

群書治要

四十三

漢書門類		
二七三五	函	號
一三四	架	冊
四七	冊	冊

內閣文庫		
二七三	函	號
一四七	架	冊
九	冊	冊

內閣文庫		
番號	漢	2735
冊數	47	(40)
函號	297	21



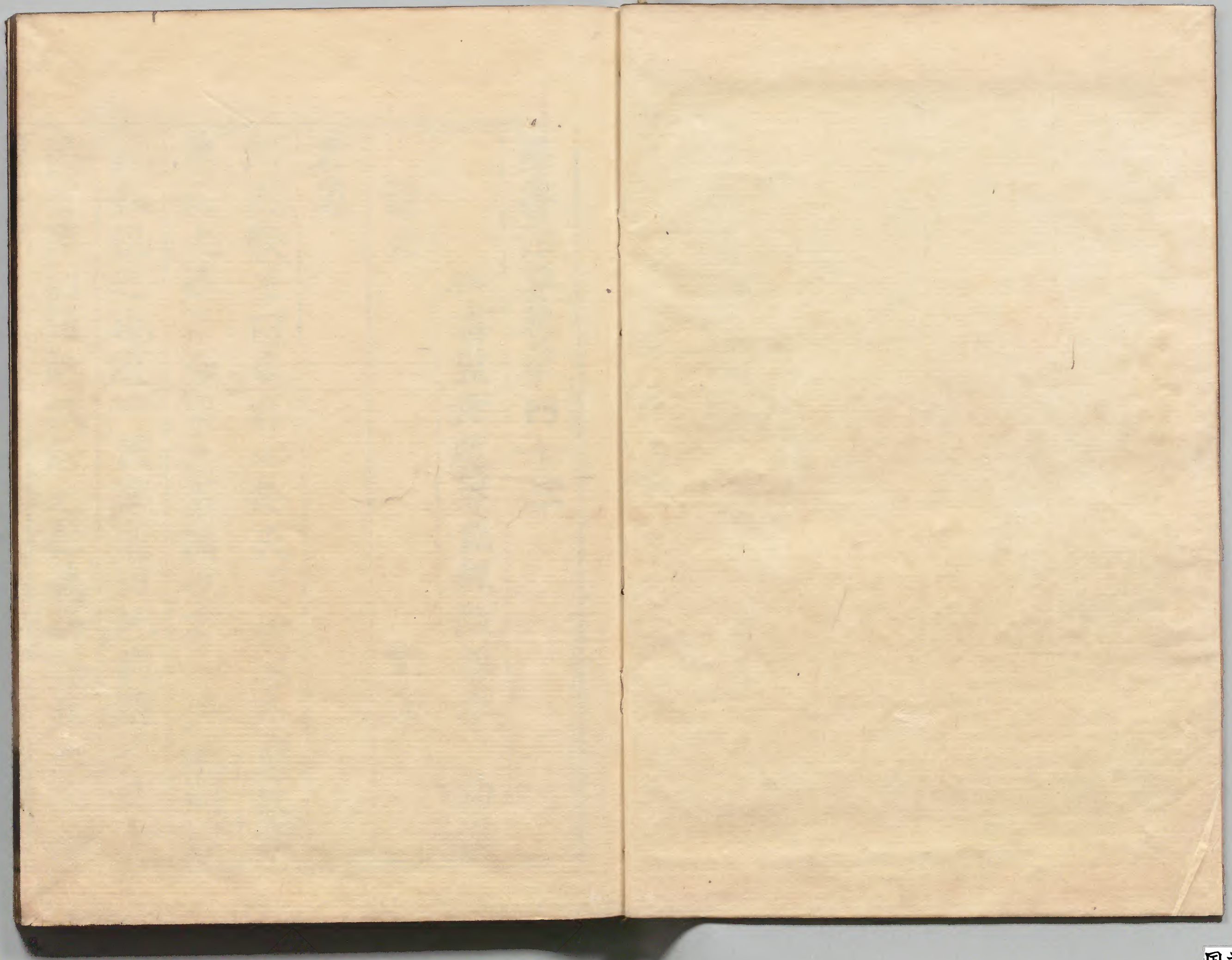
A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM: Kodak





羣書治要卷第四十三

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

淺草文庫

說苑

劉向

君道

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬姓之罹罪憂衆之不遂也有一民飢則曰此我飢之也有一民寒則曰此我寒之也一民有罪則曰此我陷之仁義而昭立德博而

化廣故不賞而民勸不罰而民治先恕而後教是堯道也河閒獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而不利於民則我不能勸也疏河而道之鑿江通於九派灑五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦者利歸於民也禹出見罪人下車問而泣之左右曰罪人不順道使然君王何為痛之至於此也禹曰堯舜之民皆以堯舜之心為心今寡人為君也

百姓各自以其心是以痛之也

當堯之時舜為司徒契為司馬禹為司空后稷為田疇曷為樂正偃為工師伯夷為秩宗皋陶為大理益掌驅會堯不能為一焉堯為君而九子者為臣其何故也堯知九職之事使九子各受其事皆勝其任以成功堯遂乘成功以王天下是故知人者王道也知事者臣道也王道知人臣道知事毋亂舊法而天

下治矣

明主者有三懼一曰處尊位而恐不聞其過
二曰得意而恐驕三曰聞天下之至言而恐
不能行

師經鼓琴魏文侯起舞賦曰使我言而無見
違師經接琴而撞文侯不中中䟽潰之文侯
顧謂左右曰爲人臣而撞其君其罪何如左
右曰罪當烹提師經下堂一等師經曰臣可

得一言而死乎文侯曰可師經曰昔堯舜之
爲君也唯恐言而人不違桀紂之爲君也唯
恐言而人違之臣撞桀紂非撞吾君也文侯
曰釋之是寡人之過也懸琴於城門以爲寡
人符不補䟽以爲寡人戒

臣術

人臣之行有六正則榮犯六邪則辱何謂六
正一曰萌芽未動形兆未見昭然獨見存亡

之機得失之要豫禁乎未然前使主超然立
乎顯榮之處如此者聖臣也二曰虛心白意
進善通道勉主以禮義諭主以長策將順其
美匡救其惡如此者大臣也三曰夙興夜寐
進賢不懈數稱於往古之行事以厲主意如
此者忠臣也四曰明察極見成敗早防而救
之塞其間絕其源轉禍以爲福使君終已無
憂如此者智臣也五曰守文奉法任官職事

不受贈遺衣服端齊食飲節儉如此者貞臣
也六曰國家昏亂所爲不諛敢犯主之嚴顏
面言主之過失如此者直臣也是謂六正也
何謂六邪一曰安官貪祿不務公事與世沈
浮左右觀望如此者具臣也二曰主所言皆
曰善主所爲皆曰可隱而求主之所好而進
之以決主之耳目偷合苟容與主爲樂不顧
其後害如此者諛臣也三曰中實險詖外貌

小謹巧言令色又心疾賢所欲進則明其美
隱其惡所欲退則明其過匿其美使主賞罰
不當號令不行如此者奸臣也四曰智足以
飾非辯足以行說內離骨肉之親外妬亂朝
廷如此者讒臣也五曰專權擅勢以爲輕重
私門成黨以富其家擅矯主命以自顯貴如
此者賊臣也六曰諂主以邪墜於主不義朋
黨比周以蔽主明使白黑無別是非無聞使

主惡布於境內聞於四隣如此者亡國之臣
也是謂六邪賢臣處六正之道不行六邪之
術故上安而下治生則見樂死則見思此人
臣之術也

湯問伊尹曰三公九卿大夫列士其相去何
如對曰智通於大道應變而不窮辨於萬物
之情其言足以調陰陽正四時節風雨如是
者舉以爲三公故三公之事常在於道也不

失四時通於地理能通不通能利不利如此
者舉以爲九卿九卿之事常在於德也通於
人事行猷舉繩通於閔梁實於府庫如是者
舉以爲大夫大夫之事常在於仁也忠正強
諫而無有姦詐去私立公而言有法度如是
者舉以爲列士列士之事常在於義也故道
德仁義定而天下正凡此四者明王臣而不
臣湯曰何謂臣而不臣對曰君之所不名臣

者四諸父臣而不名諸兄臣而不名先王之
臣臣而不名盛德之士臣而不名是謂大順
也

貴德

聖人之於天下也譬猶一堂之上也今有滿
堂飲酒者有一人獨索然向隅而泣則一堂
之人皆不樂矣聖人於天下也譬猶一堂之
上也有一人不得其所者則孝子不敢以其

物薦進也

復恩

晉文公亡時陶叔狐從文公反國三行賞而不及見咎犯曰吾從君而亡十有三年顏色梨黑手足胼胝今君反國三行賞而不及我意者君忘我與我有大故與咎犯言之文公文公曰嘻豈我忘是子哉夫耽我以道悅我以仁昭明我名使我為成人者吾以為上賞

防我以禮諫我以義使不得為非者吾以為次賞勇壯強禦難在前則居前難在後則居後免我於患難中者吾復以為次賞且子獨不聞乎死人者不如存人之身亡人者不如存人之國三行賞之後而告勞之士次之子固為首矣吾豈敢忘子哉周內史叔興聞之曰文公其霸乎者昔聖王先德後力文公其當之矣

楚莊王賜羣臣酒日暮華燭滅乃有引美人
衣者美人援絕其冠纓告王曰今燭滅有引
妾衣者援得其纓待之矣促上火視絕纓者
王曰賜人酒使醉失禮奈何欲顯婦人節而
欲辱士乎乃命左右今與寡人飲不絕冠纓
者不歡君臣皆絕纓而上火盡歡而罷居二
年晉與楚戰有一臣常在前五合五獲首而
却敵卒得勝之莊王恠而問之對曰臣往者

醉失禮王隱忍不暴而誅常願肝腦塗地用
頸血湔敵人矣臣乃夜絕纓者也

陽虎得罪北見簡子曰自今已來不復樹人
矣簡子曰何哉對曰夫堂上之人臣所樹者
過半矣朝廷吏臣所立者亦過半矣邊境之
士臣所定者亦過半矣今夫堂上之人親劫
臣於君朝廷之吏親危臣於法邊境之士親
劫臣於兵簡子曰唯賢者爲能復恩不肖者

不能夫樹桃李者夏得休息秋得食焉樹蒺藜者夏不得休息秋得其刺焉今子之所種者蒺藜也非桃李也自今以來擇人而樹之毋已樹而擇之也

政理

政有三品王者之政化之霸者之政威之強國之政勑之夫此三者各有所施而化之爲貴矣天化之不變而後威之威之不變而後

勑之勑之不變而後刑之夫至於刑者則非王者之所貴也是以聖王先德教而後刑罰立榮耻而明防禁崇禮義之節以示之賤貨利之弊以變之則下莫不慕義節之榮而惡貪亂之耻其所由致之者化使然也

治國有二機刑德是也王者尚其德而稀其刑霸者刑德並湊強國先其刑而後其德夫刑德者化之所由興也德者養善而進之者

也刑者懲惡而禁後者也故德化之崇者至
於賞刑罰之甚者至於誅夫誅賞者所以別
賢不肖而列有功與無功也誅賞繆則善惡
亂矣夫有功而不賞則善不勸矣有惡而不
誅則惡不懼矣善不勸而能以行化乎天下
者未嘗聞也

齊桓公逐鹿而遠入山谷之中見一老公問
之曰是爲何谷對曰爲愚公之谷也公曰何

故對曰以臣名之公曰何爲以公名之對曰
臣故畜犗牛子大賣之而買駒少年曰牛不
能生馬遂持駒去傍隣聞之以臣爲愚故名
此谷爲愚公之谷桓公曰誠愚矣夫何爲而
與之桓公遂歸以告管仲管仲曰此夷吾之
過也使堯在上咎繇爲理安有取人之駒見
暴如此叟者也是公知獄訟不正故與之耳
請退而修政孔子曰弟子記之桓公霸君也

管仲賢佐也猶有以智爲愚者况不及桓公
管仲者乎

宓子賤治單父彈鳴琴身不下堂而單父治
巫馬期亦治單父以星出以星入日夜不處
以身親之而單父亦治巫馬期間其故於子
賤子賤曰我之謂任人子之謂任力任力者
固勞任人者逸也人曰宓子賤則君子矣逸
四支全耳目平心氣而百官治巫馬期則不

然辭性事情勞煩教詔雖治猶未至也

孔子謂宓子賤曰子治單父而衆悅語丘所
以爲之者曰不齊父其父子其子恤諸孤而
喪紀孔子曰善小節也小人附矣猶未足也
曰不齊所父事者三人所兄事者五人所友
者十一人孔子曰父事三人可以教孝矣兄
事五人可以教悌矣友十一人可以教孝矣
中節也中民附矣猶未足也曰民有賢於不

齊者五人不齊事之皆教不齊所以治之術
孔子曰欲其大者乃於此在矣昔者堯舜清
微其身務來賢人夫舉賢者百福之宗也而
神明之主也惜也不齊之所治者小所治者
大其與堯舜繼矣

齊桓公問於管仲曰國何患對曰患夫社鼠
桓公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因
往託焉熏之則恐燒其木灌之則恐壞其塗

此鼠所以不可得殺者以社故也夫國亦有
社鼠人主左右是也內則蔽善惡於君上外
則賣權重於百姓不誅之則爲亂誅之則爲
人主所案據腹有之此亦國之社鼠也人有
酤酒者爲器甚潔清量表其長而酒酸不售
問之里人其故里人曰公之狗猛人挈器而
入且酤公酒狗迎而噬之此酒所以酸不售
之故也失國亦有猛狗用事者也有道術之

士欲明萬乘之主而用事者迎而斷之此亦國之猛狗也左右爲社鼠用事者爲猛狗則道術之士不得用矣此治國之所患齊侯問於晏子曰爲政何患對曰患善惡之不分公曰何以察之對曰審擇左右左右善則百僚各獲其所宜而善惡分矣孔子聞之曰此言信矣善進則不善無由入矣不善進則善亦無由入矣

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士易曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民夫明王之施德而下下將懷遠而致近也朝無賢人猶鴻鵠之無羽翼雖有千里之望猶不能致其意之所欲至矣是故絕江海者託於船致遠道者託於乘欲霸王者託於賢非其人而欲有功若夏至之日而欲

夜之長也射魚指天而欲發之當也雖舜禹
猶亦困而又况乎俗主哉

禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡闔
廬以吳戰勝無敵於天下而夫差以見禽於
越穆公以秦顯名尊號而二世以劫於望夷
其所以君王者同而功迹不等者所任異也
是故成王處繡緜而朝諸侯周公用事也趙
武靈王年五十而餓於沙丘任李兌故也桓

公得管仲九合諸侯一匡天下失管仲任豎
刁易牙而身死不葬為天下笑一人之身榮
辱俱施焉在所任也故魏有公子無忌削地
復得趙任藺相如秦兵不敢出楚有申包胥
而昭王反位齊有田單襄王得國由此觀之
國無賢佐俊士而能以成功立名安危繼絕
者未嘗有也故國不務大而務得民心佐不
務多而務得賢俊得民心者民往之有賢佐

者士歸之文王請除炮烙之刑而殷民從湯
去張網之三面而夏民從以其所爲順於民
心也故聲同則處異而相應德合則未見而
相親賢者立於本朝則天下之豪相率而趨
之矣故無常安之國無恒治之民得賢者則
安昌失之者則危亡自古及今未有不然者
也

周公攝天子位七年布衣之士執贄而師見
者十人所友見者十二人窮巷白屋所先見
者四十九人進善者百人教士者千人官朝
者萬人當此之時誠使周公驕而且恠則天
下賢士至者寡矣苟有至者則心貪而尸祿
者也尸祿之臣不能存君也

齊桓公設庭燎暮年而士不至於是
有以九九之術見者公曰九九足以見乎對曰至非
以九九爲足以見臣聞主君待士暮年而士

不至夫士之所以不至者君天下之賢君也
四方之士皆自以不及故不至也夫九九薄
能耳而君猶禮之况賢於九九者乎公曰善
乃因禮之朞月四方之士相携而並至

齊宣王坐淳于髡侍王曰先生論寡人何好
髡曰古者所好四王所好三焉王曰可得聞
乎髡曰古者好馬王亦好馬古者好味王亦
好味古者好色王亦好色古者好士王獨不

好士王曰國無士耳有則寡人亦悅之矣髡
曰古有騂騮騏驥今無有王選於衆王好馬
矣古者有豹象之胎今無有王選於衆王好
味矣古者有毛嫱西施今無有王選於衆王
好色矣王心將待堯舜禹湯而後好之則禹
湯之士亦不好王矣宣王默然無以應
衛君問於田讓曰寡人封侯盡千里之地賞
賜盡御府繒帛而士不至何也對曰君之賞

賜不可以功及君之誅罰不可以理避猶舉杖而呼狗張弓而祝雞矣雖有香餌而不能致者害之必也

魏文侯從中山奔命安邑田子方後太子擊遇之下車而趨子方坐乘如故告太子曰爲我請君待我朝哥太子不悅謂子方曰不識貧窮者驕人乎富貴者驕人乎子方曰貧賤者驕人富貴者安敢驕人人主驕人而亡其

國大夫驕人而亡其家貧窮者若不得意納履而去安往而不得貧窮乎太子及文侯道子方之語文侯歎曰微吾子之故吾安得賢人之言吾下子方以仁得而友之自吾友子方也君臣益親百姓益附吾是以得友士之功我欲代中山吾以武下樂羊三年而中山爲獻於我我是以得友武之功吾所以不少進於此者吾未見以智驕我者也若得以智

驕我者豈不及古之人乎

齊桓公使管仲治國對曰賤不能臨貴桓公
以爲上卿而國不治公曰何故對曰貧不能
使富公賜之齊國之市租一年而國不治公
曰何故對曰疏不能制親公立以爲仲文齊
國大安而遂霸天下孔子曰管仲之賢不得
三權者亦不能使其君南面而霸矣

桓公問於管仲曰吾欲使爵腐於酒肉腐於
俎得毋害於霸乎管仲對曰此極非其貴者
耳然亦無害於霸也桓公曰何如而害霸乎
對曰不知賢害霸也知而不用害霸也用而
不任害霸也任而不信害霸也信而復使小
人參之害霸也桓公曰善

田忌去齊奔楚楚王問曰楚齊常欲相并爲
之奈何對曰齊使申孺將則楚發五萬人使
上將軍將之至會將軍首而反耳齊使眊子

將則楚悉發四封之內王自出將僅存耳於
是齊使申孺將楚發五萬人使上將軍將斬
其首而反於是齊王更使眚子將楚悉發四
境之內王自出將僅而得免至舍王曰何先
生知之早耶忌曰申孺為人侮賢者而輕不
肖者賢不肖俱不爲用是以亡也眚子之爲
人也尊賢而愛不肖者賢不肖俱負任是以
王僅得存耳

正諫

易曰王臣蹇蹇匪躬之故人臣之所以蹇蹇
爲難而諫其君者非爲身也將欲以匡君之
過矯君之失也君有過失危亡之萌也見君
之過失而不諫是輕君危亡也夫輕君之危
亡者忠臣不忍爲也

法誠

昔成王封伯禽於魯將辭去周公戒之曰往

矣子其無以魯國驕士也我文王之子武王之弟今王之叔父也又相天子吾於天下不輕矣然嘗一沐而三捉髮一食而三吐哺猶恐失天下之士吾聞之曰德行廣大而守以恭者榮土地博裕而守以儉者安祿位尊成而守以卑者貴人衆兵強而守以畏者勝聰明叡智而守以愚者益博聞多記而守以淺者廣此六守者皆謙德也貴爲天子富有四

海德不謙者失天下亡其身桀紂是也可不慎乎故易曰有一道大足以守天下中足以守國家小足以守其身謙之謂也夫天道毀滿而益謙地道變滿而流謙鬼神害滿而福謙人道惡滿而好謙易曰謙亨君子有終吉子其無以魯國驕士矣

孫叔敖爲楚令尹一國吏民皆來賀有一老父後來吊叔敖曰楚王不知臣不肖使臣受

吏民之垢人盡來賀子獨後來吊豈有說乎
父曰有身已貴而驕人者民去之位已高而
擅權者君惡之祿已厚而不知足者患處之
叔敖再拜曰敬受願聞餘教父曰位已高而
意益下官益大而心益小祿已厚而慎不敢
取君謹守此三者足以治楚矣

魏公子牟東行穰侯送之曰先生獨無一言
以教毋乎公子牟曰夫官不與勢期而勢自

至勢不與富期而富自至富不與貴期而貴
自至貴不與驕期而驕自至驕不與罪期而
罪自至罪不與死期而死自至穰侯曰善

善說

齊宣王出獵於社山父老相與勞王王曰父
老苦矣賜父老田不租父老皆拜問丘先生
獨不拜王曰父老以爲少耶賜父老無徭役
先生又不拜王曰父老皆拜先生獨不拜寡

人得無有過乎問丘先生對曰聞大王來遊所以爲勞大王望得壽於大王望得富於大王望得貴於大王王曰天殺生有時非寡人所得與也無以壽先生倉廩雖實以備災害無以富先生大官無缺小官卑賤無以貴先生先生對曰非人臣所敢望也願大王選有循行者以爲吏平其法度如此臣少可以得壽焉振之以時無煩擾百姓如是臣可少得

以富焉願大王出令令少者敬老如是臣可少得以貴焉今大王幸賜臣田不租然則倉廩將虛也賜臣無徭役然則官府無使焉此固非臣之所敢望也齊王曰善

修文

成王將冠周公使祝雍祝王曰達而勿多祝雍曰使王近於仁遠於佞蓄於時惠於財任賢使能反質

反質

秦始皇帝既兼天下侈靡奢秦有方士韓客
侯生齊客盧生相與謀曰當今時不可以居
上樂以刑殺爲威下畏罪持祿莫敢盡忠上
不聞過而日驕下懾服以慢欺而取容諫者
不用而失道滋甚吾黨久居且爲所害乃亡
去始皇聞之大怒曰吾聞諸生多爲詖言以
亂黔首乃使御史悉上諸生諸生四百餘人

皆坑之侯生後得始皇召而見之侯生曰陛
下肯聽臣一言乎始皇曰若欲何言生曰令
陛下奢侈失本滯佚趣末宮室臺閣連屬增
累珠玉重寶積襲成山婦女倡優數臣萬人
鍾鼓之樂流漫無窮輿馬文飾所以自奉麗
靡爛漫不可勝極黔首匱竭民力殫盡尚不
自知又急誅謗嚴威刻下下喑上聾臣等故
去臣等不惜臣之身惜陛下國之亡耳今陛

下之淫萬丹朱而千昆吾桀紂臣恐陛下之
十亡曾不一存始皇默默久之曰汝何不早
言侯生曰陛下自賢自健上侮五帝下凌三
王弃素樸就末枝陛下亡徵久見矣臣等恐
言之無益而自爲取死故逃而不敢言今臣
以必死故爲陛下陳之雖不能使陛下不亡
欲使陛下自知也始皇曰吾可以變乎侯生
曰刑已成矣陛下坐而待亡耳若陛下欲更

之能若堯與禹乎不然無冀也始皇喟然而
歎遂釋不誅

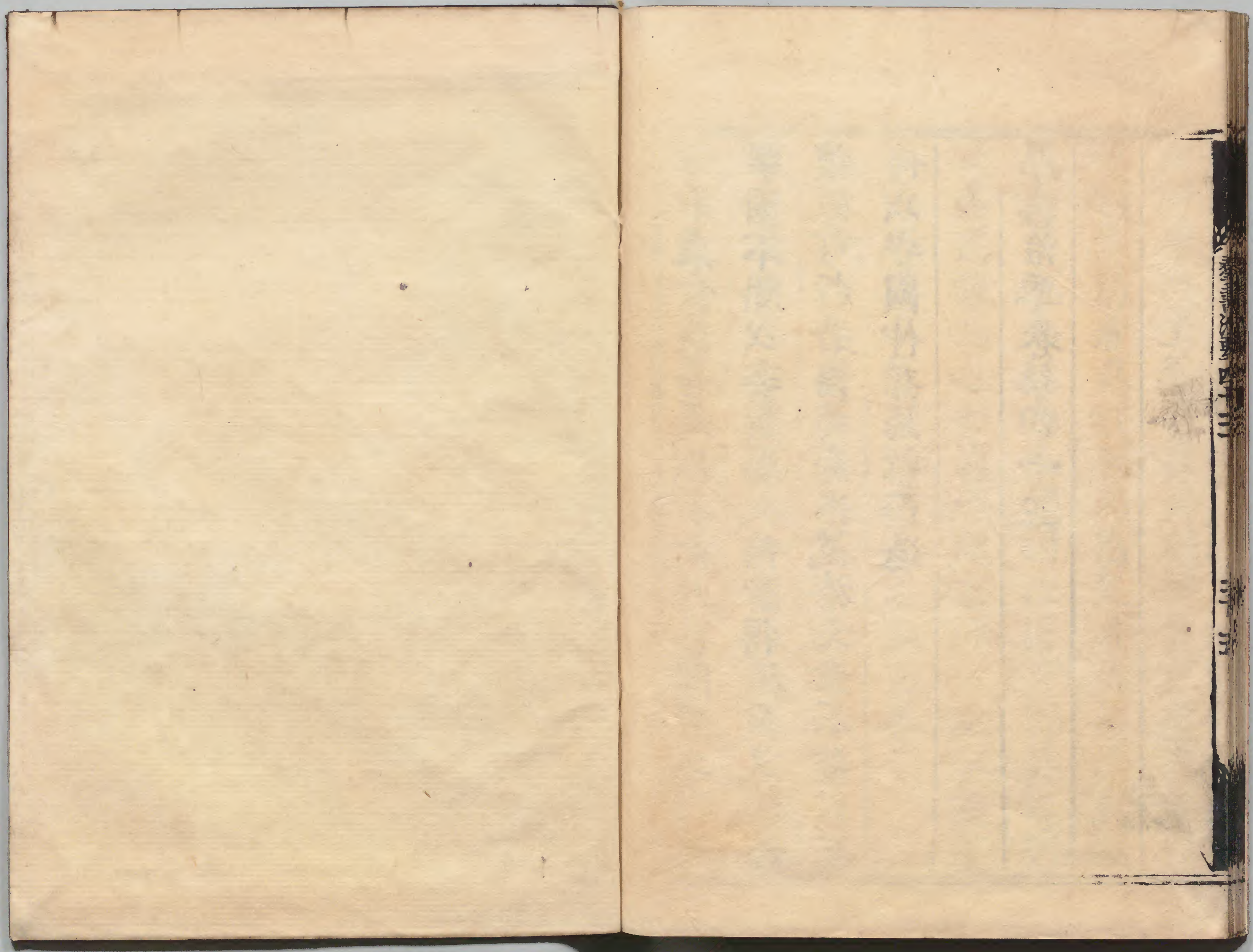
魏文侯問李克曰刑罰之源安生對曰生於
姦邪淫佚之行也凡姦邪之心飢寒而起淫
佚者文飾之耗雕文刻鏤害農事者也文繡
纂組傷女功者也農事害則飢之本女功傷
則寒之源也飢寒並至而能不爲姦邪者未
之有也男女飾美以相矜而能無淫佚者未

嘗有也故上不禁技功則國貧民侈國貧民
侈則貧窮者爲姦邪而富足者爲淫佚則驅
民而爲邪也民已爲邪因以法隨而誅之則
是爲民設陷也刑罰之起有源人主不塞其
本而督其末傷國之道也文侯曰善

季文子相魯妾不衣帛馬不食粟仲孫忌諫
曰子爲魯上卿妾不衣帛馬不食粟人其以
子爲愛且不華國也文子曰然吾觀人之父

母衣麤食蔬吾是以不敢且吾聞君子以德
華國不聞以妾與馬夫德者得於我又得於
彼故可行若淫於奢侈沈於文章不能自反
何以守國仲孫忌慙而退

羣書治要卷第四十三



三十一

