

青年與領袖

（存密一讀閱仁同外內處本供專刊本） 期四三一第

青年與領袖

何秀

——崇拜領袖是人類追求偉大的一種表現，猶如我們在一個盞天的石柱之前，不自覺的生出一種崇高的情緒一樣。——

上次我們講習班同人往汪家花園部長別墅聽訓，部長會對我們談到領袖問題，說是曾在一本書上看到領袖和獨裁者的不同點，獨裁者是一意的只想支配大眾，要大眾盲目的服從他的命令，所謂一朕即國一家，就是獨裁者的最高理想。至於領袖，却不是這樣的，領袖雖然也是領導大眾的，但是他還要具備一個服從大眾意志的條件，換句話說，領袖不過是採取大眾的意思而來領導實行的一個人，決不是僅僅要大眾盲目的來服從他使他得以一意孤行的意思。部長就以這一種新領袖的精神，希望我們工作人員多產生產有益有力的意志，來共同推進本部的事業，其此實現一無為而治一的願望，部長的這一番話，是值得我們深長思考的。

前幾天我也看到一本書，是專述領袖和領袖之一問題的，其中有兩點，是說青年對於領袖的信仰和擁護。現在我就拿來介紹給我們講習班諸位同學。

青年中有領袖慾的，毛居六九，這並不是罪惡，而是好現象，但是大將出身，宰相起自州部，要做領袖先要做下屬，今日的好領袖，以前一定是好下屬，從沒有不會做下屬，而會做領袖的。現在我們大多數都還在做下屬時代，我們就先來談談這做下屬的道理。

第一認識領袖，古人說：「良禽擇木而棲，賢臣擇主而事。」領袖是我們的指揮者，對我們有密切的關係，在若干的時間以內，我們精神上的愉快或痛苦，十分之十，是領袖給予我們的，領袖得人，我們的精神一定很愉快，領袖失人，我們的精神一定很痛苦，世上的許多領袖，未必都能和我相合，與其任意隸屬於一個領袖，弄得精神上痛苦，至於不能相忍，而出之於他就一途，不如事前鄭重，加以審慎的選擇，選擇的方法，是先要認識，認識的要點，當然不外乎個性，主張，才能，氣度這幾點，我們在領袖指揮之下做事，如果對於領袖的個性，主張，才能等而沒有相當認識，那真太不近人情了。

（未完）

能灘吊橋 烏叔養木刻





劉切告誡同人

查組織嚴密，庶成功有望，工作努力，始效率可增，恪守紀律，則有條不紊，團結精誠，則無事不成。本路成立以來，忽已三年，雖一切漸臻軌範，但默察內外同仁，有待改進之處尚多，爰就舉要者，分述於次：

(一)

抗戰期間，生活艱苦，自所難免，然此係民族存亡緊要關頭，不有暫時之忍耐，將貽無窮之羞辱，國家興亡，匹夫有責，凡我同仁，應如何激發其愛國熱忱，為國犧牲，爭取最後勝利，願頗有斤斤於薪津多寡，得隨聲附和，見義思遷，終日皇皇，親同傳舍者，殊有愧於參加抗戰，深堪痛惜，且員工待遇，迭奉 大部調整，福利事業，亦已積極進行，按照目前生活程度，差可應付，正宜如何仰體國家愛護員工之至意，竭誠圖報，以盡國民天職，嗣後如有此項情形發生，或有動搖心理者，當予嚴懲。

(二)

服務為負責之本，欲使紀律嚴明，必須絕對服從，凡本處各級人員，均應聽受各該主管長官之指揮管理，不得違誤，乃近查原派外段人員，或本處派駐外段人員，常有不受主任指揮情事，

殊屬不合，更有越級呈訴，誣告攻訐者，尤為荒謬，亟應隨時予以撤懲，主管長官隱情不報，而故意放縱者，連帶處分。

(三)

抗戰期內不得隨意請假，迭奉 中央明令，飭遵在案，乃仍有虛報病假，或隨意申請事假，或未待批准，即已離職，或奉調延不到職，均屬惡習，以後定當照章嚴辦，予以扣薪，記過，或停職處分，主管長官，隱匿贖徇者，併予嚴處，至辭職未經批准，而擅自離職者，更應呈 部永不錄用。

(四)

本處附屬機關駐在同一地點者甚多，自應互相聯絡，盡力合作，本係一家，不宜稍有門戶之見，乃有在同一地點工作人員，因隸屬之異，相見不識，假若路人，各行其是，絕難互助，甚至在同一辦公室內，即茶水之微，亦必斤斤較量，

判若鴻溝，毫不融洽，致使人力物力，咸蒙無形損失，深為可惜，極望糾正。

(五)

在目前環境之下，人力物力之缺乏，勢所必然，故本處不得不裁補短，通盤籌劃，有時調撥材料車輛，或派遣人員，均為事實所必需，並不稍存軒輊，乃各主管人員，每不識大體，不顧全局，遇事掣肘，橫生枝節，竟有本處一再電令解釋，而仍堅特成見，不肯接受者，殊有未合，望此後共體時艱，發揮助人助己之精神，通力合作，勿再拘執，如仍不悛改，惟有加以懲處，以示儆戒。

(六)

辦事手續，自應力求完備，但不應藉口手續為推諉之計，而對於經辦之事，反不讓推進，又有某為主管人員樂為者，趨之惟恐後人，為所不顧者，推諉延宕，盡其能事，亦有借端挾，均索料索人，似恐事之有成者，絕不願及處令，均

非抗戰期內應有之現象，務須痛改。

(七)

健全人事，為當前要圖，故裁減冗冗，不容忽視，各主管人員，如見有工作不力，或竟無事可做之職員，應立即報處，由處另調工作，加以察看，再予以適當之任務，如確無所長，無論何事均難勝任者，應予停職，以節公帑，主管人員

，倘不檢舉，亦須處罰。

(八)

本路縮短五省，附屬部份又多，飭辦各事，倘能依限辦到，彙核編送，倘恐誤期，若更耽擱遲延，或遺忘誤事，本處對於上級機關，何以呈復，貽誤殊多，一單份之疏忽因循，實足以妨礙整個事件及本處信用，故以後對於處令飭辦各事

，不論表報報銷，或查復等事，務必依限辦到，不得稍有延誤，否則承辦人予以嚴處外，主管人員亦難辭咎。

以上八點，皆本處同仁最應切實注意及改正者，為特剴切告誡，所願各該主管人員，推己及人，相互勸勉，務使漸除惡習，與日俱新，共同奮鬥，繼續努力，以期毋負維持後方交通莫大之使命，有厚望焉。

恭聆 張秘書在紀念週上報告公路植樹問題後

關於植樹和保護方法的研討

(上)

宋寄蒸

本年二月二十四日(星期一)的早晨，本處照例在中山堂裏面舉行 總理紀念週，莫副處長訓話之後，就由張秘書報告各科最近的主要工作，其中第一件事就是報告本處曾同農業改進所及建設廳辦理春季公路植樹事宜，本處負擔經費約二萬元左右，沿公路線的各縣分，按照預定植樹的數量，分配植樹經費，如有能超過預定數量的縣分，另外還給與獎金，所以這一次本路四大幹線春季廣植樹木的成績和效果，一定是大有可觀！本處在過去的三年之中，僅僅設立龍里苗圃一處，其他地方還未能普遍去籌設，並且對於苗木的播種和保護方法，也還不能說是完善，希望同仁以後對這問題，多多提倡研究云云。我恭聆了這番話後，因為對於植樹的一件事，到很感興趣，現在特地把我所知道的，拉雜地寫出幾點，略作研討，淺陋之處，希望各同仁加以指正！

一、植樹時注意的事項

植樹季節，多半是在春秋兩季，或者是在梅雨的時候，都是適宜植樹的季節；並且植樹應該在萌芽沒有發生以前，和樹葉落了以後，同時須選用鬚根比較繁多的健全苗木，在鬚根上還要用濕苗把他蓋好，以免苗木發生乾燥，所以當苗木掘起之後，最好趕快栽種，尤其在乾燥的林地植樹，苗木的根部，應該帶些宿土，其次的就是要注意到栽種的距離，一株與一株之間，一行與一行之間，普通各離四、五尺光景，如果要求鬱閉迅速的話，不妨稍為栽得緊密些。苗木出山的時候，就先把枝葉加以適度的修剪，免得水分過多的蒸發，尤其在山上淺薄的地方，更要充分的剪斷，萌芽性強的樹種，往往將苗木幹部大半剪去，單單留着根株去栽種，反而會得到良好的結果。

二、苗木栽植的方法

栽種苗木，首先要將地上的亂草和石子整除平淨，然後着手栽種，同時穴底必須先放碎土，再把苗木放入土穴裏面，用黑褐色的肥土填進去，並且把苗木向上微微提起一點，這個用意，是要使苗木根部孔隙的地方，都填實了泥土，然後再在土地上面多堆些土，用腳去把他踏緊，倘使遇到栽植稍大苗木的時候，穴底的大小深淺，應以苗木根盤的大小長短為標準，土穴的距離，在這個時候，也就應該注意了，遇到栽植小苗的時候，那就隨地挖坑，以防泥土乾燥，此外譬如在公路馬路或公園等處栽種苗木的時候，更要多填些肥土和泥漿，設或有枯死的苗木，每逢春秋兩季，就應當設法去補植起來，因為公路馬路和公園等處的樹木，綠葉遮蔭，是常有一種觀賞性的，所以要求整齊美觀，在川黔一帶的地方，多半是山地，對於植樹問題，是應當注意到山地的陰陽面，在山面就宜種陽樹，在山背就宜種陰樹，還有時候遇到大面積同一樹種的造林，應該混植他種樹類，造成一種混交的森林，而免引起保護上的困難。



本處新運分社

三十年度之中心工作

甲、關於總務者

- 一、推進各支社活動
- 二、實施節約比賽運動
- 三、經常刊佈本社新聞

乙、關於公益者

- 四、成立書報室改善流通書報
- 五、經常敦聘專家名流演講
- 六、組織各種學術研究會
- 七、籌設員工子弟學校
- 八、設立職工補習學校

九、籌設浴室

- 十、籌設職工家屬生產合作事業

十一、辦理家庭訪問

- 十二、設織清工流通施教隊

丙、關於體育者

- 十三、組織各種健全之球隊
- 十四、定期舉辦旅行野餐及參觀事項

十五、組織星期騎射隊

- 十六、組織游泳及賽船事項

十七、組織國術團

十八、舉辦各種體育錦標比賽

- 十九、邀約外界作各種友誼比賽

丁、關於游藝者

- 二十、規定每週舉行同樂會一次

(音樂歌詠表演放映電影或奕棋比賽彈詞等節目臨時公佈)

二十一、每兩月舉行話戲表演

二十二、每兩月舉行平劇表演

- 二十三、每半年舉行聯歡大會一次

二十四、組織西南歌詠隊

- 二十五、組織國樂團

二十六、編製西南公路歌及道工歌

戊、關於財務者

- 二十七、編造月報表
- 二十八、擬定員工儲蓄辦法
- 二十九、編造預決算

己、關於其他者

- 三十、參加社會各種集團宣慰等活動

三十一、三月十二日舉行東山植樹典禮
三十二、舉行本分社成立週年紀念會

三十三、舉行員工子弟健康比賽
三十四、救護臨時發生災難事項
三十五、其他事項

廣播重要消息

統計自三月一日起

本路路線長三千四百餘公里，各單位散處窮鄉僻壤者甚多，即新聞紙亦不易獲得閱讀，關於消息方面，頗不靈通，本處統計室有鑒於此，自三月一日起，逐日向外段各單位由無線電台播送國內外及本處重要新聞，籍補上項所述之缺點云。

大部檢發公路工程

技術人員銓敘規則

交通部公路工程技術人員銓敘規則，及交通部公路工程技術人員銓敘審查委員會組織規程，業經公佈施行在案，所有各公路在職人員，應按照規定，填具銓敘表，最近體格檢驗表，並附有職證件，限交到三個月內彙齊呈部核敘資格，頒給證書。嗣後工程技術人員，初次任用，應切實依照規定辦理，其幫工程師工務員等，無須由部派委人員並應專案呈部核敘資格後，予以任用，如以工程迫切，必須先行到差者，准予先派試用，但以三個月為限云。（公路工程技術人員銓敘規則，公路工程技術人員銓敘資格審查辦法另載）

查委員會組織規程，公路工程技術人員銓敘資格審查表，評分說明，公路工程技術人員銓敘資格審查表對照表等另載本刊末頁。

新委

本處近改委黃雄強為專員，仍兼總務科出納股股長；俞忍之為管理科交通股股長。本處正工程師兼營造股股長俞楚白辭職後，茲已改派正工程師連濟接充云。

決算法本年起施行

算法業經行政院明令規定自民國三十年一月一日起施行，本處奉令後轉飭所屬一體知照云。（決算法另載）

取締公商汽車空駛

部鑒於公商汽管理未能集中，所有空駛情事，以致車輛燃料，損失不貲，為免物力虛糜，藉增抗戰力量計，特訂取締公商汽車空

駛辦法八條，呈准行政院核准，通令施行。嗣後凡公商車輛，無論空車實載，於開行前，均應向各該管區公商車輛管制所登記，請領准行證後，方准開行云。（辦法另載）

新運特訊

一、聘定員工子弟小學職教員

本處新運社籌辦之員工子弟小學校長一席，茲悉已聘定張秘書丹如兼任，並聘須資謙君兼教務主任，周家祚君兼訓育主任，蔣蹈中君兼體育教員及指導員云。

二、提倡業餘運動

新運社為提倡同仁業餘運動，並明瞭各個興趣起見，特製調查表一種，分籃球，網球，排球，乒乓球，騎射，游泳，國術，遠足野餐等欄，送請各科室轉全體社員，分別標明愛好何項運動，待彙齊後，當即統籌辦理云。

三、籃球錦標賽

新生活運動七週年，本路員工籃球錦標比賽，於二月十二日午後四時半起，本社球隊對游擊隊（西南特別黨部）在本社球場比賽，本處薛處長，張秘書，劉科長，暨西南黨部高委員瀾波等，均蒞臨觀戰，各戰將人人奮勇，個個爭先，裁判員王格庭持正不阿，賞罰分明，本社隊員以聯絡得法，投籃準確，始終保持優勢，結果以三十一對二十四戰勝游擊隊，奪得錦標。

四、派代表參加新運七週年紀念會

二月十九日為新生活運動七週年紀念，貴州省新生活運動促進會一邀集各機關，團體，學校，部隊，各保甲民衆，於上午十時在民教館廣場舉行紀念大會，本處共派有代表二十人前往參加云。



「大官不言」

水

昔宋徽宗不道，秘書省正曹輔入諫，都堂審問，小官不言，故小官言之。或問：小官不言，則何如？予曰：儒生布衣言之，如陳東歐陽澈之與宋高宗是也。又問：儒生布衣不言則何如？予曰：草莽小民言之，如劉項之與暴秦是也。又問：草莽小民不言則何如？予曰：然則何堪再問？若讀史，

昔孟軻以仁義說諸侯，榜得無就，頗以無言責自傷。然予以為書生所無者為「責」，所無者非「言」。有責者不言，則無責者言之，愈覺其言出於至誠。「予豈好辨哉？予不得已也。」吾哀孟軻。

三年中「工作地」的追憶

(續) 舞岑

五、鹽行路的鳥瞰
「貴陽」太古老了，幾條碎石的馬路，將占滿了全市，當時的人口，不過七八萬，一切一切，都在孕育着，期待如今的開發，大十字

是唯一繁華的所在，中山公園，是唯一的遊憩地，鹽行路正在建築將要完工的一所三樓房屋，這又是我們的工作地了，——現在的金城銀行——爛板釘成的門面

加以裝飾，到也可觀，站在三樓的窗口，縱目俯視，不規則的屋簷，和不齊整的市招，街上的車馬行人，無秩序的走着，東南各省人未見過的苗民，異樣的裝束，引起了我們的注意，都一一映入我們的眼簾，四川大塊的石鹽，滿擺在這條街上，確實名符其實，我曾經這樣的開過，這是什麼石頭，因此也就引起了對方的注意。

武漢的撤退，廣州的淪陷，繼之湖北吃緊，長沙大火，以及南甯的集守，這都足以促進這古老「貴陽」的繁榮，居然慢慢地，成爲了後方的重鎮，因此需要交通工具的迫切，也與日俱進，於是，貴陽也就成了一個西南公路的中心樞紐，而我們的事業，隨時代而進展，在這一個時期中，各級公路，也由我們接收管理而通車了！龐雜的人事，又慢慢地使這所三樓的房屋，見得湫隘了，在需要遷地爲良的條件下，居然另外找着了一所大

禹門路的盡頭，一所高聳入雲的三層西式大廈，這是貴陽有名的「王公館」，八字式頭門，上面擺着碎瓷的「虎峯別墅」四個大字，在廿七年冬季的一天，我們又遷居到這兒來了，地勢寬廣，建築偉大，一座方形的三層樓，每層一式一樣的圍以空闊的走廊，屋的前面，有一個廣場，當我們搬進去的時候，這所房子，僅具有一個輪廓，廣場上，還是一個凹凸不平的原野，牆壁斑剝得如荒廢的古廟，經營着，修葺着，日新月異，才有

現在的壯觀。我本來在這三樓辦公，一間廣大的廳子，擺上了三四十張桌子，尙留有好多空地，因爲三樓距地太高，有些時候，特別感覺得不便，爲了接洽業務的便利，於是又搬到大廈旁邊新建的一所小樓房辦公——現任的理科。

暴敵的獸性，造成了貴陽「二四」的慘炸，因爲大廈的虎視眈眈，竟成了敵機轟炸的目標，當這天敵機光降的時候，大廈的前後左右，居然中彈三四枚之多，那時我們都躲在新築成的防空

小統計			
年	各工程	處道	工人數
段	班	飛班	共計
馬	782人	85人	867
鎮	731	85	816
築	188	68	255
雷	221	68	289
江	204	68	272
黔	493	68	561
茶	408	68	476
平	408	68	476
昆	510	68	578
南	391	68	459
柳	578	68	646
昇	4913	782	5695
長			
段			
計			

壕裏，大夥的人們，都被彈瓦聲震得喘不過氣來，因為距防空壕的左邊一公尺的地方，落了一彈，要不是這座防空壕是新築的話，險些都要葬身泥窟了！全屋的窗戶，玻璃一概破碎無遺，牆壁上的彈痕，至今猶宛然在目，而建築宏偉的「王公館」，依然屹立在現在，迆了而為我們「西南公路」發號施

令的一個總匯，不過門口的招牌，由於廿八年八月第一天的早上，已改變為「交通部西南公路管理處」了！我願；我願祝：這塊黃底黑字的招牌，永遠的懸掛着。

七、後語

「西南公路」，整整的三年了！為了要紀念這個剛滿三歲的一事業，組織人事，中間雖有幾度的變遷，

而這隨着人事進展的「工作地」，同樣的，也不無波動，因此，也值得我們來紀念牠，更值得我們來追述牠，使已參加過去工作的我們，對過去「工作地」，起一番如何的感想，同時，我相信這感想，是如何的殷切啊！至於未參加過去工作的人們！對過去的「工作地」，也不免有一種今昔的猜度，因

此，憑我的追憶，略約的報告給讀者，如今呢！「長沙」已成了過去的繁華，而這

古香古色的「貴陽」，也不
是當年那樣模實了！
(完)

賠償遺失書報

新運社流通書報，按期發出，各線同仁，極加珍護，茲悉南川區辦事處同仁唐五倫君，遺失第三期翻譯月刊一冊，承賠款壹元四角，呈繳雷江段工程處轉解新運社入帳，此雖小節，亦足見唐君遇事不苟之精神也。

兵車行

高 詠

麥田綠成了大海，
兵車向南開。
伏在車窗上呀！
任風吹我的頭髮。

我知道，
他會帶給我戰爭的甜笑，
因為他自來桂南，
那兒有十萬大山，
那兒的海正像天樣藍。

他已經拂過戰場，
戰場的暖火溫着青浪；
他在我的髮尖細吹，
像一隻柔手推我入睡。

我要一個夢：
在夢裏我的頭巾臨風，

烽火跳躍織一片戰爭，
月像霜樣冷。

我和我的奔馳的馬，
却像走入了中古的幽處：
馬踐下一條無色的線，
像串露珠樣，
起了，清漳河，
黃澤關，太行山
為河北大平原。

遠遠的白楊，
襯托出天的遠意，
來往這兒的，
是老毛驢的四蹄。

天色藍，溶化在地平線上，
守衛這兒的，

過去是戰馬，現在是紅櫻槍，
這兒的老人，婦女，小孩，
知道；唱一句歌：「起來！」

柳葉樣的脚也過着醒了的三春，
爲了送一封鷄毛信，
她也能趁了夜，
走三十里月白如雪。

這戰場我有過分的熱戀，
我會經滴多少汗，給這平原。
我的馬一天會換過四次蹄鐵。
過山，過谷，過平原還有關關。
如今，做夢我依了車窗呀！
任風呵，吹弄我的頭髮。

看車輪轉過了青田的綠海，
急急地，兵車向南開。

評分說明

續上期本版

丁、一般能力之表現

- 1 語言清晰五—一〇
 - 2 常識豐富五—一〇
 - 3 理解敏確一〇—一五
 - 4 辦事幹練一〇—一五
 - 5 有創造改進以才能一五—三〇
- 以下應由任職機關先行面試加註評語

戊、

- 6 有不避艱險之毅力一五—三〇
 - 7 有綜理艱巨領導羣衆之才能一五—三〇
- 以上應開具事實證明
現各欄應依據查核表體格檢查表以及各項證件照上列標準評分每欄超過一百分者仍以百分計算

等級	職稱	分數	備考
第一等	總工程師	90	六、每一分數高出一·五分即可叙較高一級 副工程師資位 五、屬于技術工作之課長副廠長段長修車廠長等應官于資位 四、屬于技術工作之科長廠長總段長等應官于正工程師 三、督察工程師比照正工程師或副工程師敘資位 二、副主任工程師比照正工程師敘資位 一等二級
		87	
	正工程師	84	
		81	
		78	
		75	
		72	
		69	
		66	
		63	
第二等	副工程師	60	一、副總工程師主任工程師比照銓叙資位自二等二級至一等二級
		57	
	幫工程師	54	
		51	
		48	
		45	
		42	
		39	
		36	
		33	
第三等	工程師	33	工務員
		30	
	幫工程師	27	
		24	
		21	
		18	
		15	
		12	
		9	
		6	
第四等	工程師	6	工務員
		3	
	幫工程師	0	
		0	
		0	
		0	
		0	
		0	
		0	
		0	

交通部取締公商汽車空駛辦法

- 第一條 交通部為節省人力物力增進汽車運輸效能特定本辦法
- 第二條 各公商汽車除左列情形外概不准空駛
- 一、往來於停車場與裝運或卸車地點者
 - 二、救濟車
 - 三、客運班車
 - 四、損壞汽車開赴修理廠者
 - 五、因其他特殊情形經公商車輛管制所核准空駛者
- 第三條 凡公商汽車無論空車實載於開行前均應向各該管區公商車輛管制所登記請領准行證後方准開行
- 第四條 公商汽車到達終點站後
- 應將准行證送繳就近之管制所站核銷聽候調派利用各車主不得自行攬載如無客貨可裝方准領證空駛
- 第五條 凡未領准行證之公商汽車得按情節輕重依左列辦法處理
- 一、扣留司機及車輛強制裝運客貨
 - 二、扣留司機執照
 - 三、扣留行車執照
- 第六條 各公商車輛管制所站服務人員應照章認真辦理不得徇縱
- 第七條 本辦法如有未盡事宜，呈請修改公佈之
- 第八條 本辦法自呈准 行政院之日公佈施行

本期要目

- 青年與領袖……………何秀
- 劉切告誠同人……………何秀
- 關於植樹和保護方法的研討……………(上)……………宋寄蓀
- 本處新運分社廿年度之中心工作……………宋寄蓀
- 大部檢發公路工程技術人員銓叙規則……………宋寄蓀
- 三年中一工作地的一追憶(續完)……………宋寄蓀