

專供本行
同人閱覽
並禁轉載

交通銀行

交通銀行
總管理處
設計部編

第 二 卷 第 六 號

中華民國二十二年三月十一日印行

本號要目

三月份滬區發行總庫檢查報告
 銀行分設之辦事處兼辦夜庫之意見
 銀行造成繁榮櫃檯之事例(續)
 本行營業之迴顧(二)
 上海燒鹼與純鹼市價變遷之調查
 哈埠花旗銀行提存風潮
 張垣金融之今昔
 美國金融恐慌之善後對策
 中俄復交後張庫通商之迴顧(續)
 存款問題
 偽造匯票的局騙
 交通銀行是我們同人的家庭
 各項通信

本行營業之回顧(二)

許寶和

一 股本和公積

本行的股本，在民國五年以前，是以銀兩做單位的，當時額定股本總額，是一千萬兩，實收二分之一，計五百萬兩。到了民六，記賬的本位幣發生變化，——捨兩用元——股本總額自然也就隨之換算為一千五百萬元，實收仍為二分之一，計七百五十萬元。這樣一直到民

行務紀錄

本行滬區總庫發行準備檢

查委員會第二十七次

檢查報告

本行第二十七次檢查滬區總庫發行準備經由檢查委員會於本月二十五日公推董事陳羸生君常駐監察人許修直君會計師嚴鷗客君帶同人員依據檢查會規則在本行舉行檢查茲將檢查結果分列於下

兌換券流通額	三千四百三十二萬五千七百六十九元
準備金總額	三千四百三十二萬五千七百六十九元
內計	
現金準備數	二千零六十三萬八千六百零九元
保證準備數	一千三百六十八萬七千一百六十元

國十一年改組增資時，股本總額繼增至二千萬元，實收七百五十七萬餘元。以後逐年增加，至民十六，計為七百七十一萬餘元。民國十七年，本行條例經國民政府修正公佈，股本總額改為一千萬元，實收數目，亦有增加。截至現在，計已達八百七十一萬五千六百元。

本行的公積金，可分兩箇階段來說。前一箇階段，從開業到民十為止。後一箇從民十三到現在為止。前一階段內，在民元時已積存十八萬餘元。(註)以後逐年增加，至民十，已達三百五十九萬餘元。翌年，國內烽火不息，政爭頻仍，本行的營業，大受打擊，所有損失的部份，乃不得不以此項公積填補了。民十三，本行以一方面極力整頓，一方面積極發展，營業乃稍稍恢復，公積金遂又有五萬餘元的基礎。從此年有增加，截至現在，已恢復了民十時期的三分之二了。茲以民元的公積金為基數——一〇〇——試算以後逐年的算術的指數，約如次列。

元年	一〇	八年	一六	十五年	一〇五
二	一五	九	一七	一六	一〇三
三	四七	十	一九	一七	一〇四
四	八三	十一	—	一八	一〇五
五	八三	十二	—	一九	一〇五
六	一〇五	十三	—	二十	一〇七
七	一五五	十四	一〇	廿一	一三三

(註) 民元公積金的原幣，係十三萬四千餘兩，係以七三折合本位幣。又查本行民五以前，各科自本位幣，概以銀兩計算。茲為統一單位起見，本文引用民五以前的各數，均以七三折合，下文做此，不再加註。

三 存款

銀行的業務，自以存匯兩項算是最主要的科目，毋庸贅言。不過匯款的成績如何，應俟於討論損益科目時，方能詳細探索，現在先來敘述存款的狀況。本行的存款總額，——包括定期與活期兩種——在民元時代，即已達二千一十一萬元之鉅。民三，增至六千九百餘萬元。民四稍遜。民五大衰，竟落至三千五百餘萬元。民六較增，民七更佳。至民八，已達七千九百萬元，較民三增約千萬元。民九陡落千五百萬元。民十三始稍稍恢復，然較民八，尚屬不逮。民十四又遜，至民十六始回復前三年的原狀。民十七，營業大佳，存額亦陡增甚鉅，計由七千二百餘萬元增至一萬二千八百餘萬元，相差五千六百餘萬元。此後增漲殊速，截至現在，已達一萬九千二百餘萬元，以視民三，實增一萬二千三百餘萬元，以視民八，實增一萬一千二百餘萬元，以視民十三，實增一萬二千萬元。即以民十七而論，亦增六千三百五十餘萬元。回首民元，不覺藐乎其小了。茲

以民元的總額為基數。則以後各年之指數如次。

元年	一〇	八年	一六	十五年	一〇二
二	一五	九	一七	一六	一〇三
三	四七	十	一九	一七	一〇四
四	八三	十一	—	一八	一〇五
五	八三	十二	—	一九	一〇五
六	一〇五	十三	—	二十	一〇七
七	一五五	十四	一〇	廿一	一三三

分析言之，存款總額的定期與活期兩種科目，增落亦微有不同。茲再將該兩科目的指數分述如次。

定期存款

元年	一〇	八年	一六	十五年	一〇二
二	一五	九	一七	一六	一〇三
三	四七	十	一九	一七	一〇四
四	八三	十一	—	一八	一〇五
五	八三	十二	—	一九	一〇五
六	一〇五	十三	—	二十	一〇七
七	一五五	十四	一〇	廿一	一三三

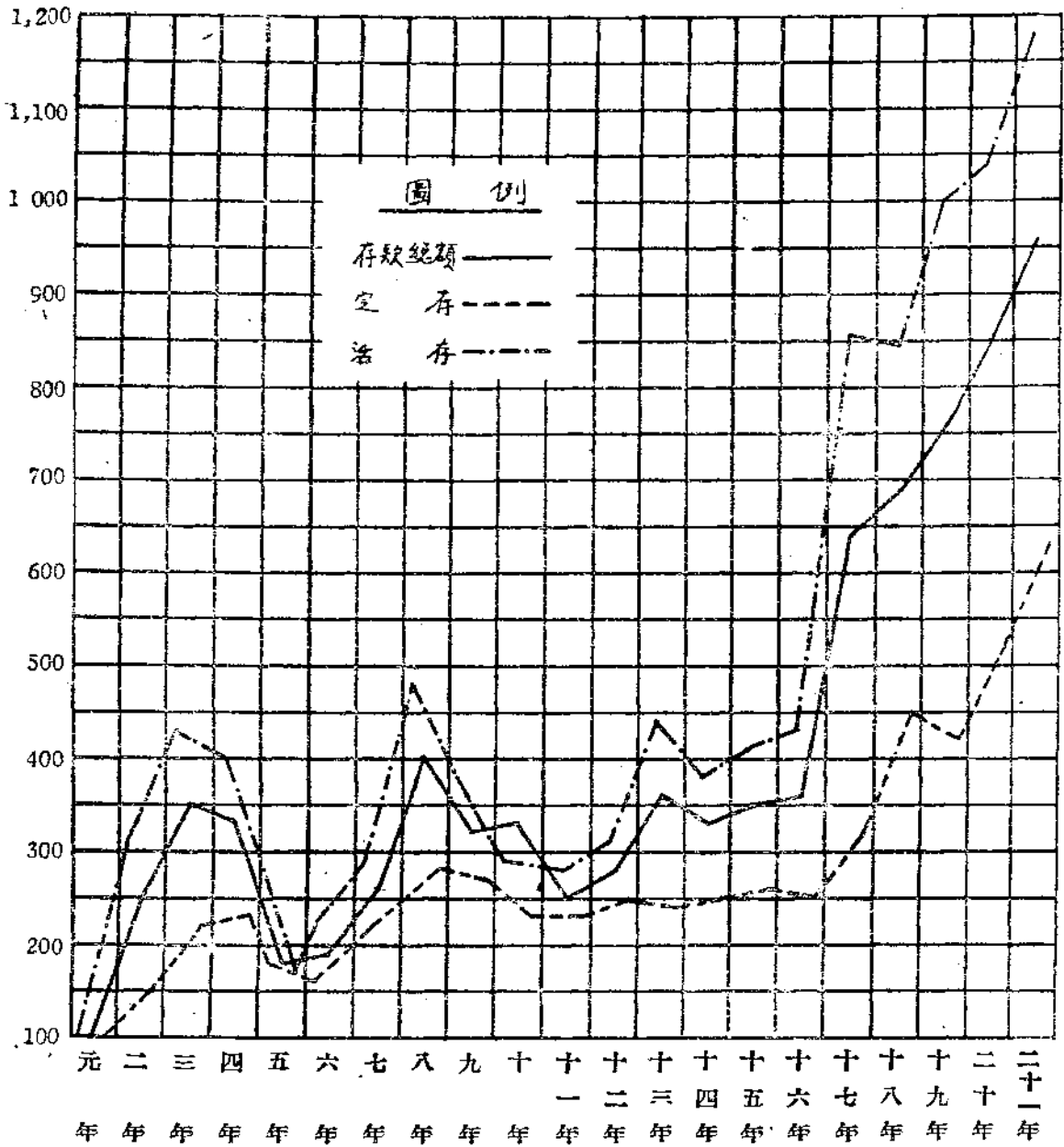
活期存款

元年	一〇	八年	一六	十五年	一〇二
二	一五	九	一七	一六	一〇三
三	四七	十	一九	一七	一〇四
四	八三	十一	—	一八	一〇五
五	八三	十二	—	一九	一〇五
六	一〇五	十三	—	二十	一〇七
七	一五五	十四	一〇	廿一	一三三

上海燒鹼與純鹼市價變遷之調查

王維駟

(待續)



存款指數統計圖

行務討論

銀行分設之辦事處兼辦夜

庫之意見

衣

銀行業務，由主觀的方面言之，以自身之發展為目的，由客觀的方面言之，抑亦以便利顧客為前提。發展行務與便利顧客之法，其道非一，而設行地點與營業時間，實皆重要之關係，此今之經營銀行業者，所深切注意者也。比年以來，津滬等地之銀行，多有分設支行辦事處於當地之適當地點，增加其營業時間，而又兼辦儲蓄保管等業務者，一行倡之，衆行和之，蓋亦於便利顧客之中，為發展行務之計耳。惟是商場業務，為之者衆，則業分而効寡，事屬剏始，則行易而功著。處今日支行辦事處增設甚多，儲蓄保管等業務風起雲湧之會，設非新開途徑，以相制勝，恐業務上之進步，亦有未易言者，此必然之趨勢也。觀滬市社會之現狀，察當前之需要，「夜間安全保管庫」之設立，此其時矣。夜間安全保管庫之制度，昉於美國，行之已久。最近數年間，乃為英之密特蘭銀行及惠斯敏銀行所仿行。洎乎一九二九年十月之末。惠斯敏銀行之支店，實施

燒鹼純鹼為化學工業重要原料，在吾國市場上販售者，率多外貨。國貨出品，尙難供給普遍之需要，故其市價亦隨外貨而轉移。外貨賤，國貨不得不隨之而賤，外貨貴，國貨亦乘之而貴。市價既以外貨為依違，則舉凡影響外貨之價格者，莫不為該項商品市價變遷之原因。而所謂變遷之原因者，又不出於下列數點。(一)金價與外匯之漲落。(二)關稅之增減。(三)世界一般物價之趨勢。(四)供需關係。

右列四者，互相錯綜，互相激盪，而影響於市價。無論何時，無論何季之價格，皆有此四種趨勢。斷不能謂此時期之漲，全屬於甲之原因，或彼時期之跌，全屬於乙之原因。最多為某種份子之勢力在某時期超過其他份子之勢力，而該時期之市價，受其影響者，較多於其他份子耳。茲將最近兩年之每担燒鹼純鹼市價，列表於次。

年	月	燒鹼價格(兩)	純鹼價格(兩)
二十年	一月	一四,一〇〇	七,八〇〇
	二月	一七,三三三	八,三〇〇
	三月	一七,八二五	八,三三三
	四月	一八,三〇〇	八,九〇〇
	五月	一七,三〇〇	八,九〇〇
	六月	一六,八〇〇	八,八〇〇
	七月	一五,八〇〇	八,三〇〇
	八月	一五,八〇〇	八,三〇〇
	九月	一五,八〇〇	八,三〇〇

年	月	燒鹼價格(兩)	純鹼價格(兩)
二十一年	一月	一四,八〇〇	八,三〇〇
	二月	一四,八〇〇	八,三〇〇
	三月	(同)	上
	四月	一三,二〇〇	六,五〇〇
	五月	一三,五〇〇	六,五〇〇
	六月	一三,五〇〇	六,五〇〇
	七月	一三,五〇〇	六,五〇〇
	八月	一三,五〇〇	六,五〇〇
	九月	一三,〇〇〇	六,四〇〇
	十月	一三,一〇〇	七,〇〇〇
	十一月	一三,一〇〇	七,〇〇〇
	十二月	一三,三〇〇	七,〇〇〇
二十二年	一月	一三,三〇〇	七,〇〇〇
	二月	一三,三〇〇	六,八〇〇
	三月	一三,七〇〇	六,八〇〇

上列數字，為英貨每担合上海規銀之數，因英貨在市場上佔絕對多數，所有價格，均可以此代表。其他為美國貨，數量不多。俄國貨亦尙新到，均無何種市場勢力，固無庸贅述。

觀察上表，即可知燒鹼純鹼市價之變遷，有關於外匯之漲落者，最為明顯。外匯漲而貨價隨漲，外匯縮而貨價隨縮。然外匯非可以獨立影響於市價也。其中尙有金關係在焉。如去年七八月之金價，平均祇七百四十餘兩，燒鹼之市價為十二兩五錢，至十二月

是項業務者，已達二百餘處。密特蘭銀行，亦已普及於其各支店，達二百五十餘處之多。成績斐然，顧客稱便。職此之故，夜間安全保管制，今已引起世人深切之注意，營業前途，大有蒸蒸日上之勢焉。

惠斯敏銀行，夜間安全保管庫之組織，十分簡易，每一金庫，祇由行員二人司之。凡市內商店，或個人以業務關係，不及在普通銀行辦事時間內存儲其資金於與有往來之銀行者，得於夜間送存保管庫保管之。翌日即登記銀行存款帳內，而顧客可勿於翌日再至銀行履行其存款手續。即當夜為保管。翌日即轉為存款也。(但保管者實際上不限於現金)此制之設，所以便利顧客者，約有二端。一、任職於機關公司等處之各個人，在其辦公時間，無暇與銀行有所接洽者，得利用夜間餘暇，預為存儲，而不必有待於翌朝之跋涉，一也。二、晚市營業之商店，得以晚間收入之便利若此，故是項保管業務，日見發達。

上海為國內通商大埠，商賈輻輳，閭閻林立。特晚市收入為重要財源者，所在多有，而晝夜攪金，以租界為逋逃藪者，亦時有所聞。故雖煙錢微業，櫃前多施以鐵欄，擔石所儲，入夜而不能安枕。證以各銀行普通保管庫營業之發達，益可以見夜間安全保管制需要之迫切，在上海各銀行，尤有考慮

金價漲至七百八九十兩，燒鹼之價，亦漲為十三兩二錢五分，即其明證。此外如二十年五月間，英國停止金本位，其時市價，英貨為十五兩八錢，跌小有一兩五錢四分之巨，而美貨則為十五兩五錢，祇跌五錢，於此更可見外匯之影響於燒鹼市價者，尚無金價之大也。

關稅之增減，亦能影響該項商品等市價。如十九年底對於燒鹼之稅，為每担關平銀五錢四分，純鹼為一錢九分半。迨該年十二月廿九日公布新稅率後，每燒鹼一担，須征稅一·五金單位，純鹼亦須征〇·七七金單位。如以銀兩合之，幾增一倍，故二十年一月燒鹼之市價，即漲起二兩三錢，為十四兩三錢，純鹼亦漲起一兩五錢餘，而為七兩八錢，此關稅增加之能提高市價，可謂明甚。

近來世界各國，莫不愁困於經濟恐慌之中，生產之過剩與購買力之缺乏，適成比反例之趨勢，一般物價，乃不得不趨於下跌。故燒鹼純鹼之市價亦隨之披靡。自民國二十年夏季以來，燒鹼之價，已跌落六兩餘，此乃受經濟恐慌，一般物價低落之影響也。

至於供需關係，尤為明顯。即去年滬戰以後，各廠尚未完全恢復，需要清淡異常，燒鹼乃自十四兩八錢跌至十三兩二錢，純鹼亦自七兩三錢跌為六兩五錢。上列諸端，皆為二年來燒鹼純鹼等市價變遷之主要原因，

此外尚有出乎理想之變動，如二種價格相背而馳，或需要多而價格下跌等事，則不外市場競爭關係而已。擁有大勢力者，壟斷居奇，故意左右市價，使對方無從為力，此種操縱手段，固亦市場所常見也。（參考徵信所報告）

哈埠花旗銀行提存風潮

X Y Z

北美合衆國之金融風潮，始於上月之末，而僻居遠東哈爾濱市場之花旗銀行分行，不數日間，已遭波及。說者謂哈埠之金融界，雖自有其特殊情形，要亦為該行當局所未嘗預料者也。銅山西傾，洛鐘東應，其斯之謂歟。

哈爾濱花旗銀行之提存，始於三月三日（星期五），至四日而提存者愈多。五日為星期日，該行循例休假，及至六日（星期一）上午八時許，該行尚未開門，提取存款之男女人士，已相率踵至。白俄及猶太人，尤居多數。迨至開門時（辦公時間自九時半至一時，已擁擠不堪，門小人衆，多有被擠倒地者，行內秩序，亦極紊亂。該行見此情形，知非短時間內所能防止，將營業時間，延長至下午三時許，提存之勢，迄未少衰。翌朝七日，擠提者依然不止，該行必不得已，遂停

之價值者也。

竊謂上海各銀行分設於南北市等處之辦事處，誠能兼營夜間安全保管業務，則設處地點與營業時間，皆足為顧客謀便利，而銀行之利益，亦即在是。適應地方需要，為社會所歡迎，一也。開風起之先，為金融界拓新事業，二也。直接吸收存款，即間接推廣發行，三也。組織非甚繁複，盈餘可操左券，四也。綜是而論，是夜間安全保管庫之組織，似不失為今日當務之急。惟其組織之法，宜如何嚴密，而後能收安全保管之效，俾顧客與銀行亦交受其益，此則不得不有待於進一步之計劃者耳。

本文之作尚在三年前故文內所述英國之夜庫尚係一九二九年之狀況迨及年內國內亦已有翹辦之者急起直追未為晚也

二二、三、二五衣誌

銀行造成繁榮櫃檯之事

例（續）

衣

（二）以存款餘額為標準之給獎法

此項規定，亦美國洛市儲蓄信託銀行實行之方法。獎金之規定，視存款餘額而異，比第二例更見實質上之進步。因此之故，獎

止存款以外各部業務，專力應付提存事務。該行存戶至此，亦已明瞭該行有照付存款之誠意，未必即行倒閉，擠提者遂稍告平緩。及至下午一時許，提款人已漸稀少。八日雖有人陸續往提，已不若前此之劇烈，擠兌風潮，略可告一段落矣。

哈埠之花旗銀行分行，設於一九一〇年。該行總行設於紐約，雖於一九二六年，曾與他銀行合併辦理，該哈埠分行，仍繼續營業，有助於美國對東北貿易發展者，實非淺鮮。至於平時業務，除經營匯兌，及動產不動產之抵押放款外，又放款於糧商。近以日金之暴落，及哈鈔之不安，該行存款部之資金，異常增加，業務亦因是而十分發展。舉凡哈埠之產業資本，及外僑(白俄)之商業資本，均被壟斷，執本埠財界之牛耳。去年以來，受財界不況之餘波，放款債權，多難收回(聞達五百萬元)。然此種情況，係本埠銀行業之共通現象，非足以影響及於此次之擠提存款也。

該行存款約一千餘萬元，以日美金為最多。銀存款約四五百萬元，另有儲蓄部存款約三百萬元。存款人以白俄居多。此次擠提金額，雖未明確，然多屬小戶。據日文報載，三日間提出之款，共值美金一百四五十萬元，其中以日金及美金居多。日金及銀洋存款，皆以現款支付。美金存款，則給以該行

紐約支付之支票。提款人提款後，日金則轉存朝鮮及正金兩行(六七兩日約增加二三十萬之存款)。銀洋則大部轉存中交兩行(約轉存十萬元之譜)。至於該行對於發給存戶之支票，發表匯價為每元值日金四元八角(每百元日金兌美金二十元四角二分)，而領取支票者，多按暗盤賣給經紀人(美匯無市)其餘則賣與匯豐麥加利等銀行。本埠暗盤，六日為二十五元，七日則跌至三十元。匯豐及麥加利兩銀行，掛牌二十四五元，故猶太系之經紀人，乘機以暗盤收買支票後，即行轉賣於匯豐等行，轉瞬可獲巨利。

當該行擠兌最烈時(六日)，該行行長及美國駐哈領事，曾聲明美國之銀行組織，與歐洲不同，巨大資本之銀行，其地盤異常鞏固，該行斷不倒閉，人心因以安定。即徵諸常與該行有競爭性質之正金及朝鮮兩行之意見，對於該行亦咸抱樂觀。而華方各銀行亦然，本行暨中國金城等行，且擬於必要時，為實力上之援助。即各同業對該行之存款，始終未嘗提出。是以此次風潮之主因，實由於白俄心理上之衝動。蓋俄人自帝俄時代之盧布慘跌以後，對於金錢，異常重視。且多係貧苦商民，各出其血汗所得之資，以為儲蓄，仰事俯畜，多出於此。一旦風聲所播，羣起驚疑，既無經濟知識，資其理解，又乏真實消息，以明真相，倉卒之間，羣相煽動

金之給與日期，不皆為競募期間屆滿之日，此其特點也。茲錄其規定如次。

獎金授與日期之規定

- 一、競募時期開始於二月一日，終止於六月十五日，經過一百三十五日。但又分為兩期結束之，如次。
- 二、自二月至三月內募集新存款者之獎金，於六月十五日給與之。
- 三、自四月至六月十五日內募集新存款者之獎金，於八月十五日給與之。
- 四、獎金之等級，以給獎日之存款餘額為標準。但往來存款，以平均餘額為標準。
- 五、在給獎日前，取消存戶者，不認為募集之存款。

獎金規定

(甲)儲蓄存款部份

- 募集儲款餘額，在百圓以下者，五十仙。
- 募集儲款餘額，在百圓以上，九百九十九圓以下者，一圓。
- 募集儲款餘額，在千圓以上，一千九百九十九圓以下者，一圓五十仙。
- 募集儲款餘額，在二千圓以上，三千九百九十九圓以下者，二圓。
- 募集儲款餘額，在四千圓以上，五千九百九十九圓以下者，二圓五十仙。
- 募集儲款餘額，在六千圓以上者，五圓。

，提存風潮，遂一發而不可遏抑矣。

(二二二、三、九)

張垣金融之今昔

張杜廣堯

張家口爲入庫咽喉，綏包孔道，西北交通之樞紐，商務之重心皆繫於此。故在民三以前，談西北金融商務者，莫不以張垣爲尾閥，雖今市面蕭條，亦不失其重要之地位。常民七八鼎盛之時，計大小商號不下七千家，銀錢號上堡六家，下堡三十二家，外管一千四五百家，茶莊毛莊各二三十家，每年全市進出口達三萬萬元，中交兩行放標款——每年分三、六、九、臘四個標期概按陰曆計。——年達三百餘萬元。銀行除該兩行外，有察哈爾興業銀行，嗣改西北銀行，邊業銀行，殖邊銀行，金城銀行，各有發行權。銀錢號晉幫居十分之七八，餘爲京幫，每年年做標款二十萬元至五十萬元之譜。

自民十三至今十年間，內受內戰荒年之影響，外遭外蒙幾次變亂獨立之波及，張市商務，乃一落千丈，迄今大小商號，祇二千餘家，銀錢號祇十三家，銀行三家，外管已等於零，茶莊毛莊各七八家，進出口約祇一萬萬元。中交兩行皆不放款，河北省銀行，亦不做存放事務，銀錢號雖仍晉幫佔勢，然貪做者如裕源生、裕源永、宏盛、錦泉興、興隆

達、大德誠等，皆已先後倒閉，僅存者因嚮前車之覆轍乃不得不穩慎將事，故均僅做現事，量已力之所能以經營之耳。

目今銀行業務，當地商民，咸視本行爲首屈一指之銀行。定活期存款均屬不少。發行津鈔，亦有相當數量。信用放款，概不承做。存款息約定期一年，年息八厘，半年年息六厘，活期年息二三厘。中國銀行爲寄莊局面，存放款皆不做，僅承辦小數匯兌，三年以來，代解哈埠轉匯僑居外蒙工人匯款，約一百九十餘萬元，發行津鈔，恆在二三十萬元之譜。河北省銀行承東三省官銀號之緒，於上年六月間開幕入冬奉北平財委會命令，代理察省省庫，發行北平地名鈔券，約在十萬元上下，自今春平津發現該行偽券以來，鈔信大減，存款因不給息，故無人問津，放款一項，亦以市面無所需求，而未做。東三省官銀號，於二十一年一月，在張設行，因受九一八之影響，已於二十一年六月撤回天津，由河北省銀行接續辦理。邊業銀行由張雨亭接兌以後，於二十一年七月來張設行，僅調來現洋二三萬元，分存各銀號，殆無營業之可言，茲以時局杌隉，東家張漢卿解甲歸田，對於該行縮小組織，故該張行已於本月十六日撤回天津。

此外銀號之入錢業公會者，今祇十一家，廢曆年前，尙有大陸銀行分設之鼎豐泰銀

(乙) 往來存款部份

募集存款平均餘額。自五百圓至九百九十九圓者，二圓五十仙。

募集存款平均餘額，自千元至一千九百九十九圓者，五圓。

募集存款平均餘額，自二千圓至三千九百九十九圓者，七圓五十仙。

募集存款平均餘額，自四千圓至七千四百九十九圓者，十圓。

募集存款平均餘額，在七千五百圓以上者，十五圓。

副獎規定

該銀行爲促進存款與存戶之增多起見，特於正獎外，設有副獎，以哈卑脫及愛爾兩輪船之船票充之。蓋哈愛二船，乃南太平洋汽船公司最優秀之巨船。旅行者常以乘坐該二船高等艙位，旅行於太平洋沿岸各地爲欣幸。惟以船費昂貴之故，常不能利用休假餘暇，償其素志。該銀行以是項船票充作副獎，誠最合於行員之心理者也。

一等獎 得最多之存戶者，給以羅府桑港

間哈卑脫或愛爾之一等往返船票二紙。(價格三十一圓七十五仙)

二等獎 得最多之存款者，獎品與上同。

三等獎 得次多數之存戶者，給以羅府桑港間哈卑脫或愛爾之一等往返船票一紙。(價格十五圓八十七仙)

號在會，乃已以特殊原因而收束矣。至於各銀號，咸皆各交一行，如世合德專交農戶糧商等，其未入會者，為義記與聚義二家，前者為北平義發銀號所設之兌換所，辦理零星匯款，及兌換錢鈔，後者向辦國民軍官兵儲蓄，上年秋來張設莊於大川裕，頃以二十九軍開往熱河，為國殺敵，故該號亦宣布撤莊矣。

現在以張庫通商，指顧間事，商界頗呈喜色，而銀錢業，亦躍躍欲試，咸以為國難稍蘇，即有復興之望，事理之常，亦固可能，惟值此地方經濟極度凋敝之會，支持掙扎，大非易事，所望於積極進行之中，為長期奮鬥之計，行之以漸，持之以恆，張垣商務金融，庶幾有振興之日也。

(一一三三、一八)

美國空前金融恐慌之善後

對策

袁愈佳

近頃美國新舊總統交替之際，突然發生空前之金融恐慌，其發動緣於二月十七日密芝根州之銀行停付存款，不兩週而曼麗蘭州繼起，迨及三月四日新總統就職之日全美四十八州悉已捲入漩渦，誠空前之巨潮也。新大總統羅斯福氏就職伊始，鑒於事態之嚴重

，首先下令暫時禁金出口，同時決定於九日召開臨時議會，以謀緊急之處置。按此禁令乃根據一九一七年威爾遜總統時代之「對敵通商法」(Enemy Trading Act, 1917) 而頒布者。足見此次美國之應付金融恐慌實不亞於歐戰期間美國金融政策之嚴重。茲為便於參攷起見，爰將歐戰時美國所施之金融政策略述於左。

當歐戰勃發之初，紐約股票交易即於一九一四年七月三十一日停止，迄至是年八月十二日始行有限的開盤。其時美政府以全國收藏現金之風頓熾，遂限制銀行間之劃撥及一般正貨之支付。(當時準備銀行尚未成立)，顧又鑑於支付之不便，乃於是年八月三日許可發行「非常時通貨」(Emergency Currency)。即命各州組織一國立通貨聯合會，由各州銀行以非常時通貨之名義發行銀行券，藉以彌補通貨之不足，制止現金之退藏，維護其支付準備金，以期緩和金融之緊迫。同時復命各地之票據交換所發行一種「交換所放款證券」(Clearing House Loan Certificate)，以便各銀行交換尾數之結賬。最初由紐約票據交換所於一九一四年八月三日起，至是年十月十五日止隨時發行此種放款證券，同時於八月二十六日至十一月二十八日之間陸續償清，其發行額共計一萬二千四百六十九萬金元。繼而芝加哥·聖路易·費拉

四等獎 得次多數之存款者，獎品與三等獎同。

五等獎 得第三位之存戶者，給以羅府與山台格間同船一等往返船票二紙。(價格八圓)

六等獎 得第三位之存款者，獎品與五等獎同。

七等獎 得第四位之存戶者，給以羅府與卡太里那間同船一等往返船票二紙。(價格五圓)

八等獎 得第四位之存款者，獎品與七等獎同。

九等獎 得第五位之存戶者，給以羅府與山台格間同船一等往返船票一紙。(價格四圓)

十等獎 得第五位之存款者，獎品與九等獎同

十一等獎 得第六位之存戶者，給以羅府與卡太里那間同船一等往返船票一紙。(價格二圓七十五仙)

十二等獎 得第六位之存款者，獎品與十一等獎同。

附帶規定

一、一時取消存款，尚未滿六個月之期，而又繼續存款者，不認為新戶，但認為經行員特別努力之勸募而來者，不在此例。

得爾費亞、波士頓等各大都市亦皆仿照發行，至十二月一日全美各地始告停止。此種證券僅限於銀行間清結交換尾數之用，不得行使於交換所以外之支付，故實際與各銀行交換尾數結算上現金支付之延期無異，而用途亦較少。蓋在一九一四年之恐慌期間大部分皆賴非常時通貨之供給也。經此非常措施之後，美國財界漸趨寧靜，迨至一九一七年美國參加大戰之時，又因戰費及對聯合國融資等關係，信用制度遽形膨脹，美政府為鞏固信用基礎起見，遂經議會授與總統執行戰時之大權，於是年九月七日下午令禁金出口（至一九一九年六月五日始行解禁）。復於十月施行「對敵通商法」，禁止美國人民與敵國及其同盟國通商，並檢查一切通信。此乃歐戰時期美國金融政策之大畧也。

今次羅斯福氏於其就職之時，為維持金融起見，即宣言召集臨時議會以謀救濟。如議會不能採決適當之政策而情勢依然嚴重者，則要求議會賦與大總統以戰時同樣之權限，獨裁應付之，即係援用「對敵通商法」，俾可頒布禁令。蓋美國大總統僅執行議會決議之法律，頒布其命令而已，非如他國元首有直接頒布法令之權也。茲將此次禁金之內容分敘於下。

一、聯邦政府對於全國之金供給得行使絕對統制權。

- 二、禁止硬幣及其他通貨之退藏。
- 三、下令禁止金銀之輸出。
- 四、禁止對外劃撥現金 (Earmark)
- 五、在召開議會前全國銀行暫行停業至九日止。
- 六、承認關於票據交換所證券發行之聯邦法規之規定。
- 七、前項辦法自六日午前一時起發生效力。

美國臨時禁金出口之主要目的，非在阻止外國之提存，而在防止國內現金之退藏。蓋以美國之金融狀況而論，在美洲短期資金，為數無多，縱使海外提存，殊不足影響美國之金本位，其所可虞者，乃在國內之兌現及退藏是也。查最近美國通貨流通總額五十六萬萬美金。須兌現者，約計三十六萬一千萬美金之譜。其內容如下。

金 證 券 (Gold Certificate)	1,201
合衆國紙幣 (United States Note)	1,125
一九一〇年政府紙幣 (Treasury Notes 1890)	1
聯邦準備券 (Federal Reserve Note) 1914	1,116
合 計	3,443

此項必須兌現之通貨，約佔全美通貨流通總額百分之六十強，但目前聯邦準備券流通額已激增三十六萬萬美金左右，綜計其流通總額已增至六十七萬二千萬美金之譜，而美國存金總額合計財政部及準備銀行所有，

- 二、以存款為目的而來就銀行者，不認為勸募所致之存款。
 - 三、行員貸金於存款人，使為存款者，不認為勸募所致之新存戶。
 - 四、行員與存款人訂立獎金分配之契約而致之存款，在競募上無效。
- 依上述方法，競募存款之結果，該銀行曾發表如次。

競爭開始之日，成績甚微，漸近於終止時期，則漸呈盛況，至於最後一日，竟有以一行員而吸收至六十四戶之多者。結局總計增加存款額十三萬五千圓，存戶八百六十四人，成效彌著。但是項競募方法之效力，猶不止此。行員經此努力，對於擴張交易之手腕，從此悟得種種方法。平時營業，隨處可得無形之利益。營銀行業者，欲以最小之費用，取得最大之效果，不可不於此加之意焉。

(四)全體銀行員共同努力之給獎法
一九二八年之十月，美國洛市城市國民銀行 (Citizen National Bank, Los Angeles) 嘗嘗行之。六十日間，募集新存款戶八千七百三十七戶，新存款額一千二百八萬八千九百九十五圓之鉅。如斯優異之成績，不僅該銀行當局初意所不料。亦自有銀行以來，未有之盛況。美國全國之銀行界，一時傳為佳話。是以該行副經理兼任存款競募總指揮之弗蘭克氏 (Frank C. Motimer)，曾於紐約之銀行雜誌發

約達四十三萬四千餘萬美金。

羅斯福總統提出之緊急銀行法已於三月九日臨時議會一致通過，即日經總統簽字成爲正式法律。該法案共分四項，茲摘要節錄於下。

第一項 追認大總統及財務長官所採一切緊急處置。

第二項 一九一七年戰時對敵通商法中金準備統制及防止退藏條例得適用之。

第三項 (甲) 總統得於保護存戶利益之必要範圍內命各州銀行監理官統制一切國立銀行及州立銀行。

(乙) 總統得與財務長官迅速改組無融通能力之小銀行，使銀行基礎鞏固。

第四項 按照左列三項修正聯邦準備法案

(甲) 聯邦準備銀行對於公司及個人得以美國政府公債爲担保直接貸款。

(乙) 聯邦準備銀行對於會員銀行有穩固資產，而目下不易提供担保者，亦得貸以款項。

(丙) 聯邦準備銀行得以其所有之美國政府債券及各公司組合與個人之以美國政府債券爲担保所發行之證券，暨會員銀行之以確實資產爲担保之證券，爲其發行之準備，發行聯邦準備銀行券 (Federal Reserve Bank Note)

上述第一項之規定追認大總統發布之強

制命令。第二項乃授與總統統制金融之大權。即

一、大總統於國家緊急期間，得命其指定之代理者根據總統規定之條例，調查、統制或禁止左列事項。

A. 外國匯兌之交易。

B. 總統指定之銀行業間之資產移送。美政府統治下之金銀幣或生金銀以及通貨之輸出，退藏、化鑄及對外劃付 (Export) 等項情事。

二、違反此項條例者，得處罰十年之禁錮，或五千至一萬美金之罰金，或兩者同時處罰。

第三項之規定係將全國銀行之監督權收歸中央政府，對於基礎堅實之銀行，供給新通貨，予以援助，其小者則實行整理之。按美國之銀行制度，國立銀行 (National Bank) 雖有中央通貨監理官 (Comptroller of the Currency) 之監督機關，而州立銀行 (State Bank) 則屬於州政府支配之下。此種監督機關並無整個之統制。且其制度限制銀行設立分行，以致弱小銀行，不免濫設，倒閉風潮，亦隨時發生。此次美政府殆將乘機實行根本整理。

第四項之規定係以政府公債及票據爲發行準備增發新通貨。其發行方法如下。

一、各銀行得以其所有之政府公債證券、

表其談話，謂此種成績，當局亦出於豫想之外。蓋其辦法，視上列各例，又有特點也。

城市國民銀行對於競募存款之辦法，異於上列各例者，有二。凡本行經理及股東，苟有可以利用之處，無不與以相當之助力，一也。獎金以外，每募得一存款新戶，各給以規定之手數料。二也。夫銀行董事，不問其爲常務董事，或通常董事，共同努力於行務之開拓，固當然之趨勢，但以全體股東而一致盡力於本行之業務，實公司營業未有之創例。此其辦法之周至詳密，可云無以復加，故其結局，宜乎其有驚人之成績也。

競募規定

一、銀行董事股東及幹部辦事員等，均得於其競募時與行員以相當之助力。但不得加入競募之列，故亦不能取得獎金，或手數料。

二、凡本行總行暨分支行行員，得一律參與競募。

三、本行總行暨分支行間存款之往來，不能得競募點數。其能得點數者，祇以新做存款爲限。

四、儲蓄存款在一圓以上爲，得收受之。但獎金及手數料之給與，祇以五圓以上之存款爲限。

五、凡新做存款，不限於行員所在之總分支行，得依顧客之便利，送金於本銀

匯票、及頭等銀行承受之票據向聯邦準備銀行領取發行之紙幣。

二、各銀行之以政府公債為担保者，得照債票面額領用新紙幣，如係其他相當之證券及票據，則按記載價格百分之九十領用之。

三、新紙幣照面額流通，得與法貨兌現。

新紙幣之發行額雖得視民間銀行之需要酌定。但可供新幣準備之證券民間銀行究有若干尚無確實之調查。惟據美國銀行家之推測，在三月一日當日全美國立及州立銀行所有之公債約計百萬萬美金之譜。至於適用之票據則內容複雜，無從測計云。

美國金融風潮自三月九日銀行法成立後，大勢即形緩和。綜計目前美國銀行總數約一萬八千餘行，內中聯邦準備制會員銀行約六千八百行，已於十三日復業，加入票據交換所銀行之非會員銀行約二百五十行於十四日復業，其他地方銀行亦於十五日陸續復業，重理通常業務。惟外匯因禁金出口之令未除，故尚受財部之限制。至若退藏之現金，亦已漸次歸復。所謂金融恐慌，殆已成過去之事實矣。

此次美政府之金融政策，尚有一事堪注意者，即政府一面大舉增發通貨，匡救緊急之時局，一面則亟亟謀預算之均衡是也。按美國政府預算上之赤字，延至本年六月底，將達五十萬萬美金之鉅，因此財界信用

，為之動搖，遂致引起此次空前之金潮。是以羅氏特向議會要求厲行減政，固非無因也。

特載

中俄復交後張庫通商之迴

顧及希望(續) 張 杜廣堯

商務

明清兩朝，蒙人不敢南下而牧馬，邊疆無事，熙來攘往，六百年來，有無互通。迨清末民初，張庫商務，日繁一日。民七以前，交通雖不便利，然車駝運，商賈輻輳。張垣大境門外之西溝，「外管」櫛篋，——專做口內外蒙生意者，名為「外管」——達一千四五百家。每年進出口約達口平一萬二千萬兩。出口貨物：率為東生烟、磚茶、鞍、皮靴、銅鐵雜貨、河南綢之類。入口貨物：則係外八旗大、中、小自生口、鹿茸、皮張、駝羊毛、墨晶石等。運輸全恃牛車、駱駝。牛車約行五十日，駱駝行三十五日，可以到達。此為第一期之狀態。自邊防軍籌建汽車路以還，運輸愈便，商務尤盛。西清「外管」增至一千六百家，貿易額達一萬五千萬兩，計進口八千萬兩，出口七千萬兩，是

行之任何總分支行。

六、行員競募得點，不得讓渡於他行員。

七、行員中途退出於競募團者，對於既經募得之存款，仍得受取手數料。但不得認為有受取獎金之資格。

八、新行員於競募開始後，加入競募團者，得與舊行員享有同樣之權利。

九、行員親族間之存款，亦得給與獎金及手數料。但行員自身之存款，不在此例。

十、競募期內勸募而致之存款，在同期間內取消者，不給獎金及手數料。

十一、獎金及手數料，惟認為努力競募所致之存款，方得給與。其以存款目的來至銀行做成存款者，不得給與。

十二、勸募各公司存款者，有調查其信用程度之必要，不可不先經幹部之承認。

十三、出納課及守衛者在行內開拓新戶者，不經幹部依上列之規定予以承認，不得為之。

十四、競募程度，隨時發行印刷物揭示之，俾全體行員明瞭競募進行之狀況。

十五、在營業時間外，募得存款新戶者，與以二倍之點數。

獎金規定

一等獎

五百圓

爲張庫交易，鼎盛之時。凡西溝「外管」類多在庫倫設立分號，不下六七百家。旁及恰克圖烏里雅蘇台等處，此爲第二期之繁興。迨民九之冬，國軍撤退，我國官憲失去統治權後，商務尙能維持數年而不敝。泊十三年俄之赤黨驅逐白黨而後。蒙政受其影響，限制漢商，取締甚嚴。自十八年下半年，至二十一年八月止，捐稅奇重，稍一違章即遭苛酷之處罰。所收與「營業稅」同性質之「流水捐」及「紅利捐」既不按諸營業帳，亦不問是否盈餘，一經命出若干，即須照交，稍一遲緩，立代拍賣完稅。如資本一萬元，即派出流水捐五六千元，「紅利」捐三四千元。華商無力繳納，商店完全收歇，即外傳中國商業完全爲「外蒙政府」沒收之說，所由起也。總計被扣汽車，達百餘輛。商務損失在一萬萬兩以上，此爲第三期十年內最後所受之創劫。當是時也，留庫華商，困苦顛，連倍嘗痛楚。以其優遇工人，遂相率習工，羣趨「作工有麵包吃」之途，忍辱苟全。庫倫迄今雖尙有華商會之存在，但無任何力量。自是張庫隔絕，我方勢力，僅及二連。張垣商務，亦一落千丈。大境門外各「外管」受庫倫分號盡數閉歇之影響，以致停業，百不存一。其僅存者，夥友僅供膏火，而不給薪，即等於下逐客之令，故至今祇餘三五家，亦惟一二人守門耳。現在華人留庫，尙有萬人。

。自中俄復交後，已漸准漢人經營小商業。茲已開業百餘家，市面漢人，已有生氣矣。但其買賣，除經售少數原存貨底外，即代售協和公司之貨。以德華所去之貨，盡歸協和一家收受也。

德華洋行十九年尙在張繼續採辦貨物。是年冬，察省當局，以外蒙不准華商往來，已失「國際互惠」原則之本意，故亦不准該洋行在張採運。該洋行屢經設法，意欲恢復營業，但未能如願，停頓至一年又半之久。二十一年六月，察主席以北平財委員准令德華恢復營業，且以裁厘後，稅源枯竭，遂亦允許該洋行在張採辦各色貨物。計該行所辦者，皆蒙人之必需品，皮靴、磚茶、等爲大宗，迄於二十一年年底，計辦貨七十七萬二千餘元，繳納捐稅約二十餘萬元云。

茲將進出口各稅率列次：

- (一) 地方稅 正稅百分之二·八，副稅百分之二，教育捐百分之二。
- (二) 張多關 按張關稅則徵收，稅則內所無者，按值百抽五。
- (三) 檢驗費 按百分之四、由買賣主，各負其半。

茲根據張蒙貨物檢驗總所報告，將二十一年下半年，對庫進出口貨物統計表列表。

- 二等獎 二百五十圓
 - 三等獎 一百二十五圓
 - 四等獎 一百圓
 - 五等獎以下至二十五等獎 各二十五圓
- 共計 一千五百圓

附誌(一)上列各獎，自得點最多者起，順次依次多數之得點，共有二十五人給以各等獎金。

(二)除上列獎金外，每一新戶，各給以手數料。照特定金額給以現金。

該行在競募期內，隨時發行報告冊子，發表其競募之經過情形。並記載種種注意事項，以助存款開拓之進行。對於競募業務之進展，裨益甚大。茲撮舉其要點如次。

- 一、行員應傾注全力以赴之，勿稍懈怠。
- 二、競募之用意，務必努力探求人家死藏之現金，使之流入於銀行。
- 三、各個之家庭，必含有存款者四五人。
- 四、人家謂今日手頭不便者，勸其於明日加入之。應勤懇懇懇，持之以始終不懈之態度。
- 五、努力競募，一日間至少應募集一戶。
- 六、訪問近處人家時，應注意於其人之兒童，俾成爲存款新戶。
- 七、自午後五時後起，至於九時之四小時內，至少應會晤八人。

張家口進口外蒙貨物統計表

民國二十一年下半年

名	稱	單位	數量	均價	金額	備 攷
麋	茸	筋	31,672	2.350	74,424.40	貨物檢驗所呈報之統計表編製之 本表所列非盡屬德華一家所運者其他工人回內地所攜帶者亦屬不少故本表係根據張蒙
鹿	茸	筋	1,045	24.899	26,020.00	
羔	皮	張	30,683	7.042	21,605.99	
料	石	筋	1,700	8.970	15,250.00	
鹿	尾	個	443	14.704	6,514.00	
子	皮	張	27,871	.194	5,397.12	
鹿	鞭	個	361	7.495	2,706.00	
羊	皮	張	861	3.064	2,638.00	
灰	皮	筋	1,720	1.500	2,580.00	
小	皮	筋	530	4.000	2,120.00	
肚	皮	筋	980	2.000	1,960.00	
羊	皮	筋	1,474	.832	1,225.80	
狐	皮	個	421	2.100	884.10	
沙	皮	張	161	5.559	814.00	
駱	駝	頭	18	35.555	640.00	
厚	尾	個	523	1.000	523.00	
子	皮	張	1,007	.130	130.91	
羊	皮	筋	10	12.000	120.00	
毛	皮	筋	754	.150	113.10	
狐	皮	張	11	10.000	110.00	
兔	皮	筋	4	6.000	24.00	
羊	皮	筋	57	.200	11.40	
合	計				155,811.82	

- 八、出入自己家庭之糧食店麵包店及電燈電話公司之人員，可勸募其人之加入存款。
 - 九、熟覽此項冊子，充足城市銀行之知識，則於存款之勸募，必有許多便利。
 - 十、對於有存款意思之人，應迅速勸令加入，勿落於他行之手。
 - 十一、與存戶晤談，務令確信汝之銀行。
 - 十二、勿自怯，勿沮喪汝之勇氣。
 - 十三、欲求成效之大，在乎額數之多。欲使會見之人，悉皆加入，乃困難之事。
 - 十四、勸募務必澈底，勿僅以空言終之。
 - 十五、雖小額之存款人，不可輕視。須知小為大之一階級。
 - 十六、應先立計劃，然後向此計劃猛晉。
 - 十七、乞助力於汝之友人，以為募得新戶之端緒。
 - 十八、以愉快之態度，與人會晤，則新存戶歸汝手中矣。
- 上列四例，各有其注重之點，尤以後二例為更周密，要之，銀行業務收效之大小，悉與行員努力之程度為比例。行員之努力，又與獎勵之方法有關係。苟能妥訂辦法，由全體行員并力以赴之，未有不立奏宏效者。業務之進步，惟捷足者能先得之耳。（完）

張家口出口運庫貨物統計表

民國二十一年下半年

名	稱	單位	數量	均價	金額	備致
雙箱	靴	雙箱	50,996	5.864	299,009.12	本表所列完全為德華一家所運往者亦根據張家口貨物檢驗所呈報之統計表編製之
正張	靴	張	13,900	14.240	197,932.60	
張	靴	張	10,124	9.720	98,409.84	
張	靴	張	17,764	1.868	33,191.61	
張	靴	張	5,246	5.658	29,684.45	
張	靴	張	24,303	.964	23,433.45	
張	靴	張	76,297	1.711	13,055.78	
張	靴	張	1,400	.897	12,564.00	
張	靴	張	23,530	.424	9,969.74	
張	靴	張	6,136	1.552	9,527.14	
張	靴	張	4,572	1.590	7,269.95	
張	靴	張	16,327	.437	7,143.42	
張	靴	張	21,650	.269	5,825.90	
張	靴	張	1,917	1.726	3,306.37	
張	靴	張	7,219	.509	3,674.84	
張	靴	張	43,320	.070	3,188.53	
張	靴	張	17,258	.165	2,856.61	
張	靴	張	24,345	.058	1,417.70	
張	靴	張	70	19.198	1,343.88	
張	靴	張	11,070	.110	1,222.30	
張	靴	張	10,150	.119	1,205.76	
張	靴	張	100	9.875	987.50	
張	靴	張	51	14.463	742.84	
張	靴	張	600	1.170	700.00	
張	靴	張	321	1.755	563.20	
張	靴	張	7	68.571	480.00	
張	靴	張	6,970	.058	403.97	
張	靴	張	31	12.000	372.00	
張	靴	張	5,650	.060	339.00	
張	靴	張	18,000	.170	315.77	
張	靴	張	170	1.836	312.13	
張	靴	張	3	100.000	300.00	
張	靴	張	163	1.840	300.00	
張	靴	張	350	.844	295.44	
張	靴	張	1,000	.240	240.00	
張	靴	張	1	200.000	200.00	
張	靴	張	12	16.667	200.00	
張	靴	張	1,000	.090	90.00	
張	靴	張	15	3.430	51.45	
張	靴	張	225	.741	166.84	
張	靴	張	400	.058	23.20	
張	靴	張	1	10.000	10.00	
張	靴	張	1	20.000	20.00	
					772,346.33	本件不得以貨表 物論姑按原表 列入

金融

中國銀行於民國四在庫設行，發行蒙古地名鈔票，辦理存款匯兌。僑商民，調撥匯劃，利賴實多。民七受外蒙獨立之影響，遂爾撤消。邊業銀行自徐樹錚，設總行於北京，設分行於庫倫，邊防軍撤退時，亦隨之

收束。其後「蒙政府」設蒙古銀行，發行蒙鈔，迄仍照常營業。近數年來，辦理匯兌，與遠東銀行，約定代理，故奉、哈、平、津、滬、張、均可通匯。外蒙漢商雖受束縛，但尚可通匯。迨十六年後，限制稍嚴。十八年斷交後，在中國境內之遠東銀行相繼收束，張垣該行，亦於同年秋間停業。其後所有留

蒙華工——商人亦多習工——每人每月祇准匯「華幣」一百元，嗣限五十元，終止改為二十五元，均係由庫匯至哈埠，再轉託中國銀行分匯各地。計十九年至二十一年三年間，張垣中行，代解留庫工人匯款一百九十餘萬元，九一八事變以後，遂完全禁止匯出。但以留庫工人，收入固豐，然耗費亦多，所餘無幾，故近來於中俄復交後，雖又准匯十元，而該行工人匯兌，亦實無多。至於德華採辦貨物時調用之款，則由蒙古銀行匯往俄之莫斯科，轉匯德之柏林，再轉日之東京，然後調津，由津撥張。輾轉迂迴，遲緩已極。然不如此，則亦無其他捷便辦法，蓋庫哈不能做較多之數，俄方又與中國無直接通匯機關，中德間雖可通匯，然有時因國際間行市或多虧關係，不便逕匯，故恆由東京轉匯云。

蒙古銀行總行設於庫倫，發行蒙鈔。其硬幣之蒙洋，重量五錢。蒙鈔十足兌現。其外匯行市，以美金為標準。匯俄時約計每蒙洋二元，在俄取美金一元。準是而言。以現在美金一元，約合華幣四元八角之行市計之則蒙洋一元，即可合華幣二元四角矣。然今之回國工人，攜來重量五錢之蒙洋一元，在張實際祇可折兌華幣七角，相差一元七角。蒙鈔一元，祇易華幣二角，竟相差至二元二角之鉅。祇以其與美金同漲落，加以基金

充實，信用鞏固，且益以蘇俄勢力，故蒙古鈔洋，在庫恆能維持其相當價格。（蒙鈔不許折扣貼水）但華工咸欲存洋，故多以鈔兌洋，又苦於不能盡兌，不得不謀外買。然買洋百元，則需鈔一百四十元之譜。華人在庫者每人祇許存現洋三百元，多于此數，即須送存銀行。否則官方查出，立予沒收。華人慮存銀行，受其限制，甯冒險私存，亦不願存儲于銀行也。現在放回之華人，攜帶鈔洋，限制仍嚴，每人不許多于二百元。在烏得經內防部「當地駐軍」稅關層層檢查，雖褻衣亦必詳驗。故回國者，除辦皮張，買汽車之外，多私買生金及美鈔，買駝運大中小自生磨菇者亦有之。年來藏人運烟土至庫，專賣華幣，故袁頭行市極大，非蒙鈔洋四元，不能買到七錢二之中國現幣一元也。

【附錄】 政治

民七以前，蒙政完全操諸王公之手。徐樹錚治蒙以還，收回政權，設中國官憲，編練警察。九年華軍退出之後，蒙政府之政權已落外人手中。十三年後，紅白遞遷，以迄於今，雖仍外蒙古「國民政府」其名，而內幕則完全受外人之支配。蓋表面上對華人並不仇視，固與他國人一例親疎也。曩者青年

黨以數百年歸附華夏，頗以政府任蒙民自由崇信佛教，知識不開為憾，極思自己有所作為。但少不更事，凡四十歲以上之人，盡在打倒之列，卒致自取失敗，故青年派現已不如前此氣焰之盛。近者又隱感華人之厚，曾有一部蒙人，於上年反動。蘇俄見外蒙情勢，暨國際現象，均非昔日之比，故積極謀中俄之攜手。復交後，即改變方針，發還以前沒收之華人房屋，——現以實力未充，未能一律發還。——又減輕捐稅十分之八九。——如從前納捐稅二百元，茲改納二十元之類。——昂勉僑民回國運貨，供給蒙人需要。此其聯絡漢蒙人民情感，以應付國際之外交手腕，蓋加人一等矣。

「蒙政府」照例設立各部，如東方汽車轉運則須經工商部之立案，放漢人回國，須經內防部發給護照。平時優待勞工，工作者頗蒙青眼相加，否則動受牽制。故僑庫華商已經強半習工，或開洗衣店，或供役於蒙人及官方，或在飯店服役，或開汽車，——收入皆甚豐。——開汽車每月二百元但物價過高，買豬肉一觔，須蒙洋四元，可見其物質之缺乏矣。平時買物，各有定量，不准超越其法定之限度。求過於供，故生活程度，自然高昂也。自上年九月底蘇俄五年實業計劃，四年完成以來，對於外蒙解禁日多。德華運貨，足以增益資源，故買物已稍可自由

矣。

結論與希望

綜觀張庫間二十年來之交通、商務、金融、政治、幾度滄桑，蒙人大多數仍渾渾噩噩。意者中俄既經復交，將來兩國大使到任，於協訂商約之餘，必進而研究蒙政。以前者李合肥孫中山兩度聯俄之歷史好感，歸還蒙政一事，或不至甚感困難，此關於政治方面也。夫以德華與庫倫協和公司，訂約一年，至本年六月底滿期，屆時必能繼續換約，仍舊採運。但以目下蒙古民衆，需要國貨，至殷且鉅，深以德華運貨遲緩，不甚滿意，已允東方汽車採辦國貨運庫，必要時可代德華轉運。竊意漢商此時正宜有所組織，謀結整個團體，作有計劃之通商，不可仍如前渙散，漫然自行其個人主義。倘復長此不振，實不足以與人之國營商業，挾有國家努力與有系統之組織者，角逐於甫經開放幅員廣大如饑如渴之市場。況蘇聯頃正對我表示好感，加以蒙人慣用國貨，自可因緣便利，力圖進行。否則某國之貨，勢將大批擁塞庫市——某國貨物向由恰克圖運入——他國更攜其贖餘之貨，以運往銷售，我之利權，勢將盡為所奪。至彼時而始覺悟無統系，無計劃，無組織之非，為亡羊補牢之計，不亦晚乎？

此不佞所以主張官商雙方應注意及此，速起而組織大規模官商合辦之貿易公司也。急起直追，先鞭可着，甚勿謂國難方深，不暇及此，要知扎揅於怒濤駭浪之中，方有意義耳。茲聞察省當局，已有在二連設立外蒙貿易保護局之議，並由駐滂江察省委德穆楚克棟魯普之守備隊，任護路保商之責。所冀官方，再進一步，為發展貿易之計，勿貪一時之稅收，而自塞通商之途，此關於商務方面者也。抑尤有進者，當此之時，於廣置汽車，先行運輸外，並應募債以工代賑，籌建張庫鐵路或張恰鐵路以與恰克圖隔江之俄界汽車接連，則張庫通商，大足為中俄通商之先導，此關於交通方面者也。——外蒙森林茂密，咸屬成材，足敷國內各鐵路，及新修鐵路枕木之需，材木實不可勝用。——且也，凡百事業之興，莫不惟款項是賴，蒙疆應興之利，不一而足，設使銀錢業，聯合投資，擴大實業範圍，則鐵路不足與，商場不足辦，商權所至之處，即政權所及之地。果能實心實力經營內外蒙，開發西北，推行新政，籌辦移民實行屯墾，普及教育，開辦牧畜，一面建設，一面救國，將見不十年間，西北成為富庶之區，非難事也。西北起衰圖強之基，已肇於今日中俄復交後張庫通商之始，國內政治專家，經濟賢豪，其不河漢斯言。

行務叢談

存款問題

新生

日前朋輩閒談，偶涉金融界的近狀，某君說到這樣一種情形。

『目前金融呆滯，資金苦無出路。收了存款，徒然耗費了利潤。曩者為金融界十分重視的存款，現在大有被漠視的趨勢。』

金融業的大勢如此我行諒亦未能免此困難，這實是一個值得討論的問題罷。

每一種生產的部門，都有牠的立場，每一種生產的立場，都有牠所以能形成的背景。譬如絲和茶，在昔日所以能極度的輸出海外，這原因是有牠的「獨占」的立場，纔能霸據了全世界的貿易。迨後日絲印茶，漸漸地抬頭，終於打破了絲與茶「獨占」的霸業，而絲與茶的對外貿易，就跟着「一落千丈」，終於一蹶不振，這也足證明背景是時時刻刻在演變。假如你不跟着牠的演變趨勢，同時演進，那你終於落伍而後已。銀行的營業，當然也不能外此。牠有牠的立場，牠的立場，就是生產部門的需要。牠有牠所以形成的背景，牠的背景，就是國民經濟社

會的供給。所以銀行的營業，直接是各生產部門的債權者，間接是國民大眾的債務人。銀行的業務，果能依這種協調的步驟，向前進行，營業便會平衡地發展。換言之，就是銀行的左手，方纔接受了債務，而右手便可取得了債權——雖然債權的量是要小於債務的，——在這債權債務循環的演變過程中，便是銀行業務發展的途徑。銀行因此，當然是極力吸收存款，以謀本身的利潤。

然而目前的情形，已並不如此的單純。因着種種的原因，資金竟有苦無出路之虞。我們在這樣情形下，便發現了很大的矛盾。這盾矛就是銀行營業的立場，漸漸地傾圮，而銀行營業的背景，却畸形的充實。

抽象地說，年來百業蕭條，工商停滯，信用收縮。資金非不需要，而被困於一種不自然的狀態，需要却漸漸減少。銀行的授信業務，也在這不自然的狀態之下，跟着他漸漸萎縮。這雖是暫時的現象。但如長此下去。在銀行的業務，顯然是日益不利，所以說銀行的立場要漸漸傾圮。

前年農產歉收，上年穀賤傷農，加以外貨傾銷，入超愈大，都市現金，不會移往鄉村，而鄉村的現金，却源源不絕的流入都市。所以資金的供給就在都市間形成極端偏在性。以都市為營業根據的銀行，也就向着那

受信業務，形成偏面的發展。這種金融界的過飽和狀況，倘使超過了臨界壓力，使要陷入消化不良症候。所以說銀行營業的背景是畸形的充實。

可是這種矛盾。現象的原因尚不止上述的幾種。舉凡「金偏在」「戰債」「軍縮」……等等世界性的問題，以及「外侮」「內戰」「匪禍」「經濟壓迫」等等國內的問題，都莫不息息相關。要想解決這種困難——就是治本——，因而消滅這金融界的矛盾現象，殊非一行之力，所能濟事，於茲姑置不論。現在所想解決的，就是我們既然明白了金融現勢之後，在這矛盾的過程中，我

行對於存款的態度，應當怎樣。固然各行主持者，對於存款問題，已有精密的辦法。無待絮絮，但理論的探討，却亦未敢緘默。

現代銀行的營業，存款實是一條重要的「生命線」，所以無論如何「存款是應當極力吸收的。（存款的利率怎樣可隨時酌量）尤其是在目前的今日，因為需要減少供給增加，以致資金偏在的關係，吸收起來，自然容易見效。在另一方面。於行的聲譽上，也可多少增加一點。

然而存款增加了，又如何運用呢。工商業的投資罷，不特風險太大，且亦需要銳縮

。證券的購置罷，市場價格，漲落靡常，更非所宜。那末存款的出路，應當如何覓取，這的確是很重要的問題。

但我想（1）提倡及聯絡合作社貸給資金（2）創辦中小農工商的小額短期放款（3）鞏固票據的信用，盡力推廣貼現的業務。（4）積極聯絡工廠，受押貨物，融通資本……等治標辦法，大約總可消納一部份存款的餘額罷。

末了附帶聲明一句，這不過是照個人觀察所及的一點意見。這條道路，在實際上是不能走得通以及走得通之後的各種辦法。還有待於高明讀者的指正，或提示。

編者按本文的標題，雖然是「存款問題」，可是作者的用意，實在是注重「放款問題」——資金的出路——。說到放款問題，確是今日銀行界極為重要的一件事，並且是銀行所取得利潤的一種主要業務。但是我以為這是難易的問題，而不是能不能的問題。二十一年各銀行的決算表，雖尚未完全公布。但如參閱「二十年度銀行營業概況」（一卷十八號本刊），考核各銀行放款與營業總額之比率，其超過百分之五十以上者，固然僅居少數。但如上海、就浙江實業、浙江興業、中南、鹽業、金城、大陸、四明等世稱善於活動的各銀行的存放款科目，加以探索，他們的存款比率，——對於營業總額之比——自六十至七十不等，甚或超過了八十。放款比率，除浙江興業外——不動產投資特多，放款比率僅及二六%——也全在五十%以上，并且超過六十%的，亦不止一二。（他們的純益與股本之比率也都在十%以上，浙江實業和興業且超過二十%）其餘營業範圍較小的銀行，放款比率高近七十%的，也有好幾家。這種統計上的數字，不難窺見一部份放款業務的實況，也可以因此覓取銀行放款的途徑。二十年度本行放款比率，不足五十%，而中行尚在四十%以下。從此設定目標，努力進行，我料放款增加的結果，又要歸到「存款問題」，設法增加存款了。到了這時，銀行的右手，既然取得了債權，左手使要去接受債務，我要為新生君下一轉語，也就為本行前途慶幸。

（衣）

偽造匯票的局騙

景

際此世風日薄，道德淪亡的當今，人情詭譎，損人利己的勾當，隨處皆是。許多狡黠取巧之徒，他不肯用他正當的勞力，來換取他應得的報酬，偏偏要想不勞而獲的捷徑，所以社會上欺騙的行為，層出不窮。我們服務金融界的人，時時刻刻與金錢為伍。進進出出的顧客們，當然正人君子居多，然而卑鄙小人，也不能說全然沒有，所以無論那件事務，不論大小，不可以大意一點兒。手續上簡直須要一板一眼，不容許他放鬆分毫。因為正有不軌之徒，在旁邊觀你的空隙呢。

我現在所要說的是一件已往的陳跡。事實是這樣的，南通和鎮江的某兩錢莊，原來是互通匯兌的。有一天，南通的某莊來了一位顧客，託該莊打一張三千元的即期匯票，匯交鎮江某人。當時該莊點收匯款及滙水無誤後，交出三千元匯票一紙。不料第二天上午，匯款人忽又持票蒞臨，聲請退匯。退匯的理由，是說收款人因為急於用款，已經於昨晚來通，這筆款項不必再匯，所以請求即行退款。至於已付的滙水等費，願意完全犧牲。該莊見他情辭懇切，而且所持匯票確是昨天所發原票，也就允許他的要求，一面收

回票子，發還原款，一面寫信通知鎮江聯號，撤回票根。照這樣手續辦理，似乎已極周到妥貼，決想不到其中還有弊竇。那曉得第三天接到鎮江聯號代付該莊匯票的回信。方知匯款已經照付，該聯號因先後接到意旨相反的號信，頗覺無所適從。該莊至此，更弄得莫名其妙。正票既已收回，何以鎮江仍然付款呢。原來鎮江寄回的勾銷匯票中的正票一聯，雖然與原票非常相像。到底有幾處地方不合，斷定他是贗鼎充真。鎮江聯號竟然受他朦蔽了。揆測情形，乃是匯款人從該莊取得匯票後，就用同樣紙張，依樣葫蘆，描寫一張，並且摹刻圖章，宛然如一，立即着人搭輪赴鎮蒙混兌現。這時候某莊的票根，當然也已寄往鎮江。鎮江與南通的交通，本來很是便利，每天下午一二時在通搭輪，第二天早晨就可以到鎮江，所以匯款人預算假匯票在鎮江已經兌現到手的時候，再拿真票到該莊退匯取現，因此他在通鎮兩地同時各拿到三千元。即使被鎮莊發現是偽票而拒付，南通方面的真票，總可以退回現款，他的三千元本錢總是不會折耗的。作偽人的處心積慮，着實精微，所以這種暗昧的計劃，竟就被他兩頭搗鬼，演成雙簧式的把戲了。

就上述的事實上研究，差誤的發生，當然是鎮江聯號過於疏忽。描寫的文字和摹刻的圖章多少總與真品有些不同和不自然的地

方。核對票根時不會看出，實難辭疏忽之咎。再說到南通方面的錢莊，照情理說，他並不須負擔什麼責任，因為他既已拿正票收回，當然不愁對方面再有付款的危險。用號信撤回票根，當然不會有何岔子。誰知道還有假票在外頭冒充牠。我以為南通錢莊，既然有票根發出，須知票根也是委託介款的憑證。委託介款的憑證必須完全收回，方可以退還匯款。即或不然，當時打一個電報到鎮江去止付，也許可以不至受此無謂之損失。所以我們因此事的發生，可以得到兩個教訓。第一，核對印鑑與字跡，必需十二分注意。第二，退還匯款，須得對方票根寄回，或相當證明對方已經止付。

至於為補救偽造票據着想，也有應當注意的地方。第一，匯票所用的紙，不宜用普通市上易於購得的白紙，應由各家規定一種特用的紙張，或印成一種有暗記的花紋。第二，匯票上的圖章要有精緻的刻工，使旁人難於摹做。倘使這兩點都能做到，對於偽造匯票，祇少可以有一防禦，正當匯款人也可得一保障。就是叫做偽的人少一些偽造的便利。況且有暗記的花紋，除非是內行，旁人一定難於辨到，所以匯票到手，就可以立刻辨別他是真是偽了。

總之無論辦那件事，總得小心翼翼，審慎將事。上面所述的，不過一個例子罷了。

側身於此機詐萬端的社會裏，招待顧客固當出以誠摯的態度，然而防避他人暗算之心，到也不可以不時時存在心上，所以一事一物。不可以隨便大意，所謂「防微杜漸」，吾人當用為炯戒的。

編者按票據要做暗記，圖章也要做暗記——上年曾有人做刻戮記偽造八千元收據——並且暗記要有兩種。一種是辦事人完全明瞭的。又一種是經理獨自知道的。前者是專門對外，後者是對外而兼對內，這也是防微杜漸的一法。試看財政部印刷的公債庫券，不是有三種暗記嗎，除該部通知經理還本付息的銀行和自己保留的兩種外，還有一種是印刷局秘密保留，作為最後檢定的標準，這也是一個實例。

交通銀行是我們的家庭

錫陳日暄
行

我一個人想這交通銀行，猶如一個家庭。交通銀行的同人，都是這家庭裏的兄弟姊妹。交行通信，就是兄弟姊妹們的談話會，所以我不妨在這交行通信裏隨便投稿。如有說錯的地方，諸同人想必不會見怪的。我們交通銀行的同人，既如一家的兄弟

姊妹。那沒這家門的興盛，全靠兄弟姊妹的。況且這家的當家人拿了許多的金錢，來供給我們兄弟姊妹，我們兄弟姊妹，就應當盡我的力量去做，這纔不辜負這家庭的待遇。我時常可以聽見，很多的兄弟姊妹說，我管我記帳，我管我做報單，此外天大的事，統統可以不管，那不是同包工的工人一樣嗎。我想這是大大的錯了，因為交通銀行，是整個的團體，——無疑地——同人是團體裏的原子。交通銀行的進步，是同人努力的表現，結果是同人的幸福。萬不能存階級觀念，以為他是高級行員，薪水拿得多，應當多做事情。我是低級行員，薪水拿得少，應

編者對於本文所說「我們所用的物品，應當處處愛惜，處處減省」，是極端贊成的。我們辦公用的物品，雖不過是紙張文具之類，果能愛惜減省，一人如此，人人如此，並且常常如此，我想一年間節省的錢，必非少數。現在本行印就備用的帳單，每張的價目，自三分至五分，傳票自三厘三至二釐二，即最普通之稿紙信紙，每張也要銅元二三枚。倘使我們對於辦公用的各種物品，果能以物適其用，用適其量為原則，每人每日減省紙張上或其他物質上的用費洋五分，以本行同人約一千二百人計算，每年可省開支達二萬元以上。這樣的計算，固然是理論上蓋然的估計，決不能反轉來說，現在未減省以前，就年年多耗了二萬餘元。可是減省一份物力，就得節省一份開支，這是一定不易的，所以順便在這兒附贅幾句

(二二、三、二五、衣誌)

當少做事情。這不僅是主觀的偏見，并且要影響自己的前程，要知道我們工作的成績，並不繫於薪水的多少，我們薪水的增加和行務的進展，却全視行員工作的成績。無論如何，我們職務要當自己的事去幹，並且時時刻刻的想把這交通銀行，做成中國第一等銀行，這亦是諸同人份內的事吧！

我附帶一句閒話，我們處在這種年頭，各業均無發展希望，交通銀行，自然不能例外，我們平素所用的物品，應當處處愛惜，處處減省，這纔不失為維護我拿家庭看待的交通銀行的真意，不知道這家庭裏的兄弟姊妹，以為如何。

各項通信

金 融

上海金融

- ◎拆息：自洋厘停開以後，拆息雖仍
- ◎平拆：由錢業公會開出，然銀行界擁
- ◎疲：有豐裕之銀元存底，儘可競爭

拆借，則錢業所開拆息之不能過於高昂，理亦甚明。此半月來，每日銀洋拆息。只有數分行市。最大不過六分，最小至於二分，統計全月合銀一兩二錢七分，或洋一元二角七分，以三十一天計算，每天為四分二厘。故逆料本月開做存息，總在二兩及二元九五扣。而欠息仍照四兩五錢或四元五角坐盤遞加云。茲將下半年逐日拆息列表如次。

三月	上午	下午	上午	下午
十六日	0.05	0.05	十七日	0.05
十八日	0.05	0.05	十九日	0.05
二十日	0.05	0.05	廿一日	0.05
廿二日	0.05	0.05	廿三日	0.05
廿四日	0.05	0.05	廿五日	0.05
廿六日	0.05	0.05	廿七日	0.05
廿八日	0.05	0.05	廿九日	0.05
卅日	0.05	0.05	卅一日	0.05

最高	最低
二下下月 0.05	0.01
上年同期 0.10	0.10
本年 0.05	0.05
上年 0.10	0.05

標金自十六日掉期後，行市亦甚明。此半月來，每日銀洋拆息。只有數分行市。最大不過六分，最小至於二分，統計全月合銀一兩二錢七分，或洋一元二角七分，以三十一天計算，每天為四分二厘。故逆料本月開做存息，總在二兩及二元九五扣。而欠息仍照四兩五錢或四元五角坐盤遞加云。茲將下半年逐日拆息列表如次。

標金自十六日掉期後，行市亦甚明。此半月來，每日銀洋拆息。只有數分行市。最大不過六分，最小至於二分，統計全月合銀一兩二錢七分，或洋一元二角七分，以三十一天計算，每天為四分二厘。故逆料本月開做存息，總在二兩及二元九五扣。而欠息仍照四兩五錢或四元五角坐盤遞加云。茲將下半年逐日拆息列表如次。

標金自十六日掉期後，行市亦甚明。此半月來，每日銀洋拆息。只有數分行市。最大不過六分，最小至於二分，統計全月合銀一兩二錢七分，或洋一元二角七分，以三十一天計算，每天為四分二厘。故逆料本月開做存息，總在二兩及二元九五扣。而欠息仍照四兩五錢或四元五角坐盤遞加云。茲將下半年逐日拆息列表如次。

種類	最高	最低	差額	月底收盤	較三月十五日
五月標金(元)	101.10	101.00	0.10	101.00	漲 0.10
近期大條(便士)	11.85	11.75	0.10	11.75	跌 0.10
遠期大條(便士)	11.85	11.75	0.10	11.75	跌 0.10
美一銀(美金)	0.1115	0.1110	0.0005	0.1110	跌 0.0005

本埠英美匯兌，際此半月之外，英匯趨勢較定，縱有上落，亦不過一二五而已，美匯在中旬末期，漸趨挺勢，一度至二十九元六二五。嗣後日漸萎疲。尤以二十二二十三兩日之二十八元五角為最弱。月末結果，英匯與上期收盤相同，仍為一先令八便士七二五。美匯則略差一二五為二十八元八七五。茲將英美匯價及月末銀行賣價，羅列如次。

倫敦電匯	紐約電匯
最高 一先令八便士	三元六美分
最低 一先令八便士	三元五美分
相 差 0.10 便士	一.15 美金
三月卅一日 一先令八便士	三元六美分
一月卅一日 一先令八便士	三元六美分
日 價 平	跌 0.15 美金

(二月卅一日匯豐賣價)
 英金每鎊合國幣十六元六角。
 41@158.25 = \$11.85@714 = \$10.60
 美金每百元合國幣四百八十五元〇四分
 65@100@28.875 = \$346.32@714 = \$485.04

又中央銀行掛牌，英金每鎊合國幣十六元七角。美金每元合國幣四元八角六分。

三月下半月，債券市價，仍續市。在劇烈變化之中。北方時局之影響，時易引起投機家之拋空。致使債市陷於猛落之中。然而市上游資優裕，乘機收現者正多。旋即回復上漲。待三

為轉移者，今已失聯帶關係，祇按本地之需供，以為厘價升沉之準繩矣。上半月最高每元合規元七錢一分四八七五，最低七錢一分四一七五。街拆每千按日開一角三分左右，尚稱平靜。惟米市趨弱。洋用不暢。金融界遂亦殊覺平淡也。

北平：三月十五日北庫報告「自重視現金」

市花旗銀行，商民對於該行提存及兌現者甚多。花旗應付各款，均係現洋

。同時因熱河變故，人心惶恐，故對於現金頗為重視。現撥之間，刻已兩平。至於商業方面，棉花皮毛蛋製品五金雜貨棉紗等均屬停滯。

濟南：三月十五日魯行報告「土產因受時局影響，俱甚呆滯。市面靈活」

惟棉花生米，近日略見活動，行市亦稍漲起。現金無多用途，布面周轉尚稱靈活。規元電匯行市，最大一〇一九。七五，最小一〇一七。五〇，以七錢合元最大七錢一分三二五，最小七錢一分二二五。自滬上實行廢兩之後，此間規元每日仍有進出，但收售方面不若以前之盛，行市較法定折合尚小。兼以上月下旬義聚盛銀號及成德厚號相繼倒閉，銀錢業益加慎重，收售匯票，不若前此之濫代經手也。

本月上旬天祥隆及隆聚兩線莊，又有不穩之象。調查該兩號均虧洋十萬元以上，幸兩號東家均稱殷實，對於虧欠之款，允予如數付還。是以兩號營業，照常開做。另有隆裕錢莊，因同人意見不合，近已收歇。通聚銀號，為濟南最殷實之銀號。我行對於該號常有巨額存放。該號東家，乃山東掖縣著名財主。計有聯號七十餘處。近因聯號營業虧損，遂即宣告清理，對於本市所有往來完全清償，分文不欠云。

青島：三月十五日島行報告「土產市價，稍稍回漲。西洋及廣金融轉寬」

幫有少數交易，市面略呈鬆動之象，金融周轉已漸轉寬矣。本期申票行市，頗稱平穩。月初常迴旋於一〇二二左右，其後略有曲折，終以二十一兩收盤。利率，活存二厘七毫，欠息一分四厘四毫，與上月同。

又據三月三十日島行鳳魁君報告，中山路德聚隆錢莊，二十八日午後有人買去日本金票一宗，所付大洋內有大陸金城兩銀行之支票各一紙，合計洋四百元。此人去後，該錢莊即持支票往以上兩銀行提款，不料該兩銀行均謂無此往來，不能照付。該錢莊始知被騙，當即報告警察所，請為查緝，然已無及。此等欺詐行為，極易受其愚弄，故附誌於此用作前車之鑒。

張家口：三月十五日張處報告「市面商務頗為清淡。現洋積存仍多，陸續運往北平者，我行十萬元，河北省銀行八萬元，義聚德三萬元。運綏者義聚德六萬元。半月之間，共計出口二十七萬元，故貼水乃稍見落，上半月洋厘無甚變動，徘徊於六七三與六七一之間。津匯每千元交主貼出五六元，漸跌至二元，最近則復升至三元。放款利率，定期約合月息一分六七厘，活期七八厘之譜。

哈爾濱：三月十五日哈行報告「自上月美政府決提出收買銀塊案後，銀價見漲。旋以該國之金融風潮，反使日金暴漲。大連錢鈔市會因之停市三天。三月十日開市，美國金潮稍戢，日金乃復狂落。計最高時哈鈔百元兌日金祇有七一。一〇元，最低落至七八。六二元。

本埠花旗銀行受美國金潮影響，於六七兩日曾發生提存情事，然同業極為鎮定，該行亦僅有小戶存款提出，且以白俄人為多。合計約一百五十萬元左右。旋即平靜。

銀錢業

亞東新屋：本埠亞東商業儲蓄銀行，已即將工竣。將天津路四十四號原址基地於上年購作行址，招標建築。現

開工程已大部完竣，祇餘裝修未齊，大約下月即將遷入繼續營業矣。

◎本埠上海銀行特設經濟講
明華繼上海... 座於金陵大學，并設獎學金
捐助獎學金... 藉助貧寒，已誌本刊。茲

本埠明華銀行，亦聞風興起，致函交通大學，特聲明該行每年提出現金千元，專以獎勵該校工科學生，規定名額四人。因該科共設四班，每班以一人當選，每人可得獎金二百五十元，以舉行優良，而家境貧寒者，為得獎之原則云。

◎本埠通業銀行由吳藻華等發
起籌組消息，已誌本刊。茲該
之股東會... 行業於本月十五日召開股東創
立會，議決各股東認繳股款，限月內繳足，
以便開業。該行股本額定百萬元，以救濟航
運為最大之目的云。

◎上海市銀行增資五百萬元
遷居... 連前共計六百萬元一節，
已誌本刊。該行以資本既經
加增，營業當謀發展，原有行屋，殊覺不敷
展布，特覓定舊址對門天津路二十四號為行
屋，連日裝修，煥然一新，業於月之二十七
日遷入，繼續營業矣。

◎大陸銀行於三月十二
日在津召集第十四屆股東常
會，當推萬弼臣主席，報告

總經理謝荔蓀因病出缺，業由董事會聘請許福卿(漢卿)繼任。次由許漢卿報告上年營業概況，復改選董事三人(內補一增二)監察人二人。開票結果，談公遠錢永銘賈頌平三人當選董事，齊翰卿王笑雲二人連任監察。

(2)浦東銀行於三月十九日在滬召集第四屆股東常會，當推裴雲卿主席，並由經理裴振鏞報告上年營業暨增收股款業經如數收足情形。次改選董事十一人，由杜月笙、裴雲卿、陳子馨、裴振鏞、潘志文、朱靜安、吳鳳如、李濟生、奚來青、張錫華、胡子興等當選。監察人五人，由馬文祥、何允梅、邵九如、沈夢蓮、楊偉卿等當選。

(3)新華銀行於三月廿五日在滬召集第三屆股東常會，公推馮耿光主席，報告一年來營業狀況，並改選監察人，由唐壽民、莊鶴年、汪振聲三君當選。吳君肇葉遐庵史久鰲三君。以次多數當選為候補監察人。

(4)中南銀行於本月二十六日在滬召集第十二屆股東常會，到會股東計逾六萬股，黃奕任主席，由史量才報告上年度營情形等，繼補選董事一人，胡筆江君當選。又改選監察二人，仍為黃奕守陶希泉二君當選連任。

(5)綢業銀行於本月二十六日在滬召集二屆股東常會，當推王延松主席，朱義農報告營業概況。繼改選監察人，由徐寄廬、陳

松源、程用六三君當選。

(6)亞東銀行於本月二十六日在滬召集二屆股東常會，由沈晉鏞主席，并改選徐伯熊祝善寶二人為監察人云。

◎實業部農業金融討論會創議
組織農業銀行一節，歷誌本刊
銀行基金... 現該行基金，業經實部酌定
為二千萬元，擬先向財部磋商借墊，俟成立
之後，另發債券償還。此外并擬於國內各
縣籌設農民銀行，庶農民金融，得以聯絡貫
通。關於上述銀行之各項法規，正在實部草
擬云中。

◎豫鄂皖贛四省剿匪總司
令部為救濟匪區農民及善
後經濟問題，特委郭外峯
籌設四省農民銀行，已誌本刊。郭氏奉委後
，即積極籌備。現聞已定於漢口設立總行，
覓定漢口湖南街為行址，正在建築行屋中，
預定四月初即可開始營業。并聞該行開業後
，將發行角票流通券，分一角二角五角三種
。至於該行條例，業經總司令部擬訂頒發。
所有規定之業務。除普通之銀行業務外，頗
注重農業抵押放款及農業倉庫等項，以促進
農業生產云。

◎廣東省銀行鈔券擠兌
風潮，已見上期本刊。
查該行鈔券，本分新舊

廣東省銀行鈔券擠兌
風潮，已見上期本刊。
查該行鈔券，本分新舊

兩類。新券發行流通額約七百萬元，舊券係前廣東中央銀行發行，為數亦尚不鉅。該行於新券發行之後，同時并維持舊券信用，規復舊券之五十元及五元兩種十足兌現。業經揭對之一元十元兩種，亦准掉換新券，十足通用。以是該行鈔券，新舊兩種，均在市流通甚暢。乃本月十日因某種原因。忽發生擠兌風潮。該行除一面盡力兌現。并延長兌現時間，藉維新券信用外，并召集董事會臨時會議，議決救濟辦法三項。(一)舊鈔之五十元及五元兩種，暫停兌現，限一箇月內舉行登記。登記後由省行另定辦法，十足收回。(二)舊券掉換之一元及十元兩種，照常兌現。(三)星期日仍照常收兌。此等辦法之實行以後，擠兌風潮，乃告平息。

許寶和

財政

中央財政

中日關稅協定期滿廢止 中日關稅稅協定，瞬將滿期，各界之請求勿再續訂者，已迭見各報。茲據報載，此項協定，大有不再繼續之勢。但所謂到期廢止者，係協定之附件甲乙兩部，與協定正文無關。協定正文共五條，僅述及關稅自主及雙方互受平等待遇

等原則。至附件內所規定者分甲乙兩部。甲部共規定棉貨魚介及海產品麥粉雜品四款，係日本貨物之輸入我國，而予以互惠待遇者，除第四款業已廢止外，其餘一二三款將於今年五月十五日與乙部三款同時廢止。按乙部係我國貨物輸出於日本，而由日本予以互惠待遇者，僅夏布綢緞繒貨三款，如與甲部互惠各款同時廢止，則中國所失去之互惠權利，亦惟此而已。至滿期日期，外傳五月六日者非確，實係五月十五日也。

庚子賠款一案 關於停付各國庚子賠款一案，迭經政府與各國駐華代表磋商，迭經財政部駐滬辦事處聲稱各國大致同意，約於五月一日可以實現。茲查庚款為數甚巨，係光緒二十七年辛丑和約列名之德，法，美，義，俄，奧，英，日，荷，葡，瑞，挪，西，比，十四國，按照和約所定賠款總額平銀四萬五千萬兩，分別支配。按年付還，未到期部份，依年息四厘計算，期限定為三十九年，合計本息關平銀九萬八千二百二十三萬八千一百五十兩，自西歷一九〇二年一月一日為付還本息之起期，至一九四〇年為付還本息之終期，如以規平銀兩，照規定之折合率，折合各國貨幣，額數最大者，為英美二國。美國應得之賠款，計美金五千三百三十四萬八千一百餘元，自一九〇九年，分二期退還，指定為清華學

校及發展科學知識及文化之用。英國庚款合計英金一千六百五十七萬三千八百餘鎊，亦於一九三一年中英庚款協定簽訂後，將未付賠款，全數退還，並指定為交通事業之用。其他各國，亦皆退還。惟荷庚款正在協議中，日庚款亦允退還，而尚未正式聲明。查各國庚款，雖經退還，財政上仍須如數支出，作為指定之文化建設等用途，若果停付則國家財政上之負擔，固可減輕不少，惟建設文化等事業，不免受影響耳。

華北財政 財政問題，亟待通盤籌劃，特會之組織。組華北財政委員會，聘王克敏熊希齡並地方協會人員等為委員。委員長將由宋自兼，或以在財界素著聲望者充在。副委員長則由委員中選任，已由部令高等顧問張壽鏞，前往籌備。聞該會隸屬財部，並受軍分會之指揮，其職權則為管理監督北方一切收入與支出云。

地方財政

浙省府以國難日亟，重要用款，亟須籌備，經令行財政廳續借商款。設法籌措。財廳已於十五日召集杭市銀錢業討論。頃悉會議並無任何結果，惟省府需款甚急，業已派員分頭接洽，俾得早日集款而資需要。至押借之數目，最少

爲一百萬元，如不足時，再以金庫券向各方勸募云。

邱鴻書

實業

◎實業部徵收全國礦區稅，現已決定委託各地中央銀行代收礦區稅，並已定訂徵收礦區稅辦法十二條，於本月二十六日由蘇、魯、晉、皖、湘、浙、豫、贛、閩、蜀、及察哈爾等實業建設兩廳轉飭各鎮商遵照矣。

◎內政實業兩部，爲救濟失業及獎勵日用品之製造起見，曾設立消息，訂定市縣設立民生工廠辦法各節，曾誌第一卷第九號本刊。茲於本月二十六日復經行政院通令全國各省市暨轉令各縣政府從速普設，以利民生。並規定此項工廠之籌設，應依考成條例，切實考察，以資懲獎云。

◎內政部以移民墾植，爲增加生產面積，發展國家產業，解決人口土地經濟國防等根本大計，特與實業部會同修訂獎勵補助移墾原則九項，已頒發各省市府研究實行云。

以南山釋戰溝煤礦豐富，特令建設局派員查勘。當發現煤礦露層，度其數量，定當豐富。該縣當即呈請當局，撥開辦費洋一千元，招工開採。舉辦迄今，業經出煤五千餘斤，煤質燃燒力尚強。現該縣擬將此礦擴充廣大，儘量開採，俾既可救濟貧民，免致流離，並可調劑物價，以裕生計，故已將詳細計劃，開採辦法，及修築道路運煤辦法，暨預算等項，呈請民廳，轉呈省府，請令准由建設廳專費項下，指撥款項云。

◎湖南建設廳，以本省礦藏豐富，如能次第開採，實於國計民生，大有裨益，現正籌辦全省探礦事宜，共分下列數種。

一、試探鉛礦 湘省水口山鉛鋅礦礦源，已屬垂盡之期，現除設處試探衡山銀礦外，擬於臨湘桃源兩處，增加試探工程處。

二、試探金礦 湘省金礦，除平江業經設局試辦外，決就漢壽、桃源、沅陵三縣適當礦區，分設金礦工程處三處，實施試探，並已擬具各處收支預算。

三、試探煤礦 湘省煤區，除湘鄉洪山殿，業經設處鑽探外，現擬於永興來陽間之來河柴煤區，沿粵漢鐵路附近，圈劃較大煤區，先行試探。俟粵漢路完成時，再行籌備開採，並以廣東爲市場。

仁礦，江華上任堡附近之水晶礦，銀礦，及希有金屬之鈹，銑等礦，皆係特產，現擬於可能範圍內，均設處試探云。

◎贛省府經濟委員會，以贛省農業發展，宜農，農業素盛，惟因農民墨守成規，罔知改進，遂致於國外農產品競爭之下，逐漸衰落，現爲救濟振興計，擬就該省各主要農作物，產量較豐之各縣中，擇其最優者，以爲試驗區。第一步詳察其氣候土壤，及調查現在種植方法概況。第二步設立試驗場，選種栽培，以作實驗。第三步選擇產量最大，品質最佳之種籽，勸導全省農民栽種，以期產量逐漸增高。現已選定南昌爲稻作物試驗區，兼蠶桑試驗區，豐城爲麥作物試驗區，湖口爲棉作物試驗區，吉安爲各種雜糧作物試驗區，浮梁爲茶作物試驗區，萬載爲苧麻作物試驗區，廣豐爲烟草作物試驗區，樂平爲靛青作物試驗區云。

許之森

商品市況

◎本月第三週棉紗受時局影響，近堅遠疲，紗價被壓迫殊甚，人鐘標紗能。視紗號與廠家之拋賣，則又難以看高，市勢呈盤旋之象。第四週客幫現銷平常，價

頗鬆動。近月期貨步降至一百三十五兩，比十九年冬，潮州幫與緯通紗廠拋空時，更下五錢。遠期受印棉與紗市跌風影響，多頭轉賣較多，棉市仍係近堅遠疲之象。

◎生絲 第三週因美國發生金融劇潮，後(現漸告安定)，各絲織品銷路呈平疲。◎路衰落，均抱緊縮政策，生絲銷費大減，加以日絲積極跌價銷售，華絲備受影響。第四週本埠洋莊絲市，益呈疲靜，紐約存絲充厚，現絲廠銷不動，期絲續跌數分。英倫日絲亦廉價銷售益力，華絲價亦隨之傾跌一二辨士。里昂實銷仍滯，期現絲價續呈平疲。滬埠各歐莊絲電轉寥落，廠經價小虧巨，益難拋售。

◎我國各省所產之絲繭下脚，存積甚厚。◎盛銷歐美。每歲輸出價值達百餘萬兩。近年來因日本絲屑銳意改進，並在歐美市場廉價競銷，致我國絲繭下脚銷路一落千丈。今歲又因歐銷益無生氣，滬棧存積之絲繭下脚，如各省巾子挽手提手索子尾巴小條子等，以及長吐短吐蛾口繭衣滯頭雙宮等為數殊屬不少，連陳貨在內，共有三千七百餘担。

◎白桐油市，仍無振作。漢市仍無起色。◎外盤因洋莊時辦時鬆，盤旋於十五兩左右。內盤尤見鬆濫，上等牌僅十一兩六錢。聞最近漢市有雜牌秀

油開出，如有餘慶售十四兩四錢。本市秀油，自洪白油暴跌後，幾無人問津，而存油亦已無幾。

◎白煤各貨，近日上身貨走場上呆下暢。◎頗呆。蓋以本客兩幫皆不動辦，而用戶需要，亦見減少，故祇做開數百噸之譜。惟下身貨之煤屑，去胃甚暢。裏路方面迭採大宗。東京屑以前各方預定船到交貨之交易，達千餘噸，價自九兩七錢至九兩八九錢。新貨如桐梓堡屑預定數亦在千噸之上。此貨以裝往蘇州為最多。價在八兩七五，惟過取每噸祇八兩五錢。

◎月底期貨粉麥，均無市面，均無市面。◎本月期麵粉套貨，多數在期前抵直。◎中小各廠，均已補足。◎本行售出現粉，大廠則在外與客幫軌直，故交易所未有交解。在所外了結抵沖者有六七萬包。小麥在本月期套解者，原有二百多車，但一部份由廠方收入，一部份行家自己收回，故月底交割，只有小麥一車。由二十六號交出，十號收去。——王維駟——

國際經濟

◎本年一二月份 本年一二月份世界主要主要國貿易額 國對外貿易額與去年同期之比較如左。

英國 (單位千鎊)

本年一月	本年二月	本年一月二月合計	去年一月二月合計
輸入 1,310	1,077	2,387	2,314
輸出 1,310	1,077	2,387	2,314
入超 2,310	2,154	4,464	4,628

美國 (單位百萬元)

輸入 1,310	1,077	2,387	2,314
輸出 1,310	1,077	2,387	2,314
入超 2,310	2,154	4,464	4,628

德國 (單位百萬馬克)

輸入 1,310	1,077	2,387	2,314
輸出 1,310	1,077	2,387	2,314
入超 2,310	2,154	4,464	4,628

法國 (單位百萬法郎)

輸入 1,310	1,077	2,387	2,314
輸出 1,310	1,077	2,387	2,314
入超 2,310	2,154	4,464	4,628

日本 (單位千圓)

輸入 1,310	1,077	2,387	2,314
輸出 1,310	1,077	2,387	2,314
入超 2,310	2,154	4,464	4,628

◎英國吸收 最近英國盛行吸收現金，頗巨額現金。◎為各國所注目。前週中每日買進現金約達一百萬鎊。總計已達一萬六千六百萬鎊之巨矣。

◎美國銀潮平穩 美國全融恐慌已趨平靜，設法恢復貿易。◎今後新政府將注重恢復對外貿易。查美國對外貿易。

易一九二〇——二九年間每年出超約達四十五萬萬美金，迨至去年竟一落千丈跌至十五萬七千六百萬美金。此次金融風潮於其輸出影響更大。美國自革命以來向以對外貿易為根本國策，故今後美政府將致其全力於斯云。

◎據日本大藏省發表，三月中日本貿易入超銳增。旬日本對外交貿易額如左。（單位千圓）

輸出	美、九四四
輸入	五、〇〇九
入超	三〇、〇六五
入超	一六四、七一一
累計	

按最近日本入超銳增之原因，係受美國金融恐慌之影響，以致日本生絲出口激減四百萬圓，棉紗布減二百萬圓，其他雜項減四百萬圓，目前尚無增加輸出之可能云。

◎據美國五金統計局發表報告，本年一月份世界六大銀產額之總產額計一千一百六十七萬純盎司。按上年十二月份為八百二十八萬純盎司。本年一月份之銀產額為一九三一年十一月以來之最高記錄。蓋是月墨西哥一國所產已達七百一十五萬九千盎司，而上年十二月僅及四百二十二萬一千盎司云。

美國自金融緊急法案通過後，第二步問題將討論白銀鑄幣問題。通貨膨脹與銀行制度改革案。參議員畢德門氏曾向羅斯福總統建議，請政府收買白銀，使銀價升高，並重鑄銀幣使美國得增對華及南美貿易。按目下關於銀問題之建議，共有四案，（一）參議員狄爾氏購銀發行新鈔案。（二）參議員惠勒氏依十六對一之比率重鑄銀幣案。（三）參議員畢德門氏購銀鑄幣案。（四）減少金元中所含純金案。故總統擬將銀問題提交國會討論，至國會開議時期，約在四月下旬云。

墨西哥政府鑑於世界金融風潮之嚴重，特行禁止鑄造銀幣，並增加現金，擁護紙幣。

本月廿四日英國駐美大使林德賽與美國國務卿赫爾談判戰債問題，外間盛傳美政府將提議如各國普減關稅，則美國可考慮減輕戰債。但赫爾氏聲明，互減關稅及其他經濟問題將與戰債問題分別討論。又赫爾氏謂關稅將完全從經濟方面著眼，不願從戰債的立場討論。衆信此言足證明新政府對戰債政策已有變更，而大總統不日將提議各國普減關稅，以謀世界貿易之復興。並將授權美代表在經濟會議提出此案云。

美國金融風潮業已平息，將解禁令。金融界皆盼政府宣佈解除禁於廿四日宣稱政府已準備解除禁令，不日即可公佈云。

據廿五日紐約來電稱美國金條本位。融界皆料政府將採金條本位，一切金幣與金券均將收回，永不流通。衆信今後黃金僅可以金條式買進，每條價八千美金，而金條之買賣，將以財政部所規定之合法商業需要為限云。

據廿七日紐約來電，美政府對於金解禁問題，原擬於本局正從事調查退藏金復歸銀行之確數，故一時恐難宣佈解禁。又據一部分專門家觀測，目前收回之退藏金額為數尚少云。

袁愈佳