

浙江民眾

第七期

黨的幹部應負責完成縣自治——

——以奠革命建國之基礎……………李敬齋

吾人對於經濟應有之認識及其努力方向……………徐青甫

服務與民衆……………舒國華

浙江省糧食政策的過去與今後……………啓予

從糧食管理到總動員調查……………戴逸雲

一個調劑糧食的具體方案……………李萬里

平抑物價與民衆運動……………曹雲鵬

平陽農運的回顧與前瞻……………蕭漢傑

農會經費自給問題……………喬啓明

馬鈴薯之栽培……………余序棋

「改良養蠶法」的商榷……………徐淡人

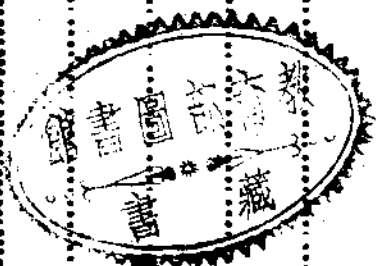
如何培養「新幹部」……………張文彬

人力車夫的呼喊……………王阿六

浙省司機團結起來……………郭思一

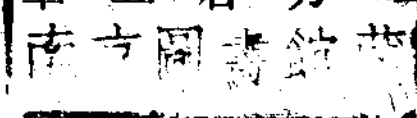
保衛領空（木刻）……………應振昌

驛運雜詠……………浮芥



浙江民眾月刊編輯社

社址 方岩五路



黨的幹部應負責完成縣自治

以奠革命建國之基礎

李敬齋

1. 黨的幹部包括在朝在野之優秀同志。
2. 縣自治為革命建國之基礎。
3. 要動員民衆必先動員幹部。
4. 黨的幹部在消極方面必須矯正已往過失：
 - A、在朝同志應矯正祇在形式上訓民而不使民衆實行政權的過失；
 - B、在野同志應矯正好高騖遠舍近就遠不肯為地方服務的過失。
5. 黨的幹部在積極方面必須決定今後的辦法：
 - A、充實自衛力量；
 - B、確立自治經費；
 - C、注重事業訓練；

黃主席，各位同志，今天兄弟第一次向黨中央聯合紀念週講話。兄弟來浙主持黨務，固然是黨的幹部，而在場諸位同志也都是黨的幹部。依照中央最近的解釋：「所謂黨的幹部」，應包括黨政軍教育文化及其他生產各部門中之優秀黨員。所以也可以說今天初次向本黨浙江幹部講話，故必須把黨的基本工作提出報告。

今天要講的，是「黨的幹部應負責完成縣自治，以奠革命建國之基礎」。通常我們把現在政府服務的人稱為在朝者，而把在社會各階層服務的人稱為在野者，本黨同志，在朝在野都有，所以今天的話，不僅是對在場各位有所貢獻，而且對全省各階層服務同志致莫大的期望。縣自治這題目，大家已經聽慣，但我們仍應重述，並且要屢屢重述，才可完成革命建國的偉大工作。

本黨的使命是甚麼？國民革命。

國民革命的目的是甚麼？建設中華民國。

理想的中華民國是甚麼樣？是有民治民享的國家，即三民主義的國家。所以建國也就是實行三民主義。

這種國家怎樣建設？遵照建國大綱所訂定之程序。此種程序完成後，便是國民革命成功，也就是建國的大功告成。

現在我們在抗戰中來建國。所謂建國者仍是建設中華民國，仍須遵照建國大綱。建國大綱宣言最後一語，即「今後革命勢力所及之地，凡秉本政府之號令者，即當實行建國大綱為唯一之責任！」

中華民國與滿清政府之不同，是政體的不同。政體即是制度。滿清帝國是君主專制，中華民國是民主共和。所以我們要想建設中華民國，必須樹立民主制度——共和政體。建國大綱所定各條一一實行後，此種制度便算完成而確立，所以為國民革命之成功。而建國大綱所定之重要工作，

完全在第八至第十四各條，即縣自治工作。故謂縣自治為建國之主要工作，為國民革命之主要工作毫無疑義。現在有許多人以爲築幾條路，修幾個工廠，便是建國。但這是廣義的建國，不是國民革命的建國。因爲這些是國家的事物，任何國家都必須辦的，滿清也沒有例外。建國方略雖也是這些工作，但也含有節制資本的意義；且原名物質建設，並非政治建設。猶之一個人以民生事項爲民生主義，有人設一工廠，名之曰民生工廠，或開一煤礦，名之曰民生煤礦，而曰「我實行了民生主義」。勿甯說這是與民生主義恰相反的資本主義。我們對這些必須分別認清。

今年已是中華民國三十年了，而中華民國的建設去完成尙遠。雖然我們有周詳正確的總理遺教，作爲革命建國的準繩，然而事實以檢惡加討，總理遺教尙未完全實施。尤其是遺教中關於地方自治部門，到目前爲止做到的很少。總裁說：「地方自治是政治建設之初步，也就是三民主義的國家建設的基本」。地方自治的重要如此，所以總裁手訂縣各級組織綱要，頒佈施行，總裁對這個縣各級組織綱要非常重視，曾經劉切訓導我們說：「本方案之制定，已經過多次之討論與研究。今後全國縣各級地方組織，應即以此爲根據。惟有治法，仍賴有治人。丁茲大難當前，正我民族存亡絕續之交，希望吾黨同志，及全國同胞，本此方案，抱定決心，普遍推行。其有困難問題，亦必須於實行中求其解決，不容再有徘徊瞻顧，畏難苟安，則我國基層政治的基礎，方可奠定，而建國大業也就得所依據了」。現在新縣制已全國推行，但要把握效果，還須下最大的努力，否則徒法不能以自行，仍不能副總裁的期望。

三、

總理畢生爲建設三民主義而奮鬥，而中華民國並未建設成功，遺囑上說：「現在革命尙未成功」。我們應繼承總理遺志，完成革命，必須喚起民衆，共同努力。因爲民主制度是民衆共同負責共同問事的制度，少數人無論如何負責，如何喜歡問事，若是多數人都不動，終於造不成建國的。

總裁是總理的繼承者，是革命建國的領導者；但不是說有了總裁，革命就可成功，而必須全黨同志，全國同胞一致在總裁領導下，遵循總理遺教努力進進，革命建國的工作才能完成，我們是黨的幹部，要全民動員，必先幹部動員。所以今天兄弟要勸勉我們整個幹部，不論在朝在野全體動員，一致負起建國的責任來。

在朝的幹部和在野的幹部所做的工作不同，但對國家民族對黨和革命的責任是一般的，所以在積極方面，必須矯正已往的過失；在積極方面，必須決定今後的辦法。

四、

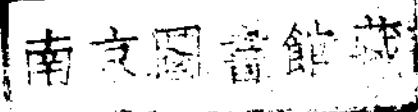
我們要矯正已往的過失，必須採取以下的態度：

(一) 在朝的態度：我們幹部同志握有政權的，要時時刻刻想着：「我是國民政府的官吏。國民政府是訓政政府，我便是訓政指導員。我現有的政權，本是一般國民的政權，因爲他們不會行使，我臨時代爲行使。若能早將政權還之國民，我才問心無愧，才算忠於國民。若伊尹之於太甲，周公之於成王，諸葛亮之於阿斗。訓政工作一日未完成，我們的政權一日未還於民，便是我們的責任一日未盡」。

我們的訓政，怎樣才可以成功而還政於民呢？在我們爲訓政，在民衆爲習政，一個是「教」，一個是「學」。「教」要成功，最好的方法是與「行」打成一片，這就是教育哲學大家杜威博士學行合一的原理，也就是教學最好最直接的方法。

譬如教民選舉，莫若令其實行選舉。老百姓要學選舉，最好是一直來選舉。其他能免創制複決等權，亦莫不如此。過去有許多在朝的同志，以爲訓政時期只要使人民知道就夠，必須等全體人民完全知道了，才叫他們去行。故只重宣傳而不重實行，以致訓政多年，人民還沒有實行選用的民權的能力。這意味於不知亦能行的道理。這種錯誤，今後應該矯正。

(二) 在野的態度：地方服務觀念。我們同志中未握政權者，要時時刻刻想着：「我是中華民國的國民——中華民國的主人翁。我是中國國民黨黨員，是代表整個民衆的利益的，是以黨治來領導一般民衆達到自治的。張家的事，張家自管，不要等李家來問，東鄰的事，東鄰自理，不要



等西鄉來問，甲縣的地方事業，應由甲縣人自治，不要等乙縣來治。漸漸地培養成堅強的服務觀念，這便是民主精神，也就是革命精神的一部。一個真正的革命者，必須以完成自治為己任，以革命者攘奪竊據我的政權者應與之誓不兩立。大家一致如此，便造成一種偉大的民主力量，然後才能自治，自治便是建國。

兄弟是河南人，本來不應該過問浙江黨務的。所以奉命之後，甚為惶恐，屢次辭職，均未邀准，勉強來浙慚愧無地。但現在仍在辭職中，無時不準備以浙事還之浙人。

革命工作當然不以區域來限制，但同志服務地方，為地方自治而努力，實是最基本的革命建國工作。

過去有許多同志，以為革命必須驚天動地的幹一番，建國必須做大官，這是錯誤的。要知一個同志能夠在本鄉本土，為地方服務，建設地方，完成地方自治，實現禮運大同之治，就是盡忠革命，盡忠黨國，假使人人好高騖遠，人人要等到做了官才來建國，那革命永不能成功，三民主義的中華民國永不能建成。所以我們要矯正以往的工夫，養成地方服務觀念。

綜合起來說：在朝的同同志，應該矯正過去過在形式上訓民，忘記了使民衆不斷的實習與力行的過失。而養成指導員的態度，來完成訓政，還政於民。在野的同同志，應該矯正過去忽視地方事業，這種舍近圖遠的過失，而養成切實服務地方的態度，來完成地方自治的工作。

五、

要完成革命建國的基本工作——縣自治，同志們不僅要矯正上述錯誤，還得有辦法。因為總理遺教和總裁言論，若沒有我們全體同志的擁護與實踐雖善無效，「徒法不能自行」前面已經說過，這種擁護與實踐便是革命行動，才真是革命成功的要素，我們空言自治，仍然不能自治。我們僅有地方服務觀念，仍然不能建國。我們必須有以下的辦法：

(一)充實地方自治力量。不能自治的民衆是不能自治的。因為他們的權利受到摧殘時，他們不能抵抗，便逐漸淪為奴隸。我希望我們同志都要充實自治的力量。個個都要武裝起來，並運用黨的組織，常常訓練。敵人來了我們能抵抗，土匪起來我們能剿平，使劣紳土豪無由產生，貪官污吏無法存在，能夠充分的享權利盡義務，然後才能談自治。若將全縣民衆武力統統組織起來更好。所以在朝的同同志，應該培養人民自治力量，在野的同同志，應該儘量設法擴展自治力量。

(二)確立自治經費。要地方自治，第一要經費有辦法我們地方上的錢，若是為我們地方自身的利益自己使用，那便無所不可。地方自治已經辦好的時候政府加稅，應該先得人民的同意。換言之，若一鄉一鎮或全縣人民要辦某一件事，如築路、興學、集谷、衛生、水利、合作等等，大家攤錢來辦是應該的，若是政府因辦某事要派稅捐，那就必須得到我們的同意。預官案必須經過會議——人民的代表機關——通過，就是民主國家的特徵。我們要努力達到這個理想。在朝的同同志應該消極方面不去動用地方自治經費，積極方面設法增加地方自治經費。在野的同同志應該儘量從事民權的提倡，演成自治的習慣。監視稅收的用途，使自治經費的征收分配完全合法正當，得到一般人民的信任和諒解。

(三)注重事實訓練。我們的同志在數量上近來增加很多，但質量上不能與數量等量發展。同時動員民衆的工作雖多方的推動，但民衆動員的程度還未達理想。這都是訓練工作沒有做好的緣故。我所謂訓練並非學校式的訓練，是以當前事實為教材，實際奮鬥為過程，使受訓者經過艱苦鍛鍊而得到自信自強的精神。譬如某縣有匪，我們即以剿匪為題材，組織民衆武力，奮起與匪鬥爭，以保家衛鄉。當剿匪期間，舉凡入籍的編配，糧彈的補充，進攻的佈置，須一一經過繁雜的教訓。這就是最好的訓練。這匪已剿平。民衆便不復怕匪，對於自治確具信心，這便提高了他們的自主精神。其他如築路興學集谷衛生水利合作等事亦莫不然，而且民衆自己作出的成績自己便格外的愛護，自主的精神便格外增高。否則仍持「各人自掃門前雪，莫管他人瓦上霜」的消極性格，一萬年也建不成三民主義的中華民國。所以在朝的同同志，應該給人民自動興辦地方事業的機會，在野的同同志應該以身作則參加地方建設，做各種組合的核心來組織人民。

以上三事若逐漸做去，則民力漸便逐漸樹立，然後三民主義才能充分實行，縣各級組織綱要便有了魂靈；然後人民對縣長之選舉罷免，對於法律之創制修改才能真正做到不受人愚弄操縱把持，變成虛偽的民主。然後各種地方事業才能真實的舉辦，不再蹈敷衍塞責的官治覆轍。大同世界便在縣自治中逐漸實現。這才是三民主義的革命，這才是建國的大道。

吾人對於經濟應有之認識及其努力方向

徐青甫

(一) 經濟二字古今含義不同之處

古義是作名詞用，指政治才能而言，以具有富國裕民之才能，謂之經濟，照現在說起來，就是裨益於民生之才能，即為經濟。所以經濟二字，與文章二字並稱，凡是能文章而兼長於政治，稱為文章經濟之才。

今義作名詞用與作形容詞用二義。
甲、作名詞用時，如稱某人經濟如何？或某國經濟如何？簡言之，是指其收入支出情形，詳辨之，乃指其生存上所受財富之影響而言，也就是「人」或「法人」與「物」變方之關係而言。故擬稱「經濟之解釋」為「人或法人生存上所受財富之影響」。蓋財富之多寡，與經濟之優劣，不能作正比例，我們就以人來講，假定所謂有財富的數目是相等的，然而因其人之強弱智愚良否，以及生活習慣之不同，其個人之經濟上，就有優劣之分，推之國家，亦復如此。所以不能僅認財富之情形為經濟，當以財富給予其生存上之影響為經濟。如果原來所具之條件，是完全相同的，那財富與經濟，才能成爲一個正比例。

乙、作形容詞用時，謂所用勞費少，而所獲功效多者為經濟，反之則為不經濟，所稱經濟與不經濟者，等於精明不精明的意思。

總觀之，古今語意，絕然不同，實則未嘗不同，不過古義是抽象的，且含義較廣，今義較爲具體，而其含義狹隘。蓋所謂富國裕民者，即能增加國力民財之謂，就財富言，有精明才幹者，始能改善之，不過此是專指公衆而言，非指一人一家言耳，一人一家財富之增減，本不足計，故覺古義較今義爲正大，可糾正今義之弊，但今義亦有補充古義便不浮泛之益。吾人可認識經濟二字內容，實有一人「物」變方交互關係在其中，人之行為，能使物生影響，物的關係，又能影響於人生，是為經濟。如果人之行為，不使物生影響者，或物之關係，不影響於人之生活者，均在經濟範圍以外。政治上舉措，是否經濟舉措，可依此而獲得明確之概念。

(二) 古政治家鮮談經濟賢士大夫羞言私利之緣由及其流弊

自古政治經濟，雖常並提，但古政治家恆少談及經濟，歷史記載，亦鮮經濟措施，轉不如禮教文學吏治武功刑法賦斂等詳備，賢士大夫每多鄙視計較，羞言利益，對己則以不事生產，不蓄私財爲高尚，輿論評人，亦不以其

不辨農業爲無能，而以其兩袖清風爲美德，數千年來，民生狀況，雖時有榮枯，而大政不變，因此近世之政治經濟學者，每以我國古人，不明經濟學，舊無經濟學說爲詞，不佞研衡古今中外，對此覺有辨明之必要，謂我國舊無近代式之經濟學說，固屬事實，謂我古人經濟學識，不如外國名人，則實相疏，我古聖賢經濟學識，有非外人所能及者，此非吾族優於他族之謂，實由境過使然，世界各國，始終未越過列國競爭時代，故其經濟思想，未能脫離國家經濟範圍，而我國則會經不少年自成一經濟世界，故具有世界經濟的觀念，乃因環境變遷，先進轉成落後，良好概念，反成清弊，其咎在近世人士，感覺滯鈍，不應歸咎古人，古政治家所以鮮有經濟措施之重要緣由，厥有三點：

(一) 事實上鮮有需要。經濟之要項四，生產、交易、分配、消費，人之生活，財富影響，其最重者，在於消費，消費能得多少與久暫，要視生產情形，消費能否普及與公平，其關鍵則在於分配制度。交易爲產銷媒介，使供求雙方均得時，地，人，三項，未適合者成爲滯留，交易上價值之漲落，全隨供求關係，供求之增減，則視乎價值之漲落，自然調節產銷伸縮，不致回復平衡，農工均小單位，商業不許壟斷，分配本鮮不平，清產債務等法例，以及大災大患，須賴政府救濟者外，一切民生事項，政府祇須保護自由，農工商三類人民，自能盡其能事。蓋我國自成一世界經濟，各方均在同一經濟體系之中，彼此間得失，就整個國計民生論，無關重要，此古政治家所以僅須修明法令，澄清吏治，即可完或安足之能事，無特別之經濟措施之需要，一大學士財有大道，生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，這就是對於生產與消費的原則，論語不患寡而患不均，這是對於分配而兼交易之理論。

(二) 政情上多所顧慮。我國在民國紀元以前，數千年來，均爲大一統君主政體，政府防慮方向，在內而不在外，祇望民安，不望民強，以民財分散爲利，不以民財集中爲利，政府與人民，常成對立，人民亦不以政府聚財過多爲然，薄賦輕徭，稱爲仁政，此由於政情上多所顧慮，因而經濟上更鮮有措施。

(三) 觀念上自己滿足。我國精神教育，素來發達，節儉工夫，傳統普及，悉衣惡食，賢者不取，鼓腹而歌，認爲至樂，一方面藝術技能，早臻巧妙，衣冠文物，誇耀四夷，生活觀念，久已自成滿足，鮮覺有求進之需要，

遠更鮮此各之旗行。

以上三點，實爲從前政治上鮮有措施，古政治家鮮談經濟之重要緣由，但其流弊所極，使全國成爲貧愚散弱之現狀，此皆在秦漢以後之讀書人，而近百數十年來之秉政者，尤應多負其責，蓋上流社會，既忽視生活物質，一般讀書之人，亦多執尚空談，鄙視生產，甚至於本末生之農工，亦自以勞動爲鄙賤，苟稍富者，即使其子弟，務農改圖，致生產方面，全由不讀書少智識之人從事，二千年間，甚少改進，在百數十年前，尙能保持自給，隨國際通商之進展，自給自足之能力，日漸減退，愚散依然，貧弱加甚，時代變遷，改革遲緩，近世當局，雖逃其責，古聖賢讀書明理，未嘗忘却自己的生計，伊尹躬耕，呂尚垂釣，傳說魚鹽版築，孔子委吏乘田，均其明證，良以自已靈活技能，爲獨善其身之要件，不能不合則去，焉能直道而行，不學市儈，幸求利，原爲自重者應有的抱負，然不耕而食，不織而衣，專賴公養，實爲墮落之原因，此個人方面矯枉過正之流弊，亦應認識清楚。

(三) 現負政治責任者不可不注重經濟但古賢士大夫之良好精神仍不可失去之理由

現在政治上何以要注重經濟？因爲現在又回復到列國競爭時代，而且發覺我國是其中弱國之一，國何以稱弱？就是與敵競爭時，力不如他國之故，戰爭上所需之力，爲人力物力之總和，由精神物質，雙方構成，我國所缺者，攻防械具，所差者產道精神，此實從前政治上忽視經濟的結果，現在既有變遷，所行政策，自當改易。茲就上述從前鮮有經濟措施緣由三點，再比較說明如下：

(一) 現在事實上需要了。此可就生產交易分配消費四項言之：
(甲) 生產方面。我國生產，已衰落後，所有產物，不如人之價廉物美，如再不由國家保護提倡，更將日形減退，要振興產物，非廣興事業不可，關於組織方面，人才方面，資本方面，產銷方面，均須由政府統籌計劃，或予以便利，或導其聯合，或使其銜接，或解其衝突，或獎其發達，或助其推進，此皆有賴於政府之舉措。

(乙) 交易方面。國際貿易，爲國際經濟競爭最重要之一環，其得失影響全國，與國內交易，損益同屬一體者不同，國家經濟上利害，與世界經濟及個人經濟之利害，其不同點，即在於此，各國政府，莫不特別重視，其關稅政策，交通計劃，金融組織，以及幣制匯兌運輸保險各項規則，無一不鉅心門角，以期在國際市場上獲取勝利，此因全賴於政府有適當之措施。至於國內交易，雖損益同在國內，相抵成零，但有因此而影響於生產或消費，致全

體運帶受其影響者，亦須政府隨時有適當之措施。

(丙) 分配方面。一切分配，源出生產(交易)——國內物品，則可謂全由生產，國外物品，則有一部分由交易而分配。——流入消費因產物脫銷，再起生產，再可分配，而得消費，循環不已，但如果分配制度不良，往往將可以再生產的財力，聚積於少數人之手，不爲利用，使回轉到生產方面減少，或使生產者減少興起而減其產量，以致總分配隨之減少，故亦時須由政府注意，有所措施。

(丁) 消費方面。消費者所費，實爲再生產之源——付出貨幣，可轉爲再生產資金，代爲營養，可成爲新勞動力——消費之得法與否，足以影響生產，亦即足以影響交易分配，故亦須由政府隨時注意，有所措施。

(二) 政治上無用顧慮。列國競爭之際，猶如動輒相搏，全身細胞，利害共同，不特我爲民主國，全國利害一致，即在君主國，其君民利害亦同，如能使各細胞成爲健康，且堅固團結，於全體均屬有益，從前的顧忌心理，已可完全打破。

(三) 觀念上顯已改變。好美惡惡，喜精厭粗，人之恆情，從前無外物之誘，故生活觀念，易覺滿足，近世隨國際通商之進展，此觀念已大改變，一切產物，非日求改良不可，限制享樂，保守舊習，已不可能，而國防設備，戰爭械具，各國莫不日新月異，產道競爭，此有關全國存亡，尤非由政府積極措施，即趕上不可。

從前因無需要，鮮有經濟措施之緣由，現已完全變異，故政治上不可不注意經濟。進一步說，政治本由經濟而產生，自有人類，即有養生之物之需要，因前有生產交易分配消費等行爲，入與人之行爲，易起衝突，由衝突而生鬥爭，爲抗衛計，同羣間發生組織，推首領，制規約，由部落演進而爲國家，其對內對外一切措施，即爲政治，故政治實爲經濟而出一種手段，迨國家組織完成，人之生活，互相牽連，國爲公羣共同之機體，個人化爲一細胞，其利害全體密切，政治工作不過有機體中工作之一，全體共同目的，在於全體共同生活，一般政治，即使與經濟無關，亦不可與經濟利害，有所衝突，所以凡是任政治工作者，均不可不明經濟學理，而且要重視經濟，共同對於經濟，有所努力，說到此處，我要鄭重聲明一點，而且要糾正一般講經濟的誤點，指出其流弊所在，我要鄭重聲明一點，是什麼呢？古人短處不可學，古人長處不可失。古人的短處，是除做官以外，無其他生活能力，而且糊塗過日，不善家計，非由公府養，即親親友資助，此是古名士通常的短處，吾人切不可學他，因爲吾人對於自己身家，亦有責任，自家生活，不

(下文接第29頁)

服務與民衆

舒國華

- (一) 服務的人生觀
- (二) 服務的意義和價值
- (三) 服務的目的和專業
- (四) 服務應具備的條件
- (五) 結論——發動民衆努力服務，配備戰時需要

一、服務的人生觀

人類因各個的思想和主張，未必盡同，於是「對於人生所抱的意見，和個人處世的態度」，亦在隨之而異；舉個例說：張橫渠的人生觀，是「存吾順事，沒吾爾也」；文天祥的人生觀，是「成仁取義，死而無愧」；范仲淹的人生觀，是「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」；孔孟的人生觀，是「己欲立而立人，己欲達而達人」；老莊的人生觀，是「清靜寂滅」；陸游的人生觀，是「遺物以貴吾身，榮智以全吾真」；蘇轍的人生觀，是「心之所可，未嘗不行，心所不可，未嘗不止」；東方朔的人生觀，是「依曠玩世」；杜子美的人生觀，是「網羅物理須行樂，何用浮名絆此身」；陶淵明的人生觀，是「歸隱賦詩，以樂其志」；人生觀既隨各人的思想和主張而有不同，所以詩人擺倫 Byron 的人生觀，和科學家高思 Gauss 不同；政治家克龍威爾 Cromwell 的人生觀，和哲學家康德 Kant 不同；物理學者生理學者黑姆霍茲 Helmholtz 的人生觀，和作曲家修伯尼 Schubert 不同。

人生觀正好像在航海或旅行中，何去何從由決擇的指針或方向，關係民衆和國家民族的前途極大！我們要增強民衆社會的力量，固須先要確立我們正確的人生觀，我們要推動整個社會、國家、民族，向前發展，尤須使民衆對人生有相當的認識，使民衆明瞭人類對社會對國家民族所應負的職責，然後在精神上奠定了服務的人生觀——總括：「生活的目的，在增進人類全體的生活，生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」。和「總理：一人生以服務為目的，不以奪取為目的」。爲出發點的人生觀。再由「人人爲我，我爲人人」的精神力，烘托出獻身黨國，公爾忘私的行爲！

二、服務的意義和價值

社會是「各個體間，具有共同的關係，共通的利益，彼此合作，以達一守目的的組織體」。人類遞次結合，成爲社會，個人生活就轉爲社會生活的一小部份；而社會生活，亦在在影響於個人身心的發展；同時，社會的進化，亦完全靠大家去推動才行。人生和社會，既有密切的關係，人對社會，自各有其應盡的責任和義務，於是發生人類如何負此重擔，如何定方針以前進的問題；總括說：「個人生命，只是羣衆生命之一微點，羣衆生命才是個人生命的全體；所以我們不能只顧自己，有衣穿，有飯吃，就了事，同時須爲整個社會國家謀福利，使人家都和我们一樣的能夠溫暖，一樣的能夠樂生，因此，我們應以服務爲目的」。一般人以爲社會服務，是少數聰明睿智的人，所專有的事，而「普通民衆無與焉」，這是一個大大的錯誤！總理在民族主義講演中，曾說明：各人的聰明才力，雖有天賦的不同，（聖賢才智平庸愚劣）而服務的機曾則均等；所以他說：「人人當以服務爲目的，不以奪取爲目的，聰明才力愈大者，當盡其能力，以服千萬人之務，造千萬人之福，聰明才力略小者，當盡其能力，以服千百人之務，造千百人之福，至有全無聰明才力者，亦當盡一己之能力，以服一人之務，造一人之福；照這樣做去，雖天生人的聰明才力有平等，而人類由於服務的道德心發達，必可使之成爲平等了。」可見人類服務社會的責任，實「與生以俱來」，「絕無旁貸」，其具有重大的意義，已不可言而喻！

至於服務的出發點，我們可用孟子的兼愛觀念作代表；孟子所謂：「墨子兼愛，摩頂踵利天下之仁」。墨子兼愛爲：「……亂何自起？起不相愛；……子自愛，不愛父，故虧父而自利；弟自愛，不愛兄，故虧兄而自利；臣自愛，不愛君，故虧君而自利；……盜愛其室，不愛其室，故竊其室以利其室；賊愛其身，不愛人，故賊人以利其身；……大夫各愛其家，不愛異家，故亂異家以利其家；諸侯各愛其國，不愛異國，故攻異國以利其國。」他

認為社會上一切乖忤、詭詐、盜竊、篡奪、戰爭、種種罪惡的總根源，都起於自私自利；所以他要主張把人類自私自利的心理去掉，則一切罪惡，自然消滅；他說：「凡天下禍亂怨悖，皆以不相愛生也；是以仁者非之；既以非之，何以易之？」以兼相愛，交相利之法易之，一兼相愛，是理論；交相利，是實行這理論的方法；兼相愛，是託爾斯泰的利他主義；交相利，是克魯泡特金的互助主義。如果做到了「兼相愛，交相利」的地步，那末，這個社會既少彼我利害衝突時候，決無損人利己的舉動；所以他又說：「視人之室若其室，誰竊？視人之身若其身，誰賊？視人家若其家，誰亂？視人之國若其國，誰攻？」這種由「兼愛」或「汎愛」做立腳點，演繹出「服務社會」的道德心，就是孔子的大同主義，亦是「下為公的大同世界的真基礎」；總理全部遺教，即以「仁愛」為基礎，以「民生」為中心，所以對切昭示：「要立志做大事，不可做大官！」「要為國家社會服務，不可想升官發財！」「服務」的意義和價值，於此更可想見！

三、服務的目的和事業

社會服務是黨主要工作之一，要徹底實現本黨主義、政綱、政策，非從服務社會，致力基層的實際工作不可；其最顯著的目的是：謀大眾的福利；分析出來，約為：一、提高民衆知識；二、改善民衆生活；三、發展國民經濟；四、增強民衆體格；五、其他。

社會事業，待舉凡多，我們服務的範圍，自亦很廣；應就各地現實環境所需要，而為人力物力所許可範圍以內，着手進行。本黨於十七年由中央通過下層工作綱領一案，社會事業的內容，包括：識字、造林、造路、合作、保甲、衛生、國貨等七項運動；民十九復頒佈訓政時期黨務工作方針，列示黨員應致力社會事業凡二十六項；民二十三年更頒發各級黨部下層工作綱領實施方案，詳示各項工作進行的步驟和方法；民二十四頒佈黨員推行勞動服務大綱；民二十七頒佈各級黨部設立社會服務處辦法，以適應抗戰時期的需要。

茲將社會服務事業要目，擬附如下：(一)生活指導方面：1. 提倡新生活運動；2. 提倡勞動服務；3. 提倡節約建國儲蓄運動；4. 提倡科學運動等等。(二)衛生健康方面：1. 舉辦家庭衛生指導及清潔檢查運動；2. 利用民間季節習慣，實施改善民間衛生運動；3. 普遍設立民衆診療院所；4. 灌輸衛生常識；(如防疫等)提倡新法接生；5. 提倡種痘；6. 舉辦嬰孩健康比賽；7. 廣設公共體育場和兒童遊藝場；8. 舉行各種運動比賽；9. 舉行衛生展覽；10. 其他各項有益身心健康事項。(三)文化教育方面：1. 推廣民衆識字運動和

補習教育；2. 倡設民衆圖書館或閱報室；3. 舉辦各種演講會和座談會；4. 舉辦各種有關文化教育的展覽會和競賽會；5. 提倡正當娛樂；6. 改良私塾和民間舊劇等；7. 發行通俗刊物等等。(四)合作經濟方面：1. 倡辦各種合作社；2. 推廣農村副業和園藝；3. 提倡手工業和小工廠等；4. 提倡墾荒生產；5. 舉辦小本借貸；6. 舉辦農產土貨展覽或競賽；7. 舉辦農田水利等等。(五)慈善救濟方面：1. 指導游民難民，習藝就業；2. 保育並救濟難民和流浪兒童；3. 辦理貧病苦難人民各項救濟；4. 辦理各種災荒救濟；5. 舉辦托兒所等等。(六)其他如：1. 民衆代筆處；2. 解答醫藥法律和人事等問題的諮詢事項；3. 升學就業指導；旅居勸導等等。

四、服務應具備的條件

服務社會固屬人人應有的職責，可是必須具備「智、仁、勇」三德，事業才有圓滿推動發展的可能；孔子所謂：「知者不惑，仁者不憂，勇者不懼。」具備了這三個條件，服務自無往而不利！現在我來梁任公的話，來證明這三個條件的重要性；和應取的途徑。他說：「怎麼說呢？最要緊是養成我們的判斷力；和應取的途徑。他進一步，最少須有相當的常識；進一步，對於自己要做的事，須有專門知識；再進一步，還須有遇事能判斷的智識。……要養成總體的智識，才能得有根本的判斷力；這種總體的智識如何才能養成呢？第一件：要把我們向來粗浮的腦筋，磨練他，叫他變成細密而且踏實；那麼，無論遇到如何繁雜的事，一定可以徹頭徹尾想清楚他的條理，自然不至於惑了。第二件：要把我們向來昏濁的腦筋，磨練他，叫他變成清明；那麼，一件事到跟前，我才能很從容很整潔的去判斷他，自然不至於惑了。以上所說常識和總體的智識，都是智育的要件；目的是叫人做到知者不惑。」「怎麼樣才能不憂呢？為什麼仁者便會不憂呢？想明白這個道理，先要知道中國先哲的人生觀是怎麼樣；「仁」之一字，儒家人生觀的全體大旨都包括在裏頭；仁到底是什麼？很難用言語來說明；勉強下個解釋，可以說是：「普遍人格之實現」；孔子說：「仁者，人也。」意思是人格完成，就叫作「仁」；但我們要知道：人格不是單獨一個人可以表現的，要從人和人的關係上看出來；所以仁字從二人，即康成解他做「相人偶」。總而言之，要彼此交際互發，成爲一體，然後我的人格才能實現；所以我們若不講人格主義，那便無話可說；講到這個主義，當然歸宿到普遍人格；換句話說：宇宙即是人生，人生即是宇宙，我的人格和宇宙無二無別；體驗得這個道理，就叫做「仁者」；然則這種「仁者」為什麼會不憂呢？大

(下文接第22頁)

浙江省糧食政策的過去與今後

啓予

過去一年來，本省開始實施糧食管理，設立省糧食管理處，關於全省各縣糧食盈虧問題，予以統籌計劃，惟糧食管理政策實施以後，而糧食恐慌反而逐日嚴重，社會人士頗多疑慮，究其已表現之成績如何，殊值得吾人所注意。

去年黃主席在專員縣長會議報告「一年來浙省政治」，其第七項糧食管理部分，有一較詳實的說明。原文如下：

本省其應糧食管理，已見成效，惟以此項新政，施行時間較短，復與過去一般習慣相違，評長論短，在所難免，遂亦為各方所最關心，今當全省會議揭曉之際，本處擬就一般錯誤的見解加以簡括詳述。

(子) 各方對於糧食管理政策尚欠明瞭。管理統制，放任自由，此兩大政策由來為經濟學家所爭辯，惟今日世界經濟潮流所趨的統制政策，已為各國所一致採行，尤其在戰時，對於重要物資如糧食軍需品等，概歸政府管理，已成定論。故本省實施糧食管理政策，最大理由，第一，為適應戰時需要與世界潮流，第二，為本省實施糧食管理之結果，確已收到抑平糧價，調節供求之實效，今日長江以南各省，除湖南餘糧最多糧價較低外，其他如江西，如皖南，均係產米之區，糧價無一不較本省為高，此即為實施管理政策所得到的成果，如任其自由發展，糧價決不致如此低？殆可斷言。第三，糧食為人民日常必需品，如不實施管理則有糧之人，自給之餘，尚可囤積居奇，操縱一切，對於各級部隊，政府機關人員，學校，工廠等團體所需要之糧食，即將無法籌措；難道可以該公人員得腹從公，各級部隊餓餓作戰嗎？故軍糧應籌集，公職人員糧食應接濟，管理政策即不能不實行。蓋國家與社會入於結合體，休戚相關，利害與共，今日如仍抱獨善其身不問他人死活的觀念，則軍隊與公職人員，生活不安的結果，全體社會人民亦將無法安全，此理易明。此其三大理由，糧食管理政策無可懷疑，亦無庸論爭，所應注意者為管理機構的健全，管理資金的籌集，運輸工具的改善與辦理糧政人員的充實，是亦頗集思廣益，政策效力以期妥善。

(丑) 倚賴性太大，缺乏自力更生之精神。各縣糧食不足，應自籌足食之法，消極方面切實節約，禁止糧食虛耗。積極方法，擴種冬耕，增加生產為人人共曉之事。各縣管理機關，即應竭力執行，在方法上儘可盡其改善，在工作上儘可特別加緊，方與自力更生之道，如置本縣糧食管理工作於不顧，祇望外地之供給，我可負責的說，這個希望是很不可靠的，本省糧食，一般均感不足，欲求人人飽食，絕無死亡，勢所不可能，倘有人認爲糧食管理以後，人民因無食而死亡，應由管理機關負責，這個責任，當然是負不了的。所以現在的問題，在盡量設法減低荒象，避免死亡數的擴大，不在責任屬誰的爭辯。每見各處糧食不足，文電交馳四出呼籲，但糧食必須經耕作、運輸、分配、而獲得；儘管滿紙痛哭流涕，終於無濟於事的。

(寅) 自保性太重，無休戚相關的責任心。各縣糧食，有餘不足，均應有詳確的統計，以多報少，以有餘報不足，或是多報缺糧，都是祇顧自己不管他人的自私自利心理，非負責人員的正當態度。但是各縣通常即有此種缺點的暴露，應加糾正，餘糧應份盡力搜集餘糧，接濟不足之縣，不足縣份盡力節約開源安籌調劑，此縣安則彼縣亦安，此縣不安則彼縣亦將受到波動，社會聯繫既如此密切，休戚自然要互相關照才好。

(卯) 辦理業務仍多作公文之敷衍。糧食有無，均可直截迅速解決，目前各級糧食管理機關對於糧食的供求，仍多公文往返，虛耗時日，或推卸責任，可以供給而不供給，或延宕時間，盡力敷衍，或討價還價，冀圖脫免。以致耽擱許多人力，常有駐留數月而升斗不得者，殊為浪費，亟應矯正。

(辰) 缺糧區對於冬耕不注意，餘糧區對消費不注意。缺糧區自給自足之法，惟有四繁冬耕，前已言之，但目前一般表現，對此仍多忽視，至為可惜！餘糧區對於餘糧，應加愛惜，誰都朋諒；可是事實上仍多誤其自由浪費，是為不知糧食艱難，均非良好現象。

過去一年來的情形是如此，今後一年間的計劃，當針對着過去的錯誤點，予以逐步的改善，黃主席又在專員縣長會議閉幕詞中，提出三十年度中心

工作七項，第二項即提出「打破糧食難關」的口號，其說明如下：

此次會議，對於糧食問題解決辦法，已詳加擬議，今後不在理論之爭持，惟視努力的實效。因舉三義，以促實行。

(一) 擴大冬耕 冬耕可以補救糧荒，可以調劑民食，人人知之；所

有關於冬耕應用之資金，人工，肥料及布種方法，政府亦早已分別頒訂，此

後爲如何實施這一個問題。各位回到區縣，應即集中精力，親身督導人民播

種，即如各縣政府人員，國民兵團，以及自衛隊後備隊及機關團體工作人員

，均應發動下田播種。此爲救人救己的有效辦法，對於無主墳地的利用，尤

當以最大決心去執行，不容回顧也。

(二) 實行節約 節約之道甚多，宣傳亦已普遍，實效如何，仍未顯

著。今後應由行政人員自身做起，實行減餐約食，減少消耗；實行殺除牲畜

，如雞鴨，如豬犬，消耗糧糧，爲數甚巨。在缺糧縣區，當然應該設法全數

殺掉，以免爭食民糧，即因此而引起紛爭，政府亦必予支持也。

(三) 合理分配 各縣餘糧若干，缺糧若干，應詳爲統計，按照時期

妥爲分配。缺糧之補給，不能全部倚仗外埠，應自設法籌補，此種倚賴心理

破除之後，或許尙可支持過去。我們不要以爲糧荒爲稀奇的事。北方各省，

過去災旱發生，人民以樹皮草根及酸苔土充飢，時時有之。我們浙江缺糧，

又何嘗不可以樹皮草根充飢。不要以爲大不下了；亦不要以爲太平常，應該知

變應變，渡過難關。

本省糧食管理處，於去年十二月一日遵中央統一之令，已改組爲省糧食

管理局，糧食管理政策並不變更，購運業務，亦一律照舊。黃主席並分電各

專員縣長：(一)各縣派定收購常平倉穀，必須於本月底一律購足歸倉，

即有困難，亦須依限付款定足，趕收入倉，必要時並得強制收購。(二)各

縣對倉定購，應照省定辦法，加緊辦理。(三)縣境內糧食仍應自由流通，

或由公店負責運集供應，毋得諉卸責任。(四)各地倘有藉口糧荒，藉惑滋

事者，應竭力鎮壓，並懲辦爲首主動份子。(五)如有辦理不力，唯有各該

專員縣長自問。十二月九日又在省黨政聯合紀念週中，並說明「絕不放棄糧

管政策」，其理由：

本省的糧食管理，最近依照中央的規定，對於機構方面，有一度改組。

在改組的過程中，各地的糧價就紛紛起了變動，又因有些歪曲宣傳，說組織

改變，會連帶上政策改變，好些有糧的人就又囤積觀察抬價，單是這一點，

可以使我們明白糧食管理和不管理的利害了。

前時我曾接到江西省負責人員的來信，就江西的糧食，過去管理時，

到處有人反對。最近宣佈自由流通後，情形並不如希望的好，反而受到害處

，譬如泰和的米，原來是二十幾元一包的，一個月中竟高漲了三倍，現在漲

到七十元一包了。這樣一來，鄰近各省都受到影響，所以廣東省方面，有希

望江西繼續實施管理；因爲不管理後，商人以高價競買，自然要發生囤積

居奇等弊病。照現值價目算，如果浙江向江西去購米，價格就一定要高得驚

人了。此外如孫院長哲生先生提出糧食國營制度，對於這個制度我們現在暫

且不談；不過天府的四川，在重慶米也幾乎要一元以上一升了，實在是過去

太放任了的緣故。

這許多事實給我們一個教訓，就是糧食管理的政策我們是絕不能輕易動

搖或放棄的。

現在社會上有很多不負責任的人隨便的說着「體恤農民」「體恤商艱」的話

，爲什麼從沒有聽到有人提出「體恤兵艱」「體恤小職員艱」「體恤小學教師

艱」呢？要知道，我們抗戰的基礎是建在士兵，公務人員，智識份子，小

學教師的身上。現在我們士兵，公務員，智識份子，小學教師的生活，又是

怎樣的一種生活呢？

昨天我遇見一位前方的軍長，他告訴我現在士兵的營養已有不足之感。

我們馳騁疆場，就祇爲保護農工商各界同胞，而商人却反向我们屠屠剝削，

結果使得我們自己連最低的生活也無法維持，天下的不平事莫過於此了。

就拿這些話說明糧食管理政策之絕對不能放棄，和物價的必須壓平，已儘夠

了。

接着，省政府委員會議，就決定本省今後管制糧食要項如下：

- 一、按照評定糧價，不得提高
- 二、查報存糧，限布告之日起一星期內，各戶所有存糧，應向縣糧食管
- 理處或縣政府據實報告，(連自食者一併在內)聽候檢查。
- 三、縣糧管處或縣政府應於一個月內將檢查所得存糧總數，電報省糧管

局。

四、反對糧食管理政策，及囤積換縱糧食，查實有據者，酌核情節重輕，分別按照戰時軍律第七條妨礙抗戰擾亂後方治安處死刑，及非常時期嚴懲工商管理條例第三十一條處五年有期徒刑，並科三倍罰金，匿糧不報，或短報存糧，均以囤積論。

五、不准民間高價購買，違者按上述管理條例第三十二條處一年有期徒刑。

六、各縣長對糧食管理不力，從嚴處分。

又通過浙江省節約糧食消費暫行辦法

(一)本省為節糧救糧食不足，力求節省消費起見，特訂定本辦法，

(二)為減損米質之消耗並提高其營養價值，所有各地碾米廠水確及糧食商店應一律碾售糙米。

(三)凡畜養禽畜不得以穀米或雜糧喂飼，違者第一次按行政執行法處分，第二次沒收其所飼之禽畜。

(四)凡以穀米充作釀酒原料，如超過省定限制標準者，其超過部份應予沒收。

(五)凡以穀米充作製糖原料者，一律嚴予取締，如有私自違禁用米製糖者，經告發查明屬實者，視其情節輕重，每石米處以十元以上五十元以下之罰鍰。

(六)依照本辦法處罰之罰鍰，除由各縣政府領給罰鍰單外，以三成獎給報告人，七成作縣地方生產事業之用。

(七)各縣實行計口授糧時，得依存糧情形，以食米與其他雜糧配合比例發售之。

(八)本辦法自省政府公佈後施行。

以上說明了本省糧食政策絕不變更，並擬定如何「實行節約」的辦法，以資準備。除關於食糧之增加生產的「擴大冬耕」外，其糧食政策的重要點，仍在於如何「合理分配」一項。

浙省糧食管理局，前以本省糧食管理辦法，規定以米穀小麥麵粉為主，

五月間復經奉省府通令將糯米，薯絲，玉蜀黍等三種雜糧，一併加以管制，茲為適應實際情形起見，管制範圍特規定仍以米穀，(包括糯米，糯穀)，小麥，麵粉為主，其他一切雜糧，均免予管制，准許在省境以內絕對自由流通，各縣對米、穀、小麥、麵粉以外之雜糧，以及可以代替食糧之各種物品，如有自行訂定管理或限制辦法者，無論會否呈經核准，應予一律廢止云。

又省糧食局鑒於各縣糧價發生不合理之騰漲，顯係管理不嚴，放任操縱居奇者所致，亟應以有效方法嚴行取締，特分電各縣：

(一)本局昨日代電，對於縣境內糧食，仍准自由流通，係為調劑供求免除擾累起見，在不違背原定糧管辦法原則之下，重行申述，各縣不得誤解為糧管政策之改變，可以自由放任，須知本省對於糧食之管理，迭奉黃主席訓切宜告決不變更，各縣縣長仍應積極負責嚴密管理，勿稍放任。

(二)縣境內自由流通之後，並非可以自由定價，各縣糧價有無酌量提高之必要，應由評議會或日用品平價委員會於電到三日內依據各種客觀條件秉公評議報局核定，一致遵守，不得任意提高，如有擾亂價格者，依本省違反糧食管理辦法緊急取締暫行規則第四條之規定懲罰。

(三)最近 蔣委員長在四川省糧食會議中之訓詞，指示對於擁糧囤積規避徵購不肯應市場者，應沒收治罪，本省緊急取締規則第四條適合此項規定，各縣尤應切實奉行，凡餘糧之戶如有隱匿不報囤積囤利者，無論何人均可據實檢舉，查明確實，予以沒收，並按情節輕重治罪，但藉端敲詐者亦應依法嚴懲。

(四)縣與縣間之流通，並應依照規則第三條之規定嚴切執行。

(五)對於辦理糧食失職官吏，應依照本省查擠存糧辦法第三條之規定，從嚴懲治，或以軍法從事。

省府最近來各縣糧食暴漲，其主因不在米穀存底之缺乏，實由擁有餘糧之戶，希圖居奇營利，囤不出售，以致市上糧食，供不應求，人民發生心理上之恐慌，奸徒乘機煽惑，足以影響整個社會之安寧。遵奉中央命令，為解決民食安定地方起見，除訂訂浙江省境內糧食管理緊急處分暫行規則另行公布外，特先嚴切指示如下：

(一) 各縣應於電到後，立即布告民衆，并召集各鄉鎮長傳諭週知，限七日內將所有糧食，不分正糧雜糧，按照確實數量，自行報告，一面動員全體所屬人員，挨戶查清，並特別注意豪紳大戶，獎勵人民密告，其查報情形，限於二月十五日前據實報明省糧管局復核。

(二) 各縣糧價，應切實訂定公布，一律照評定價格買賣，嚴對不准再有黑市暗盤，務須隨時嚴密察訪，並獎勵人民檢舉。

(三) 各專員縣長，應知糧食爲戰時經濟之中心，關係非常重大，務各振刷精神，不避勞怨，積極辦理，以赴事功，最近一蔣委員長對於川省各縣辦理糧政之獎勵，本省亦即遵照實施，不稍寬假，至各級執行人員，如有玩忽職務，查報不實，徇情枉法，藉端舞弊等情事，經人民舉發，或上級機關查覺，而有確據者，一律按照戰事軍律處以極刑。

浙江省違反糧食管理緊急處分暫行規則如次：

第一條 浙江省政府爲遵奉中央命令，嚴密管理本省糧食起見，特訂定本規則。

第二條 凡以糧食漏海資敵，囤積私運，擾亂價格，及以糧食釀酒，製糖者悉照本規則辦理。

第三條 凡以糧食資敵或漏海走私者，依照糧食資敵治罪暫行條例按情節輕重處以死刑或徒刑，其所運之糧食，由當地縣政府沒收變價後，以其價款各半賞給檢舉人及查獲人員，其直接查獲者，全部賞給之。

第四條 有左列各款情形之一者，以囤積居奇論，任何人均得檢舉。
(一) 糧食行商，加工廠所，堆棧倉庫，對於每月糧食進出數量隱報短報者。

(二) 購用糧食超過規定限購數量者。

(三) 業戶農戶，對於每年收穫糧食數量，隱報短報者。

第五條 前條各款，經當地縣政府查明屬實，除沒收其糧食全部變價後，提六成各半賞給檢舉人及查獲人員，四成歸地方政府辦理平糶外，得按其數量之多寡，依照非常時期農礦工商管理條例第三十一條之規定，處五年以下有期徒刑，併科所得利益一倍至三倍罰金，其情節重大者，依修正中華民國戰時軍事第七條之規定處以死刑。

凡出存糧食，不依照當地評定價格者，以擾亂市場論，照前條規定辦理。

第六條 縣與縣間糧食之流通，除持有省糧食管理局運輸憑證者，每人每次一律不得超過十五市斤，違者其超過部份，照評價收購，如超過部份滿一百市斤以上者，由當地縣政府沒收之，其價款並照本規則第五條之規定分別充公充賞。

第七條 住戶糖坊，以糧食釀酒製糖或酒坊釀酒超過規定限額者，任何人均得檢舉，經當地縣政府查明屬實，不論其已否變質，全部沒收之，並照本規則第五條之規定，分別充公充賞。

第八條 各縣依照本規則處理案件，由縣政府詳報案情並擬具處分辦法，呈報省糧管局核准執行，其應科刑者，移送司法機關或有軍法審判權之機關辦理。

第九條 本規則所稱之糧食，以已在本政府明令管制者爲限。

第十條 凡本省公務人員，違犯本規則各條之規定者，任何人均得向省糧食主管機關檢舉，經查明屬實後，依本規則從重懲罰。

第十一條 凡煽動反抗糧食管理政策或阻撓執行者，一經舉發查明屬實，按戰時軍律論處。

第十二條 本規則施行後「浙江省違反糧食管理辦法緊急取締暫行規則」廢止之。

第十三條 本規則由浙江省政府公布施行

第十四條 本規則由浙江省政府公布施行

省黨部亦以邇來本省各縣糧價暴漲，直接使人民發生心理上之恐慌，間接刺激其他物品，以致價格亦隨糧價日益提高，其影響抗戰及社、治安者，至深且鉅，挽救之策，案經 總裁明令指示，本省省政府爲奉行此項命令起見，近亦通令各縣縣政府即日動員全體所屬人員，挨戶查報存糧，並積極平準當地物價，如有囤積大義，囤積擾亂者，人民均得檢舉告密，該部爲協助

從糧食管理到總動員調查

戴逸雲

一、實施管理的淵源及其沿革

松陽是餘糧縣份，但其所餘究有若干，非外間人所得而知，其實可以告人者，根據糧管處二十八年統計，不過五萬餘，戰後移駐本縣機關部隊，與農民難胞的需耗，實際可供縣外的糧食，祇有半數可言，但因當初統計政策未曾決定，管理制度尚未確立，在米商自由買賣制度之下，源流外流，境內糧食，原由每元十六市斤，降至十四市斤，尚感市面不能供應，民心大為不安，爰有民國二十八年二月間，前縣抗日自衛委員會會議，爰以解決此種嚴重問題，徒賴平價於事無濟，必須實施統制管理方能有效，爰即發起組織糧食調劑會，決定縣內嚴格統計，縣外酌量流通為實施原則，以圖挽救危局，故食糧調劑會，遂於二月六日正式成立，並設糧食公賣處以爲執行業務機關，同時又在古市鎮設立公賣處，實施糧食公買公賣，米情即呈平衡，買賣亦爲便利，嗣後縣抗日自衛委員會，改組爲縣動員委員會，因此，糧食調劑會，改組爲糧食管理委員會，在此時期，糧食穩定，價格平衡，差堪告慰，後以省府決定實施全省糧食管理，計口授糧政策，本縣糧食管理會，亦改稱糧食公賣處，糧食公賣處，亦改組爲糧食公店，至於今日，松陽糧食管理，將滿兩年，爲全省糧食統制聲中，具有較長的歷史性者。

二、糧食現狀

自從實施糧食管理政策以來，米價便宜，外縣來松採購者，絡繹不絕，據當局報告：外來採購機關有五十五個之多，本縣廿八年輸出食米七一〇八包，計一三三八二〇斤，至於糯米晚米大麥小麥尚不計在內，在全省糧食管理政策中，省方曾譽爲善政，即本縣當局亦沾沾自喜，一時博得地方同情，實際上嘉惠民食良非淺鮮。

詎自本年春夏初交，正是青黃不接的時候，本縣糧食來源，驟感短少；及至報紙相傳，蕭紹米價每石七八十元，或每石百餘元，即浙境其餘各縣，糧食益見嚴重，米價扶搖直上，道路傳聞風雨滿樓，人皆愕然，本縣殷富之戶，更有相驚伯有，奇貨可居，隱匿囤積，求善價而沽之，加以一般米奸，偷漏糧食，獲利自肥，相習成風，成爲發國難財的捷徑，因此糧食公店，來源不濟，供不應求，形成糧種維艱，甚至於餓候終日，徒勞往返，號稱素著管理得法而有餘糧的松陽，亦竟發生糧食恐慌的現象，頗資令人驚奇迭迭的。

初以爲糧食困難，由於輸出已多，時當仲夏青黃不接，預料新穀登場，滿望無虞，且可米價稍賤

政府澈底執行 總裁手令計，特通令全省各級黨部知全體同志，一致努力協助當地政府積極進行，尤應以身作則，爲民表率，資爲楷模，並附發浙江省各縣市黨部指導黨員協助推行戰時糧食管理及平抑物價政令辦法，茲錄於後：

(一) 本會應奉 總裁訓示協助政府推行戰時糧食管理及平抑物價政策起見特訂定本辦法
(二) 各縣市黨部奉令後，應即嚴令所屬全體黨員一致宣傳，造成有力之輿論，並以身作則，儘先實行。

(三) 各縣市黨部應積極督促區黨分部小組與區黨部保甲配合，策勵所屬黨員切實協助是項工作之推展。

(四) 各縣市黨部應隨時邀集當地軍政機關學校及民衆團體，舉行座談會，研究問題之癥結，及解決辦法，與推行方案，並隨時利用團民月會及其他集會時機，乘機講解推行意義，實施法令，使民衆澈底瞭解。

(五) 各縣市黨部對於協助推行是項工作應先審察當地特殊環境，擬訂協助進行指導要項及編印有關法令參考文字，印發所屬區黨分部轉發黨員以利進行。

(六) 黨員協助推行如有徇情枉法及藉端舞弊等情事，經人檢舉或查覺而有確據者，除應受法律制裁外，並從嚴予以本黨黨紀處分，如工作努力經縣市黨部考核著成績者，應予嘉獎，並呈報本會備查。

(七) 各縣市黨部書記受協助推行是項工作列入三十年度考績，分別獎懲。

(八) 各縣市黨部關於推行指導黨員協助情形及所獲成效，應於每月工作報告內，別詳述以憑審核。

(九) 省直屬區黨分部指導黨員協助推行是項工作，適用本辦法各項之規定。

(十) 本辦法由中國國民黨浙江省執行委員會頒布施行。

，入人均得極便宜飯吃，但是今夏雨暘不調，風蟲肆虐，收成減色，糧食困難，有加無已，例如公務員因無米而改食麵粉果腹者，時有所聞，情形嚴重可想而知，當局不忍坐令糧局，影響政治，當即約計全縣一年需糧數額，向殷富糧派，以圖打破難關，而利民生，殊不知承認派額者，絕無僅有，民間反而竊議紛紛，嘖有煩言，議論是非，莫衷一是，於是心存觀望，託故規避，有意延宕，比比皆是，亦有訴請減少，或豁免者，狀如雪片，其統制似感困難，計口授糧大感棘手，糧管處目擊此種情形，深為焦慮，輒以釜底抽薪方法，從米價方面打算，求壓民心，而利來源，即由每元九斤改為七斤，以為過去種種困難，當可盡除，此後糧食如撥雲霧而見青天，前途明朗化，自在意中，詎知事又大謬不然，因為民心難測，如海水難量，縱令每担漲到百元，亦不心酸，自增價之後，隱匿愈甚，囤積愈熾，偷漏之風亦仍如舊貫，加之農貸開始，借款容易，一般佃農以錢抵谷，業主乘機提高穀價，由十八元而二十元，以至二五元一担者，不一而足，法價既視如弁髦，糧食公賣，亦僅少數扣除，大多數民衆，仍在街頭上踴躍，即暗中向民家購到者，每元僅四斤左右，糧食成爲問題，已爲人口頭禪矣。

三、總調查動機及會議經過

松陽真無米嗎？但是爲何有這種現象呢？

大家多有不相信的一種口吻，主管糧食者，頗有焦頭爛額，難抒所意的苦衷，其苦衷成目前嚴重情形，概結所在，就是1.外漏問題，2.隱匿囤積，3.農村經濟靈活，不需急買糧食，4.輸運出境，5.執法不嚴，辦事欠認真，6.民衆對管理政策缺乏認識，由於種種問題的牽制，以致糧食管理於不利，明了上述各端原因，再施以嚴格管理，庶使糧食統制，總能順利，於是經多方面的意見，必須遵着省頒糧食總調查辦法，實施總調查運動，以明底蘊，同時封倉可以防止偷漏，再行定購餘糧，即可供應便利，民食得能解決，爰於九月二十日省縣機關團體學校團隊負責人，集會公議，當時各出席代表，本知無不言，言無不盡宗旨，率直坦白，如數家珍般，將近來米情，原原本本地在大會場中直言不諱，使得來賓者亦剛，儒者亦壯，檢討過去，只重情與理，今後當以情理法相連並用，由出席機關團體一致協助，來一次糧食總調查封倉運動，務期餘糧由政府定購，掃除隱匿囤積等積弊，同時決定組織松陽縣實施總調查封倉定購委員會，推舉常務委員廿一人，主持其事，旋於廿一日即成立常務委員會，同時決定公私糧食調查封倉，統收統購，並有每鄉鎮設立糧食公店，以利公賣，並成立糧食公店監督制度，以杜弊端，即日派員駐守，鄰縣交界毗鄰界首兩處，以防偷漏，在總調查之

前，即九月二十日起至十月底四十天內，所需糧食，仍由當局撥派維持，此後即照調查結果，照價收購，自資公充，一面積極準備總調查手續，備夜工作，各機關人員，亦心力集中，共同主持，圖以一勞永逸之計，解決全年糧食重大問題，竭多人的心力，草擬松陽縣總調查封倉定購委員會暫行辦法，經會議二讀通過，公布施行。

四、實施總調查情形

在糧食總調查準備時期中，決定此次糧食調查應行決定的幾個重要原則

1. 動員全縣各機關學校部隊，所有重要人員全體參加。
2. 全縣各鄉一律同時開始調查，調查期間；至多三日，並在調查期內，禁止糧食流通。
3. 除自食糧食外，一律封倉定購。
4. 公布獎勵檢舉隱匿囤積賞罰辦法。

根據以上原則，將全縣鄉鎮，分甲乙丙三等，甲等各鄉鎮每保派督查員二人至三人，乙等鄉鎮，每保派督查員一人至二人，丙等各鄉鎮由區長遴派核派，並就每鄉鎮組織督查隊，由鄉長爲隊長，隊下分組，組設組長，由保長兼任，分組設調查員，就下列人選派充：

- 一、當地學校教職員
- 二、鄉鎮保隊附
- 三、甲長
- 四、就地優秀份子

縣派之督查員，一律担任監督調查，計算等任務，調查員責任按戶調查工作，由各隊督查員會同隊長組長就地選派，並指揮監督，同時製訂各種表格，調查注意事項，與核算每戶人口，及消費數量，確定每人每日食米一市斤，以十個月爲度，其計算方法如下：

人口全戶	需米數 十個月
1.	300
2.	600
3.	900
4.	1200
5.	1500
6.	1800
7.	2100
8.	2400
9.	2700
10	3000

深恐調查最感不便者，厥爲計算方法，因民間儲蓄倉、櫃、桶、缸等，

種類頗多，式樣不一，如概以秤衡之，恐非短期所能成功，於是先就倉穀計算，訂定計算儲穀數量，比例運用，其餘零星，即用秤衡之，此次所訂倉儲計算方法如下：

1. 求儲穀立方公尺數，以儲之高度乘圓形面積，例如：長1.5公尺，寬1.5公尺，高2.5公尺，則1.5公尺，長1.5公尺，圓面積為 $2.5 \times 1.5 \times 1.5 = 4.5$ 立方公尺。
2. 求儲穀之立方公尺數，則乘之立方公尺數乘1190即得，因穀每立方公尺，約重1190市斤故也，如上述4.5立方公尺，則穀之重量為 $4.5 \times 1190 = 5355$ 市斤。
3. 求市斤數以100除，所得市斤數，即如上述5355市斤，即為53.55市斤。

江民

同時製備大草公尺，每組二條，先加試驗，大率尚屬符合，即有差數亦多，為求此項調查工作，順利無礙，另組宣傳隊，擴大宣傳調查意義，俾各鄉民眾，咸能家喻戶曉，普通明瞭而利進行，並於十月十三日，召集所有督查員四百餘人，集中縣黨部及湘湖師範兩處，分別推員主持講習會後，接開座談會，如對調查手續，計算方法，以及其他疑問，儘量發表，當場詳加解答，所有之調查封倉應用物件，當場點交督查員，統限於十月十四日前，到達所指定之鄉鎮保甲，十五日全縣各鄉一律開始調查，並在城區，古市、竹溪、玉塔、靖居五區，各設總督查一人，副總督查一人，另組糧食調查預備隊，以備各鄉隊調查員因故不克工作，或有重要鄉保人入不敷數，即由預備隊臨時派員協助，以免臨時發生困難，此次動員調查，計督查員、調查員、預備隊，共千一百餘人，普遍地深入農村，挨戶實施調查，雖秋雨連綿，氣象蕭索，而工作者，深感使命重大，莫不精神抖擻，雖路水浸腫，但工作無片留，至於十月十八日，全縣五十九鄉，三萬三千餘戶，一律如期完竣，大功告成，這是松陽破天荒的動員民衆運動，所獲代價，自屬不少，可說是今年施政，最緊湊的一幕。

五、舉辦糧食抽查

發動全縣各鄉村普遍的糧食調查，在松陽尚為破天荒第一次，因為是初

次，所以未明封倉意義尚不少，於糧食調查以前，即將儲穀方法，化整為零，自屬有之，至於儲穀材料內，灰堆內，地窖內，牆夾縫內，亦不無其人，當調查未結束時，即有密告如雪片般陳訴隱匿情形，要求嚴辦，在當局亦時知此大調查，未能全屬確實，遺漏之處，在所難免，其補救辦法，即以規定時期，允許民衆自動申報遺漏未報數，如有此種情形，可免予查獲沒收，過了自動申報時期，即行抽查或複查，並先行抽查，如有查獲隱匿糧食，依法乘成檢舉人員，並將糧食全部沒收，一次抽查不確，再來第二次第三次，務使狡猾之戶不能逃跡，於是縣調查封倉定購委員會，再行決定繼續抽查隊，其隊長推省機關担任，副隊長二人，推縣黨政機關担任，隊員即由各機關派員充任之，抽查隊其職掌，明訂如下：

- 一、糧食查封後各戶存糧數量之抽查
 - 二、糧食移動後封短少之抽查
 - 三、糧食查封後發覺或據密報，有隱匿未報，或囤積居奇之抽查
 - 四、臨時指定抽查及補查
- 抽查隊開始工作以來，隱匿之戶大為惶恐，自動前來申報遺漏者，不為少數，經抽查破壞者，日有所聞，而工作人員，亦能破除情面，執法如山，不予寬縱，目前供給公店公賣的糧食，即由抽查所獲，提前收購，以利供應，如真激精神，預料松陽糧食，不但無虞，且可有餘，惟限於命令，不能沒收，致中途挫折，頓受打擊，誠為惋惜。

六、結論

此次總調查結果：統計數字尚未揭曉，但預料有餘糧，毫無疑問，而且管理處即根據調查清冊，而餘糧之戶，按次收購，供應市面，可免過去攤派而有推託，且利統制管理，防止偷漏出境之便，已屬可見，惟據當局報告，松陽名為大戶之家，竟無顆粒餘糧，殊為狡猾之極，而若干調查員，於調查時未能切實認真，反有袒護餘糧之戶，以多報少，致調查數目，不能真確，殊為可惜，唯就目前情形，經過調查後，購買順利，其功效已自見矣，至於此後抽查與抽查兩項手續，仍屬適用，期能徹底實行，糧食問題當可迎刃而解，在善於運用而已。

一個調劑糧食的具體方案

李萬里

(一) 食糧之嚴重性及其現階段之解決途徑

當前嚴重之問題，無過於糧食，後方治安，前方軍心，一切物價漲落，都係於此。

用平定市價的辦法去解決牠罷？各地地方因為米糧為無限制的漲落，特定了官價，然而事實上告訴我們，官方定價，商人固不出賣，弄得市場上無米，此何現象，此而可普遍拖長下去？

用禁止囤積的方法去解決牠罷？事實又告訴我們，商人與小資產階級究竟藏米有限，因為官方定了價，格外恐慌，留待自用，或俟再較高的價格，其實真正大軍囤戶為有關係之機關，伊時盲目收買，已經把米價提高，到了市面供求不敷時，他仍然多方考慮，不肯爽快快，安全拋售，盲目的收買固然不對，縱或用強力勒命他買，如果去官方的賣，仍然免不了居奇隱射競爭的市場上應有盡有的黑暗，況乎誰又去干涉官方之囤積。

現時的統制公賣或有效罷？不錯，重慶雖確實辦了幾處平價公賣處，心實糧食，但限於重慶一角，看如九牛一毛，影響至微，即就重慶公賣糧而言：第一，並未把全市作戶歸納為公賣的對象，結果並不普及；第二，公賣處糧價與商人出賣糧價仍不能一致；第三，他的食糧來源，購入價目，與賣出價目盈虧誰也不知，與其他統制並無分別。

是許多急待解決的統制問題，到今天是愈演變愈嚴重，為什麼竟一至於此呢？蔣總裁說過：「我們的經濟不是沒有辦法，乃是現在還沒有盡到人事，」一見第五屆參政會休會詞何以見得呢？總裁又說：「各位須知我國現在所有的，是地大物博人眾三個要件，我們在任何處，都可得衣得食，至於伴更不成問題，衣食住是國民經濟主要的三大需要，這三件事祇要我們調劑管理得宜，交通運輸得法，都不會有何問題，」(見同上)本不成問題的糧食，居然在今天成了問題，這就是充分說明我們調劑不得發要，管理不得方法，如果我們肩担負責的人，今天再不即時補救，恐將有不可想像的事實展開在我們的眼前。

(二) 解決食糧的幾個根本注意點

要怎樣才能解決這個問題呢？

(一) 總理在手訂地方自治施行法中關於糧食之規定如左：

「其首要在設立糧食管理局，是地方人民之儲備，至少供一年糧食，地方農產必先供地方之食，然後乃准售之外地，故糧食當由地方公局賣買，取定最廉之價，自耕自食者之外，餘人得按口售糧，不准轉賣圖利，地方存糧由公局轉運售於外，其溢利歸諸地方公有，以辦公益。」

(二) 總裁基上原則指示管理運售糧食辦法如左：

「各保均以戶為單位，組織合作社，社長由社員選舉，……各合作社辦理農產運銷，並附設倉儲辦法，抵押貸款。」(見地方自治言論)

(三) 我國人根據三民主義之研究，及歷年從政經驗之所得，亦有如左之認識：

一、食糧為一切物價漲落之中心，絕對不能把糧價指數與其他物價指數作同等看法。

二、食糧不是如別項物品之缺乏或價漲而不可用，或用別物代替。

三、食糧必須基於當地之需要數量而收購，而以有餘供別地之不足。

四、食糧價格必須顧慮到農民之當然一定之盈餘，再加上必須運銷費用，當為某一地當然之價格，不能如其他物價操之商人漲落不定。

五、食糧管理必須操之當地生產消費者之手，並聯絡各地，擴大其區域以收互通有無調劑盈虛之便利。

六、把各地農村之生產與鄰近都市之消費，就近聯繫起來。

七、政府不得為最少數者辦理統制，維持其利益，更不必為少數茶商與地主之利益打算，而結怨民衆。必須本民主精神，公平的維持一般人民之利益，以直接維持治安，間接加強抗戰的力量。

總之，食糧不可一日缺乏，有之則生，無之則死，如何而可為盲目之收買，如何而可為私入營利之工具，如何而可為投機居奇以造成漲落不定之恐怖，危害民生，破壞抗戰建國之大業。

(三) 試擬一個具體方案

基於以上之趨向與認識，余試擬一個具體方案，名曰糧食合作社組織大

輸，以作解決當前食糧問題之中心資料。

第一 組織

一、每一鄉鎮組織糧食合作社一所，就所屬各保每一保或二保組織分社，縣市組織鄉鎮合作聯合總社，(簡稱縣市總社)每省得就各大都市為中心，劃分本省以若干合作區，組織縣市糧食合作社聯合總社，(簡稱縣市聯社)以附近各縣市之商埠，能供給都市為原則，均以縣各級組織綱要所規定合作法令之合作系統，一切悉依合作社通例辦理之。

二、中央與省設糧食總分局，負調劑運輸指導之責，縣聯社舉代表為分局評議員，再由分局評議中互選二人為總局評議員，組織評議會，為意見權力機關。

三、鄉鎮合作社須建設倉庫，並辦理境內什貨，兼代辦糧運事務，五華里以外之地，得設分店分倉，大江廠學校店舖商店，如人數眾多需要糧食數較鉅，應向縣市總社定購。

四、糧食種類由總分局定之，凡在規定範圍以內之糧食種類，除本大綱規定之總分局及縣鄉鎮之合作社運售及國營公營農場指定用途外，絕對禁止任何公私名義運售。

五、如附售其他日常必需品如鹽油等，經總分局評議會決定征求縣合作社同意經過半數認可，當為糧食一律看待，其收積方法按實際情況由評議會定之。

第二 收積

六、鄉鎮合作社為收積糧食之基礎，每一分社之產戶，除准其留存自己足備一年吃用外，所有餘糧一律照成本三分利收歸社有。

第三 給價

七、各鄉鎮合作社收買當地糧食時，在二十石以內發給現金，二十石以上發給期票，兩月為一期，分五期取款，各縣縣立銀行或農民銀行，須與縣總社訂定往來額，負供給資本之責，再由縣總社供給鄉鎮合作社資金。

第四 運售

八、鄉鎮合作社以當地產糧及需要數目相對計算，除截留一年之需要，應當地住民食用及儲蓄年，非常估售外，其餘用之鄉縣總社照原價支配，如農產合作社境內糧食不敷，縣總社須負完全供給責任。

九、一縣餘糧須完全受縣市聯社支配，如不敷，由其完全供給，縣市聯社有餘糧，聽省糧食分局支配，省有餘，聽中央糧食總局支配，或供軍用，或供別省，不敷亦須以次負責供給。

十、省縣均須設運輸總分站，完成運輸網，受省縣各級合作社指揮，運輸食糧至指定地方。

第五 價格

十一、各地糧價，依本大綱第六條規定，以原地收購之價，為基本價目，由所在地合作社擬議經縣總社核准為效。

十二、在基本價目以外一切用費，逐一計算加入，為出售價目。

第六 儲糧

十三、凡產糧祇能自備一家六個月吃用，不出積穀，如在足數本月以上一年以下者，出穀百分之二，足數一年以上其餘糧二十石以下者百分之三，二十石至五十石者百分之五，五十石至百石者百分之八，一百石至二百石者百分之十，二百石以上者百分之十五。非農業之富地什戶，凡成丁之人，每年每人應儲糧一斗，統當為本合作社積穀。至本年新糧登場時收積，至第二年新糧登場時，舊糧谷即當為本社運用資糧，依照所收積穀糧數，給予社員儲糧證。本條規定實行後，其他一切積穀均不再辦。

第七 盈餘分配

十四、合作社之盈餘，依合作社通則辦理之。

第八 農業指導與副業

十五、各級合作社與農業機關協商，辦理農業及牲畜種子供給，及農事牧畜指導之責。

十六、各級合作社得收積當地特種農產物，辦理製造工作，收積各項牲畜，應當地社員及各處需要。

十七、凡屬社員如為農業生產及食用，得向本合作社借錢或借糧，借錢還錢，借糧還糧。

第九 附則

十八、本大綱施行細則及其步驟另定之。

(四) 結論

總之，不建築在民主精神的合作社上邊而統制食糧，即發生如當前許多物品因統制而漲價，更造成今年去年以政府收購糧食為糧食漲價主因之現象，平定市價，市場無糧，查禁囤積，官方也不能收所有者完全出賣，一切救濟都窮，除實行三民主義以總裁合作社方法，實行總理公費主張別無方法。這吃飯問題已經逼迫我們不能不立即徹底實行三民主義，今天人人叫三民主義之口號者，能不密切注意我政府是否實行基於三民主義之合作社式的糧食公費。

平抑物價與民衆運動

曹雲鵬

(一) 戰時物價飛漲的危機

當一個國家陷入戰爭狀態的時候，往往因爲交通的阻礙，運輸的滯鈍，生產的低落，消費的激增，所有物價，即比往昔倍增，那是世界各國，古往今來一般的現象。拿最近的事實來說，如二次歐戰發生，雖政治修明，組織嚴密，世界一等富強的法法，自與德國宣戰之後，國內物價，也立即較往昔增漲；又如日本自發動侵華戰後，他之國內物價之陡漲，已幾使敵國人民無以生活。侵略國如此，更何況被侵略國呢？所以我們目前因爲戰時而致各地物價飛漲，那是必然的趨勢，不必用其驚異，也不必致其怨艾！因爲我們的抗戰，正是爲了求生存，暫時忍受物價飛漲的困苦，正是爲了求以後生存的自由，不然，我們非但不能在奇昂的物價之下生活，並且將遭遇到比奇昂的物價更痛苦更不能忍受的非人的生活。

不過，物價的昂貴，雖是因爲戰時的關係，但若一任其自由飛漲，無限制的激增，而不知設法防制的話，那末，勢必將發生下列各危機：

(一) 引起通貨膨脹的危險：因爲物價的不斷高漲，使國家的財政支出，陡然激增。比如說，國家在預算的時候，估計今年的支出爲百萬元，但因物價的繼續昂漲，這百萬元元的預算，當然不足以應付，因此只好設法增加稅收，稅收不足，便是發行公債，公債再不足，就不得不增加通貨。這是顯明的事實。而增加通貨的結果，是引起通貨的膨脹，自不待言了。

(二) 引起社會秩序加劇紊亂：本來，一個國家，一入戰時，國民心理多已動盪不寧，一聞捷報傳來，則歡聲雷動，若聞敗報，則衆心惶惶，社會秩序，固已與平時不同，今時若再加物價的不斷暴漲，則影響於人民生活和精神，至發生

不良的反響，那是必然的事情了！

我們且以事實來例證：普通一個商店職員，過去是二十元一月，戰後爲六十元一月，以數目論，似已增加三倍，其實他此時非但不能近二十元一月時之舒適生活，並且反而有不能維持之困迫。因爲戰後物價，僅拿米油鹽四項來說，已比平時不增增三倍四倍，且有至五六倍而不止者，以增加二三倍之薪給，怎能維持增加至四倍十倍的生活呢？商店職員如此，其他各界過薪給生活者也未嘗不如此。然而無論那一種人，他當然竭力要維持他的生存，當他的收入不能應付支出時，他只有向人商借，典當寶物地財產……，到了他在法律範圍以外的時候，他不得不做出喪盡廉恥，越出法律範圍以外的事來了。所謂「衣食起而後和榮辱」。他們爲了衣食不足，也顧不得什麼榮辱不榮辱了。所以戰時物價的不斷暴漲，應響於社會秩序的安寧和維持，也是勢所必然的事情了。

(三) 引起異黨暴動的危險：物價的不斷暴漲，使奸商囤積居奇，壟斷操縱，使少數人越積越富，而使一般平民，越趨越貧。異富者揮金如土，貧困者嗷嗷號寒，致使異黨乘此機會，宣傳暴動，其影響所及，實有不堪設想者！

(四) 引起敵貨普遍的傾銷：本來敵寇的無微不至的向我傾銷敵貨，以破壞我經濟建設，這是他一向的陰謀，但在平時，因爲我們檢查嚴密，海關的防衛，以及人民生活而不受任何影響，加以愛國思想的堅強，敵貨終難向內地傾銷。抗戰後，大部份海關已淪於敵手，沿海沿江的重要工業，復被佔領，敵人利用中國的勞力與資源，製造廉價的敵貨，冒充國貨利用奸商，向我傾銷，已是顯而易見。今因物價奇昂，受不住生

活的壓迫，大家不得不購用日牌國貨，以節省經費。奸商們乘此時機，更便於爲敵寇傾銷敵貨，兼他自己私慾，沿海各地走私事實，已屢屢見不鮮，今若不知設法防止，任其長此暴漲下去，那末，敵貨的傾銷於內地，勢將不可阻遏的了。

(五) 引起國民的生活日趨腐爛，生產日趨低落：物價的日趨高漲，引起奸商的囤積，居奇的心理越濃厚。因了奸商的囤積，物價就越趨越增漲，因之賺錢越易。賺錢越易，生活就易趨奢靡，浪漫。戰時那會之酒樓旅店妓院之勃興與城市大煙館不合理之繁華，即爲明證。而一般國民，因埋頭苦幹之工作與生產，反不足以維持一家清苦生活，眼看著一般奸商們發國難財，實之忍受不了，也就都跟着經營買賣，囤積謀利，而鄙棄着原有的生產工作，致使戰時生產日趨低落。所以這也是因了物價高漲所引起之不良惡果。

綜之，物價的任意無限度的高漲，不僅影響及於戰時經濟基礎的動搖，且危及戰時後方的治安，與造成異黨暴動的危險。影響及於抗戰前途殊甚。誠如黃主席前向金華各機關代表訓話時，以防治鼠疫與平抑物價相提並論，足見物價之飛漲與鼠疫同其危險，或甚且過之。所以我們必須設法抑平物價，而不能任其一味暴漲，以安定後方治安與戰時經濟之奠定。

(二) 平抑物價的緊急處置

物價無限制高漲的危機，既已如上述，那末我們必須研究如何抑平物價，以爲對症的救濟。然而怎樣平抑？才有確切的效果呢？這就有種種的說法了。

首先我們要明白，物價何以會高漲？他的原因在那裏？我們且將各方面的研究作歸納的答案，可以分成下列數點：

(一) 外匯的變動，(二) 法幣流通量增加，(三) 敵人的壟斷，(四) 運輸費的激增……

……

五（生產量的低落，（六）囤積居奇等等。拿我們浙江的情形來說，一、二、三、四項尚屬次要之，五六兩項確為最主要之原因，尤其是第六項囤積居奇，不僅是理論上之說法，且已有事實之證明，為各方所公斷。然而第五項「生產量低落」一項，我們若能對近年來中國的經濟狀況，略加注意，即可以瞭然。比如，我們拿食米來說，我們是一個農業國，照例食米一項是應該有剩餘而可以每年出超，然而事實上怎樣？請看下面的附表：

（據海關貿易報告）

年次	出超担數	入超担數
民元	二、六六三、三四〇	五、三三〇、四六八
民二	六、七四六、三二七	八、四五三、七九五
民三	二、二〇三、八八〇	九、七九九、二七〇
民四	六、九五〇、七四四	五、八二〇、〇五七
民五	八、二七、九一八	〇、五九四、五三二
民六	一、〇一三、〇六五	二、三七一、八七三
民七	一、三、一五六、一一九	二、五九九、三五四
民八	一、八、六七一、六五八	二、〇〇五、三〇〇
民九	二、六二六、四八五	一、〇、七九四、四〇二
民十	一、〇、八六三、六七三	一、〇、七、〇〇、六〇三
民十一	二、二、四、五〇、五七九	二、三、三、五、三、四、五
民十二	一、五、四、二、二、二〇〇	一、五、四、二、二、二〇〇

（此係公担）

小麥輸出統計如下表：

年次	出超担數	入超担數
民元	一、八四六、〇〇七	一、九六八、〇六〇
民二	一、九六八、〇六〇	一、〇五二、九六〇
民三	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民四	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民五	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民六	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民七	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民八	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民九	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十一	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十二	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十三	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十四	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十五	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十六	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十七	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十八	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民十九	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民二十	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民二十一	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民二十二	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民二十三	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇
民二十四	一、〇五二、九六〇	一、〇五二、九六〇

的現象。

我們明白了物價高漲的原因之後，就可以研究用什麼方法來平抑物價，才最為妥切。

最近平抑物價的輿論，大多主張：一、加強評議委員會的組織；二、速由行政機關來斷然處置。尤其是湖南二省已由輿論而付之實施。據說經政治力量強強強強，頗收效驗云云。我們再細究平抑物價的辦法，亦確以湖南二省最為嚴密與決斷。我們看十一月十九日東南日報所載的福州通訊：「閩省平抑物價」中，閩省府頒佈「防止物價高漲辦法」內容所訂的評價與執行，確為十分嚴密與堅決，而閩省陳主席並下一道緊急的手令：

- 一、意圖投機操縱，造成市面恐慌，物價暴漲者。
- 二、儲存指定物品之數量報告不實，或存有指定物品不出售者。
- 三、不依評定價格，或禁售命令，私以暗盤買賣者。
- 四、攔截截獲，挑物品，轉售圖利者。
- 五、以不法手段圖得非利益者。

在監賣者方面，凡有上面行爲者，由地方官嚴拘送軍法裁判，認為破壞抗戰擾亂後方秩序嚴重的依戰時軍律第七條定罪處死刑或徒刑，輕者非常時期評定物價及取締投機操縱辦法從嚴懲處。

在消費者方面，如貪一時便宜，向暗盤交易，也要受拘役處分，若是不為自己消費而購供營利的，就要從嚴處分。（參見本月廿一日東南日報）

在這各地物價高漲中，看到這閩省平抑物價的輿論，恰如天降甘露。蘇省輿論對之亦多加好評，認為閩省府能「實幹，硬幹，快幹」。因此大家公認，似乎認爲平抑物價，應責成政府，府不下決心，物價是無法抑平的。

其實，我們認為用政治力量來抑平物價，固然是有效的緊急處置，但還不能謂為根本辦法。目前的一般呼籲，也大多看目於治標的辦法，政府也多着手於治標的方面，而把最重要的治本辦法忽視了。閩省的平物物價辦法與陳主席的治本辦法，也未提及抑平物價的治本辦法，這實有使我們提出探討的必要。

(三)抑平物價的正確途徑
那麼，什麼是抑平物價的根本辦法呢？個人以為用政治的力量來抑平物價，是由上而下，強制性的，政府必須隨時以全力注意此事，若一有疏忽，奸商即乘機抬價，或以暗盤交易，所以僅是治標而不一種澈底的辦法。祇為強調民衆組織，以民衆團體組織的力量，由下而上，本能地來抑平物價，才覺是最妥善最根本的辦法。

一般的錯誤觀念，以為民衆團體組織是多此一舉的，在社會上並不發生作用，所謂「民運工作」實是耗財的機構。這種錯誤觀念，實是由於他們沒有認識民族革命史上民運工作所佔有的光榮史蹟的緣故。所謂民衆團體不發生力量，並不是一般的現象，那或者是某個民衆團體的組織不嚴密，內部不健全，致形同虛設，因此不能發生出力量來。我們知道僅是一根草，是不能發生力量的，可以隨便給人一拉就斷，但是若積聚了數十根草，把他搓成一條繩子，那它就會發生出一種堅韌的力量，不能任人隨便拉斷了。民衆團體的作用，也就基於這基本的原理。組織若能健全嚴密，其力量就能充分發揮非常偉大！

自戰事發動以來，民衆團體多已疏散，內部多不健全，所以後方滋生事端，物價的無限制的高漲，也就因為各種民衆組織不能發生力量的緣故。現在我們要平抑，也就只有從強調民衆團體的組織做起。

在抗戰這時期對於民運工作的指導方針中有：

「甲、發動全國民衆，組織農工商學團體，改善而充實之，使有錢者出錢，有力者出力，為爭取民族生存之抗戰而動員。」和「丁、加強民衆之國家意識，使能輔助政府，肅清反動，對於漢奸嚴行懲辦，並依法沒收其財產。」（見抗戰建國綱領）

所謂「組織農工商學團體，改善而充實之，為爭取民族生存之抗戰而動員」以及「加強民衆之國家意識，使能輔助政府」，即是在這堅苦的抗戰時期，是正需要組織民衆團體，來發揮力量，協助政府，治理後方，安定後方的經濟基礎。物價的無限制的高漲，便是破壞戰時經濟，擾亂地方秩序的事情，民衆團體自然非亟起直追，當仁不讓，發揮其輔助政府的力量，而加以防制不可！因為這正是民衆團體所應負的職責。

我們既根據各方面的研究報導，知道本省的物價無限制的高漲，其主要原因實是由於囤積居奇與生產低落兩種原因，那末我們若能遵照抗戰建國綱領的指導，努力策動，強調各民衆團體的組織，這民衆團體本身已能解決這二個問題了。

我們再參閱「戰時民衆團體工作指導綱要」內對於各民衆團體動員任務指導實施之要領，關於農人商人方面如次：

農人方面：應使其增加農產，儲蓄物品，保護道路森林，交通工具，公用材料，練習防空技能，救護災變，並開發交通，建築防禦工事，辦理自衛，參加兵役，偵察敵情，防止漢奸等。

商人方面：應使其穩定金融，平衡物價，調節糧食，拒收仇貨，儲備必須物品，認募戰時公債，維持生產事業，供給資源，舉辦公益事業，賑濟災民，防止奸商奸細之活動等。

我們能拿二十六年八月二日，經黨政聯席會議決定訂頒非常時期指導民衆工作綱要之項，依綱要性質，積極指導分任戰時工作：

A 農會方面，側重抽調壯丁，儲積糧食之宣傳，勸導及築濠工作之促進。
B 工會方面，關於產業工人，側重於加緊生產，嚴守秩序，配備地方勤務等工作。
C 商人方面，側重於糧食燃料藥品化學物品及工程用品之調查，以協助政府施行統制或徵發。

我們根據上項的指導，就可以明瞭各民衆團體在戰時應負的職責，對於物價問題和生產問題，已負有切實的責任，和份內所應負的職責了。我們針對本省物價高漲的三大主要原因，若不知道從民衆團體本身上去求其解決，而專在那裏責之於治標辦法，或者竟至望洋興歎，滿地憂慮，實在是舍本逐末，忘其所以了！為今之計，我們唯有提起自己的法寶，加強農工商各民衆團體的組織和運用，謀這嚴重問題的澈底解決，根本解決！

在今天，我以為各民衆團體及保甲組織所應分頭負起的工作是：

- 一、對於改善運輸交通方面的。
- 二、開闢荒地，實行冬耕，增加生產方面的。
- 三、吸收游資，調整手工業，增加日用品之產量方面的。
- 四、對於貨運檢查與出入口商人之登記事項。
- 五、實施商品管理，嚴禁暗盤等項。
- 六、關於公定物價，嚴禁暗盤等項。
- 七、協助政府，實施統制，嚴禁囤積居奇等項。
- 八、其他抑平物價之有效事項。

此外，如配合保甲組織，嚴密防制，由積聚奇的事實發生，也是很重要的。這樣，各民衆團體，能於相互連繫，自動的來策動組織，由下而上的積極的防範統制，及增加生產等等之發

動。政府再從旁加以監督與協助，從治標上下工夫，那末物價自必不待平抑而平抑下去了。在這各地物價一日千里扶搖直上的當兒，平民生活大受威脅，國家經濟的基礎和社會秩序大受影響，阻礙着抗建大業的時候，輿論在呼籲「責在政府」，政府也在竭盡其能的擬訂種種抑平

物價辦法和貼着皇皇佈告，可是物價仍在暴漲之中，要是我們再不回到民運工作的過去光榮的史蹟及其今後的任務如何重要，與民衆團體的組織作用，而切實加以運用，謀達嚴重問題的根本上解決，我們底生存前途，是與有不堪設想的危險了！目前我們只有趕急動員民衆，強調民衆組織

，運用有組織的民力，來抑平物價，來克服這無法制裁的大困難，安定後方秩序，奠定戰時經濟，才能爭得最後的勝利！

十二月廿九日於方岩

中 央 交 通
中 國 農 民

銀行收儲

節約建國儲金

發行節約建國儲蓄券

宗旨——獎勵國民節約儲蓄與辦建國事業增強抗戰力量

種類——甲種券係記名式不得轉讓（但亦得依儲戶申請以不記名式出售）

乙種券係不記名式可以自由轉讓

券額——五元 十元 五十元 一百元 五百元 一千元 一萬元七種

期限——甲種券半年期滿即可兌取一部或全部本息或繼續存儲
乙種券一年期滿照券面數額兌付

利息——甲種券週息六釐至七釐半外加紅利
乙種券週息七厘至八厘半每半年複利一次

優點——保障安全 利息優厚 認購簡易 兌取便利 繳納保證 攜藏穩妥

詳章備索

平陽農運的回顧與前瞻

蕭漢傑

平陽是浙南濱海的一個大縣，東臨東海，西接泰順，南毗福鼎，北連福安，擁有八千六百五十方市里，廣袤的田園與山地，環抱着南鵬瀟山脈，風景優美，大小河流匯集於鰲江東流入海，每天兩度海潮，帶來無數的魚蝦海味，交通既便，農產品亦甚豐富，素稱魚米之鄉，明礬出品為世界第一，人口有七十二萬，居民務農者佔百分之八十以上，因之農運工作在這裏特別為有歷史，近來受抗戰之賜，工運商運也頗見蓬勃，茲僅就農運方面，作一簡概的報告：

一、史 略

民國以前，平陽在黑暗的滿清政府統治之下，根本談不到農民運動，自辛亥一役，推翻滿清，建立民國後，始於民國二年設立縣農會及鄉農會，但這時民主政治基礎尚未建立，全平陽籠罩在封建勢力之下，而又當本黨總理為顧全統一，辭退大總統之後，主政者假民主之名，表面上僅在組織縣農會的設立，不過是一種假民主政治上的點綴品罷了！縣農會絲毫不會發生作用，根本不算是農運！這是從封建制度渡到民主政治途途上必有的一陣趨劇，恐怕不單是平陽一縣所特有的罷！而且這非驢非馬的怪物，雖毫無足取，但在平陽農運史已佔有開章的第一頁罷。現在得歸結到平陽真正可說為農運的史實了。平陽農運實際上肇始於民國十五年冬，屈指已歷十五年頭，現把這十五年來的農運，約述如下：

(一) 抗戰以前

民國十五年，本黨國民革命軍出師北伐，是年冬革命勢力由閩贛伸入浙南，本黨同志便在秘密中活動，着手組織農民，十八年春北伐軍入境，本黨公開工作，農民運動突見蓬勃，全縣農民紛紛組織農民協會。惜為少數異黨

份子所把持，各級成份極為複雜，溜門萬全各地頗起暴動，迫清黨事發，所有農會便無形解散了，不數月縣黨部改組委員會成立，派員設立農會籌備處，並於各區設分處，從事整理與指導，經年餘之努力，計成立鄉農會四十多所，至十九年縣農會始告成立，在此一階段中，北港各鄉農會以改革地方不良風俗，舉辦民校，提高農民知識為其中心活動，工作極為起勁，萬全小南兩區以二五減租為中心工作，嗣後小南各鄉農會為村里自治之中心，成績斐然，為全縣冠，而江南各地因受小南減租成功之影響，又紛紛相繼成立鄉農會，一年之內，組織遍於全區，進展之速，殊可驚人，因此惹起地主豪紳之忌恨，二十二年冬遂以極毒辣極卑劣的手段，誣以份子不良，收買造亂等大題向軍委會呈報，縣農會溫、方兩幹事及孫渭三人同時被拘，當局並下令解散全縣各農會，於是全縣反動勢力，向農民大舉進攻，人心搖動，情勢危迫，縣黨部深恐釀成事端，再三向上級機關力爭，及二十三年始蒙派員來平整理。在二十四年三四月間成立農會四十六所，計會員六千七百三十二人，二十五年五月一日，縣農會又告正式成立，在此時期中農運工作以啓發民智與發展農村經濟為中心，各鄉曾設民校及合作社，協助地方自治，推行二五減租，尤以江南北港兩區成績為昭著，在這十一年中，平陽農運無日不在風飄雨灑中，由萌芽而發育，而生長，中間雖遭數度之嚴厲打擊，而暫見枯黃與萎縮，但終能恢復原狀，且更努力邁進，如結說壓迫是惡意的，毋庸說壓迫是教育的，因為那是一種是現實的教訓啊！到了民國二十六年七月七日，蘆溝橋砲聲一響，平陽的農運又呈現出那新鮮蓬勃的姿態。

(二) 抗戰期內

自「七七」事變發生後，接着又來了「八一三」的全面抗戰，這轟動全世

界的偉大的革命鬥爭，驚醒了平陽每一個角落農民大眾，爲要完成國民革命，爲要爭取最後勝利，對於這廣大的農民，自有切實予以組織與訓練的必要，本縣黨部對於着時代的要求，乃分區設立民運指導員一人，負責指導各區的民動工作，截至去年十一月月底先後改組及成立鄉農會七十六所，會員領得會證者計有一萬三千人，這就發展在平陽農運的歷史上是具有相當價值的。

二、工作近況

- (一) 兵役服務——服務兵役是國民應盡的義務，縣鄉農會除積極宣傳兵役外，復竭力鼓勵中籤會員，慷慨應徵，三年來入營會員已達九百餘人。
- (二) 增加生產——增加生產爲支持抗戰的必備條件，本縣各山鄉之農會，紛紛從事植桐及造林工作，冬耕運動以北港區爲最普遍，本年以物價高漲，稻穀歉收，政府舉辦農貸，冬耕運動，當能推廣及全縣。
- (三) 征募工作——縣農會曾舉行募集舊衣運動，以救濟戰區難民，江南，萬全，小南各鄉農會，曾於短時間內募集數千件，解送上級，各區鄉農會曾舉行征集銅鐵廢品，託由當地鄉鎮公所轉送，前年亦曾舉行獻金運動，去年又協助縣黨部勸募舊衣，募集代金數十元。
- (四) 協助自治——本黨的國民革命，也可算是農民革命，因爲在中國農民是佔有最大多數，所以組織農民，訓練農民，實爲協助自治之最根本有效的實際工作，現任全縣中農會會員身任鄉鎮保甲長者數在二千以上，他們既負執行政府命令，直接受農會的指揮，服從本黨的領導，實可爲自治機構中之最理想者。

(五) 推行合作——合作是改善經濟結構的唯一辦法，一個團體能經經濟上自給自給，組織才能臻於鞏固，能使農會的組織成爲經濟的組織，那麼這個農會的團結，才能維持於久遠，而工作不致陷於空泛，現在全縣合作社已先後成立一百七十六所，而勝以鳳巢石埠順溪碧山等鄉，成績尤爲顯著。

(六) 農行教育——學問爲濟世之本，智識爲成功的工具，所以要使農運獲得有成績，必須着手提高農民智識，現全縣小學由農會舉辦的計有十餘所，農民補習學校，於每年春初冬末農閒之際，經常開班施教，成績亦頗可觀。

(七) 改良農業——改良農業是技術上的問題，年來縣黨部力倡興修水利及改良土壤，種植桐子木瓜燕等宣傳，鄉農會對於水利辦有成效的計有鳳巢南雁麻湖昌力曉坑江枝等鄉，關於植桐有雁山，南雁等鄉。

三、回顧與前瞻

平陽農運跟着政治動向，從形式的睡眠狀態中跨上實際行動的覺醒時代裏來，而且跟着抗戰的需求，走上爲民族解放而鬥爭的大道，加速地蓬勃茁壯了！我們回顧過去，雖然對那不少的斑斑創痕，未免作一歎噫沉痛的回憶，但概念前途，吾人尚不失樂觀，只要本黨同志不放棄責任，農民是始終不會脫離本黨的領導的。在這抗戰建國雙重任務的現階段中，我們要使平陽農運更迅速地發展起來，尤須注意農民知識程度的提高，及政治認識的加強，積極指導實行國民精神總動員，培養民族意識，國家觀念，以促進抗戰建國的完成。同時更應積極發展農村經濟，改善農民生活，以充實抗建力量，使政治建設與經濟建設雙管齊下。消極的如實行二五減租，抽回押租金，以及革除不良習慣；積極的如墾荒、造林、創辦合作社，及設立農業試驗場，從事改良種子，土壤，肥料，和種植等方法，以增加大量之生產，其他如提倡農村副業，如養蠶養蠶，養豬，養魚，以及織布，織麻，造草帽等工作都是。

吾人深信，要使農運工作正常發達，須設政治組織與農民組織打成一片，過去平陽農運因與政治組織發生摩擦，以致鄉鎮公所與鄉農會互相傾軋，成效抵消，今後應確立鄉農會在鄉鎮中之地位，力謀農會組織之密切關係，進而共謀妥善的經濟解決途徑，以期達到耕者有其田之目的。

最後須向讀者報告的，平陽是海防的最前哨，地位是非常重要的，尤其是物資方面，所以我們對於大多數的平陽農民，應加以嚴密的注意與領導，目前所最需而感恐慌的是人少，如水利，如合作，如改良農業等等，在在需人，如果這一問題在那一天得到解決的時候，那麼平陽的農運當更有精彩的紀錄，呈現於諸君的眼前，我們爲平陽農運的前途作這麼的一個信念，同時也正準備在這麼的一個努力。

(上文接第 6 頁)

凡變之所從來，不外兩端：一曰變成敗，一曰變得失；我們得着「仁」的人生觀，就不會變成敗，爲什麼呢？因爲我們知道宇宙和人生是永遠不會圓滿的，所以易經六十四卦，始「乾」而終「未濟」，正爲在這永遠不圓滿的宇宙中，才永遠容得我們前進進化，我們所做的事，不過在宇宙進化幾萬里的長途中，待前挪一寸兩寸，那裏配說成功呢？然則不做怎麼說呢？不做便連一寸兩寸都不往前挪，那可真失敗了，「仁者」看透這種道理，信得過只有不做事，才算失敗，凡做事，便不會失敗。所以易經說：「君子以自強不息」。換一方面來看，他們又信得過凡事不會成功的，幾萬里路揮了一兩寸，算成功嗎？所以論語說：「知其不可爲而爲之」。你想，有這種人生觀的人，還有什麼成敗可說呢？再者，我們得着「仁」的人生觀，便不會變得失，爲什麼呢？因爲認定這件東西是我的，才有得失之可言，這人格都不是單獨存在，不能明確的畫出一部分是我的，那一部分是人家的，然則，那裏有東西可以爲我所得？既已沒有東西爲我所得，當然亦沒有東西爲我所失，我只爲學問而學問，爲勞動而勞動，並不是拿學問勞動等做手段來達某種目的。——可以爲我們所得的，所以老子說：「生而不有，爲而不恃」，「既以爲人，已惑有，既以與人，已愈多」。你想！有這種人生觀的人，還有什麼得失可憂呢？總而言之，有了這種人生觀，自然會覺得「天地與我並生，而萬物與我爲一」。自然會「無人而不自得」，他的生活，純然是趣味化，藝術化，這是最高的精神教育，目的教人做到仁者不憂，怎麼像才能不懼呢？有了不惑不憂工夫，便當然會減少許多了，但這是屬於意志方面的事，一個人若是意志薄弱，便有很多富的知識，臨時也會用不着，便有很優美的情操，臨時也會變了卦。然則意志怎樣才會堅強呢？頭一件須要心地光明。孟子曰：「浩然之氣，至大至剛，行有不慊於心則餒矣。」又說：「自反而不縮，雖褐寬博，吾不慊焉，自反而縮，雖千萬人吾往矣。」俗語說得好：「生平不作虧心事，夜半敲門也不驚」。一個人要保持勇氣，須從一切行爲可以公開做起，這是第一着；第二件是不爲劣等欲望所牽制。論語說：「子曰：『我未見剛者』」，或對曰：「申枨」；子曰：「枨也慾，焉得剛」？「被物質上無聊的嗜好牽拉西扯，那麼，百鍊鋼也會變爲繞指柔了。總之，一個人的意志，由剛強變爲薄弱極易，由薄弱返到剛強極難；一個人有了意志薄弱的毛病，這個人可就完了。自己作不起自己的主，還有什麼事可做，受別人的壓迫，做別人的奴隸，自己只要肯奮鬥，終能恢復自由，自己的意志做了自己嗜欲的奴隸，那麼，真是劫沈淪，永無恢復的餘地，終日畏首畏尾，成了個可憐人了！孔子說：『和而不流，強哉矯，中立而不倚，強哉矯，國有

道，不變塞焉，強哉矯；國無道，至死不變，強哉矯。』我老實告訴君罷，做人不做如此，決不會成一個人；但做到如此，真是不容易，非時時刻刻做磨練意志的工夫不可；意志磨練得到家，自然會看自己應做的事，一點不遲疑，扛起來便做，「雖千萬人吾往矣」。這樣才算天立地做一世，絕不會有藏頭躲尾左支右絀的醜態！這便是教育的目的，要人做到勇者不懼。以上所述的智（學問爲濟世之本）仁（助人爲快樂之本）勇（有恆爲成功之本），是每個服務人員所應有的修養，亦是自立立人的基礎，自救救人的根本。具備了這種修養的人，才能講禮節，肯服從，能勤儉，能整潔，做到孔子所謂「以身先之勞之」，打開這個日就衰頹殘破的現社會，建造健全的繁榮的新社會新國家。至於服務社會方式；或應聯合同志，利用原有的組織進行，或開闢新組織，或會同其他團體協力推動，要斟酌當地當時的情形善爲運用，未可一概而論。

五、結 論

總之，人類固應變一己的小我，同時尤應愛全民族全人類的大我，力戒「脫離現實的念頭，和僥倖成功的幻想」；以服務的人生觀，轉移社會的風氣，以服務的精神，貫徹實施政治經濟軍事教育文化等等的計劃；然後時代的領袖，纔有突飛猛進的希望！所以米勒利爾 Faulle r-Iger 在社會進化史的原著裏，認爲人類從渺茫的起源，經過非常久遠的時期，才進到現在的地位，而一切文明的知識、能力、習慣、生活、物質和精神上種種的進步及成績，都是人類入世以來所有努力的結果；換句話說，民族生命力所賴以延續昌熾和世界上一切的進步及成績，都是人類努力服務所得的結果！今日抗戰，爲中華民族有史以來最劇烈的生存奮鬥，亦爲我國家盛衰存亡的轉捩點，民衆努力服務，是配備軍事的重要工作，亦爲抗戰決勝的重要因素；願大家在艱苦困難的氛圍中，奮發 總理的革命精神，集結於國家至上民族至上，軍事第一勝利第一，意志集中力量集中，三個共同目標之下，掃除萎靡腐敗自私自利的障礙，養成蓬勃奮發的朝氣，各竭其能，各盡其職，努力爲社會服務，供應戰時的需要，造成中華爲富有活力，富有前途的現代國家！

一 引言

國家社會一切事業必須獲得人民自動熱烈的參加和支持，才有基礎，才能發展，尤其是鄉村建設更須以「自力更生」為努力鵠的。農會是農民自覺自動的合法組織，是農村社會中的一個綜合動力，旨在改良農業，發展經濟，增進知識，改善農民本身生活，各方面已公認為今日鄉村建設最適宜的下層機構，所以如果農會能夠健全成長，普遍開展，農民組織力羣得到充分發揮，鄉村建設工作自然會有光明前途。

農會經費自給問題

喬啓明

發展農業生產，成立農會促進委員會，負責統籌全國農業推廣工作。在推廣的制度方面，該會已明定以鄉農會為推廣的下層機構，這實在政府對於鄉村工作的看法與做法的進步現象。目前新縣制正在各省實施，它的唯一使命就在促成地方

近年中央為

自治與建設，必然的，農會在縣政機構與設施中將發揮極大作用。

關於農會組織的倡導，以及新縣政的實施，一般人所感覺到最大的問題，是經費籌措困難和人才培養的不易。以這樣艱鉅的新興事業，人才經費沒有着落，何以推動？不過根據我們倡辦鄉村建設輔導農會的經驗，這都不是沒有辦法的，特別在經費自給方面，並且已有實際成功的例子。本文對此特簡單貢獻幾點意見。

二 農會經費自給的來源

組織要有事業維繫，才能發生作用。根據農會第四條規定，農會應舉辦事業種類甚多，然就目前鄉村經濟枯竭與農業生產落伍的普遍情形而論，流通農村金融與發展農業生產，實為農會事業的先導，如此一方面可以適應農民的需要，同時亦是農會經費自給的來源。關於農會舉辦此項事業的實效，自民國二十年起，金陵大學農學院即在安徽和縣為江鎮開始倡導，經濟方面曾輔導若干信用合作社及棉花運銷合作社，經營青苗貸款，肥料貸款，食糧貸款；生產方面曾由農會輔導作物改良會的經營，推廣種子苗木等，農會在這種種業務中都有一部份盈餘可以提取充作自給的經費，廿四年該地事業逐漸擴充，又於張家集，香泉鎮，濮家集，紳廟集等地組織鄉農會，所有經濟生產業務仍以農會為核心，直接由農會向中國銀行請求貸款，收獲更大的效果，不但農會自身經費可以維持，香泉農會且於兩年內積蓄基金，建築會所，成為會員社會活動的中心，而且連所有指導人員的薪給也都由農會負擔。廿五年夏香泉，張家集等農會主辦農會與安徽農會管理委員會簽訂十萬元借款合同，每月農會收入盈餘

達五百元，隔年農會復直接舉辦會員農場，消費合作，並購置荒山，大批植桐，鞏固農會經濟生產的基礎。適值抗戰軍興，受戰事波及，工作暫時停頓。廿七年秋金陵大學深覺抗戰期中，益值倡導，復得地方政府及領袖等與農會促進委員會補助，又選定四川溫江繼續實驗，除前述事業外，又舉辦簡易農倉，小本借貸，節約儲蓄，實物供給，耕牛種豬連續推廣，委託代購農產出品等業務，從事業中得收入，獲得盈餘不少，農會經費自給的問題亦獲圓滿結果。加上會員入會費常年會費，政府補助費，農會改善機關的津貼，特種募捐等，農會經常費與事業費的可能來源，當更充實。

三 農會經費自給的方法

鄉村事業要有持久性，必先求其經費的自立，故農會一定要以經濟的眼光辦理切實具體的事業，收入盈餘皆可應付各項經常開支，並謀事業的展續與發展。農會經費自給的方法，普通主要的有下列幾方面：(一)經常的收入。如一個鄉農會有會員入會費及常年會費的收入；(二)事業利息盈餘的提出。這是農會主要的收入，如經營農倉，小本借貸，肥料貸款，耕牛種豬貸款，此項資金以每月元月息八厘向農會機關借得，以一分二厘貸予農民，農會即可有四厘的盈餘。(外除匯押上保險費一厘一粗略估計，農會絲毫不加會員負擔，每年收支即可平衡。(三)遺產收入。此點在各級組織綱要中規定甚詳，也是農會最主要的收入。鄉農會能領得地方公地機關農場，或實行荒山造林，或經營其他生產事業，每年常有相當收入。(四)津貼的收入。鄉農會若担

任合作社的輔導工作，銀行貸款即無須另派指導員，因此銀行當可從利息收入中提出一厘津貼農會，（此項辦法中國銀行在香泉總農會早經實行過）又如溫江各鄉農會受四川農政所委託推廣小麥及油菜，每畝可津貼一角推廣費。（五）補助的收入。鄉農會舉辦各項事業，按例可向政府請求補助，如廣西省每一鄉農會每月可得二拾元的補助金，縣農會可列入地方預算，如溫江縣農會每月核准經常費六十元，此外還可臨時申請補助。（六）儲蓄的收入。農會若為適應農會需要或規定，儲蓄款中須提相當數作為生產基金，除付少數利息外，農會可以作為流動的資金。（七）手續費的收入。如溫江鄉農會受西南織造公司委託，代購蘇紗，議定農會每購買一百元的原料，由公司提出百分之五手續費。（八）募捐的收入。若農會辦理教育事業，公益事業等需款甚鉅，亦可倡議當地募捐，取得若干收入。這些都是農會經費自給比較可靠的方法，已歷歷的實證。

四 農會經費自給的實例

上節所述農會經費自給的來源與方法，那就一般農會情形而言，譬如溫江十六個鄉農會，因為業務開展先後不同有八個鄉農會每年的收支達千元以上，有五個鄉農會達五百元以上。茲為便於分析與各方所參考起見，特以每一農會為單位，擇二所農會簡作介紹。一個是五年前成立的利縣張家集鄉農會，（安徽和縣）一個是最近成立不足二年的溫江永興鎮鄉農會。該兩農會一年中經費實際收支的情形，簡述如下：

（一）張家集鄉農會 根據該會民國廿四年七月一日至廿五年六月卅日年度財務報告，收益

共一千八百八十四元二角七分。其中以利息收入為大宗，會費次之，其他收入則包括食鹽消費合作社及生產合作等事業的盈餘，計農會利息收益七百二十六元，小本借貸利息收益二百六十元二角五分，會員九百零四人，每人會費五角，共收四百五十二元，聯合社津貼一百六十元，輔導費二百七十五元五角，食鹽消費社十元五角二分，開支總額九百八十四元，以職員薪金所佔成數最多，旅費次之，計指導員，助理員，練習生薪金與部份津貼七百三十二元，辦公費六十八元五角，旅費一百零五元，房租二十四元，其他雜項開支五十五元，收支相抵一年中盈餘八百九十九元。

（二）永興鎮鄉農會 該農會成立於二十七年十一月。因忙於會員徵收及分組與會務整理等事，至二十八年始正式開始業務，根據該會二十八年五月一日至二十九年四月三十日之年度報告，收益共一千六百四十六元一角，其中仍以利息收入為大宗，會費次之，其他收入則包括補助津貼，手續費，節約儲蓄，特種募捐，生產基金等事業的盈餘。計二十八年春間會儲押共貸款二萬六千一百零二元，得利息收益三百五十三元，同年秋繼續辦理大春儲押，共貸款三萬二千九百七十元，得利息收益五百一十元。受四川農政改進所委託推廣油菜小麥六百畝，得津貼六十元。同年冬季至二十九年一月受西南織造公司委託代購蘇紗一八〇市斤，得手續費三十六元一角。二十九年貸放小本借款二三五〇元，得利息收益三十元，三月貸放油菜肥料貸款二百八十元，得利息收益四元八角。四月得種種貸款利息收益九元三角，與節約儲蓄存款二百六十二元。會員四百一十六人，每人會費五角，共收二百零八元，連同農會補習學校捐款六十元，與生產基金一百四十元，總共一千六百四十六元一角。開支總額一千七百元，以建築高級小學，農業補習學校，

農民茶園及會址為最多，計九百元，辦公費次之，計三百四十元，社會活動及衛生診所一百一十元，練習生津貼一百二十元，示範農場四十一元，書報室二十三元，旅費六十元五角，購買種子費五十五元五角，其他雜項開支五十元，收支相抵，尚差五十三元九角，由下屆會費補足。

五 農會經費自給後的管理

與運用

普遍一個農會，依經驗所示，若能按照當地農民實際的需要，舉辦適當的業務，切實進行，三年工夫大致可以粗達自給境地。如果經費善於支配，收支自可平衡。農會經費自給後的另一問題，即為如何管理與運用。否則農會縱有經費，仍不能發揮其效能，蓋過去或有少數農會會員對會務不甚熱心，致使職員把持公款，任意挪用等情事，故事先當規定嚴密管理的方法：

- （一）厲行會計制度 農會依據法令，雖無明文規定會計制度，但可就各地情形，斟酌自定，如會計的獨立，帳簿的劃一，賬目的報告等。
- （二）規定現金的保管 農會現款積至相當數額，應即由會計會同司庫持往當地可靠金融機關（事先由大會指定）作為活期存款，不要存放在某一私人手中。
- （三）實施嚴密監督 監督機關與指導機關皆應隨時派員下鄉加以清查，防止職員舞弊的發生。
- （四）規定會計報告的編製 農會召開幹事會，組長會，幹事組長聯席會議時，應由會計員作公開的口頭報告，每半年分別彙報主管及指導機關，並在會內公佈。這樣不但各方均能了解，

馬鈴薯之栽培

余序祺

擴充冬作栽培，為解決今日糧食問題之重要辦法，故本省將冬作推廣為各縣中心工作，所有本省從事農業之民衆，當應力體時艱努力栽培，但事實上除種植冬作之田外，還有大多數田地（尤其山田）為條件所限冬閑着，我們當此戰時極力使一盡其力，人盡其力，謀充實物力之時，特別提出「馬鈴薯」來補充完成增加戰時食糧生產之使命。

馬鈴薯俗稱「洋芋」，其形像馬鈴，皮色帶黃，富含澱粉，味質美，為一種極重要雜糧，其是歐美人民，差不多當作常食，本省處屬各縣栽培亦很多，大約在陽曆二月間種植，種後前收糧，人民均充作青黃不接時的食物，對解決今日食糧嚴重問題，實有極大裨益。

馬鈴薯的栽培方法很簡單，適應環境力亦很强，無論在高山平地，或暖或寒，均可栽培，故本省人民如有因土質氣候不同或時間上來不及而未種者，茲將栽培方法，分別列後：

一、整地：在種植前將土地深翻，並宜用肥土之深溝，內施腐熟木灰等作為基肥，然後與土混合依行距一尺二三寸株距六七寸而種植之。

二、種薯的選擇：種薯的優良與否，可以直接影響發芽後生長情形及產量，故選擇前，宜認真選擇，且優良之種薯，則須具有下列各條件：

1. 組織充實完全成熟者：組織充實完全成熟之種薯，發芽能早，生長亦可佳良。
 2. 健全無病蟲害者：發芽力強。
 3. 中等形大者：不僅節省種薯，生長情形及產量均可良好。
 4. 新鮮種薯：收量多，大小亦較均勻。
- 三、種薯之處理：栽培前加以翻種，則可促進其生長，而對產量亦可增加，今概述其主要名項如下：

薯而分植之，以節省種薯之用，同時因播種早而天尚寒，則可利用斯法促進其發芽。

2. 切口：種薯之切口或傷口，往往易為病菌侵入發生毛病，關於此，吾人可用木灰調水塗滿之，則能免此弊。

3. 乾燥：將種薯於播種前解於日光或空氣，使其發現有青綠色之芽後播種，可奏下列各項之效。

- A 能抑制徒長發育。
- B 增加產量。
- C 增加馬鈴薯之產量，且形亦較大。
- D 促進發芽。

四、種植：於畦面規定之距離，掘二三寸深之穴，即可種植。於畦面規定之距離，掘二三寸深之穴，即可種植。於畦面規定之距離，掘二三寸深之穴，即可種植。

五、肥料：泥土之情形而不一定，普通一畝面積所需之要素，約需肥八九斤，即肥五斤，酸土則需肥十餘斤。以肥料種類而言，則以厩肥腐熟堆肥為主，其他草木灰，人糞尿，大糞粕亦均可用之。

六、管理：馬鈴薯之管理，除中耕除草外，同時尚須注意除葉，摘心，培土等工作，當種薯下土後，往往一株會發生多數之莖，相互發生，使全株感日光不足而種薯衰弱，故吾人祇宜留強健之本，餘悉數除去，同時候其生長其相當程度時，枝之先端便而更開花，亦須隨時除去，以免妨礙之發育而得奏豐收之效。

七、收穫：當地土部之莖葉枯萎之時，即為收穫成熟之徵候，吾人亦即需將次收穫。以時期言，普通春播在五月或六月，秋播十一月左右，每畝收量，因品種風土而甚差異，普通可收七八百斤乃至千餘斤。

以上所述，馬鈴薯之種植可有既益之認識，我人深知其利益之大，栽培之易，遂此道極度推廣的民衆，應急起播種呀！

錯誤或弊端亦容易查出。

(五)會計與司庫的專責 各鄉農會所有對外對內的經費收支，應由一人專責經手，而內部之保管則須另一人專負其責。各項收支且必取得正式單據。至經費的運用，指導機關應負責指導按照預算用於計劃所定之建設事項，絕對不能聽讓一二人任意處置。

六 結 論

農會經營自立易，而人才自立難，須經若干時日始克有濟。故輔導農會工作者，不但要注意經費的自給，同時更要謀人才的自立，則事業方可真正的成功。首先，農會開始業務時，由指導機關抽出一部人力，加以協助，待農會經濟稍有着落後，可自聘或合聘輔導員經營業務，並招收練習生培植幹部人才。會員及職員的專制訓練也很重要，如能隨時舉辦，能使會員愛護農會，服從職員的指揮，職員也能依照輔導員的指導和會員的要求，以合理方法辦理會內一切事務。然治本之計，農會應抽出大部經費辦理農業補習學校與會子第學校等，訓練青年，施以農會本位教育，使其明瞭農會之理論與運用技術，洞悉農村組織的重要，培養國家民族意識，將來對農會必然熱心擁護，成為農會優秀的職員復興農村真正的中堅。如溫江現已有七個鄉農會自聘輔導員，有二個鄉農會與鄉建會合聘輔導員，推進自身的業務。因此，不但可以減少政府的負擔，且可促進鄉村建設的成功。

擁護 領袖！抗戰到底！

「改良養蠶法」的商榷

徐淡人

我國蠶業不振，當局每歸咎於養蠶方法之失敗，故主建設者，一貫注全力以從事於養蠶指導。但此種政策，有之於近十年，迄未獲相當效果，此究屬政策之差謬？抑係方法之不良？試進而檢討之。先述今之「改良養蠶法」：

(一) 給桑形式 一、二、三、四、齡，均爲對桑育，其對桑分寸，則準蠶體長度，謂「可使蠶兒食桑便利」，五齡則爲全芽育。

(二) 給桑回數 一齡中一日給桑八九回，二齡中一日給桑六七回，四五齡中，一日給桑四回。

(三) 除沙回數 一、二、三、四、齡中，每齡行除沙、中除、眠除、各一次，五齡則每日除沙一次或二次。

(四) 蠶座面積 一齡自一坪（一尺方）乃至四坪，二齡四坪乃至八坪，三齡八坪乃至二十坪，四齡二十坪乃至五十坪，五齡五十坪乃至一百坪。

(五) 溫度之調節 溫度平均華氏七五度左右，溫度平均百分之七五。

上述方法，自來名之曰折衷育或對桑育，一向公認最爲合理。然攷其實績，則豐收之年，固所恆有，失敗之年，亦屢見不鮮。換言之，經濟上既不合算，製作上亦非絕對可以保證安全。在民國以前，當二十年前之「蠶作無上主義」時代，乃至「良辰唯主養蠶」時代，雖曾風行一時，然其於蠶之「少養多利主義」時代，則已大異其趣，多數趨向於全芽育，對芽育，條桑育等等。據中野試驗場之飼育法試驗報告，則全芽育，對芽育，以及條桑育，比之前之折衷育，桑

葉可減省百分之十乃至百分之五，勞力可減省百分之三十乃至百分之六十，就蠶兒生理上言，發育亦得與折衷育同級，無所障礙。又據倭國近藤康男氏之調查，折衷育之養蠶戶數，一九二一年爲百分之五五又五，收蠶量爲百分之四九又九，至一九三一年，則養蠶戶數，減至百分之三三又二，收蠶量減至百分之九又七，又條桑育之養蠶戶數，一九二一年爲百分之九，收蠶量爲百分之二九又七，至一九三一年，則養蠶戶數增至百分之二九又七，收蠶量增至百分之四一，此後雖未獲有更詳確之報告，但知減少者有趨於減少，而增加者有趨於增加之傾向。蓋以天利所在，民爭趨之，昔日之折衷育，已不適用於今日，而棄之如敝屣矣。我國則不然，彼蠶農之愚守舊法，固諒勿論，即政府所指導之「改良養蠶法」，亦視折衷育爲唯一信條，一若金科玉律，不可絲毫變更者然。於是豐收之年，自謂指導有方，失敗之家，幸得蠶農之不我從，除折衷育外，他無所冀，一若曰：「養蠶之不善者，是在未能盡改良之良也乎？」莊子說：「人之患，在知其所未然而莫知非其所已然者」，今之改良指導，得毋是也？須知「改良養蠶法」中所舉各條，經濟固屬非宜，生理亦多未合，試按條論之：

(一) 給桑形式 從生理的條件言，在保持桑葉新鮮，不損葉質，而使蠶兒食與飽食。從經濟的條件言，則在桑葉節省，給桑便利。由此二點觀之，桑葉對切而拌碎，而使之細碎破壞，遂致易行滿室，致不爲蠶兒所喜食，而爲蠶兒於飢餓，凡此弊端，均以折衷育最爲可慮。又以對切時之棄去葉末，桑葉已較多變，更但乾燥

迅速，稍經時刻，即歸廢棄，則折衷育較之全芽育，對芽育或條桑育，相去又屬甚巨。其略有可取者，僅到切後之棄棄，給桑時稍較便利耳。是以在給桑量極少之第一齡中，或可採用，他實一無所取也。

(二) 給桑回數 此與給桑形式，大有關係，即對桑葉尚在新鮮之際，自無更給第二次之必要，或在全芽育對芽育及條桑育之乾腐緩慢者，較之折衷育，給桑回數，自可大減。此外又依溫度及蠶兒發育程度如何，大影響於食桑之緩急，且有隨時加減之必要，若拘泥標準表，而多回給與，恐有因沙堆積而釀成蒸熱者，轉爲百病之誘因，則其爲害且不止徒勞無功而已也。

(三) 除沙回數 除沙目的，在拔除蠶糞以及各種廢物而根絕病原物，杜絕惡臭，防止蒸熱，以保蠶座之清潔，故在可達成上述目的之範圍內者，不特除沙回數，可以減少，且有時視爲徒勞而或有礙於蠶兒之食桑或靜息者，絕對不行可也。反之而在低溫多溼或高溫多溼之環境中，又須視情形而酌量增加之，此外與飼育方法，大有關係，如行蠶烟育或撒土育時，比較的稚齡期之除沙回數，可以減少。至壯齡期而行條桑育也。除沙回數減少尤甚。故除沙回數，較之給桑回數，更應適宜變通之。

(四) 蠶座面積 蠶座過隘，有害蠶之生理，但天之過廣，不特徒廢桑葉，且每積沙堆積而陷蠶座於冷溼，亦非蠶兒之福。惟蠶座廣隘之度，須依飼育方法而調節之，彼全芽育條桑育之佔有蠶座面積，比較折衷育爲立體的，故實際給與

桑葉新鮮，不損葉質，而使蠶兒食與飽食。從經濟的條件言，則在桑葉節省，給桑便利。由此二點觀之，桑葉對切而拌碎，而使之細碎破壞，遂致易行滿室，致不爲蠶兒所喜食，而爲蠶兒於飢餓，凡此弊端，均以折衷育最爲可慮。又以對切時之棄去葉末，桑葉已較多變，更但乾燥

之熱度而積，亦可較所衷育減少，稚齡期之全芽，可減少百分之二十至百分之三十，壯齡期之條桑可減少百分之四十至五十。

(五) 溫濕度之調節 恆溫恆溼裝置中可試驗之熱兒，大都於幼期成績最佳，秋熱期稍遜，夏熱期最爲不良，夫室內之氣象環境，無時或變，亦何者夏秋之可分，所不同者惟寒暑耳。由此觀之，溫溼度非在熱兒絕對不可抗之範圍，則熱兒自各具有其抵抗力，換言之，縱生變動，亦無害於生理。試觀倭國現所廣行之條桑育，有四輪卸與五輪卸之別。卸地之後，多在廊下或野外之天幕下，充備育場所，四壁蕩然，不蔽風雨，溫溼調節，無從着手，時逢劇變，有相差至二三十度者，然其成績依然上上，則溫溼度之變化，若非持續過甚，亦非大可慮也。惟葉質不良，疾病隨之，俛俗有「軟化病」(即軟葉病)之稱，亦可以知其故矣，是以溫溼度之調節，宜斟酌外界行之，有時儘不必拘泥標準而求其強合，即如前述之標準溫度，是否合理，尙屬疑問，據倭國田中博士所主張之生理溫度，「稚齡期攝氏二五度乃至二七度半，壯齡期二二度半乃至二五度」，轉與我國舊法養蠶相近似，依本人之實驗，與其依前第五條之所示，不如照田中主張之發育育一而良好也。

總上所論，由目下之眼光觀之，折衷育之不足以代表改良養蠶法之名稱，已昭然矣。然則捨此而外，其將依然退保土法以養蠶乎？曰，是又不可，蓋土法之缺點，在密在密，在不消毒，在室中及探繭等處理之不合理，試一一陳之：
(一) 密：每當第二次給桑以前，只見蠶身，不見絲葉，此種狀態稱爲「密」，尤可怪者，稚齡期則密於一小室中，蠶僅居半壁，若置之正中，恐其自由擴充，即此而不許者，須知蠶座過密，則易陷於食桑不足，而誘起疾病，於高溫中爲更甚，且過病難癒之時，傳染

尤爲迅速，此最爲土法之惡習而亟宜改良者也。
(二) 密：依少數多繭之原則，生產自屬愈密愈好，惟偷不中道，亦生繭之弊，例如蠶之食桑，雖視溫溼度之變更而分極量，但在二十餘日之短期間，其食桑達萬倍，自當隨時與以就食之機會，而不陷於飢餓爲必要。蠶之給桑，須俟絕無餘繭上頭，始行第二次之給桑，此於不識不知之間，已屢陷於飢餓之境矣，此種恐慌，眼尤尤烈，蓋蠶兒依品類而有食桑百分之六十至百分之七十，而即能勉強就寢者，是曰「餓眠」，眠起之後，往往多起縮繭，或五日病六日病，(我國俗名之曰「老繭」)等，數十日之辛勤費用，一旦盡付東流，省乎不省？

(三) 蠶室器具不消毒 我國蠶絲學知識，全付缺如，若病原微生物之非顯微鏡力而肉眼不克見者，所謂「不見爲淨」，故蠶用藥品以殺滅蠶之病原微生物，固非其夢想，所及，即如洗滌或熏烟，甚至日光消毒等之極易舉行者，亦不注意而不舉，是以有連綿數次或數年之失敗而亦不研其故不省其理而一歸之於命運者，其愚亦可憫矣。
(四) 室中及探繭等處理之不合理 上簇近期，每「有生蠶硬繭」之謬解，即當胸胸透明之時，俗稱「通小腳」，已多數主張全部上簇矣，結果成繭質弱，多生不繭，所謂「功虧一簣」者是。更在上簇之後，蠶室全部密閉，且妄圖促進，而無通氣之慮，尤宜通氣，且宜通氣，於劣等，據倭國長野縣蠶業試驗場之報告，略謂二簇中溫溼，大影響於繭絲成績，如溫度在華氏七五度以上，溼度愈高愈劣。又溼度在華氏一百度時，溫度愈高愈劣，即絲質以及繭絲工程等，有相差至一倍或以上者。故對力提倡野外上簇而通氣通之佳良也。又據水野辰五郎氏之說，蠶兒繭絲構成，約有百分之二十基於「內變化」，但此，「內變化」在無理之高溫中，例如華氏八

十度以上時，完全停止，換言之，即在同、程度上之熱兒，在無理之高溫中者，經量必較減少百分之二十。由此觀之，室中不可無理昇高溫度，尤須力謀排溼，亦可以瞭然矣。至探繭及售繭之方法，尤不近理，例如探繭之際，妄圖繭量增加，盡先探繭，相習成風，每致蠶未化蛹，繭已下去，此在工廠家所謂「毛腳」，絲量大減，最所厭惡。至售繭之時，又因污穢難處，染及良繭，亦不克供繭絲之用，繭價爲之驟落，是非所謂不辱一舉手之勞而化金玉爲瓦礫者乎？可惜孰甚？

夫土法之缺點既如此，而「改良養蠶法」又因自身少平掘，不能名符其實的負起責任，而爲農民保證豐收和經濟利益，無怪農民之不肯率從，而依然守舊法也。故指導之無成效，決非政策之差誤，而爲方法之失敗。然則合理而又經濟的養蠶法爲何如乎？試就管見所及略陳如次：

(一) 消毒 蠶室用酒精或倫之蒸汽或噴霧消毒，或昇汞之撒佈消毒，因屬最合理想，惟農民難室，均保住宅兼充，甚至草舍爲多，諸屬簡陋，不易密閉，照目下情形，不特消毒藥品高貴，且難採辦。故在可以密閉之室，洗滌之後，熏以柴草蔴糠等濃烟而行熏烟消毒，熏時加入硫磺更佳，熏畢，密閉數時間，即用漂白粉或石灰水粉刷，亦頗能奏消毒之效。如草舍之不克密閉，并不便粉刷者，惟有儘量熏烟而已。至於器具，能行昇汞消毒時，務用昇汞，否則用石灰水洗滌或充分日晒，亦屬經濟而有效也。

(二) 催育：
(A) 催育溫度，視蠶子發育而不一，自休眠期迄於最長期華氏五九度至六三度，自最長期迄於反轉期華氏七二度至七七度，自反轉期迄於化期華氏七七度。

(B) 備青綠，可一任其自熱。
 (C) 備青澤芝，乾溼兩球示度之差四五度。

(三) 收蟻 在糧製或平製法種，可行普通之打落掃，若散卵則須改作平製後，再依平製方法收蟻，自較簡便；否則非行網掃或葉掃不可。

(四) 種蠶飼育 一、二、三齡，普通稱為種蠶，飼育溫度須略高昇，華氏七五度至八〇度，溼度七十度至七五度。茲將飼育方法，分期述之：

(A) 第一齡 到葉箱飼，便於給桑之範圍內，到桑分寸，可以不拘，給桑以後，以蓋蓋之，或箱與箱相重亦可，要以絕對密閉，方能促進蠶兒之食桑。飼育箱高四寸至五寸，寬二尺，長三尺，如是則適於二齡，使用一箱而已足。箱之材料，有白鐵製、木製、紙製、草製，依實驗結果，春蠶期似以白鐵箱為佳。木箱、紙箱、次之，夏秋蠶期則木箱紙箱，又較優於白鐵箱，原因春蠶期使用火力，白鐵箱傳熱之功，夏秋蠶期高溫，木箱紙箱，比較能奏防暑之效，但其成績，相去實甚微也。倘蠶農無力特製蠶箱，則雖使用抽斗，或其他無臭氣之清潔箱櫃等，均無不可。

(B) 第二齡 因蠶體較大，且食桑較盛，不致被隱沒而遺失，故可行全葉箱飼，或到芽箱飼。其他注意，與第一齡同。

(C) 第三齡 蠶體愈長，可用全芽箱飼，惟第三齡之後半期，排泄作用較盛，漸類似於壯蠶。不宜過度密閉

，故此時最好改為全芽箱飼。
 (五) 壯蠶飼育 四、五、齡稱謂壯蠶，飼育溫度，可較種蠶稍低，即以華氏七十度至七五度為標準可矣。惟在於春蠶期，斯時天溫，往往自然高昇；有時超過華氏八十度或九十五度者，依本人之經驗，如非長時繼續，亦無足懼，倘在繼續而不下降時，自應添設防暑裝置較為妥善。至溼氣方面，自以充分排除為要。述其飼育方法如下：

(A) 第四齡 全芽箱飼，即與第三齡之後半期相同，空氣流通，且有其第三齡者，故在風雨日照可以遮蔽之環境內，以絕對開放為原則。

(B) 第五齡 第一日全芽箱飼，第二日以後，以飽食為目的，可改行箱上條桑或普通條桑，迄發見熟蠶以後，恐因拾熟不便，有陷於上發過生或過熱，則前者使爾貧弱，後者又有成蠶於蠶袋中，或蠶形有大小不齊之虞，則復應改行全芽箱飼，以防止也。至氣象方面，較之第四齡，尤須謀空氣之流通佳良。

秋蠶期因摘葉之關係，而無條桑供給時，則第二齡以後，即以全葉供用，迄第五齡，則採用平飼法可也。
 蠶座面積，與前述折衷齊齊在第一齡，不妨同樣，第二三齡，可酌減百分之十至二十。第四、五、齡，可酌減百分之二十至三十。
 (六) 簇中處理 簇中處理，為絲繭育者最後之手續，偶一不慎，損害隨之，茲述其注意點如下：

(A) 蠶簇之構造以多與蠶兒以營養之機會為原則，若構造不適，則多生廢着（俗名柴形）畸形，與死繭繭，能促繭之價值，在我國蠶農之智識

與其環境，則以獎用蠶簇，比較容易做效，而營繭機會，亦較充分。

(B) 簇中溫溼度 溫度華氏七五度左右，溼度七五度，在此範圍，自屬適當，否則溫度與其失之過高，母繭稍低為患，溼氣則絕對使其減少可也。故簇室之空氣，務宜流通，即在野外之天幕下，亦無不可。我們蠶農，每以當風簇上，有中止蠶兒營繭之說，但仔細觀察之，實不如此。蓋溫高則速，溫低則緩，此為一般所週知，風入簇室，溫度隨之低降，營繭緩慢，此乃事實，若在同溫之中，反在有風之室，營繭迅速，此因蠶之營繭，原在保護自體，如當風上簇，一若侵略之來，急謀抵抗而速於成繭者然。
 (C) 疏密之度 上簇過疏，無論繭質絲量，均屬優良，所不經濟者，僅材料較多費耳。惟農民以住宅兼充繭室，異常狹隘，實無疏之足慮，往往陷於過密不特多營同功，且若簇，若污爛以及裸蠶等，亦必較增，全部繭質，易行惡化，結果繭絲工程困難，絲量減少，絲質亦降於劣等，故上簇地方有餘，儘量疏上，自為上策，否則對高八寸之蠶簇，簇一尺之處所，最多以六十頭為限。

(D) 簇室明暗 簇室偏明偏暗，自不有結繭偏厚偏薄之推測，實則厚薄繭係明暗之，不過熱繭有趨光性，如偏集於明處，則一似上簇過密，易營同功繭耳。故能設法使之全明，自屬最佳，否則任其自然可也。
 (下文接第33頁)

當依賴他人，如果僅具從公服務之能，而無維持身家之計，將因受生活之壓迫，有不能不隨波逐流，而喪廉嗇恥之一日，最好於從政智能以外，兼備自可謀生的一種技能，否則亦須節制自己嗜慾，隨時稍有積蓄，俾遇到賦閒的時候，可以暫維生活，再行改圖。古人之長處，是不屑於市儈之奉承求利，決不於職務上有所沾染，甘淡泊，重操守，此古名士之長，吾人應當保持勿失。總之公務人員，既受公帑給養，在職期間，應專謀公益，今古相同，公務人員又不可無不合則去的準備，故其他生活能力，或維持生活之計，亦不可無，古人所讀並重，良由於是，顧主生活與營利，完全不同，其間分寸，應當細意注意。我要糾正的錯誤，指出的流弊，是什麼呢？一般講經濟的是：注重財富，不注重生活。——財富之可貴，爲能影響生活故，今重財富，而忽視生活，是本末顛倒。

注重幣，不注重物。——幣不過能以之易物，實在使生活受益者，是物而不是幣，今重幣而輕物，是亦顛倒。

注重價值，不注重效用。——物能益人，在其效用，其價值不過交易時偶然比較之表示，今重價值而忽視效用，亦屬顛倒。

因第一點錯誤，使國與國人與人之間，發生無謂之戰爭。

因第二點錯誤，使國際間生出不必要的侵略，人類中發現無鑿足之財奴。

因第三點錯誤，使經濟上努力，常無成效，所謂利益，徒成幻景。我再重申上述數句，吾人要明白的經濟學理，不是那一般誤解的經濟學理，吾人重視的經濟，不是那財奴思想中的經濟，吾人對於經濟共同努力的方向，應能使人衆實在有益，而不是虛假的，而且能與我國古聖人意志，古賢士大夫之精神相暗合。

(四) 吾人對於經濟努力之方向

吾人對於經濟，應當如何努力呢？既已担任公職，不能兼管他務，如何再能對於經濟，有所努力？我剛纔說過，政治本爲經濟而起的一種手段，經濟上的利益，就是政治上的指針，我們祇要在服務時間，以及逢入接物，言談研究之際，處處顧到國民民生，就是對於經濟努力了，不過行爲主張，究竟於國民民生的利害若何，這是不容易辨別的事，要就整個國家經濟上利害，而且要按照時間，空間，及民情可能的程度來判別的，此非真有經濟學的素養不可，經濟學素養如何獲得？對於經濟如何努力？我把我自己平時用的方法，說供各位參考：

(一) 隨時注意生活物質。生活物質，就是吃的、穿的、住的、乘的、以及用以防衛的，或供其他用途的，所謂衣食住行衛用六類物件，還有這道

六類物件用的物件，無論我自己實在用着牠，或看見人家用牠，聽到人家用的時候，我每每加以一番注意：

(甲) 具體的注意。這物的效用何在？與我生活上有何影響？他是何處出產的？牠的產量及季節，經由何處運來？能否經常獲得？如果沒有牠的時候，有何妨礙？——應該如何？如果是外國來的，除了上述的注意外，更研究有無國產品可以替代？

(乙) 分析的注意。天產物注重其成分及組織，加工物注意其原料及構造。組織複雜的物件，則先分析各小件之用，再一一注意其原料及構造，種種的來源，產進行的程序，亦各別加以注意。

(丙) 聯帶的注意。一物有許多用途，一項用途有許多物湊合，或許多物可以供充，故因甲物聯帶而注意乙物，因甲項用途，聯帶而注意乙項用途。——例如因米而注意及薯，因薯而注意到提煉酒精——產造物品，需要動力，原料，器具，支能，儲運物品，須有運器器皿、工具、機構，人夫。故常因一物而聯帶上注意到各物，因一事而注意到各事。

此三種注意，是或時常做的，但因本人幼貧失學，未屆成年，已自謀生，普通學識，概由自修，或助教時獲得，物理化學等實驗甚鮮，對物知識，迄今仍極幼稚，不敢請前此注意得何效益，不過覺得大眾對物注意與否之習慣，影響甚大，外人到這有企業之感，吾人可以多年目睹而無動，此實對物注意與否之差別，我國生產落後，國防殘缺，不特能造新式機械者少，亦能使用新式機械者已不多，亦由於此。就近處近時二小事命之(一)浙東魚秧事件(二)鑛山鐵質問題，皆因從前少所注意，致目下感受不便，即其明證。

(二) 遇事審察實際影響。事的種類太多了，凡人人行爲動作，意思表示，涉及外界者，即成爲事，有的在經濟範圍以內，有的與經濟無關，我的遇事審察，是無所爲而爲的，不啻他與經濟有關係，一概加以思想的，我現在被認爲一個研究經濟的人，實則我未嘗學過經濟，而且本來沒有要研究經濟的意思——近來何覺得有不能不研究之實，——我不過自幼即喜就宇宙人生，隨便想想，對於世事，每每旁觀默察，豁然開悟，覺其真意所在，真相如何？所生影響如何？所求結果如何？由其結果，復成何因？復起如何影響？轉轉推想，覺已爲一環，可止始止，對於名言學說，常先以懷疑態度相對，將其所言，一一按照吾之理解，而判斷其是非，認爲是者服從之。——不知不覺之中，擴充吾之理解力——認爲非者排棄之。——亦有因後來有新發覺，而悟其非，仍服從其說者——以客觀審事，以主觀析理，此是我常爲之法。世事以有窮人之生活考爲最多，凡空關於生活者，即有關於經濟，這就是我所獲得經濟知識之由來。遇事審察的方法，大約可以下面說的程

序進行——我實在未嘗有一程序的。

(甲)分段審察探求真實。凡事必有其起因或動機，及其主旨與意圖，是名始。原因或有主從，動機或有正副。主旨與意圖，或有表裏之分，此須先明其真情，實行方法及其程序經過情形如何？有無中途改變，此名中。方法重輕與偏畸，程序先後與緩急，經過順利與糾紛，主旨堅持或猶移，此宜得其真況，到達最後，成爲結果，或成或敗，或得或失，或利或害，此名終。成敗有真偽，得失有久暫，利害有大小，此尤應悉其真相，結果發生影響，成敗究竟如何？得失實際如何？利害反應如何？此名餘波。最後並宜獲知其實情，方可評判而便推測。

(乙)認清公利，確定標準。評判是非，先須認清孰公孰私，孰本孰末，孰真孰幻，孰衆孰寡，孰久孰暫，孰大孰小，孰因孰果，孰全孰分，孰主孰從，孰緩孰急。公重於私，本重於末，真重於幻，因重於果，全重於分，主重於從，急重於緩，久優於暫，大優於小是爲標準，依此標準，而將前後之真實，綜合對照，可得初步之比較。

(丙)對照環境，構成概念。依上所得比較，不過通常標準，欲決定從速，或詳判其優劣，唯一條件，在適合與否，所謂適合不適合，當以時代，地情，民情，是否可能爲斷，此三者即其環境，對照環境，辨明其一切影響，則具體概念，自然構成，有了真知灼見，才能把握中心。此我遇事審察的方法，縱使方面，擴充至第四階段——餘波。橫的方面，注意到環境一切。因此而獲得不少知識，這是個人的心得，茲以之貢獻各位。

(三)有暇研究各種實業。所謂實業，包括農林工礦漁牧等一切產造事業，及其有關之各項交通事業，貿易事業，金融事業，凡與財富有關者皆是，所謂有暇研究者，選機觀察各種場廠，以斯風知生產情形，達便訪問各門專家，以期博聞實驗談論，視聽之際，對於各業專用名詞，各行特殊款約，各處特別習慣，加以一番記憶，有時就所見所聞，加以綜合，悉其彼此相需之故。——物與物，人與人，業與業。——識其彼此衝突所在，——同業間，異業間，勞資間，買賣間。再就各式組織——獨資，合資，公司，托辣司，合作社等。各種方法——粗放法，精作法，點工制，包工制，時間制，年月制，分工制，共營制等。加以比較，辨明彼此長短所在，再就事業興衰，市場變遷，尋求因果，解釋整頓連連關係，這都是研究的手段。看報聽書之際，隨時加以注意，那更無用說了，遇有所疑，記之於冊，遇可問者，隨時請教，此均可常行之法，何以有此需要？可就各種地位說明：

(甲)就公務員地位論。公務員乃訂法規，執行命令的人，法規範制全民，政令遍涉各界，如果從政者不明各項職業情形，各方交互關係，則其所

議所行，難免有妨礙社會，違背衆情之事，欲達政治良好之目的，首須從政者多有民情物理的認識，此就公務員地位論，有研究各業情形之必要。

(乙)就個人生活計。既須從事職業，則職業知能，愈多愈好，既賴物產以生，則凡物之來源，均應知其概況，此就個人生活計，亦有研究之必要。

(丙)就國民立場言。有機體生活是共同的，各份子利害是一致的，各方面事務是牽連的，各事業關係是交互的，全國各方，多應相互了解他方之所爲，此就國民分子之立場言，亦有其需要。

我平時不論到何處，遇何人，對其所業，每有所聞，對其自相談論之際，覺有爲我所不知者，亦加以注意，每能得些知識，茲亦提供各位參考。

(四)達人推行建設運動。我國現在遭遇的苦難，大半由於建設落後，必須急起直追，努力推進，這是大家知道的。欲望建設發達，不但要實行參加的人多，還得要推行運動的人多，我是自願充任推行運動的一分子，爲想稍盡一份子的天職起見，當先研究從前建設不發達的重要原因，覺有三點：第一由於教育關係。建設是要人才的，企業設計，經營管理，技能工作，都是要人，我國這類人才缺乏，不能不說與教育有關，我覺教育上的缺乏如下：

一、教育計劃與國民生活程度，及社會教育事業情形，未能適合——一般學生經濟能力，不能半途而廢，但其年齡，却已不適於習藝——致生產事業中，從事勞動工作者，都未受過教育。二、傳統科舉思想未改，受教致教，各在取得資格，不在獲得智能——專門學校，以願進文法醫政政治經濟各科者爲多，習農了醫埋者少，三、四年前尚如此，近始改變。三、偏重文字，舊習未除，重視知識，輕視技能，專重考試，不尚實驗，——即農林工礦專科畢業之人，亦祇能用其筆舌，不能用其手足——致專門人才，多祇能做官，鮮能創業。官辦的模範場廠，及所派技術指導，難得一人民信仰。

第二由於組織關係。二千年來，政治上以民力分散，民財平均爲有利，教育力不易集中，難興辦大事業，又以各事業皆小單位，彼此競爭嫉妬，已成習慣，不知聯合，致常因同業爭競，而致全體衰敗，或聯業互殺，而被各個擊破。

第三由於思想關係。原來利害思想，既認官民爲對方，習得經濟學說，又以公私分彼此，不知利害是共同的，於國有害，終亦於己有害，經濟是整個的，財政不過經濟分配中之一部門，一全之損益，影響必及於一分。又或誤認「分」與「全」爲一致的，以爲集合個人之利，即成全體共利之總和，不知分與全之間常相對銷，有利於個人，未必即有利於國家。我認爲建設不發達之原因在此，故擬實行下列各方法以推進經濟建設運

動：

- (甲)對於教育當局，直言其弊，望其改定適宜之計。
- (乙)對於受過教育之人，直言其失，望其補救自己之短。
- (丙)對於現任指導人員，望其自覺所短，虛衷與有熱練技能者合作，並體認一般心理，改正指導方法。
- (丁)對於不事勞動者，說明勞動之可貴，由知識而併及技能。
- (戊)對於有知識或財力而不能實行生產勞動之人，勸其研究生產上經營管理方法，或實行企業，俾事業加多。
- (己)對於各界說明資本須要集中流通之理，事業須要聯合經營之故，並及侵略者各個擊破之謀，以期捐棄猜忌，促進聯合。
- (庚)隨處說明經濟上連帶關係，分別籌劃進行，難得成功之理由，望大眾悟出現行組織之必須改善。
- (辛)隨處說明貨幣與其他財物之關係，糾正傳統思想之錯誤。
- (壬)隨處說明國家之利害，必成爲個人之利害，個人之利害，未必即爲國家之利害，全與分不同點，所以生產與營利，應加辨別。
- (癸)隨處說明防衛的必要，食衣住行四字宜補充爲食衣住行衛用六字，以提醒共同防衛物資之重要，補正普通經濟思想之缺漏。
- (五)辨認學說誤謬所在。任何人的學說，不能說絕對沒有誤漏，對於他的學說，舉出誤漏，並不是對於他的人格，失其尊敬，要曉得說話是說不盡的，未及說到，就成爲漏，說話有時代的，時間不同，則論據即有所不同，讀者之所謂誤，是就現時而言，非就彼時而言，故不可以認其言爲誤，即以爲認其人的思想有誤，這一點我應預先說明的。孔子說過，盡信書，則不如無書，這就是教人讀書的時候，應該以自己的理解，決定信從與否，不可固陋的信服，以爲不可增減改易的。

我現在指的學說，是指普通的經濟而言，因爲我今日講的範圍，是以經濟爲限的，普通經濟學說有誤漏，我剛纔已經說過不少了，如談財富不將貨幣與貨物分清，專重財富，忘却生活，重視價值，忽視效用，強調經濟分配與私爲二，不知財政亦爲經濟分配內一項，不認防衛爲生活上之要件，這都是重要的誤漏，其他我所不滿意的地方還多，今日說不完，不過這我的一孔之見，不敢說是一定對的，請各位各憑自己的理解，於讀書論事的時候，加以辨別罷了。臨了我還有一句放肆的話，我覺得總理民生主義講話，似尚有未曾說盡的意思，所定方略，似亦尚有應該補充的地方，凡屬信徒，應當努力繼續研究，使總理的希望，能完全成爲事實不可拘泥，以爲遺教不容增減，致因其中或有脫節，而滯礙全部的進行。

(六)共籌切實改良方法。方策要如何？才可稱爲切實改良，我不敢輕率武斷，加以論定，這是要全國有識之士，共同籌出來的，先合大眾的意思，才有實行的可能。現在正遇着經濟上艱危的時代，當局正在試驗各種方策，我尤不便輕忽加以評論，惟有希望當局，隨時注意所行政策，實際上所發生的影響如何？加以補充或改善，俾有良好的實效。我在九年前著「經濟救國論」時，曾以籌思方策，認爲有必須具備的條件八項，載在拙著中，最近檢討一下仍覺原則未誤，不過自己曉得希望太高，含意太廣，缺乏可能性。現在急不及待之際，不敢再作無謂之談，要言不繁，當以努力籌謀生活上必需品之自給爲首要，一切政策，如能使生產之量增加，或其用途改良，不論其爲強迫而成或獎誘而成，均可認爲上策。雖未能增加生產，却稍可節約消費，或便利運輸，使供需上得其平衡，是爲中策。如僅便利一部份之交易，或短時間之消費，而須費許多人之努力，或招許多人之怨望，是爲下策。各因此而致生產者減少其興趣，怠惰其工作，或使交易運輸，發生障礙，致物之來源減少，終使消費者反蒙其害，是爲末策。略供管見，以備參考。

對於今天講題，大旨已經說完了，我今天所講的，大半是就個人自修的經驗，說給各位聽聽，我的自修方法，是不注重讀書，而注意審察事實的，我看見許多學者，犯的是「學而不思則妄」的病，不曉我是否犯了一思而不學則殆」的病，這是要反請各位指教。近時學者名流的演講，總是要引出許多外國名人的名論，我因爲不懂西文，僅能讀譯本，不能讀原文，自愧腹中空洞，而且有些頑固皮氣，覺得學術上亦應該有獨立性，成見固不可有，奴性亦不可有，我對於科學家治學的方法，辨析精詳，無微不至，認爲這是針對我國舊日治學固態懸揣之病的療治良方，但其流弊，各負局部研究之責，整個研究，轉或不足，以點綴計相對，以解剖辨生理，已因動定生死的不同，或生處幾千里之差異，此在自然科學方面，已有時嫌其不足，人是活合，社會事務是牽連的，在社會科學方面，更有時嫌其柄礙，我古人治立學的方法，是注意整個流轉，交互影響，雖有時犯含糊浮泛的弊病，然每能符合自然法則，我不敢盲從其短，亦不致捨棄其長，這也是我求知上的一些經驗，附帶說供各位參考。

(完了)

如何培養「新幹部」

張文彬

什麼訓練，什麼訓練，××訓練團，××訓練班，自「七七」抗戰以後，跟着五花八門各式各樣的產生在這千載難逢的抗建圈裏。不是在各處聽到人家說什麼訓練的口號，就是在各處眼睛看到××訓練團的招牌！訓練了一批，又是一批！接二連三一批一批照樣的訓練下去！東訓練，西也訓練，假使你也是跟大時代的青年，如果沒有背上這塊訓練的招牌，沒有掛起這枚訓練紀念的徽章，你就得為人卑視！你就得好好的躲藏起來！趕快掩住自己未受訓練的醜臉，切不可把頭向外伸展！以免遭着人們難堪的白眼。

誠然！「訓練重於作戰」！在這個時期，訓練確是具有有一種新的作用，訓練更是機動的能適合於抗建條件的現實推進到合理進步的方向！同時主持訓練者，其目的又在使受訓的幹部，星散各地負起推進社會走向抗建的大道！所以在幹部還未臻到十分健全的現在，訓練是切合乎時代需要的產物！並不是一種無意義的舉動。

不過還有幾點毛病：謹取提供出來，與各主持訓練的長官以及關心訓練的人士，共同研討！

被社會所同化了！有少數的朋友，在受訓的時候，各種生活，都很有條理。一出了訓練的大門，起初也還是很有條理過着像訓練的一樣的生活，可是久而久之，却忘了自身是改造社會的幹

部，反被還被社會所同化！此其一。

被環境所克服！自抗戰以後，不管人的方面，事的方面，各機關大都均已臻到相當的合理！可是舊的渣滓，究竟還沒有十分濾清；新的嫩芽，正在茁壯！因此往往有少數的朋友，派往各機關服務後，非但沒有衝破環境的勇氣，而且還反被環境所克服！領着同樣的乾薪。此其二。

以訓練作階梯！有少數的朋友，其目的並不是在受訓以後負起時代使命而工作！而是背着訓練的招牌，作進取超越現實的階梯。此其三。

以幹部為護身！在目前，「幹部」二字，確能引起各機關的延用和特別注意！因為如此，所以有少數的朋友，竟以幹部作為護身！此其四。

訓練幹部，是吸收青年，施以一種合乎抗建要求的訓練！目的在使負起迅速完成國民革命的大責！因此我感覺到要培養「新」的幹部，無論如何，應該要受過訓練的幹部人員為「幹部」服務幾年的規定：（像師範畢業生，一定要受三年一樣。）同時並切實獎懲而保障其生活！使其無所顧慮，一心一意為「幹部」而工作而努力！則算不為徒費培養幹部的苦心訓練的意義和耗化的精力。

☆☆ ☆☆☆ ☆☆☆

人力車夫的呼喊

編者先生們：

聽說你們浙江民衆月刊，闢了一欄民衆呼聲，我們聽到了後，非常高興，因為我們有了呼喊的機會，各位如此的關心我們，怎不感激呢！現在我寫好一封信在下面，想在 貴刊登載引起各界對我們的同情和注意！

我是一個車夫，一個可憐的車夫，每天汗流夾背，一秒，一刻鐘，都是不停地向着死亡線上掙扎，雖則，還沒有失業，可是我們苦痛，比失業還更加倍萬分呢！

當此國家民族生死絕續關頭，爲着國家，爲着民族，爲着抗戰，替國家出力，固然是勞而無怨，不過我們這顆苦痛的心，終究是無法抑制下來，一般的人們以爲我們的車資提高了，要知道物質的增高，比我們的車價的增高，不知道要增高的好幾倍呢！單就米價一項來說，現在普通米價每石，在百多塊錢，我們尚且不容易買到，是我們的所得，就算每天從早拉到晚，不過兩塊錢，除了車租和車照稅外，所得不過一元零，以一家三口論，還不能求之一飽，況且那裏會天天如此呢！若是碰到落雨天，那更非換飯不可了，多數的車行或公司，因爲抗戰以後，許多改善勞工的機關，裁的裁，併的併，事實上指導監督他們的人沒有了，更不把我们這批大都不識字的車夫放在眼裏，非但談不到勞工福利事業的舉辦，而且借爲抗戰的大帽子，拚命的壓制我們，榨取我們血汗，飽他們自己的私囊，各位祇要看看，抗戰後運輸事業的發展，和開運輸業的人的腰圍多麼肥大啊！

事實上我們的身體，不是鐵打成的，我們的勞力，也不是無窮盡的，希望黨政機關大人先生們救救我們，多少對我們注意一點，那末我們的得益就很大了，因爲在這個抗日戰爭中，我們究竟也是其中的一員啊！

車夫王阿六敬上

(上文接第28頁)

(C) 土糞後之處理 倭人於土糞後之翌日，恒行「筵拔」之法，即除去糞中所敷蠶籠之意，蠶糞蓋尿以及麩蠶不結繭者，均可隨之拔除，溼氣自能減少，自屬美事。我國則因廢下不敷蠶籠，當然無筵拔之可行，若於土糞第二三日，用蠶糞以揀去病弱蠶不結繭者，俾不致污染良繭，亦屬有利。

(七) 採繭手續簡單，本無所謂「技術」，惟失之無理，亦有嚴重之損失者；

(A) 採繭時期：採繭時間，必須於完全化蛹後行之，否則吐絲未了，或尚在未行蛹化之頃，即行採下，不特絲量減少，且繭絲附雜，為製絲家所太忌也，然化蛹之時期與溫度有直接關係，溫高則速，溫低則緩，故採繭時期，亦須視溫度而斟酌之，大約歲中在華氏七十度至七十五度之保護，則滿六日後，華氏七十五度至八十度則滿五日後，較為妥當，倘若依蠶之品種而化蛹有緩急，此亦不可不加減也。

(B) 採繭手續 宜細心而不損傷蛹體，剔除污爛，分別次繭及回功繭則售繭之時，自可以適合製經家之需要而獲得高價矣。

以上方法，乃當二十五六六年間，行數次之連續試驗，比之折衷育，而決定其較為合理而經濟



保 衛 領 空

應 振 專 刊

者，試驗地點在杭州古瀉省立蠶絲學校，擔任試驗者，為蠶校同學徐君，請賜查，帝善，陳鐘，汪可範，曹紹庸，諸君，借數字記載，已冠蓋陷武林而散逸，遺留滋養，要之養蠶方法之改進，

日新月異，而歲不同，昔日之所是者今日以爲非，今日之所是者，來自自亦覺其不合矣。故吾爲此言，非必顯人之非，法是較，而實希望指導之責者和當業同人之年有收進耳。

交通崗上戰鬥員

浙省司機團結起來

郭思一

浙省汽車司機工會工作近況

一、司機名稱之來由

「司機」，從前是叫汽車夫的，抗戰以後，頒布全國上下一律稱「司機」而不稱「駕駛汽車和修理汽車」，一種專門技術低落的中國，對於技術人才，不應該而且，抗戰以後，前方的輸運，後方有賴於這種人才維持，所以，為了尊稱而稱「司機」。

在抗戰的堡壘上，司機曾盡了最大努力，像一二八，九一三，上海大場之戰，強制入隊，在槍林彈雨中，出死入生，樂和食，犧牲了不少。忠勇不苟的季走一個個，在後方，馳聘於灰砂塵埃之最大的運輸力。

司機羣中，份子極為複雜，有的是大學高中畢業，有的竟目不識丁，因此，有使不知自愛，私生活過得極度不好，致受惡評，也是怪不得的，可是，本文要說的不是關於這些問題，而是他們的一件事。

二、工會組織狀況

這團體的組織，近年來是突飛猛進，省黨部委員吳望俊先生說：「本省船，陸推機工，一這的確不是贊許是，司機職業工會之所辦得，也是發動民衆團體與抗戰有極大的方面看來，大多多的民衆團體，悉：一，沒有民族意識，二，知識水，容易受人操縱，可是，司機工會却

沒有這些話。

司機職業工會成立快二年了，現在是擁有二千多個會員，而設立了衢縣，麗水，縹緲三個分會和方岩一個支部，下面，記者探訪這些該會擺在社會人民之前的一些事實。

一、設立俱樂部

現在省司機職業工會是設在永康，也因會員留居在那兒的多一些，上節已經講過，有些會員因為生活之艱苦，有礙整個團體的聲譽，為了這些，會里籌辦了一個俱樂部，內設書報和音樂二種，書報則國內許多著名的雜誌都有，天大有許多會員來瀏覽，以片刻的休息時間。從書報上來獲得新知識，音樂則分平劇和國樂，延有三位教師在指教，天天有許多的人來學習，這種以提倡正當娛樂來調劑會員的疲勞，藉以糾正其不良嗜好，老實說，會里是具有很大的苦心的。

二、出版機工特刊

該會因擁有這許多會員，為了宣佈會情和研研究學術，又辦了一個刊物，名曰機工特刊，不定期的，現在已出版到二三十期了，里面寫稿的，差不多都是會員自己，很忠實的報告自己的生活狀況與工作興趣，也有許多長於文辭的先生，經常的填寫對於技術上學理上檢討的文稿。內容形式，都還不錯。

三、設立子弟小學

會里為了顧全會員子弟的教育問題，特在麗水辦了一個子弟小學，是單級的，各種設備也還完善，學生竟達百餘人，所以，許多會員好像跟會不可脫離的關係，現在永康又住多了會員跟會

員的家屬，會里又添辦了一個子弟小學，學生亦有八九十人。這樣，又使會員省了許多後顧的麻煩，可以使之專心從業。

六、實行強制司機入會

浙省尚有許多司機，是沒有入會的，原因有不明白這會的意思，所以，有好些地方，不免是些不相關，因此，會里根據了會員多數的意見，擬了一個強制入會的辦法，最大的原因是深固團結和便於統統。此外，像舉辦福利事項，會員救助，不勝枚舉。

因此，我們有個感，叫做事在人為，論該會的經費，也並不算多，自三十年度，會員才增繳會費二元，這個，全靠是「團結」，有一團結一才能發生力量，才能正真發揮合羣的力量，抗戰，戰可必勝，建國，國可必成。

驛運雜詠

浮芥

折梅驛使好詩詞，恰直春來鹿嶺時，不為烽烟阻，到雲依舊候前期。
待教壯士捲天河，一洗夷氛奏凱歌，正是征人鄉思切，萬金消息賴君多。
誠齋休賦水夫謠，楊誠齋有水夫謠，言其苦辛。無限津梁春與朝，曉霧晴霞皆勝致，此中美景較人饒。
周道居然似砥平，馳驅各戰各聯橫。雖然未敵奇肱巧，納贖輪船滿載行。
爭鳴新詞抑柳枝，行人攜手到江湄，不嫌水宿風餐苦，國難艱勞未肯辭。
眼牛駕馬代人功，列樹披山禹域同，馳道萬夫齊効力，崎嶇嶺路竟相同。
南新築公路。一李葭山詩。嶺未迴天外使，一度索飛橋自縹緲，西土求經傳故事，乘槎不獨讓張騫。
都護當年各築城，至門關外建旌旌，大秦熱海會通使，萬里流沙任遠行。
詠（西北國際鐵路）

浙江省所屬人民團體逐月報告表 (第一頁) 二十九年十一月

團體名稱	團體數	會 員
農省農會	1	所屬縣市農會共63個會員代表共63人(內男63人女 人黨員共63人)
農縣(市)農會	63	所屬鄉區農會共1909個會員代表共 人(內男 人女 人黨員共 人)
農鄉區農會	1909	會員共計277847人(內男 人女 人黨員共11862人)
漁會聯合會	1	所屬漁會共19個會員代表共19人(內男 人女 人黨員共 人)
漁縣(市)漁會	23	會員共計15295人(內男 人女 人黨員共109人)
漁會分會	25	會員共計4347人(內男 人女 人黨員共239人)
工縣(市)總工會	28	所屬職業及產業工會共502個會員代表共 人(內男 人女 人黨員共178人)
職業工會	494	會員共計82243人(內男 人女 人黨員共929人)
產業工會	8	會員共計4617人(內男3431人女1186人黨員共25人)
各業工人聯合會		會員共計 人(內男 人女 人黨員共 人)
鐵路工會		所屬分會 個支部 個小組 個會員共 人(內男 人女 人黨員 人)
公路工會		
郵務工會	1	所屬分會 個支部 個小組 個會員共1322人(內男1301人女12人共29人)
礦區工會		
電務工會		所屬分會 個支部 個小組 個會員共 人(內男 人女 人黨員 人)
民船船員工會		所屬分事務所共 個會員共 人(內男 人女 人黨員共 人)
商省商會聯合會	1	所屬縣市區鎮商會共105個會員代表共 人(內男 人女 人黨員 人)
商縣(市)商會	59	公會會員共1380個會員代表共3175人(內男 人女 人黨員共528人)
商區鎮商會	46	非公會會員共1615個會員代表共 人(內男 人女 人黨員共148人)
同業公會	1190	公會會員共2645個會員代表共2239人(內男 人女 人黨員共277人)
同業公會聯合會		非公會會員共625個會員代表共419人(內男 人女 人黨員共1人)
工業同業公會	20	所屬公司行號共299540個代表共 人(內男 人女 人黨員共151人)
工業同業公會聯合會		所屬同業公會共 個代表共 人(內男 人女 人黨員共 人)
輪出業同業工會	2	所屬工廠共747個代表共757人(內男 人女 人黨員共23人)
輪出業同業工會聯合會		所屬同業工會共 個代表共 人(內男 人女 人黨員共 人)
學生自治會		所屬公司行號共67個代表共70人(內男 人女 人黨員共2人)
大學及專門學校學生自治會		所屬同業公會共 個代表共 人(內男 人女 人黨員共 人)
中等學校學生自治會	21	會員共計 人(內男 人女 人黨員共 人)
中小學校學生自治會		會員共計6873人(內男6058人女915人黨員共114人)
婦女省婦女會	1	會員共計 人(內男 人女 人)
婦女縣(市)婦女會	63	所屬縣市婦女會共63個其先成立省婦女會者會員計 人(內黨員 人)
婦女縣(市)婦女會區分會	73	所屬區分會共73個其每區分會組織者會員共計6120人(內黨員 人)
教育省教育會		會員共計6120人(內黨員共 人)
教育縣(市)教育會		所屬縣市教育會共 個代表共 人(內男 人女 人黨員共 人)
教育區教育會	112	所屬區教育會共112個代表共209人(內男101人女8人黨員共27人)
女團學術團體	47	會員共計4625人(內男4545人女80人黨員共1709人)
文藝團體	15	會員共計6352人(內男6115人女237人黨員共2088人)
化體國際文化團體		會員共計7203人(內男6066人女268人黨員共2225人)
		會員共計658人(內男514人女35人黨員共156人)
		會員共計 人(內男 人女 人黨員共 人)

浙江地方銀行

省營唯一金融機關以扶助農工商各業促進生產爲主旨
辦理一切存款各種放款及省內外匯兌手續簡捷服務週到

財政部特准設立節約建國儲蓄部

經收節約建國儲蓄金

發行節約建國儲蓄禮券

備有詳章承索即寄

浙江省郵務管理局掛號認爲新聞紙類
浙江省圖書雜誌審查委員會發給岩字第四一九號審查證

方岩命剛隴：國民印刷所承印