

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

日華兩文

9.10月

第7卷・第6期
民國30年9・10月刊



「華北合作」目次

卷頭直言	東亞共同防衛態勢と 華北合作社運動の任務	合作社と新民會の關係	地方主務者會議に於ける 合作社關係議事概要	理想	各省聯活動現況	小集	重要産業團體令と は如何なるものか	情報	交易場に関する一考察
.....(一)(二)(六)(二二)	人間標本室	旗記に於ける精神問題(二)	組織に関する漫話(三三)	華北經濟片々(三七)
.....(一)(二)(六)(二二)(二七)(二九)	汗ばんだ紙幣(三三)(三四)(三七)
.....(一)(二)(六)(二二)(二七)(二九)	舊いメモから(三三)(三四)(三七)
.....(一)(二)(六)(二二)(二七)(二九)(二九)(三三)(三四)(三七)

一月 號 目次

卷頭言 新民主主義と合作社の關係 (一)

速かに中樞機關を設置せよ (二)

華北合作社の發生 (八)

三十年度の合作社運動を如何に闘ふか (二二)

華北に關する合作社群像 (二六)

重慶・共産黨勢力下の合作社 (一九)

これと如何に闘ふべきか (一九)

日本産業組合の動き (二二)

經濟情報 (二八)

新民會第一回全體協議會で經濟關係案はどうか處理されたか (三三)

斜視と土地所有と農業經營 (三三)

國策會社と協同組合 (三三)

對農會報 (三四)

華北合作でも来い (三四)

玉田縣に於ける土布に關する調査 (三五)

春淺し盧溝の噂に對語のこと (三八)

二・三月 號 目次

卷頭言 華北合作社系統機構の整備 (二)

特別 寄稿 華北に於ける合作社運動に寄す 山根 謙 (二四)

戰局的組織運動への方向轉換 寺神 戶 茂 (二八)

華北合作社組織の準備 采 確 立 への準備 (二八)

われ等の主張 わが指導する合作社の現況 (三五)

春耕資金六百萬圓に決定その貸付要綱も決まる (四四)

實踐者に寄せるの言 (五〇)

朝鮮留學生歸來所感 (五二)

五月 號 目次

卷頭直言——合作社の戰國組織 (一)

華北農村合作社に關する若干の考察 (二)

新民會と合作社の關係 (六)

北支の棉花について (八)

華北に關する合作社群像 (一一)

房山縣——冀東地區 (一一)

華北合作社の現勢調査(その一) (一三)

農産物販賣所計畫 (一六)

合作社要員の訓練初 (二〇)

農産物交易場とはどんなものか? (二二)

決算について (二二)

華北合作社勸業發展 (二八)

山西省——順德道 小麥高粱の黑穂病 並粟の白髮病豫防に就て (二八)

各國協同組合情勢 産業組合中央金庫の役割 (三三)

東亞協同組合體制の確立へ (三三)

華文版月次 (三五)

五・六月 號 目次

卷頭直言 華北合作社の性格的特異性に就いて (一)

荆棘の途 (九)

狙撃兵 (九)

鄉村合作社組織工作ABC (一〇)

華北合作社發展のベージ (一〇)

同志の結合を切望す (一七)

華北の合作社運動に投じて (一七)

東亞共榮團の組織 (一七)

協同組合體制の確立へ!! (一八)

東亞協同組合協議會成る (一八)

大陸の合作社を如何に支持協力すべきか (一八)

十六年度事業計畫 (一九)

東亞協同組合協議會規約 (二〇)

河北省合作社聯合會成立 (二二)

七月 號 目次

華北要領の他の合作社その健全なる發達を期待せよ (一)

純正なる指導方針を堅持せよ (一)

協同體完成への實質的展開を期待す (一)

華北合作社運動へ新紀元を劃するもの (一)

創立總會を慶祝す (一)

佳き日に寄す (一)

●河北省合作社聯合會設立報告 並に事業方針 農村金融に關する覺書 (二五)

●現地 開封市に於ける合作社工作 (二九)

七・八月 號 目次

卷頭直言 新舊合作社運動の比較考察 (一)

研究報告 組織對象に就いて (一)

自主的活動の誘發について (一)

接敵地區に於ける合作社運動 鄉村合作社工作ABC (一)

●一 かげうどん——こんな心掛け (一五)

●二 北支の水——あちらの小麥爭奪戰 (一六)

われ等何をなしたか 山西省合作社の自己批判 (一六)

▲▲北支合作社 指導者諸君へ 千石興太郎 (一七)

▲▲八路軍の經濟工作 生産小組とは何か (二一)

▼物資を敵に渡すな (二五)

▼苦惱の敵 (二五)

▼犧牲の農民 農村金融に關する覺書(下) (二五)

●●●●● 薄肥に於ける精神問題 (二九)

●●●●● 複式簿記の發展段階より見たる經營計畫の性格に關する研究 (二九)

●●●●● 華北合作新聞 経営計畫 (三三)

●●●●● 華北合作新聞 経営計畫 (三三)

●●●●● 華文欄目次——三十五頁にあり (三四)

日 華 兩 文

華 北 合 作

× 卷 頭 ×
× 直 言 ×

華北合作社運動の本格的展開のために、その活動を續けることまことに三年有餘、今や全組織體制は確立されんとする秋に當り、吾々は過去の運動を省みて、より大なる飛躍のために、冷靜なる自己批判と謙虛なる反省を試みる必要があらう。

吾々の運動の過程の中に、所謂客觀的要請の重大さの爲に、あまりにも目先主義的事業運営がなされてはゐなかつたか。組織活動を無視する企業化、合作社の本格的事業とはなり得ない所謂商業主義的傾向を以てしては、來るべき次のより高い要請に對應せしめる合作社の發展など到底望み得べくもないであらう。

華北建設戦線の至上命令は、農民の生活安定、生産力のより高い確保、かくして農民の把握動員による對中共との決定的闘争であり、吾々の合作社運動はその經濟部隊である。この使命のより強い推進のために、農民を動員し、訓練し、組織化することが合作社運動の本格的な針路なのである。これを無視し、等閑に附す事業經營は企業でこそあれ、斷じて合作社運動ではない。

こゝに 組織の政治的運用の問題が大きく取上げられねばならぬ。合作社自體としても、新民會と合作社との關係に於ても。

農民を眞實に把握し、組織化せよ。

現段階に於ける事業活動は組織化に伴つて堅實化し、そして擴大すべきであらう。

東亞共同防衛態勢と

華北合作社運動の任務

福田 政雄

英米等の資金凍結令は東亞の政局を急激に險惡化した。我々は彼等の包圍態勢に對抗するに東亞共同防衛態勢の強化を以てせねばならぬ。既に日本は滿洲國中華民國佛印と共同防衛を約し、皇軍は北は滿洲國境より南は南佛印に至る蜿蜒たる戰線に布陣し、海は西太平洋を制する威容を顯して居る。

近代戰は總力戰である。優秀なる裝備を有する精銳なる軍隊の背後には、結集された政治力と総合的に計畫化された經濟力が存在しなければならぬ。この三者は相互に有機的關係を有するものであつて、その中一つが欠陥を有すれば忽ち他に影響し、戰局を不利ならしめるのである。

東亞共榮圈を防衛し、之を確立する爲に中日滿は強く提携し、政治的方向を一にし、物資動員計畫に基づく協同を行つて來たが、この度佛印も之に参加し、泰も英米等の策動を封じつゝ、共榮圈側に移行して來た。之に加ふるにビルマ、マレー、西太平洋の島々等を圈内に包含し、歴史的、地理的、民族的、經濟的、文化的各方面より見て關聯を有し、共存共榮を計るべき運命にある各民族が相提携する事により、大東亞共榮圈は形成せられ、東洋民族の解放が達成せられるのである。之を妨害せんとするA B C Dラインを突破しなければ、我々は所期の目的を達し得ない。

大東亞共榮圈の經濟はこの包圍陣に對抗するブロック經濟である。即ち総合的に産業立地計畫を立て、之に基く圈内の自給自足を行はねばならぬ。而して之はそのまま國防態勢でなければならぬので、必然的に軍需第一主義がとられる。更に限られた經濟力を最も有効に働かす事が要求せられるので、個人や團體の放恣な經濟活動は規制せられねばならぬ。茲に公益優先の原則が要請せらるるのである。

二

この情勢が華北に要求する所は何か。東亞共榮圈建設に基本的に對立する共產黨を剷滅し、華北の治安を回復する事及び之と平行して東亞防衛の爲の一兵站基地となる事である。兵站基地としての任務はその地下資源の開発と纖維植物の増産である。之等の諸任務達成の基礎は民心の把握、民生の安定である。こゝに食糧問題が重要な役割を有つて登場する。而して以上の中地下資源の開発を除く外は、總て合作社運動に關係を有するのである。即ち華北合作社運動は國際政局の變化により益々重い使命を擔ふに至つた。

この使命を遂行する爲に合作社は棉花その他國防に必要な農産物及食糧作物を増産すべく運用されねばならぬ。春耕資金鑿井資金等の生産資金の使途を益々嚴重に監督し、意識的にこの方面

に向けると共に、阿片の栽培抑壓、第三國向商品作物の抑制、而して此を基本的増産の方向に轉換する爲の牽制及び獎勵の手綱として利用しなければならぬ。以て華北に於ては尠く共食糧自給の目標へ一刻も早く近付く事が要請される。

華北に於ける對敵經濟封鎖の必要及び限りある物資を合理的に然も低物價政策を堅持して配給すべき要請に應じ、配給統制は益々強化されるであらう。合作社は民衆の組織として少く共農民生活の限界を保障するに努めなければならぬ。彼等の生活を安定せしめ、出來得べく向上させる事なくして農業生産力の増進はあり得ず、又従つて必要とせらるる農産物の増産は望み得ない。而して低物價政策を堅持する統制配給特に經濟封鎖の任務を兼ねて負つてゐる所の夫れは、必然的に自由主義的商人の整理と物資配給機構内に於ける合作社の比重増加を招來する。

更に合作社の販賣事業の面に於ては、棉花等の纖維作物食糧等の蒐荷機能發揮が焦眉の急として要請されてゐる。之に於ても低物價政策及び經濟封鎖との關係は實質事業と變らない。然し低物價での蒐荷強行は生産出廻りを一應阻害するであらう。その中の多くは敵地區流入の傾向を有してゐる。無理押しすれば治安悪化の因となるであらう。従來の自由主義的商人はこの經濟流通の原則の前に手を挙げてしまふ。彼等としては之は鐵の如き法則であつても何と越へ様のないものである。合作社はこの境界から一步先に踏みこみ得る。それは、組織の力であり、生産指導その他各事業との繋がりである。尙中間の無駄な段階の排除が出来るのである。例を農村副業生産品たる蓆子蒐荷にとつて考へると、蒐荷が不成績であると従來の商人は直ちに買値が安いと考へてその釣上を考へるのみである。蓆子を値上すれば原料が上つて來る。之は従來の狀況から明らかである。結局編んで持つて來る人々に渡る金は影響しないので、大して効果ある對策にならないのである。之に反し非常にうまく行つて居る縣のやり方を見ると合作社は

行政機關に支持を求め、原料の統制を行ひ之を引下げ、生産品買値を相當抑へて尙工賃を高くし、生産者の手取を多くした。蒐荷の好成績は他々色々の努力を相まつて之が相當重大な要素となつて居る。以て參考とすべきであらう。尙昨年における滿洲の農産物蒐荷の不成績は糧棧の擾亂と農民の消極性（之の基礎は結局必需品配給に對する不安である）に原因すると見られ、統制の強化も出荷獎勵金の交附も實質的には殆んど効果を擧げて居ない様である。殊に出荷獎勵金は物價引上を意味し物價政策の逆行である。我々は之を他山の石として進まなければならぬ。蒐荷が聲を大にして叫ばれると、合作社の基本的方向を等閑視して蒐荷量のみに氣を取られる事は、根底の無い工作であつて、長期戦に備へる建設的態度でないであらう。現實に於て、相當短期間の中に、民生問題及び組織を考慮した方法に、蒐荷量を超越される場合を見受けられてゐるのである。

言ふ迄もなく、合作社の優秀性は民衆を組織動員する點にある事業の強力なる進展は之と密接に相關するのである。統制的蒐荷配給に於て合作社がその役割を積極的に引受け之を完遂するには下部の組織が動き全體の系統組織が一糸亂れざる統制の下に結束する必要がある。

經濟封鎖に能動的に参加し、敵を利用する物資を一斤たりとも敵地區に流さず、敵の掠奪より之を守る事は合作社に課せられた至上命令であつて、軍・政・會と協力し之を完遂する上に於て組織の強化は絶対的條件である。然して我につけば生活保障され、敵につけば破壊されると云ふ際立つた經濟工作を行つて行かねばならぬのである。對敵經濟闘争及び低物價政策を基調とする統制的蒐荷配給には新民會の指導の下に方向を設定し、之の遂行に際し起る障害の排除にはその政治的援助を要請しなければならぬ。

合作社の治安工作参加は基本的に前述諸任務を遂行する事である。特に經濟工作に於ては何よりも、先づ封鎖と云ふ事が強調さ

れねばならぬ。民生問題は封鎖完遂の後景に一應押し込まれる。窮極に於ける民生の防衛の爲には、目前の不都合に妥協して封鎖を緩めるが如き事は、許されない。封鎖の完行、然してこの基礎に立つ民生の防衛向上でなければならぬ。

三

以上の諸任務を遂行して行く爲に、華北農村経済は舊來の自由主義的要素を漸次洗ひ落す方向へ進む事が必要である。然も民衆が組織的にこの再編成を促進する様に注意深く育成されて行かねばならぬ。再編成に於ける基本方針は生産者を頼み之を動員する事に重點を指向する事である。他はこの基調の上に摩擦及び混亂を少くする様に考慮するべきである。合作社の指導者は合作社の事業運営が從來の分配關係に與へる影響をはつきり把握するに努め、之が基本方針に沿ひつゝありや、又は生産に貢獻しない人々を肥やす如き意外の効果を現はしつゝあらざるやを批判検討して進んで行かねばならぬ。

更に工作者の態度につき要望せられる事は、從來繰返し云はれた事であるが郷村へ出る事である。顔を合せ相語る事が、組織の紐帯を強くし、民衆の自發的活動を掻き立てる基礎であり、合作社を御門視する從來の謬見を拂拭する殆んど唯一の手段である。民衆の經濟組織と云ふ事を指導者がいくら云つても、縣聯合會の事務所の中で單に親切丁寧を事としてゐる位では、決して趣旨の徹底は望まれぬ。かゝる事は事業が忙がしくて、暇がないので手が及ばぬ、と云ふ事をよく聞くが、この様に對立させて考へらるべきものでなく、事業の基礎として取上げられねばならないであらう。合作社の指導者は、勿論すべての指導者に要求される條件ではあるが、基本的方向をしつかり見つけつゝ、常に前途の見透しをつけて民衆の一步前を進まねばならぬ。民衆の洗練されない雑多な要求にまどはされ、自らの頭を混亂せしめてはならない。

今や内外の情勢が合作社指導者に課する要請は誠に重大であり、前途の困難も亦唯ならぬものがある。然も之は完遂されねばならぬものである。全華北の同志打つて一丸となり、相授け相勵まし、任務の遂行に力強く進んで行かう。

へ室輯編を稿原

火花

吾々の「華北合作」は合作社運動の火花だ、現地に挺身する指導者たちの激しい熱情を、深い反省を、新しい發見を、誌上に溢れさせねばならぬ。どんな斷片も貴ひそれが力の源泉にならぬと誰が云ひ得るか？ 原稿を編輯室へ殺到せしめよ。

編輯室

合作社と新民會の關係

新民會が合作社を指導する爲中央から鄉村までの組織系統に於て有機的關係を有する事は「華北合作社組織運営大綱」並に「華北合作社指導要領」に於て明示されて居る。この二つの方針書より新民會と合作社の關係を綜合すれば次の通りである。

- (イ)新民會中央總會は合作社中央機關の主要人事及各省縣合作社聯合會の人事につき華北合作社事業總會と協議の上決定すること
- (ロ)新民會は縣合作社聯合會の専務理事及合作社委員の教育機關たる事

(ハ)合作社中央機關及各省縣合作社聯合會は毎事業年度の事業計畫を年度開始前に新民會と協議すること

一、指導の基調

新民會に於ては合作社機構に入つて行く會務職員は勿論各級組織の責任者及關係者は合作社の本質及華北に於ける之が指導方針を大綱的に理解してゐなければならぬ。被指導組織を知らずして指導権を云爲する事は識者の笑を買ふに止らず會運動並に合作社運動を毒するものである。而も一段高い立場から全般的民衆運動の中に於て合作社が占むる役割を正しく評價して、會運動の一翼として動かして行かねばならぬ。殊に合作社機構内に入つた會務職員は該組織内に於て主動的に活動し、その組織の本質機能發揮せしめつつ之を會運動の線に結び付けて行かねばならぬ。かく内外呼應せる活動により新民會の合作社指導は有力且適切なもの

となり得るのである。

かかる關係に於て合作社は新民會より獨立した對立組織ではなく新民會に政治的に領導される外際組織である。兩組織は相互の停滞不成功を自らの責任とする程一體にならなければならぬ。然し兩組織の性質の相違よりして新民會としての合作社指導は全般的民衆運動の關聯する方面に限るものとし、經營の技術的細部に及ばぬ事とせねばならぬ。

二、工作上の關係

(イ)合作社は新民會の領導下に於て新民社會實現の爲の經濟的民衆運動を展開する。

(ロ)新民會は合作社運動の政治方面を決定し、合作社の發展に對し障礙となるべき原因を排除し或は合理的解決を圖り運動の伸張を企圖し指導するものであり、合作社は新民運動の方向に添ひ、その綜合性に從つて自己の任務を遂行すると共に政治的諸問題を新民會に反映せしめる。

(ハ)兩組織は工作及組織の伸張に於て相互滲透の關係にあるべく、互に段階主義を主張すべきでない。

狀況に應じ先行する條件にある組織が先づ進み之を基礎に他が直ちに進出すべきである。

(ニ)兩組織が互に他の工作を代行し得るとの意見は最も危險である。之は新民會に於ては會の經濟團體への顧慮を招き、合作社

に於ては合作社萬能主義に陥り、社員に不當の負擔を強ひる。共に各自の機能發揮を妨げられ、衰微に赴くのみである。工作上以上の如き關係にある爲合作社の年度事業計畫を新民會と協議せねばならぬ事になつてゐる。この協議に依つて合作社の年度中に於ける基本的な活動方針を決定し、新民會運動の視角からその正しき實踐を指導するのである。

三、人的關係

新民會中央總會は合作社の主要役員の人事に就き合作社事業總會と協議の上決定し又縣合作社聯合會の専務理事及合作社要員の教育機關となる。

思ふに華北建設の基礎は新民會運動であり、新民精神に反するもの又之に無關心なるものを民衆運動に於ける樞要の地位につける事は建設に反する破壊的行爲である。殊に共產黨の黨、軍、政、民を綜合する統一的攻勢に對し反攻の態勢を強化すべき時、新民運動に統一せらるべき組織内に於て不純なるものを排除し正しき者を育成する事は絶対に必要であつてかかる意味で合作社の主要役員は新民會と最も緊密なる連絡を保つものたらしめ、合作社人事の適正なる構成を圖るべきである。その爲に合作社の主要役員の人事について新民會中央總會が合作社事業總會と協議の上決定すべきものである。此の場合注意すべき事は地方に於ける具體的措施は無制限に或は各級總會独自の立場に於て行はるべきものでなく、統一的に而も會運動展開の方向に於て決定せらるるものであつて、各級總會よりの進言に基き中央に於て綜合的見地から處理さるべきである。

新民運動の統一性を確保する爲に合作社の主要役員は會務職員たる事に決定してゐる。各級聯合會の人的關係は次の如くである。

(イ)省聯合會

理事 長 省長(省總會長)

(ロ)縣聯合會

副理事長	省總會事務局次長
副理事長	省公署建設廳長(省委員會委員)
専務理事	會務職員
理事	會員より選出
職員	主要なる者は會務職員

理事 長	縣長(縣總會長)
副理事長	縣總會事務局次長
専務理事	會務職員
理事	會員より選出
職員	主要なる者は會務職員

かく配置された會務職員の任務は次の通りである。

(イ)總會事務局次長(副理事長)

(A)副理事長は合作社の役員會及其他の重要會議に出席し合作社の方針其他定款に規定せられた事項等の決定に参加し又理事長事故ある時はその代理をする。この場合新民會總會責任者として會運動との關係並に會の政治的方向を反映せしむることを常に考慮する事が要求される。然し常務につき細々と口を出す事は専務理事の權限を犯すものである。

(B)此の際注意すべき事は次の如き事である。
新民會と合作社との正しき關係について或は合作社の性質についての無理解から、合作社指導の繁雜を厭ひ指導的地位を自ら放棄し、積極的な政治的指導をなさずして會運動の綜合性を阻害する事。前項と同じ無理解から、合作社運營の慎重なるべき事を辨へず自ら専務理事の職を汚し、然もその責を果さず、合作社運營を危險に陥る事、或は副理事長としての地位を笠に著て不當なる取引又は寄附行爲を専務理事に強ふるが如き事。會運動の本質的進路を辿ら

ざる爲、合作社工作を自らの工作中の重點と考へ、合作社機構整備に依り掌中の珠を奪はれた如き感情から徒らに合作社に對し警察的干渉をなす事。

(口) 専務理事たる會務職員

(A) 専務理事は専任者として最高の地位にあり、常務については合作社を代表し、理事長副理事長事故ある時は之に代理する即ち合作社の事實上の責任者であり、新民會の指導が合作社に正しく受け入れらるか曲げられるか或は全然拒否されるかは専務理事の行動に依つて殆んど決定される。故に會務職員を以て充ててあるのである。従つて専務理事たるものは充分その意味を理解し、新民會の一般の方針の合作社經營の隅々まで滲透する如く努めねばならぬ。

(B) 特に注意すべきは會運動との關聯を正しく理解する事なく、新民會の合作社に對する理解の不充分を名目としてその指導を受けず、或は兩者が分離したる如く考へて正しき指導を拒否せんとする事である。自己の恣意を遂げんがため、民衆運動の全體を顧みず合作社獨善主義に陥る如きは論外の事である。

(ハ) 一般職員たる會務職員

専務理事たる會務職員の統制の下に活動し、その任務は之に準ずる

前述の如き人的關係を合理的に作る爲に合作社の縣聯合會専務理事及主要なる委員の訓練は中央總會に於て之を擔當する。

爾餘の合作社要員訓練もこの趣旨に沿ひ、會と緊密なる關係を保ち、連繫協調の上行はるべきである。

組織に関する漫語

組織と云ふものの本質を知らぬ迷論が、この頃は横行する様だ。その内目に觸れたものを一寸取上げると差當り月刊ロシヤ九月號の「北支赤色地區縦走記」がある。

これは一言にして云へば「木を見て森を見ず」と云ふ部類で、予は抜けて軌道外れの文である。この文は中共と彼等の邊區工作を全然切り離して考へ、宛も大發見の如く人にも之を推しつけやうとしてゐる。筆者は共產黨と云へばすぐソウイェットだ、勞働者獨裁だと叫ばねばならぬもののやうに思ひ込んでゐるらしい。六年前の夏コミンタンが人民戰線政策を決議し、之に影響されて、中共が抗日民族戰線戰術を採り、ソウイェット政策の看板を下して、國共合作が出来、八路軍の武力と平行する民衆工作にのり出して、北支の治安擾亂の元兇となつた事實に目を藥がぬ事が必要であらう。又共產黨が大衆を組織する時、大つびらに俺は共產黨だと名乗つて出る様な事が、何時の代にあつたらうか。大衆組織の動かし方にもさうだ。筆者は現地の現象をよく見る事も必要であるが、もし総合的に觀察される事が尙更必要だらう。と云ふ事は、中共の抗日政策との關係を見落さぬ様にして貰ひたい、と云ふ事だ。中共の組織が上から下まで通つてゐればこそ、邊區の肅正は面倒なのだ。「中共などと云ふ宙に浮き上つた上部組織は放任しておいても北支の治安には何らのかかはりはない」と云ふ様な認識では、防共を中心とする華北治安工作の軌道を迷路に引張り込むだらう。かう云つたからとて、一部の共產黨研究家見たいに、之を神秘化し、持ち上げた考方をせよと云ふのではない。何も判らず唯事實上中共の手先となつて動かされてゐる老百姓の頭の程度に迄、自分の意識を下げるとお氣の毒な結果になると云ふだけだ。

郷村合作社組織工作ABC

寺 神 戸 茂

- 一、啓蒙宣傳に關する工作方法
- 二、準備工作
- 三、概況調査(以上前號)
- 四、組織工作
- 五、訓練教育(本號)

五 訓練教育

華北に於ける合作社運動が、諸々の條件と情勢から必然に他の協同組合運動に見られざる特異な性格と内容を持つて居る事は既に明白にされた所であるがそれ故に、指導者側に於ても農民の側に於ても新しき方向を創造して行く爲めの不斷の努力、即ち統一的な意志と方向を發見し秩序立て、行く建設的努力が持たねばならぬ。

茲に、訓練と教育が重要な意義を以て提起される。

訓練の具體的方針

組織が作られる以前に於ても、

作られた後に於ても、吾々の指導、活動の對象は當然に集團を形成する人にあるのであつて、人を如何に把握し如何に動かすかと云ふことが、最も基本的な要件である。

然し乍ら、自然發生的な半協同體的姿の儘、しかも複雑な様相を以て存在する村落社會に對して、或る意識的な宣傳活動なり組織工作が實踐される場合、之を全體的に領導し吾々の持つ指導力をその構成員たる個人に迄透せしめると云ふ事は頗る至難なるものと謂ふ可きである。

故に、吾々の目標は、先づその

社會内に於いて發言力や能動力を有する人々の上に置かれ、此等を吾々の意圖する方向に獲得し訓練して、一定の目的に對して自主的活動を爲す把手たらしむ事が絶対に必要である。

訓練を通じて組織へ、組織を通じての訓練と云ふことは、組織運動の發展にとつて法則的基礎を爲すものにして、而も、それは飽く迄も具體的な問題を通じて實施されるべきである。

に依存したならば、凡そ其の後の活動は困難となるでならう。又は、村落内に於ける勢力の對立關係を不識に一方を重視したならばその勢力争の道具となり他の一派の排斥を受ける様な事が起きるであらうから注意せねばならぬ。

目標人物が決定されたならば、吾々の指導力は此の上に置かれねばならぬ、之等は準備工作、萌芽的な組織期に於ては世話人となり、將來、合作社の設立される際に役員となるであらう。此等の人物に對する訓練方法としては、實際的な方法を通じて行ふ事が特に大切である。

(A) 中心的人物の訓練

啓蒙宣傳の場合概況調査を爲す時、吾々はその村落内に於ける中心的人物を發見しなければならぬ。この成否は組織活動を爲す際に於て可成り重要なものとして作用して来る。若し、吾々の活動が着手された時、悪い信用の無い者が直ちに跟いて来たのを雀躍りして信賴してそれ

- (1) 合作社の意義を噴み碎いて鼓吹すること
 - (2) 各種の物的供與を行ふ場合、その方法、任務を具體的に親切に教へること
 - (3) 連絡或は傳達をなす事を通じて仕事のやり方を所得せしめる
 - (4) 以上の方法を以て、漸次合作社の本質を少しづつ理解せしめる。
- 斯くして、合作社は農民がその協同意志を働かして自分達の團體

であると云ふ考へ方を植え付ける様にせねばならない。其れが、組織の自主的活動を促進して行くであらう。

但し、之等の訓練を通じて注意すべきことは、概して之等の人々が村の従來の有力者である關係から、一般の村民に對して蔑視をしたり、種々の事情から差別待遇をしたり、或は日當、旅費等として濫派的負擔を掛けて、反つて農民の反感を起すことのない様にする事である。

更に彼等が自己の地位を利用して勝手な獨善的働きをする事を警戒して、指導者の統制に絶対服従せしむることが必要である。

若し、指導方針と相反するが如き行爲が繰返へさるゝが如き場合には、村民の意向を正しく洞察して排除すべきが良いと結論が得たならば斷乎として處断すべきである。

(B) 合作社要員の養成

郷村合作社に於て積極的に働く者を養成することは大事な事であつて、縣聯合會等に於ける職員の指導性よりも、村落は村落に於て優れて居るをも活用し指

導せしめる事が、その實體に相應しい事であるが故に之を村落に求め養成せねばならぬ。

茲に新民會訓練處に於ける青年訓練に重點が置かれねばならぬ。依而、各村落に於ける特に優れた即ちその村落の模範的青年を選定することである。

此の選定條件としては
(1) 誠實勤勉な青年で必ず歸農することを第一とす

(2) 識字者でなければならぬ。

(3) 村民の信用ある者

等にして、特に、組織的能力を附與するが如く指導し、合作社の基礎的知識を注入する。

(C) 一般社員訓練

一部の役員等に合作社の業務を任せて他の大部分の者は受動的にその恩恵を享受すると云ふ様な事であつては、協力して相互の經濟生活をより良しやうとする事は到底望まれず合作社の發展は期待出来ない。

又、斯の如き状態では、一部役員がその自由意志に基いて勝手な事を仕出かす事になり全體の統制は喪失し組織は活動しなくなる。故に、合作社の活動の凡ゆる面に

一般社員を動員参加せしめ、役員其自然に惹起する諸々の弊害や故障に對する楔とし、相協力し共に担負を分け合ふと云ふ、直に正しい合作精神が昂揚されねどならぬ。

更に巡回指導班を以て、不斷に村落を馳け廻つて、實際に問題になつてゐる事を採上げて直接農民に教へ、その疑問を一々解決してやること、或は合作社の運営状態、一般社員の意見調査等を丹念に實施し、誤れる方向への逸脱を防止せねばならぬ。

斯う云ふ實例がある。

K 縣合作社聯合會では石炭の配給を行つて一圓に就て八十斤かの數量を社員に配つて居たが、村舎に行つて調査をした所が、理事長の家の院子の隅に多數量の石炭が貯藏されてゐるのを發見し、種々とその理由を調べた。所が、石炭の配給を受ける時には、社員一人が常備でその運搬に當つてゐるので、その費用を捻出する爲めに、四十五斤宛しか社員に配給せず後は貯藏し社員並に社員外の者に販賣して居り、而もその幾分か、役員達の費用になつてゐると

云ふ事實を發見した。

聯合會では直ちに、その合作社への石炭配給を停止し、彼等が正しい方法を以て配給を受ける様な方法を執ることを考案させた。

その結果、社員が三人宛一組を作り、交替で運搬し合ふ方法が樹てられ、配給數量が多くなつて一般社員は非常に喜んだ。

又、或る合作社では、春耕資金の放款をする時、その第一日目は予定合作社の理事長のみを集めて貸した所、理事長が費用や手數量を差引いたり、借金や利子を天引きしたりして大部分の者が借りられなかつたと云ふ事を知つたので、その次の貸出しからの、申込者を全部集めて一人一人直接に金を渡した。

が此の個人への貸款の時に更に發見された事實は、理事長のみが借受け様として他の社員を使喚して幽霊の申込のみさせて居つたと云ふ事實と、合作社の中の一部の關係ある者は手續せしめて他は申込ませなかつたと云ふ事である。

春耕貸款等は餘程慎重に構へ、信用調査をし申込を正確にし査定を爲し、社員名簿と照合せ、その

一人一人に手渡しせねば種々な問題が惹起される、且つ、申込の使途目的が果して實行されて居るかどうかに對する放致後の調査を爲す、等の事に細心の留意が拂はれねばならぬ。之等の事が、即ち一般社員に對する具體的な訓練である。

而して、斯る訓練を通じ、その組織構成員の政治的性格、即ち共產黨に傾いてゐるか新民會の方が良いかと考へてゐるかが漸次色別され、強力なる指導力を發動する要因となるであらう。

(D) 役員訓練

縣合作社に於ては、比較的農閑期である夏季とか冬季に各村合作社の役員の有能なる者を選抜して一定の場所に集め、各合作社の横の紐帯を結ぶと共に、將來村合作社自體が直に自主的活動をし得るに必要な基礎的なものを手ほどき的に訓練す可きである。

又、臨時的に前記訓練されて歸村し居る青年を縣合作社に召集し各種の事務を助動させつゝ、實務訓練をなす事等も繰返して實施さるべきである。

之等の各種の訓練は理論的な知識を注入すると云ふ點よりも具體的に合作社の仕事に教育することに重點が置かれ、事業の運営に大切な事は、合作精神即ち協同的意志に基く隣保共助、誠實勤勞の精神を以て統一に貫徹しつゝ、新民會の持つ政治的役割の認識とそのイデオロギーの信念的な把握へ高めて行くことである。

而して、此の新民精神への透徹か、合作社運動の上に具體的に生かされ、合作社を構成する人々及其その家族に迄滲透して行く様に指導すること、華北合作社の當面する目標を完全に遂行する要因となるであらう。

(E) 指導者訓練

縣聯合會に於ける、役員たる指導的地位にある者の訓練は頗る重要であつて之れを意識的に探上げ工作との具體的な關聯に於て實施することが肝要な問題である。

(1) 職員訓練

縣聯合會の職員は、單に事務的仕事に従事すると云ふ文でなく、合作社運動に對する深い理解と認識を持ち、運動推進の爲め挺身せ

んとする熱意と自信を持つて居なければならぬ。

之れが爲めには、不斷に研究會や合作會議が持たれて、各々受持つて居る事業分野に於ける教育が爲され且又現地の具體的な工作に關する諸問題、各種方法が眞剣に討論、研究さる可きである。

即ち、専務理事は、職員の合作社に關する理論的認識を常に整理し、充實するを圖り、日常の勤務に於ても、合作社員に對する態度事務の處理、工作に對する熱意の度合及不適、不正の問題、等々に就て間斷なく周到に注意し、激勵しつゝ、懇切な指導を爲さねばならぬ。

又、宣傳や組織や巡迴指導等凡ゆる工作に入村するに當つては、豫め、各自の行動に對し注意を與へ、爲す可き工作の方法を綿密に指示し、農民を指導する場合に命令的な態度を執ることと履き違へることのない様指導し、自からも亦共に入村してその工作状況を觀察しつゝ、教へる等の事を、熱意と誠實とを以て不屈不撓繰返す可きである。

更に、工作を終了した後には必

すその經過報告を受け、實際の成果を充分に検討して、先きの指導指示が果して指導され實踐されたか、誤りを犯さなかつたか否か等を究明して、之に對する適切な指導を圖らねばならぬ。

或る共產黨員の告白の中に「新民會の工作員は農民の感情や考へを全く無視し、彼等がその工作に對してどんな態度を示したかを考へないが、吾々は工作から歸つて來てから必ずその日の工作内容を批判檢討し、更に明日の工作態度と方法を考究してゐる」と言つて居るが、學ぶ可き至言である。

合作社も亦然りであつて、農民の要求や希望を何等考慮しないで指導者意識のみで農民を律して行く場合、必ず彼等は離反して行き能動的な動きを示さなくなる。

而して、是等の職員が、日常の業務及指導を通じて最も深く廣く農民に接觸し永く其の土地の合作社運動に携はる者であるが故に、農民との精神的紐帯即ち信頼がなくてはならず、又その立場から非常に地味な華々しさのない困難な仕事に終結するものである爲め、常に清新な氣持と撻まざる努力と

を以て運動に當る様に指導して行く必要がある。

實に是等の職員こそ、合作社運動の基礎的な地域に於ける擔當者であり、工作の進展に影響するものであるが故に、細く心遣と親切と同志愛とを以て訓練すべきである。

(2) 役員の訓練

役員の中、特に村合作社から選出されて居る理事とか監事とかいふ者に對する訓練教育は極めて大事である。

其等の人々は其の地域に於ける一切を動かす發言力と領導力とを持つべきものであつて、それ故にその選出は慎重を要するが、日常不斷の指導に留意せねばならぬ。

即ち、毎月二回なり三回なり召集する役員會に於て、合作社の運営状態を納得する様知らしめ、それに對しての遠慮なき意見を吐露せしめ、その中に發見される誤れる方向は親切に教へ、納得せしめ、又、村落を巡廻指導する際には、成る可く是等の人を動員して指導の實際的方法を教示する。

(3) 社員の動員訓練

社員の全體的訓練と云ふことは

頗る難しい事であるが、前に述べたる如く事業の具體的な運動の過程に於て爲さるべきであるが、社員大會或は他の行事等に動員し組織的雰囲気の中に、農民の歩む可き方向を感知せしめ、大衆組織の力を認識せしむべきである。

K 縣で採つた方法は参考となる。

即ち、縣城を中心として區域を三、四分し、縣城内の合作社から出發して村から村への連絡線を作りそれが最後に合作社に歸つて來る方法を樹て、社員に對する指示、文書等の廻覽、役員社員の招集並に動員を爲しつゝあり、配布された文書、宣傳物等は即時に適切に傳達せしめらるゝ仕組である。

而して、此の傳達が正しく爲され居るやは、巡廻指導の際に調査して正しく指導しつゝある。

以上、合作社の組織工作に對する一般的な方法を述べたのであるが、前書したる如く、全く未組織地帯を對象として考へたのであつて、既に工作の進展し居る地域、或は他組織の先行存在する處に於ては、寧ろ餘りに初歩的な感がいもなない。

併し乍ら、今日の合作社の情況を見るに、殆んど全領域に亘つて運動に對する嚴密なる再検討を爲し、再出發の心構へを以て實踐活動を爲す可き状態に置かれて居るが故に、強ち無駄では無いと考へる。

此の「組織工作ABC」の中で、幾分宛觸れて居たのであるが新民會並に他の青少年團、婦女團等との組織的聯關性に就ては詳細なる點を割愛した。

だが、華北の特異な状態に對應して押進めらる可き合作社運動は新民運動との明確な基本的關係を認識する事なくしては、絶対に存立し得ない理論的な實踐的な立場を、指導者全體がはつきりと把握せねばならぬ

斷想

「若い者には、危なつかしくて任せられぬ」と人は言ふ。思へば無理もない。一つの方針が示されれば、驚らに進む、その中に理想と感激を孕めて。周圍の情勢が變つて一步逆行する時には、悲劇が起るだらう。彼等の理想は一步だけ夢へ近くなるのだから。

進むに焦つて轉びもしやう。失敗も困難も、青年には前進へのスプリングボードとなるだけだ。純真さと行動力は傷を治す最良の藥だから。反省を重ね、行動を重ね、難きに赴き、建設を一步一步進めて行かう。

現地の

生々しい

工作寫眞を送れ!!

(編輯室)

地方主務者會議に於ける

合作社關係事概要

まへがき

新民會地方主務者並に合作社關係者勞工擔當者會同は八月二十八日から三日間に亘つて懷仁堂及中央總會に於て行はれた。新民會に於ては本年三月十一日から三日間行はれた直轄總會及河北省管下各道辦事處庶務科長教化科長會議以來、全華北的會議はこれが始めてである。

今回の會議はその後急に緊迫を加へ來つた國際情勢より要請せらるる、新民會の任務に就き萬全の遂行を期すべく、既往の會議の批判檢討をなし、現下に必要なる工作方針に就き指示し、以て會工作の飛躍的發展を企圖せんとしたものであつて、殊に軍政會の鞏固不動なる聯繫を圖り華北に於ける敵性組織體制特に共產黨軍の徹底的擊攘と華北民衆の強力なる領導組織化を圖らんとしたものである。

今この意義ある會議に於ける合作社との關係性ある指示、報告、協議事項等の重要問題をピック・アップして參考に資したいと思ふ。

第一日

一、經濟封鎖工作に關する指示

敵抗戦力の基底をなす經濟力を涸渇せしむると共に、敵地區に於ける殺人的インフレーションの新秩序地區内侵入を防止せんと企圖するこの經濟封鎖工作實施上の詳細なる説明があつた。

貧弱なる武力を以て執拗な反抗を續けてゐる敵の急所は抗戦物資の問題である。交通路を抑へられた敵は軍需品及生活必需品兩方面に付き缺乏し、新秩序地區より之を調達するに努め以て抗戦を續けてゐる。之に對し、經濟封鎖線を設定確保し、抗戦物資の敵地區流入を阻止するは、敵に對して致命的攻撃であり、

面に付き缺乏し、新秩序地區より之を調達するに努め以て抗戦を續けてゐる。之に對し、經濟封鎖線を設定確保し、抗戦物資の敵地區流入を阻止するは、敵に對して致命的攻撃であり、

之は民衆にとつては結局に於ては經濟的自衛の意味を有するのであつて、封鎖の完遂の爲にも民衆の積極的協力は不可欠の要件である。これが爲に事前の調査の物價騰貴は物凄く、事變前の物價に對し、新政權地區は二倍乃至三倍なるに比し、重慶方面は約十三倍、その他も之に準ずる有様で、彼我の物資交流を放置

となり、次の諸點が工作上特に留意すべき點として指示された。

- (一) 封鎖線の組織的形態を常に念頭に置き、封鎖線上にある各村落が自主的能動性を以て互に連繫する事によつて具體的な一連の封鎖線が作られる。
- (二) 組織活動を強行せよ。

民衆の動向を規定し制約する主要な力は一に組織にある。分會の組織青年團の結成自衛團組織の完成に向つて「組織重點指導要領」を

具體的に實踐せよ。
次いで軍當局より、經濟封鎖に付き軍の意圖する所に付き簡單な説明があつた。即ち、

(一)封鎖の人的對象について

軍は從來「敵とするものは蔣介石並に抗日機關組織であつて、一般民衆でない」と云つてゐたのであるが、抗日戦線を急速に撃潰し、民衆の痛苦を除くために行ふこの度の經濟封鎖工作に於ては、その完遂の爲に敵地區にある軍政民總てを封鎖の對象とせざるを得ない。

(二)工作の段階的重點について、
この工作に於ては色々な局部的障害が出ると思ふが先づ封鎖を完遂し、次に民生問題に及ぶものとする。
以上の趣旨の明確なる方針が示された。

合作社は經濟封鎖工作の經濟行爲に亘る方面を担当し、新民會の工作との密接な連繫の下に村落の動向を知り効果的なる物資配給を行ひ、又蒐荷を行ふ。

合作社の經濟封鎖に於ける任務は第一に蒐荷配給の末端を鄉村に於て抑へる事である。故に利敵物資と目されるものの縣以下に於ける配給蒐荷は先づ第一に鄉村合作社の組織を通さねばならぬ。但し特に注意を要する點は、經濟封鎖工作に伴ひ組織が急速に擴大する必然的傾向を有するからこの勢に引きづられ指導力との關聯なく徒らに組織の膨れを來さない事である。かくては組織は名目的なものととなり、却つて工作の進展に障害を與へる虞があるから、組織は着實に伸張せしめ、指導力の及ばぬ所は、極力新民會分會保甲組織を利用する等の便法に依るを可とする。經濟封鎖に於ては事の性質上こゝには

詳細に記載しない。上部よりの指令により詳細は承知せられん事を希望する。地方主務者側よりの質問としては大都市に於ける商人の自由主義的反統制主義の性格が問題にされた。之については局部的解決は不可能であるから、一方大都市に於ける商業者指導方針の樹立を急ぐと共に、差し當り第一線地區との協同動作により經濟封鎖完遂へ進むべき方向が示された。

二、資金凍結令對應措置に關する指示

資金凍結令は日佛印共同防衛の趣旨を殊更に曲解した英米蘭印によつて七月二十六日東亞新秩序圈に對し發動された。資金凍結令の内容は、「指定國の利益が包含される一切の金融及輸出入取引が政府の統制下に

手網の中に入つて了ひ、全く鬼を出さうと佛を出さうと政府の手網捌きの儘になのである。事實上武力戦への境は紙一重と云ふ状態である。

華北財政當局は、昨年九月日獨伊同盟成立の時より此の事あるべきを予想し、特に昨秋以來華北經濟開發に必要な各種資材及食糧品を買付し得るだけ買付け、この事態に備へてあつたので、華北としては資金の凍結より來る被害は免れ得る譯で、當面何等の痛痒を感じないのみならず、開發資材等は長期間に亘つて計畫に蹉跌を來さぬ準備が出来てゐるのである。却つてこの經濟壓迫の企圖を逆用して、東亞共榮圈のブ

この英米等の資金凍結令に對應し、華北に於ては華北政務委員會は臨時特別交易取締辦法を公布施行し又

中央總會の指示は、第一に資金凍結令の意義及その發動に至る經過及その後の影響を示した。第二に資金凍結令に對する臨時措置の趣旨の周知徹底を圖るべく令した。即ち、「英米の實施せる資金凍結令は日滿と提携して新秩序を建設せんとする華北の民衆に對する經濟戰を意圖せるものなる

日本總領事館は告示を以て夫々對應措置を採つた。之によつて英米蘭印及其の威令下にある地域を指定し、それ等のものとの取引等に關し要許可事項、制限事項、及不要許可事項を明示し、報復措置の効果を期したのである。

資金凍結令に關して會及び合作社が關係する方面は、之が東亞共榮圈經濟建設に對する攻撃である點、從つて民生に對する脅威壓迫を包含する事に關する宣傳と之によつて生ずる取引の變化に適應する經濟的編成である。

社聯合會との經理混同の肅正に關する件
 新民會と合作社とが其の工作面に於て雙翼的體勢を整備し常に緊密なる協調連繫下に兩者の綜合的運營を推進することは之緊要の要請なりと雖も、兩者の經理上の混同は適正經理上許容し得ざる所にして殊に不用意にも兩者の經理混同に因り招きたる不正事件なしとせざる實情に鑑み兩者經理の判然たる分離は絕對に必要なりとす。加ふるに「華北合作社組織運營大綱」並に「合作社指導要領」の規律と指向の上に再出發すべき合作社の經濟團體的性格は強く會計經理の公明正確を要求するものにして、兩者運用上の限界性を明確にし、苟も經理混同あるべからず。下部縣總會をして之に戒心し工作

面の綜合的建設に邁進せしむると共に、自己監査の措置を講ぜしむる等縣總會自體の經理上にも遺憾なからしむる様指導せられたし之に關し中央總會合作班責任者安河内部長は大略左の如く説明した。

二、合作社關係指示事項說明要旨

1 合作社組織機構確立の理由

(一) 合作社は經濟團體であり、經濟的責任を有する

(イ) 合作社は法人格を持つた經濟團體であるが會は事業經營の經濟的責任を負ひ得る團體でない
 (ロ) 機構分離しないと責任の所在が判然としないから信用がない。經濟的責任も負ひ得ず信用もないとすれば事業經營の主體となり得ない、

即ち合作社は成り立たない。

(ハ) 機構の混同から會計上の混亂を起し易いが、この會計の紊亂と云ふ事は合作社にとつては自殺同然の行爲である。

(ニ) 合作社は専門的な知識と特殊な經營技術を必要とする。

(イ) 合作社は特定の専門家を必要とする故に、會の一般人事とは別個の取扱を必要とする。素人を合作社の要員に充當する事は危険であるし又人材僅少の際専門家を人事を一緒にしたために、他の方面に振向ける様な事を起す事は不可である。
 (ロ) 會の各級機構の指導者は合作社の經營技術に關しては素人であり、經營の細部に就いては結局局

外批評者でしかあり得ない。故に合作社が會の各級機構に屬すると其の經營技術に素人の制肘を受ける事になつて危険である。専門的運營指導の爲には上部の専門家の指導を受けねばならぬ。

以上によつて明からなる如く經營の指導系統、會計、人事の分離一元化する事は別個の機構確立と云ふ事になるのであつて是に會と合作社の關係の問題が生れて來るのである。

2 會は民衆指導の團體であり、新秩序建設の一翼を担當する實踐團體であるから政治經濟文化等凡そ國民生活に關係ある事項に就ては直接間接其の指導の任に當らねばならぬ。特に合作社の如き民衆の相互扶助の精神を涵養し福利を増進するものに

あつては會の工作と密接不可分の關係があり、會工作の一部たる經濟工作部面の一翼を担當するものであつて會の有力な外廓團體でなければならぬ。

依つて會の各級責任者及關係者は合作社の本質、合作社指導方針の大綱を充分理解して合作社が會運動の線に沿つて充分その機能を發揮する様指導援助を爲すべきである。

3 曩に當局より指示された「華北合作社組織運營大綱」及び「合作社指導要領」中に明示されてゐる會と合作社との關係を綜合要約すれば大要次の三項目になる。

- 一、合作社重要人事に對する協議
- 二、合作社要員の教育
- 三、合作社事業計畫の協議

第一の人事問題に關しては會精神に反するもの及び之に無關心なものを重要な地位に置く事は建設を妨害する結果を招來する虞がある。特に共產黨の黨軍民を綜合する攻勢に對し反攻の態勢を強化すべし時會運動に統一さるべき組織内に於て不純なものは排除され正しきものを育成する事は絶對的に必要であります。會が合作社の人事に就いて相談を受ける事は人事に對する干渉ではなくて、會との關係を緊密にし、會運動の陣營強化の手段として必要な事である。

第二の合作社委員の教育に關しては華北の指導原理が新民精神である限り、そして特に會と密接なる連繫を要する合作社の業務に携はる者の理念の統一及び新秩序建設の理念を充分理解せしめる爲にその基本的教育を會が担当するのは當然である。

る。

第三の合作社事業計畫の協議に就いては會工作と合作社の工作とが充分連繫を保ち其の綜合力を發揮する爲に必要な事である。以上三點の細部に關しては手許に差上げた印刷物を御覽願へば充分諒解して頂けると思ふから省略する。

第三日

第三日は地方主務者、教化科長、合作關係者、勞工担当者等四個のグループに分れ、各々職務別に突込んだ會議が行はれた。合作關係者の會議は現地報告から始つた。

報告は各省別に(一)省聯合會設立經過報告、(二)省聯合會の組織狀況、(三)省聯合會及管下組織の業務運營狀況(豫算、資金計畫等を含む)の三項に就き行はれた。

山東省は模範地區に重點を傾注する方針の下に着實に進展しつある事が力説された。

山西省は一般的報告に補足し、この特殊性をなす物資配給總所に關する説明が行はれた。

河北省は要員講習會經理講習會を行ふと共に、農業倉庫助成交易場改善助成、資金等を放款しつゝ、指導に重點をおいて進めてゐる。

河南省に於て特に珍しいのは、省聯に糧棧を參加せしむる等一般的方針を異つて行き方を示してゐる事であつた。之等は再檢討を要するやうに思はれた。

蘇北は狭い地區に於て單位としての水準に達した縣聯は二三に過ぎず、省聯組織を急ぐ事なく、縣聯の指導育成に力を注いでゐる。報告終つて質疑に入り交易場が問題になつた。河南省で交易場に關する省令を發布する意向があつたの

で之に關し種々質疑討論が行はれたが、結局省令による全面的行政措置は穩當でなからうと思はれるので、縣に處置を任ず事とし、交易場は農民の利益を計る事により彼等を吸引するのを原則とすべきであるとの結論に達した。尙交易場は商

品生産物については妥當するが、農民相互の流通の間に介在するならば、一個の搾取機關となる點より、總ての縣に一率に設置すると云ふ事については注意が喚起された。

次に協議に入り、「縣聯の省聯加入限定」に關して、各省聯の方針が發表されたが、山西は全部強制加入、河北河南は一應強制加入であるが、單位合作社の僅少なものを、決算も出來ぬ程經理の不完全な縣聯は一時加入を押し、至急育成して加入せしめてゐる。山東省模範地區二十縣聯を強制加入せしめ、それ以外は業

務の情況を見て確實にやれる見込のあるものに限り、省長の認可を経て加入を許可する事になつてゐる。之に關し、種々討論があつたが、指導の任に當る當局より、「模範地區に重點を置くのはいいが、それ以外を放置してはいけない。動きのつかぬ程窮地にある縣聯は一刻も早く救助せよ」と結論づけられた。

次に「石油配給の件」に關し、種々具體的處置が討論されたが、經濟封鎖の見地から及び限られたものを合理的に配給するために石油配給を合作社にさせられたいと云ふ要望については全員一致した。この集會を利用して興亞院側より實業總署の豫算に計上された穀物倉庫建設費二百萬圓の計畫につき説明があつた。

省聯業務の圓滑なる發展の爲緊急に必要な措置については、種々熱心な協議意見發表が行はれたが、多くは結局中央機關が早急に

成立し動き始める事によつて解決される問題であつた。他機關との連絡協調の不十分より起る問題は、中央地方通じての實踐により一歩一歩解決される外はないと感ぜられた。

事業總會出資の割當については何分差迫つて金を出す關係があるので、慎重に相談されたが、河北五、二〇〇口、山東二、〇〇〇口、山西一、六〇〇口、河南一、二〇〇口と打合せられ至急縣聯別省聯別の持口の割當を現地で行つて報告する様依頼された。尙出資は一口五十圓で、第一回拂込は半額である。

續いて資金計畫の件に移り、各省の報告提出で済み、合作社機構確立に伴ふ身分移管に關し中央より方針が示され、現地の事情の聴取が行はれた。

其の他庶子蒐荷の件等關し協議及希望提案が行はれ、午後五時中央總會側の挨拶を以て閉會した。

この會同によつて中央地方相互にその意圖及情況につき圓滑なる連絡を遂げ、運動の統一的發展に寄與する所多かつたのみならず、事業總會設立準備の歩を進めた事は、この會同の意義として充分評價せらるべきであらう。

◇戦ふ合作社

華北合作社運動の第一線に敵と戦ひつゝ、組織し經營する鄉村合作社のルポルタージエを鉛筆の走り書でよいから編輯室へ！

◇華北農村雑話

華北農村の面白い實相を、農家、農民の風俗習慣、日常生活の様態を、断片的なものでいから編輯室へ！

汗ばんだ紙幣

福 田 生

民國二十八年の秋收時期を過ぎて、我々は春耕貸款回收の通知を出した、農民は續々と金を持つて定められた日に新民會に押しかけて來た。千名許りの人が一日に押しかけて、院子の中にも、外の廣場の縁にも、一パイになつた。彼等はヌク／＼と日向ぼっこりをしながら、黒い手で煙草を口の大きな煙管につめ、パクリパクリと飲んで雜談してゐたが、金の回收が始まると、ワツと辦公室に押掛けて、ストローを倒したり、机を壊したりした。我々は、嬉しい悲鳴を擧げ乍ら、整理しつゝ大急ぎで一人一人片付けて行つた。農民は自分の番が來ると、後からギユウギユウ押され乍ら、今までしつかり握りしめてゐた毛票のたくさん交つた金を差し出す。金には汗がしんで汚い。又ゆつくりと着物の中から汚い新聞紙にいく重にも包んだ金を二皮一皮剥いて取り出すものもある。彼等にとつてその一枚一枚は如何に貴重なものであつたらうか。城外の寒風を衝いて歩いて來る間、握りしめて來たものもあらう、何度も何度も内のポケットを觸り乍ら、來たものもあらう。合作社の金は、こんな性質のものだなんと、我々は寧ろ嚴肅の感に打たれた事であつた。

—— 現地工作の愚出 ——



「バランス・オヴ・パワー」

山 浦 生

・隨想・

「Balance of power」といふ言葉が、最近政治書を讀んでも經濟書を讀んでも、事は新聞に眼を通して至る所に目につく様になつた。

通常の人には、バランスといふ問題に對する印象も餘り深くないかも知れないが、Balanceの本質に就いて、コチノ十數年もつゝいた來た自分には、妙に讀む度毎に神經にもさはるし一應此の問題を取上げて何か云つて見なければ、氣が濟まない様にもなる。

試みに「Balance」を英語の辭書により見ると。秤、均衡、比較、貸借平均、差引殘高、等といふ五つの譯語があり、獨逸語の辭書には、平均一つで、貸借平均には、「Bilanz」と出でゐる。

る。

「Balance」、「Bilanz」は、

者の説明する所によると、之はラテン語の「Bilanz」に發しBilanz、は libra bilanx の略であり「Zweischalige wage」即ち天秤ばかりを意味するといふ。複式簿記の萌芽的事象たる振替記入に於ても

He must give us (Soll Geben) 貸方

He shall have (Soll haben) 貸方

で、貸借平均が成立したものである。

斯様な談議はさておいて、凡ゆるものに、此のバランスが要求されてゐる現象は、現實の存在が、アンバランスの状態にある事を意味する。

彼の、持つ國、持たざる國、現狀打破、現狀維持、なんぞは、皆此の類

經濟の需要と供給との關係も資金の流れも、金融の平準化も景氣循環論も、物と價格との問題にしてもそうだ。一切のものが、一つの波長の上に見事な美しい線を描いて、能動的なしかし自然的のリズミカルな運動により常にバランスの整調が行はれてゐた。

人間の意思的な、或は宿命的な歴史的現象に於ても、一つの大きな思潮の波に乗つた循環作用があつた。

私は此の循環作用の眞理を、人間の本質的な生命にまで突込んで、理念的に深く信ずるものである。

アダムスミスは、資本利殖の方程式を「M—C—M」の如く説き此の具體的現象として惹起される取引の本態も、財産と資本の循環運動に過ぎないのだ。

バランスの状態は、靜であり停止であり、最終である。だから又此のバランスが破れて、バランスへの運動が始り之が外面的に活動状態として、動の認識となる。此の個別的運動を永續的に、大局的見地に觀察した時に循環運動とならう。

従つてバランスは運動目的の最終のコースであるが、此の状態が不朽であつたならば、世の中は完全であり、活動の必要が抹殺される。

然し、此の社會がある限り、地上に人間が存在する限り、此のバランスは、自然的にアンバランスの状態になり、又其處にアンバランスへの旅が開始される。

アンバランスからバランスへの過程は無風状態ではない。否寧ろ恐ろしい程の壓力と障害が常に山積して其の道をはぐみ、荊道たらしめる。

そこで活動の推進力は常に之

等のものを克服して進まなくてはならぬ所に、總べての人間苦が生ずる。

苦難、煩悶、喘ぎ、失望等はアンバランスからバランスへ進行する摩擦的部面に於て發生する火花だ。だから其の中に深さがあり興味がある。

× × ×
バランスはアンバランスが合理化された姿である。合理的とか、科學的把握といふ觀念は、バランスオヴパワーの合理主義の表現に外ならぬ。

バランスは前述したように運動の極致的姿であるから、活動力を持たない。

だから政治する人に、此のバランス、オヴパワーをねらい過ぎると、ニツチもサツチもならぬと云はれてゐる。

殊に人間の感情の世界に於けるバランスの問題は實にデリケートな存在である、嫉妬とは此の感情的アンバランスの上に發生する。

しかも利己的な理想主義者には優越感といふ厄介なものがある、此方向に之を持つて行く

のに手段方法を選ばぬ所に、社會の問題があり、社會生活の基準をなす道徳はアンバランスを或る程度未然に整調しようとするものがきの姿でもあらう。然し、アンバランスは確かに不合理の大きな存在だ、北支の建設にも、歐米の戦ひにも、東亞の問題にもせよ、文化、政治、經濟のあらゆる分野に、アンバランスが深く喰込んでゐる。

× × ×
自由主義の時代には、此のバランス的運動が、比較的うまく自動的整調にされてゐたが、一度此の機構が改變され、此の循環作用が破壊された今日に於ては、新しいバランスオヴパワーの方程式を生み出さんとして人類は血を流しつゝ、創造の苦難を體驗しつゝあるのが今日の姿であらう (三〇、九、一〇)

× × ×
願れば華北で民衆工作に従事してから早いものだ。もう三年半になつた。其の間大分苦勞させられ御蔭で頭の毛が白くなつたが、然し華北での民衆工作に幾分かの自信を得たことは何よりの收穫だと思ふ。

小品 舊いメモから

願れば華北で民衆工作に従事してから早いものだ。もう三年半になつた。其の間大分苦勞させられ御蔭で頭の毛が白くなつたが、然し華北での民衆工作に幾分かの自信を得たことは何よりの收穫だと思ふ。

民衆工作など云ふものはやはり一つの信念に基き一貫したものでなければ成り立たない。十年前滿洲國が建國された當時本庄閣下が日系官吏に與へられた訓詞の中に「諸君は己れをむなしうして進んで難に赴き而して功は他人に譲れ」と

今まで其の精神を遵守して懸命の努力をして來たが、實行と云ふ事はなかく困難なものだよく君等のやつてる仕事はさつぱり効果が現れないぢやないかと云はれるが、民衆工作が眼に見えて來るなどは考へられない。

眼に見えない所に工作の成績をあげる。
茲に工作者の困難があり苦勞がある。
どんな難關でも踏み越へて行く勇氣とそれに耐へ得る忍耐力が絶對必要條件だ、此の二つの條件が一つでも欠けて居れば工作者としての資格がないと云つても過言ではない。
近頃は處世術だけで行かうとする者や工作もはつきり知らない者が獨善主義に陥つて居るやろな感がある
中央でも地方(省道)でも現地(縣市)の工作の體驗を持たない者は現地の苦しい事が理解出來ないと思ふ。
大人方も現地に行つて粟粥を一年も食ひ現地工作者の苦勞がどんなものか體驗されたら全面的運動の進展に寄與する所が少くないであらう

各省聯活動現況

—主務者會議に於ける各省聯の報告記録—

次に掲げるのは、八月三十日開催された合作社關係者會同（新民會地方主務者並に合作社關係者勞工担当者會同第三日）に於て各省からなされた報告の摘記である。中央としては尙検討を要する點もあるが、今まで全華北的趨勢に關する資料の發表を見てゐないので、この意味から一括掲載の意義があると考へる。

山東省

一、省聯合會設立經過報告

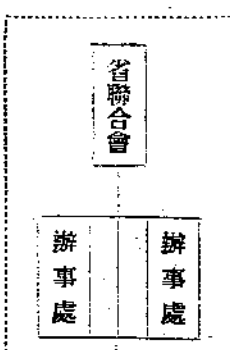
山東省に於ける合作社は陸軍特務機關、省公署職員新民會省總會員其の他民間の有力者を以て組織する山東省合作社輔導委員會を省公署建設廳内に設け合作社の設立並育成輔導に必要な立案審議に任し新民會省總會内の合作社聯合會と連絡の下に合作社の指導宣傳調査等を実施し全省に對する合作社の設立普及に努め來りたるが事業運営

を通じて指導育成に當る機關の必要を痛感するに至り二十九年四月省聯合會設立の前提として省合作社聯合會籌備處を設立し縣聯合會を會員とし省内合作社の健全なる發達に必要な事業を行ふため中央會より五萬圓の資金を借入れ購買事業に力を注ぎ二十餘萬圓の取扱を爲したる外約八千圓の販賣事業を行ひ來りたるも組織薄弱にして縣聯合會の指導統制に遺憾の状態ありたり五月中旬省總委員として今村毅外二各中央より推薦せられたるを以て省聯合會籌備處を發展的解決

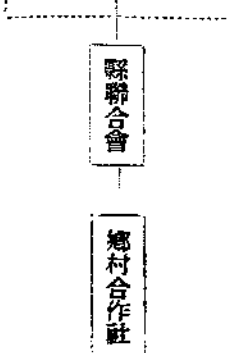
消するを妥當と認め陸軍特務機關省公署新民會省總會等と連絡し定款及び事業計劃經費豫算の編成に着手し六月六日特務機關新民會及省聯合會の直接關係者五名新民會省總會西崎次長を中心とし定款案の審議をなす六月三十一日特務機關會議室に於て小委員會開催され定款事業計劃及經費豫算に關し再審議をなす六月二十五日省聯合會設置に關し省公署に於て輔導委員會を開催し日定款は承認を得華文定款は省公署建設廳に於て翻譯なすことにし決定す六月二十六日中央より元滿洲國合作社運動に従事せし狹間稻川の二名赴任し省聯合會の陣容を強化す七月一日縣知事會議終了後模範地區縣聯合會理事長二十名を以て省聯合會創立總會を濟南市公會堂に於て開催し省聯合會を見たり

二、省聯合會の組織狀

- 備考
- (イ) 辦事處は青島、芝罘二個所に設置豫定。
 - (ロ) 縣聯合會は差當り模範地區二十縣を會員として加入せしむ。
 - (ハ) 省聯合會の内部機構
 - 1 省聯合會に理事長一名、副理事長二名、事務理事二名、理事五名及監事三名を置き理事長及副理事長並に事務理事は官選と



(一) 機構
I 系統機構
山東省合作社の系統機構は中

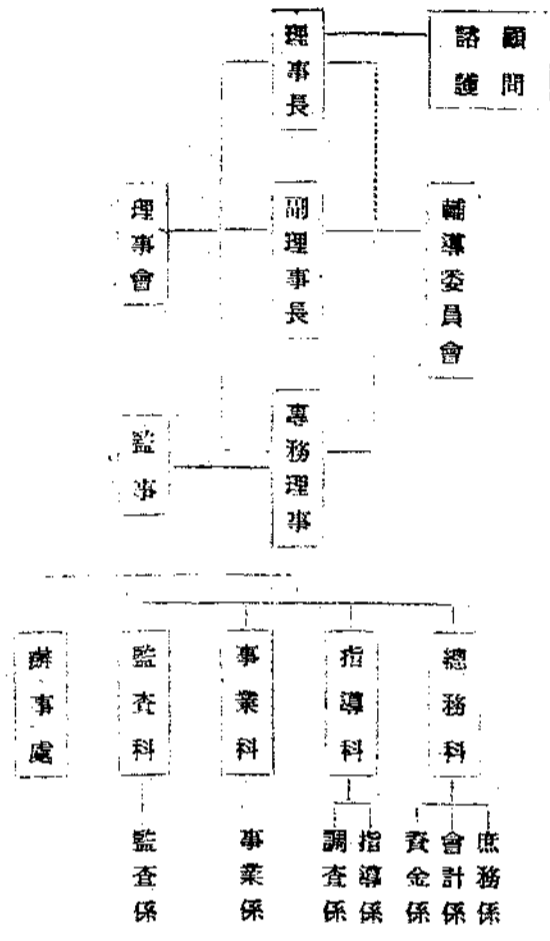


- (ニ) 理事及監事は會員中より總會の決議を得て理事長之を委屬す。
- (ホ) 理事長は省長副理事長の一名は新民會省總會次長、他の一名は省公署建設廳長の職に在る者に付之を任命し事務理事二名の内一名は省公署建設廳第二科長の職にあるものを兼務とし一名は會務職員を以て任命す。

山東省合作社系統機構圖

次に於ける華北合作社組織運営大綱に基き省聯合會以下縣合作社聯合會及鄉村合作社の三段として之が組織單位の重點を縣聯合會に置き鄉村合作社は縣聯合會の資金借受及販賣品の賣買配給團體のものたらしむるものと更に省聯合會業務の遂行を圓滑ならしむる爲管下樞要地點に辦事處を設置する豫定なり之が系統機構を圖示すれば次表の如し。

(一) 省聯合會に總務、指導、事業、監査の四科を置く
 (二) 各科には科長一名、及參事を置き職員を配置する



(イ) 顧問諮議の制度は定款に規定しあるも別項輔導委員會存置せらるる間之を具體的に設置せず。
 (ロ) 山東省合作社輔導委員會は山東省特務諮議、省公署、新民會省總務職員及其他有力者を以て組織され合作社の重要事項は本委員會の審議を経て實施しつゝあり。
 (ハ) 將來業務の進展に伴ひ物質の販賣購買の發達を主とする辦事處を青島、芝

(一) 省聯合會の構成員は本年度に於ては原則として濰縣地區合作社聯合會を
 (二) 組織
 (三) 濰縣地區外既設合作社聯合會は省聯合會に於て其の業務の状況を精査し將來自立の見込あるものに限り之が存在に關し省長の認可を受けしめ加入を認むるものとし之が既設合作社聯合會の状況別表の如し。

こと次表の如し

濰縣地區縣縣組織狀況 民國三十年六月三十日現在

縣名	單位合作社數	戶數	社員數	出資口數	出資金
濰縣	六	五、四一九	六、五三六	七、六五七	七、六五七
歷城	六	四、三三九	一、三四三	二、三二八	四、〇〇〇
長清	七	五、五八四	三、五八一	六、七三二	一〇、七三三
章邱	六	一〇、五七五	三、〇四四	三、一〇九	五、〇〇九
益都	一九	三、二七九	一〇、〇九一	一七、五五九	二四、三四〇
博山	五	三、一〇三	九、三九〇	一四、五七七	三、二一九
淄川	二	三、一〇三	二、四九九	一七、四六二	三、三三〇
長山	四	三、二二二	七、六〇七	七、六〇七	九、四三三
臨淄	五	一、六六五	七、九九六	一、八四三	五、六五九
桓台	四	七、四八八	二、八七五	七、六三四	一四、六七六
德縣	九	三、〇三三	六、一三三	八、四七三	一六、九三〇
臨清	二	一、三三三	七、〇〇〇	七、〇〇〇	七、〇〇〇
泰安	二	三、四六二	八、六七〇	一、二四六	七、三三七
濟寧	三	四、四一七	三、〇三三	三、〇三三	三、〇三三
濰縣	二	四、〇〇〇	七、六六六	三、三〇三	八、八二六
濰縣	六	四、一六四	七、四七二	七、四七二	一四、九四三
濰縣	二	二、七九三	五、八七三	六、五〇三	五、八二〇
濰縣	六	二、一〇〇	三、四九八	三、三三〇	六、一〇一
濰縣	三	三、八七六	六、七四六	八、八三三	一七、六四六
濰縣	一	三、三三三	八、七五八	一、六二〇	一〇、二〇八
濰縣	三	四、〇三三	一三、〇三三	一七、三三三	二五、六三三

濰縣地區外合作社組織狀況 民國三十年六月三十日現在

縣名	單位數	戶數	出資口數	拂込資金	計
濟南	13	112,000	3,500	3,800	7,600
濰縣	11	10,000	4,000	4,000	1,000
博山	11	4,000	3,000	3,000	1,000
東阿	10	10,000	10,000	10,000	2,000
荷澤	8	4,000	4,000	4,000	8,000
濮陽	11	1,000	1,000	1,000	1,000
陽穀	11	1,000	1,000	1,000	1,000
嶧縣	11	1,000	1,000	1,000	1,000
黃縣	11	1,000	1,000	1,000	1,000
齊東	11	1,000	1,000	1,000	1,000
壽光	11	1,000	1,000	1,000	1,000
安邱	11	1,000	1,000	1,000	1,000
昌邑	11	1,000	1,000	1,000	1,000
商河	11	1,000	1,000	1,000	1,000
利津	11	1,000	1,000	1,000	1,000
平原	11	1,000	1,000	1,000	1,000
平陰	11	1,000	1,000	1,000	1,000
寧陽	11	1,000	1,000	1,000	1,000
莒縣	11	1,000	1,000	1,000	1,000
牟平	11	1,000	1,000	1,000	1,000
文登	11	1,000	1,000	1,000	1,000
惠民	11	1,000	1,000	1,000	1,000
計	136	1,120,000	1,120,000	1,120,000	1,120,000

(三) 省聯合會及管下組織の業務運轉狀況

(1) 省聯合會の運轉狀況
 山東省に於ける合作社の運轉は華北合作社組織運轉大綱、華北合作社指導要領の實現を目標とし軍及特務機關の修正設計書、山東省合作社輔導委員會の決議事項並に特務機關長の指導を基準とし本年度に於ける運轉方針は既往の經驗と現在の人的整備狀況に鑑み既設合作社特に模範地區合作社の内容を検討して其の堅實なる育成を企圖せしが爲め地域的業務的に重點主義を以て別冊山東省合作社組織運轉大綱に依り推進せんとす。

現在創業早々にして人的整備完からざるため活潑なる業務の進展を見ざるも縣合作社の實情を調査し指導に對する根本方針樹立計覽中にして九月より各縣聯合會の業務調査を實施し指導の適確を期せんとす、尙膠濟沿線に於ける葉煙草交易事業に對しては益都に辦事處を設け八月一日より従事員三二名を訓練中にして八月末之が訓練を終了するを以て九月早々各交易所に配屬し十月一日より開所すべき準備に従事せしむ
 七月十五日より合作社要員三

五名省公署行政人員訓練所に於て訓練實施中なるを以て講師三名を派遣しつゝあり八月十五日省內合作社聯合會日系擔任職員の打合せを開催し合作社組織運轉大綱の徹底を計り業務遂行に關する指示を與へ堅實なる合作社運動に資するところありたり

(2) 縣聯合會業務運轉狀況
 從來省內縣聯合會並に鄉村合作社は軍の修正計覽及模範地區工作指導要領に基き濟南周邊地區及模範地區を中心とし民國二十九年より相次ぎて設立されしが業務擔當者は經營に對する經驗乏しく且つ上部よりの指導徹底を欠きたる等の原因に依り合作社業務は稍變則的のものとなり今日に至る即ち當時物資の不足を緩和する目的にて事業重點を購買事業に置きしため各合作社共に物資購入に全力を擧げ其の取扱品目は百數十種の多數に及ぶものあり所謂雜貨屋式經營に陥りたるもの大半にして販賣事業は頗る不振にして交易場を經營するもの僅かに八縣に過ぎざる状態にあり、信用事業は融通資金過少なるため模範地區內縣聯合會の如きも其の融資額は三萬圓及至七萬圓見當に過ぎざる現状なり然るに業務擔當者

は東亞新秩序建設の闘士として或は又農村更生の開拓者を以て任じ得るの勇氣旺盛すれど只經營的經理に通曉せるもの少なく今尙試算表作製困難なるもの又は決算書の提出なきものあり従つて内部事務は相當整理刷新を要するものあり以上の現状にあるを以て省聯合會は山東省合作社組織運轉大綱に基き縣聯合會をして自體の業務の整備充實を圖らしむると共に速に鄉村合作社の組織を完備し機能の強化を計らしめ民心の把握に敵地區經濟封鎖に或は物資の確保に遺憾なきを期し下部組織の健全なる發達を企圖すべき要あり。

業務執行計畫の大要

方針
 山東省合作社聯合會に於ける本年度業務の執行は山東省合作社組織運轉大綱に基き人的整備狀況に鑑み既設合作社特に模範地區內合作社の内容を検討し其の堅實なる育成を企圖せんがため地域的業務的に重點主義に依り推進せんとす。

第一資金の運用及損益豫想表
 一、資金の運用
 現在省聯合會に於ける運轉費

一、購買事業

取扱簡便にして且つ生産力の伸張に資與すべき磷安等の肥料農具農薬用藥劑を主とし從來新農會に於て取扱ひし磷安一、八〇〇噸七十五萬圓を肩替りなす外三十一年度用肥料の購入手配を特務機關に依頼し之が取入を計畫せんとす其の資金百萬圓見當を見込む石油は各地共に購入至難にして必然的に統制配給せらる状態にあるを以て省聯に之が割當を受け一縣聯合會當り月百兩二十縣聯合會配給數量二千兩三ヶ月間の取扱數量六千兩(十五貨車)の配給を見込み其の資金として六萬圓を要するものとす外に縣聯合會に於ける帳簿及請用紙の統一を計り共同調辦をなす決定にして一縣聯宛五百圓總額一萬圓の購入配給を行はんとす尙膠濟沿線に於ては葉煙草乾燥用石灰六萬噸の割當配給を受け縣聯合會をして切符制度により煙草耕作者に配給し葉煙草の生産増加に資せんとす鹽とマツタの取扱に付ては別途定むる所に依るものとす。

二、販賣事業

膠濟沿線に於ける葉煙草販賣配給に限定し、張店、益都、辛店、濰家坊、濰縣、二十里堡、坊子、黃旗堡、及臨朐の九ヶ所に交易所を開設し十月一日より之が販賣配給をなすものなるが其の目的とするところは生産者をして安んじて葉煙草を賣却し得べき取引所たらしめ併せて其の改良増産に資せんとするものなるが本年度取扱見込數量は二〇三三萬公斤收入總計四十四萬七千二百六十圓支出總計二十五萬九千六百九圓差引剩餘金十八萬七千六百五十一圓に達する見込とす以上の葉煙草の外に特に定められたる生産物の販賣配給を行はふものとす。

第五生産指導

購買配給せる磷安肥料の適確なる使用方法を指導す各爲機關と連繫し主要地點に於て講演會を開催し講師を派遣し指導をなす。

山西省

一、一般概況

山西省に於ける合作社擴充工作は各機關の不斷の努力に依り漸く一般民衆の認識する所となり現在縣合作社聯合會(縣單位合作社を含む)五八鄉村合作社三四〇、社員九萬五千七百九拾壹人出資口數拾四萬六千貳百參

拾七股、出資總額四拾壹萬六千七百五拾壹圓、出資拂込濟額參拾壹萬貳千貳百參拾壹圓(内九聯合會調查未了)を算するに至れり。

山西省内合作社工作上の重要懸案として省内各縣合作社より要望久しかりし山西省を打つて一丸とする合作社聯合會の設立は茲に續進し遂に五月末山西省合作社設立籌備委員會の設立となり本委員會の手に依りて諸般の準備を進め數次の研究協議の結果七月七日太原市政務自管會に於て全體委員會を開き定款事業執行細則本年度事業計畫、役員出資金等に關し慎重審議を重ね設立總會開催に關する一切の準備に付協議を遂げ七月二十一日太原市政務自管會に於て管内各縣代表者四拾參名參案の下に山西省合作社總會を開催、茲に待望の山西省合作社聯合會の生誕を見、八月一日を期し事業を開始せり。

而して從來省内合作社工作に多大の貢獻をなし來れる新民會山西省物資配給所は省聯合會の設立に伴ひ事業の一切を舉げて省聯合會に譲渡し茲に發展の解消をなすこと、なれり。新民會山西省總會に於ては系

統機關整備に伴ひ各縣合作社指導員又は將來事務理事委員たる日系會務職員の素質向上を圖る爲來る九月十日より五十名二十五日間の訓練をなす予定なるが管内各縣に於ても省聯設立に備へ其の補充強化に關し各地區特務機關、新民會地區連絡所を中心として社員擴充從業員實務訓練をなす等萬全を期しつゝあり

合作社業務内容に關しては設立當初以來購買業務に偏せるかの傾向ありたるも指導者の適切妥當なる努力と民衆の自覺に依り販賣事業も漸く他の業務と併進的發展の途上にあり。敝側の合作社防務工作は現在表面的に顯著なるもの其の跡を絶ちたるかの感あるも我が合作社工作に依る經濟封鎖は功を奏し物資缺乏に依る困窮益深刻化し又合作社を以てする民衆組織の進展により敝は我が準備の眼を掠め掠奪に狂奔し爲に民心の動搖からず依つて各縣合作社は新民會の指導下に各關係機構と密接なる連絡を圖り生産物收穫期を期して物資の敬備流出を封鎖する一方敝側地區物資獲得搬出に積極的の協力中なり。

本年五月中旬山西省總會は北支方面軍の指示に依る合作社省聯合會の設立運籌要領に基き現在本省に於て行ひつゝある新民會工作との密接なる關係を慎重考慮し別紙の通り運籌大綱を決定せり而して省總會長は右運籌要領に依りて山西省合作社聯合設立籌備委員會を設置(別紙)し委員及幹事を委嘱して設立に關する諸般の準備を行はしめたり。

原案は専ら幹事に依りて作成定款、事業執行細則、事業計畫等の審議に幹事會を開くこと前後八回常任委員會四回開催審議の上成案を得て七月七日全體委員會に於て之を決定せり斯くて七月二十一日創立總會を召集し軍、官民の關係有志多數の來賓を親會員代表者四十名出席下に盛況裡に創立總會を終了茲に省内各合作社の待望を實現するに至れり。

三、省聯合會の組織狀況
(一) 會員は定款第八條に依り合作社縣聯合會、縣市單位合作社を資格者とせり。
(二) 分所は主要なる地區を選定し關係機關及新民會縣連絡所同辦事處等を考慮し左の通り七ヶ所に設置することに決す。

二、省聯合會設立經過報告

分所別會員一覽表

藹安分所	遼寧瀋陽市長子屯留襄垣長治
運城分所	安邑、聞喜、解縣、絳縣、猗 氏、濼河、新樓、稷山、萬泉、 河津、
臨汾分所	襄城、臨汾、曲沃、汾城、襄 樑洪洞、趙城、崞縣分所
陽泉分所	壽陽、平定、昔陽、和順、遼 縣、孟縣、武鄉、
汾陽分所	部縣、平遙、介休、汾陽、孝 義、離石、靈縣、汾西、瀘石、 太原分所
	陽曲、太原、徐溝、忻縣、太 谷、文水、榆次、清源、太原市 交城、靜樂

動を促すことに努め一定計畫に
基く事業進行上の萬全を期する
ことにせり。

而して事業が單なる經營上の
成果を期することにのみ専念し
新民會諸工作に背馳する如きこ
となきやう深甚の注意を以て其
の衝に當ることを信條とせり。

尙所屬會員に對しても運營業
領を基礎に一貫せる指導の徹底
を期する方針なり。

河北省

一、省聯設立に關する經
過報告

省聯設立に關しては昨年河北
省内各特務機關、省公署及新民
會、省總警務局等の一致せる
意見として其必要を唱へらるる
に至りたるを以て省特務機關に
於て中日關係機關より成る省聯
設立準備委員會を編成し第一回
會合を十一月十九日開催す本
委員會に於ては省聯設立の趣旨
其の性格を明瞭ならめし定款及
業務方針に就て協議決定し右決
定事項に基き上部に申請せり中
央に於ては十二月三十日翌三十
年一月二十九日兩度の華北合作
事業研究委員會に於て種々討議
の結果中央機關及省聯合會を設
立する方針の決定を見たり故に

河北省に於ては三月四日第二回
省聯設立準備委員會を開催し右
決定せる省聯運營業の基本方針を
説明し之を明らかとなし次に省
聯辦事處省聯職員並に初年度予
算等に關し決議するところあり

河北省聯合會の組織狀況

總會	總務科	庶務科	人事科	會計科	金融科	購取科	利用科	指導科	教化系	農事系	監査室
役員會	理事會	理事長	副理事長	常務理事	顧問	參議	參與	參與會	監與委員會	省聯本部	保定道全縣
										北京辦事處	燕京道全縣
										石門辦事處	順德道全縣
										天津辦事處	冀南道全縣
											冀東道全縣
											津海道全縣
											滄海道全縣
											駐唐山事務所

其の後四月十九日に第三回省聯
設立準備委員會を開催し創立總
會に關する萬端事項を協議翌年
四月二十日關係各機關並に管下
全縣聯の代表者出席の下に萬端
満りなく創立總會を舉行せり

辦事處	事務所	庶務科	人事科	會計科	金融科	購取科	利用科	指導科	教化系	農事系	監査室
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

一、縣聯組織及事業運營業に關
する指導
巡回指導班を編成し辦事
處地區毎に當時實施す

二、職員の練成
委員講習會 華系 二四
日系 一四、本部實施
經理講習會 華系 二四
日系 一四、辦事處毎に
實施す

三、合作社諸現理準則及事業
別運營業綱の立案及之が
普及

四、各種帳類の統一普及
五、農事指導
農地、水利、農産、副業に關
する事項指導
六、助成金交付の處理
河北省公署より受けたる農
業會館建設助成金易場改善助
成、指導者育成及農業技術者
設置助成金貳拾萬五千圓に付
き申請縣聯に對し之が交付に
關する一切の處理をなす

第二 事業方針
一、信用事業
各縣聯に對する整り貸金の融
通貳萬圓
二、販賣事業
安平 百六拾萬圓の斡旋
小麥及棉花土布製計調中な
るも計劃數量未定
三、購買事業
鹽、煙草、石油、小麥粉、靴
下、石灰を現在所屬縣聯へ配
給中なり
第三 會議
一、合作社振興委員會 必要に
應じ隨時開催す
二、參與會 右同
三、籌備役職員會議 右同
四、外部機關との懇談會 右同
第四 調査統計及研究
合作社育成に必要な調査統計
及研究

河南省

一、省合會設立經過報告

民國三十年一月三十日省聯設立の方針を中央に於て決定した。三月設立準備會を開催し實現へ一步を進めた。

内地朝鮮より新採用され設立準備に携はりある者及び省公署特務機關員は六月三日省公署に於て相會し、實行に入る具體的相談を行ひ、豫算運営資金等につき打合せた。

六月四日以上の人員に更に開封財界の有力者を加へ、設立總會を六月二十五日に開催する事に決定した。

それから各地區に赴き省聯設立に關する方針定款其の他事業計畫につき新民會の人々と隔意なき意見を求めたら皆賛成した。商務會種様は根本的に合作社と根本的に對立するものであるが之を合作社の圏外に放置すると有力な敵になると困るので、内部に入れば協力して呉れるなら參加させる事とした。その趣旨に商務會種様も賛成して呉れて、協力してゐる。之は河南の特殊性である。(かゝる特殊性は華北合作社組織運営大綱に矛盾するものであつて、承認せ

られ得ないであらう。)

二、機構

理事長は省長、副理事長は省建設廳長及省總會大長常務理事二名の中華系は省產業科長、日系は省聯設立に力を注いで來た省特務機關の合作班長が當つた。參與は新民會華交その他多方面の關係者に入つて貰ふ豫定である。

科は總務事業指導の三科である。將來は監査室を設ける豫定である。

參事は今各科に各一名配置してゐる。

職員の充實については新民會と終始連絡を密にしてゐるので不日解決する見込である。

三、事業

省公署は半年分の經費補助として十二萬圓を支出し、その他ライスパーパーの配給補助を呉れた。之は金額に見積つて約二、三萬圓の補助に等しい。この補助の半分は省聯の經費とし半分は縣聯の鑿井其の他の資金としてゐる。縣から既に申込があつた。

運轉資金二十萬圓は別に省公署より出る見込であるが之は貸付金に使う。

四、組織

合作社のあると思はれる縣は三十三、その内出席拂込を了したものは十三である。(一口百圓)

大半は十口以上拂込んだ。申込九、九〇〇圓、實際入金は七千餘圓である。加入縣聯は一應登記手續をした。

五、運轉

販賣事業は交易場中心である。場外取引が多いので、法的に強制する事が必要であり、従つて行政機關の援助を請ひ、省令により場外取引禁止を思ひたいと思ふ。

六、指導

參事等出張して實地指導を行つてゐる。經理指導に重點を置いてゐる。

新民會勸業場と連絡をとり、或は棉産改進會の人に委託として省聯に入つて貰ふ等の手段により、農事指導を行つてゐる。

經濟封鎖の爲、合作社工作を推進し、鄉村合作社の普及が少いので合作社配給所を鄉村の要所に設ける積りである。

實驗

學者と云ふものは實驗がお好きである。それでモルモット等が大いに被害を受けるのであるが、醫者などになると、モルモット位では中々満足出來ないで、患者を何人位殺さぬば自信が出ないなどと、まるで自動車の運轉手が交通事故について云ふやうな事を、おつしやる。

所が、國家社會に關する學者の中には、民衆をモルモット扱ひにし兼ねない御仁も時に出現されて、縣位を單位に實驗される事を趣味にされる。誠に政治家とも云へず學者とは尙更云へぬ様な人は、「眞受不了」と云ふ外ない。



人間標本室

盛岡芳夫

・随想・

繪畫の言葉にデフォルマシオンと云ふがある。普通形と譯される。寫される繪を畫家の主観に基き、その實體を態と歪めて描くことに依つて、却つてそのレアリテを高め、畫面効果を繪畫的に追求しようと云ふ意味らしい。これで行くとこの一文も謂はばデフォルマシオンである。

x x x

政治的手腕？

人をペテンにかけ、嘘で弄び利用することのみが政治的手腕だと思つてゐる。いかどうかは知らぬが、さう云ふ模様の人があるものである。この調子だと政治家と詐欺師とは同義語となりかねない。

さう云ふ人は中國人を巧妙に利用して上手に仕事を進めてゐる。

と「兎に角本人だけは思つてゐるが實を云ふとその中國人の方では利用された風をして逆が多い。要するに役者は向ふが一枚上なのである。ところが不思議とこの種の人間には特別仕立の心臓所有者が多いもので逆用されてゐるとは一向氣づかず私にホクソ笑むでゐる。そして亦この種の人間に限つて、さう云ふ行動の裏づけが正しい理念や熱情から出發せず、單なる自己の榮達出世に基いて居る場合が多い。尤も舊體制社會は斯る人物で要領のいゝのを「やりて」だとか「利口者」だとか云つて莫迦な贊辭を贈つたものである。

斯う云ふのに指導者なり自惚られては迷惑も甚だしい。

五千年の平和のない歴史に、

はぐくまれた。従つて複雑な心理の中國人とその特異な社會で共に闘つて行く爲には、多少の方略的技術を現實に要すると云ふことも敢て否定はしない。併しその心理の根底には正しい理念に基く確固たる信念と逞ましい建設的な熱情とが潜んでゐなければならぬ。否その精神に依るひたむきな努力の前に、如何に芝居氣のある人間も參る筈である。

モンテニエの随想錄に面白い言葉がある。

「わしが猫と戯れてゐる時、猫の方こそわしを相手に間を消してゐるのではあるまいか？」

仕事に憑れた人

仕事に熱中して仕事を完成して行くことは、同時にその行爲

する人の完成をも意味し——美しいものである。併し社會的な仕事、ある組織の中である仕事を爲遂げるためには、外來的な條件に基く緩急の度合とか、内部的人と人との調和とか云ふもの秩序の中で爲されるが故に、譬へば作曲家がピアノを前に一曲を創つて行くど云ふが如く、しかし單簡ではあり得ない。

ところが、人が仕事に取組まず、逆に仕事の方からとり憑れてゐる人があるものである。

斯る人は一見熱心の固りのやうであるが、併し美しいとは思へない。寧ろ哀れであり又大して價値のあるものではない。何故ならこのやうな人は結局激しい獨斷に支配され、狷介な精神に落入り易く自己を完成しないばかりか秩序ある内部組織を案すからである。ニイチエは「人間の余りに人間的な」の中で「どの黨派にも黨派の綱領をあまりに狂信的に振り廻すことによつて、他の黨員を離反させる奴が居るものだ」と書いてゐる。

例へば共產勢力の撃破は華北

に於ける吾々の最大の任務であるが、それ中共だ、滅共だと叫ぶまでは良いとして肝心の仲間から獨り飛躍し、足並そろわずわけてもスローモーションの中國人の中で獨り鯨張つてイキんでみてもスカ尻の出る位が落ちである。中共問題が一人で片附くようなら華北何千萬の民衆は苦勞しない筈だ。又さう云ふ人に限つて、科學的であるべきその激語する意見が、誇大妄想狂か敵の宣傳員かと思はれかねなく訊かれがちである。透徹した心構へで絶えず大局を見詰めて乍らその課せられた任務と格闘せず、仕事の方からとり憑れた上調子者の標本であらう。

豪傑先生

さうかと思ふと、余りに悠然自若と落付いて、頻に天下國家を論じると云ふ大言壯語組に類する人間もあるものである。概ね斯る風呂敷派は嘗つての右翼模倣者、或ひは舊型支那浪人タイプに多いものである。一杯やり乍ら、顎髭でもしやくつて『松岡も駄目ぢやばい』と如何とか吹いたところが、足下

に迫つた現實の問題は一向解決しないのだから困つたものである。

この種の人には人間が生れた時から背負されてゐる倫理的な課題にとんちやくせず、亦研究心も缺けてゐるので、何かの問題で反駁されると『そんな事はどきやんでもよか』と云ふ調子で忽ち逃げて仕舞ふ。

蛇足 顎髭と九州辨の同志へ

言葉のアヤでかう書いたので勿論他意なし、妙にとらんようたのみますばい。

悲感論者

ことごとく問題だ問題だと云つて躊躇逡巡して妙な悲觀論を神經質に振り廻し、新聞記事を否定したりして得々と頭の良さうな顔をするると云ふ人間もあるものである。

ああ悲觀材料に身を没して居て、憂鬱さうに身構へられてゐては、その生活も精神的には随分悲劇的だらうと思ふと、こんなが案外その生活内容は樂天的だつたりして、知るものは喜劇を見てゐる具合である。

政治的な活動には感の良さは必要だが、それ以前に身についた誠實がなければならぬ。單に頭がいよと云つたやうな事だけで華北の建設は絶対に出来ぬ誠實さのじんだ言葉には、感動を覚えるが、こんな手輩の言葉は只書物の白いペーヂが浮ぶだけだ。

斯う云ふが一番惡質かも知れない。

悟り過ぎた人

若くして老熟し、和にとみ、中庸を得、と稱され、場合によつては悟を開いてゐる如くに誤解され、また當人もその誤解を觀迎してゐる。と云ふ人もあるものである。

斯る人の唯一の武器は常識である。而も舊秩序の世界に於ける世俗的經驗から判斷すると云ふたちの常識である。嘗つては穩健妥當と評されたかも知れぬが、今は、とてつもない、激しい解體と再編成の過程の只中にある今は、そのやうな常識論は八十の古老の懷舊談ほどの意味もない。常識家だから毒にはなるまいと云ふかも知れぬが、

同時に樂にもならぬ。さうするとあつても無くても良いと云ふことになる。こんな人は自分は老大成し完成してゐると思つてゐるかも知れない。然し完成してゐると云ふことは行詰つてゐると云ふことである。まづ華北に於ける指導者たることは難かしい。

蛇足 常識を輕蔑するのではない。舊い常識一本で物事は押し進められぬと云ふのだ。

華北の指導者たちの悪い面ばかりを標本室に列べて見た。勸論人の性格はその體質、氣質、智能によりさまざまである。環境にもよらう『人心不同如其面』だ。だからこの標本室に列んだ型と似た人と雖も頗る優秀な人も居るのである。要は臣民としての自覺に基く誠實さである。

僕は分別顔で物を云ふ柄でなし、またそれを好まない。僕は何のポーズもない素朴さを愛する。誰かの言葉にか、しかし、何のポーズもなしに己れの寫眞

簿記に於ける精神問題 (二)

複式簿記の發展段階より見たる

經營計理の性格に關する研究

山 浦 友 吉

5 統制經濟下にありての會計學の性格

主としてシュルターの會計學觀

ルネッサンスを背景にし、自由主義の豊富なる思潮の中に誕生して高度の生長を遂げ、經濟界に君臨を久しゆうしてゐた企業の黄金時代も、オーバーストリートの指摘せる如く、自己中毒の爲に老衰期と入り、衰れ瓦解の第一歩を辿り、新鮮な力に充ち溢れた若者、統制經濟の登場によりて、其の榮位を確保する事が困難になつて來た、換言せば企業を中心精神たる主觀的營利思想は經濟組織の變遷と、政治力の強化によりて、客觀的環境を無視する事が不可能のみならず、茲に從來の思想を清算し轉向の決心をして、新たな視野に向いて進まざるを得ない余儀なき狀勢に立到つたのである。

資本主義經濟は、カルテル、ドラスト、コンツェルン、等の華かな企業形態をとりて、愈其の猛威を逞しくしてゐたが、之に先づ一撃を試みたのが社會主義者であつた。彼等は企業が私有化ししかも社會經濟の中心の勢力なるため、社會の爲の生産が營利目的即ち資本増殖の手段として利用されてゐる所に、一切の營利の根源があるのだ、企業は凡そ社會經濟の方向にありて營まれたくはならぬとして、企業の社會化を主張したのである。即ち社

會主義者の理想は「各人の力に應じて働かしめ、各人の必要に應じて取らしめる」で社會は恰も一家の如く、全員が力一ばいに働きて生産し、其の分配は各人の生活に必要なだけ取らしめて、過不足なき様にするのである。

ロバート、オーエンによりて主張された協同組合による任意的社會主義、或はマルクス派によりて主張された國家の政治力、權力の掌握により事業的獨占を企圖する社會主義、或は近世に於けるフランスのサンヂカリヂム、イギリスのギルド社會主義等により、夫々企業の社會化が企圖されて來たが、未曾有の經濟恐慌と世界經濟機構恢復の失敗と、之による國際關係の惡化に、政治力を中心とした地域ブロック經濟を形成し、茲に國家主義が抬頭するに到つたのである。

資源の分布と、風土等とよる自然的條件と、之を生産化す工業的、科學的條件によりて、相互的依存性を持つた經濟生活も、其の自由經濟の流通局面を人爲的にシャットアウトされてしまつたのであるからアウトアルキーの經濟に、編成替をする必要が生じ茲に産業部面に對する國家の政治的干渉力が強化されるに到つた。

國民生活を基準とする國民經濟は、自由主義による私的企業の存在を赦せなくなつた。國民主義は、ブライベイトパーソナリテイから、パブリックパーソナリテイへの轉換を人間的に要求し其

の心理的、概念的、社會的精神的變革を企業精神の中に反映させ一方政治力の強化と俟つて其の目的を達成せんとするのである。従つて、廣義の經濟學の二つの部門であつた經營經濟學と、國民經濟學とは、其の性格的に著しい接近を餘儀なくされたのである。

即ち國民經濟に於て強く要望する所の計劃化は、其の統制力を經營經濟内に注入するに到り、茲に經營經濟の原理は其の性格的變化より、漸次國民經濟的活動に誘導されて來たのである。

此の三つの接近點を最も明確に示すのは、價格政策と貸借對照表の問題であらう。

簿記の結晶態たる貸借對照表は、資本主義經濟下において、單なる私的企業の營利追求の計算手段として考へられ、又機能的にも役立てられてゐたが、現今の如く統制經濟下にありては、國民經濟の機構に貸借對照表の機能が問題視される。

即ち貸借對照表理念は國民經濟的研究に於ても、重要な活動理念とならなくてはならぬのである。

尤も、此の思想は、自由主義經濟學者アダム・スミスの經濟思想の中にも、多分に此の問題を取扱つてゐたが、國民經濟主義の時代に入り、積極的に取上げたのはアメリカの會計學者シュルターであらう。

彼は國民經濟的統制の樹立を目標として、國民的貸借對照表を作成すべき事を力説した。

彼の思想は極端なる計劃經濟の主張する現在の經濟、社會、政治秩序を一度に顛覆し、一切の個人主義的根柢を否定するものでなく、經濟計劃に對し經濟管理を行ひ、企業管理を組織化する事によりて、社會的經濟的厚生の実を達成せんとするにある。

従つて、會計の本質は或價格又は収益力に基づいて企業財産を評價するのであるから、統制經濟下にある企業に對しては評價の根本理念、會計概念及び其の機能を根本的に變更せねばならぬと

彼は強調するのである。

要するに、シュルターは私的競争企業によりて慣行されて來た營利追求の立場からの會計は、徐々に社會的、經濟的安定のために、私的企業を統制、指導する見地から、會計を利用せねばならぬとなすのであつて、吾々も又此の主張の中に、會計學の性格的變化を肯定せんとするものである。

6 合作社經營に於ける計理的 성격

統制經濟と協同組合の關係、換言せば統制經濟下にありての協同組合は如何なる役割を演んずべきか、或は全く其の活動を必要とせざるに到つたかについては從來色々の立場から問題が取上げられ、論議され、更に又協同組合の實踐がそれを暗示して來た。

現下に於ける産業組合の萎縮、事業の行詰りを以て、直に産業組合の存在性を云々する事なく、事業的打撃の中にも、多くの論議の中にも周章狼狽する事なく、靜かに協同組合の本質と其の機能に對し、深きしかも正しき信念を以て突進せねばならぬ。

今茲で此の問題を取上げて深入りする事は、首題から放れる虞れがあるので他日に之を譲りたいが、本位田博士の見解を以てすれば、協同組合こそ統制經濟の機構を整備する上に最も好まじき組織であるとなし、協同組合の進むべき動向を示してゐるが、之はもつと深く人間社會の必然的相互性から見ても、不必要な組織體でない事は明かである。

問題を華北に於ける合作社運動に轉廻してみやう。今日の華北は、社會的、政治的、經濟的環境から高度の統制力が要望され、其の一つとして合作社問題が取上げられたのは何故であらうか。

勿論戦時下にありて、國民經濟綜合經濟がアブノーマルの状態に置かれ、政治機能が極度に低下してゐる段階にありては、自ら問題の取扱が異つて來ようが、或る一つの深い示唆を與へられ

るものではある。

斯るイデオロギー的な問題はしばし置き、一體合作社運動は、華北に何を求め、何を爲さんとしてゐるのであらうか。

之を安齊正氏の著「華北合作社運動論」に求めてみよう。氏は合作社の性格を次の如く説く。

「新民精神を基調とし、東亞新秩序建設に即應するところの勤勞誠實なる農民の相互扶助に依り、福利を増進し、新なる合理的發達を圖る農民の經濟的協同組織體である」。(一一七頁参照)

即ち氏の見解は、合作社が當面担当すべき對象を取上げて、農村並に農民に限定した事であらうが、新民精神を基調とする新民社會の建設を目標に置き、更に協同組合運動の發生史的觀點から之を取上げた時に、庶民階級に其の對照を置くべきではあるまいか。

それはしばし置き、合作社運動の當面の問題は、安齊氏の指摘せる如く、指導的分野にはあくまでも、華北農村經濟の合理化と、八路军の敵性組織に對應する諸工作が重要な對象として取上げられ、合作社活動は此の根本理念を如何に實現すべきにある。之が合作社の經營的活動の基礎問題であり、經營的性格でもある。

合作社の經營的性格の本質に就ての論及は稿を改める事とし、斯る意圖の下に遂行される經營を、統制指導し、以て所期の目的を達成せしめんとするものは、之を把握する所の合作社計理の使命である。

合作社經營に於ける意思の問題は合作社運動の理念により成立され、其の能動的意図は經濟の組織體を形成すると共に、經濟活動の有機的基準とあり、經營に於ける最高指導的地位を占めるものである。

即ち經營の目標と之に對する運用計劃が、此の統一的意志の下

に樹立されて、初めて具體的に計劃化され、一切の活動は此の意思に統制されつゝ、指導されつゝ、運營されて行くのである。

乍然、經濟活動が此の意思の統制下にありて、營まれるとは云ふものゝ、全く其の意思通りに實現されるものではない。其の統制力の度合と經濟活動が如何なる掣肘と條件下にありて實踐されたかの問題により、意思と結果との間に若干のギャップは當然である。

此の統制力を把握するものが、豫算計理であり、其の結論をすものが貸借對照表で、之を分析整理して批判をなし、其の經營の強弱點を指摘して最高意思への接近を計り、合理の基準を示すものが、經營分析、經營比較原價計算等で、斯る管理を科學的經營と稱する。

合作社經營に於ける計理的性格が、斯くとすれば、此の問題を閉却視しての合作社活動は成立しない。君々は合作社の經營的性格の協同性、社會性、經濟性、政治性を強くより明確に把握すると共に、愈其の重大性を認識しつゝ、ルカパチオリが示した永久の眞理

「神の名によりて、記帳を開始し、絶えず其の聖き御名を心に銘しつゝ、記帳をなすべし」の教訓を深く心中に刻しつゝ、華北合作社運動の聖戰に猛進しようではないか。(三〇、七、二〇)

簿記に於ける精神問題

前 編 目 次

- 1 はしがき
- 2 企業概念
- 3 ルカパチオリによりて表現されし精神
- 4 複式簿記によりて成生されたる資本主義的企業

重要産業團體令とは如何なるものか

はしかき

吾國の直面せる内外の情勢に鑑み、生産擴充と低物價政策より國防の安固を確保する事の如何に緊急を要するかは國民の等しく痛感する所である。

然し之が實現は單なる法令の發布や、經濟機構の編成替のみによつて解決されるものではない。

其處には從來の自由主義經濟を清算し、國家第一主義の經濟に可及的速かに轉向する現實的な幾多の問題が提供されてゐる爲に之が具體的整備に種々の困難が発生したのである。

茲に政府は國家總動員法を施行し、國民をして其の行くべき所、爲さしむる所を示し以て非常時局を克服すべき方途を明かにしたのである。

九月一日より實施されたる「産業團體令」も此の一の現れであるが之は我國統制經濟の劃期的事項

であり、華北の經濟を担當すべき吾々にとつても必要缺くべからざる問題である。故に此の概略を解説してみよう。

2. 産業團體令の趣旨

國家總動員法第十八條に基く重要産業團體令は七月三十日の第十六回國家總動員審議會で勅令案要項が可決された。政府は同日附を以て右勅令を公布し、九月一日より實施する事にした。

併して右に伴ふ施行細則は九月一日附閣令により公布實施する事になつた。

産業團體令の趣旨は産業經濟の總力を最高度に發揮せしめる爲産業に劃期的刷新を加へ、以て焦眉の急務たる生産擴充と低物價の目的を達し、高度國防國家の建設を期せむとするにある。

従つて本令による新經濟團體の編成により統制經濟の運用は著るしく合理性と綜合性が加へられしかも官民の眞の協力體制が確定さ

れむとしてゐる。

第一 從來の統制經濟運営の組織

に根本的刷新をなし眞に官民一如の協力體制の整備を必要とする。

從來の統制經濟の短所は統制者と被統制者との對立にあつた。

官側の原因……統制の實施方法に不備不償れの點があつた。

民間側の原因……統制の目標並政策の方向に

協心戮力する組織體制が整備されてゐなかつた。

第二 國家目的第一義の經濟たらしむること。

自由主義經濟は個別資本の有利性を目的とし、収益の追求手段として經濟を成立せしめるが、國民經濟、國家經濟

全體とする國家目的を第一義として常に國家要求の充足を念とするには、總資本の有利性を目的とし、全體性の協力を旨として、相互連帶的一體となり、全體經濟の有利性の觀點より生ずべき犠牲の發生については連帶共助精神が發揮されねばならぬ。

第三 企業經營に指導者原理を取入れること。

自由主義經濟の經營的指導原理は収益觀念に基く合理主義、合計算的、合計劃的、合目的

によつてゐたが、經濟活動を國家目的の方向に強く動かす爲に、國家の方針を反映せしめむとする指導者による、指導を經濟の樞軸たらしめる。

第四 統制實行に民間の知識經驗を活用すること。

從來の經濟團體が業種業態別に概ね細かく設立されたのに對し、新經濟團體は重要産業別に、生産配給を一貫して從漸的に編成し、業界を綜合して指導し以て國家目的に即應し協力體制を取つたものであ

之を要するに本會は國民經濟の總力を最も有利に發揮せしめる爲に重要産業の綜合的運營を計り、且其の産業に關する國策の立案及遂行を目的として産業別に設立される統制會及其の下部經濟團體たる統制組合の組織規定である。

3. 組織の方法

産業團體の組織ばドイツの「Wirtschafts Gruppe」の組織に倣ひ、産業別によることになつてゐる。

然るに吾國の産業組織は資本を中心とし、所謂多角經營が組織されてゐるので本令による統制會に於ては其の運營は會長の指導者原理により、其の指導は當然經營の具體的事項までに及ぶ結果若し助る場合一企業が數個の統制會に加盟し數個の指導原理により經營する事も想像されるが、之は經營の混亂に陥り、綜合計劃の遂行は不可能となる。

依つて當然茲に多角經營の整備が要求されるに至り、企業形態に大きな轉換を招くに至るであらう

然して暫定的處置としては主たる業種に屬する統制會に加入せしめ他の業種に對しては其の統制會長は加入せる統制會長を通して間接的指導を爲さむとするものである。

4. 會員

1 對象

産業團體會の適用を受くべき業種を示すと

商工省 鑛業、工業、貿易業

農林省 食料品工業、

逓信省 造船業

鐵道省 陸上運送業

厚生省 醫藥製造業

農業、畜、水産業、金融業は別途の勅令により團體組織をなす予定である。

尙目下決定した第一次指定業種は鐵鋼、非鐵金屬、石炭、機械

貿易、造船等で倉庫、セメント、

化學、陸運、製粉、纖維、ゴム

皮革、油脂は第二次指定となるべき見込である。

2 會員……主務大臣の指定を原則とする。

3 範圍……生産配給の一元化にある限り當該産業の生産者配給業者は素より必要に應じては原

料配給業者、製品の生産業者等をも加入せしむる。

4 加入資格
規模大なるもの個人加入を認む規模小なるもの地域的に統制組合を組織し團體加入せしめる商業、工業組合、會員資格を認めるとする

5 加入方法……強制加入である

5 事業
統制會の事業目的は次の如く定めてゐる。

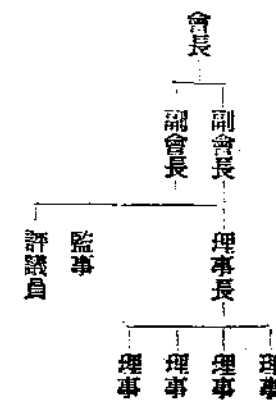
(1) 當該産業に於ける生産、配給並に資材、資産、勞務等の需要供給其他當該産業に關する政府の計劃に對する參畫、生産配給に關する指導統制

(2) 當該産業の整備確立、技術上の向上、能率の増進、規格統一、經理改善、其他調査研究等

即ち政府の協力機關たる統制會は重要政策の立案に際し政府に參畫し其の實施の責任の衝に當つて事業の統制運營を計りこの自主的活動により、官民協力して經濟統制の円滑なる運用、生産力の飛躍的増強を期するのである。

然し之が實現に當り最も重要な任務は當該産業の整備確立であらう、斯る結果弱體企業は一應獨立性を失ひ、優秀企業へ轉業集中され最高能率發揮が企圖せられるに至る。

1 機構



6 權限

指導者原理は統制會を代表し其の會務を總理し當該産業の統制指導に任ずべき會長に集中的に顯現してゐる。従つて會長の權限は

イ 代表權
ロ 副會長、理事長、理事評議員の任命權

ハ 統制會の意思決定權
ニ 當該産業の統制運營上支障ある場合は主務大臣の認可による所屬團體會社の役員解任權

の如くにして、隨分廣範圍に權限を有してゐるが會長の選任方法に就いては未だ確定してゐない。

華北經濟片々

金融

(一) 華系銀行七月末の預金貸出状況
 北京市銀行業同業公會加盟華系十九銀行の七月末預金貸出は別表の通りで前月に比し預金二六二、九三七圓貸出七〇二、九四二圓増加した。

銀行別	預金	貸出	銀行別	預金	貸出
中國	八、一三〇、〇七六	二、三三〇、一八〇	中南	二、八五九、六八七	三、四六〇、八六六
交通	一〇、八六八、八三七	一、三三〇、一七五	上海	一、四八九、四三六	八六、七五三
鹽業	九、九〇一、三三五	六、三三六、六五五	大生	六四〇、一〇七	八二五、七五六
新華	五、〇九七、二二五	二、九一〇、四九九	國華	八九三、二五〇	一五三、三五四
金城	二六、四〇一、一三三	一、九七五、九八〇	大華	八、四三八、八二五	四、七三〇、九〇三
中孚	一〇、七六八、二九一	二、七六六、二六九	中央	三、七〇五、八	四、七三六
中國實業	九二六、九四七	八三〇、二七	河北省	一、九〇、三九一	六、八四四、四二六
浙江興業	二、三五六、九九五	六八七、六三	聚興誠	四〇五、三三	一六、〇〇五
中國農工	二、〇九七、五九〇	三、六四四、三六	中國貨	二、二七四、三	一八、五五一
大體	一三、六六三、九七六	四、六五九、二二	合計	二、四二二、五九〇	六八、八六九、三六

以上の如く、中央儲備銀行の發行高は順調に進展し、遂に九千萬圓を突破するに至り一億元に達するの近い將來と見られてゐる。

(三) 華北日本人の日本郵便貯金
 七月末現在の華北日本人の郵便貯金は左記の如く目覺ましきものあり、夏時期をも克服せる此の貯金こそ大陸進出同胞の時局認識、自肅の誠意

(二) 中央儲備銀行券發行高

區別	八月十四日	八月二十一日	八月二十八日
(流通券)	元	元	元
兌換券	七九、〇九六、四三三	八一、一〇一、〇三六	八六、九四七、五〇〇
輔幣券	五、四一六、六三七	五、九四三、九七九	六、一〇七、三三三
合計	八四、五一三、〇七九	八七、〇五五、〇一五	九三、〇五四、八三三
(準備金)			
現金準備	八四、五一三、〇七九	八七、〇五五、〇一五	九三、〇五四、八三三
保證準備	八四、五一三、〇七九	八七、〇五五、〇一五	九三、〇五四、八三三
合計	八四、五一三、〇七九	八七、〇五五、〇一五	九三、〇五四、八三三

を反映するものとして注目されてゐる。

各地の成績は北京は金額、青島は人員に於て夫々第一位を占めてゐる。

取扱局別 人員 金額(圓)

北京 一、二四〇、二五九、五五八
 天津 一、九三九、〇四四
 濟南 三、〇〇、四三三
 太原 六、二六七、七〇五、二七
 青島 一、五九七、三三〇
 石門 三、一五五、三九七、三三
 開封 一、〇三〇、〇三三
 徐州 六九五、一〇三、九三三
 保定 五三四、一〇三、〇三三
 煙台 二六七、三三、四八八

尚、北京に於ける一月上の七月までの実績を示せば次の如く、在胞八萬人として一人の貯金額は三十圓を越えへゐる。

各月正味預入額 同略計額

一月 二、四四、四三三、八六九
 二月 二、八八、八二九、六八九
 三月 一、九七六、〇〇〇
 四月 二、三三三、三三三、三三三
 五月 一、〇三〇、〇三三、三三三

六月 一六、九四〇 二、三三、六八八
 七月 一七、七六六 二、四六五、七五七

（四）日華小爲替の利用
 七月より日華小爲替の取扱
 が開始され、一般の要望に報

國際爲替 小爲替 電信爲替 合計

仕 向 一、九、六三三 三、三、六二四 七〇三、五五〇 一、二九、八七九
 被 仕 向 七、〇八四 一、六、〇三三 三、七、七九四 二〇、八、八五〇
 差引日本へ 一、八、三九四 五、九、六六四 六、七、七九四 九二、〇八四

（五）重慶政權に於ける合 多數の補助機關を設けして
 作金庫

重慶政權は事變勃發と共に
 農村金融問題対策の一助とし
 て合作金庫設置原則を制定し
 事變前からの省合作金庫の設
 立助長を計り、四川、江西、浙
 江各省は相當の成績をあげて
 る。最近の状況は次の如し

1 省合作金庫

四川、浙江、福建、江西、
 廣西、雲南、

（一）全支貿易状況
 七月中の全支貿易状況は左
 表の通りであり、輸出が著しく
 減少した。（單位千元）

2 市縣合作金庫	本年七月	六月
四川、浙江、福建、江西、	輸入 二五〇、四一九	三三九、三三三
廣西、雲南、貴州、甘肅、	輸出 二六九、四四六	四七、七七一
湖北、湖南、西康、陝西、	合計 二九、六六五	五七、六六三
以上十二省、三百六十六縣	出超 一八、二七	一八、一五九
に設立され、	向、一月より七月迄の累計	
總數 三四六 に達してゐる		
向、此の外合作金庫は各銀		
行、及省合作金庫に左の如く		

輸入 一五億二千六百八十
 四萬圓—前年に比し

輸出 一七億三千五百萬圓
 —前年に比し、五割

七分増

其の主なる理由

1 日支事變の勃發により
 全華貿易は一時停止状況であ
 った

2 皇軍の占領地下に於け
 る諸産業の開發により漸次増
 加した

3 重慶の輸出も軍備再編
 に資する爲僅少乍ら奥地物資
 の輸出が行はれるに至つた。

（二）商品別、國別による
 貿易状況

1 商品別

A 輸入

六月に比し減じたもの
 晒、染織布、砂糖化
 學藥品

六月に比し増加せるも
 の
 棉花、雜綿布、人絹
 軍帽類、穀類、烟草
 染料、油脂類、木材

B 輸出

全體的に減少し、其

の主なるもの

動物製品、皮革、豆類、
 染料、藥品原料、桐油、
 種子類、茶紙類、紡織織
 維、礫石類、金屬、

2 國別

上海港の輸入が膨脹し、
 華北諸港は輸出入共振は
 なかつた。廣東は輸出増
 輸入減となり、ビルマル
 トの交通活發で非占領
 地區の輸出入は共に増加
 した。

之を國別に見れば。アメ
 リカが依然第一であり其
 の順位は次の如し（單位
 千元）

輸入 本年七月 昨年七月

アメリカ 三六、七〇 四三、三三六

香港 三六、七〇 一四、九〇五

佛 一八、九七〇 一、五三三

佛 一六、六八〇 二四、二九六

輸出

アメリカ 七六、九七 四九、八五一

香港 四三、一七五 四、七〇〇

佛 五、五五六 五、五五六

佛 三、〇七四 三、三三七

（三）貿易政策

1 華北の貿易新體制

先づ輸入配給組合統合團
 際情勢の急變によつて華
 北の貿易は全面的に日本
 を中心とする東亞共榮圈
 貿易に移行されつつある
 上に、輸出入物實は重點
 主義の採用が必然となり
 内地においては貿易機構
 の大改組、船腹の國家管
 理が斷行されつつあり、
 この情勢に對應すべく華
 北の貿易機構もこの際大
 刷新を行はねばならない
 時期に到達してゐるので
 軍、興亞院華北連絡部、
 輸入組合總聯合會では緊
 密な連絡をとつて華北貿
 易新體制確立の準備に着
 手したが、先づ最初に輸
 入配給組合の整備統合を
 早急に行ふこととなつた

2 共同清算協定提案

—日滿華貿易會議へ—
 新東亞貿易體制確立のため
 企業院主催の下に八月下旬東
 京において日滿華貿易會議が
 開催されることとなつたが、
 華北側からは興亞院華北連絡
 部高瀬經濟第一局長ほか關係
 官が出席する豫定である、し

交易場に對する一考察

華北の合作社事業が信用（春耕貸款）と購買の域に停滯せし一般的狀態にも拘らず、販賣事業への進展は必然的のものとして現に各縣に於て着々と行はれつつある。

此の時に當り纏らないものではあるが、交易場に關する私見を披瀝し該施設が合作社販賣事業の本據として占むる役割を強調したいと思ふ。以上交易場の本質と方法とに分ちて之を述べよう。

一、其の定義は暫く措き華北に於て現に要請されつつある交易場は交易の適正を期し、品種改良を誘致して増産に向はしむると共に集荷機關として完全なる機能發揮せしめ得るものでなければならぬ。第一に従來農民が自由取引集市に於て甘受せしめられし雑多なる非合理的交易方法を是正して彼等の家計經濟を向上せしめ、第二には生産物の検査格付によつて等級を附し其の價格差を認識せしめて以て品種改良への衝動を誘發せしめる事により増産に至らしめ、

渡期に於ては社員外に對しても其の設備を利用せしむべしとは前述の機能よりして歸結せられる。華北全農民に對し交易場を利用せしめて交易方法の改善による民生向上を享受せしめるのである。此の點よりして交易による農民の收入増加が先づ考へられ、交易場經營による合作社の收支計算は前者より起算するべきである。従つて從來動もすれば陥り勝なりし收益第一主義經營は此の際清算さるべきは勿論なるも收支相償はざる經營も亦戒めらるべきである。

農民の交易改善なる所以が其の無智蒙昧の故に理解せられず、或は夫を理解するも慣習、手續の煩瑣及現勢力に對する關係によりて農民が交易場に入出入するを好まざる例は從來各所に於て經驗せられし所なるも縣行政機關の禁令等により場外取引は徹底的に禁止すべきである（勿論匪區地帯の集荷に關しては別に考慮する）。此の事は交易場開設に當り考慮すべき最も重要なものの一である。

縣當局の積極的協力を得る爲には交易場内へ縣吏の出張徴税と云ふ事も考へられるが此の點は交易場開設の趣旨に反せざる限り適當に處理するべきである。尙糧棧斗行花棧等の現勢力に對しては今直ちに之を排除するは困難なるべく、之等の取扱に關しては現狀を具に調査の上性不良ならざる限り彼等を其の機關は吸收するを可とする。更に春耕資金等貸與による生産物の押收青田賣買等の關係ある場合は合作社より資金を貸付け可成くば其の桎梏より解放する事が肝要である。

農民が集市に於ける收入を以て日用品等の購買を行ふ慣習あるに鑑み、交易日には信用部購買部の出張によりて農民に便宜を與へ貯金吸收への積極的工作をなし各種事業の相關リンク制により合作社機能の活用を期すべきである。

其他茶館床屋等の福祉敷設も考慮されるが經營上の困難に對して豫め配意されねばならぬ。

初期に於ては現在集市に見る如く農民が少量の生産物を各個に搬入するならんも漸次啓蒙教育をなし鄉村合作社の活動と併行して共同搬入による手数の省略經費の節減を圖るべきである。

交易場運營の諸點につき左に細

録する。

イ、設置場所 従来の集市關係を考へ本場は縣城内外に於て取引關係、交通運輸、倉庫附設及物資對策等の諸點よりして決定さるべく縣内の集市地には治安其他事情の許す限り分場を設けて集荷に便す。且生産物全般に亘るを以て場所は廣大なるを要す。

ロ、倉庫 農業倉庫として之が附設を要し倉庫の集中が理想的である。

ハ、交易日 従来の集市日を取入れることが農民の慣習上必要である。

ニ、交易品種 成るべく同一箇所に於て農産物、畜産物及加工副産物全般に亘つて上場せしめ場内は各部門別とす。

ホ、取引人 従来の業者其他を指定し強力なる統制の下に合作社の意の儘に動員し得る如く之を配置す。之が爲には保證金を徴收し違反行爲ある場合は之が没收は勿論取引人の資格を取消す。

ヘ、格付及検査 従来の業者或は其外より合作社の職員として

採用したる者を以て之に當らしめて等級及量目の公正を期し、可及的速かに縣内度量衡の統一を圖り華北的のものに歸せしむ。

ト、價格の決定 品目或は慣習に依り糶其他により價格を決定するも公定價格は物資對策委員會の決定に依るべきも生産費を考慮の上物價政策に合致せしむる如く考慮するを要す。

チ、手数料 品目に依り従量或は從價とするも成るべく輕微なる率とし、賣買成立の際賣主と買主に折半負担せしむ。

リ、統計表 上場品目は總て統計材料として鄉村別品目價格數量別に集計して物動計畫の一助たらしむ。

以上の要領を以て交易場經營の完璧を期し得れば合作社系統機關其他よりの集荷要請に對し何時にても自己資金は前渡金に依り其の交易場に於て買付集荷し得るのである。而して斯かる機能を有する交易場が華北の要請するものではなからうか。
(岸本生)

(二十八頁ヨリ)

を撮らせるには五十年の歲月を要するとあつた。すると僕のボーズ嫌いも一つのボーズかもしれぬ。兎に再、しかし、そのやうな僕が斯る諷刺的雜文を書いたのは特別な意味があつてではない。大分前から頻りに「人間」を考へてゐるからである。

世界が流れ動いて行く、發展して行く因果の連鎖は、物理的要因だけであらうか？僕は科學的理論を説く人のその理論の中にもその人の體臭をフンブンと感じる。

合作社中央機構の確立も最近いが、機構は所詮人の問題でなければならぬ。そして新民會よりもその事業的性格によつて、合作社の組織が機構が、單に制度的停滯に墮し最いことを惧れ仕事と眞正面から取組み活動することが、同時に自己の發展であると云ふ相互反應的なありかたで、全員一體、吾々の旗を押進めぬばならぬと思ふ。

(一六、九、一五)

編輯室から

◎ 華北合作日文欄の編輯者であつた梶原鳩託が他科へ轉出され、急に編輯のバトンの自分に渡された。梶原先輩の名編輯の後は苦手であるが、懸命にとり組むで立派なものにしたと思つてゐる。しかし、機關紙は皆で育てる氣持がなければ駄目である、諸同志の積極的な支援を切望する。

◎ 最初の豫定は十一月末までに九、十、十一月各月號を矢継ぎに出し、今までの遅れをとり返す考へだつたが、十一月號を中央機關設立の特號として出せる目途がつかないので、これの準備の爲豫定を變更し合併號にした。次號からは必ず月刊を續ける、編輯方法も若干變へて見たと思つてゐる。

◎ 本號は急に纏めた爲、大變まづい編輯となり残念であるが、次號からは充分に顧慮出来ると思ふ。

◎ 眞摯な研究的勞作と共に現地報告、華北農村雜話なども毎號載せたと思つて居るが、これには地方の同志と編輯室とが有機的に結びつかねばならず、その具體的な方法も種々考へてゐる。(しよ)

華文欄

華北合作

目次

合作社與新民會之關係……………(四〇)

◎合作論壇

從手工業紡織到合作……………C……………(四二)

統制經濟下日滿兩國合作社概觀……………方博如……………(四七)

關於中國合作事業之觀察……………石山……………(五一)

農村經濟與合作農場……………心一……………(五二)

合作訓練之重要……………石山……………(五四)

◎合訊鱗爪

天津市新民消費合作社及其他……………(五六)

◎合作常識

消費合作之基本觀念……………(六〇)

合作對廢除利潤的供獻……………(六一)

◎農業知識介紹

害蟲與農業的防除法……………陳日新……………(六三)

華北普通農具一覽……………C……………(六六)

◎農村副業問題

怎樣飼養家畜……………老圃……………(六九)

果實蔬菜之藥效……………林夫……………(七〇)

前號目次

告華系合作社要員諸君……………殷同

東亞協同組合體制的組織基本原則之探討……………C·M·

◆合作論壇

現代產業組合運動之批評……………劉燕譚述

發展合作事業與厚生問題的關係……………李偉固

合作與盈餘……………嵐·青

談農業倉庫……………夢·九

◆關於棉花產銷

棉花的種植和運銷合作的工作量……………力·田

棉花生產所需的工作量……………

◆農村問題參考資料

丹麥土地制度與合作……………赤·脚

什麼是農村副業……………

農村調查的功用……………林松年

◆農藝研究

關於葡萄的研究……………

硫酸銨的施用方法……………

◆合作常識

德國雷發與許爾志兩氏之信用合作社原則……………

合作主義綱領……………

◆聯合會工作之躍進

石門市合作社聯合會工作概況……………

河北省合作社聯合會保定地區合作討論會之經過……………

三年來華北合作事業進度表……………

合作社與新民會之關係

關於新民會爲指導合作社起見，其中央及鄉村等各系統組織須維持切實之連絡一事，已於「華北合作社組織運營大綱」及「華北合作社指導要綱」等文中明示一切，綜合其中新民會與合作社之關係，約略如下：

(A) 合作社中央機關之主要人事及各省縣合作社聯合會之人事，須由新民會中央總會與華北合作社事業總會二者協議定之。

(B) 新民會爲縣合作社聯合會之專務理事及合作要員等之教育機關。

(C) 合作社中央機關及各省縣合作社聯合會，每事業年度之事業計劃，於其年度開始以前須與新民會協議之。

(1) 指導原則

新民會方面之職員，已入於合作社機構者固不待言，即一般各級系統之責任者及關係人員等，亦須大體瞭解合作社之本質及其於華北之指導方針。緣以不明被指導團體之性質而執其指導權者，實足爲識者笑，且於會務運動及合作社運動上有損而無益也。即由進一步之立場觀之，合作社於全民衆運動中所佔之使命與地位，亦應加以正確之評定，而視爲會運動之一部。尤其已入合作社機構中之會務職員，於該組織中應爲主動性之活動，更須準據會務運動之宗旨以發揮其組織之本質與機能，如此新民會始克完成適切有力之合作社之指導。

是以合作社非脫離新民會而與之對立，實爲由新民會予以政治性領導之外部組織，故二者應融合一體，互以對方之停頓與不成功等引爲自身之責以求其進展也。

然二者之性質自有其不同之處，新民會對於合作社之指導應限於全民衆運動方面之指導，而不涉及其內部經營之技術也。

(2) 工作關係

(A) 合作社於新民會領導之下，促進爲表現新民社會之經濟的民衆運動。

(B) 新民會乃決定合作社運動中之政治方面問題，並排除一切阻碍合作社進展之原因，謀適切之措置與運動之發展及指導之者，故合作社應按新民會運動之方針，以完成自身之使命，至其政治方面各種問題則由新民會方面善處之。

(C) 二者於工作及組織之進展上，有相輔互助之關係，不應含有階段主義之表現，即按各種情勢觀之，有先進條件者先進，他方則以其爲本，繼而進之可也。

(D) 二者互以能代行對方之工作者最爲危險，蓋因新民會方面可因之偏於經濟團體，合作社方面則可陷於合作社萬能主義，而強制社員負擔不當之義務，以致阻碍各自機能之發揮，而趨於衰落之途也。

工作上之關係既如是，故合作社須與新民會協定其每年度之業務計劃，更按其協議之結果，以決定合作社年度中之基本運動方針，而新民會方面則可藉以規正指導其實踐也。

(3) 人事關係

新民會對於合作社主要人事與合作社事業總會協議後決定，並爲縣合作社聯合會專務理事及合作社要員等之教育機關。

華北建設之基礎者乃爲新民會之運動，故將反對新民精神或對之毫無關心者置於民衆運動之重要地位者實違反華北建設之破

壞行為，尤其對於綜合黨軍政民之共產黨總攻擊等，應行強化反攻形勢之際，新民運動之一元的組織中，尤有排除一切難質，對於優秀者加以教育之必須，而合作社之主要委員及職員等亦須與新民會間密切聯繫，以謀合作社人事之適當分配。是以合作社之主要委員及職員之人事，須由新民會中央總會與合作社事業總會協議採決也。然尤應注意者，即於各地之具體辦法中，不得有無限制或單獨行動等行為，須按會務運動進行方針綜合進行，更由中央綜合採取各地總會之意見，妥切處理。

此外更爲確保新民運動之統一見解，其合作社之主要職員決由會務職員充之。各級聯合會之人員如下：

(A) 省聯合會

理事長 省長(省總會長)
副理事長 省總會事務局長
專務理事 省公署建設廳長(省委員會委員)
理事 會務職員
職員 由會員中選出
主要者由會務職員充之

(B) 縣聯合會

理事長 縣長(縣總會長)
副理事長 縣總會事務局長
專務理事 會務職員
理事 由會員中選出
職員 主要者由會務職員充之

上述佈置會務職員之任務如左：

(A) 總會事務局次長(副理事長)

(1) 副理事長出席合作社之委員會及其他重要會議，參與決定合作社之方針及其他章程中所定之各事項，理事長發生事故時則代理其職務。新民會總會之責任者須藉之考慮與會務運動之關係，及將會之政治性充分滲入其中。但不得干涉日常之細務，以免侵奪專務理事之職權也。

(2) 注意事項如下：

由於未能體會新民會與合作社間正常之關係，或合作

社之性質等，而厭棄合作社指導事業之繁雜，放棄指導者之地位，不爲積極之政治指導，以致阻礙會務運動之綜合性等。

更由前述之不理解，以致不辨合作社經營之重要性，自行污損專務理事之職責，陷合作社之經營於危殆之途，或藉副理事長之名，強制專務理事爲不當之交易或私行贈與等情形，由於不按會務運動本質應進之途境進行，而以爲合作社工作爲其自身工作中之重點，視合作社機構之充實，作掌珠被奪之感，對於合作方面加以警戒干涉等情。

(B) 充專務理事之會務職員

(1) 專務理事爲合作社中最高之專任者，代表合作社之常務、理事長及副理事長發生事故時更由其代理一切，故爲合作社中實際之責任者，而對於接受新民會指導之情形，正確與否，或完全拒絕等情，均視專務理事之行動如何而爲轉移，故專務理事一職須由會務職員充之，而爲專務理事者亦須充分瞭解此意，努力奮鬥，使新民會之一般方針切實滲入合作社之經營中。

(2) 但對於未能確實理解合作社與會務運動之關聯性，而以前民會未能充分理解合作社爲口實，不受其指導，或以爲二者互不相關而拒絕其指導等情，須加以相當之注意。此外如爲完成自己之私見，不顧民衆運動之大體，致使合作社陷於獨善主義等事，尤爲越軌之舉者固不待言矣。

(C) 充一般職員之會務職員

一般職員之會務職員，須於專務理事統率之下，加以活動，其任務亦準此。

對於上述人員關係，爲謀其合理化起見，合作社之縣聯合會專務理事及主要委員之訓練，決由中央總會擔任辦理，故今後之合作社要員訓練，亦本此宗旨，與會方維持緊密之連絡，互相協助進行也。

合作論壇

從手工業紡織到合作

C.

一 用自己的農產來利用農暇

中國的農民要佔全人口的百分之八十以上，換句話說，就是在中國的全體人口中，有百分之八十以上

的人民是靠種地吃飯的。但靠種地吃飯的，若真老老實實地專業種地吃飯，由於自然的障礙，人為的障礙，倒未必全靠得住。聰明的人會想出種種方法來補救，誰也不肯坐以待斃吧！利用農暇來增加自己經濟上的收入便成了重要的補救方法之一了。

可利用的農暇到底有多少呢？大約中國農民一年四季裏可以種地的時候，在北方有七個月光景，在南方則因為氣候較好可以有兩三個月。在北方，莊稼一年只可收兩回，在南方則可收三至四回。因此在北方，農民一年有五個月是空閒着，在南方，也有兩三個月空閒着。總之，中國農民一年裏至少有六分之

一乃至三分之一的時間可作種地以外的事業了吧。

還有農家婦女，他們在農暇的時間，除掉做飯、洗衣服、料理家事、……這種種似乎都是婦女應有的工作以外，他們有時還有許多的餘閒的時間，是可以利用的。他們都知道把那些寶貴的時間，農暇，統統利用在生產事業上。農暇利用的客體，就出在自己的莊子上，不消從別處購買假借，真是既利且便！就是自己利用自己的農暇，在自己種出來的農產品上加工，以增加它們的價值或是創造出一種新的價值。例如玉米外邊的一層包葉，裏面的心子，以前是當作廢料拿來燒火的，高粱稗子也是這樣，獸骨更是隨便丟掉，認為毫無用處，可是他們後來都知道這些東西實在是些有用的東西，並非是只可

拿來燒火，或者隨便丟掉的廢物；玉米包裝可以織成蒲墊，心子可以做成紙張，高粱稗子可織涼帽，獸骨可以做成各種用具。而棉花就可以自己軋子榨油，軋出的皮花自己可以彈成花後紡紗織布，菜子也可以

二 農暇利用中的手工業紡織一瞥

甲、古代紡織業回顧

在農暇利用的生產工作中，歷史最悠久、事業最普遍、關係農家經濟生活最深切的，當然要算紡紗織布的手工業了。原來衣食爲人類物質生活中之兩大要素，缺一不可。布是製衣的原料；在農村社會中，在古時的一般社會中，棉布尤其是普遍的需用品。像這樣普遍需用的棉布，它的供給當然不能仰給外來；最初大概是家族的自給自足，後來隨着社會的分工，交易的進行，棉布的供給始漸漸推廣到部落的或地域的自給自足。

「三代之世……當時民有常業，一家之用，自穀，米，布，帛，蔬，菜，魚，肉，皆因其力以自致……」（文獻通考引葉水心文）

織布手工業，在自給自足的經濟上是與農耕幾乎佔着同樣重要的地位的。執政者亦同樣地加以獎勵。

「秦孝公之時，商君佐之，內立法度，務耕織……」（史記始皇本紀）

「大小僇力本業，耕織致粟帛多者復其身，事末利及怠而貧者舉以爲孥。」（史記商君列傳）

「使夷吾得居楚之黃金，吾能令農毋耕而食，女毋織而衣。」

(管子)

「一夫不耕或受之飢，一女不織或受之寒。」

在右舉例文中，我們可以看出兩種意義：一是耕織同樣的重要，一是耕織大體趨於男女分工的傾向。

「孟子既學而歸，母問學所至，曰如舊，母引刀斷其機曰：汝中道廢學，若吾斷斯機。」(說苑)

「樂羊子遠尋師，學一年來歸，妻問其故，羊子曰：久行懷思，無他異也。妻乃引刀趨機曰：今者斷斯織也，則捐失成功；夫子積學，若中道而歸，何異斷斯織乎？」(後漢書列女傳)

「唧唧復唧唧，木蘭當戶織，不聞機杼聲，唯聞女歎息……」(木蘭辭)

「……顏色類相似，手爪不相如……新人工織，故人織素，織練工一丈，織素五丈餘……」(古詩)

還有更早的：

「太公勸其女紅，極技巧……」

……故齊冠帶衣履天下。」(史記齊太公世家)

那些都是表示婦女從工織的事作的記載。

布，不僅因為它是製衣的原料而普遍地感到需要，它在貨幣未通行以前還當作租稅的客體：

「慶無夫里之布。……」(孟子)

「有布縷之征，粟米之征……」

在製衣納稅以外，多餘的布，又可送到市場裏去「以有易無」：

「氓之蚩蚩，抱布貿絲……」(詩經)

「子不通功易事，以羨補不足，則男有餘粟，女有餘布。」(孟子)

總觀上述，那不都是表示布在我們的經濟生活中的重要性嗎？這便是紡織手工業普遍地發達的物質的要求，這種情形，自我們開始知道種棉和利用棉花以來，一直繼續到現在，尤其是在農村。雖經歐美商品資本主義者，挾其優越的機械生產力，以廉價之商品傾銷於我們的農村，使我們的紡織手工業遭受着致命的打擊，但是，奄奄一息的紡織手工業仍然在我們的廣大的農村中不斷地掙扎着。

乙、現時手工業紡織一瞥

不過現在有點與從前不同的地方，據我們所知道的，便是：在紡織手工業中，婦女並不會担任它的全部的工作，而是農夫在農暇中分担其某一部分。——這也許是從前的婦女家務較簡單些，也許是現在的婦女體力較弱些。可是現在的婦女大抵能幫助丈夫從事田間的工作。大概他們在從事紡織工作中的情形是這樣——

棉花長成後由婦女收摘、曝曬，分類入倉或入袋；

農事稍閒，由婦女用軋花機將棉軋成皮花；收入稍多的還雇用別的婦女幫助，共備金則按軋出之皮棉量計算；男子亦略略幫助，但仍以婦女為中心；軋花機有自力購置的，亦有購置軋花機專備出租的；

深秋以後，田間工作日少，農夫取出皮棉來，有的自己，有的雇用彈花匠，用簡單的彈花弓，將皮棉彈成絮花；彈花匠雖似一種專門職業，但他也是一個農暇利用者；

蓬……蓬……蓬……皮棉便這樣地彈成了絮花；

男子彈花，婦女用他們熟練的手，把彈成的絮花撕成約略等量的小長條，把光滑的趕花的小竹棍順

壓在花條上，用趕花的滑版壓在竹棍上一趕，紡紗的棉花條兒便出來

了；

到了晚間，晚飯完畢後，婦女在清油燈的近旁，架上簡單的木製紡紗車，將車上紡紗針裝上約在四寸以內的細如筆管的竹管，將棉條抽出一點紗頭繞在裝在紡紗針上的竹管上，一手的兩手指插着棉條，一手

轉動着車軸的柄，靈活地轉動着，棉紗便如繞圈兒似地在紡紗針上的竹管上累積起來了；棉紗在竹管上累積得成一錐形後，便將它連竹管

從針上取下，再換上另一竹管，依舊紡着；紡紗人有時紡困了，紡紗聲變作了催眠曲，不知不覺地合上了她的兩眼，可是身子一晃動，紗從手中掙斷了；

這樣，晚間的農村到處鳴奏着嗚嗚的紡紗聲；

田間工作完了，完全的農暇時間到了，農夫架上他的織布機，將紡出的棉紗，有條有理地裝成機上的經線，將紡成的紗錐裝在梭子裏做緯線，兩腳交迭地踏動着機，兩手

各執一梭，在「滴答，滴答……」地轉動的機聲中投織着；一疋一疋的布便這樣地從農夫手裏產生出來了；

同時在另一個空間，婦女担任這種工作的也不少；也有類似彈花匠的利用農暇的織布匠，以少許的佣金

替人織着布。

紡織的工具，大概自知道紡織以來沒有多大的變化，只有舶來的軋花機是古老的時代所沒有的。

紡紗車以外還有一種攪紗車，一部分紡出的紗被攪到用小竹條和藤

繩構成的車輪上，再拿下來捲成一捲一捲的紗，留待搓作縫綉的線繩用，或作其他的用途。

農暇利用中的手工業紡織的工作過程大概是。

三 手工業紡織在今日之價值

手工業紡織在今日究有如何價值？似乎是問題吧？以一般情形而論：今日之大規模紡紗工廠，大規模織布工廠，其成本之低廉，物品之精美，豈是手工業紡織的出品所能抵抗的嗎？

然而手工業紡織在今日仍有其存在的價值。

第一，我國在事變前，雖有幾家比較大的新式紡織工廠，但其資本遠不及外人在華經營的規模之大，同時政府對這些新興的工業又不能加以有效的保育，這樣，我們的紡織工廠在商品競爭上自然要失敗的。在這種情形之下，我們的手工業紡織有其存在的價值。這不是說：我們的手工業紡織比新興的紡織工廠力量要充實些。反之，我們的手工業紡織，無論在那方面也遠不及自己的紡織工廠，出品的成本也比工廠的高得多多。但是我們要知道：

業紡織有其存在的價值。

第二，我們那些新式紡織工廠，經過這次戰事的破壞以後，存在的也就寥寥無幾，而且大都奄奄一息，難以圖存了。在這戰時的嚴密經濟封鎖下，國民的紡織用品既難仰給外來，而殘存的自有紡織工廠又難以滿足需要；且因受需供法則之支配，物價亦必日見高漲。在這種情形之下，我們的手工業紡織有其存在的價值。這不是說：我們的手工業紡織就可以完全執行了紡織工廠的任務，反之，我們固有的紡織工廠既須要政府援助趕快恢復，我們還要特別獎勵新的紡織工業之創立。但是，我們要知道：舊有紡織

工廠之恢復，因了種種關係，也不是旦夕之間可以辦到的事，而獎勵新的紡織工業之創立，在目前的經濟狀態下更是談何容易！反之在手工業紡織方面，工作既是利用農暇而進行；簡單的工具，在農村更是處處都有，不須特別購置，這不是輕而易舉的事嗎？我們的手工業紡織，雖不能代表全面的紡織任務，可是它在目前確能滿足農村部分的需要，因之，它在全面紡織事業上可以發揮調劑物價的機能。這對於農村，對於都市，都是有益處的。所以說，我們的手工業紡織，在今日尤有其存在的價值。

四 價值之擴大

合作化

農暇利用中的手工業紡織，它的價值在前面已說過了。可是這種價值，在毫無聯繫的個別手工業紡織中，因其為自身的和外來的原因所限制，總難發揮盡致。大經營比較小經營佔優勢，這在農業與工業兩方面原是一樣，有時甚至在以製造為主體的工業中表現得更為明顯。小經營的手工業，因其規模小，不但生產的數量有限，而且品質較劣，出品亦不整齊。若是採用了合

作經營的方法，則規模自可擴大，其效能與價值自然與前不同了。第一，就滿足農村需要說：在手工業紡織中，生產速率太低，產量太少，在人口稠多的家庭，供給常落在需要之後，而且因其品質粗劣，經濟稍充裕的家庭便不樂於採用。若是集合許多手工業紡織者組織合作社，便可採用新式機器來大量生產，並可利用新式技術，改良出品，使其品質優美，能迎合一般

愛美心理。所以，就滿足農村需要說，合作紡織便較手工業紡織更能盡其任務了。

第二、就農民私經濟說：手工業紡織終難敵工廠資本、商業資本，高利貸三者之連合進攻。紡織原料不外棉花，可是在棉花收入後，棉農因無現款，多將棉花送入商店換取生活必需品，或受高利貸之壓迫。棉農將剛收入之棉花，以低價送到高利貸家中償還舊債，以圖減輕負擔。斯時之商業資本或者高利貸，以實現利潤之形式將棉花賣與工廠資本家。棉農的棉花既已出賣，於是手工業紡織不能進行，可是棉農仍須使用紡織品，不得已，只好以較高之代價向商店購入工廠之成品；倘若無錢，又必叩高利貸之門要求轉借。如是，棉農便終年在工廠資本、商業資本、高利貸三者展轉剝削中生活了，在這種情形之下，不消說，他們的手工紡織業難以繼續進行了。倘若大家聯合起來組織合作社，則上述三種剝削的形式都不能在農村中發生作用。因

爲合作社，以團體的信用，可向他處借得低利款貸給社員，可免受農村高利貸之剝削；社員可向合作社借款以購取生活必需品，不必再以低價出賣棉花，於是商業資本之低價收買棉花、高價出賣商品之兩重剝削，可免受其一；若合作社附設有消費部，則兩重剝削都免除了；合作社可大量供給紡織品，社員不復向商店購買工廠成品，則工廠資本與商業資本二者結合之階層式的重疊的剝削，可免除了。

總而言之，手工業紡織在今日之價值，並不可加以否認。然其價值往往爲自身的和外來的原因所消滅，不能充分表現。自身的原因，即生產進行太慢，難以滿足農村全部的需要；外來的原因，即受資本主義惡勢力的重重剝削，往往不能保存其生產原料——棉花。但若由多數手工業紡織者聯合起來，組織一紡織合作社，完全採用合作經營的方法，則不但確保了手工業紡織的原有的價值，並可將其效能充分發揮而擴大了。

五 紡織合作之經營方式

紡織合作之性質爲一加工製造的生產合作，惟其製造之主要原料必須限於社員自己所生產者，因爲合作社的目的在維持並增進社員本應

享受而被剝奪的利益，而與一般社會營利的組織是不同的。

紡織合作爲一反資本主義的生產組織，其組成的份子一方面是非直接參加生產的如地主、商人、游民等都不能允許他們參加組織體內。惟紡織合作社之勞動者雖以社員擔任爲原則，但它除了和其他合作社一樣需要幹練負責而又信仰合作原則的事務人員以外，還需要一種技術的人材，以爲生產上的指導，這種技術人材，如社員中無人可勝任時，不妨自社外求之。

紡織合作社雖不採用資本主義的生產方法，但仍需要資本主義的生產技術。

紡織合作之經營，需要相當的設備，其最著者如軋花機、彈花機、紡紗機、織布機、曝花廠、彈花廠、棉花倉庫、布倉庫、職員宿舍……等，均爲必要之設備。

紡織合作的資金，原則上應由社員出資，但在我國農村普遍開窮的今日，社員大抵經濟都很困難，

巨額資金的籌措當然是很不容易的；除了一部分社員股金外，只好向農業金融機關借貸。

紡織合作如果一時不易籌得巨額資金，倘按照下列三個步驟實行，以爲集資的準備，亦不失爲良法，即：一、先設信用合作社，獎勵社員儲蓄，以吸收社員的餘資；二、藉信合作社的集團信用，開闢通融低利資金的途徑；三、一俟資金可以週轉，然後兼營紡織合作。

紡織合作可以社員繳社之棉花量作標準，借給社員少許資金，以維持社員當前的生活必需費用。

紡織合作之出品，除了按照社員之需要比例的分配以外，大部的可由紡織合作社與運銷合作社相連繫，或者自己兼營運銷合作的業務，把剩餘的生產品全部的推銷出去。紡織合作所得的盈餘，應按照合作的原則分配，大部劃爲社中公積金，以便擴大社的活動；其次除提出少許股息及依各社員工作的勞績分配酬金外，即以社員之交易額爲標準比例分配之。

六 幾句煞尾的話

西人常說：中國人不很愛惜時間。這句話，在中國農村裏倒未必

盡適用，農村的有些副業不就是利用農暇經營出來的嗎？本篇所提的手工業紡織，不就是農民利用農暇經營的副業之一嗎？手工業紡織，在中國農村經濟上担負過幾乎同耕種一樣重要的任務。雖然近數十年來它由於不斷地遭受資本主義工廠生產的打擊，幾乎不能自存，但在西貨杜絕入口，一般物價高漲之日，手工業紡織仍有其提倡復興的價值與必要。不過手工業紡織者若能聯合起來組織紡織合作社，共同製造，則其價值更大，因為，無論就滿足農村需要說，或就農比私經濟說，合作紡織都比手工業紡織更能發揮其效能呢。

促 織 明朱之藩

聞塔聲徹瑣窗中，
暗送梧桐落葉風。
高韻不緣矜戰勝，
微吟端欲助機工。
雨餘切切昏鐘動，
燈下叨叨午漏通。
催得匹成輸稅蛋，
貽人安枕不言功。

合 作 的 故 事

距今百餘年前，英國有個叫作「羅須戴爾」(Rochdale)的小城市，那裏有法蘭絨工廠的一些苦工人，因為工錢很少，物價又高，他們覺得那日子簡直沒法去過。他們要找東家給他們加點工錢，可是資本家的心都很狠的，只願自己發財，那管工人死活，就始終沒有理他們。他們越想越難受。有一天，他們就想到：我們爲甚麼不去辦一個合作社來「自救」呢？當時就有許多人很願意辦一個，可是後來一相辦合作社要本錢，就有許多人不敢來。其中有二十八個人却拿定主意，一定要辦。他們就從那天起，每天省一點錢來做合作社的本錢。他們差不多省了一年的工夫，每個人才省出一鎊錢，二十八個人湊合起來，一共有二十八鎊錢，他們就拿這一點錢來開一間小雜貨舖。

他們在開辦的時候，也有很多難處，頭一樣，就是沒有人肯租房給他們作門市。後來經人再三求情，才有一家肯騰出一間房子租給他們，房租很貴，押租也很多。第二樣，就是他們雇不起伙計來照管買賣，只好自己動手。他們白天做工，晚上就來照管買賣，由他們這二十八個人輪流着照管，每天晚上有兩三個人。第三樣，就是他們本錢少，不容易周轉得過來，祇好定明白來買東西的都得現錢交易，概不賒欠。這樣一來，自然外人就都不來照顧他們了。

起初他們的買賣不敢做得太大，祇賣幾樣他們日常必用的物品，類如牛乳酪、牛肉酪、麵包等等的東西。別人看見了，都暗地裡訕笑他們，說這樣的買賣怎麼能賺錢呢？誰知辦了一年之來，他們的本錢居然由二十八鎊變成了好幾百鎊，同時他們的生活也全充裕了！這樣一來，就有許多人也想加入他們的合作社。他們原定的宗旨就是來者不拒的，自然歡迎別人也來同享這份好處。這樣，到了第二年他們的合作社就添入了四十六個新人，連舊有的一共有七十四個人。人多了，本錢也就多了，買賣也就做得大了，錢也就賺得多了。他們這份小買賣，真可以說是眼看着它一年一年地興隆起來：到了第十個年頭，就一共有七百二十個社員，本錢快到六千鎊錢，一年可以做三萬多買賣，差不多可以合六厘的利錢。後來，買賣自然越做越大，自己開廠造貨了。

這便是後世合作者奉爲楷模的羅須戴爾諸先鋒締造「公平先鋒社」的故事。

統制經濟下日滿兩國合作社概觀

方 博 如

此次鄙人赴日滿兩國觀察，曾到過東京產業組合中央會，朝鮮京城金融組合聯合會和滿洲國新京興農合作社中央會，對於先進國的這幾個組織，加以詳細的觀察，並且和各該當局者面談的結果，感覺着得到了不少的參考，現在我們華北也正展開着合作社運動，運動的方向和上述的幾個組織並無兩樣。所以談一談日本和滿洲合作社運動情形，想必也是關心時事的人們所願意聽的吧！

一 合作運動是如何發生的？

合作社一稱協同組合，合作運動一名協同運動，是十九世紀英國經濟學家歐文，法國經濟學家佛利葉等首倡，經過很多的變革然後普遍各地的一種運動。最初是羣小生產者，或是羣小工商業，或是消費者羣，共同結合，爲抵抗大資本的剝削

或高利貸的榨取或商人的中間搾取，而自動發生的一種運動。例如，農民成立合作社後，可以直接由肥料製造者或農具製造者或日用品製造者購買肥料農具日用品，免去商人經手從中取利；並可將生產品直接賣給製造者或大商人，免去中間商人經手從中取利。又如羣小工商業成立合作社後，借款存款均可在合作社辦理，對於大資本或高利貸的剝削，可以免避。我們研究合作運動的歷史，則知道合作運動發生最初的目的，是企圖廢止利潤的。爲什麼要廢除利潤呢？歐文一派人說明如下：

對於利潤的慾望是一切繁榮和罪惡的發源，是人類墮落的原因。然則什麼是利潤呢？是超過生產原價的東西。由此看來，也可以知道利潤是不對的；因爲生產原價是真正價格，價格是不應超過生產原價的。利潤不但是不對的

，而且是生產過剩（消費過少）及經濟恐慌發生的原因。

我們常聽說合作社是爲民衆謀福利的，其理由是：不但在目前給民衆排除了中間搾取；並且永久廢除了發生經濟恐慌的原因。

二 戰時經濟體制下合作社的使命

戰爭或事變發生，經濟界一定要發生很大的變化，因爲利潤的追求者要利用戰亂追求更多的利潤；屯積居奇，壟斷操縱，故意將物價提高；或者因爲利潤較少，將某種產業停止不辦，而轉向於其他職業。利潤所在，國策民生均非所計。利潤追求者的種種罪惡，不但可由中國的奸商利徒爲其代表；即在最先進的國家裏，也不會少有這樣的人物。所以無論東方的日本，和西方的德國意大利以及英蘇，都在實行經濟統制；並且隨着戰事的進展，

經濟統制工作也愈益加強。平時經濟體制，在戰時是不適用的了。戰時需要的，是戰時經濟體制。何謂戰時經濟體制？所包括的內容甚多，在積極方面說來，就是將平時經濟體制加以改革，使之適於國防的要求，如對於國防上不需要的企業加以限制；對於國防上必要的產業加以獎勵。在消極方面說來，就是對於利潤加以限制，對不當的利潤加以禁止。所以，完成戰時經濟體制的經濟統制，有下列各項內容：

- A 金融統制——實行利率限制，放款限制，證券股票買賣限制，以謀金融之調劑。
- B 勞働統制——對於勞工自由移動及轉業，加以禁止或限制，並對其工銀加以統制，以便適合於國防產業的要求。
- C 企業統制——對於國防或國策上不需要的企業，則加以限

制；對於國策必要的企業，則加以獎勵。

G 利潤統制 對於產業以及商業資本之利潤，加以適當限制；平抑物價，維持低價政策

E 整備集貨及配給機構 使農業生產物不經中間商人之手而能收集起來，使工業生產品不經中間商人之手而能分配到消費者手裏，這樣可以免去商人的中間榨取和壟斷居奇，可以維持低物價政策，這就是就消極方面說。若就積極方面說，合理的集貨和合理的配給，對於國策必要的物資和民生必要的物資，可以充分獲得充分供給，以便長期戰爭長期建設。這種集貨及配給機構，如何整備呢？當然是多方面的；可是合作社的組織是其中最主要的一種。

三 日本產業組合的形

情

關於日本產業組合的情形，現在將東京產業組合教育部普及課長梅山一郎氏對我們視察團發表的談話記錄於下，以作產業組合情形的說明：

本組合是以農村為中心的合作經濟運動，和貴國華北華中的合作社運動，性質一樣。關於中國方面的事情，鄙人曾到南京去視察過一次，也曾看見過南京上海間農村的情形，並且聽說中國現在的合作社運動非常艱苦。貴國的合作社和本組合的目的，都是為發展農村經濟安定農民生活的。鄙人對於貴國合作社人員的奮鬥精神，謹表深切之敬意。其次，關於本組合之內容，簡單說明於下：

(一) 沿革 本組合已有四十五年之歷史，最初係中小企業家互相聯合對抗大資本家的一種組織。但自事變以後，資本家已服從了國家統制，順應國策為國服務；本組合的性質也完全變化，順應著國策，辦理統制配給的事務。現在農民大半都已加入組合，若不加入組合則農產品也賣不出去，肥料飼料等也買不到手。
(二) 現況 單位組合及組合員的數目如下：
單位組合 約一、四〇〇處
組合員 約七、五〇〇、〇〇〇人
按(一)日本全國農家約五百萬

戶，組合員數為七百五十萬，比較農家戶數多二百五十萬。這是因為組合員不僅是農戶，都市和鄉村的小商業者也有些加入組合的。

(二) 組合以村為單位。日本之部落有二三十戶乃至百戶，合數部落為一村，一村有四五百戶乃至千戶。一縣有二百村乃至五百村。

(三) 組織

上級機關
產業組合中央會(指導機關)
產業組合中央金庫(實行機關)
全國購買販賣組合聯合會(實行機關)
大日本生絲販賣購買組合聯合會(特殊部門實行機關)
全國產業組合製絲組合聯合會(特殊部門實行機關)
產業組合監查聯合會(監查機關)
中級機關
產業組合縣金庫
購買販賣組合縣聯合會
生絲販賣購買或製絲組合縣聯合會
下級機關
〇〇縣〇〇村信用販賣購買利

用組合

(四) 監督許可官廳 農林省中央監督許可官廳，縣公署地方監督許可官廳。

(五) 事業內容
甲 信用事業 存款，放款，購買國債，儲蓄等。
乙 販賣事業 農產物及農產物加工品，與果實、園藝品、農家副業產物之販賣。
丙 購買事業 對於肥料，飼料，農具，石油，膠皮鞋，藥品，海藻食品，魚類，作業服等，實行共同購買及合理配給。
丁 利用事業 農產物加工機器之設備，廢物加工工場之設立，農業倉庫之開設等
(六) 其他活動
甲 醫療事業 農村中無醫生地方或離醫生很遠的地方，亟需醫療機關。所以產業組合，在適當地方設立醫療組合，以便附近村落均需醫療恩惠，現在已設立五十一處。
乙 獎勵生產 現在日本為應付將來不意發生之任何變動，正在準備一

切力量，勵行新體制運動，以期戰勝一切困難達到東亞永久安定的目的。產業組合在新體制運動中所負擔的任務，是努力增進食糧之生產，現在實行的主要辦法如下：

- 1 提倡共同耕作。
- 2 獎勵婦女到田地工作。
- 3 提倡機器農具之使用。

丙 宣傳工作

組合無論有若何完備之組織及機構，倘若組合員及其家族不澈底明瞭組合之意義，不與組合一致協力，則組合事業難以實行。所以產業組合對於教育宣傳工作，非常注意。發行報章雜誌，放演電影，開音樂戲劇會，巡迴各地，實行對組合員及其家族施以教育，以啓其蒙。

四 朝鮮金融組合的情形

(一) 沿革 朝鮮金融組合是十四年前根據明治四十年頒布的「地方金融組合規則」創設的。查一切協同組合(即合作社)都是自由主義經濟的產物，都帶着自主的性格，都是自動發生的。

然而朝鮮金融組合是一種官設的組合。在當時，政府看到朝鮮農民受着暴政，地主·高利貸等種種的壓迫榨取，生活於水深火熱之中，乃爲之設立金融組合，藉以改善其生活。其後政府因爲「地方金融組合規則」對於組合員的權利義務，沒有詳細規定，金融組合毫無自主的性格；乃於大正三年五月另行頒布了「地方金融組合令」，重新規定組合員對於組合的權利和義務。組合員都負擔着繳納資本的義務，同時都有一人一票的投票表決權。共同出資和平等發言，是協同組合(即合作社)成立的基本條件。所以自從大正三年以後，朝鮮金融組合也由官設組合變成了一個真正的協同組合了。其次在設立當初，將朝鮮全土劃分爲三十個區域，在各區域之內，各設金融組合一處，這樣遂將朝鮮全土完全置於金融組合業務區域之內。以後組合員逐漸增加，乃將區域分割，各設組合，組合逐漸增加，區域數目亦逐漸增加。現在共有金融組合及支所九百三十八處，其管轄區域仍爲朝鮮全土。無論什麼樣的窮鄉僻地，無處不是金

融組合實行業務的地方。

(二) 現況 金融組合及支所數目如下：

金融組合	七二三處
金融組合支所	二一五處
合計	九三八處

(三) 組合員 分個人與團體二種。個人組合員，爲組合管轄區域內營獨立生計之個人；團體組合員，即後述之殖產契，其數目如下：

個人 一、九六五、一四二人

團體 一六、八三四契

(四) 組合職員 金融組合設組

合長一人，理事一人，評議員五人以上，監事二人以上。組合長評議員監事等均係民選，均係名譽職。組合長候補人選出後，須呈請道知事批准方爲有效。理事非民選，由總督府任命之，其俸額亦由官方規定之。組合長及理事共同代表組合；關於日常事務由理事單獨代表之。組合重要事項之決定，決算報告之承認，照章應由全體大會表決之。但是，現在大多數之組合均採用總代理制，以之代替全體大會。組合員五十人可選「總代」一人，以作代表。

(五) 金融事業狀況 理事以下職員每年最低限度赴各地一次調查各組合員之信用經濟狀況，組合長評議員監事及組合員選舉之「總代」，對於組合員之信用狀況，亦負協助調查之責。茲將對於組合員一人，借給款項限度標準列下：

都市組合	擔保貸款 六千圓
	保證貸款 一千圓
準都市組合	擔保貸款 三千圓
	保證貸款 三百圓
村落組合	擔保貸款 二千圓
	保證貸款 三百圓

借貸期間：無擔保者，都市組合爲六個月以內；村落組合爲一年以內。有擔保者，分五年以內之定期貸款，十年以內之分月償還及十五年以內之分年償還。

朝鮮農民苦於高利貸壓迫之下者爲時已久。但自金融組合成立以來，農民由金融組合借得款項，對舊日債務加以清理，得以脫離高利貸之桎梏者爲數甚多。金融組合之功績，實有不可泯沒者。茲將貸款數列下：

(昭和十五年三月末日數)
貸款總額 三三〇、一七三、九六六圓

其中清理債務之貸款

件數 一五三、五六二件
貸款額 二一、六九二、〇〇〇

九圓

業已清理之債務

件數 六九九、二七〇件
債務額 六一、〇〇〇、二五五圓

(六) 販賣購買事業狀況 販賣

事業以米穀、林產物、布疋等爲主。購買事業以組合用文具、肥料、穀類、食品、機械器具等爲主。對於集貨和配給機構之整備金融組合擔着很大的使命。茲將昭和十五年三月末的實績列下：

販賣斡旋額

穀物 三〇、五一六、九三二圓
林產物 一〇二、四七六圓
織物 一五六、四〇八圓
其他 二〇一、八四二圓
合計 三〇、九七七、六五八圓

購買斡旋額

事務用品 六〇三、八二九圓
肥料 一五、八五八、三九四圓
穀類 三、八三二、一二八圓
食品 二六五、一六三圓
機械器具 二三〇、三四四圓
其他 一、二二二、〇六六圓
合計 二二、〇〇一、九二四圓

(七) 倉庫業務狀況 金融組合

爲保管組合員之貨物，發行倉庫證券或保管證以作借貸款項之擔保起見，除辦理金融販賣購買等業務外，並附帶辦理倉庫業務，其保管之主要貨物，爲穀米、繭、棉花、草包、草繩等項。現有倉庫數及出入貨物價值總額如下：

(昭和十五年三月末日數)

倉庫數 六八六處
出入貨物總值 三、二六、四九圓

(八) 何謂殖產契？殖產契是根據昭和十年八月三日公布的殖產契令設立的，是以一定地區的獨立農戶組織的一種小產業組合。

所有的殖產契，都須加入管轄該地區的金融組合或產業組合。契員的農產物，由殖產契送到金融組合去販賣；必需品，由金融組合去購買；金融也由殖產契契員到金融組合去辦理。殖產契由金融組合領到金融資金後，對委託出賣農產物的農民，也可將價款的一部先行付給；但其數不得超過該貨時價的十分之八。同時對於購買物品的農民，也可爲之墊付物價的一部，但是替契員一人墊付的數目，不得超過三十圓。

五 滿洲國興農合作社

的情形

(一) 沿革 滿洲國在大同二年設立金融合作社，康德四年又設立農事合作社，其目的在順應國策，將農戶組織起來，辦理農民金融並指導農業之改良，藉以促進農業之發達。但是至去年二月金融合作社僅有一百一十五處，農事合作社僅有一百六十九處。社如下：

(單位合作社) (辦事處及興農會均係社員)

中央會：聯合會：合作社：辦事處：興農會
(一處) (各省一處) (各市縣旗一處) (各街村) (各屯) (共十八處) (共一八六處) (一處) (一處)

(三) 機構及人事

中央會設理事長一人，副理事長二人，理事六人，監事三人，參與若干人。下設總務、指導、金融、監查、調查五部，並設秘書役及中央練成所。中央會共有職員約二百名。
聯合會設會長理事長各一人，理事監事參與各若干人，下設總務指導兩部。現在各聯合會共有職員約七百名。
合作社設社長理事長各一人，理事監事各若干人，參與若干人，下設理事室及事業、信用兩部。
現在全國各合作社共有職員一萬二千名。
關於人事方面，會長、社長、理事、理事、監事等役員，中央會方面者，由國務總理大臣任命之，聯合會及單位合作社方面者，由主管部大臣任命之。會長例由省長兼任，社長例由市縣旗長兼任。職員分參事，副參事，司事，司事補等四級。司事以上各職員之人事由中央總會統制之；司事補之人事，由各聯合會分別統制之。
(四) 社員 中央會，以全國各聯合會及各社爲社員；聯合會，

數既少，且兩合作社各立門戶不相連繫，對於國家的要求，不能滿足。政府遂於去年三月頒布「興農合作社法」，將金融合作社與農事合作社統合起來，設立興農合作社，擴大其組織，整備其機構，將以各機關的活動，有機的連繫起來，使之成爲綜合的一體，切實負擔起指導農村的任務

(二) 現況 興農合作社之現況

以省內各合作社為社員；合作社以市縣旗內營獨立生計之農民為社員。社員入社時，並不需任何手續；亦無庸繳納社股；對於合作社虧欠第三者之債務，亦不負連帶償還之責。

(五) 業務

1 指導部方面：(甲)成立農會與水產、畜產、林產與農會以及鮮農業務契，予以切實之指導。(乙)與特殊會社協力，辦理糧穀之收集收買事業以及棉花、煙葉、柞蠶之生產指導及收買事業。(丙)辦理販賣及購買事業。成立交易場，以便於農產物之販賣；注意購買事業，以求增進生產力之擴充。

2 金融部方面：(甲)籌集資金。由本社存款部與中央銀行及其他特殊會社方面，籌借資金，以充事業部及放款資本，去年七月底達一億六千四百二十七萬六千元。(乙)辦理貸款。社員一人借款最高限度，有擔保物者一千元，無擔保物者三百元，但耕作特殊農作物者或使用貸款於固定設備者，雖無擔保物，亦可借到六百元。

。至於貸款辦法，擔保物以不動產為限；無擔保物者，以農會或社員之連帶保證為限。

(丙)獎勵存款，以謀消費之調整。(丁)實行改正放款及存款之利率如下：

放款 中央會(對各合作社)

三十萬元以內者日利一角二分超過三十萬元以上者日利一角八分

合作社(對各社員)日利二角八分

存款 中央會 活期 日利一角二分

合作社 定期年利六厘

活期日利五分

3 監查部方面：隨時派員赴各地監查各聯合會及合作社之業務。

4 調查部方面：實行社員概況調查、農村概況調查、農村機械調查、物價調查、農業工資

調查，災害及共濟調查，各國合作社調查及各合作社業務成績之調查。

5 練成所方面：以訓練合作社職員，使之無論在技術方面在人格方面，均足為農民之指導者為目的。對於日系滿系職員，分別施以訓練，或派赴日本內地實地見學，或召集來所講習。訓練成績，頗有可觀。

結論

日滿兩國合作社運動的情形，已經很簡單地說明於上。關於合作社運動的目的，和它在現時所負使命也都略略地提到了一些。我們要知道：合作社現在的目的和使命，已不僅限於改善農民生活和發展農村經濟了；最重要的目的，是要把農民組織起來，使之參加東亞經濟共同體的建設，換句話說，合作社的使命，固然一方面要力謀農民生活之改善及農村經濟之發展；同時使農業生產也適合於防衛東亞的要求把農民也動員起來，使之參加到保衛東亞的經濟戰線上，藉以打破現時的難關，建設東亞經濟的新秩序。可是，農民的思想是守舊的，眼光短小的。合作社固然要排斥商人的榨取，但是在某種情形之下，是要利用他們的，把他們包含到合作社裏面，或者必須把一部分利潤讓給他們。所以，合作社在決定工作方針的時候，一定要將客觀情勢詳加研究，不可以主觀的理想武斷一切，總之，倘若操之過急，則必然發生相反的結果，這是應該十分注意的。其次，為防止壞人利用合作社運動取利肥己起見，對於合作社的辦事人，要隨時加以監察；對於合作社的各種辦法，要公開地澈底地向一般民衆及社員解說明白。尤事變後華北方面的合作社，一切辦法，更應慎重，以求能適應目前的情勢。

關於中國合作事業之觀察

石山

考我國已往的合作事業，大半偏重於信用合作社，誠然它是調劑農村的金融機關，是一切生產合作的基礎。可是我們為謀增加農業生產，改良農產品，使農民多得利益起見，應該竭力提倡各種生產運銷等合作社，使成為農村社會活動的中心，而奠定農業改良的基礎。現在這類合作社的種子，經上下提倡，已播

散了全國，並有顯著的成績，值得我們慶幸的。現在把個人的觀察特提出幾點，來和大家討論。

一 農業合作社的成功條件，至少是三方面的：生產、運銷、金融。它的性質如同幾何學上的三角形一般，是互相關聯的，如缺少了那一方面都會發生問題的。因為我們提倡合作社之初，鑒於農村經濟的艱窘，要想它改良生產必須貨給充分的資金協助，才能促其產量增加，品質統一；同時應改良運銷制度，把產品作有秩序的推銷，以堅定市場信仰，如日本各地的販賣組合，對產銷方面均有卓著的成績，足為吾人仿效。

從農村經濟說到合作農場

心 一

二 在一般規模較大的運銷合作社往往有一種通病，就是對產品價格慾望太高，常至欲操縱物價。實際說我們很承認增高產品價格，是運銷合作目的之一，但祇要在市場上有了信譽，並同時能集中產品，使交易效能增大，直接傳於製造者或消費者，是增高物價甚屬可能，惟希望愈高價的心理，不宜過切，否則易影響到農民的意志，專向着經濟的一面。至操縱物價，壟斷市場，既屬非法，且亦絕對不可能，在交通發達的今日，市場已成爲國際間的，決非一地一省甚至一國所能操縱，工商業品尚且不能，更何況到處皆有的農產品呢？在美國與

加拿大有一種麥子產銷合作社，把麥子屯積，因想操縱物價，壟斷市場，結果全部失敗，足見操縱物價，壟斷市場，是自討苦楚呵！

三 關於運銷合作社業務的經營，異常繁雜，而且內容又極複雜，故一方面須利用科學的方法，商業化的眼光，來從事管理；一方面又須應有簡單而明確的賬簿，可以顯出成本與開支。而節省費用，減低開支又是極重要的問題。至於向外所借的貸款，更宜嚴厲監督，須完全放在生產的用途，吾人甚望從事此途者多費心血，埋頭苦幹，自可達到成功的境地。

農村經濟問題是包含着農業生產農村土地、農民負擔與農業勞動等問題的。這些問題，在現社會的形態之下，施行合作以求解決，是有相對的可能。

先就農業生產說：農業生產之衰落，幾乎有影響於全民族生命的嚴重性。中國耕地面積爲全國總面積

百分之二〇，每人平均獲得之耕地僅爲二·九七畝，作物面積爲三·六五畝，糧食作物面積爲二·九八畝。按中國人之主要食糧以米麥爲首，佔各種食糧重量百分之四四，而米麥生產面積則僅佔糧食作物面積百分之四二，可見中國米麥生產面積對於人口之比率之小了。然而，米麥生產面積雖小，若每畝之產量豐則尚勉可自給。無奈中國之糧食作

物基於耕作技術與施用肥料、種子等之非科學化，其每畝產量又遠不及他國：秈稻平均每畝僅產三〇八斤，折合白米約二百斤左右，糯稻每畝僅產二七四斤，折合白米約一百七八十斤。至於平均每人之生產量，則更爲微薄。如江蘇無錫平均每人生產量，稻爲七七斤，麥爲五二斤，較之美國平均每人穀類生產量爲一二噸（約合中國一八、〇

〇〇斤），實有霄壤之別！

次就農村土地說：中國農村土地有基於同一原因而發生的兩種病態，這兩種病態即是兼併與荒地的擴大。兼併是少數地主階級擁有廣大的土地面積，何故與荒地的擴大發生於同一原因呢？所謂同一原因即是農村經濟結構的內在的歷史性轉變，在中國歷史上，可說自春秋戰國而後，其政治的動亂，從農村經濟結構的內在的歷史性上解釋是誰也難於否認的。在動亂形成的過程中，有一種一定的現象，即是土著地主階級，商人地主階級，貴族地主階級均相兼併農村土地，兼併的方式各不相同：有以資金購買者，有依政治勢力強佔者。由是日積月累，地主階級的土地所有漸次擴大；自耕農，半自耕農，佃農的土地所有漸次縮小，雇農則失業流蕩；若其時再加以水，旱，蝗，風等自然的襲擊，徭役重課的苛政，則自耕農，半自耕農，佃農，雇農相率流亡散離，或聚而爲匪。於是想坐皇帝寶座的草澤英雄或非草澤英雄乘機而起，共逐其鹿，殺來殺去，彼敗此勝，到了相當時期，所謂有「真命」者遂主天下。在其時，不消說，人口是減少了，從前的地主階級大部分是沒落

了。於是新的地主階級又應運而生：皇族親貴功臣之類的人物，則由分封賜土（實際上是強佔土地，兩漢唐宋元明清均有其例）而成爲貴族地主階級；從龍的士兵（農民）也由解甲歸農而重新獲得土地，也許有一部成了土著地主階級；商人則依社會秩序的平穩，由中間剝削之所得，漸以資金購買土地而成爲商人地主階級；同時政治統治者因爲與地主階級的利益一致，迅速的制定諸種保護土地私有的法律，努力持續私有制度的道德以及其他諸種的私有社會意識形態。可是這種延緩至地主階級土地所有漸次擴大、自耕農、半自耕農，佃農土地所有漸次縮小，雇農大業以至不能生存的場合，動亂又重演一次，農村經濟結構又重新轉變一次。這就叫作農村經濟結構的內在的歷史性的轉變。這種歷史性到現在還剩留着。

據最近官方的統計，大地主的土地所有約佔全國耕地面積百分之五十，而自耕農，半自耕農，佃農的土地所有僅佔百分之五十以下。前者的人數在農民中僅佔百分之二，而後者則約佔百分之九十八。由於土地兼併形態的存在與自然的非自然的災害，荒地亦隨着擴大了。據內政部十八年至二十年間之調查，按填報二十一省之荒地共一、一七七、三四〇、二六一畝，約佔全國已耕地之一、二四八、七八一、〇〇〇畝之百分之九四。三；其中除山地及其他荒地外屬於平地者：一、一一五、四一一、二〇五畝，佔已耕地百分之八九畝，屬於澤地者九、八三六、二五七畝，佔已耕地百分之八。此等荒地擴大的反面，就是耕地面積縮小的象徵。

再次就農民負擔說：農民的負擔最大的是田賦。據一般田賦研究者就各地方調查的結果，耕田平均每畝所徵之正附稅額約在一元以上，這一元以上的稅額雖不算重課，但若就農民收穫量的總額觀之，則大可驚人。例如江浙一帶的每畝耕田，每年約能收穫穀四百斤，即人有年，其收穫量，亦難達五百斤。江浙農村穀價平常爲二元五角一百斤，凶年亦有貴至四元者，但爲例外，今假定穀價每百斤爲三元，則將所有穀物出賣，每畝約可得十二元。在這假定中，收穫較好，穀價較貴的場合，田賦稅率約占農民收穫量百分之九至十；反之對於較壞的田與較低的穀價時，則要占農民收穫量總額百分之十以上了。

據沈善徵氏的統計：浙江各縣的農民的負擔，「比諸一八六六年普魯士農民要多六十倍，一九二三年美國農民多十八倍，一九三二年日本農民多八倍」。這樣的田賦額，在經濟學者看來，恐怕不僅以爲阻礙農業生產力發展的程度，而且將破壞農業生產基礎呢。這還是就江浙一隅說，至若廣東福建一帶的田賦之佔農民總收穫量的百分之十四以上，那是更比任何國都要高幾倍了。

最後，就農業勞働說：農業勞働包含着農業勞働力與農業勞働者。前者如人力，畜力，機械等是；後即專從事於農業勞働的僱傭勞働者。機械之應用於農業生產上，中國除江浙最微小的區域有電力機灌溉外，其他各處可說是絕無而僅有，故中國的農業生產全是以人力畜力爲主。畜力如從事於農業勞働的牛馬驢騾等牲口，對於今日的中國農村生產上的任務，幾乎是可與人力平衡，如翻土拉車，運輸等都是泰半依靠牲口的，故牲口亦是農業生產的主要要素之一。農村中的牲口的生產率與現有的數量，雖無詳實的統計材料，但其漸次減少，則無庸諱言。至於農村中的人力勞働更有一種矛盾現象，即有時有餘，有時不足，這當然是基於農業勞働的季節性。但除此之外，農村文化之低落亦與人力之應用有關。中國農民由於科學知識之缺乏，往往空耗許多不必要的勞働，以至於延長勞働時程。農業勞働的僱傭勞働者即雇農。雇農勞働的形式依於雇傭時間的久暫，有日工，月工，長工等之分：日工按日計算實銀，月工多半在忙季雇傭，長工則爲長期雇傭，至少亦在一年以上。基於中國的特殊政治形態及其他經濟的自然的如天災諸關係，大地主，自耕農不能盡量吸收雇農，而逃奔城市的雇農又不能投入工廠的大門。於是由於農業的勞働過剩，一方面低下了勞働的價格，另一方面增加了匪與兵的数量。

從右面農村經濟問題的分析，無論是農業生產，農村土地，農民負擔，農業勞働都瀕臨於崩潰的尖端了。在這場合，欲使農村經濟從崩潰的尖端進於另新的體系，則只有依於合作經濟組織之原則，建立於合作農場之一途。

合作農場之種類及其集團化程度

之大小，雖各有不同，但在各不同之中，却有相同之處。即：經營大眾化，生產社會化，因為經營大眾化，生產社會化，所以合作農場對於農村經濟的各方面，都有其具體改善的機能。

農業生產上的生產面積之過小，耕作技術之幼稚，以及每人生產量之微薄，這都是由於其經營方式是各別的、分散的、個人主義的、家庭本位的。反之在合作農場的組織之下，其經營方式是集團的、統一的、區域本位的。因此，在人力財力上，從事於生產面積之擴展、稻麥種子、施肥及灌溉排水之改良，農業機械之利用，農業倉庫之設立，運銷之靈活，是比較容易舉辦的。

農村土地的兼併與荒地的擴大之病態，在合作農場組織之下，是可以使其不存在的；因為合作農場發展到某種程度，在消極的方面可以防止大地主的繼續兼併，而在積極方面則可以使大地主的土地全部歸於合作農場，並由是而減滅農民層的階級的敵視。至於荒地，在目前中國農村的經濟結構上，是適於完全合作農場的設立的。如果在政府明令以各省縣可耕地為完全合作農場之基礎的場合，則荒地之墾拓既

能迅速，而對於農民生活社會化這點上，亦有教育的意義。

農民所負擔的田賦，據前節所述要佔其收穫量的總額百分之十以至十四，若依照現實的農民生產的個人的能率說，這自然是過重。可是

國家對於人民徵稅之重與不重，與人民對於國家納稅之輕與不輕，都是由人民生產能率之大小而決定的；如果人民的生產能率大，則其收入總額百分之十、十四並不為重；反之，則佔其收入總額百分之十或二十亦不為輕。農民所負擔的田賦為地方財政的主要源泉，若農民的生產能率漸次縮減，最輕的田賦亦不能負擔，則地方財政必陷於窘境。故現在的財政專家只知所謂開源節流，而全不顧及農民之生產狀態，於是源愈開，則農民之負擔愈重；流愈節，則薪給生活者愈苦，這未免太幽默了吧！所以要使其農民不覺其納稅之重，財政上對於農民之徵稅不覺其苛，這非在合作農場組織的形態之下，是全無希望的。因

為合作農場基於前述的經營方式，其生產能率之增大，毫無問題，而且農民對於國家的賦稅的負擔是屬於團體性的，非個人的，故即令國家徵收較現在更重一二分的稅率，亦決不會誘致若何的反抗。

農業勞動，在合作農場組織的初期，農業勞動力方面，自然，還是以人力畜力為主，但經過相當進展的場合，則必以機械為主，人力只用於管理機械。又基於前述的合作農場下的土地的集團經營的原則，雇農亦是農場的成員之一，雇傭性質是全不存在的。乃至於可以說，目前最嚴重的農業勞動問題，在合作農場普及的時代，必成為歷史上總之：我們所主張的合作農場，即是農村生產合作之最顯明的計畫。我們認定現階段農村合作事業停滯于信用合作，或由信用兼營供給、消費、運銷，對於整個的農業生產是不能發生若干作用的。尤其是消費合作一元論者，以為工人農民都

是消費者，只要有消費合作的組織，驅逐了中間剝削階級，則任何問題都沒有了；這種意見，我們是不容情地反對的。工人農民都是消費者，同時也都是生產者，消費者與生產者是不分離的，是二位一體的，必須在某種情形之下，使生產者（工人農民）直接擁有生產手段，由生產量之增加以提高自己之消費，由集團的意識的決定以享受自己生產之所得。生產合作組織，不是股份有限公司，牠不是立在剝削者支配者的營個人私利的立場而生產。在各個生產合作社之間的生產物之交換上，不僅相互間沒有營利性的存在，而且在相互間的生產，亦是

由於生產關係上的預期計畫決定的。所以生產合作組織之下，既不會有無政府狀態之發生，亦不會有支配者剝削者之存在。目前我們所主張的合作農場，即是生產合作之實踐！亦即是我們今後在農村合作事業上應開拓的新途！

合作訓練之重要

石山

為甚麼要重視合作訓練？據我們所想到的，大概有以下幾點：

(一) 因為國情的特殊
我國自古及今都是以農立國，所

有「國本民生」都是仰托於農業，故歷來政治的設施，多以利農為鵠

的。農民得到安居樂業，則國政立見清明；農民生活流離失所，則社會秩序立趨變亂，這可以說，百試不爽。因此，過去有學識者，多倡以農爲本，不說「救民稼穡」，即說「與民並耕」；堯子以「足倉」爲言，荊公以「膏苗」立法；其原因爲國家環境之特殊，不如此不足以利國安民也。時至今日，國命危殆，小民窮困，補救之法，惟有救貧，救愚，救散，救弱！挽救之道，捨保、教、養、衛莫由，而推行保、教、養、衛之道，惟有普及合作訓練。吾人雖不是視合作訓練爲萬能，但確認推行合作與合作訓練必相輔而行；在合作事業滋生茁長之我國的今日，普及合作訓練，實爲推廣合作事業之基礎也。不特如此，我國的合作事業，決不和其他國家相同，爲一時救弊補偏之用，而是負有實現「新民主主義」、推行「地方自治」、「復興農村經濟」的種々特殊使命，換句話說：就是我們的合作是有目的的，是有計劃的，是國家整個的國策。這是不能和其他國家相提併論的。

(二) 因爲實事的需要

我們知道，合作事業決不是一種單純事業，亦決不是一件容易事情

，它本身具有經濟性、技術性、社會性等。爲推行合作勢必將以上諸問題兼容並顧，然後才不會有「扶東倒西」之病，可是我國目前之事實，有很多很多不是如此。

就經濟方面來說，大家全都知道農村經濟破產，人民生活困難。它的原因，可以很顯明的一目了然：金錢借貸則受高利之盤剝，日用供給則受中間商人之左右，生產品則受轉運小販之操縱，因此層層之宰割，遂陷農民於死地矣。故訓練農民以「信用」、「消費」、「運銷」等合作，乃對癥良藥，因信用合作以調劑農村之金融，消費合作以節省農村之日用消費，運銷合作以保持農民已得之利益。合作訓練完成之後，農民能自力更生，豪強不能再施敲詐盤剝之術，商人小販亦自失其存在之餘地。爲此，不得不用合作訓練，以驅逐合作之敵。就技術方面說，想使農民經濟充裕，必先使其生產增加；欲使其生產增加，必先使其生產技術改良。反看我國農業生產之技術，數千年來，固步自封，雖過去各地曾設立農業等學校，但多爲理論之探討，缺乏實用之講求；加以人民慣於小農之經營，新式生產工具不能利用。

勢必舉辦生產供給合作，以集中民力使其能改良技術，利用新式生產工具，則農民之收益日多，經濟日裕。其他如會計的記載，種子的改良，衛生的管理等，無一不待合作訓練之促成也。

至於合作本身所具之社會性，亦極廣泛。就應付目前非常時期說，合作訓練亦爲良善之法寶。因我國農村素乏組織，現在的一切尙滯留於宗法社會之中，人民除血統家族關係之外，幾乎沒有其他團體生活之可言，一切經濟行爲，全爲「人各自謀」，「家各自計」，拿這樣的宗法意識，何能應付今日之社會？加之民智淺陋，精神渙散，自私自利之心，充滿於人對人之交易場所；爲一己之私利，危害國家社會之公利者到處皆是，如此何以言「互助」，更何以言「救國」！自非施以合作訓練，決不能達共生，共存，共進之目的，良以合作組織不僅可以救濟農民經濟，實亦改良風俗，培養民族意識，團結自衛力量之良法也。

+ + + + +

清金亞鉞

天下郡國向萬城
無有一城無甲兵
焉得鑿甲作農器
一寸荒田牛得耕
牛盡耕 蠶亦成
不勞烈士淚滄沱
男穀女絲行復歌
唐杜子美
春麥半枯農欲死
三年况未息干戈
若傾過客傷心淚
應比皇天一雨多



天津市新民消費合作社之組織章程及人事一覽

以調整物價、增進會員福利為目的，而由新民會天津市總會主辦之新民消費合作社於七月三十日舉行成立大會。茲錄其理監事名單及章程於後：

合作社人員

- 社長 溫世珍(市長)
- 副社長 藍振德(社會局長)
- 專務理事 馬場正彥
- 監事 李鵬圖(財政局長)

連絡委員

- (水業支會長) 殷捷三(汽車司機分會長) 張華軒(正陽樓飯莊經理)
- 職員分會 大友伍平
- 信岡鶴田 時繼榮
- 趙景周 李之桐
- 趙其駿 劉寶常
- 溫組武
- 于連城
- 杜化民 任寶祿
- 張寶德 傅在德
- 杜紹欽
- 毛竹齋 陳子文
- 李世卿 李玉亭
- 周德海

新民消費合作社章程

第一章 總則

- 第一條 本合作社，定名為天津新民消費合作社。
- 第二條 天津新民消費合作社(以下簡稱本合作社)，依據新民合作社大綱，以期配給生活上之必需品之圓滑適當，而增進社員之福利為目的。
- 第三條 本合作社，為有限責任之組織。
- 第四條 本合作社，以天津特別市為區域。
- 第五條 本合作社之事務所，暫設於河北大經路，於必要時得設地區別配給處。

津市成立特產輸出組合

查關於天津市花生與其他豆類及花生油大豆油等之輸出，向由雜糧米業乾鮮果與油業各公會會員家自由運滬售賣，並無限制。茲因上海方面，為強化統制已成立特產(花生、花生油、大豆、大豆油四種)輸入組合，天津市為適應上海統制起見，決定成立特產輸出組合，業於六月十九日在特務機關召集關係方面開會。計參加者有興亞院華北聯絡部調查官天羽文吉、聯銀顧問附兼外匯局天津辦事處經理松田昌壽、特務機關藤本調查官、社會局長、大城戶輔佐官、市商會方面劉會長靜山、雜糧公會會長屈秀章等十餘人。討論結果，仿照農業同業成立組合辦法，由日華雙方分別組織運動往上海方面之特產輸出組合，以利統制。已令調查由二十九年及三十年二月至四月間負有實績之安實商號，迅速組織成立。其組合章程，由調查會長負責擬就，呈經特務機關藤本調查官同意後實行。並由七月一日起開始工作。

第六條 本合作社為達成第二條之目的，得施行下列事業。

- 一 購買社員所需要之物資，以適當之價格配給之。
- 二 經濟用品之產生及加工事業。
- 三 設置社員共濟事業及共同施設並其利用。
- 四 對於青年社員施以團體性之教化訓練。
- 五 研究調查其他公益的事業。
- 六 完成本合作社目的之其他必要事項。

第二章 出資及公積金

第七條 社員之出資，最高限於五十股，一股之出資額為國幣二元一次交清。

第八條 對於出資之紅利，由全額完納之翌年起付給之。

第九條 本合作社每年事業年度之剩餘金，分配標準如下：

- 以百分之二十為準備金，以百分之十為特別蓄金，以百分之十為傢屋折舊金，以百分之十為加俸金，以百分之十為退職金，以百分之十五為共濟金，以百分之十五為紅利，以百分之十為其他預備金。

第十條 本合作社由行政官廳新民

會及其他公共團體發給之未示明用途之補助金等，得加入特別基金內。

第十一條 本合作社之準備金積蓄金等，存入中國聯合準備銀行，或存入經役員會議議決之機關。

第十二條 蓄金依據役員會議之議決並經合作社中央會之認可，得充為補償損失及臨時支出等項。共濟基金之處分，得依據役員會議之議決。

第十三條 本合作社置理事若干名，監事若干名為役員。

第三章 機關

第十四條 本合作社各地區配給處置處長一名。

第十五條 社長職之理事，由天津特別市長充任。副社長職之理事，由天津特別市公署社會局長及新民會天津特別市總會事務局長充任之。常務理事，由本合作社運營業務主任者就任之。

其他各理事，由各配給處長任命之。

第十六條 監事，由天津特別市公署財政局，新民會天津特別市事務局前渡資金出納責任者及經社長任命者充任之。

第十七條 配給處長，於地區內社員中由社長任命之。

第十八條 社長綜理業務，並代表合作社。社長，如有事故不在時，社長得指定副社長代理之。

第十九條 監事監查財產及業務執行等狀況，如認有必要時得向理事陳述意見。

第二十條 配給處長依據本合作社之方針，於該配給處統轄業務並執掌運營業務。

第二十一條 理事及監事皆為名譽職，但專務理事及配給處長，主任，事務員等，得為有薪俸者。

第二十二條 本合作社應於必要時，得召集社長役員會，役員會須計議下列事項：

- 一 編製事業計劃及經費預算書。
- 二 專業執行細則之變動及決定。
- 三 編製財產目錄、貸借對照表並事業報告等。
- 四 剩餘金處理方法。
- 五 資金籌劃方法。

青農事合作社 飛躍發展

青島周圍地區農事合作社運動，於市公署輔導部指導下，以一地方一單位合作社為目標而飛躍發展，至九月十日止，單位合作社，已達十一村之多，包容村落六百零二村，社員五萬九千九百九十三戶，家族數達三十二萬二千九百一十名，一般皆期待該數字更形增加云。

冀合作社聯合會 發給各縣補助費

河北省合作社聯合會，前此為計劃設立各縣合作社倉庫，關於支結補助費會調查各縣合作社之成績。現對左列十八模範縣合作社已決定發給。總計補助金十五萬元其中半數已發給完畢，其未發給者，一俟倉庫設備完了，即行發給。其分配情形如下：(單位元)

- 正定 六、〇〇〇 滿城 一〇、〇〇〇
- 磁縣 八、〇〇〇 通縣 八、〇〇〇
- 邢臺 九、〇〇〇 涞水 六、〇〇〇
- 趙縣 一〇、〇〇〇 定興 八、三〇〇
- 昌黎 一〇、〇〇〇 徐水 一〇、〇〇〇
- 藁縣 一〇、〇〇〇 新樂 一〇、〇〇〇

六 合作社組織之變更。
七 其他必要之事宜。

第廿三條 關於社員會之議事細則於社員會規定之。

第廿四條 本合作社置下列職員：主任若干名、事務員若干名。

第廿五條 本合作社社員大會，分為定期及臨時二種，定期社員大會，每年一次，臨時社員大會，經議員會認為有必要時則召開之。

第廿六條 社員大會。為合作社運營上之重要事宜決議機關。

第廿七條 關於社員大會議事細則，於社員會另定之。

第四章 加入及脫退
第廿八條 本合作社，以天津特別市居住之各戶為經營主體而組織之。

第廿九條 欲行加入本合作社者，應填寫申請書，提出社員會審核決定之。

第三十條 社員之股分，不得讓渡與他人。

第三十一條 為本會之社員者，欲行脫退時，將其意向聲明社長，經社員會之承認後，始得退出。

第三十二條 社員如有違背本合作社定款及議決事項時，及有不利於

其他社員之行為時，得依據社員會之議決除名之。

第五章 事業之執行
第三三條 本合作社之事業年度，於每年一月一日開始，於每年十二月三十一日為終。

第三四條 本合作社社員欲受配給之物品，依社員之申請而配給之。

第三五條 配給申請者為數過多時，配給順序以酌量其數量程度及申請必要情形，由專務理事核定之。

第三六條 對於社員物品配給之價格，由社員會決定之。

第三七條 社員對於配給品應付現款，但如必須記帳者，其辦法由社員會另定之。

第六章 解散
第三八條 本合作社欲行解散時，社長得為清算人。

第七章 附則
第三九條 本合作社之運營，於市公署社會局監督指導之下，由新民會天津特別市總會事務局辦理之。

第四十條 本合作社章程如有變更時，得經過社員大會之議決。

第四一條 本合作社規則，於合作

社成立日施行之。

冀合作社聯合會

開會計講習班

河北省合作社聯合會，以各縣合作社之新民會計管理方面，應須對之加以整頓劃一，故經聯合會會議之結果，決定召集大興、宛平、昌平、通州、順義、懷柔、密雲、平谷、薊縣、三河、香河、固安、涿縣、房山、良鄉，以及北京東西南北四郊之合作社共十九處會計人員，召開會計講習班，各縣合作社參加受訓者豫定二十五名，講習日期，為十月九日起至十月十八日止，計十日，主講人員已聘受該社北京辦事處參事大熊實等三名云。

魯省合作社聯合會

增設葉煙交易所

山東地區今年度烟葉已屆收穫期，十月一日起開始收買，山東省合作社聯合會，為與農民（即葉子煙生產者）之賣買交易斡旋機關，去年度曾於膠濟線張店與益都，設置葉子烟交易所，擔當此事，今年度，又在葉子烟集散地點辛店、譚家坊、濰縣、二十里堡、坊子、黃

九、〇〇〇、樂亭 四、〇〇〇
定縣 八、五〇〇、廣龍 八、〇〇〇、撫寧 八、〇〇〇、易縣 九、〇〇〇、順義 八、〇〇〇。

濟對華中輸出入組合

准組合員各個交易

關於為謀對華中出入貿易圓滑振興，而於七月中旬結成之濟南對華中輸出入組合之經營，曾進行種種準備，行將於最近實施。該輸出入組合，乃由日商一百五十家華商一百四十五家組成之中日協同組合，欲使濟南地區一帶聚集之特產物，如棗、石榴、梨及陶器等，向華中運出，而將上海所製之雜貨生活必需品運回。對華中貿易，去年間達一千八百萬萬元以上，由於國際情勢之緊迫化同與中日資產之封存，第三國貿易已窮困化，今日果能如該組合之希望，圓滑輸出輸入物資與否，胥在該組合之經營如何，大可注目。又該組合暫時承認組合員之各個交易，並決定行下列各事務：一、對聯銀外匯局之輸出入，承認申請手續之統括處理；一、運送業務之統括管理；一、組合員受有委託之商品輸出入；一、通關事務之統括處理。

旗堡、臨胸等七處、增設交易所、期以萬全。按山東省今年度之收穫、測預因糧食農產物之昂騰、與當局對於葉子烟統制之農民誤解、並因久已培植地盤之英美托辣斯之衰退、故預料較去年度、稍為減收。

臨榆合作社聯合會

籌設農產交易場

臨榆縣合作社聯合會為謀合作事業之發展、以期安定民生起見、擬在縣內適中地點、先行設立農產物交易場五處、在山海關設置總場、秦皇島、海陽鎮、石門寨、駐操營各區設分場、以農產物交易公平處理圓滑、改良種子、確立增產為宗

各縣收買棉花大綱

冀合作社聯合會製定實施

因從來棉花之收買皆由合作社及棉商各別向農民收買之、結果時發主收買困難、河北省合作社聯合會當此收買期、特與棉商方面行數次之折衝、最近雙方已成立諒解、決定各縣收買大綱如左：凡省內設有縣合作社聯合會之各縣、其所產之棉、均由縣合作社收買之、其他未設之縣、則由棉商收買之。

河北省合作社聯合會、以歷年棉

旨、業經擬定設置計畫書、呈請河北省合作社聯合會備案云。

冀省聯收買小麥

河北省合作社聯合會、前在大興、宛平、昌平、通州、順義、懷柔、密雲、平谷、薊縣、三河、香河、固安、涿縣、房山、良鄉、以及北京東西南北近郊地帶收買小麥、截至最近、收買情形極屬良好、目前總額已達一四、〇〇〇擔、此項小麥收買定價為三七·五〇、聯合會方已擬定本月底中止收買、預想至本月底收買之數額、恐將超過二萬擔以上云。

棉花大綱

花上市多由各地花廠自行購買、軋成皮棉、轉售洋行、其中每多摻水摻雜、致皮棉損失頗大、且更易將中棉美棉之棉子混雜。茲為避免此弊、特召開各縣合作社聯合會專務理事會議、出席者、計有省聯會常務理事、貫井、久留、三橋、三好四參事、華北棉產改進會平井、李富昇兩囑託、特務機關大川、產業課長千坂囑託、及保定辦事處管下各縣專務理事三十餘人、

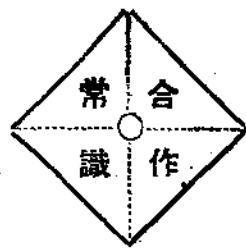
席間對於本年度棉花處理計劃、檢查規程、棉花委員會之設置、加以說明、兼之協議棉花之收買價格、交易所之擴充、檢查所之設置、職員之配置等問題、並決定自本年度起棉花買賣事項、均各地交易所統制行之、商人於籽棉買成後、在軋棉之前、須經棉產改進會之檢查、以期美棉華棉之分清、免除棉籽混雜之弊、皮棉運輸出口、須經商品檢驗及棉產改進會之認真檢查、無摻水摻雜之事後、始行外運。茲將棉花檢查要綱誌後：

商品檢驗局、華北棉產改進會及華北棉花協會等。四、檢查地點：省聯指定、輸出縣份。五、檢查標準：檢查標準之規定、以北支軍之規定為原則、每包均以肉眼施以檢查。六、申請方式：由受檢查者、按照規定式樣、向省聯或縣聯提出申請書。七、檢查合格：檢查合格者、發給檢查合格証、並於包上加蓋省聯特定之印、凡蓋有是印者、可運出縣境外。八、檢查費：檢查時、每百鎊金征收費用若干。九、檢查賬簿：檢查員必備檢查簿、將所定事項記錄。十、檢查後之處置：蓋有合格標識之棉包、不再受無謂之檢查。十一、罰則：凡違反本規定者、不得搬運或運予沒收。

棉產改進會舉辦

棉花多產獎勵會

華北棉產改進會為求棉花之培植改良、並增加產量起見、繼續去年成規、仍在各棉產縣棉花多產獎勵會、以資鼓勵。凡棉農合乎下列兩個條件的——
一、在該會工作區域內之棉田、均可參加、但橫跨棉田不在此限；
二、每名參加面積、須在一塊地內栽培
美棉在三畝以上者：
可到合作社或鄉公所申請參加；將來所種植的棉花、如經該會審查、認為產量豐富、品質也好、該會就依着審查的結果、分別等級、發給獎金獎狀。其獎金等級為：
一等 五十圓 二等 二十圓
三等 五圓 四等 三圓



消費合作之基本觀念

所謂消費合作社是怎麼一
樣東西？它在社會上及經濟
上之機能及其地位如何？吾
人應以如何的現象作為對象
來研究消費合作社？這些問
題便是本文下面所逐次敘述
的所在。就常識來說，說到
消費合作社當然就會想起米
麥、油、糖、薪、炭、……
等等一類日常家庭生活上所
必需的物品，那麼消費合作
的對象第一便是日常生活上
的消費物品，這種顯明的、
其次，組織互助的關係以作
為取得此等消費物品之手段
的人們究竟是什麼人呢？
換言之，消費合作社的社員
應該具備什麼資格？這也是
極簡單明白的事實，一般上
，只要是站在消費者的立場，
不問其職業如何、信仰如何
，社會地位如何，都得加入為
消費合作社社員。這是近來
許多研究消費合作社的學者
們大都強調的見解，而認為
「消費合作社即是消費者合
作社」。而實際上，稱消費
者的合作社 (Consumer's Co-
operative Society) 的也
比較稱消費的合作社的來得
一般化。這是要考察消費合
作基礎觀念之前，不得不注
意之點。

根據上面所說而綜合起來
觀察時，則可以明瞭所謂消
費合作社者，即是多數的人
在消費者的立場，而依據此
「集合的」方法以充足各人
對於共同消費物品之要求為
目的的合作社。這便是消費
合作社之基礎的定義。

這里所謂「集合的」即是
對「個別的」而言，蓋消費
合作社在從事充足消費者對
於消費物品之要求時，集合
的方法是唯一的重要條件；
並且祇是依據集合的方法
則其物品無論是從他人買來
分配供給，或加工而分配供
給，或自行生產物品而分配
供給都是不問的。

如此說來，廣義的解釋消
費合作社的意義時，則諸如
住宅合作社、信用合作社、
利用合作社及其他凡是由消
費者之立場所成立的互助的
合作社，許多都是應該列在消
費合作社之內的，並且在實
際上觀察，今日已經發達的
消費合作社，只要是手所能
及，力所能屈，凡是社員共
同要求的消費物品之供給問
題，合作社無有不盡其全力
去設法解決的。因此，若將
消費合作社的意義作狹隘的
限定，無論從理論上說，從
實際上說，都是不合理的。

人類站在消費者的立場各
為滿足其要求而形成合作的
組織的事實，據說在古代亦
經發現過了，而現代許多消
費合作社的研究者們也有在
着手探究此等史實而企圖尋
出它與現代的消費合作社之
間有否何等因果關係的。這
種考證證是很有趣的問題
，不能斷言沒有多少學問
上的價值，不過要是由理解
現代消費合作社的關係上來
說，也不能認為這是有若何
重大的意味。例如，瑞士穆
勒教授 (Prof. H. Müller)
所說西歷紀元前三千年古代
巴比倫已經發見有土地的共
同耕作結社，無論所說的事
實如何正確，但與現代的消
費合作社并無什麼因緣，這
就是世界最早產生的消費
合作社。

該社的產生，其背景即緣
於十八世紀後半葉以降，機
械之發明動力之發見種種踏
來，原來的家庭手工業生產
狀態一變而為大規模的機械
的工廠生產狀態，同時原來
具有各自技能與生產工具的
獨立家庭工業業主，至此漸
次失掉獨立的立場，而一般
懷抱着將來成為業主的希望
而從事手工業的子弟們，也
就漸次失掉了實現其希望的
機會，於是許多青年遂在極
有新式的機械工廠的少數勞
働者之下成為單純的工銀勞

動者而從事生產。而同時此種產業革命之結果所引起的社會關係變化，便也就形成了消費合作社起源的搖籃。蓋處於此種新狀態壓迫下的

合作對廢除利潤的供獻

組織的東西，而祇不過是必需品之購買上能够稍低廉以

增加低微的工錢生活中之購買力而已，但多數的學者即

認這是足成爲今日的消費合作社之起源的理由。

資本家的剝削。商業資本家不僅在產業資本家那裏購買，有時在小生產者手中購買，因爲小生產者資本缺乏，所以不得不屈服於商業資本

家庭工業業主們，最初是出發於本能的發動而憎惡新式機械，詛咒機械，認爲機械掠奪了他們的職業，製造他們變爲失業者陷他們於不幸的境地。他們這種成見非常強烈，當時甚至常常發生襲擊工廠搗毀機械的行動。可是機械結果是增加生產的東西，機械本身並沒有壞處，他們赦免了機械的責罰，而

利潤廢除的理由是十二分充足的。無論就倫理方面或就經濟方面，就個人方面或就社會全體，都有廢除的必要，除非是資本家站在個人立場，才可以否認這個道理。

合作，來討論其對於廢除利潤的供獻。依照合作的三分法，生產合作應包括四種不同的形式：一是生產者共同生產的合作社，如合作農場，合作工廠等；二是生產者共同販賣的合作社，如米穀合作社，製糖合作社以及蘇格蘭式的家庭工業社的各種生產品之共同販賣；三是消費者將原料變成加工製造品的合作，這就是批發合作社中所設之批發部或生產部；四是消費者直接生產原料的合作社，這就是批發合作社的農業生產部。這四種不同的生產合作社怎樣廢除利潤呢？

第一種生產合作社是完全由勞動者組織起來的。它是由勞動者自出資本，自建工廠，自購機器，自立規章，自舉經理，共同從事生產，共同分受其結果，所以這種

生產合作社的社員，一方面是自己的主人，到年終的時候營業盈餘除各人的資金受跟定的利息外，再按照各人勞力的多少分受利益，那麼這種辦法，要算是把全部的產業利潤完全收回了。資本家從勞動者剝削去的利益，一點也收回來，這是直截了當的辦法。

了解了導他們於不幸的境地的便是「獨佔」。因此本能的盲目的開倒車的思想漸次消失，而積極的否定和反對新生產手段的獨佔偏倚，從而爲謀共同的利益起見，而產生了依據適應的方法而努力

現在合作主義的種子已瀰漫全球，合作事業的勢力已不可侮，那麼合作的成功是有可能性的。合作發達利潤就要受相當的打擊，至少是實現了一部分的廢除。若是合作成功，利潤更是根本不能

第二種生產者共同販賣的合作社，就是各社員各自製造，交與合作社，合作社於必要時還可以加工製造，然後共同販賣出去，所獲得的盈餘，除開銷外，按照各社員生產品的多少分別還給社員。所以這種合作社的最大目的，就是使勞動者生產物可以實現與其價值符合，至少也不致相差太遠。因爲這種人

第三第四同是一種批發合作社。批發合作社是由消費合作社組織起來的，所以有人叫它是合作的合作，這是因爲消費者組織消費合作社後，想再進一步把產業資本家從勞動者所剝削的利益，通通收回來，歸還消費者的手中，不過這處所謂消費者是廣義的，應包括勞動者在內。這樣，產業利潤要算是歸到整個的消費者階級來了，同時在直接從事勞動的勞動者，也將以消費者資格取回他的勞動價值，自然沒有什麼不公允了。

消費有兩種性質：一是生產的消費，一是消費的消費。所以消費合作也有兩種不同

芬維克合作社所遺留下來的記錄裏並沒有說是爲樹立所謂社會改造之根本的目標而

現在從合作的三種方式——消費合作，生產合作及信用

廠，自舉經理，共同從事生產，共同分受其結果，所以這種

必須是小生產者，而小生產者販賣生產品必然會受商業

所以消費合作也有兩種不同

害蟲與農業的防除法

陳日新

(一) 昆蟲與農業

(A) 昆蟲的數目及在動物界的位置與特徵

現今學者，謂生活在地球上的動物，大約有五十三萬五千餘種。於研究的便利上大別之為八門，各門復分成數綱，而一綱中所屬的種類占第一位最多者，即為節足動物門中的昆蟲綱，其所發表的種類，在今日已有三十六萬餘種，占全動物界之三分二以上。並且年年發見的新種，仍不下數千之多，由此以推，將來必超過百萬，亦非想像。不過，牠的數目雖然增長迅速，然而有分類的價值者不多，據研究的結果，新發現者，多為牠種的變種。茲將其動物界的位

置示之於左：
動物界：……
節足動物門：……

昆蟲綱。

觀乎此，則昆蟲在動物界的位置，雖已明瞭；然而論昆蟲學者，又不可不知其特徵。茲查昆蟲（成蟲）與牠動物不同之點，即在軀體的組織。蓋昆蟲的軀體，皆由多數的環節構成，顯然可分為頭、胸、腹三大部；頭部前方，具觸角一雙；胸部腹面，生足三對，概由多數環節組織而成；其背面多備有二對之翅。又昆蟲亦如牠動物，須呼吸大氣以生活；故陸棲者，於腹部的兩側，具有多數的氣門；水棲者，則常生氣管鰓，以代其作用；此等皆屬昆蟲綱動物的特徵。故凡備有此種特徵的動物，概可名曰昆蟲，例如：蚊、蜂、甲蟲、蛾、蝶……等。

(B) 昆蟲在農業上直接和利害關係

一般農產物的收穫，因土壤的肥瘠，耕種培養的技術的巧拙，即生豐歉之差，固勿具論。然倘有因地種的障害，以致每年的收穫，不能得一定的數量，即所謂：生理上的障害；有毒物（無生物）的障害；以及有生物的障害三種。

茲就此三種障害的區別，分述於左：

(一) 生理上的障害：無論何種植物，因溫度的高低，或起日射病，或受凍害，因水分的過量與不及，或被旱災，或受水患。又有因肥料成分的多寡，及其配合的不良，惹起種種的病態。因氣候的惡變化，以致受霜害、霜害……等。凡此等的障害皆於植物的生理上，有莫大的關係，故曰生理上的障害。

接的利害關係

(二) 有毒物的障害

—— 鹽毒與烟毒，皆屬於有毒物的障害，例如：在礦山（銅、砒素、石油……等）及工場附近所生的植物，不能完全遂其生長者，即受此等障害的結果。

(三) 有生物的障害—— 農產物亦常被牠種生物吸食（有害動物）或寄生（病菌及寄生顯花植物），以擾亂其生長，甚或至於死滅。此種有生物的障害，可分為：

(1) 植物的障害 此

(二) 益蟲與害蟲

(A) 益 蟲

益蟲云者，由人為的區別所得之名稱，即於某時代，某場所，其昆蟲的某點，於人們的生活上，直接或間接與以何等的利益時，吾人於其

等的障害，雖有種種，然最重要者：第一則為寄生顯花植物類，此世人所熟知者，例如：樹寄生、菟絲子、野菰……等。第二則為病菌與微，皆為微細的下等植物，其個體多非肉眼所能識別者。然其及於農作物之害，以病菌為甚。

(2) 動物的障害 此等的障害，其種類固不遑枚舉，而研究農學者，為便利起見，對於此種障害，大別之為二類，屬於昆蟲綱以內者，名曰「害蟲」；屬於昆蟲綱以外者，謂之「有害動物」。然就害蟲與有害動物比較，則害蟲占大多數，其害又非淺鮮，故害蟲之於農作物，誠不可不重視之也！

時代，其場所，依其見地得謂為「益蟲」。但詳加以考查，其益害間的區別，頗覺困難——即此人視為益蟲而他人則認為害蟲；又此方面視為有益者，而他方面則

認為有害，實例亦頗不少，例如：葛上亭長，在醫藥上為發泡劑的材料，固屬有益，而在農業上，食莖類之葉，又屬有害。即各個人間，其嫌好亦有不同者，例如：蟋蟀的鳴聲，甲對之有愉快之感，固為益蟲，而乙對之有不快之嫌，則為害蟲。又如：蠶兒的蠶蛆，及害蠶的烏蠹，在養蠶的地方，其為害固大，而在不養蠶的地方，其為益亦不少。且人智的發達，非有止境者，今日所謂之害蟲，因其應用的如何，或將來亦得謂為益蟲，此不難想象者。由此理以推，昆蟲界的益害，欲確然以區分之，實實是不可能的，故益蟲害蟲的定義，非容易可下者；不過，就關於人類的利害，比較其輕重，大略定之而已，其間決不能劃以判然的界限的。

有用蟲中的最普通者，為蠶及蜜蜂，固為世人所熟知者。其他如：天蠶、柞蠶之繭，可製魚絲；蠶蠶之繭，可製毛髮；蠟脂蠟可製顏料；白蠟蠟可取白蠟；白膠木的野蠶，可製單寧；葛上亭長及堯壽，可為發泡劑。又此外可為食用，藥用，及愛玩用的蟲類，亦頗不少。

(二) 有用蟲以外的益蟲

有用蟲以外的益蟲，皆為肉食性，與寄生性的二大類。肉食性昆蟲中，又有採食他動物，及捕食他昆蟲的二種；屬於前者，為甲蟲中的埋葬蟲，腐屍蟲，隱翅蟲……等，常採食斃死之鼠，蛙，蛇……等的屍體；且產卵於此而埋沒之，故日本的昆蟲學者，特謂此等之蟲，曰「清潔蟲」。屬於後者，為蜻蛉，螳螂，螽斯，食蟲椿象，駱駝蟲，食蟲蛇，隱翅蟲，步行蟲，瓢蟲，斑蝥，細腰蜂……等，皆捕食他種昆蟲以為生活，但所捕食者，非

必限於害蟲，故又謂之「捕食性昆蟲」。寄生性昆蟲，大部分不過過腹翅目之蜂（寄生蜂類），及雙翅目之蠅（寄生蠅類）已耳。寄生於其內部者雖多，而寄生於其外部者則頗少。由是而論：如清潔蟲類，乃有益於吾人的衛生；其他則為害蟲的敵蟲。使其所食物或寄生，為有害於吾人者，則當然視為益蟲，吾人須力為保護之。繁殖之利用之而又顧惜其被害的數量，此乃應用昆蟲學中所當論究者。此外猶有「交配昆蟲」，在農業上亦當視為益蟲，即植物之花，有須昆蟲的媒介，始得受粉作用者，其中以蜂類，花蠅，花蛇，蝶，蛾……等為最著。

(B) 害蟲

益蟲定義的難下，既如前述，則害蟲的定義，亦當如之，無俟贅言。所謂害蟲云者，亦即謂於某時代，某場所，其昆蟲的某點，於吾人的生活上，直接或間接與以何等的損害時，吾人於其時代，其場所，依其見地，

得謂為「害蟲」。害蟲的為害，大別之為直接或間接侵害吾人的身體者，與侵害吾人所利用的農作物，山林，家畜……等者的二種：

- (一) 人體的害蟲（衛生上的害蟲）

人體害蟲的研究，較近甚形發達，特設醫用昆蟲學的一分科，獨立以論究之。故凡損害人體的害蟲，與寄生蟲，及其各種疾病的起因，或傳染的媒介……等，皆其研究的範圍。然則與細菌學，病理學……等，亦有密接的關係，自可明瞭。人體的害蟲，當大別為左列的二種：

- (1) 有毒或刺性的昆蟲 此等昆蟲，例如：毒蛾，刺蟲，松葉蟲，田鼠，椿象，蜂類……等。
- (2) 寄生性及疾病傳染性的昆蟲 此等昆蟲，例如：臭蟲（床蝨），蚤類，

蛋，蚊，蠅，茶葉蟲，牛虻……等。

(二) 農作物森林住宅貯藏家畜等的害蟲

昆蟲有損害於農作物及森林者，如：螟蟲，浮塵子類，夜盜蟲，爪蠅，介殼蟲，野蠶類，綿蟲類，松粘蠹，金龜子，天牛，穿孔蟲，鋸蜂及多數鱗翅目的幼蟲……等是其最著的大害蟲。有損害於住宅者，如：白蟻，最為顯著，有損害於貯藏者。如：穀象，穀蛾，大穀盜，鋸穀盜……等。有損害於家畜者。如：馬蠅，牛虻，犬蠅及蠶蛆……等，是等的害蟲對於吾人利用的物質，與以極大的損害，故世界的文明國家，皆有相當設施及方法以講驅除預防之策，此即本篇所欲先就農業上而擇其簡易者為備述者也。

(三) 害蟲的農業防除法

(A) 耕耘——深耕除草以及秋冬的鋤起土地，皆足使蟄伏在草土中的害蟲與卵曝露之而受寒暑的激變，日光的直射，並得同時招致益鳥的啄食。且生存於地表者

(一) 有用蟲

亦因而翻埋於地下以窒息之，誠勞少功多的方法。

(B) 掃除——當早春晚秋之際，將耕地內或道旁的

草芥、落葉、雜草、以及各農作物的根株……等，掃除

罄盡，堆積而燃燒之，則其中所存的害蟲與卵，皆斃於火，誠撲滅害蟲的一良好方法。

(C) 整地——耕地鋤起後，必用破碎器、耙、耨、轉壓器、平地板……等的農具，以整平其地面，則其中所存的害蟲，因而壓死者，亦頗不少。

(D) 灌溉——凡無翅的幼蟲、蛹，以及不能飛翔的成蟲，皆得應用灌溉法，以溺斃之。即有翅的浮塵子、蝗蟲……等，皆滴下煤油於灌溉水中（一畝的用量一、二至二、七公升即可）然後拂其葉洗其葉，亦有效用。

又在秋末或春初時，以水浸漬田地數日，可殺滅大部分的越冬害蟲，而於移轉性蟲類，尤有效用。

(E) 輪栽——凡害蟲所嗜食的植物，略有一定，若

常變植其農作物，以擾亂其生性，則被害之度，自大減退，故輪栽在害蟲預防上亦一良好的方法。

(F) 選擇種苗——當害蟲十分猖獗，無法制止時，若擇其抵抗力大或有免疫性的種苗換植之，亦人可滅却其害。

(G) 變更種植期及播種法——凡害蟲發生期約有一定，則被害之度，得由種植期的早晚以左右之，若應用適宜，能全免其害者亦不少。又可應害蟲的習性，變更播種的厚薄深淺，亦是減輕其被害之度。

(H) 應用化學肥料——害蟲的越冬及其發生，必需相當的溫度，否則，必陷於凍死之境，但農家普通施用的有機質肥料，皆能醱溫於地中，是為害蟲生存上的一助，若一旦應用無鹹濕性的化學肥料，則突滅其土溫，即與以不適的遭遇，而不至於死滅者幾希，故亦一有效的方法。且無臭氣飛散，不致招害蟲的來集。

(I) 利用菓木——異樹常因品種之異，對於一種害蟲，有特具免疫性，絕不被其害者，或抵抗力大，即被害亦其輕者，若種植的果樹，犯此害蟲，直可利用果樹的品種以為菓木而嫁接之，即得避其害矣。

(J) 整枝及剪定——果樹因枝葉密生，常為害蟲的巢窟，以增進其蕃殖，而種植者每因整枝或剪定的作業不備奪取其住所，且凡附着

的卵及繭，等皆被除却之，又空氣日光，藉以透過，可防止害蟲的襲來，是果樹的整枝及剪定，即就防除害蟲的一方論之，亦決非可忽者。

現代科學進步，害蟲的防除法，除上述種種農業的方法而外，尚有器械的方法，與化學的方法二種：

(一) 器械的方法——有遮斷法（含有明溝遮斷、黏質遮斷、籠果遮斷、煙烟遮斷四種）、誘殺法（含有燈火誘殺、食物誘殺、農作物誘殺、潛伏所誘殺、白布誘殺五種）捕殺法（含有網羅捕

殺、打落捕殺，器具捕殺赤不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

(二) 化學的方法——有接觸劑（含有石油乳劑，除蟲菊加用石油乳劑，肥皂水，除蟲菊肥皂水，烟草肥皂水，松脂合劑，石灰硫磺合劑，自煮石灰硫磺合劑，濃厚石灰硫磺合劑，硫磺奇性鈉合劑，硫磺合劑，石灰合劑，健稻液，燈用煤油，烟草汁，除蟲菊石灰合劑，除蟲菊木灰合劑，石灰乳，硫磺華……等）毒劑（含有巴黎綠劑，倫敦紫劑，亞砷酸鉍，亞砷酸石灰合劑……等）煙蒸劑（含有磷酸氣煙蒸，二硫化炭素煙蒸……等）三種。

我國農村尚在原始時代，除有簡單的農具而外，能有耕牛一頭，已足自傲。所謂器械的方法，與化學的方法，乃現代農村機械化的產物，須有相當的經濟力和智識，始能得到應用。然而原始的農村，對於害蟲的防除，既未發達，而被害的程度，未聞達於如何的極點者，蓋農家的耕耘，持除，已於不知

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

不識之中，能制止其發生故耳。至如上述種種農業的方法，乃以現今學術的研究，復為案出，大足以奏防除之效。並且適應我國農村的環境，故特為揭出之。所冀我國農民，今後破除迷信，對於害蟲，須知撲滅之策，若以為天災流行。惟鬼神是禱，以待其自然消滅。而不講求科學的智識。此等農民的心理，實屬可憐之至。惟在有農村指導之責者，先為破除迷信，然後盡力使其知用器械的方法；至於化學的方法雖限於經濟力和智識，不易即日促其實現，然而農民洗衣的肥皂水，修葺農舍剩餘的石灰，使其廢物利用，殺滅害蟲，亦化學應用之漸耳。『千里之程，起於跬步』，誰曰不然。

寒松先生：

請將姓名住址

示知，俾寄稿費！

編輯室啓

華北農具概觀

C.

生產工具爲人類經濟進化之動力。生產工具愈精，人類經濟生活亦愈向上。人類經濟生活，由漁獵而牧畜而農業而商工業，其間演進，大體言之，蓋亦伴隨石器鐵器乃至現代之電氣機械等生產工具之演進。我國國民經濟，目前尚滯留在農業時代。雖世界列強農業生產，一如工業生產已完全機械化，而我國農業生產技術，尙模

撫初期農業時代之成規：蓋彼以工業生產之發達，進而農業亦工業化，而我方以農業國自足，固無機械化可言也！保持初期農業生產技術之華北農村，其所用生產工具，農具，據調查，如下表所示：

華北普通農具一覽

整地用器		種植用器				種類及用途	價	格	年使數	備	考
犁	耨	耩	耨	耨	耨						
犁	耨	耩	耨	耨	耨	五元	〇〇	二〇	以椴榆木及熟鐵製造		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	三	〇〇	一〇	形狀與犁同木質製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	三	〇〇	一〇	以木質及鐵製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	三	〇〇	一〇	以木質及鐵製成		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八	〇〇	七	木製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	九	〇〇	七	以木及鐵製成		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八	〇〇	一〇	木製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八	〇〇	一〇	石製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八	〇〇	四〇	鐵製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	五〇	〇〇	四	鐵製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八〇	〇〇	四	以柳條製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	八〇	〇〇	四	以柳條製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	五〇	〇〇	六	鐵製		
耨	耨	耩	耨	耨	耨	二	〇〇	五	鐵頭木柄		

		製 調							具 搬 運				具 用 種 收				器					
精		器 得 脫		器 斂 收			脫 穀 器	器 檢 運				器 採 掘		器 收 刈		器 澆 灌						
絡 車	扇 車	磨	碾 子	木 耙	刮 板	木 楸	掃 帚	股 叉	三 叉	碌 軸	拾 筐	拖 車	小 車	大 車	二 齒 棒	起 糞 叉	棒 頭	爪 鏟	鐮	水 車	水 車	
	一五	一三	一五							五		四	七〇	一〇〇		一				五	一〇〇	
七〇	〇〇	〇〇	〇〇	七〇	三〇	六〇	六〇	八〇	〇〇	〇〇	七〇	〇〇	〇〇	〇〇	三〇	〇〇	四〇	一〇	五〇	〇〇	〇〇	
五	二〇	三四	一〇	四	三	三	三	八	二〇	三	一〇	一〇	四四	二	七	五	三	三	六	四〇		
以 漆 木 製	以 木 及 鐵 製	以 青 石 製	以 青 石 製	木 製	木 製	木 製	以 青 竹 製	木 製	以 石 製 造	以 荊 條 編 製	木 製	木 製	木 製	木 製	木 柄 鐵 頭	木 柄 鐵 頭	木 柄 鐵 頭	鐵 製	木 柄 鐵 刀	鐵 製	鐵 製	鐵 製
																						除 木 質 小 車 架 外 大 輪 水 斗 等 大 部 爲 鐵 質

農村副業問題

怎樣飼養家畜

老園

家畜的含義有兩種，一種是廣義的，另一種是狹義的。廣義的家畜是泛指家庭裡所飼養的一般獸類，像牛、馬、驢、騾、羊、豬、狗、貓等。另一種是指着一部份家畜，像馬、牛、驢、騾、羊、豬等。這六種家畜，在農家裡都很喜歡飼養牠們，因為牠們性情馴良，可以供給人類使用，或是作食料。這幾種家畜各有各的用途，各有各的生產，現在先談一談牠們的用途，牛可以幫助農人的耕種，又可以充作食料。牠的皮、角也可以製造各種物品，馬能够拉車擔任運輸工作，人們也可以騎乘牠。驢、騾因為體格不如馬氣力也小所以只能運載較輕的物品，羊、豬除了作食料以外，還能用牠們的鬚製造

日常用品，總起來說這六種家畜既然是這樣的有用，那麼飼養牠們的農家，對於牠們的日常生活，當然要加以十分注意，現在就把飼養家畜的方法，告訴給大家吧。

(一) 牛的飼養法

飼養牛的方法，普通分做放牧和厩養的兩種。在農家方面這兩種都應該兼行。春夏兩季草多的時候，早晨把牛放到草地裡去，晚上再把牠趕回厩裡來，等到秋冬兩季草枯乾的時候，那末就要在厩裡飼養。飼養的料食應該用青草、乾草、糠料、大麥、油粕、豆菽、根莖等物品，把這些料食細細地剉碎了，混雜一起來餵牠。牛的飽飽更要注意，讓牠所受的涼熱合適，更應當適合牠的性情，要限制牠的勞作。喂完了食料以後，要給一點淡鹽水喝。這樣牛容易強壯，不致於早衰。建築牛棚的地方最好向南，或是在朝東南方乾燥的地方，空氣要流通。對於乳牛更要無線充足，牛棚裡要打掃清潔，所鋪的草，要常常更換，要便於天天掃除。每天下午，要用刷帚刷牠的身體。乳牛將要擠乳的時候，先用溫水洗滌乳房，再用乾布揩淨。夏天炎熱的時候，可以把牛放在河裡，讓牠沐浴，可是時間不要太長了。時間太長就容易生病，在厩裡飼養牛，每年要修剪一兩次蹄蹄。春天交尾的時候，要挑選不肥的壯牛，和壯牛交媾，一隻壯牛大約可以交媾六七十隻壯牛。壯牛交媾以後，大約經過一個月的時期，還有要再交媾的，這是沒有受孕的徵象，那不妨讓牠再交媾一次，如果沒有這種徵象的話那就是已經受孕了，受孕以後二百八十五天就產生小牛。在有孕的時候忌吃腐敗不容化的各種食料，更不應使牠有驚嚇、壓迫、刺激、顛頓、衝突、勞累等事情，如果遇着這類事情最容易墮胎。尤其是怕賊風吹。產前一兩個月要停止擠乳。到了臨產的日期，更要看守着牠，看牠咆哮不寧，起臥不定，就是將要臨產的現象，應該趕快替牠把清潔的高草鋪墊好了，千萬要

讓小牛跟母牛在一處居住，或是把小牛放在旁的地方養着，在相當時間，把牠牽到母牛那個地方去哺乳。這樣過了七八個月以後，先讓牠少量油粕、糠料、碎穀、禾草等，漸漸減少了牠所吃的乳，一直到斷乳，小牛就發育很健全也沒有病。小牛生下來兩三個月以後，就可以挑選好的，留牠作種牛，其餘的全把牠們閹了，凡是閹過的牛肉很肥厚，性情又柔和馴順，能負耕種等勞役，種牛、牝的應當挑選健壯的，牝的應當挑選性情溫順的，這兩種牛交合了以後很容易成孕并且胎亦堅固，如果沒有選好就讓牠們交合，不但不容易受孕，就是受孕，胎也不堅固，多數都把胎墜落了。

(二) 馬的飼養方法

馬的性情溫和，又能耐勞苦，飼馬的人應當注重馬的清潔。馬厩應該寬大，空氣要流通。食料方面，應該用牧草、燕麥、大麥、玉蜀黍、大豆、根菜等，或是在食料裡夾雜少

量的青草。假如把馬牽到曠野去放牧的時候，馬的食料是專靠着牧草，那必須常常給他一點食鹽吃，來幫助牠的胃力，對於馬厩裡的蒿草更應該常常換，倘若馬整天拴在馬棚裡，那末一天至少要換兩次蒿草，分做早晨晚上兩遍，不然的話，馬長久站在污穢裡，容易把馬蹄損傷了，蹄鐵要兩個月換一次，馬剛剛勞動以後，正在渾身是汗的時候，千萬不要給牠水喝，不然就容易生病。

在春天牝馬春情發動的時期，就用牡馬合地交合，一匹牡馬可以交六七匹牝馬，交後一個月裡外，牝馬如果需耍再交，那便是沒有受孕，仍然可以讓牠再配合，如果已經成了孕，那末過二百四十五天就產生小馬，在產後半個月以內絕對不應該讓牠去擔負載重等勞役，小馬應當吃母馬的乳，如果生下來就沒乳，那可以用牛乳來代哺，小馬生下一個月以後就能夠吃草，這時就要常常放牧再經過四五個月，便可以

把牠乳給斷了，斷乳以後，小馬的時候可以夾雜着柔軟的牧草，或是大麥、燕麥等滿足了一歲以後，不用做種馬的，就把牠們關了，關了以後，馬的性情就馴順了。

(三) 飼養驢的方法 驢是馬的一種，牠的形狀像馬，可是比馬小，可是頭部較大，耳朵也比馬長，能夠耐勞吃苦，吃粗糙的食料，有很大體力，不怕危險，並且不常生病，凡是不適宜養馬的地方，像山地或是貧窮的小農家中，都很適合飼養，飼養驢的方法都和馬相仿，所

以不再敘述了。

(四) 飼養驢的方法 驢是牝馬牡驢交合所生的，形狀很像馬，但不能生育，驢很耐勞，百病不能侵襲，飼養牠的方法和馬相仿。

(五) 飼養羊的方法 羊的種類普通分做兩種就是綿羊和山羊，現在就把牠們的飼養方法，分別的來講一講吧。

1 飼育綿羊的方法 在春夏兩季應當在野地裡放牧，牠的尾巴截去了。

2 飼養山羊的方法：飼養山羊的方法，和綿羊一樣，但是山羊的性情喜歡拆毀，最好用木柵圍住牧場，對於食料，是大部用草，或在餵牠食料的時候可以攪入少量穀、荳、油精、根菜等東西，天天須要給牠少許的鹽吃，這樣羊就容易肥長起來，羊的厩舍也應該朝東南方向，厩裡也要常常使它清潔溫暖，蒿草更要隨時添換，不讓牠沾上糞土，因為羊的身上太污穢了，容易生病，也不可以給牠水喝，水喝多了也容易生病，六個月以後挑選肥壯的牡羊和牝羊交合，每隻牡羊可以和二三十隻牝羊交合，牝羊受孕以後，經過一百四十七天，就生小羊，小羊在一個月以後，應當跟母羊分開居住，到相當時間把小羊牽到母羊旁邊去吃乳，一天大約三次，以後慢慢地減少時間，給牠荳草、穀、荳等食料吃，斷乳以後，使牠在羊羣裡共同生活，如果不是做種羊的，牡羊就把牠關了，牝羊就把牠的尾把截去了。

果實蔬菜之藥效

林 夫

一、可作藥用的果物 一般果物均含有糖分、維他命、無機鹽類、有機酸、酵素等之各種成分，有增進食慾幫助消化之效，而且營養分尤多，所以是吾人日常生活所不可缺少的東西。利用住宅之周圍和庭園以及其他空地栽種梅子、櫻桃或杏子、蘋果等以求適地適作，這樣不但住宅能增添不少的美觀而且更與吾人精神上愉快。其所結的果物可作家庭用食品，充小孩的間食，或用以接待賓客，贈送親朋等實為無上之佳品。若能再加工上工夫，製成果子醬或果子汁，更是一種有意義的家庭食品。但果物的用途不僅止此，現在把各種果物特有的用途即藥效列記於左：

梅子 有治日射病之奇效，若常食梅子，能強健胃腸，豫防傳染病，又能治宿醉，黃疸，咳嗽等病。若投熱湯中飲之則有解熱之效。用梅子一個和切碎之生薑，再對砂糖少許，用番茶煎飲之，為治腸痛之妙藥。

桃 有清血作用，生食之能去邪熱，以桃葉煎水可治

多小圈，把猪放在小圈裡，開放，讓牠透點光線喂完了，不讓牠們常常混雜一塊兒，到冬天發情期挑選頭大，頸短，毛粗，皮軟而強健的牡猪，和頭小，頸細，十二個乳頭的牝猪為配偶，每一隻牡猪可以和三四隻牝猪交合。可是牡猪的年齡一天比一天的加增，它的繁殖能力也一天一天的衰退，到了五年頭，生殖機能就完全消失了。牝猪受孕後，一百六十大生小猪，每次大約產生小豬的數目不一定，大概是從五六隻起馬，到二十隻，小豬生下一個月以後，如果不做種畜，那麼就把牠給閹了讓牠容易肥大，還有在牝猪生產的時候，胎衣一出來，就得馬上扔開，不然被牠吃掉，後來又要吃他的子猪。

肥育猪第一主要秘訣，就是禁止牠運動，不讓他看見陽光，僅使他在黑暗中靜養，以後再把他肥育的猪關在牢內飼養，猪在牢裡，因為感到黑暗狹窄的緣故，就不致於多運動，但每遙喂牠食料的時候可以把窗門稍微的

開放，讓牠透點光線喂完了，以後，仍然要把窗門關閉，斷絕光線，可以要養肥猪的猪舍的構造，必須事先預備妥當，對於構造的方法大多數都是用四角形，四方各寬二公尺半，前面窄二公尺，後面高一公尺多，前面上部安裝窗戶，可以隨時關閉，下面有口，為的是讓猪出入口外有門，可以關閉，全頂再安裝兩個透氣管，可以用洋鐵來做成的舍的屋頂以及四周圍，可用木板做成，所用的食槽，可分兩種，肥育一頭的，應該用一個小食槽寬三公尺，長五公尺，高二公尺五公分的木料，鑿成長三公尺，闊二公尺半，深一公尺半的槽，底窄口寬，喂食很是便利，假使肥育三四頭的，那末食槽最好用第三種，是拿長木料做成，每隔二公尺左右嵌進橫板，可免吃食的時候，互相爭奪，喂的時候，趕緊把食槽和飼料放進，吃完了以後，要趕快撤去，如果舍裡長久得不到光線，恐怕猪就起立不定運動

起來了。 發生各種疾病。 肥育的時期，從開始到終了，大約在五星期之間，第一期餵給含有蛋白質的，像豆渣碎麥，山薯，胡蘿蔔，黍菜等，第二期的食料，應該漸漸加入些含有炭水化物的，像麥類，荳類，玉蜀黍等，第三期的食料，要多加些炭水化物，減少些含有蛋白質的食料，上面所說的食料，都要截碎了混合後煮熟，成了粥糜的形狀，加上少許食鹽，再餵牠，對於第二三期薯和玉蜀黍同煮，不過一種多用些，一種少用些，千萬忌用糠皮，因為對於肥育不很合適，如果用糠皮餵了猪以後，必定要減輕肉量，餵食次數，可以分做四次或五次，如果在冬天，早晨晚上要加兩次，並且舍內要注重清潔應該常常掃除糞尿，免得發生疾病，猪養到極肥滿的時候，體重到了不能再增加，就應該宰殺，不然的話體重反要天天減輕，還要白耗費了多量的食料，很容易

小孩之汗瘡，用乾燥之桃核二十個對水一合，煎好飲之能治療肺病，用水煎陰乾之桃皮飲之，可治咳嗽。櫻桃 有益脾之效，能使顏色美白。杏 常食有豫防傷風質斯之效。李 有治肝臟病之效。枇杷 生食滋養豐富，貧血，胃弱，胃痛，痔疾患者食之有益，每日生食三二個有驅除肝蛭(二口蟲)之效更能驅除蟻蟲以使其全滅。葡萄 常用有滋養補血之效，又能治療神經衰弱，陽萎等症，對於肝臟病，下腹部充血症亦有效。蘋果 生食有清血健腦，皮膚滑潤，整腸之效。每朝飯後生食蘋果一個，能治好結石病，便秘質斯，陰萎，便秘等病，每夕生食蘋果一個，能治好不眠症，擦碎食之能止下痢，用果汁塗頭能止頭痛。蘋果燒好對糖食之能治好咽喉加答兒，用未熟的蘋果陰乾後煎食之，治慢性腎臟病極有效。柿子 宿醉惡醉，治之能愈，熱柿能治便秘，去尿毒病的血液，乾柿能解魚類中毒，和止腹痛，澁柿有止血之效。

以農立國 以工強國 工農並進 國乃富強

梨 有解熱之功，加糖煮食之能愈感冒、去邪熱，梨汁可治頭痛、混蘿蔔汁加糖飲之、能治百日咳傷風等症。

橘 橘子含有枸橼酸很多，可用以止渴，又有解熱清血之效。

胡桃 可作糖尿病、腺病質、結核病之滋養強壯劑、驅除體內寄生虫亦甚有效。

柘榴 有解熱之效、柘榴樹皮和果皮煎汁，用以驅除體內之蛔虫非常有效。

二、可作藥用的蔬菜 蔬菜含有各種維他命和其他成分，而所含的纖維能助消化，葉綠素有清血作用，蔬菜更能調節肥肉脂肪，以使營養價增高，有增進健康之特長。

蘿蔔 擦碎食之，能治酒毒和魚類的中毒。

萵苣 有清血作用，又有醫治不眠症，神經過勞症等效用。

番茄 爲肝臟病之妙藥，常食能使消化良好，更有通便之效。

西瓜 爲腎臟病，水腫病

酒毒之特效藥。

胡瓜 有利尿、清血，使皮膚美白之效。

蔥頭 可作發汗劑。

韭 可作強壯清血劑。

蒜 可作強壯劑是盡人皆知的。但還有醫治吐血和吐瀉之效用，尤爲感冒之妙藥。

生薑 切成細末，用開水沖服之，治感冒非常有效。

芥子 用以塗布腹部能止腹痛。

山葵 食之健胃利消化。榨汁作解魚毒劑非常有效。

牛蒡 濃煎其根，可作疥癬之急務。

紫蘇 煎食之能使血液的循環良好，又爲止咳的妙藥。

胡椒 可作健胃劑。

山椒 嫩葉能消酒毒。即能促進胃液的分秘。

蔬菜的效用是這樣大，尤其是蔬菜缺乏的現時下，我們住宅的前後左右，即尺土寸地也不可使它空閒，務要利用以多多栽培蔬菜，以謀蔬菜之自給自足，乃是當今之急務。

胡瓜 可作健胃劑。

生薑 切成細末，用開水沖服之，治感冒非常有效。

芥子 用以塗布腹部能止腹痛。

山葵 食之健胃利消化。榨汁作解魚毒劑非常有效。

牛蒡 濃煎其根，可作疥癬之急務。

紫蘇 煎食之能使血液的循環良好，又爲止咳的妙藥。

胡椒 可作健胃劑。

山椒 嫩葉能消酒毒。即能促進胃液的分秘。

蔬菜的效用是這樣大，尤其是蔬菜缺乏的現時下，我們住宅的前後左右，即尺土寸地也不可使它空閒，務要利用以多多栽培蔬菜，以謀蔬菜之自給自足，乃是當今之急務。

樹立農業金融體制

謀流入民間之通貨適當收回

本年度華北農產物，因氣候優良，顯著增加：小麥產量，較前年增加一成二三，棉花則增約二倍之多。此種農產物之增加，對華北經濟尤其是對於通貨方面，影響最廣，故財政當局，對此種事實甚爲關心：嘗用以收買小麥及棉花之聯銀券，流入農村者，曾達數億元之巨也。此固可緩和斷之對策也：一、放出之通貨，

其一部落於農民之手，而農民必以之購入生活必需品，乃非常顯然，故若能由中、日、滿等地輸入之商品，適當配給彼等，自可取回彼等手中之聯銀券也：一、放出通貨其他一部分，即集於錢莊，若至天津錢莊之手，則頗可助長其聯銀券及投機買賣，故對此等投機份子之抬頭，亦非取嚴厲措施不可：一、因購買農產物，必須巨大現款，故每月應樹立一定之金融計劃，否則，於上市最盛期最易發生資金不足，反致阻礙貨物之上市：一、以本年農產物之增收爲契機，應謀樹立永久之農業金融體制，以期除去農產物之增產與聯銀券間之矛盾。

本刊歡迎投寄

下列諸稿

1. 地方合作事業系統地介紹
2. 農村經濟現況系統地介紹
3. 農村副業經營系統地介紹
4. 農田生活寫實
5. 現階段合作論評
6. 各地合作通訊

華北合作 第七卷·第六期

民國三十年九月廿五日出版

新民會中央總會內

編輯者 華北合作編輯室

出版者 新民合作社中央會

定價 一部五十錢(送料) 一年五圓(不要)

確正日期・廉低格價・明鮮刷印

設附社報民新 團社
人法

局書印民新

號〇九甲街大馬駙石內宜京北
〇九八一・四一〇一②西話電

製定社作合學賑

筆年萬級高民新

(費實料送) 圓十三打一

よれま込申宛科作合部生厚會總央中



農産種子・植物

農具・噴霧器

殺虫剤

大日本 横濱植木株式会社 横濱

横濱 東京 大阪 満洲 上海 北京 南京

北京東城金魚胡同甲一五號 電話東 ⑤ 2674 番
 登録受信電略 ベキン ヨコハマウエキ