

570

國際問題參考資料

組訓與戰爭



中央組織部黨員訓練處編
秘書處文化驛站總管理處印

民國三十年一月

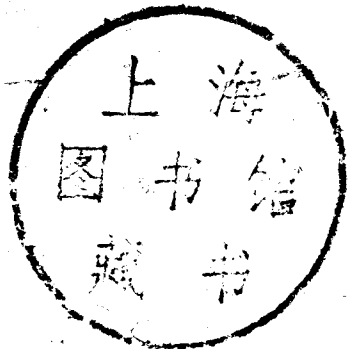


A541 212 0013 0636B

國際問題參考資料

組訓與戰爭

美記者對德國軍事之觀察



組織與戰爭

目次

前言

一、德國軍事上的成功	………	一
二、第五縱隊的組織和任務	………	六
三、希特勒的武備	………	一二
四、希特勒的經濟動員	………	二一
五、革命性的戰爭	………	三一
六、德國的軍事學新原理	………	三六

前 言

日耳曼民族，已寫定了歐洲近代史上最緊張的一頁！這一頁，國際批評家謂可媲美於中國成吉思汗，與法國拿破侖的一頁！歷史正處於劇烈轉變的過程中，全世界不僅在驚奇，注視，而且爭着互相檢討，研究納粹黨人成功的因素。這成功不是偶然的，在短短的五年公開建軍期間，一個曾負重創曾遭重重束縛的戰敗國，會突然的怒吼起來，創造了歷史上無可比擬的戰爭紀錄，使奧大利，捷克，波蘭，丹麥，挪威，盧森堡，荷蘭，比利時，這許多國家，都逐漸的在地圖上消失了；而號稱歐陸巨強的法蘭西，亦不得不屈伏呻吟於納粹的鐵蹄之下！這種偉大的戰果，豈是可以僥倖獲得？固然，英帝國還在拚全力作戰，這兩個巨強的肉搏，最後勝利，還不能確定其誰屬。但第一個階段的西歐攻略戰，無疑的，德國已得到最大的收獲了！無論德國此次發動戰爭的性質是怎樣，最終戰果是如何，而在第一個階段中所已獲得的戰果及成功的因素，是值得我們仔細研討，並有若干部份，足資我們借鏡的。德國獲得現階段戰果之因素，現在可指出以下幾點：

(一)愛國家，愛民族心理的強固，是德國獲得現階段戰果的第一因素。關於這一點，可從兩方面來說明：1. 在傳統思想上，德國哲學家尼采所闡揚的是超人哲學，他所理

想的社會，是超人社會，德國人受此陶鑄，遂有「德意志高於一切」的口號。七十年以前的德鐵血宰相俾士麥亦曾說：「一個偉大國家唯一的健全基礎，就是民族的自私，而不是浪漫的理想主義！」希特勒因襲了這種理論，更加強了國人好戰好勝的心理，所以民族意識，在德國是特別發達的。2. 凡爾賽和約，規定了德國割地賠款，於是亞薩爾，勞倫兩省割還法國，薩爾亦交法國代管，上西來西亞，但澤，均交波蘭管理，波森亦割給波蘭，又隔斷東普魯士與祖國銜接之波蘭走廊地帶，米美爾割給立陶宛，海外各殖民地亦均為各戰勝國所分佔。德國經此宰割後，土地的損失，為二萬八千方英里，人口的損失七百餘萬，鐵產的損失達百分之七五，煤產的損失亦將達百分之七五。賠款的數目，幾等於天文學上的數目字。這和約全文三百餘條，使得德國無法喘氣，德國人民為要保障自身的生存，更覺到國家民族之可愛可貴，一致努力，以爭取所謂「生存空間」。經二十餘年之慘澹經營，卒能解脫凡爾賽和約的桎梏，而得到今天空前的戰果。此皆基於愛國愛民族強烈的心情，因而發揮雄偉的力量，獲得偉大的效果。

(二) 組織的堅強，是德國獲得現階段戰果的第三因素。一九四〇年六月初，法軍退出法境敦克爾克時，主持第一次歐戰的前首相勞合喬治氏曾發表批評的演說云：「第一次歐戰，為國力與武器之戰；今回歐戰，已更進而為組織力與科學之戰」。多立司高氏，在他的「希特勒的武備」一文中，也有同樣的見解，他說：「德國的勝利，也就是德

國組織技術和工業的勝利」。究竟納粹黨人是怎樣精密的組織，我們現在所能得到的參攷材料甚少，但從本冊內第二篇「第五縱隊的組織和任務」一文看來，可以顯示德國平時對於組織方面的工作，實具有不可磨滅的成效。第五縱隊在奧國作政治的活躍，遂使奧國拱手送給德國。在捷克的第五縱隊力量非常堅強，德軍一到，遂使捷克滅亡。在荷蘭的第五縱隊與降落傘部隊的配合動作，竟使荷蘭軍事防禦無所措手而瞬時滅亡。據德人 Cuthbert 所著「第五縱隊内幕」一文所說：希特勒既取得政權之後，就通過了大德意志的國社主義體制，而建立了一個新的堅強的體系。這個體系包括着三個階層：第一階層，就是納粹體制中的最高議會；第二階層的工作是製訂第一階層的計劃的詳細方案，並取得國外組織支部的領導地位。第三階層的工作是在第二階層人員命令下實際執行納粹體制的計劃，並須熟識國內國外的以征。世界為目的的整個運動。我們看了德國第五縱隊組織之嚴密，就可推知納粹黨人全部組織之堅強。當然，我們決不以第五縱隊之成功，為可驕羨，為作楷模，但我們原則上必須認識組織之重要，組織力量之雄偉，無論軍事，政治，經濟，若沒有良好的組織，是不會得到成功的。

(三)訓練之嚴格，是德國獲得現階段戰果的第三因素。當英國在第一次大戰後裁兵的時候，德國就開始整軍，在西克脫將軍的領導下，他的格言是：「多做事，少說話，與服從」。服從命令，埋頭苦幹，遂成為德國訓練的基本精神。復次，納粹領袖和將領

們把勝利的確信，不斷的灌輸給下級軍官與士兵們，使他們都有自信心，使他們都有克服一切的意志。同時，提高軍人的自勵力與獨立性，使每個軍人駕駛着機器腳踏車，或飛機，或坦克車，在不同的戰鬥情勢中，都能自籌決策，以發揮新武器新戰術的效能。還有，對於一切工作的訓練，都使其有絕對的準確性，所謂準確性，是不肯讓一絲一毫模糊過去。他們首先將這個原則，應用到統計數字上面，有了極精確的統計，一切計劃也就會有極精確的根據，由此便可以爭取時間上的最高效率。兩次四年計劃的成功，便是實實在在做到準確和迅速兩句話的證明。

總括以上所述，德國人有熱烈的愛國精神與民族意識，再加以堅強的組織，嚴格的訓練，便是德國復興的底蘊，國防鞏固的條件。

我們還須有進一步的認識，集中和統一，更是德國成功之母，高揚民族意識與各種組訓工作，都是向集中統一的道路躍進。不僅思想文化是這樣，在行政管理方面，一切亦都是在國社主義的最高原則下受着統制支配；不僅政治方面是這樣，一切工商業及金融資本也都趨向於集中形態。這種集中的作用，可以大量的增加生產數額，同時可使政府易於實施干涉與控制的政策。在德國軍事的準備已達於最成熟之階段時，德國人民的生活享受却相反的降落到最低限度，人民的生命財產努力的全部，在一個合理的分配制度之下無條件的交給國家。所得的最大報酬，只是良心上的安慰而已，因為他們已克盡

了國民的責任了。

德國的科學與工業之發達，自然是個完成國防的很重要的條件，但不能即認爲是決定作戰勝利的因素。捷克的軍需工業，是名聞世界的，爲何不崇朝而亡國？將堆積的新武器，反以資敵！波蘭亦有強大的軍備，現代化的新武器，爲何不數日亦歸於滅亡？法國久爲歐陸的霸主，陸軍之強大爲世界第一，資源之豐富，工業之發達，皆不後人，何以僅經過三十四天的戰鬥，巴黎遂告陷落，而投降屈服於德人鐵蹄之下？可見勝利的決定，並不能完全依賴物質。捷克，波蘭，法國等失敗的主因，由於意志之不堅強，主張之紛歧錯雜，組織之鬆懈，訓練之怠忽，故雖有優越之物質條件，而不能運用，一遇強敵，惟有崩潰！尼克生說：「德人在技術方面並不是一個超人，而在道德方面亦不是一個邪鬼。……德人在道德方面長於自我犧牲，而責任心之重尤爲他國所不及。德國的新戰術，縱未能全部適合於他國，但有一點，却已由德人予以證實：即新戰術的要義，不僅在運用新武器，而要在受過嚴格訓練的士兵，尤其要由一個指揮若定的統帥部來運用那種新武器。德國作戰之神速與勇猛，胥賴乎此」。這真是公允而客觀的批判。

本輯所蒐集的六篇文章，是由國際宣傳處翻譯的幾個美國學者的作品，而爲坊間所未刊行者。第一篇的作者曾任美國民族雜誌編輯，於一九三九年游德，歸述此文，故其所寫出者，多爲游德的心影。吾人可視此爲作者之「戰前德國備戰觀」。爰依其屬性列爲

第一篇；其餘五篇，則係按其刊佈的先後爲序。這六篇文字告訴我們，德國怎樣備戰，怎樣作戰，怎樣做組織工作，怎樣做訓練工作。我們應當以德國犧牲奮鬥，自力更生的經過，作我們自己的參攷與策勉。我們的土地人口資源，那一樣不比德國強？問題是每個德國人都已發到他對於祖國對於領袖的忠忱和責任，我們呢？盡到了這個責任沒有？這是應當躬自問的，尤其是我們國民黨黨員應該深自反省的。鑒於德國復興的經過，我們更知道抗戰建國大業之完成，非可以倖致，我們必須準備更大犧牲，最大堅苦以換得之，同志們！向前努力罷！

一、德國軍事上的成功

維拉德 (Villard)

——美國大西洋月刊八月號——

德國在歐陸全面戰的成功，不僅因為能集中利用大量新式武器，而因為它訓練了許多精於基本作戰技術的軍隊以掃蕩敵人。它的空軍，裝甲車部隊，坦克車部隊，都有一種與軍事傳統相反的驚人戰術。而應用這種戰術的時候，各師隊伍，各個部門，都能時機相應，聯絡合得全無缺憾，這是尤其值得可驚的！希特勒只有五年公開建軍的機會，何以能得到如此效果，這自然是大家所急欲瞭解的問題。

我們不要忘記德國的行動，可以稱為第一等的大革命，領導和推動這革命的人物，都有非凡的組織與行政能力，都是大軍人，都能巨細無遺的各種設計，所以一切可以控制得隨心所欲，不受批評，不受阻撓。他們認定目標邁進，絕無顧忌憐恤，甚至不惜用殘酷流血的手腕。於是整個國家的生命，都成了他們的附屬品。

他們就這樣地易於創立新體制，尤其軍事上是如此。他們可以不必要求任何人的允許，大規模改革建制，納粹早看到我法舊軍的需要，此事無形中實受到了同盟國的幫助，凡爾賽條約簽訂以後，德國的十萬名國防軍，都是新建的。據六月三日美聯社所傳，德軍西線情報部主任海斯上校的談話，他說：「凡爾賽條約給了德國很大利益，多年以

來，限制我們不得建設軍隊，可是現在我們因此反有了全是新設計的武器了。連一枝步槍都超過敵人，一開戰就閃出驚人的效果」。他並且說同盟軍是「非常易於擊潰的」。當納粹黨接收國防軍的時候，就有了完全破除舊傳統，重建最新式現代軍隊的機會。他們打破百年來的舊習慣，這種新軍，不再是諂上驕下，軍官萬能的貴族式部隊，不再引起人民的厭惡，士兵不再是奴隸式的被動份子，不論貧富，不論受過教育與否，都站在完全平等的立場上。

納粹練軍目的，是要造成十足平民化的軍隊，他們鼓勵軍官與士兵同食同宿，同息同遊。並竭力訓誡軍官革除第一次大戰的惡習慣，最重要的是缺乏自動能力，性格滯呆，質而不化，祇能奉行上官命令。戰爭的工具既已變易，上述的轉變自屬需要。當你駕駛着機器腳踏車，或駕駛飛機，或服役於數萬輛運輸車，坦克車中之一的時候，你就不得不借重一些自己的自動力與獨立性，有時不得不自籌決策。並且軍隊的種類，因新戰術新武器的發明而較一九一四年相當增多，如探照燈部隊，高射砲部隊，降落傘部隊等，都為從前所沒有。威廉一世時代的標兵原則，已經不合現世之用了。

德國軍隊質的改進，在此次對比法的所謂閃擊戰中，都充份地表現了出來。邱吉爾說：同盟軍在德軍的後面，而德國的坦克部隊與突擊部隊在同盟國陣線更後的後面。據每日傳播的消息，雙方軍隊，甚至分成很小的團體，處處皆個別作戰，德國突入同盟軍

後方的機腳車隊，裝甲車隊，坦克部隊，以及自天而下的降落傘部隊，在當時當然沒有軍官在直接指揮的，納粹軍隊最驚人的新戰術，莫過於把部隊突入敵方陣線的後方，切斷交通線，破壞橋樑，使敵方的軍隊與民衆都喪魂落魄，秩序大亂。據新聞電訊的報導，有時突入敵後的坦克或裝甲車等數並不甚多，然而却能以閃電的速率向前衝擊，挺進膽恐不深，絕不顧慮傳統的戰鬥原則，也不打算自身安全，如遇必要，他們都是抱必死的決心的。這不僅須要突進敏捷，神經鎮定，不避險阻，而且更須要勇敢，決心，而最重要的還是自動力。不論軍官與士兵，都得有爲自己打算的頭腦。

英國的軍事當局，曾向國人發言，英軍之所以較德軍優越者，因爲德軍將領沒有一個在上次大戰時當過高級軍官的，而英國則不然。這實是一個危險而錯誤的估計，至少作此聲明的人，沒有瞭解德國的新軍與準備運用的新戰略，他不知道德國刪汰上次大戰時將官階級的軍官，是出於故意的，是他們計劃的一部份，意欲用那些不受從前作戰經驗影響的人，來指揮新的戰爭。新戰爭須用新戰士。這個政策，是否絕對的完善，當然還有待於日後事實更確切的證明，但德軍完全是新的軍隊，排長連長都屬沒有經驗的軍官，這是事實。

有人以爲德國軍事當局，在他們純粹機械化與集中化統制的工作上，做得有點過分了，「德國的……」書的著者羅新斯基氏亦主此說，他引一九三六年某「要人」的話道：

「我們那些將軍們與參謀方面的官長，他們把貯積物資，以應非常需要的理想，發達到令人咋舌，他們若再幹下三年去，整個德國將成一個軍火倉庫，祇剩一個小兵在保管它。」可是我們必須承認，這種積極準備的政策，尤其貯藏許多新武器。德軍法蘭德之役的勝利，實歸功於此。還有一點也值得一提的，就是德國的軍事領袖，絕對免除官僚的惡習，公文傳遞的遲滯，以及一切束手縛脚的傳統，使他們可以一方面把握住過去善美的政策與方法，一方面按照着新的技術新的武器擬定他們新的作戰計劃。

復次，納粹領袖和將領們把勝利的確信，不斷的灌輸給下級軍官與士兵們。眾人一致相信，因為他們有克服一切的意志，因為在希特勒領導之下，德國必能復興，而且充溢着新的勇敢精神與生命力量，他們是不會失敗的。

德國的成功，應當歸功於一個人嗎？戈林將軍把希特勒贊美得無以復加，說他比拿破崙還要偉大，而且肯定的告訴我們，政治及軍事的一切活動，都是希特勒自己計劃的。他說希氏整夜的翻閱地圖與計劃，而精細研究上次大戰的結果，使此次的勝利，有了絕對把握。這些話當然不是絕無根據，德國一九四零年式流線型部隊的建立，希特勒自有大功。不過我個人相信，德國的成功，決非一人所能做到，乃是運用了許多頭腦協同地一致完成的，而且多多少少受着納粹黨精神與計劃方面的影響。

德國這個新式的所謂閃電戰術，且不問其是否能獲得最後成功，但對於我們美國幸

少是個有利的借鏡。德國軍人說：主力艦，重巡洋艦等將離開海上的日子已經過去了，現在值得考慮的祇有空軍以及陸軍活動時所需要的大量坦克車與機械化配備。此說的確否，現在也有試驗的機會了。

可是不論現在或五十年以後的情形怎樣，華盛頓若沒有一個像德國那些流線型的陸軍部，最近代化的海軍部，能有最高的動員力量，能集中生產軍用物資，而軍人又能虛心地接受新的技巧，新的方法，新的戰術，則一切的努力，都歸白費，毫無結果，惟滋紛擾而已。我們最穩妥的國防，就是使比較青年比較能接受新思想的人來主持海陸軍部，他們有使這兩部絕對近代化，絕對效率化的決心，並且他們能以美國所需要者來設計美國的國防計劃，決不是依樣葫蘆的死抄別人。光是擴張軍備是沒有用的，就算你每年能造飛機五萬架，或像福特先生的豪語，每年能造三十六萬五千架，仍不能算強固的國防，最重要的，還是要有一個適任而精幹的海陸軍部。

二、第五縱隊的組織和任務

多立司高(Otto D. Tolischky)

——六月十六日美國紐約時報週刊瑞京通訊——

過去七年來，德國政府訓練人民，尤其是訓練男女青年的要旨，完全依據魯登道爾夫將軍的一句格言，「戰爭為種族生活之最高表現」，這種訓練的結果，便養成德國士兵慷慨從戎視死如歸的勇氣，一般軍事觀察者都公認這種勇氣實遠勝於一切軍事紀律，而德國一面利用降落傘「敢死隊」，一面利用德國納粹黨人或各國納粹黨人組織的「第五縱隊」，以實行突擊敵人後方的「擴大戰略」，亦是全憑這種勇氣。

降落傘部隊和第五縱隊都在「德國新武器」之列，這種新武器震驚全世界，尤其是那些嘗為德國一鼓而下的國家。但是德國降落傘部隊却是模仿着蘇聯的，希特勒的外交武官多年來看到蘇聯降落傘部隊表現之後，希特勒便加以模仿；至於第五縱隊的淵源，則不易推究出來，我們只知道過去在美國和世界上各大城市，當地納粹黨人都已表現過的。

因此，就第五縱隊這個武器的本身而論，並無新奇之處，第五縱隊發軔於最古的一種軍事技術，即所謂間諜工作，而在上次歐戰時，已漸萌芽。第五縱隊這個名詞，乃由西班牙內戰中沿襲而來，當時所謂第五縱隊，是指在瑪德里秘密活動的弗朗哥將軍的部

隊。

可是，第五縱隊的極大發展，和希特勒以迫使各國探求新的防禦方法的其他許多武器，確是非常新奇。關於第五縱隊這個武器的發展，我們唯有將整個國社主義革命的背景來觀察時，才能了解，而國社主義革命的全部含意，世界上到現在方才有所體會。最新式的第五縱隊，實質上是一種革命的武器，不容非革命的國家來應用。這種武器，又名細胞，即是布爾什維克主義的「世界革命」，自始就採用的一種著名妙法，但後經德國的澈底改進，方成今日這種非常有效的武器。

布爾什維克黨組織「細胞」的作用，在作階級戰爭的準備，且只招收有階級意識的無產者和布爾什維克主義同情者，而國社黨的第五縱隊，却根據兩大革命原則，收納一切黨幹份子，並以世上最大武力為後盾。

第一種革命的原則，是對日耳曼種族說，承認日耳曼種族為世界上超等種族，并要求不同國籍如何，各地日耳曼人必須效忠德國。

在這個原則之下，任何日耳曼人不算是個別的私人，而是在日耳曼帝國組織中的日耳曼族的代理人，那就應該遵守帝國政府的命令，并像在國內的日耳曼人一樣狂熱的為政府効勞。在國社黨的心目中，德國的範圍不止帝國版圖，舉凡通行德語以及德國組織能力所達之處，無一不屬德國。

外國德僑都隸屬於國社黨國外黨部，受德國「國外省」領袖鮑赫爾（Gaulleter Bohle）指揮。居留外國的日耳曼人，不論他在外國生長或歸化外國一律隸屬於各種「種族組織」中，這些組織，大致和國社黨組織相同，且在掩護之下與鮑赫爾所領導的組織發生密切關係。

凡是那些不受命令的人，無論國籍如何，都要遭殃。德國報界近因荷蘭朱蘭亞娜（Th. Lietaer）女皇的丈夫柏恩哈德親王（Bernhard），不肯在荷蘭政府內担任第五縱隊工作，便大施抨擊。

第二種原則，是國社主義的世界革命，旨在創造世界經濟政治和社會的新機構，以便日耳曼統治世界，但同時，於希望在世界新機構下獲得權力，并如最近事實所昭示的願將祖國賣給敵方的各地極權政府中的忠實信徒，無不兼收並蓄。

這種遍佈世界各地的組織所需維持費，遠較普通間接機關的維持費為大；除食糧輸入外，德國第二種巨額支出是在這方面的，且向在宣傳費項下開支。但有些組織的活動費是自己籌劃的。德國在世界各國都設有這種組織，專門供給情報，其精確與詳盡，為任何國家之諜報所望塵莫及，而德國每遇有所策動時，甚至像對挪威荷蘭一樣，想要佔領被侵略的國家的政府時，便可根據這種情報作為指針。

第五縱隊的任务，可分平時戰時兩項來說。平時的主要任务，一是從事宣傳，但不

僅限於親德或親納粹的宣傳；二是供給有關工商業政界和民氣等詳細情報，柏林方面將這類情報蒐集起來，便可窺見各國生活的全豹；三是收買當地人心；四是從事間諜工作；而最重要的是準備「暴變」，隨時出動突擊部隊。先發制人。

第五縱隊從事活動時，總很巧妙的利用當地社會方面，政治方面和思想方面各種野心家，誘使當地人士誤信天下太平可以高枕無憂，因此妨礙當地國防準備，并且種下日後另起政治上階級間和種族間分化的根苗。

第五縱隊的戰時活動的驚人結果，在最近過去，尤其是在波蘭、挪威、荷蘭的戰事，已昭然若揭，但在實際活動時，德國本部總派果斷幹練人員來協助第五縱隊，他們大都喬裝旅客、運動家、商業代理人或文化界代表，而將軍隊藏在行篋之中，他們來調以後，便指揮當地黨徒或穿軍服的親成隊伍，奪取軍事要地，援助降落傘部隊，從事間諜工作以及敵後破壞工作，并發假命令造假報告，擾亂敵方軍民之心，希特勒近來所以能夠妙算如神，百發百中，而德軍始終違反一切戰時定律，孤軍深入敵境，原來完全得力於第五縱隊的工作，尤其得力於非常靈通的情報。

第五縱隊的活動，方面既多，範圍又廣，本文只能略述其一部份特殊成績，德國第一次在奧國組織的第五縱隊，可說是理想的第五縱隊，該隊領袖塞斯英套特博士 (Dr. Arthur SeyesInquart) 居然參加政府工作，并將奧國拱手遞給德國。捷克蘇台區日

耳曼人和許多斯洛伐克人組織的第五縱隊，勢力非常雄厚，德軍一到，捷克隨之滅亡。波蘭日耳曼少數民族所組織的第五縱隊，首先破壞波蘭軍事組織，佔據橋樑、要塞，工廠和電廠，以便德軍施行閃擊。

在挪威的日耳曼人，不僅對於挪威地形以及國防瞭如指掌，并有喬裝的埋伏偽民隊伍，在德國軍艦未到時，先攻下培爾根(Bergen)，且由司令官的縱容而佔領那爾維克(Narvik)，并援助降落傘部隊去奪奧斯洛(Oslo)，後來又在德國空軍參贊領導之下，幾將挪威的國王生擒。此外，他們又和當地納粹黨人合作，建立奎辛(Major Vikim Quising)傀儡政府，用以破壞挪威動員，并發不抵抗的假命令而使挪威各界人士惶惑不知所從。

在荷蘭方面事先用船隻或運河盡船偷渡進來的隊伍，遭到降落傘部隊，在荷蘭納粹黨人領導之下，實行佔領航埠站，橋樑、重要海口以及海牙等地，甚至打算劫持女皇。荷蘭國防所以不堪一擊，大部份實由第五縱隊破壞工作使然。

但是第五縱隊和降落傘部隊的成功，迄今僅限於對付準備不足的諸弱國，他們在那裏可與進犯軍隊互相救應，他們始終不能單獨的佔領一個國家，亦不曉得法蘭西以重大損害，在那裏雖盛傳「第五縱隊」如何積極活動，但迄無任何效果，第五縱隊固為一重要的武器，但祇是德國在全力戰爭中所應用的許多重要新武器之一。而抵禦全力戰爭的

惟一有效方法，便是實行全體動員，不以對付某一武器爲能事，而以應付一切武器爲目的。

二、希特勒的武備

多立司高(Otto D. Tolischvys)

六月二十三日美國紐約時報東京通訊

世界上反覆的表演着驚人的非常事變，法國現在躺在侵略者的腳下，那位侵略者宣言要使他永遠不得翻身，人們都震驚詫異的問：「這難道是可能的嗎？」

二十年前，德國被人家在第一次大戰裏解除了武裝，他飛揚跋扈的皇軍，騷擾了世界四年，終於隨着他的堡壘，飛機，坦克車，大砲一起消逝了，他的海軍也消聲匿跡了，戰勝國祇許他為適應國內警衛的需要而保有十萬名武裝來福槍，輕砲，和實習的紙坦克車的軍隊。

目下德國的百萬新軍，武裝得較一九一四年時更好，正在橫行各國，在他的威力下，以往最強的軍隊半月內就崩潰了，最堅固的堡壘也像耶裏各(Jericho)城牆似的倒塌了下來。

在七年中間能夠產生這樣有威力的軍隊，這是歷史上未有的先例，也表示出德國龐大的國力，在他發展這國力的時候，當他的敵人在崩潰的時候，民主國家犧牲了國防和國家效率而忙於解決他們的政治和經濟問題時，德國正根據了他們的革命思想，從事精神軍事和經濟的動員。這種革命思想產生了一批武裝着各種新式武器的新戰士，而現

在希特勒用以發動這個震驚世界的革命戰爭。

據希特勒自己的統計，在戰爭發生以前，德國化在動員上的費用約九百萬馬克，另有德國專家即按此估計，則德國的軍備費用每月約三十萬馬克以上。自從戰爭開始以後，在九百萬馬克的動員費用之上，至少每月還要加上二百七十萬馬克的戰費總數，這樣共約一千一百七十萬馬克，照法定匯價，約合四十七萬萬美元，富裕的民主國家國防費用還沒有這樣多，可是赫斯（Rudolf Hess）在一九三七年還說：「在軍備方面節省，簡直是不合理的節儉，省了幾百萬馬克，也許就在戰爭中失敗了，反而浪費了幾千萬馬克和幾百萬生靈」。

推行這種政策的結果，德國不僅在西部建築了強固的堡壘，在解決波蘭，丹麥和挪威之後，阻止同盟軍的前進，而且又可抽出約二百師（約二百萬人）作戰，二百五十萬人從事後方工作，從事各個佔領區域的駐屯，以及後方的各種輔助機關，特別是警衛，運輸和勞工組織，這些機關，都可以解除前方軍隊種種困難，使他們集中全力於戰鬥。

這種數字和上次大戰相較，真是渺乎其小，上次大戰中，一次竟動員了一千萬人。但據德國人的看法，現在不再需要，也不再可能動員這些軍隊了，因為不下一個在前線的戰士，就需要二三倍于第一次大戰的人在後方爲他製造武器，所以動員龐大的軍隊，是不可設的。而且，近代的武器，可以增加每個兵士的戰鬥力至數倍之多，所以動員龐

大的軍隊也不必要。

德軍所以有如此的火力與作戰力，因為他們預先積貯着大量的軍火，與各種各樣的新武器。這些武器雖不能完全改變戰爭的永存法則，但却也使同盟軍大吃一驚，而且這些武器配合着革命思想所產生的「第五縱隊」。造成了德國勝利的重要因素。

機械武器中最主要的是馬達——德國坦克車，飛機，機械化部隊，和軍需車上的馬達，幾乎使這次的戰爭變成了馬達之戰，可是，馬達之戰的所以可能，也是因為德國軍事當局能使機械化部隊配合着他們驚人的戰術變成最先的獨立的攻擊武器之故。德國的應用坦克，並不像英法那樣只在掩護步兵和使敵人們措手不及時才一用，只有在波蘭才可以應用飛機，才可以用陶赫（Dobner）所提議的閃擊戰，乘敵人未動員的時候，就把他擊潰，德國又發明了一種戰略，利用大量的坦克，配合着別的部隊，取得密切聯絡，浩浩蕩蕩向一個擇定的地方進攻，馬奇諾防線（Maginot Line）的突破和佛蘭德（Flanders）一般的勝利，都是用的這種戰略。

因此，在短短的幾星期中，德軍顛覆了法國二十年來所依據的一切戰略原理。主要者如：「有了現代的堡壘，守易攻難」。而德國人却發明了他自己的戰略原則：在陸上最少探攻勢是最好的自衛。這個原理對付海軍國家的英國，是否有效，還待以後證明。

據最可靠的估計，德國進攻西線時用十二個裝甲師，每師約有五百輛坦克車，所以

大概出動六千輛坦克車，發備的坦克車有三千輛。這些坦克車小自七噸重，只裝機關槍，大至七十噸重，裝有機關槍，大砲，噴火器，以及同盟軍的普通平射砲所不能洞穿的鐵甲。在同一時候，同一地點，德國出動的坦克，多至二千輛，因此同盟國三合土鑲成的要塞和軍火庫也無法保全了。

德國飛機的數目，是他最大的祕密，可是最新式的飛機估計起來約一萬二千架，決不會更多。德國三百個空軍根據地可以容納的飛機，也不過一萬二千架，德國的空軍力量，包括高射砲部隊，大約有二十萬人以上，但只有一萬六千人是駕駛員，其中有七千名都是將校，德國有一種最可怕的「祕密武器」就是潛水轟炸機，這個武器在同盟軍方面最感威脅，而且在最近的戰爭中，德國更可以自由的運用他的飛機，因為他的飛機出產量，也就是他的飛機替換量較同盟軍為多。

這些飛機大量的去轟炸要塞，軍火庫，鐵路，軍隊，運輸機構和軍隊的集中地帶時，他們真變成了德國的飛行砲隊，而且又可以大量的運輸軍隊和軍需，他們戰略新闢了一條路，就是在空中也可以完成包圍。

德國軍隊的高度機械化，能使他機械化部隊裏受過特殊訓練的槍手和砲手，能夠利用空軍和坦克車所突破的缺口，急速前進。在敵人後方日行一百五十哩；擾亂敵人的軍隊和居民。

但我們對機械化部隊的這些成功也不要過分重視，德國機械化的部隊一共也只有二十師，只佔戰鬥力的十分之一，可是就這些也已經夠衝鋒之用的了，他們可以憑先鋒以待正式步兵軍和砲軍來接防。

坦克車飛機和機械化部隊雖然重要，但他們並不能構成唯一的勝利的因素，就以德軍而論，獲勝的因素還有下列數種：

(一)步兵 步兵都是經過訓練的，再從其中選出不怕死的，又能勝任突擊的精兵。他們自小就受訓，訓練長距離帶着「重負」的疾走——在德國這已變成了一種「國防遊戲」了——雖然他們帶的武器不像上次大戰似的只有二三種，現在要帶十二三種武器，可是他們每天還能走上四五十英里。

其中還有一個特點，就是為兵們的輜重和配備大都是用車子的，所以可以減少他們的負擔。比二十五年前一個士兵要帶的東西輕得多。而且他們軍隊的編制也不像法國似的把老老少少混在一起，他們是按年齡分的，按各種不同的年齡給他們各種不同的工作，最年輕的擔任無休止的進擊，年齡較大的，尤其是第一次大戰中的老手，他們知道怎樣掩護的，擔任前線的防禦工作。

(二)大量的輔助軍隊和武器 在部隊方面其中最主要的是戰術先鋒隊，降落傘部隊；在武器方面的是平射砲與噴火器。先鋒隊非特要精步兵掃除地雷和各種障礙，而且還

要往柏林彈藥中替他們架橋，用毒沼氣噴火器和高度爆炸物去破壞鐵堡要塞，也是他們的工作。

降落傘部隊，年輕的敢死的志願兵，和「第五縱隊」配合起來用以佔領敵後的軍事據點，若和先鋒隊配合起來，那末可以用他們去破壞敵人的要塞，荷蘭之役，他們就做過不少工作，他們直接在艾勃，艾美耳要塞 (Fort Eben Emael) 降落，以掃除德軍入比利時的障礙。又破壞了阻止他們機關槍掃射的旋轉砲塔，這樣要塞砲台就毫無用處，先鋒隊因此可以前進。

(二) 有組織的運輸機關，德國動員了全國的私人汽車，以供運輸之用。百萬大軍在前線，運輸線又這樣長，德國却能源源不絕把軍需運去。不過在同盟軍後方佛蘭德一帶的德國裝甲部隊到底那裏來的燃料和軍火，至今還是一個謎。

還有一個德國勝利最重要的因素，就是希特勒統治下德軍的英勇和智慧。在希特勒集權統治之下，各種部隊，都能聯絡得十分完滿，這同時也是德國戰略中重要的一點。希特勒深信他的成功，備歷艱險而無所畏懼，要是換了普通的軍人，碰到他所買的危險早就嚇慄了。同盟軍方面，要把四個國家的部隊配合運用，以及那些軍事長官又太嫌拘謹，佛蘭德之役同盟軍就感受苦難了。

我雖然把德國勝利的因素一一分析，而以後歷史上記載的最主要因素，一定是民主

國家的被動性和太不能變通，因此他們不值人家一擊，戰爭開始以後，他們還舒舒服服的躲在馬奇諾防線後面，英國的軍隊還在期待着德國的崩潰，就因為這樣，所以希特勒才能保持他戰爭開始時的優勢，也就因為這樣，希特勒才可以把他們加以個別擊破。

希特勒還把握一個戰爭中最有利的因素，他可以自由選擇發動戰爭的時間，只要等到他的準備已達到最高峯的時候——同盟軍以為這種便利，墨索里尼也有，這樣德軍可以隨便選擇時與地去攻敵人之無備，使他們措手不及。

英國在第一次大戰後裁兵的時候，德國就開始整軍。在西克脫 (Hans Von Seeckt) 將軍的領導下（他的格言是「多做事，少說話，與服從」）德國精練了十萬武裝人員，承繼過去皇軍的傳統，奠定了新軍的基礎，又訓練了一批軍事專家，這些人現在都是軍隊裏的正式軍官或是未經委任的軍官了，同時他又訓練了一批受特別訓練的警察。

在一九二七年同盟國管理委員會撤銷後，尤其是萊茵河岸同盟軍的軍隊在一九三〇年完全撤退後，德國就以「改組」軍隊和組織新的技術機械（即指坦克車）服務隊。和改編其他部隊的名義，迅速增加軍備，接着，他又在整齊劃一的原則下建立了機械化部隊的基礎。

在一九三二年年底，德國伯爵暴露真相，所以暫時停止整軍，但是一九三二年十二月日內瓦軍縮會議又允許他有平等的軍備權利，於是德國整軍的真相逐漸暴露，並且把

整軍作爲他主要的工作了。

與魯堡 (Von Hindenburg) 總統自己挑中的承繼者 E 本 (Fronx Von Poppin) 證明他的政治能力太差，不足勝此重任。斯勒查將軍 (General Kyrt Von Schl es chet) 曾提議，整軍應該得賴各勞工組合之力，作爲「普遍的社會」事業，可是他遇到了德國軍人政客家一般的命運，甚至他自己也爲此死了。希特勒選舉勝利之後，他得到人民的信仰，由他來武裝德國，他以爲武裝德國不能不按他的計劃，全國一定要跟着他走，希特勒登台之後，德國就開始了一個新的鐵血世紀。

他上任的那天，整軍就雷厲風行地開始，任戈林爲航空部長，魯夫塞沙的飛機也逐漸加多起來，可是駕駛員却還在訓練中。到一九三三年四月，軍隊也加擴充，志願兵也補進去了。強迫的勞動服務也實行了。無數特殊的「警察單位」也組織了，這些警察以後都正式參加軍隊。波蘭的卑爾索特斯基將軍 (Marshal Pilsudski) 在一九三三年三月想那干涉，但爲英法所阻止了。

到一九三四年，德國瘋狂於重整軍備的活動。新的堡壘，新的機場，新的要塞，新的戰爭學校，新的軍事公路都已略具雛形。德國的工業，也在劃一整齊和大量生產的原則下，出產戰時用具，——失業也沒有了。反對希特勒有計劃擴充軍備的德國人都被殺戮了，一九三五年三月十六日德國撕破了以前的喬裝，乾脆恢復徵兵制了。

一九三六年三月，希特勒不聽他手下人的勸告，進兵非武裝區的萊茵，可是他也考慮到英法也許要反對，所以德國進襲萊茵的軍隊都奉到命令，如果英法有所動作，即刻就要撤退。

希特勒此舉的成功，非特使他壓倒了未來的敵人，同時也壓倒了國內反對他的人。他們反對無效，反而受秘密警察的監視，而德國軍隊却一步一步的進行納粹化。一九三八年二月四日軍隊變時，他剷除了國內反對他最兇的敵人，而從此自己掌握了全國的軍隊，幾星期後，他就進攻奧國，開始他東征西討的事業。

四、希特勒的經濟動員

多立司高 (Otto D. Jolischaus)

——六月三二日美國紐約時報東京通訊——

前次大戰，雖然德國也有過許多驚人的勝利，到最後，軍事上成了膠着的形勢，結果，因為美英法同盟的經濟援助以及同盟軍對德的經濟封鎖，打破了那種膠着局面。在這次大戰中，最令人震驚的力量是德國的軍事機構，德國賴這個軍事機構可以在美國的援助還未見諸實施以前就解決他的敵人，而德國在相繼開始以來，征服別國所獲的戰果使任何封鎖失去效力。

可是，德國軍事機構的威力，乃是使全國總動員的結果，所謂全國總動員，實基于下列的三個因素：

(一)心理動員。這個動員的結果，使全世界對德國打擊敵人的殘暴力量感到驚異，同時也產生了一批堅苦而狂妄恣肆的新戰士。

(二)德軍軍事上的優越，以及統率的待法。

(三)經濟動員產生兩種結果：(甲)歷史上無匹的又多又精良的武器；(乙)使德國儘可能自給自足，不怕封鎖。

波蘭、挪威、和法國之役，已經很明顯的表演過德國的戰鬥精神，德國的戰略，以

及德國的武器，可是因爲目下的戰爭是一種機械的戰爭，所以德國的勝利也就是德國組織技術和工業的勝利。農業國沒有這些東西，所以就很難保持他們的軍事地位。他們沈痛的經驗，就成了那些反對德國者的教訓。

當第一次世界大戰的勝利者解除德國武裝的時候，他們非但沒有去摧殘他的工業，反而在美國的領導下，用各種方式去資助他——借款和投資的總數，約合三十二萬萬馬克，其中，只有三分之一德國是用于償付賠款的，又替他改良興築工廠，還給予他技術上的援助，因此德國的工業蒸蒸日上，現在我們要是說德國的軍事機構是他敵人們資助他的，爲他所建造的，實在也不爲太過。

這就加強了德國經濟動員的範圍，而這個經濟動員也就是國社黨經濟機構的鉅鎗。在原則上，這個經濟機構是很簡單的，他不過是徵集全國的資本及勞工的力量，全國男女老幼生產與消費的資源，其配合與聯絡的系統，不作經濟打算，而用一個鐵一般的規律去加以統制。這個統制對工人帶點「社會主義」的色彩，雇主也可以享受一部份利益以鼓勵他們熱心工作。

在這種制度下，一個擁有八千萬人口的國家，（而且以後還有無數被征服的人民呢），在從事一種龐大的托拉斯工作。爲進行國社主義的世界革命，以建立德國的霸權，在準備着經濟和軍事的全面戰爭，他們哲學的基礎，認爲這個動的世界是給遺者生存的定

律所統治着，凡是合於這定律的就能存在；不合於這定律的必然失敗，他用的方法很有效，甚至反對這方法的人也只好被迫採用，這種政策，他們知道只有用全面總動員去應付全面戰爭。

這種全面動員到底可以做到如何程度，可以在德國看出來。在他開始整軍和開始征討的時候，他實在是跟似乎不可克服的阻礙在千辛萬苦的奮鬥，德國是個很窮的國家，天然資源很少，二十種主要的原料，他只有三種，他沒有金子，沒有流動資本，在國外還欠了一筆大債，而且，他正遭受着經濟危機，工業生產減少了一半，所有政府的預算難收支相抵，失業的人數也有增加。

可是，他有空閑的工業生產能力，也有空閑的勞工，所以自經整軍時全國動員，把這兩種東西集中起來以後，德國就變成了歐洲最大的工業國家僅次於美國。這樣使他完成了經濟復興掃除失業，而且使他變成了一個世界最強的軍事國家。

實際上，這些計劃的進行全是在戰時經濟[Wehrwirtschaft]這個名義下使全國經濟機構軍事化。戰時經濟是在戈林領導的經濟參謀部領導下替國家工作，那個經濟參謀部裏用的全都是軍人，要完成這個戰時經濟的機構需要無數繁複的法令，用罰金，監禁，經濟制裁，集中營，和武裝人員去強制執行，戰爭爆發的時候，這戰時的經濟機構已經成立，而且已經工作了幾年丁。

戰時經濟體制的主要原則和方法，可歸納如下：

關於資金、貿易與工業者：

(一) 一九三六年十月發佈規定物價的法令，於是物價固定了，但隨時由物價調整委員會根據成本增加的情形隨時加以調整，這樣可以使物價雖不上升，而信用不至膨脹，因為通貨膨脹要增加軍備計劃的費用。德國批發物價的指數，一九三三年是九〇·七，到一九四〇年四月只升到一〇九·六，雖然生活程度較之人為調整的生活指數高出許多，但平均起來，也還沒有超過百分之二十五。

(二) 利潤限制，利潤的被限制，一方面受制於物價的統制，一方面受制於強迫投資，政府規定利潤中百分之六到百分之八應買政府的公債，雖知這筆投入的資本仍舊分配給股東們的。德國的股息，仍有高至百分之十四的。

(三) 強迫將盈餘資金，投資於國家的主要工業，如煉油和人造橡皮的工廠，以及其他無利可圖的礦產的開採。

(四) 禁止私人創辦新的工廠和商店，或者是不合於國家需要的工廠和商店的擴充。

(五) 以政府定貨的統一分配，國家統制原料與外匯等方法絕對管領工業。

(六) 整個的金融市場，其中包括國民儲蓄，銀行及保險公司的資本，法人所持有的政府公債，(少數國家重要事業的私人債券除外)，政府有優先收買之權。其方法或強

進其認定國家抵押借款或換取政府所發行特別債券。

(七) 限制公司首領級監督人員的收入，規定有所謂「廠主工資」。

關於勞工者：

(一) 固定工資，根據一九三二年經濟危機時最低之工資水準，規定固定的工資率，但也可稍有變通。

(二) 職業統制，國家重要企業所招募之工人，不得因他處工資較高而改業。

(三) 不准罷工，除綜合雇主及被雇者之德國勞工陣線（此組織係屬於國社黨者）外，工人不得有其他獨立之組織。

關於消費者：

(一) 一切食糧及日常必需品皆在「大碗代替牛油」之口號下分配，生活享受降低得幾乎不整營養。

(二) 國家統制分配一切日用品，又極力宣傳出產較豐富之物產始可消費，以直接統制消費者。

關於農夫者：

物價規定及市場條例，使農產品不得不到特設的統制機關去銷售。

這個計劃看着非常嚴厲，却也有它的好處。因為政府以「不怕危機」的經濟機構為宜

傳口號，加以保證，更佐以一連串的法令，使工業和勞工皆得某充分的運用。這樣一來，工業產量的指數由一九三二年的五四，增到一九三九年六月的一三七，農產的產量，也自一九三二年的十萬萬馬克，到一九三九年的十四萬萬馬克，一九三二年舊制時代國家的收入是四十五萬萬馬克，而據大衛的德國國家收入却已增至一百萬萬馬克了，工作者一九三二年一千一百五十萬人而戰前就已增至二千二百萬了，失業者在一九三三年正月還有六百萬之多，而現在反面有缺乏勞工之感，只有把被征服國家的人民去剝削才可以解決這缺額，要是工資率真的是固定的，甚至是在國聯被減低了，那麼延長工作時間後所得的工資已較一九三三年增至百分之十五。

除此以外，勞工們享受着「社會主義」的種種修飾，有一種組織名曰「工作之美」(Beauty of Work)，給他們改良了工作的環境，又替他們建立了放假期間照付工資的制度，在「快活中生力者」(Strength Through Joy)的組織裏工人得享受假期的娛樂，又替他們建立了控訴無理開除工人的勞工法庭，及控訴侮辱他們的榮譽法庭。

農人也可以享受低利的貸款，價格低廉的肥料，以及其他一切供給，而又可得到較一切市場價格為高的賣價。可是在糧食恐慌的時候，他休想享受高昂賣價的利益。

有許多人稱為剝奪些他們的自由，他們所要感到不滿意，可是德國的這們計劃却是只顧經濟安全而不顧個人自由的，甚至也不願生活的享受。當希特勒掌政時，德國希特

有無數人失業，而且「馬克主義和國際主義」正在流行着，於是希特勒就設計了這個計劃，這計劃自動的解決了失業問題。證明了「我的奮鬥」一書中的一個真理，在那本書裏，希特勒寫道：「要造成一個民族的民族性，就要先創設一個健全的社會環境，」按照德國的標準看來，希特勒在這方面確是成功了。雖然許多觀察家都報告人家說德國的工人因為戰爭的緊張有些近於衰弱，但在目前，德國的勝利可以把這種情形減少，他戰時的工業生產量仍舊高出於危機以前的水準，而且德國嬰孩的生產數目在一九三三年是九十七萬一千人，而到去年就增至一百四十二萬，這表示出將來在人力方面，在全歐戰爭聯外，德國是首屈一指。

但在進行上述種種動員的時候，德國要克服兩大困難：第一是他缺乏原料的困難，第二是他缺乏金子和流動資金以供整軍之用，他克服這兩種困難所用的方法真值得贊揚，也真正表示出了德國人智慧技巧的勝利。

缺乏原料是以下列三種方法解決的：

(一)所有的國外貿易，尤其是其是一切入口貨，都在國外貿易的最嚴格統制下，用於重整軍備，絕對必要的東西，才准外貨輸入。一九三四年七月的「新計劃」就是在謀和每一個國家出口和入口能求得平衡，所以每個國家把貨物輸入德國的，拿不到德國的現金，都祇好交換德國的物品回去，無論他需要不需要都只好拿物品，不能拿現金。

(二) 嚴格按照生產物的是否合於國家緊急需要為標準，分配原料。

(三) 德國利用人造原料的方法，大量的發展他國內原料的生產，譬如從煤裏去提煉油，從煤和石灰裏提煉橡皮，從木裏提煉織造纖維。他也不願費用，一面開發國內低級的礦產，他也用許多國內的原料去和外國交換原料，他也儘可能的節用，以節省原料，兩個四年計劃就是在使德國儘可能的自給自足，也儘可能的不怕封鎖，這種計劃是否成功，可以由事實證明，德國的所謂「生產品」主要的就是軍備，他這次戰爭的出產量較之一九一三年時增加約有兩倍之多。

據估計，德國三分之二的原料已能自給，雖然他有幾種重要金屬自己還不能生產，只好不願價錢的向外國去買，四年計劃中的工廠，在戰前費了許多原料把他們建立起來的，現在也能生產貨物了。

四年計劃裏還有農業生產一項也應提起，可是這件事實在做得並不十分成功。農業生產的目的是在增加生產，而事實上是在減少消費。糧食方面德國人已比較能自給，一九三二年他們自給的程度是百分之七十五，而在開戰時已增至百分之八十五，可是脂肪却仍舊只能自給百分之五十，其餘的缺額只有仰仗外國，否則只有挨餓。

財政問題也解決了，用的是下列三種方法：

(一) 德國在一九三三年六月發佈停付外債的命令，這樣一年就可以省十二萬萬馬克

，可以使德國的錢藏在家裏，可以使他從出口貨，運轉事業和其他方面獲得的盈利積蓄起來去購買外貨。這樣，在貨幣貶值後，德國只要以幾分錢的代價，就可以收回他一塊錢的公債券，也可以有助於出口貨的暢銷，而欠德國債務的國家却仍舊以馬克在償還他。於是德國有大量的現錢，足供政府使用，德國的債權國也隨着把他們的通貨貶值，這自然對德國也很有利。

(二)德國募集資金的方法，是以德政府為首的「托拉斯」，發行一種債券，要多少數目就發行多少，於是德國的中央政府地方政府以及其他掩護着充實機關的債務大增。一九三三年是二十四萬萬三千萬馬克，現在則已超過八十萬萬馬克了，有人還估計他已經超過了一百萬萬馬克，上次大戰四年中，德國軍事的費用共計也不過一百六十萬萬馬克。

貨幣的流通量，一九三三年以來雖已增至三倍之多，可是一九三三年後德國又增發了一百萬萬馬克的「紙幣」，再加上幾兆兆的特別「信用票據」及其他的債券，這些票據，在德國的佔領區域內德國可以自由使用。雖然德國的通貨膨脹到了進步田地，（官方的金準備大概只有百分之十，德國的馬克在外國是一錢不值的。）但在德國國內的馬克，卻因為物價固定的關係，仍舊很「穩定」，甚至德國的報紙上還曾經提議要把馬克作為歐洲大陸的標準通貨呢。

(三)政府因為龐大的整軍計劃，所以流出了大量金錢，可是，他又用苛捐雜稅把這筆流出去的錢收了回去，一九三二年稅收佔國家收入的四分之二十五，現在則已佔百分之四十七了，在「公家手裏」(就是政府和其他機關)，稅收和強迫捐款，在一九三二年是十四萬萬一百三十一萬馬克，而現在則約三十一億馬克。

整個的德國機體，無論工業或是軍事，已經逐漸在消耗，他底能支持多久，這是一個問題，但德國在「以血和金子開爭」的口號下，已經把全歐的資源置於自己的掌握下了。所以他也許源源不斷的仍舊有東西可以補充，如果英國威脅要封鎖歐洲，讓德國國內發生飢荒或是發生暴動，那麼，德國的報紙已經答復了，他說，在那個情形之下，受苦的不會是德國人。

這次的戰爭是大陸的新制度和大陸的封建之戰，戰爭的結果到底如何，是誰都不能逆料的。

五，革命性的戰爭

勒納

七月二十四日美國民族週刊

這次歐戰，在最初八個月中，似乎不像一個正式戰爭，但實際上，卻超過一個戰爭；這是西方生活急劇變化的軍事表現，而其變化之大，不啻是個革命。我們必須承認今日所發生的，實在近乎一個世界革命。不過這次世界革命，並非一百年來馬克斯派所預期的革命。馬克斯的革命，是由下層發動，為有訓練有階級意識的集團所領導的革命。但是那種革命，迄未發生效果。因是世界性的，或許要到下一世紀才有機會。然在目前，上層發動的一派新勢力卻已掀起革命戰爭。它是應用了左派的宣傳，勢力和階級鬥爭的方法，又利用了資本主義經濟中的矛盾，去追求和左派的目標不大相同的一種目標。

我們談到希特勒的勝利，倘若渺視希特勒所佔地位的偉大，那就大錯。在創造世界歷史的蓋世英雄的行列中，自亞歷山大、拿破倫而至成吉思汗，希特勒自有一席之地。天下有一種人，無論其目的或手段，皆一意孤行，他不僅以一國一洲而要以至世界為用武之地，希特勒便是這種人的顯例。他代表一個心腸陰險意志堅強和想像奔放而不羈的人，恰巧生在一個人主義混淆，實力無組織的世界中，因此而獲得勝利。我們雖然知道這點，但亦不應隨便承認歷史的偉人觀和魔王觀算了事，希特勒所以有此成功，乃係時勢使

然。

許多有識之士，早已異口同聲說納粹主義是個革命。誠然不錯，納粹主義是革命的。但是大家所以甘心接受這種革命，那是因爲目前沒有更好的一種革命之故，這點非常重要。還是許多革命沒有成熟而當破壞性的組織，其實那些革命力本來可以，而且現在還是可以採取另外一種組織的。

那些革命力是什麼東西？第一種革命力，便是我們自上次歐戰後未嘗組織世界和平所生的結果。戰後我們雖得一政治的解決，但因沒有得到經濟的解決，所以終成泡影。上次歐戰後的歐洲，是各國分立的局面，因互爭雄長，在經濟上便不能聯合，因不能聯合，便無法繼續生存。二十五年來的歐洲，是國際間無組織，資本主義崩潰，自由主義一籌莫展，保守主義怠工的歐洲。於是憊倖之徒，便得乘機而起組織歐洲。在他勝利以後，是否能夠保持歐洲的組織。那是另一問題；作者只想指明歐洲之無組織，實是諸革命力中一大要素。

與此有密切關係的，是民族國家已不足爲一經濟單位，我們這個時代，可說是國家的分裂時代。我們縱能阻止希特勒，但民族國家的時代早已過去，試看現在這個時期和十五六世紀相比，實在最有意義，十五六世紀目睹歐洲各小封建單位的分裂，以及民族國家的勃興。這次歐戰，不管鹿死誰手，倖存的各小國將變爲強有力的大帝國的經濟

的衛星，或者勢必聯合其他各小國，組成一個有效的經濟和行政的集團。我們這一代的下一代，一定可以看到我們的民族國家轉變而成經濟的帝國國家。我們正在踏進帝國主義的一個新時代，在這個時代中，所謂經濟，已經不是某一國家的經濟，而是某洲甚至某半球的經濟了。德國及其衛星，大概會組成這樣一個經濟集團，而蘇聯及其衛星，組成另外一個。美國如有勇氣和機會，亦可組成一個西半球的經濟集團，將來勢必，大率如此；除非德國能長驅直入，併俄國，破日本，進攻合衆國及拉丁美洲，推翻門羅主義，那又當別論，但本文所想指明的，不問希特勒成敗如何，民族國家的時代確已過去了。

民族國家何以無立足餘地？經濟學家說，那是由於經濟的國家主義之勃興；國家主義自政治的文化的領域伸入經濟的領域後，便變為國家的奧德，這種事實，半是真理，半是諷刺。但是更正確的說，國際間所以混亂，並非國家經濟的自給所致，而是由於國家經濟的不能自給。時至今日，一個國家如仍依賴無秩序無計劃的經濟，更無繼續生存餘地。談到這裏，我們便聯想到第二種革命力——即每一個國家經濟現位從內部趨向於經濟力的集中，國家在工業機構的各重要決定中採取干涉政策，簡言之，即以國家計劃為經濟上的必要條件的趨向，德國的積極備戰，始於希特勒第一步以計劃為基礎着手改造德國經濟之時。德國最厲害的宣傳方法，莫如希特勒以其成績為宣傳，即不論以任何

不人道的方方法達到任何不人道的目標。計劃經濟確能增加國家收入，並且有最大限度的經濟效力。德國這 戰役中，各軍事單位的配合運用，實是極有力的一個要素，而德國各軍事單位所以能相配合，全靠一個以計劃經濟為依歸的有計劃的軍事機構，和熟悉計劃技術的幹部，錢爾溫，張伯倫時代的英國人，卻幻想他們能夠戰勝，能夠繼續在無計劃的資本主義的無政府狀態下「照常營業」，他們現在急欲改正以前的錯誤，但大家要記着，所謂計劃不僅是意志的問題，而是實幹苦幹的問題，除非英國的戰爭機構能成為英國經濟的一部份，生產力因按照計劃而達最大限度，再加美國的經濟資源之助，才可戰勝，否則是一毫無希望的。

第三種革命力，是戰術技術和戰爭行政的偉大進步。德國人和俄國人都毅然排除以戰爭為打仗的舊觀念，而以戰術當作運用機械的過程。奇兵伏兵的舊戰術現在被賦予新的意義——即所謂閃擊戰；戰鬥力全部集中的舊戰術亦被賦予新意義——即包括全國資源的全面戰爭；而舊法宣傳，亦因採用第五縱隊而更危險。上文已經指明，戰術和經濟的計劃本為一體，如果分開，便有多大危險。在這兩方面，德國和俄國都在努力施行，但是希特勒無論在那一方面，都勝過一籌，這點很可注意，還有一點值得注意的，即戰爭的革命，不僅適用於征服，並適用於鞏固所得的領土。

第四種革命力，是全世界不論男女一般人的覺醒已起精神上的革命。其中原因有二

一是無計劃的資本主義，不能利用生產力或不能以其利潤保障職業和適當生活標準；二是我們鑒於人民生活的不合理，便想到民主政治的效力問題。民主政治和人民自由，在失業者和在水準以下生活的人看來，不啻徒託空言。至於那些了解人類不合理所在的人，便認為沒落的經濟所造成的種種恐慌和不滿，儘可被人利用，以便政治的冒險家和新帝國的創造。但是關於這種精神上的革命，因超出本文範圍，茲不具論。

六、德國的軍事學新原理

尼克生 (Nathan Nickerdon)

——摘譯自八月號美國哈卜斯雜誌——

德國的新戰術，雖使一般人驚惶失措，實在毫無神秘之處；而其一般原則，倒是軍事學家所習知的。大體說來，德國在比，荷，法國的作戰方式，完全依照對波蘭和挪威的戰爭。德軍的不可及處，不在他的計劃，而在以嫻熟神速的手段來完成他的計劃。

新戰術為上次歐戰的產物，乃理之當然，一九一四年至一九一八年間的戰爭，可以當作一個指標，預示將來不應再蹈覆轍。當時所用戰略，顯然毫無價值，因為犧牲太大，戰勝國幾如戰敗國一樣狼狽，各國軍事學者都像普通人一樣異口同聲的說：「下回再不應該這樣。但是軍事學家並不像普通人一樣，將這句話解作戰爭可以停止。世上既無永久的和平，他便孜孜不倦的追尋更有利更合理的戰術。」

他們的新戰術，在上次歐戰末期，已見萌芽，大部份的新發展，歸功於飛機坦克車的發展。而一九一七年與一九一八年間德國的新進攻戰術，卻不藉新武器，全靠高度訓練的隊伍。第一、行軍極端機密，黑夜腳放疾走，以免空中被人發現，白天則用樹木掩護。第二、猛攻之前，短時期內先用砲轟，破壞敵人而不致妨礙自己隊伍前進。第三、主

力施行衝擊，勇往直前，後方與側面則由高級統帥率後備兵保護之，官兵如果未受高度訓練，則行軍不易機密，倭敵不易正確，而主力猛攻亦不易有效，這種戰術，顯然足為後世取法。

因新武器勃興，關於制勝之道，軍事學家的意見，又分兩派。少數人認為空軍高踞，這派可以意大利杜赫特(Douhet)將軍為代表，他們認為出動轟炸機先將敵方空軍消滅，再對敵國城市濺施轟炸，造成大混亂大恐慌，便可迅速取勝。而多數軍事學家的意見則反是，他們認為唯有配合着陸軍海軍作戰，飛機才能發揮更大的威力，而德國陸軍專家，尤致力於近代工業所產生的各種新武器的配合運用。

德國名將塞克特(Von Seeckt)曾將未來陸戰計劃分為三個步驟，猶之戲劇中的三幕：第一幕中的明星是飛機，先將敵方空軍實力消滅，繼而破壞敵方工廠，交通和通訊密偵隊伍。在第二幕，陸軍迅速出動，進兵愈速，兵力愈強，統帥愈嚴，攻擊愈猛，則突破敵陣，切斷後援，阻止敵方補充，迫使敵方求和的可能亦愈大。至於第三幕的場面，只是各路大軍的會合，往往是不會演出的，至多只是一個尾聲而已。塞克特又說，凡是相信將來的戰爭必須依靠作戰的機動性才能獲勝的人，就不會廢棄富於機動性的武器，即騎兵是。此處所謂騎兵，實在是指飛機，摩托車，鐵甲車和坦克等武器。

凡爾賽條約以後，德國軍備雖多少受限制，但其戰術教練，那怕關於小部隊，都致

力於步兵，砲兵，飛機和坦克的配合運用。上次歐戰時慣用的連篇累牘的命令，全都廢棄。每師的司令長官不得祇發命令，且須簡單扼要，下級指揮官無論關於執行上級的簡要命令或者自定計劃，都須預籌辦事，隨機應變，務使各個單位很靈敏很誠實的互相合作，猶之足球隊員一樣。

二

新戰術的要義，不僅是運用新武器，而更由高度訓練的統帥和士兵來運用那些新武器，這點是不容忽視的。德國這次作戰所以能這樣勇猛，神速和嫻熟，實在完全得力於此。德國關於士兵的訓練，因凡勞動服務隊（Arbeitsdienst）中的青年都要初步軍事訓練，所以節省很多時間。這些將來的新兵既經初步訓練之後，一旦入伍，便可以整個時間去操練各種新武器。而民用航空專業（Luftwaffe），亦為訓練空軍的初步準備。

陸軍空軍配合作戰的用意，在於施行最靈敏最勇猛的攻击，而以無人為標準。德國參謀學校中，「進攻教練」九次，才有「防禦教練」一次。

德國在平時有步兵四十二師，而機械化鐵甲師便有九個之多。每一鐵甲師有士兵一萬四千人，摩托車三千輛。每師又分為三組，一是五十個鐵甲車組成的偵察隊和摩托車兵一聯隊，二是四百五十輛坦克組成的攻擊隊，三是機械化步兵旅和野砲團所組成的防守部隊。鐵甲師需要各種專門技術人員和嚴格訓練的士兵，而這種人才都是要拔出來的。

鐵甲師的任務不在當面攻擊敵陣，而在突破敵方的弱點，或左右包抄，攻擊敵陣後方及其司令部，作用在於擾亂敵軍，使其崩潰。同時德國的步兵和砲兵，決不袖手旁觀，按照當時情形，或先或後出動，而與鐵甲師互相呼應，密切取得聯絡。

德國除機械化戰術的準備外，又精研所謂政治的準備。德國的對外政策，無論過去現在，都是侵略的。德國如欲進攻某國，總儘量設法利用某國內的親德份子作為內應。德國的新戰術固在以迅雷不及掩耳之手段令人驚惶失措，而同時亦計劃冷不防的來一個「政治的驚人之舉」——這便是不宜而戰的簡易辦法。

三

一九三九年九月一日，德國對波蘭不宜而戰，出動各式飛機二千餘架，狂炸波蘭飛機場和飛機製造廠，不二日即將波蘭空軍完全消滅，繼而轟炸波蘭交通和密集軍隊。同時陸軍亦並駕齊驅，四天之內佔領「全區」。以後德軍進攻挪威，荷比以及法國北部，亦復勢如破竹。這便是德國新戰術的具體表現。

因此我們可以得出一個結論，德人在技術方面並不是個超人，而在道德方面亦不是一個邪鬼。德人在技術方面是非常能幹。德軍承襲普魯士軍隊的傳統，而將軍向以能勇善戰著稱。德人現在已將舊戰術徹底推翻，像當時的法國革命和拿破倫一樣，甚至更快。德人在道德方面長於自我犧牲，而對其心，更尤為他國所不及。首不若者，他的精

忱和責任僅限於狹義的種族的愛國心而已，德國的新戰術，縱未能全部適合於他國，但有一點，卻已由德人予以證實，即新戰術的要義，不僅在運用新武器，而要由受過嚴格訓練的士兵，尤其要由一個指揮者定能統帥部隊運用那種新武器。德國作戰之神速與勇猛，皆賴乎此。

上海图书馆藏书



A541 212 0013 0636B

中央秘書處文化驛站總管理處
印行書刊第三十九種