

民國二十一年五月

江蘇省農民銀行第五次業務會議彙編

上海圖書館藏書

江蘇省農民銀行總行印行



A541 212 0014 5477B

江蘇省農民銀行第五次業務會議彙編目次

(一) 上編

一、第五次業務會議出席會員一覽表.....一

二、第五次業務會議列席代表一覽表.....二

三、楊副總經理開會詞.....二

四、監理委員會何主席演詞.....四

(二) 中編

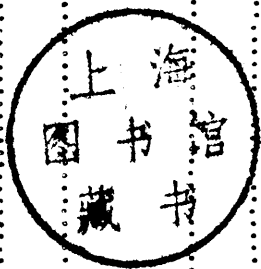
一、第五次業務會議議程.....九

二、第五次業務會議紀錄.....一二

(三) 下編

(甲) 報告書彙錄.....一二

(乙) 提案彙錄.....一六一





江蘇省農民銀行第五業務會議攝影景
二十二年十月三十日於蘇州韓巷銀行公會



江蘇省農民銀行第五次業務會議上編

(一)出席會員一覽表

姓名	出席資格	報到日期	備考
楊敷慶	總行副總經理	十月三十日	
潘指行	總行總務部主任	十月三十日	
胡翰新	總行稽核部主任	十月三十日	
鄒樹文	總行設計部主任	十月三十一日	
孫伯顏	第一區(鎮江)分行經理	十月三十日	
夏絨麟	第二區(南京)分行經理	十月三十日	
蔣振岐	第三區(武進)分行經理	十月三十日	
顧倬倬	第四區(無錫)分行經理	十月三十一日	
朱章淦	第五區(吳縣)分行經理 常熟崑山分行經理	十月三十日	
李劍農	第六區(松江)分行經理	十月三十日	
黃允之	第七區(嘉定)分行經理		因病未出席
薛平子	第九區(江都)分行籌備主任		因赴高郵寶應兩縣清理基金未出席

江蘇省農民銀行第五次業務會議上編

單松林	第十三區(鹽城)分行經理	十月三十日	
王浩然	第十四區(銅山)分行籌備主任	十月三十日	
倪松年	吳江分行經理	十月三十日	
戴元夔	青浦分行經理	十月三十日	
許漢綬	如皋分行經理	十月三十日	
張漢林	丹陽分行經理	十月三十日	
嚴恆敬	高淳分行代理經理	十月三十日	
陳和鎔	常熟分行主任辦事員	十月三十日	
劉振羣	崑山分行主任辦事員	十月三十日	

(二)列席代表一覽表

姓名	列席資格	開會日期	備考
何玉書	監理委員會主席	十月三十一日	
董玉民	江蘇省農鑛廳代表	十月三十一日	

(三)楊副總經理開會詞

諸位先生、關於第四次業務會議開會以來、忽忽又經過八個月了、這八個月中間、本

行業務、日漸發展、就分行言、七區五區兩分行、已經先後開幕、十三區分行、因水災交通阻塞、開幕典禮、雖未舉行、而實際已開始營業、十四區分行、開幕也已有期、九區分行、籌備也將就緒、這短時期中、分行的推設、總算不少了、尤其可以告慰同人的、江北方面分行、由一行（如皋）增加而為四行、本人在上次會議席上所說的『最近總行的政策、希望盡量的在江北方面多做一點工作、』的話、當不致成為空頭支票、這是可告慰的第一點、又本年上期決算純益達四萬五千元、數目之鉅、為歷屆所未有、這是可告慰的第二點、當此國難災荒之候、本行尙能有此成績、都靠監理委員會主席暨各委員的策畫指導、與全體同人的努力猛晉、本人不過盡職務上應盡的責任、實無絲毫功績可言、真覺得慚愧萬分了、

本行的業務、既日漸發展、因此而有待討論解決的問題、也日漸的加多了、加以本年慘酷的大災、全省農民經濟、發生空前未有的恐慌、怎樣解救農民目前的痛苦、怎樣恢復農民生產力量、蘇息他們的原氣、都是當前極大的問題、雖則我們農民銀行力量很微很小、對此好像要一籌莫展了、但是同人職責所在、實有義不容逃之勢、因此本行此次會議待決的問題不但多而又多、更覺得困難萬分、嚴重萬分、不啻千百倍於往昔了、

同人都是本行的中堅忠實分子、積多年之經驗、對於本行應興應革之點、均研究有素、況來自各地、目覩本年農民經濟困苦情形、一定能夠把各不相同的感觸、在此一堂、討論、交換意見、把困難嚴重的種種問題、商量一個圓滿的解決、至少可以得到一個相當的解決、

本人感想到此、雖則大難當前、也覺得有相當的慰藉了、

(四) 監理委員會何主席演詞

主席、諸位先生、本日貴行假座此間銀行公會舉行第五次業務會議、本席代表監理委員會列席參加、謹進一言、農行事業、愈覺困難、「農民」與「銀行」兩名詞連繫、成爲「農民銀行」、外間以爲農民銀行既爲扶助農民之金融機關、對於本省各縣農民、本年所遭水災、農行應卽儘量設法救濟、關於此點責難農行、及請求轉飭農行儘量放款救濟之案件、農鑛廳先後接到不少呈文、有數縣且以農行對於各縣水災、坐視不救、請求將征起之農行基金、如數發還、各縣自行設法散放拯災者、殊不知農行爲扶助農民經濟發展之金融機關、而非辦賑機關、農行業務、抵知仰體省政府扶助農民經濟發展之主旨、對於已經規定之進行計劃、分別負責辦理、至對於臨時救濟各縣水災、農行既非放賑機關、可不負何種責任、一二月來、農鑛廳處理此種糾紛案件、頗忙於應付

、本席前爲貴行設想、貴行對於救濟水災、雖可不必定負何種責任、然處此情況之下、亦須定一通權達變辦法、方可四面八方、從容措置、否則外界不能曲諒貴行、爲感情用事起見、對貴行或事事從中阻碍、或蓄意破壞、則貴行前途、殊覺隨處堪虞、本席對於此問題、曾向監理委員會提議一權變辦法、將農行基金酌提一部分、專放災區貸種及飼牛經費、案經監委會議決呈奉省政府令准如擬辦理、總之、農行業務、因基金有限、如運用不得其當、非但不能進展、深恐祇有後退、若不預事綢繆、則貴行事業、勢必愈辦愈覺困難、此次適逢貴行舉行業務會議、鄙人前來參加、藉聆諸君偉論、非常欣幸、希望諸君從長計議、又有一事、足資報告者、國府最近組織救濟水災委員會、內分工賑、農賑兩部、工賑部分、吾儕且不必過問、農賑部分、擬設一農政處、在各省擬設一農政局、各局征收之基金、卽以之籌設農民銀行、吾蘇因已設有農行、卽不再設局、卽將征收之基金、悉數交與農行周轉應用、故貴行業務前途、大有進展之希望、務希諸君將貴行事業與環境、分別慎重討論、以策進行、則將來事業自必日臻順利也、

(五)江蘇省農礦廳代表童玉民先生演詞

本日貴行在此舉行第五次業務會議、本席代表農礦廳列席參加、無任欣幸、本席對於

農民銀行、有四點感想、(一)農民銀行辦理有根據、中國國民黨第一次全國代表大會宣言、有『……農民之缺乏資本、至於高利借貸、以負債終身者、國家爲之籌設調劑機關——如農民銀行等、供其匱乏、……』此其一、農民銀行之成立、始於民國十六年六月間江蘇省政府呈准中央政治會議、仿照特借畝捐辦法、籌集農行基金一案、江蘇之有農民銀行、卽由此胚胎、此其二、民國十八年十二月、前農鑛部舉行全國第一次農政會議、亦有設立中央農民金融局與釐定農民銀行條例之決議、又農鑛部附設之農業金融討論委員會、議決農業銀行爲長期中期貸款機關、農民銀行爲中期短期貸款機關、此其三、本年六月一日、國府公布訓政時期約法、第三十四條第二項、有『設立農業金融機關、獎勵農村合作事業、』之規定、此其四、貴行因有上述之四種極好根據、故立足點十分鞏固、事業前途、有無限的希望、(二)農民銀行業務有逐漸擴張之希望、貴行業務、就已往辦理成績言、已有可觀、年來又注重於提倡合作社社員儲蓄、建築倉庫辦理米糧抵押、代理省縣金庫、以及逐步推廣關於合作社之放款業務等等、似此各種計劃、分途積極進行、於扶助農民經濟之發展、日起有功、自不待言、關於此節、廳方希望貴行業務、今後對於農民經濟之扶植、能做到『送往迎來、其所薄者厚矣、』的地步、則彼時蘇省農民、將無一不受貴行之實惠矣、——此層可作

爲廳方對貴行事業發展之總括的希望、(二)合作社與農民銀行有密切的關係、關於本節、復可分兩層說明、(1)有良好之農民銀行、而後有良好之合作社、(2)有良好之合作社、而後有良好之農民銀行、關於前者、因農行對於合作社、原負有提倡扶助之責、有良好之農民銀行、對於合作社、積極提倡與扶助、則結果自能產生健全良好之合作社、關於後者、因先有組織健全、業務充實之合作社、則農行對於合作社所放之信用抵押等放款業務、何時放出、何時收回、自臻穩固、且可由合作社吸收農村間無用的游離金錢、及向來流出于都市的金錢、存于農行、轉供改良農業之用、基於上述二點、吾人可以證明農民銀行與合作社彼此的連鎖性、復次、農行對於合作社、尤負有重大之使命、吾人均知鄉間調劑農民經濟之集團、爲農村合作社、現在蘇省各縣之合作社、由農鑛廳分派合作事業指導員常駐各縣、從事指導、合作社彷彿爲農鑛廳之子、而農民銀行、則無異爲各社之保姆、做保姆者、對於保育兒童、所負養護之責任、極爲重大、於此更可證明農行對於合作社所負扶助責任之重大、(四)農民銀行辦理之目標、本節又可分以下三層言之、(1)辦理農行、應使一般農民逐漸組織化、(2)辦理農行、應使各地農業、日趨於商業化與工業化、(3)辦理農行應使各地農民生活安定、農產流通、金融活動、設備周密、農村日趨於樂土化、現在再就上述之四點感

想、歸納言之、農廳方面、希望各地合作社、今後俱能與農行發生儲款與放款之關係、如是、一方面養成農民儲蓄之美德、一方面農行放款、得以普遍、因此、貴行於無形中遂成爲本省各鄉農村經濟之中心點、至在農廳方面、自當本其行政上力量所及、以與貴行站於同一地位、彼此團結聯絡、共同扶助農民經濟之發展、

江蘇省農民銀行第五次業務會議中編

(一) 議程

(甲) 報告事項

- 一、主席報告
- 二、總行總務部報告
- 三、總行稽核部報告
- 四、總行設計部報告
- 五、第一區分行報告
- 六、第二區分行報告
- 七、第三區分行報告
- 八、第四區分行報告
- 九、第五區分行報告
- 一〇、第六區分行報告
- 一一、第七區分行報告

一二、第十三區分行報告

一三、常熟分行報告

一四、吳江分行報告

一五、高淳分行報告

一六、崑山分行報告

一七、丹陽分行報告

一八、青浦分行報告

一九、如皋分行報告

二〇、第九區分行籌備處報告

二一、第十四區分行籌備處報告

(乙) 討論事項

一、請總行速即劃一各分行組織案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

二、請迅速籌設上海分行、以利業務案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

三、請總行向滬中交等銀行領取暗記鈔票、以流動營業資金案、(第三區分行提、)
四、請舉辦動產抵押業務案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

五、根據第四次業務會議第二十六案議決關於信託業務、請總行儘於年內規劃就緒、於二十一年度開始舉辦案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

六、本行兼營信託事業、應從速試辦案、(第六區分行提、)

七、請呈請 監理委員會轉呈 省政府令飭已設農行各縣、委託本行代理征解忙漕案、(第六區分行提、)

八、請依據第二、三、四次業務會議議決設立儲蓄處一案、即行訂立細則、定期總分行同時成立儲蓄處案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

九、請總行擬訂如何獎勵吸收存款辦法、以資發展業務案、(第六區分行提、)

一〇、請總行編製密碼電報、頒發聯行、以便互通消息案、(如皋分行提、)

一一、請總行按月擬定電匯壓腳字碼、頒發各聯行、以便辦理電匯案、(如皋分行提、)

一二、擬請訂定催收放款之確切辦法案、（第一區分行提、）

一三、擬請建議 農鑛廳變更合作社指導機關之組織與本行會合辦理、俾行政與事業

兩不偏廢案、（總行設計部、總務部合提、）

一四、請確定整理合作社具體辦法案、（第五區分行、常熟分行、吳江分行崑山分行提、）

一五、陳請 農鑛廳令飭各縣合作事業指導所嚴格審核合作社各項開支、免損股金、以固社基案、（如皋分行提、）

（二） 紀錄

時 間 二十年十月三十一日上午九時至十二時

地 點 蘇州銀行公會

出席會員 楊敷慶 潘指行 朱章淦 鄒樹文 顧 倬 夏絨麟 李劍農 胡翰新

張漢林 倪松年 劉振羣 許漢綬 單松林 戴元夔 陳和鎔 王浩然

嚴恒敬 蔣振岐 孫伯顏

列 席 監理委員會代表 何玉書

江蘇省農礦廳代表 童玉民

主席 楊敷慶

紀錄 毛一飛 王正榮

主席宣告開會

主席恭讀 總理遺囑

(甲) 報告事項

一、主席報告開會、

二、主席報告第四次業務會議討論事項及臨時提議事項、共四十八件（內因性質相同、合併討論者、共十八案、）已經總行執行者、共二十五件、保留案二件、撤銷案三件、留待執行者六件、

三、主席報告第九區分行薛籌備員平子函報、因即赴高郵、寶應兩縣清理農行基金、本屆會議、擬不出席、

四、主席報告第七區分行黃經理允之因病不能出席、

五、主席報告最近江蘇省財政廳向本行貸借籽種飼牛借款銀五萬元經過情形、

六、主席報告國府救濟水災委員會購買美麥充賑、江蘇之二萬石、由本行負責保管

經過情形、

- 七、主席報告本行儲蓄處章程、已由 省政府分別轉咨 財政、實業兩部備案、
- 八、總行總務部報告半年來之過去工作、(甲)修訂各種規章、(乙)各股工作概況、(丙)最近期內預定工作、(附報告書、)
- 九、總行稽核部報告半年來之工作、(甲)部名之更改、(乙)稽核、(丙)會計、(丁)業務、(戊)統計等方面之工作、(附報告書、)
- 一〇、總行設計部報告半年來之工作、(甲)統計事項、(乙)調查事項、(丙)圖書事項、(附報告書、)
- 一一、第一區分行報告(一)業務概況(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)代理省金庫、(二)合作事業的一般情形、(附報告書、)
- 一二、第二區分行報告(一)業務概況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)貼現、(5)本票、(6)禮券、(7)損益、(二)合作事業進行狀況、(附報告書、)
- 一三、第三區分行報告(一)上期業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)損益、(二)今後進行之計劃、(三)農村經濟狀況、(四)金融市況、(附報告書、)
- 一四、第四區分行報告、(一)半年來業務概況、(二)今後營業方針、(三)調查第四區

無錫縣農村經濟狀況經過、(四)無錫、江陰兩縣征解農行基金大概情形、(附報告書、)

一五、第五區分行報告、(一)組織籌備處情形、(二)設計行屋經過、(三)招考練習生、(四)分行開幕、(五)委定經理及各行員、(附報告書、)

一六、第六區分行報告、(一)業務狀況、(1)放款、(2)儲押倉庫、(3)貼現、(4)存款、(5)匯兌、(6)損益、(二)合作事業進行狀況、(三)對於業務方面之意見、(四)進行的計劃、(五)當地農業及金融狀況、(附報告書、)

一七、第七區分行報告業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(附報告書、)

一八、第十三區分行報告、(一)業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(二)合作事業概況、(三)今後進行計劃、(附報告書、)

一九、常熟分行報告、(一)上期業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)貼現、(5)損益、(二)上期業務經營概況、(三)上期農民經濟及金融狀況、(附報告書、)

二〇、吳江分行報告(一)業務概況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)同業往來、(5)損益、(二)合作事業概況、(三)對於業務方面意見、(四)今後進行計劃

、(五)農民經濟狀況、(附報告書、)

二二、高淳分行報告、(一)業務概況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)同業往來、(5)損益、(二)上期當地合作事業進行狀況、(附報告書、)

二三、崑山分行報告、(一)上期業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)貼現、(5)損益、(二)合作事業進行狀況、(三)今後進行計劃、(附報告書、)

二四、丹陽分行報告、(一)上期業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)貼現、(5)損益、(二)合作事業進行狀況、(三)農村經濟及金融狀況、(附報告書、)

二四、青浦分行報告、(一)業務狀況、(1)放款、(2)豆餅業務、(3)戽水機之利用、(4)存款、(5)匯兌(6)損益、(二)合作事業狀況、(三)今後進行計劃、(四)農村經濟狀況、(附報告書、)

二五、如皋分行報告、(一)上期業務狀況、(1)放款、(2)存款、(3)匯兌、(4)貼現、(二)上期當地合作事業進行狀況、(三)對於業務方面之意見、(四)今後進行之計劃、(五)上期農業及金融狀況、(附報告書、)

二六、第九區分行籌備處報告、(一)籌備情形、(二)合作事業現狀及趨勢、(三)今後

進行計劃、(四)金融狀況、補充報告、(一)清理江都基金情形、(二)清理儀徵基金情形、(附報告書、)

二七、第十四區分行籌備處報告、(一)組織近況、(二)行址情形、(三)清理基金、

(四)社會概況、(五)營業計劃、(附報告書、)

(乙)討論事項

一、請總行速即劃一各分行組織案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

(決議) 由總行根據章程、計劃辦理、

二、請迅速籌設上海分行、以利業務案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

(決議) 由總行擬具辦法、陳請 監理委員會核議、

三、請總行向滬中交等銀行領取暗記鈔票、以流動營業資金案、(第三區分行提、)

(決議) 由總行接洽辦理、

四、請舉辦動產抵押業務案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

(決議) 通過、由總行擬具通則、陳請 監理委員會核議、

五、根據第四次業務會議第二十六案議決關於信託業務、請總行儘於年內規劃就緒、於二十一年度開始舉辦案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

六、本行兼營信託事業、應從速試辦案、(第六區分行提、)
以上兩案、主席宣告合併討論、

(決議) 通過、由總行計劃辦理、

七、請呈請 監理委員會轉呈 省政府令飭已設農行各縣、委託本行代理征解忙漕案、(第六區分行提、)

(決議) 由總行陳請 監理委員會核議、

八、請依據第二、三、四次業務會議議決設立儲蓄處一案、即行訂立細則、定期總分行同時成立儲蓄處案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

(決議) 本案定二十一年一月一日成立、

九、請總行擬訂如何獎勵吸收存款辦法、以資發展業務案、(第六區分行提、)

(決議) 原則通過、由各分行根據地方情形、擬具辦法、陳請總行核定、

一〇、請總行編製密碼電報、頒發聯行、以便互通消息案、(如皋分行提、)

一一、請總行按月擬定電匯壓腳字碼、頒發各聯行、以便辦理電匯案、(如皋分行提、)

以上兩案、主席宣告合併討論、

(決議) 由總行編發、

一二、擬請訂定催收放款之確切辦法案、(第一區分行提、)

(決議) 由總行擬訂放款標準、交各分行參酌地方情形、慎重辦理、

一三、擬請建議 農鑛廳變更合作社指導機關之組織與本行會合辦理、俾行政與事業

兩不偏廢案、(總行設計部、總務部合提、)

(決議) 由總行將原案陳請 農鑛廳核奪、

一四、請確定整理合作社具體辦法案、(第五區分行、常熟分行、吳江分行、崑山分行合提、)

一五、陳請 農鑛廳令飭各縣合作事業指導所嚴格審核合作社各項開支、免損股金、以固社基案、(如皋分行提、)

以上兩案、主席宣告合併討論、

(決議) 由總行函請 農鑛廳令飭各縣合作事業指導員注意辦理、

(丙)臨時提議事項

一、本會議下屆開會地點案、

(決議) 在總行、

以上各案、本日中午十二時議畢、主席即宣告閉會、

主 席 楊敷慶

江蘇省農民銀行第五次業務會議下編

(甲) 報告書彙錄

(一) 總行總務部報告書

自第四次業務會議、於本年四月底舉行後、迄今已滿六個月、此六個月中、總行總務部之工作、可得而報告者、有如左列、

甲、修訂各種規章 本行開辦以來、已逾三年、各種規章、陸續訂布、且屢經修改、大致均已完備、惟行務隨時間而演進、即規章有隨時修訂補充之必要、且本行章程、本年經 監理委員會重加修訂後、現行規章、有與新章抵觸者、有尙嫌缺畧者、修改增訂、尤不容已、根據第四次業務會議議決修訂規章案、由總務部草擬修訂之規章、爲：

行員任用規則、

行員保證規則、

行員薪俸及待遇規則、

行員服務規則、

練習生錄用規則、

行員請假規則、

行員支用旅費規則、

行員儲金酬金規則、

行員優利存款規則、

行員卹養金規則、

行員及其家屬婚喪禮禮分致送規則、

以上規則十一種、經總行分發各分行處簽註意見、並交業務會議推定之審查員審

查、現已送請 監理委員會審議、俟核准備案後、即公布施行、

乙、各股工作概況 本部分文書、編輯、人事、庶務四股、茲將六個月來各股工作狀

況、擇要分述如左、

1. 文書股 本股工作、爲文書之收發、撰擬、保管、繕寫、六個月來、除照例工

作外、可報告者爲、

改訂處理文書程序 改訂要點、(一)來文到行、由總務部主任開拆後、先送總

副經理披閱、(二)收文簿改爲每部一本、(三)每部各備送稿簿、文書股擬就文

稿、須分別登簿、然後送請核稿判行、(四)各部主任核定稿件、交總務部主任核簽(以修改文字爲限)後、再行送判、

修訂公文書程式 關於形式方面、悉照原規定、關於內容方面、以力求簡單明晰、避免舊官文書之套調、規定各種用語、均舉例說明、以資準則、

整理卷宗 本行開辦之初、文書簡單、卷牘無幾、管理卷宗、自不必有詳密之手續、近來分行處逐年推廣、行務日繁、卷牘日多、非詳細規定編存辦法、不足以便檢索、現在規定以事件爲標準、每一事件、彙編一宗、正在整理舊卷、分別性質、依類編訂、

2. 編輯股 本股六個月來編輯之刊物、爲、

第四次業務會議彙編、已經出版、

蘇農、已出至第二卷第九期、

三周紀念冊、整理稿件已將完竣、不日付印、

第三年之江蘇省農民銀行、俟材料送齊、卽行整理付印、

銅山、已經出版、

3. 人事股 本股六個月來、除經常工作外、可報告者爲、

招考練習生 計舉行二次、(一)七月十九日在蘇州第五區分行籌備處舉行、投考者一百九十四人、取正取六名、備取六名、(二)八月十六日在常州第三區分行舉行、投考者一百五十八人、取正取五名、備取七名、

改訂行員請假攷覈辦法 行員請假、向來僅於請假時填送請假單、請求核准、至事畢回行、並無銷假手續、現經規定、行員請假時、除仍填請假單外、至回行時、應再填銷假單、凡假期未滿、提早回行、或假期已滿、因事尚未了續假者、均於銷假單內註明、此項規定、已於十月份起先於總行及一區分行施行、明年起、各分行處、須一律實行、

任用專員主辦人事股事務 本股事務、凡關於行員之登記、試用、保證、獎懲、請假、遷調、均須隨時辦理、從前分行無多、行員人數甚少、本股事務簡單、由他股人員兼辦、現在分行日增、行員日多、攷核規畫、非有專員主持、不足以資精密、爰已聘定專員、主持本股事務、以求周密、

4. 庶務股 本股日常工作、至爲繁瑣、不能縷述、茲舉六個月來特殊事項、報告如左、

添購新行址旁房地 本行所購仁章公司房地、擬於靠中山路一邊建築三樓一座

、惟該處門面稍嫌狹隘、實有推廣之必要、經陳請 監理委員會議決、將毗連之王姓房地收買、計房屋十二間、基地面積二畝二分八厘、業於九月初成交、價銀壹萬元、

修理新行址房屋遷移辦公 本行所購仁章公司房屋、於八月起興工修理、九月中大部工竣、總行及一區分行、即於九月十五日遷入辦公營業、

丙、最近期內預定工作、

1. 設計中山路旁新辦公營業房屋之建造、
2. 繼續整理卷宗、
3. 規畫人事股一切進行事項、
4. 修訂總行各部、及各分支行處辦事細則、
5. 實行各種新訂規章、

(二)總行稽核部報告書

本年四月、本行第四次業務會議在鎮江舉行後、迄今已六閱月、在此六個月中、本部工作可得而報告者、分別如次、

甲、部名之更改 自本行新章程公佈後、以前之會計部、本年五月起、即改爲稽核部

、部內組織、分會計、稽核二股、惟工作方面、除業務部一部份之工作併入本部外、其餘與以前之會計部、仍相彷彿焉、

乙、稽核方面 稽核股工作、分帳目稽核與業務稽核二種、除將各分行寄來之傳票表報等、加以審查核對外、隨時再派員至各分行實地查察、自四月以來、已經前往查帳之分行有二區、常熟、崑山、青浦等四處、最近丹陽分行因放款方面亟須整理、特派胡問渠先生常駐該行、以便各方面之接洽、本股爲便利稽核起見、新訂表格二種、現已分別應用、又本行帳目、自十八年起、監委會並未前來查過、茲已函請該會從速派員來本行清查矣、

丙、會計方面 會計股工作、除將總行每日帳目分別登帳外、尚有下列各項可資報告

1. 訂立分支行資金分配辦法 本行以前各分行領用資金、無一定標準、凡開幕較先、而業務較爲發展者、領用資金亦較多、開幕較後、而業務較爲清淡者、領用資金亦較少、在本行始成立時、因分行較少、業務一時不易發展、此種辦法、尚足以應付、今則分行先後成立者已十有五處、業務均有蒸蒸日上之勢、於是紛紛請求增撥資金、總行實覺無以應付、爰另定資金分配標準、由監委會通

過後、已公布施行、今分行以前領用資金超過規定數者、大部已籌還總行、其未籌還各行、尙請從速設法也、

2. 舉辦上期決算 本行本年上期總決算、於七月初即行辦竣、計全體共盈四萬五千餘元、二區、四區、高淳、崑山、如皋五行、稍有虧損、

3. 修改會計規則 本行會計規則、屢經修改、迄未正式刊印、良以會計隨業務而轉移、決不能一成而不變者也、此次本行於蘇州開本行各種章則討論會、會計規則亦經修改通過、現已陳請監委會備案矣、

4. 變更分支行資金計息辦法 分支行資金計息、前定爲月息二三四厘制、第四次業務會議時、曾提出修改、自本期起、即照該會議議決案、改爲月息一二三厘制矣、

5. 變更聯行往來存欠利率 聯行往來存欠利息、以前用分級制計算、自本期起、一律改爲存月息六厘、欠月息八厘計算、

6. 統一記帳數字 本行各行記帳數字、向不一律、殊覺不甚妥當、爰由總行購置數字範本、分發各行、以資遵循、

7. 增添帳簿表報 添印存本取息整存零付、整存整付、零存整取等各種儲蓄帳、

借入欸帳、通用六欄式帳、放款月報、貼現借據、放款到期表、借戶收付欸明細表等十種、

丁、業務方面、

1. 函請監委會將保管基金悉數劃入本行 以前本行分行無多、各縣報解之基金、一時不易放出、故本行基金、監委會有保管之必要、今則分行增設日多、各行資金日虞不足、故請該會將基金悉數撥付本行、稍資周轉、惟芟芟之數、杯水車薪、實亦無濟於事、應請各分行對於所在縣基金已徵起而移作他用者、設法促縣府財局歸還也、

2. 清查財局基金收付帳目 各縣農行基金、徵起而移用者甚多、前雖由農財兩廳一再派員至各縣清查、然於事實方面、收効甚微、乃由本行函請農財兩廳派本行經理爲清查委員、俾可長駐催索、此種辦法實行後、頗有成效、計在此六個月中、補繳基金、已有九萬元之數、

3. 放款轉期之限制 以前本行放款轉期、往往憑借戶之要求、將本利一併轉期此種辦法、頗覺不甚妥當、因借戶若一再轉期、所欠金額、將愈積愈大也、最近規定、凡借戶要求轉期時、須將一部份之本金歸還、至少須收回利息、俾得稍

示限制、

4. 代理新華銀行人壽儲金 上海新華銀行、為招攬該行人壽儲金計、特向本行接洽、委托本行為該行人壽儲金代理處、本行現已允為代理、因與本行原有業務、在目下並無妨碍、或反足為本行吸收存款之助力也、

戊、統計方面、

1. 調製各縣放款比較表、
2. 調製各縣報介基金表、

3. 調製二十年上期總分行各種比較表(簡表附後)、
- 二十年上期總分行各種比較表

行名	放款總數	存款總數	催收總數	每月開支		備
				平均數	損益	
總行	三六、五九九元	七、三六元	一〇、〇〇〇元	二、三六元	益 三、四九三元	致
一區	六六、二七	五、八七	一三、八九〇	八元	損 五、二	
二區	六九、三三	四五、五六	四、八一	一、〇五九	益 三、四九五	
三區	一七、五二	六、二二	二、九九〇	八元	損 一、四六	
四區						

六區	一四、一八九	七、五六	一六、九七八	七九	益	一四
常熟	二四、〇五五	二〇、五九二	二五、六六六	八五	益	一、七五五
吳江	一八七、八七三	一六、二四五	一、九七九	六五	益	七六
高淳	三、四一九	六、一三三	三四、七三二	五〇	損	一七〇
崑山	一三〇、七三二	五、四七七	一七一、九二七	六七	損	六二
丹陽	一四〇、八三三	三、六六六	四四、五五五	五八	益	九二
青浦	九九、四七九	三、二四	一四九、四三三	四三	益	五二
如皋	九七、七九八	無	六、三三	五四	損	二八一
合計	二、三六、九九九	九九、七五五	五四五、四六二	一一、〇〇九	益	四五、〇〇〇

(三)總行設計部報告書

本部半年來工作、謹條列於左、

甲、統計事項、

(一)各種統計圖表 根據稽核部所保管各賬表、對於本行各種營業、擇要分析彙合、製成統計圖表、以能將本行營業情形確實表現、一覽可知為宗旨、現在十九年上下兩期暨二十年上半年各表次第完竣、此後希望達到逐月繪製之目的、倘能就圖表

所示、察見各種業務之處理情形、各地金融之鬆緊季節、或可作調度資金之參攷也、

(二)合作社放款分戶統賬 本部因本行放款注重合作社、而六種放款、分別列賬、每戶實欠全數、較難查攷、乃就放款月報表餘額表、製成十九年上下兩期暨二十年上期合作社放款分戶統賬、並就其還借情形、詳細辨別、意在分之可占各戶之信用程度、合之可以知本行營業情形、此項工作、佔本部半年來工作之較大部份、近聞稽核部印成借戶收付款明細表、通函各分行填寫寄回、雖於合作社部份與本部工作稍為重複、而本部創作之意見、得有會心、亦樂事也、

乙、調查事項、

(一)實地調查 本部主任曾親赴沿京滬路綫一帶調查、注意灌溉合作社及信用合作社、有『看了幾個灌溉合作社以後』一文已發表、其他意見尙待發表、

(二)規劃農村經濟調查 本部以爲調查要先看調查人的立場和調查人的目的、本行處理一切業務與一切銀行、大同小異、本行的使命、當然是用商業的方法、來振興農村經濟、所以草擬『用商業眼光調查農村經濟』、申明宗旨、現正規劃表格及籌備調查事宜、擬以鎮江爲着手試辦地點、

丙、圖書事項、

(一)圖書添置 本部自接管圖書以來、關於經濟之圖書雜誌、隨時請求添置、半年來計收到書籍四十餘冊、雜誌四百餘本、此後擬將收到書名按月發表、

(二)圖書索引 圖書係按杜威氏法分類、寫製索引卡片、已有三千餘張、凡雜誌中論文、逐期製索引卡、希望以後圖書室將來可備各地同人檢取參攷書籍之顧問

(四)第一區分行報告書

年來匪患披猖、繼之今夏淫雨連綿、河泛堤決、多數農田、顆粒無收、農村經濟、枯竭異常、分行本調劑農村金融之主旨、烏可不力謀扶助之策、以舒農困、惟分行營業資金、經 監理委員會議決、限定貳拾陸萬元、除去財農建三廳特種放款貳拾萬元外、所餘甚微、以之應付本區及大江南北未設農行數十縣之放款、時感供不應求、故極力吸收存款、辦理匯兌、以冀彌補不足、謹將本年四月至九月計六個月各種業務狀況、分類申述於后、

1.放款 分行營業區域、爲鎮江、句容、丹陽、金壇四縣、丹陽已有分行成立、其他三縣及全省未設農行各縣、均由分行放款、截至本年九月底止、各縣放出款項、共計肆拾肆萬玖百柒拾肆元肆角、收回共計叁拾肆萬捌千玖百零叁元壹角伍分、內非

合作社放款、計貳拾肆萬壹千玖百玖拾肆元四角伍分、分行對於各縣合作社放款、素主寬容、凡遇有到期不能償還之合作社、祇須具有有正當理由、如水災匪患、或其他重要原因、得准許轉期或續借、以舒其喘息、此種辦法、受益者固夥、然亦有將原擬準期歸還款項、移轉他用、向分行要求轉期、因之延宕之風日甚、尙有一轉不足、竟請再轉者、爲矯正將來計、不得不於放款之始、稍主嚴格、藉減流弊、糾正惡習、茲將本期逐月放款種類暨各縣放款數額、分別列表如后、

逐月放款種類統計表

月份	放款種類			押分			押活		
	放	出	收	額	放	出	收	額	押
四月份	3500.00	1100.00	5800.00						
五月份	2500.00	2900.00	2550.00	100.00	100.00	2550.00	200.00	300.00	3500.00
六月份	3000.00	6000.00	6000.00	2000.00	3000.00	2500.00	1000.00	1000.00	1000.00
七月份	2200.00	1600.00	7000.00	500.00	5000.00	2000.00	1000.00	1000.00	1000.00
八月份	5300.00	8000.00	3300.00	3000.00	4000.00	2000.00	1000.00	1000.00	1000.00
九月份	4800.00	3600.00	2700.00	5000.00	500.00	2000.00	500.00	500.00	1000.00
合計	23500.00	39000.00	37000.00	15000.00	12000.00	25000.00	2600.00	2600.00	10000.00

月份	放款種類		信	活		信	信		收
	定	分		放	收		放	收	
四月份	五,000.00		五,000.00	10,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
五月份	2,000.00		5,000.00	10,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
六月份		10,000.00	10,000.00	3,000.00		3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
七月份	3,000.00		5,000.00	6,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
八月份	5,000.00		5,000.00	9,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
九月份	10,000.00		7,000.00	2,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
合計	28,000.00	10,000.00	38,000.00	39,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00

逐月各縣放款統計表

縣別	四月份		五月份		六月份		七月份		八月份		九月份		各月計
	放	回	放	回	放	回	放	回	放	回	放	回	
鎮江	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00	1129.00
丹陽													
句容	1200.00	1033.56	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00	1200.00
宜興	610.00	1410.00											
江都													
宿遷	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00	1250.00
銅山	202.00	400.00	1000.00		400.00	1000.00	1000.00		1000.00				1000.00
嘉定	1100.00												
蘇州	1800.00		200.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00	1300.00
崑山			1102.00		125.00								
南通													
沛縣													
東台			1118.00	1200.00	1103.00	1118.00			1118.00				1018.00
淮安			1100.00										
泰興			1100.00										
寶應			1100.00										
靖江													
泰縣													
高郵					1200.00				1200.00				
金壇					1200.00				1200.00				
沭陽					1000.00								
連水													
豐縣													
泗陽													
合 計	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00	12500.00

以上內有非合作社放款說明於左

- 江蘇省農具製造所二五二五六·七一
- 江蘇省農機農貨種放款一〇四五八五·〇七
- 江蘇省財廳許任五〇〇〇〇·〇〇
- 江蘇省財廳許任建廳沈任五〇〇〇〇·〇〇
- 江蘇省稻作試驗場一二三二一·七五
- 蘇州女子蠶業學校九八六·六〇
- 金壇縣立蠶桑場三〇〇〇·〇〇
- 金壇縣農業改良場馬任二〇〇〇·〇〇
- 協和蠶種製造場三〇〇〇·〇〇
- 高郵合作指導所一九五四·三二
- 合計二四一九九四·四二

2. 存款 本行放款、以農民所組織之合作社爲限、凡行號商店不能受本行放款、以是商店行號之存款、本行亦難於吸收、蓋有往斯有來、固人情之常也、且鎮江爲省會所在地銀行林立、營業競爭、比內地爲烈、本行處此環境之下、不得不於十分困難之中、提高利率、並力圖存款者之便利、勉力競爭、除定期活期各種存款外、添辦兩利存款、顧客可隨時提取、利率按存儲日期之多寡而增加、使一面得活期之便利、一面又可受定期之利率、自九月以來、各種存款、較前增多、最近並奉 總行通知代理上海新華銀行人壽儲金、以後業務、仍當極力推廣、以謀發展、謹將逐月各種存款情形、列表於后、

逐月各種存款統計表

存款種類	月份		存入	提出	餘額	存入	
	存入	提出					
定期存款	四月	1,600.00	1,100.00	3,300.00	2,600.00	2,950.52	
	五月	3,000.00	1,000.00	3,600.00	2,600.00	3,000.00	
	六月	4,000.00	500.00	4,500.00	2,100.00	2,900.52	
	七月	4,000.00	1,000.00	5,000.00	1,100.00	2,800.52	
	八月	1,000.00	500.00	1,500.00	500.00	2,300.52	
	九月	1,000.00	500.00	1,500.00	500.00	1,800.52	
	合計	14,600.00	5,100.00	19,700.00	6,700.00	13,000.00	13,000.00
	合計	1,000.00	3,085.00	4,085.00	4,085.00	4,085.00	3,500.00
	合計	15,600.00	8,185.00	23,785.00	10,785.00	13,000.00	16,500.00

合計	活期存款		活期儲蓄存款		分期儲蓄存款		禮券儲金		暫記存款	
	提出	餘額	存入	提出	餘額	存入	提出	餘額	存入	提出
提出	一三三九·〇七	一九九·四七	一二三二·六三	一一〇〇·四三	三三〇九·〇一	一八九六·五二	一三九·九一	一〇六·六六	三三四·八六	一四四三·六〇
存入	二二九四·〇〇	一八〇九·三三	一三九六·四七	一四八〇·五一	九五七四·一一	七四七·四二	七〇〇·〇〇	五〇一·三〇	五七〇·七九	八二八七·八七
餘額	六五四五·五五	一八八五·五九	二〇七〇·九一	二四七八·〇六	三三六·〇〇	二二四·一八	一三九·九一	四五六·二〇	九三三·四七	一九八·〇〇
提出	一七七三·三三		六九四·三六	七六八·九四	二五五四·三三	一九八·〇〇	八二九·六六	一七四·〇九	二九八七·三五	一九六·一八
存入	八四七三·三〇	二三四〇·〇三	八二九·六六	一七四四·〇九	二九八七·三五	一九六·一八	二二四·〇〇	一〇四四·〇〇	一〇四四·〇〇	二九〇·〇〇
餘額	一七一〇·〇〇	一六九·〇〇	七一九·〇〇	六三九·〇〇	三三二·〇〇	二九四·〇〇	一七〇·〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇
提出	三〇〇		六〇〇	一七二·七	二八·二七	四八·二七	一六〇·〇〇	一五九四·〇〇	一五九四·〇〇	二〇〇
存入	二〇〇	五〇〇	六〇〇	一七二·七	二八·二七	四八·二七	一六〇·〇〇	一〇四四·〇〇	一〇四四·〇〇	二九〇·〇〇
餘額	四〇〇	五〇〇	六〇〇	一七二·七	二八·二七	四八·二七	一六〇·〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇
提出										
存入	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一一·二七	一一·〇〇	二〇·〇〇	四〇五五·四一	四二五·七六	三八四五·一三	三四〇·四五
餘額	四四三·四五	四四三·三六	四〇五五·四一	四二五·七六	三八四五·一三	三四〇·四五	一四六·八四	一九六·六三	二三五·八四	一七〇三·九二
提出	一四六·八四	二三五·四七	一七〇四·二六	一九六·六三	二三五·八四	一七〇三·九二	一四六·八四	二三五·四七	一四六·八四	二三五·四七
存入	二七五·七〇	一四五五·三〇	一三六·三九	二二六·九八	一九五五·二二	二九八·二四	二七五·七〇	一四五五·三〇	一三五·三九	二七五·七〇
餘額	三三三·三〇	五〇一·三〇	五五五·七九	四五六·二〇	九三五·四七	八二八七·八七	三三三·三〇	五〇一·三〇	五五五·七九	八二八七·八七

3. 匯兌 鎮江爲江北之咽喉、江北土產、必經鎮江而出口、國內外商貨、亦須由鎮江而輸入江北、商品往來愈多、貨幣出入亦繁、且爲省會之區、機關比櫛、分行辦理匯兌業務、理應發展、惟經營迄今、殊鮮進步、蓋本埠商行匯出貨款、悉托平日存款錢莊或銀行辦理、分行雖減低匯水、極力招攬、一時尙難見效、而交通不便之分行、托本行代兌款項、絡繹不絕、因之匯入多而匯出少、殊苦無法平均、茲擬盡量吸收商行存款、匯出款項、或可增加也、

逐月各縣匯入匯出比較表

地名	月份		匯入		匯出		或差額
	入	出	元	元	元	元	
上海	226,000	400,000	256,000	500,000	25,000	400,000	出 226,000
蘇州		50,000			80,000	80,000	出 80,000
南京	24,000	500,000	33,000	600,000	31,000	1,000,000	入 22,000
常州	24,920	25,000	30,000	800,000	1,500	1,000,000	入 24,920
無錫	100,000	10,000	100,000	300,000	50,000	1,000,000	出 50,000
松江	300	1,000		1,000	50,000	50,000	出 50,000
常熟	800,000	120,000	300,000	300,000		800,000	入 800,000

淳解入五千二百八十一元六角四分、近因水災待賑、需款孔殷、本行特放款十萬元、撥入金庫、以濟不足、是省庫不但不能助我運用、且需我助、與本行代理金庫之旨、適得其反也、

代理省金庫逐月各戶統計表

戶別	月份		省稅戶	江蘇建設公債戶		建設公債基金戶		
	收入	提出		存入	提出		餘額	
	四月份	五月份	四月份	五月份	六月份	七月份	八月份	九月份
存入	二八三·〇〇	二〇四·〇三	四六〇·〇〇	一〇〇〇·〇〇	一〇〇〇·〇〇	五三·〇〇		
提出			三七〇·五	二〇·三四	一〇〇〇九·七	一五·七		
餘額	二九四·四	二四七·四八	七五〇·九三	五八〇·五九	五七〇·九二	五四八·三		
存入	四八·五〇	四八·五〇	九七·〇〇	九·六七	九·六七			
提出			五七·二〇	·九七	九七·〇〇			
餘額	四八·五〇	四八·五〇	八六·三〇	八七·三三	九七·〇〇			
存入	五四九·一七	五四九·四八	三六一·八九	二九二·〇三	九四·八四	四七·三〇		
提出			五四九·一七	五五五·九七	二七六·九	九九·七二		
餘額	五四九·二七	五四九·四八	三三·〇〇	二六·〇三	九四·八四	四三·三二		

縣、不便派員調查者、仍照以前擬訂之各縣合作事業指導員介紹農村合作社向農行申請借款書表辦理、

就已向本行申請借款之合作社而論、其內容之簡單、與組織之幼稚、在在均可發現不合之處、如帳簿記載不當、或以不明記載方法、畏憚煩瑣、竟置之不記者、又有借款用途不當、或分配不均、亦為普通現象、此皆由於農民知識單簡、與組織合作社觀念錯誤所致、本行雖時加督正、然頗感困難、惟一般合作社、向本行借款到期久延不歸者、尚不多覯、此則堪為欣慰者也、其因天災人禍之影響、不得不要求展期者、經本行調查屬實、亦准其所請、至少數經催收而仍久不歸清者、本行均予以嚴厲之督促、

近來合作社之從事兼營事業者、亦逐漸增多、然農民每對於此種事業、無周詳之計劃、動輒舉措乖張、多有不合、或有投機取巧者、茲值秋收登場、冬令時屆、農人唯一之願望、為從事兼營儲押事業、俟稻價高漲時售出、獲益較厚、惟此辦理之欠當、如或無麻袋包裝、難以計量、或隨押隨取、不明實在、往往無良好之成績、本行對此、亦慎重將事、若區域太遠、不易監督者、暫緩扶助、距行較近、辦理完善者、酌予接濟、此外兼營購買、運銷、消費等事業者亦甚夥、因經營較難、故成績更覺難顯、

本行鑒於合作社社員、往往有不繳股金者、故擬指導將股金存放本行、遇合作社信
 用喪失時、既可以用之抵償債務、又可免不肖社員隨意處置股款之弊、又合作社之自營
 儲押事業者、既難觀成效、且散處各地、本行於監督方面、亦不易周密、故有自辦倉
 庫之議、前已在鎮江之新豐鎮誠覓倉庫房址、現總行內餘屋尙多、擬以一部份修葺充
 倉庫之用、至生產合作社之扶助提倡、帳簿之指導記載、示範區之規劃等等、均擬逐
 漸試辦、茲將本年四月至九月與本行發生業務關係之各合作社、作為統計列表於後、
 以明概況、

放款合作社內容概況表

種 類	顧 員	責 任	社 數	人 數	股 金	
					認 購	已 繳
信 用	無 限	無 限	六三	一六一四	一二五三六元	九四三九元
灌 溉	保 證		三	二九	五〇四元	二四七元
購 買	有 限		一	八六	四二〇元	四二〇元
生 產	有 限		三	六八	一八六〇元	一四八四元
兼 營	無 限 有 限		四	八五	六七九元	四二〇元
合 計			七四	一八八二	一四九九九元	一二〇一〇元

合作社統計表

生 產		消 費		購 買		蠶 桑		灌 溉		信 用		種 類	縣 名	
款已 數放	總 數	款已 數放	總 數	款已 數放	總 數	款已 數放	總 數	款已 數放	總 數	款已 數放	總 數			
	1			1	3		1		3	14	90	江 鎮	容 句	
							1			12	67	都 江	山 銅	
										3	28	山 宿	選 沛	
1	1									5	16	縣 縣	豐 東	
										7	18	台 門	海 海	
			2					1	1	3	7	陽 溧	高 高	
	1							2	2		1	郵 宜	輿 輿	
	1									2	3	榆 淮	陰 阜	
										2	4	寧 山	寶 寶	
										3	4	山 定	嘉 嘉	
										2	2	應 應	陽 陽	
										1	1	興 泰	安 淮	
										1	4	縣 蕭	水 漣	
										1	1	雲 灌	縣 泰	
									1		3	明 崇	江 南	
											1	1	江 靖	計 合
3	6		2	1	3		2	3	7	63	273			

備註	合計		兼營		壅植	
	款已數放	總數	款已數放	總數	款已數放	總數
鎮江兼營放款項中 東台兼營放款項中 寶應兼營放款項中 1. 購買兼儲藏 1. 運銷兼儲藏 1. 信用兼儲藏 2. 消費兼運銷	16	102	1	3		1
	12	68				
	3	28				
	6	17				
	7	18				
		5				
		3				
	5	16	2	2		4
		1				
		1				
	3	5				
	2	2				
	2	4				
	3	4				
		1			1	
	2	2				
	1	1				
	3	3	1	1		
	3	8				
	2	2				
	1	1				
	1	4				
	1	1				
	1	3				
		2				
		1				
	1					
	1					
74	305	4	7		5	

(五)第二區分行報告書

流光如駛、歲月不居、分行成立、瞬又經年、過去工作、已詳載第四次業務會議報告中、茲值第五次業務會議之期、爰將自二十年四月份起至九月份止、六個月之業務狀況、撮要陳述、藉作報告、且以就正高明焉、

一、業務概況

(1)放款

分行放款、六個月來、共計放出款洋四、三、六一九·八一元、內除中大金大兩校先後放出特種款洋二、五〇〇·〇〇元外、餘悉放諸農村合作社、

今歲入夏以來、靈雨爲災、圩破堤決、農田淹沒、秋穫絕望、致本行到期之放款、亦受重大之影響、凡水災奇重各區之合作社、借款到期、均無力清償、紛紛請求轉期還款、本行以天災流行、請求轉期、情屬可原、嗣經一一派員前往各該社調查、災情確鑿、而允轉本還息者、截至九月底止、計有和陵鄉籐子樹印淳鄉駱家圩斷山凹等五社、共計款洋五、五〇〇·〇〇元、

至各合作社借款到期、類能准期歸還、僅有嚴家圩恩民鄉和民村等灌社之借款、受水災之影響、未克准期歸還、而轉入催收款項、蓋今年雨水過量、打水機驟失效能、征收機費、頗感困難、本行借款、遂致無力清償矣、後經屢次派員前往各該灌社調查、催繳所欠、迄今均已有了相當辦法矣、

按逐月催收款項餘額、輒達萬二千元之多、內經由總行於十九年度核放江甯縣各區之貸種借款、佔其泰半耳、該款爲時既久、迄無清理眉目、雖屢函嚴催、亦無相當辦法、言念及此、實深隱憂、茲將各種放款逐月放出收回總額、列表統計如下、(附表一

二、)

各種放款逐月放出收回統計表(表一)

定期信用	放款種類		月份	放款種類	月份
	放款	還款			
	放款	還款	七月	放款	還款
	放款	還款	八月	放款	還款
	放款	還款	九月	放款	還款
合計	七,四九〇.〇〇	六,六三三.二五		四,八九九.五四	六,〇三八.〇八
催收款項		六,〇三三.二五			五,三三三.三三
活期抵押		五〇〇.〇〇		二,〇〇〇.〇〇	七,七三三.三三
分期抵押					一,六〇〇.〇〇
定期抵押	三,九〇〇.〇〇元	一四〇.〇〇元		三,九〇〇.〇〇	一,五〇〇.〇〇
活期信用	二,五〇〇.〇〇元			七,九五四	五,四七四.七
定期信用					一,四〇〇.〇〇元
合計					二,〇〇〇.〇〇元

種	類	金	額
活期	信用	五二・九〇	
定期	抵押	一、六〇〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押	二、九七・六九	
催收	款項	七四、〇〇	
合計		五、九〇四・六九	
活期	信用		五〇・〇〇
定期	抵押	三、六五〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押	二、九五・七五	
催收	款項	一、九四〇・〇〇	
合計		八、五五〇・六九	
活期	信用		五〇・〇〇
定期	抵押	四、六〇〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押		
催收	款項	二、五七六・八〇	
合計		六、七七六・八〇	
活期	信用		五〇・〇〇
定期	抵押	五、一七〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押		
催收	款項	九六・四七	
合計		六、〇七六・四七	
活期	信用		五〇・〇〇
定期	抵押	五、四〇〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押		
催收	款項	一、二六・〇〇	
合計		五、四〇〇・〇〇	
活期	信用		五〇・〇〇
定期	抵押	二、六五〇・〇〇	
分期	抵押		
活期	抵押		
催收	款項	一、二六・〇〇	
合計		三、八八・〇〇	

各種放款餘額表(二十一年九月底止)(表二)

種	類	金	額
定期	信用放款		一、九四〇・〇〇元
活期	信用放款		七、二三五・三一元
定期	抵押放款		九三、一八〇・〇〇元
分期	抵押放款		一、六〇〇・〇二元
活期	抵押放款		一三、九一九・六八元
催收	款項		一二、四一四・八三元
合計			一三〇、二八九・八二元

(2) 存款

京地銀行、發達異常、分行爲後進、吸收存款之爲難、固屬環境使然、蓋存款爲銀行受信之業務、要隨自然之趨勢而發展焉、惟分行數月來之存款頗有起色、一俟儲蓄處正式成立後、各種存款、定有專章、存戶亦有切實保障、則將來存款業務之發展、亦正方興未艾焉、觀後統計表、可覘一斑、(附表三、)

各種存款逐月存付餘額統計表(表三)

月份	存入種類		活期存款		活期儲蓄存款	
	存	付	入	付	存	付
四 月	二,九七·三九	二,一〇〇·〇〇	三〇四·一八	三四五·〇〇	四五四·五二	七七·四四
五 月	五〇〇·〇〇	二五,八六〇·〇〇	四,六四六·一八	四五·〇〇	一七五·〇〇	六四一·四四
六 月	八六·五七	四,三二一·〇〇	三七·七五	七九〇·七三	二二六·七〇	一,二五·四七
七 月			三七·七五	二六·〇〇	三三·三〇	一,〇二·二七
八 月		二四五·〇〇	二六·三五	五四一·八〇	九五·〇〇	一,四六九·〇七
九 月		一〇〇·〇〇	一六·三五	一五·二二	八九三·六四	七二七·六五

(3) 匯兌

匯兌與存款、有連環性、凡存戶之與外埠有貨款等之往來者、即交由存款之銀行劃解、手續既稱簡捷、且亦有匯水之收入也、本行存款、既屬有限、匯兌經營、自受影響、且本行以聯行尚未遍設、重要各埠、均付缺如、故商號匯款、悉由各行莊劃解、本行經營斯業、殊難發展也、本年四月間、已與上海新華銀行訂立往來戶、從此京滬匯款、漸次可得活動矣、

六個月來、匯出款總額、計洋一〇、六三六·四〇元、匯入款總額、計洋四七、六一六·三九元、匯出地點、以鎮江爲多、佔百分之四十、常熟次之、佔百分之十五、匯入地點、以上海爲多、佔百分之三十九、如皋次之、佔百分之二十一、左附兩表、可資比較、(附表四五、)

逐月匯款統計表(表四)

月份	款別		出	入	出或入	差額
	匯	匯				
四 月	七一九·〇〇	四、三一六·二七	入	三、五九七·二七		
五 月	五、四四五·六〇	七、一九五·六二	入	一、七五〇·〇二		
六 月	一、八〇二·〇〇	三、二〇五·〇〇	入	一、四〇三·〇〇		

各埠匯款數額比較表(表五)

七	月	二三三・三〇	四、七六〇・四八	入	四、五二七・一八
八	月	一、〇四六・五〇	一九、五六三・六五	入	一八、五一七・一五
九	月	一、三九〇・〇〇	八、五七五・三七	入	七、一八五・三七
合	計	一〇、六三六・四〇	四七、六一六・三九	入	三六、九七九・九九

地點	匯出數額	佔全數百分數	匯入數額	佔全數百分數
鎮江	四、三三一・六〇	四〇・六三	八、五七・九八	一七・八九
常熟	一、六〇〇・〇〇	一五・一〇	九二・〇〇	〇・二〇
青浦	一、四〇三・〇〇	一三・一九	三、九四一・七五	八・二七
高淳	一、三二五・〇〇	一二・五〇	一、九三五・二二	四・〇六
上海	六四三・八〇	六・〇六	一八、七八〇・八〇	三九・四四
如皋	六〇〇・〇〇	五・四九	一〇、一五三・三四	二一・三二
丹陽	四七五・〇〇	四・四八	二、八三二・三〇	五・九五
常州			一、〇四一・〇〇	二・一九
其他	二六八・〇〇	二・五二	三三二・〇〇	〇・六八

合 計	一〇、六三六·四〇	一〇〇·〇〇	四七、六一六·三九	一〇〇·〇〇
-----	-----------	--------	-----------	--------

(4) 貼現

貼現一業、本行以運用資金有限、固難盡量經營、而外界踵門問津是業者、亦屬罕見、故數月來僅有千數百元之貼現耳、

(5) 本票

自五月份起、與中國實業銀行洽妥、本行出本票領用該行鈔票、月以兩萬元為度、截至九月底止、所開本票總額已達七六、一〇二·〇〇元云、

(6) 禮券

本行禮券、發行未久、知者尚少、數月來僅銷出數十元、後如能多多宣傳、似亦不難盡量發行也、

(7) 損益

上期決算、計純損洋五六二、一八元、茲錄損益表如左、(附表六、)

二十年上期損益表(表六)

利 益 之 部	金 額	損 失 之 部	金 額
---------	-----	---------	-----

利	息	四、六一九·二九	攤提營業用器具	三一·四一
匯	水	一三·二〇	攤提開辦費	一〇九·八八
純	損	五六二·一八	各項開支	四、九七三·三八
合	計	五、三九四·六七	合	計
			計	五、三九四·六七

(二) 合作事業進行狀況

區分行營業區域、包括江南之江甯、溧水、高淳、及江北之江浦、六合、除高淳一縣已設立分行外、現江浦、六合兩縣合作社之放款、均由區分行直接經營、茲謹將寧浦合三縣合作事業之概況、畧申述之、

(一) 江寧縣

江寧合作事業之宣傳指導組織等工作、向由分行兼司其事、自去秋合作事業指導處成立後、該項工作、負責有人、分行始得專注力於借款、與合作社之調查事項矣、本縣合作事業、基礎漸固、發達可期、向分行借款之合作社已有七十一所之多、計信社六十、灌社五、購置、漁業社各一、蠶業社一、其成立年限在三年以上者、計三十餘社、在二年或一年以上者、計二十餘社、歷次借款、類能按期清還、信用頗佳、借款次數多者、已在三次以上、從此可知農村金融、受本行借款之調劑、得益實匪淺也、

江寧縣合作社之分佈、以北鄉最多、幾佔半數以上、南鄉次之、東鄉又次之、西鄉最少、僅三數社而已、

(2) 江浦及六合縣

江浦六合兩縣、地位偏僻、民智閉塞、對於新穎之合作事業、知者尙鮮、自去秋該兩縣合作事業指導處成立後、經指導員之努力宣傳、與夫提倡組織、合作空氣、已瀰漫全邑矣、各指導員、以事屬初創、頗能謹慎將事、數月以還、兩縣合作事業、已漸具基礎、發達進展、方興未艾、四五月間江浦縣已有信社二所、灌社一所、向本行借去欸洋四、〇〇〇、〇〇〇元、六合縣於九月間亦有信社四所、申請借欸、本行已分別派員前往調查、并將借欸核放矣、第浦合兩縣、農行基金繳解無幾、致未能盡量放欸、殊引以爲憾事耳、

(3) 改進合作事業之意見及計劃

合作事業之在我國、乃屬萌芽時代、非特目不識丁之農民、不明合作意義、即稍有智識者、亦未能澈底了解也、故當初辦時期、辦理多未完全、既自覺不滿於既往、則今後尤當努力於改進、茲將改進之意見及計劃、分述如左、

1. 試辦合作實驗區 就本行已放欸之合作社中、選擇一二比較優良者、試辦合作實驗

區、兼營信用、購買、運銷、儲押等合作事業、由本行委派專員、常川蒞社指導、以充實社之內容、而健全其組織、并使其他各社、推派代表、前往實習、以資借鏡焉、

2. 督促各社逐年增加股金以謀自立 現在各社所運用之資金、大部份均向社外借來、社內股金、爲數頗少、一旦社外無款可借、則社務卽有停頓之虞、現擬督促各社、逐年增加股金、俾能達到自立經營之目的也、

(4) 贅言

綜上所陳、爲分行六月來之業務概況、及合作社進行之略情、他若農村及城市金融狀況、已詳迭次報告及三年來之農行紀念冊、茲不贅述、藉省篇幅、且免重床疊架之譏焉、

(六) 第三區分行報告書

本區分行事業、經全仁積極進行、經營奮鬥、基礎已漸臻穩固、惟欲循勢推展、增進事業上之信賴力量、尙有待乎資金之充實、總行規定之資金限額、其不敷周轉運用之困難、正需賴乎各個能力之奮發、以打開其荆棘之前途、而期適應環境之充分需求、此爲全仁協力以赴一致之精神與願望耳、茲謹將本期事業狀況、撮要報告於后、

上期業務狀況

歲月易逝、分行自營業迄今、瞬閱二載、茲復屆第五次業務會議開會之期、理應將上期營業經過、編列報告、以期賜教糾正焉、回憶上期中營業情形、較諸前期、略有進展、蓋一方因放款範圍、已較前擴大、一方並因合作社繼續增多、而尤以宜溧兩縣增加為盛、均絡續向本行申請借款、放款總額、因以遞增、方今農村窘迫、需要經濟、其情之切、如盼甘霖、農行如能廣予方便、固為彼輩朝夕所跂望、惟資力有限、欲遂所願、端賴能吸收存款、蓋全省劃定各區、現正次第籌設分行、事業進展、需用資金、均感不敷、總行統籌全局、不分軒輊、資金分配、在得其平、五月間訂定資金分配辦法、即寓斯意、實足以促進各行自謀、分行於上期中放款總額、雖日益增鉅、而存款吸收、亦能隨所需要、同時增加、故期末盈餘、得起過已往紀錄、茲將各項業務、分類申述于后、

1. 放款 上期初、因承去歲豐收之餘、穀價不振、鄉鎮守舊、仍用陰歷、積習未除、延至年關、農戶需款孔亟、紛將農產運赴倉庫抵押、倉庫營業、斯時最盛、倉屋擠塞、幾無空隙、而各地合作社、亦同時均有需要、斯時放出款項、實佔全額之大部分、至夏熟絡續歸還不少、惟今歲蠶麥收成遜色、各社歸還後、復續有需要、全期

共放出二十萬另九千五百五十元另三角一分、其每月餘額、及放款縣別性質、列表附后、收回情形合作社多數信用尚佳、因今歲收成關係、有數合作社借款、經本行核准轉期、計洋三千八百三十一元八角、餘均能如期清償、間有轉入催收、亦均絡續清償、催收餘額、以肥料保證放款居多、已有一部分歸還入暫存戶、惟尚未清結、計共收回洋八萬一千一百九十五元四角五分、貼現餘額、常隨本行資金盈絀伸縮、放出較前爲少、餘額常在四萬元左右、(附表二)

二十年上期逐月放款餘額表

月份	類別	定期信用	定期抵押	活期抵押	催收款項	貼現	合計
一	一月	二八〇〇・〇〇	七五、五四〇〇	一〇〇、七八・五四	一一、四八・一九	六四、九〇・〇〇	二五、三五〇・七三
二	二月	六〇〇・〇〇	九二、二〇八〇	一一三、六三・四四	九、二九八・一九	五〇、〇〇・〇〇	一八三、七六・四三
三	三月	一五、六〇〇・〇〇	九、六〇四・八〇	一六二、六三・二八	九、二九八・一九	四九、五〇〇・〇〇	三三七、六六・二七
四	四月	一五、六〇〇・〇〇	二、一〇四・八〇	一六二、五五・五九	九、二九八・一九	三五、五〇〇・〇〇	三三四、〇五・五七
五	五月	一五、六〇〇・〇〇	九五、二七・〇〇	一六二、四九・〇五	九、七六一・三三	三八、四〇・〇〇	三三一、五〇・三八
六	六月	一五、六〇〇・〇〇	八七、五三・〇〇	一五、五二・八〇	六、六一・一〇	三九、六五・二〇	二〇八、〇三・一〇

二十年上期放款收付縣別性質分析表

縣別	種類		合作社放款	倉庫放款	其他放款	合計		
	放出	收回						
武進	七六,九〇二・四九	二七,四四六・四〇	五九,三八五・三〇	三四,四四〇・〇一	二四,五二二・三七	四,三五〇・〇〇	二六,八九二・六	六六,二〇〇・四一
宜興	三三,七〇一・四	八,三五〇・〇〇					三三,七〇一・四	八,三五〇・〇〇
溧陽	二五,〇一一・〇一	六七〇・〇〇					二五,〇一一・〇一	六七〇・〇〇
合計	二五,六三三・六四	四二,四一四・四〇	五九,三八五・三〇	三四,四四〇・〇一	二四,五二二・三七	四,三五〇・〇〇	二九,五五〇・二二	八一,一九五・四一

註 其他放款欄係鄉公所經手農本放款及武進段開後運河會等借款

2. 存款 本行因環境關係、吸收存款頗多困難、於前二次業務會議報告中、業已申述、上期中存額、能得逐漸增高因有總行設法協助、分行全仁努力進行、是以得有效果、其間雖活期佔多、然有一部分為地方公款、及機關存款、一時不需動支、分行儘可運用、計全期共存入四十萬另、最高餘額、為期末十二萬二千八百七十五元八角八分、分行斯後更當酌量吸收定期存款、以應需要、(附表一)

二十年逐月存款餘額表

月份	類別	活期存款	儲蓄存款	禮券儲金	暫記存款	合計
一月		三三,二九二・六	一〇,〇〇三・〇三	一一六・〇〇	六,六二一・七	四九,四七五・六

二	月	三,〇八一·九二	三三,三六·五四	二六·五〇	四,二〇一·七七	五九,六四·七三
三	月	二,八一·四三	三三,三七·五五	二七·〇〇	四,三五·七七	二二,八九·五四
四	月	七,八七·八〇	三三,九九·五四	二〇·五〇	四,三五·七七	二〇,二九·六一
五	月	二〇,九九·八八	一,八九·二七	一三三·〇〇	四,八五·七七	一〇九,八九·三三
六	月	二七,七六·五五	二,九九·〇二	二二·五〇	二,〇九四·八一	二二,八七·八八

3. 匯兌 上期匯出款項、較前期為減少、蓋因本埠銀行增多匯水逐漸抑低、分行能力、似不能與之相競、祇求略能調劑資金週轉已足、匯出地點、申埠佔額最鉅、匯入以常熟居多、申埠則幾等於無、間有少數、託收票款、亦無濟於事、計全期共匯出三十萬元另、(附表二)

二十年上期匯出匯入各埠數額比較表

地名	匯出數額	百分比	匯入數額	百分比	出或入	比較差額
上海	三六,六七·二四	六五	三〇〇·〇〇		出	三六,六七·二四
鎮江	三,〇九·五三	七三	二〇五·九一	·四	出	二,八九·六三
南京	二,五三·一〇	·八	一三三·五〇	·三	出	二,三八〇·六
無錫	五,五二·三七	一·八	八八·〇〇	一·五	出	四,七三·三七

蘇州	二四,四六六·六一	八·二					出	二四,四六六·六一
常熟			二九,九五三·九		五·五		入	二九,九五三·九
丹陽	五九·〇〇	·二	一五,六〇〇·〇〇		二九·四		入	一五,一〇一·〇〇
高淳			二六〇〇·〇〇		四·九		入	二,六〇〇·〇〇
松江			一,八〇三·六六		三·四		入	一,八〇三·六六
崑山	五〇〇〇		一二三〇		·三		入	五〇〇·三〇
吳江			八九三·〇〇		一·七		入	八九三·〇〇
其他	九,八九八·八一	三·三	九〇〇·〇〇		一·七		出	八,九五九·八一
合計	三〇,七五五·七	一〇〇·〇	五三,〇五一·六		一〇〇·〇		出	二四,六六四·六

二十一年上期託收票款按月統計表

月份	地名	上海	海鎮	江鎮	合計
一	月	一,〇〇〇·〇〇			一,〇〇〇·〇〇
二	月		一,一六六·〇〇		一,一六六·〇〇
三	月	一,〇〇〇·〇〇			一,〇〇〇·〇〇
四	月	一,〇〇〇·〇〇		二〇〇·〇〇	一,二〇〇·〇〇

五	月		三〇〇・〇〇	三、〇〇・〇〇
六	月	一、〇〇〇・〇〇	二八〇・〇〇	一、二八〇・〇〇
合	計	四、〇〇〇・〇〇	一、九四六・〇〇	五、九四六・〇〇

4. 損益

上期中利息收入增鉅、惟因兩倉庫開辦、開支亦較增、攤提等費、連倉庫在內、本期計盈三千四百九十五元三角八分、(附表一)

二十年上期損益表

利益之部	金額	損失之部	金額
利息	九、三六八・五〇	攤提營業用房地產	三一七・六六
匯水	三〇一・三五	攤提營業用器具	三七五・六三
手續費	一、四三七・七六	攤提開辦費	五六五・一九
		各項開支	六、三五三・七五
		純益	三、四九五・三八
合	計	合	計
	一一、一〇七・六一		一一、一〇七・六一

斯後進行計劃

籌設宜溧營業處 宜溧兩縣、爲本區範圍所屬、該兩縣地方人士亟盼農行早日設立、

疊派代表來行接洽，惟該兩縣應徵報解基金、除溧陽已近半數外、宜興不過什二、現雖由振歧負責督催、惟因糾葛滋多、未收實效、現該兩縣合作社、日漸增多、紛向本行申請借款、本行派員前往調查、既多跋涉艱苦、而各社領款、復嫌時日稽延、爲圖放款便利計、實有迅速籌設營業處之必要、因商准總行於下期中積極進行、以饜當地人士之望、一面並可就近催解應徵基金、代爲匯解地方省款、吸收當地存款、并查該地匯兌頗多、而於匯水尤可增加、本行前途、不無俾補、

充實倉庫內容 本行在前期期末、於奔牛馮溪、先後成立第一第二兩倉庫、一時儲押者紛集、營業稱盛、一般受惠農民固交相稱頌、而本行放出款項、亦覺穩固可靠、爲他項放款所不及、咸稱爲本行最切實際之事業、惟當時因開辦倉卒、所訂章則、頗多未盡適用、而倉庫內職員於分行辦事手續、尙未熟諳、本行爲謀補救斯項缺憾、免除錯誤起見、現正增訂一切應用規章、如倉庫會計簡章、款項往來手續規則、倉庫辦事細則等、內容力求簡賅、以期見諸實施、一方並力謀開支節省冀能適合倉庫收入、樹基礎於永久焉、

整理調查事務 關於合作社調查事項、總行原定各種表式、極爲精密、分行照式調查填製後、分別存卷、惟以調查社數既多、卷帙紛繁、檢查每多不便、分行因將合作社

組織內容、編列要目、逐項分載、並以社員股金及職員等、常有變更、特另闢變更組織紀錄一欄、各社於登記後組織變更、即隨時報告本行、記入此欄、調製齊集、即按照各社編號一先後、彙訂成冊、庶各社內容概況、可於冊中一覽瞭然、此外復另備借款分戶明細帳一份、於各社社款出入隨時登記、各行信用程度如何、於各社已往借款還款情形中、亦可攷核、得其大概、似可略省調查麻煩、行中可隨時明瞭各社真相、一方於款項放出後、並力謀注意各社借款用途、上期中增設儲藏合作社數處、本行以其借款既多、關係較重、固擬訂農產儲押月報一種、即發交各社、將「收儲」「贖取」「結餘」農產品抵押品數量、押放金額、按月照式填報、庶本行可隨時加以攷核、斯後本行並擬將本區內農村狀況、着手調查、訂立表式分別進行、以期明瞭實況作業務進行之方針焉、

農村經濟狀況

農村經濟之寬裕與緊迫、全視歲收之豐歉為轉移、本期農產大宗出品、以豆麥為著、蠶桑雜糧次之、麥熟上等收穫、每畝約一石六七斗、下等則一石一二斗不一、且佔多數每石最高價七元一二角、最低價六元左右、黃豆上等田每畝一石八九斗、下等田每畝一二斗、每石最高價達九元八九角、最低價七元五六角、雜糧如大麥蠶豆等、僅供

飼畜之用，並無一定市價，蠶繭改良種較佳，但育戶尙未普及，最高價每担新繭七十元左右，土種較劣，育戶及佔多數，最低價四十元左右，桑葉則有剩餘，每担頂價僅售至一元五六角，爲時不久，卽一元可售葉二担左右，因今年霉汎較早，氣候寒暖不常，在蠶花至三眠以後，損壞不少也，故農村在蠶桑方面，收益大減，而豆麥收成，平均亦欠豐足，兼因市價漲跌不一，在貧苦之小農，更難獲得較善之利益，蓋需用迫急，登場後不及待善價而買也，故以本期農村經濟流動狀況而言，本區農民，仍甚緊迫，未許有寬裕之地步耳。

金融市況

上期本埠金融界，極呈疲敝狀態，蓋承時局擾攘之餘，四鄉伏莽不靖，今歲復蠶事不利，麥熟歉收，鄉民購買力減退，南市因之蕭索，魄力較小商號，稍受風波，卽致攔淺，銀行除中交二行在前期已先後開業外，上期復增設江蘇一家，期內營業，均覺畏縮不前，錢莊則因蘇莊收縮賬面，均隨縮減，更覺無意進取，分厘常在七錢關外，拆價極爲平疲。

(七)第四區分行報告書

本行開幕迄今，將屆兩載，一切營業方針，進行計畫，已詳歷次報告，茲不贅述，謹

將本年度經過實況、分述於后、

(一)

去冬本行設立米糧抵借處凡三、米糧抵借代理處凡四、計共貸出押款、洋八萬八千三百餘元、現除代理處后宅及禮社二處、未曾結束外、(兩處押米、均已結束、而均有以單抵米轉期歸還之款、故於本行貸款尚未結束、)餘均次第結束、代理處之損益、由代理處負之、本行祇收其資金之利息而已、然去冬無論抵借處、代理處、均告損失、因米稻收穫時、雨雪連綿、押米大半潮濕、防其發熱起霉、故倉庫方面、不得不多僱小工、加以翻晒、耗蝕甚鉅、今夏又遇水災、農民之小麥春蠶、兩無收穫、一時無力取贖、各處均不得不延期結束、開支因以增加而各代理處主任、都能負責堅持、妥為結束、其熱心服務、扶助農民之精神、有足道者、

(二)

今夏淫雨連綿、洪水大漲、錫邑農田之被淹者、達二十餘萬畝、而本行農信肥料放款、仍繼續辦理、凡上年借貸各區鄉鎮長、能力薄弱及農民之逾期歸還者、都事淘汰、業經被淹農田之區域、亦事刪除、其結果、借貸之鄉鎮數較少、而其借貸之款項轉高、茲特列表明之、

十九年及二十年農信放款比較表

項 別	鄉 鎮	數 戶	數 金	額	每戶平均金額	每鄉鎮平均金額
一 九 年	一 七 五	五 二 三 二	四 三 九 六 八	二 五 一 ． 二 五	八 ． 六 一	
二 〇 年	一 四 八	七 二 三 五	六 〇 二 六 五	四 〇 七 ． 一 九	八 ． 四 四	
增 或 減	減 二 七	增 一 九 一 三	增 一 六 二 九 七	增 一 五 五 ． 九 四	減 ． 一 五	

按上表十九年與二十年互相比較、則二十年之放款、鄉鎮數暨每鄉鎮平均金額、均爲減少、而其放款戶數金額、暨每戶平均金額、均爲增加、故將來之趨勢、可以推測如下、

- 一、辦理不良暨喪失信用之各鄉鎮、漸歸淘汰、無再借款之權利、結果放款鄉鎮數減少、
- 二、辦理成績優良、到期歸還、暨遵守信用之各鄉鎮、將逐漸增加放款金額、
- 三、將來繼續辦理此項放款、增加金額暨戶數、爲必然之趨勢、至二十年之增加程度、尙不能作爲將來增加之標準趨勢、因二十年夏季、淫雨爲災、各鄉鎮低田完全被沒、不能施肥也、

二十年農信放款統計

區	別	鄉 鎮 數	戶 數	金 額	每戶平均金額	每鄉鎮平均金額
1						
2		3	64	555	8.67	185.00
3		2	33	354	10.73	177.00
4		20	1324	10406	7.86	520.30
5		5	241	2429	10.08	485.80
6		17	762	6094	7.99	358.48
7						
8		4	296	1650	5.59	412.50
9		1	32	220	6.87	220.00
10		12	469	4422	9.45	368.50
11						
12		5	104	1280	12.37	257.40
13		24	1434	11611	8.09	483.79
14		16	861	8096	9.40	506.00

15	4	125	813	6.50	203.50
16	16	458	4395	9.59	274.68
17	19	982	7933	8.51	417.52
合計	148	7135	60265	8.44	407.19

按上表放款金額、合計六萬零二百六十五元、區域達一百四十八鄉鎮、實惠七千一百三十五農戶、以每畝施肥二元計、受到施肥田數、約三萬零一百二十二畝、據富有經驗之農民云、若施肥後、無風旱蟲害、至將來收穫、除去肥本及利息外、至少可淨多收一二元、故此項肥料放款、於調節農民經濟、實非鮮淺也、

(三)

本年水患、澄錫兩邑、被災甚重、本行爲救濟農民計、循縣政府及各區長之請、辦理救災放款、凡農田之可施救濟者、貸與款項、以資施行救災工程、計本行貸出此項放款、共銀九千三百七十一元、專供排水經費、被救之農田、殆非少數、當時因米糧抵押放款受天時之影響、不能如期結束、而農信及救災放款不能不進行、幾有周轉不靈之苦、

(四)

合作事業、在錫澄兩邑、均未臻發展時期、其組織健全而與本行有關係者、計有利農肥料合作社、藕塘橋信用合作社、三官鎮廠布運銷合作社等十餘社、兩縣合作事業指導員、頗能切實工作、將來合作社之發達、當可預期、茲將本行本期放款合作社社名類別借款金額數、列表於左、

放款合作社一覽表二十年四月起至十月止

縣別	社名	類別	責任	最高放款金額	放款種類
無錫	利農肥料合作社	購買	有限	二·三·三·二·二	活期信用
無錫	藕塘橋信用合作社	信用	無限	一·一·三·〇·〇	定期信用
無錫	莫塘鄉信用合作社	信用	無限	二·〇·〇·〇	定期信用
無錫	萬思橋蠶業合作社	生產	有限	一·八·〇·〇	定期信用
無錫	周潭橋生產合作社	生產	保證	四·二·〇·〇	定期信用
無錫	陸區橋信用合作社	信用	無限	四·〇·〇·〇	定期信用
無錫	高長岸信用合作社	信用	無限	二·五·〇·〇	定期信用
無錫	朱巷鄉信用合作社	信用	無限	二·四·〇·〇	活期信用

無錫	謝巷信用合作社	信用	無限	六〇〇・〇〇	定期	信用
無錫	高平鄉信用合作社	信用	保證	二五〇〇・〇〇	活期	抵押
江陰	三官鎮廠布運銷合作社	運銷	保證	二〇〇〇・〇〇	活期	抵押

無錫地方合作事業又稍有進展、且漸趨向於生產方面、本行又擬聯合有力之絲廠、積極推廣蠶合作、技術之指導、由廠方担任、經濟之扶助、由農行担任、以圖蠶業之澈底改良、正在聯絡計劃之中、江陰合作事業、粗有萌芽、理想計劃、擬從提倡織布合作、冀脫布商之壓迫、引導人民入於自由活動之境、能否有成、尙未可知也、

(五)

本年業務方面、除匯欸因基金不敷周轉、不敢多做外、餘如放款、存款、尙能逐步進行、茲將本期放款、存款、匯兌、及損益、列表如下、

甲、放款 二十年四月十六日起至九月三十日止

放款種類	月份	
	四月份	五月份
放款	一,五〇〇.〇〇	三,〇〇〇.〇〇
存款	二,四〇〇.〇〇	三,四〇〇.〇〇
匯兌		
損益		
定信放款	一,八〇〇.〇〇	三,八四九.〇〇

放款種類	七月份		八月份		九月份	
	放	還	放	還	放	還
活信放款			一五,五七〇		一〇,七〇〇	一,二六〇
定抵放款	五七〇	四〇〇	一五八〇	三〇〇	一,九七〇	六,七五〇
活抵放款	五三〇	二,四九五		九,四〇三	三,八〇〇	三六,〇八九
貼現放款	四〇〇	六,五〇〇	四,五〇〇	四,四〇〇	八〇〇	五〇〇

四月份上半月以前已詳第四次業務會議報告

放款種類	七月份		八月份		九月份	
	放	還	放	還	放	還
定信放款	一,二五〇	四,三七〇	二,一三〇	一八〇		一〇〇
活信放款	六,七九五	二六,九六二	六,四七〇	一〇四		一八〇
定抵放款	一,一〇〇	一,七〇〇	六五〇	一,二六〇	一〇,三九〇	一,一七〇
活抵放款	一,七三〇	二,〇五七	三,六五六	七〇二	一,〇三〇	三,四六四
貼現放款	一〇,一〇〇	四,八〇〇	八五〇	一〇,一〇〇	七,八五〇	八五〇

餘額 定信放款 六三六〇〇元

活信放款 七三六〇八·七〇元

定期存款	四〇〇.〇〇		二,五四〇.二		一,一五〇.〇〇	八〇〇.〇〇
活期存款	二,三八七.三	八,四四七.七	二六,一七〇.七	四,二九〇.七	二二,三九〇.四〇	五,七八六.五三
定期儲蓄						
活期儲蓄	二,九〇七.五	二,六八七.三	四,三六〇.七	二,三九九.八	四,九七七.〇八	四,八九七.三四
分期儲蓄	六四〇.〇〇		八四〇.〇〇		一五四〇.〇〇	二〇二.九

餘額

定期存款 六六四七·五六元

活期存款 四七一七·四九元

定期儲蓄 二五〇〇·〇〇元

活期儲蓄 六〇三六·六五元

分期儲蓄 八〇二·八九元

丙、匯款 二十年四月十六日起至九月三十日止

類別	月份	
	四月份半月	五月份
匯入	一,九〇〇.〇〇	四,八三三.五〇
匯出	一,四九七.七	四,八四四.二
	四,四〇二.三	四,六七〇.九
	四,六七〇.九	九,四四七.四〇
	八,二九九.三〇	一,〇四九.二九
	三,六一七.三七	四,一三七.七

丁、二十年期損益表

利益之部	金額	損失之部	金額
利息	三、八五四·五八	手續費	二·六九
匯水	三六·五八	攤提營業用器具	一一八·一八
雜損益	一五·四四	攤提開辦費	三一·六一
純損	一、六四五·五五	各項開支	五、一一九·六七
合計	五、五五二·一五	合計	五、五五二·一五

(六)

江陰方面、農行基金、自積極整理後、已陸續於本期解到二萬四千六百餘元、而已徵未解者尙不少、澄邑官紳、切盼農行事業之進展、而地方情形較無錫、尤爲複雜、非急設專處、有負責之專員、各項放款、殊難措手、但查澄邑農民、除米麥蠶絲外、大都紡紗織布、故本行擬自本年一起、擬在該縣之青陽鎮設米糧抵押代理處、在南門外、設紗布抵押代理處、由當地士紳出而組織、本行即予以資金上之扶助、現已數度接洽就緒、倘時局幸無變化、即可成立、復循該縣縣長負責之申請、貸予該縣十一區各鄉

鎮、救災款洋陸千餘元、以利農田而救災荒、今後本行營業方針、當以目光注重於江陰也、

(七)

辦理農行、以明瞭農村實況爲最要、本年三四兩月、本行特派調查員三人、詳細調查無錫之第四區、計費時五十餘日、實到該區四鎮、三十二鄉、二百四十一村、各村實況、及農事情形、均有詳細記載、繪圖列表立說、成無錫縣第四區農村經濟調查一冊、業經陳送總行、茲又以今夏水災、農田被淹甚夥、爰復有水災調查團之組織、由本行聯合建設局省教育院、合作事業指導所、農礦廳農事調查員等、按水災區域、實地調查、現亦竣事、卽當根據實況、製爲報告、陳述計劃、俾地方政府法團等籌度進行、冀全縣低區圩岸、悉行修建、以利農田、

(八)

本年六月間、接奉總行公函、并江蘇財農兩廳會銜訓令、委派分行經理、兼任無錫江陰兩縣清理農行基金委員、令就近切實督催報解基金事宜、旋又接奉省廳令開積極清理基金辦法四條、經理迭奉省令、當先後向無錫江陰兩縣財政局、從事清查、茲知無錫縣農行基金、額徵總數爲二十五萬一千一百八十六元零、已征起者、爲二十二萬九

千八百九十六元零、已報解者、爲十七萬四千六百六十一元零、（內七萬三千七百餘元、係孫傳芳督蘇時經徵、已被用去、直接解廳僅十萬八百餘元、）歷任提支公費銀七千二百九十七元零、歷任挪墊軍事用款銀四萬七千六百九十八元零、至應徵未徵之數、尙有二萬一千二百八十九元零、此款係沿十五年二角畝捐、隨漕帶徵、自奉令豁免十五年以前民欠忙漕、後此項畝捐、亦卽連帶停止、是錫地應徵應解之基金、業已悉告段落、江陰縣額徵總數、爲二十一萬九千八百四十五元零、現已征起共十四萬二千零三十一元零、（征至本年九月止、）除孫傳芳時代、經徵二萬二千九百六十二元零外、直接解廳、至本年六月止、共七萬九千八百七十九元零、前任徵存未解、挪撥他用者、二千三百五十八元零、又本年七八九三個月、征存未解之基金、共銀三萬四千七百二元零、此則兩縣徵解農行基金之大概也、

（八）第五區分行報告書

總述

本分行合常熟、崑山、吳江三縣爲一區、惟開幕未久、適值第五次業務會議。此次應行報告各點、計自二十年四月十六日籌備期起、至九月二十日開幕日止、數月之間、並不營業、對於業務方面、在事實上無報告之可能、茲謹將本分行籌備至開幕期間之

經過情形、分述於后、

1. 組織籌備處情形

章淦於二十年度上期奉令籌備第五區分行、以行址定在蘇州、當於二十年四月中旬、到蘇暫賃北局中新里房屋一所、於四月四十六日成立籌備處、調常熟分行行員陳劍人為會計、聘陸駿烈為文書、進行一切處務、

2. 設計行屋狀況

蘇地各銀行、以交通及營業關係、大都集中觀前街、因之五區分行行屋、決定設在觀前、當即覓定觀前街一三零號房屋為行址、由行增加租費、請房主翻造、並請工程師設計於六月一日動工、開始建築、預定三閱月落成、

3. 招考練習生

七月十九日照總行定章、預為招考練習生、計報名者一百九十餘人、原定在青年會舉行考試、因地位窄狹、不敷應試、改在振聲中學舉行、考試時、報到者一百九十人、由總行楊副經理監試、計取正取六名、備取六名、正取各生、分發本區各分行暨總行實習一個半月、再行調回、正式練習、備取各生、遇缺時依次遞補、

4. 分行開幕

九月中旬、行屋落成、內部一切設施、布置就緒、籌備始告竣事、即於九月二十日、假青年會大禮堂、舉行開幕典禮、由吳縣縣長吳稼農主席、省政府監理委員會代表農礦廳廳長何玉書、總行副經理各致訓詞、本外埠各機關團體來賓、參與典禮者約四百餘人、二十一日開始營業、

5. 委定經理暨各行員

分行開幕後、即奉總行委任章淦爲第五區分行經理、楊文明爲會計課主任、陳劍人爲出納課主任、陸駿烈爲文書課主任、並派石宗鼎爲助理員、王翔樂謝明霞陳用正爲練習生、另由總行調派常熟吳江分行助理員董文光、王正榮爲本行助理員、以上各點、係五區分行籌備至開幕期間之經過情形也、

(九) 第六區分行報告書

一、業務狀況

本分行二十年期業務、仍以合作社放款爲主、其他貼現存款匯兌等、爲數甚微、無關得失、茲列表分述如后、

1. 放款 本期放款、仍以農民所組織之合作社爲對象、其他小農放款、農場放款、爲數無幾、計本期放款總額爲十三萬九千餘元、至於還款情形、大抵都能如期歸還、

間有數社以不明章程、狃於習慣、致逾期而轉入催收者數起、計截至本月底、催收項下爲一四、三〇八·五五元、（過期歸還之暫記存款未除去）內金山縣立農場戶下二、一〇八三元、餘屬合作社各戶下、所有放款情形、列表如后、以見一斑、

二十年上期放款統計表

縣名	合作社		非合作社		合計	
	金額	社數	金額	社數	金額	人數
松江	一四、九三·六	五	二、九五·四	五	二六、〇七·六	一、〇六七
金山	一三、三〇·〇	一一	三三三·六	一	一三、〇三三·六	三三〇
統計	二七、二九二·六	一六	三、二八六·六	六	一三九、五〇·九四	一、二六七

二十年上期逐月各種放款統計表

月份	定期信用放款	活期信用放款	定期抵押放款	活期抵押放款	合計
一月	二四、六五〇·〇〇		五、六〇〇·〇〇	五、四二〇·六七	三五、八四〇·六七
二月	二〇、三五〇·〇〇		三、四一〇·〇〇	二、〇〇〇·〇〇	二五、七七〇·〇〇
三月	八、六七〇·〇〇	五、〇〇〇·〇〇	八〇〇·〇〇	七、八五〇·〇〇	一七、八二〇·〇〇

月份	類別		戶數	金額	金額	金額	金額
	放	還					
四月	六〇〇.〇〇	九三.二六	四七〇.〇〇	一,八〇〇.〇〇	三,七九三.二六		
五月	一,九〇〇.〇〇	三〇〇.〇〇	一,二五〇.〇〇	三,四五〇.〇〇			
六月	三,五〇〇.〇〇	三三.八三	一〇,二〇〇.〇〇	四,四二九.一八	三,七一七.一〇		
合計	六,〇〇〇.〇〇	一,七五.〇九	二〇,六七〇.〇〇	三三,七九.八五	二二,八四四.九四		

二十一年上期逐月放款還款及未收回放款統計表

月份	類別		戶數	金額	金額	金額	金額
	放	還					
一月	三五、八四〇.六七	二五	二七、三七〇.〇〇	一三九、四一〇.五一			
二月	三八、四三五.〇〇	二六	一八、三三五.〇〇	一五九、五一〇.五一			
三月	二〇、八二〇.〇〇	一三	一八、一三三.七七	一六二、一九六.七四			
四月	三、七九三.二六	四	七、九一〇.〇〇	一五八、〇八〇.〇〇			
五月	三、四五〇.〇〇	四	八、〇八〇.〇〇	一五三、四五〇.〇〇			
六月	三七、一七二.〇一	二六	六六、七六三.〇三	一二三、八五八.九八			
合計	一三九、五一〇.九四	九八	一四六、五九一.八〇	八九六、五〇六.七四			

2. 儲押倉庫 十九年冬為發展業務、并便利農民計、曾於松邑東門外華陽橋鎮、試辦農產儲押倉庫、終以當地利率頗低、而農民又素無儲押習慣、更以其他種種原因、致雖經竭力宣傳、而農民裹足、爰為避免損失擴大計、趕於本期一月底、提前收束、綜計損失約百有餘元、

3. 貼現 本期貼現項下、共計四戶、總額為一五、六六五元列表如左、

二十年上期逐月貼現放款統計表

月份	類別		金額	戶數	金額	戶數
	放	收				
一月						
二月			一二、六六五·〇〇	三	一一、三六五·〇〇	二
三月			三、〇〇〇·〇〇	一	一、三〇〇·〇〇	一
四月					三、〇〇〇·〇〇	一
五月						
六月						
合計			一五、六六五·〇〇	四	一五、六六五·〇〇	四

4. 存款 本分行以成立未久、當地同業衆多、存款利率頗高、故吸收存款、難見起色、現時所得不過少數另星儲戶、及合作社名下期先還之暫記存款而已(附表)、

二十年上期逐月各種存款餘額表

月份	類別	定期存款	活期存款	活期儲蓄存款	禮券儲金	暫存存款	合計
一	月	七〇〇		三、三九四・九五	六四〇・〇〇	三、〇〇六・八〇	六、五五・七三
二	月	七〇〇	二〇〇〇	一、九七二・三	五五〇・〇	二、一四三	四、二五・八三
三	月	七〇〇	二〇〇〇	二、八〇六・三	六〇〇・〇	八二〇・〇〇	三、七六・七三
四	月		二〇〇〇	二、二〇〇・四	八五〇・〇	一、四七五・〇〇	三、六三・〇一
五	月		五〇〇	二、五四八・五	六七〇・〇	一、三一七・〇〇	一、五七四・五五
六	月		五〇〇	二、四六三・九	八九〇・〇	八、二〇三・七	一〇、七六一・三

5. 匯兌 本期匯兌、雖爲數有限、然較諸十九年下期、已較漸有進展、(附表)
二十年上期逐月匯出匯入金額統計表

月份	類別	匯	出	匯	入	出或入	差	額
一	月	三、三五〇・四七			一〇〇・〇〇	出		三、三四〇・四七

二月	一一、三六六·〇〇	二二六·〇〇	出	一一、一五〇·〇〇
三月	三、三二〇·〇〇	一〇二·〇〇	出	三、二一八·〇〇
四月	一、五一〇·〇〇	三·〇〇	出	一、五〇七·〇〇
五月	一一、一〇〇·〇〇	二、七〇五·〇〇	出	八、三九五·〇〇
六月	一、一〇〇·〇〇	三三·五〇	出	一、〇六七·五〇
合計	三一、七四六·四七	三、〇六八·五〇	出	二八、六七七·九七

二十年上期匯款地點統計表

地名	匯	出	匯	入	出或入	差	額
南京	一二〇·〇〇			一二七·〇〇	入		七·〇〇
鎮江	一〇、〇〇一·〇〇			七·五〇	出		九、九九三·五〇
丹陽	一〇〇·〇〇			一〇〇·〇〇	平		
無錫	二、七〇〇·〇〇				出		二、七〇〇·〇〇
常熟	一、八〇〇·〇〇				出		一、八〇〇·〇〇
武進	一、八〇二·九六			二·〇〇	出		一、八〇〇·九六
崑山	一〇〇·〇〇			二·〇〇	出		九八·〇〇

上海	一五、一二三·五一	二、七〇〇·〇〇	出	一二、四二二·五一
如皋		一三〇·〇〇	入	一三〇·〇〇
合計	三二、七四六·四七	三、〇六八五〇	出	二八、六七七·九七

6. 損益 本分行自成以來、每期決算、均有損無益、本期經積極擴張業務、竭力撙節

開支、得純益一四七·七九元、嗣後當可年有盈餘矣(附表)、

二十年上期損益表

科目	金額		科目	金額	
	金	損		金	利
攤提營業用器具	一七五·一九	額	利息	四、五九〇·四八	額
各項開支	四、三二三·八〇	額	匯水	四七·〇一	額
手續費	七七	額	雜損益	〇六	額
純益	一四七·七九	額	合計	四、六三七·五五	額
合計	四、六三七·五五	額	合計	四、六三七·五五	額

二·合作事業進行狀況

江蘇省農民銀行第五次業務會議下編

1. 合作社組織情形 本分行區域內之合作事宜、除青浦不計外、自十八年五月本省第四合作指導所遷崑後、純由本分行負責指導合作事宜、十九年度開始、農廳於各縣設立合作指導員、負指導每縣合作事業之責、而全縣指導員、即以經費無着去職、該縣合作事宜、仍權由本分行隨時指導、松縣則以事業發達、於二十年四月一日成立縣指導所、計松金兩縣截至二十年六月底止、共有已成立之借款合作社八十二所、社員一九〇九人、已繳社股金額九五三九元、內屬於松縣者六十七社、屬於金縣者十三社、類別之、購買、灌溉、漁業合作社各一所、其餘悉為信用合作社、尙有已成立而未向本分行申請借款者數社、以未經調查、不計在內、茲列表於后、

松金兩縣合作社十九二十年上期組織比較表

	十九年上期		二十年上期		備註
	增	減	增	減	
成立社數	七三		八二	九	二十年上期未借款合作社不計在內
社員總數	一、四六八		一、九〇九	四四一	二十年上期未借款合作社不計在內
已繳股金總數	五、九二三元		九、五三九元三、六一六元		二十年上期未借款合作社不計在內
放款合作社數	五六		八二	二六	

二十年上期各縣合作社數目統計表

縣名	社數	送章程來行審核者	申請借款者	經派員調查者	未經核准放款者	已放款者	已還款者	借款轉款者	繼續放款者
松江	五		六八	六七		六七	二四	一八	三二
金山	二		一四	二三	一	一二	一		一
上海	一		一						
合計	八		八三	八〇	一	七九	二五	一八	三三

二十年上期各種合作社放款調查表

種類	項目	社數	入數	實繳股金	每人平均股金	資金總額	每人平均資金	債務總額	每人平均債務
信用	灌溉	一	一、六三三	七、四四	四·五	七、四四	四·五	二八、一九四	七·三六
灌溉	購買	一	三九	五〇	一三·三三	五〇	一三·三三	三、〇〇〇	三·九二
漁業	總計	一	一五二	一、二五	一三·〇〇	一、二五	一三·〇〇	一〇、〇〇〇	二六·〇六
總計		三	一、九〇九	九、五九	五·〇〇	九、五九	五·〇〇	一三三、八四	七〇、二四

2. 合作事業進展趨勢 松縣合作組織、在數量上已有相當進展、但一究其質、欲求組織較為健全之合作社、實屬鳳毛麟角、不可多得、且其事業單純、偏於信用、合作

虛有其名、信仰全賴合借、此後進展趨勢、當就已成立者、極力整理、嚴密指導、確立其信仰、明瞭其責任、訓練其職員、齊一其簿冊、以健全其組織、更鼓勵信社兼營、以發展其業務、一方當更努力提倡生產、運銷、購買等其他合作、使得與信用組織平均進展、胥使已有者日趨健全、而後來免致濫竽充數、

三、對於業務方面意見

1. 感受困難之點 目前之最感困難者、厥惟資金之不敷運用、次則爲行屋之不敷應用、茲分述之、

A. 資金本不敷運用 溯本分行初成立時、營業資金限額爲十萬元、當時營業清淡、資金似嫌過剩、乃數年以來、營業突形發展、十八年下期已覺運用不敷、十九年下期經極力羅掘、勉渡難關、目前資金限額爲十四萬元、而本年度放款最高額已達十六萬餘元、查去年冬申請借款最高額幾達三十萬元、邇者合作社數量、更已增加、轉瞬冬令一屆、其申請數額、必有超過去冬最高紀錄無疑、現有資金、決難應付、吸收存款、則以同業衆多、及利率關係、頗感不易、過予減削、則倘無充分理由、有失對外信仰、此資金不敷運用情由、爲本分行目前最感困難者也、

B. 行屋不敷應用 本分行行屋、以當時籌備匆促、并節省經濟、故祇因陋就簡、賃屋數間、既鮮觀瞻、更覺湫隘、目前辦公、已極感不敷、會客休息、既無專室、宿舍膳堂、更不合衛生、日後業務進展、其不敷應用、自將更感困難、

2. 應行改進之點 就資金不敷運用而言、改進則擬積極方面、聯絡當地人士、并提高利率、以資吸收存款、聯絡金融同業、訂立往來、以便透支、消極方面、除請總行增加資金外、對於放款、純採嚴格、胥足補救、而資應付、至行址問題、亦正各方選勘相當房屋、以冀較爲合式、務使觀瞻上衛生上、兩得其宜、

四、進行計劃

本分行之進行計劃、已詳見於十九年下期報告、現仍擬根據原定計劃、於可能範圍內、先後試行、期諸事實耳、

五、當地農業及金融狀況

1. 農業經濟狀況 概見於以前各項報告、茲不贅述、

2. 金融市況 本期松江市內、又新創一錢莊、總計松市金融業、現有銀行三、錢莊四、其餘金融市況、略如前期所述、

(十)第七區分行報告書

本分行於六月十一日開始試業以來、截至十月二十日止、爲時百日、各種營業、尙在試驗時期、不敢說有何成績、一以照營業計劃爲衡、(甲)絕對貫徹低利主旨、(乙)防止從中漁利、惟嘉寶兩縣合作事業、尙屬幼稚、太倉則猶在萌芽時代、故不得不直接貸放各個農民爲入手辦法、抵押信用、兼營並進、另定貧農借貸最低額、爲每戶洋拾五元、所以不憚煩瑣者、冀使一般貧苦小農、亦得同霑實惠耳、統計三閱月之放款、爲洋八四九〇二·〇〇元、試分晰如下、

定期信用放款、洋一六四二五·〇〇元、

定期抵押放款、洋六二〇七七·〇〇元、

活期信用放款、洋六〇〇·〇〇元、

活期抵押放款、洋五八〇〇·〇〇元、

以言存款、則以本分行爲初創之局、信用未著、兼以本邑金融機關、有嘉定銀行開辦在先、已歷十餘年之久、基礎已固、信用自孚、祇以營業性質不同、未能與之追隨、雖有零星存項、亦以活期爲多、獲利自微、若地方機關存款、總以利息關係、吸收爲難、省府雖有通令、終鮮實行、竭力設法、僅洋四〇一八三·七六元而已、

定期存款、洋一六四一〇·〇〇元、

活期存款、洋一三三七七三·七六元、

至云匯款、因地近上海、所有匯款往來、均託滬埠銀行辦理、故自開幕迄今、計祇

匯入 洋一〇六一八·九五元、

匯出 洋一五九〇·〇二元、

(十一)第十三區分行報告書

本分行自籌備以來、忽忽已十閱月矣、覓定行址後、將亮月街一號臨時籌備處、遷入義井街新宅、鳩工修理、從事整頓、兢兢業業、昕夕不遑、及至大致就緒、乃擇於九月一日、舉行開幕典禮、不意期前上河車羅南關等壩齊放、河水暴漲、交通阻滯、省府總行暨監委會、不克派員蒞鹽致訓、又展期至九月十五、詎知運堤又告潰決、洪水橫流、陸地淪沉、波濤洶湧、駭目驚人、羣謀救死之不遑、本行開幕期、自受重大影響而不得不再展緩焉、第農人以本行籌備多日、開幕無期、喁喁望切、乃提前於本月十五日、先行開始營業、茲將十九年下期與近來業務概況、分別臚陳於后、

一、業務狀況

甲、放款·

鹽阜等縣、災稜頻仍、農民受經濟壓迫、已非一朝一夕、及至今年五月、正青黃

十	九	八	七	六
月	月	月	月	月
份	份	份	份	份
				三〇〇・〇〇
			一〇〇・〇〇	
	八七〇・〇〇			
一、〇一五・〇〇				
				一、一一五・〇〇

乙、存款

鹽城在未籌設銀行以前、普通存款、均為各錢莊與較大商店所吸收、錢莊存款、定期月息一分、活期六厘、存款商店、多係住戶、月息一分五六、較錢莊又復優厚、銀行存款、給息較薄、欲設法吸收、頗為不易、至縣政府各局與所屬機關、因荒歉之餘、寅吃卯糧、庫空如洗、絕無餘款可存銀行、故各方接洽、終鮮成績

存款表

存款類別	金額	備	致
活存	二、九五〇・〇〇		

丙、匯兌

匯兌業務、進行未及三月、頗有日蒸月盛之勢、蓋錢莊收付滙款、均照市價計校、收入支出、洋厘剝削頗盛、近因外埠銀根奇緊、匯出較多、匯水又復提高、平期約在百分之一·六五左右、郵局匯兌、雖以銀元爲單位、但每元匯水、近亦增至一分五厘、本行原訂四厘、後以與市面匯水、相差太鉅、亦畧爲提高——六厘——計由六月六日起、截至十月二十日止、匯出計四萬九千六百一十元、匯入僅二千七百元、是匯出超過匯入、達四萬六千九百一十元、此時本行資金、正待總行撥付、陸續以匯款抵扣、誠屬一舉兩得、但將來正式開幕、此項業務、必更發達、匯出每月多於匯入若干倍、現金積滯、一方失銀行金融調劑之機能、一方負解運現金之危險、此實頗費躊躇、並須待商榷於總行者、

匯入匯出各埠數額比較表

地名	匯出數額	佔全數百分數	匯入數額	佔全數百分數
上海	六、一八六·〇〇	一二·四七		
鎮江	二六、二二〇·〇〇	五二·八五	二、七〇〇·〇〇	
無錫	一二、四〇〇·〇〇	二五·〇〇		
蘇州	一、〇〇〇·〇〇	二·〇二		
揚州	一、四〇五·〇〇	二·八三		
南京	二、二二〇·〇〇	四·四七		
其他	一八〇·〇〇	·三六		
合計	四九、六一一·〇〇	一〇〇·〇〇	二、七〇〇·〇〇	一〇〇·〇〇

二、合作事業之概況

鹽城合作事業、自經切實宣導以後、僉知農行設立、放款以合作社為原則、一時風起雲湧、鄉村農民、向合作事業指導所、探詢組織法與索閱章程者、紛至沓來、一旦指導員下鄉、指導各合作社成立、則熱烈歡迎、大有奚為我后之概、一大水後組織者較少、——此誠蓬勃之佳象、惟詳細觀察、其組織合作社惟一之目的、在向農行借款、甚有組織未成、即亟亟請求放款、投機漁利、無所不全、關於股

三、今後進行之事宜

(1) 辦理農產儲押倉庫

運堤決口、堤東盡成澤國、當洪水澎湃東下之時、與東

二縣、首當其衝、稻未成熟、即遭沒頂、早稻即微有收穫、難佔全數之一二、鹽阜二縣、地居下游、水來較遲、早稻固獲全收、中禾亦收大半、及至登場以後、到處禁止轉售、各縣糧食、不准越雷池一步、省府雖明令禁止、地方仍各自為政、若與東二縣失收、不准私自外運、尙或可原、若鹽阜等縣、收成雖減、糧食仍可賸餘、亦因禁運關係、停滯不稍活動、故稻價每石已賤至四元、值此金貴銀錢、物價飛騰、而糧食如此低落、農人無論收穫豐歉、終歲辛勤、得不償失、焉得而不愈貧、此籌辦倉庫之不容稍緩也、倉庫地址、不易物色、因鹽城寬敞之地、均被學校佔去、——大水將鄉間初中

全縣最高數	五	二五	五元	二五〇〇	七〇〇〇	六三〇〇
全縣最低數	三	二	一元	二四〇〇	三〇〇	
全縣總計	九四	三、〇〇〇・五	九九〇〇〇	九、九六〇〇〇	五、八九〇〇〇	四、〇〇〇〇〇
每社平均數	二四	七、三七〇〇	二四・七	二四、七七〇〇	一四三・六五	九・〇四

學校校址衝倒、故遷至城內——舊有積穀倉地點、被縣黨部佔用、商請遷讓、尙未妥洽、一俟稍有頭緒、卽行舉辦、

(2) 鼓勵各合作社儲蓄促其自立 現時組織之合作社、以信用社爲最多、社員股金、往往不肯措繳、或繳而不全、其獨立經營業務者、殆若鳳毛麟角、不可多得、茲擬與合作事業指導員、調查各社籌集股金之確數、悉數提存銀行、以防舞弊、一面鼓勵各社實行儲蓄、並進行「儲押」「放款」「兼營」等種種業務、務使能完全自立、然後以存儲銀行之股金、分期發還、以促其業務之進展、

(3) 慎重放款 本行自試行農本放款以來、調查務求清晰、放款亦力主嚴格、故秋季收回、尙不困難、但近已開始營業、一般請求放款者、合作社反居少數、個人或非農人向本行要求貸款者、接踵而來、松林服務桑梓、人情束縛、應付維艱、不得不毅然力持審慎、現擬卽日停止農本放款、專貸款於健全之各合作社、以期債權之穩固、而免除種種之困難焉、

(十二) 常熟分行報告書

上期業務狀況

茲值本行第五次業務會議、謹將分行二十年上期業務概況、分別報告如左、

(一)放款 上期放款、計信用生產購買合作社十一萬六千二百三十二元八角九分、儲社及信託儲押部放款、二萬三千零零二元五角、倉庫放款、三萬八千九百八十一元一角四分、小農放款、二千一百九十三元零九分、共計十八萬零四百零九元六角二分、就還款方法言、定期一萬八千七百八十九元、活期十六萬一千六百二十元六角二分、就担保方面言、信用二萬七千八百五十五元三角六分、抵押十五萬二千五百五十四元二角六分、更就放款區域言、蘇州共五萬一千零六十四元七角九分、常熟共十二萬九千三百四十四元八角三分、

(二)存款 上期普通及儲蓄存款、定期存入、共二千二百元、餘額自七百三十元增至二千九百三十元、活期存入、共九萬五千四百三十八元四角八分、支出共八萬五千三百五十二元三角四分、禮券儲金、存入三百三十五元五角、支出一百八十六元五角、

(三)匯兌 上期匯兌業務匯出情形、大概如舊、均屬商業匯款、常州鎮江最多、無錫次之、計五萬三千九百八十二元五角六分、滙入則二萬四千六百五十七元五角三分、出入相差頗鉅、調劑亦殊不易、

(四)貼現 上期貼現票據、以莊票爲最多、支票間亦有之、對於貼現人及付款人均經

嚴格審查、然後貸放、共放出三萬七千四百九十元、收回四萬五千五百九十元、
(五)損益 上期聯行欠額、最高達三十二萬元、放款在二十三萬元至三十萬元之間、
資金均放出、在外存放同業、亦祇少數、純益得一千六百餘元、

上期業務經營狀況

分行除合作社放款外、復有下列三種放款、

(一)小農放款 此種放款辦法、已略述於四次業務會議、茲不贅述、在二月初、借戶
已達二百九十一戶、放出本金、共五千七百八十五元、申請者尙紛至沓來、第以
困難叢生、遂於是月停辦、所得經驗、可供參攷、

(子)此種放款、利率既低、復不取抵押品、實惠可以普及小農、

(丑)惟農民請保不易、距城遙遠者、來城領款、多加費用、

(寅)保人或徇私以一人而化二三人名、或竟自行作偽蒙混、希圖借款、

(卯)借款零星、借戶散處、申請非同一時間、調查殊難着手、所費尤爲浩大、

(二)倉庫 分行倉庫二處、截至二月十五日止、共計放出洋三萬八千八百五十四元九
角五分、(根據倉庫實放金額計算、)儲戶三千二百零四戶、押米四千九百九十四
石二斗、棉花二十二担八十斤、各押戶之數額、計五石以下者、三千零四十五戶

上期原有	四三社	一四五五人	七、四六一元	六、二〇二元
本期總數	五六社	一七四九人	一〇、三三三元	八、九六五元
增加百分比	三〇·二三	二〇·二一	三八·七六	四四·五五

至於進行趨勢、似有畸形之發展、信社雖日趨發達、其經營祇求借到款項而已、故指導員預定計劃、似注重於副業及生產方面之組織、如購買儲藏生產等合作社、提倡頗力、然亦徒具虛名、欲求實際上事業上之發展、尙有不逮耳、雖本期中有少數信社開辦儲蓄或兼營儲押、此固良好現象、惟成效較少、終覺敷衍了事、未能切實整頓社務、如牛市鄉信社、兼營豆餅押款、本行放款、催收數月之久、至今尙未收回、誠足寒心、且知組織合作社者、日漸衆多、難免或有投機份子、假借名義、藉享借款之權利、尤宜謹慎預防、免致意外、此合作事業之概況也、

感受困難之點

常熟分行開辦以來、已將三載、嘉惠農民、傳播四鄉、合作組織、風起雲湧、本行放款、亦日見增加、第以資金有限、吸收存款、則常地中國、交通、江蘇三家、成立有年、並有其他商業銀行及大小錢莊、存款利率優厚、本行放款、既注重於農民、與商

界及各機關、頗少經濟上之聯絡、兼之存款設備未週、以致招徠不易、此感受之困難一也、至於匯兌、匯入匯出、難求平衡、匯出多於匯入、每積存大宗款項、損耗利息、且代介行有限制介額者、此所受之困難又一也、綜此二點、足使農行之進行、感極大之阻礙、如能解決、則分行之事業、更可謀相當之發展矣、

上期農民經濟及金融狀況

農民春熟、麥居大宗、今歲開始、雨雪連綿、播種時已受影響、迨春熟將穫、又復風雨交加、致收成銳減、兼之麥價狂跌、而米價又復不起、農民損失不貲、至於城市金融、洋厘市拆、尚屬平平、良以春熟及蠶桑不佳、款用不廣、有永豫莊係新組織同業、以週轉不靈、於六月初旬倒閉、累及大有銀行、牽連清理、一時市面頓呈緊張、他如潤康莊在陰曆年初即未開市、歸帳清理、於市面尚無大影響也、

(一)整理合作社之借款 各社借款、逐年遞增、其中難免無涉及於濫者、本期擬於各社還款清楚後、將各社員歷次借款經過、考核有無爽期等情、以察社員之信用程度如何、並設法核減各社借款額、既足以補資金不敷之缺點、其於合作事業之進行、實大有裨益也、

(二)擴充倉庫業務 倉庫業務之有利農民、實與合作社等、今庚災象已成、明年米價

必漲、除上期所辦之大義橋及梅里二倉庫繼續辦理外、擬於可能範圍內擴張及於他鄉、俾農民存米、得待價而沽、免受穀賤之損失、

(三)發展合作事業 本行放款、以合作社為目標、個人放款、乃一種過渡辦法、常熟合作社、以信用占多數、擬與指導所會商發展辦法、督促各社儲蓄之進行、與夫職員辦事之改進、他如運銷利用生產等等、苟社務有確切之把握、更須儘量以協助之、庶幾常熟合作事業、有蒸蒸日上之勢也、

(四)社員增加社股 各社社員、均不十分明瞭社股之意義、認定若干、不復再加、此項股金、存行生息者有之、歸社運用者有之、往往發生社股全部為理事一二人挪用、社員並不過問、擬自本期起、將各社社股、悉數歸入本行、提高利率、並規定逐年增加、以資考成、此亦擴充資金之一法也、

(十三)吳江分行報告書

一、業務概況 本行開幕迄今、於茲三載、經之營之、未敢稍懈、合作社自十數以致數十、社員自數百乃至數千、不可謂無長足之進展、然細加考量、社員未必純正、社務未必循軌、農民經濟之窘迫依然、社員之品性猶昔、精神上物質上無顯著之成績足云、又何貴乎合作事業之推行、一般人之批評、大率類此、又烏知合作

之力量淺薄、社外之障礙未除、一也、社員見地淺陋、每因細故而牽涉社務、根本未能合作、二也、天災人禍、相迫而來、區區低利之實益、誠未能稍減經濟之壓迫、三也、有此三因、合作事業之推行、洵非易易、社員之增多無補也、新社之成立無補也、農行力量單薄、雖力竭聲嘶、仍未著成效、半年來愧乏建樹、僅能維持現狀、經營放款、則猶以合作社為限、曾未變通、惟堪以告慰者、厥為農產儲押業務儘量推行耳、

1. 放款 上期放款總額、為一三九二六二·八五元、本期放款數一八五四九三·五八元、約增百分之三十三、放款以定信活抵為大宗、蓋本期內除蠶本及農本貸款外、農產抵押、如絲米之類、佔極重要之位置、

上期內直接間接經營平望等食米儲押處七處、本期繼續放款、至一月份而達最高點、共約十萬元弱、受押食米、不下十四萬餘石、農民交口稱便、而于他種糧食、尤多裨益、六月份起、開辦生絲儲押處于震澤鄉、附設于震澤辦事處、至六月中旬止、受抵生絲為四萬五千餘兩、放款一萬七千餘元、此外開弦弓生絲精製運銷合作社乾繭押款一萬餘元、亦屬放款中之較鉅者、綜觀各月放款、除三月份完全不放外、餘均出入於三五萬元之間、尙屬旺淡均勻、至還款數目

、以六月份爲最大、竟達十萬餘元、因上期之冬本貸款、本期內之蠶本貸款、食米押款、大部分均于是月到期故也、(見表，二三四、)

吳江分行今年上期(自二十年一月六月底)逐月放款還款比較表(表一)

月 份	放 款 種 類			放 款 金 額	放 款 總 額	還 款 金 額			還 款 總 額
	定期信用放款	活期信用放款	活期抵押放款			定期信用放款	活期信用放款	活期抵押放款	
一 月 份	定期信用放款	四、九五〇.〇〇		四、五〇〇.〇一	五〇,一五〇.〇一 元	定期信用放款	二七,九二〇.〇〇		三二,八五〇.〇六
	活期信用放款	四、五〇〇.〇〇				活期信用放款	三,八六〇.〇六		
	活期抵押放款					活期抵押放款			
二 月 份	定期信用放款	三〇,〇八七.〇〇		四〇,四四〇.九	四〇,四四〇.九	定期信用放款			一,八八九.二五
	活期信用放款	一,六〇〇.〇〇				活期信用放款			
	活期抵押放款	二〇〇.〇〇				活期抵押放款	一,八八九.二五		
三 月 份	定期信用放款	二四,七五〇.〇〇		二四,七五〇.〇〇	二四,七五〇.〇〇	定期信用放款	三,三六九.七		三,三六九.七
	活期信用放款					活期信用放款	一,三三〇.〇〇		
	活期抵押放款					活期抵押放款	三,三六九.七		
四 月 份	定期信用放款			二四,七五〇.〇〇	二四,七五〇.〇〇	定期信用放款	二,四三三.五		二,四三三.五
	活期信用放款					活期信用放款	八二〇.〇〇		
	活期抵押放款					活期抵押放款	一,三〇〇.〇〇		

備註	合 計				六 月 份			五 月 份		
	活期抵押放款	定期抵押放款	活期信用放款	定期信用放款	活期抵押放款	活期信用放款	定期信用放款	活期抵押放款	活期信用放款	定期信用放款
十九年下期(十九年十二月底)各種放款餘額如下 1. 定期信用放款 三二一、九二二・〇〇元 2. 活期信用放款 一、四一八・七五元 3. 定期抵押放款 一〇、〇〇〇・〇〇元 4. 活期抵押放款 六三三、三三一・〇五元	八二、八九二・二六	二〇〇・〇〇	七、四〇七・四二	九四、九九〇・〇〇	三七、八四二・二六	一、〇九七・四二				三三、二七〇・〇〇
			一八五、四九三・五九			三六、九二一・五九			三三、二七〇・〇〇	
	一五、三五・六〇		五、一五・二〇	五七、五七・〇〇	七、八九二・七六	三、四五・二〇	二六、九五・〇〇	一〇、九四四・八一	八〇〇・〇〇	一、七五〇・〇〇
			一六六、〇二七・八〇							一三、六四四・八一

吳分行二十年上期(一月至六月)還款統計表(表二)

放款種類	金額	類別		
		到期或先期	催	收合
定期信用	五,九七〇.〇〇		一,五八〇.〇〇	五,七五七.〇〇
活期信用	五,一五二.〇〇			五,一五二.〇〇
定期抵押				
活期抵押	一〇,三五〇.〇〇			一〇,三五〇.〇〇
合計	一六,四七〇.〇〇		一,五八〇.〇〇	一六,〇七〇.〇〇
				二四,一四七.五
				四,八九七.六一
				一〇,一〇〇.〇〇
				三,七一〇.九七
				六,三三九.〇〇
				未收還放款
				六月底餘額

吳江分行二十年上期(二十年一月至六月底)放款期限戶數表(表三)

放款種類	一個月		二個月		三個月		四個月		五個月		六個月		七個月		八個月		九個月		十個月		十一個月		十二個月		合計
	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	數	戶	
定期信用	一		七		四二		二		七		三四		三		一				一		二		一		一〇一
活期信用					二		一				一二				一										一六
定期抵押										一															一
活期抵押										一			二		六										一〇
合計	一		七		四四		三		七		四八		五		八		〇		一		二		二		一二八

吳江分行二十年下期(六月二十日止)存入抵押品一覽表(表四)

抵押品	數量	押款金額	抵押品時價	總值	抵價百分比	保單者
開弦弓生絲精製運銷合作社廠房基地機器生財	水塔一、貯鹵庫一、鐵車三十二架、鍋爐、廚、房全部、基地五畝四分	10,000.00元	14,170.00元	14,170.00元	70.57%	基地方單 由本行保管
米	一、三七·四石	九,294.33	每石十元	一三,374.80	六九.四九%	震澤食米儲押處
米	三三·一九石	一,755.6	每石十元	三,351.90	五·四八%	平望食米儲押處
米	三〇〇〇石	二二〇.60	每石十元	三〇〇〇	七〇.三%	黎里食米儲押處
米	八六·二五石	五,100.00	每石十元	八,621.50	六〇.〇三%	嚴墓食米儲押處
米	六六·三五石	四,670.00	每石十元	六,221.50	七四.四四%	三社食米儲押處
米	六九〇〇石	五,110.00	每石十元	六,900.00	七五.三七%	壇坵食米儲押處
生絲	四五三九兩	一七,470.16	每兩五角	三三,691.50	七七.〇六%	震澤生絲儲押處
乾繭	二八担	10,000.00	每担一六〇元	二〇四八〇兩	四八.三三%	開弦弓社陳杏蓀
田單	三畝四分	三三三.三	每畝七〇元	三三六.〇〇	三九.四一%	本行
田單	三六畝二分五厘	七九三.三	每畝四十元	一,五〇〇.〇〇	四八.三三%	本行

田	單	三畝零七厘	壹·壹	每畝六十元	一六·二〇	三·四〇%	本	行
---	---	-------	-----	-------	-------	-------	---	---

2. 存款 上期末各種存款餘額、共計僅二萬另九百餘元、本期逐月均有增加、至六月份結存數為三七七五三·七六元、較上期幾增百分之九十、惟本行所在地、市面蕭條、遠不如鄉區、他日吸收多量存款、勢須分設辦事處以經營之、見表五、)

吳江分行二十年度上期(二十年一月至六月)逐月存款餘額表(表五)

存款種類	一月份餘額	二月份餘額	三月份餘額	四月份餘額	五月份餘額	六月份餘額	百分比
定期存款	五〇〇〇元	五〇〇〇元	五〇〇〇元	五〇〇〇元	一、二五〇〇元	一、八五〇〇元	4.11%
活期存款	二五·六	五四·六	二八九六·四五	三、〇九六·四五	九七六·三九	九七六·八一	2.64%
儲蓄存款	一六、五二〇·六	二二、四七〇·六	二二、三九九·三	二四、六七〇·八	二七、二一九·六	三四、〇六二·八一	90.23%
禮券儲金	一七〇·〇〇	二〇一·〇〇	二五二·〇〇	二九四·五〇	四五五·〇〇	四六六·〇〇	1.12%
暫記存款	九〇七·二四	二、六三六·六〇	四〇三·一四	四〇三·一四	七〇五·七九	四七二·一四	1.11%
合計	一七、九二〇·四六	二六、三四九·二四	二六、九四一·九〇	二八、五三三·九七	三〇、五〇八·七九	三七、七五三·七六	

3. 匯兌 匯兌業務、似有激增、若與普通商業銀行相較、猶若滄海一粟、渺乎小矣、欲圖發展、應先從存款放款方面着想、留伸縮餘地、庶幾匯兌得隨之以興、決非片面之問題也、(見表六七、)

吳江分行二十年上期(二十年一月至六月)逐月匯款金額統計表(表六)

月別	匯出	匯入	出或入	差額
一月份	三、五〇〇・〇〇元	三六〇・〇〇元	出	三、一四〇・〇〇元
二月份	三、九六〇・〇〇	一、〇六二・〇〇	出	二、八九八・〇〇
三月份	八〇三・〇〇	八〇〇・〇〇	出	三・〇〇
四月份	九、七九四・〇〇	一五〇・〇〇	出	九、六四四・〇〇
五月份	二、六五〇・〇〇	一、一〇四・三八	出	一、五四五・六二
六月份	二、九四七・三八	九、二九二・五八	入	六、三四五・二〇
合計	二三、六五四・三八	一二、七六八・九六	出	一〇、八八五・四二

吳江分行二十年上期(一月至六月)匯款地點統計表(表七)

地名	匯出	匯入	出或入	差額
----	----	----	-----	----

上海	五、一四〇・〇〇元	三一〇・〇〇元	出	四、八三〇・〇〇元
蘇州	一四、五八三・〇〇	一、二八四・三八	出	一三、九二八・六二
青浦		一〇・〇〇	入	一〇・〇〇
鎮江	四九〇・〇〇	五〇〇・〇〇	入	一〇・〇〇
震澤	五〇〇・〇〇	一〇、六六四・五八	入	一〇、一六四・五八
常熟	一、五一〇・三八		出	一、五一〇・三八
盛澤	一二八・〇〇		出	一七八・〇〇
丹陽	六〇・〇〇		出	六〇・〇〇
武進	一、二四三・〇〇		出	一、二四三・〇〇
合計	一二三、六五四・三八	一二、七六八・九六	出	一〇、八八五・四二

4. 同業 普通銀行吸收大量存款、以他人之資本為資本、業務之精華在于是、間或有餘、則存放同業、其利即減、本行受放款之限制、時多餘資、存入同業、業務之笨板、影響于收益不少也、本期內逐月結存同業、較上期稍減、然如六月底以還款較湧、故存入同業數目猶復不少、暗虧甚鉅、亟應思所以活動而利

用之、(見表八)

吳江分行二十年上期(一月至六月)同業往來逐月餘額表(表八)

同業名	餘	餘	餘	餘	餘	透	餘	透
	一月份額	二月份額	三月份額	四月份額	五月份額	五月份支	六月份額	六月份支
蘇州江蘇銀行	一、八四·七	七六·四	三〇·九	一四、〇七·三	三三·〇六		一〇、四五·七	
蘇州信孚銀行	一、六四·八九	一九·二〇	六〇·二〇	四六〇·五	七·九		四〇七·九〇	
震澤江豐銀行	二、四二·一〇	二五、四〇·七	二六、九七·三	一八、四六·五	三、一四·六		五六、〇四五·一九	
盛澤中國銀行	二五〇·〇〇	二六·九	二九·七	二〇·七	二七·〇五		二七·八九	
黎里永源錢莊	一、〇四·五	七	四〇·七	二、三〇·一〇	一、〇八·七		八五·一六	
上海新華銀行						二、〇五〇·〇〇		一、八六·五
合計	七、七五·五	三六、四一·〇	二八、〇九·九	三五、五八·六		二、八六一·四七		六九、九四·三九

5. 損益 本期放款較鉅、利息收入隨增、而應撥資金息及聯行息有三千餘元之鉅、故期終結算、純益仍微、(見表九)

吳江分行二十年上期(六月底止)損益表(表九)

利	益	之	部	金	額	損	失	之	部	金	額
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

利 息	五、一六五·九〇 元	攤地營業用器具	一三八·六三 元
匯 水	二三·〇〇	各 項 開 支	四、一一〇·五二
手 續 費	七·六〇	雜 損 益	二一九·二四
合 計	五、一九六·五〇	純 益	七二八·一一
		合 計	五、一九六·五〇

二、合作事業概況 至上期止，共有信社四十二處、蠶社十四處、運社一處、生產一處、本期內增設南忠圩等信社十二處、八都蠶社一處、併計之、有信社五十四、蠶社十五、運銷一、生產一、社數七十一、社員逾五千、十九與本行發生業務關係、祇以指導力量未見充實、社員亦茫然不解合作社為何物、除開弦弓生絲合作社、以主持得人、業務堪稱活躍外、其他各社、除借錢以外、別無所事、甚望與合作指導人員共圖之、

開弦弓生絲精製運銷合作社 本年絲市不振、價格趨落、該社遂大受打擊、昔年該社出品之絲、每担值銀一千一百餘兩、今則售八百餘兩、至五月初旬、該社例行結賬、據報全年營業、純損六千餘元、而按表細核之、擴充年間等費三

千二百三十一元、及購置費九十餘元、一併列入損失項下、實則爲資產項目、故實際損失未必若是之鉅、然較之昔年營業純益至七八千元之鉅、不啻天壤之別矣、

該社社員、大半目不識丁、不明時勢、祇圖近利、缺乏遠謀、以開社之虧折也、社員頓懷疑問、致應繳鮮繭、相率觀望、該社原料、遂大感缺乏、預計蠶後開車、祇能維持至年終爲止、明年將無可營業、此爲該社之大困難、亦卽農民心理謬誤之暴露與夫農民根本不能合作之特徵、是故國民智識程度未開展以前、利羣心被利己心蒙蔽、欲求合作社之若何健全、似尙非其時耳、

三、業務方面意見

1. 困難之點 各地食米儲押處、設於鄉鎮、適值冬防期間、匪訊頻傳、各地防務單薄、若大量食米、散放各鎮、惴惴焉惟恐保管之不週、加以需欸連現、既苦冰雪之阻隔、復感風險之太鉅、至若調查員下鄉工作、尤深風鶴之慮、是以鄉村治安不解決、實爲業務上絕大之阻障、

2. 試行田單抵押之困難 查本縣農民經濟、異常窘迫、平時毫無積蓄、每遇災歉之年、或意外用途、卽以田單抵押、富有者利其穩妥、亦樂予借貸、至無力清

償時、即沒收其田產、變爲己有、仍令借戶耕種、按畝收租、借戶一變而爲佃戶矣、此種隱痛、熟悉農村情形者、類能道之、本行負扶助農民之使命、不忍坐視農民困危于不顧、曾于本期內試行田單抵押放款、專爲取贖活契田單、（即沒收之田產、例可備款取贖、名爲活契田、）而設令其將每年還租之資、分期拔還本行借款本息、預計五年而後、即可清償、不啻五年之後、即變爲己產、與「耕者有其田」之旨、實相脗合、無如農民囿于習慣、不能固守信用、試行以來、能如期拔還者、尙屬少數、是以最短期間、是項業務、猶未能望其儘量推行、

四、進行計劃

1. 整理社員 合作社之健全與否、一視社員品性之純正與否爲斷、整理合作社之先決問題、在考察社員之性行、蓋人的組織中害羣之馬、引爲深惡痛絕、若理事之挪用社款、社員之借款不還、無非性行惡劣之農民所爲、應澈底整理、不任其混羸其中、

2. 推行銀行業務 本行業務之途徑太狹、致資金有坐蝕之弊、存款無吸收之方、除致力于合作社放款外、應兼營其他銀行業務、

五、農民經濟狀況 去冬風雪交加，作物如豆麥之類，大受打擊，收成銳減，春蠶夏蠶，均因天時關係，不能盡其利，且成本特昂，農民得利殊鮮，斯則有待萬能之科學，以挽救之，否則農民經濟，將有不忍言者矣、

(十四) 高淳分行報告書

(一) 業務概況

1. 放款及還款 本行除放款於單純之各種合作社外，其他如農本、儲押放款、均未經營、良因分行工作人員過少、對內猶豫不敷、統計分行自本年一月一日起、至六月底止、實放數為二五二五五·九一元、合去年底放款餘額四四七九四·一九元、計總共放出為七〇〇五〇·一〇元、內以定抵最多、活抵次之、定信分信又次之、各社到期能歸還者、固屬不少、狡黠之徒、藉故延宕、或請求展期者、亦復日多、截至本年六月底止、計放款未收回者、五一四八六·八八元、內計到期轉期者九社、函催未繳轉入催收者七社、茲將放款還款、及未收回總數、列表如左、(見表一)

二十年度上期逐月放款還款及未收回放款統計表(表一)

年份 月份	類別		放		還		未收回放款數	
	金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比
			金	額	金	額	金	額

合 計	二 十 年					
	一 月	二 月	三 月	四 月	五 月	六 月
二五、二五·九	九、八三〇·〇〇	七、六五〇·〇〇		四、五〇〇·〇〇	一、四〇〇·〇〇	五、九二五·九
一〇〇·〇〇	三六·九二	三〇·三〇		一·七六	五·五四	二、三·四六
一六、八五·三	八二九·一九	三、七〇〇·〇〇		一、五〇〇·〇〇	一〇〇·〇〇	一四、〇三·〇三
一〇〇·〇〇	四·八七	二·一〇		八·九二	〇·六〇	八三·四一
三四四、四五·〇七	五三、八二四·一九	五九、九五〇·〇〇	五九、九五〇·〇〇	五八、九五〇·〇〇	六〇、三三五·〇〇	五、四六六·八

2. 放款處節 上期以一二月、下期以十一十二月為最旺、良以此時、為農村金融最窘迫時、納稅、完糧、還債、繳租、在在需款、本行以扶助農民經濟發展為職旨、在此需款孔亟之秋、宜乎其放款額為特鉅也、

3. 催收情形 凡經分行轉入催收之合作社、如一經蒞社調查、內容無不備極複雜、蓋以到社調查時、因種種困難關係、未能十分審慎、是不能不引為自咎也、截至最近止、計已轉入催收者、近三十社之多、金額達壹萬捌仟餘元、以社數言、占十分之三強、以金額言、占十分之四弱、內計延期在一年以上者五社、半年以上者七社、二個月以上者十五社、其間雖經分行迭次派員催討、無如均置不理、最近已將安興

五十一二十二村等二十社、先後備文函縣追繳、惟以本年大水成災、政府當局、即能嚴辦、亦未必能奏大效耳、(見表二)

二十年度上期逐月催收款項表(表二)

合	年 十 二						月份	放出收回及結餘
	六	五	四	三	二	一		
計	月	月	月	月	月	月	放	收
六、一六三·九八	五、四四二·九六			七二一·〇〇	三〇〇·〇〇	八一九·一九	出	回
二、四八八·一九	六四八·〇〇			七二一·〇〇			收	或
	收	收	收	收	收	收	付	餘
三〇、三九七·三八	九、〇一二·〇三	四、二一七·〇七	四、二一七·〇七	四、二一七·〇七	四、二一七·〇七	四、五一七·〇七	額	

4. 存款 分行所在地、既以無同業可通往來、又以當地利率較高、更以儲蓄風氣未開、故辦理存款、殊非易易、且以本行規定資金、雖為四萬元、而調撥運用、竭盡人力、勉可支配、故對於提高利率、吸收存款、則無顯著之成績耳、截至本年六月底

止、計收入各種存款一三、二九一，三四元、茲將各種存款列表如左、（見表三）并分述其各種存款之來源及性質、

一、定期存款 尙未開戶、

二、活期儲蓄存款 本年度中、分期定期兩種儲蓄、尙未舉辦、故凡零星存款數額、均入活期儲蓄存款科目、存款餘額最高時、達七千餘元、存戶大多為各機關職員、及合作社之股金、盈餘金等、至若零星存戶、則寥寥無幾、利息亦各有不同、零星存戶以年息五厘、合作社存款為獎勵起見、給以年息八厘、現在零星存款、雖日見其多、然大多為合作社之股金及盈餘金耳、

三、活期存款 此項存款、每月平均餘額在萬元上下、存戶除建設局之一筆建設專款外、餘者為本城各公會之小數存款而已、

四、暫記存款 凡收入催收款項之一部份時、均以本科目處置、（見表三）
二十年度上期逐月各種存款餘額表（表三）

年份	類別		定期存款	活期存款	儲蓄存款	暫記存款	合計
	月	份					
一	一	月					
				七〇・六	七〇・六		一、五二・六

年 十 二		二	三	四	五	六
月		月	月	月	月	月
		五、六五〇・九	五、二七〇・〇	九、六七三・四	一〇、六三二・七	二、〇四三・四
		三、四六・〇	四、五八・二	一、〇三三・六	八、七四・一	八、七八・八
		四、七〇・〇	四、七〇・〇	五、一〇・〇	五、一〇・〇	四、三〇・〇
		六、四二・二	六、一五・八	一〇、八〇・九	一、九五〇・九	一、三二九・三

5. 匯兌 本邑除分行外、並無其他同業、故匯兌一業、不啻爲分行專利、惟祇有匯出、而絕無匯入、一方固失銀行調濟金融之機能、一方負解現款之種種危險、且以淳邑交通既極不便、盜匪又復出沒無常、解現困難、有非局外人所能盡知者、幸於本年三月中旬、除同仁匯款外、其他一切匯款、奉令均暫停止矣、自後責任減輕、如釋重負、統計匯款在未停止前、每月匯出數在三萬元上下、在匯款停止後、銳減爲三〇・〇〇餘元、匯出以上海爲最多、南京次之、蘇州常州無錫又次之、匯入以鎮江爲最多、因該埠教育廳屢託一區行代解之教育費、與本城教育局有關係也、(見表四)

二十年度上期逐月匯入金額統計表(表四)

合 計	二 十 年					
	一 月	二 月	三 月	四 月	五 月	六 月
三六、一〇〇・〇〇	一五、九三九・三六	九、三三六・一四	三、七二六・五三	七八・八二	一一、三〇〇・三二	七、四〇〇・六
三六・七〇	三三・六四	一三、八三	五・五二	一、〇七	一七・三四	一〇〇・〇〇
一、九三三・八二	三、五五四・六〇	四、七六六・四〇	二、六四四・九一	二、八三三・四六	五、〇〇〇・六四	六、七二八・三
一・九五	三、九五	四、六三	二、六	二、六	五・三	一〇〇・〇〇
一一、〇五八・三	九五、四三・九五	五、九一三・三	五、〇七二・九四	四八、九六八・三〇	五、五七六・六	四二、〇四八・七

7. 損益 分行既困於環境人力、營業未能十分發達、已如上述、故於開支方面、力求
 摺節、更以存放同業利息、較他地特高、尙不致有過大之損失、計利息匯水等收入
 三四三八・〇七元、各項開支及攤提營業用具等付出三六〇八・五六元、利益與損
 失二部相較、僅損一七〇・〇〇元而已、(見表六)

二十年度上期損益表(表六)

年 份	類 別	
	利 益 部	損 失 部
二	利 息	攤 提 營 業 用 器 具
	三、〇〇〇・〇七	一三〇・五二
	金 額	金 額

十	年	匯	水	各項	開	支
	手續費	四三八·〇〇	四九	三、四七八·〇四		
上期	純	損	一七〇·〇〇			
合	計	三六〇八·五六				三、六〇八·五六

(二) 上期當地合作事業進行狀況

1. 合作社組織情形 高淳合作事業、自十八年四月開始、迄閱二載有餘、倏起倏滅、內容至為龐雜、截止現在與分行曾發生關係者、計有一百十六社、(經縣政府解散九社除外)列表於次、

社	別	信	用	儲	藏	灌	溉	森	林	墾	植	漁	業
社	數	一〇五		五		四		一		一		一	

其他尚有多社、未與分行發生關係、故無從知其確數、茲者、曾經核准放款計九十九社、須整頓方能放款者十三社、過期轉入催收久延不還者、三十三社、觀此、淳邑多數合作社組織不健全、可以明矣、

2. 合作事業進展趨勢 淳邑多數合作社組織不健全、前既已言之、考其內容、由於農

民過於忠實、凡事皆仰鼻息於豪紳、社務率皆由彼輩把持、因此、有種種流弊發生、分行洞悉情狀、自上期以來、特加注意、慎重調查、力求嚴審、以發其謬、因之、一般把持營私者流、望而寒膽、無所施其故技、對於組織健全份子優良之社、力加輔助、優劣既明、獎懲自易、故半年以來、在量的方面、進展比較遲緩、實則質的方面、已較前期進步、茲將進展情形、分述各點於後、

甲 整頓方面

一、淘汰不良份子——上期分行注重整頓合作社工作、因淳邑合作社之窳敗、其咎不在忠實之社員、而在一般狼心狗肺之職員、故凡調查有彼輩涉足其間、即時指導其社員自決、重行慎選幹練廉潔之職員、或函請指導員蒞社整頓淘汰、務使彼輩絕跡、否則不核准放款、

二、規定股金盈餘須存行生息——分行自上期起、凡合作社來行申請借款時、必須將股金盈餘、貯存生息、並規定股金、每年須增加一次、遇荒歉年歲、方可暫停、無故不得間斷、良以淳邑合作社有股金者、十不得一、即間有之、亦多被職員挪用、此種規定之辦法、明知不無勉強使合作社本身不能運用資金、但在此初創時期、爲謀達到自己獨立經營起見、勢不得不然耳、

三、歸併同一區域目的相同之社——淳邑合作社、往往一區域內有目的相同之社數處、既與定章不符、跨社份子、又易於混跡、上期分行指導歸併數所、今後仍繼續辦理、

四、充實合作社之內容——合作社之能否發展、全視其內容能否充實以爲斷、分行有鑒於此、對於本期已借款之各社、卽極力設法、使內容充實、如指導整理簿冊、增加股金、獎勵儲蓄、增加社員等、均是、惟淳邑合作社數目甚多、今後如循序整頓、促上正軌、非難事也、

五、合作社借款轉期之限制——淳邑合作社請求轉期、爲家常便飯、其間有社員將借款歸還、職員借故力求轉期、將款私歸己用者、往往轉之又轉、還款竟至無期、分行自上期起、凡合作社非有特別原因、無故不得轉期、

六、催收合作社之整頓——分行現有催收三十三社、派員坐索、竟置不理、現已擇其過期較久之社、函請縣政府法辦矣、

乙推廣方面

一、業務兼營之提倡——合作社業務之兼營、既可節省經濟、又可經濟人才、種種利益、不勝枚舉、現高淳各社經分行指導兼營者、已有立信第十六、十八村信

用無限合作社、兼營儲藏業務、橫溪北鄉漁業保證合作社、兼營信用、將來成效顯著、做效實行者、當不在少數也、

二、擇定合作試驗區——現分行已擇定南蕩圩灌溉合作社、立信第十六、十八村信用合作社、橫溪北鄉漁業合作社三處、爲試驗區、因以上三處、交通便利、社員較多、職員稱職、故分行時常派員前往指導設計、改進業務、儘力輔助資金、成立三個模範合作社、備他社效法、以爲改進各社之張本、

(十五)崑山分行報告書

一、上期業務狀況

分行成立於十八年九月、轉瞬將屆兩載、農行業務要旨、在使扶助農民經濟之發展、非純以營利爲目標、同時須謀本行之自給、兩相兼顧之下、欲求業務進展之迅速、殊覺非易、加以崑地商業不振、金融市面萎靡、所欲經營銀行之業務、亦難有起色、且合作事業、進展緩滯、已成立之合作社、類多尙未健全、因之放款不多、茲將上期營業概況、臚陳於後、

一、放款

分行上期因整頓業務、非合作社放款、如區公所、鄉鎮公所、類多停止、而合作社

活儲	三九·八九	七〇·〇〇	二〇〇·〇〇	一,一五八·七六	一四〇·〇〇	六〇·七三
禮儲	一六·〇〇	五五·〇〇	一一〇·〇〇	一八五·〇〇	一六·〇〇	四九·〇〇
暫存	五八·六元	一三〇·二二	一,一三七·九七	一,二八四·〇〇	二七四·二六	一,二七六·五三
定存	三六·〇〇					
合計	五〇,三〇〇·四一	五〇,三三三·二二	八二,七九三·九元	一,二四八·〇二	六,四四八·三六	四,二九五·七〇

三、匯兌

匯兌、業務、在使資金流動及增加收益爲要素、崑地匯款、匯出多於匯入、難以均衡、匯出地點、以蘇滬爲大宗、當地金融機關、與各大商號、匯劃款項、素有特約、且崑地與蘇滬交通至便、商人每多樂於帶現、故分行匯兌事務、頗難進展、加以本行各處分行尙未設立、偶遇匯出款項、不無有感困難、將來分行增設、擬極力宣傳推廣、與當地各商號接洽、或有發展之可能也、茲將逐月匯兌、列表於後、

逐月匯兌統計表

類別	月份					
	一月	二月	三月	四月	五月	六月
匯出	一五〇·〇〇	一三〇·〇〇	一五〇·〇〇	三〇〇	八一九·〇〇	
匯入	一三三·四元		一五〇·〇〇	五二七·八〇		四〇·〇〇

四、貼現

貼現業務、於銀行本身、裨益良多、夫如崑地商業不振、市上票據流通、幾屬全無、故分行貼現、無從經營也、

五、損益

崑地合作事業、未曾進展、共有二十六社、因之分行欸放、深感無從發展、前期雖有區鎮公所、短期放欸、及透支放欸之試辦、但此類放欸、與章程有所抵觸、上期均已停止、放欸既少、收益當無增加、四鄉所辦之倉庫押欸、利率極低、收入極微、加以初次開辦、房屋佈置等、所費頗巨、分行一切開支、雖力求撙節、仍難彌補、截至六月底止、尚須虧損六百餘元、茲將上期損益、列表於後、

損益表 自二十年一月起至二十年六月底止

收		項		付		項	
科	目	金	額	科	目	金	額
匯	水	二八〇		利	息	五、〇五四·五四	
雜	損	一·五〇		純	損	六〇〇·八一	

攤提營業用房地產	一、〇六七·一四		
攤提營業用器具	一六九·五七		
攤提開辦費	三九一·二一		
各項開支	四、〇二三·一三		
合計	五、六五五·三五	合計	五、六五五·三五

六、合作社狀況

崑邑合作社、共有二十七所、均係信用無限合作社、與本行往來者二十六社、其中有三社、已先信用借款轉入催屆、將屆一載、尙未歸清、如腰漣十六村白塔三社是、其餘不健全者亦居大數、擬與合作指導員協力切實赴各社整理、俾臻健全、而利本行業務之進展也、

七、業務方面感受困難之點

崑行業務人員、屢次更調、放款方針、亦不一致、前期所放之款、倘上期不放、地方人士、以爲老例在前、紛紛繼續要求、若循例續放、又與本行定章不符、絕對不放、又爲衆矢之的、此感困難者一、

崑行合作社及其他業務、未曾發達、前已述之、倉庫四所、共放款四萬九千五百六

十三元、冬季需款甚殷、一至來年春熟、各押戶紛紛將米贖出、還款日多、將款存入同業、坐耗利息、此時資金、殊覺運用無從、此感困難者二、

八、今後進行計劃

1. 遷移行址、

2. 與指導員合力進行組織各鄉儲藏及生產合作社、以資實惠及於農民、

3. 業務方面增添信託事業、代農民購買種籽肥料耕牛等、俾有裨於農民生計、

4. 在交通不便、距城甚遠之處、如再直陳墓、擬設代理處、以利營業、

他若農村經濟及金融狀況、一仍如昔、請參閱第四次業務會議報告、茲不贅述、

(十六)丹陽分行報告書

一、上期業務狀況

(一)放款 分行放款、全以合作社為對象、其間雖有少數特種放款、亦僅對本邑蠶桑場行之、至各社放款、均能先期或如期歸還、惟僅有五社、以社內糾紛、或受人利用、致逾期而列人催收、(附表1)

二十年上期各種放款一覽表

放款種類	金額	佔全數百分比	備註
------	----	--------	----

定	押	五〇、三七〇・〇〇	五三・六九	
分	押	五、三五〇・〇〇	五・六八	
活	押	一〇、五六二・〇七	一一・三〇	
定	信	六〇〇・〇〇	〇・六六	全係蠶桑場借
活	信	二六、八一九・六五	二八・六七	內蠶桑場借 洋四、〇九九・七四元
合	計	九三、七〇一・七二	一〇〇・〇〇	

(二)存款 分行因成立未久、聲譽未揚、社會人士、常抱觀望態度、未敢踴躍儲存、故上期存款餘額、僅有三六八一・三五元、(附表2)

二十年上半年各種存款一覽表

存款種類	存入總數	支出總數	餘額
活存	八、五九七・七七	七、五六九・〇八	一、〇二八・六九
定存	六三二・〇〇		六三二・〇〇
活儲	一、五四四・一三	六二五・四九	九一八・六四
定儲	一四七・〇〇		一四七・〇〇

暫	存	三、一四〇・六八	二、四二一・一六	七六一・五二
禮	券	五四一・〇〇	三四七・五〇	一九三・五〇
合	計	一四、六〇二・五八	一〇、九六三・二三	三、六八一・三五

(三)匯兌 分行匯兌業務、常為畸形之發展、匯出匯入、相差懸殊、徒增調度資金之勞耳、(附表二)

二十一年上期匯出匯入各埠數額表

地名	匯出款項	估全數百分比	匯入款項	估全數百分比
上海	一一一、九六七・六六	七九・二一	三〇・〇〇	〇・三〇
蘇州	一、五〇〇・〇〇	一・〇六		
無錫	六、八六二・〇〇	四・八六		
武進	一六、六七〇・〇〇	一一・八〇	一〇九・〇〇	一・一一
鎮江	二、六六九・〇〇	一、八八	四八・〇〇	〇・四八
南京	一、五七一・六四	一、一一	三一五・〇〇	三・二一
高淳			六、五三〇・〇〇	六六・七〇
青浦			二、四〇〇・〇〇	二四・五〇

其他	一〇〇・〇〇	〇・〇八	三六三・〇〇	三・七〇
合計	一四一、三四〇・三〇	一〇〇・〇〇	九、七九五・〇〇	一〇〇・〇〇

(四)貼現 貼現者、大半為商人、利率略有高低、視貼現票為標準、普通為日息四毫、期限最長一月、(附表4)

二十年上期每月貼現數額比較表

月份	一月份	二月份	三月份	四月份	五月份	六月份	合計
金額	三六〇〇・〇〇	一〇〇・〇〇		三四五〇・〇〇	四五五〇・〇〇	八四二五・〇〇	二〇一七五・〇〇
百分比	六・三五	一・八七		六・四六	八・六〇	一五・七〇	一〇〇・〇〇

(五)損益 上期間、計得純益洋九八一、七九元、(附表5)

二十年上期損益表

利益之部	金額	損失之部	金額
利息	四、九三四・四一	攤提營業用器具	二七〇・一四
匯水	一二五・三〇	攤提開辦費	七〇七・八一
手續費	一〇・二二	各項開支	三、一一〇・一九

合	計	五、〇六九・九三	純	益	九八一、七九
					五、〇六九・九三

二、合作事業進行狀況

分行自成立後、各區合作社之組織、莫不踴躍提倡、截至上期止、竟達一百四十八社之多、惟數量雖多、而內容充實、或組織健全、實不多觀、兼營業務、雖有數社舉辦、然試驗結果、又未見若何成效、至於儲蓄業務、各社尙無一實行者、故今後對於本邑合作社、數量方面、可暫緩擴充、內容方面、正擬與指導機關、共同聯絡、藉謀切實改進之方焉、(附表6)

各種合作社成立數及放款數比較表

種	類	成	立	社	數	放	款	社	數
信	用	合	作	社	一三六			一〇七	
灌	漑	合	作	社	四			三	
織	綢	合	作	社	二			二	
養	蠶	合	作	社	二			二	

農業購買合作社	三
釀酒合作社	一
合計	一四八
合計	一四八

各區合作社數量表

區名	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	合計
上期間已成立社數	一	二	八	三	一四	七	一四	一三	一四		二〇	一	一〇七
上期間新成立社數	一	一五	九	七	一八	九	二四	一七	二〇	一	二六	一	一四八

三農民經濟金融狀況

今歲春蠶收穫固劣、且繭價亦不見佳、故農民經濟、受其影響甚大、絲綢銷路呆滯、鄉村之機戶紛紛停業、幸麥之產量、尚在中上之間、迨春末夏初、淫雨為災、黃荳幾至全軍覆沒、損失不貲也、市場金融狀況、受農產歉收及時局不靖之影響、大現枯竭之象、夏初上海銀行於丹邑分設商記堆棧、經營絲綢儲押、並兼營商業放款、嘉惠農民、潤澤市場、邑人稱頌不止焉、

(十七)青浦分行報告書

一、業務狀況

(一)放款 分行營業、近半年來、積極擴充、不遺餘力、較諸上期雖未能謂為突飛猛晉、然自問頗有可觀、惟放款借戶、仍係個人多於合作社、其比數實未能較前期遞減、良以農村教育、尙未普及、農民頭腦陳舊、小己主義太深、與之言合作、未免枘鑿、合作意義、合作精神、既不能灌輸農民、使之心悅誠服、自動的組織合作社、自屬憂乎其難、本行放款、原以農民組織之合作社為對象、茲既以合作事業、尙未得農民信仰、未能盡量擴充、則本行為應農民需要計、實不得不變通辦理、繼續施行個人農本放款、並就原有範圍擴大之、截至屬稿日止、各項放款、合作社佔十分之三、非合作社佔十分之七、列表如后、

逐月放款餘額表

月份	種別	定期信用	分期信用	活期信用	定期抵押	活期抵押	貼現	總額
四月份		七五〇〇	一,九三〇.三五	二,四一〇〇	三,七二〇〇	二五,一六九.三五	一,〇〇〇〇	四三,九七〇
五月份		二,四三〇〇	三,七九六.四三	三,六四二〇〇	三,〇〇〇〇	一六,六五二.五		三六,五五六
六月份		六,五七〇.一五	五,五〇〇〇	三,五七三.三三	一四,四九〇〇	五,九六二.五		四六,〇六三.七二
七月份		一五,二六六.五一	五,三二〇〇	一六,二〇〇.四七	一六,二六〇〇	一,八四一〇〇		五四,九七〇.九

八 月 份	三六、三五〇・四六	五、二六二・五九	一六、五六〇・四七	三、九五四〇	一八二・五〇	三、〇〇〇・〇〇	四、二七三・四一
九 月 份	二五、一三三・四六	五、一四二・七三	三、五二〇・四七	二、三四五・四〇	八・五〇	二、五〇〇・〇〇	八、八六六・五五

(二)豆餅業務 分行鑒於去歲農本放款、除一部份購買糧食及修車修船等外、大半供作購買肥料之用、青邑農田所需之肥料、除堆肥綠肥外、概採用豆餅、豆餅行商、每於下肥緊急時期、高抬價格、故意盤剝、尤甚者、倘遇賒賬、每斤再照例加起一角、另以月息二分起息、分行見農民之受商人層層剝削、呈准總行、試辦豆餅業務、於事前向上海定購躉批豆餅、俟應用時期、陸續運回、既不高抬其價、賒賬又不另外加價、月息以一分計算、初雖試辦事業、祇出售七千斤、然農民得益實匪淺尠、原營豆餅商人、因分行之廉價低利、恐彼貨之無人顧問、亦相率減低售價、減低利息、以資招徠、而農民之間接得益、亦匪淺尠、再、此次營業、因進貨適時、計盈利洋一千〇〇四元二角四分、擬提存洋五百元、作為特別公積金外、淨盈洋五百〇四元二角四分、

(三)戽水機器之利用 分行前以力謀改善農民經濟起見、曾向江蘇省農具製造所購置十六匹馬力引擎一部、實施戽水、旋以戽水事完畢、又鑒於農民碾米之不經濟、乃與縣立農場會商合組機器碾米、試辦以來、農民咸稱便利、本年淫雨連綿、河

水高漲、低區稻田、多被淹沒、凡有圩岸保障者、又復利用戽水機、抽水排洩之、日夜工作、田禾之得以保全者數千畝、

(四)存款 青浦僻居內地、本無商業之可言、金融機關、除分行外、祇有錢莊三家、惟錢莊之存款類喜大宗而又不常動用者、零星小數及浮存款項、每不歡迎、本行利用此點、乃竭力招徠、多方接洽、一面利用廣告、一面優予利息、是以頗收功效、往來存戶、以機關較多、凡屬地方公款、靡不盡力搜羅、存款總數、最高額達十三萬餘元、每月餘額、平均約在七八萬元、至儲蓄存款、亦頗有可觀、存戶以居家者佔多、最高總數達二萬三千餘元、平均餘額、每月亦在萬元左右、前述兩項存款、存戶共有兩百四十餘戶、利率自四厘至八厘不等、列表如后、藉覘一斑、

逐月存款餘額表

月份	種類	定期	活期	禮券	儲蓄	暫時	總額
四月份		三,五〇〇.〇〇	五,一五四.一九	一,〇一四.〇〇	七,七二〇.三三	一,〇〇〇.〇〇	六五,〇三三.五一
五月份		三,二二〇.〇〇	五,五五五.四三	二,九三〇.〇〇	九,八一〇.九三	一,〇〇〇.〇〇	六六,八四〇.三六

六月份	三,二〇〇.〇〇	五,七七.七	二九.五	一〇,五五.六	三九.〇〇	七,七.一五
七月份	三,三〇〇.〇〇	七,三三.六	四九.五	一一,〇二.五	九.〇〇	八六,三七.五
八月份	四,三〇〇.〇〇	九,二〇.八	三五.五	一二,四六.五	一一三.三四	一一〇,二四.八七
九月份	四,三〇〇.〇〇	八,四三.〇	三五.五	一三,三四.八	二,三五.七	一〇四,九六.六

(五)匯兌 分行匯兌、以各機關托解公款為多、匯入極少、是以出入不能平衡、輒須解現軋賬、如是既負解現風險、又須賠貼運費、所得匯費、幾有得不償失之嘆、列表如后、

逐月匯兌表

月份	類別	匯	出	匯	入	出或入	差	額
四月份		五,三四八.〇五		三三一.五六		出	五,〇一六.四九	
五月份		三,五二八.〇〇		二七〇,〇〇		出	三,二五八.〇〇	
六月份		六,〇〇九.八五		二二八,七二		出	五,七八一.一三	
七月份		一二,六六八.二九		一〇二.〇〇		出	一二,五六六.二九	
八月份		三,三八四.九三		八三六.二二		出	二,五四八.七一	
九月份		五,七八三.九五		四五八.〇〇		出	五,三二五.九五	

(六) 損益 分行以規模狹小、辦事人員稀少、一切開支、力謀撙節、二十年上期決算、計純益五三一·四七元、附表如后、

二十年度上期損益表

利 益 之 部 損 失 之 部	
利 息	三、九七一·一七
匯 水	二六·六五
手 續 費	·四〇
雜 損 益	三·六一
合 計	四、〇八一·八三
攤 提 營 業 用 器 具	六一一·二七
攤 提 開 辦 費	三四三·九〇
各 項 開 支	二、五九五·一九
純 益	五三一·四七
合 計	四、〇八一·八三

二、合作事業狀況

(一) 合作社組織情形 青邑合作社、雖經合作事業指導員及分行宣傳地方人士之協助、分頭接洽、努力進行、惟成績尙未能顯著、茲將最近組織情形、錄之於后、

(1) 合縣合作社數、共有十五所、內計信用合作社九所、信用兼購買合作社五所、運銷兼購買信用合作社一所、以上均與分行發生業務關係、其餘已呈准許

可設立或正在籌備者、不在此限、

- (2) 社員人數、四百三十九人、
- (3) 認購社股、二千〇七十股、
- (4) 社股金額五千〇十九元、
- (5) 已繳金額、四千〇四十五元、
- (6) 每股平均金額、二元三角九分五厘、
- (7) 每社員平均認購股數、四·七股強、
- (8) 每社員平均已繳金額、九·二一二元、

(二) 進行計劃

- (1) 聯合合作事業指導員極力推廣合作事業、冀於合作社的「質」與「量」、雙方俱見增加、

- (2) 推廣儲押業務、多設代理處、

- (3) 積極提倡儲蓄、尤注力於定期分期儲蓄之宣傳、

三、農村經濟狀況

青邑農村經濟、前因春花歉收、已覺非常竭蹶、今夏風雨爲災、棉田完全無收、稻田

之低區者、亦顆粒無收、高田雖未受水之災害、然放花時適遭巨風、亦頗有損失、是以農村經濟、頓生不景氣現象、而分行放出之款、恐難如期收回、屆時申請展期者、當不在少數也、

(十八)如皋分行報告書

一、上期業務狀況

分行上期業務狀況、較前略有進步、蓋因匪患平定、地方安靖、農民皆能安居樂業、合作事業、亦較易着手、經農行及指導所宣傳指導後、合作社之先後成立者、達數十處、時日雖暫、而辦理尙屬妥善、來行申請借款者、均詳審用途、酌予核放、至於匯兌、貼現、存款等、亦有進展、非復前此之情形矣、茲將其概況、分別報告於后、

(I)放款

A. 合作社放款 此項放款、分定期抵押及活期抵押兩種、抵押品均係田契、分行成立之初、正匪徒猖獗之時、合作事業、不克發展、故放款金額、僅有定期抵押放款四千二百元、入春以來、地方安靖、合作社得應時產生、截至上期決算時、計核准放款者、達二十一處、金額增至二萬八千元、

B. 小農放款 分行以農民智識簡單、對合作意義、一時不易明瞭爲實惠小農計、

乃有小農放款之過渡辦法、其法脫胎於北通縣之農工銀行、而加以己見、以農村中每一二方里以內之農民、自七人起、至十一人止組織借款聯合會、公推一人爲負責代表、能覓一較爲可靠之保人保證之來行申請、經本行派員調查、認爲信實可靠、用途正當者、卽予核放、惟每一會員之借款額、以二十元爲度、期限以六個月爲準、以需要借款之農民多、而活動之資金少、故不得不稍事限制、以求普遍耳、又因各區農民、往返城垣、及行內調查員、因百餘元而常跋涉、時間用費、兩不經濟、乃於各區內聘請公正人士爲經管員、專司其事、凡經聘定之經管員、須先與本行訂立契約、並約定放款限額、調查保證之責、由其負擔、本行亦可不時派員抽查、以免發生弊端、此項放款、辦理以來、農民交口稱便、獲益非淺、截至本年度止、計放出總額、爲八千四百六十五元、到期者均能如數歸還、絕不延誤、蓋以其借款用途正當、而貧苦之佃農、因借款之不易、亦不肯喪失其信用、而斷絕其以後之通融也、

C. 倉庫儲押放款 分行鑒於儲藏合作社組織者甚鮮、乃於本邑東鄉雙甸區、設立農業倉庫一所、抵押農產品、取月息一分、儲藏五釐、每人押款、金額最少一元、最多不得超過三百元、押價以七折計算、惟因在上期成立後、營業時間甚

短促、且農民信仰不堅、尙未有若何之發展、押款金額、僅五七三·五〇元耳

(2)存款 分行業務、既未能充量發達、資金尙有餘裕、故無急急吸放存款之必要、且因當地錢業、存息較高、分行放款利率、祇有一分、吸收存款、每致暗損、故存款僅有活期、活期儲蓄、暫記存款三種、活期存款、以公務機關及學校爲多、平均每月餘額約四千元、以收付手續麻煩、大都不給息、個人存儲者、利率以月息二釐或四釐計算、活期儲蓄存款、以學校教員及機關職員居多、每月平均餘額、約九百二十餘元、暫記存款、亦以機關存儲者爲多、私人存儲、多係外埠匯來、一時尙未提用者、每月平均存數、約爲七千九百餘元、(見下表)

上期逐月各種存款餘額表

月份	類別	活期存款	儲蓄存款	暫記存款	合計
一月	月	二、四〇〇·〇〇	一、〇六二·八八		三、四六二·八八
二月	月	三、七五六·一二	三〇一·七六	三、二〇〇·〇〇	七、二五七·八八
三月	月	七、四九八·一二	三五二·六二	七、〇〇〇·〇〇	一四、八五〇·七四
四月	月	四、一三一·一二	五六二·八二	一六、五〇〇·〇〇	二一、一九三·九四

五 月	三、九〇六・一二	九五〇・六二	一、六〇〇・〇〇	六、四五六・七四
六 月	二、四八六・二八	八七〇・八二	三、三四四・五六	六、七〇一・七五
合 計	二四、一七七・七六	四、一〇一・五二	三一、六四四・六五	五九、九二三・九三

(3) 匯兌 匯兌事業、不易發達、考其原因、實以本邑錢莊、匯款不收匯水、重在喫期、商人多樂從之、故分行方面之匯款、均係機關之解款、地點以南京鎮江為最多、上海次之、惟上期開始時、正值廢曆歲暮、錢莊外埠往來均已結束、商人感匯出為難、多有託本行代匯者、計匯出總額達四四、七七二・七一元之譜、匯入總額亦有六、三四二・〇〇元之多、(見下表、)

上期逐月匯出匯入金額統計表

月份	類別	匯		出或入	差額
		出	入		
一 月	月	五、九七八・三七	二〇・〇〇	出	五、九五八・三七
二 月	月	二二、八九二・四〇	五〇・〇〇	出	二二、八四二・四〇
三 月	月	一、八二二・〇〇		出	一、八二二・〇〇
四 月	月	三、一〇〇・三四	四、五〇一・〇〇	入	一、四〇〇・六六

五	月	一、一三八、〇〇	一、七七一、〇〇	入	六三三、〇〇
六	月	一、八四一、〇〇		出	一、八四一、〇〇
合	計	三六、七七二、一一	六、三四二、〇〇	出	三〇、四三〇、一一

(4) 貼現 如皋銀行之設、以本行爲創舉、貼現業務、向爲社會所無、分行爲利用游資起見、乃兼營此項放款、對於貼現人及出票人均經嚴格審查、計放出六一、〇〇〇、〇〇元、收回五六、一〇〇、〇〇元、利率最高者、爲日息五毫有奇、最低者日息四毫左右、(見下表、)

上期貼現放款統計表

月份	金額及百分比	放		出		收		入	
		金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比
一	月	一、〇〇〇、〇〇	一、六四						
二	月	四〇、一〇〇、〇〇	六五、六三	二九、一〇〇、〇〇				五一、七八	
三	月	一〇、〇〇〇、〇〇	一六、三七	一二、〇〇〇、〇〇				二一、四三	
四	月								

五	月	五、〇〇〇・〇〇	八・一八	一〇、〇〇〇・〇〇	一七・八六
六	月	五、〇〇〇・〇〇	八・一八	五、〇〇〇・〇〇	八・九三
合	計	六一、一〇〇・〇〇	一〇〇・〇〇	五六、一〇〇・〇〇	一〇〇・〇〇

(5) 損益 分行開幕迄今、方七閱月、業務未能充分發展、自不待言、故開支方面、雖力求撙節、亦不免虧損、計上期收入方面利息爲三、六〇二・五六元、匯水爲一〇二・〇一元、總計收入爲三、七〇四・五七元、損失方面、雜損益爲三・一五元、攤提營業用器具爲一四五・八四元、攤提開辦費爲三三〇・九五元、各項開支爲三、五〇六・〇二元、總計支出爲三、九八五・九六元、收支相抵、共計損失二八一・三九元、(見下表、)

上期損益統計表

科目	類別	利益之部	損失之部	損或益	金額
利息		三、六〇二・五六		益	三、六〇二・五六
匯水		一〇二・〇一		益	一〇二・〇一
雜損益			三・一五	損	三・一五

攤提營業用器具	一四五·八四	損	一四五·八四
攤提開辦費	三三〇·九五	損	三三〇·九五
各項開支	三、五〇六·〇二	損	三、五〇六·〇三
合計	三、七〇四·五七	損	二八一·四〇

二、上期當地合作事業進行狀況

(甲)如皋、

(1)組織情形 本行與指導所、既於去歲先後成立、經會同派員赴各鄉宣傳後、數月之間、成立合作社、計十餘社、各社之成立、爲時既暫、社員對於合作意義、故未能充分明瞭、本期之工作、概重於訓練方面、以期社之質與量均能盡臻完善、本期計自動組織之合作社共二社、向本行申請借款者共九社、經本行核准者共八社、社員共二三五人、社股共認七九〇股、股金分一、二、三、四、五、元五種、共計總金額二七一二元、實繳社股七五五股、實繳股金二五三七元、

(2)進展趨勢 本縣東北鄉、以交通較爲便利、民智亦較開通、經宣傳後、農民

對於合作意義、已有相當之認識、依據當地之需要、起而籌組購買、儲藏、信用等各種合作社甚多、至西南六區、歷年匪共爲患、稍具有智識之農民、均遠避他鄉、合作事業、無人出爲倡導、去年六月間、匪氛平息後、地方人士、知佃農之經濟能力薄弱、亟謀所以恢復之道、乃極力倡導合作事業、而本縣指導所、對於西南各鄉之宣傳、亦不遺餘力。現已有數鄉、正在籌劃組織中、合作之趨勢、進而靡已、殊堪樂觀、

(乙)南通

(1)組織情形 本縣上期成立之合作社、計共十五社、指導人員、因欲求質的健全、故工作多注重於訓練方面、不願再事擴張、向本行申請借款者、計十一社、核准放款者、計九社、社員共計二七一人、社股共認九〇五股、計二〇三四元、均繳足、惟組織之合作社、類多爲信用合作社耳、

(2)進展趨勢 本縣農民多以織布爲主要副業、對金融之借貸、備受高利之痛苦、故成立之信用合作社較多、且各社成立、爲時未久、對於合作意義、未能充分認識、合作社之內部工作甚鬆懈、欲求健全、非嚴加整理、多事訓練不爲功、至於進展趨勢、實難言矣、

三、對於業務方面之意見

A. 感受困難之點

1. 農行放款、以合作社爲對象、而組織合作社之農民、忠實者固多、但其能力薄弱、不能經理社務、往往一敗塗地、其能力較高者、因未收相當之教育、亦不肯熱心爲人、假以事權、易被操縱、故在鄉村中欲求一適當之人辦理合作社、實非易易、因之放款方面、亦連帶發生困難矣、此其一、

2. 如皋匯兌、盡爲各莊拉攏殆盡、各莊在滬上既有坐莊、吸收匯入款項、在如則以與商號往來、有多年之歷史、匯出之款、亦出諸各莊之手、故匯兌業務、不能發達、此困難之點二、

3. 分行成立未久、吸收之存款不多、且因錢莊及商號、對存款之利率大、故存戶皆舍此而就彼、是以存儲者、惟公共機關耳、但存款過多、無法運用、亦大難題、例如如皋建設專款、存數達三十萬、現分存各莊、似未嘗不可設法吸收、惟因分行業務、不能如此擴張、若吸收後、請聯行代用、則恐該局一時須款、不易隨時應付、若轉存各莊、則恐風險問題、分行反多代加一層保障、又何苦乃爾、此困難之點三、

B. 應行改進之點、就感受困難之點而言改進、關於合作社方面、只有不時會同指導所勤加訓練、並聯絡各社教育機關、於合作社較多之區域、多設民衆學校、以開通民智、民智開自不患缺乏有能力的農民、而合作事業亦可蒸蒸日上矣、關於匯兌方面、擬將匯水減至最低限度、並在滬上託可靠之銀行或錢莊、極力拉攏匯入款項、在如皋對各鄉猪客、亦稍稍與以便利、苟猪客持有殷實之錢莊本票、來行貼現、擬減輕其貼現利率、使其在滬將匯進之款、交本行之代理處代收、不爲他莊所吸收、至於匯出款項、擬設法多與商界以便利、竭力吸收、以求平衡、似不難解除匯兌之困難、至於存款方面、如農村方面無法運用、擬多做貼現、不專以殷實錢莊之本票爲限、並推及於有確實保證之殷實商號、則此種困難、亦可迎刃而解矣、

四、進行之計劃

上述改進之點、卽稱之爲進行計劃、亦未嘗不可、本期計劃、除將上期已實現之計劃、切實經營外、並擬將上期未能實現之各項計劃、逐一實現之、如肥料放款、經營儲蓄、購買新式農具、租於農民試用、藉資提倡等、皆在進行中、爲政不在多言、視力行何如耳、

五、上期農業及金融狀況

(1) 農業經濟狀況

如皋本富庶之區、東濱大海、南臨長江、灌溉既稱便利、土質亦屬肥沃、故物產之豐、爲江北各縣冠、如東鄉之棉花、西鄉之旱糧、均屬大量收入、惜自民十七以後、共黨騷擾、劫掠焚殺、農民之富者、相率引避、貧苦者不能安居、坐致田園荒蕪、農民經濟亦因之枯澀、去秋幸告平靖、方期從事整頓、而匪徒又時有死灰復燃之勢、因之上期農業經濟狀況、仍屬困疲、未能來蘇也、

(2) 金融市況

上期開始時、正值廢歷年關、各商家例須結束、惟因天寒地坼、雨雪載途、外埠之帳、既非清還不可、而本埠各鄉之帳、又苦於無法收集、因之金融市況、頓形緊張、持莊票來本行要求貼現者、實不乏其人、然本行因限於資金、對於調劑社會金融之責任、頗覺心有餘而力不足也、

(十九) 第九區分行籌備處報告書

一、籌備情形

本處於本年七月間開始籌備、因奉總行訓、先行整理基金、然後進行籌備工作、本處主任守候財農兩廳會令後、卽馳赴江都財政局清理基金、改訂爲隨糧帶徵辦法、協商

粗定、不料江北大水成災、交通斷阻、既不能過往他縣、又不能躬赴四鄉、以致坐耗光陰、約近兩月、現交通漸已恢復、隨即馳赴儀徵兩次、清理基金、其餘高寶兩縣基金、亦必須於最近期內、次第清查、至行屋一節、曾看過數處、非碩大即租貴、均不適宜、水災以後、公私房屋一空、一俟各縣基金催征以後、即積極進行、現爲節省經費起見、暫借本處主任住屋一間、以爲辦公通訊地點、在行屋未租定以前、對外尙無營業、一切事務、暫由主任一人辦理、

二、合作事業現狀

江都合作事業、前由省立第五合作社指導所辦理、現由江都合作事業指導所負責指導、已登記之合作社、共有三十一社、內信用合作社二十八、儲藏合作社養魚合作社消費合作社各一、社員共有五百三十人、信用合作社數量最多、性質較欠美滿、已向第一區分行申請借款者、計有十二社、

三、合作事業趨勢

江都農村經濟情形、西北多山、出產較少、故農民時需經濟扶助、而信用合作社、亦即形成畸形發達、東南部分、素稱肥饒、居民除務農之外、習尙手藝、如織蓆、編枕、每歲輸出、今年大水爲災、東南較重、值此環境、合作社有由西北而東南、由信用

而利用生產之傾向、

四、進行計劃

甲、關於業務方面、以吸收儲蓄存款爲先務、然後斟酌當地需要情形、以我行已經試驗而有成效之各種方法、適應環境、

乙、關於合作事業方面(1)已成立之、合作社、必須加以調查整頓、將來成立之合作社、必使質優於量、(2)合作社之優劣、全恃社員之能否認識合作真義爲判、欲使社員能有認識、必須有灌輸功夫、此鄉村巡迴書庫、所以不容緩也、此種計劃、擬與合作指導所協商進行、巡迴解釋、由指導所方面担任、書籍購置、由我行担任、

五、金融狀況

江都地處衝要、爲江南北交通之中心、縣城內外、商務繁盛、尤以鹽運爲大利所在、近以兩淮鹽運使署遷移、銀行錢莊失其向來營運之敏活、各業亦漸形蕭條、錢業流動資金、除吸收鹽款外、素以上海爲來源、以江北裏下河爲尾閭、近來倒閉之風、時有所聞、一時不易恢復信用、銀行中向以中交兩行執匯兌之牛耳、近將代理國庫權義、移轉中央銀行、又有上海銀行競爭營業、勢力亦不弱、

市場交易、銀洋並用、惟銀兩久已成爲記賬貨幣、本地通用貨幣、硬幣中、有國幣、輔幣、銅元、紙幣中、有中國、交通、中央、中國實業、及中南、等行鈔票、中國交通中央三行輔幣券、每日拆息、由錢業公會根據供求、以定行市、每年需款、以稻麥二季爲最旺之期、錢業放款、側重信用、銀行則兼顧抵押、本人大水成災、各行之農業抵押品、俱隨流漂沒、損失甚鉅、

附補充報告書

一、清理江都基金情形

查江都基金應徵數、爲二十七萬二千九百七十七元有餘、已徵數、爲六萬七千六百八元有餘、(內解我行祇有一萬六千五百餘元、其餘均屬軍政挪移、)櫃欠數、爲六萬三千一百五元有餘、未徵數、爲十四萬二千二百六十二元有餘、徵收方法、在前另發完納証、以致糧櫃留匿不報、難以稽考、現經再四磋商、呈廳核准變更辦法、即將未徵基金、分爲二十廿一兩年份、一律在糧串上加徵帶征、已完業戶、准予扣抵、如舊據遺失、並准聲明、至於櫃欠之數、商同縣局限令櫃書清算賬目、如數清繳、一面將掣領而未追起之印據、一律收回註銷、

二、清理儀徵基金情形

查儀徵基金應徵數五萬元、已徵數四萬五千五百八十八元有餘、(內解我行祇七千六百餘元、其餘均屬挪用、)未徵數四千四百餘、惟歷任縣局交代、多未會算、祇有商請現任縣長、挨次清理歷任交代、倘有補交現金、儘先歸墊、此項基金、係自十七年份起徵、以徵足五萬元爲度、至十八年份、續徵起基金二萬九千一百餘元、雖未經廳令核准、但曾經地方行政會議、移充地方各費、此時亦無從挪回、

(二十)第十四區分行籌備處報告書

本處在前籌備員李君時、因無適宜行址、並受軍事影響、除調查各縣農村經濟促進合作事業外、其他事項、多未着手、本年六月改組後、原擬於兩月內成立分行、不意洪水爲災、空前未有、不特交通阻礙、各縣接洽不便、所有營業計劃、亦不得不畧事變更、以適應災後農民之需要、加以徐州地位特殊、環境困難、以致迄今尙未能正式營業、所可報告者至屬簡單、謹分述之、

一、組織近况 籌備處初成立時、只李君一人、本年六月浩然奉命來徐、爲促分行早日成立起見、七月薦委前豐沛合作指導員張遵騫、助理一切、九月總行調委馬玉涵來徐代理會計、所有籌備以來之各項收支、均已整理核對、分別寫票登帳、呈

報總行、

二、行址情形 前籌備員李君時、原租東門街(即大同街)義昌詳後院辦公、房屋狹小、不適分行之用、徐州爲江北重鎮、所有昔日公產堪用者、早爲黨軍政各機關佔用、因改租公安街十二號前大有銀號舊址、公安街介於大同街中山街(兩街爲徐城商業最繁盛之區)之間、左鄰公安局民衆俱樂部、右鄰公園商會學校、地點適中、環境亦佳、該房爲前大有銀號所監造、中式平房、前後兩進、共計二十間、一切佈置、尙稱適用、

三、清理基金 前奉農礦財政兩廳委令兼任本區各縣農行基金清理事宜、當卽分赴各縣接洽、查得銅山縣於十六年上忙每畝曾帶徵一角、共徵十六萬餘元、大半爲歸還軍閥時商會借款、及黨軍駐徐各隊提用、餘額三萬餘元、又爲縣黨部挪借、惜以前省方所派各委未能認真清理、否則此款當早解總行矣、現雖一再交涉、究由地方何項收入歸還、尙未確定、因此間縣黨部經費本無的款也、沛縣曾徵九萬九千餘元、解總行一萬八千餘元、解財廳一萬五千元、地方挪用一萬一千餘元、其餘亦皆爲歸還軍閥時借款及軍事招待所用、地方借款已議定分兩次歸還、呈廳備案、豐蕭碭三縣、因地方疾苦、迄未起徵、本年水災過重、原有賦稅、一再削減、勢難照徵、茲商由各縣長及各機關分呈農財兩廳、請求來年起徵、以資確定、

四、社會概況 本區營業範圍有銅蕭豐沛碭五縣、人口二百餘萬、農田七萬餘頃、人口密度雖不過大、惟以城居津浦隴海兩路之交、地當蘇魯豫皖四省之界、南北要衝、軍事重鎮、二十年來、兵災匪禍、循環不已、河道失修、水患瀕仍、農民疾苦、不堪言狀、各縣農民向恃以借貸之典當舖、均因軍事而早閉、徐州近雖有銀行錢莊十數家、其放款只限於本埠中上商店、農民無緣問津、鄉人借款、除不得已時乞憐於三分五分之重利盤剝者外、正所謂貸借無門、加以幣制混亂、當地私人票紙、河南輸來之四川造大銅元、(當一百二百)充斥市面、現洋每元漲至五千文、百物昂貴、民生益困、故冬春之際、農民之終年勤苦仍不免於飢寒者、比比皆是、如不從速整頓扶助、農村經濟、前途益不堪設想、

五、營業計劃 本行宗旨在扶助農民經濟發展、改造農村組織、僅僅低利貸款、不足完其使命、故放款以合作社爲原則、然合作制度、在使無產小產階級本互助互助之精神、團結努力、促社會產業之發達、防資本主義之流毒、藉謀全民之幸福、建設新經濟之基礎、但我國農民知識幼稚、經濟窮困、合作事業、一時難期健全、倉卒從事、則合作者率爲借款而來、流弊滋多、俟其健全而後貸款、則本行與農民復有交困之感、故採農本放款、以濟其窮、謹遵總行已定之方針、酌擬本區

進行之計劃、

1 農本放款 農本放款既爲一時過渡辦法、其目的在使合作事業未發達前一般農民均有借款機會、資金活動、並爲將來合作事業之基礎、故辦理農本放款、款之安全、固須十分注意、借款者之良否、用途之當與不當、亦須詳爲考察、必使今日借款之個人、皆爲將來健全之社員、方不失放款之意義、惟考察之責、專靠本行、勢所不能、必須地方自治人員之協助、借款者之相互監督、茲擬以鄉爲單位、如有勤儉農民因正用須向本行借款者、應聯絡本鄉善良農民五人以上、填寫申請書、送交鄉長審核、鄉長如認爲可行、應於書內簽名負責、轉送區長覆核、區長如無異議、應即轉函款產處代立保證書、因本區五縣、區長有數十人之多、且時有變更、如由區長直接保證、易生糾紛、區長每月由款產處領款、代爲保證、並無爲難、申請書保證書經借款人送交本行核准後、即可立據借款、放款後如經本行調查發現違反契約及其他不良情事、本行除得即日收回放款、加重利息、借款人應負連帶責任外、並得斟酌情形、於一定期間內、停止其一鄉或一區之借款、如此互相監督、則善良農民團結日固、不肖份子無從投機、農民皆有向本行借款之機會、本行放款亦得安全之保障、而於合作事

業並樹良好之基礎、

2 創設模範合作社 就前項所述、一般農民既有低利貸款便利、復有團結機會、領導者加以宣傳指導、不難漸入合作之途、農民知識薄弱、於合作社更少認識、若徒恃口頭或文字之宣傳、收效必緩、不如分區創設模範合作社、作事實之宣傳指導、較爲得力、擬每縣分爲東西南北中五區、每區選青年農民之曾受小學以上教育之優秀份子二人、集合訓練一月、授以辦理合作社必要之常識、然後各回本區創設合作社、本行特別扶助指導、俾立致健全之境、使一區農民認識合作社之真面目及其作用、實利所在、衆必趨之、則登高一呼、萬軍起應、合作事業固將一日千里、而本行營業之發達、亦可想見矣、

3 其他 儲蓄貼現匯兌押匯等業業、近亦爲總行所提倡、徐州爲江北要鎮、又當津浦隴海兩鐵路之交、每年輸出輸入、均不在少、金融機關、因連年軍事影響、銀行錢號已設立者不過十數處、而營業額俱屬有限、非無活動餘地、本行果有餘力、自當兼籌並顧、以資調濟、

(乙) 提案彙錄

提案第一號

江蘇省農民銀行第五次業務會議下編

吳江分行、

(1) 提議人 第五區分行、常熟分行、

崑山分行、

(2) 類別 行政、

(3) 議題 請總行速即劃一各分行組織案、

(4) 理由及辦法 本行分支行組織法、業經 省政府第三六七次會議通過、新章程亦

已宣布、惟目下各分支行仍多沿用舊時組織、既多統一、復與章程不符、擬請

總行速行整齊而劃一之、並將應用印章、重刻頒下、即將原章截銷、是

否有當、尙祈

公決、

提案第二號

吳江分行、

(1) 提議人 第五區分行、常熟分行、

崑山分行、

(2) 類別 添設分行問題、

(3) 議題 請迅速籌設上海分行以利業務案、

(4) 理由及辦法 上屆業務會議時、提議各分行須設立儲蓄處、俾鞏固存戶之信仰、便利業務之進行、當即通過、由總行積極辦理在案、但現時尙未成立、致本行儲蓄業務、難以發展、茲本行擬謀擴充營業計、請 總行在上海迅速籌設分行、擴大範圍、專營匯兌儲蓄業務、使各分行資金、得以流動、而於儲蓄業務、不難迅速發展、是否有當、靜候公決、

提案第三號

(1) 提議人 第三區分行、

(2) 類別 營業資金問題、

(3) 議題 請 總行向滬中交等銀行領用暗記鈔票、以流動營業資金案、

4) 理由

各縣籌設分行、逐漸增多、而 總行劃定營業資金、因業務迅速、進展已有不敷周轉之現象、每遇年關、尤爲緊迫、竊思上海各銀行、恒向發

行鈔票各行、領用暗記鈔票、以充資金、藉可流動、我省農行成立已三載有餘、僅恃二百餘萬資金、分配運用、近雖各處吸取存款、仍覺不甚充裕、應請

總行即向上海中交銀行、或其他發行鈔票各行領用暗記鈔票、訂定辦法、由各分行就其業務上之需要、向總行領用、以利營業、是否有當、敬請公決、

提案第四號

吳江分行、

(1) 提議人 第五區分行、常熟分行、

崑山分行、

(2) 類別 擴充業務問題、

(3) 議題 請舉辦動產抵押業務案、

(4) 理由 由查典當之設、寓慈善之意、可稱純粹的平民金融機關、惜經營者大率爲富商巨賈、藉此牟利、能意存體恤者絕鮮、甚至巧立名目、重利盤剝、壓迫細民、于斯爲極、而一般平民、明知飲鴆止渴、祇以點金乏術、亦

惟聽其宰割、時至今日、一反初旨、本行負扶助農民經濟發展之重任、似應謀補救之方、試問加入合作社之農民有幾、欲求普惠、惟有參照農工銀行條例之規定、經營動產抵押、爲本行自身計、似亦擴充業務之一途、此其一、各分行試行個人放款及貧農信用放款等、未著若何成效、聞有延不清償者、于本行債權、殊少保障、動產抵押、目的略同、而穩妥遠甚、簡而易行、此其二、本行放款還款、有季節性、旺淡不勻、坐耗子息、且門市交易不旺、行員工作、易趨散漫、藉此擴充業務、調劑工作、一舉兩得、此其三、社員借款、限于放款標準之規定、初未能如其需要、得此而補救之、此其四、基上理由、本行似應即行試辦動產抵押業務、是否可行、靜候公決、

(5) 辦法

本行設動產抵押部、置行員一、練習生助理員各一、隸屬於業務股、專司其事、一切帳冊簿據、可仿典當辦法、取其簡便而節省、

提案第五號

吳江分行、

(1) 提議人 第五區分行、常熟分行、

崑山分行、

(2) 類別 信託業務、

(3) 議題 根據第四次業務會議第二十六案議決關於信託業務、請 總行儘於年內

規計劃就緒、於二十一年度開始舉辦案、

(4) 理由 農行與農民息息相關、聯絡惟恐不週、倘能專設信託部為農民謀福利、

一面可取信于農民、即農行為自身計、亦可增加收益不少、是否可行、

統候

卓裁、

(5) 辦法 (一) 信託部專為農民及合作社而設、

(二) 代農民或合作社對外接洽或計劃新事業、

(三) 代理買賣土地農產品必需品及完租納糧、

(四) 介紹或代辦新農具、

(五) 代辦契約或法律手續、

提案第六號

(1) 提議人 第六區分行、

(2) 類別 信託業務問題、

(3) 議題 本行兼營信託事業、應從速試辦案、

(4) 理由 信託事業、目前已爲各銀行重要之業務、本行似亦不能例外、而農民知識幼稚、一切田地之買賣、賦稅之完納、農具肥料之購買、農產品之儲藏運銷等、在在有需指導扶助、是本行信託部之設立、較諸其他銀行、尤爲重要、查本行第四次業務會議、曾有提案議決、爲「由總行擬具理由、陳請 監理委員會核議、」按之目前社會上之需要、及爲本行業務發展計、應即從速試辦、以利進行、是否有當、敬請
公決、

(5) 辦法 由總行擬訂詳細辦法、提請 監理委員會核議施行、

提案第七號

(1) 提議人 第六區分行、

(2) 類別 推廣信託業務問題、

(3) 議題 請呈請 監委會轉呈 省政府、令飭已設農行各縣、委托本行代理征解

忙漕案、

- (4)理由 查本省各縣賦稅等、一切經徵事宜、均置有糧書承辦、對於收解欸項、難免弊竇滋生、無從稽核、欲求財政之澈底整理、非先改革糧書承辦制度不爲功、如將忙漕委托本行代理征解、則從前之積弊及陋習、悉可剔除、而政府與人民、將兩蒙其利、清理財政前途、庶有可焉、
- (5)辦法 應由 總行通盤籌劃、擬訂詳細辦法、呈請 監委會核議、轉呈 省政 府採擇施行、

提案第八號

吳江分行、

- (1)提議人 第五區分行、常熟分行、
崑山分行、

- (2)類別 儲蓄業務問題、

- (3)議題 請依據第二三四次議決設立儲蓄處一案、即行訂立細則、定期總分行同時成立儲蓄處案、

- (4)理由及辦法 本行開幕以來、業務日趨發達、然資金有限、諸多牽掣、故非藉吸

收存款、不足以求發展、設立儲蓄處、已經二三四次業務會議議決在案、茲擬請由本屆會議、決定設立日期、各分行處儲蓄處、同時成立、並請總行於期前將劃分資金、會計獨立、內部整理等辦法及各種章則帳單、訂立頒下、以便準期成立、是否有當、尙祈公決、

提案第九號

(1) 提議人 第六區分行、

(2) 類別 吸收存款問題、

(3) 議題 請總行擬訂如何獎勵吸收存款辦法、以資發展業務案、

(4) 理由 際此業務日趨進展、資金時虞不敷運用、對於吸收存款、實爲目前發展業務之一大問題、僅憑本行行員之宣傳與介紹、收效甚微、爲廣事招徠起見、似應訂定獎勵辦法、以資增加吸收效力、是否有當、敬請公決、

(5) 辦法 應請 總行依據各地特殊情況、酌予釐訂、

提案第十號

(1) 提議人 如皋分行、

(2) 類別 編發密碼電報、

(3) 議題 請總行編製密碼電報、頒發聯行、以便互通消息案、

(4) 理由 普通商業銀行、聯行間均編有秘密電碼、遇有機密事宜、得互通消息、本行亦係金融機關、此項辦法、似亦不可缺少、例如上次中國實業銀行、擠兌鈔票、各莊均有消息、而分行則不得而知、似應速編製密碼電報、以通消息、而利業務進行、是否有當、敬請
公決、

提案第十一號

(1) 提議人 如皋分行、

(2) 類別 擬定電匯壓腳字碼、

(3) 議題 請總行按月擬定電匯壓腳字碼、頒發各聯行、以便辦理電匯案、

(4) 理由 匯款業務、有信匯及電匯二種、信匯本行現已進行、惟電匯尙付厥如、關於電匯業務、應請總行按月擬定壓腳字碼、頒發各聯行、以便進行、是否有當、敬請

公決、

提案第十二號

(1) 提議人 第一區分行、

(2) 類別 放款催收問題、

(3) 議題 擬請訂定催收放款之確切辦法案、

(4) 理由 本行放款、均以農民爲對象、所取之放款保證、人與物兩者並重、關於人之保證、社內社員須負連帶償還之責、社外保證人、亦負共同責任、關於物之保證、有田地契、田單三重保證、於安全方面、似覺可靠、及至放款到期、屢經催收、迄無成效、社內既無人負責、保證人更置若罔聞、至存行中之抵押品、亦無法執行、直似廢紙、若經官廳督催、亦祇一紙具文、銀行之放款、收回無期、嗣後催收放款之抵押品、應否即行沒收、沒收之後、應如何處置、對於欠款之社、應用何種律法手續、社外之保證人、應如何處理、敬請

公決、

提案第十三號

(1) 提議人 總行設計部總務部、

(2) 類別 行政、

(3) 議題 擬請建議農鑛廳、變更合作社指導機關之組織、與本行會合辦理、俾行政與事業、兩不偏廢案、

(4) 理由 按照現在制度、指導組織合作社之工作、屬於合作指導人員、放款於合作社之業務、屬於農民銀行、在指導員方面、每歸咎於農行之放款留難、以爲妨礙合作事業之進行、在農民銀行方面、則又以爲合作社之組織不健全、往往拒絕借貸、而作合作社員之農民、智識淺薄、令其分隸兩機關、竟莫知適從、於是未成立之合作社、裹足不前、幸而成立之合作社、徒長奸僞、如此情形、比比皆是、不但阻礙現在之合作事業、甚或愈益斷喪農民樸直之風氣、其影響於農政前途、本行業務、均非淺鮮、改進之道、宜於官廳行政及農行業務、雙方兼顧、茲草擬辦法數條如下、敬祈

公決、建議農鑛廳施行、

(5) 辦法 一、設立合作事業委員會、隸屬於農鑛廳、委員無定額、由農鑛廳聘任

之、設主任委員一人、以農民銀行總經理充之、常務委員二人、以農墾廳主辦合作事業人員及農行設計部主任充之、辦理全省合作行政事宜、至於一切承轉手續、可與農廳向來辦理情形、大同小異、

二、就原有合作指導員中、擇學識宏富、成績優良者五人至八人、派充全省合作事業視察員、劃定區域、常川在其區域內週迴視察合作事業之進行、並考核各縣合作指導員之成績、陳報合作事業委員會核奪、（此項區域、雖與從前區指導所之區域相類似、但不得如從前之設立指導所、以節糜費、各視察員之性質、須與省督學之制度、大畧相似、）

三、各縣合作指導員、應歸入農民銀行辦事、與行員一體待遇、其成績黜陟、由各該地農民銀行經理主持、但各該指導員應同時受農墾廳合作事業委員會之委任、並向委員會陳報一應事宜、其未設農行部份、並農行不及兼顧者、應參照舊制、酌量變通、

四、農墾廳內原有合作事業經費仍舊、農民銀行總行各委員兼職不兼薪、各縣合作事業經費、應全數集中、以三分之一津貼管各該縣合作

事業之農民銀行分行、三分之一充視察員薪水、川資及一應辦公經費三分之一作辦理全省各合作社職員訓練事宜之用、

未設農行並農行不及兼顧縣分、參照舊制辦理者其經費之支配、亦酌量變通之、

提案第十四號

吳江分行、

(1) 提議人 第五區分行、常熟分行、

崑山分行、

(2) 類別 整理合作社問題、

(3) 議題 請確定整理合作社具體辦法案、

(4) 理由及辦法 查合作社爲本行業務中心、彼此關係、頗形密切、竊觀蘇省合作事業、辦理數載、不過略具端倪、至於內部組織、尙未健全、其設立目的、祇求借款、故社務經營、既欠發展、遑論生產事業之進行、農村經濟之調劑、長此以往、不特影響合作事業之成敗、亦且關係本行業務安危、若不確定整理具體辦法、實有不堪設想之慮、且目前合作行政、已與

本行隔閡、反覺不便干涉、倘置之不理、則將來發生意外、後悔無及、爲顧全合作事業計、爲鄭重本行放款計、俱有整理提倡之必要、關於組織、監督設立、經營等等、應由總行會同合作事業機關、通力籌劃、並對於各信社兼營購買、運銷、利用、儲藏、及其他事業、如何設法鼓勵、俾農村事業逐漸發展、民衆生活日趨寬裕、是否有當、應請公決、

提案第十五號

(1) 提議人 如皋分行、

(2) 類別 行政、

(3) 議題 呈請農礦廳令飭各縣合作事業指導所、嚴格審核合作社各項開支、免損股金、以固社基案、

(4) 理由 現在各縣合作社、一切經濟支配權、均操于理事監事之手而理事監事之推出、大都係地方之較有能力者、此輩平時用度、自較一般農民爲豪闊、其處理社務、對開支方面、似嫌過重、以致將社股消耗甚多、若欲增加股金、則難得各社員之同情、查社股爲合作社之基本、基本不固、危

上海圖書館藏書



A541 212 0014 5477B

江蘇省農民銀行第五次業務會議下編

一七六

險堪虞、似應呈請農礦廳令飭各縣合作事業指導所、嚴格審核各合作社各項開支、務求節省、以固社基、是否有當、敬請公決、

上海圖書館藏書

