

新力

第二卷
第二十五期

中華民國廿八年
二月十六日出版

新力週刊社編

通訊處：浙江岩下街郵

政信箱

●類紙聞新類一第為認記登政費華中●號八四七六字警證記登誌雜部政內●

短論 宣誓抗敵到底

戰爭的勝敗決之於意志而非決之於武力，倭寇的政略戰路總出發點在使中國屈服，於是其他僅從武器上來推測雙方的戰鬥力量，以為中國武器不如他，不久即可以達到戰勝目的。這一種淺薄的論斷，害得他不但不能速戰速決，並且不能速和速結，陷入無望的深淵，無論怎樣變換戰路戰術，但出發點錯了，只有被動的聽候中國人將他拖死。中國是永不會屈膝的，利誘威迫完全無用，這戰鬥意志的堅強是在倭寇參謀本部作戰計劃中未曾算到的。孫子說「多算勝，少算不勝，而況於無算乎」。倭寇少算了這一點，簡直等於無算，結果只有敗滅。

就我們抗戰的主要精神說，不屈膝是總出發點，因此如何加強戰鬥意志是長期戰全面戰中的主要契機。關於推進這一件事的方法，以前浙江省政府政工室徵求抗戰意見時，曾有人提議過宣誓抗戰到底辦法，最近中央五中全會通過全國國民應舉行抗敵宣誓的議案，實在很重要。報載本年二月七日廣西省政府全體舉行宣誓，其誓約如下：「我等各本良心，在總理遺像 關岳帝位前，代表全家發誓，遵守抗敵公約，精忠救國，不做漢奸，如有違背，天誅地滅。甘受政府槍斃，謹誓。」

抗敵公約如下：一、不賣糧食及一切物品與敵人，二、不為敵人帶路，三、不為敵人做偵探，四、不為敵人築路，五、不為敵人挑擔，六、不買敵人貨物，七、不用敵人紙幣，八、不做敵人官兵，九、不做敵人順民。這種誓約極策切實，希望浙江方面先自游擊戰區各縣開始做行。(潛夫)

新力週刊 第二卷第二十五期 (總號第五十一期) 目次

短論

宣誓抗戰到底..... 潘夫
敵掠海南島..... 恆德
婦孺何罪?..... 載人

論

中國共產黨員之新的「學習」..... 凌潛夫
答賀專員轉呈區政工室視察報告書..... 黃紹斌

改進政工隊的幾個建議

..... 三區政工室
答六區政工室蔡主任..... 省政工室

苦心和硬幹

..... 徐政工室
政工隊員的思想生活與行動..... 張成慶

不倦

..... 賀揚靈
不飽..... 一德

今後的浙西行署

..... 元民
模範人物選舉..... 張漢鈞

定價

每期三分定閱半年六角全年一元二角

中國共產黨員之新的「學習」

凌潛夫

在中國共產黨六中全會決議中有：「研究中國歷史」一項，這是一件很新鮮而值得稱述的事。毛澤東在論新階段中有一節專門講到「學習」，對此曾加詳細的說明。他慨然地以為「洋八股必須廢止，空洞抽象的調頭必須少唱，教條主義必須休息」，主張「應該認真除掉這一些嚴重的缺點」，認為「學習我們的歷史遺產……是我們學習的另一任務」，因為「我們這大民族數千年的歷史，有它的發展法則，有它的民族特點，有它的許多珍貴品，對於這個，我們還是小學生。今天的中國是歷史的中國之一發展……；我們不應該割斷歷史。從孔夫子到孫中山，我們應該給以總結，我們要承繼這一份珍貴的遺產。承繼遺產，轉過來就變為方法，對於指導當前的偉大運動是有着重要的幫助的。」雖然他以為對於這些歷史的遺產，要「用馬克思主義給以批判的總結」；要把國際主義的內容與民族形式緊密地結合起來，使馬克思主義通過民族形式而實現；「使馬克思主義中國化，在其每一表現中帶着中國的特性」這一些觀點與我們不同，但在中國共產黨員這實在是進步的認識。

以往，也曾有人以他的考古學知識來研究中國古代歷史，硬將中國古代社會發展納入於莫爾幹的格式中，表示這是用科學方法的新發現。可惜，這些研究者是先有成見，戴上有色眼鏡，專找一些與他的成見相合的例證排列起來證明他的公式之正確，而將無數與他成見公式相反的事實拋開不管。這種研究方法，可以給它一個名稱，叫做「演繹的歸納法」。即是，這種方法只是主觀的從某些成見與死板公式出發，而不是客觀的冷靜觀察事實以真正的歸納法得着公式。科學的歸納法極端重視「例外」，有一條例外事實得不着真確的解釋，無論有多少正面的例證都得推翻，重新研究，另求新的結論，這纔是科學的真精神。若是，先存了一

個死板的公式，再去找例證，合者保存，不合者捨去，那是反乎科學的方法，只能算是武斷。我們希望中國共產黨員研究中國歷史的遺產，不再走這一條走不通的舊路，將中國歷史硬地納入於馬克思主義公式中。因為這樣的研究，工作無論如何辛勤，不過是將孔夫子與孫中山先生換上一套洋裝，結果仍不能了解中國歷史，更無從「承繼這一份珍貴的遺產」。中國共產黨員不主張「學習馬克思列甫主義的字母」，在研究中國歷史遺產這一方面，更要避免以馬克思列甫主義字母來讀中國的一切歷史文獻，將它變成洋八股。

最重要的，中國民族數千年歷史不獨「有它的發展法則」還「有它的民族特點」，換言之，不獨有它的「民族形式」，還有它的「民族內容」，正因為有「民族內容」，纔有「民族形式」。以「國際主義內容」來研究中國「民族形式」，那只是新瓶裝舊酒，只是將孔夫子及孫中山先生換上馬克思列甫的外衣，反而看不清真面目，算不得是真了解——或反而是曲解。我們必須以正確的一般科學方法來研究中國民族內容，那纔能正確地了解中國歷史的民族特點與它的發展法則。

中國共產黨員認識了「今天的中國是歷史的中國之一發展」，認識了「孔夫子到孫中山是一份珍貴的遺產」，並主張以「新鮮活潑的，為中國老百姓所喜聞樂見的中國「風與中國氣派」，代替教條主義洋八股，這是中國共產黨員十七年來並且由長沙門爭經驗中獲得的新認識，是思想上一個自覺的大解放，將活潑的思想從「機械的唯物論辯證」層層束縛中解放出來，擺脫一切煩瑣無謂教條之桎梏，正視着生動的事實，洋溢的生命，活動於自由的天地中，鸞飛而魚躍，其驚喜，其興奮，恰似一個倦游旅客之初歸。他們是中華民族之子孫，重新回到了民族的懷抱，嘗着了中國泥土氣味。這是思想自由史上值得大書特書的。我們期望它有更進一步正確的發展。

答賀專員轉呈區政室視察報告書

黃紹竑

賀專員楊主任暨三區政工室諸同志：

你們「第一次視察轄區各縣政治工作報告」，我已詳細的檢閱過了。所訂四條指導精神能扼要而切實際。視察工作能在短期內完成，這證見計劃與工作分配之確當；而對於各縣政工隊都能作成確當的批評，這是因為各位視察人員能與他們共同生活的緣故，所以說出各隊的長處與短處不是泛泛的了。對於各隊應該改進的建議我認爲都是真確的，應該就由專員公署發給各縣長兼縣政工室主任參考分別糾正或實施。

關於報告的內容當候各區齊集後再作總評，你們所提對於全省的建議，我先答復如左：

(一) 建立三區政治工作據點，在不妨礙現行政系統中可由三區專署計劃使所定相接壤各縣聯絡進行之。不另添人員，在區縣現有各部門工作人員中抽調。並不立任何特殊名目。

(二) 縣政工室給與經費及任用專任指導員自有理由。但如各隊幹部健全，指導員責任及所需化費之時間均不甚多。現可試從加強各隊幹部着手，指導員應物色有教育興趣者担任之。若干縣于縣政府現組織規定人員內抽出一二人專管政工隊工作頗見功效。

(三) 縣政工隊長仍以由隊員推選或縣長薦舉爲宜。

(四) 縣政工隊納入縣行政系統後所發生高等警察化現象應由區縣指導人員隨時訂正之。但工作必不能脫離縣行政系統。余認爲此弊病之發生實由各隊政治教育缺乏之故。省府曾經分別訓令糾正。通令尙非必要。

(五) 加強縱橫聯系六辦法，各隊多有實行者，如九區最近組織一政工人員訪問團至前線就是。可在該區內計劃施行之。惟辦法第四須再加考慮。

(六) 政治工作人材之物色、訓練、任用，自屬緊要。如各地長官確有求才之志，自能多方羅致，固不拘之於任何一種方式。區辦訓練九區三區均曾舉行，現五區亦在舉辦。

(七) 提高政訓人員階級曾在抗衛總部會議中討論，候令辦理。

(八) 民衆運動自應在當地黨政領導下進行，各隊在工作發生糾葛時，應由縣長善爲教正。

(九) 省政工指導精神具見余歷次講話與對於政工隊各訓令中。

改進政工隊的幾個建議

三區政工室

我們費了二十多天的時間，和十幾位

同志的精力，曾跑遍三區直轄的十一個縣分，並接觸過各縣政治工作的負責幹部和參加實際工作的無數政工同志，歸納了各方面和各同志的意見和經驗，同時又考察了本區的特殊戰鬥環境，以及現階段的迫切需要，覺得以下幾個問題，確有建議省方的必要，茲分述如左：

一、建立三區政治工作據點。

(甲)理由：根據本區特殊的戰鬥環境，和目前第二期抗戰的客觀形勢，三區確為實行對敵「政治進攻」最好的地區，同時為要加強本區攻勢政治的力量，在這兒更有依照自然地形，配合軍事，經濟，文化，各方的力量，建立三個政治工作據點的必要。

(乙)辦法：

(一)劃區——第一據點以曹娥江流域一帶縣分(包括餘姚、上虞、嵊縣、新昌四縣)屬之，工作據點應建立在餘姚。第二據點以錢塘江和浦陽江一帶縣分(包括富陽、蕭山、諸暨、紹興四縣)屬之，工作據點應建立在富陽。第三據點對海北三縣(包括平湖

、海鹽、海甯)屬之，工作據點應建立在海鹽邊區。

(2)配備——每一據點由專員公署委一位對政治有深刻認識，對工作有豐富經驗，對人專有充分應付能力的同志擔任主任，負責主持據點內的各縣政工隊同志，歸其指導調遣外，並由區署酌派相當武力及婦女、少年、青年三營一部分工作同志。

(3)職權——工作據點的主任應有：(一)視察縣行政，(二)調遣並分配各縣政工隊工作，(三)指導並訓練據點內的各項政治工作，(四)其他一切有關政治工作的權力。

二、縣政工指導室副主任和指導員應專任，副主任應由區委任。

(甲)理由：視察各縣政工指導室，內部職員，因經費關係，完全由縣政府和黨部及抗衛會職員兼任，因目前縣政黨務，抗衛工作繁重的關係，大都徒掛虛名，不發生領導作用，其影響於「政治進攻」工作不少，今後似應有充實和調整的必要。

(乙)辦法：

(1)由省府規定政工指導室預算

(2)依照區政工指導室主任先例，由區選擇能力較強，對政治有深刻認識的人委任。

三、縣政工隊隊長，應直接由區委派。

(甲)理由：各縣政工隊隊長，大都年青，缺乏工作經驗和政治陶冶，隊長如由隊員選舉，往往不能起核心作用，為要增強今後政工隊幹部領導力量起見，隊長似應由區委為宜。

四、縣政工作應保持特殊性。

(甲)理由：各縣政工隊在未歸縣政府前，各項工作，比較有機動、活潑、自發、自動的精神；歸併縣政府後，因種種關係，漸漸形成工作的應付性，失却了過去的特殊性，而政工隊員也逐漸有變成高等警察的趨勢，此後為要發揮政工隊固有效能起見，實有保持過去特殊性的必要。

(乙)辦法：

(1)由省府通令各縣長于分配工作時，應嚴重注意。

(2) 由省府通令各縣政工指導室，和政工隊長，擬訂計劃時，應多加自動性的工作。

五、本省各政工指導室和各政工隊，應注意縱橫的聯系。

(甲)理由：工作的聯系和工作的成績，是不可分離的，本省各政工隊和政治工作指導室如此後能經常地緊密地聯系着，不但可以貫徹省區的指導精神，而且還可以增加政治工作的力量。

(乙)辦法：

(1) 在省和區，定期舉行聯席會議。

(2) 省區縣各政工人員，彼此相互參觀來往。

(3) 各區劃定游擊根據地地區，調派轄區各縣一部份政工隊同志共同計劃工作。

(4) 縣與縣間相互調派政治工作小隊，交換工作。

(5) 在區和縣政工隊內成立招待所。

(6) 各種出版物，印刷品的相互交換。

六、培養並訓練政治工作幹部人才。

(甲)理由：因為各種工作的展開，往往感覺到幹部人才的缺乏；同時種種工作的能否開展和有成績，都是決定於有無幹部這一點，今後對於培養和訓練政工人員的幹部實為將來政治工作能否開展的

先決條件。

(乙)辦法：

(1) 由省規定經費，交各區專員主持。

(2) 工作幹部人員，應由私人介紹或用各種方法吸收。

(3) 訓練幹部應採用藝友制，在實際工作中去訓練。

七、提高抗衛團隊的政訓人員的階級。

(甲)理由：因為抗衛團隊政治指導員的階級和軍事指揮員不同往往引起：

(1) 指揮員和戰鬥員的輕視。

(2) 減少政治指導員本身的興趣。

(3) 容易誤會軍事重於政治。根據以上各點，今後實有提高政訓人員階級的必要。

(乙)辦法：由省呈請軍事委員會政治部設法提高。

八、組訓職業團體，應與黨部取得密切聯系。

(甲)理由：視察各縣實際情形，政工

答六區政工室蔡主任

蔡竹屏同志：

我們得讀你們「寄來六區政工政訓人員第一次聯席會議記錄」錄非常高興。徐專員的訓話叮嚀周至，已同張副司令教語一併付印，藉為各地政工人員工作之指針。我們已將二十一條議案一一研究。各縣隊員從

隊組訓職業團體，如農會、商會、工會等，往往與黨部所組訓的發生重複，且有時竟完全對立起來，阻礙動員民衆工作不少，推其原因，則為黨部和政工隊雙方都有法令根據；今後實有密切聯系或規定雙方組訓工作範圍的必要。

(乙)辦法：由省政府和省黨部會商聯系辦法，令各縣黨部和政工隊遵照規定辦理。

九、統一指導。

(甲)理由：省與區對各縣的領導，因為過去未能統一指導的緣故，往往影響於工作很多，以後省與區實有統一指導的必要。

(乙)辦法：

(1) 省方對各縣的指示，同時必須通知各區。

(2) 省方通令各縣，以後呈省各件，同時必須呈區。

(3) 省指導室應確定指導精神，以便各區政指室遵照。

省政工室

實踐中得來的問題，在這會議中作成了很得體而中肯的決議；從這紙面上我們能夠識得許多同志在工作中實事求是的精神。這些問題中大多數是其他各區所同的。在最近，我們當取得更多數意見的綜合由有關長官來考慮如何解決。二月十二日

苦心 and 硬幹

徐箴
張感塵

六區政工政訓人員第一次聯席會議訓詞兩篇

一、徐專員訓詞

今天開政工政訓人員聯席會議，剛剛是省會淪陷的紀念日，我們感到如何可以收復首都與省會？要定下志願和決心！我們往往紀念國恥，都是行一個儀式就算，所以我們要下一個志願，這個志願，是我們行動的決策，此即是有志竟成。在會諸位都是政工政訓的負責實際責任的人員，我提出幾點，給各位研究：

(一)我們的軍隊，素質不同，不識字的很多，往往影響到整個工作，所以要教他們識字，將已識字的教他們幫助其餘的識字。這批人本是不容易教的，不比兒童好教，須要漸漸的教導，才能有興趣發生起來。

(二)教者與學者要連絡。學校裏往往教員不管學生，就是管也是消極的，軍隊更加重要。對於訓練士兵，絕對要取消三皮主義，積極的訓練他們才能獲得有勇知方，這就是要發動他們抗戰情緒的高漲。

(三)管理兵士，軍隊官長往往甚嚴，以致士兵怨恨。政訓人員，應諄諄善誘地教育他們，解釋士兵對長官管理的不明了，使他們認識其理，致軍隊和睦成鐵一般

的組織；看士兵的素質不良，須潛移默化的組織；看士兵的素質不良，須潛移默化

(四)要軍民合一，成爲一體。政訓人員都是知識份子，應有耐心的堅忍性，不要以種種環境的不良，或軍事幹部而給以不理，即爲惱恨，抱消極態度，這應該克服過來，須與士兵打成一片，與民衆連成一體，這才能對本身站得住腳，於工作生得起效。

(五)要明白政訓人員不是做官，講話應該言行合一，說一句，做一句，一面教人家，一面要自己來練習修養，這才能真正取得士兵的信仰，和部隊長官的信任。

(六)思想要確立，不要幻想。不要苦悶。現在的抗戰，持久必定是勝利的，只要我們埋頭幹下去就好，用不到短見或苦悶的。至於幻想，更要不得，如：現在只要有三民主義，便可以抗戰建國，這主義的實行起來，確有必勝必成的條件存在，又何必幻想法西斯、社會主義，或其他主義呢？我們的主義已經甚完善；在民族主義方面：一面求中華民族自身的解放與自由，同時求世界各民族的解放與自由，這就不但求自己不吃人家的虧，同時也不去侵略人家，完全是爲和平而奮鬥。在民

權方面：雖是歐美各民主的國家，號稱民主化，其實，各國資本主義的國家，只有少數政黨有政權，並沒有普遍的民權，人民方面更享不到共同的利益，而我們的民權主義，只要信仰三民主義的人民，個個都可以享受民權。至於民生方面：一般只說俄國共產主義是很好的，其實不然，他國內非常苦悶，亂子鬧得多極，所以現在他對外的態度，都是依附於人之後的；再他的數次肅軍，以及屢次撤換遠東方面的主將，這都是表徵他內部的種種矛盾問題，不能解決所致。而我們的民生主義，必無此種苦悶，因爲我們是積極來建設，慢慢來破壞的，正像中西醫的方法，一個求急，一個求緩，效力是相同的，前者求其速愈，後者是目的在求安全，我們的主義是兼兩者之長，我們不能一腳飛上天，每事都有先後，緩急之分，我們能苦心婆心，堅忍去做，不求急效，要保持熱心才對。所以現在的抗戰，一切都應該在三民主義的政權之下努力，爲整個中華民國的自由平等而奮鬥！

二、張副司令訓詞

今天政工政訓人員由本區政工室召開第一次聯席會議，我非常榮幸的來參加，不過本人不善說話，由想到的對各位談一談：

(接排第十頁下右角)

政工隊員的思想生活和行動

賀揚靈

一月廿六日在三區第一次各縣政工代表會議講

整日夜開了四天會議，各位的精神始終凝結與奮，對於各種問題的提出，都能很熱烈的詳密的商討，這是很難得的。今天是最後的一天，就我個人這一回視察各縣所得的觀感，政工隊員今後在思想生活行動各方面應注意各點，特別提出來，要向各位說明的：

(1) 不要忘記時代 政工隊產生在抗戰以後，是浙江的戰鬥青年幹部，賴以展開浙江新的政治形勢。所以我們要有一種自信心，認定這個時代，應該擔負在我們的肩上。各位同志要是對時代認識不清，把握不夠，不是犯着反時代的老大病，就是犯着超時代的幼稚病，這都不合這時代所要求的。

(2) 不要忘記歷史文化 我們都是新時代的青年，對於新的一切要求當然要迎頭趕上，但是最不要忘記的，是中國的歷史文化。我們中華民族有五千餘年的歷史，先人爲了建設一個國家，不知流了多少血汗，這種血汗，就是一國的「民族精神」。我們現在要儘量發揮民族自信心，對於中國歷史地理文化種種，我們應該深切研究。忘了祖宗要做人，是抬不起頭的；忘了自己民族生存的歷史，專追求人家，也會走到依賴與幻想的道路，甚至於爲了人家而毀滅了自己。

(3) 不失革命性 政工人員，應站在政府與民衆之間，是含着一種革命性的；一面幫助政府推行戰時重要政令，一面對於民衆的痛苦和要求，應予以極大的同情和改善。

(4) 不要忘記敵人 現在有些政工同志工作，有時在人事上造成不必要的對立和摩擦，這都是因爲橫的關係不能密切的調協，同時大家對敵觀念還不能集中擴大，所以造成許多局部的無謂糾紛。

(5) 不要忘記學習 我們在理論上行動上生活上應追求充實向上，政工隊不是事務員，不是政治警察，而是新時代的革命隊伍。各位參加實際工作，對三民主義的革命理論，革命戰術，如何能得到正確的認識，必須不斷在個人與集體自我教育中學習。我們政工隊，一方面担任戰時的必要工作，一方面還不要忘記自

己的訓練。

(6) 不要忘記戰鬥 一個革命隊伍，應不斷使牠年青，就要保持其永久戰鬥性，即所謂「革命精神」。有時我們要走兩步退一步，但是這一步也是從戰鬥中得來的。

(7) 把握現實 一個革命的成功的者，都是把握住現實的。最高領袖 蔣委員長所謂「實幹」，就是這個意思。其他如墨索里尼，希特勒，史太林，都是這樣成功的。所以要做事業，必須注重現實，否則將會造成許多幻想和苦悶。我們是幹實際工作，與坐在亭子間文人的觀念是兩樣的。我們是要把握現實，做一步就做一步，不要太顧慮，不要太幻想。目前所要幹的是抗日，抗日成功，就是我們工作的勝利。

(8) 認識環境 任何革命，必須配合客觀的戰鬥環境，不能專憑主觀來決定一切。如平海甯富各縣工作，應對敵對漢奸作直接鬥爭，蕭紹餘上各縣工作，應與漢奸作防守鬥爭。

(9) 注意社會關係 各位做工作，無論何時何地，應了解周圍的社會關係，俾便應付一切，否則，瞎衝亂撞，碰着釘子，亦不知道從那裏來的。

(10) 配合行政工作 政工隊工作，若與行政工作不配合，就沒有保障容易落空。政工隊對縣政府是直屬關係，各種工作，一定要配合行政的需要去做。同時對於黨部與其他動員機構，亦須密切連系，當然在工作領導上，必須着重行政系統。

(11) 不要參加不必要的鬥爭 有些地方鬧意見，我們不要參加在裏面混鬥。除非有反三民主義及最高領袖抗日行動者，我們當然毫不猶豫的與其作嚴厲鬥爭。否則，應竭力避免，以免增加摩擦，影響我們的協工作。就是黨政軍民要是有不合作的地方，我們在中間還要調協的工作，不能做加重離間的工作。總之，凡是影響我們團結的要反對，影響我們工作的要鬥爭。

(12) 注意理論研究 此次我檢查各縣政工人員，覺得每一政工隊員的文化政治水準，三分之一是高的，三分之二是低的。一方面有許多原來沒有相當的素養，同時我們沒有嚴格執行自我

教育與批評，不能使水準高的影響水準低的，亦是最大原因。我認爲一切現實問題的實踐，應從理論上反證，不研究理論，現實認識不清，一切空想與盲動，都從這面做出來。換句話說，各位有了抗戰的熱情與行動，還要有正確的抗戰理論做基礎，才能使行動與理論配合起來。

(13) 行動磨練 一切知識經驗可從行動中獲得。各位所提供的報告，有些聽來很抽象膚淺，自然是實際工作不夠的原故。我們的經驗積累，大部分是從行動中取得，但理論多而行動少，結果理論便成爲一張空頭支票。

(14) 軍事訓練 政工同志應該常學習軍事，我們大家要做一「上馬殺賊，下馬草薶」，正是一個革命戰士的本色。今後我們應注意軍事訓練，尤其在戰區中領導羣衆，更需要懂得軍事纔行。

(15) 廣求師友 現在有些政工同志所犯的毛病，是只知道爭求民衆，不知爭求師友。我們有了幾個好師友，對於本身的影响是極大的。古來皇帝要找軍師，我們怎能不求師友？在師友間可以相互糾正批評，學習他人的優點，彌補自我的缺點，這樣很能幫助個人的進步。

(16) 多與外界接觸 我們縣與縣及縣與區與省之間，應交相接觸觀摩，使我們的認識領域日加擴大，刺激我們的工作不斷的開展。我們的自足自傲，都是囿於局部的環境造成的。

(17) 展開工作 對外工作不開展，必引起許多不必要的苦悶，和所謂路線的鬥爭。最近徐姚富陽提出：「殺到北海去」「爭回富陽」的口號，我覺得是必要的。同時展開工作，應求其扼要，把握重心。現在政工隊有些地方變成走馬燈，什麼工作都要做，結果不能做得專一有效。

(18) 應做平凡事 一切工作，都從平凡中做出，一般人都喜做不平凡的工作，結果多告失敗。我們不要認爲某種事情太平凡了，其實只要善於運用，大的發展就在其中。所謂「從大處着眼，小處做起」，就是這種意思。

(19) 有法的觀念 政工同志大多勇於任事，但多忽略法的觀念，有時發生錯誤，被人控告。事實上我們所做的實際工作，多與法令有關，如辦理兵役，你不明白各種兵役法規，就會鬧得無所依據。

(20) 注意上層的指導精神 我們的工作，是要根據上層的意

旨和要求來行使的。這次我到各縣檢閱自衛團隊，有時間及黃主席指示抗衛隊訓練應注意什麼？有的不能回答，這樣對於上層的指導精神不能明瞭，是不應該的。今後對於中央與省區的各種指示，應切實加以注意。

(21) 以行動教育羣衆 政工同志的本身修養，自然嚴肅執行自我教育及工作檢討。但現在我們要注意的是不必過於着重宣傳鼓動，強調什麼口號，應該以事實行動來教育羣衆。

(22) 運用地方一切力量 大家要有用世的心，要能運用社會上各種力量來展開工作。我們只求工作做得好，對於任何方面力量，應相互協調，相互幫助。換句話說，我們多有一分力量，就多有一分的成功。

(23) 生活要嚴肅 對於政工隊員的生活，無論個人與集體，應嚴肅奮進，萬不要有浪漫奇且的行動。尤其是男女間的態度，要嚴肅。我們應該以工作爲中心，不要因爲某件小事情，惹起社會物議，使我們的工作，遭遇不良的影響。

(24) 政訓要求通俗扼要 我們進行抗衛團隊的政治訓練，不要好高務遠，不要太抽象，使士兵不能領會。此後要注意簡單通俗扼要，譬如告訴士兵說：「軍隊爲什麼要愛護老百姓」，要一點一點的教訓他們，並且要使他懂，使他會寫作。

(25) 注意工作反應 各位對於某一個地方現社會的複雜情形，要相當明瞭。因爲我們的工作開展至相當程度，必要遭受社會的阻力，若平時能明瞭社會各種複雜情形，及其變演關係，我們可以謹慎應付，不至於鬧什麼大問題的。

(26) 應明瞭行政計劃 我們政工隊直屬於縣政府，就要注意縣行政之如何計劃，如何實施。如在「隊發生困難，應對縣府提出建議，並要求改善。若大家不明瞭縣行政計劃及其實施方法，只是橫衝直撞的幹，久之會懷疑自己的行動，亦不知爲了什麼？

(27) 對縣行政人員須密切聯絡 我們對於縣政府人員應發生密切聯繫，萬不要以革命前進步者自居，以思想落伍者看待人家。要知道行政是有一定程序的，他們經驗多，很幹練，有些好的地方，亦值得我們學習學習。尤其是我們的工作，與縣府人員有不可分離關係，更應該打成一片，不應有輕視和隔膜的事情發生。

(28) 要尊重縣長即領導 縣長是一縣最高行政的領導，是我們政工隊的直接領導者，我們要尊重他。我們在工作上有什么困難，儘可要求改善，萬不應發生離心或消極的傾向。凡事總有困難

，要求縣長不得解決，我們還可以從工作中努力一切，克服一切

(29) 要培養獨當一面的幹部「幹部決定一切」，這句話，自然是真理。政工隊是培養幹部的集團，我們今後對於隊員，應嚴肅在理論上行動上加以磨練，要使得一個幹部，養成獨當一面的工作能力。我們政工隊的主幹人員，不要過於「自己」，要使得各個隊員「都能做」。並且要使各個隊員都能「當一面做」，所謂「獨立戰鬥」「自覺自動」，就是這個意思。現在各種政工隊所苦的，是能獨當一面的隊員太少，今後要好好培養這種份子。

(30) 改良民生工作，不要強調口號。自然在戰時改良民生生活工作是最必要的，但不必強調口號，過於刺激煽動。我們一方面要替人民解除戰時痛苦，如征兵舞弊；軍風紀不嚴肅，奸商抬高物價，公務人員的敲詐，及出錢出力的不公平等等；一方面要積極建設如舉辦合作社，合作金庫，鼓勵生產及調整物產等等。

(31) 注重實際工作，減少宣傳鼓動。引起不必要的鬥爭。目前宣傳和鼓動工作，不如實際工作的重要。我們現在應該着重在行動，着重在把握工作，着重在深入工作，什麼標語口號儘可減少。就在工作過程上說，我們已經做了不少的宣傳工作，此後應該着重在組織和實用方面。

(32) 加強政治認識力。各縣政工同志有少數對工作前途還有認識不清，對抗戰信心還有動搖。這些，都是由於我們政治的自教育不夠，所以我們要注重政治教育，加強本身對政治的認識和了解。

(33) 注意內部團結。各縣政工隊，有的內部協同一致，富有集體精神，有的呈現渙散現象，這是應當改進的。因為內部團結不強，集團生活必不健全。同時各位同志要知道本身不團結，不但影響工作，而且遭遇某種戰鬥，不能協同一致，會自己陷於崩潰消滅。

以上是我一時從心上記起，從口中說出的一些意見。希望各位同志把我的話帶回去，向其他同志懇切的說明，并切實的注意。(王傳本記)

(本文接排第七頁)

(一) 各位都是担任政工政訓的人員，過去工作已經數月，且有很好的成績表現，可是各個都沒有見過面，到今天才大家在此相見，見面有什麼好處？大家可以彼此相互切磋，我可以預祝以後的成功，更有進步！

(二) 政訓政工的工作，一定很繁雜，各位所遇的困難當然不免，如做不通的，碰一鼻子灰的都有，這些問題，都可以帶到這裏來，由大家共同的力量來解決，商討研究，這是希望於各位的。

(三) 以身作則，孔子說：「政者正也」，就是先正己，然後正人。又說：「先之勞之」，所謂「先之」，就是以身作則，去硬幹、苦幹、實幹。所謂「勞之」，就是要心到、眼到、口到、手到、腳到、切實去做。身先士卒正己正人，依着三幹五到去做，這個政訓政工雖難，自然會成功，這也是希望於各位的。

(四) 政治人員不以爲自己是拿筆桿的，筆桿應該要武裝起來，所謂筆的武裝，就是要政工政訓人員一手執筆，另一手拿槍，換句話說，就是要不但能文知政，並且要能武知戰，另孔子之教人，也有射，他的圖像尚佩劍，現在所謂政治重於軍事，並不是丟了槍，專做拿筆的事，是要文武合一，把政治軍事配合起來，這也是希望於各位做到的。

不倦 (來函)

(上略)

新力上見到潛夫先生一篇「無倦」的文章，我覺得很多的工作人員是在厭倦了。我自己覺得還沒有倦，不過我覺到自身能力的薄弱，不善於應付人，和不會講話的關係我感覺到工作處境上的孤獨。步行了幾千里路實際上恐甚少有助於「政治進攻」之大計。「無倦」我擁護潛夫先生喚出這個口號。(下略)

許一德，於長興煤山

一德同志：

承注意凌潛夫「無倦」一文，當由實感相同，所謂「知己」正在此等處。無倦之根柢在「天行健君子以自強不息」，這充實光輝的健德、實中華立國立教之基，凌先生不過就現實事例說法而已。編者二、十、

模範人物選舉

自衛團隊政治工作之一

建德政工隊張漢鈞

工作快近兩月，在縣自衛團隊獨立有許多地方不願眼說他們是故意的人，絕對不！只要出來，但我不着的人，不會不！這是不怕我對他們呢？不是，我！分隊長嗎？也會不是，他們知道，我！就助他們？不也會弄他們的。那末，究竟！爲了什麼？很簡單，因爲他們看到我，就！記起了「某種行動是不合理的」，某種事！情。讓我不該做的，「自己」在克制着自己！爲我。我感覺到這不是一個良好的結果，因！能分別的進一步的關係，並不十分密切，就！嗎？因此，我想到他們不是又要彈老調了！用事？我們的隊伍並非全是看壞的或上！做一個「好兵」。可惜因爲不會引起多數！的注意，所以好，好，好，好，好，好，好！被到他的影響。但我們能舉行的，不但！受到他的影響。但我們能舉行的，不但！選到模範人物，他就在我們舉行的，不但！榮譽，模範人物，他就在我們舉行的，不但！兄弟，有必會特別努力，在他本身，也！自然進步，而且實地努力，在他本身，也！處，「好兵」製造所呢？注意，這中間，說！部，「好兵」製造所呢？注意，這中間，說！先確定被選舉者，決定舉行這一選舉！衆而言，「公」正，「非」能分別清！楚，不重私情；不貪他人物件；「對人！愛——肯指教他人，幫助他人，體諒他

人。(生)情物，對公物愛惜得像自己的！格好；自己的財物，也絕不浪費。(5)體！(6)耐苦，不怕苦，不怕難，肌肉結實！量身體，衣服，用着，(8)整潔，有胆！清潔。(9)動作迅速，(10)聰明，或者！括在內。(11)聰明，或者！是思想靈敏，(11)會說！話，不是說空話，充滿！音清，楚流利，有秩序，發！不妄求，不悲觀，不失望，！得，所以各項都分別選！計三十六名。全隊弟兄一百另八，每！六名都佔了總數三分之一；平均每！中就有一人當選。這樣，無形中增加！爭的興趣。不過人數太多，容易濫！以規定某人如確有數長，准其在各項！選。這樣一來，一個人假使條件配得上！隊的模範，就每一項上都有他的名字！選票的手續，先是每班發給下列六！兄弟同意，將票加入班長主席，由本！體兄弟同意，將票加入班長主席，由本！席，另推書記一名，由監票員！以第一項爲第一名，由監票員！姓名按名次，將票加入班長主席，由本！舉手選舉。排前兩名者，介紹後，選！開表決時，得票最多者，爲當選人，或！記。各項選舉完畢後，隔日當衆公佈，並！把日期整理後，在隊辦壁報上發表。報

告當選原因的意思，是要各隊的人都知！從什麼地方做起，才會當選。另一方面，！講話的技能。！的獎勵，還怕「事過境遷」，又把原意！量預備了，恐怕「事過境遷」，又把原意！子一多，恐怕「事過境遷」，又把原意！一次。使大家不斷競爭，要每月舉行！自動的守紀律，養了習慣。(1)在課堂上將選舉！三、實施概况(1)在課堂上將選舉！某某班！：(8)有胆量的！(7)聰敏迅速的！(1211109)快樂的話的！×月×日選！模範人物的目的，方法和注意點解釋清楚！後，解散十五分鐘，公開發選，長帶開！選。良好的事，當時考選原因，有兩班！最良好。事，當時考選原因，有兩班！長開選時，與一班無異，乘機和越！極少發現。選舉結果，乘機和越！天說，把能稱職的，果，很好，乘機和越！可發給獎品姓名，按項開票，結果，乘機和越！言封上，發給獎品姓名，按項開票，結果，乘機和越！這是希望得獎的紀念品。能隨時鼓勵自己！有分別。同時，送紀念品，使大家知道！班和團體的關係，養成他們互相批評和糾！現。但我希望這事能夠有人繼續幹下去。