

現代中國

政治經濟社會文化綜合旬刊

第二卷 第十期

目 要

加緊管理食糧
再論政治游擊
敵後縣行政的檢討
江南動員的幾個實際問題
德意爭奪維琪的內幕
渣 滓

民國三十一年一月二十日出版

蘇江省南文事業委員會印行

本日期次

社論

加緊管理食糧

涵春

微言

一條金鍊
傀儡的下場
馬表曲與馬奇諾防線
羅斯福的兩封信

十日談

國際一旬
地中海戰局急轉直下
德力迫保國軸心化
美總統口頭宣戰
委座昭告全國軍民
朝野踴躍獻糧輸財
晉湘鄂各戰場捷報頻傳

江南一旬

物管會重評食糧價格
總部××隊智勇制敵
江南義賣運動第一聲

特輯

再論「政治游擊」——以一個縣政府做實例
敵後縣行政的檢討
江南動員的幾個實際問題
如何爭取民眾

謝志鏗
吳振堯
王振堯
孫丹忱

譯文

德意爭奪維琪的內幕

馬賓譯

特寫

省立臨小在江南

孫伏海

戰地漫筆

為朝陽而歌
渣滓

良辰
野鳥

井面木刻

出擊之前

編輯室

何生



社論

加緊管理食糧

鍾春

語云：「民可百年無貨，不能一朝有飢。」又云：「國以民爲本，民以食爲天。」食糧的攸關國計民生，在平時已如此重要了，矧在戰時。德國第一次歐戰的所以慘敗，即由於麵包問題的無法解決啊！毛奇將軍曾說：「欲不戰而亡德國者，端在破壞德國的農業，封鎖德國的食糧。」後來這話果然是說中了！

在抗戰的現階段，糧食已成爲全國性的面急待解決的大問題，中央及地方當局，都在集中全力，管理食糧，克服當前糧食的難題，免致踏上德國在第一次歐戰中因食糧缺乏而潰敗的覆轍！我們江南當軸，也急切趕辦食糧統制工作。我們希望全江南人民、駐軍、公務員積極動員，爲統制食糧工作努力！

我們在江南言江南，當前江南食糧應怎樣管理，謹抒管見如下：

第一要嚴格調查登記：往昔糧食管理的無法嚴格執行的原因，在各縣缺乏正確的調查統計。我江南控制區究能產米若干，僅能估計一近似的數字，乃使大戶可以囤積，奸商可以販運，而無法加以遏止。茲江南行署已派大批人員分往各縣，舉辦秋穫總登記，各縣應重視糧食問題爲目前第一要政，集中力量，一致對付，趕速精確地完成調查登記工作。

第二要加強封鎖：敵人對於軍需食糧的籌措方法，是抱定「取糧於敵」的策略，高價吸收我控制區食糧，一般利令智昏的好商，往往搜集民糧偷運資敵，以致造成糧食的巨大缺額，引起了嚴重的糧食恐慌。今後我們首先要從點線到面，執行全面的封鎖，嚴禁食糧的私自流通；其次要動員全民參加封鎖食糧工作，監視糧食運輸，獎勵檢舉隱匿囤積走私之徒，擴大統制食糧運動，爲羣衆性的社會運動。第三要加強軍事封鎖上

的經濟封鎖作用：組織經濟巡視隊，在軍事封鎖區巡視。不使我們生命資源的食糧有一粒流到敵區去！

第三要整頓食糧交易公店：交易公店為調節糧食盈虧的機構，是推行統制食糧政策中最重的一着。去年七月間江南開始執行食糧統制，各縣區鄉鎮，即已成立交易公店，後以食糧法定價格與黑市相錯懸殊，以致公店無法維持。今後我們必須重行建立并健全各縣區鄉鎮交易公店的機構，在健全交易公店機構以前，尤應穩定并統一糧食價格。因為糧價穩定統一，公店才能順利提購調節，撲滅黑市，公店才能穩定繼續下去！也惟有這樣，才能順利推行食糧統制政策。

第四要嚴密辦理軍糧供應：江南駐軍需糧甚鉅，我們對於這駐軍所需要的糧食，應統籌支配。我們以為軍隊購糧，須通過江南物資委員會，由該會計算，各縣糧食盈虧情形，分飭縣糧管理處代為採辦；軍隊軍事機關無須自行向民間採辦。因為省縣糧管處對各縣糧食盈虧情形，較為稔悉，由糧管處代購，既可使供求有適應的調節，且可使一般不良份子，無法假購辦軍糧的名義，實行走私。

第五要提倡糧食節約：今年江南控制區的收成，約僅六成，要沒有顆粒的走漏，才勉強足以自給，所以在現在提倡糧食節約運動，也是十分必要的。至若糧食節約辦法，不外節食節餐，改食糙米，限制食糧為飼料，嚴禁釀酒製糖。尤以釀酒製糖耗糧最鉅，江南當局已通令各縣嚴厲禁止，不以稅收關係轉礙民食，是誠極合乎事宜的處置啊！

第六我們主張治亂世用重典，凡是運糧資敵，隱報餘糧，隱購釀酒製糖及其他違反統制食糧政令者，均根據這一原則，不賣面子，不徇私情，治以應得之罪。只有以這樣的堅決的態度，才能收統制食糧的實效！

江南糧食管理的最後目的，在求控制區的自給自足。就目前情勢而論，向外採購是希望甚微，自足自給一語，不僅為一種悠遠的理想，而為本年內必須實現的中心課題了，熱望各界殷切注視這個問題，而一致熱誠地執行食糧管理的工作！

一條金線

緬甸記者訪華團於告別中國友人書中，說緬緬公路是一條金線，連接中緬，貫通兩國商業與文化，兩國在未來的世紀中，將因此而同享和平與繁榮。

又說：中緬的勝利，將使東方許多尚未完全獨立與自由的國家中，誕生比西方更好的民主主義。

的確，中國抗戰不僅為求中華民族的解放，同時也為東方各弱小民族求解放。這是中國抗戰的真實意義。這意義不僅為緬甸所認識，而尤為朝鮮台灣以至被壓迫的日本人民所認識。此所以有朝鮮義勇軍以及日本人民反戰同盟已在中國戰場上與中國軍隊並肩作戰的事實。

所以，漢緬公路不過是一條有形的金線，而中國抗戰乃是一條偉大的無形的金線，把東方未解放的民族一齊連繫起來，爭取「比西方更好的民主主義」！

奮鬥吧，東方被壓迫的民族！（燕）

傀儡的下場

倭寇慣會搬演傀儡戲，凡其所到之處，必有無血無肉之帶袍笏登場。

倭寇侵入諒山後，立將前越南王果格利之弟賴帝召回，組織其所謂「越南政府」。

「主子」不但扶之登台，且亦為之一建

軍。

賴帝由寇酋宮淳處領來步槍千五百支，當即召集越邊匪徒千人，號曰「越南復興軍」。

然天下烏鴉一般黑，傀儡畢竟是傀儡，「以華制華」既不能，「以越制越」亦同樣是一場夢。

盜亦有道，賞罰分明，賴帝既不能為其「主子」，「復興」越南，「主子」遂轉而以之奉獻於法

當局，作為誘降之餌。

於是

越南傀儡戲

以喜劇始，

以悲劇終。

法當局接得



倭寇情報，派機將賴帝巢穴轟為平地。不知南京汪家班聞之，當作何或？（湘）

馬賽曲與馬奇諾防線

馬賽曲與馬奇諾防線象徵着法蘭西。

如果說，馬賽曲是法國的靈魂，馬奇諾防線就是她的肉體。

馬賽曲與馬奇諾防線合起來造成一個自由強盛的法蘭西。

但是，不幸法蘭西只顧追求肉體的發展，迷信了馬奇諾防線是大壘。殊不知失了靈魂的肉體等於腐肉一堆。

如今馬奇諾防線已為希特勒所拆毀，馬賽曲亦經阿培茨下令禁唱。

然而，法蘭西並未從此死亡，馬奇諾防線雖毀，馬賽曲火熱的歌聲仍然在戴高樂將軍的口巾冒着火花。

馬賽曲的聲音會喚起法蘭西屈辱的靈魂，馬賽曲的熱力會燃起法蘭西的新生。（岱）

羅斯福的兩封信

羅斯福總統最近發表「爐邊談話」又在國會宣讀咨文，無異對軸心國家下了戰表。

然而羅氏却又在同時派了兩個和平使者深入軸心國陣營。新任駐法大使李海與駐義大使費立激斯雙聯袂抵歐，各赴駐在國呈遞國書。

李海攜有羅氏與貝當的親筆函，費立激斯亦帶着一封羅氏致義士的手書。兩函內容諱莫如深，惹起國際間無窮的訝異。

據側面的消息，羅氏曾有賀年電致貝當，內稱：「希望法國能於短期內重享自由平等博愛之和平。」又據合衆社羅馬電，羅氏致義王之信，「據悉或與此事有關，即一旦美德兩國捲入衝突之時，希望美國與意大利兩方面可不致發生戰事。」

那末，這兩封信無疑是企圖拆散軸心，陷德國於孤立。

希特勒精於運用第五縱隊，羅斯福也會擺外交攻勢。（淞）

國際新聞

一月一日至十日

唐寧

二十世紀五十年代的第十天里，由於北非意軍的軍略要塞巴第亞被英軍攻佔，以及巴爾幹半島上英希同盟軍的節節進展，地中海的戰局終於急轉而直下。因為莫索里尼的撐不住氣，她底把兄希特勒又跳了起來，在巴爾幹半島上調兵遣將，打算嚇倒保加利亞，來幫助希特勒挽回頹局。在四半球上的美國，除了更積極的整軍經武，準備在相當時候殺進列強戰爭的圈子去之外，羅斯福又發表了一篇類似宣戰口吻的咨文，美國的參戰，是進一步地表面化了。

一、地中海戰局急轉直下

揭衣幸的莫索里尼的洩氣，不僅在於巴爾幹之戰，而且更在北非戰場。進攻希臘，是中意大利主動，其失敗可說是咎由己取。但是在北非，主動的卻是英軍，又況意方在那里也集有大軍，現在竟也跟着在希臘的失敗而向後轉了。這該是莫索里尼所意想不到的吧？

據美國國際社開羅五日電：「英軍已完全佔領巴第亞，意軍統帥柏爾高左里將軍及意守軍二萬五千人已全部投降。按英軍包圍巴第亞已達二十日，日前開始海陸空軍總攻，經三十六小時之戰鬥，一舉毀意軍防線，將巴第亞全部佔領。英軍俘獲品中有輕坦克車五十輛，此為英軍作戰以來第一次之大

勝利。巴第亞之戰鬥至下午一時已告終止，行政公署上所懸之意旗，亦於該時卸下，而代以英旗。聞莫索里尼曾下令死守巴第亞，但柏爾高左里將軍鑒於英軍之攻勢，若不投降，即有全遭殲滅之危險，於是乃高懸白旗，對英投降。」英軍所以能得到這樣的巨大勝利，據說是因為戴高樂將軍底自由法海軍陸戰隊以及澳洲部隊的協助，故英首相邱吉爾得到了北非的捷報之後，立即致電澳總理稱賀，並讚譽澳軍作戰底英勇。可是莫索里尼的洩氣，也是造成這一結局的主要原因。意大利十氣之虛敗，在此更暴露無遺！

隨着北非戰局的激變，巴爾幹半島上英希意戰爭也使莫索里尼頭痛着。英希同盟軍節節勝利的結果，意軍在阿爾巴尼亞中部的一個最重要的根據地埃爾巴森已感受到東方與西南兩方面的嚴重威脅。因為意軍的危局日益嚴重，希特勒已派了若干機械化部隊到埃爾巴森幫助把弟的忙。可是德意聯軍在埃爾巴森前線初度出戰，就遭到了英希同盟軍底嚴重打擊。希方更分兵直搗意軍後路，故埃爾巴森的戰局，又已臨最緊張的關頭；另一路希軍繼續向發羅那進攻，把前薄利伯拉斯達。亞德里亞海內的希海軍也非常活躍，已突破了意軍的海上防綫，意軍兵艦輪船，多遭希方擊沉。

地中海兩岸的戰局是急轉而直下了。英軍的優勢正飛速的發展中。意大利的頹勢，也更見嚴重了。羅馬電台於八日向意大利人民廣播，且承認意軍在北非方面或將再放棄若干地域，同時要求人民勿沮喪。雖然意大利法西斯政府不一定就此會垮台，但是這種形勢，確實是日趨意大利的一個危機。這對於未來的國際形勢底演進，顯然是有着很大的關係的！

二、德力迫保國軸心化

莫索里尼在地中海的賭博失敗後，他底納粹把兄必然會跳起來，以挽救軸心強盜的頹局，這是早在我們意料之中的。英國的軍事專家，在巴地亞意軍投降後，也預言着「德國將有新的驚人行動。」德國對意大利的聲援，除了派遣機械化部隊開至阿國中部助意作

戰後，又集中大軍於羅馬尼亞的邊境，以神靈戰的方式，威脅保加利亞，羅馬的軍事家認為德國此次集中軍隊，足于必要時在軍事上援助意大利對希作戰。

據合衆社於五日在伯爾格來德傳出消息，說德軍將於八日實行和平佔領保加利亞，因之巴爾幹半島上又紛傳着各種奇怪的電訊，說是德國確已向保國提出佔領要求，保當局因之已對德實行屈服；又說土耳其當局聲明，一旦德軍假道保加利亞，則土耳其必奮起參戰；又說蘇聯對德保問題極是關心，蘇聯保南兩向各國使節均奉召返國；甚至說德軍對保的行動，是在予蘇聯以直接的打擊，故蘇聯的強大海軍已在保國要港發那（濱黑海）港外集中，並有蘇陸軍在登那登陸，同時蘇德又均有大軍在羅馬邊境對峙着等等。一時巴爾幹的形勢，又顯得非常嚴重，似乎祇要德軍入保，不但德土會開始對戰，就是蘇蘇也會衝突起來似的。

但是謠言終敵不過事實，況且希特勒也不是傻子。德國對保加利亞雖然有着種種企圖，想把這個在地理上可以控制土耳其的小國拉到軸心國的圈子裏來，但是他祇限於陳兵羅邊，張揚聲勢的威嚇而已。在德蘇關係緊張聲中，保總理費洛夫曾前往維也納，會見德外長里賓特羅甫。但費氏於返抵保京後，又祇說他在維也納約訪名醫多人，否認曾與德方作政治談判。可見德保談判的結果，並不良好。

但是德國對保加利亞也沒有真正的實行「和平佔領」。一月八日是國慶日，德軍實行入保的日子，但是這緊張的日子也終於平安的渡過了。若干觀察家相信，德軍通過保國開入希臘前線的行進，或將延至春天，這種診斷是值得我們玩味的。

德國正在盡力地迫使保加利亞軸心化，使她變為純粹在東南歐打劫的一道橋樑。但是，保國自有她審時應變的國策；現在保國底態度雖然還模糊表示，但我們相信保國當局一定了解她們特殊的地理環境，不會輕易就放棄了她們的中立與獨立自主的立場。

三、美總統口頭宣戰

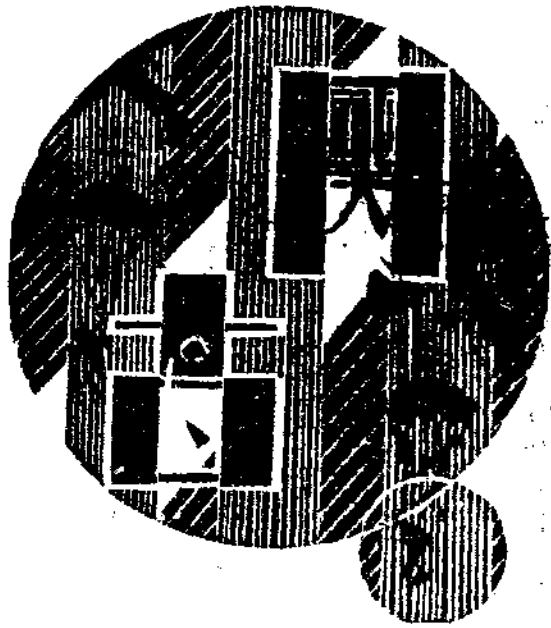
美總統羅斯福氏，於六月出席第七十五屆國會，宣讀咨文，指述美國對軸心國家企圖封鎖美國早時代的「長城」，一定加以反抗。外國外交家，都認為美總統這一演辭，與宣戰口吻極相近；德國官方，則稱羅氏之咨文，殊見鋒利。意相代官人蓋達自認羅氏的咨文在促使軸心對美挺戰，可見這一咨文在國際間的反應是極地重大。羅氏的咨文中，首先指出「半球的許多侵略根據地，已為毀滅歷史文明的軸心強盜底秘密間諜所佔領，他們正在選擇進攻的時機，所以羅氏繼即指出「吾美之行動與吾美之政策，最重要者應付外來之危機，甚至應付之也」。羅氏又說明美國當前的國策，呼籲美八團結意志，集中力量，以推行全國國防之政策與全力援助全世界各地抵抗侵略之各個堅毅之民族，而阻止戰爭於西半球之外。

其次，羅氏又稱：「本席懇請國會，准予增撥巨款，以繼續推進各種業已開始之計劃」，「續造各種供給目下切實反抗侵略國所籌之軍火與軍需」，「吾美目前最有價值與最迫切之任務，即成爲反侵略國家及吾美本身之兵工廠」。並謂目下反侵略國家已不克以現金給付所購美國軍火的價款，但不能因為他們無力付款就勸他們自行投降。

最後，羅氏甚大聲疾呼地說明即成爲國家認爲美國援助反侵略國家爲破壞國際公法，而以戰爭行爲相威脅，美國也決不會爲其所動。結語稱「獨裁國家準備對我作戰之時，不必靜待吾方有戰爭行爲以後，然後見諸行動也！」

這一咨文口氣的強硬，簡直是羅氏口頭宣戰書。故羅氏朗讀咨文時，會場中不斷地發出歡呼。羅氏所作的美國不畏懼戰爭與決心反擊納粹的強硬的表示，顯然已成爲美國人民一致的要求。

誠如羅氏在咨文所指述的一樣，真理是永久存在的，美國爲維護真理以及她自身的安全，其參戰已將是時間的問題，羅氏的咨文與美巨大國防計劃的使行，都是美國日益走向參戰之途的徵象。美國是目前世界舞台上的一個最不容忽視的要角，她的態度與行爲，對左右今後世界局勢，那是毫無疑義的！



一月一日至十日

委座

這一句是中華民國紀元進入「而立之年」的開始，也是我們中華民族抗倭戰事進入第五年度的開始，所以，蔣委員長特在民國三十年的第一天，發表了一篇極有歷史意義的「告全國軍民書」，昭示我們努力的方向。同時，各地官民的踴躍捐輸食糧和財產，貢獻國家，則預示着今後的全國將更臻充實，而新歲中晉東南和湘鄂各戰場的捷訊頻傳，更是我們抗戰勝利日近的好朕兆！

一、委座昭告全國軍民

民國三十年的元旦日，蔣委員長發表「告全國軍民書」，號召全國軍民跟着時代而作進一步的努力，在血戰中完成建國的偉業。

委座首先指出敵寇已經惡貫滿盈，失敗早成定局，而國際大勢，亦更於我抗戰有利；並希望大家不要錯覺地以為敵人失敗命運的決定，就是我們勝利的真正實現，要全國軍民「準備更英勇的犧牲奮鬥」，以求得最後完全的勝利。繼稱「抗戰與建國，乃是一件事不是兩件事；我們本是為排除建國障礙而抗戰，同時也要為充實抗戰力量而建國。」其後便即指出：「過去三年半的奮鬥，是以抗戰來建立我們建國的基礎，從今天起，我們工作的重心，應該是要在抗戰中積極來建國」。這便是今後每個黃帝子孫底努力的方向。

委座在闡述建國的意義與方針時，說明國防經濟建設是建國的首要步驟，並稱「在今天的世界上，沒有健全的國防經濟建設，是不能生存的，沒有國防就沒有國家，因之整個的國家建設，實際就是指國防建設，可以說所謂建國，就是要先建立國防」。又說「全國同胞須知道這不是什麼煩雜的事，而且愈是在戰時愈容易進行，愈應該進行。只要我們有決心，有覺悟，能認識抗戰的真意義，能一心一意奉行，必能徹底成功！」

復次，委座並給我們指示了兩種「力行建國」的要素：「第一要有犧牲的精神，第二要有嚴整的紀律」，要以本身職責與工作放在第一位，不計個人權利與報酬，「把生



一月一日至十日

家祐

物管會重評食糧價格

江南物資管理委員會於本月四日下午二時在八部舉行食糧會議，到各單位代表十七員，列席有該會秘書金切于張立瀛等四人，決定事項如下：(一)宜深高三種米價一律每市石提高為三十二元(前為廿五元)即日公佈施行，應由各縣政府趕速洽通秋穫總登記辦法，及食糧交易公店設置通則，切實統制；(二)米價評定後，根據以下三種原則由本會第三兩組會同議訂辦法：甲、參照行政院二十九年八月四七七次會議議決之取締囤積居奇辦法，乙、規定以暗盤售米糧者，售主與購主一律懲罰，惟購主於成交後據實報告者得免于懲罰；丙、獎勵人民對於暗盤之告發，以所罰售主或購主之款提成充賞；(三)訂定嚴防食糧私運出境辦法：甲、重申前令；乙、分派由總部統一組訓之經濟游擊隊赴各封鎖口執行查禁任務；丙、原辦法三四兩項查案重申前令；丁、私運案件一律依軍法從重處刑。(附辦法五項)計：1.由總部嚴切通令各部隊嚴密查辦，2.由總部撥用紀律最好之部隊組織臨時憲兵隊(或經濟游擊隊)駐紮最要各出口地帶，3.

活抑低到最低度，而把能力貢獻到最高度；「要爲了國家的自由而貢獻個人的自由，激盡我們散漫無紀的恥辱，造成進退一致，動作靈齊的風氣」，以建設獨立自由平等的新中國。這是全國軍民在這新的年頭里最應該體認與奉行的一點。

委座說：「今年這一年，將是我們歷史上最艱辛最重大的時期，我們必須以堅強的自信，作確實的努力。今年真是決定我們盛衰存亡的關頭，而決定我們民族盛衰存亡之點，完全是在我們各位同胞的本身。如果我們大家同心一德，盡忠盡勤，不但可以求得國家的獨立生存，也可以立定我們整個民族永久不拔的基礎！」希望每一個中華民族的優秀兒女都切記取，十分警惕，十分奮勉地來在血戰中完成我們建國的大業！

二、朝野踴躍輸財獻機

抗戰四年來，中華民族優秀的兒女們，在「有錢出錢，有力出力」的號召下，爭先恐後的捐輸出他們所「私有」的財產，米糧、或者是其他物資等，以充實國力，鞏固並廣大抗戰的經濟基礎。這是民族覺悟普遍地進一步的提高的象徵，也是民族新生力量高速度躍進的表現。

最近，報紙又給我們播送着這些令人感奮的消息：

據中央社重慶三日電，涪陵通訊，繁縣捐獻軍糧運動，經該縣當局積極倡導，并糾

同黨部及地方士紳分赴各鄉鎮登門勸導後，各界民衆感奮發，紛紛自動捐輸，已達二萬九千餘市石，近有南沱孀婦冉張氏，因受

蔣委員長管理糧食告民衆者所感動。特將遺產變賣，捐獻軍穀五百市石，該縣府以該冉張氏變產獻糧，愛國熱忱，至堪嘉尚，除

面予慰勉外，已轉報層峯請獎，以資矜式云

又中央社西寧五日電，青海省主席馬步芳，近爲振興青省教育，掃除全省文盲，加強抗建力量起見，慨將其先祖數代在青海各縣慘淡經營之遺產，計農田一萬餘畝，駱駝

五萬三千餘頭，牛羊馬十萬餘頭，價值現金七千五百萬元，充教育經費，已於元旦由省府及教廳派員正式接收，並電教部備案，青省各地民衆連日紛電馬主席致敬。

又貴州麻江縣士紳劉克中，也捐獻購機捐款一萬元，將款呈請軍委會核轉，軍委會已請行政院核獎。

這些，雖然祇是許多獻糧輸財義舉中的一小部份，雖然還祇是「滄海」中的一粟，可是却已清楚地顯示出全國朝野底傾家報國是怎樣的踴躍了。我們相信，在全國朝野踴躍的獻糧輸財之下，我們的國力，將更

加的臻於充實！我們在感奮之餘，並對他們表示無限的崇敬！

捐獻軍糧和捐獻購機都是保證抗戰軍事勝利的要着，而輸財興學尤是樹立建國基礎

負責查禁之軍隊及有關各單位，如有放私情事一律以軍法處以死刑，4.獎勵人民告發，5.私運案件一律以軍法科處死刑。(四)關於軍米部份：1.軍米照市價(每市石卅二元)採購，各部隊繳價暫定十八元；2.由各部隊將米價高漲給養不敷情形，遵照委座手令取具證件，呈請總司令部請補助，任未核准以前所有不足價款(每石十四元)乃由當地縣府負責暫行籌墊；3.供應辦法由管管統籌分配，各部隊不得直接向民間採購，其供應詳細辦法由本會另案決定施行；(五)衛生管機關發運秋穫總登記之效用：(附原辦法四條，計：1.另訂具體之總登記食糧者之辦法，2.再定一期及准准報各戶自行補報報數目，在限期內自行補報者免罰；3.補報期滿後，令鄉鎮保甲長出具並無匿報切實；4.獎勵人民告發(六)補救各縣食糧不敷辦法：1.根據各縣秋穫總登記不敷數量，呈請長官部指定省份，積極洽購，以防不足；2.嚴厲禁止酒肉製糖，以節省定額本身之消耗；3.由縣政府勸導民衆實行縮食，每日一飯兩粥，並設食糧儲備；4.禁止以食糧飼養牲畜；其詳細辦法另定之；(七)健全食糧交易公店組織，嚴格監督：1.由本會派派深明食糧統制政策之人員分赴各縣召集派管人員，舉行食糧統制講習會，並會同縣長指導管管公店組織，分赴各區鄉鎮，限期負責督導改組健全公店機構，此後如再有錯誤，即准縣管管處正副主任及會庄各區鄉鎮督導人員查問；(八)嗣後除軍糧外，各機關學校請發食米採購證者，一律停發。

以下移第廿三百

再論「政治游擊」

以一個縣政府做實例

謝 鏗

一、前言

在敵後區域，企圖作政治設施，無可諱言的，困難到萬分。不過，我們研究這困難的癥結所在，覺得並不是絕對沒有辦法去解除的。換句話說，在敵後區域去推行政令的原則，是行得通的，而現在之所以如此，實在是一個技術的問題——推行的技術問題。所以在本刊的「復刊號」，作者於「怎樣推進敵後區域的政治」一文內，曾提出「政治游擊」的口號，當時因為注重在原則的指點，因之非常簡略，現在想以推行一縣的縣政做實例，再具體地提供些意見：

我們知道，敵後區域所以要維持原有的行政機構，最大的目的，實在為爭取民衆，所謂爭取民衆，就是要「衆信仰政府」，服從政府，更進一步以所有一切，貢獻給政府。在承平時期的時候，社會秩序，沒有紊亂，一切亂說，無由發生，民衆的信仰政府，服從政府，是不成爲問題的，政府的行政，僅努力於前歐和民計畫的計劃，計劃後的施行，只要一紙公文便過，民衆是會絕對地遵行。但現在因爲敵寇政治進攻與軍事進攻兼施並進，漢奸軍隊的出沒浮重，一般民衆才準低低低低，對政府的信心，雖不至完全喪失，至少會有動搖，所以在平時民衆對政府必然的信仰以及服從的動搖，發生了故障，而政治設施，也不得不着重於民衆的爭取，使得已經或者部分的喪失者良知的民衆，再回轉來

信仰政府，服從政府。這個艱巨的工作，決不是憑公文的傳遞，可以做到，更不是深居堂奧，與民隔絕的人，所能做到，因爲過去那種足不出戶，以傳書而治的社會條件，已不復存在；單憑森嚴的法令，在某種環境下，已不能使民衆適應政府的要求。爲着補救這個缺陷起見，得改從情感的連繫着手。人是一個感情的動物，而人與人間，相互心理的明瞭，以及易於操縱，都會使這一個努力，獲有成效，不過這種成就的獲得，必須所有從事縣政工作的人，從傳統的工作風中，掙脫出來，以一種新的姿態去活躍；在心理方面，要放棄一個「官」的概念；在行動方面，要摺掉深居簡出的惡習；在態度方面，要改革那種儼然不可犯的神情；在工作方面，要廢除紙上的等因奉此。總括地說：要少一個傳教士的風度，堅苦地足跡印運了所能走到的地方，終日地和民衆接觸，首先使他們對於政府，發生親切之感，然後再把把握着他們，做所要做的事。

一、政治游擊的實施

在上面我已指出今後的縣政，應當以一種游擊之方式出之，那麼，這所謂游擊，究竟在實施的時候，應當怎樣呢？現在綜合地，從行動的原則，人的配合與分組，工作的中心，爭取民衆的方式，活動的經費，以及人事的管理獎勵等方面，做一個敘述：

行動的原則——政治游擊在行動方面的性質，可算與軍事游擊的意義，完全沒有兩樣，軍事游擊是不同於陣地戰的，而政治游擊，也是不同於平時那種以固定的縣政府做發號施令，推行庶政的大本營。換句話說：在實施政治游擊時，縣府不復固定在某一地點，從事縣政的人員，也不復固定在縣府內，而是經常地到處流動，

敵寇沒有佔據的地方要去，就是敵寇已經佔據，在他的據點以外的地方，也是要去。所以在行動方面，可以歸納成幾點：

1. 敵偽現在能推行政治的範圍，是點和線，我們要着重於面的佔領；
 2. 敵偽的活動，趨向於物質繁榮，交通便利的都市和城鎮，我們要把每一滴汗，都滴到他們所不願去，或者不能去的窮鄉的每一個角落裏；
 3. 以極度的機速性，在上述的地區，經常不斷地往返。
- 人的配合及分組——在人的配合方面，一個最重要的前提，就是每一個參加這種組合的人，必須在工作方面，發揮出極大的效能，每一個不需要的人的餘，不但在經濟方面，是一種浪費，而且，在行動上，也不能獲得高度的機速性。個人的意思，在這種新的作風裏，只要配合下列的幾種人，就足以得有預期的效果。
1. 縣長——在名義上，他是我們政府的代表人，在工作方面，他是全體的靈魂。
 2. 縣副司令及常備隊士——掩護行動，實力除奸和自衛所不可少的人員。
 3. 醫師——中西醫均可，最好是學驗均佳的中醫。
 4. 漫畫家——只要在繪畫方面，稍有研究，不一定要有很深的藝術修養。
 5. 其他的輔助人員
- 上面的五種人，配合起來，總數當在一百九十人以上，如果以一種集體的行動，在各個地區活動，必然地會招致敵偽的注意，而影響到工作的前進，必須採用分組的方式，在預備活動的區域裏，作一種交流的往返，這樣既可減小目標，同時不斷地來去，更可增加和人民接觸的次數；在分組的時候，醫師和漫畫家這兩種人，必須平均地分配到各個組內去，而不容或缺，這在將來工作推行方面，會得到極大的幫助的。

工作的中心——在這種流動施政的方式之下，從爭縣政的人員，當然不能有因循偷安的現象，同時上級機關，也不能責成他們去做次要，或者事實上行不通的工作。一個新的工作的中心，應當分成兩個階段，在第一階段，着重在民衆的爭取，第二個階段，才可注意到建國的設施。這兩個階段的先後，絲毫不容紊亂，因為我們抗戰，固屬爲了建國，也唯有加緊建國工作的設施，才可以支持長期的抗戰。不過，無論是抗戰，或者建國，都離不掉民衆，當前敵後區域內的民衆，有少數意志薄弱，目光淺短的人們，對於政府，已經漸有離心力的現象，所以爲了完成建國這個終極的目的起見，應當以爭取這班動搖的民衆，使之趨於穩定，更進而加深他們反侵略的信念，激發他們衛鄉衛國的精神，做初步的手段。在民衆已經完全與政府取得密切的連繫，能加以靈活的指揮以後，再去企圖作建國的設施，才不會落空。所以爭取民衆，應當是政治游擊唯一的工作，也是它能否成功的標準！

爭取民衆的方式——從上面的敷陳，爭取民衆，是政治游擊唯一的工作，同時，從事政治游擊的人，身入陷區，如果民衆不能爭取，獲得他們的掩護和幫助，不但使命不能完成，而且會影響到各個的安全，所以無疑的，這項工作，必得努力地去做，不過問題在如何才能爭取到民衆？談到這一點，因爲時、地、人種種的不同，很難提出一個具體的方式，但大概可從這幾方面着手：

1. 和當地公正的有忠義感的士紳接近，由他們的掩護和居間引和一般的羣衆接近；
2. 接近後進而作感情的連絡，在這一方面，應儘量地採用一些「小動作」，如訪問，饋贈，以及其他的等等；
3. 宣揚中央軫念陷區同胞的德意，演說敵偽的暴行，及其毀滅的必然性，藉此激發他們理智的良知，堅定抗建必勝必成的信念；
4. 在必要的時候，對於當地投身爲組織的漢奸，準漢奸，以及爲民衆所痛恨的匪徒，加以緊急的處置，這樣一方面可以加深民衆

對政府的懷戀，更可使那些自動神搖的份子，不敢再盲動；同時對於那些孤獨的人們，在可能的範圍內，加以振濟，有疾病的人，由醫師隨時診治。

上面所說的種種，當然不是放諸四海而皆準，一成不變的方式，不過無可懷疑的，這幾項在爭取民衆的工作上，至少可有相當的供獻。

活動的經費——一切的活動，都離不掉經費，而在敵後區域的活動，所需經費，尤其重要，數量也相當大，因為一方面，我們本身爲求博得民衆的信仰愛戴起見，不但不能有一絲一毫擾民的行爲，而且在振濟的一方面，更需要很多的款項。個人的意見，對於必要經費支出的開源，最好不由地方負擔，因爲事實上，除掉明瞭皮毛家國關係的人，才知道以身外的金錢，去供獻給民族，是一種必要的措施；多數的人，大都不會了解，在普遍地爭取民衆的工作，沒有能够做得圓滿以前，就是某一地區，可以獲得相當的稅收，爲了手段的關係，暫時似乎可以放棄。

人事的管理與獎勵——「人」是一切事業推動的主力，在施行政治游擊的時候，唯一的前提就是：人的方面。無論在知識品行才幹上，都是假定合乎我們理想的標準的，然而相當的管理制度，仍舊不能忽略。另一方面，這種工作的危險性，是不容否認的事實，所以在獎勵「捨身取義」這一點，也應特別顧及。現在分述於下：

甲、管理方面

1. 所有從事該項游擊工作的人的家屬，應統統移住後方，由政府隨時隨事加以必要的照料，這樣可以免去工作者的分心，同時在必要的時候可以增加他們成仁的決心；

2. 由上級機關，在不發生橫的連繫的原則之下，派遣人員，潛入各敵後區域，做監察的工作。

乙、獎勵方面

1. 各個人員的薪給應特別地增高；

2. 在某一個從政人員，遭遇到不幸的時候，除掉政府已訂有撫卹的章則以外，更應再加訂一種特殊的撫卹辦法。殉難者既爲民族去奮鬥，更爲發揚民族正氣而死，他的家屬的生活，如果可能的話，應由全民族的財力去擔負。

二一、尾聲

我們在軍事方面的策略，是積小勝利爲大勝利，在政治方面的策略，也應當採取積小成就爲大成就。當前敵後區域施政的困難，在某幾點上，已經是事實化了，『拋磚引玉』，個人很熱切地希望能因爲這一篇短文，引起一個廣大的研究。

教育局書局

△代定雜誌報章▽

中小學校

教科讀本

參攷圖書

新舊小說

簿本表冊

掛圖儀器

運動器械

各種文具

教育用品

一應俱全

△發售教育用品▽

地址：宜興張渚

敵後縣行政的檢討

吳志慎

一 引言

自九一八事變以來，倭寇強佔我國各大都市與交通線；對於我廣大的農村，絲毫不能統制。當其無法拔出泥足之際，乃陰謀運用其「以華制華」的手段，以求最後的一逞。以前「華北」的臨時政府，「華中」的「維新政府」，以及現在南京簽定賣國條約的「汪記政權」均為倭寇玩弄的一套傀儡戲罷了。我們賢明的中央政府，於抗戰三年勝利在握的今日，對於日偽所為，早已洞穿一切，有所對付。例如最大的敵後區域，莫過於東北四省，中央最近還委派四省主席。他如冀魯的敵後，蘇浙的敵後，均無一處放鬆，地方行政，照常推進。中央之所以推進敵後政治，就是給倭偽政治攻勢一個有力的答覆！但我如何才能推進敵後政治呢？按中央原意：在治標方面，務使做到配合軍事，協助抗戰；在治本方面，務使做到把握民心，團結民族力量，加強建國的基礎。但是要能做到配合軍事與把握民心，絕不是空喊幾句口號，貼貼標語，所能了事的。因為近數年來，敵後政治，備受日偽破壞，已不能與戰前或內地所可比擬。如欲墨守陳法，很難望其勝任愉快。即以縣政而論，有完全淪陷無法行

使職權之保管縣，有部份淪陷尚待整理之推進縣，有縣境完全兩待充實之完整縣，對此情勢懸殊之各種不同敵後的縣政，已覺處理困難，而況敵後既無強大武力，可以憑借，更無堅固政權足堪使用，如欲再配合軍事把握民衆，真不是一件容易的事！因此我們必須痛下苦心，抱實幹苦幹快幹主義，對敵後政治，尤其是縣行政，先下一番檢討工作，澈底認識，然後再遵奉 總裁昭示之人時地事物五者合用組織與運用的原則，在軍事上始可收得反掃蕩，在政治上始可收得反懷柔，在經濟上始可收得反掠奪，在文化上始可收得反奴化的效果。爰先就敵後縣行政一項，檢討於後：

一 處理敵後政治的困難

吾國縣政，向主息事甯人之旨，所謂能吏，亦不過推科理認得法而已。民國成立以來，人事日繁，昔時消極態度，已不適用於今日之行政，故自民念五年行政院設行政效率研究會，始注意於科學管理，行政效率之講求，然多討論學理問題，並無具體改進。同時蘇浙實驗縣之設立，亦收效欠宏，徒費大量國帑，無補實際。迨抗戰以來，縣政弱點，暴露無餘，而尤以敵後縣政為甚！茲將

處理敵後縣政之困難，分述如下：

(一) 完整縣份

敵後完整縣份，為數尚不在不少，其處理困難，較內地縣份為甚，較推進縣份為易，亦推進敵後縣政之初步也。計其困難：一曰人才缺乏，豪紳把持。二曰應酬太多，政務積壓。三曰紙片政治，機構不靈。四曰政令紛歧，迭牀架屋。茲分述之：

甲、人才缺乏豪紳把持——曾文正公云：「為政之道在得人，得人不外四事，曰廣收，曰慎用，曰勤教，曰嚴繩。」所謂人才，因時地不適，難於成就，廣收已不可能，況值此非常時期，為縣長者日理萬機，慎用，勤教，嚴繩，更難談到。縣府組織既不全，分區設署，更是人才缺乏。以至聯保主任保甲長之流，粗識之無者，已不多觀，遑論其他。以故用以推行新政，真是以水投石，格格不入！而一般豪紳，乘機把持，種種劣跡，應運而生；如假公濟私，營私舞弊一也；倚勢招搖，壓迫民衆二也；假借名義，報復私仇三也；憑藉機會勒索窮戶四也。

(乙) 應酬太多政務積壓——縣長既認一縣之主，一縣人口，有幾十萬之多，政府命令及新政，又有如是之繁，為縣長者，終

日碌碌，還是辦不完的事，作不了的工。不幸地方上的習慣，總以縣長為一縣之主，學校畢業，須縣長主席；商會開幕，須縣長參加；黨部紀念週，擴大會議；軍隊的送往迎來；徵夫辦差，均得縣長面面俱到。假使不能參加，則謠言四起，是非加多，弄得烏烟瘴氣；要是參加，則諸事停頓，政務積壓，行政效率，因而減少。雖然，這種惡習，不能完全剷除，唯有各法團各機關，明白縣長的責任，不要強其到場。須知敵後縣政，應務實際，始克有濟，表面應酬，最好減少為宜。

丙、紙片政治機構不靈——官場舊習，大都盡力於紙片政治，官署中之職員，什九均萃其全神於公文之應付，固無暇考慮如何推行政府應有之任務。且陋習相沿，亦每以將公文承上轉下，不問其成效如何，即算辦迄一事。彼以此來，我以此應，寶貴光陰，盡屬消磨於不痛不癢之公文生活，而造成公文旅行之政治現象。加之縣政機構不靈，誘過貪功，鮮收協整和諧之效，以致不能符合軍事，縣長與軍隊交惡，往往由此。有人目縣長為軍隊副官，實則縣長未能運用政治於靈活之境。且軍隊之送往迎來，為縣長戰時之天職，何謂謂為勞苦！試觀平時不健全之行政機構，一經變亂，益見鬆懈，運用不靈；平時專事敷衍塞責之公務員，一經變亂，而更見其張惶失措，以致消失戰時行政機構

之應有活動，其故即由此也。

丁、政令紛歧疊牀架屋——有人比縣長為省政府的垃圾箱，無論行得通與行不通的政令，轉到縣政府，就算大人之事畢矣。負責的縣長，分別輕重緩急，辦到區公署。老於政治的滑吏，更是運用神心妙手，將公文上批一個運字就置之高閣。這種現象，固然是縣長的罪過，吾人仔細考察，縣政府的人才經濟，均是有限，而縣政府的新政無業，所謂『心有餘而力不足』者是也。因此，縣府每辦一事，即設一機關，或成立一委員會，疊牀架屋，以致責任不分，運用不靈；加之治官之機關多，治事之機關少，無怪顧亭林先生慨乎言之：『治官之機關多則亂。』旨者斯言！

他若縣府組織，只重科股排列員司階級，而不注意科股機能之分配；因之，分級之階層多，位置愈高者，愈不做事，下級擬定之文件，上級只循例蓋章，劃墨稿，戶位素整，徒糜公帑而已！

(二) 推進縣份

處理敵後縣政，當以推進縣份最為重要。其處理雖較完整縣份為難，但較保管縣份為易。大別之曰：日偽環伺武力薄弱；支用浩繁經濟缺乏，黨同伐異應付為難；民生憔悴施政棘手。茲分述之：

甲、日偽環伺武力薄弱，推進縣份，大

郡鄰近敵偽點線，遠遜於完整縣份，可以從容施政。有縣城淪陷設署鄉村者，有四圍淪陷或部份淪陷設署於叢山大澤間者，交通固屬困難，指揮尤為不便，而區區彈丸之地，日偽環伺四週，為縣長者，『夙興夜寐』『焦頭爛額』，真是『上天無路』『入地無門』！偶一不虞，即遭覆滅之危險。加之，軍力薄弱，軍備不齊，軍火不充，種種痛苦，更非言語所能形容者。所以推進縣份，最感痛苦者，莫若日偽環伺與軍力薄弱也。

乙、支用浩繁經濟缺乏，推進縣份，所有軍隊，大都集中於一地，地少兵多，給養不足而政事瑣繁，在在需款。中央法幣，雖然照常流行全國，但為日軍軍用票及傀儡偽幣，往往被其強迫兌現，壓低價格，無形之中，損失不知若干萬矣。加之，層峯遠隔，經濟接濟不充，自家籌款，則又類設卡征收，剝削民衆，所以支用浩繁經濟缺乏，實為處理推進縣份之絕大問題也。

丙、黨同伐異應付為難——在推進縣份，除了敵偽環視於外，而內部複雜，時聞閥牆之爭，黨同伐異，弱肉強食，消耗自家實力於不知不覺之中，而遺敵偽有可乘之機，而况又黨尚有『七二一主義』，一縣之中，各設縣長，痛心之處，無有過於此者。際此大敵當前，猶不覺悟，共逐敵人，及唇亡齒寒，後悔無期！願今之從事縣政者，務宜調和黨派，消滅內爭，在統一戰線之下，共同抗

日，非惟國家有賴，亦拯人民于水火中也。

丁、民生憔悴施政棘手——以上所言，猶自表面觀之，若一按實情，自軍興以來，砲火嘶至，廬舍為墟，人民背井離鄉，拋棄妻子，少壯奔走四方，老弱死井溝壑。加之奸偽宵小，倒行逆施，魚肉鄉曲，民生憔悴以至於極。為縣長者，安民之不暇，更何遑以言新政！為縣長者，亟應招撫流亡，設法救濟，以解生靈倒懸之急；同時肅清奸邪，徐圖施政，當不致於棘手矣。

他若完整縣份之困難，推進縣份亦有之，茲為篇幅所限，不再贅述。

(三) 保管縣份

敵後縣政，有保管縣之設立。蓋以此種縣份，鄰近敵偽點線，完全淪陷，縣政無法施行，大都設置鄰縣，遷徙無常，偵視敵偽行為，待機而動也。茲分述之：

甲、設置隣縣權阻礙——中央設立保管縣之原意，即在不忍放棄淪陷區之民衆，雖該縣完全淪陷，仍可在其鄰近未淪陷之縣份，設置辦公，就近指揮民衆，策勵全面抗戰。中央此舉蓋為積極的行動。但大多數縣份，限於環境，經費不充，對於縣政，往往受阻於敵偽，以致形成消極的保管公文印信檔案，而無法推行行政，造成停頓狀態。

乙、遷徙無常保管為艱——退一步言之，保管縣份，即以保管而言，尙有未能做到預期的目的。良以該縣等所在之地域，一受

戰事影響，則又不能不另覓鄰近之縣，設置辦公。因此，一年之中，遷徙頻繁，一縣之地，各縣俱集，積極推行縣政，至為不易。

二 調整敵後縣政的必要

關於處理敵後縣政之困難，業已按其縣份不同，分別敘述於上。然則，如此種種困難，有無繼續增高之勢？其危險程度若何？對全面抗戰建國的過程中，有無影響？其重要性究竟奚似？又應如何爭取？本節所述，即為檢討以上諸點，分別闡明於下：

(一) 敵後縣政的危機

敵後縣政，稍一忽視，保管縣將難保管，推進縣將淪為保管縣，完整縣將淪為推進縣，保管縣愈多，完整縣愈少，焉能不謂敵後縣政之一大危機！茲分述之：

甲、完整縣份——值此敵人沿江深入之際，敵後完整縣份，早已為敵偽所垂涎之物。奈因敵偽軍力不敷，兼受我不斷的打擊，無法深入。我應乘此時機，調整縣政，肅清奸偽，使敵偽無可乘之機，作敵後抗戰之堡壘！不然，推進縣份，覆轍可尋，殷鑒未遠，願主持縣政者，切勿自圖苟安，而以等閒視之。

乙、推進縣份——此等縣份，原為完整縣份淪陷後所設者，在敵偽視之，此等縣份，有如眼中之釘，必欲拔之而後快！良以此等縣份四面環敵，縣政有曇卵之危，為縣長者，應虛心謹慎，克服困難，充實軍力，廣籌

經費，把握民心，使敵偽無法活動。不然其有不淪為保管縣者幾希！

丙、保管縣份——保管縣在敵偽已不注意且不知其究在何處，同時竭力實施奴化教育，使淪陷區人民，只知偽組織，而不知有中央。危機之甚，莫過於此！若保管縣以消極態度，保管而已，則又何貴乎有此保管縣之設立？願調整敵後縣政者，其注意及之！

(二) 敵後縣政的重要

敵後縣政，不僅是中央法令的執行，而且是敵後人民自治團體的培植。我們要認識他的重要，必需從橫的方面，知道他與全國縣政的連繫；從縱的方面，知道他與抗戰建國的關鍵。茲分述之：

(甲) 敵後縣政與全國縣政之比較——(一)自表面觀之，敵後縣政，實為全國縣政之一部，同具縣政之兩重意義。而尤重於人民自治團體的培植，然後始可以言發揚民力。(二)自實質觀之，敵後縣政，若日偽來襲，則敵後縣政，立變為前方縣政，應具前方縣政之一切動態；若敵偽退後，則又類似後方之縣政矣。所以敵後縣政，同時兼備前後方縣政之一切動態，其意義與關係，何等重大！

(乙) 縣行政的地位：

(一) 抗戰與建國並行——中國國民黨臨時全國代表大會宣言中曾有一「抗戰與建國同時進行」一語。分析言之：1. 就是說非抗戰

不能建國，這意義大家都知道，我們國家已到了存亡與滅的最後關頭，如果抗戰不勝利，國家就保不住，那裏能說得上建國呢？在這時候，大家只有一心一德，以必死的決心，求最後的勝利，才能建國。2. 就是說非建國不能抗戰，這意義就是說抗戰是要全民族來一致參加的，集合全民族的力量，是要建立民主制度，為抗戰的基礎。而民主制度，就是建國過程中的最重要工作。所以要建國才能抗戰！總之，在政府是抗戰與建國並行，在人民是自衛與自治並行，兩者不可缺一而須臾或離者也。

(乙)建國之旨首重縣政——上面不是說要抗戰必需實行民主主義，確立民主制度嗎？確立民主制度，就是從縣政方面着手！讀過總理遺教的人，都知道「縣為自治單位」的這一句話，大家都都知道「總裁的訓話，「抗戰的勝利，決定在鄉村中。」這個意思，怎樣解釋呢？為什麼要以縣為自治單位？為什麼抗戰的勝利決定在鄉村中？這裏有一個重要的原因，就是縣為大多數人民生聚的基礎，也就是建國的基礎！這裏沒有弄好之前，建國是不會穩固的。縣要作些什麼？就是立刻要到鄉村去，把應作的事做好。例如管教養衛，先從鄉村中着手，然後以一縣為一單位，把一個一個鄉村中工作做好了，這一縣工作就好了，這是建國的一個最基本的工作，也是一個最重要的工作。

(丙)調整敵後縣政為抗戰建國之先決——上面不是已將縣行政的地位說明了嗎？現在因為抗戰關係，有許多縣份淪陷，那裏有我們廣大的民衆，愛國的同胞，豈可任聽他們自己去作亡國奴嗎？因此，我們必須要調整敵後縣政，爭取敵後縣政，重建戰時新縣政。假如我們不去過問，勢必完全淪陷而後止，種種危機，已詳於上，抗戰既不易成功，建國更何能談到！所以我提：調整敵後縣政，為抗戰建國的先決條件！

(三)敵後縣政的爭取

敵後縣政，既如此重要；豈可因處理微感困難，而放棄大好河山，置之不問？去年行政院統計室，曾公布淪陷縣份尚能執行縣政的統計，這就表示中央對縣政爭取的注意！上海大美晚報社評，曾有如下的說法：「中國有如一個大的沙發椅子」當你坐下去的時候，會壓下去，及你起身後，它又會回復原狀！這可以比喻日軍佔領，是暫時的；退後又會恢復原狀的。所以我們，對於敵後的縣政，必須時時爭取，要爭取主動的地位，務使化保管縣為推進縣，化推進縣為完整縣，化敵後縣政為前方縣政，化前方縣政為後方縣政，使敵人縮小點後，漸趨崩潰而後已。

四 推進敵後縣政的步驟

敵後縣政，急待爭取，亡羊補牢，尤為未晚。豈可因噎廢食，苟安一時？爰就管見

所及，按完整推進保管縣份不同，分別敘述推進步驟如下：

(一)完整縣份

甲、調整縣政機構——完善之行政組織，當以完整為第一要義。敵後縣政，不能因戰事關係，而忽略政治自身之獨立任務。日常事務，仍應照行；但政治動向之重心，應隨軍事而發揮戰時效能，使政治機構之運用，得與軍事機構為機體之配合，此其一。就理論觀察，如欲獲最大之行政效率，必須責任分明確定，行動迅速敏捷，指揮如意，運用靈活，必須加強黨政軍一元化，重在精神與工作上的聯繫，而不重形式，使當前環境、實際需要，來研究機構上的改善，重行配合「人時地」，以求合理的組織與應用。張居正有云：「審幾度勢，更化宜民，乃救時之急務。」此其二。縣府所屬之各機關之重複組織，亦應一律裁併，以達統一意志，集中力量，節約經費之目的。此其三。

乙、充實基層政治——按縣為自治單位，縣以下鄉鎮為自治之基本組織，保甲為自治之內組織，至於區署為縣府之一部，幫助政府，監察自治機關，一切事情，仍應以充實基層政治，健全鄉鎮為基礎，並應辦理鄉村警察，然後始可以推行政令，發揚民權，新縣制採二級制，亦着重於基層政治也。

丙、勵行預算制度——縣府關於事的管理，應用科學方法，嚴格執行預算制度，及推行集中購買制，并嚴厲統治貪污，肅清陋

。使政府分文之支出，均將有最大效果，不使公帑有絲毫之浪費。如再能實行超然主計，加強審計制度，則尤合於近代政治之要求。

丁、實行公文革命——敵後縣政，為適合時地要求起見，應極力減少書面工作，加強實際行動。戶外工作，應多於戶內，所謂「腳重於手」是也！並應充分利用軍事機關行文辦法，以省繁瑣，檔案保管，實行採用圖書分類法，以求公文合理化之實現。

戊、引用幹練青年——用人須本人才主義，徵求方法的創用，依法任職後，即以法律保障之，非違法失職，不得停止職務，掃除「一朝天子一朝臣」之現象。並實行內部提昇制，依成績年資，為升遷標準，嚴賞罰，明功過，鼓勵其勤奮向上精神，消除其貪利枉法觀念。但引用青年，須注意下列數點：
（一）訓練青年，務使生活鄉村化。
（二）鄉鎮長應改為有給職。

甲、充實武備——國防軍大都在前線作戰，推進縣份之武力，係屬於少數之常備隊。此種步隊，應加補充，原有子彈，應戒浪費，同時請示層峯補助，以充實力。人民自衛槍械，遊擊部隊，均應在縣長指揮之下，通力合作，以便自衛。同時，予日偽以個別擊破，奇兵制勝，爭取輻重。故推進縣份，充實武備，迨為當今之急務也。

乙、開源節流——經濟為事業之命脈，推進縣份，應設法開源，但以不擾民為原則，使軍需有着，政務得以進行也。同時所籌之款，應使涓滴歸公，不能絲毫入於私囊，浪費無度，此節流之所以重要也。

丙、調和黨爭——黨同伐異，為當今之大戒！推進縣份，若不遇此種現象則已，如遇此種現象，各級官吏，應設法調和，曉以大義，以保國家元氣而一心一德，抗戰到底！

丁、把握民心——為推進縣份之主要工作，因為要想把握民衆，必先能運用民衆，要想能運用民衆，那只有用黨的方式，民衆運動的技術，來按步推展。所以把握民心，為推進縣份之主要工作。

甲、恢復縣邑——保管縣份，更難施政。既無武力，又無政權，若要恢復縣邑，談何容易？雖然，民衆長城，人心堡壘，未盡喪失，吾人利用間諜情報，偵知敵偽虛空，設法取得縣邑之一部，即可進入推進矣。

乙、爭取民衆——爭取敵後縣政，為抗戰建國之先鋒；爭取民衆，為爭取縣政之先鋒。用黨的方式與民衆連動的技術，使人心向背，日偽將無法統制，勢必放棄，推進縣即可進入完整縣，保管縣即可進入推進縣矣！

總之，推進敵後縣政，其道非一；所貴

乎者，順時識勢，隨機利導而已。以上所述，僅具筌蹄大端，必不可少之步驟也。

五 結 論

綜觀以上所述，我們如要做一個抗戰的鬥士和一個建國的良匠，必得要明瞭敵後縣政的狀況與重要及其如何推進的方法。茲綜述數語，以作本篇結論：
（一）敵後縣政是抗戰的政治堡壘——我們知道敵後縣政，是在爭取民衆，使日偽只能佔據中國少數的點綫，而不能統制中國的民衆！偽組織縱如雨後春筍，而我民仍信仰中央，築成敵人所不能動搖的精神長城。

（二）敵後縣政是建國的基本柱石——抗戰三年以來，敵人所以疲於奔命，未始非由於我們有廣大的土地和衆多的人民。現在處於敵後的土地和人民，中央絕未放棄，且正在推行敵後政治，在消極的方面，使人民不給敵人利用；在積極的方面，在謀組織民衆，打擊敵偽。以建設民主制度的基礎和推行國家主權。所以說，敵後縣政為建國之基本柱石！

（三）急待重建的敵後縣政——敵後縣政的重建既如此，而目前處理的困難又如彼，調劑之不足，推進之不足，必須重走新縣政，以求適合此時此地之需求。

一九四一，一，五。脫稿於江南旅次。

X X X X X

江南動員的幾個實際問題

王振堯

前言

動員，即是把我們政治、軍事、文化的一切設施，由平時的一般情況，而進入於戰時的特殊狀態中。質言之，就是把我们所有的人力、物力、財力，在抗倭的聖戰裏，加強的統制起來，而充分的發揮其作用，以適應我們當前的需要，來充實抗戰的力量，促成勝利的早日實現。所以，總裁在抗戰的發端，早就這樣沉痛的誥誡全國軍民：「戰端一開，那就是地無分北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰的責任，皆應抱定犧牲一切的決心」。指示出我們每一個中華國民應有的認識與責任。因為我們這次的抗戰，是為了求國家獨立，民族生存的長期全面戰爭，所以整個抗戰的基礎，必須建築在全民衆的身上，使每個份子都積極的加入抗戰的隊伍，來共同完成歷史所賦予我們的重大使命。

在江南這一個角落裏，無論是地理、歷史、文代各方面，都具有其存在的特殊性，尤其在全面抗戰的現階段，江南首當其衝，處於敵我戰鬥區域的最前線，敵人控制區最接近的後方，不滿二百里而積的縱橫，都有敵僞據點的星羅棋佈。我們在這艱險的環境中撐持着，其最大使命，在建立敵後的革命政權，以配合軍事上的反攻。所以動員工作在江南開展，尤其是不容或緩的。

但，在江南動員工作的開展之始，筆者感覺到幾個迫切而實際的問題，值得加以研究。就是在障礙層層敵騎縱橫的江南環境中，我們羣衆的基礎，是可能堅固的奠定了嗎？我們抗戰陣營的壁壘，是健全充實的樹立了嗎？我們今後的工作方針，應採取怎樣的方式，才能獲得動員工作的實際效果？這是筆者提出本題的原意，以供

我參加動員工作的同志們加以探討和指正的。

怎樣把握我們的民衆？

敵人自發動侵華戰爭，其「速戰速決」以重「速和速結」的迷夢，都在我英勇抗戰的三年多中粉碎了。它爲完成其一貫的侵略政策乃變更手段，以政治進攻代替軍事進攻，積極培植其御用的傀儡組織，以謀促成其「以華制華」「以戰養戰」的毒辣陰謀，敵人在這樣的策略轉變之下，當然也一變其燒殺淫擄的殘酷面貌，另換上了一層更猙獰可怕的懷柔面具，以期於不知覺中吸吃我同胞的血肉，掠奪我國家的資源，以供牠獨霸東亞。

在敵僞交相煎迫的江南民衆，尤其是在淪陷區域我們的同胞，除受敵人懷柔政策的欺騙以外，還要受到各種邪說以及其他垂謬埋論的麻醉，在知識水準低淺和理智薄弱的民衆，他們具有保守的，貪圖苟安的劣根性，所以也最容易感染到各種邪氣的侵蝕，以至撲朔迷離，徬徨歧路。因此，「怎樣把握我們的民衆？」已成爲當前嚴重的問題。

(一)從團結民心說起：民力之能否發動，端視民心之是否鞏固。換言之，我們若能鞏固民心，才能發動廣大的民力，這是一定不易的定律，是具有連環性而互爲因果的。故在江南游擊區施政綱要中所規定的主要內容，也不外是消極的「鞏固民心」與積極的「發動民力」。

二期抗戰，已由被動的據點陣地戰，而轉向爭取主動的全面運動戰的時候，更必須發動廣大的民力，始能取得運動戰的勝果。所以領袖指示我們：「今後勝敗關鍵，全在我們能否把握民衆？換

言之，在能否與敵偽爭取民衆？」並在治軍四要實施綱領中，確認「收攬人心」爲抗戰必勝秘訣的第一要義。是以「團結民心」，實爲「把握民衆」的先決條件。

(二) 從加緊宣傳做起：「宣傳重於作戰」，在目前的局勢中，宣傳是最迫切需要的工作，我們要動員全民，發動全民衆的力量，增強抗建的堡壘，必須普遍的加緊宣傳，使每個份子都能澈底瞭解抗戰的意義，都能堅定「必勝必成」的信心，忍受目前暫時的苦痛，爭取最後的光榮勝利。在「國家民族至上」「軍事勝利第一」「意志力量集中」的共同目標下，以養成「犧牲小我」「完成大我」的意志與決心。

(三) 樹立軍隊中鐵的紀律：我們要動員民衆，配合軍事行動，對於軍隊紀律的整飭，實爲當前要務。一個爲民族自由生存起而抗戰的部隊，假使沒有好的軍風紀，結果是決不會達成其神聖任務的。因爲軍事勝利的基礎，必繫於廣大民衆的助力。軍隊紀律之良窳，對於民衆之影響特深。本黨民國十六年的北伐成功，便是一個最好例證。說當時革命軍在數量上遠不如軍閥部隊，但終能於極短期間，勢平封建的軍閥餘孽，奠定了國家統一的基礎。這固然是由於三民主義的深入人心，本黨同志堅苦奮鬥所致，但當時國軍秋毫無犯之鐵的軍紀，實爲成功之主因。最近 總裁會特別語誡部屬，認爲紀律在軍隊中是「我軍最嚴重之問題」。以今後我們要特別仰體 總裁的意旨，加緊軍隊中的政治工作，樹立起軍隊之鐵的紀律，消極方面非特不擾民，不害民，積極的還要能愛民，能助民，這樣才能促進軍民的澈底合作。

(四) 加強黨政軍民的密切聯繫：動員工作是以現行政組織爲基幹，配合軍事，在黨的指導下來發動全民力量的一種特殊運動。所以在動員機構組織的原則上，黨政軍民實 其不可分性，軍事委員會所頒訂的各省市縣動委會組織大綱的第一條就這樣規定：「爲實施全國總動員計劃，促進黨政軍民之聯繫，并統一民衆指導機關

，特在各省市縣設立動員委員會。」因此黨政軍民非特不可分，而且必須緊密的聯繫起來，使每個單位都能相互積極的發生其連鎖關係，打成一片。這樣才能發揮動員的廣大效果，反之，祇有組織的形態，而沒有其內在的基礎，是決不能表現其動員的活力與功能的。

怎樣健全我們的組織？

組織在 員工作中，實佔最重要的部份。一方面我們須要有組織的動員，同時更須要在動員的當中去進行組織。溯自抗戰以來，「動員」「組織」的口號已響徹了雲霄，但覆按過去的史實與推動的進度，無可諱言，離理想之境尚遠。

在江南的各縣，尤其是已淪陷了的縣份，適應戰時最切要的合作組織，非特是絕無僅有，即是自治機構的基層保甲，也多弄到支離破碎。原有的民衆團體，非特失去了靈魂，而且連軀殼的殘骸都不易抓住。推其因，不能不歸咎於領導民運工作的同志，既不能貫徹其應負的使命，更不能以冒險犯難的精神忠勇的去執行他的任務。結果使黨離開了各個階層，每個份子脫離了它所依附的職業團體。在江南動員開展的前夕，這無疑是一個很大的缺陷！

有組織才有力量，有組織才能表現工作，現在我們談動員，必須先健全我們的組織。所謂以有組織之精神，發揮有組織之人力，利用組織之物資，方足以適應國家當前之需要。然而究竟怎樣才能健全我們的組織呢？

(一) 動員機構的建立與加強——過去江南動員機構，因制度上的沿革，在系統上還沒有明確的建立。直至最近，省動委會爲便利江南各縣動員工作的開展，並統一江南各縣動員的指導機關，才建立了省會的江南辦事處，直接指導並處理江南各縣的動員工作。在縣的方面是建立了宜興、溧陽、高淳、溧水、金壇等五個縣動委會，以鄉鎮動員分會的組織，尚在雛形的發展中。

基上述述：我們動員機構的未臻完善，這是不可諱言的事實，

今後為促進動員之組織則健全起見，必尤尤以指導的省級機關，使成爲一個有力的發動機。同時在行政可能推進的縣份，普遍地曾導其成立縣的機構，然後再謀區及鄉鎮機構的逐漸擴組，並力策其健全，以鞏固動員的基層組織；使上下貫穿，運用自如，做到如身之使臂、臂之使指一樣的效能。

(二)原有民衆團體的切實整理——寇騎侵入江南，本黨前所領導的各種民運團體，大都隨着敵人的蹤跡，漸趨消沉與停滯，尤其是已淪陷的縣區裏，直至目前仍未作有效的恢復和切實的整理。

所謂民衆團體，乃指爲增進民力，按職業的階層區分，使各份子個個健全，在不防害整個國家民族利益之下，增進其本身利益的一種各單位組織。如農、工、商、婦女、青年等團體皆是。但在抗戰正酣的現階段裏，民衆團體的任務，不僅限於其一會一業的利益活動，應在民族利益的共同目標下，積極的協助政府軍隊，參加戰時的各種任務，(如單獨或聯合組織的各種戰時工作隊)充分結集其人力財物力，以貢獻於國家，貢獻於抗戰。

澈底整理及加強組織民衆團體，這是本黨以及本黨同志應負的責任，在抗戰建國綱領第五條規定：「發動全國民衆，組織農工商學各職業團體，改善而充實之，使有錢者出錢，有力者出力，爲爭取民族生存之抗戰而動員。」這應是我們今後努力的準繩。

(三)畸形組織的嚴密取締——這裏所講的畸形組織，是指在抗戰軍興以來，各地所發現的一種非法團體，及違反民族利益的反動組織。它的組成，既不按照法定的程序，又沒有一個中心的系統，因此非特不能增加動員的效能，反致削弱了抗戰的力量，甚至形成意志紛歧，步驟紊亂的現象。我們爲進一步鞏固集中力量，並適應抗戰的需要起見，應即遵照國家現行法令，根據戰時民衆團體的組織整理辦法，將各種合法的團體，積極充實起來，加強起來；其非法的，違反民族利益的，應嚴密的分別加以取締與制裁。

(四)加強民衆的自衛力量——民衆自衛力量在江南的各種，

除了在「淪陷」半淪陷區裏有些迫於匪患而自動結成的刀會組織以外，滿地多是脆弱不堪，就從每個比較完整的縣份講，地方武裝除了有些縣常備隊護衛着縣政府工作以外，民衆本身的自衛組織，是感到非常的鬆弛，抗敵自衛的區大隊，鄉鎮中隊，僅有這樣一個空洞的名稱，至多僱用少許的隊士，甚至連槍都沒有，這樣組織，怎樣能自衛，更怎樣能抗敵呢？

加強民衆的自衛力量，也就是間接培植抗戰的基礎，今後我們應切實遵照本省民衆自衛隊組織辦法，積極地利用民衆「愛家」「愛鄉土」的觀念，在政府的領導之下，使他們自發的組織起來，所謂以「自衛護鄉」爲手段，以達到「抗敵衛國」之目的。

(五)幫會團體的運用與爭取——「幫」「會」這兩種團體，在抗戰後特別的活躍，所謂「幫」，原是偏於狹義的一種秘密組織，它起源於「哥老會」後來的「三合會」，「大地會」，「三點會」及「洪門會」都是它的支流，一直傳到現在的所謂「青紅幫」。「會」是偏於宗教的一種秘密結社，發源於「白蓮教」，係出於佛教的「白蓮宗」現在各處所有的「紅槍會」「大刀會」，便是它所遺留下來的產物。

幫會任現社會的最底層，確具有一種深伏着的潛勢力，左宗棠之平定陝甘新疆。馮的回亂，總理之倡導革命推翻滿清，都曾運用過這一類的團體。尤其在抗戰軍興以後，他們也曾有現過殺敵致果的偉大力量。

最近敵人也深知幫會潛勢力的不可侮，隨時想運用政治的各種方式，以達到它爭取，御用，奴化的目的，如各據點青紅幫的大盟會，紛紛成立；淪陷區裏民衆由於匪患組成的自衛團體——大刀會，也有逐漸爲其所麻醉統制的可能，現在我們唯有針對着敵人的策略，作反爭取的各種活動。遣派勇敢，機警，富有經驗學識的政工特工人員，打進幫會的各階層裏去，先設法掌握住他們的領袖——因爲他們的組織是集權的，首領是百無上威權，然後灌輸他們革命

的思想，激發他們的民族意識，相繼的去引導着他們走上民族抗戰的康莊大道。

怎樣開展我們的工作

動員工作是抗建中一件艱鉅偉大的事業。它的任務異常繁重，綜合起來說：諸凡戰時一切人力財力物力的管理，如在戰區的糧食、燃料、船舶、車馬、工事材料之供應，及游擊、守望、特務、交通、運輸、救護、慰勞、消防、掩埋等一切工作，在非戰區裏的徵兵宣傳、增加生產、醫務看護人員的訓練等項；這都是我們動員工作的範圍。

為求動員工作的獲得效果，當然必須針對着江南的現實情況，克服當前的各種困難！一方面先充實動員組織的本身，強化各級機構，使上下的統屬，縱橫的聯繫，都能經常的在動的進行中保持密切的關係；他方面更須遵照抗戰建國綱領，動員法規，並適應江南客觀的需要，確立切合實際的工作綱領，使我們今後的工作動向，在一個嚴整的，有計劃有規律有步驟的範疇中，開展起來。同時，江南各縣有所謂：「完整」「淪陷」「半淪陷」之異殊，所以在動員工作上必須「因地制宜」「因事制宜」「因時制宜」。譬如在某種環境，應特別側重於某項工作，某項工作的發動，最適合於某種時間，這都是我們應深切注意的。

此外，我認爲今後動員工作的開展，應以下列幾點爲行動之準則：

(一) 造成「動」的江南：就是說我們動員的工作，要以最主動的姿態，普遍的活躍在江南的每一個區域裏，將我們各種性質的工作團隊——省的工作隊，縣的工作隊，各職業團體的工作隊，軍隊的以上人員——互相配合在它的主管機關動員指揮之下，積極的展開他們任務以內的各项工作。使動員機構最上級的命令，貫徹到動員基層最低的每個細胞，每個細胞的活力，都能應用在工作上，

這樣才能使江南動員的開展，好似一部機器，在總的發動機（省動員江南辦事處）加足了馬力以後（具備切實計劃詳盡辦法），那幾千個大的輪盤（縣動委會），幾千百個小的輪盤（區鄉鎮分會），都隨着總機的動力各盡其本位的工作，在「生生不息」的目標下，旋動不已。

(二) 擯除「偽」的惡習：過去官場所以腐化，其最大的原因，就是敷衍報銷及虛偽的粉飾，一切不重實際，祇求面子好看。那種官僚化的政治形態，在現階段的動員工作中，是絕對容不得的，而且亟須徹底革除的。所以我們今後工作的原則上，應特別在「真」與「實」的方面去努力，並須絕對避免官僚化，空洞化，及廢除一切虛偽不重實際的或閉門造車式的官樣文章。

(三) 加強「幹」的精神：就是說負指導或參加江南動員工作的每個同志，今後應體念時艱，加緊的埋頭「苦幹」！而且須腳踏實地的去「實幹」！即或我們的工作上遭遇到阻礙，亦必須以「硬幹」的精神，克服一切困難。而且我們在與敵人爭取時間，尤須加緊的「快幹」！我們在各種有利條件下，如放棄不幹，這無異是予敵以大大的機會，使他們在加裏相反的幹着，這豈不是一個很大的危機？所以我們除快幹以外，更要此與取巧「搶着去幹」！在規定的任務範圍以內「找事去幹」！

附 言

筆者過去從事行政工作，比較是一個參加實際工作的行動者，對於動員的理論，自愧不能多所闡明，僅以個人所見到的幾點，在抗戰現階段，「民衆重於士兵」，「組織重於實際」，「行動重於理論」幾個指示原則下，很複雜的寫山上面的許多問題，做淺薄陋之處，在所不免，還希望以江南實地，和熱心動員工作的同志們予以切實的指正！

如何爭取民衆

孫丹忱

戰爭的要素，不外人力財力和物力，論到我們現階段的抗戰，因獲得諸友邦經濟上軍需上的巨大援助，滇緬鐵路與中蘇公路，先後通車，暢行無阻，財力物力，有備無患。今後須與敵人爭取的，僅是人力，一方面要加緊宣傳說服敵國人民，不要受敵國的愚弄和欺騙，分散其力量；一方面須嚴密組織我們自己的民衆，不爲敵人引誘利用。蓋國者，人之積也，心者，人之器也，人心之向背，攸關國家之隆替，民族之盛衰，此古今中外顛撲不破之至理。敵人盡力使用懷柔政策，用意在此。我們要拚命爭取民心，亦即爲此。是則如何爭取民衆，成爲當今我政治進攻上主要課題，誰能取得民心，誰便獲致勝利，事關顯明，不僅敵我之間也。

作者不才，願就是點上，申論其見地。問題是這樣的，所謂爭取民衆，自應檢討最合理最簡便的手段和方法，因我國人口，號稱四萬萬七千萬，而教育不普及，良莠不齊，組織不健全，控制爲難，自不能普遍去用工夫，祇能就其原有之系統，神妙運用，故首先應該研究的，是我國現階段的社會層。

一般人咸謂：『中國民衆沒有社會系統

，如一盤散沙。』實際上中國確沒有完成如歐美國家的社會組織與系統，不過在各民衆的社會立場上，去縝密考察，確有如下列之社會層：

(一) 軍人層，(二) 政治家學者層，(三) 青年層，(四) 農民層即庶民層，(五) 商人層，(六) 工人層，(七) 地方士著層，(八) 無正當職業者層。

以上之分類，僅能作一種參考，並非有一定存存之系統。在人口比例上，農民層地方士著層商人層較占多數，他們終日均忙於工作，如遇空暇，始前往附近茶館品茗消遣，至於有金錢的人民，唯一的願望，是多置良田或遣子弟入學，他日光耀門庭。而對於國家政治，多漠不關心，這些都是數千年來農民層「老百姓」所保守之安分守己的封建道德的表現。佔有多數人口的庶民層，對於政治，雖有興趣，但他們却非常關心着政府首腦之政策，有無妨害其本身之利益。他們對於一切不合理的壓迫，爲了生存，雖不明白反抗，可是他們的內心，卻是抱着不屈服的主張，這就是四萬萬庶民所表現的一致態

度，即所謂保守的攻勢。至於毫不安分一視己而專門從事榨取鄉民的無正當職業者層，庶民均同爲不齒於「鄉黨」之敗類，而認爲是在「老百姓」範疇之外。中國的社會，是以農民層爲核心，繼續了三千多年的悠久歷史，故一般的政治變化以及外來的文化，都難改變這種傳統的觀念，一般農民層，雖沒有一定系統，但其中確有所難察知的中心存在，譬如一村一村落的名望家，他們有一種推動全村鄉民的特別力量，名望家的一切主張，鄉民是毫不加以反對，而無條件的予以接受，於是這種名望家便成爲一種代表民衆的眞正中心力。一般名望家，可稱爲地方士著層，若係出身於農工商，則他所代表亦爲農工商，而他們的盡力，始終是仕當地的社會，在平時不願出現於政治舞台，到了亂世，更判定『邦有道則仕，邦無道則隱』的消極態度，躲得無影無蹤，然其潛在的身份和力量並未因此而喪失。

地方士著層多散佈於各鄉村，極爲均勻，雖其中有一部份係地主，爲自身的利益計，不無對大衆有剝削的行爲，甚且爲土豪劣紳者；然大多數是極公正而純潔的，他們畢生的精力，多盡瘁於社會大衆的利益，取得多數羣衆一致的推崇和擁護。所以請到爭取民衆，我們應當提議是純潔的士著層使與青年層配合，造成一種新興勢力，充實下層保甲組織，以獲取民心的基礎，若漢守

伯爾尼通訊

德義爭奪維琪的內幕

馬賓譯

德義之爭奪維琪，由這次精伐爾的撤職，已趨於表面化。本文所敘，雖為賴氏在位時之情況，但其透露個中消息，仍不得以明日黃花視之。

「拉丁集團」的幻滅

貝當政府的改組，表示着德義處置法國最後命運的鬥爭的重要轉變，自從停戰協定簽訂以來，這種鬥爭一直籠罩着維琪的政治生活，現在約粹似乎佔了上風。

當貝比泉悲慘的條件接受以後，第二次貝當政府成立時，大多數閣員都傾向賴伐爾所謂「拉丁系的羅馬、巴黎、瑪德里軸心」賴伐爾會議很久是這個軸心的擁護者。第二次貝當內閣的新閣員，多半懷着同樣的心向；法西斯議員耶巴尼加當是墨索里尼熱心的信徒，同時也是弗朗哥最積極的支持者之一。科西嘉議員庇特里曾於一九三八年包圍蓋陀賽，強請指派為駐羅馬大使，後來輿論把他趕下台去。馬丁尼克上議員軟美來，是酒業資本最廣泛的代表，曾於內戰時跑到弗朗哥的西班牙，在布爾哥斯發表激烈演說，稱讚「拉丁民族的團結」。密洛是時報的編輯者之一，他代表這張鋼鐵委員會報紙的親義派。只有貝當的第二次內長馬奎脫追求着保完全傾向納粹德國的政端。然而五這個人

編者。

不再是閣員了，希特勒駐維琪大使阿倍茨的

一句話，把他們踢出了內閣。他們的命運，是不久以前由副總理賴伐爾和他從前的僚友阿倍茨在巴黎的一次聚餐中間決定的，他得到另一位僚友白里濃伯爵的幫助，這位伯爵，最近六年來曾為希特勒的說客，他在這張報紙中代表着法國最大的一家銀行。他又是德法委員會——約粹在第三帝國宣傳的中心——的副會長，當時國務總理旭當和現任駐美大使海伊都是他的好友。這個委員會分發着各種印刷品，宣傳希特勒反共的口號，並資助反法蘇公約的運動。在上院外交委員會中，以及後來在上院議場中賴伐爾曾替他們辯護。這些密友在德國佔領下的巴黎聚餐，坐在席間第四位的是漢辛格特將軍，當時法國停戰委員會的領袖，現任貝當第一次內閣的陸軍部長。賴伐爾在赴餐之前，已經注意到巴黎各報（如晨報、日報）忽然稱讚龐來近年來把法國出賣於希特勒的努力。事實，當賴伐爾到巴黎的這個星期，阿倍茨也接見

過這點，而欲其止他之社會層中，建設另一種勢力，不但時間上不許可，實施上亦必勞多功少。

在廣大羣衆中，尋求具有社會名望家的標準，大致有三點：第一須視其過去在社會上所辦理之各項事業，對於民衆福利到底有多少？第二須比較其利己部份與利他部份之多少；第三須視其過去生計是否專恃其政治活動而維持。根據上項客觀事實來探討，極易明瞭。

其次：說到青年層，人數雖少；但因其凝聚之衝擊力甚大，在停滯腐化的社會裏，實為刺激民衆向上的一種重要因素，這部份力量，必為將來支撐社會改進社會力成份無疑，在爭取上是絕對不可忽視的一環。

抗戰以來，一般社會上，尤其是海內，民衆的生命財產，感到沒有絲毫保障，大家爭趨人與人的結合，以資護衛，起派的勢力，於焉抬頭膨脹，本來在此離亂之世，幫派以崇尚信義相號召，恰適合一般民衆的胃口，人的結合愈衆，力量便愈大，然其基礎，究極薄弱，偶或運用則可，若以之作爲唯一的寄託，則利少弊多。

總之：論到現階段我們爭取民衆的方法和手段，應在地方士著層中去慎選純潔名望家，促其與青年層發生密切的連繫，造成一種新興力量，代替過去腐敗基層。是種新的基層，一經形成，便是抗戰建國的銅牆鐵壁，風吹草偃，大多數的農工層與商人層工人層及一切階層，將以之爲中樞，江海朝量地，向心活動，發生出種種偉大無比的宗刀，斬荆除莠，所至無當。

長鼻子的龐來，他很想從賴伐爾手中攫取法國的這份遺產。高爾基的開羅亨也向阿倍茨致敬，表示他在賴伐爾和龐來之前，就是一個希特勒主義者。馬奎脫在法國大使面前呈現了他的希特勒式的小鬍鬚，希望內閣下次更動時，納粹的斧頭會豁免了他。但最後，鋼鐵委員會的主人又得爾在阿倍茨的官邸裏會見了德國來的幾個工業家，也完全同意跟他們維持密切合作。毫不稀奇，鋼鐵委員會本是法國綏靖主義者的希特勒派的幕後策動力，他們富爾與克洛普和德國重工業安協，而捨棄了玫瑰色的「拉丁團結」的遠景，這些遠景是屬於法國銀行資本的另一派的。

阿倍茨的名單

在跟阿倍茨共同進餐時，副總理賴伐爾會被吩咐做什麼：最低限度要使貝當與納粹德國完全同一化，指派閣員和撤換閣員的並不是貝當，名單是由阿倍茨指定的，貝當只是簽一簽字。

阿倍爾赴席時帶了一張撤換的閣員名單，那就是上述四個親納派的名字是被塗抹了，第五個名字又加了上去；馬奎脫因了賴伐爾的懇求，阿倍茨同意的那就是內閣改組的口號，是在肅清以前的議會派。賴伐爾討厭馬奎脫企圖控制貝當內閣的野心，所以他借了貝當的助力，把馬奎脫趕出去，他又建議以庇洛特替代了馬奎脫，庇洛特是突尼斯人，很，就是希特勒主義者，他是急進社會黨議員前閣員馬爾維的女婿，馬爾維是出名的慕尼黑黑人物，當第一次大戰時，馬爾維曾爲了把情報出賣給德國被捕，遷出巴黎，直到一九二四年才獲赦免。

阿倍茨又堅持把倍林在新閣中升任部長，這個前任的職工會聯合會的助理書記，原是法國資本馴服的僕人，當西班牙內亂和捷克危殆時，他曾聯合社會黨和職工會領袖站在出賣的一邊，他的機關報受龐來的津貼，他是和平主義者之一，主張投降希特勒和進攻蘇聯。

據那流傳維琪的消息，阿倍茨對賴伐爾說話時用了很強的語氣，似乎元首已看飽了貝當報的關於「拉丁民族團結」的論文。希特勒不要再聽了，爲了使話說得更明白，阿倍茨在這次宴會時暗示他最近會和龐來作了一次長時間而且愉快的談話。狡黠的賴伐爾自然肚子裏明白，據說賴伐爾曾答應不再重向阿爾卑斯和比利時，而只把威廉街當作世界的中心，賴伐爾是否就此可以保住他的地位，還得看以後事實的證明。

阿倍茨又吩咐賴伐爾，約維並不要貝當與閣員回巴黎去，法國首都都是對英軍事行動的中心，空戰是巴黎近郊指揮的。因此阿倍茨說，法國政府要遷回原來首都，當在納粹軍勝利之後。

這次內閣的組織，納粹所得好處固然很大，但他們還沒有取得所有親義派的位置。鮑多恩依然是外交部長，這個前南安銀行總裁，義大利方面所擔任的角色，正跟白里濃伯爵在德國方面所擔任的一樣，龐萊上任後，鮑多恩就做了法國駐羅馬的大使，他是義屬東非一個獨佔的銀行的董事，他代表着一部份有勢力的銀行家，認爲法義西內集團可以作爲牽制納粹帝國的法碼；在這個集團中，法國可以因而西班牙的再建設和墨沙里尼帝國的組成而獲得厚利，在這次戰爭以後

貢獻，並在幕後建議依照義大利的模型重組法國，雖然他們沒有能預棄，但鮑多恩也已明白希特勒是他真正的主人，納粹迪凱社常說他就要辭職而出龐來繼任。

希特勒的計劃

「拉丁系」的理想並不合於希特勒獨霸歐洲的計劃，希特勒已把墨里尼的野心從歐洲轉移到非洲去。他認爲法國應歸他自己統治，墨沙里尼只能佔領狹小的五英哩的法國領土，維琪方面會傳希特勒將要求完全佔領法國，包括地中海諸港，如果希特勒的軍隊出現於比里紐斯，馬賽和土倫，那款將是「拉丁集團」政策根本的結束。

貝當接受康邊的停戰條件時，法國人民的心是沉重的，他們唯一的安慰，是認爲戰爭總過去了，但這也證明錯誤了，法國的一份份是英德鬥爭的戰場，每大夜裏，法國的港口和城市遭英空軍的轟炸，自停戰以來，已有許多法國人做了轟炸的犧牲者。其次，法國又成了外交的戰場，德義的矛盾在那裏迸發着，誠如一個法國議員最近說：「維琪已成爲貝當格爾德第二了」。前途看來更黑暗，戰爭如果相持下去，法國將繼續是戰場，戰爭如果結束了，什麼是最後的和平條件呢？德義矛盾對於法國的生活將發生怎樣的反響呢？這是法國人民要問的問題。在佔領區和未佔領區，對於德義佔領軍和維琪傀儡的表示着，警察制度和佔領軍的嚴厲限制，都不能掩飾這事實，失業和糧食缺乏已代替了停戰以後恐怖的冷淡，現在途，討論着舉動的可能了。

△接第七頁「國內十日」▽

的最迫切的急務。在「領袖」在血戰中努力完成建國的號召之下，我們希望這種保障抗戰勝利與建國成功的運動能够更進一步的普遍於全國各地！

三、晉、湘、鄂各戰場捷訊頻傳

太行山區是我西北戰場上最堅強的抗倭堡壘，敵寇曾幾次妄圖消滅我們野戰軍的主力，可是結果終碰了一鼻子灰。最近，晉城、閻軍鎮與博愛以北柏山等處之敵，又糾集殘餘四千餘，分向柳樹口、漢高城、薯柵一帶地區進犯，當即與我軍開始激戰，相持至久，敵傷亡慘重，狼狽回竄，我軍於是乘勝追擊，斬滅尤夥。綜計此役血戰四晝夜，斃敵數千，這是敵序更始以後的第一次捷報。從此西北戰場上的殘餘醜虜，當不敢再輕舉妄動地向我們太行山區進犯了。

湘鄂邊區方面，敵寇對粵漢路北段的野心仍未泯滅。自元旦起，敵第六和第四十兩師團在敵會同屍重基及天谷直次郎的指揮下，又向通城北港以南地：竄擾，經我各師猛烈痛擊，激戰至八日，敵斃四千餘名，殘敵不支，紛向通城西北地區潰退，我軍跟蹤追擊，各部隊奪獲的戰利品計有：輕重機關槍步槍共三百六十七支，手鎗七支，擲彈筒十二枚，迫擊砲五門，戰馬四十九匹，鋼盔二百六十七頂，防毒面具六百〇三具，以及其他戰利品等。敵兵被生俘者，亦有很多。這

是勝利年開始以來，湘鄂邊區我軍所獲的第二次大捷，也是我們抗戰軍事勝利日益臨近的朕兆。所以新牆河九嶺前線的居民聽到了這些消息，都為之欣喜欲狂。

其他如綏西戰場，敵寇又由包頭渡至黃河西岸向我進犯，經我某部痛擊後，敵已全線崩潰，大部狼狽渡河回竄，僅餘小股，我正在圍殲中。敵寇圖斷我西北國際交通的妄



這期我們發表了四篇討論游擊區

施政及動員民衆的文字，這是此時此地切身的問題，我們把牠提供於讀者之前。四位作者又都是與本問題有關的公務員，他們的意見應為讀者所重視。

維琪政府改組，賴伐爾免職，佛蘭亭登台，個中真象，殊堪玩味。本期所刊譯文盡情予以揭露，充分暴露建立在德義矛盾之上的維琪政府的可憐相。時屆春節，印刷所休假一旬，本刊無從付印，不得已停刊一期，第十七、十八期准於二月十九日出版，謹此奉告讀者。郭根元月十九日。

想，已為我完全粉碎。

各戰場上的捷訊頻傳，證明着我們的抗戰一天天的在好轉，而敵寇則日暮途窮，愈益臨近潰滅的死路。而對着這新的年頭與新的勝利的形勢，我們應該確實把握軍事上的勝利，而以政治經濟各方面的進步來充實我們最後總反攻的準備，以驅逐國境內的殘餘敵寇，完成我們民族解放的偉業！

△接「江南一旬」▽

總部X隊智勇制敵

本月八日，游擊區總指揮部X隊隊員X人，以英勇果敢之姿態，密藏殺賊之法寶，由隊長統領，疾向宜興縣西陳塘橋一帶進發。月上樹梢，時報二更，各隊員已抵達目的地，遂於陳塘橋以西各橋樑間，埋置多量之爆炸物。工作完畢，遙見東西兩路，鬼影幢幢，該隊員等知係寇軍包抄前來，乃以神奇莫測之手腕，在霎那間，將各橋樑同時炸燬。月色朦朧，敵我莫辨，寇軍彼此互擊，比見信號，方知有誤，時獸屍已有三十餘具，墮臥地上。我忠勇隊員，完成任務，均各安然返部。

江南義賣運動第一聲

江蘇省立江南第三臨時小學，自二十九年八月開辦以來，全體職教員，對於校務之推進，不遺餘力，平日尤致力於愛國工作。茲為籌建「兒童號」飛機，捐助政府，以爲殺敵衝圍之用，特於民國三十年元旦，舉行義賣運動，募集基金。在溧陽各界及民衆團體舉行聚餐之際，義賣第一隊由隊長史淑軒領導開始義賣，由江南行署陳視察，朱縣長暨蔣書記長首先認購，在座各員，亦爭相購買。第二三隊分向城市商店及民衆勸購，成績尤佳，計先後共售得國幣一百七十五元二角，已掃數呈繳縣政府轉解中央矣。查此項運動，在溧陽尚係創舉，在江南亦爲破題兒第一遭。

省立臨時小在江南

周伏海

一、新的產物

記得普法戰爭的時候，當普魯士大戰之後，毛奇將軍說得好：『這次勝利的主要因素，並不歸功於普人，却歸功於小學教育。』日俄戰爭的時候，得勝的日本軍人，也一致的承認要歸功於小學教育。

這並不是筆者故意的引證這套老話來，強調教育的功能，而把教育看做萬能的東西；祇因它的偉大性，我們無法來歪曲，那些耳可聞，目可見，手可觸的成績，我們畢竟無法來磨滅。因為教育是抗戰工作中最重要的一環，在堅持長久戰的國策下，我敢加大的說一句：『第一是教育，第二是教育，第三還是教育。』

不過在恢復大江南的過程中，我們確深深的感覺到：江南現階段中的小學教育，『質』和『量』的方面，還沒有達到理想的境地，獲得預期的效果。所以我們今後仍須以最大的努力，積極地開展江南小學教育的事業，培養抗戰的根苗，創造中國的小主人，在這偉大的時代之前。省立江南臨時小學，在它的目的上，是要負有實驗新教育方法的任務，而建立起一種領導的作風的。這便是省小產生的時代背景，更可以說：是省小偉大時代下的必然產物。

二、新的原則和新的目標

在一面抗戰，一面建國的時候，一切事業的發展，都應服從於節省財力，效率提高，質實而不華，生動而活潑的總的目標上。因此辦理省立臨時小學的原則和目標該是：

甲、原則

- (一) 以少量的金錢，收多量的效果；
- (二) 重實質，重研究，重實行，即知即行即推廣；本着『即學即教，即教即學，即用即做即做即用』的方針，實行『教學用做合一』的自動教育，而造成靈活的未來的抗建的小主人；
- (三) 富有機動性，不株守於教室和課本，可以『把戰場變成學堂，把學堂變成戰場』，隨時隨地以活的方法，利用活的環境，和活的教材。

乙、目標：

- 一、配合抗戰建國的時地要求；
- 二、計劃，研究，實驗，提供有效的抗戰教育方案和方法；
- 三、研究，改進，創造新的最高效率的教學方法；
- 四、供地方小學參觀借鏡；
- 五、劃定輔導區，養成輔導遷近地方小學之改進；

五、兼辦社會教育，為社會教育與學校教育開一溝通辦理之新途徑；

六、招請研究員，俾一面研究體驗，一面服務實習，造成切實有用之師資，與傳播新教育之信徒，並增闢師資供應之新源。

丑、貫徹教育宗旨並期實踐：

1. 關於民族獨立的：
 - 一、使兒童確信三民主義為唯一救國主義；
 - 二、培養兒童國家至上民族至上之堅強觀念；
 - 三、培養兒童抗戰必勝，建國必成之明確信念；
 - 四、培養兒童健全的體格和健全的精神；
 - 五、培養兒童正義的健全的國際觀念。
2. 關於民權普濟的：
 - 一、使兒童明瞭並熟習民權初步的應用；
 - 二、啓導憲政大義，培養新中國未來之健全公民；
 - 三、養成兒童健全團體生活觀念，並注意紀律化，革命化，鬥爭化勞動化，的集團生活訓練；
3. 關於民生發展的：
 - 一、增進兒童科學的基本知識；
 - 二、養成兒童「手腦并用」的勞動習慣。

三、新的姿態

一種事業的開始，是艱鉅的，省立江南各臨時小學便在艱難困苦的客觀環境中，在

溧陽縣屬的山下橋成立了省立江南第一臨時小學；

江蘇省立江南臨時小學校概況一覽表（二十九年年度第一學期）

Table with 12 columns: 省立, 縣立, 鎮立, 縣立, 鎮立, 縣立, 鎮立, 縣立, 鎮立, 縣立, 鎮立, 縣立. Rows include school names like '第一臨時小學校' and statistical data for enrollment and staff.

小籌備主任，魏志信為江南第五臨小籌備主任。這幾位先生有的過南京做小學...

四、新的作風

它們教學的方法，低級是用設計教學法，高級是用自學法；中級是用中心問題各種樣的方式；用自學法...

以下的許多事情：（一）組織兒童救亡壁報隊，從前在這種...

五、尾聲

我的一隊，我們的抗戰，我們抗戰的救亡，我們抗戰的救亡...

個大鄉村的角落去，隨時廣播地廣播，喚起大眾參加抗戰的行列。...

戰地漫筆

為朝陽而歌

「那太陽有誰知道去了何方？」

早安！
 新生的朝陽
 像飢餓的孩子
 久渴於
 母乳的喂哺。
 像沙漠裏的旅人
 驚見一片
 豐美的水草地
 我用祝福的眼，
 投向你
 一個注目禮！

青草不敢青青
 寒風警告着人類
 「冬天了啊」
 冬天了啊。
 黃葉窒息於泥溝裏
 流水有些失聲
 「嚴寒
 通紅的鼻子！」
 紅爐前
 烘着雙手
 是黎明過渡期的
 黑暗，無垠的
 黑暗啊！
 「那太陽有誰知道
 去了何方？」

升起了
 升起了
 新生的朝陽，

是誰把你塑成
 黃金的臉龐；
 是誰把你鍊成
 火熱的心腸？

早安！
 新生的朝陽。
 不要給雲翳
 遮沒了你的光彩；
 不要給寒風
 吹冷了你的心腸。
 升起來
 升起來
 大地的愛兒。

大地起了火
 大地踊躍着光芒
 陽光下的人們
 在唱黃金的碧血。

以火樣的歌
 還給火樣的朝陽
 抖擻一身的疲憊
 我不復記憶被
 面向朝陽
 抖一擊新生命
 我歌唱：
 給人們以溫暖
 給人們以熱情
 給奴隸的鍊拷
 一團聖火……

渣滓

野鳥

隊長給我介紹那個新來的副官時，我驚異地叫了起來：「老趙！想不到你會來……！」

一年前我在皖南××訓練班里受訓的時候，那個趙世恩是我底同學。

矮胖胖的個子；濃眉毛；手掌伸出來時就像五枝老牌雪茄烟！

「因為他有着長時期的軍伍生活，陽光改變了他皮膚的色澤。」

「呵！原來是你：老馮」他驚喜得忘記了是在辦公室，竟給我行了一個舉手禮。「真想不到會在這兒碰見你！」

我迎上兩步去，和他握了握手。

隊長最初似乎一怔，但隨了我們底握着手放開來，他也就會意笑了，於是微微地向我點點頭，便踱進他那間「隊長室」里去。

在房門口，隊長轉頭送來了兩句話：

「你們談談好了——我還有點事……」

隊長底背影在安籃布的門帘里消失後，老趙忽然地向我伸了伸舌頭。我不了解他底意思，楞楞地看著他腰里的「航空皮帶」。

「你沒有什麼事吧？到我屋裡去談談！」他說。

我用點頭代替了答話，跟了他走出辦公室。

在走廊里，老趙又做着鬼臉對我說：

「隊長是我底老上司，這條伙不大好攪呀——不過他對我很好；我一來就給我一個中尉……」

我還是沒有話回答他。

在訓練班里的時候，我和他接近的機會很少，因為我們是在兩個小隊里。所以我雖然和他有着同學的關係，但對於他底一切，是始終感到有些陌生的。

跟着他踏進了副官室，首先使我感到不愜意的是窗簾辦公桌上那面斜斜着身子的鏡子：那強烈的春陽在玻璃上反射過來，閃耀得我底眼睛直發花。

他殷勤地拉過一張條凳讓我在辦公桌前坐下，又從床角里摸了一個前門牌的香烟聽子，在那里面他抽出了兩支金塔香煙，敬出我一支，另一支便吊在他自己底嘴唇上。

「洋火呢？」他摸摸身上，又在床角里和桌上搜索着。

我身上恰好也沒有這玩意兒。

於是他又跑到房門口，拉開了門帘，直起嗓子叫：

「勤務兵！」

可是偏沒有人答應「有」！——他皺了皺眉頭，咕噥着「他媽的！那小鬼大概好久沒挨揍了！」便丟下香煙，跑了出去。

這其間我得到了一個機會，在他房里作了一個巡禮。他底一切都是那麼凌亂而又漂亮：最使我吃驚的是他一套完全的美麗的化妝品——牙膏，香肥皂，美髮漿，雪花膏，香水……甚至連香粉也有！

這些使我對於他這人開始感到一種興趣。

「這鬼地方——找個洋火也要老子跑到廚房里去；這種副官真不會當……」他又咕噥着回到屋里，刮起洋火給我點着煙，自己也抽着。

「坐坐，老馮！」他又把條凳挪了挪。「我們來講幾句正經話！」

我背靠桌子坐下來。他也輕捷地在床上坐下。

「老馮！」他大大地吸了口煙。「我他媽的這一次可真倒了霉——在南昌打鬼子把東西丟了個精光……」他又拍拍身旁那疊着的紅色的綢被。「這些都是屯溪重新置起來的；奶奶個雄！這點兒東西要老子一百多塊……」

「哦，哦，抗戰三年來的物價是漲得多了！」我楞楞地隨口敷衍着。

「噯——老馮——東西貴得真嚇人哪：一聽前門煙要三四塊，上小館子吃點小東西也要他媽十塊八塊的。我現在當中尉，祇拿四十元的國難薪——」他掄着左手的手指計算。「——加上兩塊錢的米

貼，一共祇有四十二塊；除了十五塊錢的伙食，還有……還有……你說够混不够混？」

他臉上忽然地又掠過一片憂慮的暗影：

「長期抗戰——越抗越難過日子了……！」

我一時想不出什麼適當的話來回答他，祇支吾着說：「物價的惡性高漲，我相信祇是一時的動亂現象——祇要嚴厲的執行平價政策，不會沒有辦法的……！」

但他卻老是搖着頭。不用說，這是他對於我底話語表示反對。大家靜默了幾分鐘。

我正想換個話題向他打聽一些舊同學們的消息時，門帘外忽然

送來一聲「報告！」

「哦，進來！」老趙立刻換了一副嚴肅的音調說。

進來的是我上司的一個傳令兵，說是指導員找我有事去。匆匆地，我和老趙在隊部大門口用室外敬禮告了別。

回到政訓室，主任要我出差去，我又匆匆地離開了隊部的所在地，到後方去。在警戒線上，一位熟識的排長留我吃了一餐飯。他是老趙的老鄉，老趙的一切他全都知道。據那排長說，趙世恩本是一個部隊里的少尉排長，因為在火線上開了整扭，才來找隊長混個副官的差使……

但我因為要趕路，對於這够奇異的「同學」的一切，沒來得及和那排長細談——便走了。

在後方停留了一個多月，重新回到我們隊伍的防地。我把任務交卸完畢後，便跑到隊部副官室去找趙世恩，打算再在他身上發掘一些奇跡。

——那知副官室的主人已經不是他老趙了：換了一個陌生的中年人。

我支吾地笑着和那位新來的副官打着招呼，退出來。在小路上碰到隊部的一個書記，他掄着告訴我：

