

一九三二年

王印川編

蘇聯五年計畫奮鬥成功史全

月波同年贈

壬申秋

一九三二年

王印川編

蘇聯五年計畫奮鬥成功史 全

大 津
大公報社承印股印行

序

兩年以來，中國人閱讀關於蘇聯五年計畫之紀載，猶如饕餮人子看隣家宴客菜單，既驚且羨。月波兄此書，乃菜單之最完備者也，以困餓不能舉火之中國人讀之，更將流涎三尺矣！雖然，吾願一言：人不患窮，患無志。蘇聯與中國同為經濟落後國，彼所能者，我何以未能？徒羨何用，驚亦不必，惟當奮發立志以自脫於窮！月波兄所以望國人者，當亦在是。或問曰，然則完全學蘇聯可乎？曰：是亦不然。有可學者，有不可學者。可學者，其創業精神，不可盡學者，其方法步驟。夫人類具同一之性靈，故凡人類創造之偉大事業，中國人應無不能。蘇聯經濟建設，偉矣大矣，其成功原因，首在其勤苦堅忍之創業精神。此本中國先民所具，巍巍大禹，其表率也。現代中國人，特受文化頹廢之影響，而淪落至此，一旦覺悟，人人可以為大禹。是以不必言學蘇聯，儘可曰師大禹。易言之，復活民族精神，便能如蘇聯創業，吾故曰其創業精神可學。然而中蘇兩國，環境

不同，社會亦異。今姑不論蘇聯政治制度善惡成分若何，彼嘗沒收私人資本，否認國債，以一切金權集中於國家，此即事實上非中國所能。中國不惟不能否認外國債務，且並不能沒收本國資本，租界林立，金錢集中，逃避之法，既多而簡，故中國並所得稅尙未辦，遑論其他。蘇聯以國家管理對外貿易，其事大可學，各國今日，無不漸趨此途者。倘我能做行，則杜絕一切奢侈享樂之舶來貨，專吸收利用厚生之必要品，豈不甚善，然現狀下即不能。此無他，蘇聯前身之俄帝國，本帝國主義之強國，而中國則事實上條約上，國家權力受重大之束縛，其境遇勢力，不可同日語也。且社會形態，亦多不類。中國無舊俄之農奴階級，所謂地主，概爲中農小農貧農之流。中國復無固定之富豪階級，財產繼承，諸子均分，故遺財極難傳諸數代。今之富者，大抵新起，其財半由作官瀆職而來，此乃不良政治之產物，與西方所謂資本家者迥異。而多年來因國際資本主義侵蝕之影響，全國財富日趨枯竭，內地所謂財主，一歲收入，不足當美國一工人。如此社會，而純適用歐式之階級鬥爭，安能切當？況縱令以鬥爭爲是，然貪官污吏，托庇租界，

徒以內地小康之家，作赤化敵對之目標；充其量，廣大內地，盡成赤貧，而階級之對象自在也。凡此乃假定蘇聯方法盡善盡美，而其事實上不可行也已如此，況社會既異，適於彼者，本不必適於我，是可知完全效顰，不惟不能，且亦不可。而中國第一問題，爲先拚命掙扎，完成國家獨立，一切方法，應以此爲目標，與蘇聯之本爲獨立強國，而欲鼓動世界革命者，其境遇相去太遠也。吾故曰蘇聯之方法步驟不可盡學。或又問曰：然則中國宜如何？曰：大略言之，先建樹剛強廉潔之政治中心，絕對打倒貪污，極力倡導節儉，澈底改革軍隊，加緊澄清吏治。以此健全有能之中心勢力，經各級人民代表議會，及各產業團體，以喚起民衆。節縮一切公私費用，以興辦建設。大工業國營，資力不足，儘量利用外資。廣墾荒地，參考蘇聯國營農場及合作農場之辦法。對於一般土地所有權，宜加限制，私人財產，亦限定最高額。先勵行所得稅及遺產稅，其在租界拒納者，以剝奪公民權論。月波書中所述蘇聯不工作不得吃飯之標語，中國宜師之。蘇聯政治，兩義最精，不工作不得吃飯，一也；工作則必得吃飯，二也。中國現狀，適與相反，

不工作，儘可吃飯，工作者，偏不得吃飯。彼貪官污吏之坐享，與廣大農衆之饑寒，即證明中國正向亡國亡種之途徑而急趨！關於此點，中國應速學蘇聯，應以全力保障筋肉的精神的一切工作者之生活，而壓迫不工作而坐享者，更嚴懲以剝削掠奪良民爲生活者！法紀之威，道德之力，教育之感化，風氣之轉移，同時並進，庶幾有成。夫人類最終之理想，一也，中國先民，言之尤精。中國人建國之理想，自爲達到世界大同，然眼前工作，則爲提挈全民，以完成國家獨立！然而當此國危民窮最極之時，必須竭盡全力，以迅赴事機！吾惟望全國有識之士，速走向當然必然的一條路線，少爭理論形式，而團結，而實行。至於害民分子，應加剷除，頹廢不振者，聽其淘汰。夫五千年古國，四萬萬大羣，爲存爲亡，爲主爲奴，決於此一二年間！則凡各國民事業之足資借鏡者，我固應急起而直追，其心理之急迫，將不止如篋人之讀菜單矣！吾言拉雜，不必合學理，亦不足概括事實，且亦未盡其所欲言，特情感所激，一吐而快，亦願與讀月波兄書者，作一初步商榷也。

自叙

觀察蘇聯，尤其是經濟的情形，與觀察他國不同。他國的經濟情形，是複雜的，是個個獨立，各不相謀的。觀察者觀察他的一部，想推察其他的一部或全部，是不可能的。蘇聯不然，他的經濟情形，是單一的，是整個計畫，有條不紊的，觀察者祇要把他的整個計畫，整個成績，整個統計的報告，拿來詳細研究，然後本着這整個計畫，整個成績，整個的統計報告，任抽察他那一部，都可以推知其他的一部或全部。譬如撒網，他是有網可提的。譬如振衣，他是有領可携的。這一部『蘇聯五年計畫奮鬥成功史』，就是觀察蘇聯現在的綱領。但是我這本書的名子，雖是叫做『蘇聯五年計畫奮鬥成功史』，其實不能說是史，只能說是『蘇聯五年計畫奮鬥成功史』的材料，並且只是材料中一部分的材料。可是這一部分的材料，也是很難有機會得到的。我偶然得到了這個機會，我偶然得到了這一部分的材料，我要不把他編出來，供讀者一讀，恐怕讀者們對於蘇聯

五年計畫的價值，與其所以能穀成功的原因，很多是茫然的。所以我約略的把這一部分材料先編出來。讀者只要耐心的仔細的把這一部分材料讀一下。那蘇聯的五年計畫，是怎樣的偉大？與其三四年來的奮鬥，是怎樣的悲壯？並其五年計畫成功後，在世界人類史上有怎樣的價值？都可以彷彿得其梗概了。這是我忠實的幾句話，奉告讀者。至於真正『蘇聯五年計畫奮鬥成功史』，等我隨後得到了全部詳實的材料，再繼續的把他編出來，以供讀者的研究，補我自己的今日遺憾。

王印川寫於北平 一九三二·九·一五。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史目錄

- 第一章 緒論
- 第二章 五年計畫的動議
- 第三章 五年計畫的內容
- 第四章 五年計畫第一年的奮鬥與成績
- 第五章 五年計畫第二年的奮鬥與成績
- 第六章 五年計畫第三年的奮鬥與成績
- 第七章 五年計畫第四年的奮鬥與成績
- 第八章 五年計畫成功後的蘇聯
- 第九章 結論

蘇聯五年計畫奮鬥成功史 目錄

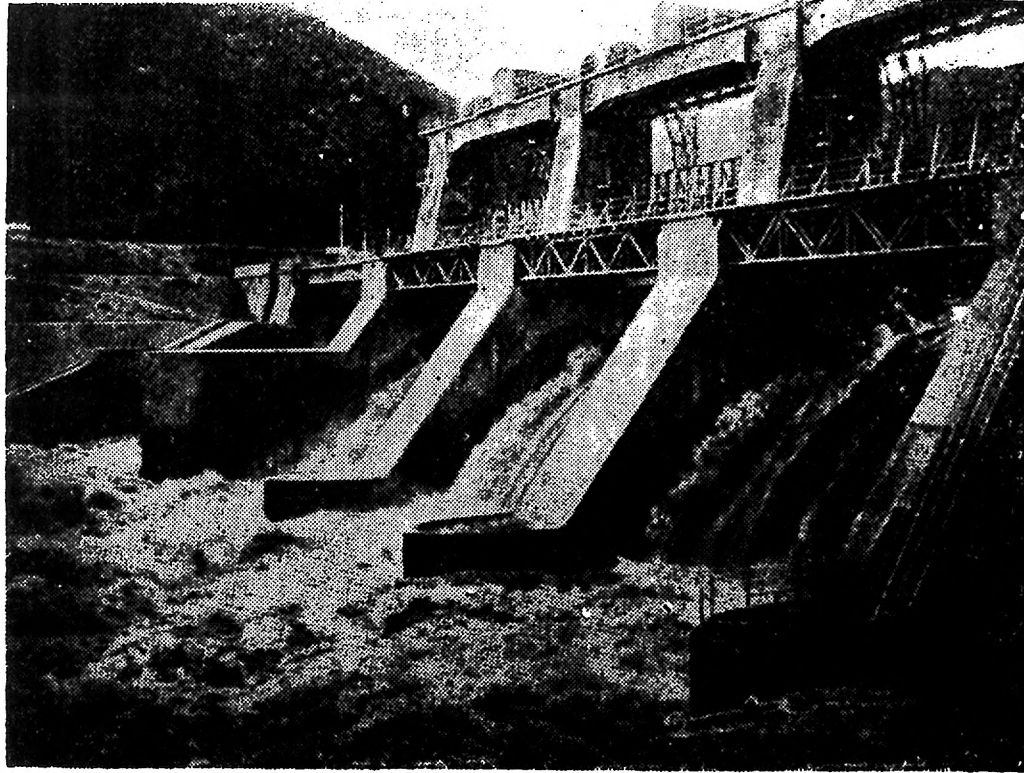
552.48
119
2

972139

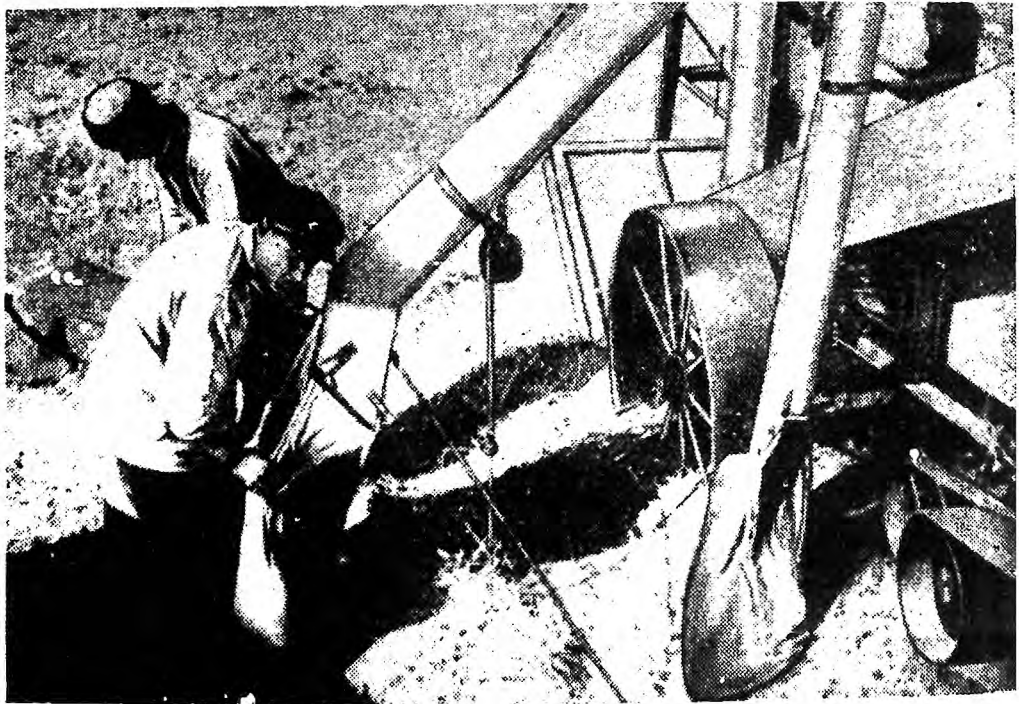
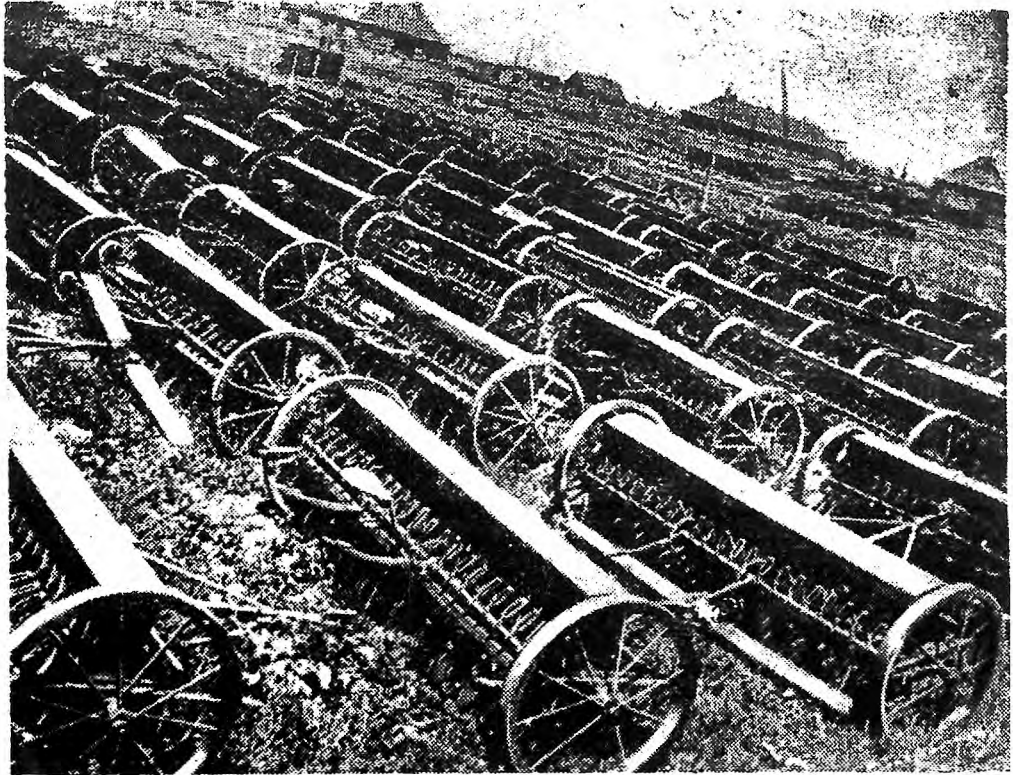
蘇聯五年計劃實施情況的功史 目錄



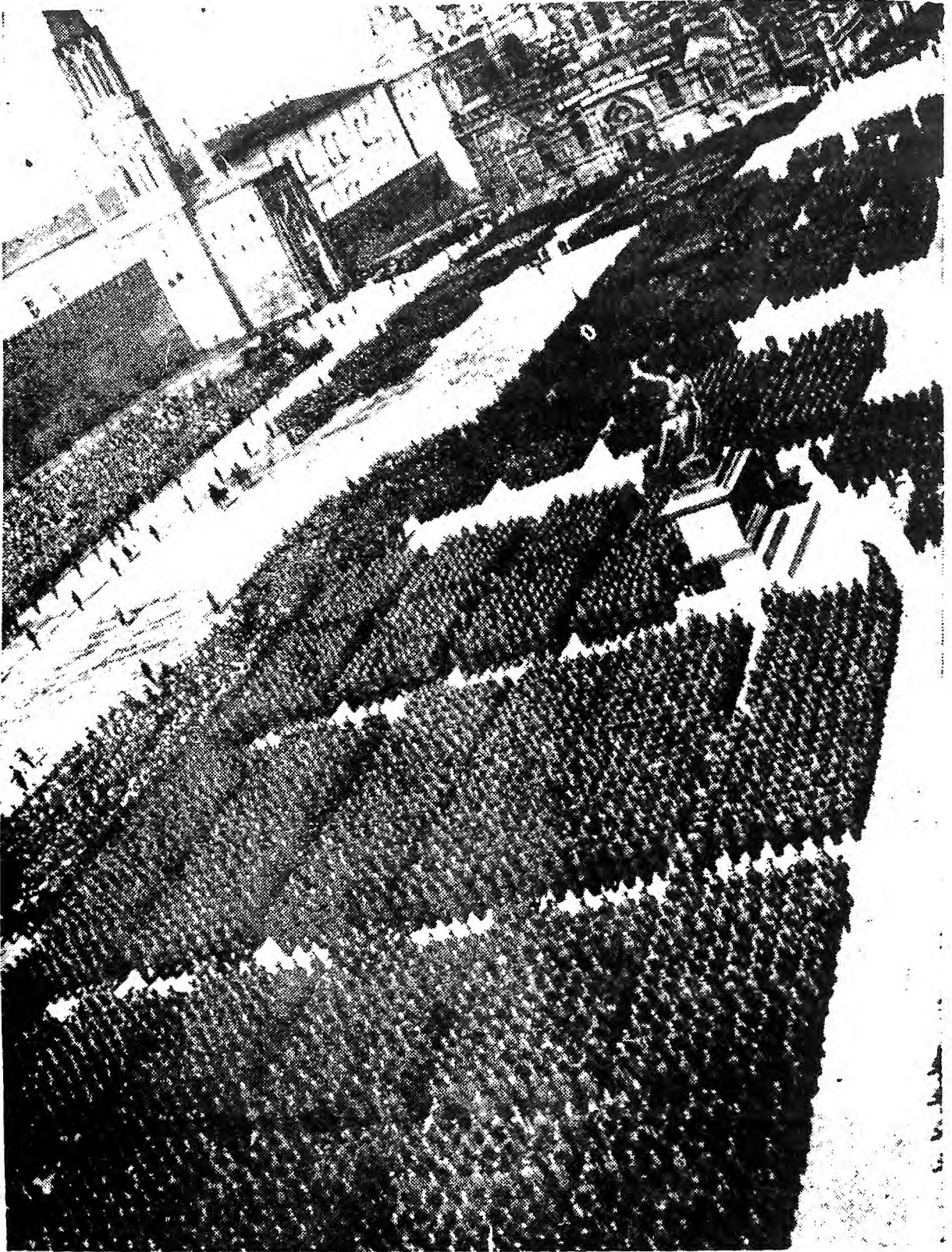
五年計畫的主要人物史達林



後高架索的水力發電所



機 器 化 的 集 產 農 場
上 耕 耘 用 下 收 穫 用



赤 軍 的 軍 容



蘇 聯 的 娘 子 赤 衛 軍

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

編者王印川

第一章 緒論

『蘇聯是世界一個謎！』這是三四年以前觀察蘇聯者的話。現在呢？蘇聯可就不是世界一個謎啦，他簡直是一個大怪物，並且是全世界（資本帝國主義者）最可怕的一個大怪物！或是全世界（資本帝國主義者）聯合起來把他打死！要不，他就把全世界（資本帝國主義者）吃一個乾乾淨淨！怎麼呢？

『蘇聯五年計畫四年成功』這句話 現今已經不是標語，快要成爲報告成績的慶祝語了！因爲就時間說，蘇聯的五年計畫到今年（一九三二年）年底（依一九三〇年改定會計年度）或九月三十日（蘇聯的五年計畫是一九二八年十月一日起）是整整四年了。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

就事實說，蘇聯的五年計畫中的數種實業於去年年底（一九三一年）業已告竣，其重大實業如煤油業電氣技術業火犁製造業及一般機器製造業，已於二年半至三年期內完成。據英文時事日報載最近蘇聯國家經濟委員會的中央部報告，蘇聯本年度（一九三二年）關於前五個月的工業出產品大增，蘇聯的冶金出產，現今可列為歐洲第一，在世界上則追隨美國為世界第二。煤的出產列為歐洲第三，世界第四，已越法國而上之。輪磨機的出產，已凌駕世界各國而為世界第二。是蘇聯的五年計畫四年成功，已完全有了保證，祇等作一份成功報告書，在蘇聯中央執行委員會朗讀朗讀就得了。這不祇是蘇聯自己說他的五年計畫四年成功了，就是世界上任何的國家，勿論是贊成他，反對他，或誹笑他，忌妬他，害怕他，用盡種種毒計（如經濟的封鎖，陰謀的進攻）破壞阻撓他的成功，如今也異口同聲的說蘇聯的五年計畫要四年成功了！這種要追上或追過先進資本主義的社會主義經濟建設的偉大計畫，蘇聯以經濟落後五十年或百年的國家，竟於四年的短期內完成他們的工作，與世界資本主義各國，並駕齊驅，成立了兩個經濟體系的對立！這一

種人類歷史空前所未有的奮鬥，這一種世界各國所想不到成功，這真是英國自由黨首領路易約翰的話，『蘇聯若是脫離現在困難，一切建設，都能成功，則我們的子孫，不知要得着甚麼運命的報酬』啦。

歐洲大戰呢？不能不算是世界人類歷史的一種奮鬥罷。結果呢？除掉死傷了三千萬的人民，耗費了二千五百萬萬的金錢，還有甚麼？戰敗的國家，不用說了，就是戰勝的國家，他們拼命的晝夜不停的，整整奮鬥了四年。除掉孤兒寡婦的哭聲，失業者的啼飢號寒聲，他們得着甚麼？

可是蘇聯呢？他們爲着實行五年計畫，他們也是拼命的晝夜不停的快要整整奮鬥了四年。他們不但沒有死傷人口三千萬，反而還增加人口兩千萬。他們不但沒有耗費金錢兩千五百萬萬，反而還增加國民收入一千四百餘萬萬盧布。（他們國民總收入，一九三二年，預定是四百九十二萬萬盧布，一九三一年是三百七十八萬萬盧布，一九三〇年，一九二九年，都是二百八九十萬萬盧布）他們不但沒有利用科學的文明爲人類演出空前

的災難，而反利用科學的文明爲人類創造未來的福利。這一種遠大的思想，這一種雄深的魄力，這一種吃苦耐劳勤儉堅忍百折不回的精神，這真是人類歷史所未有的一個大怪物！我於蘇聯五年計畫的第二年開始，到莫斯科，第四年將半，回國，在這二年間，親見他們全國上下男男女女早起晚眠，節衣縮食，奮勇爭先，如臨大敵，與凡百困難作殊死的奮鬥，終能戰勝了一切困難，達到了他們的五年計畫四年成功的目的。我對於他們實在有點可怕！我替這全世界（資本帝國主義者）實在有點發急。我於是把他們那五年計畫四年成功奮鬥的歷史，分年寫出，請我們國人研究研究，到底蘇聯是一個甚麼東西？到底我們中國要怎麼對付他？

第二章 五年計畫的動議

五年計畫，（即蘇聯社會主義經濟建設的五年計畫以下簡稱五年計畫）是那一些人勸議的？我可以答覆說，是蘇聯共產黨的幹部派。即史達林派。幹部派何以要施行五年計畫？這是共產黨的一貫政策，社會主義建設自然的步驟。怎麼呢？當一九二〇年蘇聯經過了國外戰爭，即帝國主義者爭霸的戰爭，（歐戰）國內戰爭，即工農階級革命的戰爭，全國的經濟，已經破壞衰落到不可言狀！當時全蘇的工業生產額，不過十七萬萬二千萬盧布，較之歐戰前（一九一三年），僅及百分之二〇。四，全蘇聯的農業生產額，不過八十萬萬盧布，較之歐戰前，僅及百分之六八。九，國民疲敝，已經達到了極點！在都市裏青天白日之下，竟至有公然偷竊或掠奪麵包的事情。所以列寧當日說「我們要得施行新經濟政策，使人民暫時得到休養安定，我們的社會主義經濟，才能開始建設，不然，眼前社會極大的不安，就要起來了！」於是頒布新經濟政策，即除大工業，銀行，鐵路

運輸，對外貿易皆由國家經營外，其他工業上的企業，皆准人民自由經營。國家經營的小工場，亦可租與人民經營。個人商業，亦准自由。又有種種法令，對於農業稅的減輕，對於鄉村蘇維埃的選舉，保護農民的自由，絕對不許黨的指派，如發見有黨的指派者，選舉無效，再行選舉。對於農村轉租土地，亦加允許，於某範圍內農民可以雇傭勞動者，而仍不失其選舉權。對於農業勞動時間，亦許超過八時間以上。這種新經濟政策施行的結果，到了一九二七年，蘇聯的國民經濟，不但恢復了戰前（一九一三年）的原狀，而且突破了戰前的原狀以上。當時全蘇聯工業生產額為八·七六，（單位十萬萬盧布）戰前（一九一三年）為八·四三。全蘇聯農業生產額為一二·三七，戰前為一一·六一。同時在都市，則有所謂奈布曼，（譯音）的富商，在鄉村則有所謂可樂客，（譯音）的富農，有的是幾千的富，有的是幾萬的富，還有富的在十萬以上的。統共個人的資本，活動於企業者，約計有四萬萬盧布。經濟社會，非常活潑，個人生活，亦多富裕。當時有的說是共產黨已投降資本主義了！有的說共產黨已放棄社會主義而回復到資本主義了！

甚至還有那逃往海外的一派人，如士美那烏夫等，希望蘇聯右傾，提倡放棄反蘇聯的運動，爲促進蘇聯民主的資本主義化，想回來祖國蘇聯，爲政治活動的人。所以多數的外國人，都相信蘇聯政權，已投降了資本主義了！一時鬧動全世界都說，蘇聯已由社會主義轉變而爲資本主義了！

因而激起黨的一部反對者的議論謂，「這種政策，都是當局者的黨幹部，急欲解決政治上經濟上的困難，可是抹殺了工業無產階級革命政黨本來的使命，拋棄了對私人資本鬥爭的重要陣地。」反幹部派與幹部派，意見紛歧，大家鬧起來了。這就是一九二七年，世界傳說的，有名共產黨內鬨。就表面上可以說是兩方政見的差異，可是就裏面看，不免伏有政權的爭奪與個人的感情。有所謂聯合反對派者，其主張未必一致，主義未必相同，甚且有主義完全相反者，同時皆奔赴於大人物，就是革命元勳與列寧分庭抗禮的脫落茨基大旗之下。脫落茨基自以爲革命有功，一九二四年列寧死後，他是惟一的黨中繼承者，老氣橫秋，目無餘子。誰知黨中多數並不擁護他，反而擁護史達林，於是他

老羞成怒，常懷不平。而反幹部派正好利用他而奉為領袖。凡脫落茨基的意見，大概介紹如左。

脫落茨基一派以為新經濟政策實施以來，蘇聯國民經濟，頓復舊觀，且社會的經濟活動之內，不失社會主義之實，此誠事實。惟闡其程度，幹部派統計的觀察，不甚正確。個人資本跋扈，富商富農到處橫行，特別是二千二百萬的農戶，擁各個的經濟單位，探資本主義經營的形勢，未能逐漸社會化，於無產階級專政，實與以一大威脅。又因各機關官僚化，勞動能力的低下，國營企業，沒有成績，輸出入計畫齟齬，又欲為之彌縫，致招工業生產品的不足，物價騰貴，農業品的輸出困難，又外受資本主義國家的壓迫，蘇聯的實情，絕非如幹部派的高唱，將由經濟還原時代，入於經濟發展時代的那樣樂觀，實在是已瀕於內憂外患的危機。如繼續幹部派的政策，量的問題將化為質的問題，標榜社會主義的蘇聯，將轉而為資本主義的國家了。所以主張社會主義的基講，不可不置於工場勞動者及工業高度的發達。關於農業，則主張改造個人的為集團的大量生產

的大企業。使在其下的農民，與在工場勞動者，立於同等地位。所以要求爾好吃（譯音）
其營農場及稍維好吃（譯音）國營農場，積極發達，進而計畫工場的國營農業企業的發
展。又因農業機器和其他技術生產工具的製造，為農業的必要，所以農村政策，必以工
業力增進為必須的前提條件，農村個人主義的勃興，就是資本主義勢力的增進，因而都
市社會主義的根底，亦將覆沒。所以對於富農富商當課重稅以彈壓個人資本，又於帝國
主義與世界經濟盛行的現代。任何國家亦不能僅於本國單位經濟上的條件與發達的傾向
，樹立社會主義實現的課程。況蘇聯的工業，不及資本主義工業的發達，今日工業化稍
緩一日，即對於資本主義國家的工業，退步十年，蘇聯萌芽的社會主義的工業，將為他
國工業所撲滅。但是蘇聯天產甚當，又需要工業品亦不少，不失為資本主義國家的一大
市場，好主顧，苟能操縱得宜，善於因應，彼輩當亦願為經濟的接近，對蘇聯與以貿易
上的信用，據產業保護政策極致的外國貿易國家獨占制度的堅壘，以一大特拉斯特演國
際分業的角色，凡工業必需品，農村社會主義化所必要的電化機器可能的使之輸入，又

活用利權政策，使外國資本及技術，大量輸入，亦可以促工業化之速度，恰如資本主義國家嘗求營養於封建的經濟，蘇聯亦不可不力求營養於資本主義的經濟，因為同時資本主義國家，社會革命，起來了，他們的工業，亦將為蘇聯社會主義化的應援，所以主張從列寧的遺訓，期望世界革命的完成。

以上所述的，是脫落茨基論共產黨路線的大概，當時稱為脫落茨基主義，即所謂『不斷革命』主義，有一部分真理。當時贊成脫落茨基主義者非常之多，青年之間尤甚。但是幹部派即史達林派，他們以為政治的進行，是要衷諸事實，不可徒談理論的。他們固然不是右傾如一般人所揣想，和反幹部派所非難，他們要回到資本主義家裏去哩。他們也不是左傾，如脫落茨基主張『不斷革命』的。何以見他們不是右傾呢？當他們施行新經濟政策的時候，他們把那全國的經濟統制權，完全操在國家手裏，詳細的說，就是他們把那凡可以保證將來社會主義的建設，計畫經濟施行的可能性，完全操在蘇維埃政權手裏。大工業，交通機關，掌握在國家手裏。對外貿易，獨占在國家手裏。這就是說

對全國民經濟統一的計畫可能性，完全操在國家手裏，這就是說將來要變分散的個人經濟而為社會主義經濟時的一切指揮監督權完全在國家手裏。這就是說新經濟政策決不是要退回到資本主義，乃是休養生息，養精蓄銳，預備要建設社會主義的經濟。列寧當時嘗說，『施行新經濟政策，決不是我們要退回到資本主義的經濟，正是要進行社會主義的經濟準備，譬如猛虎將要撲噬，必須倒退幾步，然後撲將前去，才能有勁，』所以我說他們不是右傾。何以見他們不是左傾呢？他們批評脫落茨基的主張是工業多血病，他們說，在蘇聯想完成社會主義化的社會建設，必須工業農業，並行發展，他們不主張『不斷革命』，他們以為一國內可以單獨建設社會主義，他們說，蘇聯不可不適用於蘇聯的速度，力求社會主義的實現，史達林因此曾著有『一國內社會主義建設可能論』，他說，當一八〇〇年代中葉，恩格爾斯所著『世界革命論綱』，說，若是歐洲資本主義各國，有一國實行社會革命則周圍各國的無產階級，必須起而響應，不然，資本主義各國，必定聯合起來，共同撲滅這一個社會主義國家而後已，故社會革命的成功，與廣範圍的世

界革命，是不可分的，這是恩格爾斯積當時種種經驗，所示的教訓。但是這個學說在當時是很有十二分的價值的，到後來資本主義的發展，達到高度階段，如現在帝國主義政策盛行的時代，在客觀的情勢未必適當。即以蘇聯立國經驗而言，當蘇聯革命成功，蘇維埃政權發生時候，資本主義各國，亦何嘗不四面圍攻，其勢汹汹的，然皆大敗而，其所以失敗的原因，全在各帝國主義國家間利害的衝突。十年來反覆繼續，積幾多的經驗，乃敢斷定世界資本主義各國，縱使聯合起來再來總攻蘇聯，然以各國的帝國主義自身帶來利害衝突，與各國無產階級的反對，彼等決不能一致傾全力來撲滅蘇聯的政權。蘇聯在這個四圍客觀的情勢之下，既不容易撲滅，所以一國內社會主義的建設是可能的，以上是史達林的「一國內社會主義建設可能論」的大概，這正與脫落茨基的「不斷革命論」相對立，而為現在蘇聯政治經濟方針的路標，所以我說他們也不是左傾

但是反幹部派，為什麼紛紛組織小組，起來反對他們呢，這裏面也有為政見的不同，但多半是如前所述的，一為爭奪政權，一為個人感情，所以史達林派即幹部派，就

加以組織黨中黨違反黨紀的罪名，把他們（即脫落茨基等）開除黨籍，又把脫落茨基流放
到中央亞細亞阿爾麻哈塔（今已亡命土爾其）去。他們幹部派即史達林派，遂得放開手施
行他們的主張，他們的主張就是史達林的「國內社會主義建設可能論」史達林的「
國內社會主義建設可能論」的具體表現，就是蘇聯積極的社會主義建設的「五年計畫」

蘇聯五年計畫達成門成功史

第二章 五年計畫的內容

蘇聯五年計畫案，各國皆有譯本，中國亦有從英文譯出的本，讀者大半都已看過。茲為明瞭他的原委起見，不得不將五年計畫原案，略為再敘一下。下邊寫的是節錄蘇聯五年計畫原文。

一 五年計畫的起點

一九二七年年底，蘇聯共產黨第十五次大會，關於五年計畫的根幹，議決政治經濟各要點如下。

(一) 蘇聯工業化！

(二) 農村社會主義化！

(三) 在國內經濟體系上，要克服資本主義的要素，強化社會主義的要素！

後來蘇聯共產黨中央委員會總會和政府的決定，不過把共產黨大會所決議的關於生

產力向上的方法和經濟建設的任務，更加發展且具體化些就是。所以蘇聯國家計畫委員會和其他各種計畫機關，根據技術的經濟的計算，把上述議決和法令，作成將來五年間計畫的經濟建設案。

國家計畫委員會，先編定計畫材料調查書，提示各機關，求其審定，然後作成所謂國家計畫委員會的五年計畫案，共四大冊，為蘇聯五年計劃的基礎材料。

二 五年計畫案的組織和方法

這種作成的五年計畫案，於擴大生產，於投下資本，於質的向上，於蘇聯從來經濟計畫所未有的各點，皆表明了卓越的數字。為這種數字的基礎的，就是蘇聯由經濟復興時代轉向再組織時代，最初數年間，新積的經驗，和事業的性質秩序的變化。國家計劃委員會，當立這種計畫的時候，關於製鐵，製機器，農業改組，運輸改組諸問題，及化學工業，林業，林業化學，棉毛工業，小工業，共同組合，熟練技術力的再產，和地方經濟等，曾經召集著名學界實業經驗家的代表，詳細審議。

由這特別專門家會議。各種人民委員會——尤其是最高經濟會議，交通人民委員會的調查材料，作主要經濟的新建設，和再組織合理化的基礎。同時，國家計畫委員會，召集國內主要經濟地方實地活動從業員的特別會議，在這個會議，熟知各地方實際狀況的人，聚會一堂，各本各地方的情勢和特別的要求，面面加以審議，這種地方委員會的工作，對於各地方間生產力的酌加，或計畫對於發達較晚地方經濟的向上，實與以具體的材料。

再則，國家計畫委員會，當五年計畫案，還沒有成功以前，對於國民收入，經濟社會化的過程，國內動力的水準表，已作成基本的材料，於是五年計畫案，得以完全作成。這個五年計畫案，雖不是最終的定案，然可以說是根本的定案，根本的變化，就是將來也不會有的。

三 兩個預定案

國家計畫委員會，當五年計劃作成的時候，又作了兩個預定案。這兩個案，是從單

一的經濟方針出發的，兩案裏面嘗帶有決定的意義，就是工業化和社會化。例如農業社會化部分的建設課程，兩案幾幾乎是以一個標準預定的。那麼這個問題在農業再組織有特別的意義，因為將來五年間，最大限的可以實現出來的。又國民收入的分配一般，就中國民收入額的無產階級收入增加，是兩案全取同一的傾向。最後關於國防力強化的課程，兩案也是一致。

曰平準豫定，（第一案）曰樂觀豫定，（第二案）兩豫定案所以不一樣的，其原因如下。

一平準的豫定 考慮以下各事。

甲 五年間或有年歲不登的地方。

乙 像現在的樣子，與世界經濟關係繼續着，（五年計畫中，豫定引入外資，為的是促進經濟發展的速度。）

丙 國民經濟建設一般，就中如農業質的向上實現的速度，比較稍遲的地方。

丁 兩案豫定一樣支出的國防計畫，為平準豫定，擔負較大的條件發生的時候。

三 反之 樂觀的豫定，由下列諸點出發。

甲 五年間沒有年歲不登的地方。

乙 國家輸出資源，有最大力量，與世界經濟連繫發展的時候。關於收穫問題，中央執行委員的法令，完全實現的時候。

丙 近兩年間國民經濟建設質的向上，（原價 收穫率 其他）急激推進的時候。

丁 在一般經濟體係內，國防費比率減少的時候。

所以一個五年計畫案，立了兩個豫定案，就是因為不可抗的要因（不熟，外資不能引入）與所謂質的向上，（原價，收穫率）的任務實現程度如何而有差異。平準的豫定，可視為樂觀的豫定的最小限案。兩案的距離大約是百分之二十。總之，無論那一個豫定案實現了，在五年的計畫發展的速度，相差不過一年，就是說在同一條件之下。好的時候，（樂觀豫定時候）五年可以成功，不好的時候，再加上一年，六年總要成功。

四 五年計畫的目的

蘇聯五年計畫的目的，在全國工業化，社會主義化，在技術方面於最近期內，要追上或追過先進資本主義的各國。在與資本主義經濟組織歷史的競爭上，要保證社會主義經濟的勝利。這種計劃的特別表徵，就是說，蘇聯國民經濟建設的規模與發展的速度，不在要與帝俄時代的經濟，相提並論，而在要與現代世界最進步的各國物質的文化的美備，並駕齊驅。這種發展力的根據，往那裏找呢，就是蘇聯豐美的天然富源與組織的計畫經濟。

蘇聯五年計畫，是一面立腳在這種經濟制度的優越性，一面應用現代技術的美備，以保證現代資本主義各國所未曾夢見的經濟發展的速度。這就是蘇聯五年計畫的目的。

五 五年計畫的依據

五年計畫的依據，是以蘇聯過去五六年間，經濟發展的速度為標準，推定將來五年間經濟發展的速度。這種計畫，絕非空中樓閣，是有歷史的根據的。是有科學的實現可

能的。茲將蘇聯（五年計畫實行前）最近幾年經過的經濟發展過程，概觀一下。

前後五六年間，經過了兩次大戰爭（一九一四年——一九一八年的世界戰爭，一九一八年——一九二一年的國內戰爭）蘇聯國民經濟的生產力，受了大打擊，已陷於未曾有的荒廢狀態，是人所共知的。當時，蘇聯工業生產，比之戰前，僅百分之二十。農業生產減至百分之五四。煤鐵生產殆已全停。都市工業勞動者，僅及戰前百分之六十。他們所得的實在工錢，減至百分之三五。運輸機關，盡充軍事運輸。各地的經濟連絡，完全斷絕。國內市場幾乎廢滅。貨幣制度，根本破壞。一九二一年的恐怖大饑饉，又給了這荒廢已極的全經濟組織以兩重的大打擊。其荒廢狀態，觀下圖表，可以明瞭。

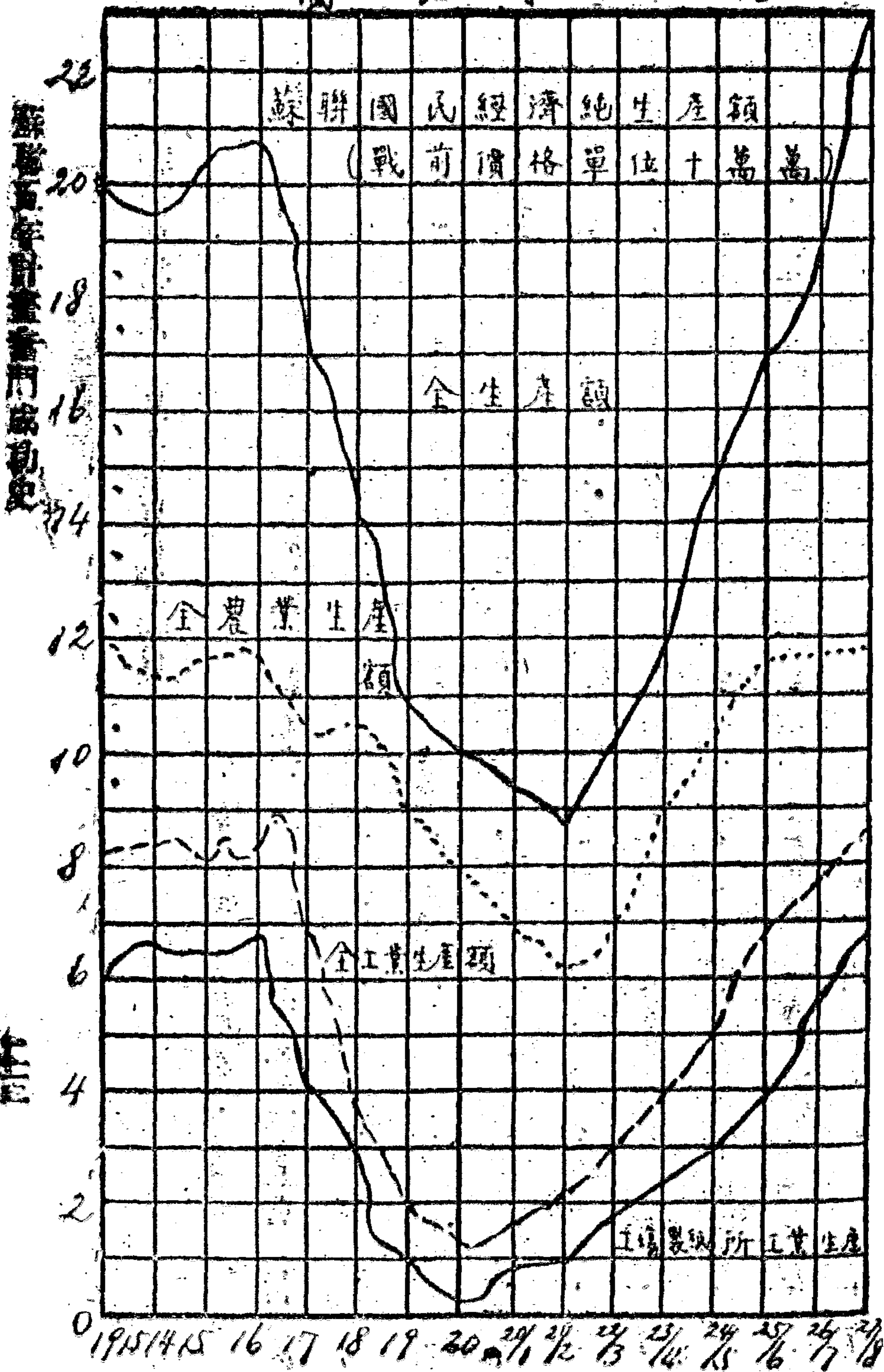
自一九二一——二二年度以後，新經濟政策實施以後，蘇聯的國民經濟，稍稍走向復興的路上。當時就是極樂觀論者，也以爲蘇聯到一九三〇年，國民經濟就可以恢復了戰前的原狀。但是蘇聯當局，乘這國民戰爭的勝利，與新經濟政策的實施，矢必死的努力，結局竟以豫想以上的速度，經過了還原時代，新經濟政策經過了六年，到了一九二七

一九二八年蘇聯國民經濟，在基礎的部分上，已經突破工戰前的水準，走到了根本的再組織的路上。下面所揭示的蘇聯國內生產力高低表，是從世界大戰到最近，把蘇聯經過各時代恐怖的荒廢與偉大的還原力，描寫的極為明顯。

蘇聯五年計畫

圖表第一

圖表第一號



蘇聯五年計劃

蘇聯五年計劃實施門成績

四三

蘇聯五年計畫實施成功史

蘇聯國民經濟全生產額

依照戰前價格——單位十萬萬盧布

對一九一三年的百分比

年	次	全工業(內)工場工業	全農業	合計	全工業	全農業	合計
一九一三年	八·四三	六·三九	二·六一	二〇·〇四	一〇〇·〇	一〇〇·〇	一〇〇·〇
一九一四年	八·四三	六·四三	二·三六	一九·七九	一〇〇·〇	九七·八	九八·八
一九一五年	八·六六	七·〇六	二·七五	二〇·四一	一〇二·七	一〇一·二	一〇一·八
一九一六年	九·三三	七·四二	二·五〇	二〇·七三	一〇九·四	九九·〇	一〇三·四
一九一七年	六·三八	四·七八	一〇·七二	一七·一〇	七五·七	九二·三	八五·三
一九一八年	三·六六	二·二六	一〇·六二	一四·二六	四三·四	九一·五	七二·三
一九一九年	一·四五	〇·九五	八·八六	一〇·八	三三·一	七六·三	五三·九
一九二〇年	一·七三	〇·八二	八·〇〇	九·七	二〇·四	六八·九	四八·五

一九二〇・三年	二・〇八	七・〇六	七・四二	九・五〇	二四・七	六三・九	四七・四
一九二一・三年	二・四五	一・四四	六・三一	八・八五	三〇・一	五四・四	四四・二
一九三二・三年	三・三三	二・二三	八・五四	一一・八七	三九・五	七三・六	五九・二
一九三三・四年	四・〇五	二・五九	九・二六	一三・三三	四八・〇	七九・九	六六・五
一九三四・五年	五・五五	三・九六	九・七五	一五・四〇	六七・〇	八四・〇	七六・八
一九三五・六年	七・五九	五・七二	一一・七六	一九・三四	八九・九	一〇二・三	九六・五
一九三六・七年	八・七六	六・七二	一二・三七	二二・三三	一〇三・九	一〇六・五	一〇五・四
一九三七・六年	一〇・〇八	八・一四	一三・二六	二三・三四	一二九・六	一〇五・六	一二五・五

這種國民經濟一般的情勢，與下邊所揭示的一九一三和一九二七，八年度及一九二八，九年度的主要部門經濟狀態，比較對照一下，蘇聯社會主義工業化速度，是怎麼樣優越的邁進，完全可以明瞭了。

蘇聯國民經濟的比較對照表

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

朝鮮五年計畫實現之成就

二六

部 門 單 位 (絶對數) 對一九一三年之百分比
 一九三三年 一九三七年 一九三八年 一九三九年 一九三七年 一九三八年 一九三九年

電 化

電力生產

百萬基羅瓦特時

一、九四五

五、〇五〇

六、六〇〇

三五九・六%

三三九・三%

地方發電所
電力生產

同

六九〇

一、八七〇

二、四二五

二七一・〇%

三五〇・〇%

二 然 料

石 炭

百萬噸

二六・九

三五・四

四二・一

一三三・五%

一四三・三%

煤 油

同

九・三

一一・七

一三・二

一三五・八%

一四一・九%

泥 炭

同

一・六

六・九

七・七

四四六・二

五〇〇・三

三 機 器 生 產

內燃動力

千馬力

二六・五

一〇六・九

一五〇・〇

四〇三・四

五六五・〇

農業機器

百萬盧布

七

一三

一六三

一八六・六

二四二・六

四 鐵 礦 及 鐵

鐵 礦 百萬噸 九·二 五·七 七·一 六二·九 七六·八

生 鐵 同 四·三 三·三 四·十 七九·一 九七·六

五 化學工業品

曹 達 千噸 五·四 二·五 二·四九 三三·二 六二·七

磷 酸 鹽 同 五 一五〇 二六一 二七二·七 四七四·五

六 消費品

棉 織 物 百萬米達 二·二五〇 二·七四三 二·九七〇 二二·九 三三·〇

毛 織 物 同 五 九七 一〇五 一〇三·一 二〇·五

砂 糖 千噸 二·二九〇 一·五五〇 一·四三〇 一〇三·九 一〇三·九

七 農業生產品

穀 類 百萬噸 八一·六 七三·一 七四·五 八九·五 九一·三

棉 花 千噸 七四 七六 八二 六六·六 二五·七

蘇聯五年計畫奮鬥成功史 二二七

亞麻	同	四四	二四八	二四六	五四六	七六二
甜菜	百萬噸	一〇·九	一〇·一	一〇·六	九二·七	九二·七

看了上邊列的蘇聯國民經濟比較對照表，就可以明白蘇聯國民經濟復興時代的發展速度，怎麼樣的偉大。由一九二二年到一九二八年，不過五六年間，除了農業生產品，鐵礦及鐵以外，其餘消費品如棉織品毛織品砂糖，燃料如煤與煤油，化學工業品如曹達，皆超過戰前（一九二三年）原狀以上。至於電力生產，比之戰前，已為百分之三三九。磷酸鹽生產，比之戰前，則為百分之四七四。泥炭生產，比之戰前，則為五。內燃運力，比之戰前，則為五六一，五。

五年計畫的依據，就是依據復興時代的發展速度。就是以蘇聯過去五六年間經濟的全體經驗為基礎，分部增減，逐年擴大，依實現的可能，作實際的計畫，這是科學家技術家的實際圖案。這決不是魔術家的虛無幻想。這種計畫，可以担保着蘇聯社會主義的經濟建設，一定成功。

六 五年計畫的建設課程

子 概說

蘇聯五年計畫眼目，在取來世界最新的技術，以益堅定其本國特有的計畫經濟制度，因而把蘇聯由個人經營的農業國，轉變為社會主義工業的農業國。這種建設的實行課程，就是五年計畫案。

國家計畫委員會編定的五年計畫建設課程，其規模如何偉大，看下列的對照表，即最近五年間產業投資的狀態，和五年計畫投下資本額的對照表，可以明白。

過去未來各五年間投下基礎資金的數量，（該年度價格）單位十萬萬盧布

國民經濟部門

由一九二三四年度至一九二七八年度 的五年間	由一九二八九年度至一九三二 三年度 的五年間
--------------------------	------------------------------

全投資額

二六·五

六四·五

工業	四·四	二六·四
電化(除工場附設發電所)	·八	三·一
運輸	二·七	九·九
農業(註)	二五·〇	二三·二

內
 (註)含有開墾，耕地整理，移民其他一般方策所支出的額數在內。

過去五年間，不過是走向復興經濟的任務，所解決的國民經濟再組織路上的第一步。五年計畫的預定，是要走向全然一新再組織時代的最困難方面。因舊企業再組織所舉辦的大規模新建設內，多半是有等於完全新建設的。又至五年計畫的末年，工業生產品百分之三十五，是要從新擴張企業以外，全然新建設的企業中生產的。

丑 電化課程

一九二八，九年度的當時，蘇聯國內全發電所的總發電力，為一百七十萬基羅瓦特，內有地方的發電所五十二萬基羅瓦特。又一九二七·八年度的電力生產額，為五十一

萬萬基羅瓦特時，內有地方發電所電力生產額，十九萬萬基羅瓦特時。五年計畫，則隨國民經濟的發展，至一九三二，三年度，電氣動力最小限消費量，要為二百二十萬萬基羅瓦特時（內有地方發電所供給電力一百四十萬萬基羅瓦特時）由發電力觀之，地方發電所的發電力，由一九二七·八年度末的五十二萬萬基羅瓦特，至五年計畫的最後年，則預定為三百萬萬基羅瓦特。國營地方發電所建設計畫，所含發電所的總數，為四十二所。內有三十二所，既於一九二八·九年度，新式起工或在擴張中。其餘預定在五年間着手建設。送電網預定由現在的三千基米，擴充到一萬二千六百基米以上。其所投下的資本額，除工場發電所的投資八萬萬盧布（平準的預定）乃至十萬萬盧布（樂觀的預定）總額約三千一萬萬盧布。凡電氣事業的投資額，當工業全體投資總額百分之二五乃至百分之三〇。

這種電化建設課程，一旦實現，則蘇聯的動力平準的電力效率，將由一九二七，八年度百分之九，五，至一九三二·三年度，進而為百分之二〇。

寅 燃料工業

石炭，燃料工業，就中如石炭工業發展問題，為決定實現五年計畫，第一要先行解決。

國民經濟所必要的燃料生產課程如下

種類	一九二七·八年度	一九三二·三年度	增加率
薪(單位百萬方米達)	五〇·五	五九·八	一一八·二
泥炭(單位百萬噸)	七·二	一六·〇	二二二·一
石炭(同)	三五·五	七五·三	二一二·一
內			
(敦巴士(同))	二七·三	五二·五	一九三·七
(其他地方(同))	八·二	二二·八	一九三·七
煤油總生產量(同)	一一·七	三二·七	一八五·〇
內燃料用煤油(同)	八·三	一二·五	一五二·〇

總計燃料噸數(同) 五七·六 一〇五·三 一八二·八

內除住民用的燃料 工業所消費的燃料如下表

種 類 一九二七·八年度 一九三三·三年度

薪(單位百萬米達) 五〇·三四 五八·五

泥炭(單位百萬噸) 五·五三 一四·四

石炭(同) 三四·八六 七〇·六

內 敦巴士(同) 二六·八八 四八·四

其他地方 七·五五 二〇·二

煤油(同) 七·九二 一二·八

總燃料噸數(同) 五五·七四 一〇〇·三

這麼看起來，燃料平準的薪與燃料用煤油的用度低下了。泥炭漸漸向上。石炭的用度，更為向上。

石炭工業建設課程，是依以上生產的任務決定的。五年計畫的全期間，爲石炭工業所支出的金額，約十萬萬五千萬盧布，內有四分之三，是投到敦巴士的。

煤油生產，依照煤油工業設計畫，是預定要由一九二七·八年的八百七十萬噸，到五年計畫的最後年，增加到二千二百萬噸。

煤油工業設計畫的第二重要任務，是預定要把精油工場的能力，五年間增加二倍。就是要由一九二七，八年的八百七十萬噸，到一九三二，三年度增加到一千九百萬噸。其餘五年間，尙有新式機器生產的設備。隨着煤油生產的增大，送油管的新式建設，亦感必要。除現在將要竣工的大送油管外，還要新設兩個送油管。又烟姆巴地方的探採，若得好結果的時候，這五年間要有沙漠，建設精油工場，烟沙之間，亦要新建約六百基羅米達的送油管。

煤油工場的建設課程，要是實現了，那麼在蘇聯非常重要的各工業部門，更要澈底地合理化了。把煤油的生產額與其用途，列表於下。

一九二七·八年度 一九三二·三年度 增加率

生產額(單位百萬噸)

原油 二一·四 三〇·八 一八二·九

瓦斯 〇·三 〇·九 三三三·三

計 一一·七 三二·七 一八五·二

精油類(單位百萬噸)

煤油 八·七 一九·二 三二九·五

哥兒塔 一·七 八·四 四九四·一

自用燃料及生產的
喪失量(單位百萬噸) 一·八 三·三 一八三·四

動力燃料 一·八 六·一 五三三·五

非燃料 二·七 四·八 二七七·八

哥兒塔 五·四 七·五 一三九·九

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

三五

商品生產額

九·九

二八·四

三八五·七

價格(單位百萬盧布)

二五七·〇

六四五·三

二三四·五

每噸平均價格(單位盧布)

二七·七

三三·六

一二六·五

這個統計表，明明說，燃料用煤油的用度是低下了，哥兒塔生產增加率，又追過煤
油生產增加率了。

煤油工業五年間投資總額，為十一萬萬(平準豫定)乃至十四萬萬盧布。(樂觀豫定)
這個生產課程裏，有四百五十萬噸，是把探探未竣地方的生產，也算進去了。

泥炭生產工業為提高地方燃料的用度，泥炭生產的增加，亦當注意。但是所謂泥炭
生產增加的問題，又因煉炭化與瓦斯化，於進出市場大有關係。依照五年計畫，蘇聯為
謀泥炭工業的發展，五年間投下資金，約一萬萬五千五百萬盧布(平準豫定)乃至一萬萬
九千五百萬盧布(樂觀豫定)。

卯 製鐵及機器製造工場

上邊所說的動力和燃料計畫實現的時候，才能使蘇聯鐵生產與機器製造發展。鐵生產與機器製造發展，才能使蘇聯一切工業發展。英國人常說，『鐵工業是凡百工業的鑰匙』，這句話是不錯的。所以蘇聯的五年計畫，最努力者是製鐵工業，依照五年計畫，製鐵工業和機器製造工業的投資額，占全工業投資總額一百三十五萬萬盧布中的四十萬萬，這為的是要充足鐵消費量的增加。一九二七，八年鐵的消費量，是九百八十萬噸，依照五年計畫，將來五年間鐵的消費總額為生鐵三千二百七十萬噸，展鐵三千一百五十萬噸，軌條鐵三百二十萬噸，條鐵一千四百一十萬噸，錳力四百二十萬噸，屋瓦鐵板三百一十萬噸，為滿足這個消費至百分之八十乃至百分之九十，那五年計畫最後年鐵的生產額，不得不比一九二七，八年度增加三倍，就是每年鐵的生產，要得一千萬噸。

蘇聯為將來五年間，要解決鐵的生產問題，必須要實行下邊的兩個方法。

- 一，須大擴張蘇聯最有力的兩個產鐵地（烏克蘭因與烏拉魯）的現存製鐵企業。
- 二，須新建新產鐵地於高加索及庫次斯次盆地的製鐵企業。

蘇聯因擴張現存製鐵工場，立定了年產七百四十萬噸的向上計畫。譬如烏克蘭因工場，一九二七·八年的生產額，二百四十萬噸，到了五年計畫的最後年，則增加至五百萬噸。又烏拉魯各工場，由年額七十萬噸，增加到一百四十萬噸。其他工場的產額，增加三十萬噸。

於是在南俄製鋼所某鑄鐵爐，平均年產額八萬五千噸，現今豫定增加為十二萬五千噸。在烏拉魯計畫新設鑄鐵爐十座，每座年產鐵十八萬噸。

現存工場再組織所要的資本總額，約十萬萬盧布。就中約四分之三投到南俄製鐵事業，四分之一，投到烏拉魯製鐵事業。若是現存製鐵工場的再組織，五年計畫期間，能滿足蘇聯鐵的供給，那際要着手建設大規模的新製鐵工場，到五年後，一定也可以把國內鐵的供給問題十分解決。歸總說來，五年計畫案的任務，在一新製鐵工業——為解決國內工業間顯關鍵的製鐵工業的面目。就是到了五年計畫的最後年，除了舊製鐵工場以外，還要從新製鐵工場生產年額二百六十萬噸的鐵。這個任務，不但從從來於製鐵工業

有經驗的兩個地方，而且還要把幹爾欽斯基地方及庫茲巴士，結合起來，共同解決。新製鐵工場的建設，先以年產六十五萬噸的新式士當特太大企業組織充任，將來更從事增加二倍於此的建設。這種新的鐵生產企業，豫定要把烏拉魯，庫次聶次基，像共同組合的樣子，於原料動力左近的地域，建設一個聯合工場。

將來五年間製鐵工業方面，可以確立建設的豫定如下。

甲 於幹爾欽斯基地方，分兩期建設有總額七十五萬噸生產力的工場，他的生產總額，約達一萬萬五千萬盧布。

乙 於烏克蘭因地方，有克利不奧吉製鐵工場，他的生產額可達六十五萬噸。又沙不羅基工場亦有同量的生產。這個地方的生產價格是三萬萬五千萬盧布。這些再組織所需的資本，約一萬萬至一萬萬五千萬盧布。

丙 於烏拉魯地方，因建有馬克尼特奧爾工場，年額可產六十五萬噸。阿勒巴烟斯基工場，於一九三二，三年度，可產三十五萬噸。又士拉特物斯特工場，

可產價格約二萬萬一千萬盧布的鋼鐵。塔夫將斯基製鐵所，可產鐵五萬噸，奇煙林比士基製鋼所，沙兒金，那得秦的鈺力工場及其他，可產年額約七千五百萬盧布。其餘喀嗎同喀梅兩工場，各產鐵五萬噸。

丁 於西伯利亞地方，庫次斯次基工場，年產額三十五萬噸，價格一萬萬三千萬盧布。又極東彼得羅夫斯基，產三萬噸，價格一千二百萬盧布。

戊 其他（一）中部黑土地方——利伯茲基製鐵工場，可產六十五萬噸，價格一萬萬八千萬盧布。（二）物爾喀河下流地方，黑別爾製鐵工場，可產六十五萬噸，價格一萬萬盧布。（三）高加索製鐵工場的生產價格，約一萬萬盧布。又豫定組織一輸出用滿屯的生鐵企業。

以上的製鐵工業發展計畫，是蘇聯機器製造工業發展的基礎。鐵的生產不發展，機器製造工業亦不能發展，機器製造工業不發展，化學工業和化學肥料不能普及，農業不能改造。

金屬工業生產品質的向上與原價的低落，在國內工業化亦為重要問題。譬如烏拉魯地方各工業生產的鐵，每一噸在五年計畫的初年，為五十五盧布十哥比，可是五年後，要豫定低落至四十六盧布。烏克蘭地方，現時每一噸生產原價，為四十九盧布七十哥比，五年後要低落至三十八盧布二十哥比。

有色金屬的生產增加，由五年計畫最初年，豫定如下。

種類	一九二七·八年度	一九三二，三年度
銅 (單位千噸)	二八·三	八五·〇
亞鉛 (同)	三一·五	七七·〇
鉛 (同)	二九·七	三八·五
阿爾米紐姆	(同)	五·〇

為完成這種發展的建設計畫，五年間投下製鐵事業的資本，約四萬萬五千萬盧布。

機器製造 蘇聯機器製造工業，最近已突破戰前貧弱的水準，但至今日，五年計畫

實行前的，其所實現的發展程度，較之五年計畫內機器製造工業的發展，不過解決些許的部分。五年計畫，在立一個所謂提高各經濟部門勞動的動力設備，在機器製造工業方面，最短期內，要脫出資本主義各國的束縛的課程。因此，與上述對於製造鐵工業投資一樣的重視，豫定投資於機器製造的工業，約十萬萬盧布。

蘇聯機器製造工業發展的方向，是依照這最緊要動力經濟狀態所決定的。現今蘇聯在工業的全動力約百分之五十弱，是筋肉的動力。隨着經濟發展的要求，動力消費，異常增加。在國內的新式汽鍋製造，必然也得增加。因此五年計畫的五年後，列寧格拉得的鐵工場，莫斯科的蒸汽汽鍋製造所，塔崗羅格的汽鍋製造所，都要專門化。豫定要由這些各工場供給汽鍋製造額，約百分之七十。那麼汽鍋製造工業，由一九二七·八年度的一十一萬四千基羅瓦特，到五年計畫的最後年，當增大生產三十萬基羅瓦特。又到五年計畫的最後年，由現今的六萬五千九百馬力，增大生產到二十萬二千馬力，占全國磨特生產百分之七十的各工場，都集中於列寧格拉得附近。更有鋼管的生產，豫定也要集中

在列寧格拉得鐵工場及莫斯科機器工業特拉斯特。

同時旋盤製造，亦擬急速發展，在列寧格拉得現在的士威嚴德老夫工場，在莫斯科的普羅列塔利亞，在下新城的「革命動力」和克拉麻陶爾斯基工場，都要再組織。又現在的小工場都要專門化。在烏克蘭因，中央工業地方，及烏拉魯地方，豫定建設旋盤製造的新工場，僅對於旋盤製造工場的新設，五年間投資總額二千五百萬盧布。

更重要的，是在烏拉魯地方（包括南俄和西伯利亞）的礦山區域內的種種設備。譬如為把喀拉麻特爾斯基機器製造所，再組織起來，如同新設的一樣，五年間投資約五千四百萬盧布。又在烏拉魯的大機器製造所士威嚴爾德羅大工場的建設，豫定投資四千九百萬盧布，五年間完成。跟着這個事業的完成，把蘇聯國內大鑛器製造所內根據地，遷到便利的地點，整理運搬不便的遠工場。這麼一來，如豫定的石灰，和礦物採掘，採金等礦山事業的再組織，亦可為保證的計畫。

決定最近將來機器製造發展第二重要的原因，是運輸事業擴張的課程。機關車，客

貨車的生產增加計畫，對於製鐵工業所要求的程度，將詳述於後。

但是依照這個計畫，為現存機關車製造工業的再組織，五年間投下資本，約一萬萬盧布。這個機關車製造工業再組織的，是魯崗工場，五年間投下資本，約四千萬盧布。預定於五年計畫的最後年，可以製造三百五十輛的強力機關車。又到五年計畫的末年，預定提議舉辦所謂一年而有五百輛機關車製造力的第一工場大規模再組織的問題，而稍兒毛巾，與哈利可夫機關車工場的再組織，亦在考量之中。於車輛製造工業，則改造涅布爾工場，和尼基尼大吉利斯基車輛工場為專門化的大貨車工場，五年間，投資車輛工場的總額，一萬萬六千萬盧布。又為把客貨車改裝自動連結機，所需費用，預定為三千萬乃至五千萬盧布。最後運輸事業所必須的機器製造的方面，另外有海洋河川用船舶建設的資本，總額八千二百萬盧布。

這裏可特書的，與機器製造的發展，最有密切關係的，是汽車建設課程。依照預定計畫，下新城新設汽車工場，每年可製汽車十萬輛，價格一萬萬四千萬盧布。

更就建築事業所需的各種材料及有關係於鐵的供給之鐵工業，爲之一言。建築用機器的製造，在蘇聯是新起的重要任務。爲解決這個任務，在中央工業地方建築機器的工場，投下資本約一千二百萬盧布。同時蘇聯所試辦的織物機器工業，與化學機器工業，亦在計畫。

農業機器 最後負最大任務者，是農業機器生產的問題。這是與全國民經濟決定的前提條件，農業改造的任務，有直接關係的問題。農業機器製造的建設課程，是由一九二七·八年的生產額一萬萬五千三百萬，增至六萬萬一千萬盧布。這個課程，依照下邊條件，可以實現。

- 一、投資四千六百萬盧布，完成洛士陶夫工場的新設。
- 二、投資五千八百六十萬盧布，改造烏克蘭因工場。
- 三、在俄羅斯共和國內其餘各工場，投資三千三十萬盧布，以資擴張。
- 四、在奧木斯克，斯設農業機器工場。

對於農業機器製造，五年計畫，投資總額一萬萬六千萬盧布（平準）乃至一萬萬八千萬盧布。（樂觀）在農業機器製造方面，最大問題，是火犁製造課程。五年計畫，投七千二百萬盧布。於史達林城，新設火犁工場，在這裏豫定每年製造五萬架。更把普奇勞夫士基工場的火犁部，擴張起來，年產一萬架。在哈利克夫機關車工場的火犁製造部，每年製造三千架。

辰 化學工業的建設課程

五年計畫，使蘇聯化學工業非常發展。化學工業，為工業全部，及農業改造，林業合理化，極端必要。一面可盡量利用工業原料的廢物，一面可依之而發展動力生產。化學工業建設課程的規模，依照五年計畫中應行解決的生產任務而決定。磷酸肥料，由一九二八，九年的生產額二十六萬噸，五年後，增為二百六十萬噸，（平準豫定）乃至三百四十萬噸。（樂觀豫定）跟着幹爾奇維斯基工場的生產發展，於是燐末生產，亦由現在六萬五千噸，增至百萬噸，（平準）乃至百二十萬噸。（樂觀）又加里肥料，亦有新生產，依

照樂觀豫定增加一百一十萬噸。一般化學肥料的總生產額，當可由五百一十萬噸達到七百二十萬噸。

依照五年計畫建設課程，化學工業，將集中於下列各地方。

甲 敦巴士地方，

乙 刀難布爾發電所附近。

丙 莫斯科近郊的石炭泥炭產地所連絡的中央工業各洲。

丁 烏拉魯地方。（石炭焦炭有色金屬生產地）

戊 有泥炭農林及水力電氣的西北各州。

己 庫茲巴士，中央亞細亞及後高加索的一部。

對於化學工業的總投資額，六萬萬三千五百萬乃至七萬萬三千萬盧布。

己 建設材料生產課程

為謀蘇聯建築材料生產的組織與發達，五年間，投下資本七萬萬五千萬盧布，（平

準豫定)乃至八萬萬六千萬盧布。(樂觀豫定)這個額，是最高經濟會議所管計畫工業的數字，這個投資結果，主要建築材料的生產，得以發展如下。

基礎的建築材料	一九二七·八年	一九三二·三年	對一九三二·二年 對一九三六年的百分比
西門德(洋灰)(單位百萬噸)	一一·九	四一·〇	三三六·一
磚(單位十萬萬個)	一·八	九·三	五一三·五
阿斯培士特(單位千噸)	二六	一五〇	五七六·九
木材(單位百萬米達方)	一一·六	四二·五	三六六·四

這裏可注意的，是建築價格的低減，與在材料的生產過程「典型化、標準化」或在建築過程，工業化成功到什麼程度，都有莫大關係的點上。

午 林業建設課程

木材再生產工業，(賽爾羅意德，製紙，木材化學品，人造纖維紙其他)及林業建設課程，決定森林經營及木材工業方面的任務。

蘇聯森林多在地理不便的地方，木材採伐，非常困難。這個問題的解決，要與移民事業及運輸機關的建設，連接起來。有蘇聯國家意義的森林，總面積八萬萬七千七百三十萬海克他。（一海克他合中國十六畝）（一九二八年十月一日調查）其中，至一九二八年，企業化者，僅一萬萬五千七百五十萬海克他，當現存企業可能森林面積，百分之二二，六。國有森林採伐額，總計一萬萬四千二百五十萬立方米達，其中用材，佔百分之四二，六，是六千七十五萬立方米達。一九三二・三年的產額，二萬萬五千八百萬立方米達，其中，用材，佔一萬萬一千四百八十萬立方米達。

對林產的投資，依照下列事業進行之必要決定。

- 一 森林地帶的企業準備——殖林，森林的經濟調查。
- 二 森林的生產向上。
- 三 採伐交通道路，輸送機關的建設，測量及其他。

蘇聯全國一九二七・八年度投下資本，總額一千二百八十萬盧布。一九二八・九

一九三二—三三年，五年間，投下林業資本，總額二萬萬五千萬盧布。

未 輕工業與投資

上邊說明，是先就工業主要部門，概說五年計畫重要的建設課程。此外為輕工業，豫定投資二十四萬萬乃自二十九萬萬盧布。輕工業於國民生活有重大的關係，謀蘇聯脫除商品饑饉必要的發展，必需有巨大投資。（其中，織物工業十一萬萬盧布，食料品工業七萬萬盧布）

依照上述的建設課程，五年間，投下計畫工業的基礎資本，總額約一百一十八萬萬盧布。（樂觀的豫定為百三十萬萬盧布——工業住宅建設費在內）國內工業化建設計畫內，投資於生產工具的生產工業，總額八十五萬萬乃至九十八萬萬盧布。又對於消費品的生產工業，投下資本二十四萬萬乃至二十九萬萬盧布。

其餘對於前項的投資，因調查事業，探查地理，及建設事務等，可以追加五萬萬三千五百萬盧布。

若加以電化投資，國內工業化投資的規模，更爲鉅額。將來五年間，爲電化事業，國庫投下資本，二十六萬萬（平準）乃至三十一萬萬盧布。（樂觀）那末最高國民經濟會議所統制的國營工業，五年，投資總額，（電化事業在內）實達一百四十萬萬乃至一百七十萬萬盧布。這個全資本投下額，百分之三十六以上，投於社會化工業的部分，所以社會化工業部分基礎資金的比率，非常向上。初年，國家基礎資金總額（含有工業住宅資金在內）百分之十四，到了五年計劃的最後年，可以達到百分之二一·五（平準豫定）乃至百分之二二·八。（樂觀豫定）。

國營工業，投資如上，以之爲基礎的建設課程，使國家總生產額中國營工業的用途向上，就是明白表示出來工業生產的擴大，與他的生產質的發展，以投下這些資本爲基礎，所舉辦的計畫工業的生產增加，豫定可以達百分之一三五 乃至百分之一八〇。其中，全工業生產百分之三十乃至三十五，是改造企業以外，全依新設企業所生產的。

對生產物，國民收入的工業生產物的用途，五年計畫的初年，爲百分之三一，最後

年，則向上為百分之三四。

工業生產物的原價減低，是百分之三〇至百分之三五，又建築事業的價格，已述如前，要減至百分之四十乃至百分之五十。

申 農業的改造

第十五次共產黨大會，與其後蘇聯政府的決定，指示蘇聯農業進展的路線如下。

一 以社會主義工業化的力量，為農業技術的設備。

二 貧，中農羣衆的生活向上。

三 與農村榨取的上層階級鬥爭。

四 官公營農場，（稍夫好吃）集體農場，（靠爾好吃）及農村共同組合的急速建設。

五 為使農村生產力豁然向上，要強化全體農村的文化設施，以機器技術和化學的農業為基礎，改造農村為社會主義的農村。

農業五年計畫的建設課程，是依這個根本方針立定的。

五年間農業的資本投下總額，是二百二十萬萬（平準豫定）乃至二百三十萬萬盧布，這裏抱有個人農業各自投資。（建築物，家畜，農具及其他）這些手段的大部分，是使現存基礎資金，走向於單純再生產。投資總額中的九十萬萬乃至百萬萬盧布，是依照某種形式所行的直接作用與調節，但約五十萬萬（平準）乃至五十八萬萬（樂觀）盧布，是國家依照國家豫算或融資的方法，直接投資於農業的額數。

又五年計畫，在這個期間，於國內經濟社會的關係，與以莫大的影響，農業社會化，豫定是要舉行。這個計畫，依照樂觀豫定，則一九二七・八年，社會化的農業耕種面積，為二百三十萬海克他，到了第一五年計畫完了第二五年計畫的第一年，將為三千六百萬海克他，其中蘇維埃農場五百萬海克他，集團農場二千一百萬海克他。

依照農業投資總額的五十萬萬盧布（平準）乃至五十八萬萬盧（樂觀）中，分給官公營農場及集體農場建設的，是十八萬萬五千萬盧布（平準）乃至二十萬萬盧布。（樂觀）

這課程的本意，是到了五年計畫的最後年（一九三三的收穫時）當由社會化部分，供給全糧食收穫約百分之二六，糧食商品部分（賣出農村以外的市場）百分之四五，即農業全生產物約四分之一五，及商品的農產物百分之三五。

最後把這個建設計畫的規模，加以人口的說明，是到了五年計畫的最後年，豫定集體農場，抱括農村人口約一千萬人乃至二千萬人（又五六百萬農戶）農村全體人口，每年增加，非常迅速，但是個人經營的農村人口，幾不增加，靜止於一定的人口數上，增加人口都被集體化了。

五年計畫，是把農村從小規模個個分散經營，依照農業共營化，轉移到進步的社會主義的經營，以行農業的改善，且提高農業的生產率。這個農業社會主義的改造計畫，全以利用機器技術，使用礦物肥料，應用火犁，其他耕種上的新式技術與手段，為中心而設的。到了五年計畫的最後年，在社會化的耕地上，火犁活動數目，加以火犁供給所，為十七萬架。（除供給所十四萬架）又這五年間，分給農業機器購入的資金總額，八萬

萬一千三百萬盧布。且原料品耕作地百分之一〇，及各地方糧食耕作地百分之一五，乃至百分之三五，使用化學肥料從事耕作。因而社會化部分的收穫率，隨這個再組織的計畫，農業全體的收穫，亦將增大預定為二倍以上。這個計畫的實現，是先把現在低到極度的蘇維埃農村的文化水準，提高起來，依社會化的方法盡量統制，極度行緊張的經營，纔能完成。

最困難的問題，是決定怎樣才能把現存資源大量利用之集團化組織形態的問題。這個關係，對於集體農場的技術及組織的理想，尙未明確決定。這是等着將來農村再組織的原動力，亦可謂動力停車場，配置於各地的機器火犁供給所，及農業文化援助機關，經驗過實際集團化組織形態以後，才能確立的。

註其後以農業勞動組合，決定為集體農場的根柢形態

耕地組織及整理問題，將來五年間的農地組織方面，——換句話說，就是耕地整理水利灌溉，及其他方面大建設的任務，尙擺在眼前。五年間的農地建設事業的一般的向上

如下表所示。

	總面積	對於全局面積的百分比
	(單位百萬海克他)	五年間土地建設
一 耕地整理	一四九	三七·五
二 開墾	六九	一七·二
三 地境整理	一三八	五四·八
(內)集體農場	三五	一三·八
四 多毛作改造	一一〇	五六·五
五 官公營農場	一四	一〇〇·〇
六 官應企業的工地分割	三五	—
七 土地財產登錄	一二二	—
(內)土地清丈冊	四七	—

耕地建設事業的支出總額，不變的價格，是五萬萬一千萬乃至五萬萬二千四百萬盧布。可是若把勞動價格的低下計算起來，是四萬萬七千五百萬乃至四萬萬九千一百萬盧布。

來五年間，耕地整理面積，除爲棉花耕地的中央亞細亞及後高架索的大規模灌溉工事，約達二百萬海克他以上，而耕地整理事業投下的資本，於不變價格，是三萬萬三千五百萬盧布（平準）乃至五萬萬盧布。其中，國家的負擔額，是二萬萬一千五百萬盧布乃至三萬萬四千七百萬盧布。

又向這個目的所貸出的額數，約三萬萬一千五百萬乃至四萬萬九千萬盧布。其中，國家的支出額，約二萬萬零二百萬乃至三萬萬二千萬盧布。又實施中央亞細亞及高架索棉花栽培的灌溉事業的結果，蘇聯的國產棉花，年產額可達一千六百八十萬慈煙特男兒（一慈煙特男兒合一担）（平準）乃至一千九百萬慈煙特男兒。（樂觀）因是棉花輸入蘇聯全行停止，代以工業設備品的輸入。

全農業生產的再組織及農業制度的改革的中心問題，是五年計畫預定的農業機器的供給問題。因此國內農具機器的總價格，由五年計畫最初年的十萬萬，增加為二十四萬萬盧布。加上火犁則五年計畫的最後年，總額約達三十萬萬盧布。若計算五年間農業機器應用法的進步，則實際農業機器的生產力，恐比五年計畫的最初年，可加三倍以上。

農業化學的問題，將來五年間農業再組織的最大要因，是國內所新建設的化學工業的力量。現在蘇聯年年所生產的化學肥料，是二十六萬噸的過磷酸，三十六萬噸的礦物性肥料，這個數字，在使用化學肥料各國中的最低位。五年計畫的最後年，化學肥料，可以生產五百萬噸（平準）乃至七百萬噸。這個產額，表示蘇聯，在先進各國中已作相當的地位。況且棉花，甜菜，蔗等的耕地，使用化學肥料至百分之一百。穀糧耕地百分之六。而社會化部分平均使用化學肥料至百分之二十乃至百分之二六。不但農業生產物可以增加，對中部地方的荒地，亦與以擴張穀糧耕地的可能性。

又所謂農業工業化的農產物加工企業，亦有重要的意義。對這個方面，五年間，預

定投資總額十五萬萬盧布，砂糖工業的投資約三萬萬五千萬盧布，製粉所設備約二萬萬，牛乳及肉類精製企業，約一萬萬五千萬盧布，雞蛋，養雞，七千五百萬盧布，其他園藝蔬菜約六千萬盧布，這些農產原料品，五年間由十二萬萬盧布增加至二十萬萬（平準）乃至三十五萬萬盧布。這個將期待於農民的集團化與共同組合化。

農業的特種地方問題，可以極概括的形式說明。先就穀糧生產一般言之，烏拉魯地方社會化部分的耕作，頗為強力。烏克蘭因及北部高架索地方的農業生產，於絕對的關係，不用說增大了，但是於相對的關係，其比率反生減少的變化。由這個情形看來，烏克蘭因及北部高架到了五年計畫的最後年，對於中央各洲，不是穀糧供給地而是穀糧的輸出地方，而中央各州供給穀物的任務，成為物爾喀及以東的地方所負擔了。

農業的動力問題，這個建設課程，所預定農業生產發展速度，是把農業上活潑的改造進步，明明白白表示出來。但是明白表示農業發展的，可以把五年計畫的最初年與最後年的農業動力的變化關係，用一簡單表表示如下。

農業勞動的動力設備

種	類	一九三七·八年度	一九三三·三年度	對一九三七·八年度的一九三三·三年度的百分比
---	---	----------	----------	------------------------

成年勞動者每一人全動力(基羅瓦特時)	三三四	三九一	一一〇·七%
--------------------	-----	-----	--------

機器動力	二七·〇	七四·四	二七四·一%
------	------	------	--------

內 電氣動力	〇·五四	三·〇	五五六·〇%
-----------	------	-----	--------

農業勞動的電氣設備，非常增大，依照右表，可以明白。依照這個農業勞動電氣設備的發展，可以改造農村為社會主義的，可以消滅國民生活都會與農村的矛盾。

西 運輸事業的擴張與建設課程

國內的生產增加，為運送這些生產，或為促進新地方經濟的發展，運輸機關尤其是對於鐵路發展的要求，自然加強。五年計畫，就是適應一般生產計畫，設定運輸事業的建設課程，大體如下。

鐵路建設計畫

對於運輸事業建設，投下資本總額，五十四萬萬盧布中（平準預定）約有四十三萬萬盧布？（除對於運輸費的投資）全分給於鐵路，其他，一萬萬三千萬盧布，投於河川水運，一萬萬四千萬盧布，投於海洋商港，約三萬萬五千萬盧布，投於汽車馬車道路，二萬萬四千萬盧布，投於造船事業，若就樂觀預定看起來，六十三萬萬盧布總額中，約有五十五萬萬盧布是分給鐵路的。

就鐵路建設內容觀之，則二十九萬萬盧布，（平準預定）為已成鐵路的改良，約十三萬萬盧布，充新鐵路的建設。且已成鐵路的再組織改造問題，在運輸事業的建設計畫中，占第一重要性。已成鐵路再組織的第一工作，是把貨物運送的大部分代以八十噸的燕式機關車，因是二千五百輛至三千輛新的機關車，最為必需。另外還要把試驗的更強有力的百噸機關車三十五輛，於五年間，製造運轉。已成鐵路的第二工作，於全國要增加貨車十三萬輛至十六萬輛。第三的工作，是全體車輛，要裝置自動連結機，第四的工作，是自動的制動機裝置，第五的工作，是鐵路電化。與這些已成鐵路再組織的課程，並

行舉辦的新鐵路建設計畫，預定如下。

蘇聯現在有延長七萬六千基羅米達的鐵路線，這與戰前蘇聯領土內的鐵路延長線比較，已增加百分之三十。還有現在建設中的鐵路線，三千六百基羅米達。依照平準預定，將來五年間，約有一萬五千基羅米達着手工事，到了五年計畫的最後年，約有一萬四千七百基羅米達，新築完成。全蘇聯將有延長九萬二千基羅的鐵路線。若從樂觀方面看來，則二萬二千基羅米達的新建設，一旦着手，五年間，可以開始一萬七千基羅米達的新規轉運。這些新成線中百分之四八，目的在設定改善主要地方與附近各地方的聯絡，百分之五二，為地方線或引誘支線。

新設鐵路線

依照五年計畫，新設鐵路，可以分類如下。

甲 運木料用及殖民用鐵路線——新設約有二千八百基羅米達。其中主要的，是連絡中央各州與班其奧爾地方的線。又稍爾喀——喀特拉斯及西伯利亞的朋泥賽鐵路

，爲木材輸出的主要幹線。蘇聯西部地方的木材搬運線。烏拉魯及極東地方的林業鐵路線。

乙 農業及殖民鐵路——新設的約有六千八百基羅米達。其中最重要的，預定於五年計畫初期完成，如土爾其斯坦——西伯利亞幹線的連絡線。（這個鐵路於一九三〇年開通）包羅維線——阿克毛里斯克線。喀查斯坦的奧爾斯殊——阿克奇有賓士克線。其他爲各地方間的幹線如南部烏拉魯與物爾喀地方與亞遭夫海港連絡的農業用各線。土爾依克——奧爾士克線，奧來布爾格——烏拉利士克線。（沙拉特夫——米來魯布線）其他與工業線並行的是比爾姻——五福阿線。及五福阿——奧來布爾克，連結西部烏拉魯的大幹線。殊有大農業的意義。此外烏克蘭因（阿爾米斯克——海爾孫）中央亞細亞（奇野吉友——西瓦綫，擔爾門茲——吉友西喀，吉友蝦板，其他）的農業線，亦已建設。

丙 礦山及工業線，預定新設一千七百基羅米達。主要的是爲敦煤礦，烏拉魯後高蘇聯五年計畫奮鬥成功史

架索，中央亞細亞極東等的新石炭產地，或有色金屬產地，化學品原料產地（布亞特喀燐礦鐵路）新設的。

丁 貨物裝卸及修繕鐵路線——約二千六百基羅米達，是新設的。

鐵路改良與新設的重要分配，完全依照上述。

水路建設計畫，對於水路投下資本，約一萬萬三千盧布。（平準）至一萬萬八千盧布。（樂觀）依照樂觀豫定，則一萬萬四千萬乃至一萬萬五千萬盧布，投於河川用輪船的建設。且為增大國內水路輸送力，同時計畫集中於國營輪船公司的手中，另外分七千五百萬盧布，豫定由五年計畫的半期，開鑿物爾喀—敦兩河間的連河，到第二五年計畫的半期完成。對於海洋商港的投資，一萬萬四千萬乃至一萬萬七千萬盧布。對於海洋輪船的建設，投下一萬萬乃至一萬萬三千萬盧布。

汽車路及民間航空事業，隨着農業再組織及其生產力的向上，各地方汽車路及馬車路的改善，最為必要。依照五年計畫，道路修改事業，由交通人民委員會支出三萬萬五

千萬乃至四萬萬盧布。又依照地方豫算，支出道路修改費七萬萬盧布，合計十萬萬以上。投到這個工作。其餘五年間，約一萬萬盧布，投到最近纔勃興起來的民間航空事業。由此觀之，比之國內國營工業建設課程，運輸事業的建設課程規模似小，但是他的數目，已追上歐美先進各國。

戊 通信事業的建設課程

通信聯絡事業，亦是經濟的設建與國家文化向上力的要素，因而五年計劃，對於國內通信連絡事業的發展，亦有重大的任務。

郵政及電信事業，依照五年計畫，郵政事業增大百分之八十。這裏特別努力發展的，是與文化教育（新聞書籍學術用品）有關的運搬事務。凡人口一人的郵便交換，增大為百分之五十。但是蘇聯在這個方面的工作，較之現在先進各國，非常遲遲，這亦當十分注意。

電話事業計畫，將來可以看見最大發展的是電話事業。譬如市內電話大部分已改造

為自動叫機，與各地方間電話連絡的擴張，莫斯科，列寧格勒，阿爾漢散利士克，穆士克，沿吳極，史達林格勒，羅士特夫東，米來拉爾物特，賽巴士特包里，五福亞，阿木士克，奧木士克，新西比里爾士克，烏巴羅夫士克，海參威，哈利考夫，奧台茲沙巴格，基扶，大西堪特等各市，全部或部分的改用自動機電話，同時莫斯科與物爾喀地方，又物爾喀地方與北部高架索，喀查與克里米亞及黑海沿海地方連絡的電話大幹線，豫定於五年間完成。其他三個有國際意義的電話連絡線，亦將新設。(一)經莫斯科與西部魯基馬夫—賽巴基，連絡里喀的線。(二)經基言夫樂西部國境維尼茲亞及布羅士克羅夫至利浦物的線。(三)經瓦西—基又里夫亞與波斯連絡的線。

無線電話建設計畫。更為蘇聯最大的交通文化發展的，是無線電話。五年計畫立定了課程如下。

莫斯科，大西堪特，基扶，新西比里士克，伊里庫次克，伯力，海參威，新設強有力無線電話放送局。又對於農村亦立無線電話普及的計畫。

五年間，這些一切的通信連絡機關，投下資本總額約三萬萬盧布以上。

亥 住宅建設課程

蘇聯國內的都市住宅總面積（包括工業住宅面積）現在是一萬萬六千萬平方米達，其價格，評在一百三十萬萬以上。依照五年計畫的建設課程，豫定使國內住宅總面積達到二萬萬四百萬平方米達乃至二萬萬一千三百萬米達。而社會化部分的住宅面積，由現在七千六百萬平方米達，到五年後，增加為一萬萬〇七百萬平方乃至一萬萬一千四百萬米達。其價格達一百七十二萬萬乃至一百八十五萬萬盧布。（以一九二五·六年度價格為標準）五年間，都市住宅建設（工業電化及運輸機關的投資在內）支出總額，依照平準豫定，達到六十萬萬盧布（該年度價格）。

住宅事業，這個建設課程，是把每工業勞動者一人的住宅面積，由五年計畫最初年的五·六平方米達，增加到六·九平方米達（平準）乃至七·三平方米達。又全都市住民每人平均住宅面積，由五·七平方米，達增加到六平方米達乃至六·三平方米達。

以上乃節錄五年計畫內容的大綱，其詳可參看蘇聯五年計畫全文。以下當分年略敘
蘇五年計畫草案門與成績的經過。

第四章 五年計畫第一年的奮鬥與成績

凡事創始甚難。況五年計畫，不獨在蘇聯是人類歷史空前所未有的偉大計畫，就是在全世界，亦是人類歷史空前所未有的偉大計畫。這種偉大計畫，他們要剝期五年成功，所以西歐各國，尤其是德國學者，都笑他們是瘋子。都笑他們是窮極了。都笑他們多數黨是吹牛，是妄想？是懶蛤蟆想吃天鵝肉。都笑他們是烏托邦的計畫。不用說五年，就是五十年，他們也不能成功。這是外國人對於蘇聯五年計畫的議論。

不但外國人對於他們五年計畫，是這樣的議論，就是蘇聯的本國人民，尤其是農民，尤其是農民中的富農，他們也很反對的。他們富農反對的理由，是

- 一 他們富農的資財多，不願意與那些資財少的貧農合夥，都去受窮。
- 二 他們富農是勤勞的農民，不願意與那些懶惰的貧農，共同工作。
- 三 他們富農所以富裕的原因，是國家法令所許的，獎勵的，就是國家施行新經濟

政策的結果。不像那革命以前的地主，專是剝削農民的，他們是從革命以後，由國家分得了土地以後，他們智慧的運用，辛勤的收獲，才有了今日的結果，才成了富農。

總而言之，他們是不願犧牲個人的幸福，為社會謀幸福的。他們是不願犧牲目前的小利，為將來謀大利的。他們是想走向個人生活資本主義的路上去，他們是不想走向共同生活社會主義的路上去。這是蘇聯富農，反對五年計畫的真意。

不但富農反對這五年計劃，就是他們蘇聯共產黨亦不一致。有所謂右傾和緩派的人，如布哈林，路意考夫，陶謀斯基等，他們也立在反對線上，站在農民一條路上，反對起黨來了。他們（右傾派）反對的根本理由，是蘇聯國家當國民經濟稍見復蘇的時候，實行這種急速的經濟發展率，未免「振指助長非徒無益而又害之」了。他們主張是

一 農業太疲弊了

二 貧中農與勞動階級，意見不一致。

三 麵包不足，飢饉必至。

四 無實現五年計畫預定工業化速率的力量。

五 缺乏必要的物質——技術的前提條件。

六 懷疑勞動階級的創造力。

七 經濟恐慌，必然襲來，生產，再生產順調的速度，必然破壞。

他們雖同富農立到同一反對戰線，但他們可不是立在個人地位，像那些富農，單以個人利益爲前提，來反對社會主義的。他們是懷疑五年計畫不能成功的。他們懷疑點雖多，最要緊的是第四第五的兩條，就是說五年計畫誠然偉大，但是（一）缺乏技術，（二）沒有實現五年計畫工業化的力量，（三）缺乏金錢，（四）即缺乏必要的物質，恐怕是不能成功的。他們右傾派反對的理由，也是當時蘇聯實在的情形。怎麼呢？

一 革命前的蘇聯，本是一個農業的國家，工業並不發達，其全國工業的每年生產額，僅八十萬萬四千三百萬盧布。革命以後。至一九二〇年，工業破壞不堪，每年生產

額不過十七萬萬盧布而強。新經濟政策實施以後，到一九二八年工業恢復，且超過戰前原狀，然亦不過八十萬萬至一百萬萬盧布。今五年計畫的豫定，到了二九三二、三年，全國工業生產額，為三百八十一萬萬（平準）或四百三十二萬萬盧布，是工業的生產額，增加了三倍有餘。工業的生產額既然增加，工業的生產工具，一定也要增加，工業的工具既然增加，工業的技術人才，及熟練的工人，一定也不得不增加。但是上邊已說過了，蘇聯是工業落後的國家，焉能有那麼多的技術人才與熟練的工人呢？所以說人才不足，這也是蘇聯當時實在的情形。

二 金錢不足，這也是當時蘇聯的實在情形，蘇聯財政在一九二六、七年度，每年豫算支出也不過是六十三萬萬盧布，依照五年計畫，到了一九三二、三年度，每年豫算支出須二百七十七萬萬盧布，就是五年計畫實行的第一年，也得增加三四十萬萬盧布，這些財源，往那裏去找，這也是當時蘇聯政府實在的情形。

以上所說，外國人的非笑，但這是外國人不明蘇聯的國情，不知五年計劃的內容，

不認社會主義制度的優越，這是不必去理他們的。農民，尤其是富農的反對，這雖是很可顧慮，但是這是富農的知識太陋，自私自利的，這種困難，或用教育宣傳的方法，或用法令獎懲的方法，可以克服。最困難的是人才缺乏與金錢不足。這是五年計畫，本身生死倖件的困難。有法以勝之，則困難除而五年計畫，可以成功。無法以勝之，而五年計畫無異畫餅充飢，絕對不能成功。所以不但右傾派顧慮到此，加以反對，就是幹部派主張實行五年計畫的人，對於這兩個條件，也非常審慎。但是他們幹部派，審慎可是審慎，他們可並不因此灰心。他們說，「實行這種偉大計畫，當有偉大的困難。吾輩當指導者，雖吃盡種種辛苦，但是為將來，為國家，犧牲所可能的犧牲，是必要的。是理該的？」他們是有最後的決心。他們是有最大的勇氣。

他們戰勝這人才不足的方法是甚麼？第一他們儘量的採用本國的人才，並儘量擴充本國的高等技術學校，培養技術人才。第二本國人才不足，他們用種種優待條件聘用外國人才。當時德國人在蘇聯任工程師技師及熟練工人約四千人，美國人在蘇聯任工程師

技師七八百人熟練工人尙在外，每月薪水，或八百盧布，或一千二千盧布不等，並准換用美金兌回本國，其衣食住亦皆從優供給。所以到了莫斯科各工廠參觀的人，隨處可以看見美國德國的工程師，於是他們人才缺乏的問題就是用這些方法解決的。

他們戰勝這金錢不足的問題，是怎樣的方法？（一）募集公債與發行國庫券。據蘇聯一九三〇年募集公債時，曾聲明募集公債八萬萬盧布，內有五萬萬是收回去年實業公債的，可以知道他募集公債是五萬萬，又據一九二八年到一九三一年蘇聯國庫券發行額

一九二八年一月一日

四七九・八〇〇・〇〇〇

一九二九年一月一日

七三〇・〇〇〇・〇〇〇

一九三〇年一月一日

一・〇二八・二〇〇・〇〇〇

一九三一年一月一日

一・九四六・三〇〇・〇〇〇

是一九二九年一月一日國庫券發行額爲七萬萬三千萬盧布，一九三〇年一月一日國庫券發額爲十萬萬二千八百二十萬盧布。這多出的約三萬萬盧布的國庫券，是五年計畫

第一年所發行的國庫券數目，總計約八萬萬盧布。(二)引誘外資。甲，利權租讓，這就是蘇聯的某種實業，以有利的條件，法律的保護，租與外國企業家，限定年限，讓外國企業家投資經營，期滿歸蘇聯國家收回，這種辦法，很引誘來許多美國大資本家(據查三十九家)來蘇聯投資。如下新城地方，汽車製造工場，每年可製汽車十五萬輛，完全是美國福特汽車大王投資經營的。其他類是者尙多。乙，對外貿易，頗占順境。即輸出八萬萬七千七百六十萬盧布，輸入八萬萬三千六百三十萬盧布，輸出入比較，輸出超過輸入四千一百三十萬盧布。要知蘇聯對外貿易，輸入者概是鋼·鐵·機器·火犁·而此鋼鐵機器火犁，就是蘇聯五年計畫中所需的資金，今得到八萬萬三千六百三十萬盧布的鋼鐵·機器·火犁·以八萬萬七千七百六十萬的輸出品償之，而有餘，是無異五年計畫的第一年又得到資金八萬萬三千六百三十萬盧布。且尙有許多資金是以借款關係，輸入蘇聯來的，總計約有十五萬萬盧布，(三)增發紙幣，據一九二八年到一九三一年——

聯紙幣發行額

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

一九二八年一月一日 一，〇四四，〇四〇，〇〇〇

一九二九年一月一日 一，一二二，五六〇，〇〇〇

一九三〇年一月一日 一，五三六，九七〇，〇〇〇

一九三一年一月一日 二，一〇〇，四一〇，〇〇〇

是一九二九年一月一日到一九三〇年一月一日 蘇聯紙幣發行額增加了四萬萬二千

萬盧布而強。這就是他們增發紙幣的數目，（但據經濟月報他們的紙幣發行額是七萬萬盧布。）我們要知道，募集公債，增發紙幣，引誘外資，表面上看起來是不費甚麼力量，內容則怎麼能致使人民應募，怎麼能維持物價，怎麼能致使外人投資而無損於主權，這也是很大一種奮鬥。

他們用種種奮鬥，把這人才缺乏金錢不足兩個事實上困難的問題，既然解決了。但是他們還有一個最困難問題是什麼呢？就是勞動者階級的創造力。這話右傾派也說過了，就是勞動者階級，當革命以後，有了護身符的勞動法典，沒人敢干涉他們，他們也統

會起懶來了，得懶且懶橫豎一樣的領工錢（一年以前蘇聯是工資平均制），誰還肯拚着命去幹活的。況且就是幹活他們技術的練習也是不設，於是這勞動者階級的生產力，可就三天一天的減低下來，這也是最要緊的一種困難，比什麼都厲害一點。他們又用種種方法，如申明勞動紀律，統一工廠管理，喚起勞動羣衆的覺悟，以提高勞動者的生產率。他們辛苦艱難血汗奮鬥了一年，他們五年計畫第一年的成績，是怎麼樣呢。請看下表。

第一年度的計畫與實行

國民經濟部門	單	位	計	一	九	二	八	九	年	實	行			
一，電化														
電力產額(除工場附設發電所)	百萬	基羅瓦特時		三	·	二	四	八		三	·	二	二	五
投下資本額(同)	百萬	盧布		三	三	三	二			三	六	九		

二，工業

全工業生產額(該年度價格)	百萬	盧布		二	〇	·	三	五	八		二	一	·	四	〇	一
---------------	----	----	--	---	---	---	---	---	---	--	---	---	---	---	---	---

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

同 (一九二六·七年價格) 同 二一 一六四 二二二·二九二

內計劃工業

總生產額(一九二六·七年價格) 同 一三·三四六 一三·六九三

內生產工具的生產額 同 五·五一六 六·〇五二

同一般消費品 百萬盧布 七·七三〇 七·六四一

同勞動者數 千人 二·一九四 二·二九八

同製造品年額(一九二六·七年價格) 前年度的比率 一一六·四 一一四·八

同生產原價 同低落率 七·〇 五·〇

同投資額(該年度價格) 百萬盧布 一·六五九 一·六七九

三、農業

總生產額(一九二六·七年價格) 百萬盧布 一五·〇三七 一四·七八七

農業機器供給額 同 二二〇 二二〇

火犁供給額

千架

九·七

九·七

社會化農業的投資

(該年度價格除
公共事業投資)
百萬盧布

三三五

三五五

四，運輸

鐵路貨物

百萬噸

一六五

一七七

投資額(該年度價格)

百萬盧布

一·一〇一

三·二〇五

五，豫算

純豫算

同

七·二二三

七·四一一

國家豫算總額

同

七·七五二

八·二〇三

六，共同組合作

甲 農村共同組合

內集體農場數

千

六一·〇

集體農場加入農戶數

向

一·〇四〇

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

七九

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

八〇

對總農戶的共同化比率 %

六一・〇

乙 消費組合

組合員數 千

三二・七五八

內都市 千

一一・八五三

同農村 千

一九・九〇五

對於成年者的共同組合化比率

內都市 %

六〇・六

同農村 %

三一・一

其就其細目表示於下

工農業細目

種 目 單 位

一、工業

計一九二八—一九二九年
實 行

煤油類生產額	百萬噸	一三·三	一三·七
石炭	同	四一·一	四〇·六
鐵礦	同	七·一	七·一
生鐵	同	四·一	四·〇
一般機器產額(一九二六年價格)	百萬盧布	七三七	七九二
農業機器生產額	同	三二〇	三三二
西米德(洋灰)	百萬桶	一四·〇	一四·四
磚	百萬個	二·六	二·九
綿織物	百萬米達	二·九七〇	二·九五二
砂糖	千噸	一·三四〇	一·二八〇
過磷酸鹽(一九二六年)	同	二六一	二二三

二，農業

蘇聯五年計畫書卷開成功史

甲，春季耕種面積	百萬海克他	一二三·五	一二〇·四
丙穀物	同	二〇一·四	九五·八
蘇維埃農場穀物耕種面積	同	一一·二	一·二
集體農場同	同	二·五	三·四
棉花	同	一·一	一·一
亞麻	同	一·四	一·五
乙，穀物總生產額(百萬柴特兒)		八一四·二	七六三·五
丙蘇維埃農場	同	一一·九	一二·八
同集體農場	同	二二三·〇	二九·一
丙，穀物商品部分	同	九五·八	一〇三·二
蘇維埃農場	同		七·八
同集體農場	同		一二·七

丁 收畜(春時)

大有角獸(牛羊)

百萬頭

六·九〇

六·三一

由上表比較看起來，五年計畫的第一年，國民經濟重要各部門，已獲得豫定以上的成績。大規模社會主義的工業生產額，超過前年度增產豫定百分之二一·四，增加為百分之二三·七。其中，生產工具的生產工業，亦超過豫定增加率百分之二五·六，增加為百分之二九·八。發電能力，更遠超過豫定百分之二四，增加為百分之二〇·三，鐵路運輸額，超過豫定百分之一〇·一，增加為百分之二一。這樣的超過五年計畫豫定生產增加率的工業振興，工場勞動者的數目，亦隨着增加百分之七。於是階級的基础堅固，政治的活動力亦以加強。

社會化農業的發展

工業振興的結果，農村經濟社會主義的事業，亦有促成的機運。這個依照中農貧農為農業社會主義的改造，大舉而組織集體農場的事實，可以證明。像這一樣農業集體組

織的步驟，遠超過農村改造五年計畫的豫定，即一九二七·年八度，集體農場加入農戶數，不過四十四萬五千戶，到了五年計畫的初年，一九二八·九年，遠超過其豫定數五十六萬四千戶，激增為一百〇四萬戶。因而耕作面積亦由一百四十萬海克他，激增為四百三十萬海克他，約增三倍。總生產物百分之二四〇·五，商品部分百分之二七八·三，各各激增。集體農業的商品部分，對於商品農產物全體，一九二七·八年度，僅不過百分之一·四，到一九二八·九年度，至占百分之四·九，就中穀物由百分之四·五，激增至百分之一二·九。

集體農場所以如此振興的原因，由於中農民衆實踐上覺悟集體農業的優越，大舉而追隨貧農民衆組織集體農場。

蘇聯共產黨農村政策無誤的結果，貧農集體農場的激增，勞動者與中貧農民同盟，勞動者階級指導的效用強化，社會主義的工業偉大的發展，並勞動者農民結合的緊密化，凡此種種事實，皆足以表明蘇聯社會主義化的事業，已現出了晝期的時代。同時蘇

維埃農業及火犁供給事業，亦收非常的美果。蘇維埃農業的面積一九二八，九年度較前年增加百分之二七·五，突破預定的百分之二六·三。他的穀物總產額，增進為百分之三四·七。

且社會化農業的總生產額，比之前年度的二萬萬八千三百二十萬盧布，一九二八·九年度，激增為六萬萬一千二百八十萬盧布。其商品部分，由一萬萬三千四百五十萬盧布，激進為二萬萬六千三百九十萬盧布。又社會化農業穀物總生產額，對於全蘇聯穀物生產額的酌合，由前年度的百分之二·五，增加為百分之五·八。該穀物商品部分的酌合，由百分之二·二，二，激增為百分之二·一。

全蘇聯農產物耕種面積的增加率，在一九二八，九年度，比較前年度，中貧農有激增良好的傾向。

耕種面積的增加農產物商品部分的昂進，社會化農業生產物之比個人的農業所產物商品部分為優，共產黨，蘇維埃，共同組合各機關，與努力於穀物實收事業相呼應，中

貧農得以戰勝富農的反抗，協力於計畫的實施，澈底的講求防止富農的穀物投機與隱匿，並向農村增加工業品的供給，凡此各種情形，實與政府穀物買收以良好的影響。買收額較前年度大為增加，本年度儲蓄穀物，可得一萬萬布特。

社會化部門的優位

國民經濟裏邊社會主義的要素，所占的成分，總體振興如下。即投資額在前年度，占總額的百分之五五·二，到一九二八·九年度，增加為百分之六五·二。固定資本，由百分之五一·七，增加為百分之五四·六。生產總額由百分之四一九，增加為百分之四三·五。

與別的資本主義各國完全相反，蘇聯的勞動者階級物質境過，表示向上，即工錢提高，約五十萬人的工場勞動者僅服七時間勞動制，將來文化的物質的日日向上。

國民經濟的振興，就中，社會主義要素的振興，所賴於勞動者大眾創造的活動力甚大。這都是因彼輩社會主義化的競爭，自己批評的反省，促進工業化的速度，與競爭應

蘇政府工業化的公債等等，總能表現出來的。又共產黨，職業組合，蘇維埃等各機關的事業，與勞動羣衆益加緊密，改正其工作的形式與方法，有直接參加一切爲社會主義化事業的形勢。

同時資本主義分子，就是農村的富農，都市的好商，並生產有害分子的抗爭，都越發的尖銳化起來了。

由上邊看來，一九二八，九年的成績，完全證明了共產黨的方針是對的，布哈林與贊成他們的右傾派是破產了。

彼等說（布哈林等）『農業太疲弊了』但是實績反之，中貧的農民，走進了盛運，農作的面積，越發增進，農具的供給，甚爲充足，農業技術，亦蒸蒸日上。

彼等說，『中貧農與勞動階級利害相反』但事實上農民與勞動階級的結合益加緊密，勞動者越發鞏固其指導者的地位。

彼等說，『麵包不足飢饉必臻』但事實上輸出超過，得以蓄積在外的資金，國民的

食糧，除足以自給外，尚餘一萬萬布特（布特三十斤）以上，儲藏為豫備食糧。

彼等斷然說『沒有力量，實現五年計畫所豫定的工業化速度』但實績上不僅依照豫定實行，且超過豫定以上。

彼等斷然說『以缺乏必要的物質—技術前提的條件，貧中農不願加入集體農場為理由，斷集體農業與官公營農的組織，不能依照豫定而實現』但實際上集體農業，如雲而興，貧中農民正在進而組織集體農場，這些趨勢，非僅個個農民為然，一地方的農民全體皆然，這種狀態，可以表明已畫出了新的時代，即由資本主義轉入社會主義的時代。

彼等懷疑說『勞動者階級的創造力不足，其不足者當以資本主義的勢力補之，其難辦者當暫時放棄之』但勞動者階級在共產黨指導之下，已克服這個難關，振奮其計畫案以上的生產力，於社會主義的方面，且以保障將來。

彼等斷然說『經濟的恐慌必然襲來，生產再生產的順調的速度，將要破壞』但事實上完全相反，生產力的振興，有全出乎豫想之外者，這種情態，對於我們，就是說，五

年計畫最小限度的豫定，代以最大限度的豫定，亦有可能性。

由是觀之，若果把彼等的策動，完全克服，勞動者階級，共產黨，於社會主義化事業上，將來必有一大邁進。

所以一九二九年十一月十七日 中央委員會的決議說「五年計畫的初年度，即一九二八，九年度，國民經濟的社會化部分，已急速的振興起來了。」這可以表明勞動者階級蘇聯政府與共產黨的社會主義化事業上，已大成功了。

計畫實施的困難

於社會主義建設的領域，達到成功，必然激起資本主義分子的反抗。此種困難，當然有的。所以從前共產黨經濟政策第一重要任務，是要征服農業，就中如穀物，畜產物發展速度的遲緩。這個任務的急速解決，在集體農場與蘇維埃農場，將來越發的改善強化的建設，並極力發展為農業社會主義改造關鍵的工業。

這個經濟年度，特別當注意的，是農業春期播種戰線，當成功的實現出來。

貧中農民，漸漸引入集體農場，這個偉大歷史任務解決農業的根本困難，是要把農具，火犁，肥料凡效用於農業的工業，趕快振興起來，不要遲了集體化蘇維埃農場的速度。

無論工業，無論農業，不充分之點，是化學工業，較國民經濟所要求，相差太遠。機器製造工業的發展速度，高則高矣，但求滿足國民經濟的要求，相差尤遠。

燃料及金屬的供給，依然在非常困難之中。因是很妨礙機器製造工業，電化事業，農業技術改造豫定案的實現。

工業品及第三豫定輸出品之輸出，是成功了。但不可不更謀輸出的增大，是亦困難的問題。這個輸出增大速度的不足，將妨及機器，半製品，工業原料品的輸入。

此外運輸事業的振興問題，依然尚在難境。總起來說，五年計畫的第一年，除了質的方面，生產費的減低，收穫的增加方面，化學工業，與燃料工業，尚未達到豫定計畫。其餘部門，皆超過豫定計畫以上。尤其是社會化部分超過豫定計畫的成功。此乃蘇聯

所最要的部分，此而成功，不啻蘇聯社會主義經濟的建設，豫卜了成功的先兆。是五年計畫的第一年，可以斷定說成功了。

蘇聯五年計畫書部門成功史

九二

第五章 五年計劃第一年的奮鬥與成績

第一節 五年計劃的修正

前章說過了，五年計劃第一年的成績，有超過豫定計劃以上的，但也有未能達到豫定計劃的。照這種情形看起來，蘇聯政府，必須修正五年計劃第二年度的豫定案。

且第二年度，既須作成超過五年計劃豫定案的發展速度，尤須把第一年度所未能實現的豫定計劃，如生產費的低減，收穫率的增大，尤當加緊努力，促豫定的實現。下邊把第二年度的修正案，與五年計劃的豫定案，列表對照。

一九二九——三〇年度的修正案與豫定案

一九二九——三〇年度

國民經濟部門

單

位 五年計畫的豫定 修正的計畫規準數字

一 電化

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

九三

電力生產額 (除工場附屬發電所) 百萬基羅瓦特時

四·六九三

資本投下額 (同) 百萬盧布

四五三 六一四

二 工業 (該年度價格) 全工業總生產額 百萬盧布

一三三·〇八一 二六·四〇六

(同) (一九二六年度價格) (同)

二五·〇〇九 二八·〇五〇

內計劃工業

總生產額 (一九二六·七年價格) (同)

一六·〇九一 一八·〇九二

內生產工具的生產額 (同)

六·九六〇 八·七八三

同一般消費品 百萬盧布

九·一三一 九·三一〇

同勞動者數 千人

三·二八〇 三·四三〇

同製造品年額 (一九二六·七年價格) 對前年度的比率

一一七 一二五

同生產原價 同減低率

七·五 一一·〇

同投資額 (該年度價格) 百萬盧布

二·三三二 三·二六七

三 農業

總生產額(一九二六、七年度相格) 百萬盧布

26.303

15.186

農業機器供給額 (同)

304

406

火犁供給額 千架

25

46

社會化農業的投資 該年度價格除
公益事業投資 百萬盧布

592

193

四 運輸

鐵道貨物 百萬盧布

186

225

投資額(該年度價格) 百萬盧布

1.430

1.840

五 豫算

純豫算 百萬盧布

8.633

10.640

國家豫算總額 (同)

9.178

11.263

六 共同組合化

甲、農村共同組合

內集體農場數

千

.....

二〇六·八

集體農場加入農戶數

(同)

.....

三·二〇〇

對於總農戶的共同化比率

%

.....

六三〇

乙、消費組合

組合員數

千

.....

四〇·二五八

內都市

%

.....

二五·七五三

同農村

(同)

.....

二四·五〇五

丙、對於成年者的共同組合作比率

內都市

%

.....

七一·一

同農村

(同)

.....

三六·三

再就細目看起來如下

工業農業細目

一九二九——三〇年度

種 目	單 位	五年計畫的豫定	修正時計畫規準數字
一 工業			
煤油類生產額	百萬噸	一四・八	一六・二
石炭	同	四六・六	五一・六
鐵礦	同	一〇・二	二〇・七
生鐵	同	五・〇	五・五
一般機器生產額(一九二六年價格)	百萬盧布	九五九	一一・一四五
農業機器生產額(同)	(同)	二六二	三七〇
西米德(洋灰)	百萬桶	一九・五	二三・〇
磚瓦	百萬個	四・二	五・一

棉織物

百萬米達

三·二六六

三·二八〇

砂糖

千

一·六〇〇

一·〇七〇

過磷酸鹽(三四%)

同

四八〇

四七五

農業

甲、春季耕種總面積

百萬海克他

一二九·八

一三〇·四

內穀物

同

一〇五·三

一〇五·五

蘇維埃農場耕種面積

同

一·五

二·五

集體農場

同

四·四

一一·四

棉花

同

一·三

一·四

麻

同

一·五

一·六

乙、穀物總生產額

百萬担

八八三

八八九

內蘇維埃農場

同

一六·三

二八·二

同集體農場	同	四二・二	二〇三・八
丙、穀物商品部分(同)		一五・〇	一八・〇
內蘇維埃農場	同	——	一八・〇
同集體農場	同	——	四八・八
丁、牧畜 (春時)			
大有角獸	百萬頭	七二・八	七一・二

第二節 一九三九—四〇年度國民經濟發展的規準數字

一 投向國民經濟的資本

投向國民經濟的資本數，約三百三十萬萬盧布，（與一九二八—二九年度的投資額八十五萬萬盧布及依五年計畫一九二九—三〇年度的投資額一百〇二萬萬盧布對照）其中計畫工業，及電化事業，四十萬萬盧布。（依五年計畫二十八萬萬盧布）運輸事業，十九萬萬盧布。（依五年計畫十五萬萬盧布）農業所得四十三萬萬盧布。尤其是農業社會化部分

的投資額，十六萬萬盧布。在五年計畫中，共投資六萬萬盧布。教育及保健事業的投資額，前年度三萬萬三千六百萬盧布，今則為六萬萬四千六百萬盧布。

二 國民經濟的基礎資本

國民經濟的固定資本，由一九二八——一九二九年度的七百四十五萬萬盧布，到一九三〇年度，成為八百五十二萬萬盧布，增大百分之一四。工業及電化事業的固定資本，由一九二八——二九年度的一百二十八萬萬盧布，到一九二九——三〇年度，成為一百七十五萬萬盧布，增百分之三七·一。這些在全國民經濟固定資本中所占的百分率，較一九二八——二九年度的一七·一，提高百分之二〇·五。運輸業的固定資本，由一百二十七萬萬盧布，增一百四十五萬萬盧布，增百分之五三。農業由三百萬萬盧布，成三百一十八萬萬盧布，增百分之六。

三 工業生產的增大

國民經濟固定資本的增大，即保障生產額的增大。

全工業總生產額，在一九二八—二九年二百二十三萬萬盧布，但在二九—三〇年度，就增大至二百八十萬萬盧布。

計畫工業的總生產額，由一九二八—二九年度的一百二十七萬萬盧布，至一九二九—三〇年度，成一百八十一萬萬盧布，即增加百分之三二·二。依五年計畫百分之三二·一，該生產額百分之四五·一，是生產工具的生產工業。這與國家工業化的理想，國防力的增進，並對資本主義世界的獨立性的強化，完全一致。所以必需要講計畫以上生產額極力的增大手段，尤其是礦物，焦炭，黑金屬及有色金屬的方面，這些不足材料的浪費，要嚴格取締。

四 農業生產

一九三〇年的農業總生產額，較一九二九年，要增大百分之二五。於一九三〇年的農作物播種期，生產面積，能保增百分之二〇·五，（其中牧草二〇%）穀類收穫率，能保增

百分之八，那麼穀物總收量，可以增大百分之六·五。

工業原料作物的播種面積，及收穫率方面，依灌溉設置的擴張，耕作技術的改變，及礦物肥料的增產，為相當的大飛躍。棉花的生產，要高百分之四八·七，麻的生產要高百分之二二·五，甜菜的生產要高百分之七七，至於畜產的增產率，牛，要百分之四·五，馬，要百分之三·五，豕，要百分之二〇。

五 鐵路貨物

鐵路的貨物經理額，由一九二八—二九年度的二千六十七萬萬噸，到一九三九—四〇年度，增為一千二百七十萬萬噸，計增百分之二九·三。（依五年計畫是百分之二二

• 二）

國民所得，視為價格沒有變化的，由一九二八—二九年度的二百八十五萬萬三千四百萬盧布，至一九三九—四〇年度增為三百四十二萬萬六千三百萬盧布，提高百分之二〇

四。

六 社會化經濟

全國民經濟的發展，要跟着社會化經濟決定的強化。社會化經濟的強化，及這個在國民經濟中地位的提高，其主要資料，列明如下。

基礎資本(年度末)

	一九二八·九年度	一九二九·三〇年度
總生產額	五四·一	五九·〇
商品生產額	四三·五	五一·二
商業介紹貿易	六九·九	七五·四

一九二九—三〇年度，社會化農業的方面，(國營農場集體農場)必需有莫大的躍進。稍維好吃(國營農場)的播種面積，由一九二八—一九二九年度的百八十萬海克他，至本年度，當增至三百三十萬海克他。蘇爾好吃(集體農場)的播種面積，由一九二八—一九二九年的四萬三十萬海克他，至本年度，增至百五十萬海克他。

蘇聯五年計畫奮鬥成功中

一九二九—三〇年度，四萬架火犁，送給農業，因之開設一百〇二個所的農具火犁供給所，要把百五十萬乃至二百萬海克他的耕地，引入社會化農業勢力圈裏。

這個農業社會化計畫，如果實行，從一九三〇年的收量中，除了農村買賣外，可得百分之五〇的商品穀類，與收買契約相呼應，可一掃穀類困難，糧食問題，得以解決。

七 雇傭勞動者

雇傭勞動者的數目，由一九二八—二九年度的一千二百十萬人，至一九三〇年度，當為一千三百三十萬人，增百分之九，四。就中，工業，及運輸業，無產階級的數目，由五百九十萬人，當增為六百五十萬人，增百分之一〇·二。農業勞動者的數目，由二百十萬人當增為二百三十萬人。這個數目，明明已超過五年計畫，但這是由於物質生產文化建設方面的成績，超過五年計畫的豫定，尤其連續生產週的實施，七時間勞動日的迅速移行，多交代制的移行。因這樣一來，能向生產文化建設吸收新勞動力，失業者不惟不增，反而減少。質的提高，鑑於不適巨額投資的工業，及運輸業，質的指數的低減，（

業生產品的原價減低即對計畫的百分之七是百分之四·五）生產上質的惡化的傾向，於一九二九—三〇年度最小限度的任務，是把工業生產物的原價，減低百分之一一。工業建設費原價，減低百分之一四。運輸業建設費原價減低百分之八。且必定提高運輸業的技術，改良工業生產品的品質。本經濟年度重要問題，又為工業發展計畫進行上決定的條件，是因這名義上，工錢百分之九，實質上，工錢增給百分之一二，使勞動能率，增進百分之三五。

八 共同組合

全共同組合（不含集體農業）的本年度投資額，當為十三萬萬六千萬盧布。而全共同組合的純商品買賣額，必須為二百十三萬萬七千五萬盧布。

九 財政

一九二九—三〇經濟年度的國家總計預算，定為百十三萬萬盧布。（依五年計畫是九十二萬萬盧布）鑑於全國民經濟計畫，共同的緊張，財政計畫的實行，要求最大的豫

算計畫規律，國民的全資源，及貯金的動員，及嚴格的節約實施。

第二節 五年計劃第二年度的困難

一 財政的不足

依照第一年度的（一九二八·九年度）國家決算，是八十一萬萬。三百萬盧布。再依五年計畫，一九二九·三〇年度，國家歲出預算，是九十二萬萬盧布。但是這新修正的第二年度的發展計畫，爲百十三萬萬盧布。是一九二九·三〇年度國家歲出預算已膨漲出來二十一萬萬盧布。若較第一年度一九二八·九年度 的國家決算的歲出更膨漲出來三十二萬萬盧布。這些不足的財源，怎麼去籌措的？這是一個困難。

二 人才的缺乏

五年計畫的第一年度成績，除了農業的生產方面，其他如電業，工業，社會主義化的農業，皆超過原定計畫以上。經濟的發展愈大，需用的人才愈多，蘇聯的人才，當五年計畫第一年度，既感不足，那麼第二年度的人才不足，當更加厲害了。勿論如何培養

獎勵，如設工業學校，各大學增設工業學科，及添招工業學生，設職工補習學校，但不過區區一年的光陰，以最短的時間，就想養成最高的技術人才，那是不可能的。所以人才的缺缺，不但是仍舊，而且更感覺越發缺乏了。

三 緩和主義者發生

上年以來，階級鬥爭激化的結果，雖在共產黨黨員，也受了小資財階級自然發生的影響，他們意思薄弱的黨員，將要投降於困難的前面，轉而與那都市農村的資本主義分子，圖謀妥協。

懷這種階級鬥爭的逃避，（努力去鈍銳角，舉圓滑，謀和解）不行階級鬥爭的空想，是布哈林一派右傾緩和主義者所有的立場，布哈林一派是完全不理解階級鬥爭。是不知道反抗資本主義的實力。是所謂欲同化富農於社會主義的反列寧主義。是要求減低工業化的速度的。

再右傾派的危險性，不但日日增大，而且一面與脫落茨基或半脫落茨基派聯絡，與

小資產階級結合，對於中農極力反對，對於共產黨的大政方針，肆意攻擊，這真是這五年計畫第二年度的困難。

四 官僚主義

官僚主義怎麼講？就是因循敷衍，苟且塞責，虛應故事的主義。你說他不服從命令罷？他是服從命令的。你說他不工作罷？他是工作的。但他是僅僅服從命令的工作。命令到的，他纔工作。命令不到，他就不工作。雖於自己職務上是應該的，他也不去工作，命令他做什麼，他纔做什麼。什麼就是與他的責任有關的，但是沒有命令，他是不作的。這些人的目的，不在作事，是在作官。不是在事之有無成績，是在官之能否長久存在。他們自己是毫無責任心的。他們是毫無進取的精神。這個官僚主義，不知誤盡了古今東西國家多少大事；中國尤其！就是革命以後的蘇聯，也還是不能免的；無論在工場，在農村，在官衙，在組合及其他各經濟關，都有他們官僚主義者的足跡。他們沒有自主的勞動，與自發的進取，他們全是服從上級機關的命令，以能奉行上級機關命令為能事。

這於勞動力增進率上，是大有影響的。這於經濟生產力上，是大有影響的。尤其在社會主義制度之下。

五 敵國的破壞

上邊說的是蘇聯五年計畫第二年度國內的困難。還有國外的困難，就是敵國的破壞。前章說過了，當五年計畫第一年度進行開始，世界資本帝國主義者多笑他是烏托邦的計畫，永遠不會成功的。不料，施行了一年，他的第一年度的成績，不但達到了預定計畫，而且超過了預定計劃以上。於是這世界的資本主義國家，心理都變了，就是變非笑而為忌妬，變藐視而為仇視，都起來破壞蘇聯的五年計畫了。適當斯時，蘇聯全國正在動員打倒宗教，教堂倒毀，教士驅逐，又激怒了資本主義各國間耶穌教的公憤。他們到處奔走聯絡，煽惑游說，請資本主義各國組織新十字同盟軍，討伐蘇聯，以拯救信教的人民。世界資本主義各國，又當經濟恐慌，日甚一日，遂利用這些教徒的宣傳，作對蘇聯經濟的封鎖，美國說：「蘇聯的木材，都是用充軍的罪人，不給工錢，砍伐來的，是

有害於人道，我們美國，無論他賣的怎麼賤，是不能買。『英國說：『蘇聯的糧食・鴉子・黃油・肉類・都是蘇聯政府強迫徵收民間，拿來賣給我們英國的，蘇聯人民快餓死咧，自己不得用，蘇聯政府都以賤價賣給我們，我們買的愈多，蘇聯的人民餓死的愈多，這是最傷上帝好生之心，我們英國，無論他怎麼賤，是不能買的。』法國政府頒布一種蘇聯貨物入口檢查條例，簡直是禁止蘇聯貨物入口的，可是他們資本主義各國貨物，輸出蘇聯，都沒有提及，這簡直是世界資本主義各國對蘇聯經濟的封鎖。這樣一來，蘇聯的五年計畫是大受打擊的，因為這是蘇聯五年計畫中所謂平準觀樂觀所以不同的三個條件。

第三節 五年計劃第三年度的奮鬥

他們的奮鬥，就是征服上述這些困難，達到五年計畫第二年度所修正豫定的目的。選其著者，分別寫在下邊。

一 對於財政的方面

對於財政之奮鬥，他們也是老生常談的那兩句話。一日節流。一日開源。節流的辦法，一、是裁冗員，凡在政治經濟各機關的人員，前兩年已經裁的不少，今年還要大裁，交通方面幾裁去三分之一。二、是節儉衣食。這個方法，就是政府對於人民日用必需品供給的制限。開源的辦法，一、增加富農的租稅。二、發行五年計畫的公債，八萬萬盧布。三、流用國庫金。四、增發紙幣。但對於紙幣購買力仍舊維持，如勞動者持有購物券者其所購買物價，並不增高。就中他們對於募集公債的奮鬥，幾乎政府及共產黨，青年共產團，全體出馬，到處演說，以身作則，鼓動各機關的職工，盡力購買，所以兩月之間，如期募足。這是可以觀察他們蘇聯人民的愛國心與奮鬥心的。

二、對於人才的奮鬥

對於人才的奮鬥，約有兩途，一個是廣儲國內的人才，如增設高等工業學校，或各大學增設工科，廣招工業學生，多設職工訓練學校。一個是增聘外國的人才，去年在美國德國聘的工程師技士熟練工人，已經不少，今年更加多了，不過這不算一種奮鬥，奮

鬥還在他們如何廣儲國內的人才。

三 對於緩和主義者奮鬥

緩和主義派，既公然敢來反對共產黨，而且於黨中立黨，於是擴大委員會，認為與緩和主義者並其同調者，不能共存於共產黨內，因而中央委員會，命各黨務機關，與這些傾向，為澈底的爭鬥，鬥爭結果，緩和主義者失敗了，布哈林，路易考夫，陶奈斯基等，都在第十六次共產黨大會，當場認錯了。

四 對於敵國破壞的奮鬥

上邊所述，英法各資本主義國家，想用經濟封鎖政策，破壞蘇聯五年計畫，使他們不能成功，不惜飛短流長，捕風捉影，製造蘇聯的謠言，挑撥人類的惡感，蘇聯怎未對付他們呢？一、緩和國內打倒宗教的運動，以緩和耶蘇教徒反對蘇聯的空氣。就是政府不積極的鼓勵人民去反對宗教，讓人民運動，對於各處教堂，人民多數議決，願毀者毀之，不願者聽，對於信教人民，亦不加以何種苛待。二、減價暢銷以謀輸出的擴張。但

是這種奮鬥，蘇聯未能成功，依蘇聯政府豫計，一九三〇年輸出額，應較一九二九年，增加百分之四十，並輸出超過輸入二萬萬盧布，但實際上輸出雖有增加，並未達到百分之四十，且並未達到出超二萬萬盧布，反而入超六千六百四十萬盧布，這些原因，一為各國經濟恐慌，致世界市場購買力減。一為原料價格低落，致蘇貨輸出雖多，而所增貨幣不鉅。其主要原因，則為各國反對蘇貨的暢銷。

但是蘇聯輸出奮鬥，雖未能成功，而其犧牲奮鬥的精神，任何國家也趕不上的，因為蘇聯這些減價暢銷的貨物，都是他全國的人民，省吃少穿，所掙節下來的。

五 對於官僚主義及能率增進的奮鬥與其方法

對於官僚主義與能率增進的奮鬥及奮鬥方法有四，列舉如下。

甲、自己批判

原來自己批判這句話，不是新的，借史達林的話來說，這是一橫在共產黨或無產階級獨裁的根上』的。其目的隨世態的不同而有各種的變遷。譬如第十五次共產黨大會，

對於反幹部清算後的自己批判，是對於幹部派醉於勝利的黨員，偷安的防止策，一九二八年時，使勞動者及農民，對其在工場，農村，官廳，組合，其他經濟各機關的工作，於民衆監督之下，自己批判，同時無忌憚的摘發其缺陷。真理報紙，特設民衆監督欄，滿紙登載這大小函件，指摘官僚主義勞動紀律的頹廢，不經濟的經營等的弊害，以此爲除去行政經濟各方面缺陷的方法。

自己批判，到了一九二八年，致向生產方面，見其發展。又到了一九二九年，他的意義，主要是向農村，工場，運輸其他各產業的官僚主義鬥爭。但由一九二九年至一九三〇年，與官僚主義鬥爭的自己批判，則與一九二八年的對外（即以自己以外，生產其他各機關的官僚主義爲對象）的自己批判，全異其趨。最近的自己批判，其所批判的對象是自己，即新意義的自己批判，是表示與那些生產勞動所發生於自己意識中的官僚主義相鬥爭。這簡直可以說，是與官僚主義鬥爭的對內的發展。所謂自己意識中所發生的官僚主義是什麼？就是沒有自動的或活潑的勞動，專以盲服上級機關的命令，奉行上級機

關命令爲能事。所以自己批判，是在摘發自己本身內官僚主義的傾向。其當然的結果，第一是要進取的遂行自己的業務，不專待上級機關的命令，自己積極的圖生產的增進。第二是發揮自己的智能，去努力生產的增進。此即史達林所謂「獻身的生產增進運動的基礎。」

乙、社會主義競爭

社會主義競爭是什麼？這是列寧的遺訓。就是說，「社會主義，不但不消滅競爭，反而置於大衆基礎上擴大競爭，使勞動民衆得以真正發揮自己的才能。社會主義政權的今日，我們的課題，惟在組織這種競爭。」一九二八年十一月的共產黨中央委員總會，及一九二九年第十六次共產黨會議，關於實現這個方法，始見決議。其實勞動者間，自一九二九年，四月以來，業已實行，大見發達。

把現在正行社會主義競爭主要的種類舉出，是工業企業相互間，企業內的職場間，先鋒部隊間，個個的勞動者間，工業企業對農場間，農場相互間等競爭。最近如蘇維埃

行政機關亦行開了。但競爭的對象，於普通工業方面，是生產計畫的遂行，及超過遂行，原價減低，關於勞動能率增進等，豫定規準的實現，及超過實現，生產物的品質改良，缺勤及不合格品之率的減低，附帶費用低減，模範的生產規率的達成。完成各技術的積極的實施。於農村方面，是播種面積的擴張，進步耕作法的實施，個人經濟的共營等。

競爭的方法，是某一個職場，企業或共營農場，對於屬於同類的對方，或其他的也可認為適當對方的，把可為競爭的對象，如前述各事項中的幾個事項，申請競爭，對方允諾，作成認為競爭事項的契約書，開始競爭，關其結果，有審查委員會決定勝敗，許多的地方，講表彰或授賞的方法。

社會主義競爭施行經過中，有興味的事實，是使參加勞動者常見緊張，為鞭撻他們，不得不講種種的手段。舉一例罷，就是工場內設揭示板，把各職場的作事好的及他的進行狀態，定期的表示出來，（時而用畫畫出如飛行機，汽車，電車，如蝦，蝸牛，鼈

及動作緩慢的動物，把各職場的名，應其成績一一記入其下，促勞動者奮起的地方也有（的，）又揭諷刺勞動規律的破壞者，酗酒者，怠者等的漫畫，或列不合格品，記上製造人的姓名以羞他，更於農村方面，設赤板黑板的制度，於農村圖書館或適當機關揭示之，赤板揭示幫助競爭及農村社會主義化的先鋒農民的姓名，黑板揭示妨害競爭的富農，與其他不良農民的姓名。

於保障競爭的經濟效果上，為決定的條件，是勞動者大眾，及專門家，對於競爭，自覺的積極參加。因而例如企業或職場，當決定申請競爭或承諾競爭時，經各各總會行之，組織競爭，使之發展。又於確保其效果上，特別重視勞動者自己的進取。

依共產黨幹部的見解，社會主義競爭，足使廣汎的無產階級大眾，積極的參加社會主義建設的事業。且於社會主義的教育上，亦為重要手段之一。同時於迅速遂行五年計畫經濟上的諸課題，亦為最要的手段。

因而以細密的注意，當社會主義競爭獎勵組織的推動與指導，向社會主義經濟建設

增大其效果的，是共產黨，職業組合機關，經濟機關，及公共各機關等的重要課題，尤其社會主義競爭，既為共產主義新勞動方法，為黨員者常進而立到這運動的前鋒。

丙、先鋒突擊隊

與社會主義競爭同時的，有勞動者所謂先鋒運動，是先於工業方面出現的組織勞動新形態。這是熱心社會主義建設最優秀的先鋒分子之運動。許多的是以稱為先鋒部隊任意的團體為單位而行的，於勞動能力的增進，生產品的品質改良，原價減低等基礎各課的完成，斷然公約可為先鋒部隊，示共產主義勞動可驚的速度，與優秀勞動規律的模範。且向實現而為模範的努力。對於公約完全的遂行，講種種表彰授賞的方法，與社會主義競爭的地方相同。該勞動與於一般勞動者的感化甚大。揭示五年計畫四年成功的標語，廣使黨員及其他積極的分子，向這個先鋒運動動員，展開社會主義競爭於該運動基礎之上，誠為蘇聯當局的主要課題。

一九二九年十二月先鋒勞動者大會開會的當時，雖沒有完全的統計，據說加入先鋒

部隊勞動者之數，在五十萬人以上。但未幾到了一九三〇年初，所舉辦的先鋒勞動者的列寧紀念募集，依蘇聯職業組合中央協議會的資料，僅蘇聯主要十三個地方，實得九十萬八千餘人的新先鋒戰士。隨着社會主義競爭的展開，這種運動，如何盛行，可以想見了。

先鋒突擊隊運動，與社會主義競爭，實際增加生產之例，如板基茲克拉士奴，普羅非得爾工場。

該工場一九二九年，組織先鋒部隊一百一十八個，加入的勞動者五千人，十四個工場，相互競爭，結果該工場的生產課程，完全遂行，勞動能力增百分之四一。工錢增百分之二三。原價得百分之二三以上的減低。又如個個工場說，如電氣部超過生產過程百分之二七，明明減低原價，且於支出得節省十五萬盧布。

總而言之，先鋒突擊隊與社會主義競爭，是為蘇聯當時中心問題的經濟五年計畫迅速完全實現，最有力的角色，人人不得否認的。

丁、連續生產

各國的勞動日數，通常以一星期為單位，就是六日間勞動，第七日日曜日，勞動者機器都去休息。但是蘇聯廢棄這個日曜休息制，即集體休息制，他們的休息是除了革命紀念五日，把一年的勞動日，作為三百六十日，一定的人員，無間斷於一定的時間工作，一定的人員，循環的常常休息。可是蘇聯新發明的連續生產，（關於廣義意的生產勞動事務的連續制），五日制的勞動週，或勞動五日制，二者在不可分的關係，所以連續生產以五日制，又勞動生產依連續生產制，可得以說明。這與一週中五日勞動，土日兩日休息，福特的一週五日制，全異其趨。

為連續生產的五日制，是各官廳或企業，將其勞動者五分之一，每一個五分之一，各於每第五日休息，五分之四，從事工作。譬如有一百名勞動者的工場，又於有事務員的官廳，分之為五組，第一組於勞動週第一日，第二組代前者於第二日，逐次休息，所以如前記每五日得一休息，但勞動時間短縮為七時，因之增加後述的生產能力。

一九二九年八月，大部分的工場，都採用一交代八時間勞動制，年，二二九二時間，剩餘的五八八時間休息，當時，亦有既行連續生產的工業，但是屬於化學原油工業等，不過百分之一八，此外，鐵路水運，郵便電信，發電所，公共設施機關，都有連續生產的經驗。

實施連續生產，即生產的機關利用率，年（八時間是三百六十日）增加百分之二五。七，生產額亦增加百分之二，就產業自身言之，移到連續生產，則生產機關的充實，根本的改良，勞動力的增加，（因是失業問題得以充分解決）技術的養成至為必要。勞動五日制，就是以五年計畫為基調，連續生產的結果，當此五年計畫縮成四年成功之際，這種奮鬥的奮鬥，尤感必要。

以上所說的自己批判，社會主義競爭，先鋒突擊隊，連續生產，這四種奮鬥，是蘇聯打倒官僚主義促進能率運動的根本精神。是促成五年計畫四年成功的主要奮鬥。這個奮鬥的運動，不僅在一九三〇年開端，自一九二九年，業已施行，一九三〇年為甚，一

九三一年更甚，以後年年要更加擴大而緊張起來的。以下把史達林一九三〇年六月二十七日，在蘇聯共產黨中央執行委員會第十六次大會席上的報告，大略錄出來，讀者若能仔細的讀一下，那就可以明了蘇聯在這五年計畫第二年度，（一九三〇年）爲什麼奮鬥？和什麼奮鬥？並怎麼奮鬥。

蘇聯共產黨中央執行委員會第十六次大會席上之政治報告 一九三〇年六月二十七日 報告人史達林

第一章 世界資本主義恐慌之日亟與蘇聯在國際間之狀況

自十五次大會以來，逾時現已兩年有半，期間雖非甚長，而各民族各國家所生之變化則極劇烈。如以兩三字形容上年之經過，直可謂爲轉變時期。不徒蘇聯已也，即世界各資本主義之國家又何莫不然，不過所謂轉變者，兩方又自有其根本不同之點。蘇聯之所謂轉變者，爲新的轉變，爲經濟向上發展之轉變，資產國家之轉變，則經濟衰落之轉變。蘇聯實業農業靡不蒸蒸日上，資本主義之國家則反是，其經濟恐慌，實有日亟之勢。

。吾人欲簡單說明狀況，大致不外乎此。試取兩年半以前，資產國家之狀況與現今相比較，索解當不甚難，凡此種種共產黨人在兩三年前固已伸言之矣，茲試述資產國家經濟恐慌。夫現在經濟之恐慌生產，過剩之恐慌也大戰後恐慌之開端也，恐慌狀況雖極普通，而時間及程度則容有未同，導源於波蘭及巴爾幹半島坎拿大美利堅阿根廷巴西澳大利亞州，日本諸地繼之，中國及各殖民地，實業破產現象，亦復層見疊出，加以銀價低落，苛捐重稅，民不堪命，恐慌情形，與日俱深，在西歐方面，則今年年初，始呈恐慌之勢。總之經濟恐慌之事實，已不可掩，勿庸諱言，茲述德國經濟調查會公布之各國礦業與主要實業發展比例列表如後以見一般（以一九二八年為標準百分之百）

	美利堅	英吉利	德	法	波蘭	蘇聯
一九二七年	九五·五	一〇五·五	一〇〇·一	八六·六	八八·五	八二·四
一九二八年	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇
一九二九年	一〇六·三	一〇七·九	一〇一·八	二〇九·四	九九·八	一三五·五

一九三〇年三月
前
月 個 九五·五 一〇七·四 九三·四 一一八·一 八四·六 一五五·五

可知美德波經濟恐慌已極，英國亦萎靡不振，惟法稍有進步，特較諸蘇聯，未免又有小巫大巫之感，一九三〇年第二季情形，亦復類是，故談及改善誠屬憂憂其難。各邦民主及其共黨探討恐慌之原因，互相醜詆，極不堪之能事。消弭之策，復多與學理不合，兼生產過剩，恐慌之由來，純在資本主義之經濟制度，生產品私有，與生產品之公共性相抵觸，乃生恐慌。惟欲論現在之恐慌，上述者仍不足以盡之，現時恐慌情形之複雜，迥非從前可比，考現在之恐慌首蒙其禍者為執資本主義牛耳之美利堅，經濟恐慌，又不幸與農業恐慌發生連帶關係，抑現在之資本家絕不以生產過剩而跌價，故民衆受害最烈，其不能漸就平復之徑者在此，深求本源，大戰所賜，不能謂為無幾分之影響，自來世界經濟之恐慌殆無有如現在之深且烈者也。恐慌之結果世界資本主義國家乃生不可免之齟齬，對於市場生貨資本輸出之競爭悉以全力赴之，從前之勢力圈及殖民地已不克

滿足資本主義國家之慾望，英美之爭霸實盡齟齬之大觀，其平衡之地點，爲南美洲，爲中國，爲舊帝國主義國之殖民地及附屬國，兩國之爭，美佔優勢，自不待言。主要之英美爭外，有美日爭，有德法爭，有英法爭，亦均各有其相當之影響，愈趨愈烈毫無疑義，競爭工具，爲關稅政策，爲廉價貨品，爲輕利貸款，爲新軍事同盟，爲武裝之講求，結果爲戰爭，故各國所有各項實業，靡不感受恐慌，獨一軍事業務，則日趨發達，蓋戰爭洵解決市場生貨投資各端之惟一途徑也。在此種狀態之下，弭兵主義已臨末日，國際聯盟，難免自斃，裁軍計畫，棄若蔽屣，海縮會議，變爲空談，戰禍之速，無待燭照數計矣。至於戰爭國之美法英等方面，與戰敗之德國，其不睦亦必日甚。帝國主義之國家與殖民地及半獨立國家間之情態，又何莫不然，尤其如歐羅巴之資產階級與其殖民地之印度安南殖民地北非等處，殆立於交戰狀態。又「獨立國家」之中國事實已被劃爲勢力圈，反革命之人，則適奉行其帝國主義的主人之意思，攘拳相鬥，自壞民族，前傳俄國駐華使館人員爲妨害中國和平與秩序之罪人，現已不攻自破，蓋華南及華中俄國使館早經

撤退，惟英日德美及其他各國之領館則如故，甚而至於英美德捷各國之大炮快槍飛機坦克車毒瓦斯等項軍器，在華無不滿坑滿谷，故結果所得，吾人不特未見和平與秩序，華南華中且爭鬥不絕，內爭裏面，均有歐美「文明」國家財政上之維持，及策略上之籌畫，此皆資本國家之惡作劇。與共產黨人何涉。且帝國主義者之劣行，其發生反響殆為事理之當然，蓋中國農工已組織蘇維埃制度及紅軍，據傳蘇維埃政府業經成立，如此訊果確，絕非怪事，蓋惟蘇維埃制度，可以拯中國於水深火熱之中，固已毫無凝議也。其印度安南等地解放運動，亦正如春筍之怒發焉。又資本主義之國家其資產階級與平民亦漸生傾軋情形，一般勞動民衆不堪資本家之壓迫，羣脫社會民主黨而服膺共產主義，揭竿一呼，必有羸糧而景從者矣。資本主義者除自相殘賊外，對於蘇聯，亦加仇視，現在資本主義之國，有欲以武力干涉蘇聯內政者，有慮干涉結果難期，謀與蘇聯鞏固商業關係者，於是顯然分爲二派，屬於前者，如英國保守黨內閣與蘇聯之斷絕邦交，中國武力者侵佔中東鐵路財政上之封鎖，教皇派之反對蘇聯，波蘭之謀害蘇聯代表等等均是，屬於後

者如資本主義國家工人對於蘇聯之同情與維持，蘇聯經濟與政治之進步，國防之鞏固，蘇聯政府所持之和平政策，均足鞏固蘇聯在國際間之形勢，故中東鐵路之衝突，得以迅速解決，與英國邦交得以恢復，與各資本主義國家之經濟關係亦獲日趨發達。欲定蘇聯之國際形勢，此兩種主義之爭雄，略足盡之。有謂蘇聯與資本主義國家經濟關係不能改善，其故在於債務問題者，不知蘇聯對於此事，所持意見，本有充分根據，且極明瞭，如有貸與款項者蘇聯不但同意償付戰前債務之一小部，作為額外利息，如此案件不實行，則吾人殊有不能，亦不應償付，如以國際法及國際義務為口實，則協約國諸君，強奪蘇聯之別隆拉比亞以界諸羅馬尼亞果依據何種國際法？資本主義者法英美日各國侵犯蘇聯干預其內政，奴隸其人民者亘三載之久，果依據何種國際義務？此之謂國際法與國際義務則吾人可以何種嘉名名強盜乎？協約國諸君既敢公然行劫，又有何權主張國際法與國際義務耶？又有謂「正常」關係之不能改善其原因在於俄國共產黨人之宣傳，不知持此說者原非欲謀「正常關係」之確立，乃一種主張干預蘇聯內政之宣傳，蓋共產

主義之發達，其淵源不在外而在內，殊如防止共產之手段，無有逾於中國印度安南三處者，事實上則防止自防止，發達自發達，兩事初若風馬牛之不相及，蓋三處無不有可以助長共產主義發達之要件也，又何與於俄國共產黨人之宣傳耶？如資本主義者能防止經濟上之恐慌，勿使民衆瀕於乞討，救濟失業，提高工資，勿奴隸勞動民衆，則共產運動又何從生？又有謂兩方暗礁爲蘇聯之政治制度者，爲蘇聯之反宗教者，其論又至可笑，彼等不喜蘇聯制度吾人又何嘗喜資本制度耶？至於其他種種爲蘇聯工農載在憲法上之不可侵權利，有不同憲法者，則以宇宙之廣，儘可適而之他，凡此種種可以一言以蔽之曰藉爲反蘇聯之工具而已。吾人之政策，爲和平政策。爲與各國增進商務關係之政策。此種政策之結果，與各國關係多能改善，締結商務及技術事務之條約。如蘇聯加入開洛格公約與波蘭羅馬尼亞利特瓦諸邦商結協定，延長土耳其之條約均爲此項政策之收穫。抑更有進者，吾人惟因此項政策乃得防止仇寇干與衝突事件，各種奸謀悉無所施其技，和平政策，即在將來，吾人亦誓以全力擁護之。吾人對於外人之土地。絲毫無侵略

之野心，惟吾人自有之土地。則尺寸亦不能與人。此吾人之國際政策也。

第二章 建設之進行與國內狀況

蘇聯國內狀況，與資本主義國家大不相同，資本主義之國家，經濟恐慌，失業者衆，蘇聯則經濟發達，失業減少，重大工業，方興未艾，而國有農場及公有農場，在農業上亦代表一種勢力，如兩年前，吾人曾感食糧上之恐慌，耕植事業，純賴個人經營，則現在重心，悉移於國有及公有農場，食糧恐慌，大體上已告解決，多數農民羣趨公有農場，富農之抵抗，無能爲力，於是蘇聯之國內狀況愈加鞏固，現在大勢不外乎是，試申論之，如經濟全體之進步，就農業出品言，增額雖緩，而繼續不斷，實業狀況，亦有長足之進步。關於鐵路自一九二七二八年以來，路線由七萬六千公里增至八萬公里，較大戰以前多三成半而強。一九二六二七年國家預算爲六十三萬萬七千一百萬盧布，一九二九三〇年倍之，達一百二十六萬萬零五百萬盧布。一九二六二七年之國際貿易額，爲戰前之百分四十七又十分之九，一九二九三〇年將增至百分之八十以上。抑經濟之進步絕

非恃有天力，乃依一定之步驟，以工業化爲原則，努力而達之者，殊如石油業依五年計畫在一九三二—三三年所出之品應值九萬萬七千七百萬盧布。實際在一九二九—三〇年之出品已值八萬萬零九百萬盧布，爲原計畫之八成三分，是石油五年計畫不難於二年半之短期內完成之，則五年計畫於四年內完成之語，可知其絕非謊談，吾人如不吝努力進行，則技術經濟追及先進各資本國家當非難事。又國有農場及公有農場之發達，並非一朝一夕之故，自一九二九年後半年中農貧農即開始此種運動，政府復從而爲財政之維持，火犁機械之輔助，始有繁榮之結果。工農物質及文化上之生活亦得資以改善，失業者且少焉。關於國民各階級間之收入，德國在一九二九年平民共百分之七十，資產階級百分之三十，美國在一九二三年平民爲百分之五十四強，資產階級爲百分之四十五強，英國在一九二四年工人及資本家之收入，約均由百分之五十，蘇聯在一九二九—三〇年則勞動民衆之收入爲百分之七十七又十分之一，惟階級之爭爲事實上所不免，故其進步自有相當之困難，此共產黨人之所不惜與反動份子作殊死戰也。將來進行之方針，在工業方面爲

發展鐵業，爲實行減輕成本改良出品之工業合理化，爲實行管理統一化，在農業方面爲發展牲畜業及工業用農產品，爲國有農場及公有農場之繼續建設，爲指揮機關與工作地點之接近，在運輸方面，則交通事業與經濟及國防均有重大關係，交通不振，則國民交受其蔽，現在蘇聯之運輸業不能謂爲發展，尤以河運爲甚。吾人現在任務，惟有戮力振興之而已。爲達此目的計，對於資本階級，允有繼續擴大壓迫之必要，吾人現代政策之重心及理由胥在於此。

第三章 黨務

蘇維埃制度對於社會主義之成功有極大之貢獻。惟貢獻絕非即成事實之謂，欲利用此貢獻以成事實，其要件尙多，黨部計畫與計畫之實行，又要件中之最要者。故談及黨務可分兩層言之，一爲社會主義建設之指揮。一爲黨內事務之指揮。黨部之主要任務，爲變更從前社會主義對於經濟各部份之單獨攻擊，爲對實業農業等經濟全陣線之總攻擊。本黨第十六次大會，竭其全力於集團組合化之說明，實即總攻擊之預備，第十六次大

會則爲實行之大會，本黨主張盡於此矣。至於主張之實行，則務期五年計畫得於短期間內完成之。執行委員會關於此點，曾經迭次議決辦理，此其實行之大略也。其黨內事務之指揮，則關於建設進行事項，內部暗礁原多，殊感困難，吾人對於違反黨之務義者除努力奮鬥外又復何說辭？奮鬥結果，勝利仍在吾人，推原其故，全在宗旨正大，絲毫無所假借，列寧曾有云『一定之政策，爲絕對的適當政策。』吾人惟能忠誠奉行列寧之遺訓，始克獲勝利之結果。故吾人即在將來亦非對列寧主義永矢弗諼不可，十月革命血戰之勝利，社會主義建設之成功，全世界平民革命之優勢，皆惟列寧主義是賴，敢祝列寧主義萬歲。

第四節 五年計畫第二年度的成績

五年計畫第二年的成績怎麼樣？據蘇聯政府當局的發表，第二年修正的規準計畫數字，未能履行，就是不能遵照豫定實行，所以單拿第二年度的計畫與實行來看，未能照豫定實行的很多，但是要對照五年計畫最初二年的豫定，與二年間的實行，大都實現在

豫定以上。

就這二年間的成績，有蘇聯國家計畫委員會長庫布西言夫的報告，可以介紹出來，
以下庫夫西言夫報告。

一 五年計畫第二年度的成績

『都知道的，一九三〇年度經濟發展規準計畫中，有部分未能實現，因此有大叫五年計畫失敗了，是的麼？不是的。沒有掛齒的必要。我們雖沒有把五年計畫的最大擴張案，照樣實行，但是可把五年計畫的豫定案，完全而且超過實行了。這裏把五年計畫的豫定案，與實行的數字比較一下，就可以明白了。

在社會主義化方面，業以比五年計畫豫定還快的速度進行了

先看投下資本罷，依五年計畫，最初二年間，對計畫工業，是三十九萬萬九千萬盧布，但實際是四十六萬萬五百萬盧布，超過百分之一五·四。

又農業投資額，二年間豫定十七萬萬一千九百萬盧布，實際則為二十二萬萬九千七

百萬盧布，較五年計畫增百分之三九·四。運輸事業，豫定二十五萬萬四百萬盧布，實際則達二十六萬萬八千八百萬盧布，但實際上增為百三十七萬萬六千二百萬盧布。

尤其工業投資額，較五年計畫的豫定，著見增加。所以其生產總額，亦突破五年的定額，二百九十三萬萬三千七百萬盧布，達三百四萬萬五千六百萬盧布。就中重工業，生產額，遠越豫定額，就是突破豫定的百二十四萬萬七千六百萬盧布，達百三十七萬萬六千四百萬盧布，有十三萬萬盧布餘的增產。

一、五年計畫案的豫定與實行 一九二八—一九三〇年與一九二九—一九三〇年合計

國民經濟部門	單位	五年計畫的豫定	實行	對於豫定實行的百分比	
一、向社會化經濟部門投下資本額(該年度的價格)	百萬盧布	一二·六五三	一三·七六二	一〇八·八	
	內計畫工業	同	三·九九〇	四·六〇五	一五·四
	同農業	同	一·七一九	二·三九七	一三九·四

國民經濟部門

單位

五年計畫的豫定

實行

對於豫定實行的百分比

同運輸

同

二·五〇四

二·六八八

一〇七·三

(一九二六·七年價格)

二、計畫工業總生產額(同)

二九·三三七

三〇·四五六

一一〇·三

內甲區

同

一二·四七六

一三·七六四

九九·〇

同乙區

同

一六·八六一

一六·六九二

一〇二·八

三、總耕作面積

百萬海克他

二二九·〇

二四五·八

一〇二·八

內穀物

同

一九六·二

一九八·四

一〇〇·九

同棉

同

二·〇

二·六

一三〇·〇

同甜菜

同

一·七

一·八

一〇五·九

四、穀物商品部分百萬擔

二二一·二

二六七·三

一二〇·八

五、鐵路運輸物貨百萬噸

三五〇·九

四〇九·二

一一六·六

六、旅客輸送額 百萬旅客基羅

五一·五

七七·一

一四九·七

蘇聯五年計畫機關成功史

一三五

更就重要的經濟部門看一看如下

經濟部門	單位	依五年計畫的預定	實行	對於預定實行的百分比
石炭生產額	百萬噸	八七·七	八四·二	九六·〇
煤油生產額	同	一八·〇	二〇·六	一〇九·三
生鐵生產額	同	九·一	九·〇	九八·九
鋼鐵生產額	同	九·九	一〇·三	一〇四·〇
展鐵生產額	同	七·六	八·三	一〇九·二
電氣工業生產額	百萬盧布	五八八	七八六	一三三·八
農業機器	同	四七二	五一五	一〇九·二
火犁	千架	八·〇	一二·六	一五七·五
過磷酸鹽	千噸	七四二	五五九	七四五
西米特(洋灰)	百萬桶	三三·六	三三·八	一〇〇·八

棉織物	百萬米達	六·二三六	五·二三六	八四·〇
毛織物	百萬平方米達	二二九·四	二三九·七	一〇四·五
麻織物	同	三七九	三八五	一〇一·六

五年計畫實施後二年間，農業方面，亦收驚人的成功。耕作面積，由一九二八·九年度至一九二九·三〇年度，由一萬萬一千八百萬海克他，增到一萬萬二千七百八十萬海克他，約激增一千萬海克他。就中工業原料品耕作面積，增加的速度最快，農產物，大都增加甚著。

三 農業發展的源泉

農業發展如此其迅速的根源在什麼地方呢？這個把農村裏正在發生的社會動向的過程，仔細看看，可以明白。這個動向，根本的變更農村的面目，給農村發展速度一個可能性的農村社會經濟的動向，僅基於蘇維埃農場集體農場成功的進行，已收到如前所述的大成功。這個結果，是把五年計畫最初二年間，農業最複雜最困難的穀物問題可以解決了。

。集體農業的建設，遠超過五年計畫的豫定。農業各部分所集體化的農戶，一九三〇年十二月一日，在六百萬以上，幾達全農戶四分之一。主要的穀物生產地方，這農民集體農業化的數量愈高，有達百分之五十以上的。合一九三〇年的春秋所種集體農業耕作面積，達四千三百萬海克他，換一句話說，這二年間，集體化，達豫定的二倍以上。

又一九二九——三〇年度，穀物商品部分百分之五十，是社會化農業生產的，這一個農業發展的重要實績，當概說五年計畫最初二年間實績的時候，是當大書特書的事實。

四 失業者絕影

這個產業發展的大成功，是勞動者階級的物質的文化的境遇提高，勞動者的數目，非常增大。但一九三〇。三一年，工業勞動者，增加五十萬人，加以農業勞動者的總數，在一九三〇年中，增多一百八十萬人。

工錢增加百分之二，此外凡提高勞動者的生活狀態的源泉，亦呈強化。一九三〇

年度社會保險的預算，達六十萬萬盧布。爲技術的安全設備所支出的金額亦甚大。勞動者的生活改善基金，亦大增加。

至一九三〇年終 工業勞動者的百分之四五·五，服七時間勞動制。又全工業勞動者百分之六七，都就連續週間的作工。這個結果，社會主義的經濟制度所特長的，是失業業者根本清算了。這在資本主義經濟制度，是不可能的事，但蘇聯的許多產業部門，叫勞動者的不足。這個現象引起全世界經濟學者的注意。

五 社會化部分的優勢

從此把經濟發展的社會主義的性質，所表示的社會主義的要素，大見發展。這二年間的實績，國民經濟的基礎資本，至一九二八——二九年，社會化部分與非社會化部分，均在折半的狀態。一九二九年的社會化部分的基礎資本，是全體的百分之五七·五，但在一九二九·三〇年，昇到百分之六二，換句話說，國民經濟社會化部分的基礎資本，至占絕對半數。就中，農業的社會化部分的，特別顯著。即一九二八·九年度，社會

化部分的生產物，是全體的百分之三·七。一九二九——三〇年，增為百分之二三·五。一九二八——九年度工業品總生產額中，社會化部分，占百分之八九·七，但在一九二九——三〇年，升至百分之九四·五。這二年間，這樣向社會主義去的大動向發生，這個動向，保障國民經濟社會主義要素的絕對的優勢。因此蘇聯已入了社會主義時了。

六 未能如願的缺陷

當記述這二年間的實績，也不得不舉出來這社會主義建設戰線的病患與缺陷。一九二九——三〇年度所豫定的計畫，許多重要部分，沒有實現。例如最高經濟會議所管的工業生產品，由前年度，豫定增大百分之三二，但實際不過增加百分之二五。不用說，就是這個速度，資本主義國家，也難夢見，但總算不及豫定。又生產原價的減低。前年度，豫定為百分之之一，但實現僅百分之七。對國民經濟給了一個大打擊。生產品的品質，依然低劣。為工業其他國民經濟部門所規定的基本建設的豫定，沒有實現。又這

二年間供給上的組織，不能不算極其拙劣。更因生產原價，未能如豫定的減低，對於農業與巨額的金融，財政上的規律紊亂，結果，財政上亦有許多的食言。

就中 一九二九——三〇年所起的生產上的蹉跌，有查明的必要。這是第一石炭與金屬，這個點有充分注意的必要。怎麼呢？這工業部門若不有一大飛躍，則一九三一年度的計畫，將瀕於非常的危機，一九三一年度的計畫若能實行，則所謂「五年計畫四年成功」的標語，可以保證實現。

七 資本主義的各國

這二年間資本主義各國是甚麼狀態？簡單說明，非無必要。

英國的工業生產額，一九三〇年的最初九個月間，較前年度的同期，減少百分之八。四。德國一九三〇年十個月間的工業生產額，較前年同期，減少百分之三一。三。美國於同期間，減少百分之一七。八。波蘭亦減百分之一八。

農業的方面，這樣的恐慌減少，較工業略為緩慢。但是就是這樣，歐洲較一九二三

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

年耕作面積，農業總生產額，也見減少。

一九三〇年農產物生產指數（一九二三年為百分）

種類	耕作面積		全收穫額	
	除俄羅斯全世界	俄羅斯	除俄羅斯全世界	俄羅斯
小麥	一一八	九七	一二三	一二六
裸麥	九八	九一	一一六	九三
大麥	一一七	九九	七一	一一三
燕麥	一〇四	八五	一〇七	一〇四
玉蜀黍	九八	一〇八	一一九	七九
棉	一一三	—	三四六	一一〇・三
甜菜	一三三	一二七	一六八	一一八

資本主義各國的恐慌，為蘇聯的成功，喚起反蘇聯的資產階級分子，對蘇聯的新憤

怒。以前目五年計畫單爲一種空想，嘲笑無所不用其極，說五年計畫，爲從外國借款是必要的，百法中傷。但最近變嘲笑而爲驚愕了。

英國自由黨首領路易約翰，於南府乘新聞，論說如下。

「共產主義的指導者，以大企業的領域，於範圍，於意義，已着手於歷史所未有的計畫之實現。彼得大帝的計畫等，與今日史達林的計畫較，已不足掛齒了。史達林於較歐洲各國最低級組織的俄國，用比全歐洲各國還新式的機器與生產武器，作有工場的設備，把極幼稚的農業，改造爲利用機器的大規模農業。

炭坑，工場，紡織企業等已經改良了。現在注全力於農業改造事業。若這個部分成功，則可立證共產主義的理想已入實行之域。因而國民經濟，社會實證科學，亦不得不真面目的輸入。這個結果，俄國擁有多數之人口，將爲世界有數的富裕而強大的國家。國際聯盟的翩翩戰士，當俄國提議全世界解除武裝的時候，曾一笑而拒絕之，但若俄國脫離現在的難境，一切組織都歸良好的國家出現，則這個嘲笑，能不使我輩的子孫，得

到一種甚麼運命的報酬麼？這裏湖笑的影形都沒有了。這幾句話，就是表明蘇聯的社會主義經濟的成功，在資本主義制度與資產階級，不無宣告死刑的感慨。這一篇文章，我們姑且把他當作一篇蘇聯五年計畫第二年度成績的祝詞。

第六章 五年計畫第二年的奮圖與成績

第一節 一九三〇・一年度的規準計畫

上章說過，一九二九・三〇年度的建設計劃，部分的未能實行，但自五年計畫豫定變看起來，則實現且在豫定以上。就中，重工業的部門，並農業社會主義改造的部門，因集體農業豫想外的發展，依五年計畫五年間，遂行的集體化，在最初二年，實現驚人的成績。

於是以五年計畫四成功為可能，這個計畫遂作出來了。依這個計畫，把國營工業（最高國民經濟會議並供人民委員所管）的總生產額，比前年度增加百分之四五。其中重工業，增加百分之五八，輕工業增加百分之二九，立下了豫定案，分各部門觀之如下。

一 工業

種類	單位	定額
		一三〇——三一年度生產豫

蘇聯五年計畫各項成就

四六

石炭	百萬噸	八三·六
原煤油	同	二五·〇
精煤油	同	八·四
鐵礦	同	一六·一
生鐵	同	八·〇
鋼鐵	同	八·八
展鐵	同	六·七
普通機器製造	百萬盧布	二·四八三
電氣工業		九七〇
農業機器	百萬盧布	七六〇
火犁	千架	五六
過磷酸鹽	千噸	一·四八三

西米德(洋灰)

百萬桶

三五

磚瓦

百萬個

四·八二四

木材

百萬立方米

三〇·八

棉花加工

千噸

四一〇

紙

同

五九五

鞋

百萬雙

八四·六

二 電化

發電能力(一九三一年末)

千馬力

四·五〇〇

內地發電所

二·三〇〇

電力生產(一九三一年末)

百萬基羅瓦特時

一二·七〇〇

地方發電所建設資金

百萬盧布

八五〇

火力發電所燃料費低減

九%

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

一四七

三 農業

單位 一九三〇—三一年度生產
豫定

農作物總耕作面積 百萬海克他 一四三

內穀物 同 一一一

工業原料 同 一三·五

內甜菜 同 三·三五

棉花 同 二·三

麻 同 二·一

蘇維埃農場耕作面積 同 九·五

集體農場耕作面積 同 六六·〇

農作物生產額 百萬担

穀物 七九〇

向日葵

同

二九

甜菜

三一四

棉花

六·六七

對於農業生產工具供給額

火犁

千馬力

一·一九九

農業機器

百萬盧布

六七〇

礦物性肥料

千噸

二·四二七

火犁供給站

設置數

一·四〇〇

牧畜

牛乳總生產額

百萬担

三〇六

肉類

百萬担

三三·二

社會化農業投資

百萬盧布

三·八〇〇

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

一四九

蘇聯五年計畫鐵路成就

一五〇

內蘇維埃農場 同

三·五五〇

同集體農場火車站共同組合 同

一·七四五

四 運輸交通

鐵路運輸貨物 百萬噸

三三〇

內河運輸貨物 同

一一六

鐵路運價原價減低率

九%

鐵路從業員 千人

九六二

鐵路工資基金 百萬盧布

一·一七一

鐵路勞動保護費 同

一四·五

鐵軌供給額 千噸

六〇〇

客車用機關車 一一〇

貨車機關車 九一八

貨車

四〇・〇〇〇

運車

一・六〇〇

運輸投資額

百萬盧布

三・一八五

航空投資額

同

一三五

通信投資額

同

二六〇

內線備

同

一〇

五 建築

建築費原價減低

比前年

二二%

建築從業員

千人

三，一〇〇

勞動能率的向上

比前年

三三%

工錢提高

同

四乃至五%

六 勞動

蘇聯五年計畫實施成功史

一五二

勞動者並勤務員數	千人	一六,〇〇〇
年勞工錢基金	百萬盧布	二五,三〇〇
社會保險基金	同	二,一三八
勞動生產改善基金	同	二八五
工業運動者勞動保護	同	一五五
勞動者七時間勞動制實施		
勞動從業員	%	二〇〇%
最高經濟會議所管工業勞動者	%	九二%
供給人民委員同	%	五二%
一周五日勞動制(連續勞動週間實施)		
除織物工場最高經濟會議所管工業		一〇〇%
供給人民委員會所管		五二%

住宅建築資金

百萬盧布

二，六七〇

七 文化

大學卒業生數

經濟科

四四，八〇〇人

師範，美術

一三，〇〇〇

醫科

四，二〇〇

專門學校卒業生數

內經濟科

七四，二〇〇

師範，美術科

三三，〇〇〇

醫科

一〇，八〇〇

幹部養成費

百萬盧布

一，八四三

幹部投資額

百萬盧布

四六〇

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

十五三

大眾教育費

同

一，七七七

社會教育政治出版美術

大眾教育投資額

同

三一二

學術研究費

同

三六三

教育費

同

三，九八三

國民保健費

同

一，二八三

恩給年金社會保險一時的補助

同

一，一六六

八 財政

單一財政計畫

歲入

百萬盧布

三一，七五五

歲出

同

三〇，二五五

國家預算

歲入

同

二一，七一六

歲出

同

二〇，二二六

第一節 第二年度建設計畫的內容
制五年計畫能否成功的運命，這個第三年計畫的內容是甚麼？把喀羅載他利的說明，介紹於下。

「第三年度的性質

一九三一年的計畫事業，有什麼特徵。摘記如下。

- 一，計畫中的建設並工業化的進步，要最後努力。
- 二，各產業的社會化部分，尤其是謀農業的進展。
- 三，物質上，文化上，使勞動者的生活水準提高。

國民經濟全般建設事業的進展，直以人民所得的增加，可以表現出來。

蘇聯的國民所得

單位百萬盧布

對於各前年度的百分比

一九二八年

二八，八二六

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

一五五

一九二九年

二九,九一七

一一一,五%

一九三〇年

三五,八八五

一一九,九%

一九三一年

四九,八四九

一三八,九%

依右表所示，國民所得，年年有增加的傾向，一九三一年，比前年度增百分之三八九，達四百九十八萬萬的豫定。求之五年計畫的數字，惟有一九三二。三三年度的數，可以相當。

下邊把舊俄並英美國各國國民經濟所得的年平均增加率揭示出來，與蘇聯現狀比較一下

舊俄

一九〇〇—一九一三年間

二,六%

英國

一九〇三—一九〇八年間

一,五%

美國

大戰前數年間

三,〇%四,〇%

德國

大戰前數年間

二,五%三,五%

依照這個蘇聯一九三一年度豫定所得增加率的百分之三八。九，以舊俄增加率，要十三年，以英國增加率，要二十年以上，以美國增加率，要十年，以德國增加率，要十一年。

生這樣龐大增加率的原因，不能不說是蘇聯埃產業制度的特色。即於一九三一年度，工業農業運輸其他的部門，大規模的建設，已告峻工，結果國民遂為所得的增加。看了產業這樣畫時代的發展，想起的是列寧豫言的話，他說『只要農民大眾與一般勤勞農民合流努力前進，縱使這個前進，比吾人想像稍有遲遲，但是大眾現實已與我們共進，至他日這個前進增加速度，或有為我們現在所想不到那樣迅速。』

現在這個前進，增加起速度來，一年比一年產業的進展快起來了，這就是農民大眾參加集團農業，給了這工業發展延而於全工業發展以新補助的源泉。

追過先進國

蘇聯所標語的國民經濟各方面，要追上還要追過先進資本主義各國，我想於本年度

完全可以實現。但是這樣的現象，也是我們夢不到的，尤其是工業化方面的速度增加，於指導產業這一點，是極其主要的。

過去數年間的實績，連續週及多毛耕作的採用，基礎資本的增額及其利用法的進步，勞動者階級勞力的增進，（依社會主義競爭，突擊隊，會議計畫其他）相率而影響於一九三一年的工業生產額，最高國民經濟會議並供給人民委員部所管的工業生產額增加率，統計達百分之四五。

這樣大規模的工業，其生產額增加的結果，比之戰前狀態，正加三倍就是單以增加額計，亦可相當於戰前工業生產額。又拿這個，與五年計畫的豫定，對照一下，亦可相當於一九三二・三年的五分之四。且爲工業核心重工業生產額，於一九三一年度，對五年計畫最重年度的，當百分之九八。

就是高唱五年計畫四年成功的勞動者大眾，於工業生產的具體計畫與建設的具體綱領中，要自發的繼續其不斷的努力。

工業生產額，於五年計畫的相當年度，超過豫定數字的事實，直與前述標語所謂追上先進資本主義國，有密接的關係，試查一查這個方面的事實。

大戰前，資本主義最發達的，是美國同俄國。美國工業生產額增加率，於一八五〇—一六〇的十年間，每年平均百分之八·七，其後次第低下，至一八九〇—一九〇〇的十年間為百分之四·三。舊俄與此，亦表相似的數字。例如一八九〇—一八九五的五年間是百分之八·二，一八九六—一九〇〇年，則減為百分之五·二，更於一九〇五—一九一〇年的期間，則減落為百分之三·六，就是拿蘇聯一九三一年度的增加率，依照美國工業，至少要九乃至十年，才能得到。

但是讀者對此，恐怕要抗議的是戰前實績與戰後的實際比較不甚正當。茲就一九二二年以降的蘇聯，美國，與德國，這三國工業生產額的增加率，試比一下。

在一九二二年至一九三〇的八年間，美國的工業生產額，增加百分之三三·三，德國的，僅不過增百分之三·九，然蘇聯的，於一九二二年以降九年間，則激增至百分之二

五。

如前述生產的增加率，不僅工業，農業運輸也都一樣。這種一切的結果，遂現為一九三一年度國民所得的激增，國民所得增加率的龐大，正達到世界任何國家無與比倫的巨額。

社會化部分的發展

本年度謀社會化部分的進展，是主要任之務一。既於前年度，社會化部分，於國內產業，於其固定資本的投資，又於工業生產額，更於零賣商業額，於商品生產額，表示絕對多數，這就是表明說本年度蘇聯將要入於新經濟時期的事實。

一九三一年社會化部分更加進展。不僅於數目之點，於凡有一切，皆為國民經濟的中心而活動。去年社會化部分的進步，僅於農業未能占絕對過半，但是本年度，必定可以如願以償。

次就各種目，把社會化部分的進步，分去年的實績；及本年度的豫想，以百分比，

表示出來。

種 目	一九三〇年度		一九三一年度	
	社會化部分	未社會化部分	社會化部分	未社會化部分
國民所得	七四·五%	二四·五%	八一·八%	一八·二%
投資額	八七·五%	一二·五%	九二·五%	七·五%
工業生產額	五四·七%	五·三%	九七·五%	二·五%
農業額	六·二%	七一·八%	五三·〇%	四七·〇%
零賣賣出額	九一·五%	九·五%	九七·六%	二·四%

據一九三〇年十二月一日的調查，全國農家百分之二四·，即六百萬戶以上，編入社會化部分，其耕作面積，達四千八百二十萬海克他，超過五年計畫最終年度的豫定，整整二倍。示一九三〇年度耕作總面積五分之二而強。

一九三一年的豫定，是把全國農家的半數以上編入社會化部分，其播種面積達全面

積，百分之五三，商品部分穀物總量百分之六五乃至百分之七〇，由這個部分生產。因而農產物的過半也依這個部分生產。

在蘇聯以穀物產地知名的烏克蘭因，後高架索，物爾喀河下流地方，農家百分之八〇以上社會化了，其他的雜物產地大略百分之五〇，又穀物消費者地帶，亦豫定百分之二〇或百分之二五改變為社會化。

勞動者生活水準的提高

本年度的事業是為謀勞動者物質文化生活的提高，講有效果的手段。

勞動者及勤務員服勤於國家經濟的人數，本年度當由一千四百十九萬六千人為一千六百七十五萬六千人。就是這一年間就要增加二百萬人。拿這個與五年計畫的數字比一比，就是三個年把全部的計畫實行了。

蘇聯的失業問題，於去年度完全打消，至本年度，却生出了反對的現象，就是又覺勞動者不足了。目下世界各國失業者的總計，約三千萬人，還有日日增加的趨勢，但

蘇聯反是，正苦勞動者的不足。因是蘇聯又立一計畫，把勞動者的必要員數以婦女子補充，就是把生活於家庭中者七十五萬乃至八十萬人，都送到產業機關上去了，但是實施這個方法，必要先革新家庭間婦女的生活，喊「婦女要從家庭勞動生活解放出來」的標語，今為實現使婦女更向重要生產的經濟問題，是絕對的要求。因是把婦女的生活條件有根本改革的必要。例如公衆食堂，育兒院，託兒所，公衆洗濯所，其他的設備，皆為緊急事業，不可不急急着手。這於實施勞動的計畫上，實為不可缺的一個條件。又為國民經濟問題解決的一個方法。為使勞動者的生活物質的提高，曾講種種的手段，但是社會保險亦應謀相當的進展，中央執行委員會第三回例會已經決議社會保險資本的增額，據此則一九三一年度勞動者及勤務員的社會保險資金，查定為二十一萬萬三千八百萬盧布。比之前增加五萬三千八百萬盧布。這已突破五年計畫最終年度的數字十五萬萬五千萬盧布。勞動者生活提高資金，對前年度的一萬萬二千五百萬盧布，一九三一年度為二萬萬八千五百萬盧布，還有工業及運輸的勞動費，別項支出一萬萬五千五百萬盧布。

七時間勞動，至本年末，對於鐵路從業員全部，最高國民經濟會議所管工業勞動者百分之九二以上及供給人民委員部所管工業勞動者百分之五二，將要實施。

又連續週，對於最高國民經濟會議所管工業「除纖維工業」勞動者全部及供給人民委員部所管工業勞動者百分之九八，亦將實施。

屬於社會化部分的勞動者住宅建設費，本年度支出十一萬萬盧布，前年度是五萬萬八千二百五十萬盧布。

其他對於教育保健社會保障的資金，把前年度的五十萬萬盧布，至本年度增為六十五萬萬布。

次就工業農業及運輸三部門，試述本年度事業的大勢。

工業

工業生產額增加的概觀，前已說過，本年度的增產率，計畫要比前年增百分之四五，但僅以增產率的提高，推察工業全般的進展，猶不充分，看一看工業發達的內容，尤

其重工業的發達，最爲顯著。

把最高國民經濟會議及供給人民委員部所管的工業生產額增加，表示出來如下。

單位百萬盧布(甲羣重工業)乙(羣大眾消費品製造工業)

	一九三〇年度	一九三一年	增加率
工業生產額	二〇·五六七	二九·六七五	四四·三%
內甲羣	一〇·七三四	一七·〇〇〇	五八·四%
乙羣	九·八三三	一二·六七五	二八·八%

這就是工業全體表示百分之四四三·的增加率，加之以各部門追加的增加，則超過百分之四五·〇，就中重工業的增加率，是百分之五八·四，與五年計畫數字對照起來，則最終年度的課程，可於本年度完成。

重工業進展最著的事，若把各部門的情況，明白一看，更值驚歎。

依五年計畫，其最終年度的石炭生產額是七千五百萬噸，但本年度的豫想則爲八千

三百六十萬噸。這就是石炭生產的五年計畫，在三年內完全成功。爲欲得這樣的好成績，豫定本年度比去年增加生產百分之四〇，但是這個豫定還站在必然要實現的立場。石炭的生產計畫，於進展工業全體計畫上，是必要而不能缺的東西，雖排萬難，也不可不起其實現。尤其如在本年度工業各部門，表明盡時代進步的重大時期，擔負重工業盛衰的石炭工業之消長，殊於國家有重要的關係。

爲保障石炭生產計畫的實現，採炭工程的機器化，要得實施。舉其實例，敦巴士煤礦去年百分之四四，本年百分之八〇，則用機器開採。莫斯科附近的煤田，由百分之二九，增至百分之五三，奧士滔克烏格里則由百分之二三增至百分之四八，皆用機器。這樣一來，則豫定的八千三百六十萬噸，在一定不能不生產的立場了。

炭工業從業員要自覺其責任的重大，立于國內工業進展的最前線，爲決死的奮鬥。

煤 油

次於石炭重要的煤油，本年度的生產，豫定是二千五百六十萬噸，五年計畫最終年

度的數字，是二千五百萬噸，這也與石炭一樣，三年間把五年計畫完成了還有餘裕。使煤油生產額再為今日以上的增加，則不可不憑煤油輸送機關的完備。

機 器

機器製造工業，亦把五年計畫最終年度豫定的生產額，二十萬萬五千九百萬盧布，本年度突被而為二十四萬萬八千三百萬盧布，這又是五年計畫三年成功了。機器製造額的增加率，本年度是百分之六八，四，但是機器製造能力更加完備，這個時候能掣肘其全能力的發現，是因於原料金屬供給的不足。

這個原料供給若能充足，製造能力當更進展。機器製造工業，完成了相當困難的任務，我想把能力最大如盪瓶布里米古，克蘭基古，潘布爾未曾製造的新式機器，必須於短限制期間內製成，這是非常困難的事業。

火車製造工業，亦是相當的課題，於本年度內，務須完成了，即客車機關車一百五十輛，貨車機關車九百輛，客車二千六百六十輛，貨車四萬輛，為使蘇聯較他國稍遲的

運輸事業，與他國同樣發展，單照右數是不足的，所以對於火車製造工業的期待更大。

農業機器生產額，豫定於五年計畫的最終年度為六萬萬一千萬盧布，但本年度既達七萬萬六千萬盧布，這也與前同樣，五年計畫三年完成了。

電 機

電氣工業的生產額，本年度，豫定為十萬萬一千一百萬盧布，但五年計畫的最終年度是八萬萬九千六百萬盧布，這也與前同樣，五年計畫三年充分完成。不但此也，若是金屬供給沒有不足，更可以增加生產額。

以上略舉的各工業，無論那一個都是把五年計畫最終年度一九三二—三三年的生產豫定，於本年度十分完成。以下所記的是五年計畫四年完成的事項。

製 鐵

關於製鐵事業，以本年度要把五年計畫最終年度的生鐵生產額，百分之八〇鋼鐵生產百分之八四，展鐵百分之八三，完全遂行。本年度的增產率，比前年度生鐵為百分之

五〇，鋼鐵爲百分之四六·五，展鐵爲百分之三六·三，這是有相當的困難。就是豫定生鐵二百六十七萬噸中，有一百三十一萬噸，因熔鐵爐是利用法改良，並作工時間的延長，纔能達到目的。鎔鐵爐的效率，遠不及〇，八的歐洲的優，但蘇聯於南部製鐵地方，不可不達到一，二五，於烏拉魯製鐵地方，不可不達到一，三五，因而製鐵事業的進展，非有打倒相當困難的決心，到底恐難成功，中央執行委員會第三次例會，以爲工業超躍的發達，在勞動者的覺悟，訓示他們說「當遂行各種困難事業的時候，前途有幾多困難。欲戰勝這些困難，要有充實的組織與能率。凡屬於國家，自治團體，共同組合各機關，皆須精進工作，完全遂行一切計畫的工作，實現計畫要求的能率。依社會主義競爭，突擊隊主義，合議計畫等不可不振起大衆的活動，謀生產的增大。

蘇聯於工業的發達，所以如此狂熱集中努力的，是由於最短期間，「要追上而且還要追過先進資本主義國家」的決心的結果。

工業的發展速度

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

石炭工業，一九三一年度的石炭生產額，豫定爲八千三百六十萬噸，但比之外國的產出，則比一九二六年，還在蘇聯上的比國，可當其一九二九年度生產額的三倍。又比一九二六年有蘇聯生產二倍的法國，可當其一九二九年度的一倍半，（二五五）即在蘇聯在本年世界產炭國中，乃亞於美英德，而佔世界第四位。

製鐵業，生鐵製造本年度產額，豫定爲八百萬噸，這是蘇聯生鐵產額的二倍，反凌駕比國一九二九年的產額二倍，又凌駕一九二八年蘇聯的二倍，並遠超乎英國之上。就是本年蘇聯在世界製鐵國中，亞於美德法而佔世界第四位。

但於將來一九三二年，生鐵製鋼，將其佔世界第三位，一九三三年將亞於美國而獲佔世界第二位，就是在歐洲有爲第一製鐵國的可能。

機器製造工業，蘇聯的進展，亦大有可驚人者，尤其是農業機器的方面，本年度可亞於美國而佔世界第二位。

電氣業，亦於本年度，表明顯著的進展，目前正在工事中發電所的發電力，是可以

波蘭美國的。

輕工業

輕工業各部門的生產額，本年度亦有顯著的發達，去年度的生產額是九十八萬萬四千三百萬盧布，本年度豫定增加百分之二二·八，為一百二十六萬萬七千五百萬盧布。

就輕工業的生產品，比較對照去年及本年的生產額如下。

生產品別	一九三〇年度	一九三一年度	增加率
棉布(百萬米達)	二·四五四	二·八二〇	一一四·九%
靴(百萬雙)	七〇·五	八四·〇	二一九·一%
胰子(千噸)	二一六·九	三六〇·〇	一六六·〇%
砂糖「同」	一·七三六·七	二·五二六·八	一四五·五%
植物油「千噸」	三三三·三	四一八·〇	一二五·四%
罐頭百萬個	二三七·七	六〇〇·〇	二五二·四%

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

一七四

麻喀羅尼(千噸)

八三·七

一六六·六

一九九·六%

輕工業生產額這樣的增加，其結果爲使勞動者及集體農民物質的生活，大加提高的原因，但是輕工業的發達，從來有原料供給不足之時，因是本年度輕工業的生產能力，於實際計畫以上，保存餘裕。本年度無論如何總要叫原料供給充足，這個對策在把從來僅因小規模生產供給的農產物，本年度要在集體農場及國營農場中生產，將來這種大規模農場有十分保障巨額原料的可能性。

工業生產額的增額，既因正在實施工業的發達，得以保障。又因將來的建設計畫，更受十分保障。對於本年度工業及電氣的投資是七十四萬萬六千五百萬盧布。這個數字當社會化產業基礎資金部分之四三·八，右金額中，五十萬萬四千五百萬盧布，支出於重工業，八萬萬五千萬盧布，支出於電氣業。

又右金額 超過五年計畫最終年度的投資額，在工業爲百分之五〇，在電氣業相當百分之四〇，國家計畫委員會議長苦衣布西焉夫寫的如下「蘇聯建設事業，這樣跳躍的，

是表明什麼？又把蘇聯對於建設作事的投資，比之外國的怎麼樣？一九二九年度美國對於工業。投資七萬萬五千萬美金，即不過是十五萬萬盧布，但美國的工業建設費太爲便宜，以蘇聯估計之約當以十萬萬盧布，即當世界恐慌未襲來以前，美國的工業投資，比之蘇聯本年度的投資，是非常少額，去年度的投資，沒有詳細的材料，據辨定來說，不過右以下的三萬萬六千七百萬美金，即換算蘇聯的盧布，實際約爲十萬萬盧布，比前年度甚爲減色。又依建設事業的指數計算之，則爲二十萬萬乃至二十五萬萬盧布，不過約當本年度最高經濟會議所管工業投資的半額。依照所論，則知蘇聯本年度的工業建設，可以凌駕誇於世界的美國。

爲工業計畫的核心，是國家工業化的大成，依五年計畫生鐵產額，爲一千七百萬噸，烏拉魯庫次聶次問題的解決，是東方建設的確保，國防的充實的。這但據這個數字，也可以雄辨的證明了。最高經濟會議所管工業投資額，五十五萬萬盧布中，對於石炭，焦炭，工業及製鐵事業的投資是十六萬萬盧布，即達百分之二五·五。

投資於以烏拉魯庫次聶次問題爲中心石炭製鐵兩事的聯合企業的額，與投資於五年計畫第一年度最高經濟會議所管工業的額，同是十五萬萬盧布。

工業生產額的增加，對於工業的新投資以外，因既已投資建設的竣工，與同時活動各企業，並已完了根本的修理，正着手於新生產的各工場，更見有幾倍的增加。本年度新作業的企業，約及五百的多數，但此外大修理或大擴張的工事竣工而開始運轉的企業約達二百。實在工業若此發達，是蘇聯所未有的事情，其結果不僅生產數上的飛躍，就是質上，亦有很大的提高。

對於建設事業的防害

蘇聯完成五年計畫的建設案，同時即入於工業全盛時代。但蘇聯內外的敵人，恐怕五年計畫完成，謀爲種種的防害，如產業黨之陰謀，是最主要的，不定什麼時候，可以惹起外國武力干涉。蘇聯的敵人豫知五年計畫成功後的蘇聯，將爲經濟上極強有力的國家，與之戰鬥，沒有勝算，所以無論如何，要謀使他五年計畫，來一蹶跌。

本年度工業生業計畫，不用說要充分實行，但生產質的提高，尤不可不確實達到，保障計畫所要求的質，要十分注意。原來蘇聯原料燃料材料使用方法，非常粗笨。又於動力的利用方法，亦甚不合理。因之某工業部門勞力不足，別部門却反擁擠，產業計畫，全體以極緊張精神進行時，若有一部作業遲緩，這個惡影響，頃刻及於全體。確守工業生產額的預定，同時，這個生產費的減低，亦要竭力計畫。不要忘了在言裏增減百分之十對於國家即可相當於道南布爾發電所大工程費之有無。所以國家對之，正竭全力。即國家對最高經濟會議所管工業作業力，提高百分之二八，生產費減低百分之二〇，對供給人民委員部所管部作業力，增大百分之三八，生產費減低百分之二一，這是絕對的要求。

農 業

蘇聯最近工業計畫的發達，保障將來農業技術上的根本改革。由本年一起，農業社會化部分，占潮水一般的勢力。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

以前說過了，本年度蘇聯穀物產地最有名的北部高加索烏克蘭因草原地方，物爾喀河中流下流地方的農業，將要全部社會化。其他的地方，百分之五。消費地方，百分之二五，都要計畫社會化。這些計畫若要實現，則去年底，僅及百分之二七·五的社會化農業，本年度可達百分之五〇。

社會化農業中國營農場，本年度的進展，亦大可駭人。去年度與本年度的比較如下。
○(單位海克他)

	一九三〇年	一九三一年
耕作面積	四,九〇〇・〇〇〇	一一,〇〇〇・〇〇〇
刈獲面積	三,九〇〇・〇〇〇	九,五〇〇・〇〇〇

耕作面積這樣的擴張，就是表明說，將來農產物收穫，要增大。下邊把國營農場農產物增收的酌合，據去年及本年的數量，比較一下。(單位担)

一九三〇年

一九三一年

增收酌合

穀物	三二,〇〇〇.〇〇〇	七六,〇〇〇.〇〇〇	二四五%
棉花	八〇〇.〇〇〇	二,一〇〇.〇〇〇	二六三%
甜菜	三五,〇〇〇.〇〇〇	三七,〇〇〇.〇〇〇	一〇六%
野藥	六,〇〇〇.〇〇〇	七三,〇〇〇.〇〇〇	一三七%

本年度國營及集體農業的發展，到底是個人農業所夢想不到的。本度的耕作面積，總計可達四千三百海克他的墾定，五年計畫最終年度的課程，是十分可以完成的。

蘇聯總耕作面積單位千海克他

面積

	一九三〇年	一九三一年	增加酌合
冬種地	四〇,四〇〇	四三,〇〇〇	一〇六,四%
國營農場	一,七四〇	二,七〇〇	一五五,二%
集體農場	一〇,五〇〇	二,〇〇〇	一九〇,五%

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

春種地	八六，九四五	一〇〇，〇六〇	二五，一%
國營農場	三，一一〇	八，三七六	二六九，三%
集體農場	三二，七四一	五一，二五一	一五六，五%
耕作總面積	一二七，三四五	一四三，〇六〇	一一二，三%
國營農場	四，八五〇	一一，〇七六	二二八，四%
集體農場	四三，二四一	七一，二五一	一六四，八%

照右邊看來蘇聯的耕作面積，由一九三〇年的一萬萬二千七百三十萬海克他，到一九三一年，增加為一萬萬四千三百萬海克他，即是一年擴張百分之二二，三。工業用植物耕作面積，一九三一年，達一千四百萬海克他。這是超過五年計畫最終年度的數字，正百分之一八，六。因此注重主力於農業生產品精製的蘇聯工業，可以確保其原料之供給。

耕作面積，能於短期間這樣的激增，世界任何國家，不見其例。帝俄時代，亦想不

到。如個人經營的農業，到底不得爲這樣超躍的作業，這才可以見社會化農業的色。特大規模社會化農業，正努力應用現代農學所有的學理與實驗，依照共同作業，勞動分業，農具的合理使用，期得極度的收穫。

不得使用新式農具地的方，則搜集舊式農具，合理的使用之，也收個人農業所不能得的效果。

一年增加耕作面積，一千六百萬海克他，要不是社會化農業，絕對不可能。社會化農業一面新擴張耕地，一面個人農的參加，同時這個耕作面積，由一九三〇年的四千八百萬海克他，至本年度預定增加三千四百二十萬海克他，可達八千二百三十萬海克他，這個增加率，實當百分之七一，二，耕作面積中屬於社會化農業面積的比較，由一九三〇年百分之三七，三。本年激增爲百分之五七，五。即社會化農業，本年要占全國農業的過的一半。

社會化農業的收穫

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

再社會化農業的收穫率，比個人農高的結果，耕作面積的計算雖占百分之五七，五，但收穫額可是非常的增加。舉二三例，全國收穫額中占左記的計算。

穀類	五六%
棉花	六一%
甜菜	七七%
野菜	六七%

又社會化農業，運出這個產物於市場之點，亦比個人農業更高，所以社會化農業耕作面積，占百分之五七，五，這個生產額，商品部，亦比這個百分，收更高的效率。

穀物問題，於去年度，是確實解決了。但於本年度，更要根據這個解決，擴張社會化農業的成功。次於穀物問題，要解決的是牧畜業，五年度農業的中心問題，是牧畜業。社會化農業，於這個方面，亦有十二分成功的計畫。因此本年度中，要謀增殖牛二百八十萬頭，豬一百九十萬頭，羊四百四十萬頭，乳牛十一萬頭，實現這樣多量的數字，

使社會化農場，不得以極緊張的精神，努力的作業。

牧畜

就國營及集體兩農場，去年度及本年度，飼養家畜主要的數字，揭示如下。

		一九三〇年	一九三一年	增加率
牛	國營農場	一，六〇五	三，七三三	二三三%
	集體農場	三，九八〇	一〇，六一二	二六七%
乳牛	國營農場	六七一	一，二二二	六一%
	集體農場	一，七〇〇	四，〇〇〇	二三五%
豬	國營農場	五七五	二，六〇〇	四五二%
	集體農場	一，三四五	五，〇〇〇	三七二%
羊	國營農場	二，九〇〇	四，七八九	一六五%
	集體農場	五，一〇〇	九，〇〇〇	一七六%

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

牧畜業的發展，僅國營農場不能說充足，必使集體農場對之，亦加十二分努力，才能短期間達到前述的結果。確信與過去解決穀物問題同樣，以社會化農業的進出勢力，牧畜業亦得實施豫定的計畫。

農業的新式化與機器化，最必要的是農業機器的製造。蘇聯的地上，現在還沒有為農事改良，迅速進行，供給機器的製造力，但是本年度內，農業機器的生產，是要看出來非常的發展。

農業的機器化

火犁供給本部，去年度有二萬一千五百架。本年豫定計畫，要增加至九萬八千架，因而火犁供給站，亦要一千四百所。使用火犁耕種的面積，要達到春種地一千八百萬公頃，冬種地七百萬海克他及本年度春種耕地一千七百萬海克他。

火犁供給站，繼續擴張作業，現今正為農業改革的先鋒，到處活動。

火犁不僅於數上增加，使用法的改善，亦當常常注意。本年度屬於穀物火犁，國營

農場各火犁的使用時間，二千五百時間，火犁本部所屬火犁的使用時間，計二千六百時間，因此火犁的休止時間，約減一半，前記計畫如若實施，則本年火犁使用時間的總計可達四十九萬萬時間，比之去年的十六萬時間，可謂非常的進步。

又對於耕作用家畜，及火犁作業，合計的數字，火犁的作業，於一九三〇年，是百分之九，三，但本年則昇為百分之二二。

一九三〇年，供給農業的機器，四萬萬五千萬盧布。本年度則上七萬萬三千萬盧布。然其內容，關於機器動力方面，特別增加，估計之以金額，總額百分之六〇，係支出於此等機器。於是一九三一年服務於農業的農具動力，總額可達十二萬萬盧布的巨額。

還有礦物肥料的供給，對於去年的六十六萬五千噸本年則計畫為二百四十二萬七千噸，即是激增三倍。但求之五年計畫的數字，窒素肥料，不過百分之六二，加里肥料，不過百分之六九，更有增額的餘地。

關於農業，本年度，計畫事業的一般，如上邊所說，不過要利用工業的進步，行農

業的改革，是事業的根本方針。本年度，社會化農業，壓倒個人農業，闊步於農業界，將為新經濟機構的基礎，誠可謂為畫時代的現象。

運輸

一九三二年的產業建設計畫中，運輸事業，占特殊的地位。反蘇維埃分子，是欲妨害與產業發達速度同等的運輸事業的發展，以害產業全體的東西。彼產業黨的陰謀事件，即欲謀產業的發展水平與速度，與運輸事業間的錯迕。

去年度，國內各產業，亦既要求五年計畫豫定以上的物資輸送，但是鐵路缺運輸事務的敏活，到處滯化，這個困難，到去年底，越發增加，據最高經濟會議的調查，礦石、石炭，木材，煤油，其他的積貨，達於巨額，如礦石，則堆滯至百萬噸以上。

但本年度，各產業越發振興，關於運輸事業的要求，更要莫大的數量。本年度，鐵路運送力，豫定為三百萬萬三千萬噸，這已超過五年計畫最終年度的二百八十一萬萬噸，實在是在是百分之一七·四，鐵路運送，既如前述，這個計畫的實施，頗有視為困難的

，但爲相當於產業發達的速度，絕對的不能不實施。因而把本年度的平均一晝夜，行走里數，計畫如次。

貨物列車機關車

一七八·五籽

貨物車

一三五·〇籽

客車列車機關車

二三五·〇籽

客車

三四〇·〇籽

運輸計畫的實施，若生障礙，則直接國內產業，無論那一個，都生惡影響。所以勞動於運輸事業的人，於本年度，要發揮最大的能力。總一句話說來，本年度產業的發達如何，全視運輸事業的進展如何。

對於運輸事業的要求，既爲若斯絕對的，則本年度鐵路建設及改良的投資，要相當的巨額，即要超過去年度百分之七八·六約三十一萬萬八千五百萬盧布，但這個數字，比鐵路實際必要額還少。最主要的作業方針，是把鐵路緊急不得已的工事，於最短期內

完成。

火車製造工業，於本年度，豫定供給客車用機關車，一百五十輛，貨車機關車，九百輛，貨車四萬輛，又製鐵所，豫定供給道軌九十萬九千噸，進行鐵路運輸供給的工業，果自覺因保障其計畫的實施，可以貢獻於全產業的發達，則於本年度，要不惜十分的努力。

結 論

以上記述關於工業，農業，及運輸本年度事業計畫的一般，更約言之，本年度工業生產額增加百分之四五，就中重工業增加百分之五八·四，農業生產額增加百分之二六，國民所得，增加百分之三五。

由以上的情況，判斷起來，無論何人，也不能否認五年計畫的成功，五年計畫，有的部分四年可以完全實施，或有已於三年間，全部實施還有餘裕的。

第三節 第二年度之困難與奮鬥

第三年度，是蘇聯五年計畫四年成功的成敗生死關頭。譬如戰爭，這第三年度的困難與奮鬥，是主力戰。是決勝負戰。這一戰要是勝了，就是全軍勝利的命運，已經決定了，這五年計畫四年一定可以成功。這一戰要是敗了，就是全軍瓦解的命運已經來臨了，這五年計畫四年成功的標語，就成疑問了。所以蘇聯自己也是這樣說，『五年計畫的第三年，是我們五年計畫四年成功的決定年』。

這第三年的困難是甚麼，一，人才不足的問題。雖然是國內的經濟技術人才，也增加了許多，（大學高等經濟工職業學校畢業學生，可充理工程師技士技指手者約七萬人）但還是供不應求，二，財政缺乏的問題。則更加擴大了，因為第三年度的歲出預算，二百零二萬萬一千六百萬盧布，比之上年一百一十二萬萬六千三百萬盧布，是越發的增加了，三，緩和主義者。雖然在去年共產黨十六次大會，已經認過錯，但共產黨愈走向會主義化，愈向資產階級富農加以進攻，他們的反抗，無形中也愈尖銳化。所謂他們的代理人緩和派，也還是不斷的陰謀阻害。四，官僚主義。雖用這自己批判的奮鬥，肅清

太半，但此等奉應故事者仍然潛在於各機關中。五，敵國的破壞，比前兩年更甚。

但以上這些困難，都是照例的困難。他們應付這些困難，也都是照例的奮鬥，不過比以前的奮鬥，更加十分緊張，尤其是募集十六萬萬公債，最是驚人一件事。蘇聯人口，不過一萬萬七千萬，以一萬萬七千萬，分十六萬萬公債，每人平均負擔十盧布，（合中國二十元）並且能於三個月期限內募齊，是真怪事。雖說蘇聯國民所得，一九三〇年，為三百五十八萬萬八千五百萬盧布，（一九二九年為二九、九一七，一九二八年為二八、八二六，單位百萬盧布）但非全國民激于愛國心，與希望的計畫的成功，絕不能有此踴躍輸將的現象。

還有許多困難，是第三年度新發生的，關於說明這些困難與奮鬥的方法，可以把蘇聯當局所發布的幾種重要文字，介紹給讀者一讀。

一、國家出版局的刊物。

二、史達林的演說。

看了上面兩篇重要文字，讀者一定可以明瞭這第三年度的困難，與他們所以戰勝困難——即奮鬥的方法。

一、國家出版局的刊物，

他的題目是爭取工業化底最高速度。他說，

一 何以見得國際情況迫使我們蘇的工業化要採用很高的速度？

我們是在一切敵意圍繞中建設社會主義的。資本家是否能容許蘇聯的經濟力量發展到最駭人聽聞的程度，蘇聯變成世界上最富足最先進的國家，以蘇聯來證實給全世界的勞動者看；蘇維埃制度要比資本主義制度高明得多呢？資本家很能明白，我們建設的勝利是他們統治的直接危險，因此毫不足奇地，他們便堅決的，瘋狂似的準備武裝干涉蘇聯。假如帝國主義者不是在組織戰爭中遇着許多困難，反對我們的戰爭早已成爲事實了。所謂困難中最實際的，比如：（一）帝國主義自己營壘的衝突與矛盾，（二）資本主義國

家工人階級革命積極性的高漲，（三）中國、印度廣大羣衆革命的民族解放鬥爭，（四）在蘇聯破獲并消滅巨大的陰謀危害組織（『工業黨』，『勞動農業黨』，『少數派的中央執行局』），（五）我們國家的經濟和軍事力量逐日發展等。但雖有上列的情形，武裝干涉的危險仍然列在當今的議事日程中。這危險是很實際的，因為不可忘記的是，直到現在，殘酷的經濟危機仍然將世界資本主義禁閉于鐵籠中，逼使帝國主義更堅決的覺得以戰爭反對蘇聯，將危機惡果加到蘇聯身上的方法是惟一的最合算的一種方法。與反蘇聯戰爭準備並進的，就是資本家蓄意要破壞我國勝利的社會主義建設，反對我國的輸出以造成蘇聯必須輸入貨物上的困難條件；更進而至於對蘇聯作經濟的封鎖。如法·比·美。加拿大等國禁止或限制蘇維埃麪包，木材的輸入是大家都知道；另外也都是大家所知的，就是在資本主義國家中，傳說什麼蘇維埃的『廉價貨物』（，與什麼蘇聯的『強迫，奴隸』勞動等。由此看來，很明顯的，當我們的經濟力量還沒有強過敵人的時候，當我們在經濟方面還沒有脫離資本主義而獨立時，帝國主義之威逼我們，妨礙

我們，危害我們是隨時都可能的。我們需要在最短時間內使我們的國家在經濟方面能夠獨立，我們需要將我們的國防能力提高到帝國主義強盜不能侵入的，很堅強的高度。現在的問題是在用什麼方法能在最短的歷史時間內在技術——經濟關係上趕上並超過先進的資本主義國家。

「我們比先進國家落後五十年——一百年；我們應在十年內跑過這個歷程。假如我們不這樣作，就只得倒台」（史達林底話）。

但是什麼叫做趕上並超過先進的資本主義國家呢？用什麼方法能夠實現這個任務呢？唯一的方法，只有將我們的國家工業化，只有將技術落後的農業工業國家變為偉大的製造機器的國家。

二 什麼叫做工業化？不走工業化的道路在蘇聯是否能建設社會主義？

蘇聯國家工業化最先就是說，在國民經濟一般高漲中，必須保證工業最快的發展。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

必須達到在全國民經濟中國家工業能不斷的增加其領導作用。在工業部門中的工業化，必須要求以最高的速度發展重工業，生產生產工具的部門。特別是要『那種重工業在最短期間內的高度發展便能使蘇聯的經濟力和國防力發展到不怕經濟封鎖，減輕對資本主義世界的依賴，並補助組織農村經濟于最高技術基礎之上與農村經濟的集體化。因此特別值得注意的應是，很快的實現電氣化的計劃，發展黑色和雜色五金，特別是好質量五金的部分，發展化學生產，特別是軍事技術的需要部分，廣大發展煤，煤油與泥炭的開採，一般的，如農村經濟機器的製造，輪船製造，電氣工業，金與白金的工業』（第十六次黨大會的訓令）。

只有發展重工業才能够根本的改善勞動者的物質狀況，提高工人階級的幸福到資本主義社會所夢想不到的程度。

蘇聯工業化——就是說在我國建設社會主義。如不工業化，在蘇聯是不能建設社會主義。社會主義必先有比資本主義更高的勞動生產力。這祇有在最完善的技術基礎上才能

達到的。

『沒有在最新科學技術上所造成的鉅大的資本主義的技術，沒有一種從事計劃化工作的機關，以使千百萬的羣衆嚴守生產和分配上底標準，則社會主義是夢想不到的』（列寧）不已經很明白麼。

『社會主義唯一的物質基礎就是大機器工業，且能够改組農業？之大機器工業』（列寧底話。）

假如黨的工業化政策得不到很大的勝利，千百萬的貧農中農羣衆就必不會轉向社會主義的道路來，必不能實行那樣罕見的，從落後小生產的單獨農民經濟轉向大的集體化的經濟，必不能於普遍集體化的基礎上去消滅我國最後的資產階級——富農。只有在工業的基礎上，很快的去發展重工業，方才能解決我們目前的，有世界歷史意義的任務——完成社會主義經濟基礎的建築。

三 有些什麼根源能保證工業化的事業，和在我國建設主義

的事業。

工業化的根源，換句話說，國家經濟門中社會主義積累的根源，是：提高勞動生產力，由此而增加工人階級的剩餘生產品，減低不生產的消費，嚴格實行節省化，減低成本費，動員國內的富源。爲了這個，必須擴大堅決施行社會主義合理化。社會主義積累的另一種根源，是無產階級國家由私有資本（新興資本家）的利潤中（剩餘價值）扣出的大部分，與對鄉村富農的征收。無產階級國家對於這種社會集團加之以高壓的稅捐，而在普遍集體化的區域，則實行消滅富農階級，其方法爲直接收沒富農的財富與生產工具。當然，明顯的，就是貧農與中農也不能不積極的參加社會主義的積累。用吸收農民到信用借貸系統內（儲蓄所，銀行）與發行公債的方法，以利用農民的積蓄於社會主義的積累中。農民積蓄用在工業上的另一部分是以徵稅法與工業品價格政策得來的。這裏必須指出，無論託洛茨基派的提議也好，或右派的也好，都是不能動搖我們的。託洛茨基派要求在工業品價格政策上來搶劫貧農羣衆；而右派則要求提高麪包價格，這就是說第一

，滿足貧而無厭的投機的富農要求，第二，拒絕吸收農民的積蓄於工業化的事業中，換句話說，就是破壞黨所規定的工業化的速度。很大部分的貧農經濟是免稅的，另一部分的貧農經濟稅是減得很輕的，集體化了的農民是第一位得到減稅的。無產階級國家所施行的稅則政策與價格政策是一方面要提高社會主義積累的金錢，另一方面是要獎勵貧農和中農經濟以提高其勞動生產力，擴大耕種地面，增加收成，發展牧畜與原料部分的農產品，而特別要獎勵的是全部農村經濟集體化的事業。

無產階級國家經過集體化將私人的積蓄放到社會主義的積累中去，造成社會主義建設的最有力的基礎。

有計劃的社會主義經濟之勝利，在目前即容許了我們在財政方面轉入到包括全國財富於單一財政計劃的系統之中。這單一財政計畫中的全國民經濟收入的三分之二，分配在社會主義建設的事業中。一九三一年單一財政計畫的容量（預算案信用借貸系統與經濟組織的私有財富）定為在收入之部為三百一十一萬萬盧布，而支出部為二百九十六萬

萬盧布（在此數目中，國家預算在收入爲二百一十二萬萬盧布，支出爲一百九十七萬萬盧布），這樣，多於支出的收入爲數十萬萬盧布，成爲國家後備財富。很明顯的，要無條件的執行財政計畫和預算案。要順利的動員人民的錢財，要進行嚴格的節省，嚴格的遵守財政紀律，鞏固金盧布，執行收入計畫及每一組織的支出之規定，純以其執行生產財政計畫的程度而定等等，才能够執行五年計畫第三年的國民經濟計畫。

四 國際情況迫使我們用什末樣的速度來工業化？我們在國際和無產階級蘇聯工農的面前所負的責任是什末？

歷史限定我們在最短時間內脫離貧困，落後和不文明等現象。同世界資本主義的最後血戰的限期眼看着一天一天的接近了，我們對蘇聯工人和農民的要求是在同帝國主義堅決的肉搏時，我們要強過敵人，要使我們的勝利一定不移的有保證。

『減低速度（指工業化）譯者』，這就是自居於落後。而落後者受人鞭笞。鞭笞落後者與欺弱者——這是剝削者的經典，資本主義弱肉強食的經典』（史達林底話）。

蘇聯是世界革命的柱石。蘇聯工人階級若不是有國際無產階級援助是不能消滅地主與資本家的，是不能戰勝白黨的襲擊與武裝干涉者的，蘇維埃政權也存在不了十三年，更不用說社會主義建設了。國際無產階級所以幫助我們，是因為我國無產階級第一次指示給全世界的被剝削者以解放的道路，是因為我們的勝利給了帝國主義以致命打擊。須證明全世界無產階級的信念與希望是正確的。必須執行我們對全世界無產階級所負的責任。最後不應忘記的，在蘇聯社會主義建設的任務，與實施這任務的經濟政治條件，必須有毫不減弱的工業化速度。

『不能在很長時期內繼續的將蘇維埃政權和社會主義建設建基於兩個不同的基地上——在極大的，統一的工業基地上和極零星與落後的小商品生產的農民經濟的基地上』。○（史達林）只有走工業化的道路，加快工業化的速度，在大機器工業興盛的基礎上，特別要很快的發展電氣化，化學與農村機器製造業，才能解決所指出的工業和農村經濟間的矛盾，才能將農村經濟搬到新技術的基礎上去——搬到大的集體化的經濟基礎上去。

「要是我們能够解決這種任務！那時，我們的最後勝利是有保證的，否則，就不可避免的要轉回到資本主義。」（史達林底話）。國際和國內狀況使得我們保持工業化的最高速度成爲必須的義務，而這種必須的義務已成爲我國勞動羣衆爲社會主義而鬥爭的口號。這口號是：「執行並超過執行發展國民經濟的五年計畫。四年內完成五年計畫，而在主要的部門中則在三年內完成！」

五 蘇聯政治經濟制制度優點四年內完成五年計畫而主要的部門則在三年內完成是可能的。

蘇聯國家和蘇維埃系統有許多優點，使國家工業化的計畫能勝利的執行，並且執行的速度也是能保證在四年內完成五年計畫，而主要的部門則在三年內完成。第一，我們的國家富有各種廣大無窮的自然富源。我們有大量五金，燃料，麵包，農村原料，在正確的利用之下，可將我們變成世界上最富足的，最先進的國家，除此之外（雖然我國在敵意環圍之下），這些富源能保證我國在經濟方面脫離資本主義國而獨立。事情當然

不單只在富源上。有些資本主義國家也擁有充分的不亞於我們所有的自然富源。要點在於我們蘇維埃的政治經濟系統使這種自然富源能正確的盡量利用。英國資產階級自由派的雜誌

關於這一點誠懇的承認：

『俄羅斯系統不會發生像芝加哥失業的那種奇談。千百萬的人們餓着凍着，僅只因爲美洲的食物和燃料太多。假如在俄國有充分的食物和燃料，那定然交給人民支配去了。根本系統不良善，所以將豐富變爲窮困的因子』。

在資本主義各國，政權握在少數剝削者的手中，而這些少數剝削者却在廣大勞動羣衆不斷貧困中造出自己的金字塔。這部分人發財致富，那部分人却貧困流離。資本主義是一種無組織的無政府狀態的制度，其主要的表現爲野獸一般的競爭，法定的搶奪與戰爭等。資本主義本身最大的毛病是他定期的不可避免的危機。現在震動全資本主義世界的危機，直到如今，資本主義還不能將他擺脫，而唯獨蘇聯却一點也不受影響，這難道還不能明白確定的證明蘇維埃系統的優良麼？我們的國家是惟一避免世界經濟危機破壞

影響的國家。最特別的是：全世界資本主義系統破敗的時候，唯一的蘇聯國家能飛快的發展自己的經濟，提高勞動羣衆的幸福，完全消除失業。要解釋這一些，就應知道我們的政權是握在勞動者的手中，我們有的是工人政權，無產階級專政是在千百萬工人和勞動農民羣衆擁護之下的。我們蘇聯國同資本主義不同，不是無政府的而是有計畫的經濟。將一切的自發性都加以征服而統率到有計畫的經濟中去，根本改造小商品生產的各個獨立的農民經濟（集體化），並限制，排除和完全消滅私有資本主義的成分。無產階級國家的手中掌握了所有的經濟中一切主要領導部分，如：所有的工業（除了很少數的租借部分），交通運輸，對外貿易的壟斷等。假如再加上大批的蘇維埃農莊與千百萬集體化了的單獨農民經濟（集體農莊），那就更明顯的看出我國工人階級在社會主義原則上，爲了改造全國民經濟的事業而執行五年計畫的是操得何種勝算。此地不應忘記的是，只有共產黨正確的列寧之布爾什維克穩健政策才能保證利川蘇維埃經濟系統中的一切優點，才能保證我國社會主義的勝利。

現在無論誰人，（連我們的階級敵人在內）已經不懷疑執行五年計畫的完全可能性。過去二年的總結，證明五年計畫在四年內是能夠完成的，並且其中主要部門在三年半內已能完成（比如煤油工業）。五年計畫過去二年的結果，使國民收入增加到五百九十五萬萬盧布（而在五年計畫中所定為五百八十三萬萬）。國家預算增加到二百一十萬萬盧布（五年計畫中定為一百七十萬萬）。主要的有實際意義的，充分表現在重工業方面的成績。其計畫的執行為百分之一百一十，結果，電氣工業增加到兩倍半（ $\frac{110}{100}$ ）以上。因此，在三年內，電氣工業的五年計畫即已完成。機器製造業已發展到兩倍以上。而農村機器製造業則發展到三倍半。這部門若與戰前比較增加了六倍。三年內執行這種計畫也是**有保證的**。煤油生產增加了百分之三十七又小數點八以代替計畫中的百分之二十六又小數點五，執行這部門的計畫至多二年半（一九三二年三月）就夠了。五年計畫中農村經濟**集體化**的部分不僅執行，而且**超過**執行了。過去二年的結果，集體農莊耕種地面在一九三〇年秋季已經是四千三百四十萬公畝以代替五年計畫最後一年所規定的二千零六十

萬公畝，換句話說，就是過去的二年我們在這部門中已超過五年大綱的兩倍。看了上面所說的以後，能否懷疑擺在一九三一年工業面前的任務——達到所有國家工業的總生產物比一九三〇年增多百分之四十五，這明指在五年計畫中第三年執行工業生產計畫合於五年計畫全數百分之七十九，而重工業部門則合於全五年大綱百分之九十八呢？

六 我們困難的性質與征服困難的方法

我國勞動者在工業化的道路上，在五年計畫四年完成的時候，遇到了一些困難，但是很容易看出，這種困難是完全同資本主義國家所有的不同。我們的困難和資本主義系統的病源根本不同的，在於我們的困難並不是自己的系統不好，而是或由早先資產階級地主制度的遺毒，或由於我們的惡作劇，而這種發展上的困難當然也是不能免的，並不像資本主義的病根是同資本主義系統不可分離的一樣。我們的困難是臨時性的，而資本主義系統的病根則是資本主義經常的不可避免的顧客。我們的困難是有法子消除的，而資本主義不僅不能從自己的矛盾中解放出來，並且這種矛盾逐年擴大和深入，這完全證

實了列寧給現代的資本主義所下的定義，說帝國主義是資本主義腐化和滅亡的階級段。

究竟在執行五年計畫道路上有些什麼困難呢？

主要的困難是連系在改造的過程上的，必須在空前的範圍內，以最短期限實行全國民經濟的根本改造，這種困難同樣和國際及國內環境相連系，而我們是在這種環境中進行改造工作。

這種困難第一是，在資本主義圍繞之下，武裝干涉的危險中，資本家又造成了蘇聯出口入口貨物最不利的條件；第二是農村經濟大落後，第三是我們缺乏那種工業部門的生產，使我們不能在一定的時間內脫離對資本主義國家的經濟依賴；第四是我國臨死資本主義份子的瘋狂反抗，特別是富農的反抗。階級敵人感覺到自己死日快到，遂進行最鋒利的階級鬥爭，如謀刺蘇聯的代表，陰謀危害和準備武裝干涉等。至於第五種困難則為我們自己不暗習於工作，幹部的準備薄弱或數量上不充分。與我們順利的建設為難的還有黨內各種反對黨的總路線的反黨的機會主義集團，比如與右派締結聯盟的『左派』

托洛茨基派，調和派，而右派則爲現時階段中的最危險者。各種傾向的反黨鬥爭，是別的，而直接是積極反對社會主義建設的階級敵人之傳聲機（話筒）。託洛茨基主義的實質是大家都知道的，他是根本否認工人階級和農民的力量在蘇聯有建設社會主義的可能。不相信我國無產階級的力量能够征服技術和國家經濟上的落後，致使託洛茨基派當時要求以『英勇』的辦法挽救革命。託洛茨基派當時提出自己『超工業化』大綱，而以最高限度的取出鄉村財富作施行這個大綱的根據，或者簡單的可以這樣了解：托洛茨基派要求以搶劫農民之所得，來實行他們的『超工業化』大綱。但是托洛茨基派並沒有將他們的超工業化的要求堅持好久，正當着黨和蘇維埃政權同着中農貧農羣衆一塊兒實行空前速度的工業化的時候，托洛茨基主義者却一下子便投到右傾機會主義派方面去了，完全贊助右派的大綱。因爲這個，史達林同志說：

『論及托洛茨基主義者時，存有這樣一種意見，即好像他們是超工業化主義者。但這種意見只有部分是正確的。因爲講到恢復時期終結時，當時托洛茨基主義者的確發揮

過超工業化的空想。但到了改造時期，佔在速度的觀點上，則托洛茨基派簡直成了極端的最低限度者與最污穢的投降者。史達林同志對托洛茨基派估計的正確與恰當，可以用反對派記要』

第十七——十八號上托洛茨基自己最近所寫的一篇論文來証實，那裏有這樣一段預言：

『不單只五年計畫順利的執行了也不能解決『趕上』與『趕過』的任務，就是我五年計畫本身雖在異常的緊張中也不能在四年內完成』。

托洛茨基派完全同右派的提議相結合，一切的所謂『左』的（羅敏納旨，沙茨金之類）都去拒絕黨所決定的工業化速度，因為否則將要遭着改造時期的困難，因此拒絕廣大的集體農莊的建設與組織大的蘇維埃農莊，特別是拒絕普遍集體化與消滅富農階級。換句話說，右派的章程是發展單獨的農民經濟，『和平的將富農引進社會主義去』，抹殺階級鬥爭。雖然許多右派的集團和左右聯盟（謝爾撮夫，羅敏納旨）已被擊破，雖然右派的領袖（布哈林，賴可夫與湯姆斯基）已在黨前面投降，但反對右傾危險的鬥爭是不能

稍停的。事情不只是右派領袖與理論上的問題。一分鐘也不能忘記的是：『右傾機會主義者的力量是基於小資產階級的自發性上，是基於資本主義成分特別是富農分子向黨進攻的力量之上』。

不應忘記的是，到現在階級敵人還沒完全消滅以前，右傾的根源仍然存在，並且他將以各種形式重新生長出來。右派同『左』派一樣的是階級敵人在我黨內的代辦。右派的理論直接同被獲的反革命組織的大綱與理論相符合。檢舉康得拉梯也夫黨，審判『工業黨』與『少數派中央執行局』所得的材料都證實了這些。從此已很明白，不調和的，不放鬆的反對『左』右傾機會主義的鬥爭是順利的社會主義進攻與完成社會主義經濟基礎建築的組成部分與條件。

七 蘇聯進入社會主義階級與完成社會主義經濟基礎建築的任務

假如拿社會主義建設的總結與我國十年來資本主義與社會主義中間鬥爭的總結來看

，那末，關於社會主義勝利的問題已經解決，我國社會主義建設勝利的保障已有了百分之百。『在蘇維埃國家工業化與集體化偉大勝利的基礎上，社會主義部分在全國民經濟中佔了統治地位。在新經濟政策最後階段的條件中，蘇維埃國家已進入了直接建設社會主義的階段。與敵人的豫言相反，雖然他們繼續着瘋狂的同蘇維埃政權鬥爭；與機會主義派的意見和小資產階級的不信任心相反——在我國關於社會主義勝利的問題已解決，在蘇聯社會主義的勝利已有了百分之百的保障』（第六次蘇維埃全國大會之決議）。

社會主義建設的總結，使得私有部分的總生產品在一九三〇年只佔全工業生產品百分之五，而在一九二一年則等於百分之三十六；在商業週轉中，私有部分（零賣的）從一九二一年的百分之七十五，到一九三〇年則低落為百分之五又小數點五，耕種地面在這個期間則由百分之九十低落到百分之六十七。十年來的國民收入增加了十倍，工業總生產品發展到十二倍半，總耕種地面——為一倍半商品週轉——為五倍半，鐵路運輸週轉多過早先六倍，生產工人數目在這期間從二百四十三萬發展到六百三十五萬九千，（中等）。

主要工業中的工人，每月從十四盧布增加到八十盧布四十哥比，就是增加了六倍，製出品每一工人每月增加了到五倍。社會主義部分那樣的在社會主義全綫進攻的結果中，佔據了全國民經濟中的優勝地位。『誰勝誰負』的問題，在工業中已不存在，因為這裏已經確定了社會主義的勝利。完成一九三一年吸收不少於百分之五十的農民經濟到集體農莊中去的任務，社會主義部分在鄉村經濟中也佔了優勝地位；這樣就算解決了完成我國社會主義經濟基礎的建築的問題。『明顯的，我們已經走出了早先所說的過渡階段；……明顯的，我們已經進入了社會主義的階段，因為現在社會主義部分已將全國民經濟中的樞紐握到自己的手中了』。我們已走出了早先所說的過渡階段，因為在我國經濟結構中發生了組成關係上的變化，我國階級力量的關係上也起了變化。假如在不久以前，蘇聯經濟按其性質可分為五個組成部分（民族自然經濟，小商品生產經濟，私有資本主義經濟，國家資本主義經濟，社會主義經濟）並且此中的一部分——小商品生產佔優勝，那末現在優勢已轉到社會主義部分了，一部分舉行了社會主義改造，另部分受了排擠

（私有資本主義）。階級力量關係起了深刻的變化，無產階級佔了優勢。主要的中農羣衆對集體的關係起了轉變，使得黨與工人階級，對這種階級基礎的依賴廣大了。假如黨在鄉下的政策是緊密聯合中農而以貧農爲支柱，那麼現在聯合到積極的鄉村社會主義建設底隊伍中來的却又包括在集體化中許多的中農羣衆。現在我國社會主義前線上與無產階級並肩而立的有集體農民——貧農，中農——他們同樣的是蘇維埃政權的支柱。

黨之所以能在社會主義戰綫上得到偉大的勝利，是因爲實行列寧尙在一九二一年所建基的正確的布爾什維克底政策——新經濟政策的結果。新經濟政策就是運用來作社會主義經濟基礎的建築的，是預計着社會主義成分定然勝過資本主義成分而放任社會主義成分和資本主義成分鬥爭』（史達林底話）的政策。托洛茨基派和右傾機會主義者只觀察和估計到新經濟政策的一方面並且是不正確的。『新經濟政策是退却』——托洛茨基派這樣說。新經濟政策是自由貿易。新經濟政策是吸收富農到社會主義中去『右派這樣說。』無論這或那一派都不懂新經濟政策主要內容的根本實質。托洛茨基派不懂新經濟政策只

是一種開始的退却（因為要將物品徵發）（改為物品徵稅）（），就須給貿易以相當自由，因此，資本主義也有了相當的自由；但是在新經濟政策最初的時候，已計算着在退却的過程中，進行階級力量的改組，好準備轉入進攻。右派不懂得，新經濟政策並不打算將富農和平的吸引到社會主義中去，而是要限制他，隨後要根本消除在我們的資本主義成分。

蘇聯進入社會主義並不是說新經濟政策已完結了。社會主義並不能一次發展百分之百。他是照着社會主義進攻的程度和過渡階段中各種組成部分的（指經濟）死亡速度而發長和發展的。我們還沒有走出新經濟政策，因我們還存在的有簡單商品，和資本主義的生產，還存在有金錢制度，經濟清算等，但我們却進入了社會主義階段，進入了新經濟政策的最後一級，因為過渡經濟在各個最主要的部分上已大都適用了社會主義的生產方法；自發性的簡單商品生產改造成了社會主義的生產，資本主義部分日暮窮途。只有右和『左』傾的機會主義者才能要求現在就取消新經濟政策，也只有他們方才善於忘記新

經濟政策的兩重性，就是新經濟政策自身包含有退却性，但這種退却完全為的是準備着社會主義成分的進攻，社會主義在我國的勝利；新經濟政策容許貿易自由，但把他限制在一定的範圍內以保存無產階級國家的調劑作用；新經濟政策一方面具有社會主義的計畫，但同時却必須有經濟清算制，專賣制，及社會任務與個人奮發之完滿的吻合。

在今年執行五年計劃左右全局第三年任務的結果，我們將完成社會主義經濟基礎的建築。這首先指明的是社會主義工業和農村經濟結合成為社會主義經濟，而同時就是解決過渡時代的主要矛盾；在世界上最先進的社會主義工業與最後的農村小商品生產間的矛盾。在工商業中社會化過程的完成，在農村經濟中社會化之大有進步，在鄉村中的社會主義部門佔了絕對優勢（農民經濟百分之五十以上的集體化），在我國製成了堅固的基礎以廢除資本主義復活，階級發生的條件。另一方面，在農村經濟中社會化過程所得的勝利已將「誰勝誰負」與在這部分中社會主義同資本主義鬥爭的問題全然取消。在普遍集體化的基礎上消滅富農階級得到了很大的勝利，在變小商品生產階級為社會主義的

工作者的道路上達到了偉大的勝利。階級仍然殘留着（殘留着階級的殘餘），在城市鄉和村邊殘留着一些資本主義成分，還存在着小商品的生產，但在我國，無產階級社會的基礎就要造成，就要造成一些『直接廢除階級之生產和分配的條件』（史達林底話）。

在一九三一年全國民經濟前面，部分的在工業前面擺着最重要的任務。勝利的解決這些任務，首先須依賴執行社會主義戰線中主要部分的計劃，如：鋼，煤，機器製造，基本建設，運輸以及質量方面的實際改良。就在這些部分上來決定五年計畫第三年的命運，也就是決定全五年大綱的命運。

八 保證工業化速度的條件和方法

適合於社會主義建設新階段的，有新的口號新工作形式和方法，新的工業管理形式和方法，新的勞動和生產組織的形式。

『布爾塞維克應取得技術』，這就是在鬥爭中產生的，黨的領袖所提出來的新口號，在這個口號之下，黨將要完成社會主義經濟基礎的建築，這種口號在生活中證明社會

主義將在我國得到最後與一定不移的勝利。

即時拋棄舊的，不適時宜的，關於不干涉技術的。號，而要自己成爲專門家，成爲完滿的事務的主人翁』（史達林度話）。

取得技術經濟和財政的知識——指明將執行雙重性的任務。一方面，取得技術知識，可將所有的陰謀危害者，官僚主義者，階級異己的分子統統擲到一邊去，而在社會主義戰線上安置些忠心於無產階級事業並能完成無產階級革命事業的人。取得技術之後，我們同時又以解決另外一種重要任務。在新的工廠作坊中，新進技術的文化與革命的創造任務，造成新的不亞於資本主義的勞動生產力的任務。非爭取技術就不能實施，黨關於在工業中專責制的訓令，因爲專責制若沒有實際的事務知識，就不免變成一種空話，形式主義，官僚主義等。我們在社會主義建設戰線上各部分中的幹部人材都是不夠用的，現在所存在的幹部多半是文化和熟練程度不充分的，今年我們將吸收二百萬新工人到工業中去，他們完全沒有經過工廠的習慣與鍛煉的。取得技術——就是說，爲社會主義建設

各部分造就和養成文化的高等手藝的無產階級幹部。造就和養成文化的幹部，須要一定的物質和階級的基礎。這種基礎我們已爭取到了，為相當的國家工業化的水平線，新技術的造成，我國勞動者文化，習慣，物質幸福的全部發展等。一九三一年在這種關係上顯然有偉大的進步；就一九三一年的計劃，部分的講來，工人和職員的工資基金增加到一百五十三萬萬盧布，對照一九三〇年的一百二十五萬萬盧布，社會保險年金達到二十一萬萬三千八百萬盧布，對照一九三〇年的一十六萬萬盧布，改善工人生活習慣的一般基金成爲二萬萬八千五百萬盧布，對照一九三〇年約一萬萬二千五百萬盧布，在工業和運輸中勞動保險費的支出等一萬萬五千五百萬盧布，城市中居住建築的公家投資爲十萬萬六千七百萬盧布，對照去年的五萬萬八千二百萬盧布，必須保證在全蘇聯增加居住面積一千零四十萬平方米突。工業化在新的社會主義形式勞的基礎上得到了勝利，很明顯的，我們一九三一年所規定的社會主義建設速度要求以相當速度去發展這種新的社會主義形式和工作方法。在一九三一年，社會主義比賽和突擊運動應包括新的百萬勞動者，依

照着政府的決定，在今年末尾。七點鐘的工作日應包括全部的鐵道工人，包括最高人民經濟委員會屬下的產業工人百分之九十二，人民供給委員會屬下的百分之五十二。不斷生產制應包括最高國民經濟委員會的產業工人之全數（紡織業除外），包括人民供給委員會下面的工人百分之九十八。

在工業管理方面，要廢除總委員會制，建立工業聯合，實行經濟清算，組織正確的供給，而一切這些都要求每一個在工業中受黨和政府委託的工作人員提高自己的責任心。擴大權責，但同是要嚴格的負責任。監督和檢查工作的執行，無論在下層和下層蘇維埃機關和組織中均須進行。

五年計畫第三年的大綱是在最鋒利的最殘酷的階級鬥爭的情況中來實施的。

在我們的條件之下最危險不過的是企圖「很快的」廢除金錢和蘇維埃商業，廢除經濟清算，嚴格的負責執行合同，為工業財政計畫而鬥爭，為執行嚴格財政紀律而鬥爭等。工業工作人員代表會議的決議案，規定了各經濟組織間的相互關係如下。

「代表會議認為應刻不容緩地，嚴格的進行產業組織間所有相互關係的經濟清算，同樣的在其他組織中也是一樣，下從支部起一直到大的聯合（包括在內。各組織和企業間的相互義務應表現在合同上面，而這種合同，供給與需求的雙方都應負責，違約者科以處罰。廣大發展供給和定貨者雙方的合同關係應根據着明顯的所規定的——一切供給事業的計畫化。」

一切經濟工作應在虛布檢查的標語下進行。現在在部分工作中實行個人奮勉和各個對所負事業完全負責的各原則比任何時候都需要些。

在一九三一年我們在我國奠立無產階級社會的基礎，廢除發生階級的一切根源。在一九三一年，要以決定全局的步驟實行廢除資本主義社會的最後的嚴重的一個階級——富農。但階級敵人是停止鬥爭的。愈是廣大的發展社會主義進攻，愈是遇到將來末日的階級的殘酷反抗。國內階級鬥爭的尖銳化不能不引起各種各色的機會主義企圖——這是階級敵人的代辦——重新攻擊黨的總路線。因此不應忘記不調和的同機會主義鬥爭，反對領

向特別是主義危險的右傾，而間時反對「左」傾與同他們調和的人。這就是確實的社會主義的擴大進攻和完成社會主義經濟基礎建築的主要條件。

二 史達林的演說

他的題目是「經濟建設底新環境和新任務」。他說：

同志們！由會議底材料看起來，我們知道，計畫的執行，在我們的工業中，是各色各樣，很不相同的。在過去的五個月裏面，有些工業部門，與前年相比，已增加生產品百分之四十到五十，有些增加百分之二十到三十，有些祇有最低的發展，祇增加百分之六到十，此外，並且還有比這個更少的。煤業，鋼鐵業，就應當算到最後這一類的工業中來。由此，你們看見，情形是各色各樣的。

用什麼理由來解釋這種複雜情形呢？有些工業部門落後的原因，到底在什麼地方呢？有些工業部門，祇發展了百分之二十到二十五，至於煤業及鋼鐵業，發展得還要少些，他們竟成爲其他工業部門的尾巴——這個原因到底在什麼地方呢？

原因就在於最近的時候，工業發展的條件，根本變更了，而形成了一種新的環境。這種環境，必需要有新的指導方法，而我們的某些經濟人員，並沒有變更工作方法，還總是按着老方法，來繼續進行工作。於是才是這樣：新的工業發展條件，要求用新的辦法來作工，但是某些經濟人員，却不懂得這回事情，他們並沒有看見現在的時候，要按照新的方式來進行指導。

我們底某些工業落後底原因，就在這裏。

什麼是新的工業發展條件呢？他是由什麼地方發生出來的呢？最低的限度，這些新的條件，共有六個。現在來考查這些新的條件：

一、勞動力

首先要說到的，就是用勞動力來保證企業的問題。在以前的時候工人總是自己跑到工廠裏而來，因此，在二方面，完全是聽其自然的，這種聽其自然的現象底發生，就是因為在以前的時候，我們有過失業工人，我們有過鄉村的分化，我們有過貧困的現象，

我們有過飢寒的恐駭，而把人們由鄉村趕到城市裏來。你們還記得『農民由鄉村跑到城市來』這個公式吧？什麼東西逼迫農民由鄉村跑到城市來呢，就是飢餓與失業，就是鄉村對於農民好像是他們底繼母一樣，他們願意離開鄉村，祇要找到什麼工作，什麼地方他們都願意跑去的，或者差不多還是這樣的。

但是能不能這樣說，我們現在的情形是與從前一樣的呢？決不能這樣說。恰恰相反，現在的環境根本變更了，我們再也沒有聽其自然的勞動力了。

在這些時間中間，到底有些什麼變更呢？

第一 我們消滅了失業工人，因此，我們就消滅了那種驅使勞動力到『勞動市場』來的力量。

第二 我們根本停止鄉村的分化，因此，我們克服了那種逼迫農民由鄉村跑到城市來的貧困現象。

最後，我們用幾萬拖拉機和農業機器，我們已進行消滅富農，我們發展了集體農莊

，而使農民有人類的生活工作的可能。

在現在的時候，決不能把鄉村叫作農民的繼母了。正因為鄉村已不是農民的繼母，農民現在都開始長住在鄉村，所以農民由鄉村跑到城市的現象，勞動力的自然而然的現象，我們現在再也沒有了。

由此，你們看到，現在我們另有一種完全不同的用勞動力來保證企業的新條件。

由此，到底發生一些什麼結果呢？

第一再也不能指望那種勞動力底自然而然的現象了。這也就是說，必須由自然而然的政策，只有一個方法，就是經濟機關與集體農莊及集體農民訂條約的方法。你們現在知道，有些經濟機關及集體農莊，已開始進行這種方法。並且經驗告訴我們，訂結條約的進行，對於集體農莊及工業機關，已經給了很大的成績。

由此，第二，必須即刻進行較重的勞動過程底機械化，並把這種事情，向各方面推廣起來（木業，建築工程，煤業，卸貨裝貨，運輸，鋼鐵等等）。自然，這並不是說，

要拋棄動手即勞動。恰恰相反，在很長的時候，在生產方面，手工還將有很大的作用。這祇是說，勞動過程的機械化，對於我們是新的左右全局的力量。沒有這種力量，決不能保持我們的速度，決不能保持新的生產範圍。

我們有不少的經濟人員，『不相信』機械化，也『不相信』與集體農莊訂結合同。這正是那般不了解新環境的經濟人員，他們不願用新的方法來做工，他們還是像勞動力『自己跑到』企業來的時候一樣，還是歎息那『以往的良時。這班經濟人員，離開那些新環境所提出的任務，就好像天離地一樣遠——這是不消說得的事情。很明瞭的，他們以爲勞動力的困難，是一種偶然的現象；他們以爲勞動力的缺乏，是自然而然的就會消滅。同志們！這是錯誤的。勞動力的困難，決不會自己消滅，祇有我們自己努力的結果，這種困難才能消滅。

由此，採取與集體農莊訂結合同的手續來有組織的招收工人，進行勞動底機械化，——就是我們的任務。

這就是我國工業發展底第一個新條件。現在來說第二個吧！

一三、工人的工資

關於有組織地招收工人以供給我們的企業的問題，我剛才已經說到。但是祇有招收工人，這還不能說，已經把各種事情都做完了。為要將勞動力來保證企業，須要把工人鞏固在生產中，必須要把企業中的工人成份能夠有多少是經常的。沒有經常的工人成份，來或多或少地學得生產技術，來用慣新的技術，是不能夠向前進展的，是不能執行計劃的，——這難道還須證明嗎？不是這樣，就必須每次重新訓練工人，必須消耗一半的時間來訓練他們，而不能把他們直接用到生產上來。

在現在的時候，實際上到底是怎樣呢？我們能不能夠說，企業中的工人成份，現在有多少是經常的呢？很可惜的，我們是不能夠這樣說。情形恰恰相反，在我們底企業裏面，還有所謂工人流動性存在。還有更甚的，在許多企業裏面，工夫流動性不但沒有消滅，而反發展和加多起來。總而言之，在半年中甚至於一季以內，工人成份至少沒有變

動百分之二十到三十的企業，你們是少可找到的。

在以前的時候，在工業的復興時期底技術設備還不這樣複雜，我們的生產範圍還不這樣偉大，，因此還能『容許』一點所謂勞動力的流動性。現在的情形是不同的了，環境完全變更了。在現在的時候，在擴大的改造時期，生產範圍是很龐大的了，技術設備複雜到極點了。工人流動性，現在已成為破壞企業阻碍生產的了。在現在的時候，『容許』勞動力的流動，就是破壞我們的工業，消滅執行生產計劃的可能，和消滅改良生產品質量底可能。

勞動力流動的原因，到底在什麼地方呢？就是在於工資底不正確的組織，就在於不正確的工率系統，就在於工資方面的『左傾』平均制。在許多企業裏面，工資的規定，在熟練勞動與不熟練的勞動中間，在繁重與輕快的勞動中間，規定得沒有什麼分別。這種平均制，使不熟練的工人不願轉向熟練，這樣一來，就喪失了向前進攻的前途。因此，他以為自己是『臨時人員』，不過臨時在那裏做工，不過為要稍為『賺』點

錢，以便以後到其他地方去『尋找幸福』。這種平均制，同時使熟練的工人不得不出這一個企業跑到那一個企業，來尋找能够賞鑑熟練勞動底企業。

爲要消滅這種環境現象，必須廢除這種平均制，必須消滅這種舊的工資額定制。爲要消滅這種環境現象，必須組織一種這樣的工資額定制，估計到熟練勞動與不熟練的分別，計劃繁重勞動與輕快勞動的分別。鋼鐵工廠裏面的鐵工底工資，與掃地的粗工所得的工資一樣，這是絕對不行的事情。鐵路上面的司機底工資與抄寫的人員所得的工資一樣，這是絕對不行的事情。

馬克思與列寧曾經說過，『熟練勞動與不熟練勞動的分別，繁重勞動與輕快勞動的分別，甚至於在社會主義的時候，甚至於在消滅階級以後的時候，都將要存在的。』馬克思與列寧曾經說過，『這種分別，祇有在共產主義時候，才能消滅。』因此甚至在社會主義的時候，工資的發給，也應當按照勞動，而不按照需要，但是經濟工作人員和工會工作人員中的主張工資平均制的人不同意這點，說這種差別在我們蘇維埃制度中已經

消滅了。

誰對呢？馬克思列寧對呢？還是主張工資平均制的人對呢？應當說馬克思和列寧是對的。由此，在現在的時候，如果誰不估計熟練勞動與不熟練勞動的分別，而在平均制底「原則」上面規定工資系統，那末他就與馬克思列寧主義完全背道而馳了。

在每個工業部門裏面，在每個企業裏面，在每個廠間裏面，都有相當數量的熟練工人底幹部。如果我們想在實際上保證企業中的固定工人成份，那末首先就必須把這種熟練工人，鞏固在生產中來。他們——這些工人幹部——是生產中的主要樞紐。把他們鞏固在企業及廠間中，就是鞏固着全體的工人成份，並根本消滅那種工人流動性。

怎樣把他們鞏固在企業中呢？

祇有把他們提拔起來，祇有提高的工資，祇有正確地報酬工人熟練程度底組織，才能鞏固工人。怎樣才能把他們提拔起來呢？怎樣才是提高他們的工資呢？這就是說，除各種辦法以外，對於不熟練的工人開出一條前途，而與他們一個向前進取及成爲熟練工

人的鼓勵。我們現在需要數十萬的熟練工人，這是你們自己知道的，但是爲要造就熟練工人，則對於不熟練的工人，必須與以一個向前進取及走向前而的推動和前途。我們越大胆的站到這條道路上來，則對於我們越好，因爲這是消滅工人流動性的主要方法。如果在這項事業上圖節省，那就是犯了罪過，那就是違反我國社會主義工業的利益。

但是鞏固工人於企業的辦法，還不只是這些就完了。還必須繼續改良工人底供給，還必須繼續改良工人底居住條件。

在最近幾年，在居室建設及工人供給方面，做了不少的工作，這是不能否認的，但是我們所做的，還不能完全滿足急速發展的工人需要。決不能藉口在以前的時候房子比現在還要少，因此就可用這些得到的成績來自安自慰。也決不能藉口在以前的時候，工人的供給比現在還要壞，因此，就對於這種狀況自滿自足。祇有那些腐敗透了的份子，才能藉口以前，來自己安慰自己。不要由以前的事情來着想，而要由現在日益高漲的工人需要來着想。

大家都要了解，我們工人的生活條件，已經根本變更了。現在的工人，並不是以前的工人。現在的工人，我們蘇維埃的工人，要在糧食供給方面，在寄宿舍方面，在保證文化需要和一切其他的需要方面，得到一切物質需要和文化需要底滿足。他們是有這種權利的，我們務必爲他們保證這些條件。不錯，他們在這裏沒有失業底痛苦，他們受不着資本主義的壓迫，他們已不是奴隸，而是主人。但這是不夠的。他們還要求滿足其一切物質需要和文化需要，我們務必執行他們的要求。不要忘記，我們現在向工人提出不少的要求！要求他們有勞動紀律，緊張的工作，比賽，突擊運動。不要忘記，大多數的工人已經接受蘇維埃政權底這些要求，鼓起很大的高潮來英勇的執行。工人既實行了蘇維埃政權的要求，則他們向蘇維埃政權要求執行改良工人物質文化狀況義務，這是不足奇怪的。

所以，消滅工人流動性，取消工人平均制，正確的規定工資改良工人的生活條件，這就是我們的任務。這就是我國工業發展底第二問題。現在來談第三個問題。

三、組織勞動

上面我已說過了關於消滅工人流動性和固定工人於企業中的必要。但是固定企業的工人還不算完事。必須還給工人一些好的條件，使他們提高生產力，改善生產品質底可能。必須在生產中組織勞動，使生產力每月每季地都見着提高。

能否說現在我們在生產中實際勞動底組織已適合於現代企業的要求？可惜得很，是不能這樣說的。當時許多企業對於勞動組織還是做得很不好的，混亂得一點秩序都沒有，却完全成了不負責任的沒有專管的狀態。

什麼叫做專管呢？沒有專管就是對所負的工作沒有一種責任性。在機器上，在器械上，在器具上統統缺乏責任性。顯然的，沒有專管是全然說不上嚴重的勞動生產力提高，改善生產品質的質量，小心謹慎的對待器械，機器，器具的。你們都知道，沒有專管，已將鐵道運輸弄成什末樣子了。他在工業中也弄出那種結果。我們已將鐵道上沒有專管消滅了，那裏的工作已整頓起來了。我們應當同樣的將工業中的工作整頓起來，使達到

最高限度。

不正確的勞動組織，與沒有專管和各人在實際工作中不負責任是相安無事的。早先對於這種不正確的勞動組織還可以「馬虎過去」。現在簡直是另外一個事了。現在的情況完全不同。在現在的廣大生產範圍之條件，在偉大企業底條件下，沒有專管已成了工業的病魔，它危害在企業中生產的與組織的進步。

怎樣可以將我們有些企業中的沒有專管從根去掉？沒有專管在我們底生產中像是不斷生產週底非法的伴侶。若說不斷生產週定然引起生產中的沒有專管的現象，這是不確的。

在正確的勞動組織中，在各人負有一定工作底組織中，將一定集團底工人固定在一一定的器械機械上正確地組織換班，使其質量和熟練各不相擾，——在這些條件中，不斷將廣大發展勞動生產力，改善工作質量，根本消除沒有專管的現象。

列如，在鐵道中的事情就是這樣，那裏現在有不斷生產週，但却沒有不專管的現象

「可不可以說我們在生產中的不斷生產週也已有那種順利的情形？可惜，是不能這樣說的。事情是這樣的，有些企業轉到不斷生產週太急忙了，沒有相當條件底準備，對於質量和熟練程度不同的換班沒有適當的組織，對各人實際工作沒有責任性的組織。這就把不斷生產週變成了沒有專管的結果，在有些生產中不斷生產週成了空話，而沒有專管却是很實際的結果，對工作缺乏責任性的感覺，對機械的關係是很疏忽的，機器大批損壞，對勞動生產率底提高缺乏獎勵。無怪乎工人說：『我們提高勞動生產率，改善工作。但是沒有一個負什麼責任，誰還看重我們底工作呢？』那就是我們同志中有某些人，在某些地方急於進行不斷生產週，曲解它，把它變為沒有專管。」

為要消滅這種狀況，為要廢除沒有專管，有兩條道路可以實行：或是改變實行不斷生產週的條件，使不斷生產週不變成沒有專管，如鐵路運輸上實行的榜樣。或是在那些還沒有實行這種經驗底順利條件的地方，不如還復實行七日一星期的間斷制，如史達林城拖拉機工廠所實行的一樣。同時準備一些條件，以便隨後回到實際的並不是紙的不斷

生產週，回到不是沒專管生產週上去。別的出路是沒有的。

不用疑惑的，我們的經濟工作人員還充分的懂得這些的。但是他們却默而不言，爲什麼？很明顯的，是怕真理。但是從什麼時候起布爾塞維克是怕真理的？在有些企業中，不斷生產週變成了沒有專管，不斷生產底曲解達到了最後的程度，難道這不是真的吧？

請問，誰需要這種不斷生產週？誰能斷定保存這種紙上空文的，曲解不斷生產底利益，高出於正確組織勞動底利益，高出於發展勞動生產率底利益，高出於真正不斷生產週底利益，高出於我們社會主義工業底利益呢？埋葬紙上不斷生產週，組織真正的，並不是紙上的不斷生產週，愈快愈好，這難道還不明顯麼？

有些同志想着可以用呢咄或長篇演說來廢除沒有專管。我知道有些經濟工作者在他們同沒有專管爭鬪時，僅限於在大會上說一說，覺得就可以使沒有專管自行消滅，這簡直是聽其自滅的辦法。假使他們認爲可以用呢咄或演說從實際中消滅沒有專責底現象，

那麼，他們就陷於錯誤的深坑中去了。

同志們，沒有專管自己是不會消滅的。要消滅它只有我們自己，因為我們站在掌握政權底地位上。我們要對一切負責，此中也就對沒有專管負責。我想假如我們底經濟指導者到鑛山或工廠中去研究勞動組織底精微處，將那裏沒有專管底現象廢除，隨後即以那裏的經驗用到別的生產中去，這比演說或咀呢，整月坐在家裏不動，要好得多。這是非常好的，這是真正地反對沒有專管，為正確的，布爾塞維克的勞動組織而鬭爭，為企業中正確的力量分配而鬭爭。

所以廢除沒有專管，改善勞動組織，正確的力量分配——這就是我們的任務。這件事就是發展我們工業底第三種條件。

四、關於工人階級底生產技術的知識份子之問題

對於工業中一般的指導成分，特別是工程技術人員的關係情況也已改變了。

早先我們的事情是那樣的，所有我們底工業都是由烏克蘭煤鐵根據地的供給作為主

要來源的。烏克蘭以五金供給我們所有的工業區域，無論南方，莫斯科與列寧格拉。它以煤供給我們蘇聯所有的主要的生產。我將烏拉爾除外，因為烏拉爾比起敦巴士來是很不大的。照這樣看來，我們有三個區域是工業命脈底地方：南方，莫斯科區，列寧格拉區。顯然的，在這樣的情況中，我們對於最低限度的工程技術力量可以馬虎過去，當時我們只能供給這些人。過去不久就是這樣。

但是我們現在却有了完全另一種的情況。現在明顯地看出，保持現有的發展速度和生產底廣大範圍，我們已經來不及只限於烏拉爾一個煤鐵根據地。你們都知道，烏克蘭底煤和五金雖然生產量是擴大了，也已經不够我們使用。你們都知道，我們不能不去建立東方的煤鐵根據地——烏拉爾，庫子巴士。你們都知道，我們建立這個根據地不是沒有成功，但這還是不够的。我們還需要在西伯利亞建立冶金工廠，以滿足當地正發展着的需求，我們已經在那裏建起來了。除此之外，我們還需要在薩克士坦，土耳其斯坦建立新的有色五金根據地。最後我們需要發展擴大的鐵道建築。全蘇聯底——邊境共和國底

中央底——利益都使我們不得不這樣做。

但是從此可以知道，我們在工業中已經不能在像早先那樣使用最少限底的工程技術力量和指揮力量了。從此可見鍛鍊工程技術力量底舊的熔爐已不够用了，必須烏拉爾，西比利亞，中亞細亞建立新的熔爐系統，假如我們真正要實現蘇聯社會主義工業化的大綱，我們需要以三倍，五倍的工程技術力量和指揮力量，保證我們底工業。

但是我們需要的並不是任何的指揮力量和工程技術力量。我們需要那些懂得我們工人階級底政策，很能執行這種政策，準備真心辦事的指揮力量和工程技術力量。

這指的是什麼呢？這就是說我們已走上了那樣的發展基礎了，此刻工人階級應造成自己的生產技術的知識分子，使他們能够在生產中堅持工人階級底利益好像階級底利益一樣。

沒有一個統治階級不使用自己的知識分子的。沒有任何的根據去疑惑：蘇聯工人階級離了自己的生產技術的知識分子也是不可以前進的。

蘇維埃政府計算到了這點，所以開設了國民經濟各部門學校來培養工人階級底幹部。你們知道，現在有幾萬工農青年在那裏成了一種統治力量了。無疑的，我們很快的將從我們的高級學校中得到幾萬新的技師和工程師，我們工業底新的指揮者。

但是，這只是事情底一方面。事情底另一方面是：工人階級底生產技術知識分子應當不但在出身於高等教育的人中求得，還應得在我們的生產中實際工作人員裏面，熟練工人裏面，工廠，礦山底文化力量中去求得。

比賽的勞動者，突擊隊的勇士，提高勞動的奮發人，各部分建設底工作組織者——這些工人階級的新階層，應同高等教育出身的同志在一塊兒組成工人階級知識分子的核心，組成我們工業中指揮成分底核心。

任務在於不要抹殺了這些有自動性的同志，勇敢地提拔他們到指導的工作上去，給他們以補充自己知識的可能，給他們造成相當的環境，對於這些層開銷，不要愛惜金錢。

在這些同志中不少是非黨的。但是這不妨提拔他們到指導工作中去。正相反的，因為這些非黨的同志對於周圍特別注意，將他們提拔到指導工作中去，事實證明給他們看，黨是善於估計工作人員底才能的。有些同志想着，在工廠中只有在黨的同志才能提升的。

這樣，他們就不免抹殺了有能力的有自動性的非黨同志，而能力和自動性都小些的黨員同志反提拔到第一位。

不能說這不是一回笨事，如果說他是一種「政策」，也是反動的。用這種「政策」只能破壞黨的信仰，使非黨的工人離開黨。我們的政策決不在於將黨變成閉門的一種等級。我們的政策在使黨與非黨工人中間存在一種「相互信任的空氣，互相檢閱的氣象」（列寧）。

我們底黨在工人階級中所以有力量的，就是因為他實行這種政策。

所以蘇聯工人階級造成自己的生產技術的知識分子——這就是我們的任務。

這件事就是我們工業發展底第四個新條件。再來說第五個條件的問題。

五 在舊的生產技術的知識分子中轉變的徵象

關於對待舊的資產階級的生產知識分子之問題，現在也是要另樣的提出。兩年以前，我們有的事情是這樣的：最多數熟練化的舊技術知識分子傳染了陰謀危害性的毛病。此外，在這時候的陰謀危害還形成了一種流行的風氣。一些人作了陰謀危害，其他的則為之隱藏起來，第三者洗手收心，保持中立，第四者徘徊動搖於蘇維埃政權和陰謀危害者之間。自然，大部分舊技術知識分子繼續工作，多少是忠順的。但是，我們這裏所說的，不是這大多數，而是技術知識分子底最熟練的部分。

陰謀危害的行動是由於什麼造成的？它是由於甚麼薰陶培養的？

是由於蘇聯國內階級鬭爭的加緊，是由於蘇維埃政權對於城市和鄉村的資本主義的進攻，是由於資本主義分子對於蘇維埃政權這些政策的反抗，是由於國際狀況的複雜，是由於集體經濟與蘇維埃經濟建設底困難。如若陰謀危害者戰鬥部分底積極性，是由於

帝國主義武力干涉的陰謀，和國內糧食困難所強固起來了的，那末，舊知識分子底其他部分，動搖到積極陰謀危者方面去，就是因爲托羅斯基，孟塞維克底流言而加強。他們說『從集體農莊和蘇維埃農莊都是一樣的找不着甚麼出路』，蘇維埃政權反正是改變本質，就快會倒蹋的』，『布爾塞維克自己的政策就是幫助干涉』，諸如此類的傳說。除此以外，甚至於右派中間有些老布爾塞維克尙不能堅決地反對這種「傳染病」，在這個時期就離開了黨，那末很多舊技術知識分子從來沒有聞着過布爾塞維克主義底氣味，他們搖動起來，這是沒有什末奇怪的。

很明顯的，在這樣的情形之下蘇維埃政權對待舊的技術知識分子能够實行只有惟一的政策——打碎積極陰謀危害者，分化中立的分子，吸引忠順的分子這種政策。一兩年前曾經是這樣。

可不可以說我們現在還是有完全同樣的情況呢？不，不可以這樣說。恰恰相反，我們現在有完全不同的環境。我們已經破碎了，而且戰勝了在城市和鄉村的資本主義分子

。自然，這是不能使舊的知識分子樂意的。很可以說，他們還在對於他們已被擊碎的夢友們表示同病相憐。但是要使那些表同情的，甚至於守中立的，搖動的，在他們底積極朋友受了最近嚴重的必然的失敗以後，還是自願同他們的命運一致，這是不會有的事。我們克服了糧食的困難，不僅克服了，而且輸入到外國的糧食之數量，是蘇維埃政權從前所未有過的。因此，這種搖動者『論證』就不能成立。其次，現在甚至於瞎子也看見在集體經濟和蘇維埃經濟建設底戰線上我們得到偉大勝利。因此，在舊知識分子底『武庫』中最首要的已經瓦解了。至於資產階級知識分子底武裝干涉的希望，那末，也是建築在沙灘上的茅舍，最低的限度暫時的是這樣。

事實上，武裝干涉已經醞釀了六年，而沒有實行過。此時不得不承認我們那些聰明的資產階級和知識分子，簡直是受人揶揄，積極陰謀危害者底行爲，在莫斯科有名的法庭審判中已被揭露，而且陰謀危害的思想亦被揭露了。

很顯明的，這些新的情況不能不影響到我們底舊技術知識份子。新的環境應在舊的

技術知識份子中建立新的情緒。而且實際上已建立起來了。正確的說，這可以解釋下面的事實：就是在那些許多從前同情於陰謀危害者的知識份子中，現時有轉變到蘇維埃政權方面來的某種徵象。不僅是那層舊的知識份子，而且甚至於那些昨天還是陰謀危害者，昨天還是陰謀危害者的一大部份，亦開始在工廠內同工人階級一塊兒作工，這種事實，無疑的告訴我們，在舊的技術知識份子中已開始有了轉變。自然，這並不是說我們就再不會有陰謀危害者了。危害者不僅還有，而且將來也還有，因為我們暫時還有階級，暫時還有資本主義的包圍。但是這却是說，假使很多的技術知識份子，從前表同情於陰謀危害者，現時却很快的轉變到蘇維埃方面來了。那末還剩下的積極陰謀危害者為數不多，他們已經孤立了，他們到了一定的時候，將會跑到深居密藏的狀態之下。

但是由此可知，為適應這種情況，我們對待舊技術知識份子底政策應當改變。要是在陰謀危害者狂狷的時期，我們對待舊的技術知識份子主要的表現是擊破他的政策，那末，在現在這些知識份子轉變向蘇維埃政權方面來了的時期，我們對待他們的政策，主

要的應當是吸引他們和關心他們。在新的已經改變了的條件之下，還是一味地繼續着政策，就是錯誤，就不合辯證法。把現在差不多每一個舊派的專門家和工程師都看作是不可赦免的罪犯和危害者，這就是魯莽和愚笨。時常譏刺所謂『專門家』，對於我們是有害的，可恥的現象。

因此，對待從前舊派的工程技術人員要改變，對他們要多加注意和關心，勇敢的吸收他們參加工作，這就是我們的責任。

這就是我們工業發展底第五個新條件，以下要說到最後的一個條件。

六 經濟清算制

假如我們不再說出一個新的條件來，以上的情形還不算圓滿。所要說的便是工業國民經濟積累的來源，及這個積累速度底加緊。

在積累方面說起來，我們工業發展底新的特點安在呢？特點便是舊的積累來源，對於工業繼續擴大開始不够用了。假如我們真正要保持着工業化布爾塞維克速度的發展，

那就必須找尋新的積累來源，並加緊舊的來源。

由資本主義國家歷史上顯明的可以看到，後起的國家，欲想提高自己的工業到高的程度，沒有那個不是用國外幫助的，如長期借款及國債。因此西歐的資本家爽直的拒絕了我們國家底借款和國債，他們想着如若沒有借款和國債，一定停止了我們國家底工業化。但是他們錯誤了。他們沒有想到我們國家與資本主義國家不同，內部有幾個特別的積累來源，足夠恢復戰前工業及繼續發展工業之用。

實際上，我們不僅恢復了工業，恢復了農業及運輸事業，我們已經來得及把改造重工業，農業，及運輸業的偉大事業納於軌道。很顯明的，爲着這個事業我們化費了幾百萬萬盧布。這幾百萬萬盧布是從那裏來的呢？由輕工業，農業及預算案的積累上來的。

在最近時期內事情是這樣的。現在情形完全不同了。

假如以前舊的積累來源改造工業及運輸是够用的，但現在明顯地看到不够用了現在並不是改造舊工業的事情。現在的事情是在烏拉爾，西比利亞，可薩克斯坦造成帶有技

術裝置的新工業。在蘇聯糧食區，牧畜區，及原料出產區組織大的農業生產。要在蘇聯由東方到西方建造新鐵路。很明顯的，舊的積累來源對於這個偉大的事業是不够用的。

此外，還要加上，因為作事不經濟情形，我們許多工廠，及經濟機關完全脫離了經濟清算的原則。

這個事實，便是許多工廠和經濟機關內已經不計算和估計，不製就收入和支出對照表。

這個事實，便是許多工廠和經濟機關老早把『節省經濟』，『縮減不斷生產的消耗』，『生產合理化』拋開。很明顯的，早已打算到『國家銀行無論如何是要給我們必須的用款』。

這個事實，便是最近在許多工廠內生產成本費已開始增高了。給了他們的指令是減低百分之十的成本費，成本費反而提高起來了。什麼是減低成本費呢？你們大家知道，減低成本費一分就是工業內部積累一萬萬五千萬到兩萬萬盧布。很明顯的，在這些條件

之下提高成本費，就是對於工業和整個國民經濟損失幾萬萬盧布。

由以上的情形看起來，僅只由一個輕工業，由一個預算案的積累，由一個農業收入，已經不能週轉了。輕工業是積累最豐富的來源。這個來源有可能繼續發展，但這個來源並不是無限制的。農業也是積累不小的來源，但在農業自己改造的時期，本身需要國家財政的幫助。關於預算案的積累，你們自己知道，並不能，也不應該是無限制的。

還有什麼來源呢？還有重工業。於是應該極力求得重工業，尤其是機器製造部分，也同樣來積累。

這就是，加緊和擴張舊的積累來源，應當使重工業，首先便是機器製造，也同樣來積累，這便是出路，

關於這點應當要求什麼？

取消不經濟，徵集工業中內部財富，在我們所有的工廠中，應用並鞏固經濟清算制，有統系的減低成本費，加緊工業內部的積累（所有的工業部門都在內）。這便是出路。

應用和鞏固經濟清算制，提高工業內部積累——我們的任務就是如此。

七 用新的方式來做工用新的方式來指導

同志們，這些就是我國工業發展底新條件。這些新條件底意義，就在於為工業形成一種新的環境，而這種新的環境，又要求新的工作方法，又要求新的指導方法。

由此，(甲)再也不能像以前一樣，指望勞動力來保證企業，必須要用有組織的方法來招收它，必須要進行勞動機械化。在我們的工作速度和生產範圍裏面，如果以為可以不用機械化，這就是指望用茶匙來吸海水。

(乙)在工業方面，再也不能容許勞動力底流動性。為要避免這種壞現象，必須按照新的方式來規定工資，而使企業的工人成份，多少成為經常的。

(丙)在生產方面，再也不能容許沒有專管的現象。為要避免這種壞現象，必須按照新的方式來組織勞動，並必須這樣的來分配勞動，即使每班工人對於工作，對於機械，對於機器及其工作質量，都要擔負責任。

(丁)再也不能像以前一樣，只用我們由資財階級的俄國所得來的有限的舊的專門人才，來向前進行，爲要在生產方面，提高現在的速度範圍，必須使工人階級有自己的生產技術人才。

(戊)再也不能像以前一樣，把舊式全體專門人才及技術人才，都混在一塊。必須要估計變更的環境，變更我們的政策，對於那些確定的轉向工人階級的專門人才與技術人才，必須表示最大的注意。

(己)最後，再也不能像以前一樣，祇有依靠那些舊的積累來源。在將來的時候，爲要保證工業與農業的發展，必須要開闢新的來源，消滅不經濟的現象，實行經濟清算制度，減低成本費，並提高工業內部的積累，

這就是發展工業底新條件，這些條件，需要新的工作方法，需要新的指導經濟建設的方法。

到底需要一些什麼東西，以便按照新的方法來進行指導呢？

爲此，首先必須要我們底指導經理人員，瞭解新的環境，具體地研究發展工業底新條件，並與新的環境相適應，來改組自己的工作。

其次，必須要我們的指導經理人員不要從『空中』作『一般的』指導，而要具體的和有對象的來指導。必須要他們不由一般空談的觀點，來觀察問題，而要有嚴格的實際精神。必須要他們不限於紙上空談以及一般空洞的語調與口號，而要研究做工的技術，並深入精『微』，因爲『微小的』東西，現在建成偉大的事業。

其次，必須要我們現有的包括一兩百企業。聯合底主席，能真正瞭解這些工廠，能真正瞭解他們的可能，能真正瞭解他們底工作。很明顯的，不瞭解這些工廠，他就不能指導這些工廠，這樣一來，對於聯合的主席，必須與以像正研究工廠及指導工廠的可能，必須從聯合中分出多餘的工廠，必須把大的聯合分爲幾個聯合，必須使聯合與工廠接近起來。

其次，必須要我們的聯合由集體的管理，轉到個別的管理。在現在的時候，在我們

底聯合管理裏面，坐着十個十五個人，在那裏瞎爭論。同志們！這樣管理下去，再也不行了。必須要停止紙面上的指導，而轉向實際的布爾塞維克的工作。在聯合上面，仍可讓一個主席與幾個副主席在那裏。爲要管理全聯合的事情，這幾個人很够了。管理處底（其餘的委員，最好是派到各工廠去。這樣一來，對於他們的工作，都要好多了。

其次，必須使聯合主席與副主席，常常去巡視工廠，多多留在那裏做工，好好與各工廠的人員接近。同時不僅教訓下層工作人員，並且要由他們那裏取得教訓。

如果以爲現在的時候，祇要坐在經理處裏面，遠遠地離開工廠，從辦公室裏面來指導就可以了，那末就是完全走入迷途。爲要指導工作，必須常與各企業的工作人員往來，必須與他們維持靈敏的連聯。

最後我還要說一說一九三一年的生產計畫。在些接近本黨的庸人俗子，他們認爲我們底生產大綱，是不實際的，是不能完成的。這就好的『謝得林底智魚』（一），

他們總是準備在自己周圍，散布一些想也不到的無稽之談。

我們的生產計畫是不是實際的呢？

計畫是實際的，因為我們已有一切必需的條件，來執行這種計畫。

計畫是實際的，因為它的執行，現在完全依靠我們本身，依靠我們的能幹，依靠我們利用所有的最豐富的可能性之願望。

不然的話，許多企業與工業部門已經超過了計畫的事實，用一些什末方法來解釋呢？

如果以為生產計畫，祇是一些數字與大綱底目錄，那就很笨了。我們的生產計畫，是千百萬人們底活躍的實際行動。我們生產計畫的實際性，就在創造新生活的千百萬人們。我們生產大綱的實際性，就是那些活潑潑的人們，就是我們與你們，就是我們的勞動意志，就是我們用新的方法來做工業準備性，也就是我們執行計畫的堅決心。

我們有沒有這種堅決心呢？有的。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

由此，我們的生產大綱，也就能够執行，而且應當執行。

第四節 第三年度的成績

五年計畫第三年度的成績，約略言之，總算良好。

就工業方面言之，工業重要建設費，五年計畫投資總額，原定為一百三十五萬萬盧布，而三年內，在各項工業中已達一百二十三萬萬盧布。若四年總額可達二百零三萬萬盧布。若就全部言，前三年為一百六十萬萬盧布，加以一九三二年度的一百零七萬萬盧布，則四年總額為二百六十七萬萬盧布。是五年計畫於四年內竟實行兩倍。

再就工業出產言之，五年計畫第五年的工業生產品，定為三百零四萬萬五千五百萬盧布，而一九三一年的生產品已為二百二十一萬萬五千九百萬盧布，已達第五年百分之七三。

就農業方面言之，耕種面積，原定五年計畫成功之時，為一萬萬四千一百萬海克他，但第三年已有一萬萬三千七百五十萬海克他。農業收穫，亦有增加。糧食問題，早已解決。

至於農業社會化方面，尤有特效。依五年計畫第五年農業集體化應有百分之二十，而在第三年終，已有百分之六五，是三年間已超過原定計畫三倍。

雖煤業，製鐵業，機器製造業，鐵路運輸業，尙未達到第三年度豫定標準，然已超過五年計畫原定數字以上。其重大實業，如煤油業，電氣技術業，火犁製造業及普通機器製造業，則已於二年半至三年期間完成。

茲將蘇聯人民委員會主席莫落託夫，在中央執行委員會第二屆會議，關於一九三一年經濟成績及一九三二年經濟計畫的報告，介紹於下。

蘇聯中央執行委員會第二屆會議國務院主席莫洛託夫關於一九三二年經濟計畫報告

第一章 去年蘇聯與資本主義各國

茲屆歲終，吾人對於一年經過，例作結論。查一九三一年，資本主義各國與蘇聯所得結果，截然不同，大可研究。彼資本主義國家皆陷於恐慌之境，生產減縮，建設退步，失業待哺者無慮數千百萬。蘇聯則實業進步，建設發達，市鄉民衆，生活日有改善。

試閱柏林資產界之一學術經濟機關，對於去年經過最近之論斷，可見一般。此外報章，亦均謂所有資本主義國家無不感受恐慌，其重要經濟，全被剝蝕，勞動民衆，痛苦日深，此資本主義國家一九三一年之結局也。反觀吾國，則本年度社會建設之成績，足以保障全國經濟之改善，而勞動界生活情形，因亦日趨良好。五年計畫實行三年以來，工業產額增加至速。計一九二九年價值三十二萬萬九千六百萬魯布，一九三〇年爲三十六萬萬三千五百萬魯布，一九三一年已增爲四十一萬萬三千九百萬魯布。工資之增加，亦甚顯著。當一九二九年初，每人平均月獲八十九魯布，一九三一年終，業已增至一百四十六魯布，計增至百分之六十四。抑尤應注意者，則蘇聯工人對於社會建設之積極態度，是也。不觀工廠農廠之競賽及模範數額之增加耶。一九三一年終，工業界之模範工人達三百五十萬模範隊增至二十萬，故如將資本主義各國與我蘇聯對照觀之，優劣顯然，且資本主義國家現今之恐慌，下年將益嚴重。蘇聯則於一九三一年已爲社會主義樹立鞏固之基礎，惟吾人所應服膺者，則應記取列寧『成績不可自滿』之言，切勿自囿於現有之

成績，而仍須努力求進也。

第一章 五年計畫四年成功

蘇聯發展經濟五年計畫，定於一九二九年春間。是年即爲此計畫實行之第一年。工人階級，於其所負任務，奮勇從事，成績斐然。第二年亦然。故當時吾人深信五年計畫四年即可成功。去年爲五年計畫之第三年，經濟建設之成績愈著。

第一節 實業之五年計畫

五年計畫中之數種實業，一九三一年，已告竣事，其重大實業，已於兩年半至三年期內辦竣者，爲石油業，電氣技術業，火犁製造業，及一般之機械製造業，其在重要工業中心之列寧格勒區內，實行五年計畫之主要工作，亦已完竣。

五年計畫三年來之成績，吾人可列舉之。實業產品第一年較原定之額，超出百分之六，第二年超出百分之七，第三年超出百分之十三，此僅依據不完全之報告，已足證明定計畫實行之程度。

五年計畫第五年之實業出品，定為三百零四萬萬五千五百萬盧布。一九三一年之實業出品，依不完全之報告，為二百二十一萬萬五千九百萬盧布，為第五年之百分之七十三，為保障五年計畫，於一九三二年完成起首，該年出品，須較上年增八十二萬萬九千六百萬盧布，而一九三二年之實業計畫，則規定增加八十五萬萬零三百萬盧布，較諸戰前實業成績，幾增四倍，一九三二年，對於輕工業所負任務實行者，較五年計畫第五年之原定計畫，微有不足，惟重工業，則較第五年原定計畫，超出甚多。茲所述者僅限於五年計畫內之各種實業，若採木業，製粉業，菓菜業，油業，禽業，咖啡業，酒業，等等產品，尙未列入。如以全部實業計算，則五年計畫末兩年之產額，增加極鉅，關於五年計畫內實業重要建設費一項，進行尤速，五年投資總額原定為一百三十五萬萬盧布。三年內投資總額，在上述各項工業中，為一百二十三萬萬盧布，已近原定數額，四年總額達二百零三萬萬盧布，若即以不完全之計算而言，此項投資總額，五年計畫在四年間，超出半倍。若就全部言，前三年為一百六十萬萬盧布，加以一九三二年之一百零七萬

萬，則四年總額，爲二百六十七萬萬，是五年計畫於四年內，竟實行兩倍，吾人最後勝利之關鍵在斯。將來偉大社會主義之關鍵亦在斯。實業公有部分重大投資，五年內原定四百七十萬萬盧布，依一九三二年之計畫四年投資總額，爲五百四十萬萬盧布。故經濟重大投資一項，吾人四年成功之五年計畫，較原定增加百分之十六。

一九三二年之計畫，依五年計畫之主要任務，集全力於主要實業，如黑色冶金業，燃料業機械製造業等，其間以鐵路運輸之機械業爲尤要。

茲先就冶金業言之，上年工作，去原額遠甚，故一九三二年之計畫，亦受影響，不能完全履行，原定之五年計畫，黑色冶金業，由一九三二年之五百萬噸，一九三二年，應增至九百萬噸。爲達此目的起見，應十分注意於冶金工廠，依上年之經驗，關於人材及技術上之供給，多注意於新建工廠，故現有冶金工廠乃感不足，此點有糾正之必要。冶金業重大建設，一九三二年，亦定有偉大計畫，投資額，達二十萬萬，擬新設熔鐵爐二十四座。

石炭生產計畫，一九三二年，定爲九千萬噸，多涅次，及庫次和次煤礦，大事發展。烏拉嶺及莫斯科附近，亦加擴充，莫斯科附近於最短期內，應爲莫斯科市及莫斯科州燃料之大本營。上年對於石油煤斤等燃料問題頗極注意敦巴士煤礦之產量。又採煤技術化，爲經濟要旨之一，惟吾人關於此點，尙少進步。

機械化一事，對於其他實業，如農業運輸等，亦有重大意義。吾人關於此事，進步殊緩，無可諱言，今欲發展冶金業，燃料業，並鐵路運輸之機械製造業，亦有迅速繼續擴充之必要。

機械製造業，在五年計畫之前三年，有甚大之進步，其他各項實業，不及遠甚，如火犁製造，船舶發動機，無線電廠，鑿地器之類，即機械製造業發達之一例，亦足證蘇聯工人技術知識之普通。其中尤以史達林格勒及哈里關夫之火犁廠進步更爲神速。最近數個月內，史達林格勒廠，每月出火犁一百具，至一百一十具，在第六個月出三百五十六具，而哈里關夫廠，不肯後人，在第二個月已出三百八十六具。

推廣技術知識，與五年計畫之全般實行，及社會主義之建設，關係均極重大，吾人昔恃外國人材，今者已非昔比，三年以來，有足多者。一九三二年，對於推廣技術知識一事，應更有敏銳之進步。各種經濟事業之發展，均依賴工業及燃料冶金等業，故對於工業一項，所述較詳，

第一節 農業之五年計劃

改造農業，非先改善其技術上之根據，及保障應需之火犁收穫種機等不為功。關於此點在五年計畫之三年中已將農業機械製造業澈底改革。其進步高於任何資本主義國家之水平線。一九三二年農業應再獲得火犁一百萬以上之助力，此項火犁均由本國製造。此外並應製農業機械價九萬萬盧布其最需要者厥為糶子棉花蘿蔔麻土豆等應用收穫機。

在農業改造中機械火犁站最佔重要地位。近三年來，火犁站已成為公有農場普遍需要之組織，自設全蘇聯火犁事務局之後迄五年計畫第三年年底止，已有火犁站一千四百所。一九三二年擬增一千七百所。故屆四年年終，吾人將有火犁站三千一百所，以之分

配於全國之三千五百區，當不感受缺乏之患。

火犁站之經驗，漸普及於農業新興事項，如去年已設機器割草站二百所，機械採木站，亦須設置，最近期間，並將組織機械捕魚站，斟酌各地各業之特點，一律採用火犁站對於糧業之經濟。又由國家補助設置之公有牧場，結果亦佳。仍應繼續維持，並令公有農廠自身努力。

五年計畫四年成功之標語，在農業上將如何實行乎，關於農業集體化一事，五年計畫末年之任務，吾人早經辦竣，依五年計畫，第五年農民事業，應有百分之二十集體化，而吾人在第三年終，已有百分之六十五集體化農業，計超出三倍之多。一九三二年將為全蘇聯農業主要集體化之年，殆無疑義。共產黨中央委員會已說明鞏固公有農場組織及合作會社勞動組織之必要，亦因集體化極速，致數百萬之新農人，尙未全忘私有農場之習慣及目光，故訓練公有農場履行對於國家交納食糧之義務，乃感切要。

關於國有農場之五年計畫，亦已全部實行，國有種植及牧畜農場，及工業植物農場

● 遍佈甚速，國有農場對於集體化一事，關係極爲重要，

關於增加耕種面積一事，原定五年計畫成功之時，爲一萬四千一百萬公畝，前三年進行亦速，現已有一萬三千七百五十萬公畝，一九三二年，自可辦竣。關於糧食一項，一九三二年所定之額，爲百分之九十五，微有不足，不過糧食問題，因公有農場建設之成績，大體已告解決，而工業植物種植面積，一九三二年爲百分之一百三十三，則超出頗多，可知吾國實業生產上之根據，吾人在五年計畫之第四年中較原定者已有極大成績，亦須知吾人現在工作之最大任務，非在擴大耕種面積，而在提高收穫。

牧畜業較爲落伍，吾人應以全力赴之。又本年重要農區如物爾喀河中流烏拉嶺喀雜克斯坦西部西伯利亞等處，旱魃爲災，故吾人更應努力防旱工作，茲再論農業之重大工程，本年工程費，由三十六萬萬盧布，增至四十三萬萬六千萬盧布，與五年計畫原定相較，得百分之一百五十六，此見無論工業農業蘇聯無產階級，皆能實行五年計畫而上之。一九三二年之經濟計畫，亦以謀「五年計畫四年成功」之實現而已。

第三節 運輸之五年計畫

關於運輸部分之五年計畫，實行稍遜，前三年之任務尙未辦竣。本黨在去年內，從事於運輸事業重大缺點之奮鬥，如勞動組織上之缺點，混合機車，及車輛及調劑工資等項，技術上之根據，亦有鞏固必要。總之運輸事業，以鐵路運輸爲尤甚，應行整理之處甚多。一九三二年行將努力改善。除本年業經實行之強力機關車，電力發動車熱力發動車，自動掛鈎等外，並將設法謀通常所謂「零星」工作之改善。鐵路，水道，馬路，航空等項運輸事業一九三二年之重大建設費，定爲三十三萬萬三千萬盧布，鐵路運輸之工作，集中力量於莫斯科敦巴士線，敦巴士與外界交通各出路，及莫斯科馬格尼託郭爾斯克庫次亞克之一線。

第四節 勞動界勞力及生活五年計畫

關於蘇聯勞動民衆之狀況，吾人於四年內之成就，較諸全部五年計畫所定者，超出頗多。如從事經濟之工員，五年計畫之第五年，定爲一千五百八十萬人，而在第三年終

已得一千八百七十萬人，一九三三年標準數額，增至二千一百萬人，即五年計畫於四年內，實行百分之二百三十三。

五年計畫之最終二年，工業界定為四百萬人，而第三年終，已有五百四十萬人，第四年增至六百二十萬人，故關於工業工人，吾人實行百分之一百五十二，可證蘇聯社會之唯一根據，即工人階級擴充之速度也。關於生活狀況之改善，茲專就工資，社會保險，及工作時間，三者言之，五年計畫之末一年，工資總額定為一百五十七萬萬，社會保險五年計畫之末一年，定為十九萬萬五千五百萬盧布，實際上本年已達二十五萬萬，一九三二年更增至三十四萬萬九千萬。五年計畫，對於工作時間，在末一年，定為七小時，而吾人在第四年已擬完全實行工業界之七小時工作制。

又關於住宅公用事務，上年進步極速，而以莫斯科為最。此事與改善勞動界生活狀況，有極大關係。

第五節 總論及五年計畫之寇仇

因經濟發達之結果，全國收入，亦大行發展，五年計畫之第四年，已與原定之第五年相埒，一九三三年全國收入應超過四百九十萬萬盧布，又關於國家預算，五年計畫規定五年之全部為五百三十八萬萬盧布，而前三年已超過四百八十萬萬盧布，若再加以一九三二年之三百七十四萬萬，及五年計畫列於國家預算之運輸營業費三十一萬萬，是四年內共得七百八十六萬萬盧布矣。

世之不慊於社會主義建設之成績者，如考特斯基輩對於蘇聯力事抨擊，蓋不過仇視蘇維埃政權及工人階級而已。此輩醜行，不外污蔑社會主義之事務，破壞各國工人對於蘇維埃之信仰，以為武力攻擊蘇聯之預備。雖然，大勢所趨，人心所繫，彼帝國主義者無論如何努力，烏能奏效者哉。至五年計劃四年成功之舉，吾人認為可能，故以全力赴之，不容有人表示疑慮。

第三章 當前問題

欲實行一九三三年之任務，以完成五年計劃四年成功之盛舉，吾人應如何工作耶？

三言以蔽之曰，增高工場礦坑鐵路國有公有各農場之生產力而已。

一九三一年，實業勞動生產力，僅百分之六·六較原定計劃相去甚遠。結果致在多種場合之內，不特未能減輕原定成本反增高之。此點無論如何不能忽然置之，故勞動與管理組織上之缺憾，允有補救之必要。下列五端，實為當今急務，試分論之。

甲、勞動組織案

本案為吾國經濟機關工作之重大問題，其尤關重要者為機械混合之防止，調劑工資，暨有組織的選用工人等項。

混合制之最受影響者，厥為鐵路運輸，取銷斯制之後，交通部機車業務大見改善。工資劃一，於產業界亦為極大缺點。如不調劑，使優良工人，獲資較多，則人無競善之心，出品必難振作，斯誠當務之急也。

乙、公有農場勞動組織案

本案佔有特殊地位，防止混合，調劑工資，亦應實行。惟公有農場，具有實業界。

國有農場所無之特點，依上年經驗所得，公有農場在農業界已佔重要地位，應審查如何實行第六次蘇維埃大會之指示，即謂以農人工作的質量為根據，分配收入，並保障農人物質上之享用是已。

丙、推廣物貨流通案

改善工人之供給，為本年蘇維埃政府要務之一。上年對於此點，已有相當效果，數種物品，價格雖增，並未妨害貨物之流通。一九三二年一般用品之貨物基金，增加甚多，如照上年零售價格計算，計由二百七十二萬盧布，增至三百五十五萬萬盧布。上年農業出品，如糧石，棉花，土豆，鷄卵，油，肉，煙，麻等項，均有增加，惟燕葡一項，不及一九三〇年之發展。為增高一九三二年一般必需品之產量起見，擬在距離中央較遠地方，開始多種之新建設。

推廣商業網，增設新商店，關係亦重。近年以來私人營業，漸就衰廢，而合作社及國家商鋪仍尚不足相抵。故上年積極增設新商店，一九三二年更擬增設一萬所以上。由

中央聯合公司與供給部各佔其半。

丁、實行經濟辦法案

本案，於上年雖有進步，尙未完全妥善，故須繼續努力實行，否則來年大計畫，難獲實現之保障。

戊、監督實行案

列寧生前對於整頓國家機關極爲注意，自茲以後，忠於蘇聯者及共產黨員，人數大增。惟因吾國建設範圍之廣，需材之多對於工人階級尙有認識不明之人，斯列寧之言，所以爲當前之要舉也。

即如交通部各機關，截至十月一日共爲六千九百五十四人，依官制爲七千九百六十六人，因有不良份子，重和裁汰，又復裁減二千二百零四人比照官制，共減三千一百九十五人，此項先例，其他機關宜倣行之。

五年計畫開始之前，即一九二八年，工業高等學校學生爲八萬七千人，現有二十七

萬三千人，一九三二年擬增至三十八萬人可知人材培育之廣。經濟機關之領袖，應改善機關之工作，慎選人員，監督實行，假如實行不予監督，實為各機關之惟一缺點，故吾人希望中央執行委員會核准國務院所擬之監督實行辦法。良因蘇維埃及經濟機關之工作如不整理，監督實行，如無保障，則經濟計畫之實行，殊感困難。

凡此種種，均為當前急務，吾人應依本黨之指導，努力從事。

第四章 國際形勢與和平奮鬥

關於蘇聯國際形勢，不在本人報告範圍，故僅就目前切要之數事，概括言之。

蘇聯與資本主義各國，過去期內，並未發生何種變化。蘇聯與業有通商友好關係各國之關係，現仍保持。蘇聯政府努力使此種關係，依蘇聯政策之原則，將來愈形鞏固，至於彼此關係不能認為完全滿意之國，蘇聯政府則努力期以改善。

依保持全世界和平之政策，蘇聯曾與波蘭進行不侵犯公約之談判，此項談判現仍在繼續中，吾人期望其結果圓滿。總之此事，凡蘇聯之所能為者蓋已無不為之矣。

近來羅馬尼亞芬蘭及埃司託尼亞三國亦向蘇聯提議締結不侵犯公約，吾人以為此種公約之締結，與蘇聯之和平政策，完全符合，吾人惟有努力其實行而已。國外形勢之最重要者，自為遠東之東三省事件。事實證明，此項事件之範圍，不特未能減縮，且有繼續擴大之趨勢。國際聯盟，希圖干涉東三省之軍事行動，人所共和，惟干涉結果，不特未能制止現在東三省之佔領及軍事行動，事實上適得其反。國聯兩次謀為關於東三省佔領之具體解決辦法，其結果顧如何乎？當事件發生之初，國聯且曾擬定日期，即十月十四日以為可以收束東省軍事，然而軍事固未收束，國聯又經長期間之討論，日前議決，以五國名義，向東三省派遣學術調查委員會，蓋已昭示對於東三省軍事之發展，並無意願，亦無能力為任何之制止行動矣。國聯第二次之議決，無異自行奚落其第一次之議決。在事實上乃擬掖東三省之佔領及軍事發展。凡此種種，均使吾人對於遠東形勢，不得不為嚴密之注意。我國邊界，毗連東省，吾人何能忘懷。我國遠東之英雄，應付得宜，關於蘇聯遠東國界，有慎密之守備，吾人毫無疑義。茲再申明吾人之主要原則，即我不

取人寸土，亦不任人取我寸土。

軍縮委員會之召集，爲期已近，關於召集之日期，即一九三二年二月二日。帝國主義各國，在政治上頗有不少之爭鬥。蓋帝國主義各國之利益，與軍縮毫不相涉，故希圖延期，或竟撤銷軍縮委員會之案。其甚者更假委員會之名，以謀擴張軍備之實。故各國提案，儼然一致。其意思非在解除軍備，乃在擴充軍備行動之自由。其真謀解除軍備之提案，僅我蘇聯一國。蘇聯提議完全廢除武裝，或最小限度，於最近期內，至少裁去軍隊半數，均爲帝國主義各國所否決。惟蘇聯政府始終認爲僅有此一個真正之裁軍提案而已。且因經濟恐慌之結果，帝國主義各國間之齟齬日深，其國內狀況亦愈趨惡劣。市場之爭奪，再進一步，即演成帝國主義之戰爭。故和平厄運，實甚顯明。蘇聯應特別注意於帝國主義者侵犯之危險。數國之外交秘室，現正討論攻擊蘇聯之軍事策略，吾人知之甚審。且以軍事侵略蘇聯之人，多尙健在，正謀聯結，重施故技。復因東三省事變發生，有人極力圖將蘇聯捲入戰爭漩渦，內外報紙，均已揭明。吾人對此，應有充分之準備。

○吾人努力實行和平政策。吾人努力警備疆土。吾人努力社會建設。期於一九三二年完成五年計畫。吾人之偉大建設，不惟可以鞏固國內之形勢，即對於國際之形勢，亦可因而穩固。實行經濟計畫，完成四年成功之五年計畫，爲社會主義而奮鬥，即吾人之所以報吾人之寇仇也。吾人之任務惟在鞏固世界之和平，及國際之社會主義，擁護工人階級之勝利。

第七章 五年計畫第四年度的奮鬥與成績

第一節 第四年度豫定的計畫

第四年度的計畫，是依照五年計畫的主要任務，集全力於主要實業，如黑色冶金業（鋼鐵）燃料（煤）機器製造業等，其中以鐵路運輸的機器製造業為尤要。

至各企業勞動組織的缺點，工資制度的不完善，具體指導的不圓滿，實行上缺乏監查，經濟辦法上缺乏之注意，凡此種種極須注意改善的事務，亦為其計畫中的要務。

茲將蘇聯中央執行委員會議決，關於一九三二年經濟計畫的標準數字，介紹於下，請讀者一讀——就可以知道他第四年的計畫是甚麼？

蘇聯中央執行委員會關於一九三二年經濟計畫之議決一九三一年十二月二十五日主席彼得羅夫報告：

一九三一年即五年計畫之第三年，為工人階級社會建設新成功之一年。多種實業發

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

展，雖不甚速，而是年實業出品，已較一九三〇年增加百分之二十至二十，且資本主義各國，失業驟加，蘇聯則完全取消失業。又資本主義各國，工人生活惡劣，工資低減，蘇聯則工人狀態改善，工資提高。（百分之十八）

關於農業方面，五年計畫之第三年，為根本改造及社會主義組織（公有農場）獲勝之一年。鄉村之集體化者已達農人經濟全體百分之六十二，佔有農人耕植面積百分之七十九，較五年計畫原定之數，超過三倍以上。故糧食及工業植物產品，在是年各重要地點，雖有旱災，而與一九三〇年相較，仍多百分之六十又十分之五，商業產品，（鄉村外之流通者）增加百分之九至百分之十，故是年資本主義各國，農業雖繼續衰落，而蘇聯農業，則有蒸蒸日上之勢。資本主義各國農衆日趨貧乏，蘇聯農村則生活改善，乞人絕跡。

工人及農業所獲之成績，可保障五年計畫四年成功之實現，為社會主義之經濟樹立基礎。此種成績，中央執行委員會，認為工人階級及勞動農衆努力奮鬥積極工作，及黨

政適宜排除懷疑主義之結果。而因工業農業及他種經濟之進步，國民收入，亦有增加，一九三一年與一九三〇年相較增加百分之十三至百分之十四。而資本主義各國之國民收入，在同期內，則減百分之十至百分之三十。願中央執行委員會，以爲如就社會主義經濟制度之優點言之，則此種成績，尙難自炫。推究此種優點不能完全利用之故，在於工業農業運輸等經濟機關工作上之缺點，各企業勞動組織之缺點，工資制度之不完善，具體指導之不圓滿，實行上缺乏監督，經濟辦法上欠缺注意，凡此種種，極須防制，此爲必要之先決問題。否則社會主義經濟之優點，無從充分利用，進步之迅速，亦即無從保障，今欲達此目的，須先擴充重要工業，如燃料業，冶金業，機械建築業等，而以鐵路運輸之機械建築業爲尤要。工人階級，均應力謀此類經濟事務之發展，對於此類事務需要之品，應爲充分之供給。

各種經濟事務所建設分配，應注意於落伍地方，減輕鐵路運輸工作之困難，故中央亞門亞喀維克斯坦西伯利亞遠東諸地，有特別注意之必要。中央執行委員會茲特議決如

下。

一 關於工業者

子 國家工業總出品，一九三二年之增加額，定為百分之三十六，庶五年計畫得於第四年底告竣，較諸戰前，增加四倍。供給生產資力之各項工業增加額，定為百分之四十四，製造一般用品之各種工業增加額，定為百分之二十九。

丑 各種重要工業之生產量，規定如下。煤，九千萬噸。生鐵，九百萬噸。鋼九百五十萬噸。壓鐵六百七十萬噸。內有佳質鐵六十七萬六千噸。機械製造業，六十八萬萬盧布，內農業機械九萬萬四千萬盧布。火犁八萬二千具。汽車，七萬三千輛，機關車，一千三百輛。兩軸貨車，五萬輛。（內有交通部所轄工廠之九千輛）棉布，三十萬萬零六千一百萬碼。鞋，九千一百五十萬雙。罐頭，十萬萬筒，機械製造業之計畫，須供給冶金業燃料業及鐵路運輸業之全部需要。

寅 因多酒次及庫次聶次克兩礦區採煤事業之發展及機械化，其他各區之煤業亦應

極力推廣，（伯羅威赤中央亞細亞東部西伯利亞遠東）而以烏拉嶺及莫斯科附近各區，尤應注意。莫斯科附近，於最短期內，應變為莫斯科市及莫斯科燃料之根據地。敦巴士煤區採煤額，定為五千六百萬噸。庫茲巴斯，一千一百萬噸。莫斯科煤區，六百萬噸。喀拉汗得，二百五十萬噸。東西伯利亞，三百七十萬噸。烏拉嶺六百萬噸。遠東煤區，三百萬噸。中央亞細亞煤區，三百五十萬噸。一九三二年，採煤之重大工程費，定為八萬萬一千萬盧布。

新築及改造煤坑總出品能力，每年定為一萬九千五百萬噸。內敦巴士，八千七百萬噸。庫茲巴斯，四千三百七十萬噸。莫斯科附近，一千一百八十萬噸。喀拉汗得一千萬噸。

卯 黑冶金業，一九三二年，應新成鑄鐵爐，二十四座。容量二萬二千立方公尺。馬爾沃式爐，六十四座。每年生產力為鋼四百四十萬噸。電爐，十二座。布留民格七座。新壓鐵機，二十一架。黑冶金業投資額，定為十八萬萬盧布。

辰。一九三二年底，全國現有各電廠總能力，應增加至五百六十萬基羅瓦特。內各區電廠能力，增至三百二十萬基羅瓦特，至少亦可增至三百一十五萬基羅瓦特。一九三二年内，新電廠能力，應定為一百五十萬基羅瓦特。一九三二年，電力生產量，定為一百七十萬萬基羅瓦特小時。保障生產量，增六十萬萬基羅瓦特小時。各區電廠，一九三二年生產量，定為一百萬萬基羅瓦特小時。

巳。着最高經濟會議，供給部，交通部，農務部，及其他經濟各部，迅速詳細查明生產築建，實在需要燃料五金，及其他農業生貨之數額，規定此項材料之實在需要量，與一九三十年相較生產需要之五金項下，至少應節百分之十五。築建需要項下，至少應節百分之二十。燃料需要，至少應節百分之十。

午。重大社會實業工額，由一九三一年之五百四十四萬七千人，於一九三二年，增至六百二十一萬八千人，計增百分之十四。

未。一九三二年工資增加額，與上年工資平均數額相較，實業工人工資，增百分之

十一，實業工人工資基金，定為八十萬萬五千一百萬盧布。與上年相較，計增十六萬萬九千萬盧布。

申 實業勞動生產力，與一九三一年之平均額相較，規定增加百分之二十二，着經濟各機關，嚴行監查工人數目，使與生產力增加量符合。

酉 一九三二年實業出品成本，與一九三一年相較，應減百分之七。

戊 社會實業投資總額，定為一百零七萬萬盧布。一九三一年，為八十二萬萬盧布。

二 關於農業者

子 一九三二年，春種植物總面積，定為一萬萬零二百公畝。一九三一年，為九千七百四十萬公畝。棉花面積，定為二百四十三萬七千公畝。一九三一年，為二百一十三萬七千公畝。

麻面積，二百五十六萬公畝。一九三一年，為二百三十三萬八千公畝。

丑 一九三二年，冬種植物面積，定為四千二百萬公畝。一九三一年，為三千九百

二十萬公畝。

寅 一九三二年，國有農場種植總面積，定為一千四百萬公畝。公有農場種植面積總額，至少應為一萬萬八百萬公畝。內春種植物，至少七千六百萬公畝。一九三二年，利用機械火犁站之種植面積，定為四千八百萬公畝。內春種植物三千三百萬公畝。

卯 每公畝產量，提至糧石，八公石半。糖蘿蔔，一百四十五公石。棉花，在中央亞細亞澆灌區域，八公石又十分之七。麻，二公石又十分之六。向日葵，六公石。

辰 一九三二年，農業生產工具之供給規定如下。

甲，本國產火犁，至少一百萬馬力。

乙，本國產農業機械，九萬萬魯布。其中，大部分為收穫器具。

巳 中央火犁事務局之火犁站，應增至三千一百所。馬力，一百三十六萬。故應照現有之數，增設新火犁站，一千七百所。

午 一九三二年，牲畜總局之牲畜，增至二百九十五萬頭。一九三二年，為二百一

十萬頭。豬業總局之豬，增至二百九十萬口。一九三一年，爲一百萬口。羊業總局之羊，增至七百三十萬隻。一九三一年，爲四百七十八萬隻。油業總局之牛，增至三十二萬隻。一九三一年，爲二十一萬六千隻。

農場牛奶事務總局之牛，增至二百七十萬頭。農場豬業總局之豬，增至四百五十萬口，農場羊業總局之羊，增至九百萬隻。

未 農業部畜產聯合公司應交出品，定爲肉類，十六萬二千二百噸，牛奶五十四萬八千噸。公有農場交貨額，定爲肉類十八萬二千噸，牛奶一百三十七萬五千噸。

申 喂養植物種植面積，定最小額，爲七百九十萬公畝。需要保存之喂料植物面積，一百二十萬公畝。並建築保藏室保藏坑等，至少須敷喂養料二萬萬公石之用。

酉 農業投資總額，定爲四十三萬萬六千萬盧布，上年爲三十六萬萬盧布

三 關於運輸與連絡者

子 一九三二年鐵路水道馬路航空運輸投資額，定爲三十三萬萬三千萬盧布。鐵路

運輸之新工程，集中於莫斯科敦巴士線，敦巴士與外界交通出路，及莫斯科馬格尼託郭爾斯克庫次站次克綫之發展。

丑 鐵路運輸工人總額，定為一百一十八萬六千人。工資與上年平均數額相較，增至百分之十三，故一九三二年鐵路工資基金定為十四萬萬九千四百萬盧布。上年為十三萬萬一千五百萬盧布。

鐵路運輸成本，與一九三一年實在成本相較，至少應減百分之十。

鐵路燃料支出，與一九三一年實用額相較，至少應減百分之九。

寅 一九三二年連絡工作之進步，與一九三一年相較，應增百分之二十五。對於改善工作品質，尤應特別注意。一九三二年與一九三一年全年連絡事務員平均數額相較，應增百分之二十一。工資，增百分之十又十分之三。

四 關於公用及住舍事務者

城市住舍建築事務，投資總額，定為十九萬萬四千二百萬盧布。公用事務及設備，

定爲九千五百萬盧布。較諸一九三一年，幾增一倍。

公用及住宅建築投資之大部分，應分配於煤鐵產區，莫斯科，列寧格勒及實業重要新區域。

五 關於供給者

子 供給人民一般需要之一般用品基金，一九三二年，依一九三一年零售價格，定爲二百五十五萬萬盧布。一九三一年爲二百七十二萬萬盧布。零售交換之社會部，一九三二年與一九三一年相較，計增百分之三十。

丑 一九三二年，普遍推廣輕工業，及食品工業之重大建設，在中亞細亞開始建築大紡織工廠，改造中亞棉花，供給中亞及西伯利亞人民應需棉布。

積極建築莫斯科製肉大工場。列寧格勒斜米伯拉泰斯克沃爾斯克亦有製肉大工場之建築。業經開始之中等工場，則完成其建築。一九三二年開始建築中等製肉工場五所。小工場，十一所。製糖廠，五所。除完成其建築工事外，並開始建築新糖廠，十三所。

又設置國有農場，以資供給原料。其中，至少須有十一所，設於新區域。（喀羅克斯坦及遠東）業經開始之罐頭工廠，七所，於一九三二年完成之。並於一九三二年另建罐頭工廠，六所，及製造魚肉菜蔬罐頭用之玻璃皮工廠，二所。

寅 着供給部，中央商務局，最高經濟會議，農務部，於一九三二年，普遍推廣各城市各鄉鎮商店之建築，使售貨地點接近銷用地點，即着供給部及中央商務局，於一九三二年增設商店一萬所。（每機關五千所）應供給部商店，得設於各區中心，及各省工業地點。

六 關於勞力人材及文化者

子 一九三三年工業全部運輸農業（國有農場）及其他經濟各事務工員數額，由一九三一年之一千八百七十萬人，增至二千一百萬人。

丑 依據增加工資之計畫，各種經濟事務及文化建設工員，全年基金，一九三二年，由一九三一年之二百一十一萬萬盧布，增至二百六十八萬萬盧布。

寅 人民文化需要費之總額，（文化，人材，學術，保健，社會保險，勞動保護，社會保險津貼），一九三二年定為九十二萬萬盧布。上年則為六十六萬萬盧布。

甲，一九三二年人材培養費，總額定為二十七萬萬九千五百萬盧布。內重大建築費，四萬萬四千五百萬盧布。

乙，公衆文化費，總額定為二十六萬萬一千八百萬盧布。內鉅額投資，四萬萬七千五百萬盧布。

丙，學術調查機關及工作費，總額定為六萬萬四千六百萬盧布，內重大建築費一萬萬七千萬盧布。

丁，保健費，總額（體育費在內）定為十七萬萬三千七百萬盧布。內鉅額費用，三萬萬一千萬盧布。

卯 一九三二年工員社會保險，總預算定為四十三萬萬九千萬盧布。一九三一年則為二十五萬萬盧布。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

辰 各學校畢業生數額，一九三二年規定如下。

高等學校，五萬六千人。技術學校，十七萬五千人。工人大學，十二萬二千人。工廠附設學校，三十六萬四千人。

七 關於鉅大建設全體國民收入及國家收支者

子 依一九三二年經濟計畫，應辦重要事務，經濟公用部投資，總額定為二百一十一萬萬盧布。一九三二年為一百六十二萬萬盧布。

丑 建設成本，一九三二年與一九三一年實用價值相較，規定至少須減百分之十。內純粹建設成本，至少須減百分之十七。

寅 着經濟各部及各共和國，於一九三二年，竭力縮減建築材料之支用，普遍推廣生產研求地方各種新建設材料，合理使用，建設工人努力於建設技術化之進步，縮減重大工程價值昂貴之多餘儲備額。

卯 一九三二年建設工人，全年平均，總額定為三百八十五萬二千人。工資與一九

三二一年平均工資相較，增百分之五又十分之六。

辰 一九三二年蘇聯國民收入，定為四百九十二萬萬盧布。一九三一年，為三百七十八萬萬盧布。計增加百分之三十，經濟社會部，在國民收入中之最高額，應由一九三一年之百分之八十一又十分之五，增至百分之九十一。

巳 一九三二年國家總收支收入項下，定為二百七十四萬萬盧布。支出項下，定為二百六十九萬萬二千九百萬盧布。國家準備金定為五萬萬盧布。一九三一年之收支，為二百零五萬萬盧布。吾國社會主義之勝利，因社會主義建設之成績，已獲得澈底及最後之保障。一九三二年經濟計畫之實行，所以完成四年成功之五年計畫，洵為與資本主義包圍奮鬥之偉大成績。固不僅蘇聯工人階級之大勝利，抑亦國際無產階級全體之勝利也。

農業社會部之絕對優勝，為社會主義空前之大勝利，足以表示蘇聯工人階級能力之增大，及蘇維埃政府威權之提高。殊如中產階級及技術工程師之悅服，即其一例。吾人

除努力推廣技術知識外，仍應鞏固中產階級及技術工程師等之悅服，同時，更與階級仇敵方面奮鬥。一九三二年之經濟計畫，所以表示工人階級集中力量於經濟根本問題之解決，如推廣冶金業燃料業機械製造業運輸業等開始之重要建設，務期於一九三二年完成。多數新業務，更將開始。於一九三二年，為保障實行此項計畫起見，必須實行競工制及嚴格之紀律。

餘如弭消勞動組織上之缺點，取消混和制及畫一工資制，亦有極大關係。其對於現有工場，毫不注意，徒為供給新建築過度需要是謀之情形，尤有排除之必要。凡本黨關於此類事務之指示，均應斟酌各業各地之特殊情態，與以澈底之實行。

中央執行委員會，認為政治經濟各機關，（最高經濟會議供給部交通部農務部經濟事務局等）均應殫精竭慮，監查本黨議決案，政府及各該機關議決案之實行。政府經濟各機關之實際工作，應遞除議決命令等項之表面文章，而崇尚所屬各機關實行之監查事務。工人階級力量之共產黨式動員，及模範競工之廣續推廣，為一九三二年，澈底完成

五年計畫之先提。蘇聯工人階級，以公有農場千百萬農人爲根據，推行破天荒之空前貢獻，洵屬無上之榮譽。

第一節 五年計畫第四年的困難與奮鬥

就蘇聯國內的情況來說，就五年計畫本身進行程度說，五年計畫到了第四年度，可就沒有多大的困難。前章說過了，譬如戰爭，五年計畫第三年度，是他們的生死勝敗關頭。是他們的主力戰。主力戰若是勝了，就是他們的勝敗運命已經決定了。依照前章莫洛託夫的報告，是他們的五年計畫四年成功的第三年計畫，已經成功了。祇有燃料，黑色冶金業，機器製造業與運輸機器製造業，尙未達到預定計畫。然若集全力於此四項事業，則今年（一九三二年）年底，即五年計畫第四年年底一定可以達預定計畫的成功。因為主力戰既已勝了，所餘的不過是殘餘的困難，若集中全戰線的勢力，以掃蕩而肅清之，當容易為力。所以五年計畫到了第四年度，就沒有多大的困難，祇照例的奮鬥，就可以成功了。

但天下的不如意事十常八九。蘇聯五年計畫第四年度的特殊困難又來了。這困難是甚麼呢，就是日本帝國主義者侵略中國的東三省。

就表面說，東三省是中國的領土，日本侵略東三省，是侵略中國的領土，與蘇聯有甚麼相干。但就內容說，東三省有蘇聯的利益存在，（中東鐵路）又與蘇聯遠東邊境毗連，無論在貿易上，在國防上，皆與蘇聯有重大關係。一旦為日本帝國主義者所侵占，是蘇聯在貿易上在國防上已受到一種重大威脅。況日本宣言於世界說，『日本為進攻蘇聯，不得不占中國的東三省。日本占據中國的東三省，就是豫備進攻蘇聯，就是鞏固全世界進攻蘇聯的遠東第一戰綫。日本進攻蘇聯的目的，在後貝加爾湖以東。日本進攻蘇聯的時機，在蘇聯五年計畫未成功以前的今日。（即一九三二年一九三三年）若錯過了這個機會，進攻蘇聯是不可能的。』像這樣明目張膽的狂話，簡直是與蘇聯挑戰。這真是蘇聯五年計畫三年以來，所未遇見的特殊困難。

蘇聯對於這個特殊困難，該怎麼樣奮鬥呢？忍了罷。就是暫時忍耐於日本，專從事於五年建設計畫，俟五年計畫成功以後，再謀所以對付日本。但日本若不肯放鬆，再進一步，進攻東部西伯利亞。則是忍耐徒以示弱，結果仍免不了一戰。五年計畫仍是破壞

不能成功。打上前去罷？則五年計畫功敗垂成，正中各帝國主義者的詭計。

於是蘇聯政權者，狼費籌除的決定了他們的政策。他們的政策是甚麼呢？是有條件的和平政策。即以蘇聯國境爲限的和平政策。史達林說，『蘇聯寸土不欲取人。寸土亦不欲讓人』。蘇聯的公法學者最近也是說，『吾人的忍耐性及愛好和平心，有一定的限度，這個限度恰與蘇聯國界的長短成正比例。

這就是說，他們決不願越過人家的國境，侵占任何國家的一寸領土。他們也決不許任何國家越過自己的國境，侵占自己國家的一寸領土。有條件的和平政策既已決定了。蘇聯爲實行他們有條件的和平政策，就是一方面仍要繼續實現他們的五年計畫。一方面更要努力充實他們的邊境防備。要不然的話，史達林所謂『寸土亦不願讓人』那一句話，就算是白饒。就算是吹牛。

所以自從蘇聯決定了有條件的和平政策以後，他們就儘可能範圍，（以不妨害他們的五年計畫進行爲限）充實他們的邊境防備。統計蘇聯現有赤軍兵力，可至七百餘萬人

他們把五分之四，約六百萬人，留到西歐邊境。把五分之一，約一百五十萬人，全準備到遠東。自今年（一九三二年）三四月間，他們就東西兩方晝夜不停的全運起兵來了。這個時候的莫斯科，不用說街談巷議就是各機關的人員也是說，『世界第二次大戰要開始了！日本要從東方先來進攻蘇聯了！但是我們決不放鬆我們西方的敵人。』還有悲憤不平的說『這一次的大戰，可比第一次世界大戰，還要厲害幾倍啦。因為雙方的準備，雙方的利器，都比第一次增加幾倍了。我們蘇聯是希望世界和平的。為甚麼世界各國這樣的凶狠。』並且還有蘇聯的人勸我說，『你要回國，不要經遠東，簡直走西歐罷！』這時候空氣的緊張，簡直是世界大戰的前夜。他們貝加爾湖以東的鐵路，都添修叉道，或鋪起雙軌來了。他們的特種隊伍，飛機約有六百架，戰車約有二百輛。載重汽車約有數萬輛，化學戰隊，裝甲汽車隊，裝甲火車隊，汽車砲隊，汽車探照燈隊，汽車聽聲隊，汽車衛生隊，汽車交通隊，汽車輜重隊，以及其他一切特種隊伍，都也有五分之一，潮水一般的開到遠東來了。蘇聯這一回的戰略，表面上雖說是防禦的進攻戰略，可是裏

面上却是東守西攻的戰略。他們以為世界第二次大戰，蘇聯與帝國主義者的大戰，就要開始了。他們以為在遠東與日本起了衝突，那西歐的各國，如英，法，波蘭，羅馬尼亞等國，一定也要響應着日本，要從西方的邊境進攻來的。所以他們把五分之一的兵力，擱到遠東，對於日本主守，把五分之四的兵力，擱到西邊，對於西歐，却是防禦的進攻。他們豫備一舉而擊破波蘭，羅馬尼亞各小國，然後與德國及各小國的共產黨聯合，西向與法國在歐洲大陸，決一雌雄。如西歐能敗法國，則遠東的日本，將不戰而走，逃回本國。或國內自起革命，將不擊而自潰了。

先是，波蘭，羅馬尼亞等小國，他們以為日本如若進攻蘇聯的遠東，蘇聯必傾全力以應付遠東，如一九〇五年的日俄戰爭。他們可以在西方乘虛而入，奪取莫斯科。自占一個大大的便宜，演一齣武侯取南郡的故事。不料蘇聯的戰略，偏不如彼，偏要如此。即遠東主守，西歐主攻，以五分之一的兵力對付日本，而以五分之四的兵力，對付波蘭，羅馬尼亞等小國，好，這樣的一來，這波蘭，羅馬尼亞等國，若要是進攻蘇聯，就得

先賂上一個亡國，如比利時在歐戰前，等這個第二次世界大戰，幾時解決了，幾時再說復國。那比利時的徵俸，是可一而不可再的。那亡國的滋味，他們這幾個小國，都是先會嘗過了的。所以他們都不敢輕舉妄動的進攻蘇聯，雖說是日本會派武官到波蘭去德意

○（見合衆社電報）

波蘭，羅馬尼亞等小國，在西方既不敢動，在遠東的日本，雖會宣傳說，『占了中國的東三省！就要進攻蘇聯的遠東。』這不過是外交上一種宣傳政策，藉此博得各資本帝國主義者一部分的同情，以掩蓋他侵略中國東三省的橫暴。若說日本這一回動機，他壓根兒就沒有打算進攻蘇聯。他要是打算進攻蘇聯，他必定先結歡中國。他必定不侵占中國的東三省，激起了中國四萬萬！尤其是東三省三千萬人對日的敵愾心。他既侵占了東三省，激起了中國四萬萬人的敵愾心，與日本結下了不共戴天之仇，他又欲進攻蘇聯與蘇聯的一萬萬七千萬人爲敵，他不是瘋了麼？他不是想當第一次世界大戰的德意志麼？況蘇聯在遠東亦有相當的準備。苟欲進攻，必須有相當的犧牲。日本至此，也祇得『度德

力量』、『見風轉舵』的說『日本決不進攻蘇聯。決不侵害蘇聯在東三省的利益。』雖蘇聯，黨機關報（真理報）政府機關報（新聞報）曾以挑戰罵陣的態度，向日本警告說，『日本如若不自覺悟，向蘇聯進攻，則蘇聯必與以重大的打擊。』又說，『日本軍隊若再進一步，逼近蘇聯國境，蘇聯赤軍忠勇，必有以撲滅日本軍閥的爪牙。』像蘇聯這種咄咄逼人的態度，日本若要是真心打算進攻蘇聯，則蘇日兩國軍隊，早已在東部西伯利亞開火了。然而不但是日本的軍隊不敢與蘇聯開火，就是連日本的報紙，也不敢向蘇聯罵陣的報紙，嗚呼一聲。就是連日本的軍閥內閣海軍大將齋藤，也祇得說『日本並無進攻蘇聯野心，日蘇開戰的謠言所以日盛，因為蘇聯在遠東邊境集中軍隊。蘇聯若肯停止其向遠東邊境集中軍隊，則日蘇開戰的謠言自息（見日本電報通信）這麼看起來，日本所謂『占領中國東三省，就是要進攻蘇聯，』的外交宣傳政策，這種把戲是完全敗露了。這不但是日本的外交宣傳政策失敗，就連他的軍事上的政略與戰略，也讓蘇聯占了優勝了。

在遠東的日本，既已向蘇聯拜了下風，在西歐的波蘭，羅馬尼亞等小國，我豈不忍着他們被餓了。他們幸而沒有受了日本人的驚，去進攻蘇聯，他們若是聽了日本人的慫恿，去進攻蘇聯，他們現在已經是亡了國了。他們戴上亡國民的帽子，再等着日本的軍隊，爲他們打敗了蘇聯，替他們復國，就像比利時在歐戰後一樣，他們是『俟河之清。』『祇好老等着罷。』

所以波蘭等小國，他們事後害怕，頭上當然是攝一把冷汗說。『險哪』就前倨後恭的趕緊與蘇聯訂了互不侵犯條約。（今年七月）羅馬尼亞大概也是一樣的。至於芬蘭，拉特維亞，愛士陶尼亞，所有與蘇聯西邊鄰近各小國，在去年與今年正月，已經與蘇聯訂了互不侵犯的條約。這樣的一來，是蘇聯在西方已經得着了和平保障，就無異於在遠東增加國防勢力。日本的勢力越發孤立了，蘇聯的勢力是越發澎脹了。是資本帝國主義者聯合進攻蘇聯的戰線，已經是明明白白起了裂痕了。是資本帝國主義者想撲滅蘇聯的妄想，也就是懶蛤蟆想喫天爲肉了。

這三四五六七數個月的『鉤心鬥角』應付各資本帝國主義者陰謀的進攻，這就是蘇聯所以戰勝今年的特殊困難的特別奮鬥。

雖然，蘇聯的備戰，調動軍隊，籌備軍需，總不免於五年計畫上稍有妨碍，可是因備戰而得免了今年戰事，這也是蘇聯初願所料不到的。這種特殊的困難，蘇聯既已戰勝過去，那五年計畫，可就一定要四年成功啦。

最後再把蘇聯五年計畫四年以來，全國上下所例行的奮鬥說一說，也是讀者所願聽的。他們全國上下所例行的奮鬥，就是我們中國四萬萬人，差不多人人常說的那兩個字。○一字是勤。一字是儉。要說蘇聯的政府，他們勵勤勵儉的方法，真是勵到無以復加了。○蘇聯的人民，他們克勤克儉的力量，也真克到無以復加了。先說一說他們的勤罷。

自己批判，社會主義比賽，先鋒突擊隊，連續工作週，這都是蘇聯政府對於人民勵勤的方法。但最有效的方法，是『不作工者不得喫飯。』這一句話在聯蘇不是一種標語，而是一條鐵面無情的法律。蘇聯國家，既把人民凡百工業收為國營，一切人民衣食日

用必需品，都由國家一手分配販賣。對於人民凡作工者與以購物券，否則不與。人民凡持有購物券者，得購一切衣食日用必需品，否則不得購。這麼一來，誰還敢不勤而工作？別的還不要緊，肚子餓了是難受的。所以蘇聯的人民無論男女，都去作工，爲的是要喫飯的。每日七時間的工作，是照例的，但是他們的共產黨員，或是青年的工人，他們七個時間以外，還要去作他們黨務的工作，或學校工作。每日差不多總有十二個時間工作。所以若不是在他們休息日，我們去找一個蘇聯的男女，談談天罷，那是不可能的。美國人因爲想拒買蘇聯的木材，就給他們造一謠言說，蘇聯的木材，都是強迫犯人工作，不給工錢，砍伐來的，我們是不能買的』這些話，雖說是有點過火，但是強迫工作，是事實的，『不工作者不得吃飯』這不是事實麼？再說一說他們的儉罷。

蘇聯人民的衣食日用必需品，既是由國家一手分配出賣，他們出賣於人民者都有限制。雖持有購物券者，亦祇得遵定限制以內購物，不得逾限。如工人每日麵包一公斤，

(合中國三十兩) 每月肉二公斤，黃油二公斤，茶若干，糖若干，每年衣服幾套靴幾雙

襪成雙，工人從事員半之，皆有定數，逾數者不得購。人民雖欲奢，亦無從得奢，安得不儉。又以五年計畫需用機器，不得不購自外國，而購自外國，不得不用現金，需用現金，不得不輸出人民必需品，如黃油，鷄子，麵包，肉類等以換來現金，償却機器的代價。於是人民雖持有購物券，欲照定數購買，有時亦不可得，因為國家已運售外國去了。所以英國欲排斥蘇聯貨物，特為之造謠言說，『蘇聯的麵包黃油鷄子肉類，都是蘇聯人民所必需的東西。而蘇聯政府奪之人民，以來賣於我國，我國若買，是無異於奪蘇聯人民所必需，以快我們的口腹，是可忍也，孰不可忍。』這雖是有所為而為的謠言，然亦可以想見蘇聯的節儉。又每年十月，莫斯科即已大寒，往時，居民必燒爐取煖，而蘇聯政府，必以無線電話，大聲急呼說，『我們莫斯科若能晚一天燒爐，即可省爐布四十萬，建設某項工業一分廠，』於是人民也就不燒火爐，竟延至十一月，亦可想見其崇儉的法，無微不至。蘇聯政府既是這樣勵勤勵儉。蘇聯的人民又能那樣的能勤能儉。譬如一個家族，他們的家規很好，他們的當家又是極嚴，他們的家中男女老幼，都得遵照着

家規，省吃儉用，節省經費，又得遵照着家規早起晚眠，勤於工作，他們艱難辛苦，勤儉剩餘的金錢，又都投到生產方面去，以圖增加生產，他們的家道，怎麼能不日趨隆盛呢？

蘇聯五年計畫四年以來，固有種種困難，亦有種種戰勝困難的方法，但這勤儉二字，尤其是蘇聯所以戰勝凡百困難的方法的方法。這麼看起來，這蘇聯五年計畫所以能夠四年成功，也不是一時的微幸。

第三節 五年計畫第四年的成績

五年計畫第四年度，就是蘇聯五年計畫四年成功的年度，這第四年的成績，因為現在還沒有到年終，還沒有正式報告，不能考查他們的優劣。所以祇能以前半年過去的事實，作一個成績的推斷，只能說五年計畫第四年預計的成績。等到今年（一九三二年）年終，他們蘇聯政府有了正式報告，然後再為考核。

據蘇聯國家經濟委員會中央部報告，蘇聯本年度，關於前五個月的重工業，輕工業，木材工業，及原料品生產，總價額為一百二十三萬萬四千六百四十萬盧布。統計後，比去年同期，增加百分之十九。重工業生產價額，為五十七萬萬零二百八萬盧布，比上年同期，增加百分之三一·七。木材工業生產價額，為十一萬萬一千三百五十萬盧布，比上年同期，增加百分之二一。輕工業生產價額，為三十五萬萬三千六百四十萬盧布，比上年同期，增加百分之一六·二。食品工業生產價額，為十九萬萬九千三百七十萬盧布，比上年同期，增加百分之七·八。庫次聶次克的大冶爐，體積為八百二十六立方米達

，現已開始工作。這個，再加上月間已開始工作的前一個爐，每日可得鋼鐵一千八百噸，或二千餘噸。

現在再把一九三二年前六個月蘇聯的鐵，鋼，煤，與煤油的生產，與上年同期作一個比較。

一九三二年，前六個月，鐵的生產，總數三百萬噸。比之一九三二年前六個月的二百十萬噸，相差為九十萬噸。鋼的生產額，二百九十萬噸。而去年同期的生產，為二百四十萬噸。煤的總生產額為三千三百萬噸。而去年同期的生產，為一千九百三十萬噸。煤油的生產額，為一千一百二十萬噸，而去年同期，為六百四十萬噸。

蘇聯的冶金業（即鋼鐵銅等）生產，現在可列為歐洲第一位，在世界則追上美國而為世界第二位。煤的生產，可列為歐洲第三位，世界第四位，已追過法國而上之。旋盤機的生產，已超過世界各國而為世界第三位。又對去年（一九三二年）年終，蘇聯中央執行委員會第二屆會議國務院主席莫洛託夫報告，蘇聯五年計畫各項建設事業，大抵已告成

功，惟燃料業，冶金業，機器製造業，及鐵路運輸業，尙須爲最後的努力。故中央執行委員會議決。一九三二年，煤的生產量，爲九千萬噸。鐵的生產量，爲九百萬噸。鋼的生產量，爲九百五十萬噸。機器製造業六十八萬萬盧布，鐵路機關車一千三百輛，兩軸貨車五萬輛。及電力熱力發動車，自動掛鉤等一切事務改良。

現在看前六個月的報告，煤的生產額爲三千三百萬噸，僅及豫定額數三分之一而強。鐵的生產額爲二百九十萬噸，不及豫定額數三分之一。是五年計畫四年成功尙有疑問？不過蘇聯每年工作，下半年比上半年增加效率。況且製鐵業正在增加冶鐵爐煉鋼廠，如麥尼篤哥斯克，庫次品次克，煤礦如敦巴士，烏拉魯地方，亦正在擴充建設增加生產。又況按照五年計畫原案，煤的生產額原定爲七千五百萬噸，鋼鐵共同生產額，不過一千萬噸，這五年計畫四年成功，今年（一九三二年）年終，是可能的。

蘇聯五年計畫書實現成功史

三〇四

第八章 五年計畫成功後的蘇聯

蘇聯革命以來，尤其在最近三四年，就是把全國民組織一個整齊嚴肅的社會主義經濟軍，以從事於社會主義經濟的建設。五年計畫，是他們經濟軍作戰的計畫。最高人民經濟委員會，是他們經濟軍的參謀本部。蘇維埃代表大會，中央執行委員會，及人民委員會，是他們經濟軍的司令部。共產黨共同組合，職業聯合會，是他們經濟軍的三大幹部。全國的勞動人民，是他們經濟軍的戰鬥員。他們經濟軍的目的，是要追上還要追過先進資本主義的各國，以建設一社會主義經濟的新國家。他們經濟軍的敵人，是經濟的落後，是工業農業教育文化及一切，都落後於歐美先進資本主義各國五十年或百年。幫助他們經濟軍的敵人，是技術人才的缺乏。是官僚主義的漫延。是國內小資產主義的存在。是黨內左派過激主義及右派緩和主義的路綫。自己批評，社會主義競爭，先鋒突擊隊，連續工作週，是他們經濟軍進攻的戰術。打倒左派的不斷革命，降

服右派的與資產階級妥協，是他們經濟軍進攻的勝利。隨時發見錯誤，隨時改正錯誤，是他們經濟軍指揮者的機警果斷。他們經濟軍，他們全國上下的人民，惡戰苦鬥，整整奮鬥了三四年，他們遂征服了一切困難，戰勝了一切敵人，終究達到了他們經濟軍所謂「要追上還要追過先進資本主義各國，以建設一社會主義經濟國家的目的。他們的工業，每年生產額三百餘萬萬盧布，四年總計一千五百餘萬萬盧布。他們的農業，耕種總面積，由一萬萬一千五百萬海克他增為一萬萬四千三百萬海克他。每年穀物生產額，由七萬萬慈烟特兒增為十萬萬慈烟特兒。他們的國民所得由二百八十八萬萬盧布（一九六〇年）增為四百九十八萬萬盧布。任何國家，無此增額。他們五年計畫是成功了。他們五年計畫成功後是怎麼樣？這裏可以分為政治，經濟，國防，教育文化，社會事業及外交，依次考查一下。

一 治政

五年計畫成功後，蘇聯的政治是怎麼樣？

第一，是社會主義的基礎完成。基於國家工業化，重工業發展，生產工具的生產發展，社會主義計劃經濟的建設，是他們第一次五年計畫設定的最主要的政治任務。觀他們的指令說，『這些社會主義勝利的基礎，是工業化政策，重工業的發揚，生產工具的生產發展。在過去期間，我們因重工業，已確定鞏固，為完成全國民經濟再造的獨立基礎，社會主義大機器工業的基礎於以築成，最近數年間，新經營的建設，逐漸舉行，現已於若干產業部門，凌駕歐洲技術水準的經營，亦已創設。』

這樣的工業化的發展，所謂由農業的工業國，轉變為工業的農業國的主要任務，業已遂行。因之，工業與農業來非常的變化。工業的所得，至占全所得的過半數以上。

第二，是農業工業化的過程，以異常的速度往前進展。因此社會化部分，占絕對的優位。就是一九三一年共營農場占全農家百分之六二·二，占全耕地百分之十九，至一九三二年終，共營農業，將根本完成。觀他們的指令所說，『農業已見根本的轉變，即農村貧中農大眾，已向社會主義徹底的轉變，社會主義的形態，（共營農場國營農場），

包古農業的支配地位。蘇聯因共營化國營農場的發展及機器技術廣泛的適用，已由小規模及最小規模農業國，轉變而為世界最大規模農業國。」

這樣的農業社會化，即農村社會主義的建設，是蘇聯經濟再造的最主要，而有全世界歷史的意義的。

第三，五年計畫完成最要的結果，是因農村資本主義，即階級的富農的清算，得以消滅階級，完成蘇聯社會主義基礎。就是列寧的質問「誰勝誰？」於都市，於農村，都是於資本主義不利，於社會主義有利，完全且無後退的得以解決。

社會主義建設基礎完成的結果，國民所得，著以增加，失業貧困，一掃而清，工業製品價格，與農業物價格的距離，不至太遠，都市與農村的對立，亦以緩和，勞動工人及勞動農民的福利與文化水準，日以增高，死亡率日以減少，人口遂急速增加，這是他們五年計畫成功後政治的現象。

簡單明下說，五年計畫成功後，蘇聯不但工人社會主義化了，就是農民也全體社會

主義化了。不但青年人全體社會主義化了，就是中年以上的人也對社會主義有相當瞭解了。我嘗到蘇聯一個人家，陳設整潔，夫婦兩口，年近五十歲，有男女兩個孩子，二十餘歲，一家四口人，每日都在工廠作工。一日晚上，請我喫茶。清茶一杯以外，還有兩塊甜的點心。談起來了，她說，『從前我們請客喫茶，是各色美酒，各色水菓，各色點心，應有盡有。可是現在呢，只有這粗糙不好喫的兩塊點心。因為我們從前是一個商人小資本家，有資金二十餘萬盧布，高樓一所，雖不是大富，總算是中等人家生活。革命以後，完全為政府沒收，遂不得不日日作工以謀艱苦的生活，還得養這兩個孩子。現在孩子都長大了，都能作工了，我們的生活，比前幾年已舒服了，可是還不及革命以前。我說，『你是什麼感想？』她說，『從前我們的生活，雖然舒服，可是僅止我們的少數，那多數的人，比我們的現在還不如的多多，現在我們的少數，雖然不如從前，可是多數人比從前好了，這也是公道應該這樣的。況且我們的政府人員，也是跟我們一樣的生活。他們也沒有比我們的享受偏好。又況政府人員。他們把我們的節省物料，都賣

到外國，換來現金，買成機器，建築這些許多的工場，鐵路，房屋等等，我們是親眼看得見的。我們現在的生活，雖是不大美滿，雖是拮据，可是我們是有希望的不大美滿，有富裕的拮据。並且全國上下通同一樣的不美滿與拮据。所以我們的氣，也就平下去了。也就忍耐眼前一時，希望將來了」。我聽了這一段話，我很有點驚異。蘇聯的政治，能叫這中年以上的，而且還是從前小資產家的女人，諒解到這步田地，那蘇聯社會主義的政治基礎，可以想見他們是怎樣的鞏固了。

二 經濟

五年計畫四年成功，是蘇聯社會主義經濟的基礎，業已築成，可以保證社會主義建設的勝利。國家工業化，重工業生產，工具的生產的發展，農業社會化的加速度的進行，在在皆足為蘇聯社會主義經濟的基礎，在在皆足以表現蘇聯社會主義經濟的獨立。簡單一句話，就是五年計畫成功後，蘇聯社會主義的經濟，可以脫離資本主義各國而屹然的獨立。

論他們的工業的，重工業如燃料業的煤油，已超過歐洲各國，而磨美國的壁壘為世界第二。石炭已追過法國而為歐洲第三冶金業亦已追過歐洲各國，為世界第二，而與美國爭雄長。機器製造業內如火犁如旋盤機亦已追過歐洲各國與美國並駕齊驅而為世界第二。世界全資本主義各國的工業生產，正在開倒車往後退，而蘇聯的工業生產，則反日進。即以一九二六年的生產水準作為一百分，全資本主義各國一九三一年的生產水準，為百分之八二，內如德國為八一，美國為六八·五，反之據國際聯盟的材料，蘇聯則為百分之二一九，是蘇聯的工業，已追上且有追過資本主義各國而可以獨立。

再論他們的農業，更有驚人的進步。一 農業機器化。他們農業用的火犁，於一九三一年已有五十五萬七千架，一九三二年，又增加了五十萬架，是已有一百萬架，可與美國抗衡。其他農業用的機器亦甚發達，共有火犁供給站三千一百所，以供全國二十五區的應用。是蘇聯農業機器化已經達到目的。二 農業社會主義化。蘇聯農業由個人小農業，轉變為積體大農業，亦是非常進步。一九三二年，全農家百分之六二，已經加入

集體農場，一九三二年，則全體農家加入集體農場，當然無疑。耕地則為一萬萬四千三百萬海克他。農業生產，則為十萬萬担以上。

是蘇聯五年計畫成功後，蘇聯的經濟，完全可以脫離資本主義各國的羈絆，而為自足自給的獨立。從今以後，不怕資本主義各國的封鎖了。

三 國防

政治上社會主義的基礎既已鞏固，經濟上又已脫離資本主義各國而能獨立，那麼蘇聯的國防力，當然加強。因為國防力的強弱，常以國家的精神力量與物質力量為正比例。蘇聯政治上社會主義的基礎既已鞏固，經濟上又能脫離資本主義各國而能獨立，是他們國家的精神力量與物質力量已表示強度，所以他們的國防力量，當然也一天一天的增加強度，那是不可疑的。

況蘇聯是以一國建設社會主義的國家，與全世界資本主義的國家是對立的，是不能兩立的。那全世界資本主義各國，不定什麼時候，聯合起來，要來進攻蘇聯，企圖撲滅

他們。所以他們不得不以全世界資本主義各國聯合起來進攻蘇聯，作一個假想敵人，來準備他們的國防。

蘇聯的軍制，是徵兵制。全國皆兵制。凡男子年十九歲，皆得服教育兵役二年，現役兵五年，第一豫備兵役八年，第二豫備兵役六年，至四十歲為止。他們的陸軍，有常備軍一百一十萬人，戰時可出一千五百萬人或三千二百萬人，動員令下，四十八小時以內，可集中於國境的軍隊，約四百萬人至七百萬人。

他們的海軍，雖然是沒有大加擴充，但在黑海，波羅的海方面，尚保有相當戰鬥力。海參威伯力方面，亦有相當防禦，飛機潛艦，頗有可觀，不過祇能驚備，談不到攻戰。

他們的空軍，則有戰鬥機四千或六千架，民用飛機七千餘架，總共一萬數千架。最大飛行艇，即三百馬力的發動機，及四百五十馬力的冷空發動機的飛行艇，去年試航，業已成功。又試製所謂無聲無形的飛機。據國際聯盟調查，蘇聯的空軍，幾駕世界第一空軍國的法國而上之。所以蘇聯自己也毫不客氣的說，（據真理報論）『英美領袖海上，

法國領袖陸上，我們蘇聯要獨霸空中。我們蘇聯要向諸天發展」。

他們陸軍平時的編制，分全國爲九大軍區。步兵二十一軍，七十師，近又增七師。騎兵四軍，三十師，又十一旅。炮兵則有師炮兵七十團，軍炮兵二十一團，總軍炮兵三師，工兵二十一營，架橋隊九隊，鐵路隊七團，汽車隊四團，探照燈隊二營，假裝部隊九隊，給水部隊二十一隊，（但這些都是一年以前的調查，今年恐更有增加。）每一軍管區，豫定有坦克車五百輛，裝甲汽車三百七十輛，裝甲火車六十一列，高射炮四十四門。每一師，則有輕重機關槍三百三十架，野炮重炮四十五門，（山炮迫擊炮未詳）每一騎兵師，則有輕重機關槍二百零八架，野重炮三十門。

另外還有化學戰隊，物理研究隊。最近則全體各種特別部隊，多改用汽車運動，軍用載重汽車，約三十萬輛，戰時，還有火犁拖拉機五十萬架，可供軍事運輸。以期行動迅速，火力集中，攻擊力強，大有全軍機器化的形勢。

他們的直接軍事豫算，一九三二年，爲十四萬萬盧布。四年總計，五十萬萬盧布。簡單言之，蘇聯的陸軍，已與法國並駕齊驅。蘇聯的陸軍，勿論量，勿論質，在世

界已莫與比倫。蘇聯以世界全資本主義各國爲假想敵的國防，已經準備完成，立於持久不敗的地位。全世界的資本主義國家，不用說單獨一國，不是他們的敵手，就是有幾個國家聯合起來，恐怕也是不敢輕於啓釁，蘇聯已經可以虎踞在占有地球六分之一的土地上，安心建設他們社會主義的經濟，等候着資本帝國主義者的聯合進攻到來。

四 教育文化

蘇聯的教育文化，在革命以前，比中國雖強，但也強的有限。城市地方，受教育者不過百分之三十，鄉僻地方，受教育者不過百分之五，或且不到。革命以後，至一九二〇年，全國人民平均受教育者不過百分之三一。自一九二〇年以後，逐漸整頓，力謀擴充，除學校教育極力推廣以外，又有補習學校，農餘學校，鄉村巡遊圖書館，閱報室，讀書小屋，各城市，鄉村，公園，劇場，靡不遍設，任人閱讀並有指導講解之人，隨時訓誨。又利用學生休息時間，組織所謂文盲撲滅團，實行列寧所謂「凡受教育者應以扶植未受教育者爲職志」的話，到鄉間去，勸導鄉間愚民，都使識字。至一九二六年。

五年之間，教育大進。然平均計之，全國人民受教育者不過百分之三九。

五年計畫案，五年間財政支出，共八百六十萬萬〇五百萬盧布。豫定對於經濟方面，總支出五百四十六萬萬二千九百萬盧布。對於教育方面，總支出二百〇三萬萬八千五百萬盧布。對於行政國防方面，總支出九十九萬萬八千六百萬盧布。經濟而外，他們注重教育，可想而知。

所以五年計畫，施行兩年，（一九三〇年）全國兒童新受教育者達八百萬人。施行三年，（一九三二年）新受教育者達一千五百萬人。（見加列尼宣言）又為種種設備，勵行強迫教育辦法，即於同年（一九三二年）教育完全普及。又為厲行教育技術化，技術普及化，使工廠而兼學校，學校而兼工廠，使小學皆受技術教育，使全國民衆對於技術，如布帛菽粟水火然，無不有技術的常識。常行街衢，見老弱男女聚衆以觀，汽車快槍電話機件，而司機者司槍者且殷殷然為之說明，可見他們民衆熱心技術的一般。

又觀一九三二年，蘇聯中央執行委員會，關於教育文化，議決的數字，分甲乙丙丁四項

，(甲)，一九三二年人才培養費，總額定為二十七萬萬九千五百萬盧布。內重大建築費，四萬萬四千五百萬盧布。(乙)，公衆文化費，總額定為二十六萬萬一千八百萬盧布。內鉅額投資，四萬萬七千五百萬盧布。(丙)，學術調查機關及工作費，總額定為六萬萬四千六百萬盧布。內重大建築費，一萬萬七千萬盧布。(丁)，保健費，總額(體育費在內)定為十七萬萬三千七百萬盧布。內鉅額費用三萬萬一千萬盧布，他們蘇聯政府對於教育文化的努力，可以想見。

再看一看，一九三二年，蘇聯各學校畢業生數額，就可以知道他們的教育是怎麼的發達。高等學校五萬六千人。技術學校十七萬五千人。工人大學十二萬一千人。工廠附設學校三十六萬四千人。

所以五年計畫成功後，蘇聯的教育文化，不但是完全普及，而且是普及的技術化。不但能追上先進資本主義文明的國家，而且還追過先進資本主義文明的國家。

五 社會事業

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

社會事業在蘇聯最爲發達。因爲蘇聯是社會主義國家。社會主義的國家，就是日日縮小個人的私事業，日日擴大社會的公事業，以謀社會的公衆福利，爲謀個人的一己福利。在他國是幾個慈善家，把社會事業當成一種慈善事業，由慈善家來辦，在蘇聯是國家把社會事業當成一種國家事業，由國家來辦。在他國是幾個資本家把他們享樂的財產，拿一點來，辦一點社會事業，裝一裝他們的假慈悲，在蘇聯是勞動者拿自己的血汗所生產的，除了自己的生活必須以外，一切都辦了社會事業，以供自己的享受或將來的救濟。所以蘇聯的社會事業，當然發達。據一九三一年，蘇聯中央執行委員會，關於工員社會保險總豫算，定爲三十四萬萬九千萬盧布。（一九三二年則爲二十五萬萬盧布），連人才培養，公衆文化，學術調查，保健體育各費，共一百餘萬萬盧布，投在社會事業。所以蘇聯各地方皆設有產婦育兒院，各工廠機關，皆設有托兒所，幼稚園，俱樂部，圖書館，博物館。各城市，都有公園，游藝園，戲院，電影院。疾病，則設有病院醫院，天然療養院。疲勞，則於溫泉海濱山林等處，設有休息所游覽所。失業，則有社會

保險津貼，歷年基金約有九十萬萬盧布。年老，則有養老金，廢疾，則有廢疾學校廢業合作社，又有各種保險制度，以備不時之虞。

一個蘇聯人，在蘇聯的國家，沒有生出來還在他娘的肚裏頭時候，就受了國家的保護。

（凡產婦，產前產後各二個月，都得告假，或住產婦院，或住在家，工廠不准停止工資）生出了兩個月以後，如果是他娘不願意抱在自己的家裏，或在工廠作工的時候，可以把他送到托兒所，由國家來養育，或因他父母的收入多寡，些許徵收點養育費。滿兩歲以後，就送到幼稚園，由國家來教養，征費同前。滿八歲以後，就把他送在小學，由小學以至中學大學，皆是國家教育，概不收費。（收費者是例外）到了畢業以後，因他的能力大小，皆有事做，皆有飯喫。每日除作了七個鐘頭的工，想休息，則回家。想遊覽，則有公園，游藝園，戲院，電影院，馬戲園。想潛心文學，則有圖書館，博物館，各戲院。想探究技術，則有各種專門試驗室，圖書館。儘可以發揮自己特殊的天才，應

用自已特殊的理智，與大自然競爭，創造特殊的藝術科學，以爲人類的需用，博人類的喝采。有時候病了，則國家醫院，與以醫藥，爲之療治。有時候疲倦，或病久體弱，不能工作，可以到休息所，養病所，從事休養。並且可以領到了社會保險的津貼。若因事或天生得了廢疾，則可以到廢疾合作社，或廢疾學校亦可以得到相當的津貼，與相當的生活職務。及至年老，男子六十歲，女子五十五歲以上，精力衰敗，不能工作的時候，則可以得到養老金，以享餘年。

大凡一個人，都是爲這自已的生活，都是爲着自己的生活要得到滿足。現在蘇聯的人民生活，都由國家社會爲他們打算了，安排了。並且打算的安排的，比他們自己打算的安排的要得到了滿足。孟子所謂『養生喪死無憾』的理想，不圖於蘇聯竟要實現。他們誰還不贊成社會主義呢？

是蘇聯的社會事業越發的發達，他們社會主義的政權越發的鞏固。他們社會主義政權越發的鞏固，他們的社會事業還要越發的發達。

六 外交

蘇聯外交的基調，是十月革命的宣言。（見前年蘇聯外交部長李特維諾夫與外國新聞記者談話），十月革命的宣言，一·是一切權力在勤勞人。二·是各民族自決。而欲努力實現這兩個原則，自不得不進行世界革命。世界革命，民族自決，一切權力在勤勞人，這是蘇聯外交的根本政策。縱有時因乎國內外的情勢，也有緩急變遷的態度，但根本政策，是不變的。

這裏可分三個時期，把蘇聯外交的變遷情勢，略叙於下

一 戰時共產主義時期

這個時期，是歐戰之後，德奧戰敗，無路可走，欲行共產。英法雖說戰勝，創夷滿目，勞動者自覺，對於政治經濟多所要求，蘇聯以爲歐洲革命，時機已熟，喀米泰爾執行委員長吉腦威夫說，『全德國的共產主義，已占勝利。現在雖有小部分的失敗，最後的勝利，是赤色的。一年以後，吾人將見全歐赤化。僅英島國的資本主義與歐大陸勝利

的共產主義，或可以一二年間，暫時對立。永久共存，是不可能的。」他門欲乘戰勝各國聯軍及白黨之勢，一舉而占領波蘭，赤化其民。再進而援助德國的革命運動，赤化西歐，以實現世界的革命。這個時期，蘇聯的外交政策，是急進的，可以說是進取政策。不料，被關進攻，竟遭失敗。於是社會主義與資本主義的武力鬥爭，遂不應不終於一時的休戰狀態。

二 新經濟政策時期

這個時期，是蘇聯退守休養時期，即所謂『十年生聚』時期。波蘭攻擊的失敗，是蘇聯的誤算，列寧亦自承認。彼於喀米泰爾第三次大會席上，直然說，『沒有世界革命的支持，無產階級的革命，是不能勝利。革命前後，吾人以爲即時就當進攻資本主義國家，不然必爲所撲滅，今事實上的運動，非如吾人之所期，可以直線進行。』又說，『爲吾人和平的保障，僅在各帝國主義者的反目。他們幾時不反目，幾時就會對於蘇聯進攻。蘇聯在國際地位，極爲危險。吾人要把目前國際狀況之下，吾人所能得到的休息，

儘量的有效利用，治療我們戰爭的創夷，傾全力以謀我們經濟的復興」。又說「吾人要獲得時間，準備實力。實力的準備愈充足，將來的勝利愈確實。」這個新經濟政策的時期，既是蘇聯經濟恢復原狀的時期，既是休養生聚的時期，他們的外交政策，當然也不得不山進取政策轉變而為維持暫時的「和平政策，」也可以說是「隱忍政策。」

三二 五年計畫施行時期

這個時期，蘇聯的外交政策，仍是「和平政策。」因為新經濟政策時期，蘇聯向資本主義路上退了一步，使他們的國民經濟得以還原。一九二七年還原之後，蘇聯即欲進行他們社會主義的建設。史達林主張說，「我們蘇聯一國內建設社會主義如果實現，即是阻止資本主義各國的干涉，與維持蘇維埃制度的前提條件。那麼，各國無產階級對蘇聯的同情與支持的程度，當然充分，世界革命的勝利，亦有把握。」馬奴衣爾斯基在喀米泰爾第十次的大會議說，「社會主義勝利的五年計畫成功，是世界資本主義安定化破壞的重大原因。」這阻止資本主義各國的勞動階級革命運動，及殖民地的獨立運動。還

強的多多。五年計畫，就是破壞資本主義安定化的計畫。『據他們兩人所說，蘇聯將來的目的，雖在國外的世界革命，但他們進行的手段，則在國內的社會建設。所以這個時期，蘇聯的外交政策，仍是『和平政策。』』

當蘇聯五年計畫施行了一年，各國可就注意了。有的是提倡組織新十字軍，進攻蘇聯，如英法等國。有的是主張經濟聯盟排斥蘇貨，如西歐各小國。有的是主張經濟封鎖，如歐美各國。有的是主張聯軍進攻，如日法等國。但蘇聯始終總以和平政策對待，史達林一九三〇年在共產黨第十六次大會說，『我們的政策，是『和平政策。』我們要一定盡力一切方法來繼續進行這『和平政策。』我們不要外國一隻手般大的地方，我們也不許任何人要我們一隻手般大的地方。這就是我們的外交政策。我們要堅決的進行我們的外交政策。』莫洛託夫一九三一年終，在蘇聯中央執行委員會說，『吾人要努力實行的和平政策。』吾人要努力驚備邊土。吾人要努力社會建設。』他們一方面在國內努力建設，以完成他們社運主義的經濟與國防，一方面在國外努力捍衛（就是努力隱忍操縱）

以造成他們國際間的均勢與和平，以掩護他們五年計畫的進行，竟達到四年成功的目的。這不可不算是蘇聯外交的大成功。

但是資本主義各國，若不進攻蘇聯，蘇聯也決不進攻資本主義各國，蘇聯是還要進行他們的第二五年計畫的。他們以為第二五年計畫若再成功，他們的社會主義的經濟與國防，就可以再加上二倍或三倍以上的力量。那就與加上二倍或三倍以上的力量，去進攻資本主義各國是一樣的，或還厲害。所以蘇聯將來的外交政策，可以斷定說，還是『和平政策。』

以下是蘇聯一九三三—一九三七年，第二五年計畫的方針，共產黨第十七次大會莫洛託夫及庫伊貝晒夫的報告，已經共產黨中央委員會政治部完全通過，全文如下。

蘇聯國民經濟第二期五年計畫之編製方針

第一章

第一節 第一期五年計畫之成績

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

·甲 蘇聯社會主義建設之成效，已表現於『五年計畫四年成功』之奮鬥中。所以能有此者，其根本端在乎實業化之政策。重工業之提高，與生產力之增進，在此過去時間，吾國重工業基礎已固。因而完成國民經濟改造之所需根基，亦以成立。此即社會主義大機器工業之根基也。近年來新企業大事擴充，其間且有超過歐洲技術水平線以上者。同時輕工業亦大形發展，而食料製造業發達之速度，亦遠出五年計畫定額之上。

乙 農業制度，發生根本變化，鄉村中之貧農中農，已完全歸於社會主義之途。社會主義之農制，（集體農場及國有農場）已佔農人中之絕對地位。蘇聯固已自零散不整之農國，一變而為世界偉大之農國。其根基即建於集合制度，國有制度，與大規模機械化之上焉。社會主義之此項勝利，足以解決無產革命極繁重之問題，實有世界歷史上之價值。

丙 社會主義建設中第一期五年計畫之最要成績，為鄉村間資本主義之根本產除。因而階階之區分，亦得化除淨盡。蘇聯社會主義基礎之樹立，既已成功。是無異列寧『

孰勝孰敗』之問題，直接在地鎮與鄉村中，已獲得利於社會主義方面之解決矣。

丁 社會主義建設，實用布爾塞維克速度，與根本消滅寄生階級之結果。在第一期五年計畫中，即將民衆互相剝削之本源取消，而國家進款，激增之速，尤爲資本各國所不可岐及。失業份子與赤貧份子，均已絕跡。物價因地而異之狀況，與城市鄉村間極端相反之現象，亦獲消泯。且工人與勞動農民之福利及文化程度，亦逐年增加。死亡率減少。生育率銳增。

戊 凡此種種成效，均係勞動農工階級革命活動大發達之結果。亦即社會主義競賽與突擊隊組織大加提高之結果。且係吾黨貫徹列寧政策，擴充對資本主義份子全綫進攻之結果。

己 杜洛司基派資產式界之言曰。單一國家不能獨立建設社會主義。且難免資本主義之復興。是說也，現已成爲資產式反革命之前鋒隊。本黨奮鬥反對此種謬說，始得上述之成效。

右傾時機派之方針，不獨破壞社會主義進攻之政策，且公然投降於富農與資產份子之前。本黨力手奮鬥，始得上述之成效。

祇有堅決奮鬥反對左傾右傾投機派及其附帶之緩和派等，以擁護吾全俄共產黨之大致方針，始得保障完成第一期五年計畫四年成功中種種先決條件，階級畛域，得以摧破，而令蘇聯社會主義之勝利，有以保障。

第二章

第一節 第二期五年計畫之根本方策。

第一期五年計畫之成績，業已樹立蘇聯社會主義日益發達之基。

全俄共產黨第十七次會議，認定國家寶藏豐富，社會主義之建設，適用布爾塞維克之速度，發展工人及集合農場之運動，遵循本黨正確之方針，必能保障第二期五年計畫由生產力，充分擴張。並以此計畫為根據，使蘇聯資本主義份子受最後之淘汰。

本屆會議，認識二期五年計畫根本方策，即為資本主義份子與階級制度之完全消滅

，並完全化除足以產生階級區分與剝削之一切原因。戰勝資本主義之殘餘勢力，使國內勞動人民，全部成爲社會中聰敏銳進之份子，在此社會主義之下，不分階級，從事建設。寄生階級份子，既經消滅，國民進款，又形增加，全歸勞動者支配，則工農福利，自必迅速提高，毫無疑義。

本屆會議，認定人民主要所需貨物，連同營養物品，在第二期五年計劃告終時，至少應較第一期五年計畫告終時，增加兩三倍以上。

第二節

欲實施此種任務，非以全體國民經濟，擴充技術上之改良爲根據不可。工業運輸與農產，均在其內。

當第一期五年計畫之始。根本上蘇聯已完成其復興時期。而近年來對於各種國民經濟重要部份，如治全業機器業採煤等等，更已進入改良之途。石油業，從前已經改良，更無論矣。農業改良，並有大規模之進展，且係在新技术之基礎上迅速改建者，尤佔特

別之地位。

雖然。就第一期五年計畫該部份之成績言之，亦僅實行國民經濟技術化之初步而已。農業方面，姑不具論。工業運輸上現有之設備，既屬不敷，亦形腐舊。故國民經濟如不全部為技術上之改良，採用最新之機器技術，殊不足保障社會主義建設之布爾塞維克的速度。欲求得此速度必須實行第二期五年計畫之根本方策。

因是之故，全俄共產黨第十七屆大會，認定第二期五年計畫，能解決一切之根本經濟方針，即為完成國民經濟全部之改良，並為國民經濟之各部分，設立最新技術之基礎。

在此完成技術上之改革中，機器製造業，當佔最重要之地位。本會議以為第二五年計畫之末，機器製造業產品，較之一九三二年，必須增加三倍或三倍半以上。且凡工業、運輸、交通、農業、商業，等等改良所需之機器，須用國產。尤須完備精良。合於新時代之需要。

國民經濟技術改良最重要者，為建設最新發動力工廠問題。此項工廠，須以工業運輸大規模電氣化為基礎。並逐漸使用電力於農業，利用多量水力，及重要區與各地區之石炭暨各地特產之燃料。本會議認定一九三二年之製造電力一百七十萬萬啓羅瓦特小時，至一九三七年時，總須增至一千萬萬啓羅瓦特小時以上。一九三二年探煤九千萬噸，將來不得少於二萬萬五千萬噸。石油探掘量，須增二倍半至三倍之數。

全俄共產黨第十七屆會議，認定第二期五年計畫中，國民經濟最重要各部，應規定下列各項方針。

(甲) 黑鐵，一九三七年生鐵鑄量，須在二千二百萬噸以上，並須保障出產製機必須之精製鋼鐵。是以對於黑鐵，應為技術上全部之改良。並建立新工場，裝置新的高度生產之設備，妥籌原料之準備，適用電氣作業，並利用其附屬產品，

(乙) 色鐵，應於五年計畫期間，採用精巧淘金法，粉質鑛石溶化，及種種新原料，以求銅，鉛，鋅，鉛，及其他稀有金屬，而其產量，須能完全滿足國內之需要。

(丙) 化學工業，在國民經濟中，其發達之速度，過於落後。此須急起直追，尤須特別注意發展基本化學。第一即須注意於肥料之製造。故須保障工場新設備之裝置，並設法擴充新建設。

(丁) 鐵路運輸，須根本改良而擴充之，新鐵路之建築，須在二萬五千至三萬公里以上。並在主幹水道，建築新橋數十座，採用強力機車，及載重車輛。各鐵路擴充電氣事業，大規模適用自動掛車機，自動溜車，及熱力引機等，藉此鐵路運輸之發展，使各區及各小民族共和國之經濟，得有速行提高之保障。因過去時間，其經濟雖已提高，然完全未能為滿意之供給。

水道運輸，應改革河海航務開闢新水道，改良舊有水道。並建築河海商港，設備完善。

公路建築與摩托車事業，須予設法保障，使其發展之程度，較他種運輸為速。航空線。為對各區各大工業中心最重要交通之一。須謀各幹線普遍之發展。

各項交通。均應大加擴充。而無線電尤關重要。

(戊) 輕工業與食料製造業，因大機器工業，既已成立，農業原料基礎，既已擴充，應即以此為根據，極力設法增加其重要各部之生產，並保障每人消費量，能增三倍。其在出產農業原料之新區域中，尤須極力擴充輕工業與食料製造業。

森林業，在建設上極關重設。須保障其發達上應有之速度，並保障其有需用之機械

第三節

關於農業事項。實行完成社會主義之改造，使機械火犁站，得以佈滿於全部之集合農場，並在大體上，完成農業生產之技術化，至於集合農場之組織，及經濟鞏固任務，暨一般農衆社會主義訓練任務，在第二期五年計畫中，仍應為注意之要點。

國有農場，應擴充各項生產，工業植物及牧畜業，亦在其內。國有農場，為社會主義之新組織，農業最高技術化與使用現代農學動物等之模範，應努力發展此項意。

關於牧畜業，在第二期五年計畫中，應擴充牧場及生產量，庶蘇聯之牧畜問題，大體解決，一如本黨在第一期五年計畫中，對於糧業問題之成績，關於棉麻，應保隊至少增加一倍。糖蘿蔔總生產額，至少增加二倍。

實行農業上之種種計畫，須繼續迅速發達糧業，使糧產於第二期五年計畫終了之時，至少達十三萬萬公石。故第二期五年計劃之重要任務，厥為提高集合農場及國有農場之產量。並以共產黨之方式，解決防旱問題。

第四節

澈底以技術改造經濟任務之實行，與經濟人員技術之灌輸智識，工農森林技術人員之造就，及一般勞動民衆文化程度之提高等，有聯帶關係。故蘇聯技術人材需要之增加，無論如何，不得影響於技術人材學術造就案之意義，並須明瞭世界學術與技術重要發明事項之意義。技術人材案之解決，為吾國實行文化革命任務，及社會主義建設之重要關鍵。

第五節

爲保障全般經濟之發達，並充量供給市鄉民衆對於必需品之需要起見，貨物流通之發展，實具有重大意旨。其最要者，爲零躉銷售，及縮減費用之原則，庶吾人尙未利用之偉大蓄源，得以表現。此項蓄源，得以助長社會主義積聚之數量。而社會主義建設之物質上根據，亦可鞏固，須知唯有根據貨物流通之發展，市鄉工衆實業品及農業品供給之迅速改良，始足獲得保障。其初步應極力擴充商肆之設立，實行必需之技術改造。亦唯根據此點，始可預備廢止發貨定額辦法，代替蘇聯商業分配集中制度。

大會更有言者，關於改行「以物易物」辦法，及在社會主義建設現在之過程中，即可「廢止錢幣」各種「左」傾論調，實抱反共產黨之性質。因經濟辦法之原則，如依資產及新經濟界之曲解，實爲放棄國有富源，亦即成爲破壞經濟計畫。與本黨政策及工人利益，絕對抵觸。

第三章 結 論

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

工人階級，欲保障社會主義之新成績，非與資本主義之餘孽奮鬥不可。因農業之完全集合化，國有農業機關之擴充，國有及集合農場添設技術機械，鞏固運輸上之聯絡，工業品與農業品之交換等等，皆可澈底消弭城村間之界限。

各共和國及各區，在第二期五年計畫中，社會主義經濟之進步，可使蘇聯各民族打破往昔經濟及文化上之缺點，蘇聯在第二期五年計畫中，關於技術事項，在歐羅巴可以首屈一指。蘇聯在第一期五年計畫中，努力使輸入機械及設備品之國家，變而為獨立製造機械及設備品之國家。此項任務，行將完成，蘇聯經濟，即獲獨立。凡此種種，均可使蘇聯即在第二期五年計畫中，關於技術經濟事項多種經濟事業，已可與資本主義先進各國，並駕齊驅。資本主義國家之恐慌，可證資本世界，行將自滅。而蘇聯社會主義之成績，亦可證社會主義之優點。觀夫資本主義各國，生產低減，工廠倒閉，失業者衆，蘇聯則建設方殷，新業崛起，不特無失業之人，且能使市鄉勞動民衆之生活狀況，愈趨愈好，全世界之工人及被壓迫民族，靡不引領而望，蓋我蘇聯，已為國際社會主義之大

本營矣。共產黨第十七屆大會，深信第二期五年計畫之主要任務，不特可以完成，且將超而過之。蘇聯勞動民衆，必能保障完成第二期五年計畫所需生產力之提高。模範工人及競工工人，必將與日而俱增。而工人階級及集合農場農衆，亦必能以本黨黨部，本部青年團，職業團，及蘇維埃各機關，爲實行第二期五年計畫之組織與指揮者。」

蘇聯五年計劃實施成功

三五八

第六章 結論

蘇聯五年計畫所以能够四年成功，與成功後這樣的偉大，這個原因，一，在能施行整個的計畫主義。二，在能得施行計畫主義的多數廉幹人才。而尤在他們社會主義的制度。因為惟社會主義制度之下，纔能施行整個的計畫主義。亦惟社會主義制度之下，纔能得施行計畫主義的多數廉幹人才。五年計畫所以能够四年成功，與成功後這樣的偉大，正是所以表明他們社會主義制度特殊的優點。但是他們還以為未能盡量利用社會主義制度的優點，如能盡量利用，他們的成功，比現在還要偉大。

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

三四〇

王印川著

蘇聯回想記

出版預告

是書爲王印川先生回想其旅蘇中所見所聞關於政治經濟國防教育文化風俗習慣男女社會一切蘇聯現在人民生活狀況隨筆記載長短不拘莊諧備錄讀之如臥遊蘇聯令人生快欲知蘇聯近事者不可不略一讀之

一九三二年九月初版

蘇聯五年計畫奮鬥成功史

定價大洋一元二角

著者 王 印 川

印刷者 大公報承印股

總代售處 大公報館代辦部

代售處 各大書店

