

臺灣省立臺中圖書館



31120000762210

楊主席言論選集

第二輯

新貴州叢書第四種

楊主席言論選集

第二輯

貴州省政府秘書處編印

國立公共資訊圖書館典藏

序

廣安楊公主持黔政以還，凡應興應革之政令，在未發布以前，均必在週會席上，婆心苦口，多方曉諭，使民心悅誠服，然後公布施行，既可以增加執行效率，又可以加強民衆對政府了解，法至良意至善也。上年九月、既輯印公蒞任二十月來之講演詞八十八篇及近著十三篇，都爲一集，並繫言簡端，述其旨趣，公諸全省吏民矣。近九月來，公應各方邀請，講演益多；又以人事繁蹟，著述亦日宏富，所得又漸埒於前，適值本年七月，續開全省行政會議，並有政績展覽會之舉辦，因復輯印主席言論選集第二輯，藉饗同人兼貽世之嗜公言論者。公嘗語人云：爲政不在多言，視力行何如，古訓昭垂，余詎不知力

行之可貴，空言之無補，顧其中有不能已於言者，古代政簡治疎，第能平亭獄訟，征權錢穀，使四境寧謐，國裕民便，已極牧民守土之能事，今則環球交通，羣智競進，人慧而我愚，人強而我弱，相形見絀，豈容故步自封，一切建設，必應積極以圖，即以 中樞政令而論，挾雷霆萬鈞之勢，令出惟行，猶必廣事宣傳，始能推行盡利，况以吾黔僻處邊陲，民智閉塞，以言政風，則頹靡泄沓，少刷新整飭之謀。以言民風，則安故守常，缺向上進取之趣。欲展新興之猷，而完成改造天時地理人力之大業，求欲無言，豈可得哉？此公力行愈而篤愈不能已於言之情實也。年來，公對建設新貴州之理論與方案，已經著為專書，其中命意，大抵與其講演係屬一致，茲篇出版較後，立意較新，材料亦多親歷，彌足珍貴，如台灣東北紀行諸篇，即其一例，此種

口到足到日新又新之精神，洵足矜式寮窠，矩範後進，又安可不曰與
同人共勉力追而達建設新貴州之鵠的乎，剗刷既竣，謹贅數言，以誌
欽崇之忱。

中華民國三十六年六月萬縣李 寰敬序

楊主席言論選集 序

凡例

一、本集所載 主席言論，係賡續第一輯，就其所發表之重要講演詞或文稿。選集而成。

二、主席言論，因其旁徵博引，經緯交織，嚴格分類，頗感困難，本集係就其重心所在，分別部居，讀者幸領悟其原意。

三、本集所載 主席言論，為配合有關計畫，以便讀者按圖索驥，融會貫通起見，特依其性質，釐定為五大類，即：一、政治；二、經濟；三、文化；四、社會；五、其他。

四、本集所載 主席言論，起自民國三十五年八月迄於民國三十六年六月，以後所得仍當繼續印行以飫羣望。

五、本集所載 主席言論，其每類次序之排列，均以發表時間爲先後，以期首尾銜接。

楊主席言論選集第二輯目錄

序

凡例

甲 政治

建設即革命	一
當前應有的努力	四
建設新貴州的意見	八
積極推行二五減租	二二
國慶日廣播詞	一四
祝三十五年國慶	一八
讀何敬之先生來函的感想	二〇

臺灣省立臺中圖書館



31120000762210

我們要擁護二五減租的國策……………二五

歡迎大憲……………二七

元旦獻詞……………三二

行新憲作新民……………三五

東北台灣紀行（一）……………三七

東北台灣紀行（二）……………四五

為參觀縣政敬告全省同胞及各級工作同志書……………五三

對「縣政參觀團」的指示……………五八

省參議會第一屆第二次大會致詞……………六三

樹人樹木和樹憲……………六六

省參會二次大會休會式致詞……………六八

青年與革命……………七一

青年與建國·····	七四
春季是努力工作的好時光·····	七七
注重力行·····	八三
勞動與建國工作·····	九〇
對勞動界的幾點意見·····	九二
「五五」感言·····	九四
如何整頓全省市政·····	九八
建設新貴州與實施憲政·····	一〇二
我們應如何準備熱烈迎接七月的盛會·····	一〇四
紀念「六三」與貴州禁政·····	一〇九
根絕煙毒與發展體育·····	一一二
工作人員應如何加緊努力·····	一一四

建設新貴州與力行……………一一八

乙 經濟

加緊修築市街道……………一二九

鐵路是貴州的新生命線……………一三三

都筑段鐵路第二期征工會議致詞……………一三七

對鐵路建設的希望……………一四一

擴大造林運動……………一四四

關於造林植樹問題……………一四七

改進貴州的農業……………一五一

對工程師的幾點希望……………一五三

我們應有的認識……………一五五

物產展覽會的意義……………一五八

丙 文化

孔子與中國民族精神	一六一
畢業後的幾點殷切期望	一六三
訓練優秀幹部表現工作成績	一六七
記者節獻詞	一七三
體育與建國	一七五
元首華誕應獻路祝嘏	一八〇
邊文會今後工作之動向	一八三
祝省立藝術館成立三週年	一八四
慶祝華誕致敬 元首	一八六
紀念 國父誕辰	一八八
防空節獻詞	一八九

- 健全的童子軍……………一九二
- 訓練是建設的基本工作……………一九四
- 要重視軍事教育……………一九八
- 重視體育……………二〇三
- 全國空中談話會廣播詞……………二〇九
- 促進國民體育必循的途徑……………二一一
- 軍校成立廿三週年……………二一五
- 端陽節的感想……………二一七
- 丁 社會
- 春節的生活……………二二一
- 新生活運動的歷史評價……………二二三
- 努力消滅麻痺的現象……………二二七

貴州的新生活運動·····	一一三
努力推行整潔運動·····	一一四
加強民衆訓練·····	一一九

戊 其他

國民政府主席 蔣公六黻壽頌·····	二四三
西巡紀盛金筑祝嘏合圖題記·····	二四六
恭祝 元首華誕電文·····	二四七
祭省府故顧問楊傳三先生·····	二四七
建設新貴州歌詞十闕·····	二四八
建設新貴州之理論與實踐再版自序·····	二五〇
聞治敬之植物園記·····	二五三
建設新貴州歌集弁言·····	二五三

祝賀新任國府各首長電文（五則）	二五五
統計年鑑（勝利專號）序	二五六
新疆詩文集粹序	二五七
貴州邊胞風習寫真序	二五九

政

治

建設即革命

——三十五年八月載「貴州建設月刊」創刊號

革命之目的，乃在建立獨立平等富強康樂之新中華民國，我 國父以畢生之精力以完成之學說，無不包羅於建國方略，建國大綱之中；此鑄合古今中外政治哲學之三民主義革命哲學，實為建國之唯一真理。

目前，抗戰已經勝利，由於和平之必須永久奠定，以及正義之必須繼續伸張，建立新中國，不僅為國人之絕對要求，亦且全世界一致之希望。吾人試一檢討過去，便知目前實為千載一時建國之良機，過去在數十年之國民革命過程中，建國工作，經常為二種反動勢力所阻擾，第一；帝國主義的侵略，——帝國主義一貫的外交政策是均勢主義，牠用以宰制弱小民族的工具，是不平等條約，但是均勢主義造成了戰爭的導火線，而自焚其身，不平等條約，也終於被偉大的革命武力所摧毀，美故總統羅斯福的「在帝國主義之左，社會主義之右」的國策與外交政策都證明了中庸之道的勝利。「過去美國的孤立主義仍是逃避不了戰爭，而現實的功利主義所幫助的與國，也都會因利害而播起戰爭，因而涉及美國。」這前赫爾利大使的名言說，明為全世界之永久和平，必須在遼東，在道義上儘量幫助建設絕對愛好和平的中國。第二、國內腐化惡化勢力的阻擾破壞，——「非外求獨立不足以言立國，非內求統一不足以言建國。」過去帝國主義的不平等條約與國內腐惡勢力常互為因果，而造成中國數十年的內亂；現在不平等條約已經完全解除，國內雖仍有一

部阻礙統一的異黨同地的軍隊，仍然在做破壞建設的工作，但在整個世界和整個中國人民的求和平求統一的情緒之下，這種反動的力量終久必會被消滅的，「你看，列強中如英美各國尚且都希望我們民族解放進步，國家獨立自由，所以他們在中國百年來所有無限的權力和無上的勢力，就是根深蒂固的不平等條約，都自動放棄了，爲什麼我們國內的黨派，倒反不肯放棄他武力割據的惡習，滌蕩他封建軍閥的觀念，那還能算是一個中國國民，更如何說得上是政黨？世界上那一個國家的政黨，有從事武力和割據的方式，來阻礙他本國的統一，以及破壞國家的建設？」總裁在中國之命運書中深深指出「統」不容阻礙，建設不容破壞」的理由了。

在上述的兩點中，我們可以知道，革命的建設工作，他的歷史無論如何艱苦，而其最後的成功是必然性的；最近五十年來，凡是反對這種力量的，無論他是如何強大的黨派，或是依賴帝國主義作後盾的武力，他最後的結果，沒有不失敗；所以在目前更是千載一時的良機，也是國家命運生死存亡的決定關頭，我們要以一切人材和力量，都用在建設上，不容有絲毫浪費。

我們已知奠定世界和平，必須先建設新中國；而建立新中國，必須先建設新貴州。

總裁在民二十四年時，即昭示國人：「建國之基礎在山地」，作爲全國面積百分之六十以上的西南西北高原地帶，實爲 國父在建國大綱中所示：「爲中國之國防中心地帶」。貴州爲這個國防中心地帶的中心，所以建設新貴州實爲建設新中國的基本工作之一環。總裁於本年四月蒞黔，曾指示：「改造貴州天時地理人力」，以作爲建設貴州的基本原則，並具體說明，改造天時，希望努力造林，改造地利，希望發

展交通，改造人力，希望提高文化，此三大改造若能三位一體，積極進行，「則不要十年功夫，一方面地下鐵產可以大量開發出來，而同時地面的森林和農作物也可以增加許多收益，再加上鐵道築成，交通發達，我們貴州人民就可以日臻於富強康樂之境。」我們要根據總裁的指示來進行建設貴州的工作。

建設之道，在於力行，我們有總裁正確的指示，如何努力來達成這個偉大的任務，我特說明四點，以爲我全體黔人共同努力的目標：

第一、要以「誠」的精神，來確定建設的信仰——人生的目的是求貢獻，不是佔有，是互助，不是利己；貢獻互助的表現，就是建設，所以「建設就是革命」。「立一道以王百世者聖，定一法以安天下者賢，成一物以利萬民者智」，我三民主義之建國工作，也就是先聖先賢「以天下爲己任」的仁愛工作；我們要有這樣宗教的信仰，才能堅定對建設工作的志願。

第二、要以「毅」的勇氣，來完成建設工作——國父說：「建屋不能猝就，建國亦然，當有極堅毅之精神，而以極忍耐之力量行之」，凡事均非輕易可成，而建設工作，爲最實際最艱鉅之工作，尤須百折不回，始終不懈的勇氣，我們要效法歐美科學家作千百次試驗，以及古來愚公移山的精神，才能達成建設工作的理想。

第三、要以「專」的研究，來增進建設的技能——外國人批評我們，說我們中國人「無所不知」，就是樣樣都懂一點，樣樣都不深切以致膚淺浮泛，空洞無物，不獨不能致用，有時還要誤事，所以我們提倡專門研究，培養專家，因爲建設工作十九都是專門學問，沒有專門人材，是不能完成的。

第四、要以「精」的方法來加強建設的技術——「建設不僅是革命事業，抑且為科學事業」，現代之科學，日新月異，精益求精，我們如果不迎頭趕上，則沒有研究，沒有發明，永遠落在人後，永遠受人家工業經濟的宰制，所以我們要求個人生在國族生存，應以格物致知的精神，日新又新的努力，來充實技術以應付未來「人與天爭」的世界。

上述四點，雖平易之理，而要皆力行，建設之要道，能誠則無畏，能毅則無敵，能專則有成，能精則有勝，若以無畏無敵之精神與決心，加以能成能勝之技能與研究，在此千載一時之良機中，必能孚全世界之希望，外應國人一致之要求，排除障礙，消滅破壞，望我黔省吏民，內應本省環境迫切之需要，積極生產，努力開發，以完成建設新貴州之使命，進而達到建設整個新中國之鵠的。

當前應有的努力

——為紀念三十五年勝利節而作

抗戰勝利到今天已整整一年了，回想去年九月二日同盟國統帥麥克阿瑟將官代表盟軍在日本本土東京內停泊着的主力艦「米蘇里」號右舷甲板上，接受日本天皇和軍部的投降，八十年來銳意維新，企圖席捲東亞擾亂世界的殘暴日本，終於在正義的制裁下宣告崩潰，結束了第二次世界大戰，人類重新步入了和平的坦途，今天是我們紀念勝利一週年，首先應感念 國父孫中山先生，沒有他創造民國，我們就沒有抗戰的基礎，其次應致敬偉大最高統帥 蔣主席，沒有他的英明領導，我們不能堅定「抗戰必勝」的信念，獲

得最後勝利，再次當默念爲國犧牲的英勇將士，沒有他們的捐驅衛國，浴血苦戰，換不來這個偉大勝利的奇蹟，我們更應追憶無數死難的同胞，沒有他們的犧牲精神，不能激發我們憤慨同仇的決心，最後應感激盟邦的援助，沒有他們的仗義行爲，不能以大包圍的姿態，促使軸心國以致投降，我們知道正義的制裁，屬於集團的盟邦，勝利的美果，屬於全體人民光榮的史冊，是死難者的碧血渲染而成，乾坤的扭轉乃領袖赤手所創造。勝利恰滿一年了，如何始能把握勝利的果實，我們必須有高瞻遠矚的眼光，以透察世界的底蘊，有縝密完善的計劃，以尋出一定的國策。第二次世界大戰雖已結束，但是野心的侵略者未因原子彈而消除，綜觀一年的教訓，強暴的日本受正義的制裁自然屈服一時，但檢討其國民一貫的偏狹的惡性，難免不死灰復燃，此後的世界和平是否將有再受日本威脅之一日，似乎尙在未定之數，何況野心的侵略者和其走狗又無時不在興風作浪，爲保持勝利的光榮，把握永久的勝利，我們應對這一切惡勢力加以阻遏和消弭，以盡我們保障世界安全維持人類和平的責任！

八年的堅苦抗戰爲的是爭取「最後勝利」，最高統帥默運大勢，認爲欲達到勝利目的，必須抗戰建國，雙管齊下，今後我們的建國目標是想建立一個永久和平，民主統一，富強康樂，獨立自由的新中國，但是勝利已經一年了，國內派系的紛爭，使國家的行政體系依然無法維護其完整。在東北的領土內亦未能完全行使國家的主權，割據分裂的現象，不能制止，不僅建國的目的沒有達到，反而危機四伏，今日檢討過去，策勵將來，我們應肩負的責任，約略有下列各點：

一、努力和平運動。勝利已經一年，我國在國際間雖說一向以酷愛和平重見於世界，然而當前的國際矛盾，却有加無減，未來的世界大勢，漸呈箭拔弩張的姿態，如何努力以消除此項勾心鬥角之鬥爭，正我們當前對國際上應有的和平努力，至於國內自勝利以來，中央爲息事寧人，不惜委曲求全，盡量寬容拉攏各黨派，無如肺腸別具之徒，仍然南轅北轍，言之痛心，但是，我們應持責己嚴責人寬的態度，促其澈底反省，非至萬不得已決不放棄和平。

二、實現民主政治。民主政治是消滅新舊法西斯帝國主義的精神利器，中山先生的三民主義所要求的政治境界，便是民主政治，自抗戰軍興後，在一個國家一個政府之下，集中全國的意志力量，來作抗戰的工作，抗戰勝利了，還政於民，固是理所當然，但是還政於民要有步驟，決非三言兩語可能成功的，必當以政府的力量扶助其生長，以社會的力量培植其繁榮，使人民真能運用四權，選舉人才，爲他們服務，制定適合民意的憲法，保護他們的權利。這才算是真正民主政治，同時對實行新法西斯蒂的獨裁者，自欺欺人，我們要拆穿這種西洋鏡，庶幾不致受其麻醉，中其奸計。

三、建設現代工業。戰爭開始以來我國原有工業，遭受摧毀，在抗戰期中，後方工業雖有局部興建，可是照人口和國防的需要來比例計算，真是渺乎其小，不但不足以供國防的需要，且不足以維持人民最低生活，但是我們中國的礦產豐富，農產充裕，人力過剩，最適合於建設工業的條件，今後應在短期內依照國父實業計劃所擬定的策略，蔣主席中國之命運所定的程序逐步實施，務須自立更生來開發國內富源，并就礦產及人口和國防的實際情況，設置各種重要的輕重工業來挽回漏卮，增加財富，充實國防。

四、加強國防力量。我國幅員廣大，邊防因之過長，歷代以來屢遭外患的侵襲，不受亡國的慘禍，便受戰亂的摧殘，此次抗戰雖結束，然而野心國家并不因戰爭的可怕而減削其侵略的行爲，爲了把握永久勝利，我們應加強我們的國防力量，要加強我們的國防力量，必先使交通方便，臨海有龐大的海軍，巡護海岸，沿邊國防綫也應有雙軌鐵道的敷設，以便策應軍事的運輸，領空有巨量而新式的空軍，以充分的聯絡姿態，構成空防網，使敵人的軍事行動，無由施其技倆，然後再以強健的機械化陸軍，配備各據點和要塞，以機動的優勢，監視敵人的行動，當此和平之時代，我們雖不應有侵略他人領土的野心，然亦不得不具備健全完善足以自衛的國防力量。

五、解決社會問題。社會現象已極複雜，社會問題更形繁多，而況我們中國社會現象尤爲特別，問題因之更多，往往很小事件，常造成嚴重的社會問題，目前急待解決者，便在減少失業的數字，增加就業的機會，調劑貧富的懸殊，挽救工業的頹勢，預防農村的破產等，這些問題如果沒有適當的解決，一旦潰決，便可以使社會的治安受劇烈的波動。

六、提高文化水準。文化可說是阻止戰爭和消弭戰爭的主力，是握永久勝利的總樞機，這次第二次世界大戰的軸心國敢於發動侵略，同盟國能够掌握勝利，其關鍵便在乎是。我國文化向來並不落後，自西歐的物質文明輸入以後，我國因科學不發達的關係，於是生活腐敗，經濟破產，工業停頓，無一不是落伍現象，木朽蛙牛遂至招致外寇，今後我們爲要避免永遠受外人侵襲的危險，只有從提高文化水準入手，以期達到西洋科學文明應具的一切條件，才足以挽危圖存，并且要超過他們的文化水準之上，才可以立於主動

的地位，至於如何才能提高文化水準，這是專家討論的問題，此時不再敘述。

七、鍛練國民體格。諸位知道日本民族體格短小，然而他們自明治維新以來，提高國民體格運動，強迫鍛練國民身體，於是他們的體格逐年增強，平均長度每隔十年約增加一英寸，我國人民素不注重衛生，更不鍛練體格，所以東亞病夫的醜名無法解脫，抗戰以來，縱徵得的強壯兵丁，仍不能適合現代兵種的需要，抗戰力量因之減低，我們鑑往知來，應積極效法歐美鍛練國民體格，才適合現代化國家需要。

八、培養公民道德。一個國家強弱，應視其公民之是否具有優良品德以爲轉移，我國的人民，素缺公民道德的修養，每每公私不分，甚致假公濟私，使國家的行政無法推進和改善，非陷國家於危險境地不止，所以此後公民道德的培養，實是當務之急，因爲一個賢明的民主政治，此種公民道德是不可少的一件主要因素。

以上八事，不過是我個人所見，對勝利後我們國民應盡的一些責任。我希望大家共同負擔這些責任一齊來建設「新貴州」，乃致建設新中國，然後與各聯合國家共同建立一正義和平之大同世界。

建設新貴州的意見

九月二十三日在縣政稅務班畢業禮講詞

周主任委員：李院長，劉教育處長，各位同志，各位學員，今日的擴大紀念週，省訓團第一屆縣政稅務兩班學員的畢業典禮也同時在這裏合併舉行，各位知道，貴州之有省訓團，固然爲時已久，但是縣政班

學員的畢業，這才是第一次，又因本年國家財政收支系統改制，本省爲積極整理地方財政計，特又在省訓團另增設稅務班，該班今天畢業的學員也是第一屆，說起來可算是貴州當前政治上合乎現實需要的兩種新措施，今天縣政稅務兩班的學員，當着這嘉賓蒞止及各機關首長，各界民衆站在這裏熱烈莊重的舉行畢業儀式，最主要的意義，就是表示本人和諸位首長以及本省一千一百萬民衆對各同志今後努力建設新貴州的工作，寄於無限的希望。就本人說尚有幾項意見，提出勸勉諸位，藉作臨別贈言：

第一、負責任，肯努力——我國艱苦抗戰八年，畢竟獲得最後勝利，這是因爲每個國民能够忍受長期困難的抗戰生活所得的代價，當然值得衆國歡騰，可是緊接着抗戰勝利而來的，是更艱苦的建國工作，各位看看，目前國內的局勢較戰時情況是不是未減嗎？處在所謂「解放區」裏的民衆的生活是不是更爲苦痛？因此之故，所以我們本黨的全體同志，及全國同胞在英明的總裁領導之下，一定要繼續不懈奮發努力，發揮我們最大的力量，來廓清國內的亂源，安定國民的生活，發展國民的經濟，以完成三民主義新中國的建設。中央的國策如此，我們貴州自然不能例外，因爲本省向極落後，我們全省同胞——尤其縣政，稅務兩班畢業的學員，更應該把握時機急起直追，切實負起建設新貴州責任，時時埋頭努力，處處以身作則，將過去一切社會上所流行的因循敷衍，不遵法令，不尚道德等惡劣風氣，完全革除，積極建樹起一種優良的政風和民風，使貴州各方面，均能得到極快速而踏實的進步。

第二，有毅力，任勞怨——我常說我們的國家處於今日之世界潮流，樣樣比較文明諸邦落後，我們應該痛下決心向進步的方面努力去做，迎頭趕進那些先進國家才是正道，若是，如果徒自誇詡我們有幾千年

悠久的文化，有廣闊的土地和衆多的人民，而檢討實際，今天的國家仍然是鬧成一種不生不死的現象，我們能還不自慚形穢而更加惕勵，更加奮勉嗎？我們深知我國一般國民的生活觀念，大都習於頑固，守舊，怕改革，怕進步，可是各位負領導責任的同志也沒有毅力，沒有決心，聽其自然而那就任何事都作不成功，因爲人情物理之常須先有破壞才有建設，我們一定要拿出最大的勇氣和決心來，將所有一切不合時代落後的生活習慣同觀念，澈底革新，然後一切新的東西才能建立起來，再說無論何事祇要本身認爲真正是對的，是於民衆有利益的事，不管旁人如何歪曲事實的毀謗攻擊，和惡意批評，我們必定要以不變應萬變的態度和力排萬難的精神來有始有終擔當下去，萬不可稍遇阻擾即垂頭喪氣，改變成消極軟化的態度，這樣一來不但個人事業不能成功，而且阻礙了國家社會一切進步，況且我認爲現代的青年沒有一個對時代觀察不清，沒有一個不肯向進步的方面努力的，我們只要肯負起改進社會工作的責任，縱令有少數頑固守舊者久而久之也就潛移默化了，如果他們真想要從中阻擾破壞，我以優勝劣敗的道理來判斷相信決不成功。比方說十月八日湘黔桂鐵路都築段就要開工興築，沿路綫兩側的房子和坟墓一定要折搬，兩旁的民地在一定的區劃內一定要征用，這是誰也不能阻止的事，因爲修築這條鐵路的確可說貴州全體人民——甚至可說是整個西南人民的新的生命綫，我們決不能因爲修建鐵路要拆除自己的房子，征用自己的地皮，就對這無數萬人民的新生命綫的建築完成加以反對，這豈不是自殺政策嗎？因之我深切盼望各位鼓盪最高度的熱忱，和毅力，不辭勞怨，來担当這些積極性的建設工作。

第三，求真知，尚力行——我們知道，社會上有許多的事大家都知道很清楚是應該改進的，但其所以

永遠如斯的，就是因一般人大家受了中國幾千年傳統的「知之匪艱，行之維艱」的學說的毒害，養成了知也
不行，不知更不行的所謂因循苟且，多一事不如少一事的社會風氣，這樣現象影響中國社會之進步，實在
太大。所以我們今天要排除社會的萬難，要建設新的中國，我們祇有篤信 國父「知難行易」和 總裁「力
行哲學」的道理，實實在在努力去「行」，從「行」的經驗中求真知，再以真知來幫助我們的「力行」而使其
獲得良好的效果。比如此次我看各位學員所作的論文，有許多都包涵不少的真知，但是如果不能見諸實行
，亦是紙上談兵。再比如各位昨天去參觀惠水的漣江水利工程和清鎮的國防部牧馬場，開始之時大家說怕
時間來不及，祇打算參觀漣江水利工程一處，結果下了決心，不是兩處都參觀了嗎？但是這樣的參觀有何
好處呢？很簡單的說來，就是說比如大家在未參觀漣江水利工程以前，祇聽人說該處的工程浩大，就沒有
膽量敢計劃去作同樣鉅大或更鉅大的類似工程，等到昨天親眼參觀之後，恐怕就增強了諸位今後作事的信
心不少，以後一定認為凡事都是人作成功的人能作的事，自己也一定能作的，這樣我們貴州全省不是有很
多地方可以用像漣江水利工程一樣的科學方法去建築許多規模更大的水利工程嗎？於本省農業之改進和農
作物之增產，不是大有裨益嗎？同時各位參觀了牧馬場之後，瞭解了各種有效的科學的改良牲畜品種的方
法，與國家設立那些機關之意義，回縣以後竭力倡導，亦自必風行草靡，使本省人民得利無窮。根據這些
實例，我們更覺得凡事一定要實際的去作，就如 總裁所昭示：「今日之所謂善政在善用民力改造其人民
之生活」，也正如我平常所說：「現代的公務員，一定要手到，足到，口到的道理，我們看今日的貴州，
大多數人民精神不是都呈顯着懶散，疲癯不愛動的現象嗎？旁人說我們貴州窮，我認為并不如此，因為我

們最可靠的資本，就是我們有一千一百萬民衆的勇氣和力量，祇要我們能將整個民力發動起來，一人義務勞動一天，就可以爲公家節省不少的費用，爲社會創造不少的福利，倘使各縣能得各位回到自己崗位，能更普遍更深入更實際的長足發展下去，則不僅本省人民的經濟環境可以改造，卽就是自然的環境，也是可以逐漸改造的。我們平常在鄉村所看見的許多人家，如果他們的人個個都懶惰污穢，不事生產，這樣的人家，人越多自然越壞；反之另外有些人家，家裏的人都能習勞成性，都能力求整潔，都能愛運動，喜勞作，這樣的人家自然愈多愈興旺，社會也就康樂繁榮，這是舉目皆見的事實，望各位明了斯旨返回縣後，奮發努力，以期本省的政治，因得諸位之卽知卽行合一獲得新的進展。

末了，我還有幾句話要囑咐各位的，就是我前面說過諸位是本團縣政稅務兩班首屆畢業的學員，切盼各位此次回到原崗位後，各盡其責，力求表現，果能真如我願，得使本省政治因此獲得更大更新的進展，那末，不但對本團的聲譽可以大大增高，能引起民衆更大的重視，而且再進一步的說，或者因爲你們的模範作用，更能一唱百和，大家爭先恐後的求進步，求建樹，把這地瘠民貧的貴州弄得富強康樂別有天地，那就是本人以及全省民衆所殷切期望於各位的了。

積極推行二五減租

國民政府以三民主義爲建國之最高原則，而三民主義之最終鵠的，則在求民生主義之實現，民生主義

應如何始能實現，國父曾指示兩大目標：一曰：節制資本。一曰：平均地權。吾國數千年來以農立國，農民佔全國人口百分之八十以上，其中以佃農居大多數。故平均地權之推行，較之節制資本尤為重要。八年抗戰，舉凡兵員糧秣之供應，農民負擔既重貢獻亦大，事實昭彰。勝利而後，中央勤習民隱，與民休息，曾經明令各省，免賦一年，分兩年平均豁免；同時頒佈二五減租，亦分兩年平均攤減。其愛民之深切，當為鐵的事實。凡我農民，都應深切了解感激。

說到本黨二五減租政策之提議，肇始民國十五年，中經北伐，剿匪，抗戰諸役，荏苒至今，達一十年之久。政府深以未克實現為憾。茲者大戰結束，民困待蘇。國家對於地主，既已免賦一年，地主對於佃農，自亦應隨之減租，方不能失事理之平。本省迭奉中央嚴令，督飭切實施行，自應積極遵辦。除經由省府制定實施辦法外，並另擬在省會設立二五減租推行委員會，以期推動工作，加強效率。或者以為二五減租，在民十六年蘇、浙、湘、桂等省，曾經一度試辦，其中尤以浙江省較有成績。惜乎吾國之農民，一般文化水準較低，對於減租辦法，不甚明瞭，而社會各方面，又因其手續紛繁，辦理不易，亦多忽視，未能普遍深入。加之減租一事，雖法令規章已有具體規定，而實施方式，似尚少成規可循，縱有熱心人士，亦不免望洋興嘆，發生種種顧慮。然以余管見所及，就本省實際情形觀察，推行起來，並不致有如何重大困難，其理由如下：

(一)、二五減租，在表面上看來，雖似減少地主收益，但地主既受免賦待遇，則減少佃租，於其自身根本並無如何損失，切盼各地士紳及知識水準較高之地主，了解此義，倡導奉行。

(二)、黔省繳租多係以佃農與地主對半分割為原則，然每年因水旱歉收關係，終於免不掉雙方協議減租之慣例，是以佃農貧苦，無力繳清佃租，地主加以相諒而義讓者，亦屬事所恆有，且不失為一種良好風尚。至於本年全省共慶豐收，又免去田賦一半，今若實行二五減租，實際說來，田主之總收益，仍較往年為增。所以此刻辦理減租，並無窒礙，且為一舉較便之事。

(三)、本省黨團同志，身為地主者必不乏人，其各縣有田土之士紳，在地方担任工作者，亦不在少數。均各負有奉行主義，推行國策之任務，當能竭誠擁護，以身作則。果然如此，草偃風行，更屬不成問題。

基於上述理由，本省推行二五減租，實無若何困難，尙望全省各級負責主辦人員，切實遵行，各界人士，一致努力協助，達成中央要政，減輕農民負擔，有厚望焉。

國慶日廣播詞

全省各位同胞；今天是中華民國三十五年國慶日，國慶是一個國家永久的慶典，國民不能因為國家遭遇一時的局部困難，而減低熱烈慶祝的情緒，我們須知中國現在的歷史趨勢，和時代思潮，因為經過五十年的國民革命，和八年的全面抗戰，已經必然的要臨到安定統一的局面，走向建立現代化國家的坦途，「叛亂」「割據」，是中國往日朝代遞嬗中的一種現象，早已成為歷史中的渣滓，在世界進步的轉輪中，這

種現象，絕對無立足的餘地，所以，中國目前雖然有少數野心家，在試行重演這種事實，但終不免於被時代洪流所淘汰，爲全國民心所擊潰。

自然有一部份人，對時局要懷疑悲觀，甚而至於失望，爲什麼民國成立三十多年，到今天還是這般田地，由此推論下去，更有人懷疑以爲代表東方人的中國民族，已經老大腐敗，她的民族性，和波蘭印度一樣，總是自私自利，內鬨傾軋，一盤散沙不能團結，這種民族性若不根本加以改造，以後恐難獨立生存於大地，這種說法，實在是錯誤的。我們討論中國問題，首先不要忘记的，就是中國近半世紀以來，都是處於大革命的時期，而遂行這種革命的目標，乃在內而掃清五千年的專制淫威，外而解除百年來國際不平等條約的枷鎖，以求國家的統一獨立，民族的自由平等，在這種根本問題未獲得澈底解決以前，一切國內國際的問題，都無法澈底解決。試觀自民國成立以來，一直到抗戰勝利爲止，在此時間內的所有紛擾的局面，和不合理的現象，都是與帝國主義所加於中國的壓迫有關的，帝國主義者爲着要爭取在中國的特殊權益，或領土野心，不得不暗中在中國培植封建的勢力，阻止革命的發展，所有軍閥，走狗，買辦階級，都是帝國主義者的御用物，譬如民國成立不久，袁世凱即盜國稱帝，致使共和中斷，以後北洋軍閥更紛擾不堪，使民國有名無實，這都是由於日本帝國主義者所嗾使鴛魚的，後來寧漢的分裂，連年的共禍，以及現在的叛亂，刺據，顯而易見的，也是國際的陰謀。可以說中國幾十年來統一特別困難，政治上不上軌道，經濟不能自主，乃至社會的混亂，糜爛，都是因爲帝國主義的壓迫沒有解除，國家的獨立自由沒有獲得的原故，因此之故，在這一火段時間當中，國家不能安定，社會不能進步，必然勢所難免，再看世界各國的革命

史，無論那一個革命，都是經過長時間的紛亂，即以法國革命而言，擾擾攘攘，翻來復去，幾乎拖延到將近一百年，何況中國革命的特質，較各國都大有不同，艱鉅的程度，自然也遠在各國革命之上，所以中國革命歷史中，延長至幾十年，并不算甚麼，我們若以為民國成立這麼多年還是如此，因而灰心，悲觀，以至懷疑中國民族的老大，腐敗，不可救藥，甚而灰頹其愛國，建國的志氣，這是十分錯誤的。

我們既要知道，民國成立，三十多年以來的各種紛亂，乃是客觀環境中不能避免的歷史過程，同時我們更要知道，現在中國的大勢，又的確已經臨到否極泰來的時候，中華民族的復興大業，必定要在這個時候成熟結果了，何以言之，因為革命的歷史，演進到奸偽今日的逆行逆施，不過是一種迴光返照，必然的除舊布新，漸漸走上富強康樂的大道，用不着我們杞人憂天，現在束縛中國一百年的不平等條約，已經廢除，五十年前所失去的國土，已經收回，六十年來處心積慮企圖滅亡中國的日本，已經被我們拖倒，世界各國對我國的輕視，已經改觀，我國的國際地位，已經增高，默察整個國家大勢，真是所謂「千載一時」的優越機會。就國內而言，國家社會經過好幾十年的改革運動，在國民思想與行動上，那已經有了相當的進步，今後的中國一定順着歷史發展的軌道，來推進民族復興運動，以完成中興建國的大業。這種必然的命運，是中國四萬萬的人心，和五十年的奮鬥所促成，此所謂歷史的自然趨勢。縱有少數喪心病狂認賊作父之徒破壞阻擋，是萬萬不可能的，這就是中國老語所謂，順天者昌，逆天者亡。

貴州的命運，正和中國的命運一樣，到今天應該是歷史發展上的一個新時期了，貴州在民國成立後，若干年間，常常都在軍事紛亂之中，以致百年滯條，建設維艱，直到廿四年 蔣主席因剿共入黔，巡方所

至，倡導建設貴州比較具有規模的事業，始逐漸展開，進入抗戰期內，頓成西南重心，貴州的進步，固然一日千里，然而在軍事第一，勝利第一的迫切需要之下，以貴州這樣的窮省，担任大後方根據地的兵工，糧款一切任務，供應極大的人力，和財力，自然不能再有餘力，從事地方的基本建設，本人承乏黔政，正當敵軍直逼黔南，大局危殆，震撼之際，當時以全力支持危局，策應反攻，猶嫌不足，自亦無力發動大規模的各種建設，只能在以後方供應前方，以政治配合軍的既定國策之下，埋頭苦幹，迨抗戰勝利，日本投降，大局粗定，本省始轉變施政方針，從事建設貴州的根本工作，目前本省的設施，與其是說建設貴州工作，勿寧說是開發貴州的工作，也可說就是貴州開發史上進入另外一個新時期的工作，我們深信貴州的鐵路築成，公路發展，鑛產開發，與夫貴陽馬路，自來水等市政建設完成以後，貴州的確的進入歷史上的另一個時期，甚至可以說這還是貴州根本建設的第一個時期，我們現在所努力的，就是這些工作，今天已經是民國三十五年的國慶了，民國成立以後三十五年以來的貴州，因為種種客觀環境關係，只能開發和建設，到目前這樣的地步，以後的環境應該較好，我們希望能夠以幾年努力的成就，超過以往十年或二十年的成果，這正是因為貴州文化落後，我們應該有這樣「發憤為雄」「迎頭趕上」的態度與精神，希望我全有同胞照我新擬建設新貴州之理論與實踐一書，所貢獻的圖案，共同努力，完成建設新貴州歷史的任務。

祝三十五年國慶

中華民國的成立，已經三十五年了，在三十五年前的今天，中國結束了幾千年專制政體，建立了民主共和國家，這一個偉大的日子，是開民國紀元的第一日，凡屬中國的國民面臨着這一天，自然歡欣鼓舞慶祝中華民國的億萬斯年，神明華胄，悠久無疆。

在外國國慶日多半是國家開國紀念日，在我國則以武昌起義肇造共和的革命紀念日爲國慶日，而不是中國的開國紀念日，因爲外國許多國家，大都歷史很短，開國的時間，距現在并不算頂長，其實事與紀載，都彷彿如昨，而中國的開國，則遠在五千年前，我們勢不能以五千年前的某一個日子來作開國的紀念日，所以拿武昌起義，民國因以建立，革命賴以成功的日子，來作我國的國慶日，這正是我們國家歷史悠久的特點，也就是我們國民足以自豪的地方。

一般人對於民國成立卅多年中，擾攘不安的現象，和目前勝利後一年多以來的痛心疾首的局面，不免時表悲觀，他們以爲民國誕生這麼多年了，現在還是停留在這般田地，由此有人懷疑中華民族的素質已經老朽腐壞，再無可爲，這一種悲觀的看法，只知怨天尤人，不知努力精進去創造嶄新的局面，是絕對錯誤的，誠然在民國成立到現在這個時期以內，前半段有封建軍閥的消長起伏，紛亂不堪，後半段有共黨的禍國殃民與日本帝國主義者的積極侵略，在這漫漫的歲月中，盾矛的現象，罪惡的事實，層出不窮，令人失望，然而，我們不要忘記，中國最近這半個世紀，都不曾脫離大革命的時期，在大革命的時期中，幾十年

的紛亂，和許多不合理的現象，都是勢所難免的，法國大革命，政體的翻來覆去，社會的動盪紛亂，經過了幾十年，就是一個例證，中國近百年來，受着世界帝國主義的壓迫與不平等條約的束縛，淪為次殖民地國家，所以中國革命的本質，是要求民族的獨立自由，在這一問題沒有解決之先，國內一切問題，都無法根據解決，中國過去政治的腐敗，經濟的附庸，社會的污濁，國民道德的墮落，民族自信力的喪失，都和帝國主義的壓迫與不平等條約束縛息息相關，因此這些問題決不能分別單獨解決，必待整個民族獨立自由的革命運動成功之後，才可以澈底全盤解決，中國爭民族獨立自由的革命運動，從國父致力以來，經過了好幾十年，直到日本帝國主義最後一次大侵略的摧毀，抗戰獲得勝利的成功，這一個革命運動，才告一段落。

抗戰剛勝利以後的中國局勢的確是很優越，我們不但收復抗戰中所失去的土地，而且收復五十年所失去的領土，廢除百年來束縛中國的不平等條約，這個時候，中國可說已經脫離帝國主義者的羈絆，獲得民族的獨立自由，所有妨礙中國復興，阻止中國進步的各種重要因素，都已排除，中國從此滿可以走向富強康樂的大道，這是中國五千年革命收復的成果，也是中國的大勢所趨，不能再受任何阻力，所抑制的，可到了這個時候，竟又遭遇喪心病狂之共黨禍亂，這一個阻力，不過他們那些反民主反進化反大同的行動，絕無倖存的理由，中國半世紀來的國民革命，到現在已經是要臨到成功結果的時候了，就是盟國的友人，也不能不順着中國這個歷史演變的事勢而助成我們的成功，因此共黨的禍亂，并不算是大勢中的主流，而是一種迴光反照的尾聲，我們堅決相信，共黨多行不義必自斃，不久的將來可以烟消雲散的。

由上面的觀察，我們可以確信，今日中國已經臨到真正復興的時機，可以斷言，富強康樂的新中華民國，必定在民國三十五年以後的幾年當中，能够璀璨光輝的建立起來，這是民國三十多年以來，全國人心久困思舒，久發思動，一致的趨向，我們貴州是一個比較落後的省份，但是全省人民有不甘墮落，人人均抱定建設新貴州的信念，這是本人所深信不疑，也是我們可能引以自豪的，關於建設新貴州的理論與實施方策，俱見本人所著的「建設新貴州的理論與實踐」一書中，能够大家共勉力行，先來完成新貴州的建設以完成中興建國的一環，這是我在今年國慶日時所希望於黔人的了。

讀何敬之先生來函的感想

——十月廿一日在省府擴大紀念週講詞

各位同志，各位同胞：今天我們要報告的是「何總長從美國寄給我的一封信」，我覺得這封信的內容，對於我們的國家——尤其對於我們貴州的建設前途，最關重要，現在我特將信的原文讀給各位一聽：

「子惠吾兄勛鑒：弟七月十二日由滬起程，在東京及舊京山各留二日，於西方日期七月二十日（東方爲二十一日）抵華盛頓，飛行時間計六十小時到美與杜魯門總統及有關各方面洽晤後，於八月一日到代表團視事，因聯合國辦公地點係在紐約，故本團亦在紐約辦公，茲附上通信地址一份，請妥存備用。聯合國軍事參謀團會議每兩週開會一次，最近正開始研究國際軍之組織問題，此問題牽涉甚廣，何時可以得一結

論，尙不可知也，到美兩旬對於美國情形，尙不能有深刻之研究，惟觀感所及，覺美國可謂一富強康樂之國家，國民生活一般均甚安適，生活水準不僅較高，且甚平衡，城市鄉村生活亦無多大之軒輊，即合理之牛活，幾於人人均能享受。就衣言，無論城鄉平民均着清潔整齊之衣服。就食言，平民每餐一菜一湯，每日可吃牛奶具備其所需之營養，富人亦不過如此。就住言，因非大家庭制度，每家均甚簡單，必需之臥室，客室，餐室，浴室，廚房則皆具備，工人農人亦可自有房屋。就行言，平均三人至五人有一汽車一輛，工人僕人亦可自有汽車，簡言之頗少見有奢侈豪華與貧無立錐之懸殊現象，其富人多致力於如何發展生產建設之事業，並不專謀個人之享受，一般婦女除同樣各有職業外，在家仍須烹飪洗衣，并作家庭一切瑣事，因平常人家鮮有能雇用僕人者，至公共建築如體育場，圖書館，及一切公共娛樂，福利事業等則規模極為宏大，凡此種種均為吾國所應借鑑，其所以能致此之由，自係工業發展，交通便利教育普及之故，但所以能收此成效者，愚以為實由於官吏服務之精神，與國民守法之精神，無論何級之文武官吏，皆以全副精神盡其職責，其前提為國家與人民，其目標為國防與民生，即如何謀國之強盛與國民之福利而已，吾人所見政府一切設施，莫不以此為目標，而成收成效，絕無為官吏而只做官不做事，為私而不為公者，至於守法精神，無論何項規定。人人均能自動遵守，全係機械自動管制，車行至紅燈處，雖前面并無車輛橫過亦停車，待綠燈開啓時始前行，故各街口完全無交通警察，而車行井井有序，又如地道車入口處，并無收票人員，乘客自動納費五分，於所設箱內後入內乘車而并無漏者，諸如此類，皆是表現國民守法之精神，此為一切能有秩序上軌道之基礎，吾國尤其貴州一切事業不能成功，或進步遲緩之原因，即為缺乏此兩

種精神，近年雖均有進步，但猶遠不及此，弟意吾國尙應竭力提倡建立此兩種種精神，然後一切良好計劃，良好法則始能推行盡利，否則宣言建設，實難期其實效。美人生活在辦公時極爲認真，公畢則生活極爲活潑，或作運動，或作其他正當娛樂，感覺生氣勃勃，星期日則大半驅車郊外，度其快樂之假期，而一切設備亦足以適應人民，此項正當需要，此即以上所述政府之一切設施皆以人民爲福利目標也，美國人民對於軍人極爲尊視，政府對於官兵之福利，更極注意，無論部隊或軍事機關均設有軍官俱樂部，及士兵俱樂部，有各種正當娛樂之設備，使官兵身心愉快，精神有所寄託，有合作社，使官兵生活上得各種之便利，對於有眷屬之官兵，其生活及居住并定有補助辦法，至對於復員官兵亦訂有種種優待辦法，除薪給外，給予免費入學校深造之機會，對其結婚或已有之家庭，亦有相當之補助，一切辦法使無論現役或復員退役之官兵，皆能安心，此實爲維繫軍隊紀律增強軍隊力量之重要措施，愚意吾國建軍之始，對於此點實有注意之必要，拉雜書此，以供參考，國內情形仍祈隨時賜示，無任企盼。

順頌

勛祺

弟何應欽敬啓 三十五、八、八。

讀了何總長這封信後，我認爲確是於我們建國大業很關重要，也確是值得我們全體國民，特別是我們貴州的每個民衆作爲借鏡的，並且我們還應該對於他寫信的內容和用心切實體會，深加揚勵，迎頭趕上力踐實行，才不辜負何總長遠隔重洋所寄予我們的誠切的期望，現在我就此將我拜讀何總長這封信後的幾點

感想也提出來簡略的向各位報告：

第一、官吏要提高服務精神——適才從總長的信的原文中。各位已經聽到過總長認為美國人民的生活其所以能夠達到今天這樣富強康樂的地步，最主要的原因，首先他就明確的告訴我們了，是由於他們各級的文武官吏皆有爲國家人民服務的精神，因爲他們的官吏都有爲人民服務的精神，所以他們政府的一切設施，均是以如何能謀取國家之強盛與國民之福利爲目標，因之他們的國家一切都有秩序，上軌道，人民的生活也很舒適優裕。各位知道，我們的國家今天一切都需要建設，一切都需要振興，但是要如何始能達到復興建國的目標，以賽跑的方式來趕上歐美各國呢？我想這個重大的責任，還是要我們各級負領導工作職責的同志，切實效法美國文武官吏，打破以往一般官吏祇知做官不知做事，祇知爲私不知爲公的觀念，提高我們爲國爲民的務服精神，處處以身作則爲民前鋒，那末，我相信任何艱鉅的工作也必定可以完成。

第二、民衆要提高守法精神——要知道所謂一個現代化國家的國民，第一個應具備的主要條件，就是要能於守法，何總長在信中對於美國人民的守法精神說得很清楚，我覺得值得我們每個同胞應當取法的，尤其我們貴州的民衆，大多數對於法治觀念薄弱和守法的精神缺乏，老實說就是在平常的生活中對於這種訓練的不够，今後我們使貴州方面日趨進步，以達成建設貴州之使命，那末，我以爲首先就必須普遍的養成一般民衆的守法精神。

第三、要發揮實幹苦幹快幹的精神——這一點記得上一次我曾經講過的，今天讀了何總長的信後，我

覺得更有提出來的補述一次的必要，因為何總長在他的信中已深深感到我們國家尤其是貴州，一切事業有不易成功或進步太緩的隱憂，所以我們今天還要特別強調這一點來說，諸位知道，我們貴州目前最迫切需要的是趕快將鐵路建築成功，因此我們認為是確實合乎我們全省民衆一致要求的事，不管怎樣，說做我們就要做，所以我們湘桂黔鐵都筑段工程就已經動工修築了好些日子，在西南各省來說鐵路工程要算我們貴州先動手了，昨天有一位朋友來我問他「某條鐵路修築好了沒有？」他說：「橋是早就造成了幾座但是就整個的工程來說，尙差得太遠，不知那天可能完成。」我說：「究竟是什麼原因？」他說他也鬧不清楚，也許是缺乏快幹精神，因之工作太遲緩的道理吧？談到這裏，所以我要特別提起我們貴州的民衆注意，就是我們貴州的人民目前要求經濟繁榮，生活安適，一切就非仰賴於鐵路——貴州的新生命綫——的完成不可，既然如此，那我們貴州一千一百萬人就應該羣策羣力來趕快完成這一偉大的建築工程，果能如此，如同美國人一樣的生活的享受，是不難獲得的。再說我總覺得凡是一樁有益大家的事，不論如何艱鉅，只要有毅力，有決心肯於實幹，苦幹，快幹，是絕對有把握可以做成功。

此外，關於我們貴陽方面，我還要舉幾件事來說，此如貴陽的馬路，人人都知道不好，晴天滿街塵灰，雨天滿街泥濘，恐怕全國的都市再沒有比這更壞的了。但是如果我們祇知道它壞說它壞，是不是它會自然的變好起來呢？誰都知道是決不會的，所以我們全市民衆就應該針對着馬路的壞，集中人力，物力，財力來趕快設法，積極將它修好才行。我們決不可因為現在的窮，談到要出錢修路，大家就視為畏途，存着守窮等富的僥倖心理，相反的我們應該在貧窮中努力造富才會獲到真實的幸福。再說如果大家確實明瞭這

個道理，熱心的出錢出力，趕快將本市馬路完全修築好後，我相信將來直接間接各方面是可以收獲到無窮的利益。諸位知道，我們省府路不是已經動工修築了好多天嗎？經費雖然現在並未完全收齊，總之我們不能稍存等待的心理，我們要先開了工一面改修一面籌款，還有關於省立醫院，香爐橋小學，產科醫院等等都承需要趕快修築完成，然而也沒錢，我們是不是要修呢？我的答覆是越沒錢越是設法修築，這些於民生直接有關的工程，記得民國二年我到貴州時，那時一般人民的生活是多麼簡陋，現在貴陽市也居然有洋樓，人們也居然穿起了華貴摩登時裝，這又是那裏來的錢呢？我不是常說過嗎？現在世界上有許多富強的國家，他們究竟是有了錢才來開發生產，還是沒錢也去生產造富呢？當然是從沒錢當中去生產開發才能這出富來的，這一點意思，望大家切實注意，努力實行，本省的前途自有無限的光輝，也不會辜負何總長不遺在遠關懷祖國和桑梓的好意，望與各同志及全省同胞共勉力行。

我們要擁護二五減租的國策

——三十五年十一月四日在本省二五減租宣傳週講

周主任委員，各位同志，各位同胞，今日是貴州省黨政聯合擴大紀念週，又是貴州光復紀念和正開始推行的二五減租宣傳週，我們將這幾件事同時在這裏合併舉行，本人深感意義重大，特就其貴州光復紀念與「二五減租」兩方面來向各位作一個簡單報告：

貴州光復紀念日，是貴州全省民衆最光榮的一個日子，諸位知道，中國人民，當時在滿清政府的專制統治之下，其生活之痛苦，真是如處水深火熱之中，自鴉片戰爭以後，政治日趨腐敗，國事益非，因之帝國主義，對中國之侵略，日益緊迫，并逼清政府締結許多不平等條約，這樣就當時整個國家的情事觀之，實在是到了每況愈下，瀕於危亡的境地，國父明鑒於此，認爲決不可坐視國家民族淪亡，遂起而聯絡同志，倡導革命，當辛亥革命爆發，於是全國軍民風起雲湧的響應這一空前偉大的義舉，我們貴州，在當時有許多革命先進人士，他們也是義不後人的在西南首舉義旗，領導全省民衆熱烈應響革命，使貴州人民得以從幾千年專制暴政下解放出來，享受着民主自由的幸福，這當然是值得我們貴州民衆永遠紀念的一個最光榮的日子。不過，在今天我們來紀念這個光榮的日子，我覺得最要的就是要我們貴州全體民衆，能積極發揚我們貴州人民一向見義勇爲，決不後人的精神，鼓盪我們奮發蓬勃的朝氣，切實遵從國父遺教和總裁的指示，發揮我們廣大的民力，澈底平定內亂努力完成建國大業，庶幾才不辜負國父締造民國之艱辛，與總裁建設新中國之希望，同時也才對得住本省的革命先烈！

談到「二五減租」的問題，這原是民國十五年十月本黨第二屆中央執行委員及各省區聯席會議，根據民生主義，解放農民政策所決定的一種最初步的工作辦法，迄今二十年來，其間因北伐，剿匪，抗戰諸役的影響，乃致延未實現，政府深以爲憾！在民國十六年，蘇浙等省試辦「二五減租」，雖頗有成績，但一般國民知識之低落，總未能收到普遍深入的宏效，抗戰勝利後，政府要切實推行「二五減租」，就是因爲政府深切體念到在長期抗戰中，關於兵工糧款幾大要政，無一不是仰賴於大多數佃農的熱心貢獻，抗戰

勝利後，中央對於地主既已明令免賦，一年分兩年平均豁免，同時對於佃農也頒布「二五減租」辦法，所謂「二五減租」的意義，是依據業佃雙方原租約所訂租額，再接減百分之二十五，但是本年又爲顧及事實起見，特規定分着兩年平均攤減，即今年減八分之一，明年再減八分之一。這是很合理的辦法。

我們貴州推行此項辦法，尙屬創舉，抗戰勝利移送中央嚴令，各級負責同志及各學校各報社各社教機關團體，應運用多種方式廣爲宣傳，務使本省最偏僻的任何一個角落的地主，都深刻明瞭這種辦法的意義，贊成這種辦法，自覺，自動的起來執行。這種辦法，須知道是有關國計民生大計，任何人均須遵行的，切盼大家深明斯旨，共同努力，以便政府這一善政能順利的澈底的推行，獲得最大的效果。另一方面我們也要使所有的佃農深知政府愛民之切，體念他們對抗戰貢獻最大，所給予他們的實惠同應得的報酬，那末在建國途中，他們當然會更熱忱的貢獻出他們偉大的力量，完成新貴州的建設。

敬迎大憲

中華民國的誕生，已經卅六年了，然而新中國的建立却是在今年開始，前此卅幾年的國家，大經未定，大法未立，並不能說是上軌道的國家，今年以後，中華民國憲法正式頒佈了，國體和政體正式確定了，這才算真正有體制的民主共和國，吾人面臨着這百年根本大法的產生，和萬年有道之基的奠定，躬逢着

這光華燦爛的大時代，瑰瑋絢麗的新歲，不由得歡欣鼓舞，額手相慶。

全國同胞今天常能深切體念到，我們這一部新憲法是怎樣經過長期的奮鬥而制成的，僅是國民大會制憲的籌備歷史。就有十年之久，若就整個的中國憲政運動歷史言，則有一百年以上，遠在鴉片戰爭的時候，就已潛伏着中國憲政運動的新機，其後如曾李的「洋務運動」，張之洞的「中國為體西學為用」的運動，都是立憲思想與立憲運動的開端，日俄戰爭以後，遂有正式的立憲運動出現，一為國父所領導的革命運動，一為康梁所領導的維新運動，嗣清廷爲了緩和國父運動的勢力，乃宣布九年預備立憲並頒佈欽定的憲法大綱，這都是初期憲法的啓蒙運動，辛亥革命成功以後，憲政運動反進入混亂時期，如民國元年的中華民國臨時約法，事出草創，內容很多尙待斟酌，民國二年的天壇憲草爲袁世凱所忌而流產，民國三年袁世凱御用的「中華民國約法」特別壓低人民的權力，價值等於廢紙，其後在北京政府之下，局面混亂，軍閥爭奪，談不到真正的制憲，到了民國十二年才產生曹琨的賄選憲法，在另一方面，國父在十一年就任護法總統，十三年國民黨實行改組，中國憲政運動又轉向直接革命的道路而進入蛻變時期，北伐成功以後，結束軍政時期，開始實行訓政，公布國民政府組織法，實行五院制度，頒佈中華民國訓政時期約法，民國二十年「九一八」空前的國難雖然開始，但二十一年國民黨第四屆三中全會仍決定擬於二十四年開國民大會，議決憲法，並決定頒佈日期，由立法院起草憲法草案發表，以備國民研討，二十五年國民政府乃公布五五憲草及國民大會組織法，國民代表選舉法，決定二十六年十一月召開國民大會，旋因七七事變突然爆發，國民大會乃宣布延期舉行，自七七抗戰以後，因爲環境給予中國憲政運動以發展的條件，中國憲政運

動，乃進入茁壯的時期，二十七年成立國民參政會，並相繼成立各省臨時參議會，對於促進憲政運動，貢獻極大，二十八年五屆六中全會決議，定二十九年召開國民大會，後以戰時交通困難，再告延期，三十年八月國民大會全部建築為敵機所炸，兼以太平洋戰事爆發，國大籌備，更受影響，三十二年九月國民黨十中全會決議，國民政府於戰爭結束後一年內召集國民大會，制定憲法公布，並在國防最高委員會內成立憲政實施協定會，發動民衆廣泛研究憲法草案，憲政運動至此達於高潮，及至抗戰勝利，本定於卅四年十一月十二日召開國民大會，但因國內政治談判尚在進行，再延至今年五月五日召開，到期仍因政潮關係而延期，一直到本年十一月十五日，乃正式召開國民大會，集合了全國的菁英，經過了一個多月的努力，遂制定這一部國家根本大法，綜觀百年來的憲政運動史略，不得不使我們感覺到中國革命運動和制憲運動的艱鉅，而這兩者在本質上實爲一事之兩面，可以說百年來的憲政運動，五十餘年來的革命運動，八年抗戰的民族復興運動，一直到今天結成了豐碩的果實，乃是整個民族的心和血所凝成，亦爲中國近代歷史的必然產物，並不是少數人一時憑空造成的，因此，我們不能不對之極端珍視和擁護。

再說我們這部新憲法，究竟有些什麼優點呢？這不能不從憲法的總精神去看，我們這個憲法的總精神，是什麼呢？概括言之，乃是政權與治權並重，人治與法治並重，總統制與內閣制的優點兼容並包，這一部新法是博大精深，無美不備，不僅樹立了經邦利民的新制度，而且包羅了我國的立國新精神，這種新精神 and 制度，不但可以促進中國的富強康樂，而且可以媲美世界的新政治制度，創成世界的一種新趨勢，我們盱衡往古，環觀近代，凡是一個國家，其權與能能够調和適當，人治與法治能够發展平均，其政治往往

發生最大的效力，亞力斯多德論政，常以爲一種好的政治制度必須使全國人民的質與量同時平均發展其作用，所謂重質就是指人的才能或智識的優秀，所謂重量就是指取決於多數，假如只重質而不重量，則國家操縱在少數人掌握之中，淪爲極權政治，假如只重量而不重質，則國家的政權又落在一羣烏合之衆的手中，必將演成暴民政治，此處所謂質與量，也就等於國父講的能與權，偏重其中之一，皆有弊病。

事實的要求雖然如是，但真正明瞭這個道理的人很少，而各國真正能運用這個原理而形之於制度的，尤其很少，各國制度非偏於有權無能，即是於有能無權，非偏於人治，即偏於法治，例如戰敗前的法國，限於制度，執政者放手做事，竟不可能，縱有能力的政治家亦只能因循敷衍勉強應付，戰事已臨國門，人民猶堅持八小時工作時間制度之不可更改，人民雖屬有權，而政府實無能已極；至於戰前德國，在希特勒柄政之下，則又與此完全相反，希特勒一人生殺予奪，爲所欲爲，舉國之生命財產，操於獨夫之手任其孤注一擲，這是說明不單是人民有權政府無能的政治制度不良，即使政府有能人民無權的政治制度也是不良，歐美各先進國家，都沒有能够折衷這兩點，又因爲歐美各國的文化傳統，一向注重物質，所以在政治制度上，也多是重法治而忽人治，因此而發生的流弊，也很多，中華民族的文化傳統，則是向重中庸之道，其兼容並包的民族性，乃爲任何民族所不及，這次所制定的憲法，其主要精神爲政權與治權並重，固然是國父權能分別政治原理的特別發明，也可以說是民族文化的一種特殊產物，至如英國的典型內閣制，美國的典總統制，都有它的特殊歷史背景，中國是很難一時做到的，我國的憲法只有根據我國的特殊環境，創爲一種特殊的政制，而這種政制，實兼具內閣制與總統制的長處。

我們的憲法，運用起來究竟是怎樣的，使政權與治權並重，人治與法治並重、內閣制與總統制兼容並包呢？這個關鍵，乃在於國民大會立法院行政院與總統署的特別規定，與其相互關係的相當配合，國民大會是代表人民的最高機關，國民大會代表大體是由地域選舉與職業選舉產生，且可由選舉區罷免，國民大會會有選舉與罷免總統與副總統之權，有修改憲法之權，在全國有半數的縣市行使創制與複決之後，並有行使一般法律的創制與複決之權，從這些規定看，可見人民是有權的，考各國國會雖為行使政權機關，但議員大多為法定代表制，代議士一經人民選出以後，即可自由行使代表權，儘管不能代表真正民意，人民亦不能撤消其代議士資格，故嚴格言之，在代議制度之下，乃為議會有權，並非人民有權，至若我們憲法中的國民大會其代表制乃委任代表制，如不能真正代表民意，原選舉區得行使罷免，這種規定，是充分使人民有權，又立法院採一院制，其立法委員，大體由地域選舉與職業選舉產生，並得由選舉區罷免，是立法院雖為治權機關，亦兼具政權機關性質，這也是使人民有權的，但在另一方面政府仍然是有能的，如五院的分工並非牽制，國民大會又不設常設機關來牽制政府，也不掌有立法權來時時與政府對立，這都是使政府有能的，又在憲法上行政院雖是對立法院負責，但對於立法院移請行政院變更政策的決議覺得行不通時，仍可移請立法院覆議，這還保有美國總統制的特點，所異者即是要行政院長去應付立法院而非總統罷了，從這些規定看來，都可見政府是有能的，與三權分立的互相牽制大有不同。

萬年有道之基的開始，我們這一代人，躬逢曠代盛典的完竣，恰值民族歷史的轉捩，應如何担起歷史的使命，去努力實行這一部新憲法，以建設富強康樂的新中國，這乃是志士仁人的宏願，也是現在國民的

天職，「周雖舊邦，其命維新」既有「老成人」又有「典型」，這正是我們國家民族中興之運，新生之會，神明華胄！黃帝子孫！努力吧！讓我們承先啓後，繼往開來。

元旦獻辭

一元復始，萬象更新。今天是中華民國元旦，也就是抗戰勝利後的第二個元旦，在普天同慶此一令辰聲中，回顧過去一年以來，國際形勢仍然波譎雲詭，險象環生。國內少數新法西斯蒂餘孽仍然喪心病狂，遂行其破壞統一，據地自雄之企圖，對於復員建國工作妨礙滋大，今者國民大會已開，正式公布憲法，本年是實行憲治的第一年，從此步入建國復興的坦途，全國人民對於今年這個新年莫不興高彩烈，抱着無限的熱忱與希望。

在貴州言貴州，我於去年元旦獻辭中，曾本着除舊布新之旨，就發揚朝氣，轉移風氣，澄澆吏治諸要旨，揭櫫梗概，獻給本省一千一百萬同胞，作為官民上下建設新貴州的共同目標，歲月不居，時節如流，又逢履端獻歲，撫今思昔，深覺我們一年來因為受着環境的牽制，經濟的束縛，技術的貧乏等種種影響，以致工作效率距離理想境地尚遠，而公務人員未能盡到最大努力亦屬不無遺憾之事，關於我們新貴州之建設，應該如何努力去作，本年元旦首蒞黔，對本省必須改造天時地理，人力更有詳明指示，本人曾根據指

示，闡明發揮著有「建設新貴州之理論與實踐」一書，對於展開本省未來之工作和步驟，均有詳盡之意見，全省官民只要意志集中，力量集中，不難收相當之效果，古人說：「一年之計在於春」，欣逢歲首，特再補充數點意見，以作獻歲之詞。

甲、激發進步合羣觀念，剷除政治障礙：中國文化落後，貴州地處邊陲，較之其他各省文化更為落後，無庸諱言。我們全省人民極應跟着時代巨輪趕快向着進步合羣方面去努力工作，務使我們的國家能與世界各文明國家并駕齊驅，我所謂進步合羣，即是（一）要肅清盜匪，安定秩序，（二）要正確思想，篤信三民主義；（三）要增加生產，努力造富；（四）要發展教育，掃除文盲；（五）要促進各宗支族共同進化；（六）要以科學征服自然，利用自然，改造自然；（七）要發揚朝氣，以改革社會頹廢風氣；（八）要提倡正氣，以儆貪邪，而勵忠良；（九）要積極研究新穎學術，以趕上時代；（十）要鼓盪大同進化理論，以展開建設工作，所有從前一切因循敷衍，故步自封，自暴自棄，委靡頹唐等一切落伍觀念應完全掃除。再說我們貴州政治上四大障礙，即是糧食缺乏，盜匪太多，鴉片未禁絕，以及作事鬆懈，經我和本省各級同志，二年來的努力和督率，仍然未能全部克服和剷除；如關於糧食方面，雖然因為山地太多，糧食素來供不應求，但人謀不臧，任天而治，不曾做到地盡其利，貨暢其流的地步，實在也是大原因，今後我們一面要消極的利用現有交通工具，盡量節調民食，另一方面，更要積極提倡擴大大耕地，增加產量，以作根本解決之圖，又如關於禁煙一項，事事都應做個澈底，種烟的一定要剷，吃煙的一定要戒，販賣煙土的一定要偵緝，情節重大者一定要槍斃，絕對不能再採姑息政策，癩癩貽患，至於盜匪問題，固然是與民生

經濟有關，但各縣缺乏民衆組訓工作，吏治不講，政風腐敗，作事一盤散沙，不從互助合作着手，尤爲其最大原因，所有以上各病的對症治療，必定要以進步向上的理論激發其團結合羣的志氣，快幹，實幹，硬幹，大處着眼，小處着手，點點滴滴，鍥而不捨，縣縣鄉鄉打成一片，庶幾可能逐漸達到我們建設新貴州的理想境界之一部。

乙、轉移政風民風實現四項建設，我會以爲今日貴州的大病，可以「吏偷民情」四字概之。吏偷之象徵云何？卽一般公務人員泄泄查查，得過且過，缺乏爲實踐履，奮發有爲之積極精神是，民情之象徵云何？卽爲全省道路不闢，田疇不治，礦藏未開，工業待興，一般人民缺乏積極之行動是；欲祛此弊，實莫急於轉移政治風氣，嚴儆官邪，使吏無偷心，轉移社會風氣，人民朝氣蓬勃，各能發揮其創造進取之精神，使民無惰習，我兩年來所提倡之整肅官常運動，早起運動，短衣運動，與整齊清潔運動，以及其他有關澄清吏治移風易俗之一切新政風新民風之樹立，其目的無非在振作官吏及國民之精神，以奠定建設新貴州之心理建設基礎；心理建設有成，然後政治，經濟，社會，文化四種建設，始有次第實現可能，如果我們不能將公務員和人民之精神和心理澈底加以改造。則所謂改造天時，地理，人力，完成政治，經濟，社會，文化建設皆爲空中樓閣，萬難達到我們的理想境界。

以上所陳雖卑之無甚高論，然深信確爲全省官民建設新貴州信條中最急切之事。切盼一德一心，朝乾夕惕，勉力以赴，并以獻諸本省各工作同志及一千一百萬人民作歲首柏葉之銘。

行新憲作新民

——三十六年元旦在省垣各界祝憲暨元旦紀念大會講

主席團，各位同志：今日是中華民國三十六年元旦，同時又是新憲法頒佈的一天，在這雙重意義之下，的確是值得我們舉國上下，一致歡欣鼓舞來特別熱烈慶祝的！本來一年一度的元旦令辰，從習慣上說，照例是要舉行一次盛大的慶典來祝我們的國運昌隆，藉以檢討舊年的努力情形，和確定新歲的中心工作，可是今年的元旦，因為我們國家神聖的根本大法也隨着這嶄新的年華誕生，所以說可算是我們歷史上的——個劃時代的開端，其慶祝的意義，當然是空前重大值得國民永遠不忘的。

當此偉大莊嚴值得我們狂歡慶祝的日子，我們國民更應該對於這個佳節有深刻的認識和了解。溯自先總理領導革命，建立民國，以及總裁繼承國父遺志，領導國民革命，三十五年來，其間不知道經過了許多險阻艱難！尤其是八年來艱苦慘痛的抗戰歷程，我們又不知道犧牲了多少革命同志和人民，損失了少財力和物力，幸賴總裁英明的領導，和全國的努力奮發與各盟邦的正義援助，卒使中國死裏求生，獲得了最後勝利，在今天回憶起來，雖然尚不免有「痛定思痛」之感，但我們仍可引以自慰的一點，就是不論驚濤駭浪的遭遇怎樣險惡，總算是安然的渡過了，如今展現在我們面前的，是我們已經用全民的生命力撥開了無數層濃厚的雲霧，重新顯耀着光明的青天白日。

談到召開國大，制定憲法，實施憲政，還政於民，這原是國民黨五十餘年來革命的一貫主張和預定步

驟，因爲先總理在「建國大綱」，「建國方略」中，早經給我們規定了建國的一定程序，即「軍政」，「訓政」，「憲政」三個時期，所以當此抗戰勝利，國民革命完成，結束訓政，實施憲政是理所當然的，所以總裁秉承國父遺教，召開國大，制定憲法，以還政於民，現在憲法頒佈了，其間經過的曲折，真是一言難盡，但因爲本黨這一個賢明的主張，是切合時代潮流的需要，與全國人民的願望，畢竟所有的困難，逐漸均被克復，國家的根本大法，得以如期成立，在國大會議開會時，總裁對於本黨代表會以無比懇切的話，勸勉過大家，他說：「國民黨在建國成功以後，與國內其他各黨派是處於一律平等的地位，并無軒輊之分，我們要把國家政權，於憲政開始時，完全還給國民，因此在制憲當中，我們全體同志，要深明斯旨，盡量讓其他各黨派人士提供意見，務期制定一部最完滿而爲全民所最歡迎的大憲」，領袖這種光明磊落的態度，大公無私的精神，是值得全國人民和任何黨派一致崇拜欽敬的。再說這部憲法的內容，除共產黨無理棄權別具肺腸而外，其他各黨派或無黨派均有代表出席，大家對於每一條或每一句，每一字，都慎重的發表過許多議論，縝密的澈底研討過尤其是爲本黨同志所提出的意見，較之其他黨派更民主，更澈底，也更富於積極性。并且總裁在國府紀念週上，關於制定這部憲法事，先曾經指示說：「總統權和國民大會的權均要縮小，但是國民的權却要增大」，嗣後他又曾這樣指示過本黨代表同志，即「國民黨要還政於民，如果不樹立一個健全基礎，建立一個示範的榜樣，將來進行選舉，國民莫知所從，或致毫無秩序」，從這幾段話裏，我們就可知道總裁對制憲與行憲之苦心孤詣了，由現在起到將來實施各種規章的時候尙遠，本黨同志以及全國人民——特別是在法界工作的同志，應該把握這段時間，遵照總裁各種明確的指

示，切實努力去工作一番。

現在再說到我們貴州，當這一部國家寶典制定公布以後，全國人民都是國家真正的主人，祇要大家肯於努力。盡量的發揮各自的能力，對國家對社會多多貢獻，必能受到人民大眾所喜愛和推崇，那末。可說是人人都有負首腦責任的機會，既然如此，所以今天本人特以十二萬分的至誠，期望我全省一千一百萬同胞，不論男女，不分種族，從今天起，趕快的將國家興亡責任一肩擔當起來，負起主人翁應有的責任，來建設我們的新貴州和新中國，果能人人這樣去努力，將來選舉之時，我相信人人也可負起一省或一縣一鄉的領導之責的，所以今天我們貴州的每個民衆，務必須要以新民自任，切實淬礪奮發，激盪起向上，進步，維新，創造的新精神，剷除了消極，萎靡，浪漫，守舊的舊習染，時刻求進步，事事求發展，以與各隣省努力競賽，行動才不致於落後，而新憲亦得因之推行順利，這點是要望大家特加注意的事。

當茲新歲履端，春回大地，恰逢國家根本大法頒行之期，本人衷心實感到無限興奮和愉快，特提出行新憲作新民的意見，以期滌瑕盪穢，勉作新民，除舊布新，擁護新憲，我雖不敏，願與我全省官民共勉。

東北台灣紀行（一）

——市政建設和一般觀感——

（三十六年元月六日在黔垣擴大紀念週講）

各位同志：本人這次出席國大，經 蔣主席特准，曾親赴東北，台灣等地參觀考察，與各位相別幾將

兩月，現在大家一定希望我報告一些關於參觀各地的觀感，本來在剛抵黔時，我對記者會發表過一次簡短的談話，各位在報紙上想必已經看到，惟以這次參觀的地方甚為廣闊，觀感頗多，並非一次倉卒的談話或公開的報告所能講完的，因此我想就觀感所及分作幾次來逐一報告。

今朝我要報告的是關於東北，台灣等地市政建設和一般觀感，在未報告主題的內容之前，有一點我要先提出告訴各位，這次出席國大，在中央會見各地朋友，他們都異口同聲的說「貴州現在的各方面，實際上都比較的好」，他們認為貴州目前沒有大股的土匪存在，社會秩序很安靖，物價較低，人民生活穩定，有許多人長時間在貴州住慣了，現在跑到京滬一帶，因為物價過高，生活大受威脅，竟恨不得再回貴州來，同時因為共軍在各地攻城掠地，騷擾不堪，許多鄉下的民衆，忍受不住那種殘暴的苦痛，便都紛紛逃避到各大都市，在上海南京等地到處都可以看到困苦顛沛的難民，其情形竟同卅三年日軍進逼黔南後的貴陽情景差不多，他們的市縣政府正在忙於辦理冬令救濟的工作，在安東、吉林、山東等地方，現在還是烽火連天，各位知道，同共軍作戰比打日本還要困難，因為打日本是舉國上下一致的願望和行動。雖然共軍當時對中央的命令仍是陽奉陰違，但在抗日高於一切的迫勢之下，他們縱然肺腸別具，却不敢明目張胆，也祇偷偷摸摸暗中活動，所以八年多的艱苦抗戰，卒獲得了最後勝利，可是現在的共軍呢？較前更變本加厲，罔顧國家民族利益，專為一黨私利，存心破壞國家統一，公然倚仗外力援助，據地稱雄，爲了達到他的叛國的企圖，不惜以任何手段，愚弄一般無知的國民，發展地下工作，造成普遍而深入的暴動行爲和恐怖局面。在北平，時常發生站崗的警察被槍殺的事件，所以當國軍每收復一地，無不是非常小心提防奸偽份

子暗中暴動，從這許多現象觀察起來，我們貴州當然較新收復或收復未久之地爲安定，我們貴州目前既有相當良好的環境，我們全體官民，就應該把握一切有利的條件，及時努力的埋頭苦幹一番，總要達到「夜不閉戶，道不拾遺，」的境地才好，但實際上自我檢討起來，距離吾人理想境地，還是太遠，希望各部份的工作同志，和全體民衆，特別淬礪奮發，使貴州的政治突飛猛進，日新月異。

對於東北光復區的觀感，從許多方面看，我總覺得日本人從前作事的精神，可以值得我們警惕，他們經營那些地方，只有短短的十來年，建設的成績，實足驚人，我們也常聯想到在過去中國的許多大商埠如上海、漢口、天津、青島、廣州都有外國人的租界，那都是建築得非常堂皇，娛樂場所也好，食品也好，街道也很整潔，秩序也特別安寧，因之中國許多有錢的人，都愛跑到租界上去住，他們大都不知廉恥爲何物，認住租界是榮耀，却不知道租界也是中國的土地，爲什麼外國人弄得那麼好，而我們自己偏毫無辦法呢？我們看到在與租界接壤的地區，雖祇一線之隔，往往在租界以外是汚七八糟，租界以內是金碧輝煌，這當是我們國民的恥辱，這就是說，我們自己的地方，自己不能建設好，經營好，而讓人家銳意經營，我們應該觸目驚心，倍加警惕，我們知道，北平的街道以前雖也有幾條柏油馬路，但整個的說來，總談不上十分好，可是現在從市區到西山，到南苑飛機場，到西苑機場，日本人都修成了很寬的柏油馬路，除了幾個偏僻小巷之外，差不多全是柏油馬路了，並且日本人在西苑的旁邊，還建設了一個所謂「新北平」的特別區域，那裏有平行的四條公路，五個花園，每兩條公路中間夾着一個花園，人行道在最外邊，合計大約有八九十公尺之寬，我問當地的負責同志，「他們爲什麼要建修一個新北平市呢？」據說：

第一，是因為那個地方距平漢鐵路很近，可以控制軍事要點；第二，他們嫌中國人生活太不注重整潔，建一個「新北平」的特別區域，是準備專供日本人自己住。我沿途考察過瀋陽、永吉、四平街、長春等地，日本人在那些區域差不多連地名街名都改變了，完全改成了日本的那一套所謂「番」「町」，我們初到瀋陽時叫車子，車伕問我們到那一「番」那一「町」，我們不禁感憤交集。

談到市政建設，遍遊各地，以長春修繕得最好，長春是偽滿的京城，日本所以特別將長春建設得很好，到不是為偽滿，而是準備把此地建為日本的國都，把日皇遷過來住，他們是企圖將長春造成世界第一的現代化的都市，長春舊城名「寬城子」，日本人未去管他，其新都也是每條馬路有一百多公尺寬，平行有四條馬路，五個花園，其中有一條路達二十七公里之長，有一天晚上我同趙君邁市長坐車出去，走到一個十字交叉路口，那一個十字路口面積之大，其周圍竟長達兩里之多，我們六廣門大體育場尙沒有那麼大的面積，其他各種建築物及皇宮，都異常宏偉壯麗，在南湖地方，有偽滿所成立的九個大學，在另一個晚上趙市長引我到那裏去看一幅電影片子，他說那邊原來有許多的機器，却被某國人搬走了，所贖下的祇有偽滿建國十週年紀念的電影片，可以看到溥儀，汪精衛的那幅可憐相，我們進到那個攝影場即看到有四個電影場，五個錄音室，房子的建築非常廣闊，東北的氣候這時通常是在零度下十幾度，非常之冷，我問他們廠主為何不開暖氣管生暖氣，他們說：「我們這裏生一夜暖氣起碼每日要消耗七十五噸的煤，」由此可見其建築之大，其錄音室所有的壁頭，是不傳聲的，乃是用一種特別的草裝置成功，原來日本人是用機器製造電影片子，現在機器損失了，完全是手工來作。又長春建築物，都是規模很大的，例如長春的公園即有

十二個之多，過去一般人都認爲日本人眼光小，氣度規模狹窄，我看了東北建設之後，却覺得日本人的野心並不算小，我到鞍山鐵廠參觀過，他們廠內的鐵路都有四百公里之長，廠的中徑長達四十多公里，差不多有從貴陽到惠水那末大的規模，這都是值得驚人的建設，不過目前東北尙正被共軍擾亂着，所有的重工業的機器都被人搬運到西北利亞去了，沒有搬走的，他們都被共軍在那裏破壞無餘了，關於東北整個秩序的恢復以及各種工業的復興，政府正在計劃推行中，這是值得我們舉國人士關懷的一個大問題。

其次，談到台灣，在神話中，西方有個極樂世界，但我以爲在東南方的台灣，却也可以算得個極樂世界，我們到台灣時候的台灣氣候就像我們貴州的四月天差不多，我們在汽車中可以看到沿途一片綠野，花卉盛開，許多人都在插秧種菜，那裏的水果很好，我還帶回來一個西瓜，日昨以此西瓜饗客，供五十人之分嘗，其大可見，台灣的重要都市有台北台中和台南，我們到了台北，承陳長官派秘書長來接我們，在街上經過，沒有看見一個警察，原來台灣都市都劃分成若干區，每區設警察辦公處，警察沒有好多，都集合在警察派出所裏，因爲那裏的保甲辦得很好，遇到什麼地方發生事故，保甲長立即報告警察派出所，由他們派人出來解決，而且每年發生不了幾件事，我們看台北有三十萬人口，祇需要少數的警察，甚至可說幾乎不要，反觀我們貴陽人口不過三十萬，但警察有一千多人，還是忙得很，破壞秩序的事，還是常常發生，我們想台灣失陷在日本人手裏，爲何人家治理得那樣井井有條呢？這是值得我們深加警惕的。

在台灣還是沿襲日本陋習，進房子要脫鞋，當我們進房子的時候，馬上就有許多女子替我們接過鞋子去擦，拿茶點給我們吃，這樣的情形在鞍山鐵廠也是一樣，不過在東北做這些事的多半還是未走的日本的

一批下女，而台灣這些女子却是道地的台灣人，這是被日本同化的表現，到了基隆參觀各機關，我看到那些常招待的女子又在寫字辦公，我有幾分詫異，詢問的結果，才知道他們都是女公務員，台俗凡機關宴會，都是由女職員奉茶招待，原先我以為那都是些下女，殊不知他們告訴我，說他們都是中上人家的女兒，他們機關裏的長官或高級職員的女兒也都在裏面工作，原來台灣人無論男女都以依靠旁人生活為可恥，日本每人都要獨立謀生，日本教育制度，在原則上只許女子在小學畢業，最高的達到師範學校畢業，在師範學校裏特別設有作法一科，就是專教叫女子學習家事進退應對等禮節的一門課程，日本是男女極不平等的國家，有時母親也要服侍兒子的，一般女子自認為天生的比男子地位要低，他們對於進退應對的儀節，非常講究，迎接貴賓時面向着對方倒退行走的，決不後轉以背向客行走，婦女都很勤儉，她們住的房子每天都要洗刷一次，地板要洗得很乾淨，並且還要擦上白臘，他們對男女不平等的觀念我們很反對，但是那種服務的精神，都可欽佩，台灣的街道，到處很整潔，小孩們都長得肥胖，男人都是一律着西服，女子全穿得非常摩登，在那裏很難找到一個衣着襤褸的乞丐，當我們在火車站上火車的時候，看見那裏都是些年輕的少女在辦公售票剪票，且沒有警察警衛，可是秩序是異常之好，在鐵路兩旁的農村房屋，都建築整齊，打掃清潔。在田野工作的那些穿着五花十色的服裝的少女青年一個個活活潑潑，體格健美，真像一幅美麗的風景畫片，台灣還有一個特別的好現象，就是每一個學校都有很大的足球場和四百公尺跑道的大運動場，女學生也很愛運動，一切的運動設備很齊全，假若今天中央要召開全國運動大會，恐怕各項競賽，台灣的選手都有獲勝的可能。

整個的台灣在這次大戰中，除高雄一個軍港和基隆一個商港，在盟軍登陸台灣時被炸毀了一些之外，其他地方尙稱完整，我問一些高級公務員，當中國政府接收台灣後，台灣的老百姓表現如何？他說台灣的老百姓都很高興，他們認爲是擺脫五十餘年日本人的牢籠枷鎖，回到了祖國的懷抱，可是等到真正政府接收人員到了那裏之後，因爲有許多不好的表現，如不講清潔，不好運動，和其他不檢點的地方，使得台灣的民衆——特別是那批青年的男女，難免不感到有些失望，他們現在還是征糧，但其辦法係先由政府將各戶應征糧額代金全盤公布，責成銀行代收，他們會自行繳給當地銀行，據說日本人自來就是這樣辦法，這樣自然可以節省許多機關人員的開支，但是我們內地呢？就很難辦到，譬如我們貴州各縣設了田賦糧食管理處，專辦這件事，往往還無法虧利進行，兩相比較，不得不令我們感到內地落後。至於人民的精神，尤其是兒童，都表現得格外好，一天早晨，我看見許多學生上學，衣服整齊，活活潑潑，個個都精神抖擻，走起路來自然成伍，這是充分表現他們平日的朝氣和教育的效果。

東北與台灣都市建設是那樣好，我曾研究它的經費來源，據陳公俠熊天翼兩先生告訴我，還是取之於民，日本人在中國十餘年來，對東北厲行統制經濟，他們辦合作社，規定一切物品都要向合作社買賣，所有大豆，高粱，牛馬等物產都要合作社統一買賣，例如一張牛皮賣給合作社值五塊錢，但是他們拿到工廠製成皮以後再賣出來就要值十元，這樣收進賣出可以賺一半，老百姓的東西又不能運到外地去賣高價，只得受合作社的支配，在這種極端的統制之下，民財集中到統制者的手，所以他們有錢建設，我又曾探問我們所坐的那個專車的服務人員：「日本人在這邊的時候你們感覺到怎樣？」他答覆我說：「算是被日本人壓

榨完了。」我問他們以前拿多少錢的待遇，他說十二元日鈔，我又問他現在要拿多少錢？他說：「十五萬元」，我問他是現在的生活好些還是過去的生活好些，他似乎很難過的說：「過去我們的衣服要穿得好些，現在雖拿十五萬元，但物價一天天的飛漲，我們做不起好衣，祇得買舊衣穿，」過去的十二元日鈔合中國法幣也不過幾千元，爲何他們生活要好些，主要的原因是他們能够充分運用物質，所以人民生活較爲充裕，他們也有錢從事建設，擴軍。我問熊天翼先生「你們爲何不照這樣辦？」他說「我們爲了發行東北流通券（一張流通券約法幣十一元五角）還引起許多麻煩。什麼事情都不好辦，但熊先生仍然是勵精圖治，一切都在努力設法改善中。再談到日本人在台灣修築公路，也是實行征工制，不做工的就要出錢，比如某一家要出二十個民工，你不出工就要出二十個人的工資，我想我們貴陽市如果能够這樣辦，相信什麼路都可以成功，現在上海市政當局，也正在計劃採用征工的方法修築街道，從這些情形看來，我們覺得取之於民，用之於民，這是對的，建設新貴陽和整個的新貴州，應該拿這些情形來作借鏡，望大家深切瞭解，我們一定要發揮我們貴州的力量，拿出貴州人自己的錢，來爲貴州人自己謀得永久的利益，這一點是我所殷切盼望的了。

東北台灣紀行（二）

關於工業，礦業建設的觀感

（廿六年元月廿七日在省垣擴大紀念週講）

各位同志：各位同胞：在上次紀念週中，我曾報告關於東北台灣一般的觀感，今天我要報告是「關於東北，台灣的工業礦業之觀感。」上次我說日本人過去在東北，台灣等地壓榨老百姓的血汗來加緊建設，都有了很顯著的成績，這祇是要大家知道日本對東北對台灣的野心，應該特別警惕，並不是說我們大家要去佩服他們的行動，再說以日本人的科學技巧，遠遜於歐美。在東北，台灣經營的情形尙如此驚人，若果以歐美各國工業發達幾分鐘就能製造成一輛汽車，當然更是突飛猛進，日新月異，我們貴州已徒有些人總抱着「多一事不如少一事」的消極態度，批評旁人的熱心建設爲「好大喜功」，殊不知在今天來講，一個人在任何崗位上能够「好大」和「喜功」即是有眼光而勇於工作，喜於事業，在當今的中國惟恐此種人不多，凡持這樣議論的人，主要的是由於他們不瞭解每一件事在歷史過程中的真實意義，及其根本的出發點，比如漢武帝的文治武功，會煊赫一時，這雖然也有很多人諷刺他爲「好大喜功」，但以他事業的價值和歷史的眼光來看，他却是民族的功人，若果把這種「好大喜功」的精神，來應用在今天的各種建設事業上，必定是最切要而最合理的。可是一般人並不能都有這樣的認識，以我們貴陽市的體育場說，就有人認爲

太大了，假使他們能到長春去看一看，那裏一個十字街道的廣場，周圍竟達兩里路長，那他們該會沒有什麼話可說了吧？這一切是我在未報告主題之前要特別提起各位注意的。

一、東北的工礦業情形

當我們尙未到達瀋陽市，從很遠的地方就望見瀋陽附近到處突出許多煙囪，由此可見是工廠林立了。到達瀋陽市後，當地各高級機關的首長都來歡迎我們，我們計劃着要到鐵西，鞍山，撫順，小豐滿等參觀各大工廠，他們說大約三四天才可看一個大概情形。因為要把握時間，當天下午我們同各機關首長乘汽車會出去臨時參觀著名的瀋陽兵工廠，其範圍佔數十公里，是張作霖時代華北製造軍火的總廠，聽說原來的設備，相當充足，九一八以後，日人復大事擴充，飛機坦克車以及重砲等，都能製造，出品數量相當的多。除了在抗戰期間被盟軍美機炸燬一個製砲工廠外，在日本人離開的時候，機器有六千餘部，尚稱完好，但等到我們接收的時候，好的大的不容易買到的機器全被某國人搬運走了，其後又爲共產暴徒破壞，多數的工廠不能開工，現正清理修整，在一個製造零件工廠內，幾十架機器在積極趕做零件準備裝配那些殘餘的機器，另外一個步槍修理廠已將各式槍械修好萬枝，因爲工人有二萬餘，現在僅五千餘人，所以進度不如以前那樣快，而現在大部的工作是修理，還談不到製造。有一個相當大的飛機場可以將廠中製造成的飛機，用來試飛，現在也空曠在那裏無用，其餘製手榴彈工廠，製火藥工廠全未開工。尤可惜了工人住宅區內很多的日本式的房屋，多已被共匪破壞，滿目瘡痍，不知那些搶劫與破壞者之居心安在。

在一個寒冷的清早，去參觀鐵西各工廠，所謂鐵西，就是在鐵路以西整個的工業區。我們坐在汽車裏經半個鐘頭，還沒看到十分之一，工廠林立，到處是煙窗，什麼酒精廠，醬油廠，肥皂廠，味精廠等；化學工業廠全設立在這個區域裏面。數千個煙窗之中，只有幾十個在冒煙，到處是破垣碎磚，垃圾滿道，大難劫後的情況，又令人傷心，又使人感奮，後來由一位廠長領進一化學工廠去參觀，才知道冒煙的煙窗還不是在工作，乃是生火取暖，使那些工人趕工修理劫餘破壞的機件，看見一個製鐵的工廠，規模很大，範圍很廣，從廠的這端到那端有幾公里，然主要的機器已被拆毀運走，各種零件，東西亂雜，幾千工人，爬上挖下，努力在修整，聽說要五年以後才能完全恢復，因為要趕到鞍山去看製鋼廠，就乘長官部特備的行李路的一輛汽油專車，由日本人司機，一直開到鞍山，鍊鋼廠裏面的運貨的鐵路，縱橫四百多公里，全面積達幾十公里。可以製造鐵軌，火車頭，車箱，鐵板，鋼條，鐵繩等；據統計報告所載，在日本人經營時每年約可製鐵一百八十萬噸，製鋼一百二十萬噸，鞍山和本溪湖的鋼鐵產額，可佔全國總產額百分之卅七，其生產效率約幾點鐘可製成火車頭一個。原有四個大鍊鐵爐，兩個四百噸的，一個六百噸的，一個七百噸的製鐵爐，聳立於幾百公尺以上的鋼鐵架上，除了四百噸的一架六百噸的一架燬壞後未及搬走外，其餘均由某國人拆運他去了。現在一方面趕工修理，一方面向美國訂購，但這五六十公尺直徑的鍊鐵爐，不知何時始能修好，況且在嚴寒的暮冬，由鐵梯爬上爬下，比原來在昇降機上下，慢了幾百倍；在萬餘工人之中，有千餘是僱用的日本技術工人，東北的天氣寒冷，那些日本人爬在鐵爐頂上，看上去小得像一隻鳥，但是他們還是不怕勞苦的工作，這種精神真值得人欽佩，廠裏面更有公園，有住宅區，還有日本子弟學

校，因爲那千餘個日本技術工人的家庭，一定有很多日本孩子，所以他們要辦一個子弟學校，由這一點也可以看到日本人對教育的重視。至於第一鋼廠第二鋼廠壓鐵機，壓鋼機等機器，全被某國人搶運一空，只有幾個日本技術工人幫同我們工人在修整餘件。煉焦炭場，以煤煉成焦炭，每年可出二百四十萬噸，現僅產七十萬噸，況且能出其他副產品，這種偉大富庶的工業，如能趕早恢復起來，對於我們國防，經濟，交通，都有莫大的關係。

在日本資本控制下的南滿工業區，即在瀋陽以南一帶，這裏有中國最大的煤礦——撫順煤礦——是一個露天煤場。原爲平地，於遜清乾隆年間由一高麗人發現，已開採四十餘年，總蘊藏量是十萬萬噸，現尙餘八萬萬餘噸。僅採去十分之一的煤量。該區斜度爲廿五度向東延展下去。越靠東而越薄。原該場面積爲六六〇〇公尺長，一〇〇公尺寬，一〇〇公尺厚。現最厚處爲一二〇公尺，最薄處爲四〇公尺，平均厚度爲七〇公尺，日本佔領時，每日產二五〇〇噸至三〇〇〇噸，現僅每日產七百五十餘噸。抗戰前產煤可供給東北各省，平津，漢口，上海等地之用。至開採方法頗爲簡單。先擇地放炮，將煤打鬆。卽一如飯勺形之起煤機將煤挖入車箱，每次一勺可挖一噸，每車一次可運一千二百噸，倘車箱多，每日可多有產出。所以東北的煤價便宜，每噸最高祇幾千元。到了上海每噸要值一百餘萬元，或兩百萬元，此煤礦除採煤外，尙可產副產品二十餘種。除綠色地面層爲綠色頁岩無用外，其下之赭色油頁岩用機器軋碎後，蒸餾之，卽可提煉成汽油、染料、臘，機油等。這些副產品每月的收入，大約可維持全場的開支，銷路可達內地各省及香港等地。可見日本人統制東北的獲利潤之大。

再談到小豐滿的電廠：小豐滿在吉林東北，居於松花江支流，俗名小豐門，佛像山兩邊圍攏來洽如一到拱門，九一八後日本改名爲小豐滿。那個江流寬一千多公尺，是日本人用鐵筋洋灰做成一個水堤，那裏原有八架發電機，每架可發九萬基羅瓦特的電力，一共可發七十二萬基羅瓦特的電力，不過已由某國人拆卸共六，業已運走，不知去向；現在餘剩的兩架尙能維持東北各省必需的電力。聽說共匪要求供給哈爾濱電力，否則原意剩餘的兩架，亦擬加以破壞，真不明白共徒之用心安在。那大攔水堤的一個沖水的大鐵管，直徑爲五公尺六。其規模之鉅，居世界水力發電工程第四位。在那個水電廠的附近，有一座尙未修建完的房子。我問了才知道是個水泥工廠。勝利前日本原意再大事擴充此廠，需要大量的水泥，但未完工，勝利到來，卽行停工，可惜了這個大建築。聽說這個發電廠以開辦費日幣兩億元修建了十二年，其工程之大可想而知了。

從這個水電廠，使我聯想到揚子江夔府下巫峽口建築水電廠的情形。一九四四年美國薩凡奇博士到中國來，他爲揚子江擬定了一個水電工程的計劃，他說將水電廠建在宜昌峽口在高山上架築最低的基礎水位，其高達二二五公尺，再可提高水位一百六十公尺，壩長七百六十公尺，上面有鋼製的鼓形門，吸水管一共有百四十個孔，可以吸取并調節長江一萬年不發生洪水的水量。岸的兩邊開洩水墜道二十五道。每道直徑五十呎。可以宣洩使長江一百年不發生洪水的水量。電廠裏面裝機器九十六部，每部十五萬匹馬力，中間有四部由電廠自用。每部有二十萬匹馬力，共計有一千五百萬匹馬力。發電量一千萬零五十六萬瓩，比美國最大的苦力水電廠的發電量還大五倍。這個計畫美人估計要十五年始可完成。若能成功，實爲世界

第一的水電工廠。

東北的鐵路，凡比較重要的都是雙軌，以遼寧一省的鐵路來說，比內地所有的鐵路還要多。因為東北的交通如此發達，所以工業也隨之發展起來，雖沒有達到完全的工業化，但是他們的工廠大，出品多，有活力，而且完全是機械生產，總可以說達到工業化的相當的程度。

二、關於台灣的工業情形

台灣的工業也是內地趕不上的，工廠的規模雖沒有東北那麼大。但大部份的工業都是機械化的生產，機器也沒有被強賊共匪拆毀和破壞，都繼續着在生產。那裏有四個大糖廠在製糖，每年多可產一千多萬噸，他們是用甘蔗製，將甘蔗發水三次，在每次發水後，都要用機器榨一次，就將糖汁熬成台糖。所賸的渣滓，馬上可作燃料，及紙，和酒精。

至於製酒廠，也不像我們貴州茅台村釀酒那種純粹手工製造，雖然製造的程序大同小異，然無一不用機器，即裝瓶加塞也都製機器做，所以在一定的溫度，一定時間，定量的材料所製成的酒，味美量大，不像我們貴州那種量少質劣的酒。

在中國爲用原始肥料去肥田，文化高的國家多用磷礦粉做肥料。在台灣的肥料廠又稱磷肥廠，其原料原取自越南，現由海洲運去。其製法簡單的說，就是以磷礦碎成粉加一半硫酸，乾後壓成粉末，每三十七公斤半，包成一包，出售台幣三百三十元，每天可產六十噸，多時可產九十噸，每噸價台幣一萬二千元，

該廠內製造，自磷礦以至磷肥粉，完全是用機器，按照一定的程序做成的。現在台灣民衆種田，完全用該廠所產之磷肥，雖產量相當的大，尙覺不足分配，據該廠廠長說，磷肥對於田地，有很大的關係。間接對人的智力體力也有很大的影響，日本人用十分之七，台灣原准用十分之三，一看，就知道磷肥之重要，日人用十分之七使他們身體好智慧高，而只准台民用十分之三，以僅足維持他們的智力與體力而已。亦可見日人對我台民虐待的情形。

此外有製鉛廠，因原料缺乏，尙未開工。在高雄聳立在山坡上的一個洋灰廠，其原料即取自該山上，由直徑幾十公尺的筒子，將製洋灰的原料，由高處運下，到了下面，已按照比例配成合用的洋灰，方法簡單，製造既快且多，可供台省各處之需用。決非我們水泥公司產量可比。看來實令人驚佩稱快。

看了東北和台灣的工礦業的情形，我不大明瞭他們經濟的來源，後來多方面考察始知日本人當時在那些地方，完全是採取統制經濟政策，他們成立有農村合作社，關於東北台灣的出產品，如大豆，高粱，牛馬牲畜，和一切生活必需品，規定農民都要向合作社買賣，比如一斗大豆，賣給合作社祇值二元，然而他們將買去的一斗大豆的原料製成成品，再賣給農民，就可以值得四元，經過這樣的買進賣出，他們就可獲利潤一倍，因之無形中民財都集中到了統制者的手裏。同時因為東北台灣的出產豐富，例如撫順的煤，台灣的糖，出產都很多。銷路也很廣，因此他們的工廠大，開支小，物價也顯得便宜，所以一般老百姓雖然過着極端被壓榨被剝削的生活，但生計并不怎樣窘苦。有一次我又曾探詢過我們所坐的那個專車的服務員道：「日本人在這邊的時候你們感覺到怎樣？」他答復我說：「算是被日本人壓榨够了？」我問他們

：「以前你的待遇如何？」他說「十二元日鈔一個月」我又問：「現在你拿多少錢？」他說：「每月十五萬流通券」我又問：「是現在的生活好些？還是過去的生活好些？」他似乎很難過的說：「過去我們的衣服要穿得好些，現在雖然拿十五萬元，但物價一天一天飛漲，我們做不起好衣，祇有買舊衣穿。」過夫的十二元日鈔合中國法幣也不過幾千元，他們的生活爲什麼過得好些呢？主要的是因爲他們壓榨民衆的手段高妙。對經濟控制厲害，且能充分運用民力和一切物資，所以人民生活較爲充裕。他們也有錢建設工廠。鐵路，開發大礦產，極力擴展軍備。

三、建設新中國與建設新貴州之中心問題

從東北台灣的工礦業情形觀察，我們來談建設新中國的整個問題，唯一的祇有全國同胞，一致奮發努力，埋頭苦幹，務須促使我們的國家趕快走上機械化的生產工業道路，始可以與歐美各國並駕齊驅。以交通運輸一項來說，人家都是用火車，飛機在運，如果我們還是運用獸力和人力，那末其工作效率，當然不知要落後到幾千萬里。我們貴州一向被人視爲交通阻塞，文化落後，土地瘠瘠，物產貧乏的省份，但是真實研究起來，我們貴州有一千一百餘萬人口，有豐富的鐵產，這一切並不是不能改變的，其所以至今尚無大的改進，主要的原因是由於人謀未臧，記得我們在鞍山鐵廠參觀的時候，有一位資源委員會的負責人說：「貴州的鐵產是很豐富的，如果能將水城的煤礦，鐵礦，大量開發出來，是很有辦法的」，這是確實的話。但是要大量開發各種鐵產，要振興本省的工業，榮繁農村的經濟，那末必具的先決條件，就是要積極發

展本省的公路加緊建築本省的鐵路，都筑段鐵路成功後我們一定還要完成由貴陽到水城直接鉸昆路的鐵路線和筑渝鐵路線。能够這樣，則本省所需的棉花，食鹽，以及其他各種的生活必需品，都可以用火車源源運來補充，而我們自己生產的桐油，漆，煤，鐵，水銀等，也可以大量輸出推銷，這樣本省之各項建設自然會日新月異的發展起來。而民生經濟也自然會逐漸富裕。至於講到貴陽的市政建設，如修建街道之類，這原是整個貴州建設的一小部份，不過這一部份是很重要的，我們貴陽市現在是用石塊鋪街道，這是可以的，我們這一次，在長春所看到一些街道，也是用石塊鋪的，不過那石塊祇有我們省府路的石塊四分之一那樣大，我認爲石塊大小不但費工，且容易損壞，大凡關於興築築路這類的建設，總應該作一勞永逸的百年大計的打算，決不可馬馬虎虎，須知敷衍了事，決不是根本解決問題的辦法。我常說我們貴州有一千一百萬的人力，這就是我們建設新貴州的雄厚的資本。祇要大家能本着 蔣主席所指示我們的一天時「地理」「人力」三大改造的意旨，發動我在「建設新貴州之理論與實踐」一書中的提出的「大同」「進化」兩大精神動，力一心一德，淬礪奮發地去做，我相信完成新貴州與新中國的建設理想，是可以完全實現的。

為參觀縣政敬告全省同胞暨各級工作同志書

全省父老兄弟姊妹暨各級工作同志：我於民國三十四年一月二十一日來主黔政，截至今日，恰滿兩個

週年，於這兩年當中，因為約有一半的時間在抗戰期內，故大部份力量，是用之於策應反攻和撫輯流亡，其用之於各種建設的力量，不過十分之二三。加以軍事關係，財力支絀，人力困乏，物力竭蹶，縱有若干計劃，一時亦難實現。不過我總覺得本省建設工作未能開展的原因，不是先天不足，而是人謀不臧。不是人民不樂建設，而是人民未能了解建設對國家和本省及每個人的真正利益和價值，如果我們能夠於從事生產建設時，在技術方面用科學方法去征服自然，利用自然，開發自然；在人力上以互助合作的親和力和硬幹苦幹的大無畏精神去展開建設，那麼，以地大物博的貴州，可以說遍地皆是黃金，那能視爲地瘠民貧，徇徇觀望，不敢着手！又若我們能夠了解建設的意義是在於造富驅貧，轉弱爲強，啓愚爲智，處處爲的是國利民福，那個不肯去埋頭苦幹，樂於建設！我爲了誘導本省官民自力更生，特地的草擬了建設新貴州的理論和方案，並以宣教士傳教的方式，不惜到處演說，警惕大眾，使全省人民一德一心，向建設貴州大道邁進。可是我衷心總覺得本省各種建設甚爲幼稚，應該借鏡他省的很多，所以我又趁出席國民大會之便，陳明元首批准，前往東北，平津，台灣等地，實地考察市政教育文化工商業及一應建設。所得的資料，已陸續在本府念週報告，並先後在各報章雜誌發表。各位仔細閱讀，當可得其輪廓。再說本席主持黔政已滿兩年，此次到京，中央各長官及各好友頗以貴州局面比較安定來相嘉慰贊許，似此謬探虛聲，私衷愈增慚悚，深感盛名之下，其實難副，而況自我檢討起來，不恆衷心內疚神明之處尙多，因此對於各區市縣局乃至鄉保甲之施政情況，更有檢討過去，策勵將來之必要，特令省府設計考核委員會副主任委員直轄區督導室主任，各行政專員及各該區指定之縣長，組織縣政參觀團：分赴各市縣局實地參觀，以收觀摩之益。

除我考察心得及其他指示已面諭該團分別轉達外，茲特撮舉下列數點，敬告全省同胞及各級工作同志

(一)公務人員要積極的替國家人民做事：現在我們講求政治，必須變因襲爲創造，變消極爲積極，變靜爲動。這是現代政治的特徵，實與昔日無爲而治政簡刑輕的消極政治大不相同。換句話說，昔日的政治，祇知注重消極性的管人，忽略了積極性的做事，譬如司刑名的，只是求人民不敢去犯法，司錢穀的，只是求人民不敢不納糧。執政者們的主要職務，大概不過如是，現代政治則不僅限於消極的管人，而是要積極的去替國家替人民服務，以謀實際的福利。因此現代政府的職務，日見擴充，政府與人民的關係，日見密切。所以現代的公務員是否盡職，不僅問其是否真有「作之君」「作之師」的條件，而且並要問他能够替人民替國家做得多少福利事業。我平日主政向來不願僅以修養教條或道德格言一類名詞教人，最重要的是實事求是，篤志力行，其所以灌輸人民大同進化的哲理爲的是要使人民增強愛國合羣進步向上諸觀念，使大家的思想行動，均能趕上時代，免爲時代的落伍者，其主要的觀點，還是爲的建設事業和實際的福利事業。

(二)人民要盡量協助政府推動建設工作：政府所執行的政事，就是替人民服務，人民對於政府所指示的工作，必定要加緊實施，盡量工作，有力的出力，有錢的出錢，有智能的出智能，以協助政府，推動一切庶政。然後官民相親，上下打成一片。政府對於人民，一有命令，應如身之使臂，臂之使指，毫無杆格阻撓。如其不然，人民與政府脫節，即普通的納稅徵兵等義務，尙且行之不通，何況艱距的建設工作，

當然更說不上了，所以我認爲人民對政府，務必以十二萬分的熱忱毅力來協助推動工作，乃是毫無疑義和不容觀望徘徊的。

(三) 建設新貴州的圖案既經決定，應依樣實施：關於建設新貴州的綱領和細目，早見於拙著「建設新貴州之理論與實踐」一書中。茲爲增強認識及加緊推行起見，更手訂「建設新貴州之理論與實踐表解」，手著「建設新貴州淺說」新製建設新貴州歌曲的分別印行，交由這一次縣政參觀團頒發各縣。凡我全省同胞各級工作同志，須知本席建設新貴州的理論和實施方案具見於此。這就是建設新貴州全部工程實施的圖案。圖案打好了，我們必須鳩工庀材，一點一滴分別實施。我們應該深信，國父的知難行易學說，和元首的力行哲學，即知即行，來共同完成建設新貴州的使命。這種書表與歌曲，是黔民全體的呼聲，是貴州全省上下一致的總要求，也是全省官民一致努力的總方針，全省同胞應該澈底了解，各級工作同志應該熱心奉行。建設新貴州歌，必須在國父紀念週和各種集會中一致歌唱，各級學校尤應採爲必修的音樂課程，庶幾可以造成一種新的潮流，樹立一種新的風氣。

(四) 參觀團之使命：本團之使命約有下列數端：

(甲) 自我檢討：一鄉一邑之長，俱爲建設新貴州工作幹部之一員。苟非毫無智能或毫不愛好的人，絕對不會毫無成績，亦不應毫無成績。茲爲告慰人民及達到計日程功起見，參觀團所至之地，當地各級工作人員，應該切實猛覺反省，自我檢討一番。

(乙) 互相觀摩：某區某縣以推行何種政令見長，成績特別優異者爲何，參觀團均應特別留心考察。

，以作改進張本，庶幾回到各縣市局之後，可以逐漸採人優點，疾已缺點，而本省全般政治，亦可由此趨於平均發展。

(丙) 工程競賽：無論任何事件，若無競爭心，即無工作效率可言，所以凡至任何地方考察施政情形，其良窳標準，概由比較得來。否則好壞無由決定，獎懲更無從而施，本府工作競賽，歷年成績均佳，本年度競賽規定為八大項，均係省政中心工作，務望各級縣政人員，遵照規定期限，切實施行。

(丁) 政績考核：上級政府對於下級政府，應綜覈名實，實施考核，以定獎懲，無論民財教建保衛合作等一應行政事宜，均宜依照本府所定施政準則及各種考核辦法嚴加考核，評定中乙，而公務員本人品行修養之考核，亦在其內。

(戊) 參觀重點：本次參觀團參觀重點，不外建設新貴州之理論與實踐中所指示的各種項目及府頒三十五年的中心工作，尤其對於治安，造林，冬耕，墾荒，築路，禁煙，建校，整理保甲，整飭市容，改良邊胞生活，改良牲畜品種，改進禮俗，改革場名場期，提倡早起，倡着短服等更應特別注意。

建設新貴州的工作，兩年以來，在全省同胞和各級工作同志努力之下，雖然收到若干效果，但距我們理想的境界相差還遠。我們必須互相策勉，互相觀摩，互相競賽，親愛精誠，分工合作的將這個使命儘速完成，這一次組織縣政參觀團的主要任務，也就在此。切盼全省同胞和各級工作同志，根據建設新貴州之理論與實踐的原書與表解及淺說，坦白的檢討過去，切實的把握現在，勇猛的策勵將來，俾三民主義的新貴州得以真正實現。是所厚望。

對「縣政參觀團」的指示

——三十六年二月十八日在省府擴大紀念週講

各位同志，各位同胞：今朝我要報告的就是我這次在東北，台灣等地考察歸來，發動本省各區專員，合一部份縣長組織「縣政參觀團」分赴各縣地方互相觀摩的意義。各位知道，因為我此次在東北，台灣考察見到他們那裏的政治，經濟，文化等各項建設之發達，的確有許多優異之點，是值得我們參考而應作為借鏡的。常時我會感覺到，如果我們貴州的各個工作領導者和所有地方的人士，都能機會到東北，台灣等地去參觀一次，對於本省的建設，一定能獲得異常之大的鼓勵和改進，當我回到貴陽後，於是我深切感到本省的各項建設，的確有些縣份由於各該縣的縣長和地方紳耆以及全民衆的努力，是有相當的成績，但是有些縣份大約是由於種種條件的限制和不進步的因素也實在顯得很落後，以我看來阻礙縣政建設一般的有兩大原因：一則或是縣長的作事「心不在焉」，不得積極領導民衆，發動民衆去從事建設；一則或是有一部份地方人士，往往對地方建設，持着「多一事不如少一事」的消極態度。假若一個縣裏有此兩種不好的現象存在，毫無疑問的是絕對談不到建設或振興。基於這一點，所以我們組織了「縣政參觀團」，已經出發黔東、黔南參觀過六區，一區，二區，我們本來的意思，是要各專員縣長至各區縣互相觀摩，希望對本省的各方面能多多獲得一些實際而寶貴的改進意見。在「縣政參觀團」首次出發視察回來向我分別的報告中，果然有許多好的見解；有一個縣長說：「我們這次參觀黔東黔南各縣，的確有些縣份辦理得很有成績

，尤其關於學校同公路方面更卓著成績，但是，這一切我相信只要各縣政府同民衆能够同他們一樣的肯努力，也是可以作到的」。又有一個參觀團的同志告訴我，錦屏縣參議會的議長在工作聯席會議上講的話真好，他說「少數人吃虧，多數人獲利的事必做；暫時犧牲，將來可以獲得永久利益的事必做，利在公害在私的事必做」，這些話確很好，假如我們全省的地方紳營和民衆，都能瞭解他這樣的話，那麼我們新貴州的各項建設不難很快的可以完成的。

其次我看本省有好些縣份，在環境上並不是不能建設或者一定有什麼不可克服的困難，而實際上多半是縣府同紳營同全縣民衆未能通力合作去做，如果能够一德一心去作，沒有辦不到的，以桐梓來說該縣前任縣長向我表示，困難如何的多，彷彿對各方面就無法來改造無法求進展；但是該縣的紳營，有些又向我說，某縣長又如何如何。這種現象充分表示該縣各方面人士意志之不集中，試問意志不能集中，安能生出宏偉的建設力量呢？息烽縣以前似有此種現象，但現在實際上他們互相諒解，互相努力，所有從前的困難無形中漸已克服，我看他們縣境內的樹苗也植得很多，而且都置有護林的竹籬。由此想到我們首善之區的貴陽市，在本人蒞黔之始，即提起了各位注意，人行道兩側，要培植森林，設法保護森林，可是迄今已兩年之久，究竟有多大的成績表現，若同許多成績良好的外縣相較，我們全市的工作同志和民衆，能不感到慚愧嗎？記得在息烽鄉下我曾經看到一個年邁婦人，他都在努力的植樹，我問他爲什麼要植，他說：「我們這一甲定今年每戶一定必植多少株樹，我們既被派定了，就要遵從命令趕快把他栽齊」，這豈不是一件多够使人興奮的事嗎？

現在正植春回大地，萬物滋長的時節，本省各縣的造林工作此刻應該更普遍更實際的展開。關於貴陽市的造林工作，以前我們要開闢荒塚，由於一般人民的迷信舊俗未能順利辦到，現在是參議會和一般民衆都同意了開闢荒塚來植林造富的辦法，昨天我由電話上道知請求的工兵團用修路機已經幫助我們去開闢，我去看，那些荒塚的墳山，已經被他們開平，真是完全改觀了，我們的視線中呈現着一片宏敞清爽的新景象，正準備將安順軍醫學校的藥圃的藥苗搬來，栽種在那裏，好好的保護培養，并另外培植風景林，我想幾年後必然能蔚成蔚鬱蔥蘢的景色，那末將來不但可以增加我們的財富，以調劑我們的氣候雨量，而且還可以天然的美化我們貴陽市這個山城的環境，豈不是一舉數得的事情嗎？

我們再拿日本人統制台灣的情形說，幾十年功夫，他們使台灣人民幾乎完全連中國歷史都忘記了，台灣人的語言也完全改變了，甚至連所有台灣人都全變成了日本人，他們不但在政治方面有這樣急進的措施，而且在建設方面他們也有許多驚人的表現，如物產的豐富，林木的森秀，水利的開發，鐵路的暢通，台糖行銷，以及土壤的改變，這一些日本人做得到，我們爲什麼做不到呢？，從心學理方面說，日本人割去了台灣，當然高興，但是我們受了割地賠款的恥辱，照理說全國人民更應奮發努力圖雪前恥，爲何江河日下，愈鬧愈不如人，這的確是值得我們深省而惕勵的地方。

再以東北方面說，前幾次紀念週我曾講過，東北的工礦業規模之宏大，交通之發達，實爲我國內地各省所不及，我們知道日本統制東北才不過十幾年，爲何各方面改觀得那樣快速？我們自「九一八」失掉東北，我們的國家就是失掉了豐富的寶藏，中經了八年的抗戰，現在東北已經完全爲我國收復，我們全國的

人民就應該統一意志，集中力量，消滅內爭，大家一心一德的來從事我們的國防建設，堅固我們的東北邊防。並且我們應該深深的明瞭，台灣和東北都是我國的國防要地，我們的領袖會明確指示過：「海南島和台灣，就是太平洋兩隻眼睛。」各位可以從地理上看，海南島不是有優越的條件來作本國在太平洋的前哨嗎？台灣方面日本人不是在高雄建有大軍港嗎？如果我們能把這兩個海島更加以鞏固起來，那末關於東南的海防，豈不是永遠可以固若金城嗎？再說東北土地膏腴，鑛產豐富，森林茂盛，鐵路發達，實在算得我國的牛命綫，歷史上觀察中國歷來的邊患幾乎都來自東北，以遼金，元，清，各代能統治中原的史例來說，我覺得主要的是由於東北物產的豐富。前次我會說過，東北只以遼甯一省的鐵路較之內地各省鐵路的總合還要長，再以鞍山煤鑛的產額說，比起全國各煤鑛的總產額也要，多這樣富饒的地方，以前我們看日本人在那裏以特種的手段在擄取，在搜削，而現在東北名義上雖然是歸還我們了，但實際東北，一部份地的機器和物資，早被人完全搶光了，並且大部份的權利，現在還落在共黨把持之下，這完全是新帝國主義者加給我們的新陰謀，和國內一批別其肺腸的份子，聽外人的鯀魚，想使中國繼續「九一八」後的陰慘局面，這種企圖無形中就是想斷送我中國的命運。今天我要特別提醒各位的，就是要大家認清楚，東北是我們國家的生命綫，是我們國家的寶藏，東北若在，我們的國家可以富強。失去了東北或者造成了東亞的紛爭局面，我們國家的力量不是削弱便是永遠不安，我們全國的人，應出拿我們的最大力量來爭取我國領土和主權的完整，與政令軍令的統一，我們知道東北的邊壤有五分之四是和外蒙，西伯利亞，海參威相毗連的，就蘇聯上次出兵攻打東北的日軍時，他都是由東面海岸向瀋陽鐵路推進，把東北整個

包圍的，由此我們深知東北邊防的重要，而且，目前東北的情形更趨紊亂，頻臨危險，凡我國有作為的工作領導者，以及我全國的青年應該切實淬勵奮發，對此問題之爭取合理解決的努力，一時決不能鬆懈。

在貴州，我們全省的民衆以八年的長期抗戰，出錢出力出兵，也並未落人後，目前抗戰雖勝利一年多，然而我們環顧國內外環境，較之抗戰期間，更是險惡萬狀，我們全省的同胞不論種族，不分男女，更應該齊心努力，團結得如鋼鐵一般的，趕快的把貴州建設起來，使我們整個的大西南能獲得長足的進步。再說今天我們貴州，唯一的是要本着「大同」「進化」的理論根據，實事求是的去作，各專員，各縣長，要特別注意今後我們要將本省全省人民的語言，服裝，統一起來，澈底打破以往苗漢不通婚，老死不相往來的落後觀念。須知一省或一國先做到了「富」而後才能「強」。提倡建設，就是鼓勵造富，但是要諸方面同時并進，建設才能成功，富強的目的才可以達到。在目前那怕一點最小的建設工作完成，也是我們應該視爲至寶的，比如省民教館，最近他們利用星期球賽的門票收入費，修建起了一個運動員的浴室，這就不是一種含有富強康樂的建設意義的工作嗎？，值得我們重視和特別獎勵嗎？再說小點，就是鄉下老太婆養一條豬或植一株樹，也都是值得注視和獎勵的，這一切望各個工作同志——特別是各級負有指導的同志，務期能作到一唱百和，將本府對於建設新貴州的幾大中心理論，和各種施政方案以及各項中心建設的目標，苦口婆心的向民衆講解，使我們各種顛撲不破的理論，自發生普遍深入的偉大力量，我總認爲政治的方法，是在能求表現，這話意思主要是本着總裁的「行」的哲理而生，即是說要多注重「實踐」的道理。誠

然，在這次天雪地的時節，我們參觀團的各位同志不辭辛勞奔赴各縣去參觀，甚至此次還翻了車，陳世賢同志負了傷尚未痊愈，各位要知道，這是爲了什麼，當然是爲了建設新貴州的工作，像這種的工作精神，我更希望我們每個參觀團的同志在你們團的行蹤每到那一縣的時候，你們一面參觀，一面工作，同時還須將你們團的精神貫注到每個民衆的身上去，它確實可以變化成爲建設新貴州乃至建設整個新中國的一種無窮偉大的力量的，望大家共同努力，朝向我們理想的目標前進！

省參議會第一屆第二次大會致詞

——民國三十六年二月二十一日

議長，副議長，各位參議員：今日爲貴會第一屆第二次大會開幕之期，二次大會，乃省參議會成立以來之第二次大會，老成碩彥，聚首一堂，讜論宏猶，嘉惠全省，森得躬逢其盛，至感興奮，尤其貴會由省臨時參議會嬗變而爲省參議會，今更因憲法之準備實施，將由省會參議會嬗變而爲正式省議會，民治發皇，前途更覺無限光明，欣逢大會宏開，集思廣益，檢討過去，籌謀現在，策劃將來之際，敢抒所懷，就正有道。

森承乏黔政，已踰兩載，受命危難之中，以故施政初期，係遵照中央以政治配合軍事指示，側重協助反攻，收復失地，重違多事建設，迨敵國投降，勝利達成，戰時政治轉爲平時政治，建國工作，由此展開，森與各級同仁及全省同胞，爲謀完成建設新貴州之實現，深感茲事體大，恐有隕越，上無以副中樞付

託之重，下無以慰父老期望之殷，燒室傍徨，中心惶悚，所幸兩年以來，經各方之努力，政治基礎，已漸樹立，社會風氣，已趨轉變，各項建設事業，正向進展前途邁進，就建設新貴州整個工作而言，似尙能積極恆動，依照預定計畫，逐步實現，若分別言之，例如整飭吏治，則首重縣長人選之揀選，必期用人唯賢唯能，藉收廣收宏效，嚴督勤教之效益，又爲地方治安問題，森以局部貴州秩序與全國大勢，均有密切關係，故在抗戰期中，即抱定安定重於建設宗旨，專一穩定後防以策應反攻，及抗戰甫告勝利，奸僞又復構煽，有水銀瀉地無孔不入之勢，本省扼西南之要衝，爲國家之後防，若果任其策動兵運，匪運，農運，工運，邊運，赤氛瀰漫，前途將不堪設想，仰賴元首德威遠加，各級工作同志努力，奸僞技倆，乃不得逞，本省局面幸獲安定，然本省繼承各方譽爲三民主義之聖地，盛名之下，其實難副，因此更不得不益自警惕，再接再厲，繼續努力，以求保持永久之安定，一面在安定局面之下展開建設工作，使我素稱落後之貴州，迎頭趕上時代，澈底改造環境，儘速完成新中國之一環，此應爲貴會剖述者一也。

民意機關與政府之間，實爲一體兩面，彼此相擊相維休戚與共，始能發生偉大力量，推動一切建設，今者新憲完成，民治即將開始，欲求民主政治走上軌道，必須會議與政府和互間，協調無間，沆選一氣，期於意志集中，力量集中，共謀担任建設新貴州之重任，况值此時局杌隉，興亡有責之際，尤不能不齊一步驟，共赴國家之急難，諸君爲民前鋒，責無旁貸，當此華北猶多烽燧之時，舉凡兵役軍糧與及有關人力，在在均待人民踴躍輸將，如遇中央發出緊急命令，尙希剴切曉諭人民，見義勇爲，勿稍趨避。至於最近物價波動，金融停滯，在本省因去年豐收，及素來出產富饒關係，尙無多大影響，且頃奉行政院令，

對於平抑物價，穩定金融，取締囤積等一應事宜，已有詳明確當之指示，亦盼 貴會扶助政府，貫徹命令，以期有利於國。無於害民之原則下穩渡此驚濤駭浪之難關此爲 貴會剖述者二也。

本省夙號地瘠民貧，過去從政者往往目爲邊徼，視若畏途，中原人士，每多却步不前，故在黔膺民社者，或則因循敷衍廢弛政事，或者畏難苟安，不敢建設，而人民方面，亦以受煙毒影響，及故步自封觀念太重，對於生產開發，整理交通等，不願從事，森受命來撫此邦，知其梗結所在亟思以富強習公四種特效良藥，療彼貧弱愚私凶病，故謀改變官民之消極心理爲積極行動，日以發揚朝氣，鼓盪進步爲職志，不惜苦口婆心，大聲疾呼，欲以霹靂手段，菩薩心腸，轉貧爲富，起弱爲強，於是揭櫫大同進化兩種理論，以爲推動 元首所示天時、地理、人力，三大改造，及實施本省所訂政治，經濟、文化、社會四大建設之精神動力，冀以完成建設新貴州之使命，惟是非常之原，黎民所懼，常人之情，難以圖治，事常有利於羣衆而不利於個人，有利於永久而不利於一時，有利於多數而不利於少數者，故欲求政令之推行無阻，端賴人民洞悉利害，權衡得失，必期心悅誠服，乃能無所阻撓，尤仗地方父老紳耆深明大義，統顧全局，高瞻遠矚，出而倡導，故森不嫌詞費，著有建設新貴州之理論與實踐一書，詳加闡述，廣爲印送，期與全省同胞共信力行，近更根據此書，著爲淺說，製爲表冊，譜爲歌曲以求家喻戶曉，普及深入，使本省社會改造與政治建設得以順利進行，心理建設，與物質建設，得以齊頭並進，諸君一方賢達，各界領袖，既然知民間疾苦，亦深明政府苦心，所望協助政府，廣爲宣導，共同攜手，以宏揚建設貴州之大業，而完成時代之使命，尤望在此次會議中，不僅作消極之建議，更須作積極之計劃，精誠無間，相與爲國，凡所指陳及決議

，本府自當誠懇接受，確實執行，以期不負我本省一千一百萬同胞之熱望。此應為 貴會剖述者三也。

諸君遠道來省，沐雨栴風，辛苦賢勞，為人民亦即所以為國家。行見宏揚民意，督導政府，必能善盡其責，良謀碩畫，佇候指教，森雖不敏願與諸君共勉，欣逢開幕，森代表本府同仁敬致賀忱，并申微意，兼祝諸君健康！

樹人樹木和樹憲

——為紀念總理逝世廿三週年忌辰作——

總理逝世二十三週年的忌辰在憲法公布後作第一次的紀念，我們以植樹來紀念 總理，令人想到樹木樹人與樹立憲政典範有共同的重要性與建設性。憲法在今年元旦公布的，人民的權利義務，有嚴密完整的規定，然而憲政是否得着具體優良的成績，確要看應用政權的人民，行使治權的政府，雙方能否作共同的至善發揮。所以要憲政實施有效，定要政府與人民，能够樹立良好的憲政典範，然後可以垂示未來，福利大眾的。

樹木，看來是平庸的事，輕而易舉，不過舉手之勞，大都看其發芽生枝，開花結果，加以歲月，不出十年，即可任棟樑之材。然而談何容易？我們年年造林，未見鬱鬱蔥蔥有蔭可蔽，反而「造林不如毀林多」的譏笑語，流傳民間，足見樹木之不易。設十年樹木，也得要在優良環境下作十來個寒暑的工作，肥料少了，不會生長；多了，摧毀生長，土壤不適宜，氣候不調和，樹木是不能成功的，即使成功了，野火的

延燒，人爲的砍伐，也使樹木的計劃全部失敗，所以在這樣人們視爲輕而易舉的事業中，必須兼具天時地利人力的條件，足見樹木之不易。我們勸導人民樹木，同時也應注意此點。

說到樹人，更是一件大難事了！人的生長，假使應有的資生條件都具備，也免不了病老死諸苦；縱使資生的條件都完善，教誨不力，不成爲白癡，便是不能作成有用之才，即使幸而琢磨出來，均是有用之才，不得其用，也是人生的憾事！我們縱目觀察，人自出生以後，常因環境的諸種變遷，使他不能按照一定的程序發展心身，便損失了他的才能，再加以教育的工能，不能配合他的進展，便使一個有用的人才受了摧殘，有如種樹一樣。樹受了症候，不是駢生枝節，便是捲曲不受繩墨。樹人更不是一件易事，是集合整個國家的全力來培植的。國家一切的建设行政，和憲法的規定，其用意，不外教育有用人才來實行憲法，維護國權。我們看各級學校的設立與擴充加強，圖書館，科學館，實驗場所的力求完備，無一不是在樹人上打算。「百年樹人」，國家的根本事業，不經長期的建設，不能達到的。

憲政，似乎在人民行使選舉權之下，便可初步達到，再加以創制罷免複決的應用，好像便可盡行使四權之能事，憲政即可實現似的。其實這真是談何容易啊！以我們中國民族，保存幾千年來不過問政治的劣性，加以狡點之徒，每每運用各種手段奪取政權，所以憲政的實施，我們必須樹立一個良好的典範，使民治民有民享，真能實現，而選舉不致違法假造，民意不致爲人利用，人民的政權，才不受人侵犯，才可以說有實現良好憲政的可能。典型憲政，是憲政初期所必求得的一種結果，這是人民與政府立於開誠布公，互信互助，共同策進而獲得的。所以雙方一定要作正當的努力，也同樹木樹人一般不可少的因素，一定不

能減除；不可多的力量，一定要避免不用，應具的條件，一定要充分準備，木材能長大，人才才能成才，憲政才有結果，否則日言實施憲政，結果終成泡幻，這是值得我們深省的。

今天是植樹節，我看看憲法就要實施，而木材和人才是建國的最大因素，憲政又是建國的根本基礎，所以特就此三者加以發揮，就正於諸位，不知以為如何？

省參會二次大會休會式致詞

議長，副議長，各位參議員先生：貴會第一屆第二次大會，於茲已告休會，諸先生在會議期中，宣達民隱，匡濟省政，見無不言，言無不盡，研討提案，提供方策，尤見殫精竭慮，為國為民，本席拜喜之餘，無任欽佩，惟所謂休會，不過僅為議會形式上之一種程序，實際大會閉幕之後，乃是諸先生邁返故園展開工作之時，在各縣應如何發動民力，協助政府以使會議中之議論閱議及本府之各項要政，付諸實施，則仍有賴於諸先生的繼續努力，茲當暫別，敢伸頌言，就正高明。

(一)宏揚民意促進憲政：左氏傳有云：「民猶水也，可以載舟，亦可以覆舟，」試問何者為真正民意，其界說與涵義頗不易言，西儒反覆研究，詮民意為「公共意志」，是知暴民政治，不得謂之民意，無政府狀態，不得謂之民意，即紳士政治，亦不得謂之民意，必也在國父權能區別政制下之人民有權，政

府有能，其相維相繫所表現之公共意志，始爲進步民主政治中之真正民意，今我國國憲新頒民主政治，尙未脫離學習時期，無可諱言，在此過渡時期，如何而能使民主政治學習時期中之弊病減少，如何而使民意正當發展，真正表現，此則端賴 諸先生之善爲扶植與發揚也，况時局多艱，建國不易，政府所要求之真正民意，不僅在於輿情之透達，而尤在於民力之發揮，故真正之民意與正確之國政必須互相配合，乃能交相爲用，余望 諸先生完全代表民意，尤望其能協助政府使民意與國策打成一片，見諸實行焉。

(二) 努力革新建設貴州：抗戰建國爲中國五十餘年國民革命不可避免之歷史階段，今抗戰雖告勝利，而建國工作則因赤氛瀰漫，大受阻礙，當此存亡關頭，稍縱即逝之際，全國國民均宜加倍努力，積極建設，不宜誤信與民休息之陳言，徘徊趑趄，因循不進，坐失千載一時之良好機會，吾黔雖爲國內比較落後一省，但目前較國內各地或稍安定，似係事實，故把握時機，努力建設，迎頭趕上時代，造成進步嶄新之貴州，完成新中國之一環，不第爲本省在建國期中應盡之責任，亦爲本省自力更生發奮圖強之當前要道，本席有鑒於此，抗戰之時，即誓以鐵血保衛貴州，勝利以後，即誓以心血建設貴州，兩年以來，建設新貴州之工作，雖未達到理想進度；然建設風氣似漸樹立，建設工作，似漸展開，如築路造林 剷煙開荒生產開發及促進邊胞共同進化等工作，漸已收到相當效果，或以爲貴州地瘠民貧，人民不勝負担，不能有革新創造，殊不知建設改造工作，不但攸關建國大計，亦即爲本省造富驅貧有益民生之根本方策，決非裝點門面，紛飾太平，自欺欺人之談，願爲政之道，造端愈大者，程功亦愈艱難，而人民則多好逸惡勞，見近忽遠，樂於守成，難與慮始，所 望諸先生善爲領導，勤加勸諭，使人民見義勇爲，慷慨從公，本席自當排

除萬難，以與我一千一百萬同胞，共圖百年大計，躋本省於富強康樂之域。

(三) 加緊團結共濟時艱：國家今日机隍之狀態，較之抗戰時期，有加無已，勝利碩果，粉碎無餘，建國工程，延誤殊多，此種危機，為有識者所共覩，為今之計，允宜齊一步驟，共赴國家之急，不應過份重視派系利益，或私人利害，以抵消共同建國之力量，本省號稱國民黨的聖地，貴會與政府之間，既無界限之分立，會議本身亦無意氣之爭執，團結和諧至為可喜，而就整個貴州言，又復單純，安定，此種深明大義，顧全大局、意志集中、力量集中之表現，殊為黔省之光榮，而吾人必須特別珍惜護持永矢弗諼者也，惟是民治伸張之初，集會結社，頓形自由，黨同伐異，在所不免，尤其各縣之間，情形未能盡同，黨團議會與政府之間，間有未能水乳交融、似此情形，足使民力互相對消，決非國家之福。諸先生鄉邦賢達一方領袖於此當能善盡其責，俾地方各界消弭乖戾振導祥和，精誠團結、共濟時艱倫縣縣如是、全省如是則貴州官民大團結可以鑄成，而建設新貴州之偉業，必能完成可斷言也。

總之，貴會與政府，洵為一體之兩面，其關係密切有逾輔車唇齒，就外表言，雖職司各別，而相繫相維、為民為國之心，則並無二致，今日舉行休會式後，諸先生行將濫歸珂里，尙望以民間疾苦，政治利弊，輿論從違，隨時賜告，俾獲有所率循此則本府同仁之所馨香禱祝者也，語重心長，不盡觀縷，謹此話別，並祝健康。

青年與革命

——為紀念三十六年青年節作——

民國三十二年，中央明定三月二十九日革命先烈紀念日為青年節，這個意義非常深長，革命不是可怕的，而是可貴的，青年也不是可怕的，而是可貴的，打開古今中外歷史一看，「青年」與「革命」，始終有着極密切的關係，提到青年，常常會令人聯想到「純潔」「坦白」「勇敢」「進取」和「朝氣蓬勃」「矢志奮鬥」等特徵，這些都是革命的精神，提到革命，也往往會令人聯想到「鬥爭」「流血」「勇往直前」「義無反顧」等特徵，這些都是現代青年應具有的精神，事實上，世界各國的革命怒潮，沒有那一次不是以青年為骨幹而掀起的，也可以說，人羣中也只有青年才是最富革命性的。

我們試看，當辛亥革命七十二烈士殉難之役，情形何等壯烈！國父所謂：「碧血橫飛，浩氣四塞，草木為之含悲，風雲因而變色，全國久鑿之人心，乃大興奮，怨憤所積，如怒濤排壑，不可遏抑，不半載而武昌之大革命以成」，但這一羣牛龍活虎可歌可泣的先烈，究竟是一些什麼人呢？他們並不是什麼積學重望之士，也不是什麼達官要職的人，他們只是一羣有血性有理想的青年，從此我們可以想到，青年對於國家民族的貢獻，在平時或不容易看出，一到國家民族臨到緊要關頭的時候，就顯得格外重要了，我們相信，世界上任何的革命運動，假若沒有青年的血滲透在內，是決不會成功的。

我們再着近代各國的青年運動，始終是與各國的民族運動緊密聯繫的。每當國家民族的生存感受威脅的時候，必定有成千成萬的青年，站在時代的前面，發動如火如荼的解放運動或革命運動，就我國言，辛

亥革命是民國成立第一期的青年大會合，北伐時代，是第二期的青年大會合，抗戰軍興，是第三期的青年大會合，到了抗戰勝利建國方殷憲法待行的今天，應該有第四期的青年大會合，因為每一次青年大會合，都各有其時代的使命，辛亥革命是推翻君主專制勢力的一種革命，北伐是肅清軍閥餘孽的革命抗戰是爭取民族獨立自由消滅世界法西斯侵略主義的革命，現在呢，建國的工作還在開始，民主憲政正在初行，我們應以嶄新的規模、來除舊佈新，這正是一種革命工作，況夫世界新法西斯的尾巴，已經在大肆破壞中國的統一，造成長期割據與紛亂的局面，正需要全國有正義感的青年們繼續發動一次掃除建國障礙的一次戡亂運動，這個戡亂的對象的，自然和歷史渣滓的割據勢力，是似而非的中國共產主義思想。

我們深信歷史的巨輪，自有其一定的軌跡，終必趨向光明，中國擁有五千年的民族歷史經過多少慘淡經營與盤根錯節的事實，在中國對日八年抗戰之中，更可以看出中國人不可侮的潛力，中國儘管目前還遭遇着很大的困難，但她經過五十年的革命和八年的苦戰，已經在世界上獨立崢嶸的站起來了，在不久的將來，她一定可以完成民族復興的大業，不論國內國外的反動勢力，必然會在這種歷史演變形勢的自然發展之下消滅的，這是我們這一代人應有的信念，尤其是反動勢力和沒有看清中國的鄰邦，更應特別覺悟，我們想到，自從辛亥革命直到現在這一個長期的國民革命運動中，當然以青年對革命的貢獻為最大，由此我們更特別希望全國的青年特別愛護革命的成果，認識國家的環境，團結起來，共同努力。

青年始終是可愛的，他們有純潔坦白的心靈，有勇往邁進的胆量，有高瞻遠矚的眼光，并且青年的性格態度，都沒有成爲定型，他們可以繼續不斷地進步，本人平日揭櫫的「朝氣」「進步」「維新」「向上

「諸理論也無非是為鼓盪青年的精神，使之振作奮發，這種觀點，是不會錯誤的，因為整個的社會甚至整個的宇宙，始終是在變動不停之中進化的：「人」應該也是如此，不應該有一天停止不進步，只分長期時間的緩進，和特殊時期的躍進而已，所謂：「自強不息」，所謂「苟日新，日日新又日新」，都是這種意思，不過一般說來，老年人因為生理與心理關係，其思想與行動多漸趨於保守，缺乏強有力的革命性，青年則因血氣方剛，入世界不深，應世的經驗雖然不足，而超世的態度和先時的抱負，往往有餘，這就是革命的因素，革命並不一定政權的推翻，凡是社會的改革和進步，都是革命，「革命」一詞，在西文中原與「演進」同其字根，可知革命的根本詮釋，就是本人所常說的「進步」「維新」一類的意義，這種潛刀，應多藏在青年身上，青年之所以可貴，也即在於此。

惟其青年如此富於革命性，所以青年本身的修養與社會對於青年的正確指導，也是必要的，在人生過程一段青年時光，誠如大空中萬丈白虹，這個美麗的黃金時代，也是轉瞬即逝的，所以青年們應該好好把握其實貴的時間，作最大的利用，最重要的，是容納全部感情於理智之上確定革命的人生觀，服膺國父的主義，遵從總裁的訓示，腳踏實地的向理想的目標努力邁進。

青年節是青年的狂歡佳節，也是成年人應該珍惜的一日，為了打開中國目前艱苦的命運，和實現將來輝煌的前途，中國青年，應該認識當前環境，選擇努力途徑，急起直追，及時努力，今天我們緬懷革命先烈，追念殉國死難的無數同胞，省察國際國內的現狀，希望貴州全省的青年和全國青年攜手奮鬥，共同邁進。

青年與建國

——三十六年三月廿九日在省垣紀念青年節講

主席團各位同志，今天是黃花崗七十二烈士的紀念日，是國府最近規定革命先烈及陣亡將士的春祭，並要慰問革命先烈和陣亡將士的遺族，同時又是青年節和本省新生活運動宣傳週的開始，所以特地在此舉行青年節及童子軍的大檢閱，這許許多多的節目，集合在今日一天來舉行，其主要的意義，是要鼓勵所有青年粹厲奮發，繼續先烈的革命精神，尤其要注重青年運動和青年教育，要力求進取向上關於這些意見，今日在報紙上我發表得有一個「告各界同胞的宣言」在這個時候，我還有幾句話要補充報告，並且對今天檢閱的觀感我也要作一個概略的講評。

青年是國家的骨幹，社會的動脈，也就是說要肩負復興國家民族重任，要我們民族生命永久延續，要我們國家永久富強康樂，必須從培養青年做起，總裁高瞻遠矚，苦心婆口，倡導新生活運動的意義也在此。因為學校教育的主要目的，是要培養青年的德育，智育，體育，羣育，樂育與實行新生活的宗旨，是完全相同，比如新生活運動要注重禮義廉恥，這正是培養現代青年應具備的條件，而學校的教育所以要注重智育的意義，就是在培養一般青年都能好學深思的去研究學習去發明創造，注意體育，就是要使一般青年都能講究空氣日光飲水運動衛生活動，使我們青年的體格一天天都健康起來，所以我們要國家富強，學校教育必定要與新生活運動切實配合，加緊，青年智體羣樂等五育的培養，這是萬分重要的工作。

今天我看到許多來參加檢閱的青年和童子軍，每個人的體格都很健壯，而且是精神飽滿，朝氣蓬勃的，尤其許多童子軍異常活潑強健，這些表現充分象徵着我們國家民族前途的昌隆，希望所有的青年，今後更要本着革命先烈和抗戰陣亡將士的大無畏革命精神，捍衛國家，建設國家，尤其我們貴州的青年，更要端正思想，齊一意志，集中力量，大家共同努力的先來完成我們新貴州的建設，並且要以即知即行，義無反顧的態度，使本省的建設，一日千里，獲得長足的進步，以達到富強康樂的境地，假若每個省份的青年都能為民前鋒，努力的做去，整個新中國的建設又何患不能計日完成呢？這是我今天對各位青年及全體民衆的希望，換句話說也就是大家應盡的責任。

其次再作檢閱的講評，大概說來一般的精神都很好，操作也很純熟，不過嚴格的講，我認為當中尚有許多缺點，也是值得改進的，茲提示如下：

第一、凡事豫則立，不豫則廢，話就是說無論任何的工作，都要平時要有準備，日積月累，去逐漸訓練才行，不然的話，比如這次青年節大檢閱，要是平時沒有適當準備的學校，到了臨時以急時抱佛腳的方式，日夜加工訓練，縱然到時候能够勉強應付，也恐怕難免破綻百出，一切動作必定不自然，不活潑，明眼人一望而知，而且另一方面因為那幾天專注重一部份參加檢閱操作的訓練去了，對於應修的功課也難免不無影響，所以說一切的訓練和各種好的生活習慣的養成，都應該在平時切實注意，這是教學的根本原則。

第二、要注重每個青年和兒童的姿勢訓練，所謂姿勢就是一個人坐作起伏的姿態，說起來很簡單，就

是一個學生不管在家裏，或在學校，每個老師和家長，平時都應該以身作則，訓練他們抬頭睜眼，閉嘴挺胸，收腹申膝的良好姿勢，因為這是一個健康的人，所不可缺乏的條件，不論男女老少和幼童都應該注意的，試看一個現代強大國家的國民，他們的姿勢無有不端正，體格無有不健康的，記得我看見某雜誌上載有一篇體育論文，它說美國有位年高教官說一個人身體要健康，姿勢必定要端正，這話確實證明姿勢對於健康的關係之重大了，因為一個不健康的人，精神一定萎靡，姿態一定是歪三斜四，你要他抬頭挺胸的那種雄糾糾氣昂昂，頂天立地的姿勢是絕對不可能的。

第三、凡是最好的動作，一定都是很平常很自然的，並不是要我們故意去特別做作，比如剛才檢閱時各學生行軍的步伐，照操典的規定，每一步長是七十五生的，速度是每一分鐘一百一十四步，並不是要特別將腿提高，使脚着地過於有聲，因為一提高，不但姿勢不自然，而且影響速度，趨於緩慢，所以我說一個最好的動作，一定是平常無奇的，望各位童軍教官，青年軍和童軍特別注意。

第四、今天我看各學校學生在舉行分列式時，隊伍運動起來多半距離不適當，今後我們一定要有適當的規劃，青年中學因為學生多可以編成若干大隊，其餘學校編為小隊中隊，每一小隊等一排，一中隊等一連，一大隊等一營，排與排間可以不必距離，連與營應照操典規定的距離每一學校可以如營的距離，果能如此，隊伍進行起來動作才能整齊一致，但是運動整齊一定要在隊伍開始運動時，先即要取好距離，並且在進行中還要能夠隨時注意保持，否則，如果要在隊伍開始正步時，去取距離，那就必定零亂了。

第五、關於敬禮方面，我看許多童子軍拿起手來，指頭特別要動，這是不大正常，以後可不必，又還

有在敬禮時帶隊的人，一定要向總檢閱官敬禮，除了以右翼爲基準的那個當嚮導的，他要看正面一定的目標，不能敬禮之外，其餘指揮官和隊伍裏面的每個人都要敬禮，今天我看到有幾個指揮官就忘却敬禮，指揮官是童軍的表率，不但操作要好，一切姿態也要能够示範隊伍才行，比如有一個標準的軍官服裝整齊，姿勢很端莊，口令也喊得恰當，我相信隊伍一定能整齊，否則如果指揮人本身的態度不好，口令也喊得不恰當，明明是很好的隊伍，他也必定指揮不好，所以我認爲態度指揮比口令更爲重要，每個敬禮的人，一定要看看受禮的眼睛，今天在我們行閱兵式時，可說百分之九十九是做到了，但是在舉行分列式時，有百分之九十九沒有做到，並且按照軍隊裏的常規，凡屬許多高級長官在一起檢閱部隊時，必定向那主禮的人敬禮，其他陪閱的人均可不必對之敬禮注目，比如今天我是大會主席團的主席，兼總閱官，閱兵時大家敬禮就祇需向我注目，由我代表受禮答禮，否則如果連其他的陪閱官都一一敬禮注目，那秩序就會亂了，而且也不合於檢閱的常規，這點是要大家特別注意的。

以上數點是個人就今天檢閱的情形，所提出來的意見，希望各學校當局和各軍事教官童軍教官，今後多多注重學生的平時訓練，果能如是，我相信明年的今天，再來參加檢閱，必定大家很有進步，這是今日所殷切盼望於諸位的了。

春季是努力工作的好時光

——三十六年三月廿一日在省府擴大紀念週講

各位同志，各位同胞：今朝要同各位報告的題目，就是「春季是努力工作的好時光」，頂不適於工作的季節，當然是冬天，尤其我們貴州，因為氣候特殊的關係，寒天似乎較長，而且在冬天的時候，雨水特多，氣候更冷，所以作事總覺不便，本來在室內生起火爐，一樣可以作事，但是夜長晝短，工作效率必定會因之減少，現在的季節，照農歷說，如果不閏二月，已到了陽春三月，天氣非常暖和，笨重的棉衣已換上了袂服，動作方便，正是最好工作的時光，我聽到一個歌曲「春夜」裏有一句詞是「莫把這似水光陰空過了」，這意思就是說要人們能及時努力工作，各位想，我們假若不抓紧這良好春天的時光，趕快發動一切工作，努力去做，轉瞬夏天就要來了，暑熱期中汗流浹背，事實上也會影響工作的進展，那末，目前必須要加緊努力去做的工作，這裏我略提出幾點來說：

第一、實地考察和嚴密檢討——這是說關於本省各縣的政治若果要切實考進，就應該派人實地考察和嚴密檢討其考察所得的結果。我們這次組織縣政參觀團，到各行政區和各縣的參觀工作，已經全部完結，所化的經費和氣力相當多，祇以汽車所行的路程，縱橫尚不止七八千里之長，汽車的輪胎都走破了很多，而各參觀團員當然也非常辛苦了，既然如此，我相信各團員也一定獲得了不少的實際資料和對各項行政的改進意見，所以我決定明天下午三時在省府舉行一個對參觀團檢討會議，全體參觀團員，省府各廳處會的首長及主任秘書到省述職縣長縣政班學員等均一律參加，望參觀團各組負責同志趕快準備工作報告。前天某縣有一位先生來說：該縣過去的市鎮是相當繁榮的，現在都顯得非常蕭條，過去學校的學生有超過八九十人的，現在有的學校不但學生很少，而且教員連課都不上，我問他究竟是什麼原因，他也說不出所以然，

最後他說恐怕還是由於時局的影響。學校的教員不負責，縣預算太少，教師的待遇菲薄，不够維持生活，有些鄉鎮的學校，要教員教書，還要他去向民衆收食米，這樣情形，一般教員如何能安心教學呢？地方上這些民間疾苦最實際而急待澈底改進的現象，不知道我們參觀團看出來了沒有？因爲類似這些不良現象，往往都是在那些偏僻的角落才會有的，我們的參觀團由於受時間和許多事實上的限制，雖然各行政區的主要縣份都參觀過，但是恐怕還不够深入農村。再說基層政治的良否，影響國家民族的關係很大，而且政治的形態是多方面表現着的，其最根本基礎是建築在經濟上，在我們的國家——特別是貴州，是更應該注重農村經濟的發展。比如剛才我講的某縣那許多現象，爲什麼農村要衰落，市鎮要蕭條，學校辦不好，我們各級的工作同志都應該更深入的切實去考察研究，如果所得結果、確實是由於政治不良，就要積極的對病下藥的去改進政治，如果是因自然演變的影響，那末，我們就要去征復自然改造自然，這一點望參觀團的各位同志特加注意。

第二、要適應節令加緊植樹——這一點我在上次紀念週講過，爲什麼今天仍然再要提出來講呢？因爲現在尙是春天，種樹季節未過，大家還可以把握時機，加緊努力一番，若再遲了，植樹的時間一過，縱講也是無用。今天的紀念週保安團隊爲何沒有參加呢？他們就是作植樹工作去了，因爲，我對他們各部隊本年度應植多少樹和負責播植多大的地區，規定得很嚴格，同時各廳處局會室這幾天在關刀岩，八角巖也在劃定的地區內趕忙植樹，但是最重要的，還是要要求各單位各民衆作到能植樹而後要能保護樹才好，否則只栽植而不注重保護，今天栽，明天死，那我們的時間和力量就是白費，毫無代價可言，同時也就會像中

國過去的政治，政府只知道發佈命令，但對這命令發出後所收的實效就不管了，殊不知命令是一紙空文，發出後一定要嚴格督導各級政府去切實執行，並須綜核名實，仔細加以考察，所謂命令才能生出偉大力量，而工作上也才有實際表現。比如學校的老師教課，如果只上課，而不替學生改練習本，不考試學生所學的心得，那學生的程度還會好起嗎？再說關於育苗的方法，初步將種子撒到苗圃，一年以後苗生出長成後，第二年就要加以移植，二三年生的樹苗，可移到林場上去栽，每株苗的距離，以一丈多寬為好，今年我們在惠水，都勻，息烽縣採播了很多的種子，而且省農業改進所的苗圃內，現成的苗已有幾千萬株，我們的苗圃，不夠播種，準備將去年以上的苗完全移植到山上去，本市各機關各學校以及民衆，如果需要樹苗，不管是栽到私人地方或公家指定的地點，都可以隨時去取來栽，同時要知道十年樹木的道理，造林並不是短時期能夠成功，正如亞拉伯人養馬一樣，一定要長時間的愛護它才行的。我以前讀過「馬學」這本書，在總論上它說馬出汗是芳香的，英國的國馬是亞拉伯的馬種改良配的，中國尚沒有國馬，據專家研究，中國馬要以蒙古馬與亞拉伯配七代後，再與英國的純血馬配一代，然後才將血固定，成為國馬。這樣中國的國馬有希望成為世界第一等國馬的資格，因為中國蒙古的馬是能刻苦耐勞，如以用作種馬而與他馬雜交是最好沒有的，再計算一下，馬的一代是五年，八代就是四十年，需要如此長的時間才能產生國馬，造林工作的艱距當然亦復如是，我們要知道，亞拉伯馬為什麼成為全世界最好的馬種呢？主要就是由於他們的人民，能夠愛馬如兒女，所以在以前我曾經提出過這樣的口號：「我們貴州的民衆要愛樹如兒女」。自然全省遍地都是森林，望大家今後切實把植樹同護林的工作同樣並重。

第三、要趁季節溫暖注重體格鍛鍊——談到體格鍛鍊，當然多注重各項運動，要知道運動與人生的健康確實重要，假若一個人從來不到運動場去，也根本不作任何運動，我相信他的身體一定是很壞的，許多人說我的身體比年青人還強健，但是我平生最不相信吃滋補藥品，平常也和人家一樣，每天吃兩頓普通便飯而已，爲什麼我的身體會這樣強健的，道理簡單得很，就是我每天工作不論如何繁忙，我總要抽空到運動場去運動一會，這樣運動已成爲我日常生活中不可缺乏的一個條件，因之我能收到了運動的實效。至於我練習運動是在四十五歲才開始的，記得在小學讀書時還有一段故事，我們那時小學的學生，有很多都是秀才貢生，讀的課本都是經史子集，校內有一位經學湛深的彭治平先生，他要我們同學各專一經，我選的是詩經，那時最好的學生，就是要尊師重道，循規蹈矩，有一天我從一個很高的石階上跳下去，恰巧被彭先生看見了，他當時斥責我爲「不是載道之器」，他認爲學生是不該有任何活動的，我受了老師的規誡，從此也就不敢運動了，後來到軍事學校裏，有時看見許多外國人辦的福音堂裏的學生打籃球，我就異常羨慕，惜乎苦無機會去學，一直到了當師長後，還是沒有打過球，想請人教，又認爲不好意思，到後來當了督軍省長時，我才修球場，注重各種運動設備，也才明瞭一個人并不是萬能的，自己不會的或不懂的，就得隨時虛心的向旁人學習，我相信各位也許有這種害羞向旁人學習的觀念，須知道這種觀念是阻礙我們進步的大敵，應該拿出決心將它澈底克服。我覺得我們市體育場各種運動設備都有，並且還聘有專門的指導人，任何人想練習那一項運動，隨時可請指導人告訴你們的方法，既方便又不化一文錢，祇要自己有恆心，不但可以學會很多的運動技術，而且對於身體的健康，大有幫助，這豈不是一舉數得的事嗎？惜乎有一

般人，他是抱着多一事不如少一事的消極觀念，遇事自己不作，也不高興看，人家作了，而他坐在傍邊發
表異議。比如有人說我們貴陽市修這個大體育場，很不相稱：爲什麼不相稱？試問他的真知灼見究竟在那
裏？實言之，可說根本是隨便說說。我們許多文明國家的國民——特別是美國，他們是如何積極的在向各
方面研究發展，多麼富有冒險精神，前天我看見一本雜誌，說美國登記到月球探險去的人，已有二十多萬
，如此，若與我適才講的本省少數抱消極落後的觀念的先生們相較，真是太可笑了。再者望各學校當局和
各位軍訓教官，童子軍教官，當此良好季節，最好多領導學生作郊外旅行和爬山運動，這是於學生身體是
很有益處的，平常在學校，也不要學生故意丟了旁的功課不學，而專去講運動，但是在運動的時候總要使
每個學生都不可放鬆運動的機會。

第四、要冬耕結束之後，春耕工作——貴州一向蟲害很多，有些縣份往往受了大災，還要請賑濟，最
大原因，是秋收後人民大都沒有注重冬耕，田裏的稻桿上有許多蟲卵，到了春天就得了發育滋長的機會，
因此每到了秋收時節，就難免不釀成蟲災。我們最近兩年特別提倡實行人民冬耕運動，就沒有發現那一縣
報蟲災的情形，這當然也可說是冬耕的效果，此外本省缺乏食糧，我們要更進一步提倡人民春耕，以增加
本省的食糧生產，一般人民的生活自然一天天的豐裕起來。

以上數點，不過是列舉其犖犖大端而言，其他關於在此良好時光要作的事如各家各戶打掃房屋，開通
陰溝等，實在說不勝說，深盼各位同志及全體民衆，大家要一致把握這適於工作的季節，切實努力，大踏
步的向着革新，向上，建設，創造的大道邁進。

注重力行

——三十六年四月二十八日在省府紀念週講

各位同志，各位同胞：今朝要提出來講的題目，就是「注重力行」。前幾天有位中央駐黔機關的同志，他來見我商談公務，從他的談話中，吐露出來有關貴州的許多問題，應該發人深省，他說：「我看省府發佈了許多建設新貴州的命令，也寫了不少關於建設新貴州的書籍，同時在報上更看到每次紀念週主席苦口婆心舌敝唇焦講的許多話，我以冷靜超然的態度觀察主席對於建設新貴州的精湛理論和所提出的各種辦法，都是最好的，可惜的是有一部份玩忽功令的人，即令有縣些份已經在遵照實行，恐限於各項條件的不够未能殫策盡力，克復困難，以致逐層變質，未能收十分顯著的成效。所以在事實上難免有些工作形成一紙空文，說了寫了也就算了也就算了現象。」這位同志所說的這些話，我認爲不僅是切中貴州目前的病，就是整個的中國自古迄今的政治現象，大概也都存在着這種病態，各位知道，從中國的文化史觀察，不是流傳有許多靈善靈美的聖經賢傳嗎？但是幾千年來的古老的中國，與現代世界各進步國家的情形來比較，以那方面說，還都不是瞠乎其後嗎？這原因也就是由於已往一般先聖先賢，半都犯着徒說不行的通病，即使說得天花亂墜終於寸步難行，因之使我們的國家，一切的事業都在那裏兜圈子，甚至陷於停滯狀態，根本談不上有若何進展，這確是值得我們每個負有工作責任的同志深加警惕切實檢討和亟需改正的，望大家今後一定要本着以前我所說的：「在工作上我們要求實際，有一分力盡一分力，說到那裏，就要做到那裏。」

的態度和精神，腳踏實地的努力去倣。

中國的政治所以落後的主因，剛才我們談過，即是由於一般負有工作任務的人，未能各個切實盡到責任，或者互相牽制使一切有效的計劃和良好的辦法都不能如理想的見諸實行。追根究底，爲什麼一般工作者遇事只是敷衍塞責，徒說不行的呢？這一點我仔細研究，其理由有下列幾點：

第一：傳統觀念的影響——我國五千年來，嚴格的檢討起來不單是政治，那一方面都存留着有一種「說來說去，照例不做，也不願別人做好，」的傳統觀念，這一種壞的觀念實在是使中國社會老不進步的最大障礙。因爲中國人是最崇拜前人的所謂「非先王之法服不敢服，非先王之法言不敢言」，即是這種一貫傳統觀念的表現，所以後起的人士，往往持着這種錯誤觀念師法前人，以爲前人都是只說不做，照例我們當然應該一樣，所以積之日久習慣成自然，一代不如一代的便相襲成了一種最壞的政風。

第二缺乏自信心——比如關於本省注重造林工作，並不始於現在很早以前即有人提出了「有山有林」的口號，但至今爲什麼貴州仍然是一片荒山，造林的成績在那裏呢？這也是由於徒說不行的觀念在一般工作者的腦子裏作祟，於是他們因爲自己只有說的本領，缺乏行的勇氣，便失却了工作的信心，所以事情始終不能成功。

第三：沒有決心和勇氣——我認爲任何一個人，作任何一件事，如果沒有勇氣就絕對不會有決心，因爲一般淺俗的看法，是多一事不如少一事，作也可，不作也可，各位持這樣工作態度的人，在今天要說能作成什麼事，必定是自欺欺人，誰也不會相信的。

第四：訓練不夠！——中國過去可以說無所謂訓練，自 總裁主持黃埔軍校，辦理廬山峨嵋山瑤珈山復興關等處中央訓練團以來，才真正建立了訓練的體制，發揮了訓練的力量，這個力量從北伐的成功以及抗戰的勝利中，可以很明顯的看得出。但這還只是限於一般高級的政治軍事人材的訓練，至於要作到深入普遍使所有的國民生活都受到相當訓練，尙正待全國各方面負有領導責任的同志，盡其最大的努力，因爲不普遍注重到民衆生活的訓練，則徒說不作，因循敷衍的壞觀念仍難以廓清，而新的工作作風和新的社會風氣仍難以養成。

第五、獎懲不認真！——上次我講過，有一位縣長向我報告，說他那裏辦理林政如何努力，已經有了若何大的成績，但是後來我派人去考察，一根樹都沒有植，完全沒有那會事，與他所報告的事實恰恰相反，像這樣欺上罔下，玩忽政令的縣長，就應該切實予以嚴懲；再如其他縣份關於造林工作辦理得確有相當成績的，就應傳令嘉獎，鼓勵他們更進一步去努力，我相信唯有這樣明辨功過獎懲嚴格，於各項工作的推行上才能獲得綜核名實信賞必罰的效果。

以上數點純係個人見解，特提供出來給諸位參考。現在我再將 總裁訓詞「行的道理」一書中，最適宜我們貴州全體工作同志以及全省人民目前應該特別注意身體力行的幾點，提出來略作闡釋：

總裁在該篇詞中指示我們，「行的原動力是「誠」，行的表現在創造，在進取，在建設，在完成三民主義的革命……行的極致就是殺身成仁，舍身取義。」我想誠者一也，就是專一的意思。中國的古語，所謂「誠之所至，金石爲開」還是說凡作一件事，祇要我們拿出可開金石的誠心去作，任何事件都必定可

以成功。又所謂「至誠感神神通天」，即是說「人有誠心，神天均有感應」的意思，所以總裁說「行的原動力是「誠」」。至於行的表現，總裁說「在創造，在進取，在建設，在完成三民主義的革命……」。「道雖是至理明言，當然人類的「行」應該向着創造，進取，建設等方面去努力，才是最具有「行」的真諦而決不是要我們永久向着因襲，坐守，破壞的道路去「行」，還有行的終極目標「在完成三民主義的革命」，這就是說要以革命的行動實現 國父的全部遺教，使中國民族獨立，民權平等，民生康樂，以完成真正三民主義之新中國的建設。

總裁的這些指示，尤其我們貴州的官民今天應切實明瞭和注意，因為貴州目前確實尚存着一部份與他的指示完全相反的落後觀念。比如有少數的人，他們總祇曉得說貴州很窮，似乎一切都沒有辦法，甚至各項建設工作都大可不必去做，這樣存心的人如果負了地方的責任，處處都抱着「多一事不如少一事」的消極態度，對政令必定陽奉陰違，敷衍塞責，正由於少數這樣的人，持有這樣極端錯誤的觀念，對工作不熱心，不努力，也就影響了整個工作進行的遲緩，況且他還要文過飾非，批評人家的長處，掩飾自己的態度，其心可誅其行上在不赦，所以關於這點，我要特別提出來引起各位對今後的工作努力要切實注意。

說到「行」的意義發揮到了極致，就是「殺身成仁」，「舍身取義」，這便是說祇要是能成「仁」能取義其身就可「舍」可「殺」，也就是說要有「犧牲小我，成全大我」的革命行動。但是在我們貴陽有些民衆所表現的情形也恰得其反的不但是取義成仁精神沒有，即當仁不讓見義勇為的精神也沒有，甚至毀仁棄義作出倒行逆施的事情更是傷天害理令人痛心，如昨天我到八角巖去考察各機關所植的樹苗究竟已成長否

？出意料之外的，我發現了幾株樹公然被人拆斷了，有一株是已經三四尺高，是用刀砍斷，我特別帶到會場給各位品評是非，各位想：一根樹苗，從開始撒種一直培養到這樣大，最快也要費二三年功夫，萬苦千辛，多不容易！而且我們八角巖的農場有一部份是許多美國朋友們，很熱心在星期日的餘暇盡義務爲我們開山機幫忙開闢出來的，我們煞費苦心，天天聲嘶力竭的喊着要加緊植樹造林，並且還說要我們每個人「都愛樹如兒女」，但是偏偏有這些無知無識冥頑不靈，罔明大義的份子，要暗中破壞，試問將樹砍死了於他有何益處？我認爲這種份子有害羣之馬，換言之就是我們貴州人民的公敵，該管區的保甲長要切实負責清查出來，以便予以嚴懲。各位知道，今年放火燒山的事只發生了兩次，但自從第二次將肇事者緝送警局轉法院嚴辦後，就再沒有人敢以身試法了，由此可知對於少數無知的人，懲罰是很有效的。

關於「行」的要義，總裁更明確指示我們說：要應用科學的方法，注意「行」的四大要件；

第一、「必須有起點……要找到着手之點，登高自卑，行遠自邇，不可越級開始，要從基層做起」。比如我們貴陽市要造林，爲了要闢苗圃，其着手之點，當然要將那些荒山野塚完全開闢出來，於是便有人認爲楊主席鬧得死人都心安，說什麼坟山挖了，死人一萬年不會翻身，又有說「死鬼爲何不找他」，這一類的說法在科學昌明時代是不值一笑的？他們根本不懂得什麼是真正的社會福利，也不明瞭什麼是正確的工作的起點，祇知道迷信神鬼，焚化錢財打清醮，中元節超度亡人，但是我以爲人既死了那裏還會用錢呢？至於屍體最好是以火化；既可消毒又可免多葬墳山，犧牲有用之地，有很多人說，市府爲什麼不設法將遊民習藝所的許多兒童培養成有用的人呢？所以昨天我特親往該所去考查，誰知那裏收容的兒童，盡都是耳聾

眼瞎的殘廢人，我本來打算請專門人教他們學理髮，或唱戲等職業，殊不知那些殘疾兒童，是因為殘廢確實不能担任，我問該所的主持人，為何不收容一些健全的貧寒兒童呢？據說，健全的貧寒兒童們，大都俱有父母，有弟妹，他們除了要找錢來養活個人而外，還要找錢來維持家裏人的生活，所以他們的父母都不肯讓他們進所，後來在體育場我碰見了一個擦皮鞋的兒童，問他們的情形，果然是這樣，我爲了測驗他們的志向，問他擦到那天止，他說他也不曉得。所以我們觀察或作任何一件事，如要瞭解全部的眞象，祇看一方面是不行的，一定要從多方面詳細去考察，然後才能瞭解清楚，也才能決定工作的方針，知道起點和着手的方法，這種客觀觀察的方法就是科學的方法。再從整個政治工作來說，一定要先從基層着手，踏踏實實去作，比如我們修築市西小學因爲校地的基礎打得好，據工程師估計起碼五十年至一百年不至於損壞，政治基礎何莫不然？不過一般人總以爲今人不及古人，其實我認爲假使眞如那樣，社會就不會進步，祇有退後了。須知今人一定勝過古人的，因此我以爲孔子在當時是博學多能的聖人，如以今人來比，因爲時間空間的關係，也許還不如一個新聞記者的廣見博聞，祇要我們肯於努力去作任何人都可以超凡入聖的。

第二、「必須有順序，……定計劃，定步驟，認清時間環境與事件內容，在事先確實準備。」這段訓示的主要意義，就是說凡事「豫則立，不豫則廢」，關於這方面的鄙見我曾提出來講過多次，現在勿庸多講了。

第三、「必須有目的……朝着正大光明的目標與確定的目的去做，不達不止。」這裏指明我們「行」務必要有中心的意識和正確的目的；決不可盲從妄動地去「胡行」，既經確定的目的，那就要以「不達不

止」的意志去「行」，比如我們建築市西小學，其目的是爲了發展教育，但是認定了目的是對的，不管材料怎樣缺乏，經費如何困難，我們總設法完成這件工作。

第四、「必須經常的，……革命力行只是平平實實的行爲，用不着用別出心裁的方法，與投機取巧的企圖」。所謂經常的，就是要有永恆的毅力去担任工作，決不可時作時輟。革命就是革除舊日一切不合時宜的制度 and 一切社會惡習與不良的生活方式，重新建立一種新的制度與新的社會風氣和良好的生活方式。又有人說，革命是突進的，我以爲在前綫作戰就是一種革命式的突進的行動，縱然有一定的計劃和步驟，想按部就班的去作，但是倘使一旦夜間敵人來襲擊，那末馬上就得去打，如果你要根據原定計劃，按部就班去行事，一定遭受失敗。再說——總裁指示：「革命力行只是平平實實的行爲，用不着別出心裁的方法，與投機取巧的企圖」。我不常對各位所講的：「最重大的事就是最平常的」話的意思就是本此。比如我們要民衆栽樹，築路，養豬養牛，注重清潔，嚴禁鴉片和賭博等項，其道理相信大家都認爲是最平常的事，根本用不着別出心裁的辦法去作，更用不着有投機取巧的企圖，所以我認爲這種訓示，是鍼治我們貴州人民在精神上所患的許多病症的。我們應該抱着良藥苦口利於病的態度去誠懇接受，忠實實行。

最後各位知道 總裁他以這些話訓勉部屬和全國人民，他一定是完全本此在作事，無怪乎他領導全國軍民抗戰八年終於獲得光榮勝利。目前共匪雖到處破壞，阻擾建國，但以 總裁之聖明睿智，和苦幹力行的作風，其亂平定，易如反掌，由此我們深知 總裁的事功完全延立於力行哲學和力行的道理兩篇中，望大家遵照指示，切實實踐力行，誠能如是，則新貴州之建設定可完成。是毫無疑義的。

勞動與建國工作

——爲三十六年「五一」勞動節作

今天是在三十六年度五一勞動節紀念大會，在我們長期的艱苦抗戰已經勝利了二年，建國工作正待完成的現在，欣逢着這一個有國際性的節日，實在有極大的意義。

第一，要認識全國勞工在國民革命過程中的歷史價值；五十餘年的國民革命，是中華民族最優秀最前進份子的大集合，而中國本是以農立國的國家，所以革命營陣中大多是勞動羣衆，這是一個偉大的洪流，在北伐抗戰的兩大階段中間，忠勇奮發，埋頭苦幹，前仆後繼，血肉橫飛，造成可歌可泣的英勇史實，所以在民國革命的歷史上，內求統一，外求獨立，整個光榮的鬥爭，都是由於勞動羣衆在正確的三民主義之下所完成的。

第二，要使勞工明瞭民族利益超過階級利益——領導五十年來國民革命，是中國國民黨在它的長期的犧牲奮鬥中證實了一個真理，就是要先爭取國家民族的獨立自由，然後才能確保勞工的福利，所以中國國民黨的犧牲奮鬥，不僅是爲了解放中華民族及全世界弱小民族，也是爲了確保中國勞工及世界勞工的福利，國府曾經指示我們說「外國工作是受的本國資本家的壓迫，而中國工作所受的是外國資本家的壓迫」，所以爭取領土主權的完整，便是先要完成民族主義，才能實現民生主義，我們堅決反對資本帝國主義者的經濟侵略，同時我們也堅決反對社會主義所倡導的「工人無祖國」的漢奸意識，我們認爲只有三民主義的

國家永遠不會蹈資本主義或社會主義國家的覆轍，而眞眞以民族獨立自由爲立場，以謀加強勞工組織，增加工業生產，增加勞工福利，才能促進工業化新中國之建設。

第三，要認識勞工是建設的主要力量——目前中國整個民族的幸福，勞工的出路均寄託在工業建設的前途上，換句話說，要工業化的建設可以逐步實行，才能切實提高國民的生活水準，改善勞工的福利，所以我們目前革命的主要任務是建設第一，而使全國勞工的力量集中，意志集中，又爲建設的基本工作，要使勞工的「力量集中」我們便要運用一切的訓練組織方法來實行人力總動員，爲了「意志集中」我們便要紛粹一切爲外力所操縱破壞統一擾亂交通阻礙建設的宣傳與行爲，要使全國勞工的意志都在求和平，求統一，求安定，求建設三民主義新中國的目標之下集中起來，以迎頭趕上，完成勞工在革命歷史上的使命。

第四，要服膺總裁以「勞動服務」爲新生活運動中心工作的指示——新生活運動實是生活的革命運動，總裁指示新生活運動要以勞動服務爲中心工作，這是說明「力行」就是革命的眞理，所謂「勞動爲本能，服務爲天職」，更是說明了只有「行」才能完成人生，完成革命，有「勞動」才能創造事物，只有「服務」才能促進文化，增進生活，我們今天紀念勞動節更要廣意的使一般民衆切實明瞭「勞動」的最高價值，要使個個人都能「手腦並用」，「雙手萬能」以做到人人都是「勞工神聖」，大家起來以蓬蓬勃勃的朝氣來完成建設工作。

最後我們貴州省今天紀念勞動節，更有特殊的意義，總裁曾言「建國必先建設山地」，貴州是西南

西北山地的中心，所以也可說是建國的中心，而現在是農村貧瘠，生產不振，文化落後，交通不便，再再都需要我們切實努力，我們要如何以我們的勞力集中起來，加緊創造，在總裁改造天時地理人力的三大指示之下，更迎頭趕上，努力開發，這便是我們貴州全體人民紀念「五一」勞動節所應該特別注意的。

對勞動界的幾點意見

在三十六年五一勞動節大會講

各位同志：今天我們慶祝貴州三十六年度五一勞動節的一天，本年勞動節在國家憲法頒佈，政府擴大組織之時來開會慶祝，其意義之重大，可以想見，今天集合了勞動界許多同志，羣賢畢至，濟濟一堂，本席正好趁此機會，揭櫫幾點意見來獻給諸位：

大家知道，今天的中國是怎樣的一個國情嗎？物價高漲，生活艱困，通貨膨脹，自然是戰後世界各國一般的現象，但求其何以致此的原因？簡言之，即是國家財政收支不平衡，抗戰時，有許多土地淪陷敵手，政府無法收稅；收入減少，勝利後，又有許多寶藏之地，被共產黨所佔，影響到財政收入，政府為應付事機，只有採治標的辦法發行紙幣來彌補，但發行紙幣是不是一個根本的辦法呢？當然不是，那麼應如何去挽救目前的危機呢？第一，是要全國人民，大家共同協力起來打倒共產黨，解除民衆的痛苦，健全國家的財政，第二，要大家共同努力從事於建設工作，建設是需要勞動的，尤其是我們勞動界的同志，更應加倍的努力，細玩「建設」兩字之意就是要為人民謀福利，所謂福利是要具有大衆化和全體化的性質，不是因

爲要謀少數人的福利才去展開福利工作，如築路，造林，建校，開運動場等，各種生產開發文化事業都是建設，也即是爲國家謀福利，所以今後我們要建設國家，要安定社會，必定要大處着眼從謀整個的國利民福入手，但是共產黨是我們建設生產的唯一敵人，若不痛下決心將其打倒，我們這些工作都是泡幻。

其次，大家要知道，政府對勞動者，是非常愛護與重視的，我們勞動者在政府愛護之下，就應該進一步的循一定的軌道，完成本位上應盡的責任，中國是資本家極少的國家，中國有錢人與外國資本家相比，不知相差好遠，所以國父曾云：「中國只有大貧小貧，而無資產階級者」，這是一針見血的名言，同時中國的勞動者，因爲受各方面的愛護，未曾受過壓迫，在外國則不然，有大地主，壓迫農民，大礦主，苛待礦工，以蘇聯來言，蘇維埃政府，在表面上喊出許多麻醉的口號，聲聲高唱解放勞動者，其實蘇聯勞動者，雖然脫離了地主，資本家的剝削，但却投入專制獨裁者壓迫下，不敢呻吟，回顧我們國內無大地主，礦主，資本家可言，勞動者又在各方面重視愛護之下，當然是不會受到壓迫和輕視的，所以我們勞動者，在這一個優良的環境下，應該積極從事於真正的建設工作，決不要被一般麻醉口號，如罷工，打倒資本家，土地革命，階級鬥爭等所惑，而誤人誤己，害國家民族於不可收拾地步。

再其次，我們要公私分明，中國一般人對公私界限多不能分明，因而影響到許多工作的進展，我們要知道，公家的事，便是衆人的事如修學校，是爲大家的子弟求學；築路是爲衆人便於行走；設醫院，是便於病者治療；開運動場，是增進國民健康；這一些事情，都是公家的事，也是大家的事，我們當木工的，石工的，工作起來，應要加培的努力，方才對得起國家，對得起政府愛護之意，貴州是一個貧窮的行省，

貴陽是沒有錢的都市，但許多建設工作却不能因貧窮無錢而停止，我們要在沒錢貧窮下想方設法，譬如今天貴州許多建設工作，都是士兵們的成績，因他們吃了人民的飯，穿了人民的衣服，就要爲人民服務，雖然待遇不豐，仍然能够含辛茹苦，其原因何在呢？因他們有急公好義的責任心，有生產建設的志向，而我們勞動界的同志，待遇是比士兵好，所以我們的工作效率，也應當比他們優越才好，尤其是公家的事，工作效率更應加倍，方才不辜負各方的期望。

最後談到中國的勞動者，佔最多數的，當推農民，中國是以農立國，農民尤爲最多，在抗戰時，農民出兵出糧，辛苦異常，每餐幾不能飽，然而毫無怨言，現在打共產黨，仍然是他們在效力，這種忠誠篤實優越的精神，却可作爲其他勞動者的模範，我們中國的農民，深知大義，了解現時，故能艱苦負重，這是應值得讚美嘉許的，今後吾人希望勞動界的同志，應該效法農民忠誠愛國的精神，在政府領導之下，守秩序，負責任，安分守己的夫埋頭工作，努力建設，完成自己崗位上的任務，這樣國家始能一日千里，達到富強康樂之境，我願與大家共勉。

「五五」感言

——三十六年五月五日在黔垣各界紀念革命政府成立大會講

各位同志：今朝是國父紀念週，同時又是國父就任非常大總統職的紀念日，那時是民國十年，北京爲徐世昌專政，很多有識之士，自膺國會議員者深感北京政府國事日非，係紛紛相率南下，在廣州召集非常

國會協助國父革命。國會并選舉國父爲中華民國大總統於「五五」這天就職，他在就職的宣言中所發表的主張，即是：對內要定一個立國的根本憲法，以作全國人民共同努力的目標；對外要取消一切不平等條約，爭取國家的獨立與自由。國父逝世後，總裁秉承其博大精深之遺教，從事國民革命，完成北伐，並領導全民抗戰，八年有餘，卒獲最後勝利，去年底在京召開國大會議，始制定憲法，今年元旦明令頒佈，由此可知憲法成立之不易。當國父就任非常大總統時，正是是非不明，善惡不辨，一切惡勢力囂張達於極點之時，國父悲天憫人，不畏難，不苟安，堅決的負起了時代的重任，其革命精神的偉大實莫可比擬！目前在這行憲的前夕，我們全國人民——尤其是貴州的人民，應如何努力，積極準備行憲方可使 國父所倡導之憲政能够順利實現以慰在天之靈。

其次，我們要深刻明瞭，目前我們的國家勝利雖快達兩年，然而共匪迷信武力，據地稱雄，破壞統一，阻礙交通，造成農村破產，民不聊生的現狀，是值得我們每個同志特加警惕的。前天報上說 總裁一定要在「五五」革命政府成立紀念日前夕向全國同胞廣播，可是今天我們打開報紙一看，并不見他的廣播詞，這是證明 總裁爲完成國民革命，實現 國父遺教之宵旰憂勤苦心孤詣了。所以現在我們貴州的各級負責同志和全體人民，更應該如何抖起精神，奮發努力，以達到地方安定，建設繁榮之目的。本來在抗戰中許，我們整個的國策就是「一面抗戰，一面建國」同時并進，而我們貴州由於地理條件的優越，在抗戰中許多淪陷區的大工廠，文化機關以及專科學校等相繼遷入，無形中的確使本省的各方面獲得了相當的進步，但是在今天更要能確切把握住有利的機會，埋頭於我們的建設工作。談到這裏，記得民國二十四年九月我

在峨嵋軍訓團聽「總裁講解「總理遺教第三講——物資建設之要義」時，他說「所謂物質建設，也就是「經濟建設」。他認為最重要的一項便是發展交通，其次，如發展工礦，興辦水利，改良牧畜注重造林等工作，均應次第着手，此外關於水電，合作，農業，商業，保安等問題，都逐一闡釋得很清楚，今天因限於時間，我不能詳細地講，這裏祇是就我們貴州全體的官民目前亟待實行的幾個重點，提出來作個扼要的說明，至於全篇的內容，包羅萬象，望各位自己平常於公餘之暇多翻開「總裁言論集」去切實研讀，但是爲什麼在今天要把總裁所講的這篇訓示提出來講呢？我認爲「國父在當時就任非常大總統職，是爲了建設整個的國家，困難當然很大；今天我們要建設貴州，亦有困難，我們現在可以假想：總裁今晨飛濟南，在熱烈的民衆歡迎大會上，他一定要以發揚「國父的革命精神，澈底戡亂，努力建國等意思懇切勸勉民衆的。那麼我們貴州的全體工作同志以及全體民衆，今天紀念「五五」，也就更應該發揚總理的大無畏的革命精神，以及遵照「總裁各項指示，加強努力我們新貴州的各項建設工作。」

誠然有很多人他只看到了現實的一面，於是他們說：「目前建國的障礙，異黨的內亂，尙無法排除，又何必急於出來高談建國建省呢？」這豈不是一種大錯而特錯的觀念嗎？殊不知安定與建設是互爲因果，尤在於執行者運用之妙存乎一心能因時制宜，因地制宜的去作。比如我們貴州缺乏河流，天然的交通始終無法趕得上鄰省，但是我們根據「總裁三大改造的指示，深信只要我們肯於齊心努力，求進步，求建設，地理當然是可以改造，一切天然的缺陷均可以補救的，因此我們就必須積極修築公路，鐵道，以發展我們的陸上交通，去補足水上交通之不足。於是又有人懷疑的說：「政府既沒有交通工具，足敷人民使用，又

何必趕忙修這多公路呢？」我認爲這種見解尙欠斟酌，就依他的話說，即令政府一輛車都不能撥給我們使用，那末我們貴州尙出產有很優良的馬，用大量的馬車來運輸，有了公路豈不更方便嗎？並且馬於軍事，於建國均有很大用途的，所以我們須極力愛護馬，和改進馬的品種。這是一件最重要的工作。何況目前已經有很多的汽車在使用，而且只要我們先將路修築好了，將來民營汽車製造業和民營汽車運輸業政府增加我們許多新車，我們隨時都可以拿來運用，總之我們要按着因時因地的去做活的工作原則上去進行建設，決不可因噎廢食一切聽其自然發展。

再者關於造林一項，我們貴州有的是荒山荒地，爲何每年都在提倡植樹，試問這多年來我們的植樹究竟在那裏？前天我到四維洞去觀察那一區域的樹苗，該地的鄉保長都頗慎於職守，能切實負責，在上次紀念週我曾提過有人在八角岩砍死了樹的事情，當時并責成他們去嚴加查辦，據報難於查出真正罪犯，嗣後他們看見一個小孩手裏揪着一根樹枝在玩，認爲情有可疑，便將那孩連手頭的樹枝一併解送警局去了；在那裏會親親幾個年邁的老人，他要登山，因力不及，沿途攀着樹苗上山，將許多樹都弄得半死不活了，我當時爲了要測驗一下他們的心裏，便坐在半山等待他們，聽見一個老者說：「聽說這些樹都是市府栽來好玩的，他們想把這裏培植成一個公園……」我說「栽樹并不是好玩的，牠是關於改善貴州人民生活，增加財富，是很重要的一件事。」他們說：「原來是這樣的，這確很好。」由此證明一般人民確實尙不瞭解植樹對於社會和國家的重要性，昨天我上花溪去，沿途我看有許多的樹都死了，並沒有補栽，其實以貴州的氣候來說，就是到了五月，也仍然能栽樹的，假若我們負有責任的人能隨時督導民衆，一株樹死了，立

卽再新栽一株，豈不是輕而易舉的舉事嗎？

以上數點，都是我欣逢這個偉大的革命紀念日所發抒的幾點感想，而當中特別舉出，總裁「物質建設的訓示，略作闡釋，其主要意義，就是希望我全體負有領導責任的同志，爲了完成新貴州的各項建設，大家務必要費一番苦心，隨時隨地本着傳教士的精神，多多將各項的理論，用深入淺出的方法講解給民衆聽，惟有做到了全省人民的意志集中的地步，然後力量才能集中，望大家齊一步伐，共同努力，向着我們光的燦爛的新的建設途程邁進。

如何整頓全省市政

三十二年五月十二日在省府首次週會講

各位同志，各位同胞：我們奉中央命令，自現在起，紀念週停止，改爲週會，以後祇黨團機關舉行紀念週，各級政府舉行集會時，不必宣讀總理遺囑，其意義有兩點：一是政府改組，各黨派都參加了政府組織：一是表示本黨訓政已告結束，貴州省會的擴大紀念週，經這幾年來的訓練，不論在參加人員的精神上，整齊上以及守時上說，大家習慣成自然，確實獲得了相當的成效，今後在每次的週會中，我們更要保存和發揚這樣優點。

今天我要給諸位講的題目，就是「如何整頓全省市政」。這裏所提出的「市政」，是包括貴陽市以及各縣鄉城鎮在內，其主旨在激發一般市民自動自覺，喚起一種「名譽心」和「競爭心」，以貴陽市的街道

而言，其所以不很快的修築好的原因，也多半是由於一般人都存着「好」「壞」無所謂的觀念，處處抱着「多一事不如少一事」的消極態度所致，假言之，也就是不講體面，缺乏「名譽心」與「競爭心」，因之演變至今，無形中養成了一般人的倚靠政府的被動性，所以一切的事情推行起來，其結果往往都是「事倍功半」，這點，切盼大家特別注意。

記得以前我在成都提倡修築道路時，開始有很多人不同意，等路修完成了幾條後，與沒有修的路兩相比較，他們恍然大悟於己有益，於是都由反對者一變而成了熱心的擁護者，他們便自動的起來修築市街馬路，甚至有許多偏僻鄉鎮的民衆也自動出錢出力來修築鄉村道，這便是所謂「公道自在人心」「事實勝於雄辯」的道理。還有就是四川方面每個市鎮的街道都相當寬，也都注重清潔，而且都有一個相當規模的運動場：聽說後來有些外省到四川的人問地方的民衆：「你們爲什麼要建築運動場呢？」他們說：「這是因爲以前楊某人提倡修築的。其實在四川我也並沒有走到每個鄉鎮去親自督促過；我們貴州目前也有一種足以告慰各位的好現象，就是各縣人民對於建設事業都漸漸有了「競爭心」和「名譽心」，如他們爭先恐後自動的在修築縣鄉道，時常有些縣長向我報告，說某縣已經修築完成了幾條路或者他們縣裏也有幾條路築完成，到時定要請我親自主持通車典禮。再還有一個例子，就是遵義軍官總隊緯總隊長漢英先生最近到貴陽對我說，他們爲慶祝元首華誕，曾化費了一億元的鉅款在遵義建築了一座「中正橋」，以表示對元首的崇敬，據說該橋有十餘洞，長達百餘公尺，他也說完工後，要請我去躡橋。這些都是很好的現象。

反觀我們貴陽市爲籌備修築中華路興工的事，每次召開籌備會時，就是一再延巖日期，直到現在仍未

能動工，本席原想將這條路在今年七月省運動會開幕以前完全修好，俾各縣及鄰省選手，對貴陽有個好評，豈不是大家光彩嗎？尤其要緊的，是我們貴陽譽為本省的首善之區，各方面應該作到名符其實，示範全省，以便各縣市政府得以有改進之資。再說貴陽市馬路兩側增修築下水道的問題，這裏幫忙我們開闢敬之植物園等處苗圃的美國技術人員說：「貴陽的街道落雨時泥濘不堪，唯一辦法是路面增鋪碎石至一尺以上；然後我們可以用壓路機把它壓成石塊，不過這樣一來，下水道就非必須做好不可，否則也無濟於事」，諸位想這些美國朋友這樣關心著我們的市政，願意義務的幫助我們修築，那末，我們自己的市街難道還不應該拿出我們的力量來趕快完成嗎？凡我全體市民須知此種美化市容工作不僅於本市榮譽有關，而且實際上於經濟，衛生各方面均有很大的關係，望大家深切明瞭，一致起來，羣策羣力，熱心去作，切實去做。

講到這裏，又要連談到「征工」問題，各位知道，我國征工，係根據中央所頒「國民義務勞動法」所施行，現在我就將這一勞動法提出幾項重要的而是大家須明瞭的，來對各位約略解釋一番，望各機關負責同志，特別是各區保甲長及民衆須深切的注意。

所謂國民義務勞動的意義，即「在於運用人民之義務勞力，完成地方自治的主要途徑，國父主張以發揮人民義務勞力為建設地方事業之資本，就是說人民應貢獻其勞力為地方服務乃至所獲之收益，以供地方公共之福利」。這一項大家聽我念過原條文後，想必都很明白，毋庸贅述。至於應征對象是凡屬中華民國之男子，年滿十八歲至五十歲者，均須依照國民義務勞動法之規定，參加義務勞動，公教人員及在校學

生未正式奉到中央政府緩征命令之前，亦同樣要受義務勞動征召盡義務勞動的責任，惟在校學生因恐就誤其學業，故規定在寒暑兩假及各種例假期間征召服役。關於義務勞動的事項，即是築路；如修築國道，省道及縣道是。地方遺產；如墾荒，造林等是；還有興辦農田水利，組織自衛隊，維護地方治安以及建築學校體育場，游泳池，公園等一應公共福利事業。均可酌量情形，依據法令義務征工，至於緩征辦法，也有三項規定：（一）殘廢痼疾無勞動能力者，從事國防工業者，於同年內已受軍事征用法之人力征用者，及因不可抗力之事實而不能應征者（如水，火，旱，災害，地震，戰時敵機轟炸，及其他天災人禍等）均可免征；（二）在征工期內染患疾病或婚喪大故者，可予緩征，但於事後仍須補足；（三）因職業不能中斷，或其他必要關係不能應征服務者，得覓人代為勞動。但是為防止一般人民無故避免服務勞動起見，已訂定有數項懲罰的辦法：如無故不應懲者，即由主管長官直接強制執行；不依法為征召之緩免者，科以二年期以下有期徒刑或拘役；偷竊辦理義務勞動事項的人員，藉口興工，擅向人民勒派捐款者，科以一年以上七年以下有期徒刑，并得併科五千元以下之罰金，上述各項條文，細釋意義，國家注重義務勞動以展開建設工作，至為明顯，望大家切實緊記，隨時隨地多向民衆講解，務使此項利國福民之市政建設運動得以順利地推行。諸位知道，我們貴陽市將近三十萬人，照勞動規定是每人每年服義務勞動十天，以三十萬人計算全年我們所能征召的工，該能建設多大的工程呢？最近我看報載京滬各地均採用征工辦法建築市街公益事業，如不能出工的人家，依現在的工資以錢代工，這筆款項不是又可以支給願意多出氣力的去嗎！

今天爲了積極改進貴州的市政，我特地將「國民義務勞動法」提出來扼要的向各位報告，希望各機關

領導人開會討論，配合本省的實際情況，厘定一個最公允最有實效而又爲人民所樂從的辦法來普遍推行，並從多方面設法鼓舞民衆的「名譽心」與「競爭心」，使本省的市政一日千里的向前邁進，完成建設新貴州的一部份工作。這是我殷切盼望的了。

建設新貴州與實施憲政

——三十六年五月十二日在貴州高等法院紀念週講

各位同志：今天承李院長之邀，得與司法界同仁見面，覺得非常愉快，行政與司法，同爲國家行使治權，工作崗位容有不同，而其爲國求治之目的可以說行政與司法，算得是一家人，因此本人想藉今天這個機會，和各位談談建設新貴州，與實施憲政的關係，中國爲積弱之邦，因日本侵略不已，被迫抗戰，後以日人多行不義，偷襲珍珠港，掀起世界大戰，幸賴賢明領袖，領導有方，與盟邦的幫助，擊潰日本，重享和平，并得躋於五強之一，我們如不乘此千載一時的機會，痛定思痛，檢討過去，把握現在，積極從事建設，我們國家的前途，仍屬渺茫無望，環觀世界各國，自這次大戰結束後鑒於國際形勢波譎雲詭，無不爭先恐後，埋頭從事建設，一方面徐圖恢復元氣，一方面穩定世界和平，中國爲世界之一環，貴州爲中國之一環，我們爲了適應世界趨勢，確保勝利成果，充實對東亞之安定力量，更不能不力求建設，使中國成爲近代化的國家，貴州一向被人視爲邊遠地瘠民貧的荒涼之區，俗諺謂「天無三日晴，地無三尺平，人無三分銀」，足見國人對於貴州估價之低和認識之不清，但以我的縝密觀察和公平批判却不如是，因爲貴州地

位，縮嚴西南，地下蘊藏豐富，氣候寒冷適中，不惟不算地瘠民貧，并且可說是得天獨厚，其所以不能與內地各省媲美者，實因人謀不臧，人力未盡，故貨棄於地，而且不暢其流，只要我們有決心，有辦法以自力更生的方式來一致協力同心建設新貴州，近代化的貴州可以計日程功的完成絕無問題。所以我們對於建設新貴州，不特不應悲觀，而且應當樂觀，我曾著有建設新貴州之理論與實踐一書，援引孔子的大同理論，打破漢苗的界限，改良服裝，統一語言，齊一意志，使不同者趨於同，更揭發進化的理論，增進黔人維新向上的觀念，掃除一切落伍思想現象，使不進步者趨於進步，以作我們建設新貴州的兩大精神動力，至於如何來實踐我們建設新貴州的方案，我以為應遵照 元首指示，力行天時，地理、人力，三大改造，與實現本省規定的政治，經濟，文化，社會，四大建設，其中所說卑之無甚高論，且不免掛一漏萬，但係因時因地，針對貴州環境而發，也可以說是我主持黔政，兩年來一得之愚，寫成此書，作為我們貴州行政人員展開建設工作的一種指針，和各方面熱心幫助建設貴州人士們的一種參考資料，各位公餘之暇，擬請拿來指正批評，或可由此拋磚引玉引起各界人士，再提出更具體切要的方案，來加強建設新貴州的新生力量，尤為盼望。說到憲政問題，中國自清末即已宣布預備立憲，民國成立，卅六年來，約法憲法，亦經頒布若干次，多半視為具文，此次中央毅然決然，結束訓政，實施憲政，可以說是四萬萬同胞的空前福音。我們還不全力以赴積極推動，再待何時，但是實施憲政的先決問題，要看社會各種建設有無成效，若果建設毫無根基，雖有完滿的憲法條文，字字珠璣，仍屬空中樓閣，難望成為富強康樂的國家，那就是古人所說「徒法不足以自行」的道理，在這實施憲政的前夕，欲使中國成為法治國家，與世界列強并駕齊驅，更應

該加倍努力建設工作，才能達到美滿的立憲政治，所以我認爲憲政的基礎，始終是配合在建設上面的，所以我們必定要標揭建設新貴州的論理和方案，展開建設新貴州的工作，就是在準備行憲，以奠定國家民族法治的根基，否則徒說不行，甚或縱橫俾閹，忽略建設，其所得結果，適以獎亂，於實施憲政，必無絲毫補益，本省司法界同仁，都負有建國的偉大使命，於協助國家制憲行憲有相當的貢獻，且平時執行法律，與行政部門，息息相關有如輔車相依，希望本着政法合一的立場，集中意志力量，站在時代的前面，把握時機，勇往邁進，共同來建設近代化的新貴州，進而完成我們的嶄新燦爛的法治國家，這是本人所殷期望的了。

我們應如何準備熱烈迎接七月的盛會

——三十六年五月十九日在省政府週會講

各位同志，各位同胞：今朝我要講的題目就是「我們應如何準備熱烈迎接七月的盛會」大家知道，我們籌備好久的全省運動會，行政會議，物品展覽會，政積展覽會等各種重大而有意義的盛會，都決定在七月一日舉行，目前難免有許多人對爲什麼要舉行這些會的重要意義，尙不十分明瞭，因此有的說：「貴州以前好多年並沒舉行這些會，爲何現在定要舉行呢？」又有人說：「貴州目前最重而亟待解決的還是人民的衣食問題，舉行這些大會豈不近乎勞民傷財嗎？」殊不知以前貴州好多年不舉行這些重要的會，那就是一種不求進步，不尚觀摹的消極辦法，並不應該永遠沿舊的消極下去，而不提倡新爭進取，同時更須認清

現在的時代，也決不容許我們再消極的泄泄沓沓下去了。我們其所以要舉行這些大會的道理，卽正是爲要集中我們全省人士的意志和力量，來鼓盪我們全省民衆愛觀摩好比賽求進步的新精神，並增強我們對建設新貴州必成的基本信念，積極圖謀各方面的改進，以求達到驅貧造富的目的。試觀世界先進國家，凡對他們國家的政治經濟文化以及民衆的健康有重大關係的事，無不是不遺餘力的採取着各種方式來集體的開競賽會，展覽會，鼓勵民衆研究發展生產建設。我們中央對這許多辦法，也當然很是注重提倡，所以於抗戰勝利後，國家經濟雖然窘困，然而中央總認定這些是國家的重大事件不可因噎廢食，所以仍然積極籌備於本年國慶日在上海舉行全國運動大會。

其次，我要特別提出說明，我們舉行運動會，行政會議，和物品展覽會，政績展覽會的重要性。以運動會言，我國人民體格孱弱，素被稱爲「東亞病夫」，若不提倡運動，注重競賽，以鼓盪一般人民重視體育風氣，則我們的國民將永遠無法轉弱爲強，因爲國民體格的不強，不單是足以影響個人事業的發展，而且是對整個國家民族的政治，經濟，文化等項的發展俱有極密切的關係。何況體育運動，還可以培養一般國民的道德觀念和紀律的習性，絕非有些人所說的祇是少數有閑階級或公子哥兒們的娛樂，這點是要大家深刻明瞭的；以物品展覽會言：其意義不單是說奉行故事，陳列一些土產裝點門面罷了。而是要大家品評我們貴州究竟有那些農產品的改進和工業製造，是真正優良而值得更加重視力求發展的，那些是不良的產品，是應該積極設法改進的，因爲凡事都是要先有觀念，然後才能逐漸成爲事實。所以我認爲物品展覽會是啓迪人民知識，鼓勵人民進步的辦法；以行政會議和政績展覽會言：尤與全省的政治，經濟，文化，社

會等各項中心建設工作之進展更有重大關係。比如說到食的問題，本省三十五的豐收，據專家統計，可以足供全省人民自食三年，何況本年風調雨順，還要增加新的收穫，照說本省的食糧應該有積蓄，爲何尙有人說沒有飯吃呢？再比如衣的問題，貴州一向因土壤氣候不適，本省產棉既少，外省的棉又因交通不便運輸困難，所以價值提高，影響到一般人穿衣大問題，但是如果我們不趕快設法去改良土壤，調節雨量，便利交通，以科學方法征服自然以解決上述困難，便會愈拖愈嚴重下去，總結起來，我認爲這些問題與文化水準的高低也有絕大的關係，我們就以這次開關八角巖農場的情形說，開始我們每天以六七百名工人在那裏作，但是進_之仍然很慢，後來因爲得到政府所聘美國技術工程人員的協助，用開山機爲我們開關，所以便很快的完工了，這即是說在今天有許多事非要用科學的工具和技巧來解決不可的，而我國——尤其我們貴州因限於文化落後，科學不發達的條件下，遇事祇好使用原始的拙劣工作方式去作，其效果當然遠不如人_之大，但是我們是否永遠甘願落後呢？而這些有關國計民生的大問題，又是否能夠聽其自然永遠不求解決呢？我相信大家知道當然是決不可以的事，因之爲了要澈底解決這些實際的重要問題，所以我們力請中央特別發予我們費用，舉行行政會議，集合各專員縣長以及各部門的負責人員於一堂，大家交換意見，集思廣益，一方面檢討上年度行政會議所議決的執行情形，一方面針對目前貴州人民生活上亟需解決的實際問題，提出具體的辦法，以確定我們今後的新的工作方案，這難道不是一個負有重大使命而值得大家熱烈推動的會議嗎？望我全省人民深體斯旨，加倍努力準備！

關於這些即將舉行的大會的重要性我已講明了，現在就該討論準備的問題了，要知道凡事「豫則立，

不豫則廢」，這即是說任何事情，先有好的準備，然後始能獲得大的效果，也就是準備重於一切的道理。比如一個人要作一件合理的衣服，先必定要選良好的衣料和技術高明的裁縫，並且還要設計好的式樣，如果這些條件都齊備了，所作成的衣服必定如意，否則雖然求好心切，而準備的條件不够，都是決不能如願以償，縫衣如此，其他亦然。那末，我們究應如何努力準備來熱烈迎接這些盛會哩？這裏我就便分別提供幾點意見，以作大家的參攷：

第一，關於運動會方面者——談到運動會的本身，最主要我希望貴陽市以及全省各縣，均應加緊準備，趕快舉行縣市運動會，選拔各項運動最精幹之選手，總之要達到這一次運動會的各項成績要比上一次好的目的。因為還一次有川滇各鄰省的選手來參加，不單是各縣市互相比賽，而且尚含有省際運動競賽的重要成份在內，將來的勝敗我們確然用不着顧及，但是在目前我應該盡最大的可能去準備，祇要大家現在能多準備一份力量，將來就能多獲得一份勝利，因為整個的人類社會以及社會上所存在的萬事萬物，均是須不斷的競爭，才能够獲得不斷的進步。至於進行準備的事項，最重要的是運動場其次各健身體，游泳池建國門到敬之植物園範圍和周圍的道路，都應該趕快加工建修完成，此外如運動員宿食休息的地方，也應該妥為籌備，這是負工程和總務方面的同志務須特別注意去作的事。

第二，關於物品展覽會方面者——主辦物品展覽會的同志們，現在就應該加緊設法考查搜集各縣市，究竟有那些物品是值得展覽的，屆時在何地展覽場合如何設置，用何種方式向參觀者說明，以期引人入勝等事項都應該切實準備。記得四川成都每年均有一次花會，移來為勸業會，與物品展覽會的性質完全相同

，一般參加會的人都含有最强烈的名譽心和競爭心，以期得到獎金獎狀，我認爲四川的產物所以豐富優良的原因，勳業會所來的作用也一定很大，所以說舉辦物品展覽對於本省經濟的發展生產建設的進步，也是有其重大意義的。

第三，關於行政會議和政績展覽會方面者——舉行此兩項會議的重大意義，前面我已講述很清楚，大家必定都很明瞭，惟其意義特別重大，任務特別艱鉅，所以準備就更應該特別充分，深盼各級機關的負責人於最近期間內，切實檢討兩年來各部門業務推動的推展和得失，以及今後應如何改進的具體意見提供出來。尤於本市市容的整飭與各旅館和其他各種商號，在這炎熱夏天，對於環境衛生尤其特加注意，屆時俾一般來省參加各項大會的外縣人士，對貴陽市能有一個名符其實的好評，以作改進各縣城市鄉鎮的模範，這是我們所殷切盼望於各位同志的一點。

此外，關於造林方面：貴烏路和貴筑路兩旁的樹以前所指定負責栽植的各機關尤應注意，並且在貴陽市郊我們組織有十名森林警察，以五名分駐東山南嶽山，另外五名則分駐關刀岩和黔靈山，輪流巡邏保護這一帶的森林，關於貴州全省造林問題，省府訂定有五年造林計劃，在這五年內一定要作到所造林山都可變成林場，望大家要力除以往一般人徒說不行的態度，激動起高度的競爭心和名譽心來推行林政，我相信造林的政策是可以成功的；其次修築中華路的問題，上次開會決定在本星期開工，特別是東方局長自告奮勇的說他願意負責鹽工，並且說夜間有電燈可以照常進行工作，照這樣日夜不停工的加緊去修築，也計在七月前可能完工，希望大家共同努力！關於貴陽市郊區的苗圃，自行開闢規定面積起碼要在五畝以上，各

機關市府在郊區亦開闢有一相當規模之苗圃，並且今年本省多少種子，能育多少株苗，都要有精確統計，這裏我特地提出造林育苗築路護林等重要工作，希望大家切實注意，就是說這些事項，必定是將來至貴陽參與各大會的人員，必須留意參觀的中心目標，望大家爲貴陽市全體人民的光榮，趕快打起精神，歡欣鼓舞，及努力準備一番，以迎接我們即將舉行的各個盛會的到來，給我們貴州一千一百萬人民帶來無限新的希望和進步的力量！

紀念六三與貴州禁政

民間常常有一種錯誤把「六三」紀念日叫「禁煙節」，這是首先要糾正的。「六三」這一個日子那裏能够叫做節日？它實在是中國民族史上最沉痛的一天，我們希望這一個日子，趕快在國定的紀念日中消滅，永遠不提，永遠沒有這一回事，才好，反之，一年復一年的來舉行紀念，來大談禁煙，這是何等可痛可恥的事！

紀念六三的唯一意義，是要我們舉國上下做法林文忠公大刀闊斧的禁煙決心與精神來使煙毒禁絕，然而今天是六三禁煙的一百零八個週年了，我們永久這樣紀念下去，正表示中華民族的弱點和恥辱，這有什麼意義可言呢！推行別的政令，或者需要宣傳理論，或者需要反復曉諭；至於鴉片之爲害，難道還有人否認嗎？宣傳了一百多年，難道還有人不知道嗎？所以現在的禁煙，實在沒有什麼理論要講，一句話也用不

着宣傳，問題只在幹或不幹，敷衍的幹或澈底的幹！

在貴州言禁政，比較他省困難，因為貴州是素來著名產烟之區，加以交通不便，人民貧苦，文化落後，在種種條件之下，造或了貴州「煙匪槍」相互循環積重難返的惡現象，不過現在的情形，決不是如此了，平時因為一般人對於貴州的煙印象太深所以提到這個問題，總是談虎色變，覺得貴州在短時間，決不會變成一塊乾淨土，其實貴州現在的情形，已經較從前好得千百倍了，譬如說從前民間的苦力，在長途中少憩的時候，就可以處便吸煙，抬轎的甚至轎杆都不要放下肩膀竟可以在某些處所停一下吸一口又跑，至於在一般人家戶裏，則用鴉片煙普遍敬客，這種情形，今天可說完全沒有了，就禁政的實際效果言，我們今天再不能目貴州為煙區，貴州也許比好些省份要乾淨得多了，這並沒有什麼可以自豪，只是要我們在百尺竿頭更進一步，把這一塊罪孽深重的煙區，變成樂地園地。現在論種運售吸各方面，自然不能說完全根絕，但在禁種方面，則本省已經差不多完全做到，所以目前關於禁烟方面，決沒有多大問題，只是整個禁售吸煙比較難於完全根絕，在這三者之中，禁售與吸還比較容易，禁運則又困難，因為運與外省的關繫很大，不是單獨本省的問題。總之，我們對於現在的禁煙是很樂觀的，相信一致努力，必能禁絕。

現在要使煙澈底肅清，我們必須以菩薩心腸和霹靂手段并用兼施，所謂菩薩心腸者對於吸煙人犯的自戕身體，貽害民族，固然恨痛，但對其愚昧與其陷溺於自絕之境而不能自拔，也應該有悲天憫人之懷，去設盡方法，改造環境使根本無煙可吸，無煙可售，無煙可運，我們應做到一分，就算為人民解除一分罪孽，增加一分幸福，能做到十分，那簡直對國家民族功德無量，假若有一人在主持貴州政治的當中，硬是把

百多年來所沒有禁絕的煙禁絕了，這個人的偉大也就可知。這種事情看起來容易，做起來很難，因為這種消滅工作是絕對費力不討好的，本來是救人救世，而被救人的却往往把施救者當作仇讎，以武裝抵抗，因此一般人做禁種工作，幾乎百分之九十九是敷衍，禁煙歷百餘年而不能禁絕，即是鐵證，所以要禁煙真正有成績，必須施禁的人具大仁大勇的決心，只問自己良心，不問自己利害。這就是禁煙的菩薩心腸態度。現在本省有些縣份禁煙之所以很著成效，就是由於做縣長的，具有這種態度和精神，有些縣長常常親自一個人到民間去割煙，也不怎樣處罰種煙的人，人民每因此感動而使割煙大收效果，這種辦法與精神，是值得我們全省各級縣政工作同志做法的，所謂霹靂手段者，也就是表示禁煙一定要有決心，一定要雷厲風行，不可敷衍妥協，在世界各文明國家中，政府浪費許多人力物力財力來辦禁煙，真是絕無僅有，只有中國才是如此，這實在是莫大的恥辱，我們對於辦這種事，決無絲毫可以姑息可以遲疑之處，對於烟犯，應視為害羣之馬，民族敗類，絕對應該忍痛犧牲，繩以嚴刑峻法。

惟時至今日，民智漸開，民主的基礎，已漸奠定，人民自治能力，應該較往日為強，所以此後的禁絕煙毒，不只是政府的責任，而人民本身與民意機關，應該負着更多的責任，以往的禁煙，總有幾分使政府與人民對立，這是由於人民智識水準太低的緣故，禁煙之所以難收實效，原因亦多在此，到今天這種情形應該減少了，人民應該以自動自發的精神來完成禁政，不必等待政府嚴刑峻法制裁，尤其民意機關，當能直接為人民謀福利，使我貴州省一大害得以除去，這實在是為人民謀福利的首務，也是民意機關與政府共同的責任，在三十四年的六三紀念日，我曾說過，明年六三紀念日若再開會檢討禁煙成績若何，將以今日

在場諸領導工作人員及民衆今後工作是否努力以爲斷，今天我們仍然只能這樣說，而且堅決的這樣說。希望一致努力，早日澈底肅清。在這個紀念日中，決沒有可以高興的地方，實在用不著多說，只看力行如何罷了！

根絕烟毒與發展體育

三十六年在黔省「六三」禁煙紀念大會講

主席團，各位同志，同位同胞：今日我們將省府本週的週會，夏令衛生宣傳週的開始，和貴陽市北區小學聯運會給獎典禮，與這個最重要的「六三」禁煙紀念大會合併一次在這裏舉行，其意義約有兩點：一是依照本府委員會議所議決通過的節省時間案，在原則上，每週只舉行一次大會的集會：就是這四個形式不同的大會，從其基本的意義方面講，都是爲了要趕快復興民族，健強國民的體格。其間所不同者僅性質上有積極與消極之分而已。

首先我們談中國開始禁煙：遠在一百零八年前，我們的先賢林文忠公訓徐，對鴉片卽有高瞻遠矚的認識，知道這種禍國殃民的毒物，乃是當時國際侵略者企圖滅亡我國的一種大的陰謀，於是他見義勇爲，一切不顧的冒險犯難，把英商運進中國的大批鴉片焚燬殆盡，因此便引起了鴉片之役，這是我國近百年史的開端，自此以後，割地賠款，締結種種不平等條約的事件層出不窮，又加之以內亂迭起，擾攘不堪，從而影響及於整個的國計民生問題，便每況愈下了。諸位想想，我們的先賢在百餘年前卽有此真知灼見，和那

種大無畏的精神，毅然決然的起來倡導禁煙。爲何迄今我們後輩的人，尚有許多觀不知恥的，還要吸食鴉片，自甘墮落呢？這樣的人，便是對不住自己，又對不住先賢，同時也不配作一個時代的國民，望所有執迷不悟，沉溺煙毒的人們快快深自反省，悔過自新，立志重新做一個有用的人。

其次談到貴州的禁政，記得民國初年，我到貴州，看見的現象，不論是富有者抑或是有鴉片下氣力的人，少數或者是癮的；今天煙毒雖沒有完全根絕，然而這種情形是改變了，不能說絲毫沒有進步。尤其今天在這舉行大會參加的人，其中有出席這次直轄區與貴陽市聯合運動的選手；但是我們還特地将幾十個不像人樣的煙犯也押到體育場，讓大家兩相比較：前者是體格強壯，英俊活潑的民族中堅份子；後者者可說是社會的渣滓，民族的敗類。并且會後由高院負責，還要焚燒很多煙具，這樣一方面可以使我们精神振奮，勇於向上向善。另一方面對於一切有害個人身心阻礙社會進步的不良行爲，也特予毫不容情的予以打擊和唾棄。我認爲這是間接增強禁政效率最好方式之一，總括的說，貴州的禁政，推行以來成效雖有，惜乎進度太緩慢了。

元首指示我們，作事要求迅速，確實，這是每個人不管作任何事情都應該一致遵從的。尤其關於禁煙，目前我們若不以迅速確實的手段去澈底禁絕，恐怕再拖百年，還是禁者自禁，犯者自犯，永無根除之一日。因此今天我們紀念「六三」，就要毫不徘徊的下定決心，懲前毖後深惡痛絕，不再養癰貽患無論如何，最多兩年內一定要將本省煙毒澈底肅清，切盼各級負責人員和全省同胞以從前種種譬如昨日死，今後種種譬如今日生的精神一致努力認真去作，尤其各位最親愛，最可欽佩的運動員，你們是改造社會的新血輪，復興民族的生力軍，同時也是發展本省體育，增進人民健康的優良種子，今後更須提高信心加倍努力

，鼓盪起一般人民對體育活動的興趣，造成一種聲名譽向競爭的社會風氣。

此外關於貴陽市北區小學校這次聯合運動會，許多小運動員表現的各項運動的驚人技術，真使我感到無限快慰和興奮！我深信我們的民族是有辦法有希望的，從那些兒童身體的健康，腦筋的聰明上說，我覺得我們的下一代是後來居上，黃炎子孫一代是更比一代強的時候到臨了。我打算找一個適當時間將他們這次獲得了勝利的幾個小將選出來，與市區聯合運動會的中學組運動員作友誼比賽一次，莫說他們的年紀小，我相信也是有抵抗力的對手。

最後還有一點，我要特別提出來一談，就是今後無論舉行任何熱烈的盛會，總要以少花錢或不花錢為原則，因為凡事動輒要花很多的錢，是會阻礙工作的進步的。以此次的運動會說，我原來主張一文錢不花，後來有人建議，祇招待各裁判員的伙食，還有許多機關開會不是用紙紮牌坊，須知這都是一種不必要的浪費，務望各機關負責的同志，深加注意。

工作人員應如何加緊努力

——三十六年六月九日在擴大週會中講

各位同志：今天要向各位說的是「工作人員應如何加緊努力」。目前一般工作人員我們自我檢討起來，大都表現得很疲軟，所以許多工作，沒有獲得預期的效果。這固然是普遍的現象，不僅貴州一省為然，但在貴州，我們一定要力改作風，大家當還記得，在抗戰期間，不論是前線軍隊後方民衆以及政府人員與

一般知識份子，無不異口同聲地說要抗戰勝利後，宵旰惕勤，節衣縮食，好好的幹一番來加速建國工作，使國家的政治經濟國防各方面，都能够很迅速的建設起來，無論如何，都能抗拒任何侵略。可是到了勝利以後，情形適得其反，各地物價高漲，法幣的發行額更見增加，國家不但不能裁軍，而且反有要擴軍的消息，整個社會類於紊亂糜爛，這樣一來，多數公務員愈感薪水與物價不能對比，生活日益困難，只想如何多得幾個錢維持生活，對於工作不感興趣，服務的精神，表現得更疲軟。這是最不好的現象。

我想，現在的公務機關，有一定人力財力之下，不論做什麼事，公家只有十分之五六的收穫，有十分之四，五的人力財力，是浪費了，損失了。譬如辦一件事，這一個禮拜開一次會，講一些小着邊際的話，毫無結果，第二個禮拜又開會，如此因循拖沓，工作的進展異常遲滯。為什麼我們不着着進取，第一天開會沒有結果，第二天再開會呢？為什麼不實求是，夜以繼日呢？為什麼第一個禮拜開會事情沒有推動，一定要延到第二個禮拜再開會呢？總之，一般公務機關的辦事，許多是在形式上「拖」「推」「敷衍」，十分缺乏「坐言起行」「夙夜在公」的精神。

下一個月，本省有好幾個盛會要開，時間已經很逼近了。我們應該趕快加緊工作，便是要一天做兩天的事，一錢當兩錢去用。譬如中華路的建修，健身房游泳池的落成，市西小學以及省立醫院各建築的完工，固然不能在這一二十幾天完全做好，但總要爭取時間，儘速完成。我們常常看到包工中許多現象，真是令人焦急，中標廠家首先就要錢，把錢一層一層的分下去，工作就慢慢敷衍，偷工減料，一層一層的把工程的質與量折扣或變質。又如監工事說，監工的人自己也往往到得遲退得早，以為公家的事，何必那樣

認真。又如一件工作總是要先支錢，說是沒有這樣，沒有那樣，要買什麼呢？及到款項支出，又是什麼星期銀行不能取款呢，早去沒有上班呢，遲去已經關了門呢，凡此種種，無不表示我們的工作不緊張，和行政效率的極端低弱，並且層層都難免毛病。

再說這一次運動會的場地費是一千萬元，我問一問用在那些地方，有些人就不感興趣，我再着人查一查需用材料的時價，除桐油外，其餘所報價即欠實在，很多人却說：「那麼那樣笨阿，大致不差就行，那能那樣錙銖計較！」像這樣的情形，普遍都是如此，由此可以證明，凡是公家用錢作事，至多五六成的收穫，其餘四五成的收穫，是在各級經手人中因中飽延誤敷衍而毀滅了。又比如省立醫院，過去也實在沒有辦好，論主持的人如楊院長，在抗戰八年之中，都是和我們在一起的，學歷資格，也是相當好，然而整個的機構則是沒有完全上軌道。所以才另換一個院長，這一位新任院長張舒麟先生，是貴陽醫學院的教授，也是一個有名牙科醫師，凡是患過牙齒病的人，大概都知道他。學位資歷，都可孚衆望，可是一到他接事，前任就論辦交代，問究竟是誰不辦交代，却是一位院務股長從中故意爲難。以致新聞上也透露張院長是如何不行，如何不好，其實他還沒有做，那裏就能說不行呢？這一類的事，實在要改變作風，不然，中國將永無辦法。

所謂新的作風，必須在積極方面以公忠體國的態度切實緊張的去工作，消極方面的虛偽自私，排擠傾軋，因循敷衍，於公於私，都絕對是有害無益的，必須根除這種劣根性。例如我們的石工，在監工欠嚴的時候，錘子半日擊一下，監工的人若再懈怠，這些石工簡直就睡去了。在這種情形之下，一面要從教育與

訓練下手，去改革一般國民的劣根性和壞習慣，一面要從制度下手，使監督嚴密，使一切可能的壞現象，都在良好制度之下消失。總要使我們的工作趨於切實和緊張，尤其在貴州，根本就無多少錢可用，我們的做法，是無錢也要建設，即「一個人做兩個人事，一個錢當兩個錢用」。在這種情形之下，我們實在應該點滴歸公，不能有虛糜和中飽浪費等現象，在我們的工作中發生。反之我們要用最切實有效最經濟的辦法來使用民力與財力，從事建設工作。

年來貴州有許多建設工作，是兵工做的，還在政府無規定，在各省無前例。政府只規定征民工，不能征兵工，即中籤的壯丁，亦不能再征工及於他們，可見征兵做普通的事業是絕無僅有的。關於征兵工做貴州的建設工作，我自問良心，亦當感覺不安。這些從事分外工作的兵工同胞，每月只有七千元的副食費，每天吃兩餐白飯，有時僅僅祇有一點旁人不要的蔬菜葉來作菜，担負着極辛勞的工作，可說他們報効勞力對得起國家人民到了極點。昨天運瓦還發生一回慘事，兩個兵工同胞，因繩斷跌倒頭部重傷。講到這種地方，我們實在覺得這些士兵與軍官，太可敬佩他們服從長官，做戰場以外的工作，雖苦不辭，雖勞不怨，為的是盡忠於國家，造福於人民，但我們要反觀人民呢，不但征人工很困難，就是偶爾征一條牛去作一點工夫也不容易，義務勞動，征召民工，本來法有明文規定，不論那一個人每年要替國家做十天工，我們貴陽市有二十多萬人，即算一人每年替國家做五天工，這是多麼大的力量，要值多少錢，假如能依法完全征到，切實做事，我相信很多建設的工作都可以做好，所謂為公家間接也就是為私人，譬如疏濬貫城河，修建下水道，修築馬路，開闢農場，實際上所有的好處，皆屬老百姓享受，可是現在征民工的情形怎樣呢？

應征的人不是能作工的人，而是一些老態龍鍾的老嫗或發育不全的小孩往往帶着半截的斷鋤頭，形容枯槁，毫無氣力，一看就令人可憐可笑，那裏能够做工。爲什麼年富力強身廣體胖的人要規避不來做工呢？這種錯誤的觀念，實在應該改變。我們要這樣想，橫豎一年只有五天工，而且還是對國家的神聖義務。論理應該特別努力才是。

我們常常感到，外國人的服務精神，實在有好些令人欽佩的地方，例如最近美國人幫助我們用推土機開闢八角岩，他們都是禮拜天來工作，其用意是以爲平時替中國政府工作，則中國政府當給薪資，他們禮拜天的例假中，幫助貴州政府工作，可以免受報酬，此種服務精神，實在值得做做，人家對於我們尙且如此樂於幫助，無條件的爲我們開山植樹，而我們自己對於國家法令所規定的義務，反不樂爲，只圖敷衍應付，這實在是不應該的。我們應該各人瞭然於天職的尊嚴，和義務的神聖，知其不應規避，不能規避。務須自發自動，一致努力，則國家前途，地方建設。庶乎有爲。尤其希望區保甲長對民衆要多講說，使國家的政令和政府的意旨能够普遍深入，灌注到人民的腦海中去，最後希望各位加緊工作，雖然距七月的會議只有二十多天了，可是我們總要盡心竭力的去加倍努力，使省外省內的人們，看到貴陽市是進步的市，看到我們是在進步的途中努力，這是我們大家要勉勵的。

建設新貴州與力行

(一) 民族力行動力的消沈與中國近古之衰弱

中國近古之衰弱，歸根究底，實由於民族失去「力行」的動力，梁啟超早年在新民論中曾指出中華民族所缺乏的優良品性爲冒險精神，權力觀念，自治能力，進步精神，生產能力，毅力等，這些都是實際行動的表徵，事實上我們也確可感到，近世界的中華民族，似乎喪失了以往的民族創造力，幾乎一切落後，變成了歐美文化的末梢。其最大特徵歟爲因循，泄沓，遲滯，死寂，無爲，很少有奮發進取，力行，實踐的精神，這一切病態都顯示近世的中華民族缺乏「行」的動力，其實，中華民族在古代，其力行的動力，原是非常發皇的，試觀三代，本爲甫由草昧進入文明的時期，但一至成周，文化即臻盛軌，其典章制度，道德學術，百工技藝，幾與近代歐美所有者並肩媲美，其進步之速，至爲驚人，可是自周秦以後數千年，則進步停止，漢唐以後兩千多年的進化，不及周代幾百年，反觀現代的美國，則立國不及百年而著書立說多於希臘羅馬三千年，這是歷史上很耐人尋味的一個對比，這個根本原因，就是由於民族動力，發皇或消沈的緣故。中華民族在上古之巍然靈光，震鑠百世；美國開國以後之所以後來居上，一日千里，即由於整個民族勇猛精進，發揚力行的品德所致，此與所謂民族智慧，關係實小，例如希臘羅馬的文化，不爲不高，希臘人和羅馬人的智慧，不爲不深，然而當年真正的希臘羅馬，早已成爲歷史上的陳迹，後來繼承希臘羅馬文化的人，並不是當年聰慧的希臘羅馬人而是當年笨拙沈毅的蠻族。所以法儒賴朋常謂：一個民族的強弱，不在其智慧而在其品德，所謂智慧乃靜態的思想，所謂品德，即實際的行爲，民族的強弱，國家的盛衰，確視此民族品德的力行程度以爲斷，曠觀有史以來民族盛衰興亡的軌迹，若不昭然若揭。

爲什麼中華民族先具有很旺盛的民族動力而後來漸趨向於不動和不運行呢？這實在受了四件東西的影響，一爲老莊的哲學，一爲魏晉南北朝所清談的玄學，一爲宋明末流的理學，一爲明清的試帖八股，可以說，這四件東西，實剝奪了中華民族的力行動力，成爲中華民族衰弱的重要原因，於此，明清兩代有好幾位學者說得很中肯，顧亭林說：「劉石亂華，本於清談之流禍，人皆知之，熟知今日之清談，有甚於前代者，昔日清談談老莊，今之清談談孔孟，未得其精而已遺其粗，未究其本而先辭其末，不習六藝之文，不考百王之典，不綜當代之務……股肱墮而萬事荒，爪牙亡而四國亂，神州蕩覆，宗社坵墟。」顏習齋說：「自魏晉泛濫章句，而不知非聖人之道也；競尚乎清談，……不知非聖人之學也，因之虛浮日甚，而堯舜三府六事之道，周公孔子六德六行六藝之學，所以實位天地實育萬物者，幾不見於乾坤中矣。」又說：「三皇五帝，三王周孔，皆教天下以動之聖人也，皆以動造成世道之人也，五霸之假，正假其動也，漢唐襲其動之一二，以造其世，晉宋之苟安，佛之空，老之無，周程朱邵之靜坐，徒事口筆，總之皆不動也，而人才盡矣，聖道亡矣，乾坤降矣。」清儒李恕谷則說得更直截了當：「筆墨之精神多則經濟之功夫少，宋明之亡也以此。」這幾段話已經可以說明專事虛玄不重力行實爲民族衰弱的根本原因。蔣主席天寶睿智，深見及此，乃倡力行哲學以起衰振弊，同時他自己本身就是以身教人的一个好榜樣，因爲他實在是近古以來最偉大的力行者，中國近年之所以有轉機，不能不歸功於此，他說：「我們對於哲學的態度不能承唯物論者，亦不能承認唯心論者，自古以來宇宙之間，只有個「行」字，才能創造一切，所以我們哲學，唯認「知難行易」爲唯一的人生哲學，簡言之，唯認「行」的哲學爲唯一人生哲學」，又說：「人生自少至老

，在宇宙間沒有一天可以脫離「行」的範圍，可以說人是在「行」的中間成長，由「行」的中間而充實了人格，而提高了人格，一切聖賢豪傑革命志士，因為能有目的的決心的去行，所以能達到他們的志願，完成最高尚的人格。「人之生也，是爲「行」而生，那麼我們的「行」，也應當爲生而行。」自從 蔣主席力倡力行哲學以後，中國的民族哲學另外踏上一條新的途徑，這是中國學術上一件大事，也是民族復興史上的一件大事。

（二）貴州是實驗力行哲學的聖地

提起了行的哲學，便不得不回溯到王陽明，王陽明知行合一學說之所以能够產生，這與貴州的環境很有關係，陽明處宋明理學思潮之末流，而獨能創立實踐篤行的知行合一學說，也可說是貴州這一個客觀環境玉成他的，他本來是研究宋學的，也是偏於心性理的探究，他在十七歲到三十五歲一段時間，全是潛研佛學，直到謫居貴州後，才大徹大悟大悔，以爲過去幾十年的靜坐求禪，實屬錯誤，其所以能徹悟者，實由於目親當時貴州那樣的貧賤，斷非空談學理所能挽救，不得不動心忍性，躬行實踐，以求新生，遂促成其知行合一的學說。現在還是一樣，貴州這塊地方的客觀環境，仍然格外需要力行，換句話說，貴州在歷史上地理上，都是實驗力行哲學的最好園地，我們從事於建設新貴州的工作一開始就很堅定地認清這一點，總期發揚行的哲學，使全省官民躬行實踐來建設新貴州，我們深知欲使力行哲學作高度的發揮，貴州地方，實最適宜，因爲貴州地利未啓，人力未盡，民生較苦，文化較低，以前一般從政的人，大多視爲畏途，裹足不前，我們現在要持人定勝天之說來一反前人的觀念迎頭趕上，加強建設，當然非格外力行不可。

貴州本是西南隕區，蘊藏豐厚，徒以貨棄於地，人謀不臧，以致未能與進步的省份並駕齊驅，現在不能否認，貴州少數縣份的貧民窮得盡天都不穿褲，貴州的邊胞，現在還有若干過着原始式的生活，歷古守舊，故步自封，假若主政者不能提挈使之共同進化，則他們將永遠享不到現代國民生活的幸福，可是在有待開發的處女地帶，重以積習難返，一切落後，欲求建設有所成就，自非經過若干時間若干人力的埋頭苦幹不爲功。爲着國家，爲着民族，爲着自己的良心，不得不格外力行，不得不把力行哲學宏揚於貴州，固然在任何地方主政，都應該崇尚力行，但實際上貴州政治似乎更需要苦幹，更需要力行，否則諫諫相因，後浪推前浪，新人換舊人，貴州將永不能迎頭趕上各先進省份，同時我們貴州人應該自豪，王陽明的知行學說，是在貴州產生的，蔣主席的力行哲學是參合了陽明的知行合一學說和總理的知難行易的學說而造成的，可說力行哲學的歷史背景，和貴州的關係特別深，並且貴州的建設與蔣主席的親自督行關係更特別深，貴州自民國以後來二十多年中間，始終陷於軍事擾攘的桎梏局面，貴州的真正開始建設，乃是始於蔣主席民國二十四年剿匪入黔的厲行建設，現在貴州一切重要建設的基礎，都是在那個時候打下的，蔣主席在抗戰期前後，曾經三度巡視貴州，每次巡視貴州，都特別強調貴州的建設，在三十四年巡視貴州的時候，並公開向黔人指示貴州建設的重心，爲「天時改造，地理改造與人力改造」，這些情形，都表示力行哲學與貴州很有因緣，我們景仰先賢，與服膺蔣主席的「力行哲學」，並適應客觀環境的需要，不得不在政治上樹立力行的風氣。

(三) 建設新貴州必須消滅力行程度不够的原因

近年一般主持地方政治的人們，常歡喜標舉「建設新××」一類口號，很多人對此頗有幾分討厭，因為在這種口號之下，好像看過去別人所做的都是舊的，只有自己現在做的，才是新的，有時往往口號止口號，做又是做，有許多人的確只是注重口號而沒有注重力行，吾人須知，揭櫫「建設新××」這種口號，儘管每個地方長官同樣地來這樣一套，還是合理的，因為社會進步沒有一天會停止，每一個人都應該抱定苟日日新又日新的態度，不過若徒有口號而不能力行，這實在是最可恥的一件事，在我們建設新貴州的兩年多時間當中，我們不能說沒有力行，但忠實地檢討起來，終嫌力行的程度距理想標準還太遠，為什麼力行程度不夠，這有五點根本原因分述於次：

力行程度不夠的第一個原因，是由於傳統觀念不尚實行，前次已經說到，中國民族哲學，自秦漢以後，受到老莊玄學的影響，更困於宋明末流的理學，厄於明清的八股，於是養成尙虛談忽實行的習慣，久而久之，習慣成了自然，以至是非顛倒，觀念錯誤；社會上以勞心爲貴，勞力爲賤，一切徒托空談，不能見之於行事，譬如中國政府中所謂辦公事，實際說等於辦公文「事」簡直就等於文，公事從最高機關一直到鄉鎮，只看得到是公文在旅行，筆墨在動作，很少看到在那裏實際做事，所外國人每稱中國爲「文字國」，充分諷刺中國政治好弄文字，不尚實行，古人雖亦言「爲政不在多言，願力行如何耳」，但終以積習太深，不易改革。

力行程度不夠的第二原因，都由於缺乏信心與誠心，常見政府與民間常常在做某一項工作，但總是只看到帶面沒有看到發生實際效果，比如本省的造林，也有若干年的歷史了，早幾年更一度厲行，傳遍樂

「有山有樹」「逢山造林」的口號，可是實在的成績則屬有限，因此老百姓和一般人往往失去信心，不於力行了，再如本省的禁煙，自清代賀長齡巡撫一直禁到現在，這是何等悠長的時間可是現在呢，還是一樣的鬧禁煙，由於這樣的只看到「行」而沒有看到實際效果，於是官民都把行當作奉行故事和例行公事而談不到「力行」。爲什麼只看到做而沒有看到實際的效果，只看到敷衍而沒有看到力行，這是由於行的人缺乏信心，但爲什麼會這樣呢，這又由於上下之間缺乏誠心，惟誠才能專一，惟專一才能使事物發生實際效果，所以說「不誠無物」，又說「至誠所至，金石爲開」，蔣主席在行的哲學中，特別指出行的原動力是誠，就是這個道理。

力行程度不夠的第三個原因是缺乏決心：「行」與「動」不同，它是針對一個目的經常不輟的一種努力，惟其如此，力行的人，必須具有決心，凡屬一種事業發端愈大者則需要力行的程度亦愈大，必須有堅忍不拔的決心，始能完成，但常人之情，好逸惡勞，畏難苟安，所以「樂於守成」「難與圖始」。惟比較具有遠識之人，方能不避勞怨，與民更始，從事一勞永逸的百年大計，在進行當中，固然難免怨謗交集，但一到事業成功，人民永遠享到利益的時候，也就會有人謳歌了。正如司馬相如所謂：「非常之原，黎民懼焉，及觀厥成，天下晏如也。」

力行程度不夠的第四個原因是訓練不夠，力行要成爲一種風氣，不是專靠命令或教條所可奏效的。必須有一批篤行實踐的人以身作則去作廣泛而深入的訓練，這種訓練不是教人「知」而是教人「行」，譬如外國傳教士的傳教，篤行實踐，無孔不入，即是自己力行再教人力行，所以能蔚成風氣成爲西方文化中的

一種特殊力量。我國像這樣的訓練，是沒有的，平日雖有讀不盡的聖經賢傳，但總是死的人在教人，而不是活的人在教人，應知最有力的訓練是要靠人的精神力量去貫徹，並且要先從自己做起才能互相激勸，普遍深入，使人篤信力行。中國這樣的訓練，向來很少，只有近年在蔣主席倡導之下的黃埔訓練，廬山訓練，峨嵋訓練與復屆崗中團的訓練，才開其端，這些訓練對於國家民族所發生的效果是人所共知，不必贅言。爲什麼這些訓練如此之大，即由於它不是單在講道說理，而是教人切切實實的去力行，轟轟烈烈的去苦幹，在教育的意思上，它固然不是什麼「童蒙養正之功，大學入德之門。」然而在時代洪流中，它往往能大有造於國家民族，與有轉變時代創造歷史的偉大效力，其中最重要的道理，即在於力行，所以訓練這種東西，在教育力行一點上，其功效實遠較教育爲大，只可惜這種訓練在中國還沒有普遍深入，只有上層的訓練，很少下層的訓練。假如中國的從政者能够像外國傳教士那樣的熱忱力行，那裏還愁政治不上軌道，因爲這一類的訓練不夠，所以我國一般都缺乏力行的風氣。

力行程度不夠的第五個原因是獎懲不夠。人類多少帶有幾分惰性，要靠外力來催促的，因爲力行對於一般人原是一件苦事，只有聖賢豪傑才能自發自動的力行，其他中庸上下的人都要加幾分外力才能促使其力行，這種外力最有效的一種，即爲獎懲，所以自來言治，無不以「恩威並用」「寬猛相濟」，「信賞必罰」，「循名實實」爲至當不移的原則，爲什麼懲獎會不夠，也是由於政府機關本身不力行的緣故，蓋平日機關對於下級機關與人員的考察，多限於公文的來往，而缺乏實際的考察，因此究竟那一個在力行，那一個在敷衍，是看不十分清楚的，爲避免賞罰不明，就不得不減少獎懲，既減少獎懲下級機關與人員的力

行程度當然要減低，並且狡黠之徒，愈以敷衍應付爲能事，根本就不會力行，所以要使各級機關各級人員樹立力行的風氣並使經常保持力行的習慣，多加獎懲是必要的。

以上這五種力行程度不够的原因，固然是中國的普遍現象，但在貴州爲尤顯著，在建設新貴州的過程中，我們必須要針對這些原因，對症下藥，予以清除，務期全省官民，養成力行的風氣。

(四) 建設新貴州與力行的方式

力行的方式應該是「經常的」「平凡的」「突進的」「革命的」。這四種力行的方式用之於建設新貴州，尤最切合，何以說力行的方式應該是經常的呢？因爲力行是含有理性含有目的的一種活動，它與本能性或習慣的動，決不相同，動是支離破碎的，力行則是有系統有軌道的。一種一貫性的努力，所謂「天行健，君子以自強不息。」決不是一暴十寒或作或輟的，事實也很明顯，凡是一種有益於人類的事業，都包含着人類定量的精力勞力，可是人生的壽命有限，假若不作經常的努力，那裏能够有所成就呢？譬如在我們建設新貴州的工作中，談到天時地理人力三大改造，豈是僥倖可致的事；假如不把精神貫注到上面去力行，自然難望成功。

何以說力行的方式應該是平凡的呢？因爲人類最需要最重要的事，乃是最平凡的事，可是這個道理往往爲一般人所不明瞭，他們只知道山珍海味可貴而不知道菽米布棉之更可貴，殊不知人道之極則，就在於把人與人間一些最需要最平凡的事情做好，中庸上說：「君子之道，譬如行遠必自邇，譬如登高必自卑」又說：「君子之道闇然而日章，小人之道然而日亡，君子之道談而不厭，簡而文，溫而理。」

說得更明白，「天下之事，皆有一定不易之理，初無新奇巧妙之道，祇備平平實實之正當大道以行，必能有所成。一由此可知我們講力行，不是好高騖遠，向聲背實，更不是持異鳴高，索隱行怪，只是平平實實的把最需要最平凡的事做好，就是莫大的成功，譬如在建設新貴州中，我們總是反覆地在注重造林築路建校修街，以及教導邊胞改良習慣提倡體育等等，覆涉及人民穿衣吃飯住房子以至日常生活，這些事體雖然平凡，但是最重要，實際言之，政治上的實體，應該就是這些事，可是有一種人惑於陳說，每以簡政無為或空玄靈通為識體，而反以切實苦幹不辭繁瑣為不識體，這豈不是顛倒是非？所以做地方官的人首先要打破這種錯誤的見解，建立正確的觀念，才能實際為人民做事，「最重要的事即是最平凡的事，」這一個觀念是使人趨向為實力行的一付妙藥，我們力行，必須採取這個方式，才能有實際成效可言。

何以說力行的方式應該是突進的呢？驟然看來，好像與前面所說的「經常的」「平凡的」相矛盾，其實不然，經常和平凡的是就整個行的方式而言，「突進的」和「革命的」，是就某特殊階段中的方式而言，蓋在人生活動的全部過程之中，努力的程度，決不是每天或每年每月都相等的，雖說事業的創造貴乎有恆，但有些事業，確非專恃有恆所能成功，而是需要突進的，就是在有恆的努力之中，也是要有突進的階段的，遇着這一類事業，往往要把全部精力在短時間集中於一點作最高的發揮，例如競賽，應考試和作戰都是如此，不但這三種事如此，還有許多事也是如此，在人生事業途程中，一定有若干突進的階段，每一個突進的階段，常常是成功的最大關鍵並不是毫無輕重緩急永遠同樣的做所可成功的，創造事業固然如此，即研究學問也還需要作突進的功夫，曾國藩所謂「用猛火煮，用熱火溫，」「用猛火煮」即是突進。為