亦寓言傳曰

上古之時醫有俞跗治病不以湯液體酒鑲石橋引案机毒灸

而割皮解肌訣脉結筋搦髓腦浣腸胃練精易形此雖已成所

以必治而鬼

周武王百里醫秦由鹿醫郢

郢荆所都

秦醫越管仲醫齊而五國霸其善一也然道不同數卓襄王曰

陳碧虛曰伊尹太公諸人蓋以善醫名者其道自不同

夫前靈薄天世孫乎不可必不降也陸山南華曰童其如根埋其即即又曰夫猶直非獲不中必矣然語不要示言計者無二醫者世聖天必以二等同殺者世世醫者世聖天必以醫者世聖天必以

二一七子品更單平



願聞其數煖曰王獨不聞魏文王之問扁鵲耶扁鵲勃海鄭人也姓秦氏名越

人曰子昆第三人其孰卒善為醫扁鵲曰長兄最善中兄次之

扁鵲最為下魏文侯曰甲得聞和扁鵲曰長兄於病視神未有

形而除之此神醫也為之於未有周官曰疾醫曰以五氣五聲

夫昧於在神而以五氣五聲五色視其處生更以黍兩驗之亦

已矣矣然周官言此而已者蓋中村之法也歧跗豈世有哉

故名不出於家名在門內而已老子曰太上中兄治病其在毫

毛此明醫也治之於未亂故名不出於閭其閭里若扁鵲者鏡

血脉投毒藥剖肌膚間而名出聞於諸侯其所聞愈遠魏文侯

曰善使管子行醫術以扁鵲之道曰桓公幾能成其霸乎管子

桓公常在其細故能呂其君霸蓋桓公實怒少姬南襲其管仲

因而伐楚責包茅不入貢於周室桓公實北征山戎而管仲曰

而令燕備召公之政方是之時諸凡此者不病病或云不病

侯莫或知焉以其治毫毛者也至於病而治

之不亦晚乎治之無名或云治使或作之無形夫病之形名著

疾甚曰病無名拒侯之所至功之成其或作下謂之自然計艾之功無所欣賴

以死也惟之於治此擊壤之民故良醫化之拙醫敗之雖幸不死創伸

股維維牽卓襄王曰善寡人雖不能無創孰能加秋毫寡人之

上哉庶幾管仲者出焉







高以孫曰理明則不惑不知道者妄生意想君不知所為行不知所之非有直知道德之先知先覺移其迷途而登之大道大惑大愚如何解得

許國曰此下許多委曲議論俱是足上意思

陳后山曰步驟謹麗得淮南之奧

錢穀曰諸子多有此論是根理要談

顧克曰此一段閑說後殿一字生末筆力步驟尤高

同知字故無不容也有實而無乎處者字知宙故無不足也有

根知宙故無不足知德故無不安也知德故所遇於地知道故

也知一而不知道故未能東也不能視已之明昔行不知所如

往而求者則又惑蓋昔之也羊者曰岐之中又有岐焉吾不知

者以多索所不知求之象者則必弗得象者意之荃蹄夫索所

求之言意之表豈足以得其粹哉輪人曰公之所讀是古之人

糟粕已尋繹鴉冠子之意蓋將發蒙解惑使人致一而求道於

言意之表故有故入者莫不蔽於其所不見鬲於其所不聞塞

於其所不開誠於其所不能制於其所不勝世俗之衆籠乎此

五也而不通此未見而有形危執雖未兆見故曰有無軍之兵

而理已有焉

有無服之喪人之輕死生之故也人之輕安危之故也以故是

夫蚊蚋墜乎千仞之谿法谷曰谿乃始翱翔而成其容容或作容成

高飛曰翔布牛馬墜馬碎碎或作碎而無形由是觀之則大者不便

重者創深此言貴高之破其患大笑老子曰兵者涉死而取生

陵危而取安是故言而然道而當當或為富道而當一位道真

猶行故一蚋嗜膚不寐至旦半糠入目四方弗治所謂蔽者豈

必障於帷幪隱於帷薄哉細曰幪周平弗見之謂蔽昔齊人有

旦之市攫人之金以為取金之時徒見金不見故病視而目弗

見疾聽而耳弗聞蒙或無故知能與其所聞見俱盡向鬲鬲或

故尊務行事與其任力俱終向塞故四發上統而不續上統或



舒芬曰至道成德存乎其人他人却不能造成無為二句幹旋得好最有意見

申特行曰若植表按法求之期而至望而趨任他紛紜頭緒一毫亂也不清

黃鳳翔曰迷往觀今之人如行前迷途東西南北不知所向望而無表以後歸結其有者端

而消亡夫道者必有應而後至

後至一作後合至觀之於易見矣

事者必

有德而後成夫知德事之所成成之所得而後曰我能成之成

無為成之於得無束得之於魚來夫德至矣故妙須心解而君不能得之臣子不能獻之父則得之在我

而已其來詳詳或察無道何由然哉迷往以觀今是以知其未

能彼立表而望者不惑按法而割者不疑固言有以希之也夫

望而無表割無法其惑之屬刑所謂惑者非無日月之明四時

之序星辰之行也因乎反茲而茲而一作慈西之惑也所謂惑者反之而已豈必無也

哉列子云天地四方水火寒暑無不側錯者蓋類是也惑故疾視愈亂悖而易方疾視即病視四方故書曰譬被病目見空中華蓋空本無華由妄見故悖猶篤也易方南華所謂天地四方易位是也蓋疾視至於天地四方易位則其病之篤

者也非獨目視昏華而已兵有符而道有驗蓋弗迷者然後見之備必豫

具慮必蚤定否則感矣下因地利制以五行左木右金前火後水中

士營軍陳士不失其宜五度既正左木右金前火後水中土是也無事不舉招

搖在上招搖斗之柄端主指者繕者作下禮云行前朱雀而後玄武左青龍而右白虎招搖在上急繕其

怒即此是也繕猶繼也蓋兵一鼓位氣再而衰三而竭故善戰者常繕其怒使再不至于衰三不至於竭此黃帝之所以百戰

而兵不取法於四時求或作象春用蒼龍夏用

赤鳥秋用白虎冬用玄武天地已得何物不可宰理之所君謂

之地神之所形謂之天知天故能一舉而四致並起而獨成鳥

乘隨隨躬蜚垂輒或作輒未詳故昔善討者非以求利一作求勝將以明

數一作勝昔善戰者非以求勝將以明勝獨不見夫隱者乎設使

知之其知之者屈已知之矣若其弗知者雖師而說尚不曉也

翁正春日善戰者以明勝因即隱者以明之夫隱者尤知之難如此則戰安可不以明勝

卷之二十一 卷之二十一 卷之二十一



揚道賞曰先王服師之道在乎戰勝攻取而戰勝攻取之道在乎無方之傳運物而不窮也

善戰者韜潛故其難知如此此悲乎夫蔽家鬲塞之人未敗而崩

未死而禽設兵取國武之美也不動取國文之華也士益

武人不益文二句其實一也一者或作甚寡愛武事刻慘失之少恩不可勝

論耳者可以聽調聲而不能為調聲目者可以視異形而不能

為異形口者可以道神明而不能為神明凡此以明師匠能與人規矩而不能與人

越寺知略之見遺跋眾人求絕紹遠難之在前者能當之難之

在後者能章之章如章往察來之章要領天下而無疏疏之為則或作遠

乎敵國之制不為敵人所至戰勝攻取之道應物而不窮以一宰萬而

不總提要而已如每事而給諸類類生之耀或作名之所在朝廷耀

黃鳳翔曰夫兵者以天勝以地維以人成三者用兵要道

許國曰即五行五音之論而貴兵者貴知此矣

在也傳曰爭名者究賢或作則能之變盡蕭楠之元元或作無蕭

於朝廷利者於市謂之無方之傳究究其變

戎之字後戈茂申蓋兵之道如此而已謂之無方之傳究究其變

則商乎變通之會矣南華曰今斬行周於魯是猶推舟於陸也勞而無功彼未知夫無方之傳應物而不窮者也者乎

無封之宙制事內不能究其形者用兵外不能克其功不得於內斯不

可成於外矣彼兵者有天有人有地天有勝天時故地有維地利故

極地或作蔽地地盡天地盡天有勝天時故地有維地利故

有成人和故故善用兵者慎慎者戰以天勝以地維以人成三

者明白何設不可圖所謂天者非以無驗有勝天事窈冥無所用質然而不可

勝也非以日勢之長而萬物之所受服者邪曰勢行五休彼天生物而不物者其原陰陽也四時生長收藏而不失序者南華曰春夏先



秋冬後神其權音也觸於角章音在乎不可傳者其功英也其明之序也故所肆學兵又先天權陳以五行戰以五音左倍不可傳也

宮角右挾商羽句徵君為隨徵在以轉或作無素之衆也韓信

口信非得素附循士大夫所謂駸市人而戰之也其執非置之死地人自為戰寧尚得而用之乎蓋知此矣陸或作

溺溺人陸溺陸沉也蓋以奇用兵故能往來實決波則彼鉅如

川之流可使之竭也奇子曰獨金而不連偏任金德隆於殺伐

厭其源開其竇江湖可竭故其英如絕道之紀亂天下之文干音之謂遠或作物之情天

之不綱或作其咎燥或作凶燥凶凶旱也四時之和不成故其

也欲無亂遂謹司天英天英或無下天各失三軍無實夫不英

而實孰有其物言無是也凡物之生英而不實常聖博古今

申時行曰此言不以四行連而



一日者天地之所徂而闔耳或作耳目此言真聖三萬歲而成

宰五音不能制雖遺陰陽可也奇為不在故天權神曲五音術

兵逸言曰天權神曲五音術兵逸章以禍福禍福上或若合符

節凡事者生於慮成於務失於篤情隱微

軼玄眇而思謹此道之所以大而不蕩小而不迫也故能截六

舒芬曰未結慮務篤三者皆有識見名字



申時行曰此不以四行連

德良學

楊直賢曰鋪叙

獨金而不連不以四行連而輔之

言與哉共劫一書之

章以斷畝斷畝上地 欲合

天對軒曲正音

能天第十八

原聖心之作或作起情隱微而後情如情天地之情言聖人

散無方而求或作水 監焉道中庸故 軼玄眇而後無軼如軼倫之

然後忘物 杭澄幽而思謹焉道中庸故 截六際而不絞情隱微而求監

軼玄眇而思謹此道之所以大而不蕩小而不迫也故能截六

際而不絞六際六合也絞者迫切之辭截言以此為界蓋六合

之外聖人存而不論六或作暮孰莫 聽乎無罔盻乎

無係論乎窈冥湛不亂紛故能絕塵埃而立乎太清往無與俱

獨往來無與偕獨 希備寡屬食於苟簡之田故云希備孤而不

伴未嘗 所以無疵潔雪 保然獨至保猶安也所謂 傳未有之將

楊直賢曰鋪叙

聖人謂道之妙

義理瑩明意味

深遠經思着意

無所不合一段

好一段

糞昉曰体格是

自家立來而意

思字眼多有莊

馮叙吉曰理明

於心純乎無疵

此詩道明德立

之聖豈言語象

貌所能道其一

然未萌領無首之即次和而 度十五而用事或作度十 量往

然未萌領無首之即次和而 度十五而用事或作度十 量往

然未萌領無首之即次和而 度十五而用事或作度十 量往

然未萌領無首之即次和而 度十五而用事或作度十 量往

然未萌領無首之即次和而 度十五而用事或作度十 量往



乘或作力而廢興已往者廢因動靜而結生元作筮結猶實也能天

地而舉措能地自然形也。不可改也。奇耦數也。不可增減也。成

敗兆也。非而長也。而女也長如長民之長故其得道以立者。地能立之。其

道以什或作却者。地弗能立也。其得道以安者。地能安之。得其

道以危者。地弗能安也。其得道以生者。天能生之。其得道以死

者。天弗能生也。其得道以存者。天能存之。其得道以亡者。天弗

能存也。彼安危執也。存亡理也。何可責於天道鬼神。奚與直而推之

曲而任之自安自危自存自亡天一者或作日德之賢也。未離聖

者賢之愛也。愛猶暮也道者聖之所吏也。吏猶任也至之所得也。不離於

至人故道者聖人之以至或作聖圖或作國弗能載名。弗能舉口。不

呂吉甫曰天地

一氣也氣一理

也。聖人合德於

天地。凡造化之

始而終。而復

始。俱在胸中。彼

陰陽鬼神萬物

不過囿於天地

之中。聖人範圍

曲成內者。且其

卓越千古。稱為

可以致其意貌。不可以致其狀。若道之象門。亦是也。道猶言也賢不

肖愚。知由焉。出入而弗異也。道者開物者也。能使之由而已非齊物者

也。不能序之故聖道焉。道非聖也。夫聖人者道之主也故道者通物

者也。聖者序物者也。是以有先王之道。而無道之先王。此申聖道也

非聖也故聖人者。後天地而生。而知天地之始。先天地而亡。而

知天地之終。力不若天地。而任氣不若陰陽。而能為

之經。不若萬物多。而能為之正。不若衆美麗。而能舉善。指過焉

不若道德富。而能為之崇。易曰崇高莫大乎富貴不若神明照

而能為之主。或作王不若鬼神潛。而能效其靈。不若金石固。而能

制其勁。不若方員治。而能陳其形。昔之得道以立。至今不遷者

可多見也。

馬理曰此等文

章一筆寫下有

許多富麗無一

字一句不經思



四時太山是也其得道以危至今不安者或作巒堙或作谿

岑如零落之橐木降風橐擗落之是也其得道以生至今不亡

者日月星辰是也其得道以亡至今不可存者岑葉遇霜朝露

遭日是也故聖人者取之於執而弗索於察執者其專而在已

者也察者其散而之物者也物乎物芬芬份份離亂貌訖不從一

出皆出一至一易而一故定審於人觀變於物口者所以抒心誠

意也或不能俞受或作究曉俞之言然揚其所謂或過其實故

異者相非道異者相戾諛辭者革或作物者也諛辭蓋若告子

聖人無之故聖人知其所離淫辭者因物者也淫辭蓋若墨子

聖人有之故聖人知其所合詐辭者沮物者也詐猶聖人知其

表了凡曰天地之物立危存亡雖異而有道存于其間一也四時大山云云興為四段皆天地之理明白而可見者聖心及物之情以應物即此明白易見者惟之凡芬份莫不有道至此定審觀變至于冷乎無形已創為隱見至幻之真耶

所飾又後而造辭者請物者也夷之曰聖人知其所盡盡猶正

辭者惠物者也不諛不淫不邪聖人知其所立立者能效或作

其所可知也莫能道其所不及微妙之會意不明論或為外內

後能定人表裏俱通而一在而不可見道在而不可專切譬于

淵其深不測復凌乎泳澹波而不竭溼冰溢流彼雖至人能以

其精神修其耳目整飾其身或作飾若合符節小大曲制無

所遺失遠近和直無所不及是以德萬人者謂之俊德千人者

謂之豪德百人者謂之英故聖者言之凡也一本凡也下云而

此所以虛傳章文显能未立上下異奏賢不如尊卑之術也合

百家為聖人故曰言之凡也凡此統要之辭



武靈王問龐煥... 戰而勝非善之善者也... 戰而勝善之善者也... 願聞其解... 龐煥曰... 戰者皆兵至... 要死煥之問武... 靈王問不越此... 也

武靈王第十九

武靈王問龐煥或作煖曰武靈趙武靈也寡人聞虛語流傳曰百

戰而勝非善之善者也。不戰而勝善之善者也。願聞其解。龐煥

曰。工者貴無與爭工術善也。故太上用計謀。其次因人事。其下戰克

用謀計者。勞惑敵國之主。使變更淫作淫俗使為淫。侈恭僣恣而

無聖人之數。愛人而與。無功而爵。未勞而賞。喜則什罪。怒則妄

殺法民而自慎或作慎刑民。少人而自至狹人而自至。繁無用

嗜或作著。竈占專任卜筮而已。高義下或作不。合意內之人。所謂因人事者。

結幣帛用貨財。閉近人之復其口以賂買其近。使其所謂是者。

盡非也。所謂非者。盡是也。離君之際。用忠臣之臨離之所謂戰。

許國曰。兵有用。計謀。因人事。以戰克者。皆兵至。要死煥之問武。靈王問不越此。也。

王荆石曰。此戰克之最下者。是楚三家典韓。但用。



克者其國已素破。兵從而攻之。因句踐用此。或作因陽用此。无句踐二字。而

吳國亡。楚因此而陳蔡舉。靈王八年使棄疾滅陳十三年使弃疾定蔡因為陳蔡。三家用此

而智氏亡。或作殘。家晉趙魏也。韓用此而東分。晉頃公十二年韓宣子與趙魏共分。初氏羊舌

氏十縣東分。其謂是乎。今世之言兵也。皆強大者必勝。小弱者必滅。是則

小國之君無霸王者。而禹桀之主無破亡也。昔夏廣而湯狹。殷

大而周小。越弱而吳強。此所謂不戰而勝。善之善者也。此陰經

之法。陰經黃帝之書也。夜行之道。天武之類也。今或僵尸百萬。流血千

里。而勝未決也。以為工計之。每已不若。是故聖人昭然獨思。或作

得忻然獨喜。若夫耳聞金鼓之聲。而希功。目見旌旗。或作之色

而希陳。手握兵刃之枋。而希戰。枋柄也。出進合鬪。而希勝。是襄王

陳碧虛曰。不戰而勝。其夏殷也。之兵之上者。也。着百戰而勝。此襄王之所破亡者也。

之所破亡也。武靈慨然嘆曰。存亡在身。微乎哉。福之所生。寡人

聞此。日月有以自觀。昔克德者。不詭命。得要者。其言不衆。

而天下治。秦人五絃之琴。歌南風之詩。寂若無治國之音。漢若無愛民之心。然天下治。周公制作禮樂。郊天地。望山川。師旅不設。刑格木。探而



大而周小越弱而實強此可謂不制而服善之善者也  
之法除經書而夜行之道文武之類也今或傷戶百萬流與千  
里而勝未決也以為工計之每已不若是故聖人昭然獨思  
闡此日月試以自贖昔者黃帝不詰命制事者其言不衆  
之故知古也法聖則聖矣曰并凶丑良始乎必斷之而主寒人

陸子

無為

余有丁曰此篇  
言舜周公無為  
而天下治秦人  
法煩而天下亂  
論為治當尚寬  
舒以秦為鑒

王偉曰舜恭已  
無為而民治是  
矣周公相武王  
克商定鼎輔成  
王居東流言垂  
有重譯來朝聖  
人之徐較之舜  
有優劣矣

大道莫大於無為。行莫大於謹敬。何以言之。昔虞舜治天下。彈  
五絃之琴。歌南風之詩。寂若無治國之意。漢若無憂民之心。然  
天下治。周公制作禮樂。郊天地。望山川。師旅不設。刑梏汰懸。而  
四海之內。奉供來臻。越裳之君。重譯來朝。故無為也。乃無為也。  
秦始皇帝。設為車裂之誅。以斂姦邪。築長城於我境。以備胡越。  
征大吞小。威震天下。將帥橫行。以服外國。蒙恬討亂於外。李斯  
治國於內。事逾煩。天下逾亂。法逾滋。而姦逾熾。兵馬益設。而敵  
人逾多。秦非不欲為治。然失之者。乃舉措暴衆。而用刑太極。故



吳尚曰秦欲治  
之心與舜同而  
具管酷備與舜  
周異宜其一治  
一亂判若霄壤  
也  
汪道坤曰以下  
就君子身上說  
規諷當時意思  
懇切詞氣温粹  
蘇濬曰論法令  
之不如教化純  
是格言  
許立元曰民可  
使為善可使為  
惡故堯舜桀紂  
之民異化者教  
之所漸使然  
翟景純曰歸結  
王者身上有叮  
嚀及深意

也是以君子尚寬舒以苞身行中和以統遠民畏其威而從其  
化懷其德而歸其境美其治而不敢違其政民不罰而畏罪不  
賞而歡悅漸清於道德被服於中和之所致也大法令者所以  
誅惡非所以勸善故曾閔之孝夷齊之廉豈畏死而為之哉教  
化之所致也故曰堯舜之民可比屋而封桀紂之民可比屋而  
誅者教化使然也故近河之地温近山之土燥以類相及也故  
山川出雲雨立埠生字一氣四瀆東流百川無不從小者從大  
少者從多夫王者之身南面之君臣姓之所取法字二舉措動  
作不可失法則也

辨惑

王鏊曰先把有  
若未作个正直  
君子見此非人  
寧與身以伸道  
不肯阿意以徇  
人后方說到邪  
佞易惑上血脉  
相関精神一氣  
立濬曰此補說  
忠佞重分說和  
易惑在人主力  
之

王維禎曰小人  
和佞之態諂諛  
風生黨和害正  
以蠱國即明察  
之主尤有伏寇  
在耳矧号为柔

昔哀公問於有若曰年饑用不足如之何有若對曰盍徹乎蓋  
損上而歸之於下則忤於耳而不合於意遂送而不用也此所  
謂正其行而不苟合於世也有若豈不知阿哀公之意為益國  
之義哉夫君子直道而行知必屈辱而不避也故行不敢苟合  
言不為苟容雖無功於世而名足稱也雖言不用於國家而奉  
措之言可法也故殊於世俗則身孤於士衆夫邪曲之相銜枉  
撓之相借字一 直故不得容其間諂佞之相扶諛口之相譽無  
高而不可上無深而不可往者何以黨輩衆多而辭語諧合夫  
衆口之毀譽浮石沉木群邪所抑以直為曲視之不察以白為  
墨夫曲直之異形白墨之異色乃天下之易見也然自謬也或



聞者其忠佞不  
分白黑混淆何  
所不至乎

施仁曰高欲專  
秦政指鹿為馬  
問左右或默或  
言馬高因暗中  
言鹿者以法自  
古奸臣蔽主如  
高者極矣二世  
胡亥之禍已成  
于指鹿之日子  
嬰夷之三族死  
尤不足以償其  
罪乎  
胡時化曰上段  
言奸党蔽君此  
言正直難信  
焦竑曰似曾子  
之美母之信尚  
至于投杼尚矣

不如曾子而君  
之見信又不如  
曾子之母之見  
信乎奸黨成辟  
美士攬斤固其  
所矣  
呂祖謙曰大有  
慨世之意而文  
字得呼吸馳驟  
之法非潤筆不  
去為此等文字  
凌稚隆曰未重  
補末如之何意  
穆文熙曰到此  
方見其筆力高  
處

直德秀曰體制  
濶太意味悠揚

不能分明其是非者衆邪誤之矣。至於秦二世之時，趙高駕鹿而後行。王曰：丞相何為駕鹿？高曰：馬也。王曰：丞相誤也，以鹿為馬。高曰：陛下以臣言不然，願問群臣。臣半言鹿，半言馬，當此之時，秦王不能自信其目，而後邪臣之說夫馬鹿之異形，衆人所知也。然不能令別是非也。况於闇昧之事乎？易曰：二人同心，其義斷金。群黨合意，以傾一君，孰不移哉？昔人有與曾子同姓亦名參者，有人告其母參殺人，母織如故。有人復來告如是者三，曾子母乃投杼踰垣而去。曾子之母非不知子不殺人也，言之者衆，夫流言之並至，雖真聖不敢自安，况凡人乎？故邪臣之蔽賢，猶浮雲之障日月也。非得神靈之化，罷雲霧翳令歸山海，然後

乃得覩其光明。暴天下之濡濕，照四方之晦冥，今上無明王聖主，下無貞正諸侯，誅鋤奸臣賊子之黨，解釋疑滯紕繆之結，然後忠良方直之人，則得容於世，而施於政。故孔子遭君闇臣亂，衆邪在位，政道隔於王家，仁義閉於公門，故作公立之歌，傷無權力於世，大化絕而不得道德施而不用，故曰：無如之何者，吾末如之何也已矣。夫道言因權而立，德因勢而行，不在其位者，則無以齊其政，不操其柄者，則無以制其剛。詩云：有斧有柯，言何以治之也。

慎微

孔子曰：道之不行也，言人不能行之故。謂顏淵曰：用之則行，舍







蘇瀆曰材木阻於隘塞終至朽腐不知道傍之枯楊美士之不

之隄什於鬼雀之山頓於宵冥之溪樹蒙龍蔓延而無間石崔嵬斬崑而不開廣者無舟車之通狹者無步擔之蹊商賈所不至工匠所不窺知者所不見見者所不知功棄而德亡腐朽而枯傷轉於百仞之壑揚然而獨疆當斯之時不如道傍之枯楊

許並元曰借喻良多俱是照出正是意未所謂喻而非喻真而非真者是為妙品

冠帶正容對酒行觴鄉士列位布陳宮堂望之者目眩近之者鼻芳故事閉之則絕次之則通抑之則沉興之則揚處地梗梓賤於枯楊德美非不相絕也才力非不相懸也彼則枯槁而遠

董份曰以下說枯楊是知文字

材器制斷規矩度量堅者補朽短者續長大者治罅小者治觴飾以丹漆敷以明光上備太牢春秋禮庠袞以文彩立禮矜莊

思豐淳曰議論的確實則刺卑刺小人之見刺不是汗漫浮泛王整曰總說評

累累佞屈委曲不同然生於大都之廣地近於大匠之名工則

品起來而文脉甚克

棄此則為宗廟之器者通與不通亦如是也夫窮澤之民拋掣

情

嗚報之士或懷不羈之才身有堯舜禹臯之美綱紀存乎身萬

世用文机弄動有得心应手如姚寬曰扁鵲不見知于衛宮之

世之術藏於心然身不用於世者字二之通故也夫公卿之子弟貴戚之黨友雖與過人之才不通之臣然在尊位之重者輔助者疆飾

鮑立之隱伏於秦三人事員不同其不过一而已

病將死者扁鵲至其家歎為治之病者之父謂扁鵲曰吾子病甚焉將為迎良醫治非子所能治也退而不用乃使靈巫求福

施仁曰資人去為可用而不使君之及用蓋上

請命對扁鵲而呪病者卒死靈巫不能治也夫扁鵲天下之良醫而不能與靈巫爭用者知與不知也故事求遠而失近廣藏

之人不別美佞之分重以利口

而狹棄斯之謂也昔宮之奇為虞公畫計欲辭晉獻公驛馬之



之害然則秦之  
亡虞之滅二君  
之自取耳二君  
不知其佞而亡  
滅故后人哀之  
后人哀之而不  
鑒使后人伏哀  
後人也

即室曰人君垂  
甚愚不肯莫不  
欲幸夫求忠以  
自輔然明不足  
別美佞至所用  
非所美所美非  
所用國家傾覆  
之禍可懼也夫  
呂祖謙曰連環  
結鎖  
洪氏曰虞之滅  
秦之亡莫不由  
此

賂而不假之夏陽之道豈非金石之計哉然虞公不聽者惑於  
珍怪之寶也鮑丘之德行非不高於李斯趙高也然隱伏於蒿  
廬之下而不錄於世利口之臣害之也凡人莫不知善之為善  
惡之為惡莫不知學問之有益於己戲怠之無益於事也然而  
為之者情欲放溢而人不能勝其志也人君莫不知求賢以自  
助近賢以自輔然賢賤或隱於田里而不預國家之事者乃觀  
听之臣不明於下則閉塞之訕歸於君則忠賢之士棄於野忠  
賢之士棄於野則佞臣之黨存於朝佞臣之黨存於朝則下不  
忠於君下不忠於君則上不明於下上不明於下是故天子所  
以傾覆也

### 至德

凌稚隆曰此言  
立功成名在得  
民在治身不在  
威武反起方轉  
正說便有氣力

穆文熙曰論至  
德之布下詳其  
效通篇議論俱  
是國政民生大  
體無一點塵俗  
氣

真德秀曰精言  
可誦

凌約曰清溫新  
美長吟不倦  
黃震曰有盛治  
氣象

夫欲建國彊威辟與關地服遠者必得之於民欲立功興譽垂  
名流光顯榮華者必取之於身故據萬乘之國持百姓之命苞  
山澤之饒主士衆之力而功不在於身名不顯於世者乃統理  
之非也天地之性萬物之類音穰道者衆歸之恃形者民畏  
之歸之則附其側畏之則去其域故設刑者不厭輕為德者不  
厭重行罰者不患薄布賞者不患厚所以親近而致踈遠也夫  
形重者則身勞事衆者則心煩心煩者則刑罰縱橫而無所立  
身勞者則百端迴邪而無所就是以君子之為治也塊然若無  
事寂然若無聲官府若無吏亭落若無民間里不訟于巷老幼



錢福曰文字通徹流動如珠走盤真大方家手段

余有丁曰應前樓道者中婦之句

王常曰反意撫管上極有力四君不尚德而尚威力之伐益明德不可輕緩

茅贊曰作文叙事難于議論此叙事詩理

吳鼎曰四君之伐俱載左氏德是急刑之失可為明鑑

不。愁。於。庭。近。者。無。所。議。遠。者。無。所。聽。驛。無。夜。行。之。吏。鄉。閭。無。夜。召。之。征。犬。不。夜。吠。鳥。不。夜。鳴。老。者。息。於。堂。丁。壯。者。耕。耘。於。田。在。朝。者。忠。於。君。在。家。者。孝。於。親。於。是。賞。善。罰。惡。而。潤。色。之。興。辟。雍。庠。序。而。教。誨。之。然。後。賢。愚。異。議。廉。鄙。異。科。長。幼。異。節。上。下。有。差。疆。弱。相。扶。大。小。相。懷。尊。卑。相。承。鴈。行。相。隨。不。言。而。信。不。怒。而。威。豈。恃。堅。甲。利。兵。深。刑。刻。法。朝。夕。切。切。而。後。行。哉。昔。晉。房。齊。在。楚。靈。宋。襄。秉。大。國。之。權。仗。衆。民。之。威。軍。師。橫。出。陵。轍。諸。侯。外。驕。敵。國。內。克。百。姓。鄰。國。之。讐。結。於。外。臣。下。之。怨。積。於。內。而。欲。建。金。石。之。功。終。傳。不。絕。之。世。豈。不。難。哉。故。宋。襄。死。於。泓。水。之。戰。三。君。弑。於。臣。子。之。手。皆。輕。用。師。而。尚。威。力。以。至。於。斯。故。春。秋。重。而。書。之。

汪道坤正意結在言外

嗟。嘆。而。傷。之。是。三。君。皆。疆。其。盛。而。失。國。急。其。刑。而。自。賊。斯。乃。去。事。之。戒。來。事。之。師。也。

### 懷慮

蘇濟曰此言忠誠專一者成名二三詭隨者辱殆筆順氣雄如大鵬鼓翼天風迅疾一息万里信文人之巨手也

楊維禎曰論蘇張以二三敗開閣抑揚是筆力到處

立濟曰此段可為蘇張斷案

懷。異。慮。者。不。可。以。立。計。持。兩。端。者。不。可。以。定。威。故。治。外。者。必。調。內。平。遠。者。必。正。近。網。一。天。下。勞。神。八。壺。者。則。愛。不。存。於。家。養。氣。治。性。思。通。精。神。延。壽。命。者。則。志。不。於。外。據。土。子。民。治。國。治。衆。者。不。可。以。圖。利。治。產。業。則。教。化。不。行。而。政。令。不。從。蘇。秦。張。儀。身。尊。於。位。名。顯。於。世。相。六。國。事。六。君。威。震。山。東。橫。說。諸。侯。國。異。辭。人。異。意。歎。合。弱。而。制。疆。持。橫。而。御。縱。內。無。堅。計。身。無。定。名。功。業。不。平。中。道。而。廢。身。死。於。凡。人。之。手。為。天。下。所。笑。者。乃。由。辭。

立濟曰此段可為蘇張斷案

功。業。不。平。中。道。而。廢。身。死。於。凡。人。之。手。為。天。下。所。笑。者。乃。由。辭。



王整曰管仲以專一武

瞿景淳曰說管仲相業親切詳明諸書不及不

董份曰鋪張誇人取管仲之意筆勢縱橫氣脈亦高

許應元曰把一字收拾詳及更有精米

邵宝曰通篇一直說布闔闢婉轉如走盤之珠

天地間有數文字胡時化曰文勢層層措詞有法

語不一而情欲放佚故也故管仲相桓公詘節事君專心一意

身無境外之交心無敵斜之慮正其國而制天下尊其君而屈

諸侯權衡於海內化流於諸夏失道者誅秉義者顯舉一事而

天下後出一故而諸侯靡故聖人執一政以繩百姓持一槩以

等萬民所以同一治而明一統也

夫世人不學詩書行仁義缺一字聖人之道極經藝之深乃論不

驗之語學不然之事圖天地之形說災變之異缺一字王之法異

聖人之意惑學者之心移衆人之志指天畫地是非世事動人

以邪變驚人以奇怪聽之者若神視之者如異然猶不可以濟

於厄而度其身故事不生於法度道不本於天地可言而不可

行也可聽而不可傳也故物之所可非道之所宜道之所宜非

物之所可故氣感之符清潔明光情素之表恬暢和良調密者

固安靜者祥志定心平血脉乃疆故欲理之君閉利門積德之

家必無災殃利絕而道著武讓而德興斯乃持久之道常行之

法也

術事

善言古者合之於今能術遠者考之於近故說事者上陳五帝

之功而思之於身下列桀紂之敗而戒之於已則德可以配日

月行可以合神靈登高及遠達幽洞冥聽之無聲視之無形世

倍以為自古而傳之為重以今之作者為輕淡於所見其於所

施仁曰辨駁得十分痛映字法句法皆好

姚寬曰議論常然不凡讀之令人人口

王貞世曰首二句意思在此乃一篇命脉



穆文熙曰言現  
近不若求之近  
慕古不若及之  
身苟御法後王  
是也  
凌稚隆曰世倍  
慕古卑今漸于  
所見所聞至弊  
所恃以事無用  
讀此當知所從  
違矣  
洪迈曰孟子云  
王者之迹熄而  
詩亡詩亡然後  
春秋作春秋是  
明王道以懼亂  
臣賊子不止徒  
述晉文之小善  
紀魯十二公之  
事也此引却是  
斷章取義便是

聞惑於外貌失於中情聖人貴寬而世人賤衆五穀養性而棄  
之地珠玉無用而寶之於身故舜棄黃金於斬嵒之山禹捐珠  
王於五湖之淵將以杜淫邪之欲絕琦瑋之情道近不必出於  
久遠取其至要而有成春秋上不及五帝下不至三王述齊桓  
晉文之小善魯之十二公至今之為政足以知成敗之效何必  
於三王故古人之所行者亦與今世同立事者不離道德調弦  
者不失宮商故良馬非獨騏驥利劍非惟干將美女非獨西施  
忠臣非獨呂望今有馬而無王良之御有劍而無砥礪之功有  
女而無芳澤之飾有士而不遭文王道術蓄積而不舒美王韞  
匱而深藏故懷道者須世抱璞者待工道為智者說馬為御者

妙品非經旨  
爰約曰中言清  
亂必折諸聖仲  
尼之門是群書  
之折衷也陸子  
謂書不必起仲  
尼之門此是權  
說

黃震曰讀此論  
卑而易行令人  
遠慕之心洒然  
改更真布帛亦  
乘不可一日無  
者

草坤曰歸結雙  
閱意思金正

良賢為聖者用辨為智者通書為號者傳事為見者明故制事  
者因其則服藥者因其良書不必起仲尼之門藥不必出扁鵲  
之方合之者善可以為法因世而權行故性藏於人則氣達於  
天纖微浩大下學上達事以類相從聲以音相應道唱而德和  
仁立而義興王者行之於朝匹夫行之於田治未者求其本端  
影者正其形養其根者則枝葉茂志氣調者即道冲故求遠者  
不可失於近治影者不可忘其容上明而下清君聖而臣忠或  
圖遠而失近或道塞而路窮夫進取者不可不顧難謀事者不  
可不畫思故形立則德散倭用則忠亡

輔政

二十一  
二十二  
二十三  
二十四  
二十五  
二十六  
二十七  
二十八  
二十九  
三十  
三十一  
三十二  
三十三  
三十四  
三十五  
三十六  
三十七  
三十八  
三十九  
四十



視思曰此曲首無為篇體格相侶但指東與杖作骨子文字簡暢峻潔而痛快讀之沛然遊逸人經世之作也王偉曰把唐書與秦相比擬為君者諱到此而深思遠慮則所以為崇為杖者尤宜詳審陽房矣  
茅贊曰此專把杖字更詳是回庶得法  
吳鼎曰文勢如天花亂墜句句鍛鍊聳人觀聽汪道坤曰此後言不可不

夫居高者自處不可以不安履危者任杖不可以不固自處不安則墜任杖不固則仆是以聖人處高處上則以仁義為巢乘危履傾則以賢聖為杖故高而不墜危而不仆者堯以仁義為巢舜以禹稷契為杖故高而益安動而益固然處高之安乘克讓之敬德配天地光被四表功垂於無窮名傳於不朽蓋自處得其巢任杖得其材也秦以刑罰為巢故有覆巢破卵之患以趙高李斯為杖故有傾仆缺覆之禍何哉所任非也故杖聖者帝杖賢者王杖仁者霸杖義者疆杖諛者滅杖賊者亡故懷剛者久而缺持柔者久而長躁疾者為厥速運重者為常存尚勇者為悔近溫厚者行寬舒懷促急者必有所虧柔懦者制綱強

察而脉絡相生節奏相應元一字放過許應元曰凡作文要引証之要浩蕩勿拘牽纏死然須把心事比配將正意錯處微露玩弄出來方為妙

小慧者不以禦大小辨者不可以說衆商賈巧為販賣之利而屈為貞良邪臣好為詐偽自媚飾非而不能為公方藏其端巧逃其事功故智者之所短不如愚者之所長文公種米曾子駕羊相士不熟信邪失方察察者有所不見恢恢者何所不容

明誠

董份曰發端數語是大議論中有攻擊之體

天持天地之政操四海之綱周旋不可失度動作不可以離道謬誤出於口則亂及萬里之外况刑及無罪於獄而殺及死

瞿景淳曰人君周旋卒勤微有差忒則天降之殃以示紆如春秋書六龜退避季翰冬實之類

辜於市乎故世衰道亡非天之所為也乃國君者有所取之也惡政生於惡氣惡氣在於災異螻蟻之類隨氣而生虹蜺之屬因政而見治道失於下則天文度於上惡政流於民則虫災生



皆惡氣生于災  
異也  
王整曰以是聖  
人善道之感  
在濟曰數善俱  
是春秋紀災異  
之變治道失于  
下則災異散見  
是也  
楊維禎曰此段  
俱是明聖人察  
物无所不通  
王世貞曰把素  
受聖人裁成  
相之功按此  
蓋亦有據  
姚寬曰此處則  
鍾九加從前說  
倫到此方有

於地貧君智辟知隨變而改緣類而試思之聖人之理思及昆

虫澤及草木乘天氣隨寒暑而動者莫不延頌而望治傾耳而

聽化聖人察物而无所不通失上及日月星辰下至鳥獸草木六

鷁之退飛五石之所墮所以不失纖微至於鸛鶴來冬多麋十

有二月李梅實十月霜不煞菽言寒暑之氣失其節也鳥獸

草木尚欲各得其所網之以法紀之以數而况於人乎聖人承

天之明正日月之行錄星辰之度因天地之利等高下之宜設

山川之便平四海分九州同好惡一風俗易曰天垂象見吉凶

聖人則之天出善道聖人得之言御占圖曆之變下衰風化之

失以匡衰盛紀物定世無不可行之政無不可治之民故曰則

天之明因地之利觀天之化推演萬事之類散見於彌漫之間

調之以寒暑之節養之以四時之氣同之以風雨之化故絕國

異俗莫不知慕樂則歌哀則哭蓋聖人之教所齊一也夫善道

存於身無遠而不至惡行著於身無遠而不去周公躬行禮義

郊祀后稷越裳奉貢重譯而臻麟鳳草木緣化而應殷紂逐微

子棄骨肉而亡行善則鳥獸悅行惡則臣子恐是以明者可以

致遠鄙者可以觀近故春秋書衛侯之弔鱄出奔晉言鱄絕骨

肉之親棄大夫之位越先人之境附他人之域窮涉寒餓織履

而食不明之効也

思務

引室曰未段引

轉力並說其不

明之効見周

勤作不可謬誤

不独人居為六

思務



已相讓數句厚  
出淮南詞簡意

及按古調高  
洪迈曰君子廣

思一段字字的  
切不可移易與

冒頭意相承接  
陵推曰此言聖

賢君子通于正  
道自不惑于邪

謀  
穆文熙曰引此  
補及上意乃是

完密  
真德秀曰此下

文深一節說  
俱是正理去通

于此則是非從  
或狐疑謬誤之

事若燭照數計  
村借不亂豈至

有表伐之凶耶

夫長於變者不可窮以詐通於道者不可驚以怪審於辭者不

可惑以言達於義者不可動以利是以君子廣思而博聽進退

循法動作合度聞見款衆而采擇款詳學問款博行義款敦見

邪乃知其直觀花乃知其實目不淫炫耀之色耳不亂阿比之

聲是故語之以晉楚之富而志不回談之以喬松之壽而行不

易然後能一其道而定其操安其身而見其功凡人則不然自

放於富貴之榮耳亂於不死之道故多棄其所長而求其所短

得其所亡而失其所有是以吳王夫差知度文陵之可勝而不

悟句踐將以破凶也故或見一利而喪萬機求一福而見萬禍

夫學者通於神靈之變化曉於天地之開闔人事之弛張生合

要約此並論前君  
子一段意相管

照  
黃震曰聖人先

後雖異揔之通  
于正道不惑于

邪謀故死不合  
錢福曰句着矣

根理不是虛浮  
語

茅坤曰收煞天  
時感應上見夫

人之相召是其  
効足以欲動人

處

之短長富貴之所在貧賤之所亡則手足不勞而且目不亂思

慮不謬計策不誤上訣是非於天文其次定狐疑於世務廢興

有所據轉移有所守故道可成事可法也昔舜禹因盛而治世

孔子承衰而作功聖人不空出賢者不虛生故聖人不必同道

而皆合好者不必同色而皆美醜者不必同狀而皆惡天地之

數性命之象也萬端異跡千法異形聖人因其勢而調之使小

大不得相踰方圓不得相干分之以度紀之以節星不晝見日

不夜照雷不冬廢霜不夏降臣不凌君陰不侵陽盛夏不暑隆

冬不霜黑氣尚日彗星揚光



新鐫翰林三快元會選二十九子品彙釋評十四卷

從吾 焦竑 校正

青陽 翁正春 參閱

蘭嶼 朱之蕃 圈點

管子

牧民篇國頌

凡有地牧民者務在四時。四時者所以生守在倉廩。食者人國

多財則遠者來地辟舉則民留處。舉盡也言地盡闢則倉廩實

則人知禮節食足則知榮辱上服度則六親固。服行也上行禮

其所故能感四維張則君令行故省刑之要在禁文巧。刑罰所

三

湯有尹曰此一  
段乃固頌蓋經  
言中之尤要頌  
者乃全書包孕  
也



劉績曰按維綱  
習之綱此四者  
張之所以立國  
故曰維

由守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祇山川敬宗廟恭  
祖禘謂恭承先不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野  
無曠則民乃營營當上無量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不  
璋兩原則刑乃繁璋當為章明也兩原謂妄之原上無量不明  
鬼神則陋民不悟不悟鬼神有不祇山川則威令不聞言能登  
祇祀山川則不敬宗廟則民乃上校校效也君無所不恭祖禘  
威令不聞則孝悌不備四維不張國乃滅亡。

四維

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅  
傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰

禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不廉不  
蔽惡隱蔽其惡耻不從枉詭隨邪枉故不踰節則上位安不自  
進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

四順

直德秀曰政莫  
當于得民故牧  
氏之道在順民  
心  
麥約曰出乎尔  
者反乎爾者此  
見民相施相報  
之理去民所惡  
以遂其好是憂  
所之憂樂民之  
樂君之樂愛君  
之憂也勢所及  
至矣  
黃震曰管子此

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之  
民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絕我生育之  
能佚樂之則民為之憂勞君於卒康能佚樂人及其危能富貴  
人必謂之憂勞下三順皆然  
之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為  
之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心  
所敬不在故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服



論較為正當  
錢福曰管子之  
術雖與商鞅申  
韓同旨而詞論  
近理較為可行  
茅坤曰此予為  
取可為政室應  
前順民心此句  
絕妙

則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之  
故知子之為取者政之寶也

謂與之生全  
取其死難也

*[Faint bleed-through text from the reverse side of the page, including characters like 言, 非, 而, 能, 立, 言, 非, 而, 能, 廢, 功, 而, 不, 能, 賞, 有, 罪, 而, 不, 能, 誅, 若, 是, 而, 能, 治, 民, 者, 未, 之, 有, 也, 是, 必, 立, 非, 必, 廢, 有, 功, 必, 賞, 有, 罪, 必, 誅, 若, 是, 安, 治, 矣, 未, 也, 是, 何, 也, 曰, 形, 勢, 器, 械, 未, 具, 猶, 之, 不, 治, 也, 刑, 勢, 器, 械, 具, 四, 者, 備, 治, 矣, 不, 能, 治, 其, 民, 而, 能, 疆, 其, 兵, 者, 未, 之, 有, 也, 能, 治, 其, 民, 矣, 而, 不, 明, 干, 為, 兵, 之, 數, 猶, 之, 不, 可, 不, 能, 疆, 其, 兵, 而, 能, 必, 勝, 敵, 國, 者, 未, 之, 有, 也, 能, 強, 其, 兵, 而, 不, 明, 于, 勝, 敵, 國, 之, 理, 猶, 之, 不, 勝, 也, 兵, 不, 必, 勝, 敵, 國, 而, 能, 正, 天, 下, 者, 未, 之, 有, 也, 兵, 必, 勝, 敵, 國, 矣, 而, 不, 明, 正, 天, 下, 之, 分, 猶, 之, 不, 可, 故, 曰, 治, 民, 有, 器, 為, 兵, 有, 數, 勝, 敵, 國, 有, 理, 正, 天, 下, 有, 分, 即, 下, 之, 七]*

### 七法

許應元曰起處  
紆迴轉折如登  
七坂

蘇濬曰通說  
下一轉一折曲  
盡其術

汪道坤曰此篇  
七反七正七轉  
設七譬未又以

七不可結束之  
吳昂曰一氣滾  
下有波濤萬里  
之勢

茅贊曰歸結正  
天下上七法之  
意皆自是王此

王常一管子明  
於正之下之分  
齊僅止于伯者

齊僅止于伯者

言是而不能立言非而不能廢謂之是不能立其人而用之有  
功而不能賞有罪而不能誅若謂之非不能廢其人而退之是而能治民者未之有也  
是必立非必廢有功必賞有罪必誅若謂之非不能廢其人而退之是安治矣未也  
是何也曰形勢器械未具猶之不治也刑勢器械具四者備治矣不能治其民而能疆其兵者未之有也  
能治其民矣而不明干為兵之數猶之不可不能疆其兵而能必勝敵國者未之有也  
能強其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也  
兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有分器數理分即下之七



蓋七法在器數  
理分七法眼目  
所載惟載惟心  
之一字較為近  
理餘皆畧伯之  
術不足務也  
余有丁曰則象  
法化九字治國  
強兵勝敵正大  
下皆在其中唐  
時有辨髮童子  
獻三十六字一  
字一義事頗類  
此  
王世貞曰此段  
如萬里山海珍  
寶怪異其在而  
回顧閉鎖處規  
矩繩墨魚絲毫  
走此作偉壯耀  
哉

法則象法化決塞心術計數此七法根天地之氣寒暑之和水  
土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變  
也謂之則義也名也時也似也類也此也狀也謂之象尺寸也  
繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法漸也賴也靡也  
久也服也習也謂之化漸謂單物當以漸也賴也靡也謂物順  
教而風靡也久也服也習也謂人習服  
教命予奪也險易也利害也難易開閉也殺生也謂之決塞實  
也誠也厚也施也度也怒也謂之心術剛柔也輕重也大小也  
實虛也遠近也多少也謂之計數不明於則而欲出號令猶立  
朝夕於運均之上檐竿而欲定其末不明於象而欲論材審用  
猶絕長以為短續短以為長不明於法而欲治民一衆猶左書

姚寬曰每轉用  
一譬喻一轉一  
譬似流珠懸水  
歎急流珠歎迂  
一急一迂似此  
机神從何處來  
真出世之才也  
施仁曰又審一  
層作結直可駭  
愕

而右息之息上也左季為書右手從不明於化而欲變俗易教  
猶朝操輪而夕欲乘車不明於決塞而欲毆衆移民猶使水逆  
流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有倍叛而  
招之者必有  
以慰悅之令其感服今反拘留之則彼愈叛矣不明於計數而欲舉大事猶無舟楫而  
欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象  
不可和民益衆不知法不可變倍易教不知化不可毆衆移民  
不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數  
不可

二十一 管子 卷之四 四







名理固國藥石  
足垂不朽矣  
洪邁曰百世謂  
凡百官民皆歎  
也  
呂祖謙曰言實  
之士皆視君之  
賢否以為進退  
君泄見危固不  
可以為國夫未  
有審時識勢之  
徒肯關說言實  
干敗國之類也  
直德秀曰亡君  
之類事事相反  
深究其源如何  
其可耶  
番震曰此段大  
是正說教人剔  
弊除姦處世主  
代世行此自然  
士為戰勝守國

不審則盜賊勝國之四經敗人君泄見危謂常令官爵符籍刑  
者既敗則君泄其事君泄其事則其位危矣人君泄則言實之士不進言實之士不  
進則國之情偽不竭于上下皆隱實言虛則世主所貴者實也  
所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴  
非實也致所親非戚也致所重非爵祿也故不為重寶虧其命  
故曰令貴為寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親不為愛  
人枉其法故曰法愛於人不為重祿爵分其威故曰威重於爵  
祿不通此四者則反於無有故曰治人如治水潦養人如養六  
畜用人如用草木位之屏之居身論道行理則群臣服教百吏  
嚴斷莫敢開私焉論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有  
罪者怨上愛賞者無貪心則列陳之士皆輕其死而安難以要  
上事本兵之極也

右六親五法

以家為鄉不可為也以鄉為國國不可為也以國為天下天  
下不可為也以家為家以鄉為鄉以國為國以天下為天下母  
曰不同生遠者不聽母曰不同鄉遠者不行母曰不同國遠者  
不從如地如天何私何親如月如日唯君之節衛民之轡在上  
之所貴道民之門在上之所先召民之路在上之所好惡故君  
求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民

國安土地不  
存可也謂之鑿  
之傾耳  
崇贊曰歷代賞  
罰之法收拾前  
意而結歸于兵  
戰上此其功烈  
之寃竟處蓋國  
安兵強方能成  
伯業通篇議論  
俱是主此  
倪思曰治家治  
鄉治國治天下  
各有其道以治  
家者治鄉以治  
鄉者治國以治  
國者治天下中  
不可為也  
王偉曰君者臣  
之表民之一體  
一動在上所以  
感之臣較之民



猶為親近客也  
故好惡嗜欲一  
失其商和者以  
雜進賢者以直  
退若表動影隨  
毛髮不寒矣

申時行曰此下  
即管子自解去  
註用解以為直  
捷

臣匿之毋蔽汝惡毋異汝度賢者將不汝助言室滿室言堂滿  
堂是謂聖王城郭溝渠不足以固守兵甲疆力不足以應敵博  
地多財不足以有衆惟有道者能備患於未形也故禍不萌

形勢

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈王極矣極至也山

涸與雨之祥故羊王而祈天不變其常地不易其則春秋冬夏  
祭烹羊以祭故曰祈羊

不更其節古今一也蛟龍得水而神可立也虎豹得幽而威可

載也至德處盛位天風雨無鄉而怨怒不及也鄉方也既無方

也怒貴有以行令賤有以忘卑壽夭貧富無徒歸也皆有理街命

者君之尊受辭者名之運也言受君之辭以出命上無事則民

自誠試用抱蜀不言而廟堂既修抱持也蜀祠器也君人但抱

既以脩理矣鴻鵠鏘之惟民歌之感德濟濟多士殷民化之化也

之失也成紂之失飛蓬之問不在所宿燕雀之集道行不顧蓬

因風動搖不定前二三之詰問明王所不實敬燕雀翔集事之  
常細也故行道之人忽而不預謂小事非大人之所宜知也

犧牲圭璧不足以饗鬼神鬼神享德主功有素寶幣奚為主能

可謂有素則諸侯不敢拜之道非射也造父之術非馭也奚仲  
犯宝王幣帛何所為乎

之巧非斲削也召遠所無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨

有也遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚不在於平

原之隙奚有於高言平隘之澤雖有小封不成於高喻大山之

隈奚有於深言山既大矣雖有小隈不成為深些儻之人勿與

許國曰二子枝  
名世又有所以  
致之非在弓矢  
操嘗斲削之未



王荆石曰必得之事二句尖皆非現解自明

張洪陽曰按言急清則不能及持成率操要則忽然成事故曰疑神若能審外內立操要之神

任大讒臣可以遠舉言行莫先謂之讒臣有大顧憂者可與致

道顧憂謂忠事勤臣也其計也速而憂在近者往而勿召也舉長者可遠

見也裁大者衆之所比也能裁斷大事衆必比之美人之懷定服而勿厭

也必得之事不足賴也必諾之言不足信也小謹者不大立誓

食者不肥体有無弃之言者必參於天地也言無可奔動為法則若天地之無不

容載故曰墜崖三仞人之所大難也而猿猴飲焉故曰伐矜好

專舉事之禍也猿遇墜崖而能飲喻智者逢禍而能息也不行其野不違其馬馬有識道

之性不違馬而自得塗能予而無取者天地之配也急倦者不

喻未經其事問其所經待將假謂神將借已也曙戒弗怠後釋逢殃朝忘其事夕失其

及無庸者疑神神者在內不及者在門在內者將假在門者將

待待謂須自厲以待曙戒弗怠後釋逢殃朝忘其事夕失其

功和氣入內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上

失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則省者不

肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫

哀之常能樂人及其有難人必哀之也莫生之則莫死之常能生人及其有危人必死之往者

不至來者不極道之所言者一也而用之者異有聞道而好為

家者一家之人也雖聞道但好理家此但一家之人耳言無廣遠有聞道而好為鄉者

一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為

天下者天下之人也有聞道而好定萬物者天下之配也道往

者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也待滿者與

天安危者與人失天之度雖滿必滿上下不和雖安必危欲王

後而能矣

陳碧虛曰道往莫來道來莫往謂人從上所好



天下而失天之道。天下不可得而王也。得天之道，其事若自然。失天之道，雖立不安。其道既得，莫知其為之。其功既成，莫知其釋之。藏之無形，天之道也。疑今者察之古，不知來者視之往。萬事之生也，異趣而同歸，古今一也。生棟覆屋，怨怒不及弱子。下瓦慈母操筆。言人以生棟造舍，雖至覆屋，但自咎而已，不敢怨及他人。至弱子下瓦，所損不多，慈母便操筆而怒之。喻人主過由己作，雖大而吞聲，過由他人，雖小而振怒也。天道之極遠者，自親。人事之起，親造怨萬物之於人也，無私近也，無私遠也。動物則有識，而不知植物則有生，而無識。故於人，巧者有餘，而拙者不足。其功順天者，天助之，其功逆天者，天違之。天之所助，雖小必大；天之所違，雖成必敗。順天者有其功，逆天者懷其凶，不可復振也。烏鳥之狡，雖善不見。

猜也。不重之結，雖固必解。道之用也，貴其重也。母與不可，母彊不能。母告不知，與不可彊不能告。不知謂之勞，而無功見與之交。幾於不親。見謂不忘而恃也。與親與也。見哀之役，幾於不結。見施之德，幾於不報。四方所歸，心行者也。獨王之國，勞而多禍。獨王謂無獨國之君，卑而不威，自媒之女，醜而不信，未之見而親焉，可以往矣。未見而親，必以久而不忘焉，可以來矣。日月不明天，不易也。山魚始故，可往矣。易也。日月無不明，假令不明，是天有雲氣而不高而不見，地不易也。易也。山高無不見，假令不見，是地多險阻不平也。言而不可復者，君不言也。行而不可再者，君不行也。凡言而不可復行，而不可再者，有國者之大禁也。

管子曰：四性並起，言了之文多。有太上不德，主者之言。上四項俱提此只說。關地強兵蓋的。







舒方能富國若用度奢侈地雖關猶弗關也強兵之道在愛民力輕用疲民以逞賞罰雖信民力竭矣豈非不節之疲哉

丘濬曰積字作功績看以段摠是察能授官因功詔食議論

倪思曰治國牧民之道此段亦是大節目王世貞曰地方百里而建因都以其常也地肥則不必百里齊

用其民欲為其民者必重用其民力無以畜之則往者不可止也無以牧則處而不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也往者民散也處者民聚也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詎有無積而徒食者則民偷幸故離不力多詎偷幸舉事不成應敵不用故

曰察能授官班祿賜予使民之機也

古文不省字此類可見上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四

則過有國者須抱其肥瘠以處其民

姚寬曰八者皆是為兵之數一件不可咸得

施仁曰師行糧食財不可廢矣太器械不利号令不信訓練不習將不知兵數皆足以償事者內缺一不可胡時化日入无數奇肆不檢姚寬曰脉絡相生節奏相虛引繩貫珠如循環之无端如常山之蛇救首救尾

以上地方八十里以下地方百二十里通於地方百里此言均地

為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之君無財士不能存乎論工而工無敵工者所以造軍存乎制器而器無敵

敵也器謂兵器存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教軍中號令存乎

服習而服習無敵服便也謂存乎備知天下而備知天下無敵

偏知天下謂備知其地形存乎明於机數而明於机數無敵机數無敵机

險易主將工拙士卒勇怯存乎故兵未出

境而無敵者八是以欲正天下財不蓋天下不能正天下財謂

不蓋天下則財蓋天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下

无以正天下財蓋天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下

而器不蓋天下不能正天下財雖蓋天下而工與器蓋天下

而器不蓋天下不能正天下財雖蓋天下而工與器蓋天下











人主不周密又  
何非一段訟論

言贊曰王且之  
士好進言于君  
君不周密小人  
詩以讒害之故  
曰君不則夫  
臣王且之士失  
人主孤立干上  
官和黨干下道  
原禍始誰之過  
与

王世貞曰此所  
謂法上精于法  
者

則人主孤而母內策謀母人主孤而母內則人臣黨而成群使  
人主孤而母人臣黨而成群者此非人臣之罪也人主之過也  
民毋重罪過不大也民毋大過上毋赦也上赦小過則民多重  
罪積之所生也故曰赦出則民不敬惠行則過日益惠赦加于  
民而囚圍雖實殺慘雖繁姦不勝矣故曰邪莫如蚤禁之毋使  
滋蔓  
赦過遺善則民不勵有過不赦有善不遺民之道於此乎  
用之矣故曰明君者事斷者也

君有三欲于民款不節則上位危三欲者何也一曰求二曰禁

三曰令求必欲得禁必欲止令必欲行求多者其行寡無厭則  
難供

禁多者其止寡法令滋章  
盜賊多有今多者其行寡再三  
則賣求而不得則威

汪道坤唯此故  
是竟字作用者  
指薦自蒙東溫  
脫溺其旨矣

日損禁而不止則刑罰侮愈禁  
愈犯令而不行則下凌上故未有能  
多求而多得者也未有能多禁而多止者也未有能多令而多  
行者也故曰上苛則下不聽下不听而疆以刑罰則為人上者

衆謀矣為人上而衆謀之雖欲毋危不可得也

號令已出又易之禮義已行又止之度量已制又迂之刑法已

錯又移之如是則慶賞雖重民不勸殺慘雖繁民不畏也故曰

上無固植下有疑心國無常經民力必竭數也數理  
也

明君在上位毋敢立私議自貴立私議者必  
自恃為貴也國無怪嚴毋雜俗

毋異礼士毋私議國不位苛怪則嚴肅而無  
雜俗有常礼士皆公議倨傲易令錯儀登

制佐議者畫誅故強者折銳者挫堅者破引之以繩墨繩之以



誅僂。故萬民之心皆服而從上。推之而往引之而來。彼下有立其私議貴分爭而退者。則令自此不行矣。立議分爭退而不誅從此之後令不復行

故曰私議立則主道卑矣。况主倨傲易令。錯儀畫制。變易風俗。

詭服殊誅。猶立立私說尚能卑主况倨傲易風俗而尤有立者上不行君令。下不合於

鄉里。變更自為國之成俗者。命之曰不牧之民。不牧之民。繩之

外也。繩之外。誅使賢者食于能。閹士食于功。賢者食於能。則上

尊而民從。閹士食于功。則卒輕患而傲敵。二者設于國。則天下

治而主安矣。

凡赦者小利而大害者也。苟悅衆心故曰小利人玩習而易犯法故大害故久而不勝

其禍。毋赦者小害而大利者也。故久而不勝其福。敗者奔馬之

吳鼎曰。姦人之福。良善之害。故國軍旅數。只而自不妄下。有告

君曰。願陛下其放赦我朝。洪武舊制。三赦者。不立廟。鑒于此

委。纒必致。毋赦者。瘞。眚。之。礦。石。也。瘞。瘡也。眚。疑即疝字。礦。石。所以瘞瘞疝也。太上以

制制度。其次失而能追之。雖有過亦不甚矣。

明君制宗廟。足以設賓禮。不求其美。為宮室。甚榭。足以避燥溫

寒暑。不求其大。為雕文刻鏤。足以辨貴賤。不求其觀。故農夫不

失其時。百工不失其功。商無廢利。民無游日。財無砥滯。滯。積也。故

曰。儉其道乎。

計上之所以愛民者。為用之愛之也。為愛民之故。不難毀法。虧

令。則是夫所謂愛民矣。夫以愛民用民。則民之不用明矣。廢法用人

不可用。善用人者。軒冕不下。擬而斧鉞不上。因不以下有所私。寃妄以軒冕有所許。擬

不。因上有所私。寃妄以。如是則賢者勸而暴人止。賢者勸而暴人

不。因上有所私。寃妄以。如是則賢者勸而暴人止。賢者勸而暴人

許國曰。實愛不可無姑息之愛。不可有王維禎曰。法不假借而一以公行之。下未有不為用者。



止則功名立其後矣。蹈白刃受矢是入水火以聽上令。上令盡行，禁盡上引而使之，民不敢專其力。轉猶展轉推而戰之，民不敢愛其死。

凡人君之所以為君者，勢也。故人君失勢，則臣制之矣。勢在下，則君制于臣矣。勢在上，則臣制于君矣。故君臣之易位，勢在下也。在臣期，年臣不忠，君不能奪也。臣得勢期年，君雖知其不忠而不能奪。在子期，年子雖不孝，父不能奪也。故春秋之詔，臣有弑其君，子有弑其

許並元曰：臣子欲君父之柄者，其原始于堯、桀、趙高指鹿為馬而欲竊秦權，卒有望夷之校，標之旁，浩可畏也。

父者矣。故曰：堂上遠于百里，堂下遠于千里，門廷遠于萬里。今步者一日，百里之情通矣；堂上有事，十日而君不聞，此所謂遠于百里也；步者十日，千里之情通矣；堂下有事，一月而君不聞，

吳鼎曰：從古來未有此議論，真乃代之格言。汪道坤曰：左右耳目之蔽，金山

此所謂遠于千里也。步者百日，萬里之情通。泉門廷有事，期年而君不聞，此所謂遠于萬里也。故請入而不出，謂之滅。臣有請告既入而不出，此則左右不為通于下，其事遂消滅也。出而不入，謂之絕。其事既出而不入，此則左右不為通于上，其事遂新絕也。入而不至，謂之浸。其事既入不待至于君，則左右侵君事故也。出而道止，謂

之壅。其事既出中道而止，此則左右侵君事故也。滅絕侵壅之君者，非杜其門而守其戶也。為政之有所不行也，故曰：令重于寶，社稷先于親戚。後社稷不于民威，權貴于爵祿，故不為重寶，輕號令，不為親戚。後社稷不為愛民，枉法律，不爵祿，分威權，故曰：勢非所以予人也。

政者正也。正者所以止過而逮不及也。過與不及也，皆非正也。非正則傷國一也。故勇而不義，傷兵仁而不法，傷正。故君之敗

在前不之見也。君能去壅蔽，使下情得，上達上情，得下，游何有百里千里萬里之遠哉？蘇濬曰：古明君明照方里之外，海內之民情，世態无不周知者，非一人之耳目能勝億兆之衆，四海之遠也。去其滅絕侵壅之我而已。人主不知其本欲以一人之聽而曰无窮之好欺也，且塞本而末末也，誰矣。

非正則傷國一也。故勇而不義，傷兵仁而不法，傷正。故君之敗



也生于不義。法之侵也。生于不正。

凡民從上也。不從口之所言。從情之所好者也。上好勇則民輕

死上好仁則民輕財。故上之所好。民必甚焉。是以有道之君行

法。修制先民服也。服行也。先自行法以率人。鈞名之人無賢士焉。鈞利之君

無王主焉。賢人之行其身也。忘其有名也。王主之行其道也。忘

其成功也。明君不以祿爵私所愛。忠臣不誣能以干爵祿。君不

私國。臣不誣能。行此道者。雖未大治。正民之經也。今以誣能之

臣事私國之君。而能濟功名者。古今無之。誣能之人。易知也。臣

度之。先王者舜之有天下也。禹為司空。契為司徒。皋陶為李。古

后稷為田。此四士士者。天下之賢人也。猶尚精一德。謂各精

王世貞曰爵祿君所以馭不君私典則佞臣進臣註能則前黨用其原起于君心之私愛為之也然則用入之道君心之公私尤其人原大本矣

稷文熙曰韓非之徒皆有此論引碑來實証謂如不信試觀之某人是也

以事其君。今誣能之人服事。任官皆四賢之能。自此觀之。功名之不立。亦易知也。

猛毅之君不免于外難。懦弱之君不免于內亂。猛毅之君者。輕

誅。輕誅之流。道正者不安。輕誅則乖正故道正之士不安道正者不安。則財能

之臣去亡矣。彼智者知吾情偽為敵謀。我則外難自是至矣。故

曰。猛毅之君不免于外難。懦弱之君重誅重誅之過行。和者不

革。和行者久而不革。則群臣比周。群臣比周。則蔽惡。揚美蔽惡

揚美。則內亂自是起。故曰。懦弱之君不免于內亂。明君不為親

戚。危其社稷。社稷戚于親。不為君欲變其令。尊于君。不為重

寶。分其威。責于室。不為愛民。虧其法。愛于民。

王荆石曰猛毅之君秦皇之倫是已懦弱之君元成之倫是已



兵法

明一者皇察道者帝通德者王謀得兵勝者霸一者氣質未分至一者也德者

道由以成者也夫皇帝王道隨世立名者也其美一也所謀必得用兵必勝故伯

德也然而所以輔王成霸今代之用兵者不然不知兵權者也

權者所以知輕重故舉兵之日而境內貧行師十萬日費千金戰不必勝勝則多

死雖令得勝死者已多得地而國敗雖復得地既貧且死所以國敗此四者用兵之禍也

四禍其國而無不危矣大度之書曰大度法度之書舉兵之日而境內

不貧戰而必勝勝而不死得地而國不為敗此為四者若何奉

兵之日而境內不貧者計數得也戰而必勝者法度審也勝而

不死者教器備利而敵不敢校也得地而國不敗者因其民也

因其利則號制有發也號令制度因彼而發教器備利則有制也法度

則有守也計數得則有明也治衆有數勝敵有理察數而知理

審器而識勝敵定宗廟冠寧則宗廟定遂男女人安則男女安官四分既足且寧則四

分官以守之然後可以一衆治民蚤知敵則獨行有畜積則久而不

匱器械巧則伐而不費賞罰明則勇士勸

三官不謬五教不亂九章著明則危危而無害窮窮而無難危

窮皆重有其事也故能致遠以數縱強以制三官一曰鼓鼓所以任也

任佐載也謂今之倣裝也所以起也所以進也二曰金金所以坐也所以退

也所以免也三曰旗旗所以立兵也所以利兵也所以偃兵也

此之謂三官有三令而兵法治也五教一曰教其日以形色之



旗五色之旗各有所當如二曰教其身以號令之數謂坐起三

曰教其足以進退之度四曰教其手以長短之利長兵短兵各有

長近則短也五曰教其心以賞罰之誠貪賞畏罰五教各習而士負

以勇矣九章一曰舉日章則晝行二曰舉月章則夜行三曰舉

龍章則行水四曰舉虎章則行林五曰舉鳥章則行陂六曰舉

蛇章則行澤七曰舉鵲章則行陸八曰舉狼章則行山九曰舉

犴章則載食而駕犴音也謂犴其章而舉之九章既定而動靜

不過三官五教九章始乎無端卒乎無窮皆出敵不意使其不測始乎無

端者道也卒乎無窮者德也道不可量德不可數也不可量則

衆強不能面不可數則偽誑不敢嚮而者備施則動靜有功徑

申時行曰言三官五教九章五法也天所以用法則候忽變化莫可揣摩故今勝而无害

孫子曰水因地制流兵用形制勝即无常之謂也

乎不知徑謂卒然直指敵不及知發乎不意徑乎不知故莫之能禦也發乎

不意故莫之能應也故全勝而无害

因便而教准利而行教无常行無常因便准利故无常兩者備施動乃

有功器成教施追亡逐遁若飄風刺擊若雷電散之無方聚之

不可計進無所疑退無所置凌山阬不待鈎梯崑山故也歷水谷不

須舟楫習水徑于絕地孤絕之地攻于恃固獨出獨入而莫之能止

畜之以道則民和養之以德則民合和合故能諧諧故能輯諧

輯以悉莫之能傷

無守也故能守勝無守謂不守一數故能常守其勝也數戰則士罷數勝則君驕

夫以驕君使罷民則國安得無危故至善不戰服之德其吹一之



雖勝破大勝強一之至也不以勝為勝故亂之不以變亂亂不

乘之不以詭勝之不以誼一之實也近則用實遠則用號大不

可量強不可度氣不可極德不可測一之源也衆若時雨寡若

飄風一之終也用衆貴詳審故若時雨之漸用寡貴机速故利

適器之至也兵刃利而適者用敵教之盡也士卒用命而敵不

能致器者不能利適不能盡教者不能用敵不能教棟之盡不

能致器者困遠用兵者則可以必勝兵遠用所以絕其出入異

途則傷其敵有迷而夫道深入危之則士自修深則敵國其處

自修以求主士自修則同心同力○善者之為兵也使敵若據

虛居常若博景擊无無設無形焉無不可以成也無策可以設

無形可以設

可正之法俱備

汪道坤曰專事威武非可以言與通于此而后為善用兵也

所向皆無故不無形無為焉無可以化也无形可以觀無計可

可以化此之謂道矣若無而存若後而先威不足以命之无形

尋詰者道之謂善用兵者体道以為变化故若亡者

而乃存若後者而乃先今以威武命之去之遠矣先人有言

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

曰知子莫若父知臣莫若君今君知臣不肯也是以使賤臣傳

必實尹曰大筐  
篇雖係後大  
述然管仲相  
之亦概于此  
大故錄之







然也夫國人憎惡亂之母以及亂之身而憐小白之無母也諸

兒長而賤事未可知也夫所以定齊國者非此二公子者將無

已也二公子謂諸兒子糾言二子既不定齊國而又不立小白即是將更無所用謂小白必得立矣小白之

為人無小智惕而有小慮言雖無小智能惕懼而有小慮非夷吾莫容小白

既無小智必垂近于浴人故非夷吾莫能容天不幸降禍加殃于齊糾雖得立事將

不濟非子定社稷其將誰也糾既不濟次在小白輔小白而召定社稷者非子而誰子謂召忽

忽曰百歲之後吾君卜世犯吾君子而廢所立奪糾也雖得天

下吾不生也兄與我齊國之政也受君命而不改奉所立而不

濟是吾義也召忽稱管仲為兄與我齊國之政謂使我知政也今受君命而立子糾不改其所奉更有所立不濟而死是為管仲曰夷吾之為君臣也言已立君臣之義與召忽異將承君命

臣之義

奉社稷以持宗廟豈死一糾哉夷吾之所死者社稷破宗廟滅

祭祀絕則夷吾死之非此三者則夷吾生夷吾生則齊國利夷

吾死則齊國不利鮑叔曰然則奈何管子曰子出奉令則可鮑

叔許諾乃出奉令遂傳小白鮑叔謂管仲曰何行問其事君當作何行管

仲曰為人臣者不盡力于君則不親信不與君親信不親信則言不

聽言不聽則社稷不定夫事君者無二心鮑叔許諾僖公之母

弟夷仲羊生公孫無知有龐于僖公衣服禮秩如適言無知之罷與適子

同僖公卒以諸兒長得為君是為襄公襄公立後絀無知無知

怒公令連稱管至父戌葵丘曰戌時而往及戌時而來期戌公

問不至請代不許故二人因公孫無知以佐亂魯姜公夫人文

申命魯大夫



申俞魯大夫也

姜齊女也。公將如齊與夫人偕行。公謂桓公申俞諫曰不可。女有家

男有室。毋相瀆也。謂之有禮。公不聽。遂以文姜會齊侯于濼。文

姜通于齊侯。桓公聞責文姜。文姜告齊侯。齊侯怒。饗公使公子

彭生乘魯侯脅之。乘謂扶公升車。拉其脅而殺之。公薨于車。豎曼曰。齊大賢者

死忠以振疑。百姓寓焉。振救也。賢者死于忠義以救當時之疑。故百姓有所托焉。寓寄托也。智者

究理而長慮。身得免焉。身得免于死亡。今彭生二于君。不以正道輔君而從之于昏故。

曰無盡言而諛行。以戲我君。使我君失親戚之禮命。無盡言謂不忠諫。襄

公通其妹故曰失親戚之禮命。又力成吾君之禍。指拉殺事。以構二國之怨。彭生其

得免乎。禍理屬焉。夫君以怒逐禍。不畏惡親。聞谷昏生無醜也。

君而通妹是謂惡親。不畏此事遠聞而忍容之。然此昏愚之生不識其類。故曰昏生無醜也。豈及彭生而能

止之哉。魯君見誅。必以彭生為說。二月魯人告齊曰。寡君畏君

之威。不敢寧處。來修舊好。禮成而不及。無所歸死。請以彭生除

之。齊人為殺彭生以謝于魯。五月襄公田于貝丘。見豕彘從者

曰。公子彭生也。公怒曰。公子彭生安敢見射。射之豕人立而蹄。公

懼墜于車下。傷足亡履。反誅履于徒人費。不得也。誅責鞭之。見

血。費走而出。遇賊于門脅而束之。費袒而示之背。賊信之。使費

先入伏公。而出鬪。死于門中。石之紛如。死于階下。孟陽代君寢

于床。賊殺之曰。非君也。不類見公之足于戶下。遂殺公而立公

孫無知也。鮑叔牙奉公子小白奔莒。管夷吾召忽奉公子糾奔

魯。九年公孫無知虐于壘廩。壘廩殺無知也。桓公自莒先入魯



人伐齊納公子糾戰于乾時管仲射桓公中鈞魯師敗即桓公  
踐位于是劫魯使魯人殺公殺公子糾劫謂與兵脅之桓公問于鮑叔  
曰將何以定社稷鮑叔曰管仲與召忽則社稷定矣公曰夷吾  
與召忽吾賊也鮑叔乃告公其故圖故圖謂管仲始謀令鮑叔公  
曰然則可得乎鮑叔曰若亟召則可得也不亟則不得也夫魯  
施伯知夷吾為人之有慧也其謀必將令魯致政于夷吾夷吾  
受之則彼知能溺齊矣夷吾不受彼知其將反于齊也必將殺  
之公曰然則夷齊將受魯之政乎其否也鮑叔對曰不受夫夷  
吾之不死糾也為欲定齊國之社稷也今受魯之政是弱齊也  
夷吾之事君無二心雖知死必不受也公曰其于我也曾若是

乎曾則也則能無二心若是乎鮑叔對曰非為君也為先君也其於君不如

親糾也言管仲親糾多于小白糾之不死而况君乎君若欲定齊之社稷

則亟迎之公曰恐不及奈何鮑叔曰夫施伯之為人也敏而多

畏多畏則慮深公若先反恐注怨焉必不殺也若先反管仲而施伯殺之齊必注怨故不

敢公曰諾施伯進對魯君曰管仲有急其事不濟今在魯君其

致魯之政焉若受之則齊可溺也若不受則殺之殺之以說於

齊也與同怒尚賢而已君曰諾魯未及致政而齊之使至曰夷

吾於召忽寡人之賊也今在魯寡人願生得若不得也是君與

寡人賊比也魯君問施伯施伯曰君與之臣聞齊君惕而亟驕

雖得庸必能用之乎及齊君之能用之也管子之事濟矣夫管



仲天下之大聖也。今彼反齊天下皆鄉之。豈獨魯乎？今若殺之，此鮑叔之友也。鮑叔因此以作難，君必不能待也。不如與之。魯君乃遂束縛管仲與召忽。管仲謂召忽曰：子懼乎？召忽曰：何惧乎？吾不蚤死，將胥有所定也。胥待也今既定矣。謂小白以定齊令子相齊之左，必令忽齊之右。雖然，殺君而用吾身，是再辱我也。子為生，臣忽為死。臣生則定社稷死則顯忠義忽也。知得萬乘之政而死，公子糾可謂有死臣矣。夫子生而霸諸侯，公子糾可謂有生臣矣。死者成行，生者成名，名不兩立。既成生名不行不虛至。必致身受命乃謂之行也子其勉之。死生有分矣。乃行入齊境，自刎而死。管仲遂入，君子聞之，曰：召忽之死也，賢其生也。召忽之生不管仲之生也，賢其死也。能伯諸侯

呂祖謙曰：微管仲，吾被髮左衽矣。又曰：豈若匹夫匹婦之為諒也，自經于溝瀆而人莫之知，聖人褒貶一言為萬世法，則忽死仲生，宜有定論矣。不知夫子與仲者，以其功若就理而論，則召忽死較為正。洪邁曰：此段是管仲召忽實錄。凌稚隆曰：召忽之死也，四句萬古不易之論可。

作斷案

管仲之死不成九合之功

管仲至桓公，問曰：社稷可定乎？管仲對曰：君霸王，社稷不定。公曰：吾不敢至於此，其大也。定社稷而已。管仲又請君曰：不能管仲，辭于君曰：君免臣于死，臣之幸也。然臣之不死，糾也。為欲定社稷也。社稷不定，臣祿齊國之政，而不死，糾也。臣不敢。既不死糾空食齊政之祿而不乃走至門，公召管仲。管仲反，公汗出曰：忽已其霸王，管仲再拜稽首而起曰：今日君成霸王，貪承命趨立于相位，乃令五官行事。異日公告管仲曰：欲以諸侯之間無事也。小修兵革，管仲曰：不可。百姓病，公先與百姓而藏其兵，與其厚於兵，不若厚於人。人厚兵自強齊國之社稷

玉世貞曰：管子識見卓越，與後人言富強甚殊，故取勝遺事亦自不朽。



未定公未始于人而始于兵外不親于諸侯內不親于民公曰  
 諾政未能有行也二年桓公弼亂不克行夷吾之言故弼亂又告管仲曰欲  
 欲繕兵管仲又曰不可果于兵桓公與夫人飲舡中夫人蕩舟  
 而懼公公怒而出之宋受而嫁之蔡侯明年公怒告管仲曰欲  
 伐宋管仲曰不可臣聞內政不修外舉事不濟公不聽果伐宋  
 諸侯興兵而救宋大敗齊師公怒歸告管仲曰請修立董吾士  
 不練吾兵不實諸侯故敢救吾讎內修立董管仲曰不可齊國  
 危矣內奪民用外勸于勇外亂之本也修兵則用廢外犯諸侯民多  
 怨也為義之士不入齊國君為不義故義士不歸安得無危鮑叔曰公必  
 用夷吾之言公不聽乃令四封之內修兵閉市之征脩之公乃

也  
 振謂製斷之

遂用以勇受祿士勇則與之以祿鮑叔謂管仲曰異日者公許子霸今  
 國彌亂子將何如管仲曰吾君惕其知多誨智多則可試誨之姑少昏  
 其自及也待其自能及道鮑叔曰比其自及也國無闕亡乎管仲曰未  
 也國中政夷吾尚微為之亂乎尚可以待外諸侯之佐既無  
 有吾二人者未有敢犯我也言無如我二人故未敢犯明年朝之爭祿相刺  
 裴領而刎頸者不絕鮑叔謂管仲曰國死者衆矣毋乃害乎管  
 仲曰安得已然此皆其貪民也貪人爭祿自殘亦未能自為害也夷吾之所患  
 者諸侯之為義者莫肯仕此夷吾之所患也若夫死者吾安得  
 而愛之貪人自相殺傷不足惜也公又內修兵三年桓公將伐魯曰魯與寡  
 人近謂國相隣也於是其救於是其救宋也疾寡人且誅焉管仲曰



陶望齡曰此數語與仁者之言也桓公不能听之則其敗于魯也固宜

不可。臣聞有土之君，不勤于兵，不怠其辱，不輔其過，則社稷安。

勤于兵，怠于辱，輔其過，則社稷危。公不聽，與師伐魯，造于長勺。

魯莊公與師逆之，大敗之。桓公曰：吾兵猶尚少，吾參圍之，安能

圍我。吾以三敗之，兵圍之，則何能圍我。四年，修兵，同甲十萬，同謂完堅，齊等也。車五千

乘。謂管仲曰：吾士既練，吾兵既多，寡人欲服魯。管仲喟然嘆曰：

齊國危矣。君不兢於德而兢於兵，天下之國帶甲十萬者，不鮮

矣。吾欲發小兵以服大兵，欲以齊國服諸侯而致伯王。內失吾衆，謂數搖動之則衆疲。

而諸侯設備，數見侵伐，故設備。吾十設詐，力不足則詐以繼之。國欲無危，得已乎。

公不聽，果伐魯。魯不敢戰，去國五十里而為之閔，更立國界而為之閔。魯

請比於閔內，以從於齊。齊亦無復侵魯。服請後復於齊供其徵求比於齊之閔內。桓

公許諾。魯人請盟曰：魯小國也，固不帶劍。今而帶劍，是交兵聞

于諸侯。君不如已。若以交兵聞於諸侯，不如已而不盟也。請去兵。桓公曰：諾。乃令

從者毋以兵。管仲曰：不可。諸加怠于君，如是，以退可。諸侯欲

以結盟致怨于君，今請不盟從此即退可也。君果弱魯，若諸侯又加貪于君，若果弱魯，若諸

侯又以貪名加君。後有事，小國彌堅，大國設備，非齊國之利也。桓公不

聽。管仲又諫曰：君必不吞魯，胡不用兵曹劔之為人，也堅強以

忌，不可以約取也。不可以明取信。桓公不聽。果與之遇，莊公自懷劍，曹

劔亦懷劍，踐壇。莊公抽劍，其懷曰：魯之境去國五十里，亦無不

死而已。左椹桓公左自承曰：均之死也。戮死于君前。言齊之迫魯境亦死

今殺君亦死。管仲走君曹劔，抽劔當兩階之間曰：二君將改圖，無有



進者言齊魯二君將改先者之所當無有進管仲曰君與地以汶為境桓公許諾

以汶為境而歸桓公歸而修于政不修于兵革自圍辟人以過

弭師既不修其兵革故出入自圍辟其人以先者之過故弭息其師五年宋伐杞桓公謂管仲

與鮑叔曰夫宋寡人固欲伐之無若諸侯何無若諸侯夫杞明

王之後也今宋伐之予欲救之其可乎管仲對曰不可臣聞內

政之不修外舉義不信君將外舉義以行先之以內行先之則諸侯

可令附桓公曰於此不救後無以伐宋言無辭以伐管仲曰諸侯之

君不貪于土貪于土必勤于兵勤于兵必病于民民病則多詐

夫詐密而後動者勝詐則不信于民夫不信于民則亂內動則

危于身是以古之人聞先王之道者不兢于兵桓公曰然則奚

若管仲對曰以臣則否以臣之意則不與君同而令人以重幣使之幣使

宋令罷把兵使之而不可君受而封之受把告命而建封之桓公問鮑叔曰奚

若鮑叔曰公行夷吾之言公乃命曹孫宿使于宋宋不聽果伐

杞桓公築緣陵以封之緣陵杞城予車百乘甲一千謂予明年狄人

伐刑刑君出致于齊致命于齊以告急桓公築夷儀以封之予車百乘

卒千人明年狄人伐衛衛君出致于虛虛地桓公且封之隰朋

賓胥無諫曰不可三國所以亡者絕以小小國之亡理則然矣不當封也今君

斬封亡國國盡若何國之車盡于封亡國其若之何桓公問管仲曰奚若管仲

曰君有行之名安得有其實既有行封之名則當虛國而為之安得有其實乎君其行

也公又問鮑叔鮑叔曰君行夷吾之言桓公築楚丘以封之與

姚寬曰今年築緣陵而明年刑遂以以狄人告則信義來之也



車三百乘申五千既以封衛明年桓公問管仲將何行管仲對

曰公修內政而勸民可以信於諸矣公許諾乃輕稅地關市之

征為賦祿之制既已謂已行管仲又請曰問病臣臣有病者君當慰問之

願賞而無罰五年諸侯可令傳公曰諾既行之管仲又請曰諸

侯之禮請諸侯交聘之禮令齊以豹皮往小侯以鹿皮報齊以馬往小

侯以大報桓公許諾行之管仲又請賞于國以及諸侯君曰諾

行之管仲賞於國中君賞於諸侯有行事善者以重幣賀之從

列士以下有善者衣裳賀之謂齊之列士管仲自以衣裳賀之凡諸侯之臣有

諫其君而善者以璽問之以信其言桓公以璽問之以信驗其所諫之言為善公既

行之又問管仲曰何行管仲曰隰朋聰明健給可令為東國齊東

呂補曰今齊四句言往重而報輕也

之國令隰朋理賓胥無堅強以良可以為西土衛國之教危傳以利謂其

教既高危且相傳以利謂以利成倍公子開方之為人也慧以給不能久而樂始

可游于衛其人性輕率不能持久使此魯邑之教好逐而訓于

凡者所以飾季友之為人也恭以精博于糧小匡佐公子舉

禮字多小信禮字魯國之教巧文以利不好立大義而

好立小信蒙孫博于教而文巧于辭不好立大義而好結小信

可游于楚小侯既服大侯既附夫如是則始可以施政矣君曰

諾乃游公子開方于衛游季友于魯游蒙孫于楚五年諸侯附

狄人伐謂入伐齊桓公告諸侯曰請救伐諸侯許諾大侯車二百乘

卒二千小侯車百乘卒千人諸侯皆許諾齊車千乘卒先致

春秋左傳卷之九



緣陵先者使卒成緣陵今有狄難故致之戰于後故敗狄後故地名其車申與貨小侯

受之謂敗狄所得車甲及貨盡與小侯大侯近者以其縣分之不踐其國近侯侯則以齊縣分之終不踐其國以侵之北州侯莫來謂不來救齊北州謂北州即幽州營州等桓公

遇南州侯于召陵謂伐楚盟于召陵也曰狄而無道犯天子以伐小國謂齊自以天子之故敬天之命令以救伐言諸侯必敬順天命救齊伐狄北州侯

莫至上不聽天子令下無禮諸侯寡人請誅于北州之侯諸侯

許諾桓公乃北伐令支國名下鳧之山斬孤竹遇山戎顧問管

仲曰將何行管仲對曰君教諸侯為民聚食諸侯之兵不足者

君助之發如此則始可以加政矣既使足食足兵然後可以加之政桓公乃告

諸侯必足三年之食安有三年食然後可安以其餘脩兵革兵革不足引

蘇濬曰孤竹國名斬孤者伐其國之君也

其事告齊齊助之發諸侯之兵不足當引其事之闕者以告齊齊當發卒以助之也既行之公

又問管仲曰何行管仲對曰君會其君臣父子會謂考合其君臣之子之宜

則可以加政矣公曰會之道奈何曰諸侯毋專立妾以為妻毋

專殺大臣無過勞毋專予祿於國無勞者無得專予祿士庶人毋專弃妻毋

曲提所謂母障谷是也毋貯粟毋禁林山澤之利與人共之行此卒歲則始可以

罰矣君乃布之于諸侯諸侯許諾受而行之卒歲吳人伐穀穀齊

之下都后桓公告諸侯未備諸侯之師竭至以待桓公桓公以

車千乘會諸侯于境都師未至吳人逃齊都諸侯皆罷桓公歸

問管仲曰將何行管仲曰可以加政矣諸侯服從如此故可以加之政曰適子

不聞孝不聞愛其弟不聞敬老國良其老者國之賢良三者無一焉可



二十九子... 及謂預目政也

誅也諸侯之臣及國事三年不聞善可罰也君有過而大夫不

諫士庶人有善而大夫不進可罰也桓公受而行之近侯莫不

請事兵車之會六與兵有乘車之會三謂結好息弛關市之征

五十而取一取其貨賄賦祿以粟案田而稅案知其壤肥二歲

而稅一率二歲上年什取二中年什取二下半年什取一歲饑不

稅歲饑弛而稅禮志下同

桓公使鮑叔識君臣之有善者安子識不仕與耕者之有善者

高子識公賈之有善者國子為李隰朋為東國賈賈無為西士

弗鄭為宅修除凡仕者近官凡公事職不仕與耕者近門當出

野故近門工賈近市三十里置邊委焉有司職之從諸侯欲通吏徒

行者令一人為負以車其利徒行而來者處之有司當若宿者

令人養其馬食其委客與有司別契別契分別其契至國八契

費義數而不當有罪凡庶人欲通鄉吏不通七日囚庶人有所

君鄉吏抑而不通事經七日陳訴通于出欲通吏不通五日囚貴人子欲

通吏不通三日囚出謂款適

令鮑抑進大夫勸國家林進大夫令之得之成而不悔為上舉

得此大失成功允當無有勉營國家之事

不驕次之所進大夫有能勸免農人開闢荒野皆為原田又教

令晏子進貴人之子出不仕處不華而友有少長為上舉得

二為次得一為下士處靖早敬敬老與貴交不失禮行此三者

進賢

王元澤曰處今之郵駟也委所諸以供客此亦遠也

祭雍蔽者則囚其吏鞠効其所以也

他國也



為上舉。得二為次得一為下。耕者農農用力。勤而惰應於父兄。且

義事賢多。擇善而從。故能及。行此三者為上舉。得三為次得一為下。令

高子進工賈。應於父兄。事長養老。承事故行此三者為上舉。得

二為次得一為下。令國子以情斷獄。三大夫既已選舉。使縣行

之管仲進而舉言。上而見之於君。管仲告鮑叔。曰勸國家不待

成而悔。從政不治不能原野又多。而發訟驕。凡三者有罪無赦。

告晏子曰。貴人子處華。處華則多淫佚。謂以貴陵人。使交居。下照上友有少長。好飲

食。嗜欲深則道情薄。照上不仕。行此三者有罪無赦。士出入無常。不敬老而

管富行此三者有罪無赦。耕者出入不應於父兄。用力不農不

事賢行此三者有罪無赦。告國子曰。工賈出入不應於父兄。承事

不敬而違老治危。危傾險也。行此三者有罪無赦。君謂國子。凡貴賤

之義入與父俱出與師俱上與君俱。凡三者遇賊不死。不知賊

則無赦。言人于此三者所在當致死。所謂再三如一。令賊將害

無斷獄情與義易。義與祿易。凡斷獄者所以止罪。和者

易義則以奸。易祿則以易。祿可無歛。有可無赦。

凱獄定令



居煇文

無幽其毒與美其美與氣無... 傾無殊... 之毒入與父與出與相與... 不殆而欲其... 三皆其罪無殊... 貴類

霸王之形象

霸王之形象天則地

謂象天明則地義

化人易代

謂美教化移風俗

創制天下

與之更始等列諸侯賓屬四夷

賓禮四夷以恩屬之

時匡天下

時一曹而正之

大國小

之曲國正之強國弱之重國輕之亂國并之

并乱所以總其威權

暴王殘

之僂其罪卑其列維其民然後王之

其人之凶暴者則殘滅之于國僂其首罪卑其爵列

維持其人

夫豐國之謂霸

自豐其國

兼正之國謂之王

兼正他國

夫欲用天下之權者必先布德諸侯是故先王有所取有所與

有所出有所信然後能用天下之權天兵幸于權權幸于地

幸兵

在于有權從在于有得地幸猶勝也

故諸侯之得地利者權從之失地利者權去

之夫爭天下者必先爭人

人惟邦本

明大數者得人審小計者失人

許應元曰歸堯不能相王是德共不取之說即室曰權字是一篇主意

焦疏曰諸侯不務修德以來遠

人諸侯以兵力爭天下此伯王之功所以不世出也故用天下

一曰夫爭天下者必先爭人



二十九子曰... 守天下之衆者王得其平者霸是故聖王卑禮以下天下之賢

而王之均分以鈞天下之衆而臣之故貴為天子富有天下而

伐不謂貪者其大計存也得地內分可以臣彼地自利以天下

之財利天下之人以明威之振利天下之人還用天下之財於

振所謂惠而不費者也合天下之權以遂德之行結諸侯之親

威以廣明王之伐明天下所欲亡而止攻逆亂之國賞有功之

勞封聖賢之德明一人之行而百姓定矣賞加一人而天下勤

夫明王之所輕者馬其所重者政與軍若失主不然輕予人政

而重予人馬輕予人軍而重予人王重宮門之營而輕四境之

守所以削也夫權者神聖之所資也獨明者天下之制器也獨斷者微密之

營壘也此二者聖人之所則也聖人畏微而愚人畏明聖人之

憎惡也內愚人之憎惡也外聖人能知吉凶之先見故曰畏微

胡時化曰人為

和本無論伯與

王未有失人而

可以集事者列

昭烈當艱難險

阻之際曰濟大

事者必以人為

主是令人歸吾

吾何樂去三分

天下漢祚少延

是知此義者

漸也曰其大計

存也以下見王

者明于大數所

以得人之由自

古聖帝明王法

只至震豈不由

此用天下之權

皆已往之明效

大驗也

穆文穆曰聖人

之德天下分明

有德明獨斷早

乎與人異處彼

吉凶之微心胃

之姦幻冥深測

不可為象者皆

在聖人明灼中

宜其威振令行

近服遠听也款

凌稚隆曰此言

爭六王在爭權

者權交權行之

謂

共近曰字之經

思句句有法无

一句備此管文

之得意者

至而舉兵絕堅而攻國

其兵超絕而又

破大而制地大本而小

堅利故能攻

三四

三四

三四

三四

三四

三四



二十九子曰  
呂祖謙曰以下  
補張聖王之盛  
威振今行南榮  
北迄

倪思益曰說事  
因下分補叙又  
極有力

第坤曰政亦小  
國亦小政大國  
亦大此治國之  
要蓋強而不理  
者復弱救句數  
行議論判特  
詳真敏勘得破

標本大而未近而攻遠所全之地近故能攻遠而有以大牽小

以強使弱以衆致寡德利百姓威振天下令行諸侯而不拂近

無不暇遠無不所夫輕重強弱之形諸侯合則強孤則弱驥之

材而百馬伐之驥又罷矣強最一代而天下共之國必弱矣強

國得之也以收小其失之也以恃強小國得之也以制鄴其失

也以離強離強則夫國小大有謀強弱有形服近而強遠謂用

威遠謂用王國之形也合小以攻大敵國之形也以負海攻負海謂

以爲固故曰負海中國之形也節折事疆以避罪小國之形也

夫國大而政小者國從其政小政賊國故國小而政大者國益

大大政大而大而不為者復小日損故復小強而不理者復弱強而不

則紀網亂衆而不理者復寡小散貴而無理者復淺位奪重而安節

者復輕戒反富而驕肆者復貧財竭

覲國者觀君觀軍者觀將觀備者觀野野有其君如明而非明

也外明而其將如賢而非賢也外賢而其人如耕者而非耕也

雖耕而內暗三守既失國非其國也地大而不為命曰土滿謂上廣

人衆而不理命曰人滿謂人多兵威而不止命曰武滿謂亢

知進而不知退三滿而不止國非其國也

夫無土而欲富者憂無德而欲王者危施薄而求厚者孤夫上

夾而下直直包裹也上既國小而都大者弒

善攻者料衆以攻衆料食以攻食料備以攻備以食攻食食存

錢福曰千萬世  
不朽之論

黃震曰三守三  
滿懇懇刻激  
凌約曰立此等  
眼目後古未有  
勢切懇到令人  
駭心

茅贊曰三家兵  
家孫子有此議  
論

二十一  
論  
三五



吳萬曰管子以  
兵法盡詳持不  
魯善以傳于後  
故弗擅名耳此  
段及前後所論  
說妙机要畧一  
兵之勝弄  
汪道坤曰神聖  
之術在爭權  
蘇濬曰婉轉幹  
旋抑揚起伏文  
似戰國策  
揚維禎曰才思  
逸英文法錯落  
大有出人意表

不攻以衆攻衆衆存不攻以備攻備備存不攻什實而攻虛什

堅而攻臙什難而攻易搏國不在敦古在于合今時理世不在

善政在于霸王不在成曲在于全舉失而國危刑過而權倒刑

過理則柄權宜謀易而禍反謀事數易計得而強信功得而名從權

重而令行固其數數猶

夫先王之爭天下也以方心方即正其立之也以整齊整而

理之也以平易先王之伐也伐逆不伐順伐儉不伐易伐過不

伐及伐其大四封之內以正使之諸侯之內以權致之近而不

服者以地患之侵削其地遠而不听者以刑危之兵師以一而

伐之武也守一不移兵師服而舍之文也既服舍之緩之文武

且滿德也唯文武諸功

主尊主卑止威下敬令人服理之至也使天下兩天子天下

不可理也一國而兩君一國不可理也一家而兩父一家不可

理也凡此所謂兩權夫令不高不行不搏不听博專也君不能

堯舜之人非生而理也化之桀紂之人非生而亂也效之故理

亂在上也夫霸王之所始也以人為本本理則國安本亂則國

危故上明則下敬政平則人安士教利則兵勝敵使能則百事

理親仁則上不危任賢則諸侯服

夫明王為天下正理也按疆助弱按抑圍暴止貪存亡定危繼

絕世此天下之所載也諸侯之所與也百姓之所利也是故天



問章

謂為國所當察問者

凡立朝廷問有本紀所問之事必有根本綱紀爵受有德則大臣興義祿予

有功則士輕死節上帥士以人之所載則上下和上帥其士所

所載仰故授事以能則人上功有能然後得審刑當罪則人不

易訟易交也所刑皆當其無亂社稷宗廟則人有所宗社稷宗

其正則人無遺老忘親則大臣不怨大臣非國老舉知人急則

眾不亂行此道也急謂困難也舉困難之事國有常經人知終

始此霸王之術也然後問事先問大功政自小始為

先小始微問死事之孤其未有田宅者有乎孤謂先王問少壯

而未勝甲兵者知其數則問死事之寡其餼廩何如問

差替曰上吊死  
問孤料兵審財  
觀風五者立國  
之要最切時務  
吳昂曰滯究獄  
則溢刑稽政績  
則廢事孤寡未  
及優恤棄人死  
所収錄皆國政  
之編廢處

汪道坤曾子門  
問禮天問問氣  
化此問國政皆  
希世奇文



蘇濬曰此救條問頗纖細而於貧之稽農圃二者最重

楊維禎曰此篇凡六十四問而耕田一事則問之人問之士問之鄉子弟蓋問政莫急于重農問雖煩不厭也

國之有功大者何官之吏也。問何官之吏故知其材之所當問州之大夫也何

里之士也。其問何州里故知其風俗所好尚今吏亦何以明之矣其優賞厚薄

問刑論有常以刑不可改也。今其事之久留也何若。罪既論決

也今乃久留其事將如之何五官有度制官都其有常斷今事

之稽也何待。復官都謂總攝諸司者也五官既各有制度官都

獨夫寡婦孤寡疾病者幾何人也。知其人數當問國之棄人何

族之子弟也。棄人謂有過不齒之四裔也問鄉之良家其所牧養

者幾何人矣。良家謂善營生以致富者牧養謂其人不能自問

邑之貧人債而食者幾何家。謂從富者出息以供食也問理園

圃而食者幾何家人之開田而耕者幾何家士之身耕者幾何

丘濬曰民之百行孝為先彼鄉里以孝聞可為里閭之表矣不問何以勤孝耶

王鑿曰耕以謀食如上者所有事曰而不使田不耕而食也春秋時多有此等

人翟景淳曰桑遠人則外人之田宅當問而外遊情農亦國政之所宜稽賑貧士則大夫之苛責當察而昂舉自代亦政典所宜

辨祿以代耕無田餼而理事者也

家問鄉之貧人何族之別也。如從何族而別我從公族當有之所收恤也問宗子之

收昆弟者以貧從昆弟者幾何家。以貧故從昆弟以求養者餘

子仕而有田邑今入者幾何人。謂入其子稅者弟以孝聞于鄉里者

幾何人餘子父母存不養而出離者幾何人。出離謂文在分屋者士之有

田而不使者幾何人吏惡何事。不便謂不用其吏不士之有田

而不耕者幾何人身何事。既不耕此人君臣有位而未有田者

幾何人外人之來從而未有田宅者幾何家國子弟之游于外

者幾何人貧士之受責于大夫者幾何人。貧士無資而被大夫責者官賤行

書身士以家臣自代者幾何人。其人居官乃賤自行文書身任

官承吏無田餼而徒理者幾何人。承吏謂攝官無群臣有位



力所難從田為  
人率不力田而  
弋獵者法所不  
貸數事舉問國  
其有衷耶  
董份曰男女不  
整齊衰為亂仍  
傷化頌禮又燕  
恥以刺之始得  
許應元曰稽行  
伍倫器用計元  
食考積儲較車  
載數條洛詳載  
悉

王世貞曰置  
國政民憂故問  
詳而旦密如此  
姓寬曰國政先  
務用人為要修  
行之士卒則百

事官大夫者幾何人群臣自有位事乃左官于大夫外人來游在大夫之家者  
幾何人外人謂鄉子弟力田為人率者幾何人既能率人國子

弟之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人謂不以問人之貸粟米  
不田農但弋獵男女不整齊亂鄉子弟者有乎禮交也

有別勝者幾何家別券分問國之伏利其可應人之急者幾何  
所也伏利謂利隱蔽不見者銅人之所害于鄉里者何物也人

為害者害何物問士之有田宅身在陳列者幾何人餘子之勝甲兵有  
行五者幾何人問男女有巧技能利備用者幾何人能利備

女操工事者幾何人冗國所開口而食者幾何人言其不農位  
問一民有幾年之食也問兵車之計幾何乘也牽家馬軛家車

事俱理問无庸  
多故矣  
施仁曰備行可  
用急難可使此  
二寺人以理清  
平以起緩急國  
焉有不競者乎  
王荆石曰關係  
最急國政尤先  
者前已備矣此  
下乃兵陣備守  
戰之務皆用兵  
之要國政所係  
者重言煩稱不  
一而足讀此可  
知其全書者也  
胡时化曰伯國  
之道用兵尤要  
凡六十七問而  
兵戰之事大畧  
三分之一故于  
編後尤為加詳

者幾何乘牽家馬言直有馬軛家車處士修行足以教人可使  
帥眾蒞百姓者幾何人士之急難可使幾何人謂士之可以工

之巧出足以之利軍伍處可以修城郭補守備者幾何人其人有  
技巧出用則能利軍伍處則可脩城補備也城粟軍糧其何以行幾何年也行猶經

甲兵兵車旌旗鼓饒帷幕帥車之載幾何乘載謂其疏藏  
也疏畫而可弓帑之張弓帑之可衣夾鈇鈇兩刀鈇也衣鈇

之造鈇以悅弦戈戟之繁謂堅其厲若何其淬厉可其宜修而不  
修者故何視視此也其器物宜而造修之官出處器之具宜起

而未起者何待出器謂可出用之器貯器謂貯庫而為鄉師專  
備者起謂其材所經日月可起用者也



者蓋國治兵強  
方能創伯故也  
焦疏曰伐材必  
冬須以備才用  
亦以節民用  
邵室曰此下凡  
兵之當用要務  
搜剔殆盡  
呂祖謙曰脩城  
郭溝壑此守國  
之險孟氏告勝  
亦曰鑿池築城  
而死守之城郭  
之惡虫政備人  
和險不足恃也  
洪迈曰器用虫  
俗然風雨燥温  
之不時易至于  
朽嘉慶藏之地  
不可不預  
凌推隆曰兵家  
之務其簡卒倍

輜造修之具其繕何若輜謂車之有防蔽可重載者工尹伐材用毋於三時  
群材乃植而造器定冬完良備用必足工尹工官之長三時謂春夏秋此時木方生植  
不堅故不可伐材人有餘兵詭陳之行以慎國常方戰有餘兵不用且詭而  
其伐材又心冬也陳之以為行伍當慎而听其簡稽帥馬牛之肥膾其老而死者  
所命則遵國之常令也  
皆舉之軍之統帥常時檢選稽考之以知其能否而有黜陟至于馬牛肥膾及老而死者皆率之以知其數其就  
山數林澤食薦者幾何存草之美者出入死生之會幾何會謂合其數若  
夫城郭之厚薄溝壑之淺深門閭之尊卑宜修而不修者幾之  
幾察也君守備之伍器物不失其具淫雨而各有處藏器物迂又致腐敗故問兵官之吏國之豪士其急難足以先後者幾何  
當有藏處官吏國豪有急難可令夫兵數者危物也不時而勝不義而  
人之先後者當知其數

材官豪士官吏  
可用者不知其  
數暗難赴敵何  
所恃以先後其  
使耶

穆文熙曰伯孟  
之要在於強兵  
一不備則制于  
人魚匡政脩治  
人民協和女愛  
人而不能利憎  
人而不能害不  
制于人亦不法  
制人也

秀德秀三篇中  
有許多問不能  
悉本擇其尤者  
詳之以見例

得未為福也失謀而敗國之危也慎謀乃保國問所以教選人  
者何事問執官都者其位事幾何年矣執官都之職者問其官位及執事建立之年數  
所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益人之生利者何  
物也謂其事業最可以益人者遂封表以示之問之是何物也所築城郭修墻閉塞通道阨  
關深防溝以益人之地守者何所也墻閉謂築墻有所遮閉雖通路而為防礙者絕塞之  
阨空關之處亦當絕之此守地者所以省其功費曰益曰守所捕盜賊除人幾何矣○關者  
諸侯之陬隧也謂取隔之道而外財之門戶也地因之財明道以重  
告之當明道路之令征於關者勿征於市征於市者勿征於關  
虛車勿索徒負勿入以來遠人問於邊夷曰小夷害信小怒傷  
義邊信傷德邊人失信厚和構四國以順貌德敦厚而和於以構結四國四國







官危法令不行刑侵則百姓危刑侵則無辜受戮而明君者審禁淫侵者

也。上無淫侵之論則下無異幸之心矣。

古者有二言。墻有耳。伏寇在側。墻有耳者。微謀外泄之謂也。伏

寇在側者。沈疑得民之道也。微謀之泄也。狡婦襲主之請而資

游慝也。襲入也。謂狡婦妖蠱人主遂行請。謂所請既從外資游說謂奸慝。沈疑之得民也者。前

貴而後賤者為之驅也。所驅後之人前得貴寵今忽淪賤然賤者必思貴常伺君以與禍故謂之伏寇。

明君在上。便僻不能食其意。刑罰亟近也。刑罰數也。大臣不能侵其

勢。比黨者誅明也。刑罰明也。為人君者能遠說諂廢比黨。淫悖行食

之徒。得食游食。無爵列于朝者。此止誼拘姦。厚國存身之道也。

先其君以善者。侵其賞而奪之實也。先君行善則是侵君之賞奪君之富實也。先其

呂祖謙曰此段詳述姦邪之害危以激發人主主歸根之論洪迈曰翻上通前力為洗滌

凌稚隆曰墻耳伏寇無代無之君明則寇滅耳塞君暗則食姦此黨姦側之狀豈能一一而去之吳起嘗武臣曰君若不修德舟中之人皆敵國予以君不明左右前後及墻耳伏寇意互相發也

君以惡者侵其刑而奪之威者也。訛言於外者。脅其君者也。假

妖妄之言。爵令而不出者。幽其君者也。爵塞也。君之令而不以出行者將欲幽君也。

人役上。人謂百姓百姓勞其身供之上役也。以力役明。謂臣勤力役用其明而理職位。以刑役心。

刑法也。君則役心。以出法制也。此物之理也。心道進退。心則度量可而刑道滯

滯。滯謂充也。趕謂逡巡曲也。設法有進退者。主制。君心進退所以主為制。令

滯。滯者主勞。主勞者方。主制者圓。圓者運。運者通通。則和。不滯

必運而無礙。通者必暢。故和也。方者執。執者固。固則信。方謂臣道也。方而有常

信也。君以利和。君道和則利也。臣以節信。臣則守節則上下無邪矣。故曰。君

人者制。仁臣人者守信。此言上下之禮也。君之在國都也。若心

之在身體也。道德定於上。則百姓化於下。美戒心形于內。戒慎

之在身體也。道德定於上。則百姓化於下。美戒心形于內。

穰文熙曰遠說誦廢比黨在止之拘微若徒待刑罰誅明也矣



成形成形則容貌動於外矣。

君人者上注。臣人者下注。上注者紀天時務民力。上注謂注意于上天故紀

要天時務全人力也下注者發地利足財用也。下注謂注意于下地故發與地利足于財用也故

能飾大義恃節上以禮神明下以義輔佐者。所用輔佐皆得其宜明君之

道能據法而不阿上以匡主之過下以振民之病者。忠臣之所

行也。明主在上忠臣佐之則齊民以政刑牽於衣食之利。君明則國理國理則人重生故人皆以養其刑而不牽於衣食之利故愿而易使愚而易塞。塞止也

上君子食於道小人食於力分民。食道力不同故曰分民威無勢也無所

立。又有勢然事無為無所生。必有為然若此則國平而姦省矣。

君子小八既食於道力和惡之人復無所立生故國平而姦省

則國理國理則人重生故人皆以養其刑而不牽於衣食之利

陳碧虛曰揣摩物情深中其曲

余有丁曰此論却按繩墨不走然詞說與韓子商子相出入世傳管商申韓例以刑名目之有以也夫

王常曰此論闕涉世教勉力老健車絕不述

茅贊曰此段識治体明職守律令格式無出此者

許國曰言人重樹子但仲尼犹招揭之

民之制於上猶草木之制於時也。故民迂則流之。人太迂曲不行則通流之

民流通則迂之。人太流蕩决之則行。塞之則止。雖有明君能决

之又塞之。决之則君子行於禮。塞之則小人篤於農。君子行於

禮則上尊而民順。小人篤於農則財厚而備足。

四肢六道身之体也。四肢謂手足六道謂上四正五官。國之体

也。四正謂君臣父子五四肢不通六道不達。曰失四正不正五

官曰亂。

明男女之別。昭嫌疑之節。所以防其奸也。是以中外不亂。邪慝

不生。婦言不及官中之事。而諸臣子弟無官中之交。此先王所

以明明立寵。設不以遂子傷義。明立正嫡設其貴寵子不礼私

令遂而察之故不傷義

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私

禮私



愛驩勢不並倫爵位雖尊禮無不行冒之以衣服旌之以章旗

所以重其威也兄弟無間却說人不敢作矣列云庶子為兄弟

不以逐嫡子而傷義故禮愛隆而不敢並嫡子爵位尊而亦

事嫡子也且以車旗服色旌別之皆所以重其威而遠間却

國之所以亂者四其所以亡者二內有疑妻之妾此宮亂也庶

有疑嫡之子此家亂也朝有疑相之臣此國亂也任官無能此

眾亂也四者無別無別謂妻妾嫡庶等不分別也主失其体群官朋黨以懷其

私則失族矣國亡則宗族隨之故曰失族也國之幾臣陰約閉謀以相待也則

失援矣為國之幾臣下陰為要結其所謀者閉而不泄以此相待人必懷疑而不相親矣失族於內失

援於外此二世也故妻必定子必正相必直立以聽官必中信

以敬故曰有官中之亂有兄弟之亂有大臣之亂有中民之亂

中民謂百吏之長有小人之亂五者一佐則為人上者危矣宮中亂曰

妬紛積妬然兄弟亂曰黨偏黨偏則強弱相凌大臣亂曰稱述各稱述其已德之長

而不相讓中民亂曰誓諄謂以智諄誓恐諄質小民亂曰財匱賦稅重則財匱

生薄財不供則禮義息誓諄生慢不重諄質而智諄稱述生偏妬紛生

變此三者或生篡君弑主能為大變也故正名稽疑殺亟近則內定矣正嫡庶之

刑殺之則黨偏妬紛之變息故內定順大臣以功順中民以行

順小民以務順用其務農則國豐矣三者各稱其所順故國豐也審天時天時各

物地生以輯民力禁淫務繡文刻錄勸農功以職其無事無事者

職則小民治矣上稽之以數謂上欲有所徵發必考其定數以向之也下什五以徵

既得其定數下其近其罪伏以固其意日期既近尚有不供者則加之罪以權伏之所

十五名以徵之也



以固供鄉樹之師以遂其學每鄉又立之官之以其能及年而  
 者之意師以遂之也舉則士反行矣其功過而察之則皆反其行之矣稱德度功  
 勸其所能若稽之以衆風若任以社稷之任既稱其德又度其  
 不知矣既知其能順而考之或使之蒞衆以立若此則士反于  
 風化其財能尤高者或授之以社稷之任也  
 情矣有能必任之以  
 故士反于情也

*[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]*

小稱

管子曰身不善之患毋患人莫已知言但患身丹青在山民知

而之美珠在淵民知而取之是以我有過為而民無過我身

善則立譽我有過則立毀我當民之毀譽也則莫歸問於家

矣人既毀譽則已之善惡審矣故不復問家問故先王畏民民

無不弱也是持名去人雖有天子諸侯民皆操名而去之則捐

其地而走矣過惡日人共畏之故先王畏民

明王懼聲以感耳人以惡聲懼已耳聞懼氣以感目人以惡聲

此言日民至愚而神非非好惡靡不明且公故先王畏民後世剛復自用謂人言不足恤至今人監謗告則殺之其及也宜也

汪道坤曰鄭子產請焚書易毀鄉校知此義者

揚維禎曰感字立骨亦高雅



王世貞曰連三引俞佳甚麗其讀者掩卷三嘆

姚寬曰名言名理刺骨空談末感之一字應上

施仁曰此典秦誓相表裏

而感則身不以此二者有天下矣。可毋慎乎。匠人有以感斤擗

故繩可得料也。羿有以感弓矢。故彀可得中也。造父有以感轡

筴。故馭獸可及遠道。可致彀謂射質棲皮者也。感謂深得其妙有應於心者。天下者無

常亂。無常治。不善人在則亂。善人在則治。在於既善所以感之

也。既盡也。天下所以理在於君人內外盡善感之於人。脩恭遜敬。愛辭讓除怨。無爭。以相

逆也。逆人則不失于人矣。嘗試多怨。爭利相為不遜。則不得其

身。身尚下得况於人乎。大哉恭遜敬愛之道。吉事可以入察。凶事可以居

喪。大以理天下而不益也。小以治一人而不損也。嘗試往之中

國。諸夏蠻夷之國。以及禽獸昆蟲。皆待此而為治。亂澤之身則

榮。去之身則辱。審行之身。毋怠。雖夷貉之民。可化而使之愛。審

去之身。雖兄弟父母。可化而使之惡。

桓公管仲鮑叔牙甯戚四人飲飲酣。桓公謂鮑叔牙曰。闔不起

為寡人壽乎。鮑叔牙奉杯而起曰。使公毋忘出如莒時也。使管

子。毋忘東縛在魯也。使甯戚毋忘飯車下也。桓公辟席再拜曰。

寡人與二大夫能無忘夫子之言。則國之社稷必不危矣。



其人與二大夫強無志天子之言俱國之益豈必不武矣  
子母志疎也五魯也對齊海世也對車不也對公報無再拜曰  
為其人喜平強對平泰林而跋曰對公母志出也言報也對言  
對公言中與對平齊海四人對對指對公則對對平曰聞不武  
去之使難矣余父母言也對對之惡於之民可化而相之

四稱

焦坑曰旨君臣  
善惡者教黑白  
在位者當銘座右矣

桓公問於管子曰寡人幼弱憊愚不通諸侯四憐之義仲父不  
當盡語我昔者有道之君乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾之所能  
與所不能盡在君所矣君胡有辱令桓公又問曰仲父寡人幼  
弱憊愚不通四鄰諸侯之義仲父不當盡告我昔者有道之君  
乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之於徐伯曰昔者有道之君敬  
其山川宗廟社稷及至先故之大臣收聚以忠而大富之  
謂祖考時舊臣也今以忠成  
收聚而調恤之令其大富圍其武臣宣用其力聖人在前貞  
廉在側兢稱於義上下皆飾刑正朋察四時不貸民亦不憂五  
谷用登外內均和諸侯臣伏國家安寧不用兵革受其幣帛以



懷其德。昭受其令。以為法式。鄰國以幣帛來聘當取之以懷來有德其或以致令來告者則君受

之以為法式此亦可謂昔者有道之君也。桓公曰：善哉！桓公曰：仲父

既已語我。昔者有道之君矣。不當盡語我。昔者無道之君乎？吾

亦鑒焉。管子對曰：今若君之美好而宣通也。既官職美道。又何

以聞惡為？言君既美好宣通官又合于美道脩而行之自可桓為理何須聞于惡事乎以此抑桓公欲觀其意也

公曰：是何言耶？以繡緣繡。吾何以知其美也？以素緣素。吾何以

知其善也？仲父已語我其善。而不語我其惡。吾豈知善之為善

也？管子對曰：夷吾聞之於徐伯曰：昔者無道之君。大其宮室。高

其臺榭。良臣不使。說賊是佞。今止也謂止說賊于其旁與之近也有家不治。借人

為圖。自不能理其家借他人圖也政令不善。墨之若夜。言昏憒之甚辟若野獸。無

所朝處。野獸各恣意為生不相統屬故無朝處也不脩天道。不鑒四方。有家不治。辟

若生狂。狂惑者夫其性不分善惡也衆所怨詛。希不滅亡。進其諛優。繁其鐘

鼓。流於博塞。戲其工。督誅其良臣。敖其婦女。佳與婦女為敖縱獠獵畢

弋。暴遇諸父。接遇諸父唯以凶暴也馳騁無度。戲樂笑語。式政既輒。刑罰

則烈。法式之政既以輒曲至于刑罰惟亦酷烈內削其民。以為攻伐。反以削生為伐功辟猶

漏。弁豈能無竭。漏弁則江海不能滿此亦可謂昔者無道之君矣。桓公曰：

善哉！桓公曰：仲父已語我。昔者有道之君。與昔者無道之君

矣。仲父不當盡語我。昔者有道之臣乎？吾以鑒焉。管子對曰：夷

吾聞之。徐伯曰：昔者有道之臣。委質為臣。不宿事左右。實敬也君

知則仕。不知則已。若有事。必圖國家。徧其發揮。良臣皆私其所

有必能於國家



及其發又循其祖德办其順逆推育賢人說應不任事君有義  
 普徧之也使下有禮賈賤相親若兄若弟忠於國家上下得休居處則思  
 義語言則謀謨動作則事居國則富處軍則克臨難據事雖死  
 不悔近君為拂達君為踈義以與交廉以與處臨官則治酒食  
 則慈位辭不謗其君不毀其辭君若有過進諫不疑君若有憂  
 則臣服之服行此亦可謂昔者有道之臣矣桓公曰善哉桓公  
 曰仲父既以語我昔者有道之臣矣不當盡語我昔者無道之  
 臣乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之於徐伯曰昔者無道之臣  
 妾質為臣宿事左右執說以進不斬亡已遂進不退所謂知進  
 假寵鬻貴假因也因君之寵必能鬻其貴尊其貨賄卑其爵位未及能貴其爵位但尊其貨賄

而進曰輔之退曰不可進謂君則言已能為輔弼退而私議則曰君不可輔以敗其君皆

曰非我由斯之人不肖故君有敗不仁群處以故賢者小人所

子故其群處常見賢若貨其見賢人無恭敬之心見賤若過其

有陷賢之見賤人無矜恤之心蕭然不顧若行者之過貧而貨賄競於酒食不與善人唯其所事

人有曲而事居敖不恭不友善士說賊與鬪不弥人爭其人見

已與之交也唯趣人詔人有制命不問可不則爭則恣湛湏於酒行義不

令聞無弥人之從順不脩先故變易國常擅創于今迷惑其君生奪之政生

奪政况於保貴寵矜懼寇而矜誇者遷損善士善士則迂改捕

死而乎死而乎援貨人其所捕追而援引入則棄等出則黨駢其貨賄之人與

而出至其出也貨賄相入酒食相親俱亂其君君若有過各奉







翁正春管子豈誠貴珠玉曰叔未使姦人大猶不洋操其粟米之權耳

有斯指之罪有斯首之罪斯足之罪充滿之微使不致枉法地  
雖善而民猶不服蓋謂古人法簡而治今人法詳不治也  
重人載毀故而養不足事未佐而民興之載生也今地利既重  
從而毀奪弊盡之所以養有不足是以下名而上實也謂下但  
入既惰於本業故兢起而事未佐有農作  
之名不得自用而聖人者省諸本而游諸樂聖人察人之本游  
室皆歸於上也之於富壽之域則  
借堯以前大昏也博夜也大昏謂甚昏昧也博夜後夜也謂  
為然也長不明也所以甚言今人之昏昧  
問曰興時化若何謂度時興化莫善於侈靡侈靡謂珠玉之用  
者飢不可食寒不可衣然時共貴之君若不重則強也管氏以為珠玉  
者守之以招人故度時與化莫若重珠玉以為侈靡故天子藏  
珠玉諸侯藏金石大夫畜狗馬百姓藏布帛不然則強者能守  
之智者能收之賤所貴而貴所賤不然鰥寡獨老不與得焉均  
之始也

錢福曰強知無所羊大利而貧之始  
茅坤曰說理刺骨即央塞之說也

用貧與富何如而可曰甚富不可使甚富則驕甚貧不知耻甚貧則濫水  
平而不流無源則竭平而不流謂水也雲平而雨不甚無委  
雲雨則澍已平雲少雨又無委雲以助之其政平而無威則不  
行愛而無親則流但行汎愛無所偏親則親左有用無用則辟  
之若相為有兆怨雖曰當有所親而用親之理僻左則有為用  
而已親之上短下長無度而用則危本不稱或復上得短而下  
無益也持長其後用之不  
以度如此者或能懷怨以敗國故曰危本不稱也  
請問用之若何用政必辨於天地之道然後功用可以殖天地  
甲恩威之序故明之辨於地利而民可富通於侈靡而士可威  
然後可以立功名貴珠玉君親自好事強以立斷強立其志以好任既謂悅  
以賞士以賞士



君壽以政年。君所以壽考由為政以順年之四時令也。百姓不天勵。勵發六畜遮育

五穀遮孰。遮猶熟也。然後民力可得用。人俱富而力全可用也。

好戰之君。上甲兵。甲兵之本必先於田宅。今吾君戰則請行民

之所重飲食者也。侈樂者也。民之所願也。足其所欲。贍其所願。

則能用之耳。君之於人必足。欲贍。願然後可用。今使衣皮而冠。角食野草。飲野

水孰能用之。傷心者不可以致功。謂富者奢靡而有餘。貧者窘

無耶而苟且。故不能致功。

丹沙之穴不塞。則商賈不處。趨丹穴而求利。故不處也。富者靡之。貧者為之。

富者所以得成此侈靡。則重并貧者而為之也。此百姓之怠。生百振而食。非獨自為也。

百姓既為富者所兼。則怠於佐業。故能生此富者之靡。富成成此侈靡。亦以百姓振起之故也。豈富者能自為乎。為之畜

許國曰此今日藥石之言

化用。今欲為此畜貧富之法。當變化富者之用也。其臣者予奪之。謂臣富者今欲化

而後多。使而輟之。既使之多所費。徒以而富之。或空言其利而

奪之也。父繫而伏之。或加父罪而繫之子。必予虛爵而驕之。或空

終也。名而無其位以驕此。伏而破產以贖父也。收其春秋之時而消之。富者既貯物以射

人。今有所貴用也。有裸禮我而居之。或有費用財物。裸禮於我。春秋之利。今則官

消也。者以譽之。富而又強。則也之。作聲。而可使服事。服行也。強者辯

以辯辭。其有辯明者。則令辯繁。辭智以招請。富而多智。則使廉以標人。富而

則使為節也。不能使之而流徙。此謂國亡之。却者乃流授而徙之。斯

亡國之節也。

為國者反民性。然後以與民戚。民欲佚而教以勞。勞致於耕鑿。民欲



生而教以死死致於勞教定而國富積財也死教定而威行致死

敢當其鋒聖人者陰陽理言法陰陽之理故平外而險中此則舍陰於

○險只是調度驅率之意非設迹以愚之民

公曰國門則塞百姓誰敢敖胡以備之謂寇有至國門以塞百姓警衛而誰敢敖者事

至於此如擇天下之所宥謂不為天下擇鬼之所當謂為神所

擇人天之所載謂為人所而亟付其身此所以安之也得此三

付其身而任之雖有寇賊無如我何

請問為邊若何問所以防對曰天邊日變不可以常知觀也邊

兩國交爭寇敵何鄰日有變民未始變而是變是為自亂未變

當應機而動故不可以常亂請問諸邊而參其亂任之當變而輒為變此謂先時也更益其亂

以事因其謀諸變則罔變也謂參驗知其委變之亂然後以方

百里之地樹表相望者丈夫走過婦人備食謂百里之國自國

儉之處樹立其表使迺相望其有寇賊之禍內外相備外拒寇

丈夫則走而奔命婦人則備食以給之也春秋種獲尤為農

內備以給外故曰相備也春秋一日敗曰千金稱本而動春秋種獲尤為農

且經一日敗費千金故為候人不可重也唯父上能必於邊之

國者必當稱本而動也候人不可重也唯父上能必於邊之

辭候人謂謂候之來人國者候人入國或伺我虛實硯我動靜

不可使重之唯有能與上交必定邊境之辭至固不易者其

可重行人可不有私不有私所以為內因也行人使人也若可

無私則意或故能使能者有主矣而內事使人出錢必有所至

為國內成事者也君子者勉於亂人者也君子者德民之稱故但非見亂者也故

事之



輕者輕重者重前後不慈輕謂臣人重謂君也凡君臣所以能相慈者輕能事重重能制輕然後慈

惠之心油然而矣今輕自在輕重自在重或前或後不相交接否之謂也何慈之有乎凡輕者操實也臣須

故必操以輕則可使輕而操實則可使也重不可起輕雖重無實則輕不可起用重有

齊重以為國重者不限所以為國輕以為死以道使輕可以致死毋全賚好德惡亡使賞雖

不足欲全其祿不以與下則賢去而毋全賚好德惡亡使賞雖

好德全賞而不與雖曰惡亡所使者乃常人若此者敗亡之道

如以予人財者不如無奪時如以予人食者不如無奪其事不

其事則各安其其業食無不足也

杜前之於前易也水鼎之汨也茲因之事先其未然而杜塞之則甚易猶水之在鼎以烹之食

事亦不擾也人聚之壤地之美也由是地美故人聚之也人死之若江湖之大

也人所以為君致死者則君量求珠見者不令也君之於人向

也若水之大無不容納故也珠具之為也人君之於人也逐神而遠熱交解者不處凡遺利君之於人也

必去而不令之神長之若遠執其逐神者交解祭祀不敢留處其遠熱也雖夫

有兄弟之親亦遺利而去君之尊嚴莫與大誰敢窺規之哉夫

事左謂人君行中國之人觀危國過君而弋其能者豈不幾於

危社主哉中國謂得義禮之中國也弋取也中國之公規危國

也危魚鼈之不食呬者不出其淵樹木之勝霜雪者不聽於天霜雪

殺是不聽於天也士能自治者不從聖人自理者則有餘不

不方之政不可以為國謂和也曲靜之言不可以為道靜謀

節時於政與時往矣凡為節度當合於時不動以為道齊以為

節時於政與時往矣凡為節度當合於時不動以為道齊以為

節時於政與時往矣凡為節度當合於時不動以為道齊以為

節時於政與時往矣凡為節度當合於時不動以為道齊以為

節時於政與時往矣凡為節度當合於時不動以為道齊以為



行守正不動以為道齊避世之道不可以進取為避世則安明

進取藏用若無所能故不可陽者進謀幾者應感顯明其事欲進而於謀

夫陰陽進退滿虛奪餘滿補不足聖人善識滿虛之所在以通

政事以贍民常或滿與虛萬人均平故能通地之變氣應其所

出謂地見災變之氣應其所水之變氣應之以精受之以豫水

災變之氣則當應之以精誠其詳不天天之變氣應之以正天見

弭當受之者須預其有所防備之也正以應之

許應元曰此論天地五行之數進退往反不可知其變處只是陰陽故曰五行一陰陽也補上餘意

翟景淳曰不德其上無德色以望其上也

董份曰轉出守

之民心見固

國之道在得人

心未有素不能

撫循其民乎有

國難而民肯為

死守而不去者

許應元曰九變之論極有條理然得民最厚教訓慈愛於民者為上深怨於敵

人及賞明罰嚴次之孟子云省刑薄斂脩弟悌忠信可制挺以撻人之其信其

九變

凡民之所以守戰至死而不德其上者有數以至焉或守或戰

恃之以德於上則有數存焉故能至此也曰大者親戚墳墓之所在也田宅富厚足

居也不然則州縣鄉黨與宗族足懷樂也不然則上之教訓習

俗慈愛之於民也厚無所往而得之君之恩厚皆在於人無不

然則山林澤谷之利足生也不然則地形險阻易守而難攻也

不然則罰嚴而可畏也不然則賞民而足勸也不然則有深怨

於敵入也不然則有厚功於上也功厚則祿多故亦自此民之

所以守戰至死而不得其上者也今恃不信之人而求以智用

不守之民而欲以固將不戰之卒而幸以勝此兵之三閻也







也其民不引而來不推而往不使而成不禁而止此黃帝而堯則堯有為而

黃帝無為故黃帝之治也置法而不變使民安其法者也

夫法者上之所以一民使下也私者下之所以侵法亂主也故

聖君置儀設法而固守之然故謀詐習士聞識博學之人不可

亂也詐所以改碎于物者也謂姦誑之人為託于謀以毀君法習士謂習法之聞識謂多聞廣識君子法堅故此等莫能

亂眾疆富貴私勇者不能侵也信近親愛者不能離也離猶珍

怪奇物不能惑也萬物百事非在法之中者不能動也珍怪奇物此正

法為道無越故法者天下之至道也於法也聖君之實用也用法為理

藉人以其所操命曰奪柄藉人以其所處命曰失位奪柄失位

而求今之行不可得也法不平今不全是亦奪柄失位之道也

法不平令不全則故有為枉法有為毀令此聖君之所以自禁

柄位不可得而保也故貴不能威富不能祿賤不能事近不能親美不能淫也植

固而不動奇邪乃恐所立堅則不可動有奇邪則敗亡旋及故恐奇革而邪化令往

而民移君之奇邪能有革化則令總往而人己移心而從善也

聖君一度量置儀法如天地之堅如列星之固如日月之明如

四時之信故令往而民從而失君則不然法立而還廢之令出

而後反之枉法而從私毀令而不全是貴能威之富能祿之賤

能事之近能親之美能淫之也此五者不禁於身君身不是以

群臣百姓人挾其私而幸其主妄希非彼幸而得之則主日侵

臣得不當得之恩則主日見侵彼幸而不得則怨日產若不得所幸夫日侵而

呂祖謙曰前一

洪邁曰法者天下之度量而人主之準繩也法不法同非所以為治苟朝令而久改始行而終廢痛于度量之中者未必能免棄於準繩之外也未及獲罪文具相家奸為成風侵上凌尊賤所必至矣



段總起後教段  
分析韜非子入  
姦祖述此意  
倪思曰君雖甚  
昏愚有道亦知  
法之不可廢至  
於誑法後私非  
貴臣拔扈則財  
臣貨賂或為悲  
告其言美色所  
移心一雷簪干  
此自然伸法不  
得

茅坤曰君一身  
其詭譎奸佞之  
徒環左右伺輩  
較不可勝數苟  
非清心澄意以  
防未萌之欲彼  
声色巧佞紛然  
投術者何限故  
五者欲禁之身

當止之心  
黃震曰三尺法  
王者與天下共  
之豈一人得私  
為輕重先王執  
之政堅如金石  
行此之令信  
如四時據此之  
公無私如天地  
故殺之利之民  
不怨不庸莫不  
虛心以仰上德  
者法之所在王  
者非有絲毫已  
意側其間故也

產怨此失召之所慎也

凡為主而不得用其法不適其意顧臣而行凡有所行不敢自專顧其臣而為之

也離法而听貴臣此所貴而威之也言貴臣能威於君也富人用金玉事

主而來也主離法而听之此所謂富而祿之也賤人以服約卑

故怨色告愬其主言賤人善諂君因離法而听之所謂賤而事之也

听近者以偏近親愛有求其主言因離法而听之此所謂近而

親之也美者以功言令色請其主言因離法而听之此所謂美

而淫言美者能以言色淫動於君故君亦听之

有私視也故有不見也有私听也故有不聞也有私慮也故有

不知也凡私則不周故有不見聞知也夫私者壅蔽失位之道也上舍公法而

听私說故群臣百姓皆設私立方以教於國方謂異道術也群黨比周

以立其私請謁任舉以亂公法人用其心以幸於上上無度量

以禁之是以私說日益而公法日損國之不治從此產矣

尊君卑臣非計親也以勢勝也百官職非惠也刑罰必也

羊上之下文欠上者水甚憂上之也思上之威勢也百姓之



意謂其間以...  
公無味味天此  
或四部謝投之  
以許此之令計  
其多如過吸金  
為陣車王并  
之豈不入我  
王各與天不共  
黃雲白三日共  
當止之公之身

近者以信近親愛有才其主之區商以子以之此則謂美  
親之也美者以功言令色請其主之因離法而听之此所謂美  
以禁之我必味結相益而公去日計國之不為其地美矣  
以立其心豈能其舉必廣公志入取其心必幸外主主無其  
和公信其報至百救皆若林立衣以樂外國之論異其黨其國

明法

所謂治國者主道明也所謂亂國者臣術勝也臣道明則公法明故治臣術勝

則私事立故亂

夫尊君卑臣非計親也以勢勝也百官職非惠也刑罰必也

群臣之不敢欺主者非盡愛主也以畏主之威勢也百姓之

爭用非以愛主也以威主之法令也故明主操必勝之數以

治必用之民處必尊之勢以制必服之臣故令行禁止主尊

而臣卑故君臣共道則亂臣行君事故曰共道專受則失

夫國有四亡令求不出謂之滅求不出令則下無所稟故滅出而道留謂之

擁下情求不上通謂之塞求不上通則與君隔絕下情上而道止謂之侵



下情上通中道為左右故夫城侵塞擁之所生從法之不立也  
所止此則臣侵上事是故先王之治國也不淫意於法之外不為惠於法之內也動  
無非法者所以禁過而外私也

按式法而驗得失非法度不留意焉故曰不淫意於法之外  
舍公法成私惠明主不為也故曰不為惠於法之內也淫遊貧  
者非不能奪富者財也然而不敢者法不使也強者非不能  
暴弱也然而不敢者畏法誅也故按之以法則姦不生誅之  
以刑則禍不起

威不兩錯政不二門以法治國則舉錯而已臣行君威為兩置  
舉錯請能以法理  
國則如率而置之無不行也

世

王荆石曰以權  
衡尋丈為法度  
之論

是故有法度之制者不可巧以詛偽有權衡之稱者不可欺以  
輕重有尋丈之數者不可差以長短

民以法與吏相距下以法與上從事故詛偽之人不可欺其主  
嫉妬之人不得用其賊心諛諛之人不得施其巧千里之外不  
敢擅為非○權衡者所以起輕重之數也然而人不事者非心  
惡利也權不能為之多少其數而衡不能為之輕重其量也人  
知事權衡之無益故不事也 尺寸尋丈者所以得長短之情  
也故以尺寸量短長則萬舉而萬不失矣是故尺寸之度雖富  
貴衆強不為益長雖貧賤卑辱不為損短公平而無所偏故姦  
詛之人不能誤也



黃震曰讀之令人凜然

今主釋法以譽進能則臣離上而下比周矣。以黨奉官則民務交而不求用矣。是故官之失其治也。是主以譽為賞。以毀為罰也。然則喜賞惡罰之人。離公道而行私術矣。比周以相為匿。是有公是之事皆匿而不行忘主死交以進其譽。故交衆者譽多。外內朋黨雖有大奸。其蔽主多矣。是以忠臣死于非罪。而邪臣起于非功。所死者非罪。所起者非功也。則為人臣者。重私而輕公矣。十至私人之門。不一至于庭。君庭也百慮其家不一。圖國屬數。臣屬之數雖衆非以尊君也。百官雖具。非以任國也。此之謂國無人。國無人者。非朝臣之衰也。家與家務於相益。不務尊君也。大臣務相于而不任國。小臣持祿養交。不以官為事。故官失其能。官各失其能則與無能人

同矣

姦臣之敗其主也。積漸積微。使主迷惑而不自知也。上則相為候望於主。下則買譽於民。譽其黨而使主尊之。毀不譽者。而使主廢之。其所利害者。主聽而行之。如此則群臣皆忘主而趨私交矣。

凡所謂忠臣者。務明法術。日夜佐主。明於度数之理。以治天下者也。姦邪之臣。知法術明之必治也。治則姦臣困。而法術之士顯。是故邪之所務事者。使主無明。主無悟而已。得所欲也。故方正之臣得用。則奸邪之臣困傷矣。是方正之與奸邪。不兩進之勢也。姦臣在主之側者。不能勿惡也。唯惡之則必



候主間而日夜危之人主不察而用其言則忠臣無罪而困死  
姦臣無功而富國

是以先王之治國也使法擇人不自舉也使法量功不自度也

故能而不可蔽匿謂富材之人敗而不可飾也善者不能進而諫者不

能退也然則君臣之間明別賢不肖分明明別則易治也主雖不身

下為而守法為之可也不必身為其事且守法則法自為之不勞身也

明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之以官試于軍

而有功者則卒之試于官而事治者則用之故以戰功之事定

勇怯以官職之治定愚智故勇怯愚智之見也如白黑之分案

其言而求其實任其身而課其功專任法而不自奉焉所謂以

法擇人也明主之治也明分職而課功勞有功者賞亂治者誅

誅賞之所加各得其宜而主不自與焉故曰使法量功不自度

也如此則士上通而莫之能妬不肖者困廢而莫之能奉故能

不可蔽敗不可飾在上則過在下今使人君行法

不以里重試次學民材急吏公能是力使令急故才易則下法

管子卷之四 法法 第六十一



不曰猶規不曰繩言勇者試之以軍言智者試之以法  
也。故曰：慎士士嚴，而莫之誦，故不肖者困窮而莫之誦，卒於誦。  
精賞之，而賦各得其宜，而主不自與焉。故曰：對太量，而不自其。  
去鞅入也，即主之欲也。即公辦而君也，其首也。其賞也，其君也。

正世

楊維禎曰：已意  
操切者能為是  
言

古之欲正世調天下者，必先觀國政，料事務，察民俗。本治亂之  
所生，知得失之所在，然後從事。故法可立而治可行，夫萬民不  
和，國家不安，失非在上，則過在下。今使人君行逆不脩，逆誅殺  
不以理，重賦歛，得民財，急使令，罷民力。使令急故財竭則不能  
無侵奪，力罷則不能無墮，倪傲也謂被墮而傲縱也民已侵奪，墮宜因以  
法隨而誅之，則是誅罰重而亂愈起。夫民勞困若不足，則簡禁  
而輕罪，如此則失在上，失在上而上不變，則萬民無所託，其命  
今人主輕刑政寬，百姓薄賦歛，緩使令，然民淫噪行私而不從  
制，飾智任詐，負力而爭，則是過在下。過在下，人君不廉而變，察廉

卷之四十一



王世貞曰此治道樞機雖聖人復起恐不能易矣

也則暴人不勝邪亂不止暴人不勝邪亂不止則君人者勢傷而威日衰矣故為人君者莫貴於勝所謂勝者法立令行之謂勝法立令行故群臣奉法守職百官有常法不繁厯萬民敦慤反本而儉力謂廉嗇而動力也故賞必足以使謂使人從善也威必足以勝謂勝勝然後下從

事莫急於當務每事當其務則理也治莫貴於得齊齊謂無非人也制民急則民

迫民迫則窘稊謂所持為生者也則民失其所葆稊謂所持為生者也緩則縱則淫則

行私行私則離公離公則難用故治之所以不立者齊不得也

謂上有非人也齊不得則難治行故治民之齊不可不察也聖人者明

於治亂之道習於人事之終始者也其治人民也期於利民而

止至於利人則上而勿理也故其位齊也不慕古不留今與時變與俗化

### 治國

凡治國之道必先富民民富則易治也民貧則難治也奚以知

其然也民富則安鄉重家安鄉重家則敬上畏罪敬上畏罪則

易治也民貧則危鄉輕家危謂不安其所居危鄉輕家則敢陵上犯禁

陵上犯禁則難治也故治國常富而亂國常貧是以善為國者

必先富民然後治之昔者七十九代之君法制不一號令不同

然俱王天下者何也必國富而粟多也夫富國多粟生於農故

先王貴之凡為國之急者必先禁來作文巧末作文巧禁則民

無所游食民無所游食則必農民事農則田墾田墾則粟多粟

邵宝曰治國在於富民富民在於務農古今不易之論  
焦竑曰民輕法易犯敢為姦邪而不忌者分明是為飢寒貧窘所迫未有飽煖安逸之民甘心於触法犯誅視其身若若不足恤者  
胡時化曰專論務農重穀一片文字  
施仁曰連如貫珠散如浮需斷



而不斯是為鉅  
 品  
 姚寬曰秦商子  
 開家報章之書  
 俱祖此術第流  
 于苛急耳  
 王世貞曰漢祖  
 之王在與粟教  
 倉書探之與亦  
 屯田許下務農  
 責粟寧獨治國  
 為然  
 穆文惠曰彫益  
 刻錢最妨農事  
 朝動暮收計利  
 又倍釋此不禁  
 則不耕而食者  
 必多民肯以終  
 歲勤動之身而  
 收滯息高利焉  
 耶  
 凌雅陷曰以下

多則國富國富者兵彊兵彊者戰勝戰勝者地廣是以先王知  
 衆民彊兵廣地富國之必生於粟也然禁末作止奇巧而利農  
 事今為末作奇巧者一日作而五日食言取一日之利農夫終  
 歲之作不足以自食也然則民舍本事而事末作舍本事而事  
 末作則田荒而國貧矣九農者月不足而歲有餘者也而上徵  
 暴急無時謂徭稅則民倍貸以給上之徵矣倍貸謂貸一還二耕耨者  
 有時而澤不必足兩澤不足則民倍貸以取庸矣者倍貸而貧不能  
 還其倍價者則計秋糴以五春糶以束是又倍貸也謂富者  
 兩倍而取庸矣秋糶以五春糶以束是又倍貸也時以五糶  
 之至春出糶便收其束矣此故以上之徵而倍取於民者四  
 亦倍貸之類也束十疋也無時之徵一也澤不足二秋糶春糶  
 之三也下關市府庫之以徵四也關市之租府庫之徵粟什

備詳農夫勤勞  
 稱貸之吾今人  
 惻然隱心  
 洪巧曰說盡農  
 夫之苦而章法  
 倍稱奪目  
 呂祖謙曰倍取  
 于民昔曰乃結  
 也不結于后而  
 察于四者之中  
 亦奇  
 倪思曰土壤豐  
 則所收倍農宜  
 富而不富者非  
 地利不美也非  
 人力不齊也技  
 巧未作倍貸自  
 片之徒月以  
 齊利之故終年  
 勞勤而不得  
 穫焦肝沸唇有  
 今無儲至于粥

一廝與之事此四時亦當一倍貸矣府庫謂府之庫新以徵稅  
 用粟之什一計四時常有夫以一民奉四主四主即上故逃徙  
 所用故亦當一倍貸之四主即上故逃徙  
 者刑而上不能止者粟少而民無積也常山之東河汝之間蚤  
 生而晚殺五穀之所蕃熟也四種而五穫四種謂四時皆種五  
 穫四種謂四時皆種五中年畝二石一夫為粟二百石今也倉廩虛而民無積農夫  
 以粥子者上無術以均之也故先王使農士商工四民交能易  
 作終歲之利無道相過也道從也四人均是以民作一而得均  
 民作一則田墾姦巧不生田墾則粟多粟多則國富姦巧不生  
 則民治富而治此王之道也不生粟之國亡粟生而死者霸者  
 或不能廣積粟故粟生而不死者王王者積粟既多故人保粟



子以償食者地之肥饒果足也

耶 京坤曰空中坤入術子是篇中主意下皆均農

之術 黃震曰此意重見議命之歸結

究竟處至重言頗稱不厭其盡

錢福曰引舜所居成邑成都城

國就是與利除害專指農說把

圣人德化都泥滅了援引印證

偏較夫休 凌約曰及開庄上作歸結

也者民之所歸也粟也者財之所歸也

歸也積粟既多或有入地歸降者也粟多則天下之物盡至矣故舜一徙成邑

二徙成都參徙成國舜非殛刑罰重禁令而民歸之矣去者必

害謂背舜而去者從者必利也先王者善為民除害興利故天下之民

歸之所謂興利者利農事也所謂除害者禁害農事也農事勝

則入粟多入粟多則國富國富則安鄉重家安鄉重家則雖變

俗易習毆衆移民至於殺之而民不惡也此務粟之功也

內業

凡物之精此則為生謂神之至靈者也下生五穀上為列星流

於天地之間謂之鬼神藏於胸中謂之聖人是故民氣謂上之精者則

杲乎如登於天杲明貌杳乎如入於淵杳反乎如在於海

淵洿也卒乎如在於己人有氣則存故是故此氣也不可止以力

以力止之而可安以德氣靜心念德不可呼以聲而可迎以音

宮商使之克氣愈去敬守勿失是謂成德德自成德成而智出德成智

萬物果得以智安物凡心之刑刑法也謂得自充自盈充盈謂

也虧自生自成生成謂每心生必有兩成其所以失之必以憂樂

余有丁曰字上純粹之工氣疑聚者為精孟了雲我善養吾浩然之氣是也此氣最微妙

王偉曰句法長短排列精神不見重疊之病

字贊曰此篇是理緻字文字非善養氣者不能解

喜怒欲利此六者過常以亂於心則失矣能去憂樂喜怒欲利心乃反濟若能去六



者則心反守其彼心之情利安以寧安寧者心之所利也勿煩勿亂和乃

自成若無煩亂析乎如在於側忽乎如將不得析心明貌

君在其側及其求之則忽也然而不得渺乎如窮無極遠如欲窮之則無其極

此稽不遠日用其德常以此考心不遠夫道者所以克形也形自

內而虛而人不能固人不能固守其虛其往不復其來不舍既

利欲之心則道生而不謀乎莫聞其音今謀欲尋于道卒乎乃

復雖其有來無處可舍則不聞其音淫淫乎與我

在於心冥冥乎不見其形尋至于極則近于心淫淫乎與我

俱生淫淫增進貌有生則不見其形不聞其聲斯序其成謂之

道雖無形聲常依序而成故謂之道凡道無所善心安愛言道無他善心靜氣理道乃可止若靜心

則氣自

調理故彼道不遠民得以產人得之以生則道彼道之不離民

因以知人既因道而知則在人故不遠也是故卒乎其如可與索惟尋其終

上乎其如窮無所及欲窮之則彼道之情惡音與聲聲音者而

惡之修心靜音道乃可得道也口之所不能言也目之所不能

視也耳之所不能听也所以修心而正形也雖不可以言語視

正也人之所失以死所得以生也事之所失以敗所得以成也

凡道無根無莖無葉無榮道非如卉木而有根莖花葉也萬物以生萬物以成

命之曰道無根莖而能生無花葉而能成天主正平分四時地

主平均生萬物人主安靜無為而無不為春秋冬夏天之時也

山陵川谷地之枝也為地之喜怒取予人之謀也四者謀是故

之用也

是故

是故



聖人與時變而不化時自變耳從物而不移物迂而從之能正

能靜然後能定必正靜然後定也定心在中耳目聰明四肢堅固心者精

明四肢自堅固心者精之所舍可以為精舍心者精

精也者氣之精者也氣之充精者謂之精氣道乃生氣得道生乃思生則

故思思乃知思則知知乃止矣成智則理足故止也凡心之形過知失主

也安安心之法智過一物能化謂之神一事能變謂之智謂無心於

其度則失其主物事而物事自變化以為神智也化不易氣變不易智惟執一之君子能為此

乎易其氣智也執一不失能君萬物無心謂有君子使物不

為物使而物不能使也得一之理治心在於中苟得中則治言

出於口治事加於人然則天下治矣一言得而天下服一言定

吳昌曰聖人之

心靜乎神明之

鑑思慮寧而物

不能亂常人不

知先立其大以

物亂官以官亂

心兼神明之舍

皆物欲維擾壞

塞天商入害雜

然並作終身為

而天下所公之謂也謂

形不正德不來中不靜心不治正形攝德天仁地義則淫然而

自至言欲正形攝德但能則天之仁法神明之極照乎口照至

亂心貪官則是謂中得能忘官貨則不以物亂官貪物則不以官

敬除其舍精將自來精想思之除謂有則寧念治之寧靜思念

嚴容畏敬精將至定但能嚴敬則得之而勿舍耳目不淫心無

他圖既得精守之而勿捨則正心在中萬物得度心在中而正

萬物得道滿天下晉在民所民不能知也言人皆有道但

精存自生其外安榮精存于中則自然長生內藏以為泉原內

又有心意更玄



思與中庸正心于精則無窮浩然和平以為氣淵言精既浩然和平則淵之不

誠意章相發明竭若水之泉浩然和平以為氣淵能生氣故為氣淵

自是實理端之王鑿曰模寫精也乃能窮天地被四海體固竅通故得壽中無惑意外無和蓄

氣之盛句法儘奇詭可愛不遇人害天番人害去謂之聖人心全于中形全于外外全則不逢天番

引精神營亂不已至人官與心人能正靜皮膚俗寬耳目聰明節信而骨強但能正靜則皮膚

過魄然之生而得其治安擴而乃能戴大圜也天而履大方也鑒於太清道視於大明日

至干窮天地被四海故精誠所也敬慎無惑日新其德徧知天下窮於四極敬發其克道也

感昆蟲草木之細无不披靡豈謂內得發行於道然而不及此生之惑道則生有差謬也

時无天番人害已耶必寬必舒寬舒則必堅必固堅固則

即室曰分別理致之判竟人迷必堅必固精不解守

途最有情叙

焦竑曰韻語情言不刊之典善勿舍勿舍則遂淫澤薄克逐淫和既知其極反於道德

胡時化曰以言感者淺以德感則常道全心中不可蔽匿形于外之和於形容見於

者深孔子云德之流行置于速膚色內暢者善氣迎人親於弟兄惡氣迎人害於戎兵不言之

動而傳命此以雷鼓喻之尤奇聲疾於雷鼓謂全心中以德感物者也德者不疾而心氣之形明

於日月察於父母全心中之氣發形于外則無不賞不足以勸善慕賞乃善形不足以懲過畏刑懲過氣意得而

天下服若不慕賞不畏刑意氣內心意定而天下听心意定則

也搏氣如神萬物備存搏謂結聚也結聚純氣則无所能搏

乎能一乎搏結則能無卜筮而知吉凶乎吉凶在於逆順故能

止乎能已乎謂止而來得勿求諸人而得之已乎求人者惑思

諸已也

管子



之思之又重思之求已者必須思之而不通鬼神將通之若再

之而不通則或致非鬼神之力也精氣之極也言今能致鬼神

其力蓋由思之不四體既正血氣既靜一意搏心耳目不搖雖

遠若近言既體正氣靜意心搏耳目之用不

思索生知近而遇思索慢易生憂疎慢輕易必致暴傲生怨殘

傲虐傷害必憂鬱生疾憂患鬱塞懷不疾困乃死既疾而困可

思之而不捨內困外薄于內形骸泊於外也不蚤為圖生將異

舍既已內困外泊尚不圖之如此則

論治在心此以長壽和之精類雖可知見但能平而正則和氣

可以益壽也忿怒之失度乃謂之圖若忿怒過度則節其五欲去

其二凶喜怒過度皆去不喜不怒平止擅胞不喜不怒可謂和

擅于胃凡人之生也必以平正所以失之以喜怒憂患是故止

怒莫若詩太憂莫若樂節樂莫若礼守礼莫若敬守敬莫若靜

內靜外敬能反其性生將大定凡人之生也必以其歡憂則失

而怒則失端憂悲喜怒道乃無處憂怒則害道愛慈靜之遇亂

正之謂若愛慈則當靜之勿引勿推福將自歸去而勿引來而

而往福彼道自來可藉與謀藉因也因其自來而靜則得之

躁則失之靈氣在心一來一逝靜則來其細無內其大無外所

以失之以躁為害心能執靜道將自定得道之人理承而屯泄

胸中無敗謂腠理丞達屯聚節欲之道萬物不害能節欲則

泄散故胸中無敗



其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其大無外... 其大無外... 其大無外...

其二凶善惡皆走不喜不怒



