

廣西建設研究會叢書

白健生先生言論集

廣西建設研究會出版

MG  
D6P3.09  
576/3

白健生先生言論集

廣西建設研究會出版



3 1798 6339 8

## 本叢書編輯例言

一、本會爲促進民族文化，適應抗戰及建設之需要起見，決定出版各種學術專著，名爲廣西建設研究會叢書。

二、本叢書著作範圍，約如下列：甲、闡明孫中山先生遺教理論方面或計劃方面之專著；乙、各種哲學科學之專著，具有發揚孫中山先生遺教之價值者；丙、闡明廣西省建設事業理論方面或計劃方面之專著；丁、各種學術著譯對於抗戰問題或廣西建設問題之研究，切合參攷者；戊、文藝作品，具有發揚民族精神，或普及建設認識之社會價值者。

三、本叢書稿件，除由本會研究員著作外，爲提倡學術、鼓勵著作起見，對於會外人士之投稿，亦一律歡迎。

四、凡編入本叢書之著作，皆係按其性質經由本會研究專家審查合格者，惟爲尊重學術研究之自由，本會對各著作之內容，並不刪改，故文字責任，仍由著者自負。

廣西建設研究會識

## 本叢書編者弁言

抗戰以來，本會副會長白健生先生之言論，極爲世人所重視。但分載於不同時間及不同空間之報張雜誌中，既未易使人得窺全豹，復有散逸之虞；故彙編成冊，實必要之工作也。

茲經黃啟漢先生多方搜集，從二十七年十二月起，至二十九年年底止，共得四十八篇，第二期抗戰以後之白先生言論，盡於是矣。其中有一向未經發表者，尤足珍貴，因亟刊佈，以供世人之參考。

廣西建設研究會叢書編者誌



目次

抗戰以來黨政軍之總檢討.....一

二十八年元旦的新展望.....一三

二十八年元旦告軍民書.....二〇

抗戰中黨的問題與外交問題.....二四

全面戰爭與全面戰術.....二九

從歷史上觀察二期抗戰的必勝.....四三

革命將校應具備的性能.....四五

建軍與建國(一).....五八

建軍與建國(二).....六二

青年將校應有的修養與應具備的性能.....六七

目次

一

1937

抗戰的新形勢	七六
廣西黨改軍應注意的幾件事	八五
對於福建的希望	八九
國際形勢與抗戰形勢(一)	九四
民族革命戰爭的認識和戰術思想的改變	一〇九
怎樣集中意志與力量	一二二
敵人戰略的演變與我們的對策	一二九
抗戰兩年的回顧與前瞻	一三九
與抗戰有關的幾個問題(一)	一五二
怎樣改進軍事教育(一)	一六〇
怎樣改進軍事教育(二)	一六四
國民道德與共信互信	一六七
軍訓與政訓	一七一
抗戰第三年紀念雙十節之特殊意義與努力	一八〇

從湖北勝利說到今後應有的努力	一八四
如何保持與增進軍事勝利	一八九
今後政治工作的途徑	一九二
動員民衆的幾個現實問題	二〇〇
如何推動戰地的黨政	二〇四
南甯作戰所得的教訓	二〇九
爭取最後勝利的第一義	二一八
崑崙關之役	二二〇
快到了的勝利時機	二二三
國際形勢與抗戰形勢(二)	二三〇
部隊經理的重要	二三九
最近敵人的陰謀與我方之對策	二四三
怎樣負起戰時行政的使命	二四七
如何支持長期抗戰	二五一

革命青年應有的修養·····	二五三
怎樣做一個革命軍人(一)·····	二五九
怎樣做一個革命軍人(二)·····	二六〇
與抗戰有關的幾個問題(二)·····	二六六
反侵略與回教文化·····	二七七
中國回教救國協會的工作·····	二八一
抗戰三年的教訓與今後的努力·····	二八四
自力更生與持久抗戰·····	二八八
敵人爲甚麼撤退南甯·····	二〇一

## 抗戰以來黨政軍之總檢討

——廿七年十二月廿七日在廣西各界民衆大會講——

各位同志、各位同胞：

在民族革命的怒潮中，在第二期抗戰開始的時候，在這一偉大的動亂的時代，今天得與各位同志、各界同胞見面談話，本人心中覺得非常興奮，非常愉快。

自抗戰開始到現在，已是十八個月了，今天本人想把這十八個月整個抗戰的情況——關於黨務的、政治的、軍事的——作一個概括的總報告。本來十八個月以來的抗戰情況，真是「一部十七史不知從何說起」，現在本人所報告的，只是最主要、最迫切，大家必須了解、認識、研究的事實和問題。

這次我們的全民族對日抗戰，是中國歷史上空前的戰爭，是我們爭取民族的獨立和自由的戰爭，也是爲世界爲人類維護和平與正義的戰爭。我們的責任是偉大的，我們的前途是光明的，我們的勝利是有希望的、有把握的。

現在本人把這十八個月以來關於黨務、政治和軍事三方面的情形，分項作一概括的報告。

### (一) 黨的問題

我國是以黨建國、以黨治國的。可以說，中華民國的歷史，就是中國國民黨的歷史。過去推翻滿清，締造共和是本黨完成的；十五年的北伐，統一中國，也是本黨完成的。今後打倒帝國主義、復興民族也還要本黨去領導，才有成功的希望。可說本黨的存亡就是國家的存亡，本黨亡則民國亡。也可以說本黨就是中華民國的靈魂，中華民國就是本



黨的實體。本黨過去領導國民革命，現在國民革命正走到最艱苦最危險的階段，我們要完成國民革命，就要以最大的努力奮鬥下去。我們要走過這最艱苦最危險的階段，我們的國家才可以挽救，我們的革命才可以完成。就整個的革命過程來講，現在正呈着黎明前最黑暗的一刹那，也是航海中所遇到最險惡的狂瀾的時候一樣。我們只要渡過這一刹那，前途就可以得到光明；渡過這一狂瀾，就可以安抵彼岸！

不容諱言的，本黨對於國家民族雖會盡了很大的責任，樹了許多不可磨滅的功績；而同時也有許多錯誤的地方。我們不必諱疾忌醫，也不容誇張粉飾，我們對於過去的功過，應有深切的認識與反省，以光明磊落的態度，作一番自我批評，檢討過去，才可以展望將來。我們一定要把過去的錯誤糾正過來，如同一個人身上有毒菌一樣，應該作一番清潔醫治的工作，這樣才可以建樹我們的新的生命。

過去本黨在 總理領導之下，經數十年的奮鬥，造成辛亥革命，推翻滿清二百多年的專制，建立中華民國的豐功偉績。以後北洋軍閥把持政治，專橫割據，雖不幸 總理在革命事業未完成的中途，憂勞逝世了，但本黨的同志，仍能遵照遺訓，繼續努力，而有十五年的大北伐，把反動的封建軍閥打倒，建立國民政府，是則本黨過去在中國革命史上，曾寫下光榮燦爛的一頁，已為全國人民所一致公認者。

「九一八」事變以後，日帝國主義者挾其武力，不斷的向我國家民族作深重的壓迫；本黨係在朝政黨，對於保衛國家民族的責任，自然特別負得重大。同時對內反封建，對外反侵略，原為本黨的革命鵠的，因為對外不能解除侵略者束縛的鎖鍊，對內便永遠不能談建設。故本黨在完成對內反封建的使命之後，接着又肩起這歷史的使命——爭取民族的生存與解放的重任，而在這爭取民族解放的革命途程上，顯然的將比以往對內的民權革命遭遇到更多的困難，因此本黨將如何的克服這許許多多意想中遭遇到的困難，以完成偉大的革命使命，這是每個黨員都應該研究與努力的。

但自完成北伐以來，本黨的精神，似乎因爲一部份黨員的不盡職，漸漸呈出渙散的象徵；如黨的紀律廢弛，黨的權威漸減，黨的信仰漸低，黨的工作不切實際，尤其是黨在民衆間發生的作用，已比不得北伐時代的蓬蓬勃勃，甚至可以說，黨漸漸的離開了民衆，把攪不住民衆，領導不起民衆，這些事實，抗戰發動以後暴露得更爲顯著，毋庸諱言。而其原因，非爲本黨的主義與政綱政策有所改變，或有不正確的地方，實由於一部份黨員的墮落與腐化，不能身體力行的隨着時代走；同時黨對於民衆運動的工作，如組織民衆、訓練民衆、喚醒民衆等工作，沒有切實的做到。

故一旦要運用民衆，便不能運用。本來民衆好似一盤散沙，黨則有如土敏土，要想使一盤散沙結成一個堅強的物體，必須參以土敏土從中起凝固的作用。換言之，要想運用民衆，使民衆發揮出偉大的力量，必須經過黨的喚起民衆、組織民衆、訓練民衆的幾個過程。所謂「不教民而戰，是謂棄之」、「不教民而用民，是爲殃民」。抗戰以來，民衆動員的不夠，我們絕不能厭惡感情的衝動，責備民衆的麻木，我們應該站在一個進步的黨員立場上，嚴格的作自我評判，責備我們自己。

故本黨臨全代會，鑒及上面所述的諸種情形，特通過抗戰建國綱領，以爲今後全黨同志工作的最高準繩，對於民衆運動的工作，也重新指出正確的方針。同時爲要加強黨的力量，決定組織三民主義青年團，以創造黨的新生命。

本來任何政治，年代久了，終不免有多少缺點，因爲社會是演變的，時代是前進的，一個政黨要能够跟着社會與時代的前進而前進，才是進步的政黨，過去本黨由與中會改爲同盟會，由同盟會改爲國民黨，由國民黨改爲中華革命黨，再改爲現在的中國國民黨，其間每一次的改變，都自有他改變的時代原因與背景，三民主義青年團的產生，也是爲適應眼前客觀環境的需要，不過黨的革命最高指導原則——三民主義則始終沒有變更罷了。

三民主義青年團，是由本黨總裁兼任團長，中央團部已經成立了。將來在各省設立支團，支團之下，設立區團和分團。廣西支團，最近中央團部已派定黃旭初同志負責籌備，我很希望廣西支團能够在很短期內迅速的發展長成；這希望也許不

是理想，因為廣西的青年過去已有相當的組織與訓練。幾年來廣西各種建設上的進步，固然由於上中層各級幹部的共同努力，但在下層政治機構中直接領導民衆的幾萬青年當鄉村長，功勞最大。因為這些青年，他們以革命的熱情，犧牲的精神，拿最少的待遇，做最繁的工作。亦唯其如此，始能取得民衆的信仰，而可推動一切。

故希望廣西的青年，本著過去努力的途徑，團結起來，在三民主義青年團的組織之下發揮更偉大的力量，創造更偉大的事業。更希望全國的革命青年們，同樣的集攏來造成一個革命的青年大集團，在黨的領導之下，完成抗戰建國的任務。

須知自抗戰以來，表現於過去思想界上的那種龐雜的幻影，已逐漸為客觀的現實所消滅了；時代的洪流，正把各種不同的革命思想都一致信仰與服從三民主義。青年同志們，應該怎樣的把握着這一點現實的眞諦，英勇的隨着時代邁進，負起偉大的使命。

其次，本黨的新生命，固然寄托於三民主義青年團，然而黨的整個機構與靈魂，尤有待於過去從數十年中血泊裏奮鬥而來的全黨的細胞，重新振奮起來，發揚固有的革命精神，創造本黨的新生命。眼前最迫切的任務，就是忠誠的奉行三民主義及抗戰建國綱領，履行黨員的一切應盡的義務，在本黨的革命歷史上，寫下更新的光榮燦爛的一章。

### (二) 政治的問題

第二、是政治的問題。現代的戰爭，是一種全體性的全民戰爭。戰爭的勝敗，不僅決定於軍隊的作戰，與武器的對比，而最主要的決定於整個國力的競賽。故對日抗戰，不僅以軍事抗戰，而且要以政治抗戰，不僅軍隊戰鬥員，而且要民衆戰鬥員。試看我們的敵人，彼之對我，亦不僅以軍事力量為侵略的工具，而在運用政治、經濟、文化等力量作雙管齊下的進攻。如敵人每到一個地方，必在政治上樹立偽組織，扶植漢奸政權；經濟上開發我們的富源，推銷日貨，發行軍用券，使用偽鈔，破壞我金融；文化上戴起和平的假面具，提倡奴化教育，大亞細亞主義，摧毀我文化機關，捕殺我智識份子，箝制輿論等。故



我們對付敵人，亦必須以軍事政治諸力量配合起來，靈活的運用，澈底實行全面抗戰。

尤其是對日抗戰，必須經過相當長期奮鬥，如何使全國的民衆，共同的支持長期抗戰，以爭取最後勝利，這非要在政治上加強民衆對於抗戰的認識與堅定其抗戰的意志不可。其次，軍隊兵員的補充，糧秣的屯積與運輸，負傷將士的救濟，在在都需要民衆。此外如發動廣泛的游擊戰運動戰，更需要廣大民衆的動員；故如何動員全民，使有錢者出錢，有力者出力，共同把一切貢獻於國家民族，運用到抗戰上去，這也就是政治的問題了。

現在讓我們檢討一年半抗戰以來表現於政治上怎樣的動態。

(一) 抗戰發動以後，全國各黨各派各地方政府以及文化人、商人、農人、工人、士兵，都一致的消滅過去的意見，團結起來，在民族革命戰爭的旌幟之下奮鬥，這是政治上表現的第一個優點。

(二) 政府開誠佈公的與民合作，容納各方面堅決抗日份子，逐漸的加強中央與地方政權的機構，使漸趨合理化，這是政治上表現的第二個優點。

(三) 大多數民衆，在這大難中，每個人都有敵愾同仇的心理，尤其在淪陷區域內的民衆，雖然在敵人的鐵蹄蹂躪之下，有些仍能不畏艱險、不圖苟安的再接再厲與敵人作對，致使敵人無法統治，各地方的傀儡政府，亦無法忠實的執行其主人的命令，這是政治上表現的第三個優點。

這幾種優點，都說明了我們的政治，在朝着進步的方向走。然而也有幾種事實，在說明我們政治的進步程度，還未達到水準的要求——配合抗戰需要的要求：

第一、是民衆動員的不够。比如好些地方，因為要徵兵，徵不到便用強迫的方法湊合而來；又如有些地方，敵人未到而民衆已跑了，反而造成對自己國軍堅壁清野的形勢。此外在各戰場上，民衆給與軍隊的幫助，我們不是說完全沒有，不過實

在是太少了；比之北伐時民衆開風而起的情景，相去太遠。

第二、是社會上甚至政府機構中，還存在着動搖的悲觀的失敗的意識，故每一次大會戰以後，便來一次和平的謠言。當然，在歷史上任何國家的戰爭，有「戰」終必有「和」，中日戰爭，也免不了有和的一天，不過現在還未到那個時候罷了。我們必須把敵人的武力完全的驅出國境，把一切的失地收復，然後始有談和的可能。而且，和平兩字，只有「平」才能「和」，除此以外的和平，祇能說是屈服或變象的屈服罷了，這是我們全國同胞所絕對不能承認的。

第三、是各處少數漢奸的活動與淪陷區內的民衆動員工作，尙未達到理想的要求。

上述這三點痛心的事實，啓示了我們今後須在政治上加倍的努力。故最近 蔣委員長在長沙南岳召開軍事會議席上決定一個原則，認定今後的抗戰，政治重於軍事，民衆重於士兵。依此原則，我們今後在政治上第一須做到動員一切人力物力財力，使政治的各種力量，配合軍事力量，成爲偉大的抗戰力量。爲要達到這一任務，又必須充實下層政治的機構，動員大批革命青年，深入到民間去，直接負起領導民衆、訓練民衆的責任。第二、必須做到排除一切動搖的悲觀的漢奸的意識，加強人民與士兵「抗戰必勝」的信念。第三、必須做到加強各級政府的機構，使其適合抗戰的要求。抗戰以前，我們政治的組織不健全，不合戰時的要求，這是無可諱言的事。我們看歐戰的時候，各國內閣都強化了，改變戰時的內閣以適合戰時的要求，如當時法國的內閣，就是著名的老虎總理克來孟梭，英國的首相是非常之才的路易喬治，他們的內閣都是十二分堅強而充實的。即如敵人的對我，在政治機構上已經幾度的加強了，近衛內閣的組織，是清一色的主張侵華最急的份子，像宇垣之流，他們尙視其不能到水準的要求而加以排斥，由此可見一斑。第四、必須做到加強淪陷區域的政權，動員廣大的力量深入敵後，以開展淪陷區域的抗戰工作，使人民不作漢奸，不作順民，處處與敵對立，如平漢粵漢兩路以東的地區，我們擁有一萬萬九千萬等於全國三分之一的入口，有八百多萬平方公里等於全國四分之一的土地，如能善爲運用，廣大的動員他們，堅決的

和敵人奮鬥，其於抗戰前途的收穫，實不可以限量。總之，唯其政治上能够做到上述幾點的要求，抗戰才有光明的前途，會記抗戰發動之初，我便提出政治抗戰與軍事抗戰的理論，也就是這種道理。

### (三) 軍事的問題

第三、是軍事的問題。首先我們要說明的，這次對日抗戰我方軍事上的最高戰略是持久戰。而我們採取持久戰的理由：第一是因為要針對敵人速戰速決戰略的關係。大家知道，日本是先天貧弱的國家，人口之少，土地之小，資源之不足，財富之困乏，一切政治經濟的條件，在在都決定它在戰略上不能持久，因此只有採取速戰速決的戰略。然而我們却正與他相反，人多，地大，物博，所以要粉碎敵人速戰速決的迷夢，必須採取持久戰略，這是第一個理由。

第二是因為裝備不同的關係。我們知道，敵人是一個現代資本主義的國家，工業及軍備上的發展已有四五十年的歷史，故我們的裝備，遠不如敵，這是大家所知道的。因此我們就不能在短期內和敵人決戰。而不得不用持久的戰略，使敵人在長期消耗之下，直到精疲力竭的時候，再作總的反攻，這是我們採取持久戰略的第二個理由。

第三是經濟上的關係。我國是農業國家，人民百分之八十以上是農，經濟基礎，是建築在農業上的，而敵人是工業國家，經濟的基礎，是建築在工商業上的。農業國的人民生活，所受戰爭影響較少，而工業國則不然，不但因為戰爭而減少其工業出品，且因戰爭而減少其對外貿易，尤其是對我國的貿易，損失更大，故敵人的經濟，不能持久，這是我們採取持久戰的第三個理由。

第四是人口與國土的關係。中國的人口是四萬萬五千萬，而敵國本部不過七千萬人，在第一期抗戰中，中國死傷約一百萬，敵人死傷至少在五十萬以上，如以二比一計算，我死傷一十萬，敵須傷亡五百萬，在我死傷一十萬不甚要緊，敵人最大限度，全國祇能動員三百萬壯丁，故就這樣下去，他便無法支持了。所以在人口上說，彼此對等消耗，就是愈持久愈於我有

利。再就國土來說，我國有廣大的土地，敵人欲得一城一池，必須消耗相當兵力才能達到目的，佔領以後，又須牽制相當兵力，才能保持，因此佔地愈廣，則兵力愈分散，可集中作戰的兵力亦愈為減少，而我方所失之城市也不過是淪陷區的若干「點」「線」而已，點線以外的廣大面積，敵人絕無此龐大的兵力完全佔領。因此，我們只要持久戰下去，終有轉移攻勢的時機，這是我們採取持久戰略的第四個理由。

第五是外交上的關係。敵國對我發動侵略戰爭，必然的惹起國際間的許多矛盾，而戰事愈延長，這種矛盾的衝突，必愈白熱化，國際形勢，亦於我更為有利，這是我們採取持久戰的第五個理由。

因為這幾個理由，所以我們用持久的戰略，以針對敵人的速戰速決。第一期抗戰的戰略如此，今後抗戰的戰略仍然沒有變動的。十八個月以來的抗戰已完全證實這一戰略是絕對正確的。敵人最近的播音：「佔領武漢不是中日戰爭的結束，而是中日戰爭的開始」，敵人顯然的已改變他速戰速決的口號，跟着賊長期準備了，這種轉變，反映出過去我們戰略上已獲得初步的勝利。又如敵人最近揚言以三十萬大軍進攻華南，摧毀我們持久戰，並向我們最高領袖作挑戰之意，這更說明了敵人的內心，因為戰略上的失敗是如何的焦灼與煩惱！

三國時代，諸葛孔明六出祁山，每次都想速戰速決，但司馬懿採取持久戰略，消耗敵人，雖孔明以巾幗挑戰，亦不為所動，結果諸葛先生終不能達其速戰速決之目的而病死軍中。俄國在亞力山大第一時代，法拿破崙征俄，攻佔莫斯科，俄之統帥古多洛夫將軍用持久戰略，堅壁清野，使拿破崙全軍覆沒。這歷史上的前例，和現在的情況，前後相映，演變下去將來一定是相同的。

其次說到戰術上，過去我們因為保全若干城市與交通線，往往不可避免的陷於陣地戰的形勢，因此在敵人集中的優勢火力圍內，常遭到相當重大的損失。故在第二期抗戰中，為要適應最高戰略的運用，以達到持久消耗的目的，當局已決定今後

戰術上以廣泛的機動的游擊戰運動戰為主，而以必要的陣地戰為輔，並採用全面戰術，所謂全面戰爭與全面戰術，此地因時關係，不能詳為解說，然顧名思義，我們已知道全面戰爭，其內容上不僅包含軍事，而且包含政治、經濟、文化諸種力量，溶冶一爐。在空間上不分東西南北，前後左右，不分戰區與非戰區，全國都造成戰場。同時不為局部得失所困，影響全局，更不為一絲一點之爭奪，而以全面之爭取為目的。

至於全面戰術，就是為適應全面戰爭的一種革命戰術，其學理與軍事學校所講的正規戰術迥然不同，因為在正規戰術裏，以根據敵我同等的裝備、物質兵種來做根據的。全面戰術的運用，則以不規律的游擊戰、運動戰，配合必要的陣地戰交互為用，造成最有彈性的持久性的戰法，其動向作曲線或螺旋式的，有時東而擊西，有時轉進敵人側面或後背，前進後退，俱無一定之規律，而以神出鬼沒的姿態，出現於敵人之四週。本來戰術是隨着兵器的進步而演變的。如由橫隊戰術變為縱隊戰術，散開戰術變為疏開戰術，平面戰術變為立體戰術。我們裝備不如敵人，自應採用「窮則變，變則通」的原則，把正規的戰術，變為全體性的全面戰術。

全面戰術，過去在山西已經運用過，而且有很大的成效。在南京會戰之前，敵人以五十萬軍隊奪取太原，并向侯馬臨汾壓迫，當時敵很得意，向世界廣播說：「皇軍在山西即將進行大規模的殲滅戰，勝利就在眼前」，好像歐戰時坦能堡的大殲滅戰就要重現於今日一樣。當時山西軍政當局本著最高領袖及大本營的指示，改變正規戰術，避免陣地戰，進行廣大的游擊戰，攻擊敵人的後方和側背，變敵人的後方為前方，保持固有政治組織，不准公務人員退過黃河，實行全面戰。結果，敵人攻到黃河邊界，撲了一個空，只好「望洋興嘆」。最近敵人攻五台，山西方面指揮官又本著大本營指示，令當地的防軍，不與敵正面衝突，把內線作戰變成外線包圍，待敵深入，結果，敵人在我軍四面包圍之下，殲滅一萬八千餘人，並打死敵旅團長一人。故山西雖失了太原臨汾幾個城鎮，而整個面積，仍在我軍手裏，且牽制敵人五六個師團，在那裏進退維谷，陷於

不可自拔的苦境，這證明全面戰術是完全可以收得大成果的。

其他各省如山東、河北、江蘇、浙江……等都有可能同山西一樣運用全面戰術，展開全面戰爭。誠如此，則試問敵人，共有若干兵力，够我們牽制？敵人平時現役兵力二十五個師團，以預備役後備役兩倍之，亦不過七十五個師團，充其量也只能擴充到八十個師團。再他的國防計劃，是以蘇聯爲主觀對象的，馭戰發生的時候，敵人初以爲祇用三五個師團，用幾個星期的時間，便可一戰而勝，但馭戰結果，敵人用了十三個師團，我們却支持了四個月；以後敵人又說半年可以解決戰爭，但徐州之戰，我們又支持了五六個月才自動放棄；當武漢會戰以來，又說一年半可以把中日戰爭的問題結束，但到我們放棄之時又支持了一年零三個月了，而且我們抗戰的力量依然無恙，抗戰的工作，依然持久下去。現在敵已用到三十一個師團，已死傷了五十萬以上，花了十八個月的時間，勝利仍遙遙無期，所獲者不過幾座死城與幾條交通線而已！故今後只要我們從血的教訓中把戰術的思想徹底的改變過來，運用靈活的機動的全面戰術，處處襲擊敵人，等到於我有利的時機，再來總的轉移攻勢，那時必使敵人如拿破崙入莫斯科一樣的走上總崩潰的敗途。

所以我對於抗戰前途是始終極樂觀的，惟有那些失敗的悲觀主義者，才會濶見的爲一戰兩戰之勝敗，而表現出一則以喜一則以憂的狀態。

我以爲敵人主觀和客觀的條件，都沒有征服我們的可能。因爲敵人要征服我們，第一必須做到完全消滅了我們抗戰的意志，第二必須做到完全殲滅了我國防野戰軍的主力，第三必須做到佔領了我全國的土地。而這三點顯然敵人都沒有做到的可能。敵人雖可利用無恥的漢奸，進行動搖少數悲觀主義與失敗論的份子，然而主要的我數百萬武裝同志大多數民衆在最高領袖的堅決領導之下，抗戰意志，是愈戰愈堅強。反之，敵人對我的用兵，是退化的侵略戰爭，大多數的日本民衆，無辜的替日本統治階級資產階級作侵略者的炮灰，他們將逐漸的覺悟起來。其次，我國軍的主力，經過十八個月來的浴血抗戰，

雖然也有相當損失，但是我們早已在補充整理，全國的兵力不僅沒有削弱，而且在逐漸增強中。再次，敵人雖可憑其優越火力，佔領沿海交通方便的大城市與交通線，然而敵人却沒有法子佔領我整個的面積，何況作爲我最後根據地的四川雲南貴州甘肅寧夏青海等省份，更是完完整整的地方，我們的力量，更可在這些地區培養起來，繼續抗敵。總之敵人要想征服我們，實不啻癡人作夢。

然而或許有人問：我們的最後勝利，到底有無把握呢？這裏，我告訴各位，我們是絕對有把握的。

第一、全民族的精誠團結，抗戰以來已表現空前的成績了，同時地廣人多，且存在着數百萬武裝同志和無數的武裝民衆，無限的人力物力。這是我們取得最後勝利的第一個主要條件。

第二、敵人經濟基礎的脆弱，物質缺乏，財政困難，與國內階級對立的尖銳，社會不安，厭戰意識的增長，反戰運動的擴大，是我們取得最後勝利的第二個主要條件。

第三、國際間敵人外交上的孤立，國際反侵略運動的擴大，同情於我之友邦實際援助的增加，這是我們取得最後勝利的第三個主要條件。

這三個有利的條件，絕不是憑空理想，而都具有鐵一般的事實。比如：（一）抗戰發動以後，全國各黨派、各階層民衆、各地方政府、各地方軍隊，都一致的團結起來在中央政府與 最高統帥命令之下，貢獻了他們的一切人力與物力，造成有史以來空前的統一。而且這統一的抗日力量，還在繼續的長着，這是事實。（二）敵國自開戰以後大部份生產的工廠，改爲消費的軍需工廠，生產的壯丁，抽來爲侵略而犧牲，致使生產減少，同時國際貿易，尤其是對我國貿易，蒙了重大的損失，一方面又要開支鉅額的戰費，迫着發行超過了一百數十萬萬的公債；又由於通貨膨脹的關係，國內主要糧食漲價一倍以上，因此人民反戰的心理，普遍的表現，軍隊中反戰的情緒，從俘虜的日記中，表現得十分清楚，這一切都是事實。（三）國際

間同情於我的友邦，抗戰以來，在物質上，在精神上，對我源源的援助，和敵人在精神上不斷的打擊，在經濟上全世界抵禦日貨的運動風起雲湧，尤其最近我方與英美借款的成立，在在都表現了日本外交日益孤立，我則外援日益增加的形勢，同時全世界酷愛和平的國家，在逐漸的結合，對反侵略的工作，取得一致的步驟，這也是事實。

故我們在主觀客觀上都具備了有利的條件。而在這些條件裏，尤其主要而可靠的是我們主觀上的自力更生，因為等待敵人的崩潰與國際援助，固有可能，但望之過殷即成爲依賴與憊憊，須知歷史上任何革命的成功，絕非偶然與憊憊所能成，如美國血戰八年，始得獨立，法國革命，中經三次大流血，歷時數十年。蘇俄革命，亦經過長期的波折。即如本黨十五年北伐，尙且需三年的時間，所以我們要下最大決心，以百折不撓的革命精神，前仆後繼的前進，務將數十年來的中日血戰，在這次偉大的鬥爭中，作一筆總的清算，以達到我們的抗戰建國的目的。



## 二十八年元旦的新展望

——廿八年一月一日在廣西各界民衆舉行元旦慶祝典禮中講——

各位同志、各界同胞：

今天在民族革命二期抗戰當中，我們黨政軍各同志與各界民衆在桂林舉行中華民國二十八年元旦的慶祝典禮，我們的精神非常興奮，這正象徵着今天以後國家民族有無限的希望。現在我想把一年來抗戰的形勢，作一個檢討；同時把今後新的希望，向大家作一個報告：

在第一期抗戰當中，我們全國的武裝同志，誠然犧牲了數十萬的頭顱，流了不少的鮮血，我們的同胞，犧牲了無數的生命與損失了鉅量的財產；但是這種壯烈的犧牲，却創造出不少的可歌可泣的事蹟，換取了偉大的代價。

在黨務方面：臨全代表大會決定了全國行動最高原則的抗戰建國綱領，並產生了復興本黨新生命的三民主義青年團，有了這一種行動的最高原則，與領導青年的統一組織，全國不分上下，不分黨派，已在三民主義的理論光耀之下，思想、言論、行動，都完全能够本著國家民族的利益統一起來，整齊步驟，向前邁進！三民主義青年團，負着承先起後繼往開來的責任，發揚黨的固有精神，創造黨的新生命。這實在是黨務方面的最大的進步。

政治方面：自抗戰以來，全國在空閒上講，不分遠近，中央的政令，已經澈底的統一了。這種統一的局面，是五千年有歷史以來所找不出先例。各地方政府所有兵力、人力、財力、物力、莫不在中央統一指揮之下動員起來，供獻於抗戰。

軍事方面：全國武裝同志的前仆後繼，奮鬥犧牲，由抗戰到現在，死傷的英勇戰士，爲數雖達百萬，却沒有一個屈服投

降的，這種精神，就是「抗戰必勝、建國必成」的信號。雖然我們物質上的準備不及敵人，但這種必勝的信念，已普遍滲透到每一個武裝同志心坎中了。這是武裝同志抗戰精神上的大進步。

青年方面：全國廣大青年羣衆，或投筆從戎，或努力各種戰時工作，均直接貢獻其勞力與精神於整個的抗戰事業。我想：如果沒有廣大的青年參加抗戰，前方力量之繼續不斷的補充，與後方種種戰時工作的推動，就不免陷於停滯，或受到阻礙的！

民衆方面：抗戰以來，不僅是全國的青年同胞，就是老少男女同胞們，也大多數在做着生產、運輸、慰勞、種種幫助抗戰的工作。全國總動員，雖然未達到理想的要求，但已經在共同一致爲國家爲民族爭獨立爭自由的原則下，或多或少少的動員起來了。這是國內方面檢討下來的良好的現象。

其次，在國際上：抗戰發動的時候，國際對我，僅不過精神上的同情和道德上的呼籲而已。因爲抗戰開始的時候，人家不了解我們可以持久下去，所以對於援助上，不免發生相當的顧慮，多數在國策上可能援助我國的國家，也不免觀望不前，不敢從事積極的聲援與實際的幫助。所以這個時期除了比較積極幫助我們的蘇聯而外，可以說尙未見第一個國家。

自從廣州失陷武漢放棄以後，國際對我的形勢，一天一天轉好，在過去的國聯會議，主張對日施行國聯盟約十六十七條，及九國公約會議，對我主權領土完整及門戶開放之堅持，這都不過是一紙空文，口惠而實不至！最近美國爲了盡正義的援助，借了二千五百萬金元給我們，英國又予以一千萬鎊的借款。這表明世界上主持正義反對侵略的國家，終於是我們的友人。同時實際上英美法蘇四國，因爲最近日寇的猖暴及義法關係的緊張，而愈益接近，加緊團結。這是於我們很有利的。只有國際的和平陣線，才是我們的朋友，侵略陣線的德意，澈首澈尾是日帝國主義者的幫兇！事實是鐵的證明：最近德義先後承認偽滿組織，抵毀中國不能抗戰，以軍火、原料及技術人員助長日本的侵略戰爭，這已證明德意日的侵略陣線醜惡的真面目

了！同志們！我們應該認清敵友，同時我們要正確的把握尋求與國的方針，國際上除了敵國與德義外，各國都是援助我們的！全世界十八萬萬人，德意不到兩萬萬人，德意內的軍閥及其黨羽僅佔二萬萬人中之一部份，除了這些軍閥及其黨羽外，幫助同情我們的總在十六萬萬人以上，實在不知道大過敵人若干倍！敵人是非常孤立的，我們在國際上已經取得最有利的形勢了。

總上檢討國內國際的情形，可知現在確比過去好，我們未來的希望也一天比一天光明，此外我對黨政軍青年方面及同胞，還有些希望：

黨務方面：希望負責的同志們，今後對於「作，應該加強起來。領導羣衆，要從最下層實際的做起！不要蹈「空談不着邊際」的覆轍！我們要曉得，民衆的工作，不僅是表面的形式的口號、標語、傳單的工作而已，如何深入民衆隊伍裏；如何領導民衆、組織民衆；如何訓練民衆、喚醒民衆、運用民衆？這都是極其急迫而實際的事。如果這一組織、訓練、喚醒的工作不能迅速的完成，則目前運用民衆一層，是難以達到目的的。現在三民主義青年團，爲了團結全國成千成萬青年，繼承本黨的使命，負起抗戰建國復興民族的責任，我想青年們應該認清把握這一個緊要的時機，而踴躍參加組織，那末，本黨的威信，國家的危亡，民族的存亡，都可挽救過來。

其次，在政治方面：我們覺得抗戰以來，全國統一的形勢實在是在中國歷史上無先例的政治的進步。但中央到地方各級組織之需要加強與充實，又確爲今後急待解決的問題。

很明顯的，抗戰時代需要有一個適應抗戰的政治機構，如像歐戰時法國的克來孟梭，英國的路易喬治。因爲政治的機構不強化，執行戰時的綱領與政策，一定不會十分合節奏的；同時，政治與軍事也不能取得絕對的協調與配合。至於下層的政治組織，則更有待我們負責的人去努力。過去一般爲政的人，只着眼上層，不注意下層，這樣，政治的基礎的民衆，便一天

一天地與政府隔離起來了。政治也如同軍隊一樣，如果單是上中級官長好，而下級官不好的話，那個軍隊定不能發揮出什麼戰鬥的力量來的。因為下層的士兵是時時刻刻與下級官發生密切關係的，下級官不好，士兵那裏可以用命？戰鬥的力量當然隨着低落了。

過去有些地方，犯着一個必需改正的毛病，就是對於下層聯保主任保長或鄉村長，多數使用老朽庸昏的人，這批人，不特對於國家民族的觀念薄弱，而且他們更不知什麼是民衆，什麼是組織。尤有甚者，他們不但不能推動民衆工作，而且魚肉民衆，無所不用其極！他們這些土豪劣紳與貪官污吏勾結起來，無惡不作，對民衆取絕對對立的形勢，這樣，民衆對政府便愈離愈遠了！

還有，對縣以下的政務人員，採用迴避鄉土的舊制度，這更違背民主政治的原則了。總理曾經昭示我們：民主政治，須以地方自治為基礎，地方自治，當然不能離開本地人管理本地方的事務的事實，因為非本地人主持本地方的政事，風俗人情，習慣生活，都不了解，民衆的切身痛苦，切身問題，更無法得其真相，這如何可以把公家的事務辦好起來。我在前方的時候，看見長江一帶的人，跑到黃河流域去做聯保主任、保長，結果連語言都不能通達，公家的事，自然只好敷衍塞責了。因此，我認為這種辦法是錯誤的，我們對於下層政治組織，應該盡量利用本地人做本地的事，那才能收「因地制宜」之效。

其次，在軍事方面：這次抗戰，前線將士奮鬥犧牲，我們以死傷將士近百萬的生命的代價，換取了一個寶貴的教訓——就是戰術思想上起了一個大的變革。

岳州失陷以後，委員長召開長沙南岳的會議，並指示第一期的抗戰，政治重於軍事，民衆重於士兵，宣傳戰重於軍事戰，游擊戰重於正規戰，運動戰重於陣地戰。我們根據這些指示，決定了戰術方面的改進。

過去我們學習正規的戰術，完全是以同等的裝備、物質、兵種作根據的。今後我們要改變戰術的思想，活用戰術原則。古人說的，「盡信書，不如無書」，如戰國時趙括括徒讀父書，造成四十萬大軍降敵之慘敗；又如三國時代的馬謖，亦徒信兵書「置之死地而後生」之原則，而敗於街亭。由此可知，戰術的運用不能呆板迷信原則。軍事瞬息萬變，運用之妙，存乎一心，如刻舟求劍，膠柱鼓瑟，但讀死書，不知活用，定遭失敗。

現代戰爭，不僅取決於兵力，尤須取決於民力；不僅軍隊動員，尤須民衆動員；不只是軍事抗戰，而且要政治抗戰；因此戰術的思想，不徹底改變，將正規的戰術，變為革命的全面戰術，那是沒有辦法爭取最後勝利的。而且革命的戰術，是不能完全遵守常軌的，如辛亥革命，當時以子彈缺乏的少數武裝，發難舉義，卒能一戰成功，推翻帝制。十五年之北伐，我們以四萬餘之殘缺武器裝備，破敵百萬，完成第一期的革命。又如一九一七年之蘇聯革命，亦僅以八萬武裝工人突破帝國主義十四國之封鎖，及粉碎國內尼古拉之白軍。此種運用革命戰術的中外史例，如以正規的圖上戰術而論，則絕不可能，關於戰術思想改變的問題，我在武昌的時候，曾經對三民主義青年團訓練班講過一篇「全面戰爭與全面戰術」，各位可以在報紙上看到，今天為時間的關係，不再重述了。

其次，近來日敵在華南不斷的增兵，廣西省內有些人看到了這種事實，便以為敵人將打到自己的家鄉來了，表現出不安的狀態。不錯，敵人對廣西確實有很大的野心，但是我們對他這種野心，不僅不應該存心畏懼，而且應該表示歡迎。因為過去十八個月中以至於現在，我們尙且動員數十萬衆，跋涉數千里，跑到黃河流域長江流域一帶去和敵人拚命，在那裏氣餒不相宜，習慣不相同，地形不熟習，而我們的同胞，仍能夠勇往直前，奮鬥犧牲。現在敵人「上門找打」，我們在本省境內，地形熟習，氣候、習慣等都相適合，正給我們在作戰上得到許多的便宜。故敵不來則已，要送到我們面前與我們決鬥，亦是極表歡迎的。且就戰略的觀點來說，敵人在中國，把戰場愈擴大，必愈於我有利，愈深入內地，必愈增加他的危機與困難。

再就政略的觀點上說，敵人在華南的放肆，甚易惹起國際間的矛盾，而陷外交上於更孤立的慘境；這都是於我們有利的。

對青年的希望：青年是民族的中堅，國家的柱石，在中外革命史上，佔有重要的地位。如辛亥革命、五四運動、十五年北伐，每次都是 數的青年担任最前線的先鋒。抗日發動後，廣大的青年羣衆，也供獻了他們很大的力量。故希望革命的青年們，本着過去苦難的歷史，努力去發揚光大。在前方工作的，應該抱必死的決心，和敵人奮鬥。在後方的，應該深入民間，領 民衆。還有在學校裏的，也應該努力求知，充實抗戰的能力，尤其對於戰時的教育，應該力求普遍。總之，抗戰工作，是前後方並重的。我們不論在前方後方都應該加倍的努力，共同負起時代的使命。

對各階層民衆的希望：十八個月抗戰當中，廣大的中國民衆，在敵人的大砲飛機不斷的轟炸之下，已經醒悟過來了，而且在咆哮怒吼，對抗戰確盡了相當的力量。不過事實上，這種程度尙未達到理想的要求，故深望各界民衆，本著過去的努力途徑，在有錢出錢、有力出力這個原則之下，各盡所能的貢獻到抗戰上去。須知我們這次偉大的抗戰，是爲爭取國家民族的生存而戰，爲人類世界爭取和平正義而戰，我們是有前途的，我們是有勝利的希望的。不要以爲敵人打到華南來了，我們便動搖起來，比如好些人直接間接的問我，走到什麼地方才是安全的地方，這問題我很難答復，因爲眼前在三千三百多萬平方公里的國土裏，沒有一個地方是安全的。你們不看見嗎？貴陽、昆明、成都、西安、蘭州等這些邊遠地方，敵人的飛機都到過了，那個地方可說安全？我想來想去，只覺得最安全的，莫過於所謂「方寸之地」的內心，認識清楚，內心安了，就在什麼地方都覺得安全。

宋明亡國的歷史的悲劇，證明後退是一條死路，反之，前進才是生路，如山西的閻百川先生，江蘇的韓主席德勤，安徽的廖總司令磊，他們現在都前進至敵人的後方，而不懂沒有什麼不安全，且常常傳來勝利的捷訊。

當然，我們也不否認，十八個月來的抗戰，因爲敵人裝備比我優越的關係，我們要想守那一點或那一線，往往不能達到

所願。故我們用不着考慮那里是安全的地方，那里是不安全的地方，我們祇有拚命的前進，前進才是生路，前進才有光明。廣西在六七年來，民衆的組織與訓練，已經有了相當的基礎，敵人如真的要進來，我們正好把他作爲民衆力量的試金石；因爲我們多年努力，除了動員四十多萬武裝民衆到前方殺敵之外，對於整個廣西民衆的組織力量，還沒有完全發揮表現的機會，現在正需要敵人進來，給我們試一試。我們相信我們有一百萬訓練好了的壯丁，一千三百萬經過組織的民衆，敵人如來犯，雖有可能佔領我們一二城市，但絕對不會使它得到便宜的。各界同胞們，你們不要看輕了你們本身的力量，要知道蘇俄革命的時候，最初僅有八萬武裝的農工，內抗反動的白黨，外抗十四個帝國主義的侵凌，也是靠着民衆的偉大力量。故我們需要廣大的動員起來，把我們民衆的力量，配合軍事的力量，完成這偉大的民族革命的神聖任務，使我中華民族得永久的生存與解放。

此外，我今天在報紙上發表一篇關於救濟經濟、政治、軍事總報告，裏面有許多重要的事，希望大家注意，這裏不再多說了。

## 二十八年元旦告軍民書

今天是中華民國二十八年元旦。今年的元旦與平時不同，今年的元旦是在敵人的瘋狂進攻下過的，是在敵人的飛機大炮到處亂轟濺炸的慘境中過的，是在我們第二期抗戰剛開始的時候過的。在這樣的關頭，我們應該怎樣過這今年，應該下一個怎樣的決心，這是值得大家注意的。

第一點要告訴我同胞：日寇乃是我們的世仇，我們的死對頭，我們要求獨立自由平等幸福，就非擊碎日寇不可。但日寇是相當頑強的，我們沒有力量一下就打得死他，只有實行持久戰才行。用持久戰消耗他的元氣，用持久戰鍛鍊我們自己，打到將來，他打弱了，我打強了，才能一擊而致之死地。因此在今天這個元旦日，首先要要求我們同胞更明確地認清這個神聖的抗戰，要有長期抗戰的打算，要不動不搖地站住腳，不許有絲毫的猶豫，不讓敵人一棒敲破我們的頭。吃的苦越大，越要堅強不屈。

第二點要告訴我同胞：在這個持久戰裏，我們的勝利不是一步就達到的。第一步，我們只能要求戰略的勝利，拖長這個戰爭，加緊統一團結，發動全面戰爭，消耗敵人，加強我們自己的力量。第二步我們才能要求最後的勝利，驅逐敵人出境，復興我中華民族。因此在今天這個元旦日裏，第二點要要求我同胞：不要因為過去我們失去了一些城市和交通綫就灰心，也不要幻想把明天的勝利提到今天來冒險。過去一年的抗戰，從第一步的戰略要求來看，完全是成功的，只要今天能够拿出更大的努力來腳踏實地完成今天的任務，明天最後的勝利就是鐵打的。

第三點要告訴我同胞：無論爭取今天戰略上的勝利，或明天最後的勝利，走上前去的階却只有一條，就是持久的全面抗



戰。

在這樣一個頑敵面前，我們單用局部的力量去打是不夠的。我們一定要用全部的力量去奮鬥才行。因此在今天這個元旦裏，第三點要要求我同胞：已經參加抗戰的，要努力動員別的一切人力物力；尙未參加抗戰的，要快快挺起腰來趕上前去。

在這樣的要求下，我們黨政軍民各界應該乘今天這一年之始，下一個什麼決心？

首先，要向武裝同志們要求：用更大的努力來改進我們的戰術，學習新的戰術。我們的抗戰戰略是用持久戰來對抗敵人的速戰速決，我們要貫徹這個戰略，就要能正確運用新的戰術。新的戰術主要的就是游擊戰、運動戰、全面戰，必要時再配合上陣地戰。要把這種戰術運用得好，我們就要不斷地研究、學習、改進；而且要老百姓合作。這種戰術非有老百姓幫忙不可，我們的軍隊好比是魚龍，老百姓好比是水和空氣，沒有水和空氣來繞圍我們、掩護我們、補充我們、幫忙我們，我們就站不住、游不動、活不成。

其次，要向黨政工作同志要求：我們要保證抗戰的勝利，必須使抗戰真正成爲全民全面的，必須使這個抗戰由軍事抗戰到政治抗戰，由軍隊動員到人民動員。這個責任在誰的肩上？在黨政工作同志的肩上。我們從今天以後要把眼睛看看下層，不要只放在上層；我們要站到民衆中間去，不要站在民衆之上、之外。我們要把握住民衆的需要、民衆的心理，以最大的努力來喚醒民衆、組織民衆、訓練民衆、運用民衆。這個工作過去我們做得不大好，今天必須下最大的決心把他做好，建立起本黨的新生命。

再次，要向青年們要求：你們的精神是飽滿的，體格是強健的，思想是前進的；你們要用百倍的努力來鍛鍊自己，加強自己，吃苦耐勞地做下層的工作。要到前線去、鄉村去、民衆中去；對民衆加以組織、加以訓練，加強他們的政治教育。

你們不要向後跑，要領導民衆向前跑，到後方去躲避，乃是一般志氣薄弱的人及老幼們的行動，決非我們青年應有的狀態。我們能在後方躲避，眼看我們的廣大的土地給人佔領，看我們的同胞給人蹂躪麼？血氣方剛的青年應負起前驅的責任，給敵民衆做模範。即在後方求學的青年也應積極研究抗戰需要和改進的科學，貢獻於國家，有利於抗戰。

再次，要向婦女們要求：你們的責任和男子同樣大。敵人佔領的地方，多少婦女被姦殺了，多少婦女在哭著她們的丈夫和兒子！你們要站起來、組織起來，幫戰士縫衣服，救護負傷將士，代替男子做後方工作，身體好、膽壯力強的，要同樣上前線做抗戰的任務。你們應該認識，只要你們能起來，我們抗戰的力量就可以增加一倍。

再次，要向一般同胞要求：造房子要打好牆腳，種田要耕好地，抗戰的目的爲着我們大家的生存，抗戰的基礎就在我們身上。我們人多，我們地廣，要我們大家都來動手，抗戰才能必勝，建國才能必成。我們怎樣辦呢？我們要踴躍服兵役，勇敢殺敵；今天不當兵打敵人，明天敵人還是要強迫我們去當兵來打自己的。我們要做軍隊的後盾，他們爲了我們上前線去拼命，我們就要凡事幫他們的忙。在後方的同胞要努力國防生產，多種一口糧，多造一點東西，就多增加一分抗敵的力量。但我們要做好這一切，就要組織起來，趕快學習抗戰的知識本領。不組織起來，力量就不能集中；不學會本領，就沒有力量和敵人拚。

最後，要向游擊區的全體同胞要求：你們在敵人後方，和敵人苦鬥，你們受盡了敵人的蹂躪，我們沒有一天不思念你們。我們要盡我們的力量，驅逐敵人出中國，使你重見天日。但這個責任是我們的，也是你們的。你們如不願做亡國奴，就要用最大的努力，從最小的事做起，一直做到打退敵人，收復失地。不要買賣敵貨，不要使用敵幣，不要讓敵人徵調來當偽軍打自己人，不要苟且偷安當順民，不要喪盡良心當漢奸。你們要隨時隨地想方法破壞敵人，割斷他的電綫，截斷他的交通，燒燬他的運輸軍火，組織游擊隊，建立根據地，襲擊他少數部隊，摧毀他的作戰工事，破壞他們漢奸政府的組織，接應抗

日軍隊。只有這樣，我們大家才能協同一致，消滅敵人。

我各界同胞們，今年這個元旦，可以說是一個最沉痛的元旦，我們身家不安，大仇未報，抗戰未勝，建國未成。但也可以說是最偉大的一個元旦，我們在最高領袖領導之下，全國一致，身臨大敵，已抗戰十八個月，由第一期轉入第二期，擊破了敵人速戰速決的迷夢，消滅了敵人的好幾十萬軍力，百倍健強了我們自己，再經過一番的努力，就可以擊破暴敵，復興我中華民族。這在歷史上是何等重要的一個關頭！

努力吧！同胞們，

擁護領袖，

堅持抗戰，

爭取最後的勝利！

## 抗戰中黨的問題與外交問題

——廿八年二月十八日對廣西學生軍話——

各位同志：今天要同各位說的，是黨的問題與外交問題。我們現在是以黨治國、以黨建國，故黨的問題，不僅關係於黨的本身，而是與整個民族國家休戚相關，存亡與共。所以我們每個國民，不管過去是否已加入了本黨，對於黨的主義與歷史及今後的動態，都應該有深刻的認識。要知道革命的工作，必須經過一段很艱難困苦的過程，要渡過這種艱難困苦的過程，以完成革命的任務，首先要有一個堅強凝固的組織，在同一的政治目的與主張之下，集結多數的志同道合的同志，共同的奮鬥，然後纔有成功的希望。這種組織是什麼？就是「政黨」。

在專制政體的君權時代，我們也常見有黨派鬥爭的事蹟，然而因為那個時代的政權，是成爲個人的私產，政治鬥爭的目的與結果，只是造成某個人替代了某個人的皇位，更換一下朝代罷了；實質上與廣大的國民，無多大關係，所以在那時候的一黨一派，和黨派間的鬥爭，我們只能說它是一種由於個人利害相同的結合，和爲少數人的利害而鬥爭的行爲而已。因爲他們並沒有什麼政治主張和一定的組織。可是社會隨着時代演進，政治的思想，漸漸由神權而君權，再由君權而演進到了民權的階段了。怎樣去爭取得真正的民權，以實現民主的政治理想，這其間就必須經過艱難困苦的革命鬥爭。爲要取得革命鬥爭的勝利，所以需要有一個革命的政黨。如本黨的產生，開始由於孫總理看到中國自中法戰爭之後，滿清的政府，對內是政治腐敗，壓迫民衆，對外是喪權辱國，所以他繼承洪楊革命的精神，起來號召同志，組織興中會，從事推倒滿清建立民權共和的革命運動。由興中會改爲同盟會，由同盟會改爲國民黨，由國民黨改爲中華革命黨，再改爲現在的中國國民黨，這其間

雖然迭次更改，但是黨的歷史與精神，却是一貫不變的，黨的革命主張，始終是奉行三民主義的。故本黨的產生，迄今已有五十多年的歷史了，在這五十多年當中，由於黨的先進同志的努力，本黨在中國革命歷史上曾寫下最光榮燦爛的一章。如辛亥革命，推翻滿清，創造中華民國，是本黨領導。以後袁世凱稱帝，倒袁護法，再造共和，也是本黨領導。十五年北伐，打倒北洋軍閥，建立國民政府，還是本黨領導。現在全民族為爭取生存與解放而發動的民族革命鬥爭，依然是本黨負起領導的責任。所以本黨過去在歷史上已建立了千古不朽的事業，造成了偉大的革命功績；而現階段又負着為全民族爭取生存而抗戰的歷史任務，未來且要肩起建國的使命。本黨同志，承先啓後，繼往開來，這神聖的革命任務，是多麼偉大與艱巨！怎樣才負得起這種偉大而艱巨的革命任務呢？

第一、我們必須加強黨的組織。因為今後本黨責任，是十倍艱巨於以往，故光是以往的黨的姿態與力量，從事於艱難過十倍於過去的革命工作，當然有不足之感。何況我們嚴格的自我檢討一下，幾年來本黨的一部份同志的精神，似有漸漸鬆懈的模樣，這更應該積極加強黨的組織，充實黨的力量了。關於這問題，臨全代表大會，已經決定組織三民主義青年團，以創造本黨的新生命，發揚本黨固有革命精神，來負起抗戰建國的任務，故三民主義青年團的產生，是具有它的歷史意義的。革命的青年同志們，應該怎樣的愛護這個富有歷史意義的革命青年團體，而踴躍的加入，做一個最英勇的革命成員，在革命的三民主義領導之下，共同奮鬥，完成時代的使命。

第二、我們必須自強不息的努力奮鬥。剛纔說過的，革命事業是最艱難困苦，我們要完成這種艱難困苦的事業，固然需要有一個強固組織的革命政黨，但尤其需要這組織中的各個細胞，不斷的活躍邁進。

祇要我們主觀上能够做到上述的兩點，終必能克服一切的困難，完成革命的任務。因為我們已有了五十多年的光榮的革命歷史，我們有了最適合於中國需要的革命的三民主義，我們有了賢明的領袖，我們有四萬萬五千萬受我領導的民衆，我

們還有同情於抗戰的友邦援助，從這些主客觀的條件，可以看到我們黨的勝利光明的前途，一切祇待我們本身的努力罷了。

此外說到本黨對於其他黨派，應該取一種什麼態度。談到這問題，首先我們要了解中華民族當前最大的敵人是那一個，眼前中華民族最迫切需要的是什麼。無疑的當前中華民族最大的敵人是日本帝國主義者，因為日本帝國主義者正在嚴重的威脅到整個中華民族的生存。因此，如何進行反帝的民族革命鬥爭以取得民族的生存與解放，這是眼前中華民族最迫切的需要。由於這客觀的迫切的需要，所以自從七七抗戰以來，各黨各派都先後表示受國民黨的領導，以三民主義為最高的原則，即或一向主張階級鬥爭的共產黨，也放棄了他的赤色口號，取消了蘇維埃組織、紅軍組織，而轉變到信仰三民主義，服從國民黨，服從最高領袖，一同在民族革命的旗幟之下共同奮鬥。本黨站在民族主義立場上，對共產黨的這種轉變，正應該表示歡迎與欣慰。因為我們要記着，我們當前最大的敵人日本帝國主義者，是比我們強悍的國家，我們是一個弱國，以一個弱國反抗強國，集中全民族的力量，猶恐不濟，怎麼還能夠讓內部有分離的現象存在呢。同時，假使不幸國家被日敵滅亡了，整個民族，都將同歸於盡，到那時還有什麼黨派可言呢。所以本黨對各黨各派應本「作之君作之師」的態度，開誠相見，大公無私的如同家長對子弟，師長對學生一樣好好的領導他、愛護他、管教他；不要歧視他、摧殘他。將來我們希望各黨的人能夠受三民主義的潛移默化把各黨派冶為一爐，造成一個國家，一個民族，一個黨，一個主義，一個領袖的形態，但是這絕不是一蹴而成，必須用大公無私的態度，信念三民主義的堅確的決心，慢慢的感化他們、融合他們。

近來竟有些人對共產黨發生不少疑懼的。他們說，「抗戰是替共產黨造機會」，「抗戰縱使成功，不是國民黨的成功，而是共產黨的成功」，說這些話的人，我說他如果不是別有用心，必是認識錯誤。因為我們這次的對日抗戰，並不是出於任何人的主觀要求，而是由於客觀形勢的逼成，這怎麼能說是誰替誰造機會！至說抗戰成功後，不是國民黨的成功而是共產黨的成功，還句話如果出於本黨的同志口裏，則這位同志未免對本黨太妄自菲薄了！須知抗戰是本黨領導的，本黨同志，為了抗

戰流血最多，故抗戰的勝利，本黨居功最偉；何況抗戰的成功，就是民族革命的成功，民族革命的成功，就是民族主義的成功，民族主義是本黨的三民主義的一部份，因此民族主義的成功，也就是本黨的成功了。爲什麼硬要說是共產黨的成功呢！本來中國是一個次殖民地的國家，既無大地主，又無大資本家，從理論上說，只需要民族革命，不需要共產革命，祇需要民族獨立，不需要階級鬥爭。共產黨在中國奮鬥了十多年，到現在轉變過來參加民族革命的對日抗戰，這一個鐵的事實，一面證實了階級鬥爭在中國現社會上是「此路不通」，一面反映着三民主義的正確性。故抗戰若失敗，國家民族，同歸一盡，自不必言；抗戰成功，即是本黨的成功，可爲斷言。這是我對黨的一點見解。

其次要說到外交的問題。

提到外交的問題，我們要明白：

第一、國際間外交上縱橫捭闔並沒有什麼過情可言，完全出於利害的相同與否。因此眼前我們要認識清楚那幾個國家和我們是利害衝突的，那幾個國家和我們利害相同的，從這種認識中找出我們的敵人與朋友來。

從地理上看，在東亞和我們國土接近的國家，一個是蘇俄，一個是日本。日本是要進行滅亡我們的死對頭，這已不待贅述；而日本與蘇俄，在歷史上是留下日俄戰爭的舊恨，地理上，蘇俄的海參崴，可以作爲威脅日本本國及日本海的軍事根據地，這是使日本時時刻刻感到不安的。日本的大陸政策的發展，威脅到蘇俄東方的國防。從政治制度上說，日本是專制政體的資本主義國家，蘇俄是社會主義的民主國家。經濟上說，沿海的漁業問題、庫頁島的煤油問題，這些都造成了日本與蘇俄對立的原因。因此，日本一方面是我們的敵人，一方面是蘇俄的敵人，故目前第一個和我們痛癢相關、利害相連的是蘇俄。所以抗戰以來，蘇俄在精神上物質上曾給了我們不少的幫助。其次英美法這幾個國家，都是主張維持世界和平的，尤其是因爲日本瘋狂的侵略行爲，在太平洋上打破均勢的局面，威脅到他們在遠東的利益，故他們對於我們這次的英勇抗戰，也是贊

同的。還有其他的被壓迫的弱小民族，都是我們民族革命的朋友。所以我們的外交，無疑的仍是本着「聯合世界上以平等待我之民族」的遺訓，分頭進行去。

第二、外交問題和政治問題不一定互相牽聯，這話就是說，政治體系不同的國家，在某種時間之下，有時也可以結合起來，而不牽聯到國內的政治問題。因為近來有些人也由於疑懼共產黨的關係，而連帶懷疑到蘇俄外交的問題來。其實共產黨問題是國內政治問題，蘇俄問題是外交問題，這並不能牽強合爲一個問題的。如土耳其革命的時候，外交政策是蘇聯，但是他對國內共產黨，還是不客氣的取締。又如法國是資本主義的國家，蘇俄是社會主義的國家，就政治主張言，這兩個國家應該是對立的，但因為共同防德計，法蘇却成立互助協定，所以國內政治的動向，固然可以影響到外交，外交也可以影響到國內政治，但是並不一定必然的牽聯，這是我們要認識的。

總之，我們眼前一切都以爭取抗戰勝利爲第一前提，全民族應該在這一個大的前提之下，團結一致的共同奮鬥，然後我中華民族，纔有光明的出路。希望各位青年同志們，本着此旨，向前努力，完成你們對民族革命的使命！



## 全面戰爭與全面戰術

——廿八年二月廿日在成都中央軍校講——

大家都知道，現代的戰爭，是全面的戰爭，全面戰爭沒有全面戰術，是不能在現代的戰爭中獲取勝利的。所以我們要在現代的戰爭環境中，獲取我們的勝利，全面戰術是必須知道與必須充分運用的戰術。

戰爭是什麼？他是人類生存競爭的表現，也可以說，我們人類是靠戰爭來生存的，人類整個的歷史，是一部戰爭的歷史。戰爭的範圍，由小而大，由簡而繁。戰爭的起源，最初是人與獸鬥，為什麼人要與獸鬥？因為人類需要生存，獸類也需要生存，人是萬物之靈，獸類當然失敗。以後就演進到人與人鬥，人與人的鬥爭最初是個人與個人因生存有了衝突而發生，原因非常簡單。後來因為人是羣性的動物，他有政治的頭腦，所以就由個人與個人的戰鬥，演進與擴大至部落與部落的戰爭；因為人類有政治的頭腦，戰爭的範圍，也就一天擴大一天。生存是人人所必需的，因此人人想獲得生存鬥爭的勝利；但是人的能力不能個個相同的，所以就想找接近的朋友做幫手，朋友又演進到團體，團體又演進至政治組織，國家與國家的戰爭，民族與民族的戰爭就由此發生了。到了民族與民族的戰爭，就是所謂全體性的戰爭，也就是本人今天所講的全面戰爭。

### 全面戰的產生

全面戰爭之所謂全面，就是在戰爭中，不僅是軍事戰爭，還有政治戰爭、經濟戰爭、文化戰爭。換一句話說：就是從前的戰爭，祇是兵士或與兵士有關的人員是戰鬥員，現在的戰爭，凡是這一個國家，這一個民族的每一個分子，都要變成同敵

人戰鬥的戰鬥員。人既如此，戰爭的地區也是如此，所以稱為全面戰爭。但是全面戰爭，既隨着時代而產生，戰術也當隨因戰爭的演進、科學的進步、兵器的改進而前進。例如過去的戰爭，是橫隊的戰術，後來演進為縱隊戰術，更演進成現代所應用的疏開戰術。自從空軍創立以後，由過去的平面戰術，而演進為立體戰術。這是由於戰爭的性質內容的改變與擴大的必然結果，這次抗戰的發生，就是我們所親見親歷的現代全面戰爭的實例。

自從七七蘆溝橋事變開始，敵人挾其養精蓄銳之師，恃其犀利機巧的現代武器，向我們進行立體性、全面性的侵略戰爭以後，我們可以看到全國不分東西南北，一致在中央統一指揮之下，努力抗戰。在政治上，全國不論那一黨，那一派，都在中央領導之下，一致抗日；在軍事上，是陸海空軍總動員；在政治上，是全國四萬萬五千萬民眾總動員。不僅是軍事與政治動員，就是經濟也要受國家的統制，而實行動員，不僅是經濟動員，文化也要動員。我們可以看到，抗戰開始以後，不論信仰某種學問的學者，與研究某部門學問的專家，以及許多教師學生，都紛紛到戰區或內地各處去宣傳、去慰勞，以發揚我們人民的民族意識，提高我們人民的國家觀念，激發我們人民的抗戰情緒，和同仇敵愾的志，這就是我們文化動員的表現。所以所謂全國總動員，不僅是說這個國家的軍隊與人民動員，物質也要動員，不僅是物質上要動員，精神上也要動員。總之，就是要拿全國所處的平時狀態，變成戰時狀態。

全面戰爭，既已在我們無可逃避的環境中，與我們生存需要必然要經歷的磨難中產生，我們當然必須要有一個全面戰術，來獲取我們生存鬥爭的勝利。這個全面戰術，我以為是適合我們國情與我們實際情形必需的一種戰術。

### 全面戰的內容

全面戰爭的內容是要包含軍事、政治、經濟、文化各部門的。它在空間上，不分東西南北前後左右，都是全面戰術的戰

場，全面戰術的攻守，不在於一點一線的爭持，而在是否能夠控制全部戰場的面積。這個道理是很容易明白的，因為用我們劣勢的裝備，與敵人優勢的裝備作戰，我們祇有幾年的準備，與敵人幾十年的準備來競賽，勝敗的結果，任何人都可預料的；所以我們在戰略上，要採取持久戰的策略，但是我們怎麼樣能夠持久呢？這一點若是我們用老方法來作戰，當然是不能達到持久的目的，因此對於我們過去所運用的戰術，就有加以改進的必要，這也就是說，全面戰術在主觀和客觀的條件下，都必然的要成為我們所採用的戰術。

要改變戰術，必先要改變戰術思想。諸位同學正在努力研究學習，準備為國家民族生存効力的時候，我想這種戰術思想的改變，對於各位同學是最輕而易舉的。

我們過去所學的所用的是什麼戰術？我們現正可以名它為正規戰術，因為它是有通常的性質，是一般所認為戰術的戰術。我們講的全面戰術是什麼？他不是通常所認為戰術的戰術，它是一種革命的戰術。為什麼我們要來用革命的戰術？因為我們是裝備落後的國家，若是我們要同裝備相同的國家來戰爭，正規的戰術還可以用，若是同裝備比我們優良的敵人來戰爭，就非用革命的戰術不可，若是再運用正規的戰術，那無疑義的一定會受到失敗！這個實例很多，抗戰過程中更可以找出不少，也可以說這就是我們以劣勢裝備與優勢裝備的敵人戰爭，運用正規戰術所得的教訓。

### 過去所得教訓

在甯口、山西、魯南、武漢、各次大會戰中，我們的戰術思想，完全是一種正規的戰術思想。這種戰術思想的由來，是根據於基本上學理上研究的結果，在一般說起來，當然是非常合理的，可是將這種戰術思想，來應付敵人，來用於戰場，就變成陣地戰，而不是運動戰、消耗戰。以我們劣勢的裝備，與優勢裝備的敵人作戰，還是用同樣的戰術，而一定要做到戰必

勝，守必固，如何可能呢？我們尚能記得在東戰場作戰的時候，在白天十二個鐘頭之內，沒有使我們的部隊有活動餘地，可以說當時我們在白天，完全是他們破壞火力的橫行時間，我們祇能居於被動的地位，更不要說對敵人有什麼作爲了。到了夜間，雖是我們活動與攻擊的時間，但是大部隊也不能活動，而零星小部隊的活動，擾亂是可以，要收到攻擊的效果，是非常困難的。要運用正規戰術，其最重要的條件，就是要有強大的火力——大砲、立體性的兵器——飛機，才可以壓制敵人，才可以掌握制空權，而後能夠收到正規戰術的效果。如果沒有大砲，沒有很多的飛機，不能用火力壓制敵人，不能掌握制空權，而祇有以血肉做成的堡壘，來消極的應付敵人，又怎能不使抗戰受到挫折，兵員遭受到很大的犧牲呢？如果我們具備了這些條件，我可以說，我們抗戰的情勢，決不能演進到現在的境地，我們現在分析東戰場受挫的原因，就是因為我們沒有具備正規戰術的條件而應用正規戰術的結果。

上面會說到我們裝備不夠、訓練不夠，我們的築城——消極的防禦，也是不夠，因為我們物質條件的不完備，技術的運用沒有敵人的純熟，所以我們工事的堅固，就遠不及敵人。不但不及敵人，並且不能抵抗稍爲猛烈一些的火力，在這種情況之下，我們戰既不能必勝，守又何能必固呢？

所以我們的裝備不夠，物質條件欠缺，技術不夠，打陣地戰的條件，太不完備，而我們還是在打陣地戰，我們又怎能不吃虧，不受到挫折呢？

### 領袖昭示我們

在魯南會戰是陣地戰，在武漢會戰，也多半是陣地戰，固然我們的犧牲，不是沒有代價的，不過，我們費了很大的犧牲，才得到這一點代價，在我們革命戰爭的本旨上說，當然不能使我們感到滿足。如果我們再這樣繼續應用正規戰術下去，我

們吃虧更要大，所以我們最高領袖，就在南嶽召集會議，研究變更我們的戰術，使我們抗戰的勝利，很快的獲得。

領袖蔣委員長，最近指示我們說：「第二期抗戰的要點就在今後我們要『全面戰、持久戰』，同時我們要『爭取主動，避免被動』。在南嶽會議中，指示得更詳細，他說：『政治重於軍事、民衆重於士兵、宣傳戰重於軍事戰』。爲什麼政治要重於軍事？這就是全面戰術最重要之點，因爲全面戰術，是使用於全體國民的，所以政治要重於軍事。

在軍事方面，領袖也指示非常清楚，他說：『運動戰重於陣地戰、游擊戰重於正規戰』。這就是說明了全面戰術的對今後抗戰的需要。全面戰術的意義與內容已明，便要說一說剛才本人所講的全面戰術是革命戰術。

### 改正戰術思想

戰術要改變，戰術思想，當然先要改正，也可以說戰術思想改正了才能實施所改的戰術。

心理最重要，總理認爲非把心理建設做好之後，不能有社會建設和物質建設的成功，就是這個道理。軍事上更加重要，戰術思想不確定，實施不但沒有成效，恐怕還要起一種意志浮動的壞心理，這也就是總理所說的：「有了信仰，才能發盡力量」的道理。用一個譬喻來說：辛亥革命的成功，是由於武昌的起義，而當時策動武昌起義的革命黨人，實際講起來，非常之少，工兵營內有一些同志，砲兵營內雖有一些同志，但是人數很少，再有一千多的陸軍中學生；這一千多中學生，也不是個個能征慣戰之士。我們看一看當時敵人的力量有多少，別的不說，在城內就有一旅兵。武昌起義，本是有計劃的行動，可是起義的時間，却因爲當時武昌黨人的名單，已爲瑞澂張彪所搜到，於是在營的黨人，都人人自危，結果使起義提早爆發。黨人難起事，苦於沒有子彈，雖然收買到了些，可是數量是非常可憐，每人差不多不到一排子彈。人既這樣少，子彈又這樣缺乏，爲什麼能夠獲得起義的成功？這就是當時革命黨人，革命思想的堅決，和革命情緒的猛烈的結果。因爲當時黨人

都祇曉得起義是對的，而不計什麼叫做失敗，遂先由黨人脅持砲兵營，將砲移到蛇山向城裏開砲。砲聲一響，瑞激張彬都紛紛竄逃，有的逃到外界，有的逃到外國人的兵艦，黨人就很容易的佔領了武昌。我們對於這一段革命史例，若是用正規戰術的眼光來分析，不但這些黨人不能光復武昌，恐怕反要被清廷的軍隊所消滅。因為革命軍每人不過有四五顆子彈，而敵人却械精彈足，在裝備上就不能有取勝之理。在戰略上講，革命軍的四面八方都是敵人，並且敵人還有租界和外國的軍艦做掩護，也決無取勝之理。講到後方勤務，革命黨可說是沒有，而敵人却有計劃的組織。這是用正規戰術的看法，而革命戰術的看法就不同，因為革命戰術是不顧敵人多少、裝備如何與準備如何而定的，是不計成敗利鈍的，為的是這樣，才能稱為革命戰術，才是革命戰術應有的精神。

滿清之所以能被革命黨推倒，就是因為當時的革命，都能夠運用這種革命戰術，都有這種革命戰術的精神，所以革命戰術，是有革命精神的人才能運用，如果只有正規戰思想的人，不但不能用，恐怕將聞風而駭走。

### 北伐成功原因

且再講一講，北伐成功的經過，我可以說，北伐之所以成功，也是靠了這個革命精神與革命戰術，因為當時參與北伐的部隊，不過五六萬次，而槍枝的數目，我現在還記得很清楚，祇有四萬七千多枝，在這四萬七千多枝槍裏頭，什麼舊槍都有，什麼六八、七九、以及各種土槍，樣樣俱全，重機槍，一個團祇分到五六架，輕機槍可說絕無僅有，即是重機槍，也不能連發，往往祇能發到五六發，就要整理，大砲祇有十門，是俄國接濟的，好雖好可是太少了，飛機也有十架，飛機師的技術太不行，飛到寶慶就有兩架落在江裏，還有一架飛到吉安，迫降於敵人陣地，被敵所俘獲，機師既驕傲又無能，叫他偵察，去轟炸，不是說風犬，就是說氣候太壞。我們北伐軍的人數裝備既是這樣，而敵人呢？吳佩孚有幾十萬，孫傳芳有幾十萬

，張宗昌又有多少萬，張作霖又有多少萬，總共算起來，敵人軍隊的數量，可超過百萬。在西北方面，雖然閻先生馮先生是我們的友軍，但是對於南方，當時還是愛莫能助的。裝備方面，敵人雖然沒有什麼特種的新式裝備，但是他們善於刮地皮，善於剝削民衆，無疑的當然要比革命軍精利得多，革命軍只有五萬多人，四萬七千多枝笨陋的槍械，而要同十幾倍的器械精利的敵人作戰，用正規的戰術眼光來看，無疑的又是不能操勝算的。在彈藥方面講，北伐軍每人不過二百多發，後方接濟是沒有把握的，後方勤務，前線既這樣簡單，後方更加沒有什麼準備，但是北伐軍，是不計及這些缺憾的，對於敵人的人多械精，更是不在眼中，從珠江流域打到黃河流域，從極南的鎮南關打到極北的山海關，從開始北伐，到完成北伐，只有三年功夫，北伐既成功，軍閥也打倒了，許多對北伐悲觀的人也覺悟了，許多阻撓北伐的人，更是走得無影無蹤，這是什麼方法促成的，簡單的說一句，就是因為北伐軍，有革命的精神，用革命戰術。

在北伐軍打到汨羅河的時候，子彈感到缺乏了，部隊都來求發子彈，我當時說：「子彈是有的，打勝了才能得到，因為革命軍的兵站，已是敵人在那裏辦好了等着我們的」。這就是革命戰術中的補給的方法，革命戰術能做到這一點，革命戰爭，才能夠勝利。

### 革命戰爭史例

不但中國革命戰爭史例裏昭示我們是這樣，就是外國的革命戰史裏，也是一樣，最顯明的就是蘇俄，蘇俄在十月革命的時候，祇有八萬多武裝工人——所謂紅軍，當時的白黨却有幾百萬，並且還有很多的外國軍隊——十四個國家的軍隊，做他們的外援，但是紅軍總能夠將白黨消滅，把外國軍隊逐出國土，土耳其也是一樣，國內既貧弱到極點，國外又有四個強國來圍攻他，凱末爾所統率不過近十萬的殘軍，終能在安哥拉一戰，鎮定國亂，肅清外患，這是什麼緣故，也因為他們都能有革

命的精神，能運用革命的戰術，如用正規戰術的眼光去看，土耳其的裝備，比中國還要困難，俄國要接濟土耳其一門砲，需要六個月的時間，但是他們終究克服了這些困難，而獲得了復興的成功。

本黨的推翻滿清，完成北伐，蘇俄十月革命的成功，土耳其能够消滅希臘大軍的半數，與促使英法意強敵的退兵，在洛桑會議中一舉而復興國家，若使當時都沒有革命精神，都不能運用革命戰術，如何能有今日的成功呢？

所以我們現在以劣勢的軍隊，與優勢的敵人作戰，運用正規戰術是無法取得勝利的，可說是錯誤的，但是要運用革命戰術必先振發革命的精神，也即是說要將這種革命戰術的思想，在心理上建設起來，心理上充滿了革命戰術的思想，才能够運用革命戰術，才能够收到革命戰術的成效。

### 我們愈打愈強

我們現在的軍隊，巴比從前增加得很多，這就是說明了，我們的力量，是愈打愈強的，我們的軍隊是愈打愈多的，但是這些部隊，此後將怎樣改變他們的戰術呢？關於這一點，政府已經有了極精密完備的計劃，簡單的說一句，他們此後都能實施全面戰爭，他們的行動都能合乎全面戰爭的要求，在平漢線粵漢線以東，都有他們的運動地區、游擊地區，山西方面，更是增加了我們不少新的動力、新的活力，這樣恰妥的支配這種活力與動力，可以說是顛撲不破的，他們的根據地，也將成為使敵人無法清除的障礙，不但是敵人的障礙，也將成為我們光復失地的基礎，我們將從這些地方，轉守為攻，轉敗為勝，進而使國家轉危為安，抗戰得勝。

領袖曾經指示過我們說：「敵人將在我們的山林地帶內敗亡」，因此我們天然有利的地形——山林地帶，將為我們全面戰爭中一塊一塊的重要的面，山東的泰山、安徽湖北的大別山、浙江的天目山，西南的大山更多，如五嶺、如十萬、六萬大



山等，更是天然爲阻礙敵人的山嶺地帶，這些地方輕則是敵人無法突破的難關，重則是敵人敗亡的墳墓，這，從軍事上，說明我們此後革命戰術的佈置，與我們革命戰術的憑依的據點，但是我們要實施全面戰爭，最重要的，就還要用我們的軍事力量，來發揚我們政治的力量，也就是堅固國民黨的革命陣容，與充實國民黨的力量，因爲祇有充實我們黨的力量，才能強化我們政治的力量，強化我們政治力量之後，才能鞏固與增強我們的經濟力量，這個道理，非常重要。

### 運用民衆力量

爲什麼敵人要千方百計的樹立偽組織呢？就是他們想分散我們的政治力量，想奪取我們的政權，他們分散我們政治力量之後，就可以利用我們的人來分化我們，利用我們的物資和金錢來練成我們的人當僞軍，來打我們，就是以華制華的絕頂陰謀毒計。可是他們的企圖，到現在雖在竭力的進行，還不能實現，南北偽組織之未能合流，就是一個很明顯的證明，這雖是我們人心未死的表現，但是我們不能因此鬆懈了我們的努力，我們一定要在平漢粵漢線以東的地區，迅速的建立了我們的新興活力，因爲江浙是我們的財富區域，華北是我們的產兵區域，這些廣大的土地，衆多的人民，與豐富的物力的地區，我們一定要加重輻的軍事政治力量，迅速發動全面的運動戰與游擊戰，使軍事力量加重以後，政治力量即隨即恢復，我們在那些地方的宣傳，是完全用武裝宣傳，使這八百多萬平方華里的土地，一萬萬九千萬的人民，都不爲敵人所利用，不爲偽組織所麻醉，都與敵人對立，都不做順民與漢奸，所以在最近五中全會裏頭，本人提了一個提案，是全國人民都要舉行「抗日勤奸國民公約」，這個公約由上層黨政機關來策動，由下層民衆大會通過並舉行，提案的用意是：凡是中華民國的國民，都應該起來抗日，一致宣誓不做漢奸，不做順民，不參加偽組織，不賣東西給敵人，不買劣貨，不爲敵人做工修路，不用他的偽票等等，要將這個意思，滲透每一個國民的內心，必須要他將這幾件事情，對總理遺像宣誓遵守，會簽字的簽字，不會簽字

的，叫他蓋手模印，如果他違反這些誓言，我們就可以根據他的誓言，來制裁他，不假政府可以制裁他，民衆也可以制裁他，這就是叫民衆自動起來做抗日救國的工作，也是使民衆自覺自動的辦法。這種民主化的辦法，效果最大，對於抗戰的進行最有補益，也就使全國民衆，在無形中發生了組織的力量，這是我親身經歷而感到的必須實行而爲全面抗戰中迫切需要的辦法。因爲我們在太湖作戰的時候，太湖無法可守，所以就暫時退出了。當時在我們軍隊後方，就有少數人對白旗歡迎敵人，後來我們努力反攻，又收復了太湖，問之當地的人民，什麼人先向敵人投降，他們說：『都是那些商界會長等執旗投降，並擔任了偽維持會長』。他們雖然痛恨他們，但是也無可奈何，如果大家宣了誓，就是政府無法管他，人民也可以制裁他了，這種民衆的力量，我們是不可忽視的。我們北伐成功，老實說不是靠了五萬多人，和四萬多枝槍，而是因爲全國人民都能信仰三民主義，都能擁護中國國民黨，所以人民的力量，才是完成北伐的真正力量。又如八路軍雖然沒有什麼很大的力量，但是組織民衆的功夫，是做得很努力的，可以說是做到黨政軍民打成一片的境地。

因爲在他們的區域內，婦女都參加了慰勞隊，壯年都參加軍隊和幫助軍隊，幼少的也都有任務，這一點，他們是做得很對的。現在我們在某某戰區，也對民衆方面，施以嚴密的組織，有游擊班，有破壞班，有通訊班，公路兩旁數十華里內，民間的糧食除了大部分搬到敵人無法到達的地區外，祇預備一個月，如敵未來，過了一個月，再行接濟。一切公路道路都已徹底破壞，不但敵人機械化的部隊無法開進，就是汽車也無法行動，因爲當地軍隊與人民打成一片，力量又異常充實，所以敵人要侵犯這個地方，非有三個師團就不敢來，但是他要運動三個師團的大軍，就非要機械化部隊來運輸接濟不可，而我們將公路破壞了，他們的機械化部隊就無法行動，所以敵人對於那個地方，可謂是無法侵入的，這就是運用民衆力量而增加抗戰力量的好例子。

### 加強文化工作

人民能與敵人不合作，比我們用軍隊向他們攻擊更厲害。因為敵人如果佔了上海南京杭州武漢以後，人民同他不合作不往來，他有什麼辦法呢！敵人封鎖我們的海口和國防路線，我們可以舉行反封鎖，因為敵人祇能固守在城內，沒有餘力分布各鄉村，我們可以使民衆不挑農產品進城，敵人除了等候本國的接濟，還有什麼辦法，這就是民衆重於士兵的道理。我國的經濟力量大部分散在農村裏，我們的鄉村重於城市，因此我們祇要將經濟力量分散在鄉村，就是敵人侵略的一個致命傷。經濟是如此，文化也是如此。因為人民沒有國家觀念，沒有民族意識，沒有抗戰情緒，沒有同仇敵愾心理，難以達到同敵人不合作的目的。因文化工作的加強，也是全面戰術中必須具有的條件，他的任務是要啓發國家觀念，提高民族意識，激發抗戰情緒和同仇敵愾心，對於漢奸理論的清除和恐日思想的糾正，尤其是必要的工作。對於敵人一方面，我們要竭力設法動搖他的戰鬥意志，使他們國民和兵士，都知速戰速決是失敗了，再增再戰又不可能，這種傳單和標語，必須真實的傳到他們的手裏，因為敵人是完全受了軍閥的欺騙，他們明白了真相與覺悟了欺騙，敵人內部的自動崩潰，一定非常快速。

### 全面戰術效果

全面戰術的實施，剛才已經告訴過各位，他在空間上，是不分東西南北、前後左右的，山西就是收到全面戰術效果的一個戰區。近來山西五台山會戰，我們打了一個很大的勝戰，敵人死傷了一萬八千多人，並死了一個旅團長，兩個聯隊長，為什麼能夠如此？就是因為山西的軍隊，已與民衆打成了一片，我們若問閻先生的軍隊駐地在那裏？他就沒有法子答出來，因為他的軍隊已分佈在整個的山西省，無論東西南北前後左右，都有他軍隊的駐地；若要問他軍隊的主力在那裏？他一定也答不出來，因為他的軍隊的主力，已分佈在全省各地，可說隨處都是他的主力；這次五台山的戰役，你要問他是什麼軍隊打勝的？他一定說這是他軍隊與人民共同打勝的，因為全山西的人民都是閻先生的戰鬥員。其次敵人總想以發行偽鈔收

買法幣的方法來搗亂我們的金融，但我們已有辦法對付了。山西的文化，也做得很好，因為山西人民的國家觀念，與抗戰情緒，都是他們提振起來的。我們知道，山西這種做法，對於抗戰的利益是很大的，因為他能牽制十萬以上的敵人，所以山西的做法，是可以做全國各地的借鏡，做全國各地的模範，在事實上祇要大家能夠努力，全國各地，都可以變成山西一樣，所有游擊戰區內一萬萬九千萬的民衆，也可以變成山西一樣的民衆，一個山西可牽制敵人十萬以上，十個山西就可以牽制敵人百萬以上，到那時敵人守還來不及，還有什麼力量向我們進攻呢？

### 暴敵崩潰不遠

目前我們雖然沒有做得處處完善，但是敵人的意志，已爲我們持久抗戰的戰略所動搖。在上海作戰的時候，他聲言用三星期的時間和三個師團的兵力，就可以解決滬戰，屈服中國，結果他用了十三個師團打了四個月，我們才把上海放棄，同時抗戰仍然繼續的進行。後來打徐州，我們守了五個月，打武漢我們守了四五個月，論時間，却已一年半，而敵人的兵力却已用到三十一個師團了，還沒有一些效果。我們知道，敵人國內全體動員，也不過七十五個師團，可是現在已經動員到四十六個師團了，現役兵已經用到十分之七，所餘的，還要分佈在本國台灣朝鮮與偽滿境內，海軍他要對付英美，可是眼前看看已將趕不上人家，陸軍是要對付俄國，空軍又要對付英美蘇俄，所以他對華兵力越增大，越走向崩潰的道路，越使我們最後勝利的目的，愈加接近。

敵人最初的戰略，是從想不戰而屈我，蘆溝橋的起因，就在想抄襲九一八事變的舊文章，現在有很多人批評政府抗戰展開得太快，這些人的見解真是不高明，因為我們何嘗想快呢？乃是敵人侵略太快呀！敵人已不容我們準備下去了！敵人不戰而屈我的戰略既不成功，進而就快速戰速決，速戰速決又遭到失敗，現在又想速戰速和，趁箭約宣言和軍部板垣的談話，都

證明了敵人和平的企圖，可是和未出口，就遭遇我們領袖當頭一棒，因為和平我們當然是願意的，但是我們要想有一個光榮的和、公平的平；因為和平者，就是要平才能和，如果不平，那就要不平則鳴，如何可和呢？於是敵見和又不成，就惱羞成怒，喊出了同我們百年戰爭的外強內乾的口號，並且要激我們領袖同他決一死戰，這樣驚慌失措，煩惱無策的恐慌苦悶情緒，在敵人的首腦部中暴露出來，是非常可笑的，這就是敵人怕我全面戰。

### 持久戰的故事

持久戰的結果，這一點，我們用一個故事作譬方，就是敵人似六出祁山的諸葛亮，我們似耐戰持久而成功的司馬懿（是拿當時的情形做譬喻，並不是拿他二人的才能風格做譬喻），諸葛亮六出祁山，一出再出三出以至六出，而力已衰，但是司馬懿，還是文風不動整壁清野，固守渭水，諸葛亮急得沒法，百般叫罵挑戰，司馬懿終是拖着持久戰消耗戰的戰略而不理，孔明急，造婦女巾幗激司馬懿，司馬懿還是不理，等到孔明病故五丈原，司馬懿的持久戰，也就宣告成功，敵人現在的情態，正與此故事中的孔明相同，我們祇要抱着全面戰持久戰的決心，行見敵人就要敗亡。為什麼敵人會要因我們的持久戰而敗亡呢？他們為侵略中國，對外既成孤立，對內又失民心，其內心的苦悶煩惱，真是無法可以形容，敵人已使用了九十八萬萬日元，過去二二六事變被少壯派殺死的高橋藏相是日本有名的理財家，他曾經有一篇日本一百萬萬公債亡國論，照現在計算，敵人要到明年四月，恐怕就要增加到二百五十萬萬，戰事再無頭緒，恐怕不要我們打他，國內就要起革命而自動崩潰了。而我們呢？在國外除了敵人之外，可說都是同情我們的，最近我們得到英美等國經濟援助，就是顯例，在國內全國人民都一致信任三民主義，擁護政府，服從領袖，黨派之爭，更是絲毫沒有，所以我們在政治上在戰略上，已經打败了敵人，我們現在決不怕敵人的深入，敵人愈深入，則愈陷入泥淖，同時，我們的勝利也愈有把握。我們翻一翻俄法戰爭之史就可以

知道，蘇聯山大時代拿破侖統帶大軍窮追俄軍到莫斯科，結果因為法軍太深入了，接濟中斷，就被當時俄將古多諾夫實行堅壁清野引敵深入的戰略而殺得片甲不同，這就可證明敵人深入不足懼，祇須我們自己有辦法，敵愈深入，就愈自促其敗亡。敵人現在國內的物價，已經漲三倍，再這樣上漲則明年恐怕要漲到六倍，這樣下去敵人非走到內起革命不可，這就是在走歐戰時德國的覆轍；因為德國的失敗，不是軍事打敗仗而失敗，乃是經濟打敗仗而失敗。

### 抗戰前途樂觀

所以我們的抗戰前途是十分樂觀的，祇要我們的革命青年，尤其是各位青年軍事基本幹部，能够認清大勢，發揚革命精神，努力學習革命戰術的運用，尤其是先要將革命戰術的精神樹立起來，以及各同志能够以樹立學生的革命精神為要緊的話，我們最後勝利的獲得，是沒有問題的。最後希望本校全體官生，能够發揚黃埔的革命精神，共向抗戰建國成功的大道上前進。

## 從歷史上觀察二期抗戰的必勝

我軍退出武漢後，抗戰便轉入了另一階段。在第二期抗戰中，全國軍民，應如何協力奮鬥，爭取最後勝利，我已經講得很多，這裏不再重複。單就歷史方面指出二期抗戰之必能得到勝利的原因來，以堅定我軍民的抗戰必勝的信念。

我們把抗戰分成兩個時期，是依照預定的戰略政略來劃分的。我國以農業立國，一向閉關自守，自從帝國主義用他們的兵艦大炮把我們的大門打開以後，我們這個農業國，在政治、軍事、經濟、文化等方面，就處處感到落後，甚至於淪入次殖民地的地位。但是，人類歷史是永遠在前進的。我們這個大民族數千年的歷史，有它的發展法則，有它的民族特點，決不會老是停滯在這個次殖民地的階段中，它必漸漸的進化而飛躍到一個合乎一般發展法則的新階段。我們總理看清楚這個歷史的過程，便負起起歷史的使命，來號召革命，推翻滿清，建立民國，更建立三民主義的中國國民黨，使中國從次殖民地的地位中解放出來，達到自由平等的目的。

總理逝世以後，本黨同志繼承遺志，努力不懈，首先引起了日本帝國主義的恐懼。它根本不認識歷史，不認識時代，只怕中國一旦達到了自由平等的目的，使它失去了侵略的對象，便不惜冒着最大的危險，企圖利用它的飛機大炮來征服我們，要我們世世子孫做它的奴隸，任它宰割，任它榨取。但事實是出乎敵人意料之外的。我們第一期十八個月英勇抗戰的結果，不但敵人的「速戰速決」的陰謀完全失敗，而且我愈戰愈強，愈戰愈精誠團結，眼看敵人的泥足愈陷愈深，總崩潰的日子不久就要到來了。

爲什麼我們不能一下子把敵人打退，而要分什麼第一期抗戰第二期抗戰呢？事實很明白，因爲我們工業不發達，武器不

如敵人，不能專靠兵力武器來取勝，必須從最高的持久戰略來消耗敵人。所以我們第一期的戰略政略，是在於消耗敵人力量，暴露敵人陰謀，以完成後期抗戰的方略與佈置。在第一期抗戰中我們的任務大部份已經達到了，尤其是後方建設及被佔地區內一切抗戰力量的建立。所以第二期抗戰的任務，在承接第一期奮鬥的成績，發揮我前方及被佔地區內一切抗戰力量。總括一句話，是由於種種歷史的原因，纔決定了我們抗戰的兩大時期。

我們這次抗戰，在五千年的歷史中找不出先例，但卻是歷史所決定了的，這在歷史科學上就叫做「歷史的必然」。我們要知道，日本的侵略中國，是根據它的一貫所謂「大陸政策」也是有它的歷史的。但人類歷史有它一定的發展法則，日本的大陸政策，不能把歷史的巨輪倒轉過來。從歷史發展的一般法則來看，日本帝國主義的前途，它必然地在中國民族一致團結奮鬥中而趨於潰滅。同時，我國上下一致團結，抵抗到底，也是由於種種歷史原因所決定了的。我前面說過，有五千年歷史的偉大民族，決不會老是停滯在次殖民地的地位而不向前進。不過人類歷史究竟是人類自己創製的，它雖有着一般的發展法則，却還須人力去推動。我們有四萬萬五千萬民衆，都是這個歷史巨輪的推動者，而我們的黨，我們的領袖，又是四萬萬五千萬民衆的推動者。

現在有些人自命是懂得歷史的，他們常常從廿四史裏把過去異族入主中夏的史蹟，來比對現在的日本帝國主義的侵略，這是不懂歷史進展的法則，把歷史看作靜的、循環的了。他們實際上並沒有懂得歷史，只是在那裏讀死書。我們要知道歷史是動的，不是靜的；是前進的，不是循環的。只有從動的、前進的歷史觀中，纔能認識抗戰必勝的真理。

同胞們！現在正是一個偉大的歷史變革時代，我們生在這個時期是幸運的。在抗戰已到第二期的今日，我們不能輕輕卸却這歷史所付予的偉大的使命。我們必須以最大的努力，來爭取這個歷史所決定了的最後勝利。



## 革命將校應具備的性能力

廿八年一月卅日在綏察中央軍校講

陳教育長、各位官佐、各位學員生學兵：此次本人來渝出席中央召開的五中全會，得乘便前來綏察與各位同志見面，非常愉快！

軍訓部是由從前的訓練總監部改組而成的，到現在已經九個月了。軍訓部的任務，是對於全國的陸軍部隊、各兵科軍事學校，和國民軍訓等項的教育，負責訓練和校閱的責任。自抗戰軍興以來，因為戰事的演進，全國的部隊，有許多正在前方作戰，軍事學校亦因戰事的影響，分散到各個地方，同時本人雖兼軍訓部長的職務，但一年半以來，奉令在各戰場前方服務居多，因此軍訓部長的職責，未能專心盡到。在許久以前，就想找個機會，分赴各軍校視察，但都沒有辦法抽出時間，達到這個心願，這在個人是非常引為遺憾的。

本校有些是由各部隊召集來的學員，受的是短期的教育；有的是由普通學校畢業放來的學生，受的是比較長期的教育。但將來學成以後，同樣的要去做部隊裏的下級軍官。本人今天對各位講的是：「革命將校應具備的性能力」。

本人以為一個完全的革命將校一定要具備三種性能力：即帶兵、練兵與用兵。過去一般軍人很多不了解帶兵練兵與用兵的連帶關係，以為三者是可以完全分開的，因此帶兵的人常常都不注意練兵，而以為作戰的時候便可以指揮如意，運用靈活，練兵的人又恆有輕視帶兵和用兵的學問，更有一些自命用兵的「指揮若定」的人，竟肯定用兵只是「天才」的事，無關乎練兵與帶兵之如何，這種種的觀念，本人認為是非常錯誤的。因為根據職史，和歷代名將的言行告訴我們，凡是善於帶兵的人

，沒有不了解練兵與用兵的重要，也就是凡是一個名將，沒有一個不具備這三種性能的。

我常見許多軍人，因為平時不注意練兵和帶兵，到了戰場的時候，完全不能好好掌握着他的部隊，結果無論經過怎樣的一兩次會戰，即使敵人把他的部隊殲滅，那部隊也自然而然的瓦解了、潰散了。因此我們對於這種不了解帶兵練兵與用兵的錯誤，如不加以澈底的糾正，我想建軍的目的，那是沒有辦法可以完成的。

現在我把帶兵練兵與用兵應該注意的事項，分別分析如次：

### 一 關於帶兵

帶兵最重要的條件，是平時以身作則，戰時身先士卒，因為軍官是士卒的模範，如果不能以身作則，那麼軍隊裏的紀律無法嚴明，軍隊裏的命令無從貫徹，軍隊裏的意志不能統一，軍隊裏的行動亦無由趨於一致。因此我們爲了達成上列所述的任務，非養成軍官無論何時何地，事事以身作則，爲士卒之模範不可。

其次，當軍官的要能愛惜士卒，與士卒同甘苦。軍官之於部下，應該猶父兄之視子弟，猶師長之於學生，時時刻刻以真摯的感情，誠懇的態度，愛護士卒，憐惜士卒。人類是理智和感情的動物，古語所謂：「愛人者人恆愛之」。人類所以能够繁榮滋長，永續進化，情感的維繫是很重要的。我們在部隊裏尤易發現此種真理，因為軍隊不僅是一個普通的「羣」的組織，而且是戰爭的組織，「好生惡死，人之常情」，而軍人隨時隨地都是同生共死的，如果我們爲軍官的不能以至誠相感，甘苦與共，則士卒而能唯命是從，同生共死，那是絕對不可能的。

因此，我們對待士卒，一定要身體力行，時時親近，如果平時隔閡，不生關係，到了戰時，部隊是沒有辦法掌握起來的。好些帶兵官，在前線作戰，打不到一些時候，便不能再把部隊掌握起來，於是槍離兵，兵離官，凡是平時只有形式的組織

而缺乏上下一致精神貫注的軍隊，一到戰時，便「樹倒猢猻散」的分崩離析了。這是什麼原因？我們可以說完完全全是平時上下無感情上下無關係所致。

我們知道，一個士兵剛剛由他的家庭裏跑出來，離開了父母妻子，自然生活習慣上，都不免大大地改變，尤其是心理上的感覺，精神上的反應，一定是很難過的。因為中國是個農村人口佔絕大多數的國家，一般的士卒，多自農村出來，農村民衆的生活，是完全保守的、安居的，這就彷彿古語所謂：「雞犬相聞，老死不相往來」一樣。雖然時代的演進，中國社會已不是完全那樣的社會，但農民生活及其意識，確然差不多是那樣的。

抗戰的需要與發展，催促着這大批「雞犬相聞，老死不相往來」的農民，離開了鄉土，分別了家人，跑到人地生疏，舉目無親的軍隊裏來，這在生活及習慣上，是一個多大的變動！唯其如此，如我們帶兵的人，在士兵新入營的時候，一定要拿父母的心腸去看待他們，拿師長的真誠去教導他們，使他們離開了鄉土，分別了家人，到了部隊裏面，仍然如同在家裏一樣，並不感絲毫的不便，半分的寂寞。

所以在士兵入營的時候，我們要馬上給他們以種種的安慰，然後沿規善導，使他們生活大眾化、行動紀律化，不應該不教而殺，引起他們的恐懼與反感。因為我們應該知道，一個完全隨便便的家庭生活，驟然過渡到紀律森嚴的軍隊生活，這不是一蹴可幾的事，一定要靠我們耐心的指導，真摯的教誨，才能逐漸改變過來。無論衣食住行任何小的動作，任何細的節目，都要我們不倦的教導，才能够把他們轉變過來。

只知道一味的作官，而缺乏愛護憐惜士卒的人，常常對士卒的生活等閒視之，結果養成士卒的生活，驕惰浪漫，軍紀蕩然，戰時的任務亦不克達成，這實在是帶兵官不注意這問題所致。

愛惜士卒，並不是叫我們對士卒加以姑息，而是要我們本着至誠博愛的心思，去教育他們、指導他們。因此當他們的行

動有錯誤的時候，我們便馬上要給他們以糾正，糾正之不能，方施之以處罰。

此種糾正與處罰，都是應該以「愛」為基礎，不是恨他惡他，而是希望他們有了一點小小的錯誤，便知道警惕，便馬上可以教他們回頭是岸。

我們對於士卒的生活，固應加以親切的教導，尤其對於他們的疾病與生命，更當加以愛惜。士卒有疾病的時候，我們帶兵的人，應該視如自己和兒女的疾病一樣，常常在安慰他們；戰爭的時候，我們更應該愛惜士卒的生命，要犧牲的時候，自然要大家一致去犧牲，不必要犧牲的時候，我們不應該糟踏他們；我們能夠時時刻刻以士卒的生命為自己的生命，那末必要的時候，我們才能令士卒奮勇作戰，不顧一切。如果不是這樣，士卒在平時便對他們的長官非常隔閡，毫無情感可言，到了戰時，光光拿「命令」「服從」「處罰」「懲辦」來維持，對士卒的要求，那是非常困難的。十八個月前線作戰的經驗與教訓，已經完全證明這道理是非常正確的。

我們看自古的名將，沒有不愛惜士卒的，也沒有不與士卒共甘苦的，『寒不重裘，雨不遮蓋』，『軍灶未成，將不言飢，軍井未通，將不言渴』，此之謂將禮。由此我們知道，愛惜士卒，與士卒共甘苦，古今是一樣的。我們真能做到這點，我想無論處到什麼困難危險的境地，士卒一定能够激首徹尾的用命，因為人類的感情是互相對待的，如果我們能以『視人溺猶自溺，視人飢猶自飢』的真誠去對待士卒，則至誠所感，金石為開，士卒一定會拿忠勇來報答我們的。

其次，帶兵官一定要做到人事公開，選賢任能，做到人盡其才，使賢者在位，能者盡職。

自古聖賢其能建功立業者，莫不以公誠二字，廣羅賢才，所謂國家有賢則治，無賢必亂，鑑諸往史，歷驗不爽。古人用賢，一本內舉不避親，外舉不避怨之旨，有功必賞，有過必罰，不避親怨，任官惟賢。齊桓相管仲，祁奚舉祁武，周公誅管蔡，石鐻殺石厚，這都是歷史上的範例。

我們常見一個部隊裏，如果有一個營長出缺，而帶兵官必遷其親者任之，少有擇賢而舉者。部隊之不良，實源此始。諸君將來畢業，必先為下級官，即以一連長而論，亦有統馭衛生經理之權，對人事之公誠，亦必須自此時養成，否則官到師旅，惡習已深，無以自拔了。

其次，與人事公開發生極密切關係，即是經理公開一事，我們一定要做到大公無私，潔己奉公，公爾忘私，國爾亡家才行。過去一般帶兵的人，大都以一己一家之利益為出發點，結果處公事亦徇私情，經理之黑暗，操守之敗壞，洵今日軍隊之最大而最普遍的污點。過去好些有經理權的各部隊長，多不遵經理法規，隨便報銷，即為一團營連長，亦常發生舞弊營私虧欠公款的事。

須知帶兵官操守不好，經理黑暗，上下交征，必使部下離心離德，使同事間發生意見，使老百姓側目以看，更使長官予以輕視，這見利忘義臨財苟得的行為，真是咎由自取，且必自陷於滅亡。

抗戰以來，這些積弊是在所不免的，因此南獄會議，決定澈底整刷軍隊的人事與經理，務期帶兵官能澈底遵守法規，不徇私情，潔己奉公，掃除積弊。我們知道，建國必須建軍，建軍又必須養成良好健全的幹部，以上所述各點，是養成良好健全幹部的條件。

總括說來，帶兵官一定要具備下列的條件：（一）應為士卒表率，事事以身作則；（二）愛惜士卒，與士卒共甘苦；（三）人事公開，選賢任能；（四）經理公開，潔己奉公。

## 二 關於練兵

我們祇知道帶兵是不夠的，即使我們完全具備了上述帶兵官應有的條件，那也不能就算盡了將領的能事。

怎樣才能達到將領的要求？我想除了具備上述的條件外，還要能練兵，無論平時戰時都不要疏忽這個重要的任務。「養兵千日，用在一朝」，所謂「養」，就是「教養」的意思。士卒非在嚴格的訓練之下，是不能養成組織的意志，嚴明的紀律的。

關於練兵，有兩方面，一為軍事的訓練，一為政治的訓練。

軍事訓練有戰術，有技術等，範圍很廣，課目亦繁。這在各位官長、各位教官，已經可以遵照着學校的規定去實施、去教育，本人自不必加以贅述。現僅就抗戰十八個月來，親身經歷和感覺，關於練兵應注意的幾件重要事情，告知各位：

(一) 現代的戰術是疏開的戰術，是散兵羣的戰鬥，這種戰術必須有良好的班長，能夠負起戰鬥的責任，獨立作戰。如果部隊裏班的教練不好，「班」不能成爲一個堅強的戰鬥單位，則排連營團的戰鬥力量，是無法發揮的。一年半以來，我們看見戰場上的班長很少能夠克盡厥職的。

今後我們要加强班長的戰鬥教練，使班長對戰術、戰鬥、技術，都要充分的了解，不論攻防、追擊、退却、日間、夜間，任何情況，任何場合，「班」的戰鬥力量，都能獨立的強韌性的發揮出來。

一個班的火網構成，有賴於班保持戰鬥力的強韌性，也就是說要班能夠發揮優良的技術，及大無畏的耐久的精神。我們在各戰場可以看見，敵人常有以百人或數千人守一個村莊，而能夠堅守不失，即到短兵相持，肉搏爲戰的時候，亦能夠與村莊共存亡，這就是戰鬥與技術的優良及耐久的精神的頑強性，能保持到底的關係。

作戰以來，我們的兵器是很新很好的，但多因戰鬥與技術的訓練不夠，好的兵器，不知道使用，如像輕機關槍之連續發射；但是我們曾在各戰場聽見，我們的部隊使用輕機關槍，都是連續發射居多。這不特證明我們在教育的時候，沒有把要點把握着，而且證明一般下級軍官，對於兵器在戰時亦是非常疏忽的。輕機關槍的構造很複雜，耐熱和放熱的程度均有限，根

據各戰場使用輕機關槍的經驗，每連續發射 100 發，槍口即漸澎漲，即不能再放，這個事實告訴我們，如果今後對於班長的教練不徹底，武器的損失，子彈的消耗，戰鬥力的減低，是沒有辦法改觀的。

其次，關於射擊教育，剛才說過，我們一般使用輕機關槍的錯誤，一方面證明我們的兵器教育不夠，同時更證明，我們平日對實彈射擊並沒有經常的進行。

我要告訴大家，今後對於實彈射擊應特別注意，因為各種兵器的性能不同，非時常練習不能深刻體會。「熟能生巧」，如果平時多多射擊，戰時便可彈無虛發。有許多帶兵官或學校的隊長，他們對於士兵及學生的實彈演習，不大注意，而且對於實習需要的子彈，非常吝惜，結果，到了戰場，因為射擊的不確實，非常不沉着，顯出百倍的慌張樣子。我想如果平日多演習，戰時射擊準確，對於士氣之穩定，是有很大的幫助的。

射擊準確的戰士，如同拳術很高妙的武士一樣，敵人愈近，則他愈歡迎，因為只有敵人近了，他才能够發揮能力，將敵制之死地。所以如果我們的射擊技術是好的話，前線作戰，一定可以增加許多的把握。

現代的戰事，敵人優勢的火力與我們劣勢的裝備作戰，根據各戰場的實際經驗，如果我們經不起三個小時的敵人大砲的破壞射擊，根本就無法完成攻防的初步的任務。過去我們有些場合，不能堅守某一村莊某一據點的使命，完全是因為一般士兵和下級官長缺乏忍耐力，不能等待敵人被攔射擊的停止，就退出自己的陣地。如果我們有很好的工事，我們便可以在敵人猛烈砲擊的時候，沉着地不與敵人計較，等到敵人的砲火已經停止，戰車掩護步兵前進的時候，選了我們還沉着的等待他，等到相當射擊的距離的時候，再施以彈無虛發的密集射擊，相信一定獲得好結果。但這種沉着持久性之養成，一方面固然要靠精神，但工事的注意，也是一個很重要的條件。

過去好些軍人對於築城教育，非常疏忽，尤其我們南方的部隊，因為恃其地形的優越，而且過去的作戰，重火器太少，

革命將校應具備的性靈

用不着什麼普通的工作，因此我們常常看見，軍隊宿營的時候，大家根本就沒有做工的習慣。

北方軍隊對於做工是認真得多了，我們知道，台兒莊的勝利，完全是憑着當時守台兒莊據點的孫總司令連仲的部隊的工事構築的普遍與堅固，因此襲擊敵人側背的湯總司令恩伯的軍隊才可以運用自如，斷敵人的後方來源，牽制敵人南下的援軍，所以台兒莊便打得敵人落花流水，使敵人最強悍的磯谷坂垣兩師團受了最悲慘的打擊。

當時敵人每日的砲擊，正如同發射機關槍一樣，每日發射的重砲最少數百發以至千發，但我們忠勇的孫軍將士，沉着應付，屹然不動，這種事實告訴我們，築城在現代戰爭是多麼的重要。

築城好，便可以補兵力器械之不足，同時，更可以減少敵人火力的損害，發揮我軍的戰鬥力。

歐戰時，西戰場德國陣地工事之構築，是有所謂興登堡陣地，即是一面積式的築城，此次中日戰爭，最低限度工事的構築，非改變過去一線式的配置不可，應該加大陣地的橫廣縱深，成爲面積式的防禦工事，同時並須施以良好的偽裝配備，因爲敵人飛機的偵察及轟炸與重砲破壞的射擊，是前方不可避免的。

過去大家都以村莊是守不住的，在上海作戰的時候，我據有堅固的街市水門汀的洋房，却不知道利用加以固守；自從經過魯南等戰役之後，便證明這種觀念完全錯誤。只要我們工事構築的適當，如同台兒莊孫軍固守村莊一樣，那敵人即使把一個村莊一個據點拿下來，那犧牲之慘重，一定給敵人得不償失的。

其次，關於夜間教育，因爲我們空軍的劣勢，制空權不能確保，作戰的進行，夜間是比較有利的時機，如同上海作戰的時候，敵人白天無時無刻不用飛機來擾亂我們、制壓我們，因爲不特作戰常常以夜間進行爲便，而且做工亦需利用夜間的時機進行。

制空權爲敵人所控制，則敵人的飛機時時都在我們的頭上，精神上的威脅是非常大的，同時損害的力量也是很大的，我



們爲了避免敵人這一優越的條件，減少前線戰士精神上之威脅，和生命的犧牲，只好利用夜間和拂曉或天雨大霧的時機進行戰鬥。但是以往的夜間教育，在學校也好，部隊也好，都沒有把握着中心的要求，只可說是敷衍塞責罷了。因爲演習的時間非常短促，最多不過二三小時，演習的地方，多是熟悉的地形，演習的課目，只是些靜肅的行進，所取音樂、排哨、步哨等等，都只是照着呆板的課目，一成不變的方法去進行演習。因此，對於整個夜間性能的養成，如指揮聯絡、夜間攻防、夜間工作實施、識別方向等，都沒有得到真實的體會和熟練。我們在前線，常見部隊與部隊因夜戰經驗之缺乏，及認識之不足，而常常發生困難與誤會，就是這個原故。

今後我們對於夜間教育、夜間演習，一定要把過去形式的不實際的非假想戰鬥的方式改正過來。根據一年半的作戰經驗與教訓，對於夜間戰鬥的演習，應該確實的在黑夜舉行，同時地形要我最生疏的，時間要盡量延長，一夜演習不了便應該繼續下去，以至延長到三夜五夜的時間，總以完成演習的目的爲止。同時，我們還要多多練習夜間做工，我認爲抗戰的軍人，應視工作器具如同火器一樣的重要才是。

又其次，我們應該注意的是關於陣地內的攻防教育。根據十八個月的作戰經驗，知道敵人若果攻破了我們的前進陣地，則其他防守陣地和預備陣地，因爲無適當的部署的關係，也只好一同退却了，這是沒有鑒到陣地內的攻防的能事的。

現代作戰陣地的配備，已不是一線式的作戰配備，而是橫廣縱深數線式的面積式的陣地。如火線陣地橫廣有五〇〇公尺，則縱深也有五〇〇公尺，在這個面積以內，陣地一線一線的構築，而形成陣地帶，也就是面積式的防禦陣地。

我們在攻擊的原則上有所謂「一舉突破敵人陣地的後端」，這所謂「後端」便是指敵人橫廣縱深的陣地。但是我們一線帶兵的人在負擔防禦任務時，都忽略這個指導原則，所以戰鬥缺乏韌性，第一線爲敵攻破即全陣地瓦解，反之，第一線便與高舉烈的以爲已經把敵人殲滅了，以爲進攻的任務已經完全達到了。孰不知在我們攻下敵人第一線時，我軍力之疲乏及預備

隊之沒有控制，若即遭敵軍的逆襲，不但已獲陣地不能保持，往往還遭受潰敗的慘境，這是我軍在戰場上得到的血的教訓。但敵人對於陣地內攻防的配備，工事的構築比較健全，這是我軍對於戰術思想應澈底改良的。所以希望大家今後對於陣地內攻防的作戰，應該特別研究，在攻擊時注意敵人逆襲，在防禦時應如何的運用逆襲，今後無論防也好，攻也好，都不是守住一線，攻下一線，便可以完成攻防的任務的。攻的固然要「一舉突破敵人陣地的後端」，——即是要達到突破敵人的預備陣地而後止，同時守的也要配備着適於面積式的橫廣縱深的陣地帶的兵力，時時刻刻準備着第一線不守，還要堅守第二線第三線，以作繼續的抵抗，反覆的逆襲。

關於本陣地設在第二線或第三線，還在兵學家的意見尚不一致。總之，近代戰爭，因為兵器的發展，火力的增強，陣地的構築，絕不是一線式的攻防，因為陣地一定有橫廣縱深，攻防上也非適應這個配備不可。

再講到政治訓練的另一方面：本來軍隊裏的精神教育就是政治訓練，並不特設專門的組織和人員，中國軍人之有具體的政治訓練，實肇始於本黨總理之創辦黃埔軍官學校，由辦校長來主持，當時總理爲了實行三民主義，繼續推翻滿清，創造中華的革命大業，外欲排除帝國主義之侵略，內欲打倒壓迫民衆的軍閥，故樹立革命幹部、革命軍人以爲進行革命之基礎。總理對軍人之精神講話，其中要義，可謂集軍人政治訓練理論之大成。雖不幸總理北上逝世，然其對軍人之金石之訓示，仍爲我軍人萬世不朽之典則。民國十三年，軍隊政治組織，於焉創始，當時本黨黨軍秉承總理之意旨，加強軍人三民主義的教育，提高革命的精神，故有黨代表、政治部制度之建立。由此我們知道軍隊的政治組織在十三年以後，有一突飛猛進之勢，不二年而北伐，不三年而成功。我們於今日回想北伐之所以成功，軍隊政治工作之建立，實一主因。可見總理的遠見，實不勝使人景仰之至。

十年以來，事實上軍隊政治訓練已不若革命高潮之北伐時代之蓬勃，此中原因固多，然軍人之忽略政訓工作，輕視政工

人員，實不能不謂爲原因之一。

當茲民族革命抗日戰爭之今日，政治工作，固應重新振作，恢復我總理當日對軍人嚴明訓導之要求，北伐時期武裝同志政治高潮之景氣。惟達此目的，則軍人對政治工作之認識，自亦應澈底改觀。爲軍人者，不特須幫助政工人員努力工作，增加政工人員之信仰與地位，使工作能迅速展開，同時並須以身作則，充實自己的政治認識，從而以之訓練士兵，說服同事，本「先覺覺後覺，先知覺後知」之意，期達普遍提高政治認識之目的。

軍隊戰鬥力之強弱與政治訓練之關係至鉅，史實昭然。帶兵之人，豈有不期部隊戰鬥力之增強者，故今後帶兵官除訓練士卒之戰術、戰鬥，與技術而外，尤當備重政治的訓練。

### 三 關於用兵

我們帶兵，要做到如父兄之於子弟；練兵，要做到如腦之使身，身之使臂，臂之使指；誠如是，始足以言「用兵」。

「用兵」就是「指揮」。用兵之道，非常精奧，非常靈活，同時也可以說：非常神妙。岳武穆說：「運用之妙，在乎一心」，就是表明用兵之機動活潑。或有人以爲用兵全恃天才，其實這是錯誤的。試問古今中外的名將，何人不學無術，專恃天才？設使一個軍人，政略、戰略、戰術、戰史等，一無所知，徒有天才，亦只有孤零零的天才而已，何有乎運用？天才與修養，如人之身體與精神，兩者缺一，即成飄渺虛無之物矣。

古來名將，無一而非飽學好學之士；徒以天才自鳴，那只是惰者文過飾非之談。故欲爲一健全之軍人，欲求善於用兵，非苦心研究中外古今的兵法而加以融會貫通不可。岳武穆是何等天才之人，但他的學問、文章又是何等的高超。天下無生而知之之才，只有學而知之之人。

然而研究兵書，固為兵家必具的修養。但研究而不知活用，也是徒然。歷史上孫臏用滅灶之計以驪敵，大破魏軍；虞翻師其智而變通之用增灶之策以懼敵，大破羌人。又如趙括徒信父書，為白起大敗，坑降竟達數十萬。三國時之馬謖，熟讀兵書，不知活用，造成街亭失敗。這些史例，都可說明，兵法固要熟讀，但必須融會貫通的活用，如果徒信原則，呆板運用，必蹈趙括及馬謖之覆轍。

抗戰以來，前線的帶兵官，有些因為輕視學術的關係，造成好些作戰上用兵的錯誤，這種不動研究不肯讀書的錯誤，非改正不可。

要之，用兵之道，有天才固然好，但一定要有學術的修養，能够活用。如果只是死讀書，背原則，而不能融會貫通，予以活用，那真如古人所說：「盡信書，不如無書」。

最後，我還要對大家說的是：做一個優秀的軍官，必須在學習的時代做一個良好的學生，對於如何做事，固然要動腦去學習，但是個人的品性道德，亦須好好修養，將來學成之後，到社會服務，方能完成所負的任務。

關於個人的生活，一定要養成極刻苦極耐勞的習慣，因為此刻不養成這種優良的習慣，將來到部隊裏是沒有辦法與士卒共甘苦的。反之，如果養成了養尊處優的惡習，小而影響到個人的操守，大面可以弄壞軍隊的風氣。

現在一般學生，大多數存在着做大官的心理，這是非常錯誤的。總理告訴我們：「要立志做大事，不要存心做大官。」所謂大事，就是我們在任何工作崗位上，都能够勤勤懇懇的盡到我們所負的責任。我們做事的目標，不是在滿足個人的慾望，而是在救國家救民族的。在抗戰的大時代，我們應該盡量把升官發財的心理，澈底剷除，我們要盡其所能以為國家民族謀幸福。如果青年人斤斤於階級之大小，官品之高低，那是最沒出息的。

去年南京中央軍校畢業生奉令分發各部隊見習，而報到者僅全數十分之三四，其餘的學生，都想另謀較高的地位，四處

活動，那裏階級高，待遇厚，便到那裏工作。這樣，青年軍人變成了講價標價的商品，我認爲那是最無志氣的人。軍訓部爲了建國、建軍、建幹部的關係，對於青年待進的心理必須矯正，將來軍校畢業的學生一定要遵照軍訓部分發的命令見習，見習期間，始發文憑。如果不遵命令見習，不特不准畢業，且須追繳其一切學費，加以處罰。

以上所說，是一個革命軍人應有的修養，希望大家互相勉勵，努力做到。

## 建軍與建國

——廿八年二月十六日在軍訓部成立週年紀念講

各位來賓、各位同志：今天是軍訓部成立一週年紀念，辱承各位來賓蒞臨指導，覺得無限榮幸。本部是從前訓練總監部改變過來的，到今天適為一年，因此特來舉行紀念，藉以檢討過去，計劃將來。本部是應戰時需要，本抗戰即建國，建國先建軍的原則而產生的，所以本部所負的使命，是訓練全國的部隊，建設全國的軍事教育，而完成抗戰建國的任務，因此責重任繁，固無待贅述的。

在抗戰期間，軍隊訓練，是我們的手段，至於如何打倒敵人，則是我們的目的。欲貫徹此目的，須在教育訓練方面努力邁進。所以我們應該把第一期抗戰的教訓和經驗，從詳檢討，比較敵我的裝備、素質與戰鬥力，改正我們以往的缺點和錯誤，藉以樹立適應戰時環境的訓練新方針。「兵可百年不用，不可一日不練」，我們今日練兵，務必本此方針着手，才能達到建軍建國的要求。

我們抗戰的基本戰略，是持久戰、消耗戰。這種戰略，是應付強敵的唯一辦法，具有充分真理的。至於我們如何作戰，才能實現戰略，取得最後勝利？則是有關戰術的問題。檢討我們以往的戰術運用，實在未能執行戰略的任務。譬如就正規戰來說，因為敵人裝備比我們優良，每邊激戰展開，既用大砲密集向我射擊，復以飛機來往轟炸，因此我們在戰術上無法發揮威力，還是理所當然。我們為避免無謂的重大犧牲，乃利用夜間活動，這是最妥當的辦法。可是我們過去夜間行軍，未能充分訓練，夜間作戰，未能演習嫻熟，以致當我們現在實行夜間出擊的時候，就感覺到聯絡上往往不大嚴密，行動亦不敏捷。

此外，夜間作戰的地形辨別，亦關重要。以前我們夜間演習，大都是在住紮的附近地帶，因此一到生疎的戰場去活動，便處處受厄了。這樣看來，我們今後的夜間教育，須要加倍注意。

我們知道我們的裝備不如敵人，陣地戰犧牲大，不能不採取游擊戰。游擊戰是帶有機動性的戰術，如能靈活的運用，必能達到疲困敵人牽制敵人的效果。然我們檢閱敵人的日記，寫有中國軍隊在戰場上極少活動的話，就可證明我們以往很少採用游擊戰術的緣故。游擊戰的妙處，在於化整為零，各自為戰，變被動為主動，變敵人的後方為前方。譬如閻百川將軍在山西指揮作戰，部隊星羅棋佈，展開全面戰爭，無所謂主力，也無所謂聯絡，可以說是敵人的前方，也可以說是在敵人的後方。但閻將軍能將游擊戰機動地運用，隨時隨地給予敵人以嚴重的打擊，至今還不斷的向敵人反攻，這是給我們一個好的模範。現在我們第二期作戰，規定游擊戰重於正規戰，所以我們對游擊戰更應留意，而運帶感覺到訓練游擊幹部人材的重要。綜上兩點，可見我們以往未能靈敏致果，並非戰略上的錯誤，實由於未能靈活運用戰術所致。

但是我們為什麼不能靈活的運用戰術呢？這就是要歸咎於戰鬥能力的薄弱。所謂戰鬥能力，就是以少勝衆，譬如以一連的兵力，能够抵抗一營或一團的敵人，才能達到戰術的要求。抗戰以來，各戰場雖有不少英勇悲慘的抵抗事跡，但就一般說來，戰鬥能力仍比敵人低劣。去年五六月間，合兒莊一帶大戰，我會到過韓莊、臨城一帶，看見敵人在各據點配備的兵力，不過一大隊，勢孤力薄，聯絡斷絕，本來不難一鼓掃盪的。當時我們（口口口）部隊前後圍攻，並配有不少大砲作戰，綜計兵力不下兩師，但卒未能攻進。這不是戰術問題，是戰鬥問題。一方面是我們的部隊沒有受到精神訓練，不能下犧牲的決心，一方面也由於戰鬥技術差，不能勇往邁進。也許有人以為我們武器不如敵人，以致影響戰鬥能力，其實又不盡然。如長江南岸的戰場，半壁山等處的我軍裝備，也有不少從俄國購來的新式大砲，但自己不知用，並且用亦不得其當，徒然消耗子彈，這都不能不歸咎於戰鬥能力的低劣了。

以上所說各點，不過是就我所見的略舉一二來申論罷了，其實我們的缺點，尚不止此，我們應糾正的毛病，此外仍多。這樣看來，我們想要達到戰略的要求，必須靈活的運用戰術；要達到戰術的要求，就必須增強戰鬥能力；怎樣才能增強戰鬥能力？便歸結到軍訓的本身問題。抗戰期間的軍訓，簡括來說，便是利用過去的經驗，檢討過去的錯誤，對症下藥，嚴練攻堅的能力，培養犧牲的精神，藉以達到戰略戰術的要求。

現在本部所編印的戰時教育綱領，亦就是對症下藥的一種訓練綱領。不但是在戰時能應用，即在平時也能應用的。平時教育和戰時教育，看來似乎不同，其實是絕對不能分開的。訓練是準備作戰，作戰便是訓練的應用。我們以前的訓練，漫無目標，現在有許多寶貴經驗作為改正的章本，所以本部應該搜集各種作戰的材料，編印成書，頒發各部隊，給予研究。過去軍隊訓練，大多缺乏自決自動的精神。此次我到雲南四川各處去校閱，看見許多部隊不能拿打戰的精神用在平時訓練，這是極大的錯誤！

至於學校教育方面，也有缺點。我們要訓練的幹部，是能够帶兵的幹部，首先要養成他們刻苦耐勞的習慣和精神。我們要使學校教育與軍隊教育相聯繫，學生生活與前線士兵同甘苦。以往軍校學生的生活，太過優裕，因而出來服務就不能吃苦。譬如最近廣東選送的軍校學生，廚房飯菜略為粗糙，便鬧起風潮。這樣養尊處優的學生，將來焉能與士兵共同生活？焉能使士兵發生信仰？所以中央軍校十一期的畢業學生，派往各部隊服務，而能始終安心職務的極少，原因就是平素無刻苦的鍛鍊，臨難就退縮了。

又學生在校受訓，畢業後多存倖進的慾望，這也是極壞的現象。譬如送往陸大的學生，當初入校時是上尉，畢業後升任少校尚不滿意，而希望得到中校。當初是少校的，希望得到上校，甚至希望得到少將。大凡希圖倖進的人，必不能忠於職守。在抗戰期間，這種一味只圖倖進，不能耐心職守的人，是很危險的。



最後關於本部的工作情形，也在此就便報告一二。本部因應戰時需要，工作自然繁重，因此各處人員，本感缺乏；還須派出一部份人員，往天水行營、桂林行營、西北流動教育班、游擊幹部訓練班等處擔任工作，以及經常分發人員出外校閱與督練，因此人員更感不敷。而部內靜的工作，也不能停止，如無靜的工作，而動的工作亦將失其依據。所以增員一項，是本部目前亟待解決的問題。其他關於部內情形，因劉次長在部的時間較長，還請劉次長補充報告。以後，再請各位來實不吝指導！

## 建軍與建國（二）

廿八年三月十三日在軍訓部講

各位同志：我們軍訓部成立已經一年了。在這一年當中，雖然各位都很努力，給外界很多新的觀感，也博得了很好的聲譽。可是我們仔細檢討過去工作，缺點還是很多，我們依然未有十分盡到抗戰建國進程中我們所負的任務。今天，我趁這個機會把我們軍訓部今後應注意的事項，向各位說一說：

首先要提到我們現有的編制問題。各位知道我們軍訓部是由從前訓練總監部蛻變而來的，訓練總監部的編制是仿照日本的現有制度。日本的國土小，兵員的額數也小於我，在「九一八」事變以前，它全國的正規軍，只有十七個師團，後來逐漸增加到廿一個師團、廿三個師團，在「七七」事變以前，它的兵力，不過僅僅二十五個師團。而它的軍事學校，僅有士官、陸大、將弁、戶山及步、砲工、輜各專門學校，寥寥可數。我國的軍隊，在抗戰以前有一百九十餘師，現已擴充至二百三十多師。至以軍事學校而言，我們有中央軍校本部和七個分校，再加上各種兵科學校，共計有二十多個，每年能造就兩萬多軍官幹部出來。這樣比較，可見敵我情勢不同，若仿照日本的現有編制，不但不能適應戰時的需要，也不能適應平時的需要。

本部目前應該注意的工作，不僅在靜的方面，還要在動的方面，即是說，我們不專是注意內部，還要注意到各部隊各學校的教育工作。我認爲這次本部提議修改編制，所計劃增加的員額，似乎還是不敷分配，而現有員額中，尉官級的人員太少，還須設法增加。因爲現在所感覺缺乏的就是下級幹部人材，不但本部需要增加尉官，就是部隊裏面也感覺到尉官不夠用，差不多現在連長以下的軍官，很難找到一個軍校畢業的學生。目前在抗戰時期，軍隊的補充與擴大，對於下級幹部極感需要

本部所屬各學校，每年雖能造成很多軍官，但仍是供不應求。現在各戰區的司令長官部，都準備在各轄區設立幹訓班，招收一般流亡和失學青年，加以訓練，以便補充下級幹部。這固屬好事，但為教育系統計，最好還是將我們原有的學校，遷到戰區裏面去，或再擴大範圍，或成立分校，才較為適當。

現在的問題，就是：學校教育應如何擴大？各戰區是否需要增設學校？我們軍訓部所負的責任，就是要加強學校教育，養成大多數的軍官幹部，以供各部隊的需要。這個問題很重大，我們要研究如何去擴充，首先要充實我們內部的機構，擴大編制，才能應付這一切的繁重工作。至於各部隊附設的訓練班，本應加以限制，可是它們又因為適應需要，不得不自行造就幹部。所以我們先要設法擴充學校教育，使各專科學校能養成大量的人材，才能適應抗戰的要求。我看各兵科學校中，砲校工校儘可擴大範圍，惟步校擴充較為困難，其餘各校亦可設法擴充。

至於各學校的教學方式，我們亦須加以密切的注意！現在軍事教育的基本方針，不是空談理論，而是要注重實用。比方說，教官在講堂上所講的，就要能應用到操場上或戰場上，才不是紙上空談。現在好多戰術教官，對於一般入伍生，偏重於戰術戰史一類的講授，而於典範命令不注意喚起學生研究，初學的人對於基本知識沒有弄好，反教他們去探討高深的學理，那必然是不合實用的。我們要糾正這樣的錯誤，就要做到「管教合一」，使戰術教官所講授的教材，要運用到戰場上，與部隊長指揮作戰的動作相同，才能收到教育的功效。軍事教官通常所犯的毛病，就是不注意受教者的智識程度、修業期限及其畢業後所能擔任的業務，因而不能因材施教，使受教者於畢業後，感有「所學非所用」之苦。我可以打一個譬喻，比方我國現時教育制度，初中學生所受的課程，差不多全是作為一種升學的準備，在課程表上對於外國語的鐘點，排列的很多。但是倘若不升學的學生，在初中畢業以後，要到社會上找一個小學教員充當，就不行了。因為他們所學的不合實用，他們所學的都是準備升學的課程，沒有學到充當小學師資的教授法。這是普通教育的毛病，軍事教育也不能例外。因此，我認為軍事教

育同樣要注意教授法，要選擇實用的教材，要做到「管教合一」，要使講堂、操場、戰場聯繫起來，變為三位一體。

其次，我們軍校及各分校十一期至十三期的畢業生，分發到各部隊去的，據每次報告，很多學生都未能按照指派的部隊去報到，這是很嚴重的現象，我們應加以特別的注意！我們首先須把軍校第十一期未報到的畢業學生統計一下，然後再調查他們不去報到的原因，這個調查和統計，是一種科學的方法，可以知道他們為什麼不報到，可以得着真實情況，因而對症下藥，加以嚴厲的取締，使他們無所逃避。據這次陳教育長向我報告，說是十三期的學生比較還好，僅有少數學生未能按期到各部隊報到。固然，在抗戰時期，部隊常有移動，使學生報到的時間發生阻滯，也不為無因；但由於過去一般現象說來，畢業學生不肯到部隊報到的心理，實基於希圖俾進升官，或貪生怕死兩種惡劣的觀念所形成。因為他們不願到部隊中去充見習官及下級軍官，他們一出校門，就想擔任中尉或上尉的官職，他們想從私人活動中，得償升官的私願。他們怕犧牲，不願到前線冒險犯難，只願留在後方部隊中工作。像這樣的青年，沒有忠黨愛國的責任心，只有貪生怕死、俾進升官的壞念頭，此風不除，實足以亡國！

我們要建國，必先建軍；要建軍，必先建立幹部；要建幹部，必先建立紀律與精神。要嚴申紀律，培養幹部精神，就必須戒除一般青年一種俾進與怕死的心。這只有加強精神教育，從政治上培養他們的民族意識與國家觀念，提示我軍必勝敵軍必敗的理由，堅定他們對於爭取最後勝利的信心與決心，然後才能克服他們求俾進以及苟且偷生的一切不正確的觀念。我們現在應該做的，就是要把以前的畢業生統計起來，再發命令下去，要他們遵照指派，到部隊中去服務，如再有逗留不進，希圖規避種種違反紀律的情事發生，就要加以嚴厲的取締。我們要做到令到必行，毋稍寬假。所謂「命令重於生命」，為着執行命令，雖赴湯蹈火，在所不辭，這才能完成所負的任務。本部是全國最高軍事教育機關，責任所在，凡本部隸屬下的各學校，我們都應該行使職權，一方面樹立紀律上的權威，一方面加重精神上的教育，表裏為用，才能收到命令上的功效，才

能挽救青年日趨墮落的頹風。

今天我講到青年學生所犯的這些毛病，我覺得非常痛心，我要提起諸位特別加以做惕！今後我們應該注重精神教育和勤的教育，希望各位對於各軍事教育機關多多負責！本人因為兼有其他的工作，不能常川到部，今天我到部的時間，剛好八時零十分，我到各監處視一下，共費二十五分鐘，我發現編譯處未到公的人有二十一名，醫工廳通信機械各兵監，未到公的有兩名三名至六名不等，步砲兩兵監人員已到齊，惟砲兵監有一位在辦公室內身披大氅，似乎違背了陸軍禮節。至於總務廳，和秘書室的人員則已到齊。少數人不能按時到公的原因，或是距離太遠，沒有趕上交通汽車。但我們須知道，時間是最可寶貴的，外國人對於守時極為注重，只有我們中國人向來多不愛惜，比如會客，每天要浪費很多時間，來訪的朋友，事前既沒有預約，來了又任意攀談，實在是妨害工作。他如一切請酒宴會等無聊的應酬，對於時間都是一種浪費，此種習氣由來已久，但我們軍事機關人員絕對不宜沾染。本部工作人員應該養成守時的習慣，每日到公，尤應遵守規定。假如遲到五分鐘，就可以遲到十分鐘或二十分鐘；有一個遲到十分鐘，別一個人就可以遲到十五分鐘或二十分鐘，彼此效尤，相率成風，不能說遲到十分鐘的比遲到十五分鐘的還好，這是以「五十步笑百步」，同樣的是不守時間。從前齊景公時，有個名將，叫做司馬穰苴，他治軍很嚴。有一次他誓師出發，監軍莊賈不守時間，大約遲到幾點鐘的時光，司馬穰苴問他：「爲甚麼遲到？」他說：「因有朋友餞行」。司馬穰苴又問他：「按軍律，後至者怎樣？」他答說：「後至者，當誅」。於是司馬穰苴就把他斬了。當時因爲司馬穰苴申明約束，斬莊賈，而燕晉之師，聞之皆解。這是我們軍人做到守法的一個典型。因爲守時，對於軍隊移動及作戰上，極關重要，在戰場上如果遲誤時間幾分鐘或幾刻鐘，就可遭到全軍的覆敗。

從前商鞅治秦，立法很嚴，太子犯法：刑及師傅，秦國於是大治。但是我們中國人向來崇尚古代的王道政治，主張「以德服人」，即所謂一種「德治」；因而對於崇尚刑名的政治家，如商鞅、韓非、李斯、王安石之流，率多加以贊譏。幾千年

來，我國的學者，每多醉心於「王道」和「德治」，而不主張施行「法治」，因此，就演成今日散漫凌亂、目無法紀的現象。在古代，我國雖會崇尚「德治」，可是到今天，中華民族已因積弱不振而遭到外侮進逼的時候，我們必須一反其道，我們必須提高法治的精神。

「守時」，即是「守法」的一種表現。我們軍人要以身作則，給社會一個好模樣，先須改良生活習慣，規定每日起居時間，嚴格的去遵守。我個人對於早起，已成了習慣，那怕夜間睡得太遲，一到規定的時刻，我必然醒起，這雖然是體質和稟賦的強弱，容有不同；但我想，如果有責任心的人，他必能遵守早起的時刻。我覺得慚愧，我還不能像 委員長那樣，起居飲食，都能遵守一定的時間。它每晨起來：做筆記，閱書報，然後辦公、會客。中午：進膳，午睡，晚間一到十點鐘，就要睡下，平時如此，戰時也如此。我希望各位也要規定一定的起居時間，養成良好的習慣，不但對於自己身體有益，工作方面，也就隨之加強。

現在本部要求擴充編制，即是希望工作得以開展。諸位要知道，社會一天一天的進步，我們軍訓部也要一天一天的進步，才能適應社會。今年我們所做的事，要比去年做得更好，所謂「後來者居上」，即是此意。我們要把抗戰建國所課與我們的任務，努力地去完成，所謂「事在人為」、「天下無難事」，只要我們努力幹去，就沒有做不好的事情。我們不要等待人家來批評，要趕快向前進取，我們的工作，如「逆水行舟，不進則退。」如果我們不努力，就要很快的變成落伍者。我今天利用這一點時間，向諸君貢獻幾點意見，希望諸位加倍努力，來樹立軍訓部的信譽和威望，藉以達到抗戰建國的使命！

## 青年將校應有的修養與應具備的性能

——廿八年三月一日在陸軍工兵學校講——

今天要同各位說的題目是「青年將校應有的修養及應具備的性能」。

我們中國，是一個以黨治國、以黨建國的，但是建國必先建軍，建軍是要建立革命的軍隊，革命的軍隊是要建立在革命的主義和革命的精神上的。我們的革命主義是什麼？就是三民主義。三民主義的內容：（一）民族主義是要求我們國際地位的平等，（二）民權主義是要求我們政治地位的平等，（三）民生主義是要求我們經濟地位的平等。這就是我們的革命的三民主義，這主義最適合於今日中國的需要，充分的具有必然的正確性。

什麼是我們的革命精神呢？就是我們要為革命的主義而奮鬥，要為國家民族而犧牲，不畏難，不苟安。我們要為大眾而謀利益，為社會而求進步，不自私，不自利。有這種革命的精神，然後才能實現革命的主義，也纔够得上稱為革命的軍人。怎樣做一個革命軍隊裏面的將校呢？在這裏我要貢獻各位幾點意思：

第一、精神上要立志做大事，不要立志做大官。這句話原來是 總理的遺訓。總理對於這句話的解釋：凡做一件事有始有終的完成了，就算一件大事。故做大事的不一定做大官，做大官的未必能做大事，這是我們要先認識的。

革命軍人在精神上他應該懸着一個遠大的目標，時時刻刻很緊張的向着這遠大目標走。譬如三民主義是我們的革命理想，我們就應該立定志氣，去完成這革命的主義，尤其是眼前我們的國家民族，在日帝國主義者的深重壓迫之下，已經走到了生死存亡的關頭了，故我們應該怎樣的堅定我們的抱負，為民族爭取解放，為國家爭取獨立。要知道，我們的祖宗，開疆闢土下來已經有了五千多年的悠久的歷史，我們的黨，創造共和建立革命政權，曾經留下光榮的史蹟。現在輪到我們來了，我

們應該繼承列祖列宗的精神，踏着革命先烈的血跡，努力奮鬥，去完成這一段歷史付與我們的任務。我們的任務是要承先啓後，繼往開來。這任務達成了，使國家民族得以自由與解放，這便是我們完成了一件大事，將來在革命歷史上做一個名垂後世的功臣。反轉來說，如果我們不能達到任務致使國家民族滅亡了，那末在亡國的歷史上，我們是一個千古的罪人，我們將對不起我們的祖宗先烈；也對不起我們的後輩子孫了。故革命的將校們，首先我們要認識我們爲什麼要革命，爲什麼要穿起這一身革命的軍服。我們，起了這一身革命的軍服，就是表示我們的靈魂與肉體，已經整個的交與了國家民族和革命的黨了！因此我個人的生命，是要與國家、與民族、與本黨、共生死、共存亡的。而且個人的生命，終歸不免一死，唯有國家民族的生命，纔可能永久生存。而「死有重如泰山，死有輕如鴻毛」，以個人有限的生命，去換取國家民族無窮的生命的延緩，這是最光榮最偉大的犧牲。所以我們要先認識清楚，認清楚後就下定堅強的決心，頭可斷志不可變的百折不撓的往前奮鬥去。

過去有些認識模糊的，他不知道自己爲什麼加入做一個軍人，他更不知道他自己爲什麼加入革命軍的隊伍。或者他是盲目的跟着旁人走，或者他是投機的取巧，和博取一個資格，以爭得一官半職，這實在太無意識了。近來更有初從軍官學校畢業出來的學生，政府按照規定委派工作，因前方需要軍官補充，所以修學期限縮短爲半年至一年之間，准予畢業，多數均免去看習六個月的規定，即以少尉連附應用，這已經是通融極了、優厚極了，然而他們竟有一部分的人，嫌階級低了，不去原來分發部隊報到，甯願自己私人去活動，走到有較高階級的地方去，不但違犯紀律，無形中把自己當作賣實的商品。這種行爲，不僅失掉了革命軍人的人格，可以說他已經充分帶了官僚的意識在內，他們這樣不明、非不問曲直的有官便做，不僅喪成官僚習氣，實已種下了可能走到反革命陣營中去的因子。所以他們去沒有前途的，沒有希望的。

記得黃埔軍官學校第一期的時候，那時候的學生，剛學了幾個月，便參加作戰了。他們在戰場上一面以血與肉實踐革命



的鬥爭，一面在彈雨中血泊裏完成他們的學業，他們曾經持槍像士兵一樣去打戰，有些當上士，有些當特務長，北伐時他們當中下級官，當時未聽見他們爭官階，他們這種奮鬥的經過，是多麼的艱苦卓絕，他們的革命精神，多麼的令人感動！即以我本人來說，曾在陸軍小學校、陸軍預備學校、保定軍官學校入伍，見習先後七年半，等到見習期滿才能當少尉階級，比較起來，現在軍校各兵科學校的學生實在便宜多了。所以革命的青年將校們，今後你們要澈底的洗淨俸進的心理，要知道俸進的心理，是一種官僚的心理，革命的軍人，是不容許有官僚的心理存在的。我們要切實的接受 總理的『立志做大事，不要立志做大官』的遺訓。這是我貢獻革命青年將校們的第一點。

## 第二、生活上要把精神的生活看重過物質的生活。

人類之所以能成爲萬物之靈，這完全因爲人類有高超的精神在。故人類的生活可以分爲精神的生活、物質的生活兩種。所謂精神生活，這並不是說完全否定了人類生理營養上必須的一切物質條件，而是在最低的物質條件之下，從精神上求良知的良能的愉快與安慰。中國歷史上，有不少值得我們景仰佩服的大聖大賢，他們都是精神生活重過於物質生活，譬如禹王，他把大眾的生活看得比個人生活重要。當時洪水氾濫，人民苦痛，所以他胼手胝足在外治洪水十三年，三過其門而不入，這種高尚的精神，偉大的抱負，照耀着整個人間，千秋後世，永不沒滅。又如孔孟之倡仁義，講道德，關岳之精忠報國，他們都是把精神生活，看得非常重要。外國歷史上，如釋迦牟尼的抱負大慈大悲救世救人的宏願，抱着我不入地獄，誰入地獄的精神，拋開皇太子的享受，去深山修道，過一種困苦艱辛生活，後世佛教信徒極多。又如耶穌，他看到當時政治上的橫征暴戾，挺身以救世主自命，提倡平等、自由、博愛，以後曾被釘死於十字架上了，然而現在信奉他的教徒，遍佈了全球。又如近代的甘地，他原來是印度的貴族子弟，但因爲他是有色人種，在英國的頭等車上，被拉下來了，這一個刺激，使他覺悟到國家民族沒有得到解放，個人是不能自由生存的，所以他跑回印度立刻拋開執事子弟的生活，從事艱苦的革命運動，對英國提

出消極的不合作主義，使大英帝國主義對他束手無策。以後英皇請他去倫敦開圓桌會議，他仍然穿了他們印度的簡陋服裝，英皇備花車並派專員歡迎他到了倫敦，萬人空巷，熱烈的對他表示尊敬。從這件事看起來，就可知道精神生活的重要了。所以我們生活上要在精神方面懸着一個遠大事業的目標，我們整天把精神用到這偉大的事業上面，物質生活雖苦些，也就不覺得苦了。同時我們能够在事業上有所成就，使精神上得到安慰與愉快，這纔是人生的真正意義。

至說到物質生活，就是衣食住行等。當然，任何人都不能離開物質而生存，這是誰也不可否認的。但是我們對於物質的見解，認為祇要足以營養我們生理上必需的要求便够了，不宜沉溺於享樂上的追求。因為物質的生活，是沒有限度的，人類的慾望，又永無止境。比如衣，當一個人窮得衣不蔽體的時候，那時在他腦海裏憧憬着的祇想得到一件完整的布衣，但是等到他這種的憧憬實現之後，另一個新的希望又浮動出來了。又如食，當窮困時候粗茶淡飯可以一飽，等到有錢時就要食前方丈了。又如住，當窮困時簡陋茅舍可蔽風雨足了，等到有錢時非住高屋大廈不可。又如「行」，開始我們嫌走路太慢了，用馬車，有馬車後，仍嫌慢了，又想用汽車、飛機，這一種心理上的表現，就是說明人類物質慾望，永遠沒有滿足的一天。所以一般俸進青年軍官不認識清楚的，當了少尉，他嫌官小錢少，就切望升當中尉。當了中尉，又切望升上尉，就至少校中校，……當然，向上的心理是應該有的，但是我告訴各位，我們今日當少中尉覺得官小錢少，以為不滿足，將來或許一步步的升到中將上將，也不會滿足。若專在官階金錢着想，我們絕無滿足的一天，比如現在世界上的財閥，如美國八大王等，他們的財富還不夠他們的享受嗎？然而現在他們還是整天整夜的在那裏作經濟上的打算，故人類要想在物質上得到滿足，絕不可能。而且站在三民主義的立場上說，我們要解決個人的物質生活，應該從大眾生活上着想，以求得整個人的生活為出發點，這纔是一個革命軍人應有的態度。如果祇有自私自利的想求少數的安樂，甚至不惜犧牲大眾，這就是一種反革命的行為，絕不是我們革命的青年幹部所應有的。同時，大家要知道，國家民族得不到自由解放，個人的財產，也沒有絲毫保障，

國家滅亡了就有再多的物質，稱神上也受莫大的痛苦，如現在的猶太人，是世界有名的財富，但是因為他們已經沒有了國家，猶如喪家之狗，到處被人驅逐，這是多麼悲痛的一件事呵！

所以我們要把精神的生活提高，物質的生活減低，尤其是革命的青年將校們，對此事更不得不特別注意，須知你們偉大的事業的前途，正待你們自己以高尚的精神、健全的人格，努力去開拓。爲了你們的前程，爲了整個的國家民族，請你們接受我這一點誠摯的貢獻。

### 第三、要努力的在學術上求進步。

當今現代的科學日新月異的一天比一天的進步，而軍事學是集自然科學與社會科學的大成，也是自然科學與社會科學的結晶，所以現代的戰爭，主要的不是鬥力而是鬥智。在這樣的情形之下，如果我們不在學術上努力求進步，試問怎能應付這時代的要求。

關於學術上的修養問題，這裏我祇簡單的提供兩個意見：（一）不要好高騖遠。因為過去有些人常常犯了一種錯誤。這一種錯誤是什麼？就是他們忽視了基本的學識，而在基本的學識還沒有健全以前，就想去學更深的理論，比如他們輕視了典範令，而祇視戰術築城兵器的幾大教程，他們忽略了小動作，而祇專心致意於大兵團的運用。當然，我並不是反對學高深的學理，但是我們要知道「登高必自卑，行遠必自邇」，求學也是一樣的具有階段性的。所以希望各位腳踏實地的先從最基本的動作學起。對於典範令應該特別重視，須知這一部典範令不知犧牲了若干頭顱熱血纔換得來的代價，我們不要把它估計過低了。（二）對於書本上的原則，一方面要把它讀得熟練，一方面要注意不陷於呆板機械。總之，我們要時常以緊張的精神，不斷的研究學問，因為學問是無窮的，一個人的壽命却有限，所以我們不要把求學的時間輕輕放過了，這是我要同各位說的第三點。

其次，一個健全的革命將校，他應該具備有三種性能。這三種性能是什麼？

(一) 要能帶兵。帶兵也許一般人認為是輕易的事情，但是如果能夠帶到可以與士卒同甘苦共生死的程度，這却不是容易的。怎樣可以使士卒同甘苦共生死呢？第一、平日應該以誠懇真摯的態度護士卒，把士卒待同父兄之待子弟，先生之待學生一樣，然後感情上纔可以結合。第二、經理要公開，要遵照經理法規去辦，涓滴歸公，一介不苟。帶兵官寧有經理權的，往往經不起物質的引誘，在經理上貪圖小利，喪失人格，致失掉士卒的信仰。如果是高級長官經理不公開的，他不敢過問次一級的長官，次一級的不公開，又不敢過問下級的長官，於是將造成上下交征，互相敷衍的現象，精神上焉能不渙散，紀律焉得不廢弛。所以要堅定士卒的信仰，溝通官兵的感情，使將士團結鞏固，經理上的公開是一個很重要的決定因素。第三、人事上要公開。要遵照人事法規，選賢任能，使能者在位，賢者在職，人事上才得其公平，在國家還沒有走上真正法治的軌道之前，人事問題是相當複雜的。故帶兵官要能做到內舉不避親，如祁奚之舉祁武，外舉不避怨，如齊桓之用管仲，然後纔能羅致賢才，可以服衆，能服衆，感情上就容易融洽了。故帶兵官如果能够切實地做到上述三點，定可與士卒同生死，共患難，這是毫無疑義的。唯其能够這樣，纔可以在戰場上表現出團結的作戰力量。

(二) 要能練兵。南岳會議，委員長的指示訓練重於作戰；古語說，兵可百年不用，不可一日不備，尤不可一日不練。可見練兵是多麼的重要。練兵一方面是精神上的訓練，就是政治訓練。政治訓練的目的，主要的使士兵了解革命主義，提高士兵的意識，和堅強的戰鬥意志。比如在進行偉大的民族革命鬥爭過程中，我們要給每個士兵都知道，我們為什麼對日抗戰。我們更要從各方面分析，使他們知道我們抗戰的前途，是有勝利把握的。然後纔能够堅定他們的信念，把倭寇的殘暴行為，如焚淫擄掠焚殺等項的事實，詳細向他們宣傳，增強他們的決心。其次，是技術上的訓練。關於技術上的訓練，我希望各級幹部特別注意下列幾點：第一、注意戰鬥訓練，尤其須注重班的戰鬥訓練，因為現代的戰鬥方式，是疎開戰鬥，是以

敵黨黨爲主，我們要訓練先使每一班都有獨立作戰的能力，進而排連的戰鬥教練，然後這軍隊的力量纔能够負擔得起戰鬥的任務。十九個月來抗戰的經驗，許多地方使我們不能不承認戰鬥教練的不夠，故今後我們應該怎樣的急起直追，趕快補救過來。須知我們的最高戰略是很正確的，我們的戰術，在逐步的改變靈活的運用中，但是，如果戰鬥教練不進步，縱使有好的戰術，然而戰鬥不能達到戰術的要求，戰術不能達到戰略的要求，結果也會遭到失敗。所以這一點關係非常重大，我們不能把它忽略了。第二、要注意射擊教育。過去許多人往往爲節省子彈計，常把射擊教育放棄了，這是很錯誤的。要知射擊上純粹是一種技術的問題，這種技術，愈有經驗愈射得準確。如平時少訓練，戰時將一樣的浪費子彈，且不能壓倒敵人的氣魄，易啓敵人輕侮之心。所以我們至少每一星期舉行實彈射擊一次或兩次，尤要注重戰鬥射擊，我們雖犧牲若干子彈，但得回的代價是不小的。第三、要注意築城。築城的作用，就是以減少敵人對我的損傷，發揚我方的火力。因爲現代空軍重兵器這樣的進步與犀利，戰場上接不過三小時的運糧轟炸與砲擊，整個戰局，就沒有法子支撐。怎樣去抵擋得住這種破壞力強大的砲擊呢？這就靠我們的築城學了。如台兒莊的勝利，全賴孫總司令連仲的部隊，用陣地戰死守得住，湯總司令恩伯運動戰的進攻得宜，曹福林石友三等游擊戰的展開，各方面配合起來造成的。所以我們要抑築城學當作戰門教練一樣的重視，我們要把工作器具當作槍砲一樣的看法。第四、要注意夜間教育。因爲我們空軍太少的原故，我們的制空權往往淪於敵手。因此，夜間是我們活動的機會。但是夜間作戰指揮最感困難，容易脫離掌握，容易迷失方向，又容易發生誤會，如果平時不多訓練，戰時更感到困難。所以我們要注意夜間的演習，同時演習要認真，時間要延長，並多到地形複雜的地方去，然後纔可以適於實用。第五、要注意陣地內的攻防。現代陣地的構成，是橫廣縱深，除了一線二線三線的陣地外，而且還有逆襲的陣地，不懂陣地帶，而且要變成與登堡的面積式的陣地。所以我們進攻敵人陣地的時候，要反覆的進攻，一舉而突破敵人最後的防線，不要得了敵人的第一道防線，就停止了。反之，敵人來攻的時候，雖然突破了第一防線，但是我們的第二第三防線

，絕不能因此而動搖。而應該反覆逆襲，以挽回戰勢。

以上五點，是軍事訓練上最值得注意的幾個問題，希望各級將校能够認真的體會努力做去。今後軍訓部派員校閱，亦將以這幾項作為評定成績的標準，這是我要附帶說明的。

(三)要能用兵。用兵不是一件容易的事情，要先在學問上有很好的修養，在作戰上有很豐富的經驗，同時要熟讀古今中外戰史兵書，熟讀之後，還能够理解活用，因為戰術上的原則，是呆板的，而敵情却瞬息萬變，如果祇是機械的死用戰術的原則，往往遭到無情的慘敗。如歷史上趙括「徒讀兵書」，後來被秦將白起在長平坑降卒四十萬。又如三國時代的馬超，熟讀兵書，對諸葛孔明，曾有過很正確的貢獻，那就是平南蠻的時候，他用「攻心為上，攻城為下，心戰為上，兵戰為下」的原則，使孔明對孟獲七擒七縱，而永久的奠下了安定南邦的基石。可是後來他守街亭的時候，却失敗了。失敗的原因，就是因為他過於呆板的運用戰術的原則。他過份的信任「置之死地而後生，置之亡地而後存」的原則，把大兵駐到高山上去，致被敵截斷水源，軍心大亂，因而潰敗。原來韓信之背水陣是用這個原則，當時韓信是成功了，輪到馬謖來用，却慘遭失敗，這裏面的一成一敗，就由於許多客觀條件不同的關係，所以戰術是不能死板的運用。又如齊人孫臏，伐魏救趙，直趨大梁，以滅灶驕敵，大敗魏將龐涓於馬陵。以後漢處翻增灶以威駭退羌人，這其間一個是滅灶驕敵，一個是增灶驕敵，正處於相反的地位，但都成功了。可見戰術上「運用之妙存乎一心」，這話是很正確的。

所以我們能够用兵，必須多多的研究戰略戰術戰史，尤其要從這許多的戰略戰術戰史中，機動的靈活的運用。此外對於各種的性能，要充分的了解，然後纔可以作為指揮計劃的根據。

歸納今天所說的話，革命將校應有的修養：第一、精神上要立志做大事，不可立志做大官；第二、生活上要把精神生活看量過物質生活；第三、要努力腳踏實地的去求知，不好高騖遠。其次革命將校應具備的性能：第一、要能帶兵；第二、要

能練兵；第三、要能用兵。

這些理論，雖然是很平凡的，然而唯其平凡，往往便被人忽略了，故特爲提出以供各位的參考。

## 抗戰的新形勢

——廿八年三月五日桂林行營整補會議閉會詞——

這一次的整補會議，是遵照長沙南岳兩次軍事會議——最高領袖的訓示，及議決案的精神——方略而召開的。因為桂林行營是軍事委員會的分身，也可說是軍委會的代表，關於部隊的整理與補充、訓練、作戰指導等，都是在大本營的指示之下，替代大本營負一部的責任。故長沙南岳兩次會議所決定的很多重要問題，屬於三、四、九、戰區範圍以內的，就由行營負責去推行。行營爲了要澈底的推行，領袖所訓示的方略與兩次會議所決定的要案，故請各位到此地來共同研討一個具體的實施計劃與步驟。其次，各位都是在偉大的抗戰中領導過多少健兒從血泊裏奮鬥過來的「身經百戰」的將校，二十個月來的實踐，一定給了各位許多寶貴的教訓與經驗，同時，各人在不同的環境中，關於作戰、訓練、補充……等問題，也難免不各有各的困難之點，我們惟有集中我們各人的經驗，與明瞭全般的困難的情形，然後纔能夠找出一個正確的方案，以推進一切。此外，關於整個戰局的形勢，與大本營所決定的整個計劃，最高軍事機關的一般情形，及領袖迭次對我們的訓示，各位或者多已充分了解了的，但也難免沒有不盡體會的地方，我們也想利用這機會，使各位明瞭。故這次召開整補會議的意義，第一、是轉達領袖的意旨與大本營所決定的方針及精神；第二、是聽取各位的報告，以爲今後指導的參考；第三、是配合各方面的情況，集中各人的意見，共同在領袖的指示方針之下，研討推行長沙南岳兩次會議決定要辦事項的具體實施方案。這是要向各位先述明的一點。

其次，我要簡略的報告長沙南岳兩次軍事會議的情形，想各位都記得，當我們退出武漢的時候，我們的領袖委員長蔣



曾經發表了一篇告全國國民書。在這篇告國民書裏面，最主要的提示，是堅決的說明今後仍本着抗戰開始時早已決定了的「貫方針」——持久抗戰、全面戰爭、爭取主動——貫徹始終。長沙南岳兩次會議，就是根據領袖的這種意旨，對二期抗戰決定了三個最高的原則。這三個原則，即一、繼續持久戰略；二、擴大全面戰爭；三、爭取主動地位。爲要實現這三個原則，並決定了幾項實施的要領，那就是，在政治方面認定政治重於軍事，民衆重於士兵，宣傳戰重於軍事戰；在軍事方面，游擊戰重於正規戰，運動戰重於陣地戰，訓練重於作戰，精神重於物質。

根據上面這些原則與要領，我想把個人對於整個抗戰形勢的認識，同各位作簡要的說明：

一、現代戰爭的形態。戰爭是什麼？他是人類生存競爭的表現，也可以說，我們人類是靠戰爭來生存的，人類整個的歷史是一部戰爭的歷史。戰爭的範圍由小而大，由簡而繁。戰爭的起源，最初是人與獸鬥，以後演進到人與人鬥。人與人鬥的原因，最初是因爲個人爭食物，求生存而衝突，後來因爲人是羣性的動物，他有同情與憎惡，所以就由個人與個人的戰鬥，演進與擴大到部落與部落的戰爭，國家與國家的戰爭，從此戰爭的範圍也就一天擴大一天了。現代的戰爭，已經演變到是一種全體性的全民戰爭，戰爭的勝敗，不僅決定於軍隊的作戰武器的對比，而最主要的決定於整個國力的競賽。故戰爭的形態，不是片面的軍事行動，一切政治、經濟、文化、外交，都是戰爭的有力的工具與決定戰爭勝敗的因素。

二、中日戰爭的性質。說到這次中日戰爭，當然，它不能逃出現代戰爭形態的範疇，但其戰爭的性質，却與過去一般的國際戰爭，有很顯著不同的地方。過去的國際戰爭，如普奧戰爭、普法戰爭、日俄戰爭、歐洲大戰，……這許多戰爭，戰爭的起因都是他們爲了要在某個地帶爭雄爭霸而惹起的，換一句話說，他們是爲了搶，爲了分贓。這種戰爭的性質，是一種侵略的戰爭。這次的中日戰爭則不同。這次的中日戰爭，不是中國與日本爭雄爭霸，而是日本本著他們大陸政策的發展，想侵略整個中國，滅亡中國，中國爲了要求國家民族的生存，起而作反抗的自衛，故日本是求戰、挑戰，中國是應戰而不求戰、

抗戰而不宣戰。把它區分來說，中日戰爭的性質，在日本方面可以說是反動的侵略的戰爭，在中國方面，是被壓迫者反抗壓迫者爭取國家民族生存與解放的民族革命戰爭，這一點我們是要認識清楚的。

從上面現代戰爭的形態、中日戰爭的性質——這兩點的說明，這裏我們先得了一個小的結論，就是，現代的戰爭，不是片面的軍事行動，而是包括軍事、政治、經濟、文化諸種力量在內的全國性的戰爭，亦即全面戰爭。而中日的戰爭，一方面在戰爭的形態上，他不能逃出全面戰爭的範疇，一方面在戰爭的性質上，我們是一種革命的戰爭。

三、革命戰爭要有革命精神。革命是一種不得已的行爲，同時也是一種最艱難困苦的事業，怎樣完成艱難困苦的革命任務，首先要有革命的認識。認識什麼呢？要認識這一次民族革命戰爭，是我中華民族生死存亡的最後關頭了，而中華民族，自從我們的祖宗開闢疆土下來，已經有了五千多年悠久的歷史，加以我們的黨，創造共和，建立革命政權，曾經留下光榮的史蹟，現在輪到我們來了，我們承先啓後，繼往開來的踏着革命先烈的血跡，努力奮鬥，完成這一段歷史付與我們的任務，將來在革命歷史上，做一個名垂後世的功臣。反之，如果我們不努力奮鬥，不決心犧牲，設或不幸失敗了，使國家民族滅亡，那末在亡國歷史上，我們是一個千古的罪人，我們將對不起我們的祖宗先烈，也對不起我們的後輩子孫了。所以我們要拿出革命精神來，爲國家民族而奮鬥犧牲，堅決的抗戰到底。我們要牢記着領袖給我們的訓示：「戰事既起，惟有拚全民衆之生命，犧牲到底，再無中途停頓妥協之理」。又說：「戰端一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱定犧牲一切之決心。」

四、全面戰爭要用全面戰術。爲了要適應全面戰爭的需要，爲了要達成全面戰爭的任務，我們必須採用革命的全面戰術。什麼叫做全面戰術？要解答這個問題，我們應該先對全面戰爭，有更詳明的認識：

全面戰爭之所謂全面，就是在戰爭中不僅是軍事戰爭，還有政治戰爭、經濟戰爭、文化戰爭，參加戰鬥的份子，不僅是

軍隊中的士兵，凡是這一個國家，這一個民族的每一個分子，不管他是公務員、學生、農人、工人、商人，都要成爲有力的戰鬥員，在空間上不分東西南北，前後左右，不分戰區與非戰區，全國都造成鬥爭的戰場。全面戰術就是配合戰爭的一種革命戰術，它的內容也是包括了軍事、政治、經濟、文化、各種力量，溶冶一爐，靈活運用。比如：

1. 軍事上我們要活用正規戰術原則，改變戰術思想，原來戰術是隨着戰爭的演進、兵器的進步而變化的，如由橫隊戰術變爲縱隊戰術，散開戰術變爲疏開戰術，平面戰術變爲立體戰術。我們是一個裝備比較劣勢的國家，我們的器械不如敵人，技術不如敵人，自應採用「竊則變，變則通」的原則，以對付裝備比我優越的敵軍，過去在海口、山西、上海、魯南、武漢各次大會戰中，我們就會經得了不少血的教訓。因爲那時候我們爲了要掩護政治、經濟、文化各機關向西移的關係，不得不阻止敵人前進，於是就以正規戰術，在上海、隴海路、武漢各戰役，和敵人打陣地戰，結果雖然得了十六個月的時間，奠定了長期抗戰的基礎，然而我軍將士在敵人近代化優越的砲火之下，使我們蒙了很大的損失。故今後我們要改變過來了，我們要以不規律的游擊戰、運動戰爲主，配合必要的陣地戰，交互爲用，造成最有彈性的持久的戰法，我們不再作一點一綫之爭，而作面積的爭取，因此我們的動向，有時擊東而擊西，有時此進而彼退，并以一部大軍進轉敵人的側面與後背，前進後退，俱無一定的規律，而以最機動的神出鬼沒的姿態，出現於敵人之四週。如閻司令長官在山西，就用過了這種全面的戰術，而且收了很大的效果。最近在五台山中條山兩次擊潰敵人，敵人死傷將近一兩萬，使敵軍胆寒。現在敵人曾在山西增加到了十五萬人了，但是這個西北的大要塞——山西，敵人始終不能安然的拿到手裏，從這一件事實來說明，就可知道改變戰術的重要性了。因爲山西一省可以牽制敵軍十五萬人，如果各省都能展開全面戰爭，造成山西一樣，試問敵人有多少兵力够我牽制！而事在人爲，山西既可能做到這種程度，各省當然也有可能步其後塵，故長沙南岳兩次會議決定，游擊戰重於正規戰，運動戰重於陣地戰，也就是這種意思。

就目前整個軍事的形勢來說，我們以四川爲中心，左翼以陝甘甯青新，右翼以粵桂滇黔湘爲兩個據點。我們的兵力的使用，以強大的兵力，分佈到晉綏察各省，及平漢粵漢兩綫以東的地區，在敵的側面後背，展開廣大的游擊戰，再以相當兵力在敵人的正面，與敵對峙，另在後方培養強大的預備軍，認真整理補充訓練，預備調防或轉移攻勢決戰的時候應用。

2. 政治上我。加強各級政治的機構，鞏固戰區內的革命政權，發動廣大的民衆。抗戰以來，政治的力量，還沒有充分配合起軍事的力量，這是很顯著的事實。這次五中全會通過設立最高國防委員會，這就是加強抗戰機構的先聲。同時過去戰區內的政府，有些因爲戰事的影響，逐漸瓦解的，現在當局都重新派員去，如遼甯、察哈爾……等省，都派有主席委員去，把革命的政權，恢復起來，因爲這樣做法，消極方面可以使戰區內一萬萬九千萬的同胞，知道中央政府并不忘記他們，使他們不做漢奸順民，積極方面可以發動民衆的力量，展開廣大的游擊戰爭，處處與敵人對立起來。此外中央并且設立一個戰地黨政委員會，專負責推行戰地中黨政的事宜，因爲民衆的力量，實在太偉大了，歷史上迭次的革命鬥爭，如辛亥之役，倒袁之役，北伐之役，民衆都是革命的基本隊伍，所以今後不管在戰區與非戰區，我們都要盡量的發動民衆，民衆發動不起，勝利的前途，是比較遙遠的。

民衆爲什麼不能普遍發動呢？主要的原因，是因爲下層的政治組織不健全，缺乏有智識的青年在下層領導。中國的政治，一向就只注重上層，而忽略了下層，形成了上重下輕頭大肚小的現象，比如以人才來說，在下層的多半是那些老先生們，這些老先生們，多半沒有現代的智識，沒有革命的認識與精神，好像獨善其身，形同木偶，壞的無惡不作，魚肉鄉民，要靠他領導民衆，發動民衆，實不可能。其次下層政治機構中的經費，也太過微薄了，有些地方，聯保主任保長是盡義務的，有些每個月僅得一元或兩元的津貼，這樣微薄的薪金，誰能安心工作呢？所以今後要設法運用大批知識青年，把下層政府組織充實起來，我想只要善層的政治弄好，民衆的動員，是不成問題的。

3. 經濟上要防止敵人的經濟掠奪，澈底實行經濟反封鎖。要知道戰爭的最後目的是為經濟，同時戰爭最後勝敗的決定，也是經濟。敵人年來的瘋狂的進侵，在華北，他已經把整個的經濟權拿到手裏去了，最近他更在華中華南各處，把大批的仇貨，向我們的內地輸送；並且以我們的原料，以我們的勞力，用我們的工廠，用我們的商標，在被佔領的都市中，製造工商品，同時又發行偽幣，破壞我們的金融，以賤價收買我們的法幣，動搖我們外匯的基金。各位，這就是一種侵略的經濟戰爭！這種戰爭的毒辣，我敢說比之飛機大砲還要厲害十倍百倍！假如我們不想法子去抵抗，對於持久消耗戰的前途，影響至大。所以五中全會通過了經濟反封鎖案，就是要以我們的軍事力量配合民衆的力量，在敵人已佔領的幾個城市附近，實行經濟反封鎖，不許敵人的工商品輸送到內地來，也不許內地的糧食原料品輸到敵人佔領的城市去，使他每個佔領了的地方，變為荒涼的死城。但是，這必須澈底的實行，纔能見效，如過去對粵波，我們曾經封鎖過，可是後來由於一般商人的要求，又開放了。須知敵國的經濟基礎是很脆弱的；持久消耗戰等待敵人經濟的崩潰，這是我們勝利的基本條件之一。如抗戰以來，敵國所用的軍費，已達九十八萬萬元之鉅，新舊公債的發行額，已達一百七十萬萬，計算支持到明年四月，他的公債將增加到二百五十萬萬，這龐大的數字，他是負擔不了的。記得敵國高橋藏相，曾有過百萬公債亡國論，可見經濟問題，在敵人實在是一個至嚴重的問題。所以我們要極力的防止他，不要讓他拿我們的錢，訓練我們的同胞，屠殺我們自己。因此，怎樣加強我們的經濟反封鎖的壁壘，也成為全面戰術中的問題之一了。

4. 在文化上，要加強抗戰的文化工作，發揚民族精神，提高革命的情緒。要知道文化在戰爭裏面是看不見的，然而它的力量要比軍事的力量大。如辛亥革命的時候，在武昌起義的不過在南湖的少數的工兵、砲兵及陸軍中學生，但是全國響應，就使二百六十多年的滿清政府不能不倒。這是因為什麼呢？就是因為我們有革命的三民主義，國人充滿了民主政治的思想。又如十五年的北伐，開始我們只有四萬多槍，而能够把百萬以上的北洋軍閥打倒。這固然由於武裝同志的勇於奮鬥犧牲，同

時也由於我們有政治宣傳的力量。故「領袖昭示我們，二期抗戰『思想戰重於軍事戰』，『精神重於物質』，這是很正確的。所以今後我們要擴大與加緊文化的工作，對我們的士兵與民眾，要使他們清晰的了解整個抗戰的形勢，要使他們知道敵人的殘暴，要提高他們的民族意識，要激發他們的抗戰情緒，要增強他們抗戰必勝的信心，鼓勵他們的勇氣。

對於敵人，我們要告訴他們的士兵，使他們知道參加這種反動的侵略戰爭，只替代法西斯的軍人資本家，作無價值的犧牲。告訴他們，壓迫日本大眾的，不是中國人，正是他們國內的法西斯軍人與財閥。再告訴他們，日本法西斯軍人執迷不悟的向中國進侵，終歸要遭到無情的潰敗。用這樣的宣傳來瓦解敵人的軍心。

此外，對於敵人的那些欺人的和平論調，如近衛宣言等，我們要給他無情的駁斥。對於宣傳和平投降敵人那些恐日病的份子、無恥的文化漢奸，我們要將他不正確的言論，澈底的掃除。

我們能夠同上面所說一樣，把軍事、政治、經濟、文化、各種力量配合起來，靈活的運用到偉大的抗戰上，這就算是達到全面戰爭與全面戰術的意義了。只要能夠真正的運用全面戰術，擴大全面戰爭，抗戰的前途，是有勝利之光明的。

5. 二十個月來的清算。我們對過去二十個月的抗戰經過作一個清算罷。二十個月來敵人得了什麼呢？

第一、從軍事說起。敵人的速戰速決的戰略，是已經失敗了。抗戰發動之初，敵人以為祇用三五個師團的兵力，三四個星期的時間，在上海一戰可以將我們野戰軍主力消滅，便可以一戰而勝。但是上海會戰，敵人已用了十個師團以上，歷時四個多月，加了徐州會戰、武漢會戰，到今日為止，敵人已用到三十二個師團了，時間是整整的二十個月，死傷人數在七十萬以上，超過敵人的使用兵力十倍以上，時間二十倍以上，所獲的不過幾座死城，與幾條交通線而已，戰爭的勝利是遙遙無期。故敵人速戰速決的迷夢，已經被我們粉碎無餘了。

第二、政治上，敵人的政治分化的陰謀也宣告失敗了。最初敵人感到在軍事沒有辦法達到「速戰速決」的時候，還懷着

一顯野心，想從政治上分化我們、動搖我們，而求「速戰速和」。但狼子的野心已經給我們的賢明的領袖和廣大民衆看穿了，所以近衛宣言一提出，雖然也會經有少數動搖份子甘做他的應聲蟲，但是這微弱的應聲，經不起領袖的嚴正駁斥，與全國民衆革命的呼聲的打擊而湮沒了。故政治上敵人又宣告失敗。

第三、經濟的危機加深了。因為敵國是一個先天不足的資本主義國家，經濟基礎非常的脆弱，抗戰以來他所用的戰費，已達九十八萬萬日元，公債發行已到了一百七十萬萬之鉅，國內生產的工廠，多數改爲消費軍需工廠，生產的壯丁，又多抽調充侵略戰的炮灰，加以國際貿易，四處碰壁，因此潛伏着的經濟危機，快要走上總崩潰的敗途。雖然現在他正極力的想從佔領了的地區內，作經濟上的括奪與榨取，但是在我們展開廣大的游擊戰爭，不斷的擾亂與破壞之下，他的收穫，永遠不能彌縫他的巨大的破綻。

第四、在文化上，亦即精神上，日本民衆開始迷信法西斯軍人的謬言，以爲短期內可以結束戰爭，故對法西斯軍人的狂妄的行爲，還不十分訶責，現在事實告訴了他們，二十個月了，還不知戰爭結束的日子，而戰爭給與他們的痛苦，已經够受了，妻離子散，生活程度高漲，賦稅加重，……由戰爭而引起的嚴重的社會問題，漸漸的四處充滿着反戰厭戰的情緒，日本勞苦大眾，快要從壓迫他們的法西斯軍人鐵蹄之下覺悟起來。

第五、外交上更陷孤立了。英美法相繼對日敵提出的嚴重抗議，這就是聯合一致對付日敵的一種前奏曲；日蘇邊境不斷的糾紛，也反影着日敵外交上的嚴重性；同時英美法蘇在精神上、物質上不斷的對我國的援助，也就是日敵外交上失敗的說明。而日敵在歐洲雖然也有兩個朋友（德義），但是實際上這兩位朋友能够給他的援助也很微弱的。

上述的這幾點事實，就是敵人死傷了七十萬人，花了將近一百萬萬的戰費，動員一百五十萬以上，使用了三十二個師團，費了二十個月的時間，所換取得來的現象。這些現象，都是退化的失敗的現象。

說到我們自己，二十個月來，我們得到了什麼呢？

第一、在軍事方面，戰略上我們已穩定了持久抗戰的基礎，因為敵人不能速戰速決，這就是我們持久戰略的成功。戰術上，過去雖然有些錯誤，現在在逐漸的改進，戰鬥技術上也在加緊的訓練，以整個軍事力量來說，我們不僅不削弱，而且在逐漸增強，新的力量又在不斷的培養。

第二、政治方面，全國各黨各派都統一了，政治的思想也統一了，而且中央的地方的政治機構，隨着抗戰的進展，在逐步的改善與充實，過去很多不合理的政治形態，漸漸因抗戰而消失了。民衆的動員雖不夠，但是我們還在不斷的努力。

第三、經濟方面，因為我們是農業的國家，經濟重心在鄉村而不在城市，故戰爭給與我們經濟上的影響，還沒有十分的顯著；而且我們內地的交通，因抗戰的需要，逐漸發達了；我們民族工業手工業，也在向西移動，樹起未來的基礎。

第四、文化上，民族的意識，是隨着戰爭的演進而更加提高與普遍，革命的情緒，也在不斷的增长；近衛宣言以後，國人抗戰的堅強意志更進一步了。

第五、外交上，武漢會戰以後，友邦起而實際援助我們的更爲積極，如美英蘇經濟上精神上的接濟與援助，這些都證明我們的外交，是一天比一天的好轉。

上面所述的這幾點事實，都說明了我們是在朝着更生的進步的方向走，前途正閃爍着無限的勝利的光明，當然我們也不否認，二十個月來在敵人的瘋狂侵略之下，使我們犧牲了不少的頭顱與熱血，使我們無數的同胞受敵騎的無情的蹂躪，使我們無數的財產在敵人的砲火轟擊之下殘破毀滅，然而我們這些犧牲是有代價的、是光榮的，祇要我們堅決的奮鬥，暴敵崩潰的末日，就要到來了！



## 廣西黨政軍應注意的幾件事

——廿八年三月廿七日出席廣西省黨部省政府綏靖公署聯合紀念週中講

各位同志：

自七七抗戰發動以後，本人奉 委員長電召到中央服務，最近回到省內，曾經出巡過兩次，現在把這兩次出巡所看到的黨務、政治、軍事，應該注意的幾件事向各位報告：

第一、黨務方面。本省過去曾根據三民主義定下廣西建設綱領，從事努力於訓政時期應辦的工作，賴黨政軍各位同志上下一致砥礪苦幹，政治上算是樹立了一點基礎。可是有些人對於黨務的觀念，似乎沒有比對軍事政治看得那樣重要，這是很錯誤的。須知我們是以黨建國以黨治國的國家，一切政治的設施，都是根據黨的主義與決議，黨等於人體的靈魂，決定整個政治經濟軍事文化的動向與方針。所以對於黨務，我們應該特別的重視，自臨全代表大會產生了三民主義青年團後，本黨好似增加了一枝生力軍，青年團在本省早已成立支團籌備處了，這次出巡各地看到青年團的工作，正在急速的開展中。本來過去本黨推翻滿清，創造共和，倒袁世凱，再造共和，十五年北伐，建立革命政府，對國家民族曾建樹了偉大的功績，我們有五十多年的歷史，有正確的革命的三民主義，有賢明的領袖，廣大的幹部與羣衆，今後努力做去，我們是有光明的前途的。不過有很多地方，表現出過去黨的宣傳工作還做得不夠，譬如 總理的全部遺教，很多人都沒有普遍的看過。因此能夠真正認識理解 總理的革命主義者，固然很多，一知半解的更爲數不少，所以現在我要貢獻給負黨務工作同志的一個意見：就是你們要把 總理的全部遺教，普遍的分發，并想法子使每個智識份子都仔細的研究，讀過了 總理全部的遺教，纔知道

廣西黨政軍應注意的幾件事

總理的偉大，也纔知道三民主義是救中國的唯一的良方。

第二、政治方面：幾年以來，由於各級公務人員，與全省民衆的共同努力，政治上我們已建立了相當的基礎。這種成績的收獲，尤其以下層的政治幹部鄉鎮村街長，居功最偉。但是現在有幾個問題值得我們注意的：

第一個問題是心理建設還沒有做到普遍與深刻，所以我們雖然很順利的征集了四十九萬多的壯丁，參加抗戰，但其中仍有些逃亡的。這就是我們精神動員的不夠。逃兵比較少的算是修仁縣，修仁縣前後征透了一千六百多名士兵，逃回來的八十多人，平均算來，逃亡的佔征透的數目二十分之一，比較是不可多得的現象。為什麼修仁縣能够這樣呢？這就是因為修仁的鄉縣長能够努力於宣傳的關係。修仁還有一件值得我們贊揚的事情，就是有一位曾大娘，她的兒子被征調入伍後，不久逃回家去，曾大娘深明大義，把她的兒子綁起送到總部來了，這種母親，纔是偉大的母親呀，我主張政府應該對她特別的嘉獎。同時我們要加强精神動員的工作，使每個母親都能做到曾大娘那樣的可敬可佩。

第二個問題是國民抗敵勸好公約，現在我們已經普遍的舉行了。不過這裏發生了一個問題，就是假使某個地方淪陷以後，有些民衆違背了誓約，而那時政府的力量又鞭長莫及，如這種情況應以誰來執行國民公約的法令呢？這問題希望負政治責任的同志，詳細的研究，擬出一個辦法來。須知中日戰爭勝敗的關鍵，不專在飛機、大炮、坦克車等殺人的利器，尤其在精神上的動員，我們的革命精神，一天不屈服，敵人就一天不能征服我。國民抗敵勸好公約，就是精神動員的辦法之一種，所以這個問題，我們應該特別的注意。

第三個問題是經濟方面，抗戰發動以後，經濟上最值得我們注意的是衣的問題，因為廣西民衆一向所穿的都是靠外面輸送來的棉紗與布疋，計每年輸入所值約桂幣二千餘萬，全面抗戰展開以後，各海口被敵人封鎖了，棉紗布疋的來源，逐漸缺乏，而且價值昂貴。故希望省府方面盡最大的力量，趕快想法子補救，如普遍提倡種棉、改良手工業，……等，以應長期

抗戰的需要。其次，糧食方面，本省米糧，一向是可以自給自足的，但是在軍團運動之下，軍需糧食，消耗很大，故我們更應設法增加生產。據建設廳的調查，全省土地，實行冬耕的僅佔百分之五，還有百分之九十五的土地，在冬天是拋荒的，這未免太可惜了。今後希望切實去推行。

以上是關於政治經濟上的幾個值得注意的問題。

第三、軍事方面，五路軍最近已奉令取銷了，全省的部隊，完全直屬於中央。這裏我希望負軍事責任的同志，注意幾件事：

(一) 經理上要按照法規辦理：記得在民國廿二年以前，各部隊的經理，是很凌亂的，貪污作弊，虧空公款，這是常見的現象。以後經過一番的整頓，總慢慢的上了軌道，但是所有的還都是用委任經理的制度，其中仍不免有流弊的。故今後盼望切實依照中央所規定的經理法規辦理。須知軍隊中經理不公開，最容易離心離德，養成上下交征的習氣，如師長經理不公開，便不敢管團長，團長經理不公開，便不敢管營長、連長，紀律廢弛，這種軍隊還能夠作戰嗎？軍隊不能作戰，大軍之可以使國家民族滅亡，小言之個人要受處分，故貪污得來一些錢財，却斷送了國家的生機或個人的政治生命，這些錢財，無異於埋葬自己的棺材費！所以我們應該自知警惕，一介不取的潔己奉公，這是我所最切望的。五路軍過去經理上辦得好的一個是廿一集團軍廖總司令，廖總司令自從參加上海會戰以後，前後節餘下來空額的餉項約二百萬元，涓滴歸公，絲毫不取，這實在可為各位的模範。一個是賀副軍長維珍，當他在前方交卸師長職務的時候，在三天以內便能夠把經手所辦的全部經理移交清楚，不僅他本人沒有虧空公款，就是部屬也沒有虧空公款，這也是很難得的，希望每個同志都能够如此。這是軍事上要請各位注意的一點。

(二) 人事上要按照人事法規：關於人事上的處理，中央頒布有一定的法規，五路軍過去在人事上還算是辦得不壞。今

後各部隊直屬中央了，一切當然照中央的規定辦理，我們務必要做到使全國軍隊不僅精神完全一致的國軍化，同時形式上也要完全一致的國軍化。我們并且要做到內舉不避親，外舉不避怨，使得能者在位，賢者在職，然後抗戰的力量，纔能够增強。這是軍事上要各位注意的第二點。

(三) 注意寫陣中日記、戰鬥要報、戰鬥詳報：因為我覺得過去五路軍統一廣西，完成北伐，這其間有許多值得記載參攷的戰史，即就全國軍隊來說，我們歷史的革命戰爭，也有不少有價值的戰役，但是我們現在所研究的還是普奧戰史、日俄戰史、歐戰戰史，自己以血肉創造下來的戰史，卻沒有編撰記述，致把許多從奮鬥犧牲中換取得來的戰爭資料，湮沒去了！這不僅對不起死難的同胞，而且對不起我們的後人。所以希望今後要注意寫陣中日記、戰鬥要報、戰鬥詳報，這是軍事上要各位注意第三點。

(四) 多造統計表冊：過去各部隊很多忽略了統計的工作，他不知道很多事物的道理，是從精確的統計數字中推求出來的。譬如我們把傷兵的傷痕統計下來，可以推求敵人所用的武器與射擊的技術，我們把逃兵的數目統計，可以知道逃兵的原因，是以什麼為最多，我們統計彈藥的消耗，可以供後方勤務的準備與參攷。諸如此類的事，都是表現出統計學的作用，故希望各位負責的同志，以後多多的從各方面做統計的工作，這是軍事上要各位注意的第四點。

這是我今天在紀念週當中簡單的把黨政軍應該注意的幾件事提出來報告。

至於最近的軍事形勢，幾個月前我會經說過，敵人的動向，當以進攻南昌長沙宜昌，與掃蕩平漢粵漢以東地區的游擊隊為多，至說進攻西北或西南，這恐怕有許多困難，非敵人所易克服。最近南潯路正面果然很吃緊，但是我們意想中事，我們早有準備，而且我們的最高戰略是持久戰，我們不為一點一縷之爭，而作全面之爭，故敵人之進攻南昌，其勝敗與整個戰局是沒有多大影響的，祇要我們本着一貫的方針，擴大全面戰爭，繼續持久戰，則曇日崩潰的來臨，當為期不遠了。

## 對於福建的希望

——廿八年四月廿二日在福州對黨政軍各界工作人員講——

陳主席、各位同志：

很多年來，兄弟就想到貴省觀光，可惜總沒有相當的機會，這次因為指揮第三第四第九戰區的軍事到前綫視察，這才乘便到江西、浙江、及貴省來。所以，今天同各位見面，實有無限的歡喜。

福建四五年來，在陳主席的領導與各位同志的共同協力下，政治上已經有了很好的成績表現：就治安來說，這次我們所經過的許多地方都很安靖；從前民軍土匪到處騷擾的現象，已不復存在。其次如交通上，也有了不小的造就：兄弟今昨兩天所經的各縣，都有公路，而且許多險峻的山嶺均可行車無阻，這種交通事業的發展，是頗滿人意的。此外，縣以下的公務人員，普遍的加以政治訓練，他們的工作得到相當的保障，不隨縣長去留，殆將由人治到法治，由官治到民治的途程。再其次，兄弟聽陳主席說過：這裏預備大規模的辦理許多國民學校，提高國民智識水準；過去這種學校已經辦了很多，現在還要更加擴充，以期普及於全省邊僻之地。凡此種種，都是抗戰以前就已經開始舉辦，而現在仍繼續努力進行的，這都是非常值得欣慰的。這次抗戰，大家都曉得是爲了建國，因爲不抗戰則無以保障建國工作的進行，不建國則抗戰的力量便無從補充。所以抗戰與建國互相關連，互相爲果，抗戰的目的即是要解除外來的壓迫，以建設自由平等的三民主義中華民國。希望在座黨政軍的同志們和本省的父老督促全省同胞，本過去的成就，「百尺竿頭更進一步」。

對於福建的希望

福建因為地理上接近台灣，我們的海岸綫很長，而海軍又沒有建立起來，海防力量很薄弱，沿海各地，敵人隨時有登陸可能。所以，目前福建所處的地位是很危險的，敵人佔了廈門而沒有向福建作大規模的攻略者，並不是不要福建，時間問題而已，敵人的野心，在吞併整個中國，遑論福建。要征服世界，必先征服中國，要征服中國，先要侵略滿蒙，要侵略滿蒙，先要奪取台灣朝鮮琉球。這是敵人的大陸政策。敵人過去伸其魔手攫取台灣朝鮮以為吞併我國的根據；經過幾十年的經營，把這些地方穩定（？）起來，再進而強佔我東北四省；又經幾年的整理，到七七盧溝橋事變，敵人便殺進關裏來，希圖整個吞滅中國，實現其大陸政策，到了最近的海南島登陸，其浮海政策的野心又暴露了。總之，日本軍閥的處心積慮，在夷滅我國，奴役我同胞，其所謂「東亞協同體」「東亞新秩序」都是吞併中國、統治東亞的代名詞。福建今日的情形，正如「燕處焚堂，魚遊釜底」，其危險程度，實不能漠然視之。各位或許要問，敵人佔了廈門之後，為什麼不馬上進攻福州泉州呢？這是因為福州是一個貨品吐納口，敵人一方面在淪陷區收買福建的木材及其他原料，一方面則以他的貨品，從香港改換了別國商標，輸入贛建，進行經濟的掠奪。同時，敵人以贛建已不啻其囊中之物，隨時可取，所以一時沒有動手。對此，我們應有所警惕，並加緊作充分的準備，以應付將來的大難。

這兩天，兄弟從蒲城經建甌古田到這裏，看不到什麼戰時氣象，一切都跟平時沒有兩樣，心裏覺得很難過。固然，我們要鎮定、要沉着，但却不能沒有準備。敵人的不會放過贛建，剛才已經說過，我們一點沒有準備，真的有一天敵人來了，怎麼辦呢？在這個時候，我們萬不可存苟且偷安，得過且過，過一天，算一天，因循敷衍的心理，而放棄了準備自救的機會。有了這種心理，不但是以斷送贛建，且足以斷送整個中國。贛建三百年來，除了戚參將平倭之役和鄭成功反抗滿清的戰爭外，過的多是太平日子，其間雖然有過幾次內戰，但還沒有什麼關係，今天張三來了，把政權奪去，在地方搜括一下，明天李四來了，又照樣的演一次，但還是自己人，楚弓楚得，沒有什麼關係。福建民衆對於這些政治上的轉變，即使不大關心也無

關緊要，如果福建被日本佔去，那末福建同胞的慘痛便不堪言狀了。這裏和台灣接近，我想台灣人所過的是什麼生活，各位一定很清楚。至說到現在華北華中華南等淪陷區的同胞，那實在慘痛極了，敵人恣淫擄掠，無所不用其極。敵人軍紀的敗壞，是中外古今一切戰爭史上未有過的。他們把我們的男子當牛馬，女子當玩具，壓迫隨軍供役，尤其毒辣的，把我們的兒童運回國內，施以奴化教育，預備將來為漢奸之用，……這都是我親自看到的，一點不誇張，我們對敵人的殘暴、兇狠，應有深切的認識，並急起作有效的準備。

怎樣準備呢？我們準備工作，應以精神動員為第一前提。現在是戰時，我們要提起戰時的精神來。精神動員了，才能進而為物質的動員，而精神的動員，則又有先求之於自己的地位與責任的認識；有了認識，才能拿出力量。目前我們黨政軍以及農工商學各界，要打破過去因循敷衍，苟且偷安的心理，奮發刻苦淬勵的精神，以為應付一切之動力。做到這個功夫，就要進而講到物質上的準備，因為有了單純的精神動員，而不輔以物質的準備也是無濟於事的。只有精神動員了，物質又動員了才能給敵人以重大的打擊。聽說這裏的民衆曾一度疏散過，但不久又搬回來了，以為敵人或不會到福建來，且回家過過太平日子再說。這種心理實在要不得，須知敵人決不會因為我們沒有準備，便憐憫我們，放過我們。兵法云：「勿恃其不來，恃吾有以備之」。又說「善戰者，立於不敗之地」，「先為不勝之勢，可以勝敵」，這都是千古的至理名言。現在，本省省政府和省黨部都已準備好了，他們搬到很險要的地方去。但是有一部份的機關和一般民衆還沒有動，他們的準備工作還沒有做到，我們現在就應該這樣計劃：如果這個地方萬一被敵人攻佔了，我們以那一個地方為游擊區，那一個地方為根據地與敵人抗鬥？比如敵人侵入閩侯，我們的縣長要到那裏領導民衆抗戰，區長聯保主任要怎樣指揮民衆？我們的學校要搬到什麼地方上課？我們的交通機關要設在什麼地方？事事都要預先打算得清清楚楚，不只省政府省黨部要準備，大家都要準備，因為抗戰是全面的，無論男女老幼，不分職業，不分地域，都要共同盡力，共同負起責任。福建一千二百萬同胞，如果人人都能

發揮力量，又把這力量同軍隊配合起來，在政府領導之下，努力奮鬥，敵人是沒有辦法的。不過民衆是一般散沙似的，要加上了組織和訓練的功夫，才可以使他們發生力量。山西的閻百川先生，他把全省四千萬的民衆通通組織起來，配合了軍隊的力量，以中條山五台山爲根據地，牽制敵軍主力十萬之多，使之不敢渡河西犯，因此山西成爲我們西北的大堡壘，控制了平綏平漢乃至隴海西段的局勢。山西的煤鐵是富甲全國的，他的產量足供世界幾千年的消耗，敵人平時最垂涎不過，但直到現在，敵人尙無法統治山西，我們希望福建同山西一樣的準備起來，敵人那一天來，我們就那一天把他消滅。

我們預計敵人將來使用到這裏的兵力，一定不多，最多不過一個陸戰隊或一個師團，縱能在近海的地方登陸，但決不能深入內地，和控制整個地方，我們可以隨時襲擊他、擾亂他，消滅他的力量。不過，福建這種工作，似乎還沒有普遍做到，如電報電話局還設立在城市，這不要說地方被敵人佔領了，我們的通訊馬上發生困難，只要敵機到來一炸，材料的補充也就大耗金錢了。我們要「未雨綢繆」「毋臨渴而掘井」。我們的力量用之則存，不用則廢。如果我們平時毫無準備，一旦敵人來了，大家一跑了之，那麼，控制地方的能力沒有了，縣長和公務員便不得不離開縣境，而敵人的偽組織便可毫無顧忌的活動，進行其毒辣的計劃。反之，我們平時有準備，敵人佔了縣城，我們可以到鄉村，敵人進了東邊，我們可以到西邊，敵人據了北門，我們可以打他南門，使敵奔走不得甯息，這樣，縱不能在積極方面消滅敵人，也能在消極方面牽制敵人，刺激民心，把握民衆，使他們不至俯首貼耳的去做敵偽的順民，試問一縣如此，一個專員督察區如此，一省如此，推至全國如此，日本有什麼辦法侵佔中國呢？這便是全國總動員，也便是全面抗戰。這次到來看到福州的情形，我真替大家着急。許多人還想安閒過日子，這是再危險沒有的了。在這裏我再告訴各位一些事實，前些時桂林許多學校商店工廠都齊在一塊，叫他們趕快疏散，他們老不願意，後來敵機到來大轟炸，所有這些，一次便損壞五分之三，他如南甯、桂州、柳州等地都受了很大的損失。湖南衡陽，敵機也肆虐過不少次，最厲害的要算貴陽的空襲了，死傷幾千人，這都是事不疏散，替報來了大家躲在屋



子裏面，以爲這便可保得住，那曉得舊式房子，受不了重大的震動，最易倒塌，所以全家被壓死，一個不留的人家，不知多少，這是血的教訓。敵人爲了擴大漢奸的政權，或者緩和他國內人民反戰情緒，或者爲了轉換國際視聽起見，便馬上進攻這裏也說不定的。我希望各位同志，尤其地方的父老們，切實認清福建今日所處的地位，廓清苟安的心理，趕快把學校商店搬到安全地方去，所有一切物資也都作有計劃的疏散，不要坐待不幸日子的到臨。現在，桂林民衆都覺悟了，他們一早起來，便帶了鋪蓋跑到野外，一直到晚上才回來做生意，夜裏十一、二點鐘正是最熱鬧的時候。這是戰時的辦法，不足爲異。今天我不避重贅的說，也就希望各位特別的注意。

末後，我要附帶報告的還有幾點：一、閩北一帶，還有八九歲女孩纏足的惡習，這是太沒有人道了，可見一般縣長專員，平時還沒有很好地盡到責任，以致這惡習到今天沒有革除，大家以爲這是小事，其影響於民族的榮譽及繁殖是很大的。二、閩北方面，只看見男子做工，女子是不做的，福州鄉下女子做工，而男子又閒着，這是不對的，不管對於家庭、對於國家，男女都應該同樣負起責任才是，本來本省的荒地是很多的，但下午四點以後，田裏便沒有人工作了，古人說：「民生在勤，勸則不匱」，尤其在這抗戰期間，正應加緊生產，希望各位隨時領導民衆，糾正他們懶怠的習慣。三、福建的森林是很多的，但到處有放火燒山的惡習，把許多有用的木材付之一炬，這不但妨害造林，並且破壞社會經濟的建設。福建的田地較少，每年還缺乏二三個月的米糧，還只有靠大量的木材來補充農村生產的不足，所以，燒山之風不管是由於民衆的自私或無知，都應該嚴厲的禁止。今天，兄弟就觀感所及，略約的提出這幾點，作爲各位改良的借鏡。

## 國際形勢與抗戰形勢（一）

——廿八年四月出巡三、四、九各戰區對當地黨政軍人員講——

各位同志：今天我要說的是國際形勢與抗戰形勢。現在先說國際形勢：

### 中日問題是遠東問題世界問題

中國是世界的一環，世界的變動足以影響中國，中國的變動也足以影響世界；故中日戰爭不單純是中日兩國的問題，大而大之可以說是遠東問題、世界問題。我們要解決這個問題，應盡可能的運用世界的力量；要運用世界的力量就先要明瞭世界的形勢，然後纔知道那國是我們的朋友，那國是我們的敵人，以決定我們的外交方針，尋求與國。

### 兩條戰線的對立

現在國際間的形勢，情形正彷彿一九一四年世界大戰之前一樣的，那時有兩個對立的集團——協約國和同盟國——現在也存在着兩條陣線的對壘。那就是大家知道的：一個是以英法美蘇為主幹的，對內主張民主，對外主張和平的反侵略陣線；另一個是以日德意為主幹的，對內主張獨裁，對外主張侵略的侵略陣線，現在我們就將這兩個陣線來分析一下。

### 妥協投降是現實的外交特色

英國是第一次世界大戰的戰勝國，戰後分得許多殖民地，領土遍佈全球，日光所到之處，就有大不列顛帝國的國旗飄揚着。她充分利用殖民地的人力物力和一切的資源；國力充盈，人民富裕，所以對外主張維持和平，保持現狀。在歐洲方面，拿國聯做維持和平的有力工具。意大利之併吞阿比西尼亞，當然對大英帝國在非洲的殖民地是一種有力的威脅，同時也是以影響地中海的形勢；但是她生怕幫助阿比西尼亞引起世界大戰，所以不敢用實力制裁意大利。又如意德法西斯之利用叛軍首領佛朗哥侵略西班牙，這對於地中海和直布羅陀海峽有着非常關係。希佛朗哥真能顛覆共和政府，西班牙將無疑的置於意德統制之下，她們在戰略上能夠找到一個海軍，尤其是潛艇的重要根據地，予英法艦隊以重大的威脅；同時亦足以截斷英法和非洲殖民地的聯絡。但是英國只有敏手坐視，置國內的和平民衆的呼籲於不顧，對德國退出國聯，退出海縮會議，撕毀凡爾賽和約，進兵萊茵非武裝區，吞併奧國，分割捷克，要求重分殖民地，這種如狼似虎咄咄逼人的行爲，英國只有熟視無睹。首相張伯倫今日聘貝茲加登，明日訪羅馬，這麼大的年紀，還是不惜紆尊降貴；卑躬屈節，不辭勞苦去俯就法西斯侵略者，爲的什麼？就是還要維持歐洲的和平現狀呀！彼之所以始終不懈地去貫徹其「現實外交」者，不外下列的三個原因：

### 促成張伯倫現實外交的三個原因

第一、自歐戰後，各國飽受戰爭摧殘，創巨深痛，畏戰心理普遍存於各國人民腦海。第二、近二十年來，大不列顛的國力擴張，可謂達到最高點。苟戰而勝，還是維持現狀；不幸戰而敗，大英帝國這個稱號將成爲歷史上的名詞。第三、英國政府爲極右傾份子操縱，他們認爲最大的敵人，不是日德意而是社會主義的蘇聯。日德意的勢力擴張，雖然於她不利，但不致推翻她的統治；而來自蘇聯的威脅，却足以使大英帝國的一切社會制度根本推翻。右傾政府是代表資本家地主和貴族的利益的，所以他們寧可忍痛犧牲一部份的利益去滿足法西斯侵略者，以維持目前的現狀。

### 碰壁後的轉變

最近英國外交的漸趨積極，自張伯倫從羅馬晤慕索里尼後更爲顯明。他曾經掙扎希特勒吞食在慕尼黑會議宣稱之對捷克國土保證的諾言，開始拉攏巴爾幹半島諸小國，企圖在她的領導下，組成一個小協約第二的集團，並設法緩和波羅兩國關係。最值得注意的是她國內明達之士正積極主張組織反侵略集團以制止法西斯在東南歐的暴行。

### 法國的外交是和英國一鼻孔出氣的

法國外交是和英國一鼻孔出氣的。德法世仇，過去兩大民族間怨讎仇恨，深深地印入法國人心目中，歐戰後，法國站在戰勝國的地位，對德國加以嚴厲而密切的監視，生怕德國復興，對它報復；但是歐戰後英國的外交是抑法助德的，自希特勒奪得德國政權以後，國勢漸強，更從張伯倫的縱容政策下獲得了一切足以使德國回復正常狀態的滋養品，因此她退出國聯了，撕毀凡爾賽和約，進兵萊茵區域了，吞併奧國，分割捷克了；法國連氣也不敢呻一口！法捷本來訂有互助協定的，然而爲着本身的利益，置信義於罔顧，最近西政府軍的危殆，意大利在北非勢力的擴張，公然索取法國突尼斯和科西加，法國還不敢有所動作。她所以這樣不惜吞聲忍氣追隨英國外交的尾巴，以博取英國的軍事保證爲的什麼？不過爲着維持世界和平現狀而已。所以我們可以歸納起來說：英法態度是一致的。

### 蘇聯是世界和平的堡壘

蘇聯的對外主張和平是有目共覩的事實，她現在是世界和平的堡壘。對內施行了澈底的民主制度，對外更以和平爲諱的

去援助被壓迫者弱小民族的獨立生存。如土耳其的復興和我國的國民革命，殆都竭盡在精神上物質上積極加以援助，即此次對日抗戰，蘇聯給我們的援助更大。

### 蘇聯需要和平比甚麼都急切

因爲自一九一九年戰事結束後，沙皇時代的竭澤而漁的政策，國力消耗，達於極點，國民經濟整個爲戰爭所摧殘殆盡，更兼連年內戰，弄得全國筋疲力竭。在此情形之下，蘇聯的需要和平以恢復她的國力比什麼都急切，這是它所以採取和平外交的第一點理由。跟着第一第二個五年計劃的空前成就，蘇聯已經一躍而爲世界第一等強國。它的工業和集體農業的發展，使它加速地一步一步走向社會主義成功之路。我們知道在歐洲的政治舞台上，英國是扮演者主要角色，而它的外交政策是排蘇的。因爲社會主義和資本主義的根本對立，使英國紳士們對蘇聯始終抱着一種畏懼的心理。慕尼黑四強會議排斥蘇聯於他們的行列之外，就是這種事實的證明。蘇聯看清了這點，所以她的外交政策暫時對資本主義國家採取妥協態度；同時，國內還有少數托派的搗亂。這也是她所以採取和平外交的又一個理由。

### 和平外交是美國立國的基本國策

除英法蘇外，美國的和平外交更是他立國的基本國策。過去的九國公約，中國門戶開放政策，九一八事變之史汀生對日經濟制裁的主張，最近的貸款中國，都在說明美國的維持世界和平，和援助中國的誠意。即使他對南美洲諸國，也多是在平等貿易的立場，並無採取武力壓迫。他的門羅主義、汎美會議，於最近舉行的利瑪會議，用意都從維持本身和平以推及於全世界的。

### 英美法蘇對內對外的主張是一致的

根據以上所述，英美法蘇四國都是對內民主，對外主張和平的。雖然方式不同，例如蘇聯的社會主義民主和各國的民主本質上有別，但是他們都向着民主的路前進，所以一般政論家給他們起一個和平陣線——民主陣線的稱號。

### 法西斯陣線鳥瞰

和這個陣線對立的是以德意爲主幹的侵略陣線。自歐戰後，德國備受凡爾賽和約束縛，軍隊的數量和軍械廠，凡與軍事有關係的，都受到嚴厲的限制，自希特勒登台後，德國勢力日趨強盛，撕毀條約，退出國聯，併吞奧地利，分割捷克，一連貫的侵略行爲，真有橫衝直闖之概。意大利和德國是一對孿生兄弟，對外對內政策如出一轍。歐戰的結果，他分到的贖物最少，國外資源的供給跟不上他的資本帝國主義的發展，所以天天都想侵略別人。柏林羅馬軸心的成立，更使他們狼狽爲奸，積極向弱小國家開刀。但併吞阿比西尼亞後，更進而援助西戰叛軍領袖佛朗哥；最近更向法國索取突尼斯、科西加。日本更不用說。從「九一八」、「一二八」，直至七七蘆溝橋事變，迅速推行蠶食中國的大陸政策。據田中義一奏摺：欲征服世界必先征服支那，欲征服支那必先征服滿蒙，欲征服滿蒙必先征服朝鮮。朝鮮、琉球是早就拿到手的了，滿洲也佔據了，蒙古也佔了一部份了，現在便進一步妄謀佔華北，以至黃河流域、長江流域、珠江流域，以至征服全中國的階段了。故德意日三國，同是對內施行獨裁政治，加緊剝削勞苦大眾；對外積極侵略，奪取資源和市場。一般人稱之爲侵略陣線——法西斯陣線。

這兩個陣線的對立，是日趨尖銳化！這種尖銳的現象的發展，就是朝着世界第二次的大屠殺的方向走！

## 認清友敵尋求與國

從上面所述的國際形勢裏面，我們就很清楚地知道那幾個國家是我們的朋友，那幾個國家是我們的敵人。當然英法蘇是我們的朋友，尤其是蘇聯，她是我們患難之交，抗戰以來，她們在精神上物質上技術上都予我們以積極的援助；英國除藉香港給我們運輸軍火的便利和在國際主持公道外，和美國一樣，借款給我們，對於維持我國外匯盡了很大的力量，國內人民更以英勇的姿態，杯葛日貨，要求對倭實施經濟制裁，法國雖沒有英美的積極，但精神上的援助却也不少，如承認日本為侵略國，安南方面也給我們以運輸的便利。

## 蘇聯是我們國際上的第一個友人

中國在國際上以蘇聯的援助最為積極，抗戰以來，不斷的幫助我們。不祇在精神上物質上，技術上更其重要，而且這種援助是無條件的。因此蘇聯和我國主張相同，利害一致，有共同的敵人，彼此都是地大物博的國家，人口衆多，地廣人稀，用不着侵略，自十月革命成功後，自動取消和弱小民族締訂的不平等條約，治外法權。迅速地完成第一、二次五年計劃，國力日臻強盛，造成她今日世界和平支柱的地位。聯俄是總理主張外交政策之一，在國事日非的今日，怎樣去推進實現，有待於我們的努力！

## 中蘇人口佔世界人口的三分之一

世界人口約十八萬萬，中國就有四萬萬五千萬，蘇聯一萬萬七千萬；兩個國家合起來，共有六萬萬人口，佔世界人口的

三分之一。德意日三國合計還不到二萬萬，並且內部民衆是大多數反對她們的，因為法西斯是主張侵略的、不講理的、開倒車的。人類政治的演進，由神權而君權而民權，是必然的程序。他們相反而行，不是開倒車嗎？她爲着要緩和她在內的矛盾，便積極對外侵略。古語說得好：「多行不義必自斃」，世界上正義是非公理是存在的，不過公理要有實力作後盾，就會發生力量，公理才有保障。中蘇能够聯合起來，慢說一個日本可以從容應付，還足以解決整個遠東問題，以至維持世界和平。

### 路線要顯明立場要堅決

我們既認清友敵，那麼，外交政策，就可以決定。過去的中國外交沒有堅決的立場，有一部份對德意還持着留戀的態度。這完全是錯誤的。要知德意是和日本打成一片的。如承認偽滿，召回中國顧問，警告我們不要和日本作戰。在「我的奮鬥」一書中，公開說我們和猶太人是劣等民族，這是何等侮辱！一方面要抗日，一方面又和她的朋友做朋友，又想和英美做朋友，這個騎牆派的行徑，徒有害而無利。因爲英法美蘇見我們的外交政策不堅決，所以不敢積極援助我們。在漢口時，就有些不明國際形勢，還以爲德是我們的朋友，直至現在還有人講德意路線，這簡直是認賊作父了！

### 任何國家爭取獨立解放必有與國

陳才說過，中日戰爭不是中日兩國的問題，而是遠東問題、世界問題，我們要尋求與國，藉各國的力量幫助我們。美國的獨立運動有法國幫助她，土耳其的對希作戰有蘇聯的援助，波蘭的復國也有法國的幫助，無論那個國家在獨立生存奮鬥時候，都有她的與國。我們的抗戰，是民族解放的革命戰爭，是全民族生死存亡的關頭，更迫切地需要各國的協助。不過在過去因爲我們外交政策，不够堅定，英法美蘇不敢積極援助我們。佛朗哥爲什麼有德意的幫助？那就是因爲他的路線顯明之故。



。過去我們是吃了虧了。以後謀亡羊補牢計，要堅決地抱持着一貫之外交方針。

### 敵對我錯誤的判斷

其次談到抗戰的形勢。

七七事變之初，敵人對我，顯然的發生了幾種錯誤的判斷。

第一、他判斷我們是不敢起來抗戰的，故以為可以師「九一八」的故智，在蘆溝橋重演一次全武行，希望一舉而佔領華北諸省，不戰而勝。

第二、他武斷我們是一個四分五裂的國家，故以為我們不能團結一致，縱使有一部份人崛起抗戰，必另有一部份人反對抗戰。那時他可以從中分化，各個擊破，甚至利用另一部份的人做他的漢奸傀儡，實現「以華制華」的毒計。

第三、他很傲慢的對我國軍事力量與抗戰意志，過份的估量得太輕，而以為在很短期間的一戰再戰，就可以殲滅我國軍的主力，以為攻下我們的一二大城市，和幾條交通線，就可以使我們屈服、投降。

第四、他以為他有強大的海軍，戰事發動後，他可以利用他的海軍封鎖我們的沿海，斷絕我國的外援，使我們抗戰不能長久支持。

### 給敵人的答覆

可是鐵一般的事實，完全反映出敵人的這幾種判斷的嚴重錯誤：（一）首先是蘆溝橋的炮聲一響，我們的最高領袖就以很嚴正堅強的態度，發表談話，認定這件事是中華民族的生死最後關頭，絕不能再對日容忍退讓。「八一三」上海的戰事

爆發，即掀起歷史上空前的偉大的對日全面戰，使敵人「不戰而勝」的迷夢，被粉碎得無餘了。（二）其次是抗戰發動以後全中華民族的各階層民衆、各黨各派、各地方政府，過去內部存在着的一切政治矛盾，都在爭取抗戰勝利求民族解放這個共同目標之下消除，而完成了數年來歷史上所找不到的真正團結統一的局面。這不僅出乎敵人意料之外，也使敵人對我分化的妄想，立刻變成泡影。（三）我軍的英勇抗戰，與全民族的堅決抗戰，其中雖經過幾次大會戰，受到了相當的損失，但是我們的國防軍主力，始終是穩動的保持着，而且新的力量，在不斷的增長。雖然我們失了幾座大的都市和幾條交通線，可是我們的軍民抗戰的意志還是一樣的旺盛，這又是敵人始料所不及者。（四）敵人雖利用其優越的海軍，封鎖我們的沿海海口，但是敵人卻沒有法子可截斷我國西南西北的陸上國際路線，這是使敵人感到無限懊惱的。

### 敵人的慘敗

由於上述——敵人起初對我國估量的錯誤，故造成他今日在中國欲進不能欲退不得的悲慘命運的因果。我們試啓敵人清算一下，二十二個月來的浴血抗戰，敵人死傷了七十萬人以上，花了將近一百萬萬的戰費，動員一百五十萬以上的員兵，使用了三十三個師團的大軍，到現在敵人所得的，祇是我們預想中要失的幾個大城市和幾條交通線而已，整個的面積，還是在我們手裏，敵人的困難則一天比一天的增加。

### 敵在軍事上的失敗

第一、在軍事上現在他已感覺到沒有辦法：最初敵人在軍事上很誇大的以爲祇要用三五個師團的兵力，三四個星期的時間，在上海一戰便可以將我們野戰軍的主力消滅，一戰而勝；但是滬甯會戰，敵人已用了十個師團以上，歷時四個多月，加

上徐州會戰、武漢會戰、南昌會戰幾場大的戰役，到今日爲止，時間總共過了二十二個月，敵人前後用到三十三個師團了。從時間上說：超出了他預想中的二十倍以上，從兵力上說：超出他預想中的十倍以上，而所謂「皇軍的勝利」，仍是遙遙無期！大家所知道的，敵人平時的常備兵原來不過十七個師團，近幾十年秘密的擴充到廿五個師團，「七七」事變以後，更將後備兵預備兵，征集入伍，陸續擴充到四十六個師團了。估計他全國連後備預備役一起，充其量最高不過能征集七十五個師團左右，而他的國防計劃上，主要的是以蘇俄爲陸軍對象，所以他在中國用三十三個師團，已經是消耗很大了，如果繼續增大其消耗，最後敵的危機，我們不堪替他設想。

故自廣州淪陷，武漢放棄以後，幾個月來敵人的軍事，一蹶不振不前。這固然是一個大的會戰之後需要相當的休養，同時也是表示敵人對於今後軍事上的動向躊躇不定。對於今後的計劃，感到困難。依我判斷，敵人今後對我的攻擊，大致有三個目標：一個是攻我們的西北，企圖佔領西安蘭州，以切斷我西北的國際路線；一個是攻我們的西南，企圖佔領南甯柳州，以切斷我西南的國際與黔桂的交通；一個是攻我長沙荊樊襄宜昌沙市，以隔斷我南北交通，並把空軍着陸場推進，可以使驅逐機掩護轟炸機威脅我們的成都及川滇空軍根據地。但是敵人要攻西北，非目前他的力量所能做到，因爲攻西北的路線有二：一是從綏遠直出甯夏而到蘭州，但這裏廣大的沙漠之地，一片荒涼，大軍的運動實不可能；一是渡過黃河到潼關而攻西安，可是主要的華北的大要塞——山西，敵人還沒有穩定的拿到手裏，大軍渡過黃河，後方感到嚴重威脅，何況這一帶的崇山峻嶺，地勢險要，更非敵軍所能輕易越過。其次，敵人要攻西南，似非於彼之國策有利。因爲敵人的國策，軍事重點在北不在南，若敵、把大軍輸送到華南來作戰，萬一西伯利亞發生事變，敵人要用兵力，就來不及了！同時華南各省民衆自衛武力，是比較雄厚，民族也比較強悍。敵人縱使派大軍來，恐怕也得不到什麼便宜。故早幾個月我就說過，敵人眼前軍事力量，惟有攻取長沙荊襄宜沙等地可能性較爲多些。最近從敵軍的調動上，證實了敵人在開始進行攻鄂荆襄的企圖。

我們的對策，從四月中旬起，各戰區同時舉行全線反攻，同時在敵人的後方側方，展開廣大的游擊運動戰，處處打擊敵人。故敵人今後在軍事上要想再求進展，那是很不容易的，他希望以軍事力量來征服我們，更是不可能了。

### 敵在政治上的失敗

第二、在政治上分化的階段，他也感覺到了失敗：

敵人在軍事上速戰速決的迷夢，被我們無情的打破之後，眼着回復到政治分化的念頭。多方的威脅利誘，以求速和速結，但是狼子的野心，已經給我們賢明的領袖，和廣大的民衆看破了。所以近衛宣言一提出，雖然也曾經有少數的動搖份子，甘做他的應聲蟲，但是這種微弱的應聲，經不起領袖的嚴正駁斥，與全國民衆革命呼聲的打擊而湮沒了！至於在各戰區內，過去雖有少數的無恥漢奸，被敵人利用，樹立傀儡政權。可是這些漢奸，盡是早爲時代所拋棄的殘渣餘滓，和垃圾堆裏拉來的骷髏，在現代政治舞台上，他們根本已失掉存在的作用了。不過敵人這一個「以華制華」的毒計，的確值得我們嚴緊的戒備。因爲敵人在政治分化上，雖然已遭到了失敗，但是他的野心未死，眼前對我政治的進攻，還是積極的進行。所以我們的政治動員工作，仍須特別加緊，我們認定今後的抗戰，政治重於軍事，民衆重於士兵。依此原則，今後我們在政治上，第一、須做到動員人力物力財力，使政治的各種力量，配合軍事力量，成爲巨大的抗戰力量。爲要達到這一任務，又必須充實下層政治機構，動員大批革命青年，深入到民間去直接負起領導民衆、組織民衆、訓練民衆的責任。第二、必須做到排除一切動搖的悲觀的準漢奸的意識，加強人民與士兵的抗戰的必勝信念。第三、必須做到加強各級政府機構，以適合抗戰的要求。第四、必須做到加強淪陷區的政權，動員廣大的力量深入敵後，以開展戰地內的抗戰工作，同時徹底普遍的推行國民公約宣誓，使每個中華民族的一分子，都堅決的不做漢奸，不作順民，處處與敵爲作對，則敵人對政治上的企圖，將完全歸於幻

滅了。

### 敵在經濟上的危機

第三、在經濟上敵人的危機日益加深！

因為敵國是一個先天不足的資本主義國家，經濟基礎，非常的脆弱，抗戰以來，他所用的戰費已達九十八萬萬日元，公債發行額已到了一百七十萬萬之鉅，國內生產的工廠，多數改為消費的軍需工廠，生產的壯了，又抽調充侵略戰的炮灰，加以國際貿易，四處碰壁，因此潛伏的危機，快要走上總崩潰的末途！同時由於經濟的危機，影響到社會上表現了許多動搖不安的現象；如主要的糧食，漲價三倍以上，廣大的民衆生活，在濃厚的火藥氣氾罩之下，受到了更嚴重的威脅，因此社會間的矛盾，是一天比一天的尖銳，反戰厭戰的意識，是一天比一天的普遍，如大坂東京各處人民搗毀工廠、縱火焚燒工廠，這都是由於經濟問題所引起的嚴重反映，故敵國的經濟，的確已走到山窮水盡的境地，祇要我們嚴密防止他對我國經濟上掠奪，不要給他拿我們的錢，訓練我們的同胞，屠殺我們自己，這樣的繼續消耗下去，最後必使他同歐戰的德國一樣，因經濟之不能支持而遭到潰敗。

我們怎樣防止他的經濟掠奪呢？主要的是普遍的實行經濟反封鎖。所謂經濟反封鎖，就是以我們的軍事的力量，配合民衆的力量，在敵人已佔領的幾個城市附近，封鎖起來，不許敵人的工商品輸進內地，不許內地的糧食及原料輸送到敵人佔領的區域，使他每個佔領了的地方，都變成荒涼的死城一樣，敵人就沒有辦法！

從上面這幾點事實來說明，我們可以看出敵人是已經走到日暮窮途的末路。

### 我國的進步與勝利

而我們呢？由於全國軍隊民衆的努力奮鬥，與許多得天獨厚的優越條件，使我們在軍事方面，戰略上我們已穩定了持久抗戰的基礎，因為敵人不能速戰速決，這就是我們持久戰略的成功。戰術上，過去雖然有些錯誤，現在在逐漸的改進。戰鬥技術上亦在加緊的訓練。以整個軍事力量來說，我們不懂不削弱，而且在逐漸增強，新的力量，又在不斷的培養。

### 政治方面

全國各黨各派都統一了，政治思想也統一了，而且中央的、地方的政治機構隨着抗戰的進展，在逐步的改善與充實，過去很多不合理的政治形態，漸漸因抗戰而消失了，民衆的動員雖不夠，但是我們還在不斷的努力。

### 經濟方面

因為我們是農業的國家，經濟重心在鄉村而不在城市，故戰爭給與我們經濟上的影響，還沒有十分的顯著，而且我們內地的交誼，因抗戰的需要逐漸的發達了，我們的民族工業的工廠，也在向西移動樹起未來的基礎。

### 文化方面

民族的意識是隨戰爭的演進而更加提高與普遍，革命的情緒，也在不斷的增长。近衛宣言以後，國人抗戰堅強的意志，更進一步了。

## 外交方面

武漢會戰以後，友邦起來實際援助，這些都證明我們外交，是一天比一天的好轉。也說明抗戰的形勢，是一天一天於我們有利。

## 軍事方面

最近各戰區同時全線出擊，節節進展。這更使我們看到了反守為攻轉敗為勝的曙光。祇要我們在持久戰這一個原則之下，繼續不斷的努力奮鬥下去，我想有三個時機，可以使我們把敵人打出國境。

### 勝利的三個時機

第一、是等待我們在抗戰過程中，在和敵人相持的階段裏，將全國所有軍隊整理補充完竣；將軍事上的反攻的必要器械準備完竣；同時發動廣大民衆，使軍事與民衆力量，緊密的配合起來，那就是我們自力更生打退敵人的第一個時機。

第二、靜待敵人內部的分裂與崩潰。因爲前面已舉出了很多的事實，敵人經濟基礎不穩固，社會的階級矛盾很尖銳，戰事往下延長，最後必使敵人經濟挨不起長期的消耗而致於自行崩潰。如大戰時的蘇俄，當時克倫斯基政府統率許多軍隊，繼續參加戰爭，可是，後來因爲列甯提出：一、停止戰爭；二、解決麵包問題；三、解決土地問題三個口號，而推翻了克倫斯基政府，結束對內對外的戰爭，走上革命建設的道路了。現在我們也可以等待強敵這一種弱點的暴露，窮時又是我們反攻敵人的第一個時機。

第三、對待國際間形勢於我更有利的變化。先前我們已經說過國際間的兩大陣營的對立，是一天比一天的尖銳。此刻英美法蘇都在不斷的擴張軍備，日敵則正相反的一天天的把國力消耗，在這樣的一個倒懸之勢之下，我想終會有一天，敵國的力量消耗到相當程度了，那時候英美法蘇各國看透了敵人的弱點，祇要擺出海陸空的若干力量來，就可以使敵人順從屈服。

### 爭取最後的勝利

這是我們爭取最後勝利的第三個時機，這三個時機：第一、是盡其在我，最為可靠；第二、第三、都從事實上推論，絕對不是憑空的妄想，將來說不定那一個時機先到，或者兩個三個時機同時到，那時我們全面對敵作軍事上總的反攻，必使敵人如拿破崙退出莫斯科一樣，走上總崩潰的敗途了！

所以我們要堅定抗戰必勝的信念，各人站在各人崗位上，不斷的努力，奮鬥犧牲，以爭取國家民族的自由解放，這是我們對各位一點最誠懇的盼望。



## 民族革命戰爭的認識和戰術思想的改變

廿八年五月十二日在第六軍分校講

### 各位同志：

今天要和各位說的是關於戰術上的思想問題，但說到這個問題，首先我們更討置一大隊大的民族解放戰爭，有清晰的正確的概念。

第一、這次中日戰爭的性質與過去的普通國際戰爭不同。普通的國際戰爭，是雙方互爭雄長掠奪殖民地原料、市場的戰爭，如普奧普法戰爭，是兩個國家互爭歐洲大陸盟主的搏鬥；日俄戰爭是彼此想獨霸遠東而引起的衝突；歐洲大戰是協商國盟兩大陣營有組合性的大規模的掠奪戰爭，戰爭的結果不外是原料和市場的重新分割。歐戰德國失敗後，受了凡爾賽和約的束縛，就是一個最具體的例子。而這次中日戰爭則不然，並不是我們想和日本在遠東爭霸，也不是我們想和日本爭取原料市場，相反的是日本本著他的大陸政策的發展，滿想整個侵吞中國，使中國永遠做他的附庸，而我們是爲了爭取中華民族自身的生存與世界人類的和平，不得不起來奮鬥，所以中日戰爭的性質，在敵人是帝國主義者持侵略戰爭，在中國是反侵略戰爭取民族解放的革命戰爭，是民族主義反抗帝國主義的戰爭，這是我們要認識清楚的。

第二、由於中日戰爭的性質與普通的國際戰爭性質的不同，所以我們不能以對普通國際戰爭的看法來看中日戰爭，因爲普通的國際戰爭，他們是互爭雄長的，事前雙方都有了充分的準備，鏖戰相當，戰事一爆發，就能利用整個國力，與敵人決戰，故往往在戰場上都陷於膠着的狀態，到了一點一線，不惜很大的犧牲，中日兩國的情形不同，在日本是處心積慮的侵略

主義者，軍事上已有數十年的準備，在中國是被壓迫的殖民地國家，國防的準備，還沒有完成，弱強懸殊，故如以對着普通國際戰爭的眼光來看中日戰爭，必然的會犯了失敗主義者抗戰發動過早的錯誤，或難以持久的謬論所動搖，看到一戰兩戰的失敗之一點一絲的失守，便悲觀起來了；須知我們這一次的戰爭，是敵人緊逼着我們不得不發動起來的，不是我們不想多準備，而是敵人不容許我們再準備；試想「九一八」以後，敵人起初不戰而勝，兵不血刃的奪了東三省，繼之熱河和張北六縣相繼佔領，以至冀察兩省名存實亡，「七七」事變後，我們再不起來抵抗，敵人將更貪得無厭的逐步躡食，倘待華北五省都失掉了，最後想再起來抵抗而不可得了。至於我們現有的力量，固然比敵人弱，但是我們地大物博，蘊藏着無限的人力物力，我們可以在一面奮鬥的過程中，一面開發我們蘊藏着的力量，以爭取最後勝利，這又是我們應該認識的一點。

第三、凡是革命戰爭，無論是對外或對內，革命者的力量一定弱於被革命者。故革命者最初必然遭着挫折失敗，但戰爭的演變，革命者會從奮鬥的過程中，充實自己，改進自己，終使最後勝利的光榮屬於革命者，這是古今中外的革命歷史昭告我們的，現在舉幾個例來證明。

第一個是美利堅的獨立。自哥倫布發現新大陸後，歐洲的清教徒和一般酷好自由與流浪的人，不少聚集在這塊新闢的土地上，在朱韋倫前，它是英帝國的殖民地受大不列顛帝國的統治和剝削，所以華盛頓便起來革命，領導着三百萬的民衆，以大西洋沿海十三州作根據地，對英國進行革命的獨立解放戰爭，最初力量很薄弱，屢戰屢敗，剩了少數的軍隊，槍戎彈藥又極缺乏，被英軍窮追幾致全軍覆沒，但他們再接再勵，不屈不撓地奮鬥下去，經過八年之久，終於把英軍擊退，完成他的國民革命。

第二個是蘇聯的社會主義革命戰爭。當歐洲列強酣戰方濃，沙皇一方面對外參加集團的帝國主義戰爭，一方面對內加緊剝削勞苦大眾造成全國經濟空前的大恐慌，人民顛沛流離痛苦到極點，沙皇的專制政府終不敵俄國人民的憤怒和反抗而崩潰

了，但自推翻沙皇統治後，臨時政府被克倫斯基所操縱，違反全國人民公意，廢續對外戰爭，於是列甯領導工農紅軍，起來繼續無產階級革命，他提出了三個口號：（一）保持和平，不再從事戰爭，（二）解決麵包問題，（三）解決土地問題來做革命的鵝的，一面對付國內具有外國供給優良器械的白俄軍隊，一面應付十四個國家的圍攻，那時敵軍已經迫近莫斯科十五公里，全國大城市在無產階級手上的，除莫斯科外，只有一個彼得格勒——列甯格勒，列甯手上只有八萬裝備不足的武裝工人，和五萬的投誠白軍，以後越打越多，越打越強，以斯拉夫民族為主的一萬萬七千萬民衆都起來了，終於戰勝聯軍，消滅白俄，瓦解了十四個國家的圍攻。

第三個是土耳其的革命戰爭。土耳其是近東的一個小國，人口一千四百萬，土地七十六萬方公里，雖然歐戰前它是地跨歐亞非三洲的奧脫曼大帝國，因為參加同盟國方面，戰後國土被英法意希四國瓜分，國都君士但丁堡和全國文化政治經濟的重心，都被四國分別割據，當時土耳其是政教合一的，廢政專制政府已經簽訂了屈辱的亡國條件，快要亡國了。民族革命領袖凱末爾將軍——大戰時同盟國的名將，曾給屢次進攻韃靼尼爾海峽的協商國軍隊以迎頭痛擊，他堅決地反對那屈辱的亡國條件，帶着他少數的殘兵敗將到安哥拉——現在的首都，位於小亞細亞，改組青年黨為土耳其國民黨，並召開國民會議，提出國民公約，對內主張政治革命、宗教革命，對外實行民族革命，英法各國進兵威脅他，英使派希軍，更為急進，直逼安哥拉，第一二道防線已被突破了，達到最後防線時，被凱末爾來一個反攻，把希臘軍隊殲滅過半，以後洛桑會議時，英法意因為在地中海彼此利害的衝突步調不一，同時，經過這次人類空前的大屠殺，各國已經精疲力竭，元氣大喪，看不容易使凱末爾屈服，不得不對土表示讓步，於洛桑會議時予土耳其以獨立了。

土耳其以一瀕弱小的國家，能够擊退希軍，當時國內又極度紛亂，壯丁全部開赴戰場，後方工作完全交給婦女負責，軍械彈藥非常缺乏，只有靠蘇聯的幫助，但蘇聯社會革命剛告成功，亟待休養，也無多大餘力的援助，國內交通更是糟糕，從

蘇聯得到的槍砲彈藥，要用人力搬運，五六個月的時間才能運回，處境之艱苦，當非筆墨所能形容，但他們能够自力更生，本著自覺自立的精神，艱苦卓絕地完成偉大的民族革命和政治革命、宗教革命的任務。

就以上所舉三例看來，除蘇聯外，美土的國土都遠不及中國，人口更難比我們的肩背，俄國人口比我們的是三分一強，土耳其是三分之一，美國尚不及百分之一，他們在客觀主觀上所具備的條件都遠遜於我，但都能够完成革命事業，這就證明革命戰爭的最後勝利必屬於革命者這句話的正確性，即就過去我國的革命歷史來說：如總理首倡革命時，親友避之若浼，視其與陳尤楊三人合爲「四大寇」，其後雖創立興中會，而應者寥寥，根本沒有武力，更談不上和清廷比較，歷次發動結果，連自己也不能在國內居留，但愈奮鬥下去，勢力便一天的增加，經過十次的失敗，卒以武昌起義一役，推翻二百六十多年的外族專制政體，北伐軍興，最初只有四萬多爛槍，對方乃是擁有百萬以上大軍的跋扈軍閥，勢力懸殊有如雲泥之別，但革命軍推進一步，勢力便擴張一步，敵我形勢迅速轉移，卒能完成第一期的國民革命，底定全國。

以上這些鐵的事實，就是證明革命戰爭，最初革命者必遭受失敗，最後革命者必獲勝利。

現在我們檢討廿三個月來的抗戰，是否也適合這個原則。

就軍隊數量上言，最初開戰時，我們才有一百多師，現在已經擴充到二百多師，增加了差不多一倍。在戰術上言，最初我們多用呆板的陣地戰，自蘆溝橋起，南口、大同、忻口、太原止，沿平漢津浦線的保定、石家莊、滄州、德州等地的作戰，以至上海南京諸役，都是打敗的多，自戰術改變後，積極發揮對游擊戰運動戰的效能，遂有臨沂、台兒莊、廣濟、廣德、德安……諸役的勝利，尤其是在山西，中條山五台山的勝利，粉碎了敵人的所謂「掃蕩」計劃，最近各戰區的反攻，都有了相當的收獲，又如敵我傷亡的比例，上海會戰時是三與一比，徐州會戰是二與一比，現在是差不多一與一比了。

就軍紀上言，開戰之初，少數軍人尚存着貪生怕死的念頭，未能絕對服從攻守命令，白槍決李服膺韓復榘後，全國軍心

爲之一振，把國家綱紀和軍隊紀律樹立起來，上面命令能夠貫徹到最下層，軍事上指揮靈活，進退唯命，這都是我們抗戰一種進步的表現。

在國人精神上，以前每失一地，伴之而來的是國民心理的懊喪和失望，上海南京失陷，便有人預料戰爭已到最後階段，中國將不能繼續作戰了，即敵人也有南京陷落，將使國民政府總崩潰的荒謬預測，但現在廣州失守了，武漢放棄了，最近南昌也陷落了，大家不特不表示失望，而且更見積極和堅決的繼續抗戰。這並不是人們的神經麻木，而是認識進步的表現。

蘆溝橋事變之初，據敵人的估計是：（一）中國繼續屈服，在短時間內，可以效襲取東三省故智，兵不血刃的把整個華北拿到手上。（二）縱一部份人起而反抗，也是意見分歧，步驟不一致，可以利用分化政策，實現其以華制華的毒計。（三）中國軍隊不堪一擊。依照他的預算，是用三個師團的兵力，三個星期的時間，便可以毫不費力的把中國征服了。現在他用在戰場上的兵力是三十三個師團，經過廿三個月，兵力增加十倍，時間二十倍以上，不特不能屈服我們，反而困難日增，兵力日蹙，敵人的泥足是愈陷愈深了。

最近各戰區的反攻，我軍已由過去的被動地位轉爲主動的出擊，使敵人捉襟露肘，顧此失彼，這是軍事上最大的進步，過去敵兵都是壯年的，現在不少老弱殘卒，打敗戰連屍身也不收拾了；從前攻擊敵人據點，不易攻下，現在好些地方都給我們攻佔了；從前敵人敗走，是從容退却，把遺留彈藥悉數焚燬，現在不少戰利品却到我們手上來了；大坂東京千代子等地反戰份子的活躍，反戰思想已由醞釀而趨於事實的表現，——軍械庫爆炸、工廠被燒等；軍隊反戰意識日趨濃厚與普遍——自殺與謙讓的不絕發生，都證明了敵人戰鬥力的逐漸低落，軍心的動搖，而我們却一步步向進步的勝利的途徑邁進，故革命者最後必獲勝利，這是我們堅決相信的。

從以上的簡述，還要我們先得一個小的結論，就是中日戰爭不是爭雄爭霸的普通國際戰爭，而是在敵人是侵略的、反動

的帝國主義戰爭，在我們是自衛的、民族革命的解放戰爭，因此我們不能以普通國際戰爭的眼光來看中日戰爭，我們要以革命的眼光，來認識中日戰爭，來估計中日戰爭，來證明革命戰爭的前因後果，革命戰爭者最初是遭挫折的，最後必得勝利，這是我們對於這一次偉大的民族解放戰爭應有的綜合的概念。

此外，再談到關於革命的戰術思想的問題：

第一、戰術思想應該改變。戰術之演變，由於軍器的進步，如由橫隊戰術變為縱隊戰術，散開戰術變為疏開戰術，平面戰術變為立體戰術，這是大家所知道的。戰術的進步，由於兵學家研究戰理，由戰理的體會貫通，於是發生了戰術思想，構成了戰術學說，兵器進步，戰術思想就要跟着改變，但爲了限制兵器的活動，戰術思想也要跟着改變的。過去我們研究的是正規戰術，就是跟着兵器進步逐漸演進的戰術，教的學的都按照着書本上的原則，運用時自然是依樣葫蘆沒有格外研究限制兵器活動的戰術，所以過去在戰場上，吃了很大的虧，須知敵人在兵力上是優勢的，無論裝備、訓練、技術都比我們優越得多。他自明治維新後到現在，已準備了五十年以上，我們只有短短的五六年，以時間論，只有敵人的十分之一，以裝備論，敵之陸海空軍均已達到近代化了，即以飛機戰車大砲自動火器等比較，敵多於我十倍不止，在戰場上，若用正規戰術，死傷必多，故近代戰爭是科學戰爭，是用兵員使用科學的利器來決勝負，不專在兵員數目的多寡。

又如守的方面，從前傅作義同志守琢州是很有名的，當時是內戰且能如此，現在是對外當更奮勇。但前次守太原，不到幾天便失掉了，這是非戰之罪，純爲裝備的關係，所以我們要改變戰術的思想。所謂改變戰術思想，並不是否定正規戰術，是要活用它；墨守前人成法，往往陷於不可救藥的地步。如戰國趙括，徒讀兵書，口才爽利，每論戰理，其父輒爲所難，後爲秦白起敗於長平，趙卒被坑者四十萬；又如劉之馬謖，以「攻心爲上，攻城爲下，心戰爲上，兵戰爲下」的戰略，見重於武侯，但托信古書：「置之死地而後生，置之亡地而後存」的原則，遂致街亭戰潰，驍門授首，軍情瞬息萬變，機械地迷信

成法，未有不遭失敗者；又如宋之岳武穆，是以活用正規戰術出名的，古人作戰，每陳列陣勢，約訂日期，互守信義的，武穆行軍，好用野戰——運動戰，常以少數勝多數，奇兵致勝果，如以五百人敗金兀朮拐子馬於朱仙鎮，時人對這種戰術很替他担心，他說：「陣而後戰，兵法之常；運用之妙，存乎一心」，這是能不為戰術常規束縛的一個顯例。

武昌起義，當時只有砲兵營及工兵營之一小部份，大部份已調往四川，新軍雖表示贊成革命，尚無堅決傾向，但滿洲軍隊，滿佈城內外，不幸革命黨人名單被搜獲，迫得倉卒發難，砲聲一響，瑞澂被嚇跑了，跟着各省響應，清社遂屋。照正規戰術言，敵強於我，充其量只能取攻勢防禦，當時革命軍和清軍是勢力懸殊的，根本不能作戰，何況取主動攻勢？革命是顧不了這許多的，不管敵人如何強大，只要有革命的決心和勇氣，縱一時失敗，最後勝利是必然得到的。

國民革命軍由廣東誓師出發，只有四萬多爛槍，一團輕機關槍，幾門舊式的克魯伯砲，子彈也很缺乏，每人只有二百發，對方是擁有百萬以上大軍的北洋軍閥，除閻馮在政治上同情我們外，其餘都是我們的敵人，以一人而敵二十人，固守尚不容易，還敢取攻勢嗎？但是我們浩浩蕩蕩的前進，終於完成北伐，底定全國。

這次戰爭，是全民的、一致性的對外民族解放革命戰爭，比對內的北伐時代，意義更為偉大，任務也更艱鉅，只有用革命的精神和勇氣，來實踐革命戰術，才能克奏膚功，完成使命，所以我們要以革命的精神，運用革命的戰術，以革命的戰術，完成革命的戰爭，這是要大家深切體會的。

第二、過去還有一種錯誤的心理，就是只看重軍事而忽略政治，看重兵力而忽略民力，這種心理的表現，十足的代表着為時代所摒棄的落伍軍人。現在的戰爭是全體性的全面戰爭，不僅是軍隊動員，一切政治、經濟、文化、人力、物力、財力，都要動員起來，集中起來，戰爭前途才有勝利的希望，尤其是這次對外爭取民族解放的革命戰爭，其勝敗關係於全民族的存亡，加以我們的敵人，又是世界上的一個強暴的侵略者，我們爭取抗戰的最後勝利，必須發動廣大的民衆，配合軍事政

治的力量，共同參加這偉大的革命戰爭，發揮偉大的抗戰力量，才能爭取最後勝利。要知道存在於民衆的力量，是無限無窮的，歷史上迭次的革命鬥爭，都是以廣大的民衆爲革命陣營中的基本隊伍，如上述的辛亥之役、北伐之役、革命軍能以少勝多，以弱克強，完全是靠着民衆的幫助，所以我們過分的輕視民力，忽略政治，這是遺忘了我們寶貴歷史的教訓，這種心理上的錯誤，比什麼都危險！

但民衆力量是要經過組織、訓練、喚醒、運用、這四個階段，才能表現出來的。我國民衆，過去像一聲散沙，這說明不僅是軍人忽略了政治，忽略了民衆，就是一般負責政治責任的人，也很少有真正的理解注意到民衆。數千年來政治上所表現的都是一種官僚政治的形態。直到抗戰發動後，這種政治的形態才完全暴露出最大的弱點來，那就是到處都表現着民衆動員不夠的現象。民衆動員不夠的原因，就是我們對於組織民衆、訓練民衆、喚醒民衆的工作做得不夠，過去社會上一般人的心理，只注重上層的政治，而忽略了下層的政治，因此廣大的民衆，還未有在政治的組織下，受過浸潤薰陶，於是國家民族的觀念，原不如傳統家族的個人的觀念來得濃厚，國家民族危亡了，許多人還在迷糊不醒，這點我們不能怪民衆本身，只能怪我們沒有能盡政治上的責任，所謂「不教民而戰，是謂棄之」，「不教民而用民，是謂殃民」，因爲民衆未經過組織、訓練、喚醒是不能運用的。

由於上述種種的錯誤觀念，如果不改正，可能的把我們這次神聖的民族解放鬥爭的勝利日期延長，所以我們要澈底的覺悟，我們要認定每個民衆都是中華民國的主人翁，每個國民，都對這次戰爭各有它的決定的作用。故我們要動員全國的各階層民衆，使各盡所能的一致參加這空前的偉大戰爭，尤其是各位將來會去打游擊戰的，更要牢記着：游擊戰爭的基礎，是建築於廣泛的民衆上面的，游擊隊和民衆，有如魚之於水，魚之能够生存，游來游去，全靠着水，故游擊戰要發揮出偉大的力量，第一個條件便不能離開民衆，這在前兩次講演中，我已經再三說過的。



南岳軍事會議時，委員長昭示我們：「二期抗戰，政治軍於軍事，民衆重於士兵」，臨全代表大會的宣言，也有：「中日戰爭的勝敗，不僅取決於兵力，尤須取決於民力」的提示。這都是非常正確的，不過如何去實現這正確的提示，却有待我們的共同努力了。

第三、精神勝物質，在唯武器論者的言論中，慣以敵人的武力來威嚇民衆，企圖達到其妥協投降，苟且偷安的私慾，他們的論調是毫無根據的，是似是而非的，須知物質是死的，精神是活的，有旺盛的攻擊精神，可以補物質的不足，古人云：「攻心爲上，攻城次之」，又云：「哀莫大於心死，而身死次之」，所謂心就是精神的一紙兩面。在第一期抗戰中，精神物質並重，在第二期抗戰，精神尤重於物質，因爲現階段的戰爭，將千百倍艱鉅於往昔，非有百折不同的精神，不能克服困難，使國家民族安然渡過驚濤駭浪的汪洋，而到達彼岸。

所謂精神勝物質，並不是不要物質，而是以精神爲主，物質爲輔；精神爲體，物質爲用。假如精神已匍伏於敵人的威迫利誘，縱予以世界上最犀利的武器，也不能把威力發揮出來，因爲物質是死的，全靠精神來運用呢！

精神要怎樣才能發揮出來呢？就先要對三民主義有正確的認識，本着民族主義去實踐革命，認識本黨是革命的政黨，最高領袖是全國一致擁護的革命事業領導者，並且我們有五千餘年莊嚴燦爛的文化，四萬萬五千萬的民衆，三千三百多萬平方公里的土地，有全國人民各黨各派擁護的國民政府，有最適合時代需要的三民主義，認識清楚，便生出信仰，由信仰而發生力量，這種力量的源泉是基於精神的，如百鍊的鋼，無往不利，無攻不克。

南岳會議，領袖指示我們：「精神勝物質」，我們不能光看到敵人的飛機大炮，要知道敵人本身存在着許多先天的弱點，只要我們具有不屈不撓的精神，奮鬥到底，堅持到底，最後勝利的屬於我們是無待著鐵的。我若精神受其威脅，意志爲所動搖，自甘屈服，急求妥協，那就是舍國家民族的生存，反去挽救敵人無可自拔的苦境了。

第四、革命的紀律。紀律有平時戰時之別，平時紀律是對民衆的，戰時紀律即戰鬥軍紀，平時生活較安定，只要地方治安辦理完善，平時紀律是比較容易維持的，但並不能因為易於遵守而忽略其重要性，假使平時紀律不佳，易失人民信仰，戰時紀律也更難維持了，同時，革命軍隊是建基於廣大的民衆上面的，平時給人民以不良的印象，戰時自難望人民援助，尤其是游擊隊，它和人民的關係已如上述，紀律不嚴明，未有不自取覆亡之理，總理說：「革命軍第一步，要使民衆和軍隊結合，第二步要使武力成爲民衆的武力，這是我們軍人的座右銘，要永誌勿忘的。」

至於戰時紀律，關係更鉅，百數十萬大軍，在廣闊無垠的戰場上，能够指揮自如，進退唯命，集千百萬人意志爲一心，使赴湯蹈火在所不辭者，全靠有嚴明紀律的維繫，古來善用兵者，對於軍紀，尤其是戰時的紀律，是視爲絕對神聖，毫不寬容的，如晉文之斬顯頭，漢祖之殺丁公，一個是心腹愛將，一個是活命恩人，但爲着維持軍紀的尊嚴，不得不執行刑罰，又如楚子五於漢城之役攻晉失敗而受誅，三國時代馬謖失街亭而被斬，這都是表現古人用兵者紀律的嚴明，其他史書所載，不勝枚舉。吊古戰場文中有云：「法重心駭，威尊命賤」之句，看這兩句話，可以吟味到軍法如山的真實情況了。

抗戰發動以後，首擾法網的是李服膺的怯敵怕死，保存實力，把一個天險的大同輕輕奉送給敵人，以軍長而明正典刑；其次是韓復榘的伏法，因爲他違抗命令，放棄泰山，擅自退出戰區，別有企圖之故。自此以後，民心振奮，士氣懷然，不是這樣的執法如山，相信現在的軍事不能如此指揮靈活，不戰而退之風，也就無法遏止了。

這次戰爭是民族革命戰爭，革命戰爭應有革命的紀律，革命紀律除了嚴明這兩個字外，應該提倡自覺的紀律、自治的能力，和自動的精神，過去紀律的缺乏主動性，影響於部隊的戰鬥力的提高，今後要注意這點，使精神行動都能做到自動自覺的境地，這對於戰鬥意志、攻擊精神是有密切的關係的。

第五、關於退却的研討。過去戰術家和教官只講求攻擊，而諱言退却，這是錯誤的。我們並不否認「有攻擊才有勝利」

這句戰理，但戰爭並不是一貫攻擊的，有時爲了誘敵深入，或不欲使兵力過度疲憊，常有退却的時候，尤其是在最高原則——持久戰——這一條件之下，退却更是不免的事，今後不但不能諱言退却，還要研究退却的原理和方法，養成退却的正確心理。

退却比前進難，有過作戰經驗的，一定承認這句話，因爲攻擊時，對攻擊時機、攻擊目標和整個攻擊計劃，都可以從容不迫，居於主動的地位，任意選擇的，同時，前進時三軍爲勝利心所鼓舞，自然勇往直前，步驟一致，攻堅破銳，殺敵致果，比較容易，退却時常處於被動地位，且失敗和傷亡的心理盤據了每個人的心坎，手忙腳亂，神色惶惶，對於退却時機、退却方向，無暇選擇，諺語「兵敗如山倒」，就是退却時恰切的形容詞。

過去在各戰場，據我所見，關於退却都太不講求了，大多各自爲政，狼狽潰退，由是增加了不少的不必要的犧牲，今後爲亡羊補牢計，應該急起直追，積極研討，積極訓練。

我們先要養成退却的正確心理，退却並不是敗退，它是有計劃有目的的，是以退爲進的退，退一步進兩步的退。什麼是有計劃有目的的退呢？例如：誘敵深入，以便聚殲，或攻堅不下，不欲使兵力過度疲勞，或敵援將至，敵我勢力過於懸殊，爲避免無謂犧牲，在這種種種情況之下，我們可以暫時引退，再覓取時機，攻殲敵人。但退却有一個重要的原則，就是要退而不亂，敗而能戰，屢敗屢戰，要從退却做起，退却時的步驟、時機、方向、掩護、收容、整理，都要有條不紊的，但要達到這個目的，只有平時多教多學多訓練而已。

第六、退却的方向，也有特別提出來討論的價值。在正規戰術，大家一致承認，退却的方向，和前線成一直角的後退是安全的，現在因爲戰略戰術的關係，退却方向恰好和正規戰術所論相反，退往敵人的背後和兩側是安全的，和前線成直角的退是危險的。這話驟然聽來，似令人驚愕不置，但細心探索後，就不值得驚奇了，因爲我們的最高原則是持久戰，目的在消

耗敵人，不在一點一線的爭奪，一城一地的得失，或一戰兩戰的勝敗。戰術上，以游擊戰運動戰為主，是以避實就虛，擊東擊西的手段，達到牽制敵人、圍困敵人、消耗敵人爲目的，爲要達成這樣重大任務，就不能盲目地往後退，要以空間爭取時間的方法，用圓活的退却，否則我們的土地有限，敵人的慾望無窮，我們一步一步的退，敵人一步一步的進，便非退到亡國不可，我們的武力既全退出，敵人每佔一地，即無後顧之憂，便可利用漢奸，組織偽政權，從事經濟資源的掠奪，拿我們的錢，驅逐我們的同胞，實行以華制華的毒計，歷史上宋之亡於元，不是戰敗而是退敗，明之亡於清，也不是戰亡而是退亡，這血腥的教訓，慘痛的事實，深刻地警醒着我們，我們怎能重蹈宋明亡國的覆轍呢！

在全面戰爭中，並無前方後方之分，敵的後方是我們的前方，也是我們的後方，因爲人民是我們的，土地也是我們的，敵人所佔不過一些點和線，廣大的土地和民衆，它是永遠佔不了的，我們具有地大物博和人多先天優越條件，敵人兵力有限，縱全國能動員起來，最多不過八九十個師團，要拿百分之七十對付蘇聯，用在中國的只有百分之三十，（現在已經超過此數），就算全部開來，也不能完全佔領我們廣大的面積，所以我們要退往敵人的背後和兩側，牽制敵人、圍困敵人、消耗敵人，同時發動廣泛的民衆動員，實行國民公約、軍民合作公約，軍民能够真確的配合起來，敵人的野心必將消滅於我們偉大的民族解放革命戰爭之洪濤中。

例如敵人在山西，自突過雁門平型關後，沿同蒲路推進，我們節節後退，後來敵人進據臨汾侯馬直逼風陵渡、茅津渡，於是他得意的宣稱：將在晉南進行如歐戰時垣能堡那樣的大規模滅戰，山西全境的佔據是指顧間事了。出其意外的，我們的隊伍，在大大營指揮之下，沒有一兵一卒渡過黃河，反而進到敵人的背後和兩側，牽制敵人，使他始終不敢越過黃河一步。五台山中條山的根據地，屹然地建立起來，在一時間內，敵人顧此失彼，不敢離遠交通線外，他又發動了十五萬以上大軍，幾次舉行所謂「掃蕩」計劃，不特達不到目的，而且損兵折將，招致了嚴重的打擊。

由於事實的教訓，我們深切地感到，只有退往敵後和兩側，方是安全地帶，假如當時渡過黃河，那麼，西北的大要塞——山西——早已完了，華北也斷送了，對整個戰局的影響不難想像而得。況且當時黃河船渡缺乏，退下來的三十萬大軍，縱不被敵人聚殲，也將因爭渡而溺斃了，今後要把敵後危險我後安全的謬誤心理予以改變，使人人心中都認為敵後和兩側是安全的，這對於游擊戰的發動是有很大的關係。

以上所述，是關於戰術思想上應注意的幾點，希望各位共同研究與實行，俾於民族革命戰爭中，有更大的貢獻。

## 怎樣集中意志與力量

——廿八年六月七日對桂綬署府全體職員講——

各位同志：

在偉大的民族解放鬥爭進程中，現階段我們的中心任務，無疑的是爭取抗戰的最後勝利，與建立三民主義的新中國。但是這一個中心的任務，是一個非常艱鉅繁雜的任務！前途布滿着無限的荊棘，必須我們萬眾一心的集中全民族的意志與力量，共同在這一個偉大的目標之下，以堅苦卓絕的精神，披荊斬棘，努力邁進才行。而全民族意志與力量集中的程度，將決定我們光榮的勝利之期的遲速，這就是說全民族的意志與力量愈能集中，愈能奮鬥，則我們便能減少犧牲，把勝利之期縮短。反之必使勝利之期往下拖長，甚至還有遭到失敗的危險！故領袖提示我們：意志集中、力量集中，實在是非常正確。

可是，怎樣纔能夠集中意志與力量？自抗戰以來，全民族的意志與力量真正的集中了沒有？假如是還沒有達到理想中的程度，其原因在什麼地方？而今後又應該如何去補救？這都是與抗戰建國的前途，具有重大關係的問題，也就是今天本人要與各位共同研討的問題。

### (一) 怎樣纔能夠集中意志與力量？

要解答這一個問題，首先要整個民族澈底認識下列幾點：

第一、澈底認識敵我的根本矛盾之所在。日本帝國主義因為由於資本主義的高度發展，經濟條件決定了它必須加緊的向外侵略：獨佔市場、獨佔原料供給地、獨佔剩餘資本投資地，供給他循環剝削，以維持其帝國主義生命的生存。日本是一個

先天不足的資本主義國家，其經濟的政治的諸種條件，都決定了它非向中國掠奪不足以維持他的生存，故：「支那是帝國的生命線」一語，便是侵略者不打自招的一種流行的口供。田中義一的大陸政策，更是具有侵吞整個中國企圖的具體表現！而我們中國呢？由於產業落後與數十年來的內政外交的失敗，不幸被降於次殖民地的地位，痛遭日本帝國主義者的侵凌，已非一日！但是我中華民族有五千年悠久的光榮歷史，三千三百多萬平方華里的土地，四萬萬五千萬的同胞；這樣一個偉大的民族，豈能甘於長期受人束縛？甘於滅亡？所以掙脫一切的鎖鍊，奮鬥圖存，乃是中華民族應有的本能。這裏顯示了敵我之間存在着一個深刻的根本矛盾！這一個矛盾，就是在敵人方面須滅我以苟延其帝國主義的殘喘；在我須奮鬥以保全國家的獨立，民族的生存。而發動於「七七」事變的偉大的抗戰，就是這種矛盾尖銳化達到了頂點的表現，兩年來都在繼續發展的當中。這種矛盾要到甚麼時候纔可以消除呢？依我們的看法，這絕不是什麼「中日提攜」、「安定東亞新秩序」等等毒氣烟幕，所能消除得了的。要消除中日根本的矛盾關係，第一個可能，日本帝國現有的政治經濟制度整個的崩潰，整個的改變了她的國策。第二個可能，是我們中國自甘滅亡，投降敵人，聽其宰割。否則，中日兩國的矛盾，祇有逐日加深而沒有消除的一天。認識了這一點，我們就知道在法西斯惡魔面前去求「妥協」、「和平」不啻是癡人說夢！唯有認識了對敵人絕對沒有「妥協」、「和平」的可能，就史知道加緊集中意志、集中力量乃是非常之必要的。

第二、徹底認識民族的利益高於一切。要知道這次抗戰的勝敗，不僅關係中華民族之能否擺脫帝國主義束縛的鎖鍊，同時關係於整個中華民族的生死存亡！抗戰成功，則中華民族的前途，當能放出無限美麗的曙光。若不幸而抗戰失敗，則覆巢之下安望完卵？那時候只有全民族同歸於盡！不論那一階層的民眾，也不論何派，都不能保持自身的利益；就是那些投到敵人懷抱裏去做漢奸傀儡的人們，日後也同樣要遭到悲慘的命運。所以惟有抗戰勝利，使民族得到自由解放，然後整個國家與各階層的民眾，纔有光明的前途。

第三、我們不要忘記歷史上失敗的教訓，歷史上有不少由於革命意志力量之不能集中，而最後遭到失敗的事蹟。如太平天國的時候，最初是勢如破竹的長驅直進，建都南京，進攻天津，可是以後慢慢的內部意見分歧了，以至互相傾軋，卒至功敗垂成。又如十五年的北伐，起初集中了全國的革命力量，故能以少數兵力打倒擁有百萬大軍的北洋軍閥，以後清黨運動，寧漢分裂，國人的意志與力量，逐漸不能集中，致使北伐完成以後的建國工作，受到了很大的影響。這就是我們最好的教訓。現在我們已經走到非團結對外，就無以爭取民族解放國家獨立的階段了！我們當前的敵人比北洋軍閥更強橫，我們的任務比北伐更重大。每一個革命同志，應該警前慈後，痛切的覺悟：非集中全民族的意志與力量，絕不能打倒當前的強敵，非集中全民族的意志與力量，絕不能建立三民主義的現代化國家，一定要全國人民普遍的有了這幾點的認識，然後纔能够集中我們的意志，集中我們的力量。

### (二) 全民族的意志與力量真正的集中了沒有？

抗戰已經兩年了，我們檢討一下，在這兩年間，究竟全民族的意志與力量，是否已真正的集中？

當「八一三」偉大的戰爭序幕的揭起，全國各地方政府軍隊，集中在中央統一領導之下，一致貢獻到偉大的抗戰上面去；全國各黨各派都放棄了他們原來的政治主張，一致的服從國民黨，信仰三民主義。這是表現意志集中、力量集中的一個具體的事實。臨全代表大會以後，本黨推出 總裁為繼承 總理的全黨最高的領袖，制定了為全國國民共同努力進繩的「抗戰建國綱領」。同時本黨 總裁下令取消本黨過去一切內在的小組織，這些都足以證明我們中華民族抗戰的意志與力量，已經集中得很凝固很具體化了。但是還有許多地方依然表現着意志力量集中的不夠；比如我到各處去視察的時候，時常聽到「這裏那裏有共產黨的活動」、「某甲思想左傾」、「某乙係共產黨的外圍」；諸如此類的話，不一而足。甚至有些人還有意無



意的張大其詞，把這個問題看得很嚴重，說什麼「抗戰是替共產黨造機會的」，抗戰成功，不是國民黨成功，是共產黨成功等類不爭氣的、悲觀的、頹喪的話，無形中就在社會中間流傳起來。即一向思想最爲純潔的廣西青年，到今天也引起一部份人的不相信。於是「相殘伯友」，疑神疑鬼，因而把一部份的精神與力量，用到對內防範的工作。這些事實正反映着我們民族意志與力量之集中之不够。爲了爭取抗戰的勝利，我們不能諱疾忌醫，不能緘默無言；因爲這一種現象的存在與發展，很容易削弱抗戰的力量，甚至使國家民族走到敗亡的途徑。

### (三) 造成這種現象的原因在什麼地方？

當然，我們并不完全否認共產黨活動的事實，也承認有一部份青年思想的幼稚，但是我們應該有我們嚴正的態度，與正確的作風。記得五中全會的時候，總裁對於黨的問題，曾經有兩點很重要的提示：「大意是（一）國民黨黨員應該努力把本身健全起來，從工作上去爭取更廣大的民衆與青年的同情實現三民主義，融化各黨各派，以達到一個民族、一個國家、一個黨、一個主義、一個領袖爲鵠的，（二）目前對各黨各派應採取「作之君作之師」的態度，如父兄對子弟，先生對學生，管教他、領導他，不要歧視他，不要摧殘他，不要利用他，不要爲他所利用」。這兩點提示，我認爲是非常正確的。可是今天對於黨的問題，尙有多少磨擦，就是由於一般人未能忠實的遵照領袖的意旨去實行。

第一、是那些主張投降敵人的漢奸和準漢奸們，他們故意把共產黨描畫得好像生龍活虎兇殘可怕；把日帝國主義者說得深仁厚澤，寬大和藹，以便擴大反共的意識，希望轉移國人的視線，從抗日而再轉到剿共，從對外爭取民族生存的戰爭，而再轉到對內的自相殘殺。這是基於他們認識上的錯誤而包藏着憑藉外力滅亡中國的陰謀。

第二、是有些忠實於國民黨的同志，在方法上沒有盡到對各黨各派積極的起領導作用；對本身的工作上沒有去爭取廣大

的同情與羣衆，而祇是消極的採取關門主義的防範政策。對青年與民衆運動，沒有廣泛的展開，因此影響到動員民衆的不夠，間接影響到抗戰力量之增強。這是本黨的重大損失！

#### (四) 今後應該怎樣補救？

中國是一個次殖民地的國家？受帝國主義者的壓迫；而國內的經濟尙停滯在資本主義的萌芽時期，並沒有近代資本主義國家的階級對立現象。故中國所需要的是民族解放，不是階級鬥爭，是三民主義，不是共產主義。這一種認識的正確性，已經在抗戰期中，從中國共產黨放棄了他們的蘇維埃和紅軍的組織，停止無產階級專政的口號，一致信仰三民主義，擁護領袖參加抗戰。這些大轉變中，得到鐵一般的證實；今後要看我們國民黨的本身，應力求健全，三民主義力求實現；從工作上使共產黨潛移默化，以更大的努力去爭取廣大的同情與羣衆。我們如果偏重於消極的防範，不懂不是一個正確的法，而且也是一種失敗心理的表現，足以變成一種失敗因素。歷史上秦始皇的焚書坑儒，收集天下的刀兵，鑄成十二個金人，這不能不說是很徹底的防範了。可是，後來陳涉吳廣揭竿而起，秦朝的天下終於滅亡！滿清時候，以八股文章及官階利祿，麻醉民心，對於革命黨、對於漢人的嚴密防範與壓制，也是達於極點；但辛亥革命一旦爆發，二百六十多年的統治，就輕輕的被推翻了。可知光是防範是防範不了的，必須從本身的健全着手，積極的走上領導的前頭。領袖昭示我們的是一點也不錯，我們要以「作之君作之師」的態度，即從家長對子弟，先生對學生的態度，很嚴正的對各黨各派加以正確的領導；不岐視他，不摧殘他，不利用他，不爲他所利用。

從理論上說，國民黨具有五十多年的悠久歷史，自辛亥革命推翻滿清帝制，創造共和起，以至於打倒袁世凱，再造共和，打倒北洋軍閥，建立國民政府，都是國民黨居於領導地位。這種偉大的功勳，誰都抹煞不了。況且我們有最適合中國國情

的三民主義，有最賢明的領袖，有數百萬的黨員，有廣大同情的民衆，我們還怕沒有前途嗎？再從事實上說：這次偉大的民族鬥爭，前方流血，後方流汗，奮鬥犧牲最多的是國民黨，將來民族革命成功，就是三民主義的民族主義的成功，亦即是本黨的成功。那時誰敢不聽本黨的指揮？誰能不聽本黨領導？所以，國民黨實在具有把各黨各派潛移默化的可能條件。至少我們應該有此氣魄，努力去造成全國一個民族、一個黨、一個主義、一個領袖的澈底統一的局面。但是，這必須我們自己積極的去奮鬥去努力，而不是消極的空言防範所能奏效的。反之，如果我們自甘墮落，不求進步，則縱然沒有其他黨派的鬥爭，我們也應該受天然的淘汰！這是每一個國民黨的忠實同志應該有的一種警惕。所以我是主張把黨門打開，吸收社會上的優秀份子，祇要他們信仰三民主義，信仰抗戰建國綱領，應充分給他們以發揮抗戰力量的自由。如果真有違反三民主義與抗戰建國綱領的行動，那就是違反抗戰、危害民族的行動，我們儘可以依法嚴正辦理；黨紀國法所在，是不容稍有縱徇的。惟有這樣才是正確的辦法。

目前，我看到有些人，好像愁得很：愁將來的各黨各派而忘了目前的敵人，常常「無中生有」，一點點小事，便擴大起來，一傳十，十傳百，把問題鬧得很嚴重。有人對我說：廣西這幾年省政有多少成績（這是恭維話），但是有個缺點，廣西青年思想很成問題。廣西是我的故鄉，我知道得很清楚；抗戰後雖離開了兩年，但民國二十年至二十六年我在廣西服務，就我所見，我覺得廣西青年是最純潔的。幾年來，數萬青年在鄉間工作，領最少的報酬，担任最困難的工作。廣西在抗戰中能動員幾十萬士兵上前線去，最有功績的就是這批幹下層工作的青年。因為他們是真正的實行家。我不敢說：廣西沒有一個共產黨，但有一兩個算得什麼？如果因此而故意張大其辭，那不但是沒有智識，簡直可說是沒有志氣。廣西青年我知道得很清楚，全省的中學生，我多數見過面，講過話的；因為這樣我才敢說廣西青年的思想，實在是毫無問題。所以說廣西青年如何的，那簡直是「相輕伯友」、「白日見鬼」，其實是，一點也不值得大驚小怪。

(五) 結論

歸納起來：集中意志與力量，團結對外以爭取民族生存和解放，實在是現階段的革命中心任務。但如何使意志力量能够集中呢？一方面要全國民衆與各黨各派都能澈底認識客觀的現實環境，真誠的奉行三民主義與抗戰建國綱領。一方面要居於領導地位的本黨，從對各黨派消極的防範，轉到積極的領導。爲要達到這一個目的，更必須迅速健全黨的本身，吸收社會上優秀的革命份子，展開黨的工作。最後我們希望能够把各黨各派在抗戰的過程中受三民主義的潛移默化；以造成全國一個民族、一個主義、一個領袖、一個黨。深望各位同志共同努力，奮鬥到底，以爭取光榮的勝利。

## 敵人戰略的演變與我們的對策

——廿八年六月廿五日在桂林文化界座談會講——

各位先生，各位同志：今天我們可以研究「敵人戰略的演變與我們的對策」，要知道敵人的戰略，我們首先得看敵人的政治演變情形，因為戰爭是政治的繼續，戰略是受政治支配的，現在先把日本政治演變的情形說一說：

### 兩點認識

日本在明治維新以前，那時大權落在封建諸侯手裏，最著名的就有德川幕府這一輩人，但是當明治統一以後，軍政大權還是落入薩長閥軍人的掌握，所以雖然有一時由政黨組閣，後來也終於由舉國一致內閣轉變為軍人內閣，「五一五」事件、「二二六」事件是明顯的軍人抬頭少壯派操縱政權的政變，直到今年近衛下台，平沼繼任，那就成了一看就知道的軍人內閣，陸相坂垣、海相米內、文相荒木、拓相小磯，已明明把持了政權，平沼不過是傀儡而已。

日本政治組織的這種變化是法西斯化，漸漸走向獨裁政治的路途上去。這是我們應該明白的第一點。

其次明治維新以後，力量統一，於是逐漸向外發展。由於在中日、日俄及第一次世界大戰的勝利，更提高了他向外發展的意圖與力量，因此也決定了向外發展的國策。這國策在田中議一奏摺裏表現得很明白，他是純粹的向外發展的侵略政策，也是大陸政策與海洋政策的合一，大陸政策規定要征服世界必先征服中國，要征服中國必先征服滿蒙，征服滿蒙又必先獲得朝鮮台灣琉球，所以琉球台灣朝鮮奪取以後，他便逐漸達到征服中國的階段。這是我們對日本政權應該明白的第二點。

敵人戰略的演變與我們的對策

## 三次演變

至於敵人對我國的戰略也已有過幾次的變化。「七七」以前，敵是採取蠶食政策，先把我國的藩屬吞併，然後擷取滿蒙，再想逐漸吞滅華北華中華南。故自「九一八」以後，她極力想造成華北的特殊化，想「不戰而勝」中國，這是敵人戰略的第一階段，七七以後發動了戰爭，敵人的根本戰略是「速戰速決」，這是根據他先天不足的國力而決定他的戰略只能如此。滬甯會戰，敵人企圖以三四個師團一下子消滅我們的主力，可是敵人直到派遣了十三個師團才將滬甯先後打下，滬甯被佔，我們不屈服，至武漢廣州失守，我們也依然堅持抗戰，因此敵人速戰速決的戰略就不能達到目的。

於是此後他就改取了「速和速結」的戰略，勾結汪精衛企圖拆散我們的抗戰陣營。可是汪精衛的出走，對我們抗戰毫無影響，抗戰陣線不因汪出走而鬆懈，反而更緊張，更鞏固，因此敵人「速和速結」的企圖不能實現，近衛也因此倒台。

平沼繼任之後，當時敵人還考慮到繼續進攻，因此有所謂坂垣停戰線的宣傳。坂垣停戰線係由蘭州起經西安、襄樊、長沙、衡陽以至於梧州、南甯等大城市的聯結佔領。可是一條綿延的戰線，日本實在沒有力量照他的計劃完成。因為敵人爲使華戰事已動員了四十六個師團以上的兵力，要想繼續增兵，兵員固感困難，而且經濟上也不許可，況且他還得防禦蘇俄，因此敵人是進退維谷了！當我們採取四月攻勢的時候，敵人所有的兵力已只能被動地應戰，這就是他兵力不足的事實證明。經過了這一個階段，敵人的戰略，到現在又不得不再演變，變爲持久戰，「以戰養戰」也就是兵法所謂「因糧於敵」，他採取這個戰略，可以說是敵人戰略的第三次演變了。

「以戰養戰」不僅注重軍事，亦注重於政治，不僅注重於戰略，也注重於政略，所以目前敵人在華南佔據了幾個點，像廣州、廈門、新會、海南島幾個地方，長江方面則佔據了沿江水道和滬甯、津浦、渤海幾條綫；黃河流域在河北山西他竭力

要肅清我黨滲透隊，企圖用軍事侵略掩護政治侵略，又用政治侵略掩護經濟侵略。

在經濟方面，他把我們中心城市佔領，把許多生產工具佔領或破壞，一面拼命輸入仇貨，設立偽銀行發行偽幣，套取我外匯，此外汕頭的佔領，也明白地可以看出是敵人經濟進攻的行動，我們估計它可能在浙江、甯波、溫州、福州也同時發動軍事行動，這是他要更嚴密地封鎖我國，使我不能再在東南海口進行對外貿易。

同時他在政治上也就進行編練偽軍，以中國的錢養傀儡中國兵，用中國兵來打中國，想用「以敵攻敵」進行「百年戰爭」。

### 判斷錯誤了

據我們看敵人戰略的迭次轉變，也由於他對於中國判斷的錯誤。戰前他判斷中國不能統一，有漢奸可以利用，他可以不戰而屈人之兵，可是抗戰中中國全國統一，這是出他意料之外的；又由於「九一八」時東北的容易擄取，以為中國可以「下」征服，而事實上滬甯會戰就支持了四個月，中國直至武漢撤守也仍不屈服，這是敵人在軍事上判斷的錯誤，以後他企圖在政治上用分化政策，可是汪精衛出走，抗戰加緊進行，這分明又是敵人判斷錯誤了。由於判斷的錯誤，所以敵人的策略也就一再演變，現在敵人不得不採取持久戰，這持久戰可不是敵人的如意戰略，因為敵人先天不足，是不利於持久戰的，如今終於演變到持久戰，這正證明了我們的成功。

再如日本對中國歷史一向是有研究的，他知道我國元清的滅亡宋明，是運用政治力量多，用軍事力量少。因此他也以為現在利用漢奸一樣可以滅亡中國，可是他還是沒有看清楚，宋明時代都是君主專制，一家天下的朝代，實際上宋明亡也只是「姓朝代的淪亡，民族沒有亡，文化也沒有亡。現在中國所有的老百姓都是主人，國民政府、國民黨、國民革命軍都是國民

的，而且宋明亡國時候是昏君，文官要錢，武官怕死，在今天我們却有着全國擁戴的賢明領袖，宋明時候，民衆也沒有力量，而今天我們却軍民打成一片，抗戰以來雖死傷若干萬人，可是軍心民心却愈戰愈奮，軍隊也愈戰愈強。一般民衆對於國家民族意識都很富強，雖是五歲孩子也知道打倒日本。所以敵人對我們整個國情的認識完全錯誤了，因此眼見得他的「以戰養戰」的戰略，也要同樣的「一再失敗」。

### 進步性的戰爭

至於我們的對策，那是我們的最高戰略持久抗戰，持久抗戰的戰略也無疑是針對敵人速戰速決的企圖而決定的。我們抗戰多持久一天，勝利的基礎就更堅實一些，這是因為敵人從明治維新到現在，已準備了幾十年，一切近代化，陸海空軍在世界上都算一等強國，我們的準備却是沒有幾年，所以軍備也是瞠乎其後，我們以幾年的準備比幾十年的準備相差十倍，以弱敵強，妄想速勝，那是不可能的；可是我們中國地大物博人多，抗戰愈持久，民衆組織愈嚴密，軍隊也愈打愈強，從開戰以來，軍事上很明顯的已有了進步，在臨沂台兒莊兩次勝利以前，我們常打敗戰，可是台兒莊勝利以後，接連着有廣濟、廣德、南潯、中條山等處的勝戰，在軍隊數量質量上都增加了；再說作戰中我們從來也無一個將領率師降敵，而只有反正的僞軍却很多。

民衆從抗戰以來，也表現了很大的進步。抗戰初期，民衆不沉着，南京失守就驚恐慌張，以爲武漢似乎不可終日的了，可是武漢放棄以後，也還是安然無事；又如在山西有一千多萬民衆與幾十萬軍隊配合，已發揮了很大的力量，敵人屢次進攻中條山都遭到無情的慘敗。

我們持久抗戰不在爭一城一地的得失，而是以空間來換取時間，戰爭中許多城市失掉了，漢奸們說我們的政府竟然無動



於中，似乎是說政府不努力。事實上以落後的武力一下跟敵人現代化的武力拚，那就會完全失敗。我們現在只有爭取時間，才可以使準備逐漸充分，培養起獲得最後勝利的力量來，這是持久抗戰對國內的意義，對國際的作用也是一樣的。

中日開戰時候，各國都取觀望態度，可是武漢失守以後，各國的援助却日益增加了。國聯通過日本為侵略國，各國個別授華的決議，九國公約各國也一致譴責日本，這是持久抗戰所獲得的結果。

所以我們抗戰，一定要把時間延長，延長到各方面形勢有利於我們時，然後我們可以決一死戰，去取得最後的勝利。

### 三個時期

但在這裏要問，所謂有利於我的形勢，延長到什麼時候才能到來？我認為可以有三個時機，第一個是軍事上的，要等我們在抗戰過程中把軍力充實起來，一方面要培養新的武力，一方面把四萬萬民衆加以組織訓練，使他們的力量與軍隊配合，而且，在軍事上，我們不單看重物質、裝配、精神也是很重要的因素，歷史上有不少例子，如夏少康成一族可以中興，「楚三戶可以亡秦」，勾踐五千甲士，困於會稽，由於他生聚教養，臥薪嘗胆，最後終能奮恥。又如辛亥革命，武昌幾千人的起義推倒了滿清，雲南起義，蔡松坡以十二營兵推倒了袁世凱，北伐的迅速成功，都是很好的例子。在外國方面，蘇聯革命，對內以十三萬軍隊，消滅了百餘萬白軍，同時對外粉碎了十四個資本主義國家的聯合進攻，土耳其革命，凱末爾起初只以自己所帶的少數部隊為基本，對內達到了政治革命、宗教革命的目的，對外完成了民族革命的偉業。今天我們有着二百萬以上軍隊，四萬萬五千萬民衆，有着五十年的革命歷史的國民黨，和賢明的最高領袖，又有着許多同情我援助我的友邦，自然形勢比較好得多了，不過我們目前還得努力，使更大的力量培養起來，才可能把敵人趕走。

第二個時機是經濟的，我們要靜待敵人的崩潰。日本是一個先天不足的帝國主義國家，經濟基礎非常不穩固，國內公債

敵人戰略的演變與我們的對策

開戰後已發了一百六七十萬萬，到明年頭月將達二百五十萬萬以上，敵高橋艦相有一百萬萬公債亡國論，這就很看見聰明，這是他不能不預料的。目前日本國內生產停滯，對外貿易減少，國外債款也借不到，因此戰爭持久，敵人是無法維持的。現在日本國內目前已發生強烈的反戰厭戰的風潮，壯丁死亡，失業增多，如果再加上英美經濟制裁的話，日本崩潰實然更決。

第五個時機是國際形勢的轉變。目前敵人加緊封鎖海口，對英美的影響很大，而我們的影響却很小。當敵人妨礙英美等國利益，到更高限度時，必然的會促成他們更尖銳的對立。同時時間越久，日本用來對付我們的軍費力逐漸消耗愈大，過去所準備的力量就日漸減小，這時，英美法蘇看有戰勝日本的可能，或者就會加入我們作戰，我們知道，國際間固然是應該講正義，同時更須要講利害，第一次世界大戰，意大利的轉投協約國，美國的參戰，一方面是正義，一方面也是利害上着想的。

目前蘇俄對我援助最大，英美法各國經濟的精神的援助也不少，而且也日漸在增加中，由此我們就可以看出新舊國際助力問題，依然要看我們能否持久抗戰，反侵略陣線的友邦助我更多，也許達到經濟制裁軍事援助，讓後勝利的好機到來得更快了。

這三個時機的到來，第一個完全盡其在我，也只有第一個最靠得住，這裏最重要的還是要靠我們自己的努力。說不定第一個時機到來，第二、第三個時機會接着而來，或者同時到來，但總不是一朝一夕的事，所以我們要堅忍耐持久下苦功。

在這裏，我認為大家對中日戰爭的概念應該要弄清楚，這一次中日戰爭，當然逃不脫現代戰爭的形態，但是戰爭的性質，却與過去一般的國際戰爭，有很顯著不同的地方，過去的國際戰爭，像著名的普奧戰爭，普法戰爭，日俄戰爭，歐洲大戰，都是起因於他們要在某個地區稱雄稱霸，彼此也都是求戰，不是應戰，彼此也都是取攻勢的作戰，是種稱雄者的稱霸戰。這一次中日戰爭則不同，戰爭不是中國與日本爭霸，而是日本要滅亡中國，中國為了求生存而自衛，所以在我們是民族生命

戰爭。在戰爭的形態上、戰爭的性質上，我們都是一種革命的戰爭。革命戰爭，最初都不免要遭受挫折，但到最後，終必取得光榮的勝利，這是中外革命史實上都有不少的前例，放眼前一城一地的得失，一戰兩戰的勝敗，於整個戰局，沒有多大關係，這一種概念，我們應該具有的。

### 無形的動員

怎樣才能達到持久戰的戰略呢？

我們要以近代的戰爭的眼光來看，不要以過去的眼光來看，過去只估計到武器和兵力，但近代戰爭不同，近代戰爭是全面戰爭，不單是軍事的動員，還要政治動員、經濟動員、文化動員，需要全國總動員。

軍事家不能單看軍事，單看軍事必然會錯的，近代的軍事家要把軍事和政治經濟配合起來看，中日戰爭的勝敗，並不在武器、軍隊、飛機、大炮，所以蔣全大會宣言，明白指出「抗戰的勝負，不僅取決於兵力，尤須取決於民力。」再岳會談中，最高領袖也昭示我們「政治重於軍事」、「民衆重於士兵」、「精神重於物質」，只有根據這昭示，才是正確的。

要使全國軍民配合作戰，民衆動員起來，必須要注意集中、力量集中，要意志力量集中，又必須大家要有共信互信，共信是以三民主義、抗戰建國綱領爲最高原則，這一點很重要，抗戰以後二年來，初期時政治動員不夠，現在也還不夠，因爲意志沒有完全集中，力量也就不能充分發揮。此後，我們對於民運工作，應該依着這個正確方針，尤其文化界方面，思想言論要以三民主義、抗戰建國綱領爲最高原則，本此最高原則，才有共信，才能互信。真正要戰勝敵人，靠飛機大炮是不行的，我們的優點是在地大、物博、人多，不在軍事上，而是在政治上，政治上有形的動員，必須先要無形的動員，因此思想一致，有共信，是必要的。

### 對各黨各派的態度

近來，有一小部份人，顧慮到一方面敵對抗戰，一方面自己在思想上的不能一致，受這顧慮的影響，以致力量不能完全集中。我覺得，這種顧慮是應該有的，但怎樣解除呢？我以為最好依照五中全會 總裁所告訴我們的「國民黨要領導其他各黨各派，領導全國青年、全國民衆，對各黨各派要以『作之君，作之師』的態度去領導他們，就是要以先生對學生，父兄對子弟的態度，對待各黨各派。不利用他，也不爲他所利用，不歧視他，也不摧殘他。」

總裁又告訴我們「國民黨要充實本身，逐漸的使全國各黨各派，在三民主義的最高原則下，團結起來，經過長期的領導，潛移默化，把各黨各派治爲一爐，造成一個黨、一個主義、一個領袖，這是我們的最後目的。」總裁這兩點的訓示，是非常正確與偉大的，這纔是真正的一個領袖黨應有的態度，我們用不着別出心裁，遵照 總裁這種意旨做去，就很够了。

### 消極的防範不是辦法

現在各處常聽到有人對各黨各派擔心，對共產黨尤其疑懼，這類人大約可分兩派，一派發着這種論調：「抗戰下去，是替各黨各派，尤其替共產黨造機會，」抗戰縱使成功，不是國民黨成功，而是共產黨成功。」我覺得這一派，無論他站在黨內的立場講，或黨外的立場講，都是過慮。中國所需要的是民族革命，不是共產革命，中國所需要的是民族鬥爭，不是階級鬥爭。中國沒有大地主、大資本家，用不到階級鬥爭。共產黨現在的轉變，也是因爲客觀現實逼他需要參加民族革命。民族革命是三民主義所主張，是本黨所主張，辛亥革命的成功，樹立革命政權，十五年北伐，打倒北洋軍閥，皆是本黨過去偉大工作，本來，國民黨當然對於領導是義不容辭、義無反顧，民族革命的成功，也就是三民主義的成功，也就是國民黨

的成功，這一派可說是對三民主義，對中國現在需要認識不清，各黨各派的服從國民黨領導，遵行三民主義、抗戰建國綱領的最高原則，共產黨的取消紅軍和蘇維埃制，都是由於客觀的需要，對各黨各派只有積極去領導，若專側重消極的防範，這決不是好方法，防的結果，減低了對外的力量，防的主義，是一種關門主義，關門主義不是辦法，我們要本着總裁的指示，開門去領導他們，思想、言論、行動有不對的，加以糾正，關門主義是不對的，我們要開門，當然，開門並不是「開門揖盜」，而是開門去領導。革命的政黨，要革命，必須鬥爭，所以要開門，而不要關門，只要三民主義能夠實現，各黨各派是可以融而為一的。單着重消極的防範是不對的，秦始皇統一六國，在思想上防人民反對，不惜焚書坑儒，集天下兵器於咸陽，想傳之萬世，結果人民揭竿而起，二世即倒；防如果是辦法，秦始皇也不致於失敗。滿清防革命黨，用八股、利祿等種種籠絡方法，甚至抱着「甯送外人，不讓家奴」的主張，壓迫革命黨。防不算不厲害，但辛亥革命一起，也就倒了台，國民黨要採取光明正大的態度、正確的領導，尤須先要謀本身的健全充實，是非常必要的。

### 汪派漢奸怕共產黨

另有些人，完全是摧殘民族革命戰綫，違反抗戰國策的，那就是汪派、漢奸派，汪對各黨各派怕得了不得，尤其怕共產黨，說什麼「游擊隊就是共產黨」、「游擊隊游來游去，結果會把老百姓都游完」。在他們看來，好像抗戰是共產黨要抗，國民黨跟着共產黨走，把共產黨看得如何厲害，如何可怕，而日本反被說得可親可愛，這完全是漢奸理論，他們要強調共產黨的可怕，加重他的罪惡，以轉移他們對日視綫，這些我們要明白的。國民黨今天處在領導黨權、政權、軍權、財權地位，要做事的什麼事都可做過去，做得少講得多。故今後必須要多做，要謀本身的健全，一個人本身健全，才不怕風霜雨雪，如本身不健全，即使不遭風霜雨雪，自己內部也會生出病來。

敵人嚴密的演說與我們的對策

### 團結一致共同奮鬥

站在國民黨的本身立場來講，要領導他們，必須拿出領導的氣魄來，拿出領導的辦法來，怕和愁毫無用處。

總之，要抗戰勝利，必須知道勝利的基礎，不單是在於軍事，而是在於政治，不單是在於兵力，而且是在於民力。故我們要共信、互信，在三民主義、抗戰建國綱領這一個最高原則之下積極的去領導民衆。青年，少數人有趨軼行爲，或言論偶而有背國策，要好好兒糾正他、領導他，不要大驚小怪，我們眼前一切，都以爭取抗戰勝利爲前提，全民族應該在這一個大前提之下團結一致，共同奮鬥，然後我中華民族才有光明前途。

## 抗戰兩年的回顧與前瞻

一九三七年七月七日

神聖的抗戰，自七七事變以來到今天恰兩個週年，在這個莊嚴肅穆的紀念日子，我們回顧以前瞻念將來，一方面要對為國家民族犧牲之軍民深致敬悼之意，而同時更要檢討過去的得失，以為策勵今後進行的指針。現代的國際戰爭，不僅是兩國兵力的抗衡，而是兩個民族力量的對比，因此我們應該從軍事、政治、經濟、文化以及國際關係諸方面分析研究之。

### 一 軍事方面

七七事變是繼續九一八事變而來，而九一八事變之所以發生，是由於日本帝國主義者料定歐美各國自身矛盾太深，無暇顧及遠東，乃以迅雷不及掩耳的手段不費一兵一彈而佔我東三省。此後運用此種不戰而屈人的方法，得寸進尺，以次侵入長城以南，最後更想輕輕地佔我整個華北。在七七事變之先，我國雖有幾次抗戰，其中若淞滬之役、長城之役，都不惜一時之犧牲，却是都未能持久；是以日本軍閥認為中國必無抗戰決心，祇要運用分化政策、恫嚇政策，就可以繼續佔我土地，奪我權益。七七事變就是基於此種錯誤認識而來。所以當事變之始，敵人還是運用故技，想使之成為地方化的問題以解決之。不料這回却已陷到深淵之中，不能自拔了。

三大戰既起，日本所採用的戰略，即所謂「速戰速決」，並且準備以最小的犧牲博得最大的代價。敵人判斷以為用三五個師團的兵力，在數星期之內就不難擊破我軍主力，凱旋而回，但是敵人又錯誤了。因為未開戰之先，我們就針對着敵人不能

持久的弱點，決定持久抗戰的對策。在戰略上說，上海之役，我們尚未運用全面戰爭，僅限於局部之爭奪，而敵方竟用到了十三個師團，以海陸空聯合作戰的姿態與我裝備絕對劣勢的部隊支持了四個多月，尚因正面無法進展，才偷襲金山衛使我全師而退。而我作戰軍主力依然無恙。迨後南京退出到徐州會戰，敵之企圖又復憤憤於殲滅我軍主力以達速決目的，而我方又支持了五六個月，並且得到台兒莊的空前勝利。此後我們戰略運用，確已改變方針，不復與敵在一點一綫上之爭奪。我們退出徐州以後，敵毫無所得，戰爭仍無法解決，遂增大軍會攻武漢，並欺騙它的軍民，說武漢佔領後戰事即可結束，不料在廣濟及南灣綫上又遭我軍重大打擊，相持了四五個月無法進展。於是敵知速戰速決之策難售，乃聽海軍南進之計，乘虛而襲廣州。因廣州一個城市之失，遂激起廣東軍民之全面抗戰；因武漢我軍自動撤退實力無損，而敵愈深入愈感困難，反使我全國軍民持久抗戰的決心益加堅決。故廣州武漢雖均為敵人所得，而其速決的目的，始終等於泡影，於是敵人速戰速決的迷夢，終於醒悟了。

當南京陷落的時候，德國大使陶德曼曾經替敵人提出調停的辦法，但是這不過是一種試探的性質。到了去年十二月，近衛發表他的聲明，才正式決定了「速和速結」的辦法。由此可以反映敵人無法支持的隱痛，證明我國持久政策的勝利。就令敵方求和有誠，我們也不應輕易放過以前一般的血賬，而況近衛絕無悔禍的誠意，其中所謂不要賠款、不求割地等，恰是最危險的陷阱。我們的領袖蔣委員長洞悉其奸，所以立刻以嚴正的態度，駁斥近衛的聲明。而中央對汪逆兆銘的投降，也很敏捷的開除其黨籍。在敵國方面，則近衛內閣因此塌台，在我國方面，則動搖份子為之斂跡。

敵人速決既不能，而速和又不可，於是在萬分焦急恐怖的情況之下，發出「百年戰爭」的哀鳴。然而誰都知道敵人之不能持久乃是先天注定了的致命之傷，所謂戰爭百年化的口號固然恫嚇不了我們，也不能安慰他們自己，尤其量是不過欺騙他們的國民而已。敵人既知道戰事不易了結，所以最近敵人又決定了「以戰養戰」的方法。換一句話說，就是一面加緊各淪陷



區域的偽組織，一面施行所謂「懷柔」政策，想利用中國人的人力物力財力來維持對華戰爭。這種辦法倒是很毒辣的，所以我們必定要用最有效的對策去粉碎他。

我們要粉碎敵人這種陰謀，惟有本着持久消耗的原則實行「全面戰爭」的戰術，乃能達到目的。所謂全面戰爭者，其內容除軍事以外，還包括政治經濟文化諸種力量，冶於一爐。在空間上不分東西南北或前後左右，不分戰區或非戰區，所以全國都是戰場。同時不為局部得失所困，不為點綫爭奪所誘，而是以爭取全面為目的。全面戰爭是一種革命的戰術，以不規律的游擊戰運動戰，配合必要的陣地戰，交互為用，既富於彈性而又可以持久。在動向上則應變為曲綫的，或螺旋形的，或擊東而擊其西，或在敵之前，或在敵之後，神出鬼沒，變化無窮。我們如果能夠用這種全面戰爭的辦法去和敵人周旋，那麼到處是攻，亦到處是守，因為我們能夠無所不攻，則我們就是無所不守。在戰略上可以取得絕對的主動地位，在戰術上可以發揮極端的機動性能。隨時隨地威脅敵人或被擾其交通，或襲擊其據點，或擾害其後方，或切斷其給養，使敵人不得片刻的安枕，造成風聲鶴唳的恐怖狀態。現在敵人方面早已有厭戰畏戰，以及反戰的事態，假使我們能夠不斷的運用全面戰爭的辦法，祇要能夠繼續一年二年之久，敵軍的紀律，必至無法維持，而作戰的能力，必至完全消失，弄到土崩瓦解。

## 二 政治方面

在政治方面，敵國的困難，亦復正多。舉其大者，其一為革命危機加深。這次的侵華戰爭，是由於認識與判斷的大錯，我們在前面已經說過。所以開釁以後，敵國當局因為騎虎勢成，懊悔不及，而一般平民尤其勞苦大眾更怨聲載道。因此敵國內部的不安狀態，比之戰前更為厲害。因為此次的戰禍完全是一般軍人要升官發財鬧出來的，師出無名，一般被征調的老百姓都不知道究竟為什麼要開戰。現在在少壯軍人高壓之下，出錢出力以外還要斷送性命，其痛苦之深，不堪言狀，革命思潮

之普遍，我們可以拿敵西歷與政治大獄以及軍械庫等被人縱火焚燒等事，完全反映出來，祇要我們再支持下去，敵國國內必不免有更嚴重的事情發生，這好像是中了瘡毒一樣，終久必要潰發糜爛的。其次為兵員問題的無法解決。敵國本部人口為七千萬人，以每十個抽一為例，至多不過可得壯丁七百萬，然而決不能把七百萬通通調來中國作戰，因為他們還要從事於各種生產事業。大概敵國的兵力最大限度只能編成八十個師團，但八十個師團亦不能完全開來中國，因為他們的陸軍原以三分之二準備對付蘇聯，三分之一對付中國，現在敵軍已來我國參加戰爭的，計有三十三個師團，而死傷的人數，據最近外國人的估計，不下百萬之多，幾乎用了兵力之半數，超過他們預定的最高限度，以後想要繼續進攻，固非增調兵員不可，即使維持現狀，也不易補充。這是敵人很大的一個致命傷。

然而敵人對我淪陷區域的政治陰謀，却不因其前途暗淡而稍放鬆，反之且一天一天的加緊進行。最值得注意的，即為設立「興亞院」及「聯絡部」，敵人以前對我國的侵略，差不多全由軍部發動指揮，而以軍隊特務隊以及浪人執行之。現在因為想更作進一步的侵略起見，特設立上述的兩個機關，以求集中軍權，統一指揮，敵人的處心積慮，真是非至亡我國滅我種不止。至於他們對我淪陷區域的陰謀尤為毒辣，即一方面加緊偽組織，利用流氓地痞，在各地設立傀儡政權，他方面又抽調我壯丁，使之成為偽軍，以補其兵員困難的缺陷而達到以中國人殺中國人的目的，至於開放烟賭以施行其毒化與腐化政策，更屬人類之所不容。

敵人雖然這樣的狠毒，但是從我國的政治來看，實在有些意外的成就，應該要感謝敵人的。第一，中國的統一實現了，中國的民族覺悟了。這是日本軍閥直接給我們以空前的大刺激而後反撞出來的結果。現在全國的人民不論那一黨那一派都接受三民主義的最高原則，服從中國國民黨的領導。這種精誠團結的現象，真是數十年來所未曾有的。第二，大家所期望的民意機關——國民參政會、省參議會等——也在這個非常時期建立起來了。一方面使全國輿論都能充分發揮，一方面使國民

意志集中起來，前者對政府的施政方針可以隨時督促其進行，後者使抗戰建國的力量，能够格外加強。

不過淪陷區域內的民衆處敵鐵蹄蹂躪之下，備受姦淫擄掠的痛苦，正在水深火熱之中，無以自拔，且有少數無知之徒，被敵威脅利誘，墮其以華制華之術中，至爲可惜！戰地黨政委員會即適應此種需要而產生，其所負的使命，不僅在加強軍民的組織，鞏固我們的政權，維護民衆的利益，和身家性命的安全，且針對敵人之陰謀，消極的喚醒我們淪陷區域內的民衆，勿爲敵僞所欺騙和利用，使一切僞組織能自動的瓦解。積極的要發動廣大的民衆和我游擊隊相配合，以自衛衛國的精神，處處予敵以打擊，使敵除佔領一點一綫以外，無法活動，使其所佔領之一點一綫，也時時被我襲擊，並實行反封鎖，使其無法以生存。所以 委員長說過：「在第二期抗戰，民衆重於士兵，政治重於軍事，」就是這個道理，希望我們對此加倍努力！

### 三 經濟方面

敵人經濟的危機比較政治危機更甚。大家都知道日本是一個先天不足的國家，雖然躋到工業化的頭等強國，然而始終是外強中乾。在未戰之前，其財政經濟已經捉襟見肘，而戰後更是萬分的窮困。從前日俄戰爭的時候，每天戰費平均爲三百萬元，而此次戰爭每天平均爲二千萬元。敵方戰費的籌措，大抵爲增發公債而來，陸續增加，其總額將近二百萬萬元的光景。從前高橋是清說過，日本公債，若超過一百萬萬元，便可以亡國。現在不但超過此最高限度，而且超過到一倍的數目，高橋的話，如果有一半的可靠性，日本就算已經亡國了。爲什麼還能繼續維持呢？這是因爲敵國軍閥用高壓政策，強制國民忍受非人生活的緣故。敵國國內，物價大漲，工資降低，失業增加，罷工與自殺的案牘，層出不窮。在工業方面，軍需工業大大的擴充，而貨物的出口市場，一方面因中國市場的破壞，一方面因生產減少，出口的額數又復極端的銳減。同時敵國必需的軍用品之輸入，又不能不繼續增高。就中如飛機、汽油、鋼鐵、汽車等，大半是美國輸入，而向美國購買此等貨物，都要拿

現金支付。據最近所得報告，自一九三七年夏季以來，敵國因購軍用品而運往美國的現金爲四萬萬美金。據國際財政家的估計，敵國現有存金，至多不過一萬萬美金左右，而目前仍將不斷向外流出。其主要原因，是由於大量的入超，一九三七年入超爲三萬萬美金，一九三八年爲五萬萬二千七百萬美金，今年勢必更大於此數。從這種數字看來，敵國的經濟財政，眞真到了山窮水盡之時了。

敵國國內的經濟財政情形如此困難，所以亟亟於經營我淪陷區域，以求抵償。一方面掠奪我們固有的財物，一方面又實行拓殖的計劃。關於前者，敵人成立了偽中國聯合準備銀行、華興商業銀行、濫發偽紙幣與軍用票，紊亂法幣吸收現金。而關於後者，敵人更不遺餘力，設立華北探金公司、石景製鐵公司、華北開發會社、興中公司、東亞拓殖公司、華中鐵礦公司、華中蠶絲公司、華中水產公司、揚子江輪船公司、華中鐵路公司、華中汽車公司，名目繁多，指不勝屈。同時對於華北的棉花食鹽，則竟實施統制的政策。總之，敵人對於經濟的侵略，真是無孔不入，有利必爭，我們把上面所列舉的許多公司銀行的名號分析一下，就可以看到敵人不論在那一方面，都已着手榨取，加緊吮吸了。敵人不但如此，而且實行封鎖我們的海口，以爲可以使我國的進出口貿易，發生極端障礙，動搖我國的經濟基礎。同時又明目張膽的壟斷淪陷區域的經濟市場，排斥歐美各國的商務。關於前者，則因我國除海道之外，尙有西南與西北的陸路可通，未受其扼制。而關於後者，則已引起歐美各國之反抗，如英美法各國之一再抗議長江航行的限制，可爲顯例。現在敵人竟冒險封鎖天津租界，將來的矛盾一定是愈益加深，而不免發生嚴重事態。

再反觀我國則又如何？我國爲農業國家，經濟基礎不在城市而在鄉村，不在工業而在農產。是以兩年來，沿江沿海重要城市雖相繼陷落，使我固有的工業經濟基礎悉遭破壞，其損失之重大，固不可以數量計，然而因其並非經濟命脈之所繫，所以尙不至於影響整個國家的生命錢。中國爲農業國家，敵國爲工業化國家，自然我們處於劣勢，但是，正因爲這樣，我們的

劣勢而變成優勢了。其次，我們自抗戰以來，所以在財政上能够不受嚴重的威脅，還有一個極重大的原因，就是在未開戰以前，我們已經未雨綢繆，早就完成了極鞏固的法幣政策。因為法幣的信用能够長久支持，所以在國際匯兌方面，始終能够維持相對的平衡。第三、我國財政經濟所以比敵國優越的地方，是我們能够得到友邦的信用與貸款，而敵方是絕對不可能的。我們既在財政經濟上有三種絕對優越之點，這是對於我們的前途莫大的保障。

至於我們對於敵人封鎖我們的海口，以及在我淪陷區用各種毒辣手段來破壞我國經濟基礎一層，雖然也深感到不便，但尚無重大的妨害。敵人封鎖我們海口固然限制了我方出口，同時也替我防止不必要的舶來品。而且敵人之封鎖，實際也不能達到目的，因為在國際的交通方面，我們開闢了西南和西北的國際交通幹綫，貨物出入，依然可以暢行無阻。至於國內方面，我們乘機開發西南和西北的經濟利源，例如實行墾殖、獎勵種植，以及發展交通、樹立工業基礎等，都在很短的期間內得到很大的收穫。新中國的長成，當然在各方面都有表現，而最顯著的，還要算西南和西北的經濟建設。這也是敵人所促成的。但是，我們不能以此為滿足，一方面固然要開發後方的富源，同時尤要統制前方的經濟，雙管齊下，才能維持於久遠。

#### 四 文化方面

文化一詞本來包括極廣，上面所述的軍事政治經濟都屬之。不過此處所言，大抵就思想方面為依歸。

在文化方面，敵我有一種根本不同的點，我們必須首先認識。這種不同的原因，就是由於思想上的出發點不同。敵人是帝國主義為立國精神，近年來再加上法西斯主義的外衣，所以專門以亡人之國、滅人之種為最高尚目的。我則恰恰與敵人相反，不但數千年來是以仁愛和平為立國精神，而且總理的三民主義更是本著大同理想而發揚的。對內固然主張各種民族一律平等，對外也主張扶助弱小民族。兩相比對，真正有天淵之別。

敵人因爲以侵略的帝國主義法西斯主義爲出發點，所以敵國的小學教育，便灌輸侵略別國的思想於兒童腦海之中，尤其對於中國，不惜以種種方法，暗示兒童，養成侵略的意識。現在侵入到我國領土以內，更是竭力施行「奴化教育」。凡是教科書中有關於民族思想或愛國意識者，無不盡行刪削，而代以頌揚倭人或甘爲順民的資料，同時又利用無恥的漢奸，創設新民會及青年團等類僞文化團體，爲敵人進行麻醉迷惑的工作。這還是敵人用「懷柔」政策時期的文化侵略初步計劃。再進一步就會要禁止讀中文，禁講國語，消滅我們的歷史，褻瀆我們的書籍了。其所以還不敢這樣的做，完全是因爲我們抗戰力量猶在，否則，敵人是將無所不爲的。大家看敵人在淪陷區域內，開放烟賭，廣設娼寮，勒令兒童學習倭文，獎勵一切墮落等罪惡的勾當，無所忌憚，就可知道敵人用心的惡毒！

中國文化的悠久高尚，舉世無匹，再加 總理三民主義的偉大，新舊融和，早已建立了優美的新文化基礎。這次我們能以劣勢的兵力對抗世界上最強橫而又野蠻的日本帝國主義，就是靠這種新文化做原動力。也因爲有這次的外患，所以更促進了全國人士一致接收這種新文化的基本原則。現在三民主義已成爲全國人民共同的信仰，這不啻是中華民族復興的保證。最近本黨爲使三民主義更深入於青年的幹部生活裏層之故，組織三民主義青年團，更確立了三民主義的新生命。

三民主義的影響，不僅普遍到了全國，並且已感動了朝鮮台灣的民族。現在已經有許多朝鮮台灣的革命青年，因爲受盡了日本帝國主義者的壓迫，紛紛回到祖國來參加抗日的工作。我們一方面要喚起朝鮮台灣的青年一律起來打倒我們共同的敵人，一方面更要本着三民主義之精神，盡力扶助他們爭取獨立自由。這種異常的革命工作，我們應該同時把他担負起來。

關於一般精神總動員和科學的講求，也是抗戰建國中重要的工作，尤其關於心理建設和正義人道的提倡應該極端注意。因爲這次敵人的侵略，挾其殘暴無比之飛機大砲與毒氣瓦斯，自以燒殺爲能事，不顧前方與後方一律肆意焚毀，殘民以逞。我們軍民至此忍無可忍，只有激發天良和愛國愛民族的熱忱，以血和肉與敵拚命，惟有此等犧牲精神，才能克

服物質，才能爭取最後勝利。然而物質方面的缺陷，也不可忽視，因為我們雖不贊成唯武器論者的偏見，但是因科學不發達而影響到抗戰工具之落伍的教訓以後，我們便不能不同時努力於此種缺陷的補救。這不獨關係於抗戰的前途，而對於建國的需要更大。精神的動員和科學的講求，是現在和將來必須努力的文化工作。

## 五 國際方面

敵人在發動此次侵略戰爭時候，想拿「反共防俄」的烟幕，欺騙世界人士的耳目。但事實勝於雄辯，敵人所取的手段並不是如此，近來敵人自己也正式揭開假面具，公然高唱東亞門羅主義，予歐美各國的權益以重大的打擊，在敵人以為能够與法西斯主義的德意深切結納，則歐美各國就無可奈何了，所以敢於不顧一切。其實敵人因為和德意結合，也就深深的陷於孤立的苦海，此外更找不到第三個友邦了；現在和日本帝國主義衝突最甚的是英俄，其次要算法美，其餘的國家雖與敵人無正面的利害衝突，但大多數都是跟着英美法俄走的。日俄原是世仇，而近來的齟齬尤多，張鼓峯事件，雖因敵人屈膝而暫告了結，而雙方的問題依然尚在，所以至今雙方戒備森嚴，危機四伏，戰禍隨時都有爆發的危險。英日的問題，其嚴重或者還甚於日俄，而自敵人侵入我長江珠江流域以後，英國好像芒刺在背，日夜不安。最近敵人實行封鎖天津租界，即是向英人正面挑戰的開端。此後如何，目前尚難逆知，但是如果英國依然退讓，我們可以推論到不獨租界地位動搖，恐怕連香港不久亦在敵人覬覦的目標範圍以內。法美兩國雖然不及英俄直接感受威脅，而不安的程度也漸漸增加。法國則因為敵人佔據海南島而安南已受到嚴重的威脅。至於美國本來對於太平洋認爲他們的生命線之所寄，現在敵人飛揚跋扈想壟斷太平洋的一切，美國自然不能不爲之側目而視。我們看羅斯福屢次的仗義執言，就知道他無時不關心遠東。最近所提關島設防及修正中立法案，更是對準敵人而發。

就以往兩年國際情勢來講，既然世界各國大多數都痛恨敵人，同情我國，何以除却在精神上物質上給我們相當的援助以外，始終不肯實行制裁呢？而且我國向國聯再四要求對敵制裁，其結果祇是議決單獨的自動的實施盟約第十六條呢？這其中的原因當然很多，而主要的一點，就是因為各國自身的矛盾太深，所以雖然同是同情我國，而步調却不能統一。我們對於各友邦的遲疑不決，使敵國夜郎坐大，固然相當失望，然而我們所已得到的國際援助，還是值得感謝的。並且我們應該十分明白，我們不能徒存依賴友邦之心，友邦能予我們以更多更切實的援助，固然是我們所盼望，但是我們却不能以此而影響到我們抗戰的意志或進行，這是我們對於國際和友邦第一個要認識清楚的。

至於目前及未來的國際形勢，依照客觀的事實和趨勢來講，我們可以斷定是絕對於我抗戰前途有利。歐洲風雲雖然還是十分緊急，但是反侵略集團亦即所謂集體安全的聯合陣綫，現在已經由英法俄諸國互相開誠的談判進行，遲早有現實的可能。假若這種反侵略集團的力量集中起來，除了英法俄三國之外，可以加入的，在歐洲至少有波蘭、羅馬尼亞、希臘，及東歐若干小國；此外美國的北美合衆國，亞洲的土耳其，都有加入的趨勢。至於遠東問題，我認爲是世界集體安全的一環，不能單獨的注意歐洲，因為遠東的問題不能解決，勢必影響到歐洲的集體安全，而於英法爲尤甚。因中國的抗戰倘或失敗，不能遠東英法的殖民地必不能保存，所以我們希望英法的政治家能够考慮兼顧，再退一步想，即使他們不願意把遠東的問題牽涉到歐洲去，並增加他們法律上的責任，然而祇要歐洲的集體安全真正得到了相當的保證，也同樣的是有利於我國。因爲英法俄所以對遠東的爭戰不能採更積極的態度，主要的原因，還是在於歐洲的問題沒有把握。如果歐洲集體安全的制度建立起來，那麼，法西斯主義的德意自然不會繼續其橫衝直撞的故態，德意而能就範，則英俄法就可以把他們的能力放到遠東的問題上來，這是很自然的道理。所以我們目前在外交上的努力，應該是從促進反侵略的集體安全制度的實現去着手。而不僅僅專門注意要求各友邦單獨的對我之援助。



此外，則我國今後對美國的外交也應該有一種新的姿態。過去因為美國態度的相當冷靜，而且認為孤立派籠罩的黯淡空氣不易打開，所以對於美國的外交很平凡的去進行，以致始終沒有得到美國最高限度的援助。因為美國未能採取積極態度的緣故，同時更影響到其他国家友邦援助我們的步調之不能一致或減少其效力；例如國聯議決由各會員國單獨施行盟約第十六條的辦法，結果，各國均藉口美國未能採取同樣的制裁行動，不能發生極大的效力，所以至今半年有餘，尚沒有一個國家，肯單獨的積極施行，就是最好的證明。美國是太平洋上最有發言權的國家，亦為華府條約、非戰公約的主持人，就過去數十年中美關係的親密而言，美國都有更進一步來援助我國的必要；況敵人所抱亞洲門羅主義決不是單獨排斥英法在遠東的利益，凡與太平洋有關係的各國都要深蒙其害，同在屏除之列，與此有密切關係的美國更不能例外。我以為美國孤立的態度一日不放棄，不特遠東的問題一時不易解決，而世界集體安全亦無從保障，即美國本身同時亦將要感受威脅的危險。所以中國的問題即世界的問題，希望美國當局不能不特加注意！

## 六 總結

上面已經把軍事政治經濟文化以及國際關係各方面的情況簡略的檢討過了，我們可以得一個總的概念，就是：我們的抗戰建國的前途是光明的，最後勝利的信念是正確的，三民主義的新中國是有把握的，不過，我們的前途還是相當的悠遠，要達到勝利的目的，完成建國的使命，我們還得要我們全國上下，依照抗戰建國綱領所規定的方針，勇往邁進，不斷努力，再分析起來講，必須注意下列各點。

第一、在軍事方面，必須努力調整與培養可以爭取最後勝利的力量，完成建軍的工作。而在戰略上必須繼續持久的原則，因為持久就是制敵死亡的惟一的妙法，過去已經收到極大的效力，今後更可以表現非常的成績。其在戰術方面，惟有擴

大「全面戰爭」、運用「全面戰術」以達無所不攻無所不守的目的。這種革命的戰術，在過去已經收到相當的戰果，以後更是我們取勝的不二法門。

第二、在政治方面，必須努力於健全各級政治機構，同時充實行政的人才與效能。在第二期抗戰當中，關於政治方面的工作，不但要強化中樞使其適應戰時的需要，而下級政府的機構，更須使其充實健全，始能推行戰時一切法令與工作。其餘關於發動廣大的民衆力量，增強游擊區域的黨政工作，亦應急起直追，然後乃能實現全民抗戰的計劃，粉碎敵人在我淪陷區域內所發動的各種陰謀。

第三、在經濟方面，必須努力完成建設西南與西北的經濟建設計劃，同時繁榮廣大的鄉村，獎勵農墾，開發礦產，提倡手工業，建立新工業，增加出口，厲行節約，以達自給自足的目的。對於淪陷區域則應統制經濟，實行反封鎖，喚醒並組織我們的民衆，堅持堅壁清野的不合作的政策。則敵人必因其經濟財政的困難無法解救，而迅速的陷於崩潰的末路。

第四、在文化方面，必須努力於三民主義之發揚，使其普遍的深入於全國民衆，同時實行精神總動員計劃，造成統一的思想，發揮革命的精神，提倡民族的意識，鞏固必勝的信念，堅定自強的意志。而關於科學的提倡，亦應加緊努力，以期樹立現代化國家對於物質文明的必要基礎。至於對付敵人在我淪陷區域的文化侵略，惟有從三民主義的宣揚，喚起我被壓迫的同胞，在精神上永遠保持民族意識，磨而不磷，涅而不淄，則至適當時機，必能發生強烈的民族革命精神。

第五、在國際方面，必須努力於國際對我同情心的擴大，促成國際共同對敵施行制裁的辦法。而為達到此種目的，又必須努力於促進反侵略的集體安全制的實現，同時希望美國放棄孤立態度，採取積極的政策。因為祇有這樣，然後各友邦始能以其餘力顧及遠東的中日問題，整齊其步調，加強其助力，而集於實行採取共同的制裁辦法，國際共同制裁敵國的辦法而能見之實行，日本帝國主義，當然不打自倒了。

總而言之，我們抗戰建國的前途是絕對有成功的把握的，但是成功的原動力是寄存在我們整個民族的身上，我們不能依賴，也不能僥倖，只有奮鬥到底、犧牲到底、百折不撓、勇往直前，才能將數十年的中日血戰，在這次偉大的鬥爭當中，作一筆總的清算，完成我們的抗戰建國的責任。

## 與抗戰有關的幾個問題（一）

——廿八年九月十日在曲江擴大紀念週中——

各位同志：

自桂林行營成立以來，本人到廣東這次已算第三次了，每到一次都覺得廣東的黨政軍一次比一次的進步，這是我們最感覺到欣慰愉快的。

現在我想把最近與抗戰有關的幾個問題，向各位簡單的報告，末了我並想就我個人所觀察得到的，對黨政軍各同志貢獻點意見。

要向各位報告的：

### 外交問題

提起了外交問題，首先我們要了解國際的形勢，因為中國是世界的一環，世界的變動，可以影響中國，中國的變動也可影響世界，惟有把握世界現實的轉變，纔能夠在外交上看到遠大光明的前途。

近日來國際間的變動，充滿了嚴重緊張的空氣，尤其最惹人注目的是正當英法軍事代表國聯快到莫斯科，與蘇聯軍事當局進行協商的時候，一向針鋒相對的德蘇，突然迅速的成立了互不侵犯的條約，這一種形勢的轉變引起了全世界人們的注意，因為德國素以「共先鋒自居，蘇聯素係反法西斯的和平陣線的主力，雙方矛盾至為明顯，現在歐洲風雲極度緊張中，這一

對冤家仇敵，却改變態度，拋棄前嫌的握手言歡起來了，奇突的變幻，不能不說是出於一般常理的揣想之外。不過當我們冷靜的一想，就覺得這也不過是國際間變幻無常中的一種現象罷了，因為各國外交上的縱橫捭闔，無一不以本身的利害為出發點，同時在利害關係上，又因為時間空間的不同，而有緩急的運用，換一句話說，在某種時間、某種場合裏，兩國間利害相同，則原有的矛盾可以緩和一時，由離而合，反之，在某種時間與某種場合裏利害相反，亦可由合而離，並沒有什麼感情可言的，這是我們對國際間的變幻的看法。

至於德蘇不侵犯條約成立後，對於我們的利害關係如何？我們在外交上應該怎樣運用？

關於前者，依我個人的見解，我認為德蘇的成立不侵犯條約，於我國是相當有利的，因為蘇聯在歐洲與德國妥協了，第一是把國際反共集團的陣線拆散了，使我們的敵人——日本帝國主義者，在國際間失掉了外交的重心，第二是蘇聯減少了對歐洲的顧慮，將可以全力積極的對付遠東，給日敵以更大的打擊。

關於後者——外交上如何運用的問題，這還要靜觀以後的形勢如何變化而決定，照一般人的觀察，認為今後國際的變動，有幾個明顯的可能性，第一、這次德蘇不侵犯條約成立，給英國相當的打擊，英法蘇談判將因此中途頓挫，第二、日本所受的威脅亦甚大，說不定英日將因此在太平洋互相緩和讓步，第三、歐洲的波蘭問題，說不定出於德國對蘇的顧慮減少了，將造成更嚴重的形勢，這是我們從客觀上循常理的判斷，前途的變幻如何，誰也不能肯定。不過在外交上我們要有一個顯而易見不破的原則，那就是獨立自主。我們對國際間的變化，固然要充分運用，但不可存心依賴，依賴過甚，往往就容易引起失望。如「九一八」以來，外交上我們多說不了依賴的性根，最初依賴國聯，以後依賴九國公約、非戰公約，結果收效甚微，最近又有些人希望各國召開太平洋會議，希望從這會議中成立對日的和平妥協，這都是一種飲鴆止渴的錯誤觀念。所以外交上運用要以我們自己為主體，所謂「天助自助」；能够自助纔可以得到「助」，這是我對外交上的一點意思。

## 二 現階段的抗戰形勢

其次我要報告的是最近抗戰的形勢，抗戰演進到今天，確實的已踏上政治戰重過軍事戰的階段，故南岳會議，最高領袖的決定的二期抗戰，「政治重於軍事」、「民衆重於士兵」、「游擊戰重於正規戰」、「運動戰重於陣地戰」，這是非常正確的。因為敵人現在之對戰略上已經由「不戰而勝」、「速戰速決」、「速和速結」迭次的演變到「以戰養戰」、「以華制華」的階段，就是積極的加緊其政治的經濟的進攻。在政治上他設立興亞院，以四千萬元龐大經費預算，專負責策動我們淪陷地區的軍政，他要以軍事的力量培植偽政權的樹立，分化我國內部，促成我國抗戰陣線與漢奸陣線的對壘，使我神聖的抗戰，由對外的民族解放鬥爭，變為對內的互相殘殺，以達到其以華制華的毒計，故我們在政治上也必須特別的努力，充實下層政治機構，加緊民衆動員，以增強抗戰的力量，尤其最主要的要進行摧毀傀儡政權，肅清漢奸及一切漢奸意識與思想。如汪精衛之流，甘心認賊作父，出賣民族國家的利益，做敵工具，替敵奔走，最令我們尤其是革命策源地的廣州民衆所深惡痛絕的。但我們還要盡量的揭破他的陰謀，暴露他的罪惡，使每一個中國人都了解汪精衛的無恥行爲，是罪無可道的，然後漢奸的政權纔不難摧毀。這次汪逆跑到廣州，百粵黨政軍各界通電聲討，情緒激昂，致使汪逆一無所得，如全國俱能如廣東一樣澈底討汪，相信漢奸的末路必定沒有好的結果。敵人在經濟上封鎖我沿海岸，大量的傾銷仇貨，發行軍用票，掠奪我物資，奪取我外匯，擾亂我金融，這都是經濟侵略戰，其他在華北修築鐵路，如平熱路滄石路新汴路濟蘭路的通車，正太同蒲路的改爲雙軌，固然是爲了軍事上的運輸，同時也具有深長的經濟意義，即是將在華北無量的蘊藏都搬到偽滿與敵本國去，所以我們而努力實行經濟的反封鎖，廣大的動員民衆，實行國民公約，不買日本貨，不賣糧食物品與敵人，不爲敵人漢奸做工，如過去的省港罷工前例，把敵人已佔領了的城市變爲死城一樣。要知道經濟等於人的血脈，我們的經濟反封鎖，就是要斬

斷敵人的血脈。至於法幣的價值問題，抗戰以來，法幣信用原甚穩固，但由於敵人奪取外匯，近日始漸跌價，但這問題，中央已妥籌善法，就是一面加強統制經濟，增加中交農四行的基金，一面努力增加生產，把國家資本與銀行資本打成一片，信用自可穩定。我國地大物博，蘊藏着無限的物力財力，所謂有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用，只要我們從經濟上努力求自力更生，絕對不能說是沒有辦法的，不過一切等待着我們自己去努力罷了。

在軍事上兩年多來的抗戰，軍事上確實的我們已經奠定了持久抗戰的勝利基礎，今後敵人要想憑藉武力，再求深入，事實上很不可能。縱使再佔一二城鎮，又於整個大局無關重要，故現在敵人軍事上的戰略取守，戰術取攻，即迭次在山西進行的所謂掃蕩計劃，攻擊山西游擊根據地五台山中條山，每次均遭到嚴重的慘敗，就是最近攻我太行山脈各據點，也徒勞無功，又遭慘敗。而我們在山西守得住，就是得到勝利的象徵。從守的意義上說，守住山西，就可以守住陝西，守住西北，從攻的意義上說，山西守得住，將來我們轉移攻勢的時候，可以北出平綏，東出平漢，都可以截斷敵人的後路，故山西是我們華北的大要塞，於整個戰局都有極大的影響。今後我們的持久戰略，始終不變，戰術上則以游擊戰運動戰為主，配合必要的陣地戰，以持久消耗的奮鬥下去，等待三個有利的時機。

第一個時機，是軍事上我們要等待把全國的軍隊整理補充訓練完畢，同時把全國的民衆發動起來，使民衆的力量與軍事的力量結合，展開更廣泛的全面的游擊戰運動戰，必能從軍事上自力更生的把敵人趕跑。

第二個時機，是經濟的，敵人自開戰以來，據說全國原有十三萬萬的現金，現已去了八萬萬元購買軍用品，加上以三萬萬元移做外匯的準備金，事實上，現在全國所存的現金，不過二萬萬元，而敵國的公債已發行了一百六十餘萬萬元之鉅，推算到明年四月，將增加到二百四十萬萬日元，從前高橋藏相曾有一百萬萬公債亡國論之說，現在公債超過一百萬萬，將近兩倍，由此可知其嚴重的情景。日寇民衆的負擔，戰前是平均每人年約十一元，現在增至三十二元，加以生產工廠改爲消費的

軍需工廠生產，壯丁強拉做侵略戰的砲灰，於是生產減少，消耗增大，經濟上的困苦已達極點，故目前社會上一般民眾生活，處處都表現着困苦狀況，跟着反戰厭戰的情緒，是一天一天滋長，祇要戰爭延長下去，必不難使其經濟走上趨崩潰的窮途，如歐戰時的德國一樣，軍事雖勝利，經濟却不能支持下去了，最後不得不對協約國屈服。故靜待敵人經濟上的逐次消耗，以至崩潰，這是我們反攻的第二個有利時機。

第三個時機是國際的。自抗戰以來，國際的形勢是逐漸的隨着我們的浴血奮鬥而逐漸好轉，相信我們繼續的持久抗戰下去，國際形勢還有更有利於我們的轉變的可能，那時候我們充分的靈活的運用，一定可以趁機反攻，取得民族解放最後的勝利，這又是我們的一個有利的時機。

上述這三個反攻有利時機，不是主觀上的理想，而却是從客觀上把握着充滿可能性的勝利，將近實現的事實，不過我們還得要持久堅忍奮鬥犧牲。要想速勝，要想討便宜，這都是不可能的，怎樣持久抗戰下去呢，那就不單純靠軍事，最緊要的要從政治動員廣大的民眾，加強抗戰力量，粉碎漢奸政權，經濟上消耗敵人的財力物力，實行反封鎖，防止敵人經濟的掠奪與榨取，以全面戰術擴大全面的戰爭，這是最近抗戰的形勢，我們每個人所應該了解的。

### 三 思想問題

近來各處都有一小部份人顧慮到，一方面對敵抗戰，一方面在抗戰陣營裏思想上不能一致，換一句話說，一方面要抗戰，一方面又要防共產黨。尤其是故意強調共產黨的問題的汪精衛這一派人，汪逆故意輕重倒置，把共產黨看得比日本人還要嚴重，他門走後，公然提出反共降日的主張，因此就有一部份人中了汪逆的流毒。汪精衛這些人說，抗戰是跟着共產黨走的，抗戰是替共產黨造機會，抗戰成功是共產黨的成功，不是國民黨的成功，這種荒謬絕倫的言論，簡直是漢奸的理論。其實



從理論上說，中國是次殖民地的國家，勞資階級沒有顯著的形成，故中國祇需要民族鬥爭，不需要階級鬥爭，只需要民族革命，不需要共產革命，從事實上說，共產黨在江西盤踞了七八年以後，不能立足，轉到西北，終於放棄了蘇維埃的組織和階級鬥爭的口號，轉變到參加民族革命的鬥爭，信仰三民主義，服從中央政府，這般一般的事實，在說明了共產主義在中國的成功，與說明了三民主義的正確性。就知道這次的本黨領導民族革命，就是本黨三民主義的民族主義，適應客觀的需要而發動的，民族革命的成功，就是三民主義民族主義的成功，亦即是國民黨的成功，爲什麼要說抗戰是替共產黨造機會，抗戰成功是共產黨的成功呢，這不是故意的歪曲事實嗎！

各位，本黨有五十多年的革命光榮的歷史，有賢明的領袖，有正確的革命的三民主義，有數百萬的黨員，數百萬的軍隊，還有同情於我的廣大民衆，政權在握，我們還怕誰呢？

總裁在五中全會中昭示我們說，本黨對各黨各派應該本着作之君作之師的態度，「作之君」是管他，「作之師」是教他，又說「不要歧視他，不要摧殘他，不要利用他，更不爲他利用」，這是非常的誠懇與正確的態度，也就是一個領袖一個領袖，應有的態度。我們只要本着領袖這種光明正大的態度努力去奉行就夠了，用不着別出心裁，我們應該積極的去努力領導，從工作上去爭取廣大的民衆的同情，不要先做消極的防範，光是防範是防不勝防的，譬如從戰術原則上的解釋，防不過是一種手段，終久的防到底不免要失敗，故作戰是主張進攻的。政治的鬥爭，何嘗不然，愈防則愈向牛角尖走去，最後必難免失敗。試觀歷史上秦始皇對思想上的防，「以古非今者族，偶語者棄市」，還要焚書坑儒，這不能不算徹底了，在行動上的防，是把天下兵器鑄成十二金人於咸陽，也不能不算週到了，但是到「二世」的時候，陳涉吳廣揭竿而起，「二世」即倒。又滿清對革命黨的防範，在思想上以八股文章誑醉人心，以實官爵得迷惑人心，行動上派滿族將軍鎮守各地，也算是很嚴密了，但辛亥年的革命，僅係少數陸軍中學生，與第九鎮的工兵營砲兵營的發難，滿清二百六十餘年的天下，就被推翻了。

，這歷史上的事蹟，很明白的告訴我們：思想上光作消極的防範，是不夠的，最後非失敗不可，所以我主張我們要開門積極去領導爭取青年、爭取民衆，尤其是在民族革命鬥爭的過程中，我們把全部精神移到對內的防範，就很容易減少了對外的精神，甚或彼此引起磨擦，更容易把民族革命的力量對消。要知道國家民族滅亡了，覆巢之下無完卵，這時候那裏還容許我們彼此猜疑呢？眼前我們第一個敵人是日本帝國主義者，第二個敵人是日敵走狗的漢奸傀儡，我們應該集中意志、集中力量，把當前的敵人打退，搶救國家、搶救民族，將來我們希望造成一個國家。一個民族、一個主義、一個領袖的局面。但還是要我們從本身的工作努力，積極的以開明的態度、以奮鬥犧牲的精神去領導全國的青年民衆，以理論克服理論，以組織克服組織，在工作上爭取廣大的同情，對異黨應以嚴正的態度，本着領袖作之君作之師之訓示，積極的去領導他們，勿上汪精衛漢奸論調的當，自掘墳墓。因為這個問題關係重大，所以提出報告，希望各位了解。

#### 四 對廣東黨政軍貢獻幾點意見

(1) 黨務上，廣東是革命的策源地，民衆受革命的薰陶，黨的洗禮，比較深刻普遍，故廣東黨的工作，是比較容易開展的，希望負責黨務工作的同志，好好的運用這種優越條件，把本省黨務積極的振刷起來，在國內起模範的作用，這是我對黨的希望。

(2) 政治上，前次我到韶關來，已經從各方面看出廣東的政治在向着進步的方向走，現在我所最希望的是要健全下層的政治機構，爲要求達到這個目的，應該迅速的訓練大批的青年幹部，派到下層機構去擔任政治的幹部，要知道行「新政」必須用「新人」的道理。而這裏所謂「新人」，當然并不完全指年輕而言，主要的是思想上知識上要合於現代的需要，那些超時代的「烏托邦」及落伍的封建思想，亦應在摒棄之列。過去鄉村裏多係一班老朽腐敗的冬烘先生，在那裏負責黨政，那

些先生們好者獨善其身，不好的魚肉鄉民，貪污作弊，他們沒有現代的知識，沒有國家民族的觀念，你想要藉他們去領導民衆、動員民衆，怎麼能够達到我們的要求呢？所以我們要訓練一批新的幹部，有新的幹部，然後纔能够推行新的政令，這是我們對政治上的一點希望。

(3) 軍事上，論作戰與軍風紀，已有很好的進步，今後希望訓練上要做到官兵有自覺的紀律、自動的精神、自治的能力。

自覺的紀律，就是行動上不一定被動的受着長官的監視督責，不一定被動的受鐵一般紀律的拘束，而應隨時隨地自覺自動的遵守紀律。自動的精神，就是工作上要拿出很大的熱誠，時時刻刻的努力工作，努力求知，不要當着長官的面前則裝腔作勢的做出很勤懇的樣子，背面就鬆懈怠惰起來了。自治的能力，就是修養上養成自己管理自己的習慣，不要待別人來管。

我們過去許多軍隊，一般的毛病，就是能聚不能散，能合不能分，能進不能退，能勝不能敗，這原因在什麼地方，就是缺乏這三種——自覺自動自治——的要素。故今後訓練部隊，應該從這幾點着手，即其他各種人才的訓練，對這三點同樣的也不可忽略，這是我對於軍事教育上的希望。

這幾點希望，極盼各位切實的努力去實現，廣東是革命的策源地，有三千多萬的民衆，富庶的物力與財力，只要大家努力奮鬥，一定可以造成一個很好的模範，敬祝各位努力。

## 怎樣改進軍事教育（一）

——廿八年七月十二日在軍訓部軍事教育會議講——

各位同志：本部此次乘各校主管來渝受訓完畢時期，特別召集各位來此開第二次教育會議，去年本部在瀘陽會召集各校主管開過教育會議，以爲作戰期間軍事教育的檢討和改進，這兩次會議，都是在徵集各位在戰場上所得的寶貴經驗，和各位平時對於教育上的見解，來作爲我們軍事教育的改革，所以本席想到此次開會以前，各位一定有很好的很多的提案，供給討論，對於本會議，一定抱着很大的熱忱希望，預想本會議一定可以得到很圓滿的結果。

關於軍事教育，本席認爲有幾點特別要提出來的，或許各位提案中已經有過，因爲這幾點是現階段中抗戰建軍上必需條件，也是目前軍事教育必需改革的問題，所以先提出來同各位講講。

一、學術一致：本席前些日子由各戰區回來，聽到一般軍官言論，多半都以爲「血的經驗」，是教育上的原則，也就是作戰的方法，對於軍事教育的典範令，多以爲空洞不能合乎實戰，當時本席覺得這種錯誤的觀念，實在是軍事教育的失敗，不能使國家頒發的軍事教育的基礎典範令的精神，貫徹到一般軍官腦海中去，這固然是一般軍官的認識錯誤，沒有把典範令的精神和重要性，看得清楚，不去詳細研究，然而我們負教育責任的當局，平時對於學術未能做到合一；所謂學科是學科，術科是術科，學術的精神分開，便發出這種輕視典範令的錯誤觀念出來。最近本席到各校視察，學術合一的教育，雖然已在那裏努力，但這還是不夠的。我們知道，平時在教室所教的學理，與在操場所操演的不同，在操場所操演的，與在戰場所實施的又不同，這樣的教育，有什麼用處呢？典範令，是軍事教育的基礎，也就是許許多多血的經驗的結晶，我們的教育，

一定要重視典範令，遜、典範令，學理與操演，都合乎典範令，到了實戰的施行，自然也就合乎典範令了。因為一個人的血的經驗，也不出乎典範令所載，所以我說典範令就是許許多多血的經驗的結晶。幹部明瞭這層，典範令的精神，自然能貫徹到戰場上，作戰技術，自然會強健起來，這是教育當局應該確實負責的責任。各位要明白，現在國軍作戰，不是戰略戰術的失敗，乃是戰鬥技術太差的失敗，我們常常看到我們拿着很大的兵力，和新式的兵器，去攻擊一兩陣地，或是去守一個陣地，和敵人的兵力比較，總是超過敵人兩倍或三倍以上，所用的兵器，也不遜於敵人，且有過之，結果，總是失敗，這是什麼緣故呢？這不是戰略和戰術的失敗，確是戰鬥力薄弱的緣故，也就是戰鬥技術不夠的緣故，這種戰鬥力應該如何充實起來的問題，特別值得我們要注意的。

二、管教合一：管教合一的口號喊出來，已經很久了，有幾個學校已經在那裏實施，不過本席的意見，第一步要使各級教育人員思想上有認識管教合一的必要；第二步便有實施的方案。一般青年學生，多半是好高騖遠，管教的人員，也就順從着這種不良的心理，要求教官講的是高深理論，做是做不到的，帶隊官長，以為講求學理，是教官的責任，自己所實施的，是小部隊動作，結果，學生所學的，完全是空疏而不切實際。須知，軍校教育，是幹部養成教育，幹部養成教育，不教他們幹部動作，不管他們切實應用的技術，這種教育所教出來的學生，有什麼用呢？所以總要求管教合一。但是管教合一，必須要有能管教合一的幹部，要養成這種幹部，必須有實施的方案，所以今後應如何規劃和實施這種方案，各校當局，要切实負責起責任來。

三、訓練與人事：關於這個問題，本席已經請 軍委會核辦，國軍現在最大的缺點，是輕視訓練，不去講求訓練的方法，和要求訓練的成績。一個軍隊沒有訓練，和沒有訓練的成績，是絕對不會打勝戰的。打起戰來，一定要吃虧。推其原因，是訓練未發生力量的緣故。要軍隊打勝戰，就要軍隊重視訓練，要軍隊重視訓練，就要使訓練與人事發生關連的作用。簡單

的說，就是一個部隊的訓練成績的考核，便決定了這一個軍隊人事的升降，這樣的部隊，自然會自覺的重視教育，每一個軍官，自然會修養他的學術。去年南岳會議，領袖昭示我們，「訓練軍於作戰」，根據這個原則，我們應當要求部隊重視教育，要求訓練與人事發生關係，世界各國，如俄、義、德同我們的敵國日本，他們都是這樣的實施，所以他們的軍隊教育發達，技術優良，我們記得東北軍時代，那時的軍隊，簡直不能作戰，教育敗壞，達到極點，後來經過郭松齡的整軍，凡是訓練成績不良，或是不懂教育的軍官，無論你是團長或旅長，當場撤職，因之東北軍以後便強健起來，這不過是舉個例子。總之，要使訓練與人事發生關係和力量，纔能使軍事教育逐漸發達。中國軍官的習慣，一出學校，便拋開學術不問，只是等候年資，所以他的年齡和他的學術，成了反比例，年齡愈大，官位愈高，學術愈落伍，反不及後來的莘莘學子，成了後來居上，這種原因，都是訓練與人事未發生關係的缺點，所以本席覺得這件事特別重要，提出來同各位講。

四、訓練與經理：這一點也是特別需要向上面請求的問題。經理本來屬於軍政範圍，各部隊經理，應該向軍政部請求，不過本席今天所指的，是軍校經理。現在各校經理，是向軍政部請領，本部向未參預，但是這種制度，不能算合理化，因為一個學校的費用，軍政部不是主管的部，不能十分瞭然，必定要軍訓部能支配得當，譬如某一個學校，需要一次演習，這一次演習費用，究竟需要多少，這不是軍政部所能審核得當的，一定要軍訓部某一兵科人員，按照它的需要，演習時日長短，人員馬匹的多寡，材料需用若干，計算它所需要的費用，纔能適當，因為這是專門的審核，必須要專門人員纔得明瞭。又譬如各校經常費，按現行制度，既經核定，便難更動，如果現在軍訓部要想增加養成某一兵科學生若干，但是某兵科學校限於經費，便發生了阻礙，不能施行，軍訓部是統籌養成各兵科人材的機關，而沒有支配養成各兵科人材經濟的權限，這是現行制度的缺點。所以我們希望能使學校經費預算，應先由軍訓部核定，軍政部再發款，然後纔能按照國軍幹部的需要，養成各兵科人材，對於經費有審核增減之權，這是和教育的統籌一切措施有很大的關係，要使諸君明瞭。

總之，上述四項意見，誠為現階段當中抗戰建軍必要的條件，也是目前軍事教育必需改革的問題，一部分希望諸君努力，即可得達目的，其他一部分，尚須請求上面採擇施行，要亦為諸君與本會積極應討論研究實施的重要問題，希望諸君特別注意。

## 怎樣改進軍事教育（二）

廿八年七月十五日在軍訓部軍事教育會議講——

各位同志：這幾天來，在會議當中，得到各位很多很好的提案，同時，各位對於各種提案內容，都能熱烈的發表意見，本席覺得非常欣慰，關於各種決議案，其中有需要呈請的，或由本部辦理的，或由各校辦理的，將來自可分別一一見諸實施。

要知道此次會議的目的，是檢討過去，策勵將來，會議的當中雖然有許多好的提案，但是注重在實施方面，所以今後希望各位回校以後，對於本會議的決議案，要馬上能夠實施，纔不負此次會議的意義。

在本席覺得目前軍事教育最重要的問題，是如何「統一教育」。譬如各校現行制度、經理、教材等，在抗戰以前，國軍在精神上、形勢上，都未臻統一，抗戰以後，精神上統一起來了，而形勢上尚未做到，就是各校的制度、經理、教材等問題，還沒有統一，更有急求統一的必要。不過一個國家，無論任何一種改革，都不是簡單的問題，一定要經過一番努力和一個程序。本席覺得統一教育，必須要從小而大做起，這次會議，我們第一步打算由軍校及各分校做起，然後再推及國軍各部隊，軍校一切現行制度、經理、教材，一定先要統一起來，不然，各行其是，教育意見仍然是分歧，精神那能統一，精神上既不能統一，其他是徒然的。各位都是忠於黨國，忠於領袖的重要幹部，我們應該很坦白的檢討，很忠實的批評，常常以不滿自己的心理來要求自己，所謂躬自厚，而薄責於人，先把自己未統一的場合力求合乎統一，這樣在精神上統一，一切行政、制度、經理、教材自然隨着統一，本部過去因地址交通問題，未能做到這層工作，今後對此擬和諸位共同努力。



關於政治訓練時間分配問題：目前因為各校教育期限過短，為適應作戰需要，軍事訓練時間，不得不較少，不過本席的意見，政治訓練時間的分配必須適當，亦不能太少。因為我們知道，政治訓練就是精神訓練，也就是中心的教育，更可以說是靈魂教育。軍隊中沒有中心思想，沒有靈魂的存在，這個軍隊絕對不能打戰，亦絕對沒有勝利的希望，所以革命軍隊一定要有政治教育。反過來說，革命的基礎是建築在政治教育上，過去黃埔軍校受了深切的革命政治教育，雖然時間很短，而結果却完成了革命北伐的大業，現在學生怎樣呢？這是很值得我們負教育責任的人的注意，因此，本席很希望各位政治教官，雖然在分配短少時間內，也要特別明瞭 領袖昭示我們的「一天作兩天用」的訓示，加倍努力來培養一般學生，來維持革命的基礎。

最近視察各戰區回來，感覺到軍隊教育發生一般缺點，就是不確實。有許多士兵，對於表尺的分割，輕機關槍射擊方法，很多都不知道，差不多連一個散兵射擊軍紀也不清楚。不但士兵如此，恐怕一般軍官也大都忽略。這樣看來，實在是我們軍校教育上的失敗。一個幹部連他的基本知識都不知道，平常怎樣在那裏教育部下呢？戰時怎樣在那裏指揮打戰呢？這是我們負軍事教育責任的人應引為慚愧並很值得追痛的事。所以本席在每次會議時，檢討過去，想到戰場上的狀況，總覺得對不起黨國，對不起 領袖，對不起一般同胞，我們今後對於我們的學生，應該怎樣的糾正過去的錯誤，來確實實的教育他們，實在是不容忽視的。

其次，還有一件特別要提出來告訴各位的，是紀律教育問題。軍隊紀律好壞的表現，是表現在民衆的心理上，民衆的心理就是天秤，軍隊紀律的好壞，民衆自然有公平的批評；歷史上證明每一個革命時代，軍隊紀律的好壞，便是成敗的決定。紀律壞的軍隊，決沒有能打戰的，也決不會得到廣大民衆的同情，結果自然失敗，毫無疑義的，我們一個軍隊能在戰鬥慘酷之際，赴湯蹈火有所不辭，這自然是固有精神的作用，而紀律的嚴重性亦佔了很大成分，所以兵法上告訴我們：「智、信、

仁、勇、嚴、」爲治軍必要的條件。「嚴」，便是紀律，中外歷史上許多與國的武功，和革命事業的偉蹟，沒有不是建立在嚴明的軍紀上。但是現在我們檢討我們軍隊的紀律怎樣呢？我們用不着諱言，抗戰發生以後，河北軍隊步步放棄，步步潰退和各戰區部隊拋棄的武器、彈藥、糧秣，尤不在少數，所以領袖看到這種的現象，首先把不聽命令放棄山東的韓復榘拿來正法，以後纔穩定了黃河沿線的戰局，以前不戰的軍隊，也能打戰，更或比一般軍隊打得更好，這便是紀律維繫着的作用。記得前在正太線戰役時，我軍在包圍敵砲兵一聯隊，敵在萬分艱苦現狀之下猶極力頑抗，到最後沒有辦法時，還互相抱着砲身，表示與砲共存亡，這是敵人有紀律的訓練。我們在鄂東戰役後，有一部分砲兵，因爲掩護部隊未盡到責任和道路不良於行的緣故，一部分敵人騎兵竄到後方，這許多的砲兵，看到這少數的敵騎，便毫不抵抗的把砲都丟掉不要，空着手的回到後方，向上面要求補充。我們不是說敵人的好，我們軍隊的壞，我們應知彼知己，像我們這樣的軍紀，真是痛心，所以以後學生教育特別的要把這些實事告訴他們，使今後抗戰中再沒有這些傷心的事，這便是我們軍事教育的成功。但是紀律固然是要嚴明，尤要人人自覺守紀律，如果陽奉陰違，專爲避免紀律的制裁，還不能算是守紀律，所以自覺紀律，更當注意。以上幾點特別提出來，希望各位回校後切實施行，以補各種議案之不足。

## 國民道德與共信互信

廿八年八月在桂林國民月會講

各位同志：今天我們在此地聯合舉行國民精神總動員月會，在這大會當中，我想對各位略為貢獻一點意思。

國家總動員，有物質的動員與精神的動員兩種，物質動員是有形的，將全國的人馬物資，從平時的動態，動員起來，更為戰時的狀態；精神動員是無形的，要全國人民的精神從平時的變為戰時的緊張精神。

物質動員與精神動員，在現代戰爭中，都具有決定勝負的因素，尤其是「精神勝於物質」，這是古今中外的兵學家所一致承認的。因為要先行精神，才可以支配物質、運用物質，物質的力量要靠精神去運動才能够發揮。

總理生前常講精神勝於物質，總裁前次在南獄會議昭示我們的「二期抗戰，政治重於軍事、精神勝於物質、宣傳重於作戰」，這是具體的指出精神動員的重要，故今天我們在此地聯合舉行國民精神總動員月會，這意義是非常深重的。

怎樣才能够達到精神的總動員呢？

第一、在個人方面來說，應該對國家民族，確立救國的道德，所謂救國的道德，就是恢復我們中華族固有的精神：忠孝仁愛信義和平。有了這種民族的精神，然後國家民族遭到如何的危險，我們才知道奮發勇為的去努力救亡；甚至於遭到一時的失敗，只要民族精神不死，最後還可以轉敗為勝的。

第二、在全國國民來說，首先我們要建立一個共同的信仰，然後才能够互信，才能够精神團結，而不致你詐我欺，彼此猜忌的互相矛盾，現在我們是以三民主義為共同的中心信仰，所以我們的思想言論行動，一切都要以三民主義為最高的原則

，依此原則，眼前民族的利害高於一切利害，國家至上，民族至上，這是每個人都應有的認識。我們的信仰相同了，思想一致了，行動上自然也就一致了；思想行動能一致，然後才可以做到意志集中、力量集中。

所以精神總動員的意義，首先要我們從個人的本身建立救濟的道德起，擴大到全體國民的信仰一致，這樣才可以集結全民族的一切人力物力財力貢獻到偉大的抗戰上面去，負起對外爭取民族解放的神聖使命。

其次，我們每一次在精神總動員月會當中，應該嚴格的舉行自我批判，檢討過去，策勵將來。

我覺得本黨的主義是非常正確的，就是過去政府頒佈的一切政策法令，也都是很合於客觀的需要，可是今天的癡病所在，不是「知」的問題，而是「行」的問題，譬如黨務方面，本黨負了領導民衆、組織民衆、訓練民衆的責任，民十七年完成北伐以後，又經過了相當長期間的政治工作，照理抗戰發動以後我們應該很可以運用民衆的力量，發生出偉大的作用，方不愧爲革命的政黨，但是事實上雖然民衆也曾盡了相當的責任，可是距離我們的期望還很是遙遠，這原因在什麼地方呢？就是在我們做黨員的沒有各個切實的盡到自己應盡的責任，主要的是我們還沒有真正的深入民間，把羣羣衆、發動羣衆，所以民衆的組織不夠，因此就無法運用了。

政治方面：先以徵兵一項來說，中央在民國二十二年就頒佈兵役了，但是抗戰發動以後，每一個會戰下來，要補充三四十萬的員兵，往往不能如期辦到。這就是表現我們政治動員的不夠，而政治動員不夠的原因，主要是在政治的基層組織不健全，缺乏新的幹部直接在民間起領導的作用。

軍事方面，雖然我們在整軍建國的時間，但是裝備、訓練不能合於近代化國防的理想，固不足論；就是精神上、紀律上，也還沒有達到理想的要求的，主要的原因，也就是在於各級部隊長官，平時沒有認真的訓練與管教。

造成這些黨務上的、政治上的、軍事上的缺憾的種種原因，我想負責黨務工作、政治工作、軍事工作的諸同志，都是知

道得清楚。老實不客氣的說一句：問題就是因爲大家知而不行，行而不徹底。當然有許多困難的問題，由於主客觀的條件不完備，一時不容易解決，這點我們也不得不承認的；但是也有許多事情，是在我們不肯拿出幹的精神來，所謂天下無難事、有志事竟成，假定我們每一個同志都拿出很大的氣魄與精神來，努力的去行，認真的去行，我想經過兩年來的抗戰，黨務、政治、軍事上的進步，一定不止如此。現在抗戰兩年了，我們黨的工作，究竟進步了多少？抗戰初期，我們的政治動員還是不夠，漢奸的偽組織照樣一天天發展；政治上：下層的組織依然空虛，許多地方徵兵還是很勉強的。軍事上：雖然我們改變了新的戰術，但游擊隊除了在山西收到很大成績之外，其他各省，我們還沒有看見收到大的效果。當然，我們進步的地方也有不少，但是，至少我們感到這種進步，太不夠了、太微弱了，故我們檢討下來，實在感覺到非常的惶恐，所以我們用不着諱疾忌醫，而作虛囂之氣，我們要常在每一次的國民精神總動員月會中，嚴格的反省，自我批判，然後才知道我們的過去，知道我們的羞怯，而努力去改正過來。

中國有四萬萬五千萬的同胞，有二百萬以上的軍隊，無數量的民衆武力，有五千多年的悠久歷史，廣大的土地，有革命的國民黨，賢明的領袖，更有國際間廣大的同情與外援。敵人本部不過七千萬人口，且先天不足，經濟脆弱，我們主觀的客觀的勝利條件，比之美國獨立，蘇聯土耳其革命的時候，好得多了；而且兩年的浴血抗戰，我們已奠定了持久戰的勝利和基礎，故我們是有最後勝利之把握的。不過勝敗的關鍵，倒不是純粹在於飛機大炮、潛艇坦克，主要的是在政治動員。臨全代表大會宣言說過：「中日戰爭的勝敗，不僅取決於兵力，尤須取決於民力」。這是很正確的。

同時，現在敵人對我，由於他的戰略的遷次失敗，亦已轉變側重於政治上的進攻，所謂以戰養戰，就是想以軍事掩護政治的侵略，再以軍事政治的力量，掩護經濟上的榨取，然後以我們的金錢訓練我們的同胞殘殺我們的同胞。這是敵人以華制華的毒計，也是敵人抄襲我國宋明亡國的歷史，企圖再重演於今天。所以精神總動員，在二期抗戰中，更是具有非常的意義

我們應該努力的澈底推行，以發動廣大民衆在持久戰的最高原則指導下，爭取最後的勝利。

歸納來說：我們精神總動員，從個人方面先建立救國的道德，再擴大於國民，以三民主義爲共信互信，並且在每次月會中，痛念我們的國恥，痛改我們的過去，以堅苦卓絕的精神，奮發努力，集中意志、集中力量，去完成偉大的抗戰建國使命。這是本人願與各位共同勉勵的。

# 軍訓與政訓

——廿八年八月十一日在重慶對中央訓練團講——

軍事訓練的意義，在使兵民不分、文武合一，以普遍養成國民的集團生活、軍隊紀律的習慣，造成廣大的兵員，但學校軍訓必須（一）軍訓組織與學校行政組織合併，（二）實行軍事管理，（三）各級學校軍訓教育進度應互相銜接，民衆軍訓的組織系統應簡單，以求事權統一，免民衆無所適從。

政治訓練的意義，在使民衆普遍的具有政治常識，了解三民主義，加強國家民族的觀念，政治工作的進行，必須建立在黨的基础上，加緊黨的活動，以求政治工作的開展，思想上澈底的研究三民主義、總理遺教、總裁言論，并以行動來實踐理論，爭取民族解放，對其他黨派，應本領袖嚴正態度，積極領導之。

## 一 軍事訓練

軍事訓練的意義，就是在使一般青年學生及國民，普遍的在受過軍事訓練之後，養成軍隊生活，遵守軍隊紀律，鍛鍊強健體魄，學習軍事知識，用以捍衛國家。因為凡是一個國家的立國基礎，都是先以軍事為主，即歷史上黃帝軒轅的開疆闢土，以至各個朝代相沿下來，都是先以武功立國；近代的國家，更非常的注重武力，各國的國防軍費預算都是佔全國經費支出的第一位。因為全世界還沒有達到真正理想大同的時代，並且離此距離很遠，所以強凌弱，衆暴寡，這是不可避免的事實。不過國防軍事的建設，并不是單純的建立強健的軍隊，而必須全國民衆青年，都具有軍事教育的常識、健全的身心，養成軍

歸結構與嚴整的生活習慣，造成軍民合一、文武不分的國民基礎，然後纔能够培養出廣大的兵員。

周禮申國古時，原是文武不分、兵民合一的，孔子教人以六藝——禮樂射御書數——射御就是講武。故古來名將，出將入相，如郭子儀、諸葛武侯並沒有經過軍事專門學校的培植，而係文人出身——即所謂儒將，這就是因為當時的教育，文武不分關係。三代的宮兵於農，春蒐夏苗秋獮冬狩把民衆分四季訓練，人民平時無事爲農，戰時有事爲兵，這就是兵民合一的先例。管仲的作內政以寄軍令，在政治系統方面有軌、里、連、鄉，在軍事組織方面有伍、小戎、卒、旅、軍，表裏并行。且把人民職業區分，工商之鄉六，士之鄉十五，工商出錢，士鄉出兵，這就是兵民合一、文武不分的組織。以後到了唐朝府兵制度，還是徵兵制度，含有兵民合一的精神。到了宋朝，文武異途，重文輕武，演成文人不習武事，武人不識翰墨的怪象，說漸漸的把文武分開了，把兵民制改用募兵制，又把兵民劃分開了，於是當兵的盡是愚而無知、窮而無告的人民，宋朝之亡於元朝，這是一個重大的原因。故遠在幾千年前我們的祖先，早已創造了這種很好的民兵制度，至今反被抹殺了。現在我們談到征兵，一般人以爲是仿效德國，談到學生軍訓，以爲是仿效意大利，其實，這都是我們本身很早以前就有的東西，不過我們把它忘記罷了。中國人有一點不好的地方，就是在閉關自守的時候，自尊自大，看不起外國人，鴉片戰爭以後，閉關自守的大門，經不起時代的洪流，洶湧的撞破了，纔知道自己的科學落後，於是羨慕外國人、恐怕外國人，以爲外國人什麼都是好的，什麼都要歐化，而把民族自主的精神，完全喪失了，把中國幾千年來的文物制度看輕了，所以演成目前的現象；我說此話，并非反對歐化，主張復古，不過人家好的地方，我們應該學習，我們自己好的地方，尤其應該發揚光大。

現代歐美各國，對於青年的軍事訓練，不僅推行得很積極，而且也實行得很徹底，如在小學有童子軍，在中學有軍訓，到大學并有特設軍事講座，研究戰史和戰略戰術的；一般國民，到了適合年齡，不分貧賤富貴，都要一律入伍當兵，即向來實行志願兵制度的英國，在國際風雲日益緊張之下，近來也不得不實行征兵制了。



我國的軍事訓練，除古時的不說以外，在現代的不過僅有幾年的歷史，因為全國的學校軍訓，現在不是軍訓部負責，詳細的內容，我還不十分的清楚，但據我所知所聞的，感覺到有點值得我們研究的：

第一是軍訓的組織沒有同學校的行政組織打成一片，因此軍訓教官與學校當局，沒有緊密的結合，且因事權不一，工作上時常發生阻礙和磨擦的弊病。

第二祇是實行軍事訓練而沒有實行軍事管理，失掉了軍訓的意義。因為軍事訓練的意義，是在養成軍隊的生活、紀律、習慣，但為要達到這種要求，則必須日常的起居的生活，都要實行嚴格的軍事管理，然後纔能處處表現出有組織、有秩序、有紀律的生活形態，否則鬆懈散漫，形同虛設，無補實際。

第三是軍訓教育進度，沒有銜接。比如小學童子軍，目的在養成智仁勇的國民德性，與服務精神，但到中學的軍訓，教育上應該怎樣的與小學銜接，到大學又應該怎樣的與中學銜接，使教育上有一貫的進度，有一定的成績，這是一個很重要的問題。

其次，民衆的軍訓方面，負責的機關太多，系統不明，事權不一，不僅訓練的方法教材不一致，亦使民衆無所適從；再則組織上，祇派幾個教官，教育計劃既難週到，督促訓練亦不易普遍，這是一個缺點。

現在我想把廣西的學生軍訓情形，向各位簡略的報告，以供參考。

廣西的學校軍事訓練，在組織上曾經幾次的改變，起初也同各省一樣，祇是派幾個教官到學校裏面去負責就算了事，沒有系統的組織，因此也發生了上面第一點所說的毛病，以後我們把軍訓組織與學校的行政組織合併起來，就是把軍訓組織劃為學校行政組織的一部份，軍訓主任受校長的指揮，直接對校長負責，校設軍訓處，軍訓處之下設大隊、中隊，同軍事學校的組織一樣，於是關於學生的思想上學科上的修養與指導，歸教導處負責，關於學生行動上的管理和軍事的訓練，歸軍訓處

負責，同時並實行軍事管理，學生的一切起居生活，一律軍隊化。至於軍訓的教育進度，在小學是童子軍，不過把童子軍的服裝稍為改變，因為童子軍是從英國傳來的，他們的服裝，太貴族化了；在中學是青年軍，所謂青年軍，仍舊以童子軍為主，不過參以陸軍的軍事教育，并實施軍事管理；中學修業期滿之後，集中訓練半年，這半年間完全和士兵入伍一樣，目的在養成軍士的教育，而且歸定軍訓的成績及格，纔准予畢業，否則不發給文憑；在高中入學的第一學期，也是集中訓練，和初中的集中訓練互相銜接，目的在養成初級的軍官教育，第一學期以後，則每週有三小時的軍事訓練；到大學，第一第二學年也是每週三小時的軍事訓練，第三第四學年，因為學習的科學比較專門化了，纔停止訓練，但仍各就所學的特別注重於適應國防的需要，如學理化的，注意軍用化學，學農科的，多作培植軍用木材、軍用糧食的研究……總之，一切教育以國防軍事建設為中心，實行起來，認真、澈底，這一點倒值得向各位報告的。

記得在廣西實行軍訓之初，也會發生過很多的阻力，比如我們改革童子軍服裝的時候，有人提出認為童子軍是含有世界性的，不能輕易改變，當時我們多方的解釋，我說：「我們不能擺脫帝國主義的束縛，不能把國際地位提高，光是在某種形式上仿效外人，即許你仿效得維妙維肖，世界列強，也不會改變他們對我的眼光。」又如實行軍訓之初，有人說，這樣把學生的打球時間剝削去了，以後恐怕學生不會打球，學校的體育不發達，我說：「不會打球不要緊，最要緊的是不會打槍；因為國家民族已到了生死存亡的危難的關頭，打球絕不能把國家的危機挽救過來。」我又說：「提倡體育，應該以普遍、實用、經濟為原則，軍事訓練，除上課上操之外，還有爬山、游泳、跳高、跳遠，都是最易普遍而又實用，又經濟的一種體育訓練，反之，打球祇是造成幾個特殊的選手，同時一個球幾十塊錢，一個網球幾千塊錢，這都是資本主義社會裏面的玩意兒，在中國這種經濟條件之下，實難得普遍，何況我們軍事訓練之外，還保留有學生課外運動的時間，在此時間內學生愛打球的還是可以去打，並沒有妨礙。又如當實行軍事管理之初，也有人以為軍隊的生活太呆板了，容易把學生天真活潑的性

成，慢慢變成機械了，我說：「軍人靜如處女，動如脫兔，那是最活動不過了；又在槍林彈雨之中，爲出生入死的關頭，還能够「運動之妙在乎一心」，這就不是呆板了。」我們這樣的從多方面去解釋，纔逐漸的把他們的心理克服，推行順利。

在民衆軍訓方面，最初也有許多民衆逃避不來的，以後把縣以下政治的基層機構組織好了，效管仲作內政以壽軍令的辦法，縣以下行政方面組織區鄉村甲，軍事方面設後備聯隊、後備大隊、後備中隊，區長兼聯隊長，鄉長兼大隊長并兼中心小學校（即高小）校長，村長兼後備中隊長并兼國民基礎學校（即初小）校長，軍事、政治、教育打成一片，所以抗戰發動以後，廣西能够動員四十八萬壯丁了，先後參加抗戰，這就是因爲基層政治有組織的關係；其次就是因爲組織系統簡明，事權統一，且澈底實行，不容苟且，如軍訓時省府委員廳長俱參加訓練，於是上行下效，很快的建立了良好的風氣。

這是廣西過去以至現在實行軍事訓練的經過情形，不是本人故意在各位面前誇耀，不過是以一點工作的經驗提供大家的參考罷了。

## 二 政治訓練

政治訓練的意義，是要使一般民衆、青年學生，普遍的具備有政治的常識，加強國家民衆意識與觀念，並了解三民主義政治訓練的推行，主要必須以黨爲基礎，因爲政訓工作，也許可說就是黨的工作，政訓工作離開了黨就沒有法子開展了。如十五年國民革命軍北伐的時候，政治工作之所以能够收到偉大的效果，完全因爲當時黨的權高於一切，黨的活動極度緊張的缘故，故今後要想政訓工作開展，應該從加緊黨的活動着眼，這是我要向各位貢獻的第一點。

其次政治訓練的內容，包括着思想與行動，亦即理論與實踐「兩東西」的兩面。

關於思想的訓練方面：我們不能不承認過去還沒有收到很大的成績，因為我們的革命思想，是要以三民主義爲最高原則，然而本黨執政了十餘年，三民主義的口號，喊了幾十年，一直到今天，真正對三民主義與總理全部遺教，作過詳細的研究而澈底了解的，我敢肯定的說：不是怎樣的普遍，反而言之，還有很多詆毀三民主義空洞，說三民主義不切實際，這種錯誤的觀念，不是他們盲目的瞎說，就是一知半解的糊塗，故今後政訓工作，要怎樣的去推動，一般有知識的民衆，和青年學生，去研究三民主義與總理全部遺教，及總裁的言論，這是最主要的工作之一，也是我要向各位貢獻的第二點。關於這點，我要附帶向各位報告的，就是前天我出席中央黨部常務委員會的時候，也會把這種意思提出來，并且主張大量的印刷三民主義以至總理的全部遺教及總裁的言論等，因為這些書籍，現在街坊想大量的購買，是買不出來的，所以黨部應該多多的印製，再分發給每一個黨員、公務人員，然後扣回印費，並同時嚴格的規定：每個黨員、公務員都應該澈底的研究三民主義及總理遺教、總裁言論，用強迫教育的方式去推行，這樣也許可以得到比較普遍的效果。

關於行動方面：行動就是理論的實踐，有正確的思想，然後纔有正確的行動，但若光有思想而沒有行動，光有理論而沒有實踐，則是這種思想、理論，必流於空泛，等於紙上談兵，無補實際。如三民主義的民族主義是要求民族的國際地位平等，那末我們就應該堅決的去實行，尤其是在全民族對日抗戰爭取民族解放的今天，我們更應該下最大的決心，以行動來忠實的執行民族革命的任務，故今後政訓工作，如何領導全民族各階層民衆，堅忍的爲民族革命而奮鬥，以爭取抗戰的勝利，這又是主要工作之一。這是我向各位貢獻的第三點。

各位：凡是一種革命主義，都是實在能够實現，當蘇俄確行社會主義革命的時候，全世界資本主義的國家，誰個不討厭蘇俄？然而等到蘇俄的新經濟政策實現了，第一個第二個的五年計劃相繼成功了，現在全世界的人那個不都對蘇俄另眼相待？再把蘇俄的新經濟政策、五年計劃等，與總理的實業計劃一比，內容都是一樣的偉大，不過在蘇俄是實現了，在我們還

沒有實現，於是顯得我們是空洞的？所以有「思想，還要有行動才行，今天中國問題的癥結，不是找不出一個革命良好主義，而是有良好主義大家不去實行，或則行而不徹底，故希望各位多多的向這方面去努力。」

最後我還要提出與政訓有關聯的一個問題來和各位研究，就是本黨領導各黨各派的態度：近來有一小部份人，顧慮到一方面對敵抗戰，一方面自己在思想上又不能一致，受這種顧慮的影響，以致力量不能完全集中，我覺得這種顧慮是應該有的，但怎樣去解釋呢？我以為最好依照五中全會 總裁所指示我們的，「國民黨要領導其他各黨各派，領導全國青年、全國民衆對各黨各派以作之君作之師的態度去領導他們，就是要以先生對學生、父兄對子弟的態度，對待各黨各派，不利用他，也不爲他所利用，不歧視他，也不去摧殘他。」 總裁又告訴我們：「國民黨要充實本身，逐漸的使全國各黨各派，在三民主義的最高原則下，團結起來，潛移默化，把各黨各派冶爲一爐，造成全國一個黨、一個主義、一個領袖，這是我們的最後目的。」我想 總裁這點訓示，是非常正確與偉大的，這在國家方面說，是一個真正的領袖的態度，在黨的方面說，是一個領袖應有的態度，我們用不齊別出心裁，遵照 總裁這點意旨做去就很够了。

現在各處常聽到有人對各黨各派担心，對共產黨尤其疑懼，這類人約可分二派，一派發着這種論調：「抗戰下去，是替各黨各派，尤其是替共產黨造機會，抗戰縱使成功，不是國民黨成功，而是共產黨成功。」我覺得這一派，無論他站在黨的立場講，或黨外的立場講，都是一種太過的慮慮，中國需要的是民族革命，不是共產革命，中國所需要的是民族鬥爭，不是階級鬥爭，中國沒有大地主、大資本家，用不着階級鬥爭，共產黨現在的轉變，也是因爲客觀現實逼着他需要參加民族革命，要知道民族革命是三民主義所主張，是本黨所主張，辛亥革命的推翻滿清的專制，創造共和，民四五年推倒袁世凱的帝制，再造共和，十五年北伐，打倒北洋軍閥，皆是本黨過去的偉大工作，現在國民黨對於民族革命當然居領導地位，實行領導是義不容辭的，此種民族革命的成功，就是三民主義的成功，也就是國民黨的成功，如這一派所顧慮的，可說是他對三民主

轉爲中國現在的需要認識不清，各黨各派的服從國民黨領導，遵行三民主義，是抗戰建國綱領的最高原則，共產黨的取銷紅軍和蘇維埃政府的組織，都是由於客觀的需要，現在本黨對各黨各派只有積極的去領導他們，若專側重消極的防範，這絕不是個好方法，專門防範的結果，減低了對外的力量，防的主義是一種關門主義，關門主義不是辦法，我們要秉着「總裁的指示，關門去領導他們，但不要誤會，這不是「關門揖盜」而是關門去領導，革命的政黨要革命，必須要鬥爭，要鬥爭，所以要開門不要關門，只要三民主義能夠實現，各黨各派是可以融洽於一爐的，單着重消極的防範，是不夠的。秦始皇統一六國，在思想上防範人民反對，不惜焚書坑儒，搜集天下兵器於咸陽，想傳之萬世，結果人民揭竿而起，二世即倒，防範如果是個辦法，秦始皇也不致於失敗；滿清防範革命黨，用八股和捐官種種利祿麻醉或壓斃方法，甚至抱着「寧送外人，不給家奴」的主張，壓迫革命黨，防範不算不利害，但到辛亥革命一起，滿清也就倒了台。國民黨要採取黨的正大態度和正確的領導，尤須先要講求本身的健全和充實，這是非常必要的。

另有些人完全是摧殘民族革命戰線，違反抗戰國策的，即就是汪派漢奸。汪對各黨各派怕得了不得，尤其怕共產黨，說什麼「游擊隊就是共產黨」、「游擊隊游來游去，結果會把老百姓都游完。」在他們看來，好像抗戰是共產黨的領導，國民黨跟着共產黨走，把共產黨看得如何厲害，如何可怕，對日寇反被說得如何可親可愛，這完全是漢奸的理論，他們要強調共產黨的可怕，欺騙我們的國民，以轉移我們的抗日視線。這種詭計我們要明白他，國民黨今天處在領導地位，黨權、政權、軍權、財權都在我們手中，要做事的，什麼事都可做，爲何要怕共產黨呢？不過過去做得少，講得多，今後要「一反其本」，必須要少說多做，要談本身的健全，一個人本身健全才不怕風霜雨雪，如本身不健全，即使不遭風霜雨雪，自己的內部也會生出毛病來。站在國民黨的本身立場來講，要領導他們，必須拿出領導的氣魄來，拿出領導的辦法來，怕和愁都是無用的。總之，要找敵對面，必須知道勝利的基本條件不單是軍事，而且是在政治，不單在於兵力，而且是在民力，所以我們要本着三

民主義與抗戰建國綱領最高原則之下，積極的去領導民衆和一般青年，倘有少數人違軌行爲，或言論有背國策，要好好糾正他、領導他，不要大驚小怪，我們眼前一切，都以爭取抗戰勝利爲前提，全民族應該在這一個大前提之下，團結一致，共同奮鬥，然後我中華民族才有光明的前途。

軌

長

五家爲軌(政)  
五人爲伍(軍)

里有司

十軌爲里(政)  
五十人爲小戎(軍)

連

長

四里爲連(政)  
三百人爲卒(軍)

鄉良人

十連爲鄉(政)  
二千人爲旅(軍)

五鄉之

五鄉爲一軍  
帥帥之

## 抗戰第三年紀念雙十節之特殊意義與努力

雙十節，誰都知道是二十八年前我們總理領導革命先烈，在武昌起義，結果推翻了滿清，建立了民國的偉大而光榮的紀念日。在對日抗戰的時期中紀念雙十節，其意義當然和承平日子迥不相同，而在抗戰已進到第二階段的第三個年頭的今天來紀念雙十節，更有其特殊的意義在。

所謂特殊的意義是什麼？

第一、這次神聖的抗戰，不是通常的國際戰爭，而是被壓迫民族對帝國主義自求解放的革命戰爭。換一句話說，就是中華民族爭取獨立自由的不得已而發的義戰。我們知道，總理的國民革命，是以推翻滿清始，以進於打倒帝國主義，而達成三民主義國家的目的。武昌起義，打倒了滿清，十五六年的北伐，肅清了國內軍閥，但是帝國主義，尤其日本帝國主義，不獨依然存在，而且變本加厲。九一八到現在，日本軍閥無日不想把中華民國剷除世界輿圖之外，所以我們的抗戰是生死存亡之關，而不是通常國際間戰爭勝敗榮辱之數。我們全國四百五十兆國民所以要拚全力來爭取最後勝利，為的不是一時的勝敗榮辱，而是為的整個民族的生死存亡。這種偉大而艱苦的工作，總理早已在他的革命程序上指示出來。所以我們今天的抗戰，決不是偶然的，而是歷史命運決定了的；同時也是康續武昌起義所未完成的必然的革命工作。

第二、從帝國主義來講，日本本是最後崛起的，但是因為中日兩國環境和日本先天不足的種種關係，到現在日本帝國主義確已變為中國第一個敵人，甚至可以說是中國唯一的敵人。日本軍閥的心目中，早經認定：向中國大陸發展是日本帝國的唯一生命線，自田中以來就打穩主義驅吞滅中國。但是中國從辛亥革命到北伐完成，雖是連年變亂，然而三民主義漸入人心



，尤其國民政府統一中國以後，銳意建設，內政外交蒸蒸日上，這在日本軍閥看來，真是最不幸的現象了；九一八到七七事變的發生，就是他們想趁中國建設未成而歐美彼此矛盾正深的時會，一舉而達其大陸政策的野心。幸我最高領袖高瞻遠矚，而全國國民亦同心協力，決定與日本帝國主義者抗戰到底，同時歐美各友邦也深明其居心狠毒，一致同情於我。現在各友邦雖則未能撥臂下車，以兵力制裁暴日，但兩年多以來，在精神與物質方面所已給我之援助，着實不少。從目前的國際關係來講，我國的真正敵人，即我們所要打倒的帝國主義，止有日本帝國主義了。祇要我們能够奮鬥到底，達到對日抗戰的最後勝利，那末，中國數百年來所遭受的帝國主義的束縛與侵略，就可以一塵而清之。

第三、打倒滿清的工作，是完成國民革命的第一步工作，我們在前面已經說過。同時，打倒滿清也是比較容易的一步工作，因為滿清到了末年，雖然殘賊日甚，然而腐敗怯懦的程度，亦已達於極點。滿清末年對革命黨的防範，固然是等於天羅地網，然而他的力量却已耗損殆盡，所以絕對無法消滅革命的烈焰與巨濤，而結果到了武昌一役，便被革命黨人推倒了。現在我們民族革命的對象，不是腐敗怯懦的滿清政府，而是強暴兇殘的日本軍閥。要想達到勝利的目的，其難易自然不可同日而語。但是我們千萬不能因此灰心。反之，正要振作我們革命的勇氣。也祇要我們真正具有革命的精神，打倒日本帝國主義是毫無疑義的。日本軍閥最初的看法，以僅僅拿少數的兵力，在很短時間內，就可以消滅我們的全部力量，所以敢於貿然發動他們的冒險。但是抗戰兩年多以來，日本軍閥才恍然大悟，知道他們的泥足已經深深的陷到泥潭，無法自拔。而阿部內閣登台以後，其主要目的就是所謂解決「中國事件」。為什麼要急急於解決中國事件？這不是明明昭告全世界：日本無力征服中國了嗎？抗戰到了今天，若把辛亥以前革命比起來，雖然說不上到了武昌起來的那一天，至少我們可以說到了黃花岡七十二烈士殉難的時代了。再進一步說，對日抗戰雖是比推翻滿清要困難得多，但是以前推翻滿清的革命，僅是革命黨人所負也的，現在除了極少數無恥奸奸之外，四百五十兆的國民都集中其意志與力量對着打倒日本帝國主義一個共同目標努力，敵人雖

是增強了，而我們的革命的力量更是增強了，因此我們敢斷定抗戰的最後勝利，不是可能性的問題，而僅是時間性的問題。

我們認清了上述的三種特殊意義，就該知道我們在今天來紀念雙十節，就格外的覺得欣慰，同時也應該格外的努力。

格外覺得欣慰的是：國民革命的工作，因為這次的抗戰可以很快的完成了，中華民族的獨立自由，因為日本帝國主義的將被打倒而不久可以達到目的了。

格外應該努力的是：國民革命的能否完成，中華民族能否實現其獨立自由，成敗利鈍，在此一舉，所以我們全國國民必須堅定抗戰必勝的信念，把我們各個人的一切貢獻於國家。

古人說：「靡不有初，鮮克有終」，這就是說一般人做事，在開始的時候，往往存着一片僥倖的心理，一遇到了艱難險阻，便不能衝破障礙，以致心灰意冷，半途而廢，弄得虎頭蛇尾，自取失敗。民族革命的戰爭，是何等艱鉅的事業，豈能輕巧巧的達到目的？我們大家在抗戰的開始，就應該一致明瞭：這不是開玩笑，而是整個民族爭生死亡的空前奮鬥。所以我們在最嚴重最艱苦的抗戰階段當中，祇有以最堅之決心，以最大之犧牲，掃除一切危難，澈始澈終去實現我們的目的，此外別無他途。汪逆精衛就是經不了險惡的風波，中途降敵，斷送他的生命。我最高領袖蔣委員長說：汪逆祇有自殺以謝國人，這是最義正而詞嚴的論斷。其實汪逆精衛現在雖然還有他的行屍走肉，到處狂吠，而從精神上看，汪逆精衛早已死了，即當他在河內發出響應近衛聲明的電報那一刹那，就算已經自殺了。我們全國國民如果不想求國家的獨立、民族的生存便罷，否則，萬萬不可為奸人所惑，不可為艱苦所搖，不可學汪精衛的自殺。

古人又曾經說過：「前事不忘，後事之師」，我們試想在武昌起義之先，總理領導革命黨在各處起義，前後失敗者不下十次之多，到了黃花崗之役，雖然犧牲甚大，然而革命成功的基礎却已奠定了，到了武昌起義，便以很少的兵力，以最劣的器械，義旗一舉，終歸推翻了滿清，建立了民國，可見失敗真是成功之母，惟有以百折不回的革命精神，再以屢敗屢戰的

勇氣，才能得到最後的勝利。現在我們抗戰勝利的目的，雖然還沒有立刻達到，但我們勝利的基礎確已奠定了。這正等於經過黃花岡一役已經奠定了武昌起義成功的基礎一樣。祇要我們能够鼓起勇氣，向前邁進，抗戰的勝利是必然會達到目的的。我們要證明上面所述的結論不錯，固不必援引美國獨立、蘇俄革命或土耳其復興等等先例，單拿我們辛亥年在武昌起義的一役，便可以作為當前最寶貴而最有力的「後事之師」了。

## 從湘北勝利說到今後應有的努力

廿八年十月十九日對廣東慰勞團講

各位同志：

今天承各位遠道光臨，對本人作很誠懇的激勉，這使我非常的感奮，剛才高同志對本人說了許多獎飾的話，這是我所不敢當的。

湘北的勝利，一方面是全仗領袖的德威，陳薛兩長官的指揮，各將士的奮鬥與民衆的協助；一方面是第二期抗戰開始到現在十一個月以來，我們從第一期抗戰得來的血的經驗與教訓，努力在戰術思想上游底的改變與在戰鬥技術上加緊的訓練的結果。同時也是我們堅決進行長期抵抗之下的敵人，更明顯的走上退化的過程，必然遭受到的一個失敗。爲了要說明這幾點意思，我們對於中日戰爭的概念，應該有一個明確的認識。

首先我們要指出中日戰爭，與普通的國際戰爭完全不同；普通的國際戰爭，如歷史上有名的普奧戰爭、普法戰爭、日俄戰爭、第一次世界大戰，戰爭的起因，都是由於互爭雄長，互爭霸權，分割殖民地，掠奪資源與市場的關係，其性質和我們這次的對日抗戰，不能混爲一談。因爲我們這次的抗戰，並不是我們主觀上要與日本爭什麼長短，而是由於日本帝國主義本着她大陸政策，要想征服我們，把我們整個國家民族滅亡，因而不得不起來的一種民族自衛戰爭。故中日戰爭的性質，在日本是爲想解決資本主義內在的矛盾代表少數資產階級、法西斯統治階級的侵略戰爭，在我們是爲要求得整個民族的生存與解放、國家的自由與獨立的民族革命戰爭，這是和普通的國際戰爭的性質不同，同時又是中日雙方作戰性質不同的地方。

其次我們要了解：由於這一次戰爭性質的不同，我們應具有與普通國際戰爭不同的概念，因為我們這次抗戰既然是被壓迫者反抗壓迫者的革命戰爭，就應該以革命的眼光，來估量這一個革命戰爭的前途，同時要以革命的戰術來爭取這一個革命戰爭的勝利。反之，如果我們以尋常的眼光，來評定這一個戰爭，必然的因為裝備物質的不够，戰爭準備的不足，而感覺到戰爭前途失望。如果我們完全以一般的正規戰術，來運用在這一個戰爭上面，因為我們的裝備及準備不够，也必然要遭到軍事上的失敗，這是毫無疑義的。因為敵人的長處，仗在她具有幾十年來處心積慮建設下來的軍需工業，具有現代的海陸空軍新式的裝備。而我們呢？原來是一個農業落後的國家，工業還在萌芽時期，國防上幾年來雖有些準備，但時間短促，和強暴的日敵比較，當然是羸弱懸殊。但是敵人的弱點也很多，主要的是她的經濟基礎的脆弱，不能長期的應付戰爭的負擔，國際間矛盾的複雜與深刻，不敢亦不能以全力孤注一擲的對我，同時她的兵員也不及我們多，他們的士兵與民衆，因為他們戰爭的性質是反動的代表少數人的侵略戰爭，戰鬥意識，不易長久保持。而我們的長處，是地廣人多，物產豐富，潛伏着無限的人力與物力，具備了持久消耗戰勝利的條件。兵法云：「知己知彼，百戰百勝，」能够知己知彼之後，採我所長，避我所短，攻敵所短，避敵所長，這是爭取勝利的唯一途徑。

所以抗戰發動之後，我們的最高戰略的決定，是持久戰消耗戰，為要達到持久消耗的目的，以完成革命戰爭的任務，在戰術思想上我們要有很大的變革：

第一、不墨守一成不變的戰術原則，而是活用戰術原則，不為一點一綫之爭，而作面積之爭，以機動的運動戰為主，配合必要的陣地戰。廣泛的游擊戰為輔，打擊敵人，消耗敵人，乃至殲滅敵人。

第二、特別注重發動與配合廣大的民衆力量，發動全面的戰爭。因為現代的戰爭，是全體性的全民戰爭，戰爭的最後勝敗，不僅決定於軍事的力量，而是決定於整個軍事政治經濟文化力量的總和，故臨全代表大會宣言，曾經指示過我們：「今

後中日戰爭的勝敗，不僅取決於兵力，尤須取決於民力。」這是非常正確的。所以我們要使每一個中華民族的一份子，都有組織有訓練的動員起來，有錢出錢、有力出力的爲神聖的民族革命而奮鬥，這樣我們才能够持久消耗敵人，爭取勝利。

上述這兩點意思，在「一期抗戰以後（即岳州失陷之後）」，於南岳長沙兩次會議中，我們的「最高領袖指示」得更爲具體：就是「政治重於軍事，民衆重於士兵，游擊戰重於正規戰，運動戰重於陣地戰」，根據這幾點的指示，軍政兩方面負責同志，經過十一個月來上下一致的努力準備，我們終於在這次湖北的會戰中表現出我們的進步了。

這次湖北會戰的勝利，第一、就是我們能够依照「領袖的指示，選用機動的運動戰術，廣泛的游擊戰術，不和敵人作膠着的陣地戰，一面預埋伏兵，留在敵軍的後面，一面讓開正面，誘敵深入，然後東西側擊，伏兵四起，將敵軍截成若干小段，各個予以擊破。故敵人雖以六個師團的十餘萬的大軍，從贛北湖北分幾路的向我長沙進攻，但當敵軍深入到我們的伏擊區的時候，全綫反攻，短期內即將整個敵軍擊潰。

第二、就是我們能够發動民衆破壞交通，實行焦土抗戰，與空室清野兩個口號。因爲敵人一向所恃的是他們的野砲重砲犀利的武器、機械化的部隊等，離開了這些物質的條件，他們就好像失了靈魂般無所依托了。這次我們預先把凡爲敵人所能利用的鐵道公路，都在廣大的民衆動員之下，澈底的破壞了，使敵人的重兵器及機械化部隊，完全失掉了活動的能力，後方糧餉彈藥的補給被我們的游擊隊截斷，不能源源接濟。同時我們早已實行空室清野，廣大的民衆，有組織、有秩序的離開戰地，所有的物資也搬開了，所以敵人深入內地，沒有糧食，也沒有一個人民供他間諜，盲人騎瞎馬、飢兵來應戰，於是就墮入我們的陷阱，遭受重大的慘敗了。

故從這一次的勝利，充分證實民衆力量的偉大，與革命戰術的正確性，足以增強我們的信心。

今後敵人光靠軍事力量來征服我們，這是絕對不可能的事情。因爲抗戰兩年間，軍事上我們確實已建立了持久抗戰的勝

利基礎。我們能多持久一天，就是勝利的公算多加一分。問題比較嚴重的恐怕還是政治與經濟。因為敵人的戰略，從不戰而勝以至「速戰速決」、「速和速結」都相繼的失敗之後，目前正運用「以戰養戰」的政策，加緊其對我的政治經濟的進攻。所以他正在積極的製造傀儡，扶植偽政權，他要以軍事的力量，以護偽政權的樹立，再以軍事政治的力量，掩護經濟的掠奪與榨取，以達到其政治上「以華制華」成爲軍事上「以敵攻敵」、經濟上「以戰養戰」的毒計，這最值得我們非常特別注意的。所以我們還要在政治上加倍的努力，發動廣大的民衆，使每一個中華民族的一份子，都有組織有訓練的起來，有錢出錢、有力出力，積極的參與偉大的民族解放鬥爭，消極的不做漢奸，不做順民，不買仇貨，實行經濟反封鎖，以粉碎敵人政治經濟進攻的企圖。

其次軍事上我們要想發揚戰績，以求得更大的勝利，重要條件，亦建築在「民衆動員」的上面。因爲這次湘北的勝利，既得力於民衆不少，未來的勝利，亦當靠諸民衆的協同。而民衆是要有組織有訓練，纔能夠動員起來的。二期抗戰中，許多人都覺悟到民衆動員的重要了，但是真正腳踏實地去做而且做得有成效的還不够普遍。最近本人到廣東翁源一帶視察，看見當地的民衆組織與訓練，的確有驚人的進步，這就是余副長官在那裏動員軍隊的幹部，去幫助國民軍訓處共同訓練。現在我們正想將這種以軍隊幹部幫助國民軍訓的辦法，推廣與擴大，我們希望能够在很短的時期內，迅速的把各戰區的民衆動員起來。果真能够做到這田地，使偉大的民衆力量配合軍事的力量，我們一定可以自力更生把敵人打走。但這絕不是那一個人的能力所能做到的，必須每個知識青年份子，深入到民衆的隊伍去努力不可。各位此次至前方慰勞，這種精神我們是很佩服的，但我們尤其希望各位將來回去的時候，要以這種精神去發動民衆、組織民衆、訓練民衆。使每一個地方，都造成翁源一樣，那末不久的將來，我們也可以在四戰區打一個勝戰。我想這是很有可能的，以廣東三千多萬的人口，加上廣西一千三百多萬的人口，物力財力又相當的雄厚，且歷史上是革命的策源地，民性強悍，祇要我們真正能够做到政治上的要求，一定可以造成

白德生先生言論集

更偉大的勝利。這是我對於各位的希望，也是所願同各位勉勵的。



## 如何保持與增進軍事勝利

——廿八年十月廿二日桂林行營黨政軍聯席會議開幕詞——

各位同志：

緊跟着湖北大捷全國騰歡之後，我們在這裏舉行莊嚴的黨政軍聯席會議，目的是在如何保持與增進軍事勝利，對於今後長江以南各戰區作戰的指導與開展，作一個歸納的檢討和決定，會議重心固側重軍事方面，但軍事政治經濟黨務息息相關，全面戰是軍事政治經濟黨務文化互相配合的戰爭，是爭取最後勝利的唯一途徑，今日集長江以南各省黨政軍負責人於一堂，希望能彼此虛心研究，算取具體方案，使政治經濟文化配合軍事，人民和軍隊打成一片，以達成抗建之偉大使命。

爲着討論便利和節省時間起見，會議分軍事和黨政兩組，經濟則附於黨政組內。

第二期抗戰的湖北勝利和第一期的台兒莊勝利具有同等價值，在偉大的抗建遠程中寫下了不可磨滅的一頁。但台兒莊勝利雖給予暴敵以迎頭一擊，這種勝利未能繼續保持，這是我們長引以爲憾的。隨着戰爭的展開，有南潯廣德廣濟的小勝，尙未能轉移我形勢，遂有武漢的失陷和廣州的撤退；前事不忘，後事之師，我們應認清勝利的原由，把握着敵我的形勢，要保持和擴大湖北勝利，隨着這一次的勝利，有第二三四次以至最後的勝利，湖北能勝利，各戰區亦能勝利，只要再有一二次的這樣的勝利，敵人軍心益更搖動，國內人民反戰情緒日益高漲，國際形勢亦必日益對我有利，則勝利之期指日可待了！

但是，勝利是必然的，因爲我們已經具足了最後必勝的條件，問題是在怎樣利用這些條件，使可能變爲現實，怎樣發揚光大湖北勝利，踏進最後勝利的階段，這是我們這次會議的目標，也就是全國今日亟待解決的問題。

如何保持與增進軍事勝利

自七七事變以至現在，我們抗戰本身犯了一個最嚴重的毛病，就是政治未能配合軍事，人民和軍隊離開，在軍事上，我們已經盡了最大的努力，武裝同志以血肉抵禦敵人的飛機大炮，前仆後繼，奮不顧身，死傷達百萬以上，但政治卻遠落在軍事之後，所謂全面戰全體性的戰術，還是一個口頭上的名詞，民衆的力量未能盡量發揮。比較差強人意的只有山西，閻司令長官二十多年的努力，對鄉村的組織和民衆的武力有相當的培養，由於軍民的合作，粉碎了敵人數次對五台中條太行的「掃蕩」，山西是我們西北的大要塞，它對保持西北國際路線和整個華北盡了最大的任務！

在其他各戰區中，固然也有黨政的力量，但表現得太不夠了、太渺小了。只有這次湘北大捷才表現出民衆底偉大力量，這次勝利固歸功於前方將士的浴血奮鬥，但民衆力量更是勝利的重要因素，湘北民衆在戰役中表現的工作是空室清野、破壞公路、參加游擊隊自衛隊配合軍隊作戰，這使敵人陷於進退維谷之境，給養斷絕，情報阻塞，機械化部隊無法施展其威力，形成聚殲之勢，這斷不是沒有民衆力量所能造成的。

民衆是赤手空拳的，沒有組織的，只有和軍隊配合才能發生力量。拿破壞公路來說，人民是分佈沿公路線附近的，破壞公路不靠舉手之勞，如以軍隊破壞，則需分散作戰力量，且沒有人民破壞的澈底，湘北之役是一種全面戰，雖未能達到理想的要求，只要進一步的保持這種精神，更廣泛的發動人民力量，勝利是有絕對把握的。因為敵我裝備的差異，過去的事實告訴我們，單靠軍事不能和敵人比較，這是很顯明的。

南岳會議，領袖昭示我們：「政治重於軍事、民衆重於士兵」，這是第二期作戰的具體原則，可惜我們未能澈底運用，這固然因為種種的困難，但時至今日，抗戰已達到最艱苦的階段，發動民衆力量實不容緩，湘北十個月來的準備，對空室清野及軍民合作有了相當的成效，遂取得了這次空前的勝利，各戰區皆能實行民衆動員，無數次的勝利將隨而至了。

黨政軍方面，論政治黨務外尚包括經濟一門，針對敵人以戰養戰的陰謀，我們只有實行經濟反封鎖，實施國民公約，這

不但要人民徹底懸解，而且要上下一致的切實遵行，經濟反封鎖案雖於上次六中全會中提出，無可諱言的，我們還沒有盡到多少力量，在淪陷區固仇貨充斥，即抗戰的大後方也不能絕跡，不少隣近戰區的地方，發現了私販仇貨的事實，這使我們異常慚愧。

在目前，全國百分之八十的資源，百分之九十的交通線都落在敵人手上，我若不能開展游擊戰，則全部資源，盡為敵用，我們慣諱敵人是先天不足的國家，如在抽掠奪我們的資源（以戰養戰），她可以彌補其自身的缺陷；更利用掠奪的資源，掠取我金錢扶植偽政權（以華制華），如此交租為用，將使我艱於應付。

希望大會同志，商討精確對策，如何加緊開展游擊戰爭，厲行經濟反封鎖，以協助軍事上的不足。

此次會議採取小組討論方式，係為節省時間起見，組與組間有關係的提案可於下次大會中提出說明，加以論列。普通會議例先報告，再討論提案，最後方付表決，往往報告太冗長，聽者乏味，現在分軍事黨政兩組，以負軍事責任者參加軍事組，負黨政責任者參加黨政組，手續務求簡略，庶時間腦力不致虛擲。

在全國局勢的湘北大捷後，召開這個大會，各位不辭跋涉到此參加，相信定能發表寶貴的意見，奠定抗建勝利的基石，使本會在建國史中佔一個重要的位置，這是本席所期望的。

## 今後政治工作的途徑

——廿八年×月×日在廣西綏靖主任公署擴大政工會閉幕典禮中——

這次總署政治部召開的全省擴大政工會已開了好幾天，現在是閉幕了；本來，在開會的時候，我是應該來參加的，因為自己健康上不大好，沒有時間到來，不過大會的決議案，大體上我都看了一下，所以我對於各位今後的政治工作，發表下列三方面的意見：

第一、對軍隊的政治工作；第二、對民衆的政治工作；第三、對敵軍的政治工作。

### 一 對軍隊的政治工作

對於這三方面，本來同屬一樣重要的政治工作，不過，我覺得在工作技術上、程序上應該是有分別的，比方在軍隊方面的政治工作，當然以士兵爲中心，即是重點放在下層；但在程序上，要先由官長做起，例如一個師的政治工作，師長是一師的最高長官，師長以下的各級幹部，尤其在師部裏的長官，對於政治的認識，如果不先設法給他們弄清楚，你便馬上去做團營連的政治工作，恐怕收效很小，甚至於發生磨擦。師長和各高級長官主觀上已接受黨的主義，認識政治工作即黨的工作，認識革命軍即黨的軍隊，對革命主義有認識，工作才好展開。自然，師長是一師的首長，我們對他個別談話時，要委婉曲折，同他講清楚了，得到師長的接受，團營長才接受，士兵也才容易接受，因此，在程序上，要由上而下，才可收到事半功倍的效果，卻不是專做官的工作，而不做兵的工作。民團政治工作，亦是一樣，我們知道，官長厭厭了，他的信仰、羨望，那

比我們好，得了官長的幫助，做起來，不待說效果當然來得大，這是很重要的。對於士兵的訓練，政治部已有規定的方法，最好是在一連內，找出十個八個聰明而受過教育的士兵，先使他們接受訓練，使在士兵中起着模範與核心作用。耳目方面，應該要極其濶廣實用，就目前來說，最重要的是國民公約，和軍民合作公約，要使他了解軍隊對民衆如何，民衆對軍隊如何，如果每一個士兵都瞭解和背得出，才不會做漢奸，才能實行經濟反封鎖；黨員守則，軍人讀訓都要教他們，要對他們講解，我想這些材料就儘够有餘了。此外，如果政工人員切實去工作，要士兵懂得，實在不難，我前次出巡到浙江時，問他們的保安國隊士兵，對於國民公約，大多數都答得出，就是軍人讀訓、黨員守則，他們也多瞭解；又在廣東翁源時，對國民公約，一般老百姓大多數也懂得，甚至問他們拿了漢奸怎麼樣？他們都答要到他的皮；對於汪精衛，他們都知道是漢奸，所以我希望各位，今後は這樣去做，其他不必要的理論、抽象文章，不要再去做擾亂他們的腦筋。總之，無論對官對兵，我的意見，以爲過去對官太客氣了，派你們去做工作，却如做客一樣，彼此不相往來，個別談話又少，對士兵的課本和說話，又嫌太深，這都是不適當的地方，自然政工人員中，過去負責的很多，經驗學識也很不錯，不過，我提出這兩點，給各位參考罷了。

## 二 對民衆的政治工作

其次，對民衆方面的政治工作：我們知道，在這大革命時代中，我們要提高全國民衆的國家觀念、民族意識，堅定「抗戰必勝、建國必成」的信念，當然非加以政治訓練不可；但要實施民衆的政治訓練，決非現有的政工人員直接所可做得了的，所以我們要利用教育、政治、民團種種的機構，如同做軍隊政治工作一樣，先對他們的主管及幹部人員親近，把政治工作的重要，懇切的向他們說明，如果他們瞭解和同情了，那末，自然可以幫忙推動，單靠直接去做，是不容易的。同時要注意分主從，譬如我們做軍隊的政治工作，首先要將軍隊訓練好，然後再去訓練民衆，才是合理，因爲軍隊是主體，民衆是附從

，捨開了去體而去側重附從，是不對的。不過，我們廣西特別一點，我們有民團組織，各位在民團區工作，自然以民衆爲主體，但我們是「寓兵於團」，兵和民是不分的，因此，我們對鄉村長以上的行政機構負責人，應該充分運用他們。各地有組織的青年團體，他們是很富熱忱的，更可以直接間接指導他們工作，這樣一來，工作就容易開展了。抗戰以後，本省的軍隊，多已重新編配，他們的政治工作，已屬於其上級的政治部系統，所以現在紛爭只是管轄省內的事情，軍隊很少，而民團則居大多數，所以我說各位的政治工作，是以民團爲主體，須知民團的基礎，已有了六七年的機會，給我們對於民團實施組織訓方容易的，這一點我願提出來對大家說一說：在廿六年「七七」事變以前，能有六七年的機會，給我們對於民團實施組織訓練以及慢慢實驗和整理，才得這幾百萬的團兵和幾萬幹部，同時，六七年來，都用這民團力量，去推動全省軍事、政治、經濟、文化各部門的建設，到抗戰發生時，才有這點點的基礎。只是，壯丁的訓練，還沒有普遍，這原因是在於下層幹部不夠，所以今後除繼續大量訓練基層幹部外，對現任之鄉鎮村衛長，在精神上，要去鼓舞他們，因爲現在有大多數幹部畢業生在鄉村服務滿了三年，甚至於未滿三年的，不是精神頹喪下去，便顧慮着他們的前途，當下級官的虛榮心打不破，致使精神意志多少有了動搖，這是一個很大的缺點。其次，是各縣縣長以及一般地方父老們有一時期總覺得青年沒有希望，沒有閱歷，不能號召，因之輕視他們，要一般老前輩出來充任鄉村長，但事實告訴我們，結果是失敗了，因爲這些老前輩不懂得戶籍法，你要他調查戶口，舉辦戶籍人事登記……是行不通；不懂得軍事學、戰時教育、兵役法種種，你要他教後備隊，做國民基礎學校校長，以及徵兵徵工等三位一體的工作，他們是更負不起這重大的責任。所謂有希望足以號召的，現在不能不趕快辭退，讓一般青年出來，可見這個時代，要有這樣的領袖青年幹部，才能擔當這繁重的工作，同時，運用這些紳士的縣長們，在思想上，更犯着一種嚴重的錯誤。還有一種現象，即過去運用好多游擊司令，當時選擇的標準，也是以爲某是老軍官，某是在地方上有聲望……誰知他們一出來，首先便收民槍，各位知道，目前民間所有的槍枝，我們已嫌太少，以這樣少的槍枝，

你尙去收拾出來，試問一旦發生戰事，這一千幾百的游擊隊能够應付得了麼？民槍除用以防範敵人外，漢奸土匪的擾亂，亦可應付，如果民衆赤手空拳，怎樣對付？若民衆有自衛槍械，在消極方面可以實行自衛，在積極方面，可以配合軍隊力量，進行保鄉衛師；所以收用民槍是錯誤的，幸而不久便發還了，不然的話，我們天天叫充實民衆武力，反而從民衆的手裏奪去武力。以廣西來說：如果打賊，少數的游擊司令和隊員雖有槍，但能否應付，固成問題，而全省一千三百多萬民衆難道不要了嗎？這種輕視政治的力量，不僅本省犯這錯誤，各省中也不少是如此。我們此次抗戰，是全面的，是全民族的，所以全國的人力物資，都要動員，前方後方老少男女都是一樣，所謂『前後并重，戰守同功』，這一點很多人不了解。比方山西爲甚麼有這樣大的力量，能够把十幾萬敵軍牽制，這誰也相信不單純是閻先生的幾十萬軍隊，而是他在山西二十幾年培植民衆的力量，佔着相當重要的成份，所以敵人雖然用主力幾次想掃蕩中條山太行山和五台山……都被他們打退，這種偉大的民衆力量，過去一般人是十分認識的。再說這次湖北會戰的勝利，一方面固然歸功於各級將士的指揮得當，英勇奮鬥，但是湖北幾百里公路的破壞，空舍清野的實施，使敵軍和他重要的兵器離開，軍需糧秣不能接濟，二百多里路無人烟，大砲坦克……歸於無用，這種情形，給予敵軍精神上甚大威脅，實造成這次勝利的主要因素，這可以充分表現平常對於民衆政治訓練的力量。現在本省迫近鐵區，且謠言常有，說敵人要在北海登陸，假如敵人真的要來的話，非使用兩個師團以上的兵力不可，而且我們獲取過去抗戰的經驗與教訓，一樣的實施空舍清野與破壞公路，把他的後方的聯絡截斷，叫他進退不能，這一定會發生良好的效果。本來民衆的政治工作，是不應該離開戰爭來訓練，所以不急需的東西，不合乎戰爭要求的東西，給他們盡量減少。反之，明白告訴他們，雖然一個民衆，發生不了多大的力量，但如果成千百萬的民衆組織起來配合軍隊作戰，這力量就無法估量，所以我們要注意訓練民衆，否則就是「不教民戰，卽謂棄之」。而且不僅軍民要配合，就是軍隊中各兵種如步騎砲工輜也要配合，步兵是軍隊中的首腦，騎兵是軍隊中的耳目，砲兵是軍隊中的心臟，工兵是軍隊中的手足，輜重兵是軍隊

中的血脈，如果各兵種不能配合，便發生不出力量，更發生不出力量，這正如火藥一樣，是由棉花、酒精、硫磺、硫打等配合而成，所以威力很大，如果棉花、酒精各自獨立起來，便沒有那樣大的威力，這是誰都明白的。廣西民衆的政治訓練，多少是有一點基礎，如果再加努力，我們不怕他變爲戰場，長江黃河一帶正因爲變了戰場，才予民衆以一個醒覺而走到革命途徑的機會，珠江是革命的策源地，同時天時地利人和都具備有，敵人要在北海登陸，進攻南寧這一企圖，我們不能說他不曾來，但我們絕不怕敵人來，兵法所謂「毋恃其不來，恃吾有以備之，毋恃其不攻，恃其有使不可攻也。」又所謂「有備無患」，這是最重要的。總而言之，在民團裏作政治工作，應以民衆爲主體，同時把各級幹部精神提起來，使他們瞭解，不尙空談，這樣才有力量，切不可妄自菲薄。記得本省創辦民團之初，不知道有多少阻力，而且每年耗三百六十萬元的經費，很多人不贊同，過後在全國各省中首先舉行征兵，也不知有多少人反對都說行不通，結果事實勝於雄辯，由於民團辦理有些基礎，征兵雖然不能說盡善盡美，但每逢抽籤，總有人到來參加，可見一件事情，辦理沒有成效以前，不但人們不相信，甚至有時連自己也有些不相信，其實只要澈底認清，堅持到底，他的成功並不是一件奇怪的事情，語云：「民不可以慮始，而可以樂成。」希望各位要注意的。況且本省比任何一省的民衆工作都好做，因爲我們已經有相當的基層幹部在鄉村，風氣已經養成，是不會有多大困難的，今後惟有加緊把他們的精神提起來，尤其要注意到每月的精神總動員的國民月會，應和村街民大會一併舉行。這次大會決議案中，有一案發勸建立三千黨報站，這種精神糧食的供給，是很重要的。但我對這個數目還嫌少，過去我會對省黨部建議，如何設法辦一種刊物，能够普遍到每一村街，而且這刊物又成爲村街甲長工作的指導或民衆讀物；此外從前我的理想，省會要有一個廣播電台，各縣都有一個收音機，每一村街有一個壁報，那末，無論國內外及省內一發生什麼問題或者有什麼新的政令頒行，可以用這個廣播電台向各縣廣播，再由各縣收音後，用鄉村電話通知全縣所有鄉鎮村街，同時各村街得到消息後，便把原文或加以淺顯的解釋在壁報上發表，這樣，每一事件之發生，在廿四小時之內



，便可遍佈全省，這種以電化教育，來補文字宣傳的不足，是最理想有效的方法。抗戰以前，省會本來已有廣播電台，各縣也大多數購置了收音機，可是人員訓練得不够，機也弄得不好，終於把這件事延擱了下來，這次大會，各位既有建立三千盞報站的決心，我更希望各位和省黨部省政府方面妥為商洽，把這普遍訓練民衆的刊物作有目的有計劃的來進行，至於經費方面，儘可以想法子來籌措，絕不成問題的。中央最近頒佈縣以下的各級行政組織，可說百分之八九十，是和本省現在組織相類似，只要稍為改變就行，這次南岳會議對於民衆的訓練，更決定管教養衛合一的原則，希望大家本以上方針，和省黨部省政府想辦法去進行。

### 三 對敵軍的政治工作

第三、對敵軍方面的政治工作，最大目的，是要瓦解敵人軍心，減低以至於消滅敵軍作戰之情緒和戰鬥力，這一點在二期抗戰以前，簡直談不上，自二期抗戰後，才漸漸注意到，特別在這次湖北會戰中，對敵軍的政治工作，已經相當收效，比方我們在前綫散發的俘虜優待證，不特被俘虜的，有不少的執着這個證件，就是在敵軍死屍身上，也往往藏有這個證件，這充分表現敵軍怕死和厭戰反戰的心理，已一天的增加；因爲日本的士兵，是最怕砍腦袋的，他認爲如此，死夫便不能輪迴再生，所以得了這優待證，他們便收藏起來。各位現在民團區工作，雖然沒有接近敵人，但也不能忽略這方面的技術的研究，省得將來有機會到前方去時，又是手足無措，如第一期抗戰在上海作戰一樣，不但不能對敵軍作政治工作，甚至於自己的標語、口號、傳單都很少，這一種慘痛的經驗與教訓，我們是要記取與補償的。

對軍隊、對民衆和對敵軍三方面政治工作的必要點，剛才都已說過，爲求明確起見，現在再簡要說一遍，即在軍隊中的政治工作，應以軍隊士兵爲主，民衆爲從，在民團區中的政治工作，要以民衆爲主，或說主體在民團；至於對敵軍的政治工

作，不是說不重要，而是次要。過去在軍隊工作，把士兵看輕，轉致力於當地民衆政治工作，所以弄到發生許多糾紛，實在是輕重倒置，這次南岳會議，陳部長辭修報告以軍隊爲主，而且注重在下層，這次改良很有進步，重點放在下層，確很正確。這關於政工人員本身工作上述三方面，應該注意的地方。

此外要各位對指揮官及各地地方官說的，就是這次浙省主席黃季寬先生對於本省建設的意見，黃主席，是本省人，而且是在行政的老長官，軍事上的高級長官，是自家話，當然不會客氣，他說本省刻苦廉潔的風氣已經養成，但整齊嚴肅還是不够，這是一個最大的缺點，比方新生活，就是戰時生活，就是戰鬥生活，具體一點說：也可以叫做戰時軍隊生活，這一點我們便沒有澈底實行，第一、他說廣西的聲譽現在已是很大了，以後要求切合實際。關於本省，許多外賓來，都恭維我們，但黃主席却很不客氣給我們指出缺點，實在是在，直到目前爲止，本省還有許多地方，不能合乎實際，比方村衛民大會，雖然是全省普遍舉行了，但有很多地方却多數派女人或小孩子出席，大人不來，這種大會是沒有效果的，而且我年來出巡各省，覺得各省進步很快，我想如果我们不努力，不待說各省是會後來居上的，人家恭維我們，我們不要自滿自足，一個人「知人難，自知更難」，所以要有良師益友，才會進步。我們以後要接受良師益友的批評和意見。語云：「滿招損，謙受益」，我們不怕有過，只要知過必改，又云：「過而能改，是謂無過，過而不改，是謂過矣」，因此，我們不論在個人團體，都要勤求過失，從前大禹罰善言則拜，因爲「禹惡旨酒，而好善言」，子路也是「人告之以過則喜」。這幾年來，從大聽我們的好處太多了，所謂「盛名之下，其實難副」，今天因爲是政工會議開幕的一天，所以除希望政工本身要努力外，還希望各位回去告訴你們長官和各縣長，大家把我們優點保持發揚，同時把我們的缺點設法彌補，然後本省建設才略名符其實，團體和個人也有進步，不然的話，如同跑步一樣，我們已先各省跑了幾年，快要到達終點的時候，我們還聽聽懶散，當然最後的勝利是屬於他了。因爲一切事業，尤其是在這大革命中的事業，是沒有停止可言的，如像「逝水行舟，不進則退」。

，「本省黨政軍各同志年來努力，建立了這一點的基礎，今後要好好的愛護他，把他發揚光大起來，以完成歷史給予我們的使命。」

## 動員民衆的幾個現實問題

廿八年十二月X日在X前綫黨政軍聯席談話會中講……

從山西、台兒莊、湘北、這許多次的勝利，證實了惟有動員民衆配合軍事，展開機動的運動戰游擊戰，這纔是勝利的保障，故抗戰進到了今天，民衆動員的問題，已經不是需要與否的問題，而是：

第一、目前動員民衆應該做的是些什麼事？

第二、怎樣動員民衆使他們做到應做的事？

關於第一個問題，我們以爲目前最需要民衆做到的是下列幾件事：

(一) 依照國民兵役法令所規定，踴躍的參加入伍，執干戈以捍衛鄉邦，同時依照政府法令所規定，編成游擊隊，有槍出槍、有錢出錢、有力出力的展開廣泛游擊戰，處處打擊敵人，這是民衆參加抗戰最具體而又最積極的工作。

(二) 推行國民公約，提高民衆的抗戰情緒，使廣大的民衆不做漢奸，不做順民，不和敵人作買賣，處處孤立敵人，使敵人與漢奸傀儡在中國沒有羣衆的基礎，偽政權不能樹立起來；則我們雖失一點一線，但整個面積的革命的政力量還保存在，敵人就永遠不能征服我們了。

(三) 推行軍民合作公約，使軍隊與民衆，打成一片。因爲軍隊離開了民衆，這個軍隊便是孤立的，民衆離開了軍隊，民衆便失了保障。特別是對外爭取民族解放的神聖抗戰當中，軍隊與民衆的關係，更有如魚之與水不可分離，這一點意義我們必須使每一個民衆及士兵都深切的了解，然後共同的切實奉行軍民合作公約，使軍隊與民衆的力量，得到緊密的結合。

(四) 肅清漢奸，鞏固抗戰的陣營。因為抗戰以來，敵人就慣於利用無恥的失意政客、流氓、地痞、土匪、做大大小小的漢奸，比如他利用汪精衛等，提倡變象屈服的和平，麻醉人心，又如這次在欽防登陸，利用土匪黃山松等做嚮導，這都是痛心的事件；所以我們必須澈底的肅清漢奸，而肅清漢奸最有效辦法，莫過如民衆本身自己動員起來防範，因為民衆力量的分佈最廣，最容易搗破無恥漢奸的陰謀。

(五) 依照政府指導，實行空室清野。就是在預想戰場的地方，事前把一切的物資，及老弱婦孺的民衆，向後方撤退，使敵人進到我們的境界，不能利用一草一木，一時渺無人煙，敵人不僅不能探聽我們軍隊行動的消息，而且一片荒涼，使他們精神上也受到重大的威脅，但空室清野特別要注意：第一、有些因時間匆促，不能將大量的穀子搬走的地方，至少要把一切磨米的器具，完全毀去，使敵人雖得到了穀子而仍不能吃食。第二、壯年的民衆應該留在最後不得已的時候纔撤退，如果敵人未到，而壯年的民衆已完全撤退了，那就無異先對自己的軍隊空室清野了。這兩件事，是實行空室清野時最容易使人忽略的，是有特別注意的必要。

(六) 依照政府指示破壞公路，使敵人的戰車重砲不能前來，甚至使他各方交通運輸，都發生困難。因為敵人一向所恃者就是他有比我們犀利的武器，如飛機、戰車、重砲等，離開了這些武器，他的軍隊，就好像失了靈魂一樣。對付敵人飛機的方法，非民衆力量所能做到，這裏且不論及，但對付戰車重砲的辦法，就是我們把所有足為敵人利用的公路，在政府指導之下，徹底的破壞，使敵人的戰車重砲不能運動，戰鬥力自然減少，同時公路破壞後，他們糧食子彈的運輸，也感到很大的困難，這更是一個致命的打擊，台兒莊及湘北的大勝，就是最明顯的例子。

(七) 幫助軍隊，捕緝敵探。因為敵人的偵探及便衣隊，常常到四處活動，戰事演進下去，說不定以後敵人還要從飛機派下空中陸戰隊，降落到我們的後方來，但這些都是擾亂的作用而已，祇要我們沉着地應付，不難把他們撲滅。

(八)以和藹公平的態度，親愛互助的精神，接待友軍。本來關於軍民合作，在上面已說過了，為什麼這裏又特別提出對友軍的態度來呢？因為我們的友軍，不遠千里的長途跋涉而來，為國家民族奮鬥犧牲，他們的辛勞，特別值得我們敬佩，而他們因為初到的關係，自然感到人地的生疏，一切需要民衆格外的幫助，故凡友軍經過的地方，當地的民衆，應該以公平的態度，以親愛的精神，協助他們。

(九)幫助政府，嚴拿逃兵，收容散兵。因為國家民族已經到了這樣危難的境地，每一個黃帝子孫的後代，都應該負起殺敵救國的責任，何況「當兵」原來就是國民應盡的義務，當兵而逃亡，不僅是最可恥的懦怯行爲，而且是犯了逃避救國責任不可寬恕的罪過，故廣大的民衆，要了解這一點意義，從輿論上予逃兵以嚴厲的呵責，更嚴密的把他們捉拿，以儆效尤；其次脫離了部隊掌握的散兵，民衆要幫同收容，由鄉村長送回原部隊或上級機關去。

上面是現階段急迫需要動員民衆努力去做的幾件事情。至於第二個問題，我們怎樣使民衆做到他們應做的事呢？

第一、必須加強各級動員民衆的機構，容納各方面有力的份子，集中意志、集中力量。

第二、必須充實各級政治的組織，把握住直接領導民衆的鄉村長，並保障鄉村長生活的安定，使其得以全副精神從事工作。同時積極的運用幹訓同學會，以爲發動鄉村長努力工作的樞紐。

第三、必須發動各級黨部、三民主義青年團，積極的展開黨的工作，加強黨的活動。

第四、必須發動各縣參政會參議員共同的方向同一的目標努力。

第五、必須動員戰地的青年學生，普遍的組織戰地工作團，廣泛的深入民間，擴大宣傳，以提高民衆熱烈的情緒。

第六、必須發揚民主的精神，切實舉行村街民大會，啓發民衆自覺自動參加抗戰工作。

第七、必須迅速的清剿或招撫各地的散匪，一切政治犯軍事犯及其他輕過失的囚犯，應予以爲國効命戴罪圖功的自新之

路，以增強力量。

第八、必須注意到廣大民衆的生活問題，廢除一切苛細的捐稅，並對難民、失業青年、失學學生，作適當的救濟。

能够做到上述的這幾點，相信廣大的民衆，必能很迅速的動員起來，民衆能真正的動員起來，那末敵人愈深入，就可使他愈陷入更深的泥淖，這是毫無疑義的。

## 如何推動戰地的黨政

——廿八年十二月×日在廣東××講——

各位同志：今天是戰地黨政委員會×戰區分會各委員宣誓就職的日子，本人奉命代表中央監督，特掬誠實獻數言：

### 一 戰地黨政委員會的任務

戰地黨政委員會的任務，根據中央所頒佈的組織綱要所規定，是負戰地黨政工作之設計、指導、監督、及考核的責任。分會就是按照所劃定的戰區而設立的。它秉承總會之指導，擔任同上面所述的任務。為什麼要設立戰地黨政委員會呢？就是因為抗戰過程中游擊區裏面的一切政治組織社會秩序，在戰爭的破壞之下，俱與平時不同，有許多事情是不能按照常規辦理的。加以中央政府遠在後方，對戰地的黨務政治也有鞭長莫及的顧慮，因此纔有戰地黨政委員會的組織。故戰地黨政委員會完全是適應抗戰的需要而產生的機關，想各位早已了解。

### 二 戰地黨政委員會的重要性

抗戰以來，因為我們的最高戰略是持久戰、消耗戰、全面戰，在這最高的戰略指導之下，我軍避免和敵軍作主力的決鬥，不作一點一縷之爭奪，不求一戰兩戰的勝敗，所以在晉察綏及平漢粵漢兩鐵路線以東地區的若干點線，先後淪入敵手。但是估計該地人口，約一萬萬九千萬人，且盡係我國富庶之區，水陸交通便利，工廠林立，這裏面蘊藏的人力物力財力真不可



以數計。故我們第一、應該怎樣的防止敵人利用這些地區裏面的人力物力財力來支持他的侵略戰爭，以打喪我們自己；第二、應該怎樣的發動這些地區的人力物力財力，繼續的貢獻於偉大的抗戰，使不因為被敵佔了一點一線而完全與神聖的抗戰陣營脫節。這是當前戰地裏面兩個最急要的問題。因為敵人對我戰路上的運用，最初想不戰而勝，以後想速戰速決、速和速結，但都在我們英勇的抗戰之下而遭到失敗了。所以現階段他的戰略，已改變到以戰養戰以華制華，他也跟着我們喊着長期戰百年戰的口號了，而所謂以戰養戰，就是想在軍事上利用我們的物資壯丁，以彌縫他戰時經濟的破綻與兵員的補充；所謂以華制華，就是政治上分化我國內部，扶植偽政權，以造成我民族陣線與漢奸陣線的對壘。換言之，目前在敵人的心目中，他深知光靠軍隊，絕不能征服我們，而特別致力政治上經濟的進攻。試看他那組織龐大的「興亞院」，每年不惜以四千多萬元的巨額預算，想從事我們淪陷地區的政治經濟建設工作，其處心積慮，可見一斑。所以我們要認清楚敵人的陰謀，粉碎敵人的企圖，不得不提出上面的兩個問題，防止敵人利用我人力物資，與發動戰區人力物力繼續為抗戰運用的問題，積極的定出周詳的計劃，並努力去實踐。須知勝敗關鍵，全繫於此。故戰地黨政委員會之重要性，不在軍事指揮機關之下，深望各位負責任之重大，念國家之危亡，負起這一個新的使命，把擴大的游擊地區的人力物力財力動員起來，共同參加到偉大的抗戰上去，以爭取最後的勝利。

### 三 對工作的意見

現在我想對今後戰地黨政工作貢獻幾點意見：

第一、訓練大批新的幹部，充實下層政治組織。目前戰地黨政工作最急要的，莫過於動員民衆，然而動員民衆，必先把民衆組織訓練喚醒，才能運用。要組織民衆、訓練民衆，又必須要有大批新的幹部，直接到游擊區下層政治機構中去，才能

負起責任。當前期抗戰中，常見游擊區成千成萬的民衆，在少數敵軍武裝兵的監視之下，同羔羊一樣的馴伏，任由敵人驅使，說起來令人痛心疾首。可是怎樣會有這種現象呢？無疑的，完全因爲民衆沒有組織訓練，下層政治機構不健全的原故。中國過去的政治，就是上重下輕，頭大脚細，愈到下层政治的組織，愈是薄弱空虛，故抗戰發動以後，民衆動員不起，充分的表現出了政治上的弱點，今後我們若再不從這方面去努力補救，前途真無可救藥。

前天我到翁源去，知道余副司令長官正在那裏動員軍官訓練團的二千多幹部，幫助國民軍訓練處，把翁源等十縣的民衆組織訓練起來。同時那次他們在龍仙岡尾兩鎮，舉行空室清野的演習，七八千的民衆在一個命令之下，把全圩的糧食財物都搬運到指定的地點去，秩序井然。而且每一個民衆都深知他們舉行這種演習的意義，這是很難得的。又當我們進去圩街中的時候，全市寂靜，看不見一個人，看不見一點可用的物資，在這種情況之下，假定敵人來了，他找不到一個人民替他帶路探消息，找不到糧食及一切生活必需的物品，四處交通又被民衆的破壞隊破壞，試想那時候，敵人雖兇，又有什麼辦法能夠站得住脚呢。在山西就是這樣，敵人屢次進攻山西的游擊根據地，可是每一次都失敗了，那就是山西民衆已經動員起來，與軍隊配合，展開廣泛的游擊戰，與實行空室清野的結果。他們實行空室清野的幾個口號：封住敵人的口（指搬開糧食）、遮住敵人的眼、塞住敵人的耳（指人民走完了沒有人可探聽消息）、綁住敵人的腿（指破壞交通），真確的果能夠做到這幾個口號的要求，敵人愈深入，將愈感到困難了。

我們再檢閱受過三星期訓練的壯丁了，他們實彈射擊成績很好，對於抗戰及國民公約的意義，亦能對答如流。尤其最使人感動的，是問到一個壯丁了，問他，假如你的父親作了漢奸，你將怎樣？他毫不思索的即答說，剝他的皮。各位，看到這樣的民衆，益使我們相信組織訓練力量的偉大了。廣東三千多萬民衆，假使每處都能同翁源一樣，我相信敵人到廣東，一定遭到他意想之外的失敗。擴大起來說，如全國都能够如此，敵人更無辦法了，山西不是一個很好的證例嗎！不過，翁源等縣這種

部民衆的訓練，完全是余副司令長官以軍事的力量從旁推動的，民衆本身沒有經常可以直接領導他們的領袖——下層政治幹部，——就是說民衆沒有經常的健全的政治組織，這種以軍隊從旁推動訓練得來的成績，雖蔚然可觀，但正好似折下來插在花瓶裏面的鮮花一樣，沒有根蒂，不能保持長久。所以我希望一方面把翁源這種訓練民衆的辦法推廣，一方面還要望省府迅速的培養政治的幹部，健全下層的政治機構，這纔是最根本的辦法。

第二、要肅清貪官污吏土豪劣紳。貪官污吏及土豪劣紳都是民衆動員的最大障礙物，這些舊的封建勢力不澈底的剷除，民衆動員就永遠不能開展。如過去我們在廣西開始推行民團政策，組織民衆、訓練民衆的時候，就遭遇過這些舊的勢力的反動，以後我們毫不姑息的把他們鎮壓與掃除了，然後纔推行順利。因爲舊的勢力始終是和新的勢力衝突的，把舊的勢力壓倒，新的勢力纔能够抬頭，這是必然的道理。同時羣衆的頭腦是很敏銳的，如果一面喊他們動員，一面又讓封建的勢力存在，使民衆不能擺脫被壓迫被剝削的痛苦，這是一種矛盾的現象。故希望今後認真的整飭官常，樹立廉明的政治風氣，嚴厲的制裁土豪劣紳，解除民衆的疾苦。廣東對於吏治的整飭，我前次到來，已經看出有很大的進步，不過希望百尺竿頭，更進一步，則政治抗戰的前途，當更可樂觀了。

第三、黨政軍要緊密的聯系打成一片。精神團結，這是工作開展的一個主要條件，互相幫助是促成社會進步的一個張本。譬如訓練民衆一事，國民黨訓處、黨部、省府、軍隊政治部同負有責任，如果我們彼此能够推誠合作，在精神上打成一片，工作上緊密的聯系起來，必能收事半功倍之效，這是毫無疑義的。如余副司令長官最近在翁源十縣幫助國民黨訓處訓練壯丁所收穫的成績，就是一個最顯著的例子。

第四、要以身作則，多動少靜。古語說：以言教者訟，以身教者從，負責領導民衆的各級幹部，修養上、工作上、一切都應該努力在羣衆中起模範的作用，然後才可以在羣衆中樹立很好的信仰。有了信仰，自然就發生力量了。所謂上行下效，

風行草偃，這意義是非常深刻的。其次希望多致力於勤的工作，平時多流一滴汗，戰時就可少流一滴血，中國進去最大的毛病，就是議論多而成功少，現在已經不是我們議論的時候了，我們應該趕快糾正過來，努力的去實踐。我們要深入民間，打進社會的各階層裏，然後一切的政令，才能够迅速的推行。

以上是就個人觀感所及略為貢獻的幾點意思，願與各位共策共勉，努力負起抗戰建國的使命。

## 南甯作戰所得的教訓

——廿八年十二月×日在桂南前綫對軍政工作同志講——

自我軍在武漢撤退以後，敵人於軍事上開始是強調掃蕩我游擊部隊的口號，特別是在山西方面，幾次大規模的向我游擊根據地中條山五台山猛力進攻，企圖整個的把華北大要寨的山西拿住，以作進攻西北的準備。但是敵人一次二次的計劃，俱不得逞。以後向五戰區襲擊一帶進犯，隨軍之役，又遭到了無情的打擊，前月進攻長沙，同樣的又挨一次重大的慘敗！敵人軍事上這樣的到處碰壁，充分的說明了他在加速的走上了退化的過程，加以由於軍事上的失利反應出來的孤立的外交形勢，與政治進攻的相繼失敗，使敵人陷於極度的苦悶徬徨的慘境。因此他爲了要挽回這種敗後的頹勢，故不惜再作一次的軍事的冒險，由欽防登陸，進攻南甯。他以為這樣可遮斷我西南的國際交通路綫，減少我們外來的資源；更以為這樣可以掩住「皇軍」失敗的醜態，對日本大眾再作一次「勝利」的欺騙。其實，稍具有軍事眼光的人，無有不承認日本這樣的在我華南擴大戰域，顯然是他「自掘墳墓」的錯算。因爲：

第一、事實上他想切斷我們的西南國際交通綫，是切斷不了的，他僅僅可能使我們由桂林到龍州到安南這一段公路，發生一時的障礙，但這點我們早有準備了，正在趕修築中的××路，一個月以後，可以通車，那時候就可以替代皇龍路了。至於滇越的交通，更未受到絲毫的影響。

南甯作戰所得的教訓

第二、他想掩飾失敗的醜態，也是掩飾不了的，他僅僅可能使一部份淺見的日本民衆得到一點脆弱的刺激。稍有見識的日本人，早已意識到受够法西斯軍閥的欺騙了。從開戰的那一天起，軍閥們大言不慚的說攻下了南京，便可大功告成，以後又說攻下武漢，戰爭即可終了，一次二次的失掉威信，暴露了日敵軍閥的弱點與欺騙大眾的鬼臉，而侵略戰爭給與日本民衆的挫折，有加無已！於是他們由失望而感到悲哀而厭戰、反戰，這是客觀的自然的趨勢，非日本軍閥的能力所能挽回。更不是所謂「皇軍」在欽防登陸成功所能挽回的。

第三、日軍繞經長距離的海道，深入廣西的內地作戰，後方交通，感受很大的威脅，這是兵家所忌的。加之南方的氣候，變幻無常，瘴氣瀰漫，最易使不久居於此間的人發生疫病，復遍地山岳，複雜的地形，將使向爲日軍所憑藉的機械化部隊，到這裏無法展其所長。而且廣西的民族性，素稱強悍，又曾經過多年的組織與訓練，民衆武力，相當雄厚。故這裏我們具有天時地利人和的優越條件，大可以發揮運動戰游擊戰的力量，纏住敵人，長期消耗。

基於以上理由，從戰略上看日敵在華南用大兵，於他是最不利的。然而日敵却不顧一切的冒險而來，充分的說明還是他日暮途遠走頭無路的時候，最後一次的掙扎了。

11

從上月十五日起，敵軍以第五師團，及二十八師團、台灣守備隊的一部，兵艦六十餘艘、飛機百餘架，陸海空軍共四萬餘人，聯合在企沙龍門港登陸，佔領欽州防城，直向南甯進攻。我們在南路守備的部隊，原來是兩軍人，但因爲在湖北會戰以後，抽調一軍接防西江，故事實上參加南路作戰的僅九團人（約萬餘人），而這九團人的正面陣地，東自合浦北海，西到欽州防城，長約四百餘華里，以之抵擋敵人精銳的大軍，自然不易，等到我們把開赴西江接防的一軍，調回增援，時機上已

來不及了，而且我們一貫的戰略，不和敵人作一點一縷之爭，消耗自己的兵力，故於二十四晚退出甯甯。

敵人佔領甯甯，自然可以向國內的民衆，誇耀一番『皇軍』的功績，但明瞭內幕的人，都知道這正是敵軍新的苦悶的開始。因爲敵軍佔領甯甯以後，想停止前進嗎？但犧牲了巨大的代價，換得這一座死城，於戰略上毫無意義；要繼續前進嗎？往號裏去？頗費躊躇；依我們判斷，敵人在廣西，可能繼續進攻的路綫有三：

(一)北進攻柳州，深入廣西腹地，切斷我們西南公路的交通。

(二)東下取梧州，和在廣東的敵軍呼應，打通西江，在珠江流域，形成有利的態勢。

(三)西上攻龍州或百色，切斷我們新的國際交通綫，並威脅滇黔與安南。

但無論敵人要走那條路綫，都將遭到很大的困難：東進取梧州，延長戰綫有五百公里之遙，處處要留兵防守；西進取龍州或百色，處處受我們的側擊，兵力分散與東進等；主要的是北進深入廣西內地，又是到處山岳，形勢險峻，不懂敵軍的機械化部隊，不能通過，就是步兵前進，也是非常遲滯。加以我們實行空室清野，一片荒涼，我們發動民衆，展開廣泛的游擊戰，配合正規軍的運動戰，敵人愈深入，將愈陷於不可自拔的苦境。何況我們各戰區都正在展開全面的主動的出擊，更使敵人不能首尾相顧。所以，我們不怕敵軍深入，敵軍深入，我們一定給他一個重大的打擊，這是可以自信的。

### 三

這次南路作戰當中，敵人戰術上的運用，却有幾點值得我們注意研究的：

第一、他以空軍代砲兵，以炸彈代砲彈，同德國進兵波蘭一樣，飛機整天在陣地上狂炸，以掩護步兵的前進，當然，敵人的空軍，過去也會在各戰區上很肆意的活動，但是這次因爲南路一帶的公路，我們早已破壞了，敵人的重砲出砲不能前來

，而以空軍替代砲兵，所以它活動得特別的厲害。

第二、他以重金收買欽廉及十萬大山的著匪黃山橙等，做他們的耳目，做他們的先鋒，因此他很明顯我們在欽的配備，乘我們的部隊調防當中，發動登陸，且不主攻我們陣地的正面，而在他們的陣地極右端（即欽路以西）突破兵力最薄弱的地方，從小道迂迴抄襲南甯。

第三、他以騎兵四處活動奇襲，打破一向以為山地不宜於使用騎兵的觀念。

在我們這方面，這次作戰經過，暴露了幾點值得注意的弱點，站在自我批判的立場，應該檢討出來，以作今後的改進。

第一、是戰略上判斷錯誤。大本營及各方面的軍事高級長官，都判斷敵人不會在欽防登陸，所以把原來在南路守備的三十一軍，調到西江接防去了，只剩四十六軍，兵力太少，已組織了的各區游擊隊，因經費關係，事前也解散了，一般的對南路的守備，就更形薄弱了。

第二、是諜報不確實，很早以前，敵人的第五師團從山東經海道調來，事前我們沒有得到諜報，所得到的祇是行營在香港方面探知有一個時期敵人曾經封鎖台灣到香港的航綫，流露出一點運兵的徵候。以後一直到敵人登陸成功了，才得到報告，要不是敵軍自己廣播出來，我們不知道敵軍的番號。各部隊對正面敵軍兵力的多寡，兵種的類別，往往也不甚清楚。這是我們戰略上戰場上的諜報工作都不週密的方面。

第三、是守備部隊的位置，太過向前推進與分散了，照理應該以主力控制於適當地點，集中使用才對。

第四、是通訊太過遲慢與凌亂。無綫電的人員，隨便向後撤退，失却聯絡，各部隊的電話綫，又隨便亂掛，因此通訊異常凌亂，往往整天沒有得到情報，或者在在緊急的時候電話屢接不通的現象。

第五、是各級指揮官的位置太遠，指揮上不大靈活，作戰精神上也受到很大的影響。



第六、是整訓部隊的器械補充太慢。如×師是屬於第二期整訓部隊的，但是已經半年了，軍實還沒有補充完畢，故全師可用的重機關槍祇有四挺，能用的步槍，亦祇有一千多枝。

這是我們在這一次作戰當中，很明顯的表現出來的缺點，我們必須嚴格的自我檢討，很虛心的立心改進，今後纔能够從進步中爭取勝利的光榮。

#### 四

目前我們已在軍事上積極的準備，準備對深入廣西的敵軍，予以最大的打擊。關於軍事上的計劃，我們不便公開宣佈，但有幾件事要求於前線各位同生死共患難的將士們的：

(一)精神要旺盛：最高領袖昭示我們的：『二期抗戰，要轉守為攻，轉敗為勝。』的正確性，在上面我們也曾經指出過，敵軍在二期抗戰開始以來，軍事上到處失利，充分的表現着他們已走上潰敗之途徑。政治上他利用汪精衛等漢奸，樹立偽政權，但也未發生多大的作用，陰謀進行對我的和平攻勢，又同樣的遭到失敗。經濟上戰費的負擔日重，財政的破綻愈深刻，社會騷動，民心渙散，這一切說明了日敵軍閥已經到了山窮水盡的絕境，祇要我們奮鬥犧牲粉碎他們這最後一次的掙扎，則光榮的勝利，當為期不遠了。所以首先我們要加強與堅定必勝的信念，提高戰鬥的精神，前仆後繼的勇往邁進！因為在作戰上，『精神勝於物質』，這是古今中外的兵學家所一致承認的，惟有旺盛的企圖、勇敢的精神，纔能够發揚武器的威力。特別是我們民族解放鬥爭中，以劣勢的裝備，對抗優勢裝備的帝國主義，更需要以精神補救物質的不及了。

(二)對付敵人空軍，除積極的消極的防空設備，高級指揮部盡可能的充實外，在戰場上，第一、要沉着不動搖。因為敵人的空軍，事實上給與我們人馬的傷害並不大，祇是精神上所受到的威脅不小。但這種精神上的威脅祇要我們稍為鎮定、

便可以克服去了。特別是各級幹部，更應在戰鬥的士兵中，起鑰鑰的與樞樞的作用。我想稍有戰鬥經驗的人，一定都承認祇要各級幹部不動搖，士兵是不敢動搖的。第二、要切實做工事，每一個戰鬥人員，都應該有一個立射的散兵坑，預備隊要有相當的掩蔽。第三、要指定射擊部隊，防備敵機的低飛，並担任正面的警戒。第四、要與敵兵接近，敵空軍就不敢轟炸第一線，因恐炸傷他自己的官兵。

(三)戰場諜報要注意。兵法云：「知己知彼，百戰不殆，知己而不知彼，一勝一敗，不知己不知彼，每戰必敗。」這話是非常正確的。這裏，我舉一個戰例：

當去年武漢外圍戰的時候，我奉命到廣濟代理指揮作戰，最初，當面的敵軍是第十三兩個師團，以後發覺敵人有增加機槍，但沒有法子證實，也不知道他的番號，當時我就嚴飭所部，限三天之內，打聽出敵人增加兵力的數量及其番號，並告訴他們三個辦法：第一、挑選勇敢的士兵，黑夜中摸索前進，活捉敵人的哨兵；第二、派潛伏偵探，待少數敵兵通過時，相機生擒；第三、派部隊威力搜索。果然，在第二天他們捉來了一個俘虜，從這俘虜身上，知道正面敵軍，確實增加了一個師團——第六師團——。我們得到了這個諜報之後，估計當時所指揮的部隊，祇剩下三個軍戰鬥力比較完整的，如果把他逐次使用以抵抗敵人的三個師團，最多能够支持三兩個星期，便消耗完了。因此決定放棄廣濟，變陣地戰為運動戰，以一軍在正面向後退誘敵深入，以兩軍預伏於兩側。敵人的第六師團，果真很傲慢的前進，給我們兩旁側擊，加上正面的反攻，於是將敵軍擊潰，造成武漢外圍戰的一個勝利，這完全是靠諜報確實所收獲的戰果。故希望戰場上的諜報工作必須特別的努力。

(四)要注意維持通訊。因為情報的轉達與命令的下達，都是全靠通訊，如以人的機體來比喻，最高指揮部等於人體的首腦部份，通訊是等如神經系的纖維，要想身之使臂，臂之使指，就全靠神經纖維起傳達的作用，所以軍中沒有通訊或者有不健全的語，最容易遭到失敗。通訊應注意的事情，主要的是無線電的通訊器材，要經常的檢查，並派參謀人員負責指揮

監督及派兵保護。電話綫不得隨意亂掛，軍委會通令過的：防空綫、電報綫、長途銅綫，任何人不准借用，省內的長途鐵綫、縣鄉電話綫，師部以上可以借掛，其餘團部營部，應該按級接到他主管機關的總機，能够遵照這樣做，纔可以經常的使通訊暢達無阻，於指揮作戰上，便利多了。

(五)各級指揮官，要按照戰術所規定，選定適當的位置，不要距離太遠，致踏上面所述的覆轍。

上面是針對着此次作戰所得的教訓對症發藥的幾件重要的事情，每一個武裝同志，要牢牢记住這是今後戰場上勝敗的關鍵，而澈底的腳踏實地認真的執行，定能取得勝利的戰果。

## 五

其次，我們要軍事上得到勝利，必須配合政治上的動員民衆。因爲我們從山西、台兒莊、湘北、這許多次的勝利，證實了惟有動員民衆配合軍事，展開機動的運動戰游擊戰，這纔是勝利的保障，故抗戰進行到了今天，民衆動員的問題，已經不是需要與否的問題，而是：

第一、目前動員民衆應該做的是些什麼事？

第二、怎樣動員民衆使他們做到應做的事？

關於第一個問題，我們以爲目前最需要民衆做到的是下列幾件事：

(一)依照國民兵役法令所規定，踴躍的參加入伍，執干戈以捍衛鄉邦，同時依照政府法令所規定，編成游擊隊，有槍出槍，有錢出錢，有力出力的展開廣泛的游擊戰，處處打擊敵人，這是民衆參加抗戰最具體而又最積極的表現。

(二)推行國民公約，提高民衆的抗戰情緒，使廣大的民衆不做漢奸，不做順民，不和敵人作買賣，處處孤立敵人，使

敵人與漢奸傀儡在中國沒有羣衆的基礎，偽政權不能樹立起來，則我們雖失一點一綫，但整個面積的革命是政治力量還保存在，敵人就永遠不能征服我們了。

(三) 推行軍民合作公約，使軍隊與民衆，打成一片。因爲軍隊離開了民衆，這個軍隊便是孤立的，民衆離開了軍隊，民衆便失了保障。特別是對外爭取民族解放神聖的全面抗戰當中，軍隊與民衆的關係，更應如魚之與水的不可分離，所以在軍隊方面，應該本着愛民護民的宗旨，樹起革命軍的嚴明的紀律，在民衆方面，應該盡可能的幫助軍隊，這一點意義，我們必須使每一個士兵及民衆都有深切的共同了解，然後使軍隊與民衆的力量，得到緊密的結合。

(四) 肅清漢奸，鞏固抗戰的陣營。因爲抗戰以來，敵人就慣於利用無恥的失意政客、流氓、地痞、土匪、做大大小小的漢奸，比如他利用汪精衛等，提倡變象屈服的和平，麻醉人心；又如這次在欽防登陸，利用土匪黃山橙等做嚮導，這都是最痛心的事件，所以我們必須澈底的肅清漢奸，而肅清漢奸最有效辦法，莫過如民衆本身自己動員起來防範，因爲民衆力量的分佈最廣，最容易揭破無恥漢奸的陰謀。

(五) 依照政府指導，實行空室清野。就是在預想戰場的地方，事前把一切的物資，及老弱婦孺的民衆，向後方撤退，使敵人進到我們的境界，不能利用一草一木，同時渺無人烟，敵人不懂不能探聽我們軍隊行動的消息，而且一片荒涼，時使他們精神上也受到重大的威脅，但空室清野特別要注意的事，第一、有些地方因時間匆促，不能將大量的穀子搬走的，至少要吧一切磨米的器具，完全毀去，使敵人得到了穀子還是不能吃食；第二、壯年的民衆，應該留在最後不得已的時候纔撤退，如果敵人未到，而壯年的民衆已完全撤退了，那就無異先對自己的軍隊空室清野了。這兩件事，是實行空室清野的最能使人忽略的。

(六) 依照政府指示破壞公路，使敵人的戰車重砲不能前來，甚至使他後方交通運輸，都發生困難。因爲敵人一向所特

者就是他有比我們犀利的武器，如飛機、戰車、重砲等，離開了這些武器，他們的軍隊，就好像失了靈魂一樣。對付敵人飛機的方法，非民衆力量所能做到，這裏且不論及，但對付戰車、重砲的辦法，就是我們把所有足爲敵人利用的公路，先澈底的破壞，他的戰車重砲，自然不能發生作用了。同時妨礙他們糧食子彈的運輸，這更是一個致命的打擊，台兒莊及湖北的大勝，就是最明顯的例子。

(七)幫助軍隊捕緝敵探。因爲敵人的偵探及便衣隊，常常到四處活動，戰事演進下去，說不定以後敵人還要從飛機輪送，跳傘而下，空中陸戰隊降落到我們的後方來，但這些都是擾亂的作用而已，祇要我們沉着應付，不難把他們撲滅。

其餘關於民衆動員與軍隊並無直接關係的事，茲不再重提，只要能够做到上述的這幾點，相信廣大的民衆，必能很迅速的與軍隊配合起來，民衆能真正的與軍隊配合起來，那末，敵人愈深入，就可使他愈陷入更深的泥潭，這是希望於各級政治工作同志所特別努力的。

## 六

總之，敵軍這次侵入廣西，勞師遠征，正是我們忠勇的革命將士，殲滅敵人，効勞國家，建立功業的有利時機，也是訓練多年的廣西民衆試顯身手的時候。我們要把握住這有利的時機，不要放過這寶貴的機會，把軍事政治的力量配合起來，以更大的無畏的革命精神，奮鬥犧牲，努力給敵軍一個嚴重的打擊，相信敵軍若再受這一次的挫折，那末他的暗淡的前途，將更顯出無望了！

## 爭取最後勝利之第一義

——民國二十九年元旦獻詞——

星週歲轉，我中華民國又屆二十九年之元旦矣。吾人瞻念民國締造之艱辛，與當前國難之嚴重，益感於建國大業之亟待完成，而抗戰工作必須求其勝利。蓋在北伐未成之日，以軍閥之竊權割據，內亂頻仍，一切建設因而蹉跎，迄我國民政府統一全國以後，始克自現代化國家之途轍，銳意邁進，不意日本軍閥深滋妒忌，欲乘我訓政開始之時，達其大陸政策之野心，於是九一八而七七事變，使我不能不於建國工作正在進行之過程中，發動全面抗戰，以爭民族之生存。

自抗戰以來，迄今已兩年有半，吾人在此期間與世界上最強暴殘之日本軍閥相鬥爭，其艱鉅自不待言。然就兩年半以來各方面之進步觀之，誠有足多者。以政治言之，全各黨派已認識國家民族利益高於一切，而能放棄其政治成見，集中於國民黨及我最高領袖蔣委員長領導之下，共同奮鬥，此種真正統一局面，實為數十年來所僅見。而國民參政會之召集，更使全國國民黨咸抒其主張，貢獻其才智，最後復已決定於本年召開國民大會，準備憲政之實施，政治前途之益趨於光明，蓋可知之。再以軍事言之，當抗戰之初，我之國防計劃，雖有相當成就，而去理想程度則遠，經兩年半之苦心經營，不特器械裝備，漸臻完善，即技術訓練與戰鬥能力，亦日見優越，我之愈戰愈強，敵之愈戰愈弱，實為中外共認之事實。至於經濟建設，在昔皆以沿海沿江為中心，故不能不常仰帝國主義之鼻息，戰事既啓，此僅有之基礎，遂為敵人摧毀無餘。然賴政府與國人共同之奮勉，萃其全部精力，從事於西兩西北之開發，既脫帝國主義之羈勒，復樹民族經濟之新基，同時更以統制與計劃之方法，使我之經濟發展，漸次即於民生主義之理想。其在思想方面，國內人士，過去或則昧於時代之潮流，墨守故轍

，或即莫知決擇，但驚新奇，思想既已紛岐，力量自難集中。今則國人憬然於救亡圖存之迫切，咸知納於三民主義最高極則之中。他如社會與民衆方面，亦因敵人飛機大炮之威脅，無不知乎自救而衛國，由萎靡散漫而活躍緊張，漸次進於軍民協作之狀態。凡此種種進步，不獨吾人可以引爲自慰，且亦博得全世界輿論之嘉讚。

在此極短期間，其所以能獲得如此之驚人成效，皆由我全國國民以堅苦卓絕之精神，支持長期抗戰之國策而來者。是以吾人欲完成總理之遺志，達成建國之目的，惟有以更大之決心與毅力，淬勵奮發，突破一切危難，爭取最後勝利之一途而已。今敵國因師老費財，早已瀕於崩潰之途，而厭戰反戰之聲，又復日益普遍，雖欲勉強掙扎，而在不久之將來，決難免於淪胥。吾人欲爭此最後五分鐘之勝負，其第一要義，厥在於加強我國內之團結，務使萬衆一心，達於精誠無間之境地。蓋必如此，然後乃能合四萬萬同胞之意志與力量，以制敵人之死命，而抗戰之必勝，亦即建國必成，有之斷然者矣。

## 崑崙關之役

——廿九年一月九日對桂林新聞文藝界桂林前線將士慰問函——

今天承各位遠道來前線慰問、歡旋，并致頌詞，本人敬代表 領袖及全體將士，向諸位致謝！

這次崑崙關戰役，從十二月十八日開始反攻，到卅一日上午十一時克復為止，歷時兩週；能够爭取這小小勝利，完全憑仗 領袖的德威與指導，和前方將士的英勇奮鬥、民衆幫助所致。現在前線將士仍不斷地打擊敵人，要將敵人殲滅為止。我現在打算將敵人從欽防登陸一直到崑崙關慘敗的經過大概，對各位說一說。

敵人在欽防登陸，進窺廣西，企圖截斷我國際交通路線，和對政治上作一種威脅。他這次所用的兵力，是第五師團與第廿八師團；海軍方面運用兵艦五十餘艘；空軍方面有飛機一百多架。敵人於去年十一月十五日在白龍尾企沙登陸後，即攻陷欽縣，并向崑崙方面進攻。由欽縣到南甯的崑崙路長約三百華里。我們早就估計敵人有進犯南甯的企圖，曾預先將公路徹底破壞，但當時我所佈置的兵力很少，只××軍、××軍駐在南路。原因是在湘北會戰的時候，敵酋西尾、坂垣於九月間由東京起程來華指揮軍事，一般人的判斷都認為敵將進攻長沙，於是將××軍調到湖南江西一帶，留下在南路的只××軍×團人。兵力確是薄弱一點。從民衆方面來說：廣西民衆雖有多年的訓練，可是民力如不配合兵力，是不能發揮力量的。反之，只有民力與兵力配合，才能發揮其偉大的力量。敵人未在欽防登陸前，廣西綏靖主任公署爲組織民衆訓練民衆動員民衆起見，曾組織訓練游擊隊×萬人，每年需經費三四百萬元，廣西是一個窮省份，抗戰後因對外貿易受影響，收入漸減少，這大筆經費不易籌措，又不欲再增加民衆負擔，所以將已組訓過的游擊隊在十一月初解散。正當游擊隊解散沒有多久，而我駐軍剛在



調防之際，敵人便乘虛登陸。敵人登陸的兵力，先後計有第五師團四個聯隊、廿八師團七個聯隊，每一聯隊有三千多人，連合其他配屬兵力，一共有四萬人左右，所以來勢頗為兇猛。我軍因交通不便，等到由各地調集到桂南前線，為時已久，敵人飽燄於十天的時間內即攻陷甯甯。這是指我兵力與民團在敵人登陸前後的情形。那時許多人謠傳說漢奸土匪偽軍很多，這是完全不確實的。祇有潛伏在十萬大山上的黃山樵匪部千餘人，受敵利用作嚮導，除此之外，再無別的土匪，更沒有偽軍；守在崑崙關的敵人，完全是第五師團的敵軍。敵陷甯甯後，即以崑崙關和嵩峯均，作他的外圍線。我各部隊從各處調來後，即準備大舉反攻。

崑崙關地勢很險要，由於宋朝狄青與兵征戰蠻王儂智高，智取崑崙關而平定蠻亂，崑崙關於是成爲了戰史上有名的地方。我軍於兩週的時間內攻擊敵人的戰果，計擊斃敵第五師團第十二旅團長中村正雄以下四千餘名。十二旅團幾乎完全被消滅。所獲戰利品，有三門野炮，一門山炮，機關槍九十餘挺，步槍七百餘枝，戰馬三百餘匹，以及其他輜重文件無算。第五師團在敵人是號稱爲鋼軍的，在甯口、臨沂、台兒莊都參加戰鬥過，後來又在日蘇邊境戰爭中參加作戰，異常頑強，現在給我軍擊潰，確給予敵人一個最大打擊。這說明任敵人如何兇惡，我們是有力量的殲滅他的。

從抗戰三年來的軍事上看：過去敵人每守一個據點，我即無法攻下。他要進攻某一地方，我則難以堅守，如太原、南京、武漢諸地戰役即是。這次敵人守崑崙關，雖頑強如昔，終被我擊潰。我軍可說是攻堅拔銳。這證明我軍事力量，抗戰三年來不單沒有削弱，反愈益加強與進步，而爭到最後勝利，是有事實的根據的。

崑崙關戰役，其所以取勝的原因，分析起來，約有好幾種：

第一是我士氣旺盛。參加此次戰役的某軍、某師，經過嚴格的訓練，對於國家民族的認識很清楚，都瞭解非殺敵無以生存；將士均不惜犧牲，奮勇衝殺，遂造成此次勝利的主要原因。

第二是各友軍配合作戰。我們知道任何軍隊單獨作戰如不取得友軍的協助，是難收到戰果的。必須聯絡友軍協同作戰，襲擊敵人，才能取得勝利。這次戰役，各友軍互相的緊密聯絡，是致勝的另一原因。

第三是重兵器的運用。我們與敵作戰，固須有勇敢不怕犧牲的精神，同時也須有相當的兵器來運用。這次我軍兵器發揮出勇猛的威力，是取勝的又一原因。

我們從敵人在崑崙關被包圍時用飛機來輸送糧食，以及用降落傘增援、許多大砲文件不及帶走諸種情形來看，就知道敵人那時的窘態和狼狽情形，敵人失敗之餘，竟利用南風天氣向我陣地施放窒息性毒瓦斯，這固然暴露他的殘酷，然而不特沒有阻止我將士的衝鋒，反激起我將士們殺敵情緒的增長。

現在敵人已潰退到八塘，我軍正乘勝進攻中，暨江北岸的情形是如此：南岸的情形：敵人會派一被兵力的一聯隊突襲龍州，企圖截斷我的外來物資。龍州方面我沒什麼兵力，僅有教導隊××人，兵力過少，未能固守，敵衝進龍州便縱火焚燒，當時我軍聞報，即派隊跟蹤追擊，知道敵人無意守龍州，一定往後退，於是派兵在中途埋伏，截擊敵人二次，殘敵過半。至於我們在龍州的物資，早於敵人在欽防登陸之初，疏散完了，所以損失很少。

綜觀桂南戰局，敵人在崑崙關雖遭受慘敗，可是決不肯就此放棄進攻的。以他現有的力量是不能維持他佔領的點與線，必然將拾殘進攻。我軍現已取得優勢，我軍士氣，比敵人強盛，在崑崙路上我軍隨時破壞交通，使敵運輸困難，而我游擊隊正在發展中，只要我前線將士勇猛殺敵，後方民眾熱烈助戰，勝利是有把握的！

## 快到了的勝利時機

——廿九年二月十九日在桂林招待文化界工作同志席上講——

談到最近抗戰的形勢，首先我要報告最近國際間於我們有關的幾件事情：

### 日蘇劃界談判的破裂

自從去年日蘇成立諾門坎停戰協定以後，日敵曾繼續對蘇退讓，企圖解決日蘇一切的懸案，如漁業問題、中東路償款支付問題，在日敵多方的委屈求全之下，總算得到了暫時的諒解。但最容易引起日蘇武裝衝突的滿蒙邊境糾紛問題，雖然進行了多次的劃界談判，最近終於因為雙方意見懸殊，宣告談判破裂了。本來日蘇兩國的矛盾，是永遠不能解除的，從她們兩個國家的政制體系上說，一個是資本主義將近發展到最高階段開始急劇的走上法西斯的反動的道路上去的，一個是社會主義實驗成功了懷着世界革命抱負的國家，各走極端。從地理上說，西伯利亞與滿蒙邊境接壤，特別是海參威的存在於蘇聯的手裏，在日敵視之如心中的瘤癰，因為以海參威為空軍的根據地，日本的工業區域東京大坂……等地，隨時都有被轟炸摧毀的危險；以海參威為海軍的根據地，日本領海上的航行，同樣的隨時都有遭遇到潛艇襲擊的可能。再從歷史上說：一九〇四年的日俄大戰及數十年來層出不窮的糾紛，舊恨新仇，積怨日深，「九一八」事變以來，日敵更以國際反共的急先鋒為自命，她曾對歐美的人說：「皇軍的進攻支那，是爲了防蘇。」（？）這固然是橫暴的侵略者所放的烟幕，然而日敵大胆的放出這種烟幕，也就可知她和蘇聯的關係是怎樣的惡劣了。

快到了的勝利時機

去年九月間德蘇成立互不侵犯條約，國際反共的集團，無形中瓦解崩潰了，日敵在外交上失掉了依托的重心，這樣纔能慌張張的回過頭來，對蘇再度屈服，停止原來是她自己挑起的諾門坎的戰爭，并希望解決一切懸案，主要的想解決邊疆的糾紛，俾得集中調動滿蒙邊境的大軍，應付我國英勇的抗戰。如這次在桂南發現的第五師團，就是曾經參加諾門坎作戰過的部隊。

現在日蘇劃界的談判已宣告破裂了，這一個談判破裂的意義，說明日蘇在滿蒙邊境一觸即發的嚴重緊張的軍事形勢，依然存在。因此日敵絕不敢亦不可能把眼前擺在滿蒙邊境綫上的大軍，轉用於我國的內地。同時顯示了她外交的處境，雖經對蘇卑躬屈節仍陷於極度的孤立與困難，這是最近國際形勢中值得報告的一點。

### 日美商約的廢除

美國與日本在遠東的根本矛盾，是在於美國主張維持九國公約的神聖，尊重中國領土主權之完整，所謂門戶開放、機會均等，就是想維持太平洋的均勢局面。而日敵的大陸政策，不僅要侵吞整個中國，而且要稱霸於全世界。什麼「東亞新秩序」，不過是大陸政策的另一名詞而已。由於日美間有這種根本矛盾的存在，日美邦交之不能協調，自在意中的事。故自九一八事變以後，美國朝野，在精神上、物質上曾經不斷的給予我國很大的援助。但另一方面，不可諱言的是不少的美國軍火商人，曾經在日敵的仗義戰爭中，做了日敵軍需品的供給者，間接危害及中國與美國的本身。如過去日敵所需的百分之六十以上的軍需原料煤、鋼鐵、汽油，乃至飛機的「摩托」……等，都是取給於美國的。這些軍需原料品，一船船的從美國運到日本，製成了飛機、大炮，轉運到中國來，不僅殺害中國老百姓的財產；同時也殺害了美國在華的僑民，也摧毀了美僑在華的無數財產，並且危害到美國在遠東的整個權益。這一個慘痛的事實與嚴重的警惕，配合着中國廣大民眾的怒

吼，英勇抗戰的日益進步，終於喚起了全美人士的注意，於是有了廢除日美商約之舉，予日敵以嚴重的打擊！

日美商約於今年一月廿六日期滿失效。在過去幾月間，日敵曾極力向美獻媚求歡，阿部組閣時，以親美著名的野村出任外相，即企圖打破日美間的隔閡，米內登台後，有田繼任外相，亦曾向美苦苦哀求請續訂商約，但一切的努力，都使她失敗了，不僅新的商約沒有希望續訂，就是日敵最後要求訂定一種臨時性的辦法，都不可得。而且對日禁運的呼聲，震撼了整個美洲。日敵受着這種致命的打擊，不啻喪失了軍火儲藏庫一般，可能促使她侵略戰爭更加快的潰敗。

其次，最近美國並且廢除對外借款額的限制辦法，成立對我二千萬美元的借款，這更顯然的表示美國對日態度的堅決與強硬及對我同情的加深。

至於英法，雖然因為歐戰的關係，不能積極助我，但他們對遠東的國策，亦即對我國同情的態度迄今未變。

上述這兩點，都是充分的說明：最近的國際形勢，日益於我國抗戰有利。但是我這裏要特別的指出：一切國際有利形勢的造成，主要是建築在我國偉大的抗戰上不斷的進步。下面開始說到「最近抗戰形勢」的本題。

### 三個勝利的時機

過去時常說過：抗戰的最高指導原則是持久消耗戰，在持久消耗戰當中，勝利的時機有三個。一個是自力更生在持久抗戰過程中，培養新的兵力，發動廣大的民力，配合起來，堅忍奮鬥，把敵人打走。

一個是長期的持久消耗敵人有限的人力、物力、財力，促使敵人經濟上的崩潰與政治上的變革。一個是努力奮鬥，等待國際間更有利於我的形勢到來，運用國際反帝反法西斯的力量，解決為世界人類和平之反動的暴徒——日本帝國主義者。

將近三年來的堅苦卓絕的抗戰，事實很明顯的表現出來，證實這三個勝利的時機，不僅充分的具有十足的可能性與可靠

性，而且已經在一天的向着這三方面去發展與接近，將由「理論」而變成「事實」了。

### 就自力更生說

在第一期抗戰徐州會戰之前，軍事上我們到處遭遇挫敗，以後臨沂、台兒莊諸役，開了勝利之端，跟着在兩澤路，在廣濟，相繼的給敵人很大的打擊。第二期抗戰開始以後，敵人首先在山西進行所謂掃蕩計劃受到了我國軍英勇的抗拒而一敗再敗，隨後她進攻襄樊，隨軍之役，又留下一次慘重的敗績，以後我軍不斷的在湖北，在桂南、粵北、綏西、得到很大的勝利，特別是在桂南崑崙關之戰，我軍創造了攻堅勝利的新紀錄。敵軍雖一度竄擾龍州（我們在龍州的物資，早已疏散完了），中途被我軍伏擊腰斬，損失慘重，所謂最精銳的第五師團，經此兩役的消耗，戰鬥力已完全瓦解消失了。還有幾件顯著的事實：第一是敵軍，從來不輕易遺棄士兵的屍首，最近的幾次戰役中，多是遺屍遍野，甚至負傷的士兵，也自己縱火焚燒了。第二是敵軍從來不輕易放棄既得的陣地，最近在鄂北、粵北、及桂南的賓陽，綏西的臨河，都很狼狽的敗退。第三是在武漢會戰以前，敵人可以集中很完整的兵力，使用於某一方面，以後多是東抽西調零星的湊合起來，到處露出捉襟見肘的窘狀。第四是敵軍各部隊的補充，總在三十次以上，從前的士兵，多係精壯的現役兵，最近多係老弱的後備隊與預備役。這一切說明了敵人的軍事力量已走到退化的潰敗的過程。再說敵國兵力，全國動員最高的限度約為七十五至八十個師團，現在已動員到五十多個師團，用到戰場上的約四十六個師團了。將近三年來的傷亡總在一百二十萬人以上。至於我們的國防軍，不僅愈戰愈多而且隨着日子的增長，增加了戰鬥的經驗不少。在最近幾次勝利的戰役中，尤其表現着戰術上戰鬥上有了很顯著的進步，愈戰愈強了。故抗戰演進到了今天，軍事上敵人確已走到了「退潮」的時候。今後敵人如果要集中兵力，繼續攻擊我們的那一線或那一點，雖然不是完全不可能的事，但是主要的是我們保持着廣大的與縱深的面積，敵人不能避免我們四處的襲

擊，不能維持後方的交通，愈深入將愈自陷於更深的泥潭，所以「能戰不能守，能守不能久」，這是敵人最近的特徵。比如敵人到了綏西的臨河，一望黃河遍野，滿目荒涼的地帶，便消失了深入的可能與勇氣。又如敵人到了桂南的賓陽，離開海岸數百餘里的一線縱深，後方受着嚴重的威脅，就使得她不得不感到孤軍的危險，知難而退。這鐵一般的事實，已經很明顯的暴露出敵人的弱點來。

其次，在抗戰初期當中，我們的政治動員不夠，民衆的力量，沒有充分的表現出來，但一年多來民衆的動員已經逐漸着過，最近在山西，在湖北，在桂南，而且已經表現出很宏厚的力量了。

所以我們有了這一切進步的現象，祇要我們繼續團結求進步，長期的堅忍奮鬥，一定能够自力更生，在不久的將來，把敵軍打跑。

### 就消耗敵人說

日敵原來是一個先天不足的資本主義的國家，國內缺乏主要工業的原料品，缺乏主要的糧食，故每年要以大量的現金，向國外購取這些糧食與原料，歷來就已造成經濟上出入不平衡的狀況，加以窮兵黷武的軍閥，年年無限制的擴充軍備，更加深其財政上的破綻。抗戰發動後，敵軍所耗戰費，估計至少二百萬萬日元，而國際貿易，到處碰壁，國內生產的工廠，披上戰衣改變為消費的軍工廠，生產的壯丁，一批批送到中國來，然後一船船的變了死灰回去，這一切經濟上失常的現象，推動着日本帝國的生命，逐漸走近死亡的墳堆。她的唯一掙扎的途徑，是增發公債與加重日本民衆的賦稅，但這祇是一種飲鴆止渴的辦法，愈容易使她更早崩潰。根據敵人自己所公佈的數目，今年四月底，敵國的公債將發行到二百四十萬萬日元，到明年春就要突破三百萬萬元了。從前日敵理財家高橋藏相曾有過一百萬萬公債可以亡國的論調，由此可知敵國公債問題是怎樣的

。至於人民賦稅的負擔，平均每人每年由十一元增至三十餘元，還要消納公債，已盡到了他們最後的力量了。而日本軍閥，尚執迷不悟，長此以往，不知如何了局！這在議會齟齬的質問當中，充分的表現了日本大眾的憂慮與怨恨。各處風起雲湧的反戰運動、罷工、縱火、索夫、自殺、——湊成一幅悲慘動亂的社會之寫真，這就是日本法西斯的橫行，走到日暮窮途的反映。祇要我們仍繼續的使他消耗下去，不久的將來必能使之經濟自陷於總崩潰的地步而一敗塗地。如第一次歐戰中的德國一樣，軍事雖勝利，但經濟支持不住，終於不能屈服於凡爾賽和約的束縛。

### 就國際形勢說

中國是世界的一環，中日問題，也就是國際問題的一部份，故以國際的力量解決中日的問題，不僅是可能，而且是合理與經濟。抗戰以來，日本在外交上始終是一個孤立的惡徒，德蘇成立協定乃至歐戰爆發以後，整個的國際形勢變動了，這種孤立，更形顯著。比如日敵以前認為最可靠的德國，現在已經意外的把她遺棄了，意大利自身正在徬徨於十字街頭，沒有心思與力量，對她過問。此外美國蘇聯則如前面所述，正在繼續予敵以致命的打擊。至於英法在遠東的政策不變，亦與敵對立如故。我們這方面，却深得各國的同情與援助，尤其是蘇聯，幫助我們最大，美國最近也很積極。全世界反侵略反帝的運動，又如怒潮澎湃的開展。

第二次世界大戰，正在往下持續與蔓延，雖然我們爭取民族解放的抗戰，不能和帝國主義的戰爭，相提并論，但同是世界問題中的一個聯鎖，這一個聯鎖當中，一定帶來給我們更好的形勢，這是毫無疑義的。

### 繼續奮鬥



以上從「自力更生」、「消耗敵人」、「國際形勢」三方面分析起來，可知我所說的三個勝利時機，已經在我們不遠的前頭迎面招展了。可是我們也不要望之過切，而懷着「速勝」的錯誤的心理，也不要太過樂觀，而鬆懈了自己的精神，我們要更凝固的團結全民族的力量，更虛心的改進一切，在最高領袖領導之下更堅忍的向前奮鬥，唯其如此，纔能達到抗戰的要求，唯其能不斷的抗戰下去，纔能够取得真正的勝利，纔能够取得國家民族的生存與獨立自由，望各位以此為鵠的，共同勉勵，奮鬥努力！

快到了的勝利時分

## 國際形勢與抗戰形勢（二）

——廿九年四月×日在陸軍大學講——

### 一 國際形勢

偉大的抗戰，已進行了將近三年了，在這期間，我中華民族的健兒，英勇的爲着負起民族解放神聖使命而奮鬥，不僅在軍事上奠定了持久抗戰的勝利基礎，同時也在政治上表現了全面抗戰的力量，爲建立新中國開闢了光明的前途。不過怎樣爭取與完成最後的勝利？怎樣實現新中國的建立？前面還擺着一條艱險的過程，等待着我們以更大的毅力，踏着過去的努力途徑與先烈們的血跡，繼續邁進。但要完成這個任務，首先要對現階段的抗戰形勢，具有清晰的認識。

說到抗戰形勢，我們必須先放開視界，從國際的形勢觀察起。因爲人類自進步到交通工具發達以來，無形中已縮短了世界上各地距離的行程，發生了國際間錯綜複雜的關係，構成了世界上各方面不可分離的聯鎖，中國就是世界聯鎖中的一環，世界上任何角落的變動，可以直接間接的影響到中國，同時，中國的變動，也可以直接間接的影響到全世界。故中日問題是世界問題中的一部份，國際形勢的發展，是抗戰成敗的決定因素之一，我們不能不密切注意的。然而國際問題，千頭萬緒，我們從什麼地方說起呢？應該從有關抗戰方面說起。

讓我們先簡略的說一說歐洲的局面：

在德蘇未成立協定以前，世界上各列強，原形成兩條陣線，這兩條陣線，一邊是標榜反共的德意日法西斯的侵略陣線，

一邊是英法蘇民主國家的和平陣線，若干年來旗鼓相對的各成壁壘。但另一面，世界上除了這兩大壁壘之外，還有資本主義與社會主義的矛盾存在。有些資本主義的國家，一方面恐懼法西斯勢力的抬頭，一方面又對法西斯國家縱容忍讓，企圖借重他們做進攻社會主義國家的先鋒，因此和平陣線，不特不能堅強的建立起來。自去年英法蘇談判不成功，德蘇互不侵犯協定成立後，整個的國際形勢，反陡呈突變的狀態，主要的國際反共集團瓦解了，德蘇拋棄了日本，接近蘇聯。英法與蘇聯的關係不僅日見疏遠，且日益加深與擴大矛盾的對立，德國不特不為英法所利用，且担任國際反蘇的啓者；反而向英法咬噬！於是過去形成了的兩條陣線，已混淆不清，各國間的結離，更完全以本身利害為轉移了。跟着德蘇協定成立以後的世界變動的德波戰爭的爆發，乃至英法對德的宣戰，蘇聯出兵波蘭，德蘇在波蘭分土劃界，蘇芬戰爭的爆發等等，一幕幕的活現出來。現在波蘭已成爲歷史上的名詞，步捷克的後塵而亡國了。蘇芬的戰爭，雖已和平的解決，北歐的形勢將來尙難逆料，而南歐的外交爭奪戰，又復緊張起來，歐洲的戰爭，正在往下持續，且有長期持續下去的可能與趨勢。

在遠東方面：

太平洋問題，已成爲廿世紀世界問題的焦點之一，太平洋是麥哲倫所發現的，名雖「太平」，實際上則正在狂風暴雨中騰起澎湃的怒濤！那就是自「九一八」事變以後，日本帝國主義者已開始把太平洋的均勢局面打破了，他爲了要獨霸太平洋，不惜發動殘暴的侵略戰爭，但因此敵人在太平洋上始終是一個孤立的惡徒。

先就最近的日蘇關係說：日蘇兩國的矛盾，永遠無法解除，這是盡人皆知的事，因爲他們兩個國家，一個是資本主義發展到最後階段開始急劇的走上法西斯反動道路上的，一個是社會主義實驗成功了懷着世界革命抱負的國家，各走極端。地理上西北利亞與滿蒙邊境接壤，特別是海參崴的存在於蘇聯的手裏，在日敵視之如心中的癩。歷史上日俄大戰及數十年來層出不窮的糾紛，舊恨新仇，積怨日深。「九一八」事變以來，日敵更以國際反共的急先鋒爲自命，固固然是一種反侵略的標

，但由此也可知日蘇關係的怎樣惡劣了。故抗戰以來，蘇聯幫助我國最大。去年日蘇諾門坎的停戰，是日敵對蘇的再度屈服，日敵曾幻想由此解決一切日蘇的懸案，但最近劃界談判的破裂，證明日敵的夢想又陷於幻滅了。

日美關係：美國與日本在遠東的根本矛盾，是在於美國主張維持九國公約的神聖，日敵則要想整個的侵吞中國。故自「九一八」事變以來，美國的朝野，曾不斷的在精神上物質上給予我們的援助，最近日美商約的廢除，二千萬金元的借款，這都表示對我國繼續援助的決心。

至於英法，雖因歐戰的影響，不能積極的在物質上助我，但是他們同情我國抗戰的態度，是迄今未變的。上面所述的是現在目前國際的一般現狀，當然，這只是說出一點輪廓，都是與我有利的。

## 一一 抗戰形勢

### 1 抗戰是我們最高的國策

說到抗戰形勢，我們要先對抗戰的意義，加以簡短的解釋，中國為什麼抗戰？這一個回答很簡單，就是因為日本帝國主義者本着牠的大陸政策的發展，要對我國作整個的侵吞，我們爲了不甘滅亡，而發動神聖的民族自衛的抗戰，以求國家的獨立與民族的永久生存。因爲在敵人的強暴侵略之下，唯有抗戰，纔能死中求生，不戰，勢必坐以待亡，如「九一八」事變之初，我們不抵抗，便斷送了東北四省，若「七七」事變再不抵抗，無疑的華北五省又完了，以後敵人將逐次蠶食到長江珠江，宋明亡國的慘痛歷史，就要重演於今日！故抗戰是我們的最高國策，凡是中華民族的一份子，都應該忠誠的擁護這一個國策，堅決的執行這一個國策。

### 2 敵人戰略的演變

敵人對我的戰略，由於他對我國情形估計的錯誤，已經過好幾次的失敗了，那就是在「七七」以前，他想「不戰而勝」，以後我們掀起偉大的抗戰，他想「速戰速決」；武漢撤退後，他看「速戰速決」達不到目的，又轉變到想「速和速結」，以近衛的聲明，勾結汪逆精衛。可是當時汪雖出走，於我抗戰，沒有多大影響，經過這幾次的變化，敵人知道短期內解決中日的戰爭，是不可能的，因此現在他的戰略，演變到要「以戰養戰」、「以華制華」的階段。

### 3 今後敵人企圖的判斷

目前戰線右翼自海南島起左翼至五原止，計長二千餘公里。在這樣遼闊的戰鬥區域中，敵人自然不能以有限的兵力，到處作「面」的控制。故判斷敵人今後軍事上在華北或將擴大其「面」的佔領，在長江則作綫的佔領，在珠江則作點的佔領，與我相持。至於敵人是不是尚有可能繼續深入呢？當然，照目下敵人的兵力計算，再抽調三兩個師團，利用他們後方交通的便利，轉用兵力的靈敏，繼續攻略我們的一二大城鎮，這並不是不可能的事。不過在「平漢」「粵漢」兩路綫以西的地區，盡是山嶽或荒漠的地方，交通、運輸、給養，都不容易，敵人愈深入，愈陷於更深的泥淖而已。政治上，汪逆精衛，已經在敵人的指揮刀下粉墨登場了，今後敵人也許要加強與鞏固這種漢奸政權的樹立，那就是以軍事力量掩護政治，以政治力量掩護經濟的榨取。因為他佔據江南的富庶之區，拿着金融中心的幾個大都市，掌握住海口海關，可能大量的傾銷仇貨，發行偽鈔，搗亂我國金融。於是以我國的物資，供給他那殘暴的侵略戰的消耗，更以中國人來打中國人，實行他「以華制華」的毒策。歸結一句話：今後敵人的進攻，也許政治的經濟的進攻要比軍事的進攻來得厲害毒辣，這是我們不能不密切注意的。

### 4 今後我們應該怎樣？

敵人的野心及他最近的企圖，我們是看得很清楚的。今後抗戰，也許要走上更艱難困苦的過程，但我們切不可悲觀，須知革命的事業，都是從困苦艱難中創造出來的，愈是困苦，我們愈要堅忍的奮鬥。故今後：

第一個問題，我們要堅決的繼續持久抗戰下去，因為將近三年來的抗戰，已經奠定了持久戰的勝利基礎。我常說的，在持久抗戰當中，我們的勝利時機有三個：一個是自力更生，在持久抗戰過程中，培養新的兵力，發動廣大的民力，配合起來，堅忍奮鬥，把敵人打走。一個是長期的持久消耗敵人有限的人力、物力、財力，促使敵人經濟上的崩潰與政治上的崩潰，一個是努力奮鬥，等待國際間更有利於我的形勢的到來，運用國際反帝國反法西斯的力量，解決為世界人類和平之反動的暴徒——日本帝國主義者。

將近三年來的堅苦卓絕的抗戰，事實很明顯的表現出來，證實這三個勝利的時機，不僅充分的具有十足的可能性與可靠性，而且已經在一天的向着這三方面去發展與接近，將由「理論」而變成「事實」了。

就自力更生說，在第一期抗戰徐州會戰之前，軍事上我們到處遭遇挫敗，以後臨沂、台兒莊諸役，開了勝利之端，跟着在南潯路，在廣濟，相繼的給敵人很大的打擊，第二期抗戰開始以後，敵人首先在山西進行所謂掃蕩計劃受到了我國英勇的抗拒而一敗再敗，隨後繼續攻襄樊，隨軍之役，又留下一次慘重的敗績，以後我軍不斷的在湖北，在桂南、粵北、綏西，得到很大的勝利。特別是在桂南崑崙關之戰，我軍創造了攻堅勝利的新紀錄，敵軍雖一度的竄擾龍州（我們在龍州的物資，早已疏散完了），中途被我軍伏擊擊折，損失慘重，所謂最精銳的第五師團，經此兩役，戰鬥力已完全瓦解消失了。還有幾件顯著的事實：第一是敵軍從來不輕易遺棄士兵的尸首，最近的幾次戰役中，多是遺尸遍野，甚至負傷的士兵，也自己將他們縱火焚燒了。第二是敵軍從來不輕易放棄既得的陣地，最近在鄂北粵北，及桂南的賓陽，綏西的臨河，都很狼狽的敗退。第三是在武漢會戰以前，敵人可以集中很完整的兵力，使用於某一方面，以後的作戰多是東抽西調的零星的湊合而來，到處露出捉襟見肘的窘狀。第四是敵軍各部隊的補充，總在三千次以上，從前的士兵多係精壯的現役兵，最近多係老弱的後備役與預備役，甚至以我國的偽軍來補充的缺額。這一切說明敵人的軍事力量已走到退化的潰敗的過程。再說敵國兵力，全國動

員最高的限度約爲七十五至八十個師團，現在已動員到五十多個師團，用到戰場上的約四十六個師團了。將近三年來的傷亡總在一百二十萬人以上。至於我們的國防軍，不僅愈戰愈強，而且隨着日子的增長，增長了戰鬥的經驗不少，在最近幾次勝利的戰役中，尤其表現着戰術上戰鬥上有了顯著的進步（怎樣進步俟下次再加說明）。故抗戰演進到了今天，軍事上敵人確已走到了「退潮」的時候，今後敵人如果要集中兵力，繼續攻擊我們的那一線或那一點，雖然不是完全不可能的事，但是我們保持着廣大的地區與縱深的面積，敵人不能避免我們四處的襲擊，不能維持牠們後方的交通，愈深入將愈自陷於更深的泥淖，所以「能戰不能守，能守不能久」，這是敵人最近的特徵。比如敵人到了緞西的臨河，一望黃沙遍野，滿目荒涼的地帶，便消失深入的可能與勇氣。又如敵人到了桂南的賓陽，雖離開海岸數百餘里的一線縱深，後方受着嚴重的威脅，就使得牠不得不感到孤軍深入的危險，知難而退，這是鐵一般的事實，已經很明顯的暴露了敵人的弱點。

其次在抗戰初期當中，我們的政治動員不夠，民衆的力量，沒有充分的表現出來，但最近一年餘來民衆動員已經逐漸普遍，在山西，在湖北，在粵北，在桂南，都已經表現出很宏厚的力量來。

所以我們有了這一次進步的現象，祇要我們繼續團結進步，長期的堅忍奮鬥，一定能够自力更生，在不久的將來，把敵人打跑。

就消耗敵人說，日本原來是一個先天不足的資本主義的國家，國內缺乏主要工業的原料品，缺乏主要的糧食，故每年要以大量的現金，向國外購取這些糧食與原料，歷來就已造成經濟上出入不平衡的狀況，加以窮兵黷武的軍閥，一年年無限制的擴充軍備，更加深其財政上的破綻，抗戰發動後，敵軍所耗戰費，估計至少二百萬萬日元，而國際貿易，到處碰壁，國內生產的工廠，披上了戰衣改變爲消費的兵工廠，生產的壯丁，一批一批送到中國來，然後一船的變了死灰回去，這一切經濟上失常的現象，推動着日本帝國的生命，逐漸走近死亡的墳堆。牠的唯一掙扎的途徑，是增發公債與加重日本民衆的賦

稅，但這祇是一種欲塲止渴的辦法，愈容易使牠更早崩潰。根據敵人自己所公佈的數目，至今年四月止，敵國的公債將發行到二百四十萬萬日元，到明年就要突破三百萬萬元了，從前日敵理財家高橋謙相曾有過一百萬萬公債可以亡國的論調，由此可知敵國公債問題是怎樣的嚴重。至於人民賦稅的負擔，平均每人每年由十一元增至三十餘元還要消納公債，已盡到了他們最後的力量了，而日本軍閥，尙執迷不悟，長此以往，不知如何了局！在這次議會齟齬的質問當中，充分的表現了日本大眾的憂慮與怨恨，各處風起雲湧的反戰運動、罷工、縱火、索夫、自殺……一幅悲慘動亂的社會現實寫景，這就是日本法西斯的橫行，走到日暮窮途的反映。祇要我們繼續的使牠消耗下去，不久必能使牠經濟自陷於總崩潰的地步而一敗塗地，如第一次歐戰中的德國一樣，軍事雖勝利，但經濟支持不佳，終於不能屈服於凡爾賽和約的束縛。

就國際形勢說，中日問題，既是國際問題的一部份，故以國際的力量解決中日的問題，不僅是可能，而且是合理與經濟。抗戰以來，日本在外交上始終是一個孤立的惡徒，德蘇成立協定乃至歐戰爆發以後，整個國際形勢變動了，這種孤立更形顯著。比如日敵以前認為最可靠的德國現在已經意外的遺棄牠了，意大利自身正徬徨於十字街頭，沒有心思與力量，對牠過問，此外美國蘇聯則如前面所述，正在繼續予敵以致命的打擊，至於英法在遠東的政策不變，亦與敵對立如故，我們這方面，却深得各國的同情與援助，尤其是蘇聯幫助我們最大，美國最近也很積極。全世界反侵略反帝的運動，又如怒潮澎湃的開展。現在第二次世界大戰，正在往下持續與蔓延，同是世界問題中的一個聯鎖，這一個聯鎖當中，一定帶來給我們更好的形勢，這是毫無疑義的。

以上從「自力更生」、「消耗敵人」、「國際形勢」三方面分析起來，可知我所說的三個勝利時機，已經在我們不遠的前頭，迎面招展了。可是我們也不要望之過切，而懷着「速勝」的錯誤心理，故我們必須持久下去，持久下去才能够得到勝利。



第二、對付汪逆精衛的問題。汪逆精衛，甘心做敵人的走狗，出賣國家民族，同梁鴻志王克敏這些漢奸，本來完全一樣，沒有分別，不過他假藉和平之名，又拿本黨來做幌子，講三民主義、講實行憲政、講收回租界……魚目混珠，欺騙民眾，賣國的技巧，是比梁鴻志等流，較為藝術。同時他們有相當的經濟條件，生活優裕，可能搗亂我們戰時的金融，可能動搖抗戰陣營中一些容易動搖的份子，這是值得我們注意的。然則我們怎樣對付牠呢？這裏我提出幾點原則來，以供大家研究的參考。一、擴大對汪宣傳，使全世界的人士及全中國的人民，都清晰的認識漢奸和賣國賊的真面目。二、加強敵後的工作，認真的以強固的軍事力量，深入游擊區內，展開廣泛的游擊戰爭，并注意改善游擊隊的一切問題，保護游擊區內的革命政權，摧毀漢奸的組織。三、力求政治設施上的進步，以爭取民眾、爭取青年。處處表現出我們是真正革命的政府，則反革命的漢奸偽組織，便無從生存了。

第三、對團結抗戰問題，乾脆說，即共產黨的問題。幾個月來，各處有磨擦事實的存在，這是不可諱言的。

本來就理論上說：中國是產業落後的國家，不需要階級鬥爭。就事實上說，中國是一個次殖民地，整個民族，正在日帝國主義的侵凌之下，危急萬分。故目前最迫切需要的是民族革命，不是社會革命，最需要的是三民主義，不是共產主義，這在共產黨方面也不能不承認的。所以，目前最大的問題，就是如何爭取民族生存的問題。在這一個大前提之下，團結全民族的力量以對外，這是天經地義的。故我認爲汪逆精衛等是日帝國主義者的化身，漢賊不兩立，這是決定了的，但共產黨問題，似乎還有商量的餘地。祇要我們大家以國家民族爲重，無事不可以開誠的商討。去年，對這個問題，我曾在桂林文化座談會上發表了一些意見，那就是我提議：組織在五中全會指示我們的應有的嚴正的態度，提出幾個原則：一、思想上以三民主義爲中心，二、行動上以抗戰建國綱領爲範疇，三、劃定一個範圍給十八集團軍，四、指定一個任務給十八集團軍令他們照實實施，假如超出這些範圍之外或者不能達成任務時，軍有軍紀，國有國法，就可以嚴正的態度，公開的處罰他。對於共產黨

方面，希望他們在政府指定的範圍之內，去執行政府所給與他們的任務，這樣的大家得以全副的精神與力量，對付共同的敵人。抗戰的最後勝利，當更有把握了。

5 歸結說起來

總之，偉大的抗戰，演進到了今天，確實的已經樹立了勝利的基礎。不過前途也正滯棘滿佈，尤待我們團結全民族的力量，在最高領袖領導之下，本著持久戰的原則，更堅忍的向前奮鬥去，最後的勝利，一定是我們的。

## 部隊經理的重要

——廿九年五月三日在四、六、九戰區經理會議上講——

各位同志：

軍隊的戰鬥序列，內分「統級」「經理」「衛生」三大部門，而這三部門相互間具有不可分離的關聯性。任何部隊，假使經理的組織不健全與辦理不善，則無論統級指揮得怎樣的好，也不能爭取最後的勝利。這次四、六、九戰區在此地舉行經理會議，相信必能由集思廣益而謀得一切關於經理上的改善，以增進各部隊的戰鬥力。

本來，過去部隊的經理，多半採取委任經理制度——一種包辦式的經理制度，因此經理的機權，形成部隊長變相的賬房，經理人員，變成部隊長私人的工具，流弊甚大。這幾年來在軍政部的積極整理之下，部隊經理趨逐漸上了軌道，一切經理事宜，皆能按照法規實施，雖未能達到理想的預期，但成績已斐然可觀了。

一般人祇看到部隊長官統級力的強弱，和部隊本身戰鬥力的高下，以判定戰爭的勝敗，而忽略了經濟在戰爭中的重要性，這是絕對錯誤的。讀過中國歷史的，都知道楚漢相爭的時候，項羽是百戰百勝的強者，漢高祖則屢戰屢敗，如果單純在軍事上着眼，孰勝孰敗，似乎已判明了。但結果「垓下之役」，項羽自刎，高祖取得最後的勝利。後來論功行賞，高祖不把首功歸於運籌帷幄的張良，也不歸於指揮若定的韓信，獨歸功於身居關中辦理軍需綏輯後方的蕭何。因為戰爭的勝負決定於最後五分鐘，高祖之所以能屢敗屢戰最後反敗為勝者，實由於關中源源不絕的糧秣人馬的供應，使高祖得於長久支持。又如東漢光武的復興，雖說猛將如雲謀臣如雨，而安處河內運糧轉餉的寇恂，却得力獨多。

部隊經理的重要

在外國歷史上，拿破崙孤軍銳進，直抵莫斯科，戰鬥力不可謂為不強，指揮力不可謂為不靈敏了，但由於對方的堅壁清野，自身的糧秣運輸，接濟不上，士兵食不飽衣不暖的，在冰天雪地中，飢寒交集，終不免於全軍覆沒！普法之役，法軍宣戰在先，德戰在後，士兵缺乏服裝糧秣，往往各部隊已到達後方，而彈餉武器，仍還在後方，致失先機之利。又如第一次歐戰，德國在軍事上始終佔着優勢，但最後不能不失敗的原因，主要是為經濟不能長久支持。這一次歐戰，開始是英法對德國實行經濟封鎖，現在德國則不惜巨大犧牲以武力突破英法的經濟封鎖。這些古今中外的戰史，都顯示了經濟在戰爭中的重要，不容忽視的。

在這一偉大的抗日戰爭中，敵人是一個強暴的帝國主義者，利於速戰速決，我們是一個弱國，而具有未經啓發的無限力量，故利於持久戰。事實上三十多個月來的浴血奮鬥，抗戰確實已成了持久的局面，就是敵人速戰速決的迷夢已失敗了，我們持久戰的基礎已確立了。今後在持久戰當中，將演進到更嚴重的經濟戰的階段。

敵人在經濟上可能壓迫我們的是（一）他以軍事的力量把我們沿海口岸都封鎖了，使我們對外貿易減少，生產品不能出去，日用品來源缺乏，物價高漲，生活困難。（二）以軍事力量掩護政治的進攻，如扶植漢奸政權的樹立，再以政治的力量掩護經濟的榨取。譬如汪逆精衛已在敵人的指揮刀下成立統一的偽政權了，今後他有可能秉承他主子的意旨，成立偽中央銀行，發行偽幣，大規模的搗亂我抗戰的金融。

在華北，就曾經有過這樣的現象：即敵偽發行偽鈔，把我們的法幣價格壓低，使法幣在那裏無立足之地。上海雖已淪陷，但仍不失為金融的重要據點，如果漢奸成立了偽中央銀行，發行偽幣，無疑的我們在上海乃至在平漢粵漢以東地區的法幣，將盡被壓迫向西南南退了，那時候我們在游擊地區內作戰的部隊，糧餉都發生問題，這情形就很嚴重了。

中央對於經濟戰的問題，早就很深切的注意。最近決定成立經濟反封鎖委員會及各戰區成立經濟游擊隊，在軍委會加

設國防經濟廳，改善統制經濟方法，促進生產，防止走私，這些都是與經濟戰有關的。其次，我們還要加強游擊區內的軍事力量，我們也要以軍事力量維護革命政權的樹立，以政治的力量，鞏固法幣的信用，掩護戰地的物資。

我們的最高戰略是持久消耗戰，就是以最小的消耗去博取敵人更大的消耗。因為敵國的經濟基礎是極脆弱的；抗戰以來，他花了二百萬萬以上的戰費，目下光是公債一項已累積到二百四十萬萬元了，國內工廠，紛紛倒閉，人民生活的困苦，達於極點。祇要我們支持下去，敵國的經濟，終會在砲火中走上崩潰的敗途！這是我們可以自信的。但問題就是我們怎樣能夠支持下去？支持到最後還有餘力與敵人決戰，這就不單純在軍事，而主要的還在於經濟了。故抗戰中經濟問題的重要，這是我們每個人所應該密切注意的。

關於全國性的經濟問題，中央自有整個計劃，這裏不再贅述。現在說到和各位職務直接有關的經理問題。「經理」與「經濟」自然有着密切的關係，同時也可以說「經理」就是「經濟」中的一部份。所以我們既深知經濟戰的重要，負責經理的同志們，就應該站在本身的崗位上，先把經理辦好。

首先我們應該怎樣設法改進前綫士兵的生活，以維持戰鬥的力量。如蘇俄革命的時候，全國人民的生活雖然都很困難，但火綫上的紅軍，却得到特別的優待。他們再窮的時候，甯可讓後方的人挨餓挨冷，絕不讓紅軍有吃不飽穿不暖的情事。現在我國的情形恰恰相反，後方的人們，可以自由自在的享福，前方的士兵，往往不得溫飽！這一方面由於我們的國家貧窮，士兵的待遇太低，但辦經理的應該盡人事之所及，替他們設法補救。

其次，應該尙節約，杜中飽。目前一切的物資，普遍的缺乏，這是不可諱言的事實。因為自從沿海口岸被敵封鎖以後，物品的來源日少，全國富裕之區，又已淪入敵手，故今後對於節約，實有積極提倡的必要。所謂「節約重於生產」，這是切合實際的口號。凡不當用者應該省去，當用的自然要用，不過也得比平日節省點。至於作繁貪污的現象，則應該澈底的剷除

。過去各部隊採用委任經理制度，中飽之風甚盛！往往一師人經過一次會戰之後，損失了一兩團，而領餉時還是報四團之數。即使在平時，各部隊的缺額亦非少數，但缺額贖餉，恐不能全部繳回中央的。雖然也有以之用於其他臨時公用的，但其中難免不有中飽的情事。這種中飽的錢，以全國軍隊數目計，實為數不小，這不僅影響及國家的財力，而且造成貪污的習氣，為害至巨！總之，部隊的經理，應該絕對的公開，否則互相攻訐或上下交征，必致紀綱廢弛，或各懷異志，不能團結作戰了。故希望大家養成高尚的道德與廉潔的風氣，並將這種風氣推及全國。須知中央對於辦理經理，已定有極詳盡的法規，但這些法規是死的條文，仍須要有健全的人去執行，方能生效。各位都是革命軍隊中的經理人員，也就是中華民族的健全份子，在這國家民族千鈞一髮的時候，定能體念時艱，勤勉工作，負起時代的艱巨的任務。這裏所說的，不過提供各位一點參考罷了。

## 最近敵人的陰謀與我方之對策

——廿九年五月六日在桂林各界擴大紀念演講——

各位同志：

在今天擴大紀念週中，本人要和各位談談敵人最近的陰謀與我們的對策，和目前的團結問題。

在軍事上敵人最近採取了和從前不同的戰略。它感覺本身力量的薄弱，不能深入，同時在佔領區域中除軍事據點、政治經濟軍心外，放棄不少市鎮，而機動地利用優勢裝備的部隊，企圖消滅我野戰軍。在桂南方面，當敵人已進至上林賓陽後，便急速退却，保守南甯和葛欽路，同時抽調部隊襲擊靈山；在豫北方面，放棄奉新安義，在他廣播和傳單裏，說自己態勢不利，要轉移陣地，當時我曾電辭長官，說明敵人的退却具有戰略上的陰謀，果然最近他又進襲奉新安義了。在皖南方面，敵人放棄信陽等地，而鄂北方面之敵又躍躍欲動，也許對襄樊再來一次冒險的嘗試。

在軍事上觀察，敵人這一陰謀極為顯著，在戰略上它不復採取第一期作戰時的面積佔領，而冀圖在黃河以北佔一部份面積，在長江流域佔綫，在珠江流域佔點，它的口號是「掃蕩重於進攻」，這句口號的含義，一方面是企圖掃蕩我們的游擊隊，藉以鞏固其根據地，一方面企圖掃蕩我野戰軍主力，消滅我抵抗力量。這是敵人最近軍事上的陰謀，需要我們加以密切的注意。

其次，敵人冀圖以軍事力量掩護政治進攻。因為三年來的事實教訓，使它深切地感覺到純軍事力量不足以征服中國，所以轉而加強政治上的進攻，南京偽中央組織的成立，便是這一陰謀的具體表現。敵人扶植偽政權的意圖，一方面是利用政治

最近敵人的陰謀與我方之對策

力量，分化我內部團結，淆亂國際視聽，另一方面是利用政治力量進行經濟榨取，如資源的掠奪、金融的操縱等，最近敵烟倭陸相廣播，也說明征服中國除軍事進攻外，應加緊經濟的進攻，尤注重於發行偽鈔，動搖我法幣基礎。在華北，敵人已經禁止法幣的使用，並大量發行偽鈔，以偽鈔購買糧食及一切資源，實行就地給養，以戰養戰的詭計。

在政治上，敵人大量扶植偽組織，近來汪逆，僕僕於廣州漢口北平間，就是在奉行他主人的命令。偽組織愈增多，經濟掠奪愈加強，敵人每年要開千多萬的巨款額所支持的興亞院，爲這一陰謀的最高計劃和推行機構。軍事政治經濟的加緊聯合向我進攻，是敵人最近的又一陰謀，也需要我們予以密切的注意。我們的最高戰略是持久戰消耗戰，抗戰到現階段，持久戰的基礎是奠定了的。目前問題是如何達消耗戰的目的。所謂消耗戰，是以自己最小的消耗，而取得敵人重大的代價，湘北會戰，敵人以五個師團之衆，有直趨瀏陽、長沙之勢，但經我不斷側擊，結果後路斷絕，全軍潰敗，我們以小量的損失達成大量消耗敵人的目的，這是消耗戰的一個顯例。其次，所謂消耗戰是累積的。我們從前有一句口號，就是「積小勝爲大勝」，大規模的和敵人旗鼓相當的決戰，現在尙未到此時機，現在只有分次分區消耗敵人，如每日每戰實能消滅敵人五百，則全國七個戰區每日便可消滅敵人三千五百人，一月計算，可消滅敵人十萬以外，試問敵人有幾許人力足夠補充。這樣一來，表面上我們沒有打什麼勝戰，可是結果我們就勝利了。這是軍事上我們的對策之一。

其次，我們應該利用軍事力量掩護政治組織與政治建設。有了政治組織我們才可以發號施令，維繫人心，有了政治建設，我們才可以支持長期抗戰，敵人估點錢，我們要面積，敵人要少數的漢奸，我們要多數的民衆。同時，目前法幣價值，是要賴軍事政治力量維持的，有了政治組織，法幣可流通無阻，否則會發生動搖，一如目前華北法幣所受的威脅一樣。在以前我會反覆地申說，現代的戰爭是全面戰爭，純軍事力量不足以致勝，一定要軍事政治經濟文化各部門緊密配合，尤其以軍事力量掩護政治力量，以政治力量掩護經濟發展，同時，以經濟力量支持軍事政治。各部門打成一片，才能爭取最後勝利。



南京偽組織的成立，經過長時間的考慮，終於在上月宣佈成立。偽組織所以屢次延期，是敵人企圖遲和遲結，希望我們接受屈辱條件的證明，但因為我國上下抗戰意志的堅決，使敵人詭計不受，所以偽中央組織的成立，可以說是敵人由軍事進攻轉而加強政治進攻的表現。敵人在軍事上以敵攻敵——利用偽軍經已失敗，各地偽軍均紛紛反正，可是政治上的以華制華——扶植偽組織，正在有計劃地進行，這是不容我們忽視的。

最後，關於國共問題，我願意提出一點意見，不過我先得聲明，我不以任何黨派任何階層為立場，我的說話完全以國家民族利益為依據。

在第一期抗戰中，全國各黨各派曾一再宣言擁護國民政府，服從領袖，信仰三民主義，同時在臨全大會中曾共同決定，一切思想言論以三民主義為最高原則，一切行動以抗戰建國綱領為原則，在同一思想行動、同一目標——打倒日本帝國主義，這一大前提下，當然毫無疑問的團結一致合力禦侮，退到了第二期抗戰，無可諱言的，國共兩黨間，在山西河南山東皖南等地頻頻發生了不幸的衝突。

我們對這不幸事件的第一個意見是表示深切的遺憾，而認為只有解決中日問題才能解決國共問題。很簡單的，目前我們正在面對着一個頑強的敵人，國家民族遭遇了五千年歷史以來空前的厄運，我們唯一的目標是打倒當前的大敵，假使不幸因內部紛裂而至國脈中斷，只有同歸於盡，國民黨固不能存在，共產黨又何嘗能够生存？就這一點說，我們應該讓於兄弟鬩牆，外禦其侮之義，加緊消除磨擦，鞏固統一團結。

我們對這不幸事件的第二個意見是要把握現實，勿為危言所動。大家都知道，目前我們所需要的是民族革命，而不是社會革命，所進行的是民族戰爭，而不是階級鬥爭，這是現實的客觀環境所規律也可說是歷史所注定了的。民族革命的實施就是三民主義中民族主義的實行，三民主義的實行是目前全國人民一致的要求，相信在前無論何人都不能否認這一事實。根

據這一原則去衡量一切事件，誰違背這一原則而引起內部糾紛致削弱抗戰力量時，誰就是國家民族的罪人，斷逃不過歷史的評判。

我們對這不幸事件的第三個意見是決定我們的態度。在歐美政黨政治國家，只有在朝黨，才能組織政府，才擁有軍事力量，否則一國三公，互相掙奪，國將非國。就這點說，我們對於共黨不無微言。但是我們對共黨以至一切異黨，並不是採取獨裁的制度，我們承認共產黨是一個有主張有組織的政治團體，它有自謀生存與發展的權利，在參政會議中至本年十一月的國民大會中，都有異黨的代表，不過站在國家至上、民族至上這一原則言，我們希望各黨摒棄一部份人私見，在一個政府一個領袖一個主義的領導下，竭智盡能為國家民族而奮鬥。一方面我們持「作之君，作之師」的公平允當的態度，負起領導的責任。

關於這一問題，我會向中央建議，第一要劃分工作區域，第二要指定所負任務，第三堅持以三民主義及抗建綱領為思想行動上的最高原則。這是對症發藥的單方，將來事態演變如何，姑且不問，就目前說，這是比較恰當的解決方法，絕不是防止異黨辦法，或如某些人所主張的上頭寬大下頭鬥爭的方法所能解決的。

## 怎樣負起戰時行政的使命

——廿九年五月十四日對廣西各區專員保安司令會議——

黃主席、各位同志：

本省第一次行政專員保安司令會議，今天就要閉幕了，現在我想趁着各位未離開此地之前，把最近國內的情形及省內今後應注意的事件，簡略的提供各位參攷：

先說最近抗戰的形勢：

今天的抗戰形勢，很明顯的已造成了一種對峙的局面，這就是敵人「速戰速決」的迷夢，已被粉碎無餘了，我們持久戰的勝利基礎已很穩固的奠定。今後敵人要以軍事的力量來征服我們，事實上已不可能。不過我們要在短期內把敵軍打跑，時機也還未到。加以歐戰的擴大與持續，反映到我國抗戰尤須更長期的奮鬥，故最近 委員長昭示我們，至少再準備三年。

在持久戰的過程當中，軍事上我們怎樣不斷的消耗敵人的兵力，隨時隨地於有利的時機打擊敵人，而又能保持餘力留待最後的決戰爭取勝利？這是當前一個重大的問題。中央對此問題已經嚴密的考慮，決定今後的作戰，仍以「持久抗戰」為最高的戰略指導原則，在這一原則之下，本着前年南岳會議 委員長昭示我們的「游擊戰重於正規戰」「運動戰重於陣地戰」的提示，加強游擊區內的兵力，展開更廣泛的游擊戰，配合機動的運動戰爭取主動，消耗敵人，打擊敵人，等待最後勝利時機的到來。

其次，在持久戰當中，最後勝敗的決定因素，不單純在軍事，主要的在於政治與經濟。因為游擊戰是要以民衆為基礎的

怎樣負起戰時行政的使命

，離開了民衆，游擊戰便不能有效的開展，再說兵員的補充、民衆的動員，這一切都有賴於政治的進步。至於經濟更爲重要，如第一次歐洲大戰，德國在軍事上始終佔着優勢，但最後不能屈服於凡爾賽條約之束縛者是因為經濟不能持久。這一次歐戰再起，開始是英法對德國實行嚴密的經濟封鎖政策，現在德國却要以龐大的武力，突破這一層封鎖。這可知經濟戰的重要性，是不容忽視的。目前敵人在經濟上可能壓迫我們的是（一）以軍事的力量，封鎖我沿海口岸，使我減少了對外的貿易。（二）以軍事力量擁護偽政權的樹立，再以政治的力量，掩護經濟的榨取。譬如汪逆已在日敵的指揮刀下粉墨登場了，不久的將來，也許他會秉承他的主子的意旨，成立偽中央銀行發行偽鈔票，大規模的搗亂我國的金融。還有一個問題就是最近各處因交通工具不充足，糧食調節欠敏活，都普遍的感到糧食的不够，尤以廣東爲最；故經濟的問題，是值得我們非常注意的。當然，敵人的經濟，比我們更困難百倍，抗戰以來他花了二百萬萬元的戰費，目下光是公債一項已累積到二百四十萬萬元了！國內工廠，紛紛倒閉，人民生活的困苦，達於極點。祇要我們支持下去，敵國經濟總崩潰的末日，是快要到來的。不過我們在經濟上支持下去，首先我們就不得不先設法去解除本身所遭遇到的困難。總之，抗戰演進到了今天，很明顯的指出最後勝敗的關鍵，不單在軍事，而在政治經濟方面關係非常重要。各位是負戰時行政工作的，應該怎樣的認識這一點深刻的意義，而共同的努力去負起戰時行政的任務。

關於全國性的政治經濟問題，中央已嚴密的注意到，自有統籌的善法，茲就廣西省內而言，提供各位幾點意見：

（一）努力增加出產。廣西過去推行三自政策，在自給政策上，已收獲了相當的成果，如興水利、改良種籽、提倡種桐種棉、辦理冬耕、整理村舍、農村放款、合作事業……等，都有了相當的基礎，今後應該本着過去的努力途徑，以更大的毅力，求生產的增加，使蘊藏於地下的無限物力，源源不絕的開發起來。

（二）實行耕地租用條例，顧全佃農生活。因爲廣西的民行，百分之九十是農民，而農民中又有不少是個戶，耕地租用

條例，是依照二五減租的精神，是一種最合理最公允的分配地主與佃農間收穫的辦法，自頒佈以來，固然有不少地方已實行，但也有不少地方陽奉陰違的。要知道抗戰中經濟的危機，一方面是在於「貧乏」，一方面是在於「不均」，譬如地主們不勞而獲，佃農終年勞碌而不得一飽。征兵征兵，又多征到他們的身上，我們不設法為之改善，還談什麼革命？談什麼抗戰？有人說本黨是代表資產階級的黨，這固然是故意詆毀的話，但嚴格的檢討下來，我們對於廣大的農民工人，確實未曾盡到我們應盡的義務，因此黨和民衆是離得遠遠的，這實在是一個很大的危機。古語說：「不患寡，而患不均」，抗戰以來，大家喊着「有錢出錢，有力出力」的口號，但直到今天爲止，有力的人確實出了相當的力，有錢的人不見多已「出錢」，而且還有喪心病狂以種種無恥的行爲發國難財的，說起來真痛心極了！這種種不平的現象，我們不把它根除淨盡，將無法以持久抗戰。所以我們要先從實行耕地租用條例起，藉以改善廣大農民的生活。

(三) 禁烟禁賭，也是非常的重要。因爲烟賭之爲害，這是大家所深知道的，中央對於禁烟禁賭，也在雷厲風行的一再嚴令限期禁絕，我們應該以最大的努力去根除這不良的習慣。

(四) 各處的走私，不僅無形中變了敵人仇貨的推銷者，同時往往以有用的物資，供給了殘殺自己的敵人，故這一個問題，關係經濟戰至爲鉅大，我們必須特別注意。

最後說到最近中央頒布的新縣制，中央已令各省定期施行，查新縣制中的「管教養衛」合一，與廣西過去的三自政策（自衛、自治、自給）及三位一體（軍事、政治、教育）大致相同的。廣西幾年來對於下層政治的建設，已稍有基礎，這次實行新縣制起來，自然應該比較別省容易，故希望大家努力發揚過去刻苦耐勞的精神，努力把新縣制完成。要知政治的進止，有如逆水行舟，不進則退，以往廣西所得到的一點好評，完全是上下一致苦幹得來的。今天廣西已變成了抗戰支柱之一，同時又已變成了前綫的堡壘，我們對於國家民族所負的使命，十百倍重過於以往，怎樣負起這神聖的使命，那就要各位上下

白健生先生實驗集

一致的共同努力了。

## 如何支持長期抗戰

——廿九年六月六日在桂省臨時參議會第三次大會開幕時講——

主席、各位先生、各位來賓：

今天是廣西省臨時參議會舉行第三次大會開會式，本人得到來參加，心裏面覺得異常欣幸，特別是因爲前兩次大會，連本人到各處去出巡，或是到前線指揮作戰，致未能出席，故今天能夠到來參加第三次大會開會式，與各位先生見面，更格外的感到愉快。

剛才聽到主席報告前次大會的十項中心問題，和這次補充的四項中心問題，這些問題都是我心裏感覺到的當前最急要的問題，也是很適合本省實況和目前抗戰建國需要的問題。本來國民參政會和各省參議會，是一種代表民意的機關，同時也是一個集思廣益協助政府和溝通政府與民衆之關係的機構，而且這個機關是在偉大的民族解放鬥爭中產生出來的，其具有深長的意義，自不待言。

國民參政會及各省參議會成立以來，每一次會議當中，都能够表現精誠團結和衷共濟的精神，在深思熟慮之下，聚精會神的研究了許多重要的問題，貢獻意見給政府，這實在值得我們感佩。

抗戰將近三年了，這三年來，賴後方黨政軍諸同志和廣大的民衆的努力，賴前方革命將士英勇的奮鬥犧牲，使我們在軍事上已奠定了持久戰的勝利基石。不過我們更想爭取最後勝利，完成神聖的民族革命任務，還須再踏上一段相當長期的和更艱苦的過程。因爲目前的形勢，雖然說敵人「速戰速決」的軍事征服我軍的迷夢，已被粉碎無餘了，但是如果說我們在短期

如何支持長期抗戰

內可以把敵人打走，這不僅是自己的誇張，而且也犯了「速勝」心理的錯誤。惟有再長期的支持下去，在持久戰過程中，一面培養新的軍力，發動廣大的民力、財力、物力，充實「自力更生」的一切條件，一面繼續消耗敵人的兵力、財力、物力，促使其經濟崩潰，并靜待國際有利形勢的到來，這樣才能够在有利的時機之下，對敵作總的反攻。目下不僅還沒有達到大決戰的時機，而且由於歐戰的擴大與往下持續，反映到我們的抗戰，亦須再艱苦的長期的奮鬥。因為中日戰爭是世界戰爭的一部份，中日戰爭可以影響世界，同時世界戰爭也可以影響到中日的戰爭，依我個人的觀察，歐戰自希特勒以閃擊戰術進攻盧比荷以來，西線已掀起空前的大戰，因為比王的投降，在比國及法國北部的同盟軍陷入重圍，兩週來，一邊是想殲滅這重圍裏面的同盟軍，一邊要想搶救重圍裏面的同盟軍，雙方展開激烈的戰鬥，犧牲都很重大。現在這一幕大殲滅戰已告了一段落，德軍正轉其鋒芒，向南急攻，英法處在這樣危急的時候，意大利早就躍躍欲動，并已公然宣稱：「意大利之參戰，不過是時間問題」了，不過那裏是莫索里尼的目標呢？和德軍會攻法國嗎？恐怕縱然獲得勝利了，意大利也得不到什麼便宜。進攻巴爾幹嗎？但那裏有強大的蘇聯監護着，德國也會勸告過意大利不要在那裏動手。為意大利本身打算，或者祇有先奪取地中海的霸權，并煽同佛朗哥在西方控制着直布羅陀，另外在東方擔任蘇彝士運河，再向非洲去搶英法的殖民地去。但這一來，英法就更不能東顧了，日本帝國主義者趁火打劫的野心，必將見之實際的行動，那就是要趁此推行他的南進政策，對荷屬東印度、南洋羣島、安南、緬甸等地都有所垂涎了。雖然太平洋上還有美國監視着不許日本肆意橫行，但是日敵以封鎖我國國際交通路線為藉口，對香港、安南，很有飛機攻佔的可能。故目前的國際形勢，顯然的加重了我們的責任。特別是廣西所處的地位，更為重要。所以我們更應加緊的準備，不僅是在軍事上加緊準備，就是在政治經濟文化上也一樣要加緊的準備。因為現代的戰爭，是整個國力的比賽，戰爭的勝敗，不僅取決於兵力，尤須取決於民力，不僅取決於軍事，尤須取決於政治經濟文化。最近 德裁在國民參政會中指示我們還要準備三年的抗戰，我們廣西參議會這次開會，也應當與遵照 總裁的指示，



以三年為期的來研究關於抗建的一切問題。回想過去對於抗戰，我們雖有長期的口號，但沒有長期的準備。現在我們要檢討過去，策劃將來，要遵照 總裁的指示作三年的準備，來研究我們今後對於抗戰建國的工作。

其次，我們要揭破敵人的政治攻勢，建立堅強的信心，絕對的信仰。最高領袖擁護抗戰國策。記得 總裁在廬山談話會時曾經堅決地說過：「蘆溝橋事變是我們的最後關頭，如果戰爭一開，只有堅決抗戰到底，中途妥協，就是自取滅亡。」可見 最高領袖早已下了決心抗戰到底，以後并在每一個緊要關頭，都有重要的宣言和指示，在這次國民參政會中，又指示了我們今後要再準備三年的抗戰，所以我們對 最高領袖和抗戰國策要有絕對的信仰，不容稍有疑慮。我今天所以提出這些話來說，是因為近來又常聽到各處有些「和平」的謠言，都是敵人漢奸所散佈出來的，或者是一部份悲觀失敗的份子，故意說出來要動搖我們的抗戰。本來這種種種謠言，在過去每一個緊要的關頭，都有發生過，這就是敵人漢奸們的一貫的作風，我們應該認清敵人的鬼臉，堅強的服從 最高領袖，信仰抗戰國策，切莫給這種謠言來動搖我們的信念，因為有了堅強的信念，才可以提高抗戰的情緒，忍受未來的艱苦，繼續奮鬥，以爭取最後勝利。

再次，說到共產黨的問題，我想各位是很關心的。對於這個問題，去年我在桂林文化座談會，曾發表過一點意見，我主張本齋 總裁「作之君，作之師」的嚴正態度，及早處理這問題，因為當時雖然還未有多大的磨擦事件發生，但我們應當曲突徙薪，防微杜漸，如果不早注意，難免不致擴大。果然，近來磨擦的現象是一天天的擴大與加深，說起來是一件痛心的事情。本來自抗戰發動以後，全國各黨各派都一致表示服從三民主義，擁護中央政府，擁護 領袖，實行民族革命，照理就不應再有磨擦的事件發生。但為什麼接二連三的有許多不幸的事件發生，如在山西、河北、山東，都有這一類的事件。要是這樣的發展下去，整個抗戰的前途必受到嚴重的影響。但是今天的問題不光在指摘誰的錯誤，最主要的是怎樣共同的消弭磨擦事件的重演，怎樣避免再蹈過去的覆轍，更凝固的團結起來。

我認爲三民主義是最適合於中國國情的革命主義，尤其是進行了三年的民族解放鬥爭，更是中國革命過程中當前必經的一個階段。因此，在爭取國家民族生存這一個大的前提之下，團結全民族的力量，共同奮鬥，這是天經地義的。至於有人顧慮到抗戰以後的問題，我以爲談政治的應該不離現實主義，猶之如當醫生的應該對症發藥一樣，名醫生看見病人，今天熱症，必是給病人先吃熱症的藥，絕不會預防他會轉變到其他的病症停止當前的治理。政治也是一樣，今天全中華民族需要抗戰，就應團結抗戰，將來抗戰成功了，實現民主政治，各黨各派都可取得合法的存在，祇要大家以國家爲重，黨派問題可不必經過流血而用政治方式妥爲解決。所以我主張中央應該本着總裁在五中全會訓示我們的「作之君，作之師」的嚴正態度，對共產黨不歧視他、不摧殘他、不利用他、不爲他利用，並劃定一個作戰的範圍，指定一個作戰的任務，使十八集團軍及新四軍在這範圍與任務之下，得到充分的接濟，去向敵人進攻。假如共產黨再不服從，則國有國法，軍有軍紀，自然可以嚴厲的糾正他。

總之，我們應該認識今天國家民族千鈞一髮的危機，惟有團結全民族的力量和帝國主義者拚命，纔能够死裏求生，若不幸抗戰失敗了，覆巢之下無完卵，國家民族已不能獨立生存，還有什麼黨派可言呢？

此外關於本省有幾件較爲重要的事，今後應當注意的，第一是在抗戰之前，本省的政令都是根據本省的情況，因地制宜。現在中央有統一的政令，例如新縣制，中央是很注意的，其內容和廣西過去所行的制度，無多大出入，實行是很容易的。其他一切法令，有全國統一性質的，都要照中央法令施行。第二是要實行耕地租用條例，減輕農民負擔，使多數貧苦農民的生活，得以改善。第三是關於禁烟禁賭，今後也必須遵照總裁的命令，依限澈底禁絕。在禁烟方面，本省大概尚無問題，賭的方面，近來各地賭風甚熾，在上次擴大紀念週及六三禁烟紀念當中，我曾提出過禁烟禁賭，須從上面做起，才易收效，過去往往都是知法的人犯法，所以我特別提出禁賭將官以上的軍官，或擔任職以上的文官，吸烟犯賭的，我另給賞金一萬元

，即是黨上徹下，以期收效。第四是走私問題，情形也很嚴重，務須嚴密查緝究辦。關於一切禁政的推行，不是政府單獨，能辦到，必須民衆與政府合作，才能達到我們施禁的目的，這點也希望各位先生注意及之。

剛才主席所說的各項中心問題，件件都是與抗戰建國有重大關係的，如果能切實辦到，我相信抗戰必勝、建國必成。未了希望各位先生共同努力。

## 革命青年應有的修養

革命是把陳腐的不良的不可人生需要的一切狀態，加以破壞，同時建設嶄新的良好的合乎人生需要的制度文物。所以革命是一種用人去使人類社會加速進化的事業。這種事業可以說是繼續不斷的，因為人類社會的進化是無窮的，所以革命的事業也沒有停止的理由。但是許多人以為革命是偶然的暫時的現象，這是因為他們忽略了革命的建設意義之重大，而單把破壞當做革命真諦之故。我們必須認識革命的主要意義是在建設，破壞不過是達到建設不得已的手段。革命的主要意義既在於建設，而建設是不斷的，所以革命也是不斷的。也因為這個緣故，所以擔負革命任務的份子，一定要新陳代謝，繼起有人，前一輩人所沒有完成的革命大業，要棄後一輩人去繼續奮鬥，後一輩人所不能達到的革命工作，又要盡更後一輩人去不斷努力。

現在我們的革命目標就是抗戰與建國，這兩大目標都是非常艱鉅的，我們要達成這兩大任務，固然非集中全民族的人力物力不可，而尤其不能不有賴於革命青年同志們的加倍努力；因為青年不但是社會國家未來的領導人物，而且是最富於朝氣，最肯向前邁進，所以革命的傾向亦最濃厚。但是要做一個革命的青年，一個忠勇的鬥士，必定先有正確的革命人生觀。換言之，就是應該有精神上的修養。

第一、革命青年要有「正其誼不謀其利，明其道不計其功」的精神，革命是實現主義，而不是為達到個人的權利，所以要有「正其誼不謀其利，明其道不計其功」的做人方針。這兩句話本來是漢儒董仲舒說過的，他的意思，就是要大家祇知道義（誼義通）而不知有功利，也就是古人所謂但問耕耘不問收穫的意思。做一個真正的革命青年，一定要以主義（亦即道

義)爲重，不能落入絲毫功利觀念，假使斤斤於個人的功名利祿，便要患得患失，爭權奪利，甚至於爲要滿足私慾，而不惜出賣人格，或投降敵人，做出種種無恥的勾當。汪逆精衛之所以自暴自棄，俯甘遺臭萬年做賣國漢奸，過細推究起來，就是因爲想滿足他個人的佔有慾，也就是爲功利觀念所陷害。因此，我們希望革命青年必定要把功利的觀念完全拋却，一心一意的爲主義奮鬥，爲主義犧牲，可以殺身成仁，可以舍生取義，然後乃能成則不驕，敗亦不餒。過去吾黨無數先烈都是以這種精神爲精神，所以能够赴湯蹈火，前仆後繼，做出許多轟轟烈烈的偉大革命功績。我們要完成革命的任務，必須如此才有可能。

第二、革命青年要有「以服務爲目的不以奪取爲目的」的精神。我們總理曾經昭示我們：人生是以服務爲目的，不應以奪取爲目的，爲什麼人生是以服務爲目的，而不應以奪取爲目的呢？因爲社會國家是由衆多的人羣組合而成的，個人是靠許多其他的人羣的分工合作，才能得到高尚美善的生活。譬如我們穿衣食飯雖是極簡單的需要，然而此一衣一飯之微，却是由無數的同胞的心思勞力供給的。既然我們的一衣一飯，都是由其他的同胞所供給，難道我們不應當以我們的心思勞力替他們服務嗎？社會是彼此互助的，是共同合作的。我們要能爲他人服務，才能獲得他人的協助，要能共同分工合作，社會才能進到高尙美善的境界。況且革命的目的在於改進國家社會和人類生活，從革命的動機說，應該是犧牲個人的幸福，去爲國家社會人羣謀幸福的。假定革命不是爲他人的，不是服務的，而是爲己的，爲奪取的那麼革命不獨不能使國家社會人羣進到更高尙美善的境界，反而會造成混亂卑劣的狀態，貽害無窮了。所以我們希望真正革命的青年，務須先有「以服務爲目的不以奪取爲目的」的修養，然後乃能收到好的革命成果。

我們總理革命數十年，其所以能够不避艱難困苦，百折不撓的向前奮鬥，就是因爲他在少年的時候，不獨具有革命理想——三民主義，且早就抱定了「正其誼不謀其利，明其道不計其功」。同時，更認識人生目的，是在服務，而不在奪取的

基本原則。有前一種精神上的修養，所以在辛亥以前，起義十次，失敗十次，然而既然認定革命是合於道義的，不獨不因此稍餒其氣，反而更加強革命的信念，至於成敗利鈍，是在所不計的。有後一種精神上的修養，所以當年辛亥革命成功以後，雖然經全國人民一致擁戴做了臨時大總統，但是爲免除不必要的犧牲起見，毅然自動辭去大總統以讓袁世凱。後來因爲適應國家民族的需求，又挺身出來擔任倒袁、護法、北伐等役的領導工作，其動機都是以服務爲出發點。可見 總理之所以偉大的就是因爲有此兩種精神上的修養之故。

我國今日的青年，既然準備擔當未來的一切革命任務，自然非有此種精神上的修養不可。革命的青年同志們！三民主義的新中國之實現，其責任已經落在諸君的仔肩上面了，而目前抗戰的偉大使命，亦有待於諸君的努力，諸君要不負此一時代的偉大使命，首當從精神上的修養着手。有了此種精神修養，任何艱難困苦的環境，都有克服的可能，任何革命事業的理想，都有實現的把握。

## 怎樣做一個革命軍人（一）

——廿九年二月×日在中央軍校第六分校第十六期第十二總隊學生及附設廣西軍官大隊學員畢業典禮中講——

各位同志：

今天是各位畢業的日子。畢業二字不過表示學習告一段落，學習是永遠沒有止境的。各位今後一方面要注重實踐，一方面仍然要不斷的獲取新知；務使理論指導實際，實際更證明理論。總理「知難行易」的遺教曾經昭示我們：真知須從力行中得來。各位在訓練期中是求知的時候，畢業以後到部隊服務，是力行的時期，也可說是求真知的時期。現在雖然是畢業了，千萬不可驕矜自滿，不求上進；甚至畏難苟安，不肯切實的做力行的功夫。如果這樣，那就不是總理信徒，也不配做革命軍人。本部長因將各位今後應有的精神修整，略申數義，以資勗勉！

第一、要立志做大事，不要立志做大官。總理遺教有言：「人生以服務為目的，不以奪取為目的。」我們對於國家民族，應該多盡義務，少享權利，只知奮鬥，不求享樂，才能有所貢獻。我常說做大事的不一定做大官，做大官的未必能做大事。我們革命軍人要做大事，在精神上必須懸着遠大的目標，認清神聖的使命，時時刻刻很緊張的向前邁進。尤其是眼前我們的國家民族，在日帝國主義者的嚴重壓迫之下，已經到了生死存亡的關頭。我們更應該抱定我們的決心，提起我們的勇氣，堅持我們的毅力，以三民主義為革命行動最高指導原則，在總裁領導之下，為民族爭取解放，為國家爭取獨立，這就是我們立志要做的一件大事。近來有些軍校畢業的學生奉派到前方部隊服務，往往有嫌階級太低不到差的，他甯願自己私人去活動，未到階級較高或生活較優的地方去。這種行為不但違犯紀律，無形中把自己當作買賣的商品，簡直是失掉了革命軍人

怎樣做一個革命軍人（一）

的人格，而污辱了我們學校的名譽。各位要知道來到本校求學，絕對不是爲個人升官發財，獲得安樂的享受；而唯一的目的就是要入伍受訓，求得一個革命自効的時機，以期殺敵立功，獻身報國。臨此時機，如果躊躇不前，逃避任務，那不但不能成爲本黨的革命軍人，而且簡直不能算是中華民國的國民。

第二、要有不成功便成仁的決心，不要有貪生怕死的念頭。古人云：「殺身成仁，捨生取義。」就是犧牲小我而成大我，誰都愛惜一己的生命，但到了仁義和生命二者不能兼顧的時候，則只有捨棄生命而成仁取義，這就是古人諄諄垂訓的寓意。個人的懷抱，既以救國救民爲職志，死生二字，早已置之度外，所以我們革命軍人，無論何時何地，都要立定犧牲的決心，不可稍有貪生怕死的念頭。總理有言：「革命黨的精神沒有別的祕密，祕密就是不怕死。」這「不怕死」三字，就是我們革命黨人和軍人不可缺少的基本精神。委員長亦曾懇切的指示我們：「生死關頭，義當生則生，義當死則死，眼前只見一義，不見有生有死在。只從義利辨得清，認得清，有何生死可言。」明白了這個道理，便可以說死得其所義無反顧了，因爲我們革命軍人，只知信奉主義，主義即是我們的生命。如果在戰場上遇着了我們主義的敵人，受敵人的槍斃子彈而死，當然是一種有代價的犧牲。這時候我們個人雖死，主義能行，身體雖死，精神不死。所謂死有重於泰山，這種死我們不但不可怕，反而覺得是無上的光榮。

第三、要努力從基本學術上做工夫，不要好高騖遠。過去各軍校學生常常犯了一種錯誤：就是他們忽視了基本的學術，而在基本學術還沒有具備以前，就想去學更高深的理論。譬如他們輕視了典範令，忽略了小動作，而祇專心致意於大兵團的運用。試問畢業以後，每個人對於基本學術都不明瞭熟練，怎麼能够指揮士兵作戰呢？這一個錯誤如果不立刻矯正過來，我們將來永遠不能訓練出良好的軍官，我們中國的軍隊也永遠無法改進。當然，我並不是反對研究高深的學理，但我們要知道「登高必自卑，行遠必自邇。」求學也是一樣的具有階段性的，必須由淺入深，順序漸進，千萬不可好高騖遠，捨本逐末。



我們只要將一切基本動作基本知識學會了以後，有了確實的心得，其餘高深的學理，自然可以觸類旁通。各位將來畢業出去，無論修養自己或訓練士兵，都要腳踏實地的先從最基本的動作做起，尤其對於典範令應該特別重視。須知這一部典範令是不知犧牲了若干頭顱熱血才換取得來的代價，我們切不可把他輕易的忽略過去。

以上所講，不過是關於進德修業的幾點簡括的提示。我們要做真正的革命軍人，就要有革命精神的修養，並須正確的認識精神力量的偉大，實超過一切物質的力量。尤其是我們神聖的民族抗戰，端賴精神的力量以制壓敵人。若就物質條件而論，我們軍隊的武器裝備種種落後，這是無庸諱言的事實；然而三年來的抗戰中，我們也有不斷的獲得勝利。這主要的原因，就是前敵將士們具有忠勇奮鬥、勇往直前的精神。我們革命軍人始終是以精神戰勝敵人的，譬如辛亥革命和十五年北伐的成功，我們實力都遠不及當時的清兵和軍閥，然而勝利終屬於我。不但我國的革命過程是這樣，世界各國革命的成功，都是以少勝多，以弱勝強。革命的力量本來是從艱苦險惡的環境中鍛鍊出來的，若要等到軍事上經濟上已經取得優勢的物質條件，再來革命，那恐怕沒有這樣便宜的事。再以最近的歐戰為例，大家也許以為德國的勝利，是靠閃擊戰和優勢的機械的力量，殊不知歸根結底，仍是精神的勝利。德國自前次歐戰失敗後，和協約國訂立了凡爾賽和約，除割地賠款外，軍備上更受了種種嚴格的限制。但優秀的日耳曼民族雖處於戰敗國地位，而能天天不忘國恥，臥薪嘗膽的埋頭苦幹，結果卒竟撕毀了和約，解除了鎖鍊，這不是精神的勝利，什麼？在這次的戰爭中，德國的機械固然勝過英法，但以英法富力和重工業而論，機械不應落後，而英法無此企圖，缺乏遠見；加以政治腐敗，精神散漫，遂致戰事一經發動，政略戰略、戰術戰鬥，無不著著失敗。這是歐戰給我們的重大的教訓。

現在抗戰已經三年，由於這三年的經驗，證明我軍的戰略戰術均較敵為優，只有戰鬥技術尚嫌不夠。要支持長期抗戰，取得最後的勝利，還須於戰鬥技術方面力求進步，尤其要注重下級幹部人材的培養。各位知道：現階段的抗戰是偏重在小支

隊的疏開戰和游擊戰，各連排甚至各班都要有單獨作戰的能力，才可以打擊敵人而不致被敵損傷。但是要發揮小支隊作戰的效能，必須要有幹總下級軍官爲之指揮領導。各位畢業以後派到前方部隊中去，不久就要擔負這一種任務。神聖的民族抗戰的重任，快要臨到各位肩上，務須加倍的努力！

## 怎樣做一個革命軍人（二）

——廿九年六月十六日在中央陸軍軍官學校十六週年紀念大會講——

中央陸軍軍官學校之成立，已屆十六週年。回憶 國父生前，鑒於辛亥革命推翻帝制，建立民國，然繼執政者為北洋軍閥，徒有民國之年號，而無民國之事實，革命政權，終因缺乏革命武力之掩護而未能樹起。因思完成革命，必須建立革命軍，為建立革命軍，尤須先培養革命軍之幹部，故於十六年前在廣東手創中央軍事政治學校於黃埔，即今日中央陸軍軍官學校之前身也。

黃埔軍校產生於反革命力量極度猖狂之時，成立未幾， 國父即溘然逝世，導師頓失，如幼年失怙，幸賴 委員長一本 國父精神，苦心經營，使學校得於艱難困苦中滋長壯大。

民十五年 委員長繼承 國父革命遺志，出師北伐，我黃埔同學，因受過三民主義之薰陶，在此革命戰役中，奮鬥犧牲，前仆後繼，卒能以少數兵力，對北洋軍閥之百萬大軍，如摧枯拉朽，將之掃蕩淨盡。十七年北伐大功告成，革命政府統一全國，此一段光榮燦爛之歷史，黃埔同學實據有極重要之一章。

黃埔軍校自廣東移至首都南京，更改今名，但國民革命雖已完成打倒軍閥之任務，而國家民族深受帝國主義之壓迫，非特未曾解放絲毫，復因日敵瘋狂進侵，更遭遇到空前之危難。

「七七」事變後，全中國掀起偉大之抗戰，我軍校同學為民族革命奮鬥犧牲，足跡遍及南北疆場，無限可歌可泣之事件，足以驚天地動鬼神，迄今敵人「速戰速決」之迷夢，已為我粉碎無餘，我持久戰勝利基石亦得穩固奠定。惟最後勝利，猶

怎樣做一個革命軍人（二）

有待於吾人努力向前爭取，加以歐戰現正逐漸擴大有蔓延全世界之趨勢，影響到我國抗戰，尤須更長期奮鬥。當斯軍官學校成立十六週年，追溯以往，念及將來，用掬誠爲我革命同學略進數語。

中央軍官學校之革命歷史，既如上述，而此歷史中之每一字一行，俱爲我先進同學，以其頭顱熱血交換來之代價，吾人現今革命重任，十百倍艱巨過於既往，應如何下最大犧牲決心，以堅決果敢之行動，踏着先烈血跡，與帝國主義抗戰到底，以完成革命使命，而發揚本校過去之光榮，須知當前形勢，惟有邁步前進死中求生，其畏縮苟安，貪生怕死，益足以招致整個民族更快之滅亡！吾人不能不深爲警惕者也。

本校同學，過去之所以能於惡劣環境中，捫扎苦鬥，終至戰勝一切反動之力量，建立革命政權者，固由於先進同學之英勇奮鬥，然最主要者爲本黨具有更有力之革命武器——三民主義也。因三民主義最適合於中國國情之需要，深得廣大羣衆之擁護，更因諸同學認識三民主義、信仰三民主義，於是充滿革命熱誠，提高戰鬥情緒，當仁不讓見義勇爲，爲主義而犧牲，勞而不怨死而不悔。

今對日抗戰，係爭取民族解放之民族革命，亦即實行三民主義中之民族主義，故抗戰發動後，全國民衆熱烈參加，各黨各派亦一致信仰三民主義，擁護領袖，擁護政府，足徵三民主義革命理論之正確，已不待重贅解釋，今後吾人賴以戰勝日帝國主義者，主要仍在此革命之武器——三民主義；故吾人對之應具有堅確之信仰，有此共同之信仰，始能發生偉大之力量，有此力量，始能戰勝強敵，完成抗戰使命也。

現代戰爭因科學之昌明，促兵器之進步，增加軍隊之速力衝力與破壞力，觀乎此次歐戰中德國，運用閃擊戰術，使用磁石水雷、噴火坦克、貝當砲、警報飛機等秘密新武器，足資證明。吾人爲抗戰建國爭取生存計，實不容不急求進步，須知中華民族之絕續存亡，繫於今日之抗戰，諸同學爲時代青年，責無旁貸，故今日在校爲陸軍學生，畢業卽爲革命軍之幹部，應

如何盡責任之艱巨，埋頭苦學，學以致用，庶可擔任科學戰爭時代之任務也。

今日吾人熱烈慶祝本校之誕生，神志興奮，爰就觀感所及，略為諸同學告，願共勉之。

## 與抗戰有關的幾個問題

——廿九年七月四日在中央訓練團講——

各位同志：今天來此和大家談話，將談話的方式特別變更一下，就是前兩天請各位把所欲知道的問題，提出書面意見，再由本人盡所知道的和個人的意見，來作解答。以前本人在韶關對黨政軍各界負責同志，講過幾次話，也是採取這種方式，不過昨天接到各位提出的問題，都是個別的意見，未經過共同研討的，剛才本人和王副教育長談到，今後各同學在每週舉行小組會議時，可以把軍政、軍令、軍訓、黨務、政治、經濟各種問題，先加研討，綜合各小組的意見，再請中央各機關負責主管，來作解答，如此比較切合實際，這是我的一點意見。這次各位提出的問題，一共有二十多個，因為時間匆促，臨時提出的未列在內，歸納起來，可以分作以下五大問題：

- 一、倭寇對西南軍事與外交攻勢。
- 二、宜昌方面戰局之展望。
- 三、抗戰軍事之回顧與前瞻。
- 四、對異黨活動之處置。
- 五、廣西政治設施與貢獻。

現在就以上這幾個問題，分別解答如后：

- 一、倭寇對西南軍事與外交攻勢：各位對此問題，提出四個意見：「1. 對倭寇窺視西南，如成事實，國防關係如何？我

們的措施怎樣？2. 爲維護抗戰的後方，保持物資入口，應當出兵安南以轉換中外視聽，有無可能？港粵因國際路線交通的關係，敵如佔領封鎖，應否參加防守？或先派工作人員前往擔任連絡？3. 以前倭寇封鎖香港，最近港當局已決定妥協？4. 南方面敵情判斷，以廣西民衆組織與軍隊配合，是否可以截斷粵黔路？我的解答：敵入對我西南的舉動，分兩個階段，第一個時期是歐戰將起，日寇對我軍事上將海岸綫封鎖，使我國際路線截斷，經濟受封鎖，物資來源斷絕，妄想使我們屈服。第二個時期是歐戰法國失敗以後，敵寇不但對我西南實施經濟封鎖，更促起他要軍事的佔領安南，其野心是妄想趕快結束中國戰事；要想結束中日戰事是經濟封鎖，或將安南、緬甸一齊佔領海岸線截斷，那麼我們西北仍有國際路線，而且中蘇邦交敦睦，抗戰以來，予我們很多的物質援助，假使不幸西北交通路線也被截斷，我們也不會屈服，還是要持久抗戰，倭寇夢想從速結束中日戰事，是絕難實現的。我們拿蘇聯十月革命來做例證，那時蘇聯受十幾個國家圍攻，那裏有國際的外援呢？國內又有幾百萬白俄軍隊反對的勢力，當時的武力只有幾萬武裝工人和幾萬白俄投降的軍隊，在艱難困苦的環境中，終能對內消弭內亂，樹立革命的武力，外面各國圍攻的都險也知難而退，終於從奮鬥中得到解放。現在有少數人就心敵人對我們封鎖，好像便不能繼續抗戰，其實不然，中國和蘇聯比，人口要多他三倍，外援還有英、美、蘇，只有日寇一個國家是敵人，我們的環境，實在比蘇聯那時優越得多。再我們自己兵工廠製造的軍實，至少還可以繼續抗戰兩三年，日寇恐怕經濟封鎖，仍不能使我屈服，於是進一步想要藉口假道安南，作軍事佔領來威脅我雲南昆明抗戰根據地，目前德法和約尚未決定，沒有談判對殖民地的處置，日寇想武裝佔領安南恐還不敢冒此不韙，不過倭相有田會發表演說大意謂：「東亞的範圍，包括南洋羣島，所謂東亞新秩序，當然安南在內。」他攫取安南的方式也許他不用佔領的名義，藉口假道對我雲南後方根據地威脅，以前預料敵人不致進犯昆明，現在則不能如是想，我們應該有敵人到昆明的對策。蓋敵人要加强封鎖，派海軍威脅安南，用陸軍向鎮南關、龍州進犯，并派大批武官赴安南境內偵察，都是積極在作軍事的準備，同時與迅速親善，促其排華，斷絕滇緬

路，另一方面敵在海南島集中相當兵力，最近并積極修復粵欽路，預備持久佔領南甯，將南甯、海南島、安南佔領之後，再威脅香港進一步要將緬甸封鎖，把我們西南國際路線海洋交通完全截斷，英國目前是自顧不暇，法國戰敗是沒落了，美國和蘇聯都注意在歐洲的問題，如日蘇滿蒙邊境衝突款項問題已無解決，可見蘇聯是注意在西歐近東，因此日寇在國際無所顧忌，妄想從速結束中國戰事，在軍事上再作冒險深入是可能的，我們應有所警惕和準備。近來敵國內輿論宣傳除了要速結束中國戰事以外，並且鼓動南進海洋政策，這是互相配合的，敵佔領海南島，安南是所必取，暹羅、緬甸也有掌握野心。再進而奪取南洋羣島，安南是物資豐富，沃野千里，四季皆春的地方，米產產量更多，因此日寇對於安南決不會放手的，敵人是夢想進佔安南後，威脅我西南根據地，或者再深入用空軍威脅滇緬路，我們在軍事上判斷敵情必須從最危害於我們的地方着想，不要說不致於到那種地步，而且要有所準備，所謂：「毋恃其不來，恃吾有以備之；毋恃其不攻，恃吾有所不可攻也。」有幾位同學問，我們是否進兵安南，這一點關係軍事秘密，未便宣佈，外交部對於西南的問題，曾有宣言大意說：日本在遠東無論什麼地方有軍事行動，妨礙我抗戰軍事，國家生存，一定有適當自衛的對策，大家由此可知我們對於西南的問題已深切注意，而且有充分的準備。

二、宜昌方面戰局之展望：宜昌是重慶的外圍，長江南北交通的樞紐，川瀾水道交通要道，一直與湘桂、粵漢路相銜接，宜昌失陷，在軍事上經濟上，當然是很重大的影響。原來敵人最初進攻襄樊便是爭取宜昌的張本，敵在襄樊企圖殲滅我野戰軍，結果撲空，我軍主力已移至大別山桐柏山兩翼，對敵實施反包圍，將敵擊潰，惟敵無大損失，嗣後隨戰役，敵以機械化部隊集中向襄陽猛攻，我軍感受相當損失，敵軍排除攻取襄樊障礙後，接着沿漢宜路進犯宜昌，從襄樊會戰到宜昌失陷，我們把敵人的戰略加以檢討，敵人佔據宜昌後，原來不想據守，不久自動撤退，便散發傳單說消滅我們野戰軍目的已達。我軍曾一度收復宜昌。那知敵大本營決定不撤放棄，復被敵攻佔領，近來敵並渡江至宜昌南岸，且有繼續增加兵力模樣。



因爲如果敵人要確保宜昌，一定要守南岸，這樣不僅截斷長江南北交通，更將前向濟陽場推進，構築空軍根據地，今後第一步施行空軍轟炸，現在敵轟炸機從漢口起飛襲渝，距離六百公里，敵轟炸機留空時間約八小時至十小時，往返約計五小時，倘有五小時空餘時間，因受我空軍和高射砲制壓，故只能在高空七八千公尺投彈，作水平面集團轟炸，不能集中某一點投彈，宜昌被敵保守，空軍基地完成，則敵九七式驅逐機亦可掩護轟炸機來襲，九七式的驅逐機飛行留空時間約四小時半，按這次歐戰中飛行速度最高的每小時航程計四百二十公里，日本的空軍還不到此種程度，每小時航程約三百二十公里，依此推算，敵驅逐機從宜昌起飛掩護轟炸機襲渝，只須一小時許即可到達，那時與我空軍戰鬥，我們因爲數量較少，寧不敵衆，似必不能掌握制空權，要與敵決戰也不容易，諒到空軍不單是無精，而且數量還要多，所以講精兵主義，更要多長主義。例如這次歐戰，德國的空軍與英、法比，英國的空軍雖然精銳，但數量較少，照一九三八年統計，英國一月能製造飛機一千架，當時德國一月能製造三千架，最近製造量更增加，至於德國和法國的空軍比較是五與一之比，超過法國五倍，這次大戰，制空權完全是德國的空軍所掌握。我們的空軍數量，想是大家知道的，當然不可盡量和敵人相對消耗，因此宜昌如果不能收復，敵驅逐機可以從宜昌基地起飛襲擊我空軍，在低空投彈，自然在軍事上是有影響的，所謂：「無空防即無國防」。沒有強大的空軍作戰，陸海軍必受威脅，不能盡量發揮力量，由此次歐戰即可證明。究竟宜昌我們能否收復呢？三年抗戰的經驗，敵如放棄，我們是可以佔領的，敵人要固守，便不容易奪回來，今天向各位我不願意誇飾，講我愈戰愈強、敵愈戰愈弱那種誇張虛囂的話，要知己知彼，絕對避免虛囂，抗戰三年以來，敵人有三句口號：「守無不固、攻無不克、戰無不勝。」「守無不固」「攻無不克」是相當確實，除了淞滬開戰後敵中村旅團被我全部殲滅，敵因戰略錯誤，我第五軍訓練有素，裝備充實，終於將崑崙關攻克以外，還找不出第二個戰例。至於敵人「戰無不勝」却有時也打敗戰。我們革命軍人，講以上這種話，並非是氣不壯，而是國軍的裝備、素質、訓練不夠，好比講攻堅，要有攻堅的條件，缺乏空軍、戰事。

大砲，單靠步槍是不行的，何況敵人是世界上近代裝備的國家呢？我們要收復宜昌缺少飛機、戰車、大砲是不容易的，現在固然都有，但數量不多，拿空軍說，崑崙關戰役使用較多，但仍未能掌握制空權，因我空軍升空助戰，敵空軍即來決戰，敵人在第一線的飛機總數有二千五百架，我們當然不能和他相對消耗。又如砲兵，我們十五榴的重砲、卜福斯、斯乃得山砲都有，無奈數量少，炮彈也不足，在歐洲大戰時攻擊要點或堅固陣地即使用幾發發砲彈，我們一門砲只有幾十發至多幾百發砲彈，自然不可盡量消耗。戰車尤其較少，總之我們以劣勢落後的裝備，對優勢近代裝備的敵人作戰，這是大家應該認識的。

三、抗戰軍事之回顧與前瞻：自岳州失陷以前為第一期抗戰，岳州失陷以後為第二期抗戰，抗戰三年以來，喪失不少的境地，犧牲無數忠勇的武裝同志，和人民的生命財產，我們救軍人的未盡到捍衛祖國、保護人民的責任，說起來非常慚愧。但抗戰以來我們固然打敗戰居多，勝戰也不少。在歷史上曾文正公與太平天國作戰，那時說「屢戰屢敗」。他的左右有一位幕僚說：如此士氣沮喪，不如改為「屢敗屢戰」，則士氣必盛。我們誠然是屢敗屢戰，以不屈不撓的精神，來貫徹抗戰到底的國策。抗戰至今有兩點可以使我們安慰的，第一是精神，打了如此久的戰，我們的將領決沒有一個投降的，只有偽軍反正，這證明我們軍心能戰。第二是由於最高統帥的決心堅定，將士忠勇犧牲一致用命，三年來的苦鬥，實在是很大的進步，與歐戰來比，德國併吞捷、奧，侵佔荷蘭、丹麥、挪威、比利時、盧森堡，這些小國姑且不論，英、法聯軍的力量總不能算弱小，巴黎附近一次大會戰，便告崩潰，不出四星期巴黎被德軍攻陷，他們的統帥便宣佈不能再戰要求講和，陸軍繳械，海空軍也難保持，兩相比較，我們很足以自豪，增加我們的自信力了。這一次德軍繳獲法軍的步槍有一千萬枝，因為法軍動員四百萬，每個士兵都有預備的武器，步槍射擊若干發子彈便須換，以保持精度，所以一個士兵有兩枝武器，其餘戰車大砲也不知幾了若干，被德軍俘虜的官兵數目更是驚人。我們和敵人作戰這麼久，被敵繳獲槍枝最多一次不過五百枝左右，絕沒有將領被敵俘虜過的，不久以前鄂北襄河以東會戰，敵方廣播說我八十四軍鍾師長（毅）被俘虜，是作戰以來師長被俘虜的

第一次，當時我們在桂林很關心，立以電話問李司令長官，後來得到答復，據隨鍾師長的參謀脫險出來的報告：鍾師長率領一營部隊在某村莊被敵機械化部隊四面包圍，自鐘師長以下的官兵便決定對敵阻擊將子彈打完一齊自殺，自然比伊厲光榮，作壯烈的犧牲了。又鄂北戰役張總司令（自忠）身先士卒，臨危不懼，竟以身殉國，這種革命精神的表現，就是我們的國魂和軍人的模範！其次是軍紀的樹立，自從韓復榘明正典刑後，全國軍隊皆能一致服從命令，軍紀得以樹立，也是勝利的保障，有了以上這種革命的精神和軍紀，相信中國不但不會滅亡，並且可以復興，最後勝利一定可以掌握，這並非是自恃，不過以此自勉，未來環境也許還要艱苦，我們只要能忍耐堅持，必能克服敵寇，尤其要知道我們是革命的戰爭、次殖民地的國家與帝國主義者的鬥爭，不能偏重物質的裝備，而是重在革命的精神，只有拿革命的戰術，和地大人多來補救，即是用其所長，避其所短，精神勝物質，是不變的定理。再以過去的戰略戰術來加以檢討，我們最高的戰略原則是消耗戰、持久戰，至今是一本不變的，至於戰術上確實有很大的進步，即是由正規戰變成游擊戰與正規戰相配合，本來照正規戰的原則，要雙方勢力敵，才可以堂堂正正的途行正規戰，否則裝備少過敵人怎樣作戰呢？故只能採用游擊戰術運動戰術，這種戰術也可以說是革命的戰術，譬如在廣濟、湘北、粵北、鄂北諸戰役的勝利，就是機動戰的成功，機動戰術非把握有利的時機和有利的地形，不和敵人打硬戰，在正面不和敵人決戰，我們很巧妙機動的從另一方面出其不意攻其無備，找着敵人的弱點攻擊其側背，用側擊、伏擊、尾擊諸戰法打擊敵人，這是很進步的戰術，同時更由機動戰術進而採取全面戰術。記得武漢放棄時，委員長會宣示今後是全額戰爭，持久戰，爭取主動。所謂全面戰爭，以空間論，不分東西南北，因為整個空間都是戰場，以內容論，不僅是軍事戰，還有政治戰、經濟戰，參加戰鬥的份子，不僅一軍隊中的士兵，凡是每個國民，不問是公務員學生、農人工人商人，不分性別，都要成爲有力的戰鬥員。故有全面戰爭，即應有全面戰術，全面戰術就是包括了軍事、政治、經濟、文化各種力量，熔冶一爐而靈活運用之一種革命戰術，這種戰術是很進步的戰術。抗戰軍事的回顧，只將比較重要的提出以上

與抗戰有關的幾個問題

幾點。抗戰前途的展望，以我個人的觀察，不論作事作人都要先盡其在我，尤其軍事上更要能堅決有獨立自主的精神。據個人的判斷抗戰的未來前途一定光明，能獲得最後勝利，這並非是主觀的見解，全世界人士也都以最後勝利的主要關鍵仍在我們本身能堅持不動搖，中央及地方各黨政軍負責人員一致努力奮鬥，發動全國青年民衆的力量，使軍軍力互相配合，來實現全面戰術。今後我們武器裝備少仍不足慮，以革命的戰術一定可以制勝，當辛亥年武昌起義時，那時革命的武力只有工兵一營、砲兵一團，一千多陸軍中學的學生，每人一排子彈，甚至有槍無子彈的，由少數的革命先進領導起義，砲兵在武昌南湖開砲向城內射擊，陸軍中學的學生衝殺響應，協統張彪等聞風而逃，滿清在武昌三十六鑽兵卒頓時瓦解，一舉而將滿清推翻，奠定民國的基業。再以本身經驗的北伐爲例，在座的各位也有親身參加過的，當時革命軍隊不過五萬人，武器只有六八、七九、土造步槍約四萬七千枝，一團有一連重機關槍，多不能連續發射，當發生故障，砲兵也只有馮道山砲克魯伯野砲舊式的火砲，空軍由蘇聯接濟十架飛機，最初命飛至長沙，就有一架在寶慶降落，一架飛落吉安敵軍所在地，雖有少數空軍，毫無效用，當時北洋軍閥的軍隊有一百萬之多，我們革命軍只有五萬人，以少勝衆，一個人當二十個人，由珠江流域到長江流域、黃河流域，極南起自鎮南關，極北抵山海關，在晉東由四個集團軍各抽一萬人，由本人指揮完成最後的北伐，不滿三年全國統一成功，完全是革命精神的力量。現在舉國上下一致，不分地域黨派，都在最高領袖領導之下，爲實現三民主義而努力，站在民族革命的戰線上奮鬥，這種真正的統一爲五千年來歷史上空前未有，具備了這樣偉大的力量，抗戰至今，犧牲了若干忠勇的武裝同志，可是死而不悔，民衆勞而無怨，試看每次空襲，民衆很有秩序的去避難，敵機殘暴的轟炸，民衆並不怨天尤人，只有對敵寇殘忍暴行愈增加同仇敵愾的心理，精神上更沒有被威脅屈服。從輿論方面想，固然最後勝利的左券是有把握，不過決不能坐待其成功，仍須努力加緊奮鬥；就是先要盡其在我，自己本身能帶門犧牲，自強不息，自然「德不孤必有鄰」，以外交配合內政和軍事，內政刷新，抗戰陣容才更嚴整，外交上一本自主的外交方向努力，相信必可獲得國

際的同鄉與援助。我認爲抗戰勝利的時機有三個：一、自力更生，自強不息。這一期受訓的同學多半是黨務工作和政治工作的同志，要知道今後政工人員即是軍隊精神教育的指揮官。黨務工作同志是組織民衆、訓練民衆、實現三民主義的領導者，在自力更生、自強不息的目標下，以實現三民主義爲最高原則，努力邁進，就是打倒敵人最厲害的武器。以前敵人反對三民主義和中國國民黨，結果還利用汪偽高唱三民主義，製造偽國民黨藉此號召，敵人都信三民主義，可見我們主義的偉大，所以我們抗戰的成功，不單靠軍事的力量，主義的力量尤屬重要；今後政治黨務工作同志應如何努力推進，使其實現，在理論上不必再細述，重在事實的表現，譬如講民族主義在求國際地位的平等，當然首先要打倒侵略的敵人。民權主義在求政治地位的平等，壓迫剝削民衆的貪官污吏，必須掃蕩。民生主義在求經濟地位的平等，最輕而易舉的如禁止高利貸、奸商囤積居奇、走私，都該剷除。我們不尚口頭宣傳，乃在注意力行，果如此必能博得全國民衆的擁戴，以四萬萬五千萬的民衆作總預備隊，混合三百萬的軍隊與敵人作持久戰消耗戰，在戰術方面盡量發動游擊戰，機動戰配合正規戰，消耗敵人的兵力，更以政治的力量消耗敵人的財力促其崩潰，使敵人力財力消耗竭絕，知難而退。如土耳其被英法意希臘四個國家的軍隊圍攻，進佔君士坦丁堡，凱末爾率領幾萬土軍退到小亞細亞，力圖自強，終至反攻將法軍擊潰，希臘軍隊被殲滅一部，英意也知難而退，羅桑會議土耳其終能得到解放，對內民權革命宗教革命成功，對外民族革命獲得解放，土耳其的人口，只有一千四百萬，中國的人口多過他三十倍，而且那時土耳其有四個國家是他的敵人，我們則只有日寇一個國家是敵人，環境是優越多了，所以覺得今後戰勝敵人，是很有把握的。二、消耗敵人，我們要以小的犧牲，換取大的代價，我曾有兩句話：「積小勝爲大勝」、「以空閒換時間」，現在我們全國六個戰區，不必要拿十萬八萬大部隊去和敵人決戰，我們一排一班的小部隊就可以和敵人戰鬥，大部隊一團一師一軍在有利時機也可以和敵人戰鬥，把握有利的時機和有利地形，就要予敵打擊、消耗敵人，我們戰術最要緊是注重「衛」字，戰術上就要發展游擊戰、機動戰、運動戰、全面戰，如此試以六個戰區，一個

戰區每天平均打死敵人五百，一天合計就有三千，一月九萬，一年就可以消耗敵人一百萬，這就是積小勝爲大勝。採取以上的戰術，并不需要大量的飛機、大砲、戰車，就是步槍、機關槍、手槍、手榴彈都可以打擊敵人，沒有槍拿鋤頭也能當武器，這是不得已的辦法，當然誰不知道有飛機大砲坦克的好呢！「以空間換時間」，在中國才具備這種條件，中國有一千一百餘萬平方公里的土地，四萬萬五千萬的人口，單以四川一省就有六千萬人，比英法本國的人口還多，我們要持久戰，必須以空間換時間，守的地方守「點」「線」是不容易，但守「面」總可以的，敵人佔「點」「綫」，我們佔「面」，敵人要城市，我們要農村，以空間換時間，不是指整個的空間，乃是以「點」「綫」的空間來換取時間，「點」「綫」以外的「面」，還是我們的，如平漢、粵漢路以東淪陷地區，中央任命的省主席以及專員縣長仍能實施政權，更能深入敵後，此爲全面戰術很大的進步。再說游擊戰最先是山西採用的，敵人攻擊同蒲路、風陵渡時，當時敵人廣播是想在風陵渡三角地帶殲滅我們的野戰軍，完成東方的坦勒塞大滅滅戰。那時閻司令長官請示方略，最高統帥的指示要旨：1. 山西是華北的要塞，是整個戰場的樞紐，關係極大，決不能放棄。2. 將部隊化整爲零，以師或旅爲單位，暫時不要作正規戰，祇作游擊戰。3. 退却方向要往敵後退却。根據這個指示來決定我們的戰略戰術，沒有大量的飛機、大砲、戰車還是能够打擊敵人，如果照列強英、法和德國勢均力敵的國家作正規戰，我們的戰便難打了，要知道革命的戰術是不同的。今後我們仍要實行全面戰術，積小勝爲大勝，以空間換時間，消耗敵人，敵人是先天不足的家，自然經不起這種致命的打擊，過去敵高橋藏相曾有日本一百萬萬公債亡國論，到明年四月敵國公債總額已超過二百五十萬萬，由此可見他財政的窘迫，我們還要全國一致努力實行國民抗敵公約，在政治上不參加僞組織，經濟上對敵實行反封鎖，不用敵人紙幣，不買仇貨，不買一切糧食貨物給敵人，在軍事上不做敵人和漢奸的官兵，使敵在佔領地區一無所得，打破他以戰養戰的陰謀，以華制華的毒計，使敵政治、經濟、軍事動搖，兵無鬥志，以至於總崩潰。三、長期持久抗戰，以待國際變化。目前法國是沒落了，今後歐戰的演進到什麼地步，美國的態度如

何？尚未可斷定，假使美國或其他的國家能予我們有力的援助，藉外力來解決中日戰事，那亦無妨，本來中日戰爭是要與世界戰爭算總帳的，中日問題也就是世界問題的一部分，拿世界的力量來解決世界的問題，是最合理而經濟的。以上是對於抗戰軍事之回顧與前瞻，我的解答和判斷是如此。

四、對異黨活動之處置：對此問題本人在兩年前曾經致慮到，不久以前到中調團利用升旗禮倉卒的時間對前期同學報告過，今天仍把前次報告的大意來作解答：自抗戰發生之初，中國共產黨即表示信仰三民主義，服從最高領袖，參加民族革命戰鬥，取消紅軍組織，及遷東蘇維埃政治組織，這三大前提是不錯的，在第一期抗戰確是一致對付敵人的，到第二期抗戰他們槍口完全對內，尤其近半年來，簡直是干戈相見，先後在河北、山東、皖北、豫南、蘇北相繼發生磨擦。我認爲今日中國所需要的是民族革命，不是共產革命，需要的是民族獨立，而不是階級鬥爭，在理論上是如此，並且中國沒有大地主和資本家，因此聰明的列甯所定的政策，對西方主張階級鬥爭，在東方是扶助弱小民族，以客觀的條件，中國是不需要共產，假使共產主義在中國是適合需要，過去中國共產黨在江西盤踞好多年，便該成功了，中共既然表示信仰三民主義，服從最高領袖，參加民族革命，放棄紅軍和蘇維埃政治組織，那麼何以發生磨擦呢？我們來加以檢討，還是當初對他使用的方法不善，以致他們軍隊所到的地方，黨便隨處活動，中央對於共產黨沒有秉承總裁在五中全會宣示的態度：「國民黨對於各黨各派應本『作之君，作之師』的態度，不要摧殘岐視他，不要利用他，更不要爲他所利用。」所謂作之君，就是要管，作之師，就是要教，過去對於共產黨太放任，坐視其組織擴大，處處活動，以後雖有防止異黨活動的辦法，上面寬大，下面鬥爭，這種方法還是欠妥善，本黨是在朝的領袖黨，對於共產黨和其他各黨各派，應以家長對子弟，先生對學生的嚴正態度去管教，否則子弟不肖，是家教不嚴，學生犯瀆，乃師長之過，「虎兇出於柙，龜玉毀於楨中，是誰之過與？」我們在中央服務負了一部分責任的自我批評，是要歸咎於本黨，爲什麼中共能到處活動，我們還不能活動，被反客爲主？他是黨主義和口號

誠信仰三民主義，服從最高領袖，參加民族革命，并不敢彰明較著的拿共產主義階級鬥爭的口號來號召，因此他們能抓住農工，在經濟上實行民主主義的三三減租，將糧食合理分配，搜集民間的槍枝為他們的武力，我們各地黨部只吸收上層的公務員學生軍隊，而沒有抓着基層的廣大農工羣衆，甚至工作的方法有許多爲法令所拘束，檢討起來實在覺得慚愧！今後各級黨務工作同志對喚起民衆、組織民衆、訓練民衆，應該深切注意。對於中共的問題，本人在去年五六月間曾建議中央：（1）本「作之君」「作之師」的嚴重態度去領導共產黨，（2）劃定黃河以北的地區，將黃河以南的新四軍十八集團軍，全令開往黃河以北，指定他們作戰任務，去打敵人，向國外發展，（3）公平待遇，以明功過，而定賞罰。這樣磨擦或能解決。我這建議固不是唯一的方策，但如糾紛牽延不決，專能擴大下去，必使抗戰力量削弱，乃至亡國滅種！有人頗慮劃定區域，共產黨的力量集中更大，民族革命成功以後又怎樣處置呢？簡單的答復，一個政治家談政治問題，只能講現狀，不應像講玄學推測到千年萬年以後，猶如醫生診病，只要能對症下藥，是沒有問題的。抗戰能把日本帝國主義驅出國境，三民主義的民族革命成功，憲法頒佈之後，各黨各派均合法存在，黨的問題就可政治方式解決，未來的事，我們不必過慮。最近總裁命何繩長和本人約同政治部副部長周恩來、十八集團軍參謀長葉劍英，商談多次，對於解決方案，彼等表示願意接受，亡羊補牢，尙爲未晚，中共問題，最近當能解決，各位儘可放心。

五、廣西政治設施及其貢獻：本人籍隸廣西但未負政治責任，如果有時間可請現任內政部管次長（前任廣西民政廳長）來作詳細報告。本人站在廣西人的地位，並不講客氣話，廣西得天太薄，人力財力都感缺乏，前清時代由湖粵兩省協餉，民國成立始力謀自力更生，然限於人力財力，想有很大的建樹，殊非易事，廣西省的施政方針是依照總理三民主義定下「自衛」「自治」「自給」三政策，遵照建國大綱訂定了廣西建設綱領，近幾年來在政治建設上是一本選擇政策和綱領推進的。

以上就各位提出的問題的簡單解答，有些是我個人的意思提供參攷，有的是遵照總裁的訓示，希望大家一致力行。



## 反侵略與回教文化

——在國際反侵略運動大會中國分會成立兩週年紀念時，我以親感所得，曾經發表了一篇組織國際反侵略勢力的文字，在該文的開始有下列一段：「自一九三六年九月，國際反侵略運動大會在薛西爾勳爵等倡導之下成立以來，世界和平的浪潮，是逐漸高漲了，由於遠東國際強盜——日本帝國主義的首先發動侵略，武裝佔領中國東北四省，這十年來禍患相乘的演變結果，在國際局勢中，在人類文化上，形成了代表破壞與建設的兩種勢力對峙，這兩種勢力的明爭暗鬥，造成了一個歷史的恐怖時代，各國人民從恐怖中逐漸覺醒了。各國人民對於國際反侵略運動熱烈讚頌與擁護，證明了人類今日一致的要求，是反對破壞，擁護建設，反對侵略，擁護和平。只有這少數的帝國主義支配階級，纔希望以殘酷侵略的戰爭，達到其掠奪的目的。」

這段話到現在更得到充分的證明。我們看自從日寇侵略我國以來，人類整個的和平秩序，便爲之破壞，而世界上的國家或民族，便形成了侵略與反侵略的兩大壁壘，現在侵略的火焰，不但在我國繼續燃燒，同時瀰漫及於整個歐洲，將來甚至會使全世界都沒有一寸乾淨之土。我們要使侵略者的火焰消滅，只有加緊團結反侵略的一切力量，此外更無他法。根據歷迫力愈大反抗力愈大的物理原則說起來，既然侵略者的勢力益形高漲，那麼，反侵略的勢力，也當日益堅固的形成起來，使其鞏固團結，變成比侵略的勢力大至若干倍數，方能有濟。所以必須集合世界上無分地域、無分種族的一切愛好和平的人類共同努力，換言之，就是必須使一切反侵略的國際力量，有計劃的密接聯繫起來，然後纔能制止侵略的火線，恢復清淨和平的世界。

現在反侵略運動，雖然已經由一部份民主國家所倡導而發動了，但現有的力量顯然不夠，我們要使反侵略勢力能够消滅侵略的火種，千萬不要忘記了很多剛獲得獨立的國家，或現在正爲獨立自由而努力的小民族的廣大羣衆。這些廣大的羣衆，他們一向蘊蓄着熱烈的愛好和平之火，爲了求世界和平之實現，他們會盡過很大的努力。第一次世界大戰的當中，他們會流血搏鬥，爲正義和公理而戰。協約國在第一次世界大戰獲得勝利，他們是很重要的因素。在這些民族中，我們尤其不要忽略了佔主要成份的許多回教國家。

世界的回教國家或民族，從在東半球分佈的情形看來，由中國的察爾領土，南往到南洋羣島，西往到印度、阿富汗、俾路支、伊朗、高加索一帶、阿拉伯半島、小亞細亞，以迄歐洲的巴爾幹半島、北非沿地中海一帶，如埃及、摩洛哥、阿爾及爾等許多民族或國家，恰像是在東半球的腰部的一道連鎖，這許多回教國家擁有三萬萬五千萬乃至四萬萬的人口，他們在中古時代，都會表現過極優越的文化；雖然在近世紀來，他們的地位顯然的衰落了，但是具有積極精神的回教文化，始終沒有中斷了支配的力量，並且我們相信回教的文化在這些民族中的演變演進，與我們中國固有的文化始終在潛流默進，一息不停地恰是一樣。他們的民衆，也未嘗因國勢的中落，而減削他們的勇氣，或間斷了他們的環境的奮鬥。並且因爲他們受了回教不屈服的和平主義的陶冶和鼓舞，即在最近幾年中，如土耳其、伊朗、埃及、阿富汗、伊拉克、敘利亞等國，都獲得整個的或部份的自由獨立，同時由於汎伊斯蘭主義運動高潮的鼓盪，使所有的回教國家自然的聯繫起來，成爲歐亞兩洲間不可侮的勢力，因而無形中成爲反侵略的一種基本的力量。

這種雄厚力量的形成，無疑是由於古蘭經的教訓和穆聖偉大人格的感化。在回教惟一理論根據的古蘭經中，有許多指示人類自衛求存的教訓：「爾等爲正道正義出征！主焉資爾所能，其鼓勵移民應征抗戰，眞宰將弭彼妖之兇鋒，天罰甚於人禍！」「從征即遇災厄，與保持正義之精神無衰，無縮，無屈服，眞主誠喜忍辱負責者。」像上述這一類的教訓，不勝枚舉。

本來宇宙一切現象的維持，祇由於力的平衡，力量失了平衡，現象就會轉變。而人類集團之間的和平，也是建築在力的平衡上。人類力的維繫，通常是建築在博愛的道德上面。但在這種愛力的後面，却不能忽視自衛力的存在。使某種時期因種種問題，愛的力量不足以維繫平衡時，就是說，倘有一方面用壓力來侵凌，那麼，另一方面就不能不拿自衛力應付，如違背這種原則，採取不抵抗主義，就無異自趨滅亡。所以回教是不非戰和獎勵自衛的。穆聖忠實地奉行古蘭經的教訓，在他傳教的初期，純以精神感化力量——愛力——來推行他的主義，後來敵人給他很大的壓迫，他纔鼓勵教徒發揮自衛的力量，以精神動員戰勝當前的強敵，建立下普慈博愛宗教的基礎。到了現在，回教徒仍然是本著此種精神爭取自由獨立，形成反侵略的一種偉大力量。

我們的敵人很早就發現這種力量，在他一貫侵略的國策上，老早就向回教國家或民族伸出他的魔手，由於政治及文化的虛偽聯絡，逐漸展開了經濟的侵略。在文化的聯絡方面：它曾用過建築禮拜寺、印行古蘭經、獎勵入教，和埃及、土耳其各國交換教授，遣派留埃及各國學生，請求埃及設立日文講座，發行阿日合璧的圖書刊物，以及對於回教的史地研究等，為貫徹其侵略政策起見，現在更不斷的邁進。在政治方面：它和各回教國家，設法講求邦交，遣派公使或領事，並對土耳其等提升級，其特別重視回教國家的外交可見一斑。至於經濟方面：它更認定這幾萬萬回教人民是最好的消費者，單以南洋一帶，就佔敵關出口貨百分之二十一，而馬來、新加坡以及荷領東印度各地，總計有近萬萬的回教徒，它們更垂涎於埃及的棉花，伊朗、漢志的羊毛，敘利亞、伊朗的煤油，現在它對於回教國家的經濟侵略已經展開了，如果不予以有效的防止，則不久的將來，勢將普遍的肆虐於近東大地之上。

因此我們覺得把反侵略的力量聯繫起來，尤其是近東各回教國家的反侵略力量聯繫起來，是十二萬分重要的。這個力量的聯繫，對於維護世界和平與人類文明，將會有極大的貢獻，而對於我們的神聖抗戰，尤其有極大的幫助。況且我們有幾千

萬的忠實的回教信徒，在歷史上，在文化上，和他們有休戚相共的關係，以視敵人之素無一個回教信徒者，對於回教國家的交好合作，當然更易接近，更為方便。這種聯合的工作，除了在我們國策方面應有正確的認識之外，主要的還是有賴於我們幾千萬回教同胞用國民外交的方式，從文化專業方面竭力推進。

回教同胞以國民外交和文化專業來和回教國際作聯絡的工作，已經是很光榮的開始了。遠如北平成達師範學校、上海伊爾斯蘭學校之遺派埃及留學生；近如同胞組織的近東訪問團、中華朝覲團、南洋訪問團，去年國聯同志會也曾派幾位同胞訪問近東各回教國，這對於樹立我國與回教國際關係的基礎之上，有着很大的補益。換言之，也就是對於樹立國際反侵略勢力有很大的貢獻。中國回教救國協會并且擬定了聯絡近東回教國家的計劃，以國民外交的方式，在可能範圍內設法進行。同時又有很多的非回教的文化界同志和許多教內同志，組織回教文化研究會，他們的希望是以研究回教文化的立場，對內促進回教與非回教的認識及信賴，以增加國內團結的力量；對國外更希望以文化的關係，樹立彼此間精神上及感情上的聯繫；這些工作，在現在都非常重要。我們相信民族間真正的聯繫，不僅在於政治與外交的關係，而尤在於精神與情感的親密。欲謀精神與情感的親密，不能不先從文化專業着手。不論是促進中國與回教國家的關係，或是樹立普遍的國際反侵略勢力，我們都不能忘了文化專業力量的偉大。所以我們希望一切愛好和平、反侵略的同胞，對於這種事業，予以深切的同情，予以熱烈的援助。

## 中國回教救國協會的工作

廿九年七月六日對雲南回教獻旗代表及新疆回教學生講

馬代表、各位同志：馬代表今天代表雲南一百四十多萬回教教胞來此獻給光榮的錦旗，本人覺得非常榮幸！除表示感謝以外，同時也很慚愧。本人服務黨國，自抗戰以來身負一部份軍事重責，我們國家喪失了許多土地，犧牲了無數的忠勇將士和人民的生命財產；當軍人的還沒有盡到捍衛國土保護人民的職責，深引為慚愧！蒙全國回教教胞不棄，推舉本人擔任中國回教救國協會的理事長，本會成立以來，個人對於會務方面雖想盡最大的努力，終因本身職務的關係，不能如願，幸賴總會和分會支會各位負責同志來共同推進本會的一切工作。剛才馬代表說本人對於教務的推進，以及領導回教教胞參加抗戰，這番贊勉的話，更覺不敢當。

今天使我們最愉快的就是艾沙先生最近以領導近東回教訪問團，分赴國際宣傳，近東各國回教教友都對我們發生很良好的印象和同情，我們的敵人——日寇——原來他國內是沒有回教的，但是他想分化中國回漢兩族間的感情，和激發全世界，也令日本人民入教，經過艾沙先生的宣傳，國際間都已明白日寇的陰謀，尤其對我們發生了良好的印象。如最近敵人對滇緬路封鎖禁運，印度尼赫魯先生所領導的婆羅門教和緬甸回教教友，都一致提出抗議，由此可見發生了很大的效果！這次艾沙先生為宗教為黨國奔走，遠道歸來，勞苦功高，是值得我們感謝的。其次新疆的半士尼青年不辭跋涉來到行都，得有見面的機會，也非常欣慰！

全世界回教教友總計有三萬萬人，中國的回教信徒大約在三十萬人左右，同是信仰一個真主的，實在是最堅強的團結。

中國過去回教沒有整個的組織，雖然有回教協進會、回教教育促進會，都是平時局部的組織，而非戰時全體的組織，因此不能適應戰時的需要，抗戰以來在南京時各宗教負責人士曾發起全國教友應有整個統一的組織，嗣後到武漢又重申前議，蒙最高領袖許可，並命本人担任中國回教國協會理事長職務，又得教內各位推舉，於是由本人承乏其事；本會組織成立，一方面是宗教的組織，同時也是政治的組織，換言之：就是利用宗教的組織力量來推動政治上抗戰建國的偉大工作。本會成立兩年以來的重要工作，可以分作國內和國際兩方面：

一、國內方面的工作：首先從組織着手，總會之下設立各省分會各縣支會，利用原有各地清真寺改組，現在全國已完全組織成立，再由組織進而實施宣傳工作，在政治上喚起全國回教同胞深切認識抗戰建國之真諦；宗教上使充分了解教禮教義，其中重要的工作還是先救濟「愚」「貧」，因此先從教育着手，利用各地清真寺辦理小學，已經教育部通令各省教育廳照辦，每一清真寺設立小學一所，由教長兼任校長，來推進兒童教育或成人補習教育，目前甘肅與廣西全省均已實行，其他各省正籌辦中。尤其注重在培養教育的師資，過去一般教長或有認為讀漢書是反宗教，對宗教信仰薄弱，這是誤解；因為我國是以漢文為主，必須能通漢文，一切科學知識和政府法令才能透悉，我們認為愈進步的宗教，其知識須愈高，否則那種宗教是落伍的，所以必須培養教育的師資。來求教育的普及，文化水準的提高，如選送回教優秀青年入復旦大學深造，由回教救國協會給予資助發給獎學金，使受高等教育；此外中等教育已設立伊斯蘭、成達兩師範學校，完全是專門造就師資的。在軍事學校方面，過去由中央軍校第六分校招收受中等教育的回教青年千餘名受訓，以後仍陸續招訓，使學習現代的軍事學術，養成軍隊的幹部，蓋近代的戰爭，不單是需要幹部的體格強健，更需要具備現代的軍事學術和科學知識，將來你們各位新進的回教青年，可按其志願與程度分別送入普通學校或軍事學校受訓，希望格外奮發努力，學成之後為黨國服務。至於救濟「貧」的方法，除了消極的救濟之外；積極的便是發展西北的畜牧及手工業，譬如屠牛製造皮革，利用科學的方法製造使變

成工業品，牛骨製成肥料，以增加生產，現在正籌辦中。

二、國際方面的工作：按全世界回教教友共有二萬萬人，真正獲得解放的只有土耳其一千幾百萬，其他都是半獨立或全被壓迫的；在宗教的立場講都是真主的信徒，自然希望全世界三萬萬回教教友都能得到解放，所以在國際上預備有一個聯合運動，進行的步驟第一是宣傳，最近以前艾沙先生領導近東回教訪問團赴南洋羣島、馬來半島、印度等處宣傳，收到很大的效果！進一步則謀文化的溝通，阿文的溝通，以求文化的聯繫，利用每年各回教領袖朝亨池的機會與各國教友取得聯絡，並選送中國回教優秀青年至埃及、印度、土耳其各回教大學肄業，這是關於國際上宣傳和文化溝通的工作，此種偉大的工作，相信一定可以得到成功。不過我們國內教胞、國外教友對宗教信仰，固然非常堅確，所缺乏的是政治力量，因為宗教的信仰已經壓倒政治的信仰，本來最進步的宗教，政教是要對分的，現在有的國家政教不分，以致宗教壓倒政治，使政治無進步。土耳其革命以後，已經實行政教分立；中國將來頒佈憲法，人民有信仰宗教絕對自由，那麼當然不能拿宗教來統治國家。過去兩千多年傳統下來政教不分的觀念，在兩千多年以後的今日，如再要實行政教合一的制度，那是落伍的；希望本此宣傳使大家了解，將來我們要求中國回教教胞得到解放，秉承 總理的遺教聯合世界上以平等待我之民族，去扶助一切弱小民族爭取解放，如此在宗教上、政治上才算達到民族主義的成功！

## 抗戰三年的教訓與今後的努力

我們在艱難困苦的中與強暴的日本軍閥奮鬥了整整的三個年頭，我們回顧以往，瞻念將來，除了對忠勇死國的前方將士和被人殘殺的民衆深致哀悼以外，我們一方面不能不感覺十分的慚愧，因為到現在還沒有驅逐敵人，收復失地，而淪陷區域的同胞也還在敵偽壓迫之下，過非人的生活；但是我們也有很可以引為安慰的另一方面，就是在三年的當中，不但已使敵人深深的陷在泥淖之中，奠定了抗戰的勝利基礎，而且在血泊裏面建樹了中華民族的新生命。

現在抗戰勝利的基礎雖然奠定了，建國的成功條件也具備了，可是我們在這爲山九仞功虧一簣的時候，尤其不能不從以前的奮鬥史中覓取血的教訓，作爲今後努力的方針。我們認爲應有三點應該特別認識，共同堅守，然後才能打破目前艱險的環境，完成我們偉大的使命。

第一、必須加強團結的精神：我們是積弱已久的國家，過去在帝國主義鐵蹄之下，遭受層層的束縛，一切都是落後，而正當我們銳意訓政建設的開始時期，便不能不與日本軍閥作生死存亡的抗戰；其所以能够以劣勢的軍備與強敵周旋三年之久，粉碎敵人綢繆已久的毒謀，固然有賴於地大物博，而尤其是有賴於我四萬萬五千萬同胞，一致團結的偉大力量。在抗戰過程中雖然很不幸的出現了汪精衛王克敏等少數的民族蠹賊，然而大多數的國民，都能認識國家民族的利益高於一切，一致擁護中國國民黨及我最高領袖集中於三民主義旗幟之下，共同奮鬥。因爲有這種團結的精神，然後才能發生三年來所表現的偉大力量。這是我們爭取最後勝利的主要條件，同時也是敵僞千方百計所欲破壞的目標。我們對於這種團結的精神，不但應該十分的加以珍惜，而且應該誠心誠意的排除一切不必要的矛盾現象，達成精誠無間的境地，古人說：「三人同心，其利斷



金」，假使我們能够做到四萬萬五千萬人一心一德的地步，我們便可無敵於天下，何況區區數千萬倭寇呢？

第二、必須持久不屈：當抗戰初起的時候，日本軍閥曾經很輕率而誇大的估計，以為用三五個師團的兵力，在三五個月時間，就可以征服中國。他們所以敢這樣大言不慚，無非是認定中國依然是一盤散沙，既無國家民族的意識，又乏堅強的社會組織，祇要造成一次所謂色當或坦能堡的大殲滅，把中國的主力軍擊潰以後，立刻可以使中國接受城下之盟，甘心做他們的奴隸牛馬，可是我們，最高領袖當七七事變之始，在廬山發表談話，早就看透了敵人此種陰謀，同時也決定持久抗戰的國策。所以當我們在上海與敵人抗戰了三個月造成光榮的戰績，粉碎敵人速戰速決的企圖，自動放棄京滬以後，敵人便要求第三國出面調停，想達到速和連結的詭謀，我們毅然決然的拒絕了。後來我們自動放棄廣州和武漢，敵人又同樣的發出和平攻勢，而敵國內閣總理近衛且勾精汪精衛作誘降的共鳴，結果被我們粉碎了他們的好計，自此以後，敵國內閣幾次三番的場台，結果還是一籌莫展，到現在他們雖然明明知道勢成騎虎，欲罷不能，不能不喊出百年戰爭的哀鳴，然而始終都是想快快的解決中國事件。可見我們的持久不屈的國策，確是制敵致命的妙訣，以往既已發出偉大的力量，以後必然是取勝的不二法門。

第三、必須自力更生：在過去的三年當中，國際間除了極少數國家以外，都是一致同情於我，在精神上物質上的確給予我們以極大的援助。我們對於各友邦此種同情與援助，自然是十分感激，並且我們希望他們在可能範圍以內，更進一步來維持國際正義，但是我們始終認定我們不是依賴國際援助來解救我們的，而是依賴自力更生；因為我們此次抗戰，不是通常的所謂國際戰爭，而是民族自求解放的革命戰爭，有友邦的援助固然抗戰，沒有友邦的援助，還是不能不抗戰，因為我們沒有躲避或選擇的可能，除非我們甘做日本帝國主義的順民。所以從抗戰的性質來講，這是歷史決定的必然使命，成敗利鈍都不容我們有所顧慮，至於國際間情勢如何，更沒有關係與否的必要。所以我們不管國際的變化如何，我們的歷史使命是不能推

礙的。

以上所述，是我們從艱苦奮鬥所得許多寶貴教訓中最重要之三點，我們須深切認識堅守勿渝。

現在全國人民，雖然大多數都已確信抗戰必勝、建國必成了，但是也不免還有少數人對於抗戰建國的前途有所懷疑，尤其自從歐戰開始以後，眼見強權一天高漲一天，以致影響到遠東方面，使敵人更得猖狂無忌，因而連帶懷疑我們勝利的渺茫。其實，我們在前面已經說過了，我們的抗戰是蘇自有更生的，祇要我們能够精誠團結持久不屈，不管國際變化怎樣，都沒有什麼大的關係，縱令目前國際情勢趨於逆轉，亦不能影響我們抗戰的前途，何況我們把整個國際的變化仔細較量一下，尤其關於遠東與太平洋方面的情勢檢討起來，就知道不但沒有什麼壞的象微，而且是日趨好轉。和遠東或太平洋最有關係的國家莫過於蘇聯與美國，蘇聯對我國抗戰始終是不斷的支持，將來更有積極化的可能；就是比較冷淡的美國，最近他走到明朗化的途徑了，我們拿美國實行禁運若干重要軍需品的出口，以及共和黨人史汀生諾克斯之出任羅斯福總統內閣陸海兩部長，組織空前的混合內閣兩件事情來看，就知道今後的美國決不是嚴守孤立政策的美國了，觀於史汀生之上台，更證明美國對遠東的政策也一定會更趨於積極的方向，所以從整個國際情勢的變化來說，我們的確是站在有利的地位，絕對不必悲觀。

至於敵八方面，因為深深的陷在中國泥淖之中，當着歐戰方酣，正好混水換魚的時候，却失掉了「介入」的機會，而在美國宣佈了空前的龐大擴軍計劃以後，使日本軍閥只有心膽俱寒，哭笑不得。在這種萬分苦悶的當中，他們便急急於要結束中國事件。於是另一方面東施效顰，採用所謂閃電戰的辦法，集中其僅存可能的部隊向我冀楚沙宜一帶，猛烈進攻，一方面又盡量使用其殘餘的空軍，繼續不斷的轟炸重慶及其四郊，以為這樣便可以迫我屈服，達到結束中國事件的目的。殊不知在冀楚沙宜的攻擊，徒然消耗他們自家的實力，陷於更困難的荊棘，而盲目的遊移政策，也只使我國民衆增加對日本軍閥不共戴天之仇，堅定抗戰的意志，此外絲毫沒有收穫。敵人既不能「介入」，又不能結束「中國事件」，除了坐待崩潰以外，沒有

## 第二條出路。

不過話又說回頭來了，敵人固然是已經臨到山窮水盡的末路，但是我們却不可以高枕無憂，我們在紀念七七事變的今日，應該格外眼勁萬厲，奮發有為，本着精誠團結、持久不屈、自力更生的三大原則，繼續向前邁進，才能完成我們抗戰建國的歷史使命！

## 自力更生與持久抗戰

——廿九年八月廿三日在重慶對陸大員生講——

各位同志：

今天我和各位研究「自力更生與持久抗戰」的問題。

「對日抗戰必須持久，纔能够取得勝利」，這一個理論已經從三年多來的浴血奮鬥中顯示出了它的正確性。現在擺在我們面前最嚴重的問題，就是「怎樣纔能够繼續的持久抗戰下去」？如果我們不把這個問題看得嚴重，沒有縝密的去考慮它、估量它，那末，我們不是主觀上抗戰意識的鬆懈，就是犯了漫無計劃盲人騎瞎馬的錯誤，可能把勝利的前途葬送了。

對於這個問題，我們可把它分開幾個來說，就是（一）現階段國際形勢的檢討，（二）二期抗戰中敵我的形勢，（三）什麼時候是我們最後勝利的時機？（四）怎樣纔能够持久抗戰下去？

### 一 現階段國際形勢的檢討

中國是世界連鎖中的一環，中國不能離開世界做一個「桃源」或「孤島」，世界上任何角落的變動，不僅可能而且必然影響到中國今天為民族爭取解放的抗戰，中國的抗戰，也在激動了全世界民族解放運動的浪潮，過份輕視國際形勢的，那是犯了閉關自守以前那種目無天下「夜郎自大」的錯誤；但是，如果過份的把國際條件估量得太高，沒有堅定的獨立自主的精神，就很容易因為國際形勢一時不好的變化而失望悲觀，甚至經不起這種變化的搖盪而遺棄了革命立場，這同樣是很危險的

一種錯誤。所以我們嚴密的注意國際形勢的發展是爲了要隨機應變，運用國際間一切變化以增加我們抗戰勝利之公算，我們必須不忽視它，但亦不倚賴它。

從去年德蘇協定成立起，整個世界的形勢，起了巨大的變動，伴隨這形勢的變動，在歐洲立刻掀起了第二次帝國主義的戰爭！這是誰造成的呢？不能不說是張伯倫製造出來的。因爲張伯倫多年來的政策是縱容法西斯，陰謀「反蘇」，所以當希特勒撕毀凡爾賽和約之初，他充耳不聞，日寇「九一八」在遼東燒起侵略的烽火，他隔岸觀看。等到「納粹」的威脅太嚴重了，他又想利用蘇聯，懷落鬼胎去和蘇聯談判，結果是被拆穿了，失敗了！從德國進兵波蘭起，這半年多中希特拉以閃擊戰術先後的侵吞征服了波蘭、挪威、丹麥、比利時、荷蘭、盧森堡、法蘭西，連以前併吞的奧、捷兩個共九個國家，巴爾幹半島的幾個小國，也在從英國的懷抱裏逃到希特拉的掌中，整個歐洲的版圖，除了蘇聯和蘇聯維護之下的若干小國而外，幾盡塗上德意軸心國家的色彩。法國爲什麼這樣快就失敗？英國爲什麼弄成今天這樣困難的局面？這雖然不是今天我們所要研究的主题，但也不能略爲提出討論。我想大家一定承認，假使去年英法蘇的談判成功，世界反侵略的力量凝固的團結起來，第二次帝國主義戰爭必不致爆發得這樣的快，縱使爆發了，希特拉也不會得到這樣大的勝利，這是一個主要的關鍵，也是這次帝國主義大戰和第一次世界大戰形勢上基本不同的一點。其次，從開戰的那一天起，德國的戰略戰路都是站在主動的地位，戰鬥技術上還發明了許多新的武器，如貝當砲、超高熱度砲、噴火坦克車、發報飛機、磁力水雷……等，都是最新出現的。加以德國民族精神的旺盛，壓倒了英法軍抵抗的精神，這一切的條件，構成了希特拉今天所得勝果的原因。現在法國是屈服了，只剩下大英帝國在那裏孤軍奮鬥，今後歐洲的前途，會演變成什麼樣子呢？因國際形勢變化莫測，誰也不能下肯定的答覆。但今天大英帝國的處境頗爲艱危，這是千真萬確的事實。因爲自慕沙里尼投機取巧的參戰以後，英國已在地中海上增加了一個敵手，而弗朗哥正在慕沙里尼的指揮之下在直布羅陀海岸躍躍欲試，若是直布羅陀被軸心國控制住了，無疑

的英國在地中海的勢力、在非洲的殖民地，都將受了極嚴重的威脅。還有印度要求獨立的運動也伴隨着大英帝國的危難如茶如火的開展，何況德國又準備着強大的陸海空軍渡海攻擊三島呢？不過，如果以為這樣大英帝國就很快的崩潰，帝國主義戰爭就很快的在希特拉的完全勝利之下而結束了，這又未免言之過早。因為英國到底是老牌的帝國，在這樣一個空前危難的關頭，她自然會拼死力的掙扎苦鬥，同時今後戰爭的重心，是從大陸移到海洋與空中上面了，希特拉陸上閃擊戰術，要用之於空中海上，不見得那容易成功。何況英國是擁有強大的海軍力量的，空軍雖然趕不上德國；但質量相較不大懸殊；加上法國一部份的海軍空軍，繼續為祖國而戰，美國為了防止「納粹」的過度發展，為了「兔死狐悲」，不能坐視英國的淪亡，也在不斷的給予英國物質上的援助，這一切決定了帝國主義戰爭必有相當長時間的持續。至於美國是否公然的參加戰爭？這似乎是一般人所關心的謎，依目前情況觀察，美國還沒有公然參戰的樣子，主要的是因為強大的社會主義的蘇聯的存在，使美國不便輕率的捲入漩渦。其次是美國如果參戰，她的海軍必須在大西洋對付德意，若同時在太平洋對付日本，今天美國的海軍不能負起這兩洋的任務，這一點，美國不能不加以考慮。故羅斯福的代言人已經很明顯的重申其「門羅主義」，在「民主」、「共和」兩黨競選的政綱裏面，亦異口同聲的以不派遣軍隊到國外參戰為標榜，最近汎美會議的召集，與衆院通過的五十萬萬元的「全面國防」法案，這一切都說明了美國今天是以充實國防與保衛美洲為第一要務。不過戰事終久是要拖往美國的，今後怎樣的演變，只好等待未來事實的告白了。蘇聯對於歐戰是始終抱定中立的態度，不過蘇聯將趁齊西歐帝國主義殺得難分的時候，看準時機，運用其和平政策鞏固與發展社會主義的力量，這却是必然的事實。總之，第二次帝國主義的戰爭，正踏入最嚴重的階段，最後帝國主義的自身必自毀滅於戰爭的火坑裏。

在中國，已經進行了三年多的民族解放戰爭，其戰爭的性質自然不能同帝國主義的戰爭相提并論。但由於第二次帝國主義戰爭的爆發，却給了我們很大的影響，首先是英法在遠東的地位削弱了，日寇得乘此時機給予英法更大的恫嚇與威脅。主

要的是越南禁止我們物資的通過，跟着英國也停止演繹陸軍火的運輸。這是英法在遠東對日屈服的具體表現。帝國主義者憤於犧牲弱者，這原不足奇，不過英法且在遠東的矛盾，並不因此而得消弭，請看近日東京英倫的被捕，正是大英帝國對日退讓所得的報答。英國當局只看到日寇的耀武揚威，沒有聽到廣大中國民衆的怒吼；她放棄了道義上應負的責任；國際聯盟條約上應負的義務，還是她自棄於我國，我們用不着爲之惋惜，祇有絞着牙根拿出獨力作戰的精神，趁此擺脫一切帝國主義的枷鎖，所謂「賽翁失馬，焉知非福」，對這問題，我們應作如是觀。其次是美國由於歐戰的爆發，孤立派的勢力是比較抬頭了，但美國對遠東的政策，還是比較英法積極，最近把廢鐵汽油列入禁運之列，就無異給予猖狂的日寇當頭一棒！因爲過去日敵廢鐵的入口，百分之六十以上來自美國，又根據美商海部的公佈，就本年六個月內統計，美國汽油的出口，願主以日本佔第三位，由此可知這是給予日敵一個嚴重的打擊了。至於蘇聯由於歐洲局面的嚴重，在遠東她不願與日寇再起衝突，還是事實；所以諾們坎停戰協定遺留下來的劃界談判，在不久以前成功了。但是蘇聯同情我國抗戰的態度，對我國援助始終如一。我們並不否認當前的國際環境，增加了我們多少的困難，不過這樣困難並不是沒有辦法克服的。同時，歐戰給予日寇的影響，也並沒有什麼好處，雖然在日寇眼中視歐戰爲「黃金機會」，可是三年多來偉大的中國抗戰把她牽制住了，所謂「黃金機會」的到來，徒然增加她的苦悶！目前日寇儘管裝出要發展其南進政策的姿態，但是面着垂涎已久的荷屬東印度，由於所謂「中國事變」未了，由於德美兩國在那裏監視，不敢冒險動手。對於安南，雖然日寇軍會進逼到了鎮南關，但由於桂南大軍把越南牽制着，由於越南當局的準備抗拒，又使她頗費躊躇。故「黃金機會」雖好，日寇是一無所得！而整個世界的局面在不斷的往下變動中，眼見「倭寇」的實力，日益消耗於中國廣大的戰場，且看日寇將何以應付國際未來的變動！由此可知第二次帝國主義戰爭所給我們的影響是半壞半好，問題是在我們的本身，怎樣去運用罷了。依我個人的意見：

第一、我們要具有堅決抗戰到底的決心，以「獨立自主」、「獨力作戰」的精神做基礎，不以國際變幻爲依歸。因爲我

們此次的抗戰是民族革命的戰爭，其性質和帝國主義的戰爭不同，革命戰爭固然難免需要外援，但却不是沒有外援就不革命。

第二、外交上我們要建立一個堅強的外交重心。抗戰以來誰給我們的援助最大？尤其是今後誰是我們最可靠的友人？事實很明白的擺在眼前，只有蘇聯給我們幫助最大，其次就是美國。我們應該下很大的決心，以很大的誠意和我們的國際友人聯合在一條戰綫上，爲人類世界和平而奮鬥，我們的外交前途纔是光明的。

這兩點就算是我對「現階段國際形勢的檢討」所作的一個小的結論。

## 二 二期抗戰中敵我的形勢

偉大的抗戰，進行到今天已經四個年頭了！在過去的三年當中，我們的武裝同志固然犧牲了不少的頭顱熱血，我們廣大的民衆在敵人鐵蹄蹂躪之下犧牲了無數生命財產，但是敵人速戰速決的迷夢是被我們粉碎了，我們持久戰的勝利基石已經很穩固的建立起來。在二期抗戰中（即岳州失陷以後），軍事上，敵人開始在山西進行所謂掃蕩計劃，一次二次以至十餘次的向我山西游擊根據地進攻，結果却失敗了。一直到今天，「華北大要塞」的山西，敵人始終不能整個的掌握。以後敵軍進攻鄂北，隨襄之役，又遭了無情的慘敗，進攻長沙，在湖北又留下了一次的敗跡，還有在粵北，在桂南冀崑關，我們相繼得到了很大的勝利。當然，在此期間我們也喪失了不少的土地，但是我們所失的祇是大的城鎮和交通的路綫，廣大的面積仍是保持我們的手裏，尤其是廣大的民衆，都是和我們站在民族革命旗幟之下的。而日敵在華所用的兵力，由三十五個師團增到四十二個師團，有些部隊補充了十二次以上，老弱的後備兵替代了精壯的現役兵，故從前敵軍敢誇口「戰無不勝、攻無不克、守無不固」，但在這一年多來，他在鄂北、湖北、粵北的失敗，說明了「戰無不勝、攻無不克」的失了效用，在冀崑關的



失敗，又說明了「守無不固」的妄誕。我們的國防野戰軍，固然也消耗了许多的力量，但舊的力量消耗去了，新的力量仍不斷的培養成長起來。尤其是最值得表揚的，這一年多來爲軍不斷的反正，而抗戰三年中我們沒有一個正式軍官投降敵人，武裝同志「死而不悔」，民衆「勞而不怨」，軍心可用，民心可用，比之日敵「尸戰」「厭戰」意識的普遍增長，相去千里。

判斷今後敵人在軍事上的企圖，不外兩種，其一是固守着既佔領地區的重要據點和交通綫，嚴密的封鎖我們於「平漢」「粵漢」以東的地區，積極的「掃蕩」游擊隊，不再繼續深入，以保存實力，留待應付未來國際的變動。其二是由各戰場調集若干兵力，以昆明或重慶或西安爲目標，再來一次冒險的進攻，企圖威脅我行都或切斷西北國際路綫，以實現其軍事征服的迷夢。敵人這兩種企圖，不問他是想要實現那一種，都有許多的困難在，主要的是我們在敵人的後方還保持有強大的兵力，敵人若要固守據點，則被我們四處的襲擊，敵人若冒險深入，又受了後方的牽制。雖然我們不敢同敵人那樣的誇大，說什麼「守必固，攻必克」的話，但我們敢說，敵人妄想消滅我們的野戰軍是絕對做不到的，而我們的野戰軍一天還存在，就可以採用游擊戰機動戰全面戰，在有利的條件之下打擊敵人，消耗敵人；避免膠着的陣地戰。如廣濟、湘北、粵北的勝利，就是這種戰法的成功。

在政治上，這幾年來由於我國英勇的抗戰，敵國政潮迭起，內閣的改組，不知若干次數。最近米內場合，近衛再作馮婦，他的基本政綱，還是致力於解決所謂「中國事變」。其實幾年來日本的政治，正在朝着法西斯的大道邁進，近衛所倡言的所謂「新政治體制」，就是這種傾向的具體表現。而近衛之能够得到軍部的擁護，也是這個緣故。故敵國儘管隨時改頭換面，實質上始終還是軍部在背後掌握，所謂日本的政治，不過是倒退的軍閥政治而已。其次，讓我們看一看那無恥的漢奸汪逆精衛等這一羣傀儡，在這一年多來，他們到底有什麼成就？雖然當他們粉墨登場的時候，曾大吹大擂的玩弄出許多光怪陸離的花樣，然而廣大的中國民衆，早已認識了他們那一副出賣國家民族的鬼臉，予以無情的唾棄了，國際間不僅沒有那一個友

邦承認這種在日寇指揮刀下製造出來的傀儡，就連他的主子——日本帝國主義者，也不時給他難看的臉色，這是漢奸的末路，是日寇政治陰謀失敗的寫真。

我們這方面，抗戰軍興，完成了四千年來歷史上沒有前例的真正統一，各黨各派捐棄了過去的成見，一致的願為三民主義而奮鬥。特別是在這一年多來，新縣制的頒佈，奠定了下層政治的基礎。民意機關的設立和準備制定憲法，這是實行全民政治的先聲。雖然在「內部的團結」和「政治上的改善」、「民衆的動員」，這幾方面我們還得要繼續努力，但一切政治上進步的可能條件我們是具備有了的。

經濟上，抗戰以來，敵國所支出的戰費總在二百萬萬元以上，其累積的公債，預計到明年四月，將超出二百四十萬萬日元，這一種沉重的負擔，壓到日本民衆的身上，使每一個日本民衆都感到氣息喘喘，不能再往下支持。因為戰爭的殘酷，使他們生產的工廠，變成了消費的軍需工廠，生產壯丁，變成了侵略戰的炮灰；全世界的騷動，又使他的國際貿易，四處碰壁，在這樣嚴重的情景之下，敵國經濟實已走上崩潰的前夕了。

在我們固然由於抗戰的需要，也消耗了不少的財力與物力，但這些數字，若以之和敵人比較，實在是輕微極了。而且我們是農業國，主要的生產方式是農業，因此經濟的重心不在城鎮而在廣大的農村，一部份民族工業，也在移到後方來重新成長成與壯大。目前在經濟上表現的許多壞的現象，如物價高漲等，大半不是經濟供求不應的原因，而是政治統制的不够，如奸商的壟斷、豪富的居奇、運輸統制不力等，並不是沒有辦法克服的。

上面我們已經把敵我的最近形勢作過簡單的分析。

### 三 什麼時候纔是我們最後勝利的時機？

在很久以前，我就曾經說過抗戰最後勝利的時機有三個：第一是自力更生，在持久長期奮鬥的過程中，不斷的培養新的兵力，發動廣大的民力、物力，自力更生的把敵人驅出國境。這一個勝利的時機是絕對可能的，因為中國具有四千年悠久光榮的歷史，在我們廣大的領土裏面蘊藏着無限的人力與物力。歷史上雖然我們也曾遇過許多次的外患，並且在「宋」「明」前後亡過兩次國，然而我們的祖先都能夠把侵犯的敵人打走了，把征服我們的敵人同化了，這自然是因為我們具有着崇高的民族精神與雄厚的民族力量的關係。更說辛亥革命為例，國父組織興中會同盟會從事革命，最初祇是極少數的知識分子，辛亥年在武昌起義，也不過是一營工兵營士兵、一團砲兵和千餘的陸軍中學生，結果竟能推翻滿清統治二百多年根深蒂固的專制政治，建立民國。又如在 總裁領導之下的十五年北伐，在廣東誓師出發，不過四萬多人，槍械竄陞，彈藥不足，而能夠把舌禡以上的北洋軍閥，如摧枯拉朽的掃蕩淨盡，於十七年完成北伐的大業。再看外國歷史，蘇聯革命的時候，所有百萬的帝俄時代的白軍，外有十四個資本主義的國家環繞進攻，蘇聯革命政府只有五萬武裝的工人和八萬反正的白軍，物質上的困難，不可言喻，但蘇聯的革命終於在堅忍的奮鬥當中把圍攻他的外敵打走，把內部反革命的勢力肅清，完成其革命的使命。又如土耳其在第一次歐戰後，被英、法、意、希四個國家聯合進攻，形勢險惡，乃凱末爾在安哥拉建立革命政權，最後的一戰，擊潰希臘的軍隊，於是英法相繼撤兵，而於洛桑會議中爭得了國家的獨立，對內完成政治與宗教的革命。從這些中外的革命歷史上看，足以增加我們無限的自信心，因為今天我們一切的勝利條件之堪之當年的辛亥革命，比之十五年的北伐，比之蘇聯的十月革命，比之土耳其的革命，都是優越過若干倍數，如果我們不能「自力更生」，那真無以對革命先烈，無以對革命友邦了。

第二是消耗敵人，促成敵國經濟的崩潰，使他向德國在第一次歐戰中一樣，不敗於軍事的鬥爭，而敗於經濟的崩潰。前面我們曾經指出過敵人在三年多來的侵略戰爭中，已經支付了二百萬萬元以上的軍費，公債將積到三百萬萬元了，而「敵軍

的勝利」(？)還是遙遙無期。戰爭這樣的長期發展下去，以一個經濟基礎本來就脆弱的日本，怎麼能够供得起無限的無止境的消耗呢？而且日本的財富，就是集中在少數的資產階級的手裏，廣大的日本民衆，是被生活的桎梏緊緊的壓榨着，由於經濟上的不景氣正潛伏着無限的政治的危機，最近東京大坂各大都市，不斷的發生搶米風潮、搗毀工廠和自殺、……等等的現象，這一幅動亂的社會之景，就是日敵經濟快要走到日暮途窮的象徵。

第三是爭取國際有利形勢的來臨，配合世界反侵略的革命運動的力量，以戰勝日敵垣。過去我們曾經憧憬着英法蘇的一致，必能共同予日寇以制裁，但是這一個希望，已經斷送於張伯倫的手裏，即自英法蘇談判破裂，德蘇協定成立以後，英法蘇聯合一致的可能性已經少之又少了，不過今天「英日」、「美日」、「蘇日」在太平洋上的衝突，還是個別的存在而且日益尖銳化。全世界「反帝」、「反戰」的革命運動，正在各殖民地（如印度）和各國的勞苦大衆中（包括日本大衆在內）急速的醞釀着，這種新的國際形勢的到來，也就是日本帝國主義者壽終正寢的時候了。

上面所說的三種勝利時機，都充分的具有實現的可能性，尤其最爲可靠的是自力更生。不過這些勝利時機的到來，却不是短期內所能够希望得到，而必須再經過相當長期間的奮鬥，就是抗戰能够多持有一天，勝利的時機也就多接近一天，所以怎樣持久抗戰下去？便成爲當前最嚴重與各方面所最關心的問題了。

#### 四 怎樣持久抗戰下去呢？

關於「怎樣能持久下去」的這個問題，我以爲：

第一、首先在精神上要抱定最大犧牲的決心與持久抗戰到底的精神，這是最主要的先決條件，具備了這個條件，然後纔能够克服一切的困難，排除一切的障礙。因爲精神戰勝物質，這是古今中外的兵學家所一致承認的，缺乏了這個精神的條件

，縱使有很好的物質條件，也是枉然。反之，物質條件的不夠，可以用精神的力量來補救。如前面所舉的辛亥革命、十五年的北伐、蘇聯革命、土耳其革命，都是以革命精神補助物質之不足而取得勝利的歷史前例，可為今日的「借鏡」。再說這次歐戰德國的勝利，固然他在戰略上戰略上佔了先入為主的上風，戰術戰鬥上有了新的進步，然而追根究底，還是因為德國在一九一四年大戰失敗之後，精神上沒有失敗的關係。這在一百五十年前，拿破崙把普魯士打敗之後，限制普魯士國防軍備不得超過五萬人，但因普魯士非特力大帝實行征兵制度，暗中武裝全國，故於第二次普法戰爭中獲得勝利。第一次大戰德再失敗，但在這二十年來生聚教訓處心積慮的刻苦奮鬥，今日又得復仇。只觀法國自第一次大戰獲勝後，人民養尊處優，精神頹廢，生活浪漫，并過份依賴國聯及所謂衛星小國與馬奇諾防綫，而沒有積極的準備，所以巴黎會戰一敗，立刻就對德國屈服，這不能不說是精神上的失敗。

目前，有少數人不明我敵真相，輕聽外間浮言，對抗戰前途有些疑慮，這原因一方面由於某些國家想引誘我們對日屈服，一方面由於敵人漢奸故意放出來的「和平」空氣，企圖沮喪我們抗戰的意志。這真我鄭重的告訴各位，我們最高領袖委員長對抗戰是非常堅決的，蘆溝橋事變之初，他就曾經有「中途妥協無異自滅」的詔示。還有二百萬以上的武裝同志是堅決的擁護委員長抗戰到底的主張，願為國家民族流盡最後的一滴血。我們並非不願意「和平」，我們正為真正永久的世界和平而奮鬥，我們堅決的自信，祇要精神上立於不敗之地，最後一定可以取得真正的和平。現在汪逆漢奸倡言那種出賣國家民族的和平，事實上不過投降賣國罷了。一個革命者，假如可以隨便投降，試問當初又何必革命呢？各位，從中外革命歷史上看，革命者除了自暴自棄外最後無有不成功的；三年多我們浴血奮鬥，犧牲了不少頭顱熱血，犧牲了不少人民的生命財產，已經建立了勝利的基礎與勝利的前途了，如果輕輕的把過去以這樣重大的犧牲換取得來的勝利前途葬送了去，中華民族就一輩子永遠不會再能翻身，我們共負有救國責任的同志們，將成為千古的罪人！所以首先我們要在精神上堅定持久，澈底的奮

清一切悲觀、失敗、動搖、苟且、偷安的墮落意識，以最大的熱情與最大的勇氣向前邁進，這是持久抗戰中最主要的勝敗關鍵，也是中華民族生死存亡的關鍵。

第二、在物質上，我們承認在敵人軍事封鎖之下，尤其西南國際交通綫截斷之後，抗戰物資的來源，不免要減少許多，但並不是完全陷於沒有辦法的絕境，而是祇要我們肯做、敢做、努力做，還很有可能支持下去的。先就槍彈來說，我們現有貯藏的武器，至少足夠三年以上的消耗，許多軍需工廠，又在不停的建造出來，比如步槍、輕重機關槍、野砲、山砲、炸彈、手榴彈、子彈、砲彈，這一類武器，我們都可以長期的自給自足，所缺乏的是飛機、重砲、戰車；目前雖然西南國際交通綫斷了，這些重兵器，還可以向國外購買由西北國際交通綫運輸進來。至於鋼鐵的原料，大可以廢物利用，搜集各縣從前遺留下來的土砲、古鐘、古鼎、民間的廢銅、廢鐵等等一定可以得到很大的數量，一面積極的開採鐵礦，以求一勞永逸。再就糧食而論，中國是農業國，糧食本來不成問題，目前各地方糧價的高漲，並不是求過於供，主要是因為運輸沒有辦得好，糧食未經統制，加以一般奸商囤積居奇，壟斷市場，造成今天米珠薪桂的樣子；試以四川為例，四川平時豐收一年，足資兩年的消耗，三年來四川都足豐收，而四川的人口，並不見得增加，因為依我估計，中央各機關人員眷屬遷到四川來的不會超過一百萬人，但四川被調出去的士兵，却在一百萬人以上。為什麼米價會這樣高漲呢？這就不是因為生產的不敷，而是因為我們對於糧食沒有合理的統制。本來在歐洲各國，尤其是德國，一切的物資都是由政府很嚴密統制的，在戰時更當厲風行。而我們這三年來，儘管有千萬萬顛沛流離的民衆，欲求一飽而不可得，前幾幾百萬的士兵，儘管在饑寒中和敵人拚命，但有錢的人還是可以一飯千金的大享其珍饈美肴，更有乘機大發國難橫財的，言之更令人痛心疾首！我們必須承認過去那種漫無統制或統制而不澈底的錯誤的現象，趕快急起直追，作亡羊補牢之計，如衛司令長官在河南、黃季寬主席在浙江，他們實行糧食統制，已經收獲很大的效果。最近中央有糧食管理局的設立，其意義也就在於此。其次，光是統制糧食還不够

，必須徹底去掉一切經濟上不平的現象，比如前方與後方的待遇要平等，武官與文官的待遇要平等。記得蘇聯革命的時候，雷可讓後方的人挨受饑寒，絕不使前線的紅軍不得飽暖，今天我們的情形正相反，這是不能不嚴密注意的。又如「有錢出錢、有力出力」的口號，我們已經喊久了，可是今天有力的確實已出了不少的力，然而有錢的出錢的分量還不夠，甚至他們還要以他們的錢去扒更多的錢呢！再次，我們必須實行「二五」減租，以顧全廣大農民的生活，因為數百萬的國防野戰軍，百分之九十以上是來自農村，國稅省稅亦多半取於農民，農民既為國家負擔了這樣重的責任，他們的生活沒有保障，就間接動搖到抗戰之本，這又是我們不能不注意的。

第三、在政治上，我們必須加強團結，嚴防敵人的分化，集中全民族的力量與意志，完全用在神聖的抗戰上面，然後才能够長久支持。抗戰發動後，全國各黨各派一致聲言願為三民主義而奮鬥，擁護領袖、擁護國民政府以共同爭取民族革命的勝利。今天中華民族最大的敵人是日本帝國主義者，擺在眼前最嚴重的問題是如何挽救民族使得繼續生存，所謂覆巢之下無完卵，國家亡了，還有什麼黨派可言呢？總之，我們要持久抗戰，就必須更嚴密的團結，在委員長統一領導之下共同的為民族革命而奮鬥，誰違背了這個原則，誰就是抗戰的破壞者。其次，在政治上我們更希望改善各級政治的機構，刷新革命的陣容，尤其要注意游擊區內政權的樹立與保護，因為非如此不足以推行抗戰國策，非如此不足以動員民眾。蔣委員長在南岳會議給我們的指示：「政治重於軍事」，臨全代表大會宣言裏面說過，「……中日戰爭的勝敗，不僅取決於兵力，尤須取決於民力……」故唯有政治上不斷的進步，纔能够配合軍事的力量，完成「政治抗戰」的任務。

第四、在軍事上，我們怎樣能够在有利的條件之下不斷的打擊敵人消耗敵人，而到最後尚有餘力向敵人決戰，這是今後軍事上最重要的着眼點。因此我們的戰術思想上必須徹底的改變，前面我們曾經說過，因為我們重砲少、戰車少、飛機少，不能和敵人迅速的決戰，故在未決戰前，應多採用機動的戰術襲擊敵人、消耗敵人。比如在廣濟、在湘北、在粵北、我們沒

有飛機、重砲、戰車，但一樣的可以打敗敵人，這就是全靠戰術上靈活的運用。今後我們的戰術是要與持久抗戰的最高戰略配合，我們要積小勝為大勝，就是以游擊戰、運動戰為主，非不得已不和敵人作大規模的陣地戰。假定每個戰區日以殺傷敵五百人計，全國×個戰區，累積到一個月就在十萬人，到一年，其數目就在一百萬以上了，這不是一個很大的勝利嗎？其次我們要「以空間換時間」，這意思就是說在非有利的態勢之下，不輕易和敵人作點綫之爭奪，因為我們最高的戰略是持久，我們除了點綫之外還有廣大的面積，最後反攻的時機未到，不能輕易的把一切的力量用在保衛某一個點綫之上和敵人作孤注的一賭。亦唯有如此，纔能夠達到持久戰略的要求。

上面我們已經就國際國內敵我最近的形勢，加以概略的分析，並就今後怎樣才能持久抗戰的基本方針，把中央所決定的和我個人所想到的陳述貢獻。我對於抗戰的前途，是抱着極大樂觀的，我相信祇要我們抗戰的意志不動搖，精神不懈怠，並且虛心的從過去血的教訓當中努力改進一切，最後勝利，絕對是我們的。



## 敵人爲什麼撤退南甯

——在中樞紀念週報告——

主席、各位先生：

這一週來大家對於敵人撤退南甯這件事，非常注意，今天本席想把這個問題憑個人的觀察，作一簡單的報告。敵人撤退南甯，當然是有原因的，據敵人報紙宣傳，說是南甯在軍事上失掉了重要性，故無久佔之必要。各位，如果這話是真的，那末，我們要問爲什麼敵人進攻南甯的時候，不惜犧牲重大的代價呢？而且佔領之後又何必苦心經營，並且提心吊膽地在那里熬到一年之久呢？這顯然是騙人的話。

憑我們很客觀的觀察，敵人撤退南甯，是說明他的力量薄弱，因爲兵力不夠，以圖節省兵力、轉用兵力；敵人可能動員的兵力最大限度爲七十五個師團，自發動侵華戰爭以來，敵人在華所使用的兵力，最多的時候，竟達到四十二個師團。如果連敵人在東北的九個半師團計算在內，那末，敵人侵略戰爭所動員的兵力，已有五十二個師團之多，達到可能動員的兵力總數的三分之二了。在這偌大的動員數字之下，敵人兵力的消耗數字，却更表現得驚人。據敵人自己陸軍省的公佈，三年以來，他們死傷的官兵已有百餘萬，其中四分之一是死的，四分之三是傷者。我們試就敵人的動員兵力數字及傷亡率觀察一下，那末，便知道敵人的力量確已走到強弩之末的階段了。

其次再看敵人三年以來軍費的消耗，據最近可靠的統計，敵國所用的軍費，已達一百六十萬萬日元。這一數字超過了日俄戰役時軍費的十倍。由此我們便可知這敵人經濟危機的嚴重性。敵人兵力及經濟的情形，既然俱是這般的困難，此一個先

敵人爲什麼撤退南甯

101

天不足的國家，又怎樣經得起如此巨大而長期的消耗呢！因此敵人侵華的戰爭，尤其在最近幾次會戰，自其使用兵力及編制裝備等方面觀之，可見其竭澤而漁，僥倖一擲。他們攻城略地是有可能，但是能「佔」而不能「守」、能「守」而不能「久」，基本的理由，就是因為敵人的先天不足。所以我們的持久抗戰實在是最痛苦不過的，也是他們侵略戰的致命傷。在第一期抗戰中，無可諱言，我們軍隊的素質及裝備，都比敵人差得多，因為抗戰初起，我們沒有以劣勢裝備對抗優勢裝備作戰的經驗，我們不徹底了解殖民地對帝國主義革命戰爭的特質，以及如何以劣勢對優勢求得勝利之戰法。大家在第一期抗戰中，只知採用同等裝備素質的對等的兵力所使用的正規戰法，因此第一期抗戰中，雖然收獲相當代價，然而也有相當犧牲。基於第一期抗戰的種種經驗與教訓，及遵照第一次南岳會議最高統帥的指示，我們開始改變戰法，採用機動戰與游擊戰，因此我們不以爭奪一城一鎮為目的，死守一點一綫為能事，我們充分地運用積小勝為大勝，以空閒換時間的原則，打擊敵人、消耗敵人，進行全面戰、持久戰。

各位不要輕視「小勝」以為不能解決戰局，譬如我們現在××戰區，只要每一個戰區每日能消耗敵人三百人，合計一日可消耗敵人約三千人，一月可消耗敵人九萬人，一年可以消耗敵人一百萬人，這便大有可觀了。我們知道平常進行一次大會戰，結果最多不過消耗八九萬的敵人而已，但是我方也非付相當的代價不可，這是很不合算的。我們不必與敵人進行大規模的會戰，我們除了極有利的地形、極有利的時機，才與敵人進行大會戰。這種打法，實在是可以制敵死命的。因為敵人的兵員有限，受不起這種逐次消耗、長期消耗。而且敵人不止兵員不足，就是他的物資也異常困乏，所以他們的戰略，是速戰速決，這也充分表示了他們是經不起長期戰爭的。

我們知道，敵人比我們強的是裝備與素質方面，但我們廣大地展開機動戰、游擊戰以後，敵人的重兵器，戰車、大砲，不能發揮很大的作用。因為戰車大砲打不了神出鬼沒、變化無常的游擊隊，以及運用機動戰法的部隊，同時，我們打游擊戰

機動戰，一定要選擇有利的地形，不利於敵人戰軍大砲活動的地形，敵人比我們優越的條件，完全受制於地形，結果，他們也只有靠步槍、機關槍、山砲這類武器來與我們作戰了。而這些武器，敵人有，我們也有，有時我們還比敵人多，這樣不是把我們劣勢的裝備，轉變為優勢的裝備，把敵人優勢的兵力，形成弱勢的兵力麼！各位，我們抗戰唯一可靠的戰法，就是這種戰法，我們只有用這種戰法，一天一天的消耗敵人，等待新的反攻力量養成以後，把敵人逐出中國去。

南甯是廣西和西南的重鎮，在軍事上是敵我必爭之地。在敵人當初進攻南甯的時候，當然已看透了這一點。敵人以為佔領南甯以後，便可以斷絕我們的國際路線。後來才知道這一目的未能因佔領南甯而達到，同時，又因廣西為一貧瘠之區，加以人民素來有訓練、有準備，且隨時隨地皆能與軍隊密切的合作，抵抗敵人，在敵人未進攻南甯以前，桂南當地民衆，已經不止一次地與當地軍隊聯合演習着空室清野的工作了，而且那時已進行類似國民公約一樣的抗敵公約（這是在國民公約未頒行以前，廣西單行的抗敵公約，內容與國民公約相同）。所以敵人到了南甯以後，付了很大的代價，而一無所得，這是敵人意想不到的事。因為桂南民衆能切實遵守政府的命令，厲行空室清野，把所有可以資敵的糧食牲畜物資，通通向着預定的游擊根據地以內搬了，敵人經過的地方，無草可取，無一人可用，加之公路橋樑，破壞澈底，使敵人給養不便，同時因為沿着敵人通過的道路的兩側，遍佈我們當地的游擊隊、破壞隊、敢死隊等，使敵人行動困難、運輸棘手。各位，我們試想想，敵人佔領南甯這一年，是如何失望、如何可憐地有延殘喘下去，那里能够長久佔領呢？為什麼游擊戰、機動戰，可以克敵制勝呢？這是因為我們祖先遺留來的優越條件，地大物博、人口衆多的關係。敵人為什麼在侵華的戰爭中，每况愈下、愈演愈陷入泥淖呢？這是因為他們先天不足，外強中乾，而人力物力，均不足以供應的關係。我們戰法的轉變，完全是第一期抗戰中犧牲了好幾十萬戰士的頭顱熱血，才體驗到我們的優點，發現了敵人的弱點，所謂「知己知彼」，於是才有戰法的改變，從而才有幾次給予敵人的打擊。例如過去鄂北、湘北、粵北等戰役，我們採用機動戰，這都是顯著的例子。在這種戰法

不是盡人所能了解的，在湖北戰勝以後，法國總顧問因歐戰爆發，去職回國，路經衡州，與我會面時，詢及湖北戰勝的經過，頗以我們把各種重兵器不用，水陸鐵路破壞，而能克敵制勝爲奇。經我詳細說明我們的戰法的特點以後，他才恍然大悟。

如今各戰場都採用這種戰法，敵人的氣餒日益沮喪，故南甯敵人的撤退，實在是敵人氣勢衰落經過中必然的結果。總上所述，可見敵人現在實在經不起消耗，對於已佔領的據點，實在無法可以長期堅守下去，所謂能戰而不能守、能守而不能久，是更明顯的了。

其次，當述及今後敵人的動向，可作下列兩點判斷：其一爲敵將桂南兵力轉用到在華其他戰場上；其二爲敵人準備南進。（中略）即使敵人轉移兵力，多半不易達到，即令能够達到，但是否因此即可結束中日戰爭，敵人也知道是不可能的。既然如此，他徒然多犧牲兵力，同樣得不到解決，這種轉用兵力，有何意義？然而敵人是不是在作南進的準備呢？原來三國同盟，其秘密條款中，有德義向巴爾幹半島，日本向南洋，同時配合進攻，再證以敵人之國策，敵人在作南進之準備，似屬無疑。可是事實上是否容許呢？敵人如南進，必先向美國起正面的衝突，促使英美更密切的聯合，在海洋中的戰爭，海空軍重於陸軍，敵人的海軍是不夠開英美去消耗持久的，所以敵人南進之說，尚須考慮，即使要南進，也要有相當的時間，才能實行。

無論敵人轉用兵力也好，準備南進也好，或雙管齊下也好，我們的持久戰消耗戰是不變的。今後我們的軍民，要切實配合，黨政軍要密切聯繫，組織民衆，自力更生，打破敵人在政治上以華制華的陰謀，在經濟上以戰養戰的毒計，使他在經濟上搖動崩潰，無從持久；逼促其軍事力量，自然的萎縮與撤退。敵人在經濟上，是決難維持的。我們現在物價雖貴，但是統制力量不夠，不是物資缺乏；敵人呢，根本是物資缺乏，這不是人力所可補救的，何況自加入三國同盟以後，在國際間權敵

極多，可以供給他戰爭資源的國家也一天比一天減少了。我想中日問題，在今天的國際局勢看來，是世界問題之一環，中日戰爭是世界戰爭之一部，以世界戰爭之力量，談中日事件之解決，當然是最合理而最經濟的。所以三國聯盟的反面，可以說，我們是有利的。總之，敵人撤退兩甯，是說明敵人不能持久，我們應在有利的國際局勢上自力更生，求其在我，加強我們的國際關係，堅決力行我們的全面戰爭，以達到最後勝利的目的。

中華民國三十年七月十五月初版

廣西建設  
研究會叢書  
白健生先生言論集

每冊實價國幣肆元

版權  
所必  
有究  
翻印

編輯者 廣西建設研究會  
桂林桂東路

出版者 廣西建設研究會

發行人 廣西建設研究會

印刷者 科學印刷廠  
西成路五號

總經理 文化供應社總發行所  
桂林桂西路

代售處 各大書店

