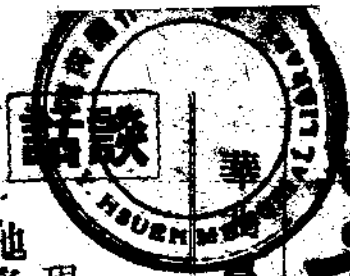


# 華北合作

農業合作事業委員會編刊



## 穩着脚步走吧

現在有許多合作社成立未久。來信要兼營消費供給運銷或其他各種業務。也有些要組織區聯合會或縣聯合會。大家都想合作辦法。既與農民有益。何不積極的從擴大裏去做呢。其實辦合作並不是一件很簡單的事。手續紛繁。組織複雜。就是信用合作社裡最簡單的業務。在能力薄弱的各社。已是感覺經營不易了。若同時再擴大組織。兼營信用合作以外的業務。那非鬧得手忙脚亂。一敗塗地不可。我們不論做那一種事業。事先須經周密的考慮。要有計畫。有步驟。然後纔有成功的希望。若是冒然從事。那末失敗的居多。所以說各社還是穩着脚步。慢慢的走吧。現在先從信用合作辦起。等到有了相當的辦事能力和經驗。再來兼營其他業務。或擴大組織。免得根基不穩。中途失敗。毫無所成。天下的事。應做而沒有力量做的太多了。現在各村有了互助社或合作社。已是甚大的進步。從此慢慢發展。一切與公眾有益的事。都可做到。不過這是要一步一步的向前進的。登高自卑。行遠自邇。又欲速則不達等等老話。大家應當牢記着。吾們不可不圖進步。同時亦不應圖快。一時的熱心。不會有好成績的。

**合作名言**

本會辦事處在北平西堂胡同十八號

意大利合作家盧柴茅說：「我們先要自助。政府與各機關總會來幫助我們。我們應該互助。組織合作。是自救的真方法。」

英國合作之父歐文說：「那等到大家能合作的時候。那愚笨。貧窮。悲慘的世界。就不完全消滅。新世界裡人樂。不窮。大家不愚。富足安。」

紙類新開

### 通告四則

- 一 互助社與本會來信。必須加蓋社戳。並由負責職員署名蓋章。以資證明。未加蓋社戳及職員署名蓋章之文件。本會概不處理。
- 二 各社向本會還款。不論在本會指定之商號繳款。或自用商號或郵局匯票。以及鈔票郵票等物。裝在信內。寄至本會。經過三星期之後。如果沒有接到本會的收據。請即來信打聽。以便根查。免得有錯。
- 三 各社向本會還款。若由商號掉換匯票。寄交本會。在匯票上必須加貼在平津等地有效的印花。按印花稅則規定。匯票銀數一元以上未滿十元者貼一分。十元以上未滿百元者貼二分。一百元以上未滿五百元者貼四分。五百元以上未滿一千元者貼一角。
- 四 郵匯還款。應直寄本會。在第十四期本報上已經說過。現在各社還款仍有先將款子匯交銀行。再由銀行轉交本會。不僅耽誤日子。并且無故多花一筆手續費。實屬錯誤之至。特再通告。各社凡是要從郵局匯還借款的。就請直接匯到本會來。不必匯交銀行轉手。本會辦事處地點。在北平東城王府井大街北頭西堂子胡同十八號。務希注意。

第九日

合作講座

辦運銷合作有什麼好處

運銷合作社就是農民自己設立的一個販賣所。專來販賣自己的農產品。經營方法雖多。大體上可分為兩類：一種是由合作社收集社員的生產品。合夥運銷。一種是由合作社把社員的生產品收齊。加工整理後。再共同運銷。前者是單純的運銷合作社。後者可稱為製造合作社。或加工運銷合作社。或生產合作社。

既知道運銷合作社所作的業務。我們就可推想到他對農民究竟有什麼好處了。

一、免除商人操縱漁利 莊稼人必須把生產品賣掉。換得現錢。購置日常用品。或償還舊債。不過農戶種地不多。大都生產有限。不值得運到都市上去賣。爲了省事只好就近賣給商人。須知商人是要圖利的。他收買的價錢愈低。則賺頭愈大。處處只顧了私人的利益。常不惜用種種惡劣手段。來操縱行情。從中漁利。農人吃虧極大。如能聯合起來。組成運銷合作社。把社員的產物收集到一起。由合作社運到都市去賣。自然就可避免商人在中間的操縱了。

二、增高生產品價值 販賣的東西愈少。成色愈雜。則價格愈低。反過來說。販賣的東西愈多。成色愈整齊。價錢則愈高。凡有些買賣經驗的人。都知道這個道理。前面已

經說過。農人大半出產的東西有限。品質不齊。出賣時自然要吃虧了。若能組成運銷合作社。把大家的產物合在一起。按品質的好壞分成等級。然後出售。價格自然可以增高了。

三、調節物價 農民因急需款子。在莊稼收穫以後。就急於要把生產品賣掉。當時市上的貨物多。而收買的却少。價錢自然降低。到青黃不接的時候。出賣的少。需要的多。價錢因之高漲。商人就利用這種情形。從中漁利。組成運銷合作社後。社中可設法把社員的生產品。暫時存放起來。市上貨少。價格自然不致暴落。青黃不接時。再拿出來賣。市上貨物不致太缺。價格也就不致太高了。如此不但社員收入增多。物價也不致過高過低。而使農民吃虧了。

四、容易獲得資金 把農產品存放些時日。雖有好處。但農民當時急於要錢用怎麼辦呢。組成運銷合作社後就有辦法了。合作社可以社員所存農產品作抵押。向外借借資金。分貸急需款項的社員。這樣雖一時不能賣

信用合作社不僅要鼓勵社員儲蓄。在社員需要款項的時候。還要放款。所以說放款也

怎樣經營放款業務

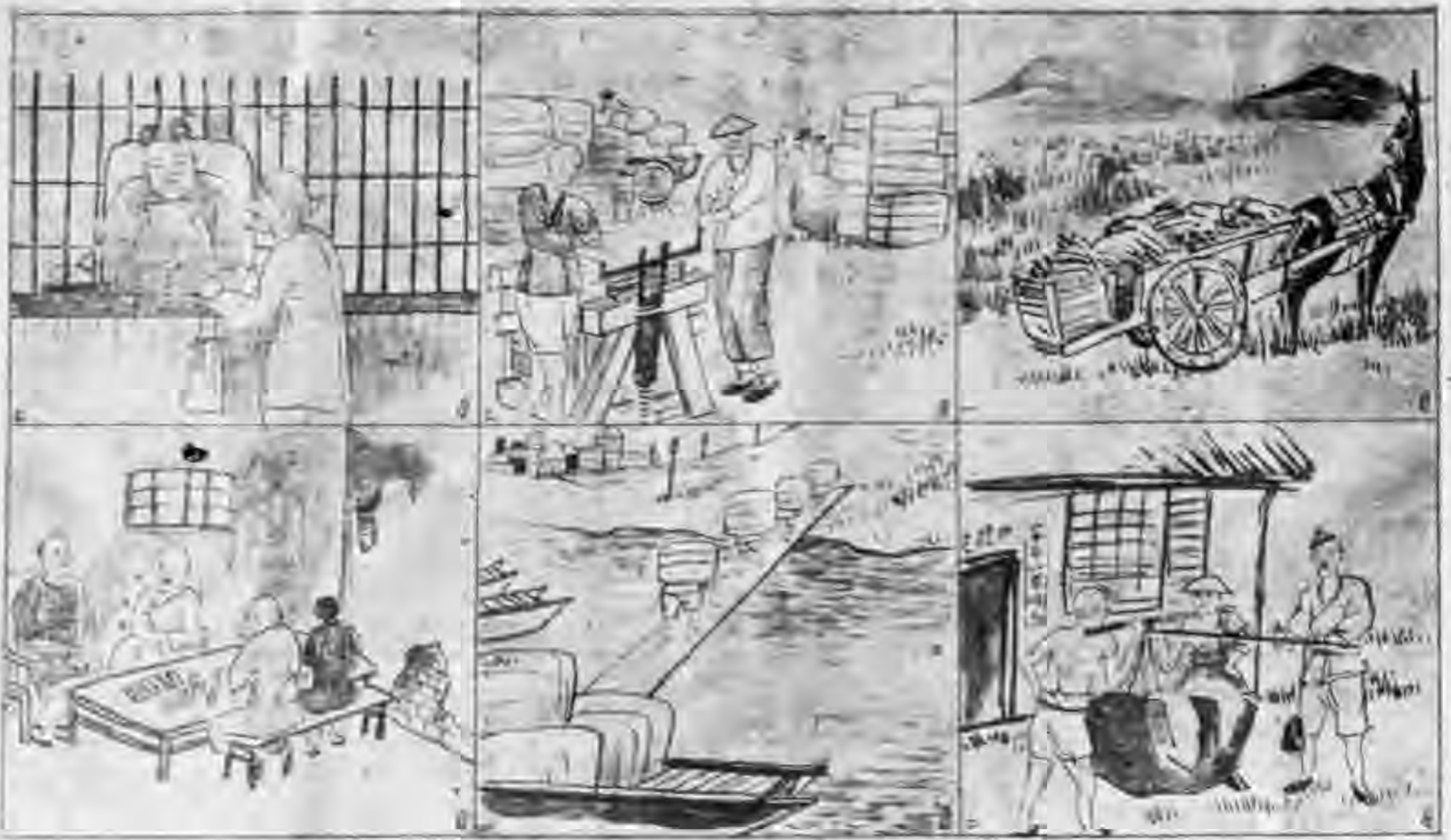
掉產物。社員仍可得到資金。

但是運銷合作除了這調節貨價的作用之外。並不主張投機。非但不主張。並且應當嚴加禁止。因爲這種事情。一不小心。便要失敗。在市價極不合式的時候。抵借些錢來。渡過低價的市場是可以的。若是以爲奇貨可居。等待出人意表的好價錢。貪心不足。是不應當而極危險的。有些時候市價愈愈低。到那時候就要吃虧了。總之。市價上落。原因複雜。運銷合作社只可希圖不吃虧。須知減少成本。就是賺錢。拿貨真價實的東西上市去。總可多少占些便宜。無論如何總可不至吃虧。受人愚弄。若說辦理運銷合作。就可一錢賣出二文。那是沒有的事。

五、加工製造增高價格 農產品加工製造後。也可以增加生產品的價格。例如把穀子碾成精米。生繭繅成絲。蘆葦編成蓆等。經過一番製造。自然獲利更多了。

六、改良生產 運銷合作社當接收社員生產品時。必須嚴格的檢查。按成色好壞。分爲幾等。同一成色的可混合一起。共同運銷。成色好的可得好價。壞的拒絕接收。這樣農民對生產品自然能加意改良了。

是信用合作主要的業務。現在各社大都成立不久。業務簡單。經營放款時。可暫分信用



年一辛、苦、到、半  
 棉田之期、  
 收花、大、回、  
 家去、運、  
 給二、地、商、  
 販錢、不、但、  
 要分、量、還、  
 吃虧、  
 三、  
 作社、  
 聯社、  
 運銷、  
 棉來、  
 起辦、  
 同打、  
 花包、  
 事、  
 到、  
 五、  
 入貨、  
 待價、  
 單先、  
 押款、  
 應急、  
 花六、  
 算辦、  
 獲利、  
 望、  
 欣、  
 喜、  
 過、

放款。保證放款。及抵押放款三種。

信用放款——信用社放款。是按各社員信用高低而定。以信用評定表為憑。(社員信用評定規則另文規定)所以不要什麼抵押或擔保。這是信用合作社的特色。也是信用合作社主要的業務。

保證放款——這也可說是信用放款的一種。只是於借款社員本人的信用外。再找別的社員來做擔保。

抵押放款——凡信用較低的社員。借款額超過他的信用時。必須要拿出動產或不動產來作抵押。以備到期不能償還時。用以補償。這種放款注重抵押品的價值。而不是全以社員信用為標準。

合作社放款。是要給社員從事生產事業的必要資金。錢到手後。絕不許隨便用去。所以社員申請借款時。必須先聲明借款用途。經理事會審查認為用途正當。然後才能放款。以後尚須隨時調查用途是否與原來聲明相符。不然就將款追還。情形重大者。提交社員會。規定處罰辦法。社員借款用途。本會貸放細則第八條。可資參考。

合作社放款。應分配公平。使有此需要的社員。都能沾到利益。切不要使少數社員借款過多。而別人却一文也借不到手。每年度開始時。應先把本年營業概況預先計算一下。如本年社股儲金等可有四百元。由外借債六百元。共合可得資金一千元。若有社員一百人。三十人可不借款。則平均每人可借十四元餘。然後就可規定本年每個社員平均借款。不得超過這個數目。這樣自然就可分配公平了。

放款期限長短。應以社員借款用途為準。本會貸放細則亦可作參考。不過比較起來。短期益處多些。因為還款期近。社員有收入。就準備償還。因此可養成勤儉儲蓄的美德。且可使其餘的社員得有周轉款項的機會。

合作社放款不以營利為目的。所定利率不可過高。應較當地一

般的放款利率低幾厘。比本社儲蓄存款利率略高。

還款辦法可分二種：一、分期償還。二、一期償還。社員借款時，應斟酌個人情形規定。如於期前還款，可減少利息的負擔。還款時亦不一定本利全部還清。償還一部也成。若到期仍不償還，本社理事就應該調查調查借款入是否故意不還，還是因特殊關係而失掉了還款能力。社員果有困難，應期前向合作社申請展期還款。經理事會議認為理由充足，准予展期後，在社員借款願書上註明。以前所欠的利息並應滾入原本生息。假如借款入故意不還，有保證人時就應向保證人催討。有抵押品，可變賣補償。或施行其他有效辦法。

### 我國合作運動之發展

民國六年以前，有少數學者，研究合作，以私人的力量，來提倡他。那時人民對於合作這個名詞，覺得新穎，學者們分在江蘇、湖北、湖南、河北、浙江、四川、廣東諸省，積極進行，先後成立合作社不少。如上海國民合作儲蓄銀行，北京大學的消費公社，成都農工合作儲蓄社，上海職工合作商店，武昌之時中合作書社，蕭山衙前農民協會等，都是那時成立的。不過因為沒有真正需要，社員不熱心，組織起來，不久就消沉下來了。

民國十二年華洋義賑會覺得與其等到災患發生之後，再來辦賑，不如在沒有成災的平時預防天災。民國十一年四月就入手調查農村，就河北省指導信用合作。該會持之以恒，連年慘淡經營，在技術上獲得若干成績。所辦事業，近已展至湘鄂皖贛等省。在這時期，中國合作運動，在需要他的人羣中，總算打了一個小小基礎。

民國十七年政府奠都南京，把合作列為七

大要政之一。二十年四月十八日實業部頒行農村信用合作社暫行規程，竭力提倡。二十三年三月一日公佈合作社法。（尙未施行。）本年三月間實業部全國經濟委員會及農村復興委員會，又在南京召開全國合作事業討論會。凡此種種，都可表現政府提倡合作的決心。近三年來銀行界也來參加合作運動。今年三月間之統計，全國已組成一四，六四九社。社員五五七，五二八人。

### 通告

### 運銷棉花的辦法（二十四年度）

- 一、本會今春提倡植棉，當時說明（1）要供給籽種。（2）要貸放種植費用。（3）要協助農民辦理運銷。現在放種放款二事，已經辦過。所餘的就是運銷。把棉花運出賣錢。
- 二、按說各社運銷農產，應當由各社自己組織運銷合作社去辦理纔是。不過各社成立不久，這種向來沒有辦過的事，一時恐怕人手不夠，辦不起來。運銷合作社手續甚繁，一時也不容易組織。
- 三、因此本會特為各社計算，打算從棉花快要收割的時候，派員指導各社選舉忠實而有才能的社員為代表，在高麗營、楊村、通縣、唐山、灤縣、留守營等地方，設立棉花運銷聯合辦事處，專門辦理運銷棉花的一切事務，並為各社介紹銀行，使得各社可以拿棉花押到款項，分給產棉的社員。一面把棉花向市場出賣，賣出之後再行結賬。
- 四、棉花運銷聯合辦事處是各社自己的組織，當選的代表，是替代各社及各社員辦事的人員，本會可以派員協助指導。

五、各社社員們。應該將棉花軋好後。湊成整數。一批一批的送交運銷處。若是零星星星的送去運銷處。不能接受。送來的棉花只要是各社社員出產的就可。不以本會發放棉籽所出的爲限。

六、軋花機每架工作十小時。可軋籽花一百八十市斤。應由各社預先估計。酌量自行購置。每架約需二十五元。天津各鐵廠或五金行均有出售。各社如實無力購買。得按照本會貸款細則第八條已項向本會商借。於二年內清還。

七、詳細辦法請看(1)棉花運銷聯合辦事處暫設辦法。這裡說明棉運處性質及所辦的事。(2)軋花規則。這裡說明各社軋花及使用方法。

八、這些辦法。全是民國二十四年度的暫行辦法。以後本會還要指導各社組織運銷合作呢。  
華北農業合作事業委員會通告

二四·七·二三

華北合作

### 口口區互助社合作社

#### 棉花運銷聯合辦事處

##### 暫設辦法

(一)爲辦理棉花運銷事業。聯合縣區內互助社合作社組織棉花運銷辦事處。簡稱區棉運處。

(二)本處事務如下：1.檢定分等。2.打包。3.存棧。4.保險。5.介紹銀行。預支物價。6.納稅。計核。及加工等事項。

(三)本處設經理一人。掌理一切事務。記帳員一人。調查員一人。均請合委會選派擔任之。其薪給及膳宿費用。均請合委會照章支給。理事五人。監察三人。由各社代表之持有傳習會聽講證書選任之。均係義務職。但得支膳費每日四角。

(四)本處費用力求節省。必要時函請合委會暫墊。結算時按各社運棉數量攤認清還。

(五)本處係二十四年度臨時設立機關。於各社交來棉花售出清算完竣時撤銷之。

(六)各社員交來棉花。經本處過秤打包後。開給收花單。憑單可向指定介紹之銀行押款。以貨值百分之六十爲度。

(七)本辦法於合委會認可之日施行。修改時同。

### 口口互助社軋花規則

一、本社爲便利社員軋花起見。購置軋花機。供給社員軋花之用。

二、軋花機放置于本事務所。如因社址地勢狹窄。無處放置時。臨時借用公共房屋。以備社員輪流使用。非社員不得借用。

三、凡本社社員所生產之棉花。均可運到

社裡軋花。其自有軋花機者聽。

四、棉花均歸物主自軋。如願僱人代軋。工資由物主付給。每日角。

五、棉花在未軋之時。應在自己場上晒乾。並將爛瓣。紅花。葉屑。及其他夾雜物檢去。再行運社施軋。

六、軋花機之使用。按籽花計每一百斤收費元角分。爲攤還機價貸款及軋花燈油等費之用。倘有盈餘。統歸社內公費或公積金。

七、棉花過秤。一律按市秤計算。(每一百市斤折合本村通用舊秤斤兩。)

八、各社員所軋之花湊成一批時。(批量可按大車載重計算。)由社開具清單。運送本區棉運處檢收。取得收花單。

九、貨主得憑花單向就近指定之銀行押借款項。以貨值百分之六十爲度。餘款多少。於花賣出後清算。

十、各社員所軋之棉籽。仍歸本戶收回。如願托社代售。臨時商訂辦法。

十一、本規則經社員大會通過之日起施行。修改時同。

五六兩月展期各社

### 應速還款

河北省互助社所借款項。原定在本年五月一日至六月三十日之時期內到期者。本會前以此時正值青黃不接。爲體卹農艱起見。均予展至七月十五日期。現在已過展緩期限。各社應速籌款歸還。

### 答 問 欄

#### 辦公費用如何籌措

答：通縣馬房村互助社

問：本社借來款項，已全部分貸社員，此後社中辦公費用，（如郵費等）應由何項撥支

答：社員向社承借款項，照章按月息六厘收息，本會對社則僅收四厘，其增收之二厘，即可充社中辦公費用，該項利息未收到前，可先酌由借款入公攤，但平日社務簡單，應無若何費用，即必要時，亦須極力撙節。

問：本社派代表赴平與貴會接洽事項，所需路費，應由何開支。

答：對於社務如有疑問，應寫信來問，不必派人來會，以節糜費。

問：社員借款，在帳簿上出一筆總帳，抑按戶分別登載。

答：社員借款，應按戶登帳，可參照農賑月刊第三期第四頁互助社日記帳記法辦理。

如何防除紅蜘蛛

問：本地棉花葉，多被紅色小蟲食害，應如何防止。（無名社）

答：據所述情形，似為紅蜘蛛，可參閱本刊第十七期二頁如何防除棉花害蟲一文第一項辦理。

#### 本會辦事處見習員特班招考辦法

名額 五十人，分為五班，每班十人。

資格 合作社社員及其兄弟子姪之具有下列資格者。（前項合作社以河北察哈爾兩省業經本會承認各社，及河北省成立在三年以上，社務著有成績者為限。）

（1）年歲在二十四歲三十五歲之間。（2）初中畢業或有同等學力。（3）品行端正，身體健旺，熱心公益。

報名 二十五年二月底以前，親填報名單，取具合作社保送書，送由本處核奪。（函索報名單及保送書者，應附寄回信空信封一個，信面寫明本人郵寄地址，粘貼郵票一分。）

准考証 報名單送到本處，一經審核認可，本處即按名發給准考証一紙，隨發刊物若干種，俾得先自研究，以備考試。

社務練習 報名者於接到准考証之後，應在原保送之合作社（或聯合會）內，練習社務十天以上，取得社務練習證明書。

投考 得有准考証者，應攜帶准考証，社務練習證明書，學業證書，任事證明文件等，自備川資來平，於指定日期到處應試，報名單寄來之後，應候本處核奪辦理，毋須來信詢問，不得准考証及雖得准考証而未取得社務練習證明書者，切勿來平。

考試 分二種（甲）口試常識。（乙）國文、珠算、筆算（百分法小數分數）。

待遇 一經考試錄取，即可到處見習，自到處之日起，得月支生活費八元，供給住宿，外勤時旅費得照章開支，報名手續相符，考試不及格者，回籍旅費，由本處核給。

### 用「呈」或「公函」

問：合作社完成登記後，已是合法的團體，對本地不相隸屬機關，有所接洽時，應用「呈」抑用「公函」？（密雲石匣東關合作社王旭）

答：人民或人民之團體對於政府機關有所呈請，均應用呈。合作社是人民之團體，對於政府機關，自應用呈，隸屬不隸屬，不成問題。再合作社現時並不隸屬於任何機關，將來有區聯合會，縣聯合會時，可以加入于聯合會，自成一個系統。政府對於合作社有監督之權，這些監督機關，是合作社的主管機關。

### 擬購灌田機器

問：本村東面臨河，常年流水，惟堤高二丈，臨河田地不能利用此水，今擬購一灌田機器，不知自何處購買。（延慶北老君堂互助社）

答：可向北平東城大阮府胡同慎昌洋行訂購，最小者價洋三百五十元，外加水管皮帶帶輪約四五十元。（須視長短大小而定。）共約四百元。該機抽水力，若用於五十尺高之地面，（由水面至地面）每小時可出水一百二十桶（煤油桶），若三十尺高，每小時可出水三百桶，發動機每小時約用煤油九兩，司機方法亦簡單易學，由該行負責教導，如欲定購，可逕向該行接洽。

期限 見習期限為六個月，期滿填給證書，發給川資回籍，其成績特優者，本處並可擇尤錄用，自月支二十元至三十元起薪。  
保證 錄取者應於一個月以內自覓妥保，對本會填具保證書。  
附則 餘照本處見習規則辦理。  
本處在北平東城西堂子胡同十八號，一切函件均向此處直接投寄，切勿交由任何私人代轉，反致貽誤。

辦事人員在外挪借款項  
**本會概不負責**  
本會向各社放款，均按照合同上所訂數目實足貸放，辦事人員在外工作，所有旅膳車脚等費，亦全由本會供給，不得接受地方供給，或向各社通融借款，如有挪借款項情事，本會概不負責。

### 調查員五人離職

調查員張書紳、商育才，試辦調查員韓世昌、曹連生、關介民，均于七月內先後離職。灤縣張邊莊

### 互助社戳作廢

灤縣張邊莊互助社一〇六一號社戳，四月七日遺失，特此聲明作廢。

### 專載

## 一年來本會工作概況

（節錄本會工作報告書）

本會承農賑之後，成立以來，較已一年，工作方面屬於前辦農賑者，為（一）收還貸款，（二）複查互助社，屬於合作者，不外（一）辦理傳習會，（二）指導互助社改組，借給合貸，（三）互助社之未達改組程度者，續借農貸，（四）在經濟困難之區域，擇要辦理勸農貸款，組織互助社，為辦理合作之初步，（五）指導新合作社，（六）提倡植

### 小問題

問：開會外勤人員，大部是由合作社中選任的，不知是怎樣選法，是否要有人情。

(武清小天村互助社)

答：凡優良合作社社員，富有辦事能力，經本會徵調者，即可來會服務，若自動請求，人情囑託，均屬無效。

問：本村戶少民貧，無錢辦學，前曾設一私塾，後被縣府解散，現擬設立一互助社平民學校，不知可否。(武清城土莊互助社)

答：辦平民學校，不必用互助社名義，如怕地方政府取締，可先將校名宗旨經費來源及辦法等，向縣政府或教育局呈請備案，經批准後，即可開辦，至進行方法及所需課本，可函定縣平民教育促進會，請其指導。

### 來稿

#### 乘涼時談合作

要想使農民對合作有深切的信仰，非先使他們有明確的認識不可。平時我對社員們談起話來，總覺得能明瞭合作意義的人很少，多是看着別人入社，他也就來請求加入，甚而言之，僅是想加入後借幾塊錢罷了，不過合作是有遠大目的的事業，社員若全是這樣糊塗塗塗的還成嗎？本社同人因此就組織了一個合作討論會，每星期四及星期日午後，把社員們召集在一處，一面乘涼，一面由社員們把個人的疑問提出來，互相討論，不明白的地方，再兩詢華北農業合作事業委員會，使各社員對合作都有一個深刻的印象，我想這辦法是有益的，希望大家都來試辦一下。(灤縣張邊莊互助社劉成)

日由各視察員率領分區進行，除玉田一縣計五十七社，因當時地方治安尚未恢復，未能前往外，其餘二十三縣共二二四八社，於二十四年一月二十日悉數查竣。

【舉行傳習會】本會為灌輸合作知識，及培植辦理合作社事務人才起見，召集互助社代表，舉行合作傳習會，預定在河北省舉辦二十九組，察哈爾省十二組，在交通便利之地點為會址，分別舉行，自二十三年十一月一日開始至二十四年三月底全部辦竣，舉辦經過已見各期月刊，不再贅述。

【收還農賑款】前農賑組向互助社之放款總額為一，四三四，五三〇元，預計本年度可收還農賑款一百十九萬餘元，至二十三年十月各社借款陸續到期，還款者甚為踴躍，且多有典賣田地，勉強湊款歸還者，雖一再通告制止，而二月以前實際收還之款額，仍往往超出到期額數千元至數萬元不等，結至本年六月三十日止，計共收回貸款八七一，七一九元二六。(內有前農賑組經收者一，四三四元)佔到期款百分之七三強，申請展期業經核准者共九七五社，計二六六，一七一元四二，佔貸款總額百分之二二，兩共一，一三七，八九〇元，佔到期款百分之九六弱。

【改組互助社】指導互助社改組合作社，為本會本年度預定重要之工作，各地互助社

代表，自參加合作傳習會後，回社將合作社之意義及利益，以及經營之手續，向社員宣講，皆願即時改組，紛紛來函請求，本會鑒於各社期望之殷，除一面辦理合作傳習會外，一面即在已辦之各區，着手指導改組事宜，選擇合乎本會處理互助社及勸農貸款暫行辦法第五六兩條之規定者，列單分別派員前往指導改組，時值春耕，農人需款至多且切，本會曾歷次通告外勤同仁，積極辦理貸款，以濟農需，本會一經收到各社寄來之承認請願書，如審核合格，即發給承認證書，及長形社戳，由調查員送交該社，同時即指導辦理借款事宜，在手續上多方改善，惟求其簡單，而有實效。

鄉間民智落後，互助社社員中能通文義者甚少，除合作社應用之各種表格帳簿，已於傳習會開會逐一詳細解釋外，此外如向縣政府辦理登記時之呈文及章程等，亦均由本會印就空白格式，以便填寫。

合作社成立，首須向縣府呈請設立許可，經批准後再為成立之登記，互助社係經前農賑組指導成立，實為合作社之初步，當經本會商准河北省政府建設廳，互助社改組合作社時，免去呈請設立許可之手續，向縣政府逕為成立登記，察哈爾省政府民政廳為便利合作社登記起見，特將登記手續，委託本會代辦，由本會擬定辦法七條，函送察省民政廳，提出第三一八次省府會議通過施行，互助社改組者得逕行向本會呈請成立之登記。



如經審核合格。發給登記證。截至本年六月三十日止。河北省互助社改組合作社共八二一社。業經本會審核合格承認者共四八六社。察省改組者四三八社。已登記者一二四社。核准合作貸款額三〇七，〇三五元。

【互助社加借】在農賑組開始指導組織互助社之時。農民不悉農賑辦法。每多懷疑。觀望不前。嗣見各社得到實惠。紛紛請求入社。惟當時因限於時間人力不能充量貸款協助。本會成立。將合作意義普遍宣傳後。請求入社者益見增多。來函請求加借款項。本會對於一時不能改組之各社。如新社員入社。合於規定。即予登記。發給借款證書。按放款手續辦理加借。至二十四年六月十日。因擬利用夏季農忙時間。將外勤人員調處訓練。此項工作暫行停止。計本年度各縣增加社員一六〇二人。及加借款額四三，二二五元。

【互助社續借】戰區各縣受災甚重。農賑時期因財力有限。所貸款項。未能滿足各社之需要。去歲各縣又遭遇水旱等災。收穫減少。生活仍屬困難。此等互助社借款。既未清還。照章不能改組。惟需款良切。本會派員調查。如屬實在。即續貸款項。以資救濟。此項工作亦於六月十日暫停。總計各縣互助社核准續借款額二，九九〇元。

【察哈爾農貸】前農賑區域。未組社之村

莊尚多。本會乃在經濟困難。有合作需要之村莊。仿農賑辦法。辦理勸農貸款。指導農民組織互助社。

察省康保寶昌兩縣。雖屬農賑區域。惟當時因地方治安未全恢復。因之不及派員前往舉辦。去歲察省秋收歉薄。受災奇重。農事極難恢復。本會於三月間派員前往康寶兩縣辦理勸農貸款。每縣以四萬元為度。現康保之工作已告完成。寶昌之工作亦大部告竣。計各縣組成新互助社三三九社。社員一三，三〇六人。核准貸款額一一四，一一五元。

【提倡合作社】冀察兩省自本會辦理農賑及提倡合作事業以來。合作空氣頗形濃厚。函請本會派員指導組織合作社者極多。本會接到此種請求。凡在工作區域以內者。即發給本會叢刊。信用合作社是什麼。及組織信

### 本會組社工作概況

自二十四年七月一日至二十五日

互助社	現存社數	3,342
	改組社數	73
	取消社數	0
	新組社數	222
	現存社員數	173,659
合作社	縣數	1
	報來社數	36
	調查社數	208
	承認社數	84
	承認社員數	2,579

用合作社的步驟各一本。囑其參照進行。向當地縣政府辦理登記手續。一俟登記完成。再由本會派員調查發給承認請願書。及社員一覽表。以便承認。總計各縣成立九二社。社員三，一三三人。承認二四社。社員八〇一人。核准貸款額六，八七〇元。

【植棉之提倡】本會為增加農民生產。改善農村經濟起見。特於三月間擇定土壤適宜交通便利之通縣、三河、香河、昌平、順義、武清、安次、寧河、豐潤、灤縣、昌黎、撫寧等十二縣。提倡植棉。事前派調查員分赴各社宣傳植棉利益。及本會協助辦法。並調查各社需用棉籽數量。填寫調查表。一面函請河北省棉產改進所。代購美棉棉籽四千担。以備分發各社應用。嗣因時間匆促。原定數額一時不能全部搜集。計先後購到一，〇三六担四六。本會深恐貽誤農時。於四月十日函告植棉各社。如於四月十八日前不能得到本會棉籽。應即在當地購買棉籽。及時下種。或運改種其他作物。免誤農時。迨四月中旬。本會所購到之棉籽。均已分批運到各縣。轉發各社應用。各社領到棉籽。均折合現金。填具收據。俟秋收後免利歸還。棉苗出齊後。本會即指導植棉各社。辦理植棉貸款。俾可購買肥料。僱用人工。本會備妥棉苗畝數產量調查表一種。發給各社。囑其將植棉畝數。生長情形。以及收花之估

計額數。自行填妥。俟調查員到社。查明棉苗實在情形。如適合植棉貸款標準。即辦理貸款。

本會對於棉花之播種耕鋤。以及防止病蟲害等事。曾請有經驗之人員。負責指導。除於散放棉籽。或到社調查辦理貸款時。相機指導外。並刊印棉花怎麼種。及棉花的種法兩種叢刊。發寄植棉各社。供作參考。

預計八月間即屆收花時期。本會已擬定計劃。協助各社辦理收花軋花打包保險運銷等事。本年底當可全部辦竣。

共計植棉者一九七社。五七八〇戶。棉田四二、三三四畝貸出棉籽一、〇三六担四六。核准貸款額八八、七四五元。

【泉苗之開鑿】本會於一月間擬定提倡鑿泉貸款實施辦法。先由試辦入手。暫定冀省沿長城一帶之遵化、密雲、順義、昌平、薊縣、平谷、遷安、豐潤、懷柔等九縣為試辦區。並向察省鑿泉傳習所調用技術人員二人。分往各縣宣傳鑿泉利益。及尋找泉苗方法。發現泉苗之後。即先行試鑿。俟確有把握之後。再行擬具計畫。由本會貸與必需款項。監督興工。數閱月來。所發現之泉苗甚多。惟試鑿後水量充足者殊屬罕見。故僅在遵化石門鎮。及南閣老灣村鑿泉二眼。此項工作。下年度仍擬積極提倡。以厚民生。

【編印出版物】前農賑組曾刊行農賑月刊

一種。共出七期。本會成立後。改稱華北合作繼續刊行。按月發寄各社。已出至第十九期。又本會工作人員。散處各縣。為指示工作方針。統一辦事手續起見。刊行同仁通訊一種。每隔十日出版一次。共出至二十一期。

## 消息

### 延慶南紅門合作社奮鬥到底

雖迭經失敗精神仍不稍懈  
奮鬥十餘載終告成功

延慶南紅門村在民國十年。就由該村福音堂牧師張鴻圖君領導組織合作社。不幸尚未組織就緒。張君即被調他去。以後又經該村士紳提倡組織。並規定社股每股十元。但組成之後。不久又奉縣府命令停辦。該社社員經兩次失敗。精神仍不稍懈。大家以為要想得到最後的成功。非對合作辦法先有深切的研究不可。所以三年前就向華洋義賑會定購合作訊。彼此研究。今年本會在延慶舉辦公作傳習會時。又派員參加。現在該社終歸組織成功。已在縣府完成登記了。一有志者事竟成。這話是一點也不錯的。

### 王子育熱心合作

遷安縣每隔兩天有一個集日。附近農民。都來此買賣。該縣民衆教育館就乘此機會。舉行講演會。講演各種常識。及合作問題。

此外並刊行叢刊九種。【收發文統計】本年度內本會共收來文一二、一二二件。共發一三、七六九件。叢刊等印刷品九八、六八一件。

該館演講部主任王子育君。對於合作事業非常熱心。農民有不明瞭的地方。就來問他。所以農民都說王君是他們的好朋友。早先各社對繕寫呈文。最感困難。鄉間識字人少。怕寫得不好。不准登記。多有到城裡來找人代寫的。有的更化二三元之筆資。王君每遇到這種情形。就自告奮勇。來替他們代寫。有時還替各社到縣府去探詢批示。王君對農民幫忙。可說是無微不至。

遷安當地的其餘領袖。對於合作事業也非常重視。該縣教育會會長姜鳳山。商會副會長張集亭。民衆教育館館長楊碧峯。及鹽店經理李惠亭等。上月開會。商議促進該縣合作運動辦法。議決函促縣府速發各社圖記。並請特設合作指導員。協助本會推進該縣合作運動。

# 熱心教育

三河劉校尉莊合作社，在理事會主席黃峻明的住宅西屋裡，設立了一個民衆學校。每天晚七時，就有十幾個小學生，在那裡念書聽講。一個個聚精會神，高聲朗誦，非常用心。教員是黃峻明與王治，直到夜深，大家纔散。天天如此，不少間斷。

該社成立這個民衆學校，不僅是爲着使學生們識字，此外還要把合作的辦法，告訴他們。學生不繳學費，教員也不支薪金，所以學校費用極少，不過像燈油粉筆等零用品總是要買的。由社員每人每日儲蓄銅子一大枚，作爲這筆費用。

# 不准另組合作社

已有互助社之村莊，照章不得另組合作社。近有三河段家嶺村李某等，不願與該村原有之互助社合作，擬另組合作社，已經該縣縣政府批駁，不准成立。

# 提倡節儉

霸縣達家莊合作社六月十七日開社員會議，議定組織節儉會，決定節儉事項：一、社員婚喪招待來賓之食品，以四盤四碗爲限；二、社員遇有婚喪無力籌辦時，其他社員應量力幫忙；三、社員間往來份禮，最多不得超過大洋兩角；四、嚴禁賭博；五、剷除嗜好。

按：此種節儉事項，可由合作社負責籌辦，不必另行設會。

# 修築道路

豐潤望馬泊村外地勢窪下，歷經夏雨冲刷，道路崎嶇，行人不便。該村合作社六月三日召集社員會議，議定修路辦法：六日開工，參加者有本社社員及村民多人，總計不下二百餘人，分爲八組，十日全部修築完竣。

# 引水灌田

豐潤望馬泊村需水灌田，該村合作社社員六月二十日邀同本村農民二百餘人，由村西陡河開掘水溝一道，長約四里，三日而成。現在農民均得引水灌田，極爲便利。

# 日本合作事業

## 王世穎等考察談

滬訊。中國合作學社前派王世穎、胡健中、侯厚培、侯哲孫等四人，赴日考察合作事業，自四月三日起程。迄今歸國月餘，現已返國。據談此次考察地域，計有東京、大阪、神戶、西京、橫濱、愛知、靜岡、長野、福岡、等數十處。並遠及北海道之札幌、函館等處。所至除考察當地合作事業實際情形外，並與事業家及學者等會見。日本農業經濟名家佐藤寬次、那須浩、小平權一、東畑精一、千石與太郎、牧野輝智、波多野、田中定等，均曾把晤，交換意見。據兩氏稱，日本合作事業，創行已數十年，其歷史遠在

# 本會貸款表

(自廿四年五月十九日至六月廿九日)

縣名	第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	合計
豐潤	一,三五〇	二,〇三〇	三,九四〇	四,一三五	五,七〇〇	六,〇〇〇	七,〇〇〇	八,〇〇〇	九,〇〇〇	一〇,〇〇〇	六二,〇〇〇
望馬	一,一四二	二,二二〇	三,一〇〇	四,〇〇〇	五,〇〇〇	六,〇〇〇	七,〇〇〇	八,〇〇〇	九,〇〇〇	一〇,〇〇〇	六三,〇〇〇
北龍	一,四二〇	二,四二〇	三,二〇〇	四,二〇〇	五,二〇〇	六,二〇〇	七,二〇〇	八,二〇〇	九,二〇〇	一〇,二〇〇	六四,〇〇〇
豐潤	一,一四二	二,二二〇	三,一〇〇	四,〇〇〇	五,〇〇〇	六,〇〇〇	七,〇〇〇	八,〇〇〇	九,〇〇〇	一〇,〇〇〇	六三,〇〇〇
望馬	一,一四二	二,二二〇	三,一〇〇	四,〇〇〇	五,〇〇〇	六,〇〇〇	七,〇〇〇	八,〇〇〇	九,〇〇〇	一〇,〇〇〇	六三,〇〇〇
北龍	一,四二〇	二,四二〇	三,二〇〇	四,二〇〇	五,二〇〇	六,二〇〇	七,二〇〇	八,二〇〇	九,二〇〇	一〇,二〇〇	六四,〇〇〇
合計	六,三〇〇	一〇,〇〇〇	一四,〇〇〇	一八,〇〇〇	二二,〇〇〇	二六,〇〇〇	三〇,〇〇〇	三四,〇〇〇	三八,〇〇〇	四二,〇〇〇	二,〇〇〇

我國之前，現有合作組織。（日本謂之產業組合）遍及全國，異常發達，實力尤為雄厚。政府對於合作，幾以全力助其發展。日本政府農林省特設立經濟更生部，其工作即大部在於合作事業與農業金融。一般農民經濟，因合作之發展，固漸趨於穩定，而生產事業，則尤恃合作。而日臻繁榮。北海道等處，頻年災歉，賴有合作事業，農民多得免於凍餒。而日本蠶絲與柑橘等生產，則更以運用合作組織，每年對外輸出數量，極為可驚。惟日本合作事業，美中不足之處，亦復不少。如制度之重複，與法規之紛歧，皆不能謂為盡善。此點日本名學者輩，亦皆承認不諱。

（轉載五月二十四日泉州日報）

### 鈔票勿在信內附寄

各社還款，萬不要在信內附寄鈔票。這是違背郵章的。一經查出，就被沒收。假如有遺失或被沒收的事情，寄信人就負損失。又各社用商號匯票，寄交本會時，應在匯票後面批明「此票經本社手寄平」字樣。並在批字上加蓋社戳。用掛號信寄來。各社應切實注意。

### 指導合作機關

——全國共五二四處——

據中央農業實驗所報告，各省市指導合作機關共五百二十四處。其中縣政府占百分之五九。七。其他政府機關（縣黨部、民衆教育館、農業推廣所、合作事業委員會、社會局、農村金融救濟處等。）二七。三。華洋義賑會七。五。農民銀行（中國農民銀行、江蘇省農民銀行等。）一。七。商業銀行（中國銀行、上海商業儲蓄銀行。）六。其他三。二。

### 本會委員會開會

本會委員會於七月二十三日下午一時半，在本會辦事處會議廳舉行第三次常會。到委員張伯苓、夏清貽、陶孟和、周詒春、蔣夢麟、章元善。列席者有行政院駐平政務整理委員會代表俞家驥，及秦委員德純代表吳白岩。除由辦事處主任報告一年內工作經過及款項收支外，並通過下年度工作計劃等項。五時餘散會。

### 更正

本刊第十九期「許貴沒世不忘」一文，茲接薊縣白馬泉合作社來函謂與事實稍有不符。張榮原為該社社員，協助許貴款項，乃由社員公攤，並非社股云云。特此更正。

### 本會外勤人員

### 舉行暑期討論會

現在各地農業正忙，本會同仁，在外工作頗感不便，故定於自八月一日起，將外勤人員分批調回，舉行暑期工作討論會。分兩班舉行。會期各定為一星期。除請專家講演各項農村問題外，並由各員將工作心得與意見，提出互相討論批評，會畢各員仍返原地，照常工作。

### 合作社成功要訣歌

互助合作莫空談，親愛精誠最為先。琢磨猶如親兄弟，有過相責似師嚴。多購社股多儲蓄，借款本息如期還。社務好壞我負責，切勿袖手作旁觀。職員未選先思索，那個忠誠選那個。理事監事選出後，督促監察勿稍惰。隨時隨地勸鄉鄰，合作利益莫錯過。以身作則為表率，份子勿濫專使缺。職員品格要忠誠，勤敏穩健不稍鬆。對內對外宜謙卑，處人接物須公平。金錢出入應確實，帳目記載要嚴整。凡事公開心無愧，笑罵由他我自清。事工改進賴商討，社務會議依時召。集思廣益收效大，還是人衆智謀高。莫圖小利莫取巧，縝密鑿腳站牢。道遠負重應自勉，大功成後共逍遙。

**載轉**

**季特的兩大名著**

【協作】，法國季特教授著。

樓桐孫譯，商務印書館出版。

協作，是一本名著，久為世界所公認。本書譯者，「以供國內學者一新耳目」之本意譯成中文。以著作時間計算，雖已有三十餘年了，絲毫沒有失掉時代性。本書優點：在闡揚合作主義，奠立平民經濟基礎，發揮連帶思想，確訂合作主義十二德，消滅寄生，廢除利潤，洋洋數十萬言，極為宏博。全部以演講式述出，淺明流暢，而多引證歷史生物事實材料及統計等，均為歐戰前的而已。總括全書，可分下列數點：

(一)合作主義是和平的經濟革命 (為名稱慣用起見改用合作二字)在第一國際中，合作主義者即反對強暴的階級鬥爭，認社會的進化，是循序進步的。合作是從資本主義的經濟政策，移轉到互助合作的經濟的一種和平手段。如信用合作，是免去銀行錢莊商店高利貸等的壓迫；生產運銷消費等合作，是免去中間人的漁利及商人的剝削，而共同達到合理的生產消費，享受人的幸福。這都是改造社會的和平經濟政策。在巴黎倫敦所開之國際合作聯盟大會，極得各國人士所贊同。合作事業得以日見發展者，因合作主義

是時代的產物。

(二)連帶思想為經濟政策的基礎 (或譯作休戚相關)連帶是為生存而團結，患難同當，安樂同享。合作的最高原則是「人人為我，我為人人」。連帶為合作之哲理。合作為連帶之手段。合作社會中，是「應使人人完全自由而卻完全一致」。以自由意志為唯一的主宰。共同生產，共同消費。無所謂經濟痛苦。商人剝削，如合作社中，公積金可辦連帶事業。合作聯合社中，可作各合作社道德上之聯合及購買上之聯合。這都是連帶精神的表現。

(三)合作主義的仇敵 商人以狡猾手段，剝削生產及消費者；馬克斯派以階級鬥爭的口號，破壞合作運動；寄生份子以投機取巧

的慣技，藉滿足其物質慾望；經商思想及個人思想的社員，以自己利益為依歸，不惜破壞社務。這都是合作主義之仇敵。從事於合作事業者，應時時提防此輩之活動利用。

(四)合作主義的十二德 生活安適，現錢交易，儲蓄不苦，剷除寄生，禁戒酗酒，使婦女關心社會問題，使人人易得財產，重建集合財產，建立平價，廢除利潤，廢除人類衝突等是。議論精詳，切實易踐，而重建集合財富，廢除人類衝突，是合作的最終目的。亦合作主義者兢兢業業所欲達到者也。

(五)廢除利潤消滅寄生 (略)利潤簡單說是對於工人的少付，對於消費者的多收。商人老板是利潤的唯一創造人。合作是把利潤不給利潤創造人和利潤掠奪者，以之歸還于

**各縣互助社還款表**

(自二十四年五月十九至六月二十九日)

縣名	名本	金利	名本	金利
密雲	八,六五一.四四	一,五四七.五七	赤	四.三六
懷柔	一,三九二.四〇	二二七.七一	興	一七.〇〇
昌平	三,〇三六.三三	一〇九.八一	商	二.六六
順義	五,三五四.八八	四九五.六九	都	六.五一
通縣	一,七二八.九九	四一九.六二	河	一三.四四
安陸	一,二五八.〇〇	一三七.三七	香	一一.〇〇
涇陽	一,一六〇.〇〇	三.五三	通	一六.六二
房山	七九五.〇〇	一四三.五〇	三	一八.七〇
涿州	四〇〇.〇〇	四七.三二	化	八八.七〇
北平	三三一.二〇	二九.六二	河	三四.二六
保定	一四〇.〇〇	七八.五九	柔	六.三四
石家	一〇〇.〇〇	五五.〇六	義	一七.七〇
唐山	一〇〇.〇〇	七六.六〇	濟	一七.七〇
天津	一〇〇.〇〇	七六.六〇	南	三.五九
濟南	一〇〇.〇〇	七六.六〇	平	五.八

生產者和消費者。

合作社會的實現。在於合作事業的完成。合作事業完成。在於人類了解合作主義；欲了解合作主義。請讀此書！

### 【俄國合作運動史】 法國季特教授著 吳克剛譯 商務印書館出版。

合作制於十八世紀而盛行於二十世紀。在世界之任何一角。都有人在推行。然而國情不同。辦法各異。其中尤以俄國的莫斯科制。則獨樹一幟。中間雖經過幾次的變易。猶能表現其偉大的成績。關心合作事業者。不可不知其究竟。本書為世界合作泰斗季特教授專述俄國合作運動史的演變及其現狀的著作。據史詳述。不偏不倚。極適合青年閱讀。亦可為中國合作運動的參考資料。總括其內容。可分下列數點：

(一)俄國革命前的合作運動 一八六〇年起可稱為萌芽時期。當時備受政府之壓迫。在一九〇八年採用羅盧戴爾制的精神。具有三特點：一、注重在農村；二、合作一切形式。彼此和睦。而且混在一起；三、合作社的組織有三層或四層。歐戰發生。國民所受的苦痛災難。極為利害。而此時的合作運動。則有猛烈的進步。因戰爭影響。貨幣大跌。農民多自辦組織消費或利用合作社。以自救危亡。政府對於合作社的種種限制。亦完

全取消。當時合作社數。在四萬六千餘。

(二)共產黨革命後的合作運動 一九一七年共產黨專政後。為俄國合作運動受摧殘時期。其時私有土地資本房屋工廠以及各種財產。完全收歸公有。全國合作事業。悉為破壞無遺。至一九一九年列甯主張劃全國若干消費區。每區設一合作社。由政府去辦。無產者才能加入。廢除股分資本。無股息。無剩餘。名為國立合作社。考究其實質。無異於國營百貨商店。政府為店主。人民為雇客。此時的合作社。名存實去。不能稱為合作社。(中國匪區內共匪所組織的合作社。即用此辦法。)

(三)新經濟制度下的合作社 一九二一年俄國處於過去政策之失敗。改用其新經濟政策。對於合作的自由組織。不再干涉禁止。

### 在各區繳款

仍須函報本會

關於互助社到各區辦事處繳款手續已見第十七期本刊六頁。該區收了款。當時就發給一張正式收條。各社交款之後。請再給本會來一封信。說明所繳本金若干。2 息金若干。3 收條號碼。以備查核。

并借款以助其發展。因此合作運動。又逐漸繁榮起來。其最高機關為蘇俄合作總會。主要工作。是對外貿易。年達十萬萬盧布以上。為國際批發合作社。規模最大者。其次是聯合鄉村與城市。工人與農人的生產消費。一面購買鄉間的農產品。供給都市的工人。一面購買工廠的製造品。供給鄉間農民。在國家組織裏。成了一種財富的循環。他如工人合作社居住合作社等。規模宏大。成績卓著。

(四)俄國合作運動的現狀 在農業合作方面。設立國立農場。以資模範。以實例指導農民。並設立農民耕種合作社。合作教育。則設合作學校。其學生是鄉村合作社派送來的。期限為二年。授以社會經濟學。合作原理。合作的實際組織等科目。畢業後回到鄉村服務。其收效甚大。還有一特點是婦女熱烈的參加合作運動。據一九二九年調查。在八百萬合作社社員中。有女社員一百四十餘萬人。內中在理事會的女理事。有三萬三千人。遠非歐美各國所可及。

總之：俄國合作運動的優點：一、是蘇俄合作總會。統籌調劑全國合作社。使其平均發展。二、每一合作社。可兼辦信用生產運銷消費等合作事業。缺點：一、為階級所專有。不能普遍。二、政府參加成分太多。殊失合作的獨立精神。(轉載五月三十一日及六月七日泉州日報)