

南嶽軍事會議開會訓詞

(廿七年十一月廿五日對南嶽軍事會議開會訓詞)

一、對於抗戰時期的說明。

二、第一期抗戰的戰略，及戰略上各種勝利條件準備之完成。

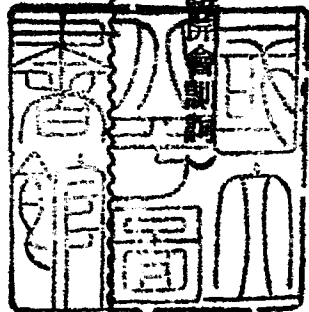
三、第二期抗戰的特質在轉守爲攻，轉敗爲勝。

四、對於敵我現勢的說明和此次會議的任務。

五、研究會胡中興的史蹟和吾人轉敗爲勝的要道：



3 1763 7801 0



MB
E296.93
B

1. 要堅忍持久，卜濟遠大；

2. 要忠誠樸拙，和衷共濟；

3. 要提高精神與道德之修養，改造軍隊與社會。

六、希望大家盡量貢獻所得的經驗和教訓，殫精竭慮，研究改進，以達到此次會議的任務，完成抗戰建國的使命！

今天在開會以前，要將這次開會的宗旨，和我們戰鬥的經過，與敵我現在的情況以及本席個人的感想先和各位說一說：

第一件事要說明我們抗戰的時期。自從去年七月七

日我們和敵人開戰，直到現在，已經十七個月了，從蘆溝橋事變到武漢退軍岳州淪陷為止，這是我們抗戰第一時期。從前我們所說開戰到南京失陷爲第一時期，魯南會戰到徐州撤退爲第二時期，保衛武漢爲第三期，這種說法都不適當，應即改正。我們這次抗戰。

依照預定的戰略政略來劃分，可以說只有兩個時期。第一個時期就是我剛纔所講的截至現在爲止這以前的十七個月的抗戰，從今以後的戰爭，纔是第二期。

先就第一時期的戰鬥來說，我們軍隊不但各種技術裝具和一切準備，都不如敵人，就是我們自己的學問能力與種種計劃，我們自覺也都比敵人差次，這樣，我們什麼事情都趕不上敵人，而要與敵寇戰鬥，如果不是在時間和空間上作整個的久遠的打算，確立一種正確的戰略來妥善運用，就不能予敵人以層層的打擊，來奠定我們最後勝利的基礎。所以在第一期戰鬥過程當中，從軍事上說，我們雖然失了許多土地。死傷了許多同胞，就一時的進退看，表面上我們是失敗了，但從整個長期的戰局上說，在精神上，我們不但沒有失敗，而且是完全成功。我們這一個精神上實際上的最大成功是什麼呢？最重要的一件事。就是**我們爭取最後勝利戰略上一切布置的完成**，亦就我們已經依照我們預定的戰略陷敵軍於困敝失敗莫能自拔的地位，這就是孫子所說的「致人而不致於人」最高的原則，今日我

們已做到了。詳細一點說：我們最高統帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備，一面逐次消耗優勢的敵軍，一面根據抗戰的經驗來培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後戰勝的布置，所以在形勢上過去我們雖然失敗，但戰略上始終一貫的着着成功，可以說自開戰以來我們始終是站在主動地位，而使敵人始終處於被動地位，這就是我們最後勝利的基礎。反之，如果我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用妥善的方法，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的力量，而拿我們全部軍隊使用在平津一帶，與敵人爭一日之短長，那我們的主力或許早就被敵人消滅，中華民國也許早就有滅亡的危險！但是到今我們與敵人打了十七個月，不但我們全國的部隊仍能繼續抵抗，使敵人愈

陷愈深，不能自拔，而且我們抗戰的精神愈益堅強，抗戰必勝的自信心，也不知道要提高了幾多倍。這就是我們鞏固軍隊士氣和國民心理一種最大的成功，使一般軍民確信我們這次抗戰最後一定可以獲得光榮的勝利！我們第一期抗戰已經穩固的建立了這個必勝的基礎，這是我們抗戰第一步工作。

第二步工作是什麼呢？就是要擢毀敵人侵略的迷夢，使他歸於失敗。我們要使敵人侵略失敗，就要我們自己能够成功。然則我們如何纔能够抗戰成功而使敵人失敗呢？以敵人這樣長久的準備，處心積慮要來滅亡我們，以他那樣強暴的力量來侵略我們，我們怎麼能够打敗他呢？這個在戰略上制勝的要訣，各位應看孫子兵法的虛實篇所講的「能使敵人自至者，利之也，能使敵人不得至者，害之也，」這兩句話。我們現在就是誘敵深入，使他自至，以陷入於進退維谷的境地，過去我們第一期抗戰的任務，就是

實施孫子所說的這個制勝的要訣，所以在去年平津失陷的時候，我們不能將全國所有的部隊調到華北去與敵人爭一城一地的得失，而要將我們主力部隊，作機動的使用，節節抵抗，逐步消滅敵人，一定先要引誘他到長江流域來。現在我們這種戰略的布置已經完成，尤其是敵人侵入廣州以後，特別可以助成我們這種戰略上的最後勝利。孫子兵法上又說：「凡先處戰地而待敵者逸後處戰地而趨戰者勞，故善戰者致人而不致於人」。我們能誘敵深入，處處地方都是先處戰地以待敵，敵人處處地方是後處戰地而趨，在我們完全是以逸待勞，步步致敵，而不爲敵人所致，我們第一期的戰略也就是實行孫子這兩句話以遂行我們消耗敵人，疲困敵人，誘敵深入於有回找車決戰的陣地，而完成我們最後勝利的布置，現在我們這種布置已經成功，今後我們就可以乘此勢力來達成第二期抗戰的任務！

第二期抗戰，就是我們轉守爲攻轉敗爲勝的時

期。大家要知道：敵人兵力的使用，到現在爲止，已經到了最大限度，今後他再不能有更多的兵力使用到中國來，而且他已經派到中國境內的這許多部隊，隨戰區之擴大而力量分散，且已疲敝不堪，沒有什麼大的戰鬥力量，因此，無論他在形式上是如何獲得了勝利，他這種勝利，亦已經到了最高限度不能再有增加，這好比科學上的原理一樣，凡物質的化合，都有一定飽和程度，過了這個極限，就會破裂以至於毀滅，所以敵人侵略戰爭，今後只有一天一天的隨兵力之消耗減損而趨於失敗。在另一方面我們過去雖然遭受了挫折，但我們的挫失，客觀上也只是到此限度爲止，從今以後，由於作戰經驗的增加，戰略布置的完成，以及軍實的增強和敵我實力消長士氣盛衰的對比，我們勝利的把握和信心，一天一天提高起來，這就是由於我們過去十七個月的戰鬥已陷敵人於泥淖而穩定了我們最後必勝的基礎。我們既確立了這個基礎，今後我們就要設法看如何纔能夠轉敗爲勝？如何繼續

百萬已經死傷官兵的精神，拿我們過去無數將士以血肉所換得來的教訓，所謂血的教訓，活的教訓，來省察研究，以改進我們的缺點增強部隊的力量，來求得抗戰的勝利，實現一般陣亡將士的遺志，以提高并光大他們犧牲的價值，這樣，纔算是盡到我們後死者的責任，纔對得起我們 總理與一般先烈在天之靈，我們這次會議，就是希望各位將領要本着 我們自己對於一般先烈與已死官兵所應有的責任心，以及我們對於國家民族和主義所應盡的責任，殫精竭慮，集思廣益如何纔能求得一個以後作戰可操必勝的具體方案，然後以萬衆一心協同一致的精神澈底實施，以完成

我們第二期抗戰的使命，我們這次會議的意義，即在於此。

講到我們今後的抗戰，由於已往戰略布置的完成，最後一定可以獲得勝利的道理，最近武漢撤退後，有一個確保勝利的事實，可以拿來和各位說一說，大家要知道，敵人此次進攻武漢，僅佔領武漢不是他主要的目的，他最大的目的，在消滅我們的軍隊。因為如果他只能佔領武漢而不能消滅我們的軍隊，仍不能達到他速戰速決的企圖。但是自從我們軍隊依照計劃撤退，他佔了武漢並且接着佔領我們岳州以後，照敵人的理想他何嘗不想一鼓挺進攻佔我們長沙和南昌，然而他進到岳州以後，就不能再攻進來，這就證明他的力量不夠，氣勢已竭。因為從前他攻陷我們南京，本可盡力追擊，一直攻下武漢，而他不敢前進，以致過了三個月後待我軍整理好了，始來進犯徐州，竟受

我軍重大的打擊，以致有魯南的慘敗，這個教訓，他們應該是知道的。因此，可以證明他在攻下武漢之後，不即進攻長沙南昌，這不是他的戰略上沒有算到這一着，而是事實上他的力量已用盡，沒有餘力再侵略進來，由於這一個事實，第一點，可以證明敵人的力量決不能消滅我們；第二點，他的力量不夠，就可以反證我們的力量已足夠打破敵人的侵略。他之所以不敢輕易進犯長沙和南昌，就是因為他知道我們的實力還存在。決非他所能消滅，此次敵人在武漢用這樣最大限度的兵力，尚且不能消滅我們，所以他要消滅我們的企圖，是已經完全被我們打破了！由於這一個事實，就可以知道到了現在，敵人不但不能克服我們，而且反轉來，我們已可以克服敵人，這亦就是證明敵人今後決不能消滅我們的軍隊，亦就不能滅亡我們的

國家，反之，我們的力量，最後一定可以打敗敵人，消滅敵人，以求得我們國家的獨立和民族的復興。大家試回想在未開戰以前，敵人氣勢驕橫到什麼樣子？那時在他們心目中，簡直以爲不要三個月，就可以消滅中國全部的軍隊，他萬不料在淞滬激戰竟至三個月之久，使他使用了現役兵力至十二個師團之多，還要想盡各種方法，始得在金山衛偷渡登陸。從側背威脅我軍，那時我軍纔作戰略上的退却。這三個月的緒戰，他已受了意想不到的傷亡，無異先給他當頭一棒。到了他攻佔南京時候，他知道中國軍隊不可輕侮，決非如他平時所想像之易於對付，敵人本來是倖僥求逞，慣於虛聲恫嚇，到了這時，他就想得了則了，不願再戰，然而我們絕對不願接受他的條件，堅決的依照我們預定一貫的戰略，繼續抗戰，到了這次武漢會戰以後，他不僅不能擊破我們的力量，而且他對我們更要恐

懼，更要害怕，我想他現在已決不敢再存消滅中國的妄想，而要害怕我們去消滅他了！

我們在第一期抗戰當中，不惜以極大的犧牲建立了這個最後必勝的基礎，今後我們要獲得抗戰的勝利，就全靠我們自己加倍努力，更能犧牲，以達成我們戰鬥的任務，尤其你們各位幹部要知道我們最高統帥部在第一期作戰中已經完成了戰略上爭取最後勝利所必要的部署，今後全靠大家再接再厲，努力奮鬥，遂行轉守為攻的任務，達到轉敗為勝的目的，所以在這次會議時，希望大家將自己所得的血肉的經驗，盡量貢獻出來，凡是各人自己發現了有什麼缺點，無論對於自己所帶的部隊，或對一般友軍在戰鬥時所得的教訓，所感覺到的

優劣點，凡與抗戰勝敗直接間接有關的各種事務，如有意見都可以盡量的說出來，拿來研究，要屏除客氣用事與得過且過的不良心理，真正是誠心誠意盡心盡力站在國家民族的立場爲抗戰前途着想澈底檢討過去，規劃將來，發揚已往的戰績，鞏固勝利的基礎。要知道，我們與舉世畏懼的這樣強大的敵人，抗戰了快到一年半的時間，我們獲得了血的經驗，有了活的教訓，如果不盡量拿來研究攷慮，改良運用，而仍和普通一般的軍人一樣，因循苟且，敷衍塞責，那不但你們個人事業要失敗，國家民族亦要在我們手裏滅亡，現在真是到了國家民族和我們軍人個人事業存亡的最後關頭，不容再有一時一刻的懈怠，一事一

物的疏忽，大家在會議期內，一定要殫精竭慮，盡量報告有益的經驗，研究有效的方案，使第二期戰爭格外獲得一個勝利的保障。尤其要認清並要珍重我們過去的犧牲所換得來的戰史，就是我才所說的自開戰以來我們始終立於主動地位獲得戰略的成功，而已使敵人完全陷於被動，從前一般人說敵人自陷於泥淖，現在他真是到了這個境地，步步深陷，不能自拔，今後我們如果打敗敵人，就全靠各位將領特別留心戰術上與精神上的運用，必須認清敵人最後一定是潰退，是失敗，從此以後，只看他如何能減少他失敗的程度而已。但是我們要獲得最後的勝利 一定要我們自己能作最大的努力，如果我們自己不努力，就是敵人不來攻擊我們，

我們也要自趨敗亡，希望大家明白這個道理。共同一致，堅持奮鬥，貫徹到底，來擊滅侵略的倭寇，完成抗戰的使命！

以上是說明我們抗戰的時期，和第一期抗戰我們戰略上的成功，以及目前臨到第二期戰爭將要開始的時候敵我的情勢，和我們在這次會議中應如何殫精竭慮。密籌方策，爲今後抗戰確定一個必勝的保障的道理，以下再要將我們如何轉敗爲勝使我們國家轉危爲安的道理，和各位說一說：

我們今天會議是在南嶽，就是衡州所屬，衡州這個地方，就是七十年前曾文正公率領湘軍與太平軍戰爭，在湘陰附近第一次交戰大敗之後練兵的地方，我們回憶當年曾胡中興的史蹟，觀察目前抗戰的形勢，確信歷史的教訓，足以證明我們現在已經到了轉敗爲勝的時候了。雖然我們現在的戰爭與曾胡當年的戰爭性質不相同，無論在那一方面都不能比較，但是戰爭勝利的因果和基礎，亦就是勝利和成功的原

則，是古今一例不會變易的，因此我們雖不能拿我們這次戰爭和七十年前會胡與洪楊的戰爭相比，但是**曾胡**當年中興的歷史和其所以致勝成功的原因和教訓，我們應拿來研究，而且要盡量效法的，當會文正公在衡陽開始訓練水師時，武漢早已被太平軍佔領，岳州亦已陷落，而在湘陰附近一戰，湘軍更是遭受全軍覆沒的慘敗，他因為恥於失敗，乃欲憤而跳水自殺，幸經左右救起，纔到長沙妙高峯避難，這就是現在長沙妙高峯中學所在地，當時長沙巡撫藩台等一般官吏紳耆都譏笑他，輕視他，大家以爲他是書獃子，不能作大事，各位試想會文正當時的失敗是到了如何的程度！但是他的志氣仍不稍衰，能够忍受當時一切的艱難困苦和失敗的恥辱，將他從艱危困辱中所得的經驗和教訓，盡量反省檢討出來，重新拿來訓練軍隊，創造水師，然後再領軍打出湖南，

大第克服岳州武漢等長江各要地，卒能成功他中興的大業！這就是他雖屢遭失敗而志氣愈益堅定，無論處境如何困難，旁人如何譏笑，他能够忍耐，能够勵志，這種堅苦忍耐百折不回的毅力，是我們高級將領最重要的一種修養亦就是我們今後抗戰要轉敗爲勝的基本精神，我們第一期抗戰下來，全國軍民都能够團結一致，服從政府，和衷共濟，相親相愛，有了這種表現，就是我們精神上最大的勝利，爲我們消滅倭寇最後必勝的基礎，但是前方尚有極少數的將領不免因犧牲的大小或俘獲的多少而分別彼此，各自褒貶，這固然是我們青年將領通常難免的一種感情意氣之爭，但是大家要知道；你們現在每人至少都帶了一旅人以上的軍隊，這就是作了大將，大將應有大將的風度

和修養；要能忍耐，要以救大局爲主，以協助友軍勝利成功爲榮，我們有了這種大將的氣度，就什麼重氣偏見都消除了，什麼困難失敗都能忍耐；反之如果我們缺乏這種修養，不能忍耐堅持，受了幾次挫失，就志衰氣餒，意志消沉，這就是失了大將的風度，就不能得到最大的成功與最後的勝利！要知道我們今後要獲得最後的勝利，我們高級將領一定要有持久的毅力，和忍耐的精神，無論處境如何困難危險，遭受怎樣的挫失和恥辱，我們一定要有修養，要能堅毅不拔，持久奮鬥，卽如曾文正當初失敗到無一兵一卒，尙能忍耐堅持，所以終能崛起！中國歷史上凡是成大功創大業的人，沒有不是從「堅忍謙和」四字作起

的，可以說我們中華民族最大的一種立國的精神就是在能忍耐。你們高級將領以後在前線無論遇到什麼挫折，總要能忍耐，然後才能再接再厲，愈挫愈奮，把我們革命軍勇往直前，有勝無敗的特性表現出來，尤其我們與友軍同在二個陣線，要能發揮我們相讓相救共同一致的精神，即使我們自己受了犧牲，給友軍以勝利，這亦是我們革命軍大俠大義同仇敵愾之所當爲，要知道我們同友軍面對大敵，我不犧牲，誰來犧牲？我們不幫助友軍，誰來幫助？豈可給敵人以間隙，致使我們自己同歸於盡！所以我們這一回抗日的高級將領，一定要注重道德上的修養，要能够忍耐持久，更要能和衷共濟，無論我們自己如何失敗犧牲，含垢忍辱都好，只要我們友軍能够勝利成功，亦就是自己成功，我們現在真是相對於「骨嶽血淵」之中，還有什麼個人的意氣和虛榮，如果我們現在還存着一絲一毫的虛

榮心，甚而至於意氣用事，以後就不能成大功立大業如何對得起已死官兵和諸先烈？試看過去我們許多革命先烈和忠勇將士都犧牲了，他們有什麼意氣和虛榮，他們完全是爲國家爲民族爲主義而死，所以纔能造成今天這樣革命的基礎，我們後死者也要以他們之志爲志，以他們之懷爲懷，要學辛亥年以前革命黨的精神，人人要有作無名英雄的志氣，何況我們現在作戰，無論那一個官長在歷史上都要傳名，我們已有永久的無上的光榮，還有什麼不能犧牲！所以我們以後不必再有一點虛榮心，因爲有一點虛榮，就有一分驕氣，有一分驕氣，就要十分失敗，古人所謂「驕兵必敗」這是一定的道理。敵人的失敗，就是在「驕」，他忘了他是什麼人，他作東方人，而將東方立國保種固有文化與道德完全遺棄了，而硬要學過去已經失敗過的德國，到如今他仍舊拚命的

要步德國失敗的後塵，最後他自然是趨於敗亡的。這一段話是說當年曾文正初次失敗後無論如何受挫受辱，仍要忍耐堅持，咬牙勵志，以成功他的事業。這是我們各將領今後抗戰要轉敗爲勝所必須效法的。

剛才我說曾文正當年在衡陽開始練兵的時候，南京失守，九江安慶亦皆陷落，後來武漢岳州等處都爲太平軍所佔領，在長江流域的戰局，亦僅保有長沙南昌兩個省城。那時候在戰局上所處的形勢，與我們現在軍事上的形勢，幾乎相同。但是在兵力上與政治上，則我們現在比當時要超越幾十倍還不止，因之，我們成功亦比較會胡容易，我們現在的戰局，就地理與歷史來說，已處於與會胡當年同樣的轉變關頭，我們必須認清歷史，效法會胡。會胡之所以成功，除上面所說能忍耐以外，就是在「拙」與「和」二字。曾文正說：「湘軍之所以無敵者，全賴彼此

相顧，彼此相救。雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，雖上午口角參商，下午仍彼此救援。

「又說：「功不獨居，罪不推諉」，而能「以平恕待人，和衷共濟」。這就是「和」的精神，能

「和」纔能協同，能持久，能愈戰愈強，轉敗爲勝。「拙」就是不

取巧的意思，亦就是實而不虛，誠而不僞的意思。像曾文正所說的：「君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡，世之亂也，上下縱於亡等之欲，姦僞相吞，變詐相角，自圖其安，而予人以至危，畏難避害，曾不肯捐絲粟之力，以拯天下。得

忠誠者起而矯之，克己而愛人，去僞而崇，「拙」，躬履諸難，能不責人以同患，浩然捐生，如遠游之還鄉，而無所顧悖。由是衆人效其所爲。亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥。」即是此意。我們有了這種以拙制巧的精神，則自己有一點錯，有一點缺陷，卽能坦白自承，力加改正。得了一些經驗，受了一次教訓，卽要拿來再三研究，今日不知，明日再問；今年不成，明年再學。古人所謂「人一己百，人十己千，雖愚必明，雖柔必強。」這就是守拙立業之道。所以我們不怕愚拙，不怕不如人，只要我們能勤勞，能忍耐，每日發見的，能研究，能刻苦，錯誤缺點越多，改正越快，進步亦就越大，成功亦必越易。曾文正說：**湘軍之所以能「鼓舞羣倫，**

歷九州而戡大亂，皆拙且誠者之效。」這就是
一個證明。我們這次會議，也是要本着這種「拙」與「和」的精
神來檢討過去，要將我們以往失敗的經驗與教訓和我們個人機關部隊
所有一切毛病和缺點，盡量說出來，無論對自己所管的機關部隊，對
於同事，對於朋友，即令對於我最高統帥個人，凡關軍事，黨務，政
治，外交等，如有什麼錯誤，都可以用自我批評的精神公開的討論，
大家要竭智盡忠，開誠研究，將一切弊病和缺陷，澈底改進，纔能完
成我們這次會議的任務。尤其將來在會議以後，我們回到機關或部隊
裏，無論修己治人，整軍作戰，一定要貫底和衷共濟，忠誠拙實的精
神，不斷努力，不斷奮鬥，纔能制服敵人的侵略，達到我們轉敗爲勝
轉危爲安的目的。

還有曾文正當時之所以能夠成功，就是能登用

人才和考察人才。古人說：「國家之強，以得人爲強，」這是千古不易的道理。我們今天到會的有二百餘人，我們要挽救國家，復興民族，僅有這二百餘將領不夠，非有二千以上的將領不足以分任艱鉅，戡平大難。從前曾胡時代，尙有左李彭羅等許多高級統將，我們現在遭遇東亞如此強寇，要完成抗戰建國如此偉大的事業，真是非廣求將才不能成功，所以我們個人都要效法曾胡左李和當時一般賢豪，提倡氣節道德與紀律，來修養我們的精神和志業。在外國歷史上，亦無不如此。無論任何時代，凡每一次大戰成功，必在於全體將領之有精神，有修養，有紀律，真是上下一體，全國從風！所以他能克服一切困難，完成每一戰爭的歷史使命！我們現在要克服當前的困難，不但我們自己要不愧一個復興民族的革命將領，亦要使我們全體部下都能成

爲革命軍軍人！但是我們現在有二百餘萬官兵，如何能够使他們個個人都有精神有紀律呢？古今中外每一個軍隊之能建立，每一個戰爭之能成功，沒有旁的妙訣，就是在上的幾個高級將領，他自己能有特殊的精神和修養，有高尙的道德。精神氣節和紀綱，發揚到最高點，來運用一切，纔達到成功的目的。我們現在要爭取第二期抗戰的勝利，達到最後的成功，我以爲需要物質上的成分少而精神上的成分多，而且我們現在物質不如敵人，將來更感困難，如果我們將憑物質來戰勝敵人，必難成功；如果我們的士氣和精神不強，紀律不好，雖有如何好的武器和優裕的物質，亦不相干，所以精神的修養和道德的提倡，乃是我們高級將領最大的責任。我們必凡事以身作則，爲士卒先，我們上官能刻苦耐勞，嚴守紀律，一般部下官兵，必更能刻苦耐勞。

，嚴守紀律。我們統將能化除意氣，和衷共濟，一般部屬亦必更能不分彼此，協同一致。要知道我們的生命和事業是整個的，我們的成敗榮辱也是整個的，因為我們的國家民族是整個的，所以友軍的成功，也就是我自己的成功；友軍的失敗，也就是我自己的失敗。我們是成則俱成，敗則俱敗！決沒有國家亡了，還有那一部份那一個人可以成功的。我們現在要擔負起挽救國家，復興民族的責任，必以這種道德紀律作基礎，以革命的主義和革命的精神來鞏固軍心，建立國軍，必先要軍隊改造，然後纔能够改造政治社會，建設新的國家。我們國民革命的目的，本來就是要改造社會，建設國家，這是我們革命黨員全體終極的事業，而我們高級將領最大的責任，亦就是要努力於這種偉大革命事業的完成！所以我們今後不僅要使我們各人自己所帶的軍隊，有精神，有紀律

，努力向上，不斷改進。而且我們每到一個地方，必須拿我們革命軍的精神和道德修養，來感化當地一般民衆。並要盡到愛護民衆，保衛國家的職責，使一般民衆和社會，都信仰我們，受我們的領導，以達到轉移人心改造社會的目的。

各位今後要能切實盡到這個責任，就是要各個人特別注重本身道德與精神的修養，從我們各個人本身改造起頭，凡是從前腐敗懶惰怯懦廢弛等一切毛病和缺點，統統要澈底改正過來，我們自己本身改造健全了，纔能够以我一人感化千百千人，以千百千人感化千萬人，以達到轉移社會人心，確立革命基礎，進而完成抗戰建國的使命！總之，我們今後抗戰要轉敗爲勝，使國家轉危爲安，最基本的工作

，就是我們高級將領要提倡精神與道德的修養，造成忠誠樸拙的風氣，來改造軍隊，改造社會，我們第一期抗戰已經完成戰略上各種勝利條件的準備，確立最後必勝的基礎，今後一定可以達到成功的目的，只看我們自己今後努力如何而已。從前會胡左李彭羅等的成功，沒有其他特殊的本能，只是憑他患該樸拙，和衷共濟的精神，堅持奮鬥，貫徹到底，無論什麼事情，發現了毛病和缺點，馬上就來研究改正，獲得了經驗教訓，立即相互警戒，將湖南一省的人才團結起來，就可以成功前清中興的大業，我們現在要挽救國家復興民族，要與世界列強并駕齊驅，我們必須效法會胡，精誠團結，如果我們全國上下能團結起來，一致奮鬥，就一定可以消滅倭寇，永絕外患。建立一個富強康樂的國家，為世界和平永久的柱石。我相信有我們這樣光榮偉大的歷史遺規，以如此廣土衆民的大國，只要我們能領導所部，一心一德，貫徹始終，一定可以完

成抗戰建國的使命，大家要共勉爲黃帝的子孫和不媿爲我們 總理的信徒！

今天在會議開幕時所要說的話，大概如此。希望各位在會議期間，本着我上面所講的精神和要旨，將已往抗戰所得的經驗和意見，盡量貢獻出來，殫精竭慮，研究討論，製成具體方案，會後切實執行。要知道我們過去所得的這些經驗和教訓，都是由於我們無數忠勇將士和愛國民衆以熱血頭顱換得來的，真是所謂血的教訓，活的教訓，我們有了這樣極寶貴極難得的教訓，如果不盡心盡力拿來研究檢討，充分運用，不但對不起已死的一般官兵和同胞，而且對不起我們自己的良心，希望各位明白這個道理將自己的經驗和所得的故訓盡量提出報告，切實審查研究。對於每一個問題都要成立周密妥善的決議，尤其會議之後大家要依照議定事項，實心實力一致作到。來確立最後勝利的基礎，完成我們抗戰建國的使命！

（完）

