

蘇農通訊

季刊

第六期 三十七年二月

要目

特載

回顧與期望

董 敏

論述

從辦理農會工作體會到的問題

周 涉 吾

業務報告

江蘇省農民銀行許浦分理處業務檢查報告

趙 澤 山

江蘇省農民銀行崇明辦事處三十六年度下期業務報告

盛 聲

江蘇農村經濟調查紀錄

偉大的糧食市場在無錫

胡 平 齋

崑崙列島調查概要

盛 聲

新

年

號

國內外經濟動態

桐油出口業的處境

腸衣工業概況

中國蛋品外銷近況

文摘

三十六年臺灣糖業的檢討

日本貿易開放與中國

通訊

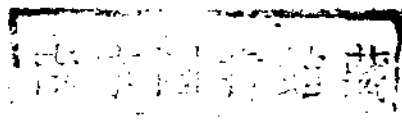
同人談座

資料

規程

統計

江蘇省農民銀行總行編印



國父遺像



國父遺囑

余致力國民革命凡
四十年其目的在求
中國之自由平等積
四十年之經驗深知
欲達到此目的必須
喚起民眾及聯合世
界士庶平等待我之
民族共同奮鬥
現在革命尚未成功
凡我同志務須依照
余所遺建國方略建
國大綱三民主義及
第一次全國代表大
會宣言繼續努力以
完成建國最近主張開
國民會議及廢除不
平等條約尤須於最
短時間內完成其理是
所至囑

蘇 農 通 訊

第 六 期 目 次

特 載.....(一一四)

回顧與期望.....董 楠 (一)

論 述.....(五一八)

從辦理農倉工作體會到的問題.....周淡吾 (五)

催收放款之方法.....陳維藩 (七)

業 務 報 告.....(九一一二)

江蘇省農民銀行靖浦分理處業務檢查報告.....趙嶠山 (九)

江蘇省農民銀行崇明辦事處三十六年度下期業務報告.....盛 聲 (一〇)

江蘇農村經濟調查紀錄.....(一三一—一八)

偉大的糧食市場在無錫.....胡平齋 (一三)

蘇泗列島調查概要.....盛 聲 (一四)

江陰土布生產與運銷.....高樹人 (一五)

宜興縣農業生產及運銷簡述.....張江兆 (一六)

國 內 外 經 濟 動 態.....(一九—二四)

桐油出口業的處境.....(一九)

腸衣工業概況.....(二〇)

中國蠶品外銷近況.....(二二)

三十六年度全國貿易人超四萬一千餘億.....(二四)

文 摘

三十六年台灣糖業的檢討

熊農

(二五)

日本貿易開放與中國

謝爽秋

(二八)

江蘇省農民銀行各行處通訊

嘉定 淮陰 徐州 常熟 如皋 靖江 丹沙 泰興 太倉沙溪

(三一—三四)

同仁談座

江蘇省農民銀行總行及淪行戰時留淪史迹

戴德馨

(三五)

論戰後蘇北農倉之重要性

錢汝昌

(三六)

資 料

規 程

加強金融業務管制辦法

(三八)

各行莊繳存存款準備金實施辦法

(三九)

修正支票退票理由

(四〇)

江蘇省農民銀行總分行處月結損益辦法

(四一)

統 計

上海市出口業經營農產品出口各商行一覽

(四一)

江蘇省農民銀行各分支行處三十六年度下半年匯出匯入總數表

(四三)

江蘇省境內各縣麵粉生產概況調查表(待續)

(四四)

江蘇省境內各縣餅乾生產概況調查表(待續)

(四五)

(二五—三〇)

特 載

回 顧 與 期 望

董 楸

本行成立於民國十七年，茲已進入第二十年度，中經戰亂，被迫播遷，退守一隅；勝利以後，返省復員，亦既兩年矣。二十年前，本行成立之初，曾揭設行主旨，為調劑農村金融，發展農業生產，負有特殊使命。當時基金僅二十五萬元，截至抗戰軍興，為時十年，資本達四百餘萬元，運用資金達二千七百二十餘萬元，營業量達十萬萬元，分支行處七十八處，倉庫三百餘所，遍及大江南北，城市鄉鎮。辦理農村合作，生產運銷，農倉儲押，蠶種收繭等放款業務，對於本省農村經濟，貢獻殊大。此由創業而發展而臻於業務猛晉歷程中，所獲成果，固足令人懷戀；而歷屆負責人擘劃經營之苦心孤詣，工作同人之辛勤勞績，尤不可忘。抗戰以後，省境陸續淪陷，總行一再播遷，原有分支行處，全數停業，行產悉遭戰劫，資力消損殆盡，所歷艱辛，筆難盡述。

三十四年秋，抗戰勝利，本行奉令復員，當時情形，有如下述：

- 一、總行辦公處所，房屋雖仍然存在，但破損不堪使用，用具一無所有。
- 二、各地分支行處，房屋損失慘重，其存在部份，自置者或被侵佔，租用者或已改租。
- 三、原有資本四百萬元，存款三千八百萬元，戰時陸續支付，餘額僅九百餘萬元，幣值低落，餘資無法保持原值，實不足營運，行基岌岌可危。

四、農村久經敵僞蹂躪，破損不堪，亟待復蘇，金融方面，需要調節，至為迫切。

五、各縣市政府復員之初，百廢待舉，收入不敷支應，蘇北軍事推進，需款急如星火，本行係省營事業，自應墊借濟急。

綜上所述，一方本行基礎急待重奠，一方需要與期望於本行者又如其殷切，如何兼籌並顧，於困難中謀恢復，於動亂中求發展，於本身資力拮据中貸濟農民借墊政府；實為艱深難解之課題，鉅重而不易負荷之使命。幸在省政府「以行政力量發展銀行業務以銀行資力配合政令推行」之決策下，監理會之策劃領導，各級同人之艱苦奮鬥，所有難題，均得次第解決，使本行能於毀損破壞之餘，極度困難之環境中，重奠行基，發展業務，漸復舊觀，而得肩負調節農村金融發展農業生產以及配合政府軍事政令推行之使命。撫今思昔，不勝感奮。目前情形，有可告慰於各界人士與我同人者：

復員之初，本行總行原址，僅存空屋，分支行處，毀劫破損，欲圖復業，短期內實不可能。其時適值江蘇黨政接收委員會接收偽江蘇地方銀行，經先後與財政部暨京滬區財政金融特派員辦公處一再交涉，卒以一千五百萬元之低價，將該行全部營業用具及滬蘇錫常等十七處行屋，讓與本行，本行始得於短期內迅速復業。刻總行及各分支行處房屋用具，均能敷用。戰前本省公庫由本行代理，復員後援照向例，由省政府仍予本行繼續代庫，凡屬中央撥發本省政費，均由本行代領撥付，至三十五年二月中，鎮江中央銀行國庫分庫雖經成立。但經一再洽商，延至三十五年六月一日始行移交，在此半年中，本行復得以此項資金週轉，扶助培養，業務始能循序發展。截至目前，本行共有分支行處六十五處，倉庫四十一所，行員九百十八人，資本四百萬元，營運資金達一千餘億元，上年匯款出入總額各達九千餘億元，縣市政府政費貸款六億餘元，三十五年度曾放小本貸款約兩億元，上年農貸共貸出一百四十六億元，目前又為中央收購各縣市縣級賦穀，業

務至爲忙繁。觀以上本行復員後發展情形，較之戰前，固尙不逮遠甚，但以浩劫之餘，兩年之期，有此收穫，我各級同人實已盡其最大之努力。但本行爲農民之銀行，以現有力量，欲求普遍服務農村，利溥全體農民，實有力不從心之感。今後如何更求充實資力，發展農貸業務，改進經營技術，增加服務效果，是則尙有待於吾人之互研互勵，茲舉數事，爲同人告：

一、保持善良傳統珍重已有收穫：本行爲我國首創之農民銀行，以服務農民爲職責，業務方針決於此，工作精神亦寄於此。成立以來，各級同人，均能深體本身工作之性質，故能勤以治事，和以待人，誠樸自律，力矯往昔金融界驕逸侈糜之風，此種善良傳統，成就匪易，自應全力護持，永保佳譽。而創業復業之艱辛，培養發展過程中，同人所耗之精力心血，尤應珍視，蓋一點一滴之收穫，決非僥倖所致，而爲歷屆同人一致努力之結果，吾人苟不加珍惜，非惟無以對前人，抑且辜負本身所耗之精力。

二、充實資力培養服務力量：復員以後，本行雖漸走向恢復戰前態勢之途徑，然距戰前成就，仍尙不及，距理想境地，則更遙遠。就分支行處之設置言，尙未能普遍全省，應農民之需要。就資力言，僅足以鞏固行基，普遍農村貸放適應需求力量不逮遠甚。吾人不能圖近利，驚虛譽，吾人更不能斬伐根本，斷未來服務農村之路，故仍應力求資力充實，培養服務力量，俾救濟農村之工作，不致成爲一時消極之點綴，而爲一積極永久之發展生產工作。資力既充，然後普設機構，大量貸放，利益所及，普遍而確實達於農民。

三、推廣服務範圍增加服務效果：過去兩年中，因行基未固，資力不足，農村貸款，僅爲儲押一種。農產儲押放款，可使農民得待價而沽，及避免高利剝削之雙重利益，但放款於收穫期後，對於增產工作，不能直接發生效果。農民於播種時期，種籽，農具，肥料等所需，如無餘資，不求於高利貸借款，勢必敷衍從事，結果則產量減低，生活更苦。改良生產技術，更無從談起。

故嗣後除儲押放款外，應以大部份資力，辦理實物貸款，於播種期間，以種籽農具肥料等，貸放農民，（因技術及條件所限，本年先辦荳餅貸放，）直接可解除農民生產成本之困難，間接可收改良農產之效果。又農民產物出售，因加工運銷之困難，仍不免受中間人之重重剝削，爲使農民免除此種剝削計，加工運銷業務，亦應積極籌劃辦理，完成實物貸放儲押貸放加工運銷之連鎖業務計劃，而形成一整體農民服務機構。至以金融機構推行農村合作，改良生產技術，提高農民知識水準，加強農民組織，尤爲我服務農村工作同人份內之事，自應隨時配合業務，努力推行。

今後一年，爲本行固本與發展並進時期，而時勢預示，亦爲本行之最後艱苦階段。深望我同人珍視過去艱苦行程與不易獲得之成果，益加淬勵，繼往開來，爲農村復興，努力工作。更望我地方俊彥，各界人士，指導協助，俾吾人服務工作，利溥整個農村，惠及全體農民，本省農村前途幸甚。

論 述

從辦理農倉工作體會到的問題

周淡香

甲、弁言

本人辦理吳江農業倉庫，因環境及產品等種種關係，向未能有特殊之表現；但鑒於農民創鉅痛深，需要關懷農村經濟的人們，儘量設法予以積極而實惠的援助；輒敢不憚淺陋，提出幾個從辦理農倉工作上所體會得來的問題，坦白地率直地報告於讀者之前，懇懇地冀求予以指示！

乙、辦理狀況

本行吳江分行在復業後，鑒於農民疾苦太深，爲了調節農村經濟，促進農業生產起見，當時即首先將吳江農業倉庫籌復；地點在北門城外，離行不遠，管理上極爲便利，初設廠倉十八間，足容儲押品三千餘石。旋又另在右隣租屋擴充。爲了節省開支起見，主任和會計都由行方職員兼任，專職的只有一位檢貨兼管倉員，和一個工役。現在先把過去辦理情形略述於下：

(一)儲押手續：農民先把備押的農產品送到倉庫來，經過檢貨員檢驗品質，分別權衡重量，確定押款額，編具放置在裏面的小票，及繫掛在外面的號牌，把儲押的農產物堆藏在指定的倉間後，隨將儲押證及通知銀行的付款證，交與押戶持向本行取款。行方接到上項兩種憑證後，經會計及倉庫主任審核無訛，交出出納股付款；儲押證仍退回押戶持執

，憑以取贖；一面在每天營業終了時，彙集通知付款證製票付賬。

(二)取贖手續：押戶須先將儲押證送行，經會計及倉庫主任核算應收的本息及存倉費，填贖回計數單，一併交出納股憑以收款，加蓋收訖日戳，仍將儲押證交回押戶持向農倉取贖；一面將計數單俟營業終了彙集後，分別製票收賬。在倉庫方面，接到已經收訖本息的儲押證後，驗明無訛，就依號次檢出儲押物發還儲押戶。

丙、問題的檢討

我這裏所要談的關於辦理農倉工作上所體會得來的幾個問題，有些比較簡單，我們已在設法解決，有些因環境所限，目前尙未能解決，分述於次：

(一)商貨的鑑別問題：辦理農倉的目的，無非是要使一般沒有組織的農民，得到農產品有善價而沽的機會，使他們能得到低利的資金；減少他們因穀賤傷農和高利貸所遭遇的痛苦。故吾人辦理農倉儲押，一定要每一筆都確確實實做到是農民自產的儲押，才能符合辦理「農業倉庫」的本旨。是以對於非農民自產的商貨，絕對的拒絕接受。但是自產品與非自產品，如何去鑑別呢？或者說商貨當然是大量的，但聰明的商人們，會貪圖我們利息的低廉，以化整爲零的方法，矇蔽我們，我們唯一

的方法，是利用保甲，儲押戶不但要有詳細的住址，並且要有詳細的保甲戶數，這樣我們可以詳細調查，以免非農民的冒充。總之，我們必須實惠及民。

(二)辦公時間問題：因為由行方收付押款關係，我們農會的辦公時間，不得不與行方一致；但是我們是在辦理與農民直接發生關係的工作，這種時間上的限制，對於農民頗不習慣。譬如，在收穫的季節，他們一清早就要出來，儲押一些產品或者再買一些日用的東西，立即就要回到田間去勞作；又如取道水路用船載來儲押的時候，或許是距離遠了一些，或許是出發晚了一些，更或是碰到風雨的阻撓，到倉的時候，已超過了辦公時間，並且他們不熟知星期例假；在這種場合，因為我們認為是為農民服務的，所以就儘量設法使他們得到便利，不讓他們感受到一些困難，即使是在我們辦公時間外或是例假日，我們照樣的為他們服務，因為工作人員日常總是住宿倉內或行內，所以倒也並不感覺到怎樣困難。

(三)儲押後不即取款及付訖贈款後不即取貨的問題：這個問題也很簡單，因為我們在聚精會神的辦，只要倉庫方面及收付現款的銀行方面，隨時取得聯繫，就能得到賬務上及管倉上的統一處理。當然這種事件是偶發的，或者是因為儲押或取贈的農民碰到了另外特殊的原因，或者是本來預備出售，而適值當天的市價跌落等等，我們所以要提出檢討，是坦白徵詢我們採取收付現款不在一起，有沒有使農民發生不便的感覺。但是我們事後調查所得，以基於後者的原因為多，所以我們也就沒有把辦理的方式改變。

上列(二)(三)兩點現款收付記帳日期，我們或者軌在當天，或者併入下一天的帳，視當時的情形及時間上予以決定。因為這樣給予一點通融，農民始感到便利。

(四)贈同時農民贈款的問題：農民之所以要儲押，主要目的，是在需要錢用；假設沒有農會設立，他們就無從計及善價而沽，以及貸款利

息的高低，惟有忍痛犧牲而已。所以他們在儲押後所得市值百分之幾十的押款後，早已支配好完糧還租償債購物等用途。但是在贖回的時候，那又必須準備這一筆押本和儲押期的利息，才可以把儲押的農產品贖回出來，試想農民在收穫的時候，尚且需要押款，那末平時更何來這一筆現款把他贖回；固然已待到善價而沽的機會，可是沒有取贖的現款，還是可望而不可即；當然我們很了解他們，同情他們，但是我們再沒有更好的辦法，給予他們通融。也想用其他如保證的手續，讓他們還保先將儲押物取出變賣，然後歸還本息；但是保證是否每個押戶都能辦得到？邀到的保證農會是否每個都可以信任？押物取出後是否都能立即不吃虧的變賣？農會方面對於舉辦保證先取押物的手續，是否可以應付？以及舍此保證以外能否有其他合理的方式通融，覺得問題實在太多，所以我們認為這個問題，尚須在辦理農會儲押以外，尋求其他的途徑！

(一)農產品贖回後的出售問題：上面的問題，我們姑且擱開不談，農民在贖回了農產品之後，除一部份自食自租外，當然其餘的一部份，還是需要出售，於是就有問題要發生了；我們知道到農會來儲押農產品的農民，都是沒有組織的所謂「散戶」，他們沒有加入合作社，也沒有什麼集團運銷的機構，因為有了農會儲押的關係，得到了善價而沽的機會；可是機會雖經得到，但是把農產品取贖出來後，依舊要仰賴一般中間商，商人當然是唯利是圖，必有的剝削，還是逃避不了，是以我們認為在辦理農會儲押之後，尚須更進一步辦理農產品運銷業務，才能為農民解決這個困難。

(二)儲押時貨價跌落問題：物價是變動的，有漲必有跌，善價而沽固有希望，跌到不夠押價賠貼利息，也非絕不可能；在農會本身，當然有辦法想，跌到將要不夠押價及利息的時候，我們可以通知他提前贖回，或補足儲押物，不然，我們也可以根據約定，將儲押物變賣歸償；可是受到痛苦的，還是在儲押的農民；當然，物價的低落，農會也無能為力，而儲押的農民也決不會認為是農會的不足；不過我們以為在這種場

合，還是辦理農倉儲押未臻至善盡美之境，尙須有待於繼續努力！

丁、結語

綜上所述，我們覺得農倉祇辦到儲押，實在尙未能達到充份爲農民謀利益的目的。如果能擴展到加工及運銷的途徑，以上的問題，就可以得到解決。譬如說：贖回款項的問題，因爲辦到加工及運銷，根本就不需要儲押戶準備這一筆贖款；贖回後出售的問題，也就不成其爲問題；至於儲押期貨價的跌落，那也可以因農倉加工運銷業務的辦理完善，運用及時運銷的方式，防止跌價的危險。辦理農產運銷，可以合作社方式

催收放款之方法

維藩承乏閩處主任，自去年三月五日接事以來，幾將全部精力，集中於催收前任之經放款項，於是對於催收方法，時加研究，以期事半功倍，茲將研究所得，撮要列左，以備參考。

放款到期星期歷

週次	日期	戶名	金額	預告	催還	收回	備註
星期一	月 日						
星期二	月 日						
星期三	月 日						
星期四	月 日						
星期五	月 日						
星期六	月 日						

經營之，但是組織合作社也不是一蹴可幾的事，尤其是事業設備等等，更需要有相當的基礎，觀察現在農村合作社的組織和實力，皆有賴於指導機關和銀錢業的指導協助，所以農倉在辦理儲押後，繼續辦理加工運銷業務，實是應當而比較容易做到的事。但辦理加工與運銷，亦有其困難，像加工上的技術人員，運銷上的專門人才，以及加工的策略，運銷的途徑，整個實施的計劃，尙須縝密考慮。

最後筆者於此深切冀求！讀者多多給我們指示，給我們鼓勵，讓我們更多多爲農民做一點事。

（寫於吳江分行）

陳維藩

經辦放款人員，應於每週之末，填製下週「放款到期星期歷」，將該週到期之放款列入，送主管人員查閱，其格式如下：

前項「星期歷」由主管人放在玻璃板下或置座右隨時檢閱查催，並加填註，或在放款未到期前，預告借戶準備還款，（電話通知或面告均可）到期日，連同結息清單，通知借戶及保證人催還。至一週之末，即將本週內催收放款情形，用空白餘額表，填寄總行稽核處查核。至於到期未還借款催收方法，約可分為下列數點：

1. 借戶及保證人，如查明確有資力償還，迭經催收，而故意延欠者，除繼續以電話或見面或以書面嚴催外，若係普通商號或個人或縣屬機關團體，必要時，可商請當地縣政府協助，派警嚴催，如係縣政府或省屬機關，必要時，可將借款洽借情形日期用途金額到期日期利息原定償還方法及保證人各項詳細情形，函報總行，轉呈省政府飭還。此項商請政府協助催收，均係無法催收之戶最後對付之方法，不得已而為之。
2. 借戶及保證人，如確因受外界影響，或經營失當，實際上已無力償還全部欠款者，可酌予折扣償還，或無法一次理楚，而有相當定期收入者，可由本行代收該項收入，按期扣還，以期早日了結。
3. 信用放款欠戶或保人，擁有房地產貨物，或有價證券，及其他財

產者，應先設法扣押，僅作担保，一面仍予限期嚴催。

4. 抵押放款戶，或信用放款經扣押有担保品之戶，限期不能收回，即應依照沒收押品辦法，轉入沒收押品科目處理之，或即依照拍賣押品手續拍賣之，將價款抵還欠款本息，不足之數，再向該戶及保人追補。

5. 借戶或保證人，地址已遷移，或歇業，或避不見面者，設法利用縣政府經征之房地稅底冊，及其變動登記或土地申報冊，或保

甲之戶口變動登記等材料，設法尋獲，並催還欠款。

6. 如經查明經放人員，確有串用或化名動用行款者，限期由經手人如數償清，否則依法嚴辦，嗣後如有發現，亦即從嚴不貸。

7. 如到期一時無力償還，但借戶經營得當信用良好者，得酌情准其轉期，但應將舊欠結清，另訂契約辦理。

8. 在事實上確實無法整理之欠款，應按照規定，陳報總行轉入催收款或呆帳科目處理之。

總之若僅知貸放款項，而不注意收回放款，對於資金週轉，殊多影響。故總行對於各行處催收放款之成績，應列為年終考績重要標準之一，以示鼓勵。

業務報告

江蘇省農民銀行濟浦分理處業務檢查報告

三十七年一月八日

趙嶠山

濟浦為常熟東鄉之首鎮，位於揚子江口，為一優良之商業港口。全鎮人口，約三萬餘，其中客籍寄居者甚多，故人口密度，在常熟各鄉鎮，以該地為最密。交通方面，有公路，貫通常熟。借沿途橋樑路基，均于勝利時，被匪破壞，迄未修復，現僅有小汽輪，每日往返常熟崑山蘇州間，尚稱便捷，該地設有電臺，電話電報皆備。當地有青年軍、陸軍、水警、鹽警、以及自衛隊，治安亦頗鞏固。金融機構，僅本行一家。

該鎮因地濱長江，漁業極為發達，每屆漁汛，市面更形繁榮，有小上海之稱，漁汛分兩期，以陰歷三月至四月為初期，俗稱頭汛，以捕捉黃花魚為主。四月至五月中旬為二期，俗名二汛，以鯇魚為主。上年黃花魚，產量達一百餘萬條，每條價為一萬〇五百元，總額為百餘億元。鯇魚產量六千餘担，每担三十五萬元，總額計二十餘億元。其流通法幣數額，在春夏之間，殊為龐大。另外船戶，向山東沿海各口，裝運食鹽、鹹魚、醃豬、生油、豆油、及其他南北雜貨，購集該地，然後由牙行抽佣，行銷京滬杭棧各地。關於農業方面，主要產品，為棉花、麥、菜籽、及菜蔬、果、瓜、等類，數量甚夥，該地土壤，含沙質極多，不宜種稻。雖亦間有種稻者，產量甚少，不足自給。農產副產品，有土布，行銷蘇北及浙東福建一帶，頗為著名，該處經濟地理與金融狀況之大概情形如此。

江蘇省農民銀行濟浦分理處，成立於三十五年七月，自開業以來，

業務發展頗速，關於存款方面，在各地難以吸收之普遍現狀下，每月平均有五六十萬元。代收鹽稅稅款，每月有二十五六億元。收後每旬繳解一次，經常保持餘額，恆在六億元左右。放款方面，本期最高總額達七億元。近以進行緊縮放款辦法，絡繹收回，已減至二億元以下。放款對象，均皆確實可靠。貼現放款，取其優良之承兌票據；並覓兩家保證。往來透支，核均小額，頗稱穩妥。質押放款，多以食鹽棧單質押，因該地為淮鹽集散區域，行家以是類食鹽為主要業務，在承做押款之先，備函向鹽務查驗所，（與該處合作一宅，對房辦公，相處感情既洽，且能便宜行事，）保留質押權益，在借款未清償前，不得提鹽，故雖僅一紙棧單，其穩妥性，與執有現貨無異。該處業務，頗能循正常途徑發展。頭寸方面，非惟不虞匱乏，抑且足以自給而有餘。本期經常存管轉行，在十億元以上。該處所做各種放款利率，均採均一主義，無高低不一之象，尤為可取。其業務方面之詳實情形如此。

茲將該處實施檢查業務狀況分列于後：

甲、負債類

- 一、活期存款 三八、〇八四、七三五、〇〇元。
- 二、公庫存款 六八八、三〇四、四〇五、八九元。

鹽務查驗所，原設常熟城內辦公，派員駐濟收稅，後以種種不便，乃遷往濟浦辦公，就近徵收鹽稅，並與該處合作一宅，其所收稅款，託

由本行代解國庫，查驗所獲得不少便利，該處亦獲得食鹽質押放款之便利不少。

三、匯出匯款 七五一、六九九、二五〇、〇〇元。
該處以滬行及新浦南通匯款為大宗。

四、應付款項 一一、五〇八、五五四、六六元。

五、代收款項 三四、五〇〇、〇〇〇、〇〇元。

六、暫收款項 九九、〇〇〇、〇〇元。

七、備抵器具折舊 四九四、九五二、八〇元。

乙、資產類

一、現金 七八、一三一、〇二二、七五元經點相符。

二、貼現 五〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇元。

三、活存透支 七二、一七八、七五〇、〇〇元。

四、定期質押 二〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇元。

經向鹽務查驗所保留質押權益，穩妥可靠，此項放款，擬在該處大量承做，不妨免除硬性規定，使其富有彈性，斟酌頭寸之寬緊，予以適當之質押，所謂有抵不為虧也。

五、未收代收款 三四、五〇〇、〇〇〇、〇〇元。
六、營業用器具 二、九九七、二〇八、三〇元。

江蘇省農民銀行崇明辦事處三十六年度下期業務報告 盛聲

一、崇地概況

崇明一島，孤懸江口，南望上海，北對啓東海門，論地理環境，其交通固應四通八達，乃現狀適得其反，崇地一水之隔，行旅交通時受天時阻礙，且因地瘠民貧，具有耐苦節儉風尚。面積計三千六百方里，人口有四十五萬，行政區域，原分五區，第五區嶧泗列島自民國三十五年

七、暫付款項 二六、〇四〇、〇〇〇、〇〇元。

八、存出保證金 二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇元。(房屋押租一項)

九、開辦費 一、三一八、一三六、六三元。

十、預付費用 四、四〇〇、〇〇〇、〇〇元。

丙、負債共同類

一、聯行往來 一、四二六、九四九、八〇四、四二元。

檢查意見

一、濰浦既為一商業港口，全年貿易數額極大，除肯做深入農村業務之本行外，別無其他金融機構，客觀環境，極為優良，甚有利于本行業務之推展，名雖分理處，實則直接通匯，在不增加職員條件下，可改為辦事處，以符名實。(按：現已改為辦事處)

二、總行對於該處放款額度過小，如往來透支限額一千萬元，質押限額過小，適足拘束正常業務，坐失自由活潑發展之機緣，該處放款限額，宜酌予提高，就其本身頭寸之寬緊，衡量各地銀根之弛緊，在安全確實原則下，自由貸放。

三、該處人事，頗為簡洽，因復員以來，向無若何調動，地方情形，均甚熟悉，已達到安心工作境地，此亦足供總行參考者。

十一月劃歸省府直轄，置設治局後，祇存其四。農業生產，一二兩區稻棉各占半數，三四兩區，以苞米黃豆為主要產品。崇縣產米數量有限，食米一項，素仰給錫邇各地，此項人超損失，端賴棉花苞米等外銷以資抵補。

二、復業經過

吾行崇明據點，戰前早有設立，行址係在城內，三十五年四月十日回崇復業，由孫君家祿負責籌辦，鑒於發展行務，應以移設橋鎮為相宜，和定東河沿三十七號為現在行址，可以兼顧公庫業務以及工商往來。復業伊始，為支行編制，由二任曹君接替，以經營未見稱心，請求總行縮改為辦事處，迨三十六年四月中旬三度交接，存款數位，日見提高，營運資金，已無過去枯頹現象，營業行務在「安全」「靈活」「便利」三原則下發揮推廣，形勢轉換，達成自給自足要求，且有盈餘把握，所以有此成績，全賴總行之督導扶持，聯行合作以及同仁之努力也。

三、吸收存款

本縣工商業重心，實在橋鎮，橋鎮乃屬次位，而行址設立橋鎮原因，已如前言，為顧及代理公庫業務，便利縣府及各機關之往來。崇邑自經敵偽蹂躪，元氣斷喪殆盡，市場情形，勉維外形，市况蕭條，內力虛弱，更兼物價高漲，幣值不穩，吸收存款，殊感費力，然而事在人為，相機行事，盡謀吸收，努力擴增存款來源，除取得三樂中學二千萬一年定期存款外，所有省立水產學校，地方法院，以及橋鎮城區兩郵局等存款戶，每月存款最低數目可在三億左右，藉裕營運資力，裨益非細，各月存款情狀，詳見附表一：

三十六年度下期各項存款月計表

附表(1)

月份	活期	定期	公庫	庫同	存
7	726,406	20,000	210,369		
8	977,308		780,773		77,691
9	953,162		599,971*		50,649
10	1,446,993		506,466		74,126

11	789,039	949,475	39,154
12	1,056,724	3,005,552	73,532

單位：元

四、放款業務

查農貸為本行主要業務，亦蘇農之應有使命。本處復業以來，即便籌設倉庫，為照顧近便計，在行址附近本街租用倉庫，乃以農村遭受長期兵災，農業生產，情狀至慘，米糧產量不多，棉花運押不便，儲押業務，辦理困難，不得已而轉向工商貸款，以期間接扶助農村復興。放款科目，計為定期質押，貼現，及活存透支三種，茲附列表式，以明本期放款動態：

三十六年度下期各項放款月計表

附表(2)

日期	品名	現		定		押		活		總額
		戶數	金額	戶數	金額	戶數	金額	戶數	金額	
7	8		123,030	6	105,000					277,754
8	5		56,000	6	820,000					316,688
9	9		106,100	9	144,000					335,173
10	24		236,000	24	509,000					409,948
11	10		304,000	60	1,541,000					409,600
12	1		130,000	27	518,000					215,705

單位：元

五、匯兌情形

崇邑社會經濟力量，限於地理環境，又加土地利用價值殊低，至為薄弱，縣民族外謀生經營者，數量極高，乃以接濟家用而匯入匯款，每月經常一二億元，尤其逢時過節，匯入匯款益見踴躍。匯兌差額，理當差進，今茲所列附表，各月均屬差出者，其中係包括有公庫款內中央省級以及代收鹽稅之額額匯出款項所致。

三十六年度下期各月匯兌月計表 附表(3)

月份	戶數	匯出	戶數	匯入	匯出金額內所包括公庫匯款
7	104	367,525	180	146,599	291,310
8	100	1,282,232	200	295,652	1,214,916
9	111	926,539	233	301,478	849,263
10	111	778,317	197	322,420	866,533
11	99	1,468,122	204	601,199	1,066,070
12	77	950,078	247	453,877	965,726

單位：元

六、總 論

綜上所述，三十六年度下期業務，已見逐漸進展，然尚未臻理想之

境地，有待更加努力，以期本邑社會對本行需要性之確定，且亦不慮有此據點，因而對於農貸業務之推廣，以扶助農業生產，完成本行使命之所在，實為急務。唯工作人員質素之提高，似為主要基本條件，蓋事在人為也。用附本期各月實際損益表，俾可概見本期收支情況，藉供指教之參考。

三十六年度下期各月實際損益表 附表(4)

月份	收 入			支 出			損 益
	利息	手續費雜項	利息	各項費用	器具進銷	增減	
7	28,383	797	6,290	20,234	67	66	(盈) 2,521
8	51,978	1,367	8,111	16,726	67	66	(盈) 28,373
9	78,176	1,694	7,835	26,380	67	66	(盈) 45,519
10	94,127	1,809	4,249	32,456	67	66	(盈) 59,097
11	150,717	1,431	7,137	82,139	67	66	(盈) 62,799
12	184,800	1,554	13,585	118,220	67	66	(盈) 48,544
合計	587,778	8,653	47,209	236,156	407	398	(純益) 246,853

單位：元

江蘇農村經濟調查紀錄

偉大的糧食市場在無錫

胡平齋

一、糧食市場熱鬧的前奏

無錫的糧食，有從江南、常州、宜興、溧陽等地來的，有從蘇北來的，有從皖北來的，也有從九江、沙市來的，稻米大小元麥豆類等雜糧，真所謂「百穀聚會，萬商雲集」。因為每天有不少販運商人，把各色各樣的糧食，裝到這大市場來，沿途動用着火車、汽車、輪船、帆船，甚至大車牛車等古老的交通工具，並且流過碼頭工人揀擇伙等許多人的汗，一直是把無錫的河下倉庫裏塞得滿滿的。再由這裏轉運到上海那樣的大都市及其他地方，供應着千百萬人口的「民食」。從前中國最大的米市是沙市、蕪湖、蚌埠，可是現在的無錫，已經是後來居上了。無錫糧商，每天把錫地的行情，印成專刊，分發給各產地的同行和客人，每天報導什麼地方的稻子及米賣怎樣價錢，什麼地方的黃豆賣怎樣價錢，對於交易多的客人，市面有大漲落，還拍電報或長途電話告訴他們，客人來了，每天供應膳宿，給他們種種便利，招待十分週到。

二、米市街概況

錫市糧行，共計七百餘家，大半聚集在北塘「米市街」一帶，交易開盤的地方，是在糧業公會，因為糧市發達，舊的會址不夠應用，現在又新建了五座三層樓大廈，各種行每天都到那裏去做盤，大家圍盤在一張張桌子邊，看稻樣，看米樣，談麥價，亂轟轟地鬧成一片。祇有小麥

是到廠裏去做開，交易的漲落，要看當天的買風和賣風，假使今天上海南北市場某樣行情看好，那麼買風立刻旺盛，或者火車裝來的某樣糧食多了幾車，船貨到埠多了幾船，馬上賣風突增。每天不是這樣漲，便是那樣跌，不過這種漲落，波動甚微，頂多是那些糧食商人吃虧和獲利，對於一般小民還沒有多大影響。祇有在經濟發生大浪潮時，市場上的米價，三天跳上十幾萬，這便叫小市民們驚心動魄得最厲害的糧兒，也是投機商人用力鑽的時候，行莊裏的匯劃，電報局裏的報話，碼頭上的裝裝卸卸，也跟着忙做一團，緊張萬分。

三、一般買賣價例及其他

錫地食糧買賣，有市場，即米糧業公會。各地客商均委託糧行，隨帶貨樣，托着小小的藤盤在市場上評論貨品及貨質，評定價格。其成交方式用成交單及口頭約定兩種。但錫地習慣，如棧貨買賣一經成交言定價格，不能變動，河下之貨，雖經成交，價格仍可變動增削。其價格的產生，係依據隔日市價參以當日供求情形及滬市消息而定，再由公會按日公布之。

對於佣金的抽取，如貨主出售米稻，糧行收取每石價之千分之二十六。買進米稻，糧行收取每石價之千分之十五。上下力在上年十二月以前，每石為一千〇十七元，加材料貼費一百元，在十二月以後，上下力為

一千五百三十元，加材料貼費五百元。打包費每包七百五十元。

米稻的品質，大市每担稍一百市斤須碾成白米六十七市斤，每担白米合一百五十六市斤。加工費以碾米及稻米作抵，不另取費。

錫地米糧，大量運往上海，運輸工具，是採用火車輪船兩項。運費的計算，如輪船拖運每包白米為三萬二千元，車運裝費計十五噸車裝一百三十五包，車費為一百七十萬元。此項價格為上年十二月以前者，因物價時有變動，運費亦隨之時有更變。

四、糧販的自述

一般糧販，他們的心理，固然希望發財，可是當他們把糧食從外埠運到無錫碼頭，聽聽行情不錯，驟出去，以為賺了一大把鈔票了，可是向行家算好帳，開去行佣水脚上下力，產地的糧價已經漲過了頭，鈔票買不到原來的一船貨了。只好嘆苦經，無錫糧行的規矩，客人糧食賣出

嶼泗列島調查概要

一、地勢

嶼泗列島孤懸海外，居長江入海之處，位於舟山羣島之北，古稱馬鞍列島。離崇明縣約計四百餘華里。多良港，為魚類棲息之所，漁業甚盛。

嶼泗相距八十里，嶼山居吳淞東南七十八里，有東南兩島，東島名陳鏡山，或稱鏡山，高六九二呎，為嶼嶼之大石山，香枝澳，後大灣，滿渚頭等處均為漁船避風港口。泗島稱枸杞山，亦名雙下山，高六五一呎，山麓有大澳、東南澳、三堂隍、烏沙壁、小台浦、千霞寺等避風港，福建省等之漁船，則常以該島北部為漁業根據地。

泗礁位於吳淞東南六十里，本島面積，西南寬闊而中部稍狹。多山

，到第三天才算漲，現在因為市場波動太劇，行情看漲的時候，有資本的行家，馬上墊款和客人當天算帳，以免客人聽到第二天的行情，心裏懊喪。

五、畸形的現狀

北塘一帶的倉庫，家家堆滿了米稻麥豆雜糧。和糧業界人談及：都說這種情況，是從來沒有的現象。實在無錫這糧埠，目前轉變得太興旺了。加之蘇北皖東一帶戰區的人民，為了避免戰亂，都設法把糧食移送來錫，即江南各地鄉區的富農，鑒於治安發生問題，亦將稻穀運錫儲藏。有時倉庫裏無法容納。假使不是戰亂和內地治安不穩的話，錫市糧埠的盛況，決不易達此高潮，各產區糧食亦不致罄其所有的外運，使產區的米價往往反高於錫市，造成目前的直線暴漲而漫無止境的地步。

(三十七年一月)

或聲

峯，最高達七五一呎，島之四週，均為深水，適於船舶留繫，尤以南岸為最佳。

二、社會

泗礁面積較大，全區十鄉鎮，以黃龍山為江浙界限，南黃龍屬浙江管，北黃龍屬江蘇管。嶼山面積極小，產量低微，日用品須由上海及各地運來，以致生活費用極高。島民以捕魚為業，生活流動，尚未重視教育，智識殊為低淺，民性剛強，流於粗野，生活遭受困難威脅，即入海為盜，治安時生問題，此殆地勢與民性所致。島上山路崎嶇，交通建設，限於經濟人事，毫無成績。人口約計五萬餘人。原屬崇明縣管轄，設第五區公所，民國三十五年十一月劃歸江蘇省政府直轄，立設治局。

三、經濟

螺洲多良港，為魚類棲息之所，沿海岩礁之間，出漁便利，四時魚類不絕，春天小黃魚（即南洋鮮），四五月大黃魚、墨魚，夏秋淡菜、

江陰土布生產與運銷

高樹人

江陰所產的土布，在國產品中，佔着重要的地位，民國紀元年前，即已成爲農村一大副業，歷史悠久，產量殊豐。其始也，農村婦女，多以自紡之土紗及木機，織成一尺闊一文長的粗紗布，當時的出品，不免粗糙簡陋。繼將織機構造擴大，把寬門放大到二尺寬，用銅梭拉織，使人力減省，生產量亦見增加。嗣又將土紗染色織成布匹，花樣繁多，色澤鮮豔新穎，而品質優異，經久耐用。各界民衆均甚贊賞，因此銷路日廣，大有供不應求之概。其後地方開明之士，復集資創設小型織布廠，力求改良革新，以織機五部或十部做起，逐漸擴充爲數十部數百部。在民國二十年後，江陰南鄉之南關、青陽等鎮，創辦布廠達五十餘家，頗具規模，營業發達，成爲大江南北土布產銷之中心地區。堆稱土布業之全盛時代。

勝利後，廠布同業，紛紛從日敵鐵蹄蹂躪之後，徐圖恢復，已有大小廠三十餘家，重慶更生。每日出產量，達數千匹，並尚在逐日增產中。其銷路，南向南洋台灣等地，北向魯豫蘇北各區。鄉民無不樂于採用。惟生產原料缺乏，資金短絀，尙不能自力發展。其上布業大小廠家，雖亦有合作社之組織，但對合作運銷，仍無力自營，雖曾經廠布業公會聯合向中紡公司要求配給棉紗，然僅獲所要求十分之一，加以工資過高，成本浩大，尙難挽回復戰前盛況之願望。江蘇省農民銀行爲扶助合作運銷，亦曾代向中央合作金庫接洽，尙未獲有成果，江陰土布之生產與運銷，如能予以財政金融力量之扶持，則其前途，當大有發展，在國際民生上，亦裨益匪淺。

江陰縣廠布業概況調查表

廠名	所在地	創辦年月	曾否加入公會	負責人	原有機數		實川機數		每日產量	原料來源	運銷地點	資本
					全鋼機	織木機	全鋼機	織木機				
大安染織廠	南外河西西	34年10月	加	陳一青	120台		80台		40碼200匹	上海無錫	上海西安廣州	九千萬
匯輪染織廠	城內劉怡巷	，，	，，	祝耀長	40台		80台		40碼200匹	，，	上海漢口台灣	一億二千萬元
綬雲染織廠	南外浪新村	5年	，，	吳松臣			55台		40碼110匹	，，	上海	五千萬元
大成布廠	南外平觀橋	32年	，，	袁不基	40台		40台		40碼100匹	，，	，，	，，

登豐染織廠	內外埠下海	34年10月	張清賢	45台	45台	30匹100匹	上海	八千萬元
源祥染織廠	坡內中街	36年2月	高和昇	32台	32台	40匹70匹	上海	七千萬元
大華染織廠	東外蕭橋	36年5月	劉顯銘	40台	40台	40匹90匹	上海	二億元
華登布廠	坡內高巷	36年2月	吳正明	70台	70台	40匹170匹	上海	六千萬元
裕生布一廠	坡內文園巷	36年5月	尤安文	15台	8台	40匹20匹	上海	二千萬元
瑞豐染織廠	東外蕭家橋	36年8月	趙敏三	16台	30台	40匹70匹	上海	一億元

江陰縣土布業概況表

(一)組織情形	本縣土布，原有協和昇、恆順仁、錢恆豐、向成記、仁豐、義源、協和誠、徐裕豐、協隆昌、和豐、黃宏元、向瑞記等家，現因資金薄弱，業已集中力量，組織公記布行，進行營業。
(二)資本資金	約合棉紗二百件。
(三)生產情形	因公記布行內放出棉紗與各機戶，每小包，可織成土布七疋（每疋長四十二尺，闊一尺），工資可得每疋二萬元，全年生產量約計六十餘萬疋。
(四)運銷概況	本縣大部產品，由各布行自行運往揚州，再轉運津浦沿線南段山東等地，亦有一部份運銷台灣南洋等地。

宜興縣農業生產及運銷簡述

張江兆

宜興東沿太湖，（湖岸線長九十餘華里）南臨浙屬長興，西毗廣德泗安，北接溧陽、金壇、武進等縣，西南多山，竹木叢茂，東北平原，河港交錯，蕩泊星布，宜種稻麥蔬菜，為天然農業產區。雖非特等縣，然以面積言，蘇錫常處，猶難望其項背。闕懷農業經濟者，豈容忽視。茲將該縣各項農業生產暨運銷概況分述於後。

一、土地畝數

- (一)一百三十餘萬畝
- (二)山地 估計熟地三十萬畝，（山地自明清迄今，從未舉辦地籍登記，政府亦無法課賦，再產權轉移時，契約上雖訂有畝數，但均不正確，往往以肉眼遠望估計，無法獲得正確數字。）
- (三)廣藪 估計熟地五萬畝。（無法獲得正確數字之原因，與上項同。）

二、各項農業種類與產量

(一) 稻麥 約一百二十萬畝。田身低平者，每年收稻一次。高者每年收稻麥各一次。(廢歷五月間下秧種稻，八九月間成熟，謂之秋收。九十月間種麥，至翌年四五月間成熟，謂之夏收)。每畝平均可產稻六〇〇市斤，麥一五〇市斤，合計稻七二〇、〇〇〇、〇〇〇市斤，麥一八〇、〇〇〇、〇〇〇市斤。(所產粳稻品質之佳，尤勝崑崙所產之薄稻。)

(二) 桑葉 約佔平田五萬畝。每畝平均春秋兩次產葉五〇〇市斤。共計二五、〇〇〇、〇〇〇市斤。(抗戰開始後，以外銷呆滯，蠶絲價低，故將桑田改為稻田者甚多。)

(三) 芋艿、百合、生薑、蘿蔔、西瓜、冬瓜及各種蔬菜約五萬畝。(沿太湖濱上一帶，土壤係沖積地層，含沙土甚多，既肥且鬆，湖水能由地層滲透地面，所種菜蔬無需灌溉。)其生產量列表如下：

物產名稱	每畝產量	種植畝數	共計產量	備註
芋 艿	1200市斤	15,000畝	18,000,000市斤	芋艿西瓜大部同時混種於一畝
百 合	800市斤	5000畝	4,000,000市斤	一年內可輪流依時交熟種植數頗
生 薑	800市斤	15,000畝	12,000,000市斤	
西 瓜	500市斤	5,000畝	25,000,000市斤	
冬 瓜	5000市斤	25,000畝	125,000,000市斤	
蘿 蔔	5000市斤	30,000畝	150,000,000市斤	
各種蔬菜	8000市斤	35,000畝	280,000,000市斤	

此項數字係根據產區鄉鎮公所之物產統計

(四) 柴草約佔山地十萬畝及蘆蕩五萬畝其生產量列表如下：

土地名稱	每畝產量	種植畝數	共計產量	備註
山 地	800市斤	100,000畝	80,000,000市斤	山柴有一部分因交通不便者無法利用
蘆 蕩	1000市斤	50,000畝	50,000,000市斤	柴草品質均佳可製曬草

此項數字係根據產區鄉鎮公所之柴草調查統計

(五) 竹木約佔山地二十萬畝生產量列表如下：

名 稱	每畝產量	種植畝數	共計產量	備註
木 料				所產木料大部係於木
柴 草				
菜 園				
白 菜				
竹 筴	3000市斤	150,000畝	450,000,000市斤	
竹 筴	300市斤	150,000畝	45,000,000市斤	

此項數字係根據產區二年來與稅局同業調查調查

三、生種資本

產名	人工	肥料	田租	合計	生產量	盈餘	備註
稻	275市斤	100市斤	150市斤	525市斤	600市斤	75市斤	人工包括運水成本約100市斤另有柴草收入約合幣20市斤不計入另有柴草收入約合幣15市斤不計入
麥	75	30	30	135	170	—	
桑菜	75	50	170	295	500	—	
芋艿	125	50	—	175	1200	—	此項田租因係全年租入而每年可種一次二次其他構物故田租一項無法分析計算

百合	175	100		800		..
生薑	200	100		800		..
西瓜	300	200		5000		..
東瓜	250	100		5000		..
蘿蔔	250	100		5000		..
蔬菜	500	150		8000		..
木						1.天然生產品或略加人工品 2.均由業主自己經營 絕少租出者
竹筴50市斤			50	竹3000 筴300		.. (竹同上) .. (柴同上)
柴草				900		.. (柴同上)

註
1.以每畝計算
2.生產量以八成收穫為標準
3.生產成本以稻代粳
4.工價按工連勝以稻25市斤計算(合白米一斤)

四、各項農產品輸出數量及運銷地區

名稱	生產量(市斤)	本地消費量	輸出數量	運銷地區	備註
稻	720,000,000	257,000,000	445,000,000	無錫 上海 杭州	宜興全縣人口55萬零500餘人，口糧約需500市斤(合白米2斤)非主產糧食，每市斤僅需40市斤，即本地所產無錫、上海、杭州、蘇州、無錫、常州、鎮江、揚州、南通、徐州、濟南、青島、煙台、威海衛、營口、瀋陽、長春、哈爾濱、大連、西安、蘭州、西寧、昆明、貴陽、成都、重慶、萬縣、宜昌、沙市、漢口、九江、南昌、長沙、衡陽、廣州、汕頭、香港、澳門、台北、台中、台南、高雄、基隆、新竹、嘉義、屏東、花蓮、台東、澎湖、金門、馬祖。
麥	180,000,000	22,000,000	158,000,000	無錫	

羊毛	18,000,000	6,000,000	12,000,000	常州至上海一帶各市場
百合	4,000,000	1,500,000	2,500,000	..
生薑	12,000,000	5,000,000	7,000,000	..
西瓜	25,000,000	10,000,000	15,000,000	..
冬瓜	125,000,000	40,000,000	85,000,000	..
蘿蔔	150,000,000	50,000,000	100,000,000	..
蔬菜	280,000,000	120,000,000	160,000,000	無錫、蘇州、常州、鎮江、揚州、南通、徐州、濟南、青島、煙台、威海衛、營口、瀋陽、長春、哈爾濱、大連、西安、蘭州、西寧、昆明、貴陽、成都、重慶、萬縣、宜昌、沙市、漢口、九江、南昌、長沙、衡陽、廣州、汕頭、香港、澳門、台北、台中、台南、高雄、基隆、新竹、嘉義、屏東、花蓮、台東、澎湖、金門、馬祖。
竹	450,000,000	100,000,000	350,000,000	京滬及蘇北各埠
竹筴	45,000,000	15,000,000	30,000,000	常州至上海一帶各市場
柴草	3,000,000	2,000,000	1,000,000	限於常州

五、運銷方法

先由生產者或捕客運至各當地市鎮售與行商，再由行商集得成數，用船運往外埠。或由外埠商人，至各市鎮請行商代理，購自捕客運出，(亦有農民將產品自運至外埠者，但為數甚少)經過層層剝削，農民受損甚鉅。

綜上觀之，宜興固為一極良好之天然農產區。然種植與運銷方法，不無缺憾，亟宜儘力設法改進，茲將改進意見提供如下：

一、增加生產

(一)由本行投資設立農場：示範科學耕種方法，並出售改良種籽。
(二)貸放生產成本：現在所營農貨，難免間為一般商人所利用，最好貸給豆餅肥田粉等肥料，及舉辦抽水機抽水工作，以代貸款。在收回本息時，亦以物資計算。如此一方可增厚行方實力，一方亦可同時促進農業生產。

二、增加農民收益

利用現在各鄉區農業倉庫機構，兼營運銷工作，既可消除中間商之重重剝削，而使農民多得實價，抑亦吾蘇農行擴展業務之大好對象也。

國內外經濟動態

桐油出口業的處境

由於當前國際貿易政策，成爲財政政策的附庸，進出口貿易之能否推廣，完全視政府能否獲得外匯頭寸以充裕國庫而定，所以在出口方面，常常受外匯率波動的牽制，桐油的出口，自亦不能例外。

去年八月中旬以前，因黑市匯價低於官價太甚，而國內物價又不斷上漲，商人結匯以後，虧蝕甚鉅，致桐油正式結匯運出者，僅以官辦的中國植物油廠爲多，民營廠家，則多趨走私途徑。據統計自去年五月至七月三個月內結匯運港之桐油計一六八一九桶，走私者則達三六〇二〇桶，約爲結匯運出之二倍餘。

但自去年港政府宣布七月二十八日起施行桐油嚴格管制，出口廠商須以所得外匯百分之二十五結售與港府後，出口商人有以活動地盤移至澳門之趨勢。惟澳門碼頭設備太差，裝運均感不便，而八月十七日管理外匯新辦法公佈，法幣對外匯再度貶值，上海桐油之出口又漸恢復以往之盛況，但輸出總額就去年五至十月論，已較前年同時期之出口量減少七四〇二噸，約減少百分之七十五。四。其中去年九十兩月，受外匯新辦法之影響，出口復見增加，十月份較九月份之增加量尤多，總數爲六五〇〇噸。其間六千噸輸美，五百噸輸往其他國家，包括英國、瑞典、挪威等地。運美之六千噸中，中植廠佔三千噸，中信局佔一千噸，商人直接運美者約二千噸。

與戰前相較，去年一月至十一月桐油輸出之總額爲五十五萬關担，

約當戰前輸出量之半數。

當前吾國桐油輸出業，可說有三重方興未艾的危機。第一是外國桐油價格的跌落與外國桐樹的試植。一年來桐油價格跌落頗多，前年十二月紐約桐油售價每磅在美金三角八分左右，現在美國自產桐油之市價則在二角六七分左右，不足成本之差額由美政府津貼。可見其與外貨競爭之積極。一年來紐約桐油價格跌落百分之三十強。

第二個危機是國內匯率的調整跟不上物價的上漲。例如自去年八月中旬外匯新辦法公佈以後，八月下旬及九月份，每週輸出結匯達美金二百萬元（英鎊結匯尚不在內）。但經過了十月暴風，每週結匯已減至一百五十萬美元，十一月份則每週僅一百十萬元左右。桐油輸出貿易之萎縮亦在意中，因政府對出口商人既無津貼，便只有賴外匯之貶值以獎勵輸出，於是達成走私的猖獗。例如據估計對香港走私的桐油，每日計四十噸，每月則達一千二百餘噸之鉅，約佔我國桐油每月出口量三分之一弱。

第三個危機是中信局收購桐油的政策。據上年十二月二十三日報載中信局在產地直接收購桐油外銷。致桐油自產地運滬，無利可圖，桐油交易將陷絕境云云。以商人有限之資力，自難與中植中信局抗衡，故最近出口商要求政府放寬收購政策，並依前年度收購之辦法，以收購物資之出口事宜，交出出口商辦理，政府是否採納，尙難懸揣。

（轉載三十七年一月五日新聞報）

腸衣工業概況

工商輔導處

一、概述：

中國腸衣輸出，遠在滬清末葉，初由俄人在華北天津一帶收買，運銷國外，德人繼而採辦，分別在滬漢等埠設立工場，加工醃製，嗣後採辦範圍日廣，銷路亦日見擴充，英美法等各國商人亦接踵而起，國人遂競相仿製，自設工場，一時頗呈蓬勃氣象，惟當時國人對於輸出業務，未見諳熟，又以難獲國外對手，故製成之腸衣，均轉售於外商洋行，價款以國內通用貨幣交付，原無易取外匯可言，自國內經營直接輸出之公司行號設立後，腸衣對外貿易，始漸形重要，而外商之經營腸衣業務者遂漸減少，近期僅佔十分之一二而已。

二、腸衣種類：

腸衣可分豬腸、牛腸、羊腸三種，豬羊腸衣用鹽醃製後，裝入木桶出口，牛腸衣則須酒乾後，用胡椒粉酒裝於附有鉛皮之木箱內出口，牛羊腸衣出產數量不多，豬腸衣較為普通，估腸衣出口之大宗，通常所稱腸衣，多指豬腸衣而言，豬腸衣之集中醃製及出口地區，為上海、漢口、重慶、天津、青島、烟台等埠。

三、豬腸之品質：

豬腸以花色小者為優（花色即圓徑），按尺碼標準，普通分為六種，自二十四耗起至三十六耗止，以二十四耗至三十四耗為小條，三十四耗至三十六耗以上為大條，小條為上等花色，大條為下等花色，又品質與顏色亦有關係，品質以無破爛者為佳，顏色以帶二紅色者為優，淡紅與粉白色者次之，黃色黑色者為最劣，上海四郊，及京滬滬杭滬線，皖

南等各城鎮所產之豬腸，品質甚佳，皮薄而淨，口徑勻而細小，除色澤不及美國腸衣白嫩外，其他方面，均為世界各國所稱羨，產自湘豫鄂等省區之腸衣，大都皮厚兼有花筋，重慶方面所產者均為厚皮及有粗大花筋，品質較遜。

四、加工廠數：

上海醃製腸衣工廠及腸衣作已加入同業公會者，計五十九家，就中腸衣作估四十一家，工廠估十八家，內有外商經營者五家，又工廠經營出口業務者十一家，每廠工人，多者二十餘人，少者十餘人，腸衣作工人，每單位約三四人，各廠及腸衣作工人人數，常視加工旺淡，而有增減。

五、加工數量：

二十五年醃製腸衣，約一萬桶，三十五年約二千桶，三十六年上半年約一千五百桶。

六、加工程序：

上海出口之豬腸，可分醃乾兩種，其來源可分鮮貨毛貨兩種，今分別說明之：上海人口稠密，肉類之供求，以豬肉為大宗，每日各屠場宰殺之豬，其豬腸四分之三賣與腸廠，以供製造腸衣，鮮腸入廠後，浸入水中，經二十四小時取出，用長方形之竹片刮磨之，除去脂肪及其他夾雜物質，再以清水沖洗數次，使內外潔淨，然後復浸入缸中，約歷二十四小時，直至腸衣呈乳色或稍帶淺紅色時取出，漂白曬乾，量其長度及其口徑，分別裝裝。

鹽腸衣之長度，每副為十三碼半，至多不超過三條，裝在一起，和以鹽精，至翌日用手結成一葉，放於平底之竹籃中，各籃可容二百條，將竹籃堆起重壓之，使水分減少，易於裝桶，每桶裝二五〇〇副，或一二五〇副，而每層腸衣均加酒精鹽，或更加入鹽滿。然後將桶加蓋釘牢，完成裝腸手續。

毛貨之製法與鮮貨大同小異，惟由各地如江蘇之如皋、泰興、南京、鎮江、蘇州、常州，浙江之溫州、杭州、蘭溪、紹興，安徽之蕪湖、蚌埠、合肥、安慶，江西之九江，四川之重慶，裝運來滬之前，所用之鹽較劣貨粗而帶黑色，間有摻入明礬，以致腸衣變色，不大為腸衣商所歡迎，故運滬後，仍須加工製造，方可裝桶出口。

乾腸之製法與鹽腸相似，惟不用鹽，刮淨漂白後，即行晒乾，然後壓扁，分別長度口徑，裝入木箱，以備輸出。

牛腸亦可分鹽乾兩種，先將牛之小腸大腸淨於清水中，約二十四小時，然後洗刮，盡除脂肪，及其他組織；再以清水沖洗潔淨，然後浸入多量之清水中，越日再行刮洗，將腸衣吹脹，以檢察有無穿破之處，見有破損者，即予淘汰，將完好者晒乾後用胡椒粉敷酒壓扁，每副約長二十米達，十副成一葉，裝入鉛皮木箱中，每箱約二十葉，鹽牛腸之製法，與鹽豬腸相同。

羊腸衣祇用鹽製，其製法與鹽豬腸相似，其包裝情形，每桶五〇〇把，每把三副，每副至多六條，其長度約為三十四碼。

七、輸出數量：

戰前腸衣每年輸出總數量，約一萬桶左右，由上海輸出者約四千五百桶，漢口重慶輸出者，約共三千五百桶，天津青島輸出者，約共二千桶，其國外市場分配情形如左：

一、北歐各國（包括德、荷、比、波、匈、捷、丹、挪、瑞典、瑞

士等）年約六千桶。

二、地中海沿岸各國（包括法、義、西及巴爾幹各國）年約一千五百桶。

三、英國及其屬地（包括南非）年約五百桶。

四、美國年約二千桶。

勝利後至三十五年底止，全國輸出總數約計二千桶，內百分之六十均為戰前存貨，百分之四十係於勝利後向各地搜購加工製造者，就中運往美國者約一千三百桶，運往歐洲者約七百桶。

八、目前困難：

三十四年秋季勝利以後，國外售價原甚低落，惟尚能勉強成本，本年度因外匯匯率關係，輸出一桶，虧累最高曾達百分之四十，近以華南走私猖獗，素無腸衣出口之香港，今亦隱為腸衣出口之中心，因之國外售價更一落千丈，如美國方面本年春季每把（每把兩副計長二十七碼）售價約美金九角，今竟低至三角三分，瑞士方面亦每副一元八角餘之瑞士法郎，遂跌至七角餘，影響輸出額頗鉅，至成本方面，因鹽稅增加，每桶增加成本約七十餘萬元，其他各項開支，亦以一般工價物價高漲，均見增加，出口愈見困難，又目前豬腸價格向以豬肉價格為標準，往年腸衣之收價，每副（十三碼半）約當於鮮肉一斤之市價，鄉郊肉價比較通商都會為低，豬腸價格日亦較賤，因之鄉人均樂予收購，鮮腸販運於都會與腸廠醃製出口，今則肉價已高一萬數千元，而鮮腸每副之價格，尚不及五千元，且因運輸等種種困難，鄉人皆不願販運，或在當地售作肥料，或以之充作食料，倘不提高收購價格，則腸廠加工數量無法增加且至日形減少矣。

（腸衣之調查報告，向極稀少，此文係經濟部工商輔導處三十六年九月所編工商調查，其第八節所云本年市價即係三十六年九月之市價）

中國蛋品外銷近况

上海市進出口商業同業公會

一、國內規模較大之蛋品出口業公司行

號名稱及地址

茂昌股份有限公司	上海中山東二路一九六號
建華實業股份有限公司	天津第十區中正路一〇四號
美達貿易股份有限公司	上海中正東路十五號
中興商業股份有限公司	天津哈爾濱路九至十三號
益隆貿易股份有限公司	天津大沽路
養生貿易公司	上海四川中路六二七號
利中企業有限公司	上海九江路
福興祥行	上海新永安路十號
阜昌貿易行	浙江永嘉南門
輔中物產貿易股份有限公司	天津第一區營口路五十號
金山企業股份有限公司	上海四川路二二〇號
新昌貿易行	天津第一區哈爾濱路三號
新昶	上海江西中路一二八號
安裕貿易行	天津中正路七號
英商怡和有限公司	上海中山東一路廿七號
仁記華行	上海重慶南路二四B號
同孚行	天津中正路五十一號
華孚貿易商行	天津吉林路廿七號

永興洋行	上海博物院路九五號
人和有限公司	上海南京路三三三號
上海機器冰廠有限公司	上海南京路一五三號
大誠行	天津第一區大陸大樓四〇八號
聯合貿易行	上海四川路三三號
天津惠安行	天津第一區哈爾濱路八六號
華迪企業有限公司	上海江西路四六七號
耀康行有限公司	上海南京東路三三三號
益昌貿易行	天津第十區塘沽路一三三號

二、設莊收蛋及設廠之適宜地點及廠內

必要設備

我國之蛋，可供直接輸出或製造用者，僅限于山西、河南、黑龍江、安徽、江蘇、浙江、江西、湖北、山東、河北等十餘省，蛋易于破碎腐敗，不能遠運，故蛋粉工廠，僅可於產地附近經營之，全國蛋粉工廠之分佈，約略如下：

- 江蘇 上海、南京、高郵、鎮江、銅山、泰興等地。
- 安徽 南谿、蕪湖、懷遠、蚌埠等地。
- 河南 歸德、許昌、彰德、新鄉、洛陽、開封、周家店等地。
- 山東 沙溝、濟甯、濟南、樂口、青島、台兒莊等地。
- 河北 天津、保定、邯鄲、唐山、石家莊等地。

湖北 漢口。
山西 太谷。
福建 閩侯。
至外銷鮮蛋之三大集散市場，爲上海與天津。河南山東河北一帶產品，集中於天津。湖北湖南安徽江蘇浙江一帶產品，則集中上海。
製蛋粉法，共有兩種，一係德國式真空乾燥法，一係美國式飛粉乾燥法，機器可分乾燥室、旋風機、熱氣爐、混合桶等部份，又最近美國亦有製奶粉機以製造蛋粉者。

三、三十六年度蛋品出口分類統計

三十六年度一月至九月底止蛋品出口數量列表如下：

類別	數量	在上海輸出
乾蛋白	一八一公担	一六八公担
乾蛋黃	二三三公担	無
黃白不分之乾蛋	二二六公担	三一三公担
冰濕蛋白	無	無
冰濕蛋黃	一四九公担	一四九公担
黃白不分之冰濕蛋	二五、五〇四公担	二五、五〇四公担
鮮蛋（帶壳凍蛋在內）	八二、一八九公担	六、八三五公担
皮蛋鹹蛋	一一、八四八公担	六公担

四、包裝情形

鮮蛋出口，包裝多用木箱，小箱裝三百六十個，重約六十磅，容積二四立方尺。中箱裝七百二十個，重約一百二十磅，容積四〇、四立方尺。大箱裝一千四百四十個，重約二百四十磅，容積八〇、一立方尺。箱底鋪以一二吋厚之麥草層，或糠，將蛋逐個排列其上，每層間，襯以填紙，以防破損，裝滿釘之，並繫以麻繩，即可運送。其由上海運往南洋者，

常置於竹籃內，每籃能容三四百個。
蛋製品，概用箱或木桶，木箱寬二尺四寸，高一尺三寸二，長一尺三寸五，可裝蛋粉一百五十斤。木桶高二尺六寸，闊可六尺，可裝水黃三百二十斤，箱桶內均鋪置白鐵皮，並以鐵片鑲釘箱桶外之邊緣，以防浸入木板吸收潮濕或漏出之弊。

五、一九四七年秋季國外市場之蛋品價格及中國蛋品有無左右國外市場之實力

中國蛋品並無左右國外市場之實力，戰前我國蛋品出口，雖居世界第一位，惟戰後情勢改變，素向我國輸入蛋品之美國，蛋產量增加甚速，且售價低廉，最近美農業部有全乾蛋一批，因國內銷路不振，專供出口，即達二千九百萬磅之巨，且其價格僅及紐約市價之半。（紐約市價每磅一元三角美金）

六、戰前出口蛋品略況

乾蛋輸出，戰前每年約值三千萬至四千萬美金，均屬華商經營，共有行號一百餘家，遍設蘇、浙、皖、豫、各地，戰時迭遭破壞，目前祇剩二十餘家，最近各蛋商，正在計劃，籌組遠東蛋品聯營公司，以利益業務。

七、中國蛋品應行改進之點

鮮蛋輸出，因包裝不佳，破碎過多，亟宜改善，內地蛋廠對於冰濕蛋品，亦知力求注意清潔衛生，使外商樂於食用。
（我國蛋品外銷近況，各報紙尙鮮一般性的紀錄，本刊承上海市進出口商業同業公會提供此文，使一般農村明瞭蛋品出口，係外匯來源之一，增益常識不少，至可感謝。）

三十六年度全國貿易入超四萬一千餘億

海關總稅務署統計課發表民國卅六年一年來的貿易統計及去年十二月份的貿易統計，現摘要分述於後：

民國卅六年一月到十二月份全國全年進口貨物淨值共計國幣七萬九千八百六十九億八千七百七十六萬四千元，出口淨值為三萬八千五百三十三億三千七百三十九萬二千元，全國全年入超四萬一千三百五十九億四千元百七十七萬二千元。

卅六年十二月份全國進出口貿易打破歷年來的紀錄，由入超轉為出超，進口為一、二九三、二六六、一一六、〇〇〇元。出口為一、六九九、四六一、四六一、〇〇〇元，計出超四〇六、二三五、三五五、〇〇〇元。

全年全國進口最多的貨物是：一、棉花棉紗棉線，值一、七六〇、三八四、九七〇、〇〇〇元。二、蠟、皂、油、脂、蠟、膠、松香，值一、一三六、八九五、三〇五、〇〇〇元。三、機器及工具，值八三一、六八四、二八三、〇〇〇元。四、金屬及礦砂，值六〇三、二七四、〇八七、〇〇〇元。

全年全國出口最多的貨物是：一、正頭九八八、二三一、九一九、〇〇〇元。二、油、鹽，值六八八、五九九、八三六、〇〇〇元。三、紗、線、絲織品、針織品，值四八一、二六六、六〇三、〇〇〇元。四、動物及動物產品，值四三三、〇八六、八八四、〇〇〇元。

文 摘

三十六年台灣糖業的檢討

蔗 農

台灣全省三十六年預計有三十二個糖廠開工，植蔗面積八萬七千五百公頃，除一部份採苗爲去秋作種苗外，預計原料蔗面積爲六萬七千公頃。據台灣糖業公司八月份的估計，每公頃產蔗約八萬台斤，蔗莖含糖率以 ~ 0.83 伸算，去年內可產糖三十六萬公噸，假如每公噸以三百三十元美金計，則總產額達美金一億二千萬元，若以三分之一輸出換取外匯，亦可爲國家掙取美金四千萬元，在今日通貨膨脹之下，這筆外匯是不無小補的。

三十七年度的植蔗面積預計爲十一萬公頃，至去年九月份糖公司的植蔗面積報告，已超出八萬公頃，達預計面積百分之七十三。預計產糖六十萬噸。

以去年之糖價估計，蔗農之利益相當優厚。依台灣省政府三十六年度分糖之標準，糖廠與蔗農五·五對分，若每公頃產糖八千台斤，蔗農可得粗砂四千台斤，約二·四公噸；照目前台灣糖價計算，值台幣四十萬。其收益之厚，則植蔗兩公頃，比台灣的糖任官收入還大，蔗農踴躍植蔗的緣由，是不難想象的。

照目前的情勢推測，三十七年的十一萬公頃，植蔗面積不怕達不到，可能還要超出預計面積。最近已有若干糖廠擔心蔗農植蔗太多，糖廠設備及運輸燃料都成問題，反而希望蔗農少種些。以此例彼，則三十八

年產糖八十萬公噸，三十九年產糖一百萬公噸，並非不可能，而問題在製不在植，在銷不在產，這是一般人對台灣糖業的看法。

關於台糖的銷路，則三十六年度之三十萬噸，已經台糖董事會董事長吳兆洪宣佈預備由中央銀行外銷十萬噸外，台省魏主席最近談話，要台糖半數在台灣銷售，則餘額實不足內地之需要。

三十七年台灣預計產六十萬噸，若至時全國秩序恢復，加以粵桂川閩產之二十萬噸，即根據戰前一年之全國食糖消費量亦達八十餘萬噸，所產仍不足自給。

三十八年台灣預計產一百萬公噸，若廣東亦恢復戰前之七千噸壓榨量，則全國新式製糖廠可能產一百二十萬公噸，此時或有二十萬公噸外銷。

我國食糖外銷之市場自然是日本，讓吾人看看風聲認爲可以與我國競爭之爪哇及非列賓產糖情形：據八月份世界糖業雜誌的估計，爪哇本年預計產七十六萬噸，約爲一九三九之二分一，非列賓預計產三十六萬公噸，約爲一九三九之三分一強。爪哇的命運仍在民族主義中醞釀着，目前不必加以推測，惟一般之印象認爲爪哇糖在國際市場上之出現，恐須俟之一九五〇年左右。非糖則由去年七萬噸至今年之十六萬噸，增產約五倍，較台糖之由三萬五千噸至三十餘萬噸之十倍，生產速度雖較慢

，但不出三年可以恢復其一百至一百五十萬公噸之產額，則又為意中事。

以吾人之推斷，一九五〇起為台糖挺身於國際市場之時，不但要苦鬥，還要早為之備。但一九五〇之前台糖亦非可以安枕之時，即以今年而論，台糖原有二萬五千噸銷日之計，擬價美金一角五分一磅，不料古巴在其增產食糖計畫中，原預計產六百萬噸而增產至六百五十萬噸，有五十萬噸剩餘傾銷日本，每磅僅美金六分，幾不及台糖討價三分之一，最近銷日之二萬五千噸，聞已以每噸二百美元脫售。這指給台糖一個嚴厲的警號，即台灣蔗糖業並沒有苟安的一日，這二三年必須充份改進生產的技術，努力減低生產成本，否則台糖祇能內銷，不能外流，這是可以斷言的。

台灣糖業年來在量的生產方面確已盡了相當的心力，台糖公司的沉着任重，自得力於主持人之籌畫經營，但求全責備，則缺點也不少，例如（一）中國製糖技術學會擬訂之戰後全國製糖工業五年建設計畫之草案即為台糖主持人主稿，這計畫原訂一千噸，廠員工數為一百八十人，連鐵路及農場管理長僱員工在內，應不出二百人之數，以四十廠計，則員工數應為八千人，再加上總公司各單位及各地辦事處，應不超出一萬六千人。但台糖至本年十月份，即有員工二萬六千餘人，較預算約多五千人，其中設有一部份為復舊工作臨時添加之名額，但各單位用人超過主持人之預算，則又為跌一般的事實。台糖總負責人最近一再呼籲同仁注意減低成本，而前者諄諄，聽者藐藐，台糖是中國大企業的試驗，它下面的四大分公司必須凝合一致，體會主腦人的安排，集中力量補救台糖的先天缺陷，使台糖的成本可以合理的減輕，否則事事膨脹，更增加台糖外銷之累。（二）台糖公司下各單位員工人數及薪津開支尚未入軌道，據糖公司台糖通訊創刊號登載，台糖之四區分公司管轄廠數一治接收時原有單位之廠數（最近第一第三區分公司已有一二廠撥歸第四區分公司管理），第一區分公司十五廠，第二區分公司十一廠，第三區分

公司八廠，第四區分公司四廠，員工人數則一分公司約九千四百餘人，二分公司約九千三百餘人，三分公司約五千八百餘人，四分公司約三千八百人，若以廠數或各分公司之壓榨量，除各分公司之員工人數，則事業與員工人數之未盡配合，甚為明顯，若以各分公司薪津支出計，則一二分公司差異四廠，開支相若，三四分公司差異四廠，開支亦相若，這誠然由接收前之機構及規模使然，但未加調整，亦為事實。今後要減低台糖成本，這亦為不容遲緩辦理之事。（三）三十六年台灣氣候並非惡劣，肥料購運或有一二批稍嫌過遲，但大致尚無大礙，故春初預測，每公頃之蔗莖產量應有十萬斤之希望，乃以春夏間多雨，農務人員未事先安排耕作歷，致培土壟肥均受冗誤，甘蔗不能及時生長，蔗莖伸長不能利用仲夏以後之天時，以致單位面積之產量不能如預期之高。單位面積之增加繫乎科學技術，台糖要在國際間立足，必得提高農務人員素質，而且這素質的提高，不能藉外表之質的改進，必須就現有人員，藉本身之訓練計畫，逐年調訓，由事業中訓練人才，樹立訓練之中心，使技術與服務道德同時提高，養成台糖之進步傳統精神。（四）台糖公司承日人之後，從業人員由四個不同之傳統合在一起，熔化凝結，需要大量的熱力，更需要恢宏優容的領導魄力，國人向來缺乏大企業經驗，向來喜歡自打主張。不願聽專家意見，要由中樞推動減低成本計畫，要耐心也要有魄力，這不是三二年可以完成的事。（五）台糖的高級幹部十九為機械化工人才，農務人員，十不得一，台糖主持人曾公開辯白並非輕農重工，但農務人員缺乏却是事實。中國農業經營的人才原已鳳毛麟角，台糖的襄理協理羣中也應禮聘一二農業人才參加，唯農夫總能體會農夫的心情及需要以工程師對工人的方法對待農夫是一定失敗的。糖業是農產工業，要蔗農與糖廠合作，糖公司要有高級的科學農夫足以維繫蔗農的心，這也是說，糖公司要具有蔗農信賴的偶像。台糖目前顯然缺乏這樣的蔗農偶像。

說回頭，政府對於台灣糖業已盡了責任沒有呢？翁文灝先生最近廣

播會指出台糖每年可換取外國兩億美元，他推舉糖業在台糖整個工業系統中應居首位。吾人試檢討兩年來接收後中央與地方政府對於居台灣工業首位之糖業的設施事實看看，讓各方都有一個自我檢討的機會。台灣四大製糖公司於接收時存糖十七萬公噸，三十四年夏開行政院准糖公司之千噸，存糖因屬敵產，歸行政院接收（三十六年夏開行政院准糖公司之請，撥半數與糖公司作經營資金），台糖自監理以至接收，可以說中央與地方政府都沒有投資過一元錢。三十五年五月一日成立糖業公司，資本額定為台幣三十億元，資源委員會出資百分之六十，長官公署（台灣省政府）出資百分之四十，但實際兩方也沒出一元錢，台糖接收後一直就是借款度日，三十五年夏間糖將監理期間產的八萬餘噸糖運滬變錢作週轉資金，而各廠之修復，蔗農之耕種資金及肥料等貸款，據說全靠陳公洽氏在台灣銀行之敵偽封存款內撥借。在政府復員伊始，各方需資過鉅，無力顧及個別事業也是事實，惟台糖初期的艱苦，也確不容不述。況且政府雖不能協助資金，但糖業政策的釐訂却是不容卸責的，兩年來我們的糖業政策如何呢？糖是家庭日用品，戰前我國一年消耗量為八十餘萬公噸，台灣現在的條件可以供給這個需要，吾人如何保證這個生產，可以使蔗農與全國食糖消耗者同樣獲得利益？如何使台灣成爲吾國蔗糖生產的中心？如何使糖台可以與外糖競爭？乃至如何可以使台糖外銷爲國家換取外匯，這些都是國家應該早定方策去切實執行的。

兩年台糖遭遇了什麼困難呢？舉其大的如糖公司原有的土地約十二萬公頃，省方爲實行耕者有其用的政策，而收回一部份辦合作農場，其餘的尚有五六萬公頃也尚未確定辦法，糖公司是否需要自籌農場是另一問題，本文可以不必提出，但糖公司必须要有足夠種植的土地面積以供給原料，却是常識內的事。要糖公司產糖，就得植蔗，如果糖公司不自植蔗，政府也得設法教蔗農植蔗，使糖公司可以繼續製糖，否則台糖就不能繼續生產。又如台省年來有人要求取消糖公司原料管制，讓赤糖與機製糖自由競爭，表面上也不無理由。其實，機製糖並不是怕與赤糖在

市場上競爭，而怕的是原料區取消之後，狡猾富商於糖價高時，私設糖廠，搶購甘蔗，於糖價下降時則停開糖廠，讓蔗農之蔗售與糖廠，則糖廠在此原料無保障下，固不能進行發展，蔗農利益也無保證。若謂台灣糖業在這樣擾攘不安中可以繁榮，恐怕誰也不同意，但政府得宣佈鮮明的主張，拿穩主意，使少數人爲私人打算的人，失却假借口實。今日台灣糖業似又回到一千九百零二年前後的情形，所不同的，那時是新糖業孕育的開端，一切未有成規，糖廠與糖廠互相搶購原料，引起日本連台灣能否辦新式大糖廠也懷疑起來，今日則新式糖廠已經存在，但台灣時論於有意無意中却在腐蝕新糖業的根芽。這時候是政府拿出政策來的時候了，我們呼籲遠見的政治家爲國家多作些長遠的打算，台灣糖業這兩年已樹立了復興的基礎，若政府早日訂定一個遠大的國家糖業政策，乘着今日的糖業黃金時代，早日補救台灣糖業的先天缺陷，則一九五〇以後即令仍不能與爪哇糖爭長短，但自立是可以的。

芝加哥大學經濟教授 (Theodore W. Schultz) 在他的「不安定經濟下的農業」(Mappaw-Hill Book Company, 1945版) 中已經指出美國農產品的利潤至一九四五年已達最高點，他遠瞻走布坡路的時候，不久即將到臨，他警告農民不要將今日的利潤，再去搶購土地，增加農產品的成本，以加促利潤的毀滅。他勸告農民將所獲的利得多多買機器，多送家人受教育，蓄成本的減低，以迎不景氣之液臨。作者認爲台糖在一九五〇年前是乘順風船的，這期間祇有生產問題，沒有銷路問題，但過此則問題就多了，時代不讓吾人回復過去日人的溫室糖業，祇能捱起胸膛自立自存。台灣最近四十年中有三十四年有颶風，風速都在一四米以上，颶風爲災每年可能有百分之三至五的損失，台糖成本每年都得增加一筆颶風損失。吾人如何去彌補這些缺陷呢？唯有趁着颶風時多行幾里，趕緊紮緊腰帶省些不必要的開支，多打井築壩，多購曳引機種植蔗肥，提高幹部的生產技術，加速推動科學的研究，加緊科學的設備購置，縮短糖廠與蔗農間之距離。這種種都是台糖的生命所在，猶之病人

之於魚肝油及葡萄糖鈣，趁著還可以支付的時候，趕緊補養的購置，不容浪費，不容亂用，更不容短視苟安。

吾人應牢記台糖是在溫室內成長的，政府今日應知道戰爭已將台糖溫室的玻璃炸碎，今日政府不但要添裝新的玻璃，且須考慮溫室應否改造，一件產業的繁榮是政府應該關切的大事；吾人今日翻讀台灣糖業歷史，看日人在兒玉總督時代全國關注台糖之發展，政府議會對於台糖的產銷及關稅保護都時刻在審實協助，故台灣新糖業的成長可以說大部得力於政府的協助。回頭看看兩年來台糖的艱苦撐持，雖然政府也在協助

日本貿易開放與中國

謝爽秋

(一)

不管是前吉田內閣或是現時的片山內閣所宣佈的經濟方案，都一致的把重點生產和振興輸出列為緊急對策的重要的一環，要求一般人民忍耐一時消費的緊縮。日本政府和民間每天都在大聲叫着，在這次戰爭中，日本喪失了許多領土和特權，今後日本的生命線，祇有振興輸出，才能改換現時的經濟環境，恢復日本的繁榮，貿易產業的恢復，早已着手進行，八月十五日預定的貿易再開，正吸引了全日本的注視，東京京都大阪等大都市，都在佈置貿易館，等待各國民間貿易者的光顧。

在戰爭以前，我們中國是日本商品的巨大市場，如果我們不會健忘的話，總還記得起東洋貨怎樣泛濫過中國都市與鄉村。「七七」事變之前，日本更曾經以武裝走私的方式獨佔了整個華北市場。日本的資本家就像江口的河床一樣，填得又肥又大，而中國的工業都倒了下去。自然戰爭的敗北，使得日本資本家的命運改變了，不能再像過去那樣威武，可是他也不會忘懷這塊肥沃的市場。他們叫着振興輸出是日本的生命線，他們更知道，除了中國這塊工業落後的廣大土地外，美洲或者歐洲

，但吾人總覺得太不夠了。今日不是資難的時候，吾人希望台糖本身盡力克服其先天的及後天的困難，政府早日釐訂一個國家的糖業政策，讓糖業從業員有所遵循。誠然，今日國家是百事待舉，政府不易分心於每一事業，但專司的部門應該有時間思考這一件產業。這是一隻已經修復了的船，政府在把舵方面下一分心力即有一分成就，比其他待興辦的事業，其難易是不待比較的。

(摘自三十七年三月一日大公報)

，不要談政治上的因素，也沒有日本商品插足的餘地，那些地方的生產技術與水準都比日本高得多。然而中國雖然獲得了對日戰爭勝利已經兩年了，可並沒有改變以往的經濟面貌，走上建設之道，他祇着這點縫隙，深信戰敗國日本的商品，仍然會有戰勝國的中國來做主顧。

我們國內現時不止也有許多人熱衷着獲得經營對日貿易的機會，想大大地撈一筆，而對八月十五日日本貿易的再開和日本人一樣懷着極大的興趣嗎？現在我願意客觀地敘述一下日本將輸出些什麼？請那些熱望獲得經營對日貿易的先生們以及我們的經濟當局，站在國家經濟的基礎上，考慮一下對策。

(二)

在沒有敘述它以前，先讓我們看一下昨今兩年在盟軍總部管理下，中國政府與日本間的物物交換輸出入情形。據統計，一九四六年自日本輸入我國的有礦山用木材六百五十萬根，枕木四十萬株，人造絲三百萬磅，繭絲三百萬磅，桑苗八十萬株，銅四百噸，人絹布六百五十萬碼，通訊設備九百噸，鋼山新聞用紙千八百萬磅，DYNAMITE 二百二

十三噸，銅山用機齒車七台。自我國輸向日本的則有食鹽四十萬噸，麥一萬七千噸，磷礦石四百三十噸，香蕉九十噸。今年迄至五月止，自日本輸入我國的有人造絲二百萬磅，蒸汽機齒車十二台，木頭十萬根，縫紉機二千台，貨車四十二輛，羊毛織物三十四萬碼，腳踏車二千輛，染料和繪具一千噸，硫黃三千噸。自我國輸向日本的計有大豆五十萬噸，砂糖二萬五千噸，桐油八百噸，鹽五十萬噸。自然，迄至現時為止的日本貿易，是通過盟軍總部與中國政府實行的，原則上，我們應該取我們最需要的。盟軍總部對於這點，管理得很嚴格，規定需要用的東西來換取東西，而且還要與復與日本經濟所需要的東西，我們可以從上述輸出入品中看出，我們輸向日本的幾乎全是原料。如果，我們不能以生產成品來換取人家的生產成品，那末，在經濟上，將永遠做人家的原料供給地，況且，在目前的現況下，內政上的紊亂，交通的梗阻，以及戰災的蔓延，就是能給人家提供的原料也是有限的。如果這種情形延長下去，那末，當對日和約締結後，日本對自由貿易一旦正式恢復，中國市場上再加上一條東洋貨的泛濫，看看我們是否吃得消？

(三)

日本現在準備輸出些什麼呢？日本現在並不隱瞞自己的打算，除了萬不得已必須拿出來的賠償物資外，（在這點上，也是儘量叫苦，爭取寬大減少）至少在充分恢復自己的經濟以前，並不想輸出什麼生產工具的機器，作為主要努力對象，準備輸出的是纖維品以及輕金屬製品和雜貨，希望獲得的輸入是原料和食糧。

可以列出來的品目，有包括人造絲、生絲以及棉織品的纖維製品，輕金屬工業中的電氣、鐘錶、自行車、海產物、陶磁器、樂器、玩具、火柴、茶葉等。這些品目中，不是以輸出中國為對象，就是作為中國輸出品品的競爭者，前者如輕金屬工業製品、棉織品、海產物、火柴、玩具、鐘錶，後者如茶葉等。

論到現況，纖維工業，日本一向最為發達，以紡織業的棉紡業來講，一九三六年曾擁有一千二百三十三萬錠的生產能力，年出二百六十萬捆（一捆一三〇〇斤一四〇〇磅）價值八億五千萬圓，（當時價值）戰爭期中，或被迫轉業軍需生產，或被迫收縮，以及海外設備的喪失，終戰當時剩餘設備能力僅二百萬錠，後經盟軍總部積極扶助其復興，日政府訂立三年復興計劃，預計明年度恢復至四百三十七萬錠，現時約近二百萬錠。戰前棉紡織品主要輸出對象為我國及南洋。輕金屬工業中如電燈泡，戰前年產二億五千萬個，半數供作輸出。日本的電燈泡製造技術，特別是一般裝飾用的小燈泡，馳譽世界，戰前中國、美國、南洋、澳洲、南美、英國等地均為其銷售市場。終戰後，日本積極復興此項生產，現時生產能力，業已恢復至月產一千二百萬至一千三百萬個。本年度業已接收美國聖遜節用小燈泡四百萬個的訂貨，並預計向中國輸出一般用燈泡五百萬個。日本的電氣資本家，估計中國南部各省年需用一般電燈一億個，台灣六百萬個，東北五百萬個，朝鮮六百萬個。

鐘錶 也是日本重要輸出品之一，戰前年產三百萬個，其中三分之一約百萬個輸出中國，戰爭期中，以作業轉換，及占全生產百分之六十的有名服部會社系的第二精巧會受到空襲的損害，終戰當時月產量減至七千個，現已逐漸恢復，五月份產量雖達抵十三萬六千個。產品中以掛鐘、鬧鐘、台鐘為最多，迄至現時為止的輸出地主要為香港，從香港再轉到那裏去了，大家想來也許都明白。

海產 的輸出，戰前主要對象為中國，戰前年產平均約為五百萬噸，戰爭期中，以油料缺乏，船舶轉用，終戰當時產量僅及戰前之半，後經盟軍總部積極扶助，准其添造漁船，並擴大捕魚區，以補救北洋漁場的喪失，現時產量已大有增加，預計明年度可恢復到年產四百萬噸的產量。本年度輸出計劃三億圓，重心集中於魚類罐頭的製造以及其他乾貨，乾貨中的干貝、乾鮑、魚翅、鹹魚、海帶等預計以中國為主要輸出對象，和鐘錶的輸出情形一樣，海產物早已大量輸向香港，再轉到中國各

地去了。

陶磁 戰前已經在中國掠奪了保守不進步的本色江西瓷器的市場，戰前每年輸出金額達五千二百萬元，現在正積極恢復改良中，預計高級品的西餐用具輸出美國，食器類輸出中國及東亞各地。

茶葉 戰前最高產額，首年達一千六百餘萬貫（一貫一八・二六七二磅）戰爭期中，日政府迫令改種食糖，遂驟減少一半，現正推行五年增產計劃，去年八月至今今年五月業已向美國，加拿大，非洲等處輸出百六十萬貫，金額二億四千三百三十一萬四千元，五年計劃，預期一九五一年生產達至戰前水準，屆時輸出額約為現時的五倍。我國輸出產業，僅可列出的除了可憐的一點桐油豬鬃以外，就是茶葉，可是與江西瓷器一樣，素不講究改進，再過幾年，等日本產茶恢復後，中國茶在世界市場恐無立足的餘地。

火柴 戰爭期中半數受損，一九三六年擁有工場八十五所，年產四十九萬六千噸（每噸含家庭用小箱二千七百個）去年九月工場數四十所，本年一月增至五十二所，前年生產十萬噸，去年增至十五萬噸，今年生產計劃二十一萬噸，戰前主要輸出地為中國、朝鮮、印度，今後的對象除上述各地外，還預備輸向安南、新加坡。

樂器 是一種精巧的手工業，日本出產的樂器以鋼琴、口琴、凡阿

林等最著名，戰前輸出額中國與朝鮮各占其半，今後也還是以中國朝鮮為對象。

(四)

列述了日本的輸出產業品以後，除了消費品以外，我們能在對日貿易上獲得一些什麼與我們的建設有助的東西呢？美國或其他國家，自然也打算從日本搬回去一些消費品如美術工藝茶葉玩具等等，可是人家並不用原料去換，而是可以操縱自如的以生產成品去換取生活上的享受。我們呢，能拿出什麼成品到日本來呢？

民間貿易的急速開放，對日本經濟是一服興奮劑，對於我們除了增加一部份經營貿易者的獲利以外，能得着其他什麼呢？

現在我們還有時間好好考慮一下，作出我們的對策來，不過這對策應該站在國家經濟的基點上來決定，否則，我們恐怕要變成名義上在管理日本，而實際在經濟上却受了日本的管理。（三十六年七月二十二日寄自東京）

（編者按，此文列舉日本輸出品，清晰詳明，足資國人警惕，故自新聞報內摘出轉載於此，願國人勿以為舊聞，而淡焉忘之也。）

江蘇省農民銀行各行處通訊

三十六年七月至十二月

嘉定分行

一、嘉定棉農棉農經濟狀況與本行之關係 嘉定境內土地，素稱六十三萬畝，可耕地約五十餘萬畝，據一般老農言，歷來種植，棉七稻三，雖無統計，實況確尚相近。間亦種植美棉，品質固高於國棉，惟須遲至十月後方可收穫，每逢秋雨稍多，即遭損害，產量益減，故不甚樂於試種。當地棉種，纖維長度佳者，搭配外種可做十六支紗原料，次者僅能紡十二支粗紗。稻田分早晚二種，早稻中秋邊即已收起，晚稻必霜降後成熟，本屆秋收尚稱中稔，其生產量調查如下表：

類別	面積	產量	備註
棉田	三〇〇〇〇畝	二〇〇〇〇擔	籽棉
稻田	一五〇〇〇畝	三〇〇〇〇擔	糙米
旱田	五〇〇〇畝	五〇〇〇〇擔	黃豆雜糧及其他

九月間，棉花黃豆兩種，即在市上見新，一般小農，即將新花黃豆入市求售，籽花價每司馬磅七十萬元，黃豆價每市擔二十五萬元，較上年高十餘倍，當時小農，固甚慶幸，然至十二月間，籽花漲至一百八十五萬元，黃豆漲至九十萬元，其視能獲得農倉儲押款濟急，而延緩出售者，則又嗒焉若喪矣。

廠方之來縣收購棉花者，國營有中紡公司，中國農民銀行等，民營有海麟、永嘉、利泰等紗廠，中紡係九月十六日在縣開秤，每市担七十

餘萬元，（非同馬秤）月底即漲至一百十萬元，足見農村之需要工業，本極殷切。

中紡公司嘉定軋花廠等，曾在本行開戶存款，為數甚鉅，自九月份起，新花上市，該廠等鏡相收購，用款益鉅，故本行時常抽調人員，至上海搬運現鈔，應付是項存款，倍形忙碌。每值物價跳躍，客戶往來，並多交存中款，當地取現，以致搬運更繁。本行亦曾受農運處委託，代中國植物油廠收購棉籽，在十二月初旬，即已運交竣事。

二、各鄉合作事業 至十二月止，申請登記者，共有單位四十八處，社員一八、二八二人，資金總額五八〇、二八〇、〇〇〇元，開本中國農民銀行，放給各社肥料貸款，在十五億元以上，統限於年內全部歸還，今冬各社所需肥料，聞中農上海分行，暫定配售化學肥料一百五十噸，惟申請此項肥料者，已有二十七個單位，總數為六百餘噸，田農多在籲請增加。此外方泰婁塘唐行三鄉鎮合作社，經合作金庫輔導，辦理儲押運銷及加工等業務貸款，總額共五億四千餘萬元，此乃已有組織之一部份事業，其散漫無組織者，尚比比皆是，對於入春後春耕肥料工本等，急需扶助者，尚不知凡幾。

淮陰分行

一、業務輪廓 淮陰為蘇北土貨蘇南客貨之集散地，又常有軍隊駐紮或過往，匯兌業務頗為盛旺，存放款業務，則每值蘇北局勢動盪不安

，必加緊縮。

二、新建行屋 本行新建之營業間及前面大門上下樓房，均已先後完工，業於十二月二十二日遷入新屋營業。

三、土產市價 蘇北淮泗一帶農產品市場，以淮陰為最大，茲將其七月至十二月之市價列左：（每月月底價、單位、麥及雜糧每市石、油類每担一百市斤、國幣、元）

貨別	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
小麥	一八〇、〇〇〇	二二〇、〇〇〇	二八〇、〇〇〇	四二〇、〇〇〇	四八〇、〇〇〇	八八〇、〇〇〇
菜籽	三二〇、〇〇〇	四二〇、〇〇〇	無市	無市	無市	無市
黃豆	二二〇、〇〇〇	二二〇、〇〇〇	三〇〇、〇〇〇	三二〇、〇〇〇	四六〇、〇〇〇	六五〇、〇〇〇
芝蔴	四九〇、〇〇〇	四八〇、〇〇〇	四六〇、〇〇〇	七〇〇、〇〇〇	六四〇、〇〇〇	一、三五〇、〇〇〇
豆油	九六〇、〇〇〇	九五〇、〇〇〇	一二〇、〇〇〇	一、四四〇、〇〇〇	一、六四〇、〇〇〇	二、四〇〇、〇〇〇
菜油	九二〇、〇〇〇	九〇〇、〇〇〇	九八〇、〇〇〇	一、三四〇、〇〇〇	無市	無市
生油	九四〇、〇〇〇	九八〇、〇〇〇	〇八〇、〇〇〇	一、三四〇、〇〇〇	一、四〇〇、〇〇〇	二、三〇〇、〇〇〇

徐州分行

一、注意時局應付業務 徐州為軍事區域，時局情勢，張弛不定，每值緊張時期，即須應付緊急提存，暫停放款業務，並請總行代撥遞行若干億元，以期於必要時，可以賣出中匯，應付緊急提存。

二、農倉業務之探試 本行城區倉庫，自派員籌備以來，歷時四月，共耗開支二千六百餘萬元，而倉庫業務無法推進，因徐州鄉區，久經戰亂，十室九空，民食問題，非常嚴重，並無多餘農產物品可資抵押，且徐市四週，以環境特殊，軍警方面，對於來往行旅，盤查極嚴，農民運輸貨物，往返諸感不便，倘僅受押城內行商大量農產物品，以維開支，則既有助長囤積之嫌，且亦有失本行倉儲本旨，擬即暫予結束，俟情勢許可時再辦。

常熟分行

一、建造新廈 本行復業時，係接租偽地方銀行原租房屋，僅小樓

四間，狹小黑暗，不合辦公之用，因利用本行在道南街戰前所置空地四分餘，另又價購與此空地四分餘接壤之廟裕芬空地七分零七毫，於三十六年三月，取得賣絕文契及所有權狀，並於當時付滿地價一千四百十四萬元，將此兩共一畝以上之地基，作為建造新廈基址。就本行下期盈餘款內，動支五億元，充建築費用。新廈係於秋季落成，本行已遷入辦公。

二、新廈建築費出賬辦法 經總行核定通案如下：「凡各行營業用房屋地產，除因抵償債務而為本行所有者外，其各行自置自建者，按其購置建築價格，照聯行欠息，減半計算利息，欠款行由總行發報退還，存款行由總行發報補付。」

如皋分行

一、業務略況 近來此間木業頗為發達，至九月底止，經營者已達二十餘家，其木料多自南京泰縣販運而來，以致向本行申請匯款往南京泰縣者，數額激增。此間經營火腿業者，在十月間亦已有二十餘家上市

，派員赴各戶調查，擇其經營多年信用卓著者九家，自十一月份起，用買匯方式貸款，使猪隻市面活潑，藉以扶助農村經濟。

二、代辦事項 為財政部直接稅局代銷印花稅票。為私立邱隘中學省立如皋師範等校代收學費。

靖江辦事處

一、農倉儲押業務 一向因地方不靖，農倉儲押業務，無法進行，至六月間，始租安南郊房屋為倉址，於七月一日，開始辦理農產品儲押業務。原設城區倉庫，本係備堆臨時押品之用，一經購清，即行結束。

二、代理國庫 前開本邑中國農民銀行，因業務清淡，即將撤銷，會由本處金主任徵省，向中央銀行國庫洽請由本處接辦，並陳請總行以公文與國庫局洽商，十月二十五日轉到國庫局通知，囑向中農行洽辦交接手續，因確定於十二月一日正式移轉，已報總行轉國庫局備案。

三、代辦事項 A代辦保險，奉總行函與永大保險公司簽約，於十月十三日開始代理保險業務。B代收學費，靖江縣立中學縣立師範蘇北中學等校學生學費，自九月一日起，均由本處代收，甚為擁擠，每日平均代收四五千萬元。C為大公報代匯免費匯款，本行上海分行函囑，每月為大公報辦理免費匯款三次，本處已照辦免費代匯。

四、協助地方收供秋糧 本邑恒泰銀行申請供糧貸款，陳經總行核准限額承做活存質押透支，並派員駐蘇行監收。

五、應付時局措施 九月中旬及十二月上旬，時局戰事，均曾迫近郊區，九月間之一次，中國農民銀行，以本將撤銷，提議及時撤退，本行以負代理縣庫責任，未經同意，十二月間之一次亦力主穩定，均僅作停止放款，減少庫存，移寄重要帳據，預覽臨時掩護住處等必要準備，賴同人態度鎮靜，臨危不亂，情勢亦旋即轉危為安。仍隨時與軍警取得聯繫，注意地方消息之轉變。

川沙辦事處

一、業務對象 川沙縣幅員狹小，全縣可耕之田，僅十八萬餘畝，而人口則有十三萬一千三百餘人，客籍工人尚不包括在內，年產食糧，僅足供三個月用，其餘九個月不敷自給之糧，全賴各股實糧商分往外埠採運接濟。一般人民，因耕地不足，遂多經營毛巾及棉絲織物等之小工業，因之川沙遂成為浦東之小工業區域，各廠商之採辦原料，及各股實糧商之往外埠購運食糧者，均有賴於地方金融機關之調劑。疏導內產外銷，補助食糧內運，乃皆成爲本處有意義之業務對象。

二、放款成果 本處放款，自始即以慎重穩健爲主，故自復業年餘以來，每屆結賬，各往來客戶，均能信守契約，完全清償，無一戶呆欠不理，川沙民俗之淳厚，亦可於此覘之。

泰興辦事處

一、辦理農倉儲押 口岸黃橋兩農倉，辦理農產品儲押，因資金短絀，進度不大。

二、代理縣庫 自三月間由本處接收代理之半年間，庫收並不盛旺，大致逐日收支相抵，絕少餘存，每值治安情勢逆轉，稅源必益枯縮。

三、代收學費 江蘇省立泰興師範學校，在本屆暑期內，由徐州運回泰興，其所收講義費雜費等，均由本處代收。

四、泰興土產燒酒猪隻市價 泰興土產，燒酒猪隻產量最旺，其市價，對於農村經濟直接發生影響，茲將其八月至十二月之市價列左：

貨別	八月	九月	十月	十一月	十二月
燒酒	50,000	75,000	90,000	1,200,000	1,200,000
猪隻	200,000	1,100,000	800,000	200,000	1,200,000

太倉沙溪分理處

一、棉花市場與本處業務 沙溪農產品，棉花最多，時值秋收，遠近爭購，中紡嘉定軋花廠，設立沙溪分理處，本處洽與開戶往來，該處用嘉定本行匯票，或上海本行匯票，由本行承兌收付，均在九月下半月開始。該處於九月十七日開始收花，復於各鄉設立收花站，所需現鈔，均由本處代理收付，其額數如下：

九月份	十七億元
十月份	六十億元
十一月份	五十六億元
十二月份	七十億元

二、代解棉紗稅 沙溪各紗廠繳納棉花稅款，向由本處代理收解，自交通銀行在太倉開業，國庫稅款即歸交行收受，沙溪各廠，因過去由本處代理時，一切稱便，仍有一部份紗廠，向本處續辦透支並託代解紗稅，在棉花上市季節，廠方需現浩繁，情形良好。

三、受本行上海信託部委託收購棉籽 本處派員向各方接洽，選擇購買，其購進數，逐日報滬查核，悉以司馬秤計算重量，每擔一百斤，折合市秤一百二十五斤，其購進數如下：

十月份	七百担
十一月份	三千五百担
十二月份	三千一百担

均經陸續起運，裝滬交卸，至十二月下旬，全部運交竣事。

同仁談座

江蘇省農民銀行總行及渝行戰時留渝史述

戴德馨

奉 諭將留渝經辦總行渝行未了事務，及頂讓重慶南岸黃桷埭松廬房產經過敘陳，遵陳如下，自抗戰勝利後，總行在卅四年十二月離渝回蘇之前，適值汪副總經理代表總座到行接任。總行在渝，原有房產及器具等，經行務會議決議，松廬房產出讓，價值不得低於五十萬元，國派渝行經理馬兆麒，總行專員劉仕秀，專員兼渝行會計主任李之本，檢查股主任兼渝行出納主任許以德，及職為標賣委員，組織標賣委員會，並以馬經理為主任委員，登報出讓，累月無人問津。三十五年三月，渝行奉命結束，所有總行渝行在渝未了事務，經呈准總行，留職在渝辦理。松廬房產，連同傢具鐵櫃電料等出讓，先後三次登報，來洽者甚少，其中有一人，出價八十萬元承受，經呈准總行核准後，適黃桷埭附近發生搶劫，治安不穩，遂又擱置。嗣稍安謐，復多方託人介紹與陳耀三君迭次接洽，簽立本行淨收全部頂費一百二十萬元出頂之合約，委託陳君辦理，旋有萬國道德會之李誠章董國樑柳成模三人，交定承頂，延至月餘，經過許多困難，（其中一小部份，為付給中新紗廠之地皮租金，該廠聞本行出讓松廬房產，初以加租為辭，嗣託將地皮連同出讓，索價之高，較頂讓松廬價值兩倍，會將交涉經過情形呈奉總行總整字第六八號函復婉謝委託）始於三十五年八月八日簽立頂讓合約，惟約列頂費為一百五十萬元，本行實收淨數為一百二十萬元，另有步槍一支，備函捐贈當地十五區公所，取得印收一紙。萬莊房產押租十五萬元收據，換得該

區捐款收據一紙，連同頂讓松廬所執合約一紙，（傢具鐵櫃電料等抄粘約後）於三十五年十月二十三日以報字第五號函一併呈奉總行總整字第一五八號函復准予備案在案。至渝行結束部份，售出器具，已先後入帳，所餘大小鐵櫃三只，李專員之本在渝時，分別作價，商准江海銀行重慶分行，代為出售，經函准江字第五〇六號復函照辦會連同發文稿一件，以報字第三號函專案呈報。自渝行結束後，所留行章及總務課章，在職留渝期間經辦之收發文件，及總行渝行其他事件，一切經過，先後以報字第一第二第四第六第七號等函呈報各有案，以上各情謹發陳鑒核。再職於三十五年九月十三日離渝乘輪東下，沿途換輪，稍時甚久，曾經先後電達總行，至雙十節始到鎮江，合併呈明，又附總行在重慶租用英國人馬師母黃梅埭山地契約副本一件，此地即本行所建松廬之地址。松廬係總行職員抗戰期間之宿舍，後來馬師母回國，將此項山地及四鄰原有新建松村西式樓房，皆與中新紗廠，本行松廬地皮所有權，遂移轉於中新，此標賣松廬時，中新委託連同出賣地皮之由來也。租地契約，為戰時本行珍異文獻之一，原文如下：

出 出 出
 承 承 承
 人 人 人
 馬 江 江
 師 蘇 蘇
 母 農 農
 處 處 處
 （以下簡稱甲方）今甲方願將文峯塔側山地一幅，計地界，上至路邊，下至路邊，右至〇〇〇左至甲方所立界石，出與乙方，雙方議定，每年由乙方認納佃租計法幣七十元正，限期定

爲二十年。自立約後，聽憑乙方建築房屋，開闢田園，種植花木蔬菜等，甲方不得干涉。如年限屆期，雙方和誼，仍有續定可能。倘甲方在未滿期前不願管此業時，乙方有優先權，得受此地，並補相當價值，付給甲方，如甲方在未滿期前，中途發生變化，應由甲方負責賠償乙方之建築房屋，及其他所經營之一切價值，不得異言，但地面上樹木，如有妨礙建築時，由乙方通知甲方，即行除去。本契約一式二紙，雙方各執一

紙爲憑，此據，另立租摺按年還摺及收據支付租金此批，

證人 顧杏卿

乙方 江蘇農運處代表人鄒漢翔

甲方 馬師母 (英文簽字)

中華民國二十八年三月八日立

論戰後蘇北農倉之重要性

錢汝昌

戰後之蘇北農村，迭經喪亂，瘡痍滿目，農民經濟情形，困苦達於極度，其所需物質條件與經濟之調劑者，殊爲殷切。故爲今日之蘇北謀所以補救之道，由農行辦理農倉儲押業務，實有積極推進必要，茲就管見所及，試言其重要性。

(一) 安定農村社會 農產物爲農民經濟之唯一源泉，一如商民之視其貨物，惟商民聚集市場，且有握有物價升降權威之同業公會之組織，消息靈通，價格一律，復有金融機關，辦理工商業貸款，可視物價之漲落，而自由吐納其貨物，農民因無組織，對於市場農產品之價格，消息隔闕，每屆新穀登場，基於供求關係，農產品價格，恆多下降，農民因需款應用，遂不得不忍痛售出，迨至農產品價格上漲，已不復有農產品在手，乃復借入高利貸款，以救急一時，其經濟狀況，因而日趨困厄，形成農村之極度不安，如能廣設農倉，使農產品獲得融通資金儲待善價之機會，農民生活，能步入正軌，則蘇北農村社會，自可漸趨安定。

(二) 調節內地糧食 米穀等糧食，甫經收穫，數量較爲充裕，當地糧商，恆以資金關係不能盡量購納，客商行販，利用游資，紛紛採購，貿遷播遷，流入外埠，遂形成產地糧食存底之減少，凶年饑饉，危險尤多。雖糧食可在國內自由流通，屢見政府明令，不應有所限制，惟人口密度，各地互異，其在蘇北，尙習見有仰給於外來者，與其於不足時

向外採購，何如於收穫時減少外輸，農業倉庫，實具有此項性能，於減低糧食流動率之外，更富有調節產地糧食之功效。

(三) 協助推行糧政 田賦改徵實物以後，糧政工作，益顯重要，良以糧食在國防建設上爲不可忽視之條件，積極方法，除努力墾荒，增加生產外，厥爲對於糧食有完善之管制，積穀防荒，自古即有所謂社倉常平倉之組織，糶糴以時，吐納有序，其法至善，果能各地普遍設立農業倉庫，蔚爲糧食總匯，使農民於未得善價及非不得已時，不輕易處分其辛苦所積之農產品，使能真正藏富於民，實大有助於糧政之推進。

(四) 導攝合作事業 戰後農村之復興政策，海內賢豪，已多論列，然綜其大要，除工業建設外，發展合作事業，與調劑農村金融，實其最要者。顧合作組織，基於聯鎖效能，在某種共同目標之下，相互發揮本能，以求整個生活之改善，所謂「各個爲全體，全體爲各個」，「我爲人人，人人爲我」，故組織份子愈多，則力量愈宏，其種類有生產合作，利用合作，信用合作，消費合作，保險合作等，均與吾人日常生活有密切之關係，吾國合作事業，向採指導制度，今後對於合作社社員之如何嚴格甄選，殊值得吾人之考慮。筆者以爲必須於農村中多設農倉，及農民教育館，暨農業推廣實驗場所，使農民與政府農業機構漸次接近，庶於耳濡目染之中，得收潛移默化之效，然後選擇純正農民指導其組

織富有中心事業而收效宏大之合作社，由農業金融機構，充分貸與資金，此不僅可誘導合作社數量之增加，尤可促令合作社業務趨於正確。

戰亂之後，政府所欲施於農村之建設者，至感迫切，農民所期望於政府之解救者，亦寄與無限之熱情，推行之初，對於農村情形，宜有詳盡之調查，與農民家庭之各個訪問，以資參考，否則差以毫釐，謬以千

里，將為少數分子壟斷把持，多數農民反不能沾到實惠。故宜以農倉儲押業務，為初期農貸對象，然後扶植有真正業務之合作社，俾農民生活，由消極而入於積極，始可使農村建設前途，有發揚光大之望也。（寫於南通分行）

資料

規程

加強金融業務管制辦法

三十六年十二月二十二日行政院公布

第一條 為加強控制信用，安定金融，配合經濟政策，特訂定本辦法。

第二條 國家行局庫之業務，應依照四聯總處之規定，以推行政府政策為主要任務，下列各款，尤應切實辦理：

(甲) 各項放款，應以協助交通公用事業，重要民生日用必需品生產事業，進出口物資之增產外銷為限。

(乙) 在設有金融管理局地點，國家行局庫之各種放款，包括質押放款、透支、貼現、押匯等，應逐筆列表，其匯出匯入款，應按地名列表，報請管理局查核。其不合現行法令規定者，管理局得依情節輕重，令其作廢有之修正。

(丙) 各行局庫存放同業款項，在設有中央銀行地方，應一律存放中央銀行。其未設有中央銀行地方，得互相存放，但均不得以質匯、貼現，或其他任何方式以資金轉放省市銀行，或商營行莊。

(丁) 各行局庫因調撥聯行間頭寸，必需匯款時，應先向中央銀行商洽辦理，如中央銀行，不克及時辦理，得買

第三條

入匯款，但以異地收交者為限。其期限不得過五日，其付款人並必需為原實匯行之聯行。

省市銀行之業務，應嚴格遵照省銀行條例規定，下列各款，尤應切實辦理：

(甲) 各項放款，以協助地方生產、公用、交通、等事業之發展為主。除日用重要物品，及本省特產之運銷業務外，不得對一般商業放款。

(乙) 省市銀行存放同業款項，除當地無中央銀行者，得存放於其他國家行局庫外，應一律存放當地中央銀行。不得以任何方式以資金存放其他國家行局庫，或轉放商業行莊。

(丙) 凡已經核准設立之省銀行省外辦事處，除匯兌外，不得經營其他事務。違者撤銷其辦事處。

第四條 銀錢行莊存款放款利率，不得超過中央銀行核定牌告日拆。任何銀錢行莊，對農工礦商之放款，應以合法經營本業者為限。當地有同業公會組織者，並以加入該公會者為限。行莊承做前項放款，無論以貸放或透支方式辦理，均應於事前

第五條

訂立契約。

第六條 任何銀錢行莊，每一交易發生，應即根據事實，填製傳票，記入規定帳簿。各項放款，必須逐筆記載其用途，以備查核。

第七條 任何銀錢行莊，對於存款戶，限用本名開戶。其使用支票者，並須查明其確切之住址及身份，詳為記載備查，並應取其保證。

第八條 支票出票人有違反票據法第一三六條規定時，付款行莊應負檢舉責任。

第九條 商營行莊，在交換所退票金額，估該行莊當日交換總額百分之五以上，連續三次，經查明顯有藉辭退票，以圖軋平交換差額者，得由當地金融管理機關，規定限期飭令調整頭寸，並飭當地行莊在限期內停止對該行拆放款項。

第十條 任何銀錢行莊，非經政府委託，不得經營物品購銷業務，或另立字號，別作經營。違反者，以囤積居奇論罪，並得由財政部吊銷其營業執照。

第十一條 銀錢行莊，不得收受以黃金外幣為借款之抵押品。除顧客租用保管庫，依照規定，備具手續者外，一律不得收受顧客寄

各行莊繳存款準備金實施辦法

續江銀錢商業同業公會，三十六年十二月十六日，奉財政部財錢庚三字第一九三三三號訓令，內開：「查銀行法，業經公布施行，關於行莊繳存款準備金，自應依據銀行法之規定，並參酌現在情形，規定實施辦法如次：(一)銀錢行莊，收受普通存款，儲蓄存款，應繳存之準備金，嗣後應依照銀行法規定，一律改稱保證準備金。(二)各地商業銀行，儲蓄銀行，存款保證準備金比率，暫定活期存款為百分之十五，定期

存款或委託代管黃金外幣。違者一經發覺，作為該行莊自有，應即送交中央銀行收兌。其有觸犯黃金外幣買賣處罰條例罪嫌者，並照該條例究辦。

第十二條 商營行莊，因週轉不靈，經中央銀行停止票據交換時，應即由財政部勒令停業，吊銷其營業執照，限期清理債務，儘先償付所收之存款。

第十三條 國家行局庫省市銀行違反本辦法規定時，由財政部按情節輕重，令飭各該行局庫予應負責任人員，以申戒、記過、撤職、處分。情節重大者，並應移送法院究辦。

第十四條 商營行莊，違反本辦法第四條第五條第六條之規定時，除法律另有處罰規定者，從其規定外，並得勒令撤換負責人，或科或併科各該行莊以所營業務金額，百分之五十以下之罰鍰。

第十五條 軍政機關公款之存匯，如有違反軍政機關公款存匯辦法規定者，金融管理機關，應向軍政主管機關，或各級審計機關，切實檢舉。

第十六條 本辦法自公佈日施行。

存款為百分之十。(三)實業銀行存款保證準備金之比率，應俟依法調整業務確定性質後，再行核定。目前一律暫照上項商業銀行標準繳存，(四)各縣市銀行繳存款保證準備金之比率，暫照銀行法內實業銀行之規定辦理。其繳存比率，並暫定為活期存款百分之十二，定期存款為百分之八。(五)銀錢行莊繳存款保證準備金，得依照銀行法之規定，以公債庫券抵充。惟此項抵充存款保證金之公債庫券，不得超過應繳

修正支票退票理由

總額百分之五十。至債券作價，國幣債券應照票面折計算，外幣債券應照繳存或調整日公佈外匯市價五折計算。(六)保證準備金之調整，仍照向例每月一次。以前儲蓄存款之保證準備，係每三個月調整一次，

應併改為每月一次。上列各項，均自卅七年一月一日起實行。除由部電請中央銀行轉知各負責收存行遵照及分行外，合行令仰知照，轉行所屬各會員行莊遵照，此令」等因，已分函各銀錢業遵照。

案准江蘇省財政廳財智字第九三五〇號代電，內開「奉財政部三十二年九月十三日財錢庚三字第一五六八四號訓令開，「案據上海市銀行商業同業公會呈稱，准銀行學會函，以現行支票退票理由二十八條，尚係抗戰期間，由本部通令遞辦者，實行以來，似應有修訂之處，迭接同業委託研究修訂，為慎重起見，會通兩同業廣徵意見，並經彙集詳加研討分別修訂為二十七條，並按其性質，重行編排次序，請鑒核施行等情

，到部。查該會所送對於支票退票理由修訂各條，尚無不合，除指復准予照辦并分行外，合行檢發修正支票退票理由一份，令仰知照，并轉行所屬縣(市)銀行遵照等因，除分行外，相應抄附修正支票退票理由一份，電請查照并轉飭所屬分支行處遵照」，等由，准此，除分行外，用特抄發修正支票退票理由一份，一併函達查照。(此係本行通函各分支行處原文)

附件

修正支票退票理由

存款及透支額	(1)存款不足 (2)發票人託收款項尚未收到 (3)透支過額 (4)暫停透支
金額之填寫	(5)非用墨筆或墨水筆填寫 (6)金額文字非大寫 (7)金額文字不清
日期	(8)票非即期 (9)發票年月日不全或不明 (10)照發票日期已滿一年
簽章背面	(11)發票人簽章不全不清或不符 (12)未經收款人背書 (13)收款人背書不清或不符 (14)背書不連續
破碎或字跡	(15)支票破碎(法定要項不全) (16)支票塗壞 (17)字跡擦改 (18)字跡模糊 (19)保付後字經塗改 (20)更改處未經發票人照印鑑簽章證明
其他	(21)無此存戶 (22)此戶已結清 (23)已經止付 (24)非該戶領用之支票 (25)劃線支票應由銀錢業者來收 (26)特別劃線支票應由指定銀錢業者來收 (27)外埠支票祇可代收

江蘇省農民銀行總分行處月結損益辦法

第一條 總分行處每月計算損益一次，以月之末日為結算期。

第二條 每月終，將當月應計損益數分別整理轉帳，惟有價證券生產事業投資，僅須就估計盈虧數填記，毋庸轉帳，如遇某種證券無正式市價時，得免估計。

第三條 各項損益，計算時期，應自本月一日起至月底止，存放款之利息，定期新戶自起息日起，舊戶自本月一日起，均算至本月底止，活期新戶自起息日起，舊戶自上月二十一日起，均算至本月二十日止。

第四條 各項存放款及透支等科目，(包括定期活期)應於每日記帳後，將當日收付傳票，分別科目，按利率分類結出收付總數及其收付，記入各該科目，每一利率之積數分類表中，(同一利率扣稅與不扣稅須分開歸類)求出當日積數，積數分類表中各該利率類之餘額總和，應與各科目之當日餘額相等，每月終根據各積數分類表之總積，記入利息積數彙總表，分別求出本月份應收付利息數，以「應收利息」與「利息收入」，或「利息支出」與「應付利息」科目轉帳，「另附表式」。

第五條 各項存放款及透支，如有超前或落後之利息，應將超前或落後之積數，填入各該科目積數分類表內，應加者用黑字應減者用紅字註明，一併計算總積數後，再併入積數彙總表計算應收應付之利息。

第六條 業務較簡之行處或分戶不多之科目，得直接逐戶計算利息，將利息數在分戶帳內註明，以「應收利息」與「利息收入」或「利息支出」與「應付利息」科目轉帳，毋庸另製積數表。

第七條 各項貼現與轉貼現之預收或預付利息，應於每月終，將本月份之應收或應付利息，按積數分類表算出後，以「預收利息」與「利息收入」或「利息支出」與「預付利息」科目轉帳。

第八條 聯行往來利息，根據複寫分戶帳，計算本月份利息，歸下月份計算。

第九條 有價證券，於每月終計算本月份應收利息數，以「應收利息」與「利息收入」科目轉帳，如證券於未到付息期出售時，應將預核利息貸入「應收利息」科目。

第十條 各項應付未付預付已耗或已付未耗費用，於每月終以「各項費用」與「應付款項」或「預付費用」科目轉帳。

第十一條 開辦費、營業用房地產、營業用器具、壞帳、非常損失、根據規定成分每月攤提。

上海市出口業經營農產品出口各商行一覽

上海市進出口行商業同業公會

行名	地址	經營出口貨名
培豐股份公司	中正東路二七四號四樓	豬鬃 大豆
大江農林企業公司	甯波路四〇號二一六室	豬鬃 大豆
慶正裕	北京東路三一六弄三〇號	豬鬃
聚豐華行	中正東路一一七號	豬鬃
海豐貿易公司	江西路四〇六號三三八號	豬鬃 薄荷油

宏德記	四川路一二五弄三〇號	大豆	薄荷油	華昶行	虎丘路一三一號	豬鬃	大豆
華義進出口公司	九江路一一三號八樓	豬鬃	大豆	瑞來企業公司	外灘二七號五樓	豬鬃	大豆
華英企業公司	香港路四〇號	豬鬃	大豆	三華公司	泗涇路七號	豬鬃	薄荷油
民孚企業公司	中山東一路一號	豬鬃	大豆	聯合貿易行	四川路三三號四〇二室	豬鬃	大豆
南僑股份有限公司	金陵東路四一號	豬鬃	大豆	瑞華行	江西路三六八號二樓	豬鬃	薄荷油
新中國國際公司	雲南中路七號	豬鬃	大豆	大隆行	福州路八九號四四六室	豬鬃	大豆
東成企業公司	江西路四七三號	薄荷油		利洲進出口行	江西路四五二號一〇五室	豬鬃	薄荷油
僑聯實業公司	中山東二路二號	豬鬃		建成華行	中山東一路一二號	薄荷	
三懋公司	廣東路九三號	豬鬃		大建企業公司	虎丘路一二八號六二三室	豬鬃	大豆
義誠貿易公司	四川中路二二〇號三一六室	豬鬃	大豆	泰生行	甯波路六七號	大豆	
吉大華行	漢口路證券大樓五樓	豬鬃	薄荷油	金山企業公司	四川中路二二〇號	大豆	豬鬃
熾豐華行	江西路四五一號四樓	豬鬃		義生貿易公司	四川中路六二七號	豬鬃	
國華投資公司	虎丘路一三一號	豬鬃		亞倫行	外灘一八號四一〇室	豬鬃	薄荷油
大安行	河南路四九五號二〇四室	薄荷油		亞光實業公司	廣東路九三號二〇三室	薄荷	

江蘇省農民銀行各分支行處三十六年下半年匯出匯入總數表

單位：元

省 區 別	縣 別	匯 入	匯 出
總本	計省	714,142,534,436.92	722,727,480,285.19
		712,631,664,736.92	722,376,409,285.19
	上海	361,648,357,980.36	93,624,406,214.69
	吳縣	44,648,096,654.80	73,539,769,089.00
	無錫	20,187,211,429.95	20,510,989,906.50
	武進	66,742,338,437.47	65,399,756,843.64
	銅山	34,621,706,558.91	28,631,594,475.04
	常熟	21,577,926,019.10	48,657,079,261.11
	松江	14,855,507,352.57	22,813,854,964.80
	熟江	6,974,824,188.00	33,584,586,384.43
	江浦	14,604,557,646.24	27,893,702,671.68
	定山	1,732,367,476.52	-2,672,813,984.79
	陽陰	3,317,224,634.89	9,188,815,846.36
	都縣	1,064,912,532.56	18,908,388,155.33
	通浦	1,411,580,399.00	18,550,589,362.66
	阜陰	1,409,267,358.79	4,440,569,039.17
	台輿	2,813,386,350.50	5,803,562,456.37
	陽城	16,510,977,265.73	24,715,659,736.76
	倉遷	15,306,648,242.89	23,479,680,019.44
	匯山	13,377,227,777.02	17,414,324,348.96
	合江	2,761,970,295.60	2,205,626,339.00
	沙水	9,037,760,705.73	14,178,467,162.85
	谷中	8,291,758,207.07	13,708,435,994.51
	與明	6,273,368,085.98	12,164,449,335.87
	山浦	5,540,666,922.19	8,182,933,814.73
	浦甯	5,372,316,073.81	10,892,341,857.51
	淳縣	1,937,444,396.46	4,179,500,824.11
	寧安	2,594,836,743.78	21,254,702,541.20
	應化	2,452,952,933.96	4,046,451,799.00
		667,968,848.00	18,178,349,566.64
		867,672,088.70	1,516,424,767.20
		1,536,638,098.50	2,117,604,436.50
		1,535,230,720.21	2,112,659,579.34
		175,617,542.75	6,041,268,082.00
		410,480,167.45	1,045,318,760.00
		805,072,081.72	2,152,576,748.45
		530,065,359.12	934,516,931.50
		1,949,352,412.00	5,945,805,855.33
		2,045,398,534.07	5,588,651,633.67
		472,940,259.47	4,684,094,624.92
		347,280,355.00	3,248,255,845.00
		320,264,815.00	680,792,982.00
		1,005,365,659.30	2,331,169,263.00
		571,997,829.00	699,614,453.95
		3,204,326,328.28	10,333,162,581.00
		3,395,265,140.00	7,296,303,097.20
		55,061,353.00	137,430,075.00
		2,611,423,406.50	5,454,176,867.80
		3,057,051,070.00	11,235,120,905.18
		1,510,869,700.00	351,071,000.00
		15,828,600.00	9,100,000.00
		1,492,341,100.00	303,511,000.00
		2,700,000.00	38,460,000.00
外	省建東徽		
	福山安		

江蘇省境內各縣麵粉生產概況調查表

縣名	地區別	每日產量	重(包)量	牌號	備
廣	上海	約十餘萬包			
阜	上海	約十餘萬包			
新	上海	約十餘萬包			
豐	上海	約十餘萬包			
大通	上海	約十餘萬包			
大	上海	約十餘萬包			
大	上海	約十餘萬包			
申	上海	約十餘萬包			
信	上海	約十餘萬包			
裕	上海	約十餘萬包			
永	南通	約九百包		綠松牌	每日產量頭號粉七百二十包綠松牌紅松鹿牌一百三十五包最次粉四十五包
復	川沙	約五千四百包	四十四斤	綠旭日牌	頭號通粉均在內較兵船牌次
瑞	川沙	三十五包	四十四斤	雄鷄牌	
吳	川沙	七十包	四十四斤		
合	川沙	二十包	四十四斤		
德	寶山	三百包	四十四斤	火車牌	
源	寶山	三百包	四十四斤	三虎牌	
和	寶山	一百包	四十四斤	商船牌	
大	寶山	六十包	四十四斤	電車牌	特產粉與兵船牌不相上下
太	蘇州	一千包			
新	蘇州	六百包			
大	蘇州	四百包			
元	蘇州	四百包			
蘇	蘇州	一千包		綠風車牌	特產粉與兵船牌不相上下
興	徐州	六千包			

45. 表查調况概產生餅荳縣各內境省蘇江

廠名	地區別	每日產量	重(片)量	備
中國植物油廠	上海	約五萬片	約四十九市斤	
大有餘	餘			
大昌新	新			
順德	德			
長泰	泰			
同生	生			
大生	生			
大德	德			
恆興	興			
大統	統			
建新	新	八十五担漚秤	九斤 三斤半 二斤	
義成	成			
協興	興	三百至四百片	一百四十兩	夏秋兩季每日可出至七百至八百片
陸源	源			
裕信	信			

江蘇省境內各縣荳餅生產概況調查表

青 年 豐 年 豐 年 豐 年
 大 豐 年 豐 年 豐 年
 三 星 常 熱
 振 豐 縣
 泰 來 元 記 縣
 五百包
 五百包
 五百包
 八千包
 二千包

(待續)

史	陳	協	茂	晉	虞	友	大	晉	聚	有	青	義	三	祥	恆	鼎	恆	和	大	恆	恆	天	隆	天
恆	同				廣										昌			建	益	益	順	萬		
泰	盛	豐	豐	隆	盛	利	有	升	記	源	年	隆	豐	生	永	太	大	豐	公	明	公	協	順	成

泰		常				泰		徐						蘇										
縣		熟				興		州						州										

五百片		約四千片				五百片		約五千片																	
-----	--	------	--	--	--	-----	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

薄法一百二十兩		十斤四兩				一百二十兩市秤		十市斤																	
		十斤四兩																							

用菜籽爲原料

蘇農通訊徵稿簡則

- 一、本刊除由本行各處部室供給稿件外並歡迎投稿其範圍如次(甲)有關江蘇省農業經濟事項(乙)有關本行業務事項(丙)有關實際農業經濟事項
- 二、投稿分類1.論著2.經濟動態3.業務研究4.農產品調查紀錄5.農業經濟事項調查紀錄6.其他
- 三、投稿文字以評論、敘述、研究、等體為原則用白話或文言均可有必要時亦可夾入表式
- 四、來稿請繕寫清楚並用標點
- 五、筆名由作者自擇惟稿末須註明真姓名及通訊地址
- 六、本刊編者對全部稿件有刪改權
- 七、本稿如不需用作者須退還時請於稿尾預先註明當為照辦
- 八、來稿一經刊載本行常比照一般稿費標準從優致酬
- 九、來稿請逕寄鎮江中山路江蘇省農民銀行總行經濟研究室
- 十、不論是否本行職員均可投稿

蘇農通訊 第六期

中華民國二十七年二月二十九日出版

發行人 江蘇省農民銀行總行

編輯人 江蘇省農民銀行總行經濟研究室

經售處 鎮江江蘇省農民銀行總行

及各地分支行處

印刷者 鎮江江蘇省農民銀行總行

地址 鎮江西府街
電話 七六四

本期定價 每冊二萬八千元

郵費二千元

江蘇省農民銀行

立成年七十國民

固穩金基 久悠史歷

創首國全

宗旨

調劑農村金融 促進農業生產
供給農民資金 扶助農民合作

總行

業務部 鎮江中山路農行路
信託部 鎮江中山路農行路
儲蓄部 鎮江大西路
電報掛號：一五〇九
電話掛號：四四八

上海信託部 上海四川北路八四八號
農產運銷處 上海四川北路八四八號
電報掛號：三七〇一
電話掛號：四二六八五

分支行處

上海	南京	蘇州	鎮江	無錫	常州	徐州
常熟	吳江	松江	青浦	嘉定	崑山	丹陽
江陰	揚州	泰縣	南通	高淳	新浦	如皋
淮陰	東台	宜興	溧陽	金壇	太倉	宿遷
崇明	金山	六合	靖江	武進	奉賢	句容
仙女廟	泰興	林森路(滬)	南門	周浦	南匯	大團
閔行	寶山	吳淞	下關	江浦	浦鎮	閔門
盛澤	震澤	同里	珠街閣	和橋	高郵	澤縣
淮安	咸豐堰	潘浦	興化	沙溪	寶應	漣水

(其餘縣鎮在籌備復業中)

業務

吸收各種存款 辦理倉庫農貸
代理各級公庫 運銷全省農產

江蘇省農民銀行總行設於鎮江中山路農行路
分行設於上海南京蘇州鎮江無錫常州徐州
支行設於常熟吳江松江青浦嘉定崑山丹陽
江陰揚州泰縣南通高淳新浦如皋
淮陰東台宜興溧陽金壇武進奉賢句容
崇明金山六合靖江武進南匯大團
仙女廟泰興林森路(滬)南門周浦
閔行寶山吳淞下關江浦浦鎮閔門
盛澤震澤同里珠街閣和橋高郵澤縣
淮安咸豐堰潘浦興化沙溪寶應漣水