

編處業管事作合省貴
號六九一照執記登局理管郵州貴 類紙關新類一第為認號掛准特政郵華中

中國合作通訊

第一卷 第六期

中華民國二十三年三月一日版出

話 談

社務和業務要平衡發展

合作社的活動，大體上可分作兩部份，就是社務和業務。如組織成立、登記、徵求社員、舉行會議、選舉職員、訓練社員、擬訂計劃等等，都是社務。要合作社組織健全、合法、有力量，一定要把社務辦得好。要組織合作社的目的為社員謀經濟利益和發展國民經濟，要完成這種任務，便要經營各種業務，如生產運銷信用消費等都是。

社務辦的還好而業務不發達，還是有名無實的合作社，對社員固無多大好處，對國家社會亦不會有所貢獻。業務發達而社務辦的不好，或根本不注意，這種合作社表面看來倒也很是熱鬧，但彷彿無根的大樹，早晚必要倒下來。所以合作社對於社務和業務，一定要同樣注意，並且力求其平衡發展。

由於抗戰的刺激，合作社的業務已由單純的信用業務轉向各方面發展了，尤其是生產消費業務發達的特別快。實施新縣制後，縣各級合作社業務一律採兼營制，有的承銷食鹽，有的兼售百貨，業務固然蒸蒸日上，弊病也往往由是而生，職員們的精力既都集中到業務上去了，便很容易把訓練社員、舉行會議、舉辦變更登記等重要事

情置諸腦後，時間久了，更把這些事情視為多餘，以為只要營業上的種種手續辦的清楚，賺的錢多，合作的能事已盡，又何必還要問本社究有多少。

本期 目 錄

談話：社務和業務要平衡發展

編者

公報：合人（卅二）字第〇〇一五號訓令

各縣通訊

貴陽市合作事業概況

貴陽市各生產社舉行產品展覽及平價公賣

貴陽市各捲烟社成立聯合社

市訓所合作業務班學員結業分發實習

遵義合作講習會圓滿結束

貴定慶熙鎮第一養豬社成立

興仁計畫推進合作業務

水城縣政會議討論推進合作事業

仁懷計劃各鄉鎮籌設合作巡迴書庫

本省消息五則

國內消息四則

談監事會查帳工作

長篇合作小說博愛村（第一回）翁祖善 吳政德 合著

各縣通訊

貴陽市合作事業概況

(市府合作室訊) 本市自卅年七月設市以來，接管貴筑縣政府移交原有合作社三十八所，經分別指導改組與縣各級合作組織大綱抵觸之原有合作社十七社。先後完成消費社一千八社，計社員六千一百八十九人，社股二萬二千一百四十四股，股金總額一十四萬七千六百三十九元（中有法人社員四十三）。生產社二十六社，計社員二百六十人，社股四萬零八百九十四股，股金總額四十萬四千九百五十元。聯保共二十二聯保，其中已完成一十八聯保，社員四千一百九十四人。

社股八百八十六股，股金總額八萬零八百六十元，其餘四聯保社正組織成立中，聯合社（捲煙生產合作社聯合社）一社，社員社一十三社，社股一十三股，股金總額六百五十元。合作金融方面：市合作金庫放本定為三十萬元，透支額一百萬元，發於三十二年度指導市區各級合作組織聯合自力設立。業務方面：曾指導市區生產社舉辦產品展覽會一次；產品聯合公賣三日一次，營業約一百二十萬元；指導各紡織社改良出品品質，並據省府消費社供營局宣佈約六千餘疋；指導聯保合作社辦理食鹽業務等。合作教育方面：合作節

少社員，社員是否懂得合作的意義？業務固然是發達了，但是合作的精神和特色却完全沒有了，這種合作社與私營企業又有何分別呢？

實在說來，社務和業務的劃分是十分困難的。例如收集股金、分配盈餘、擬訂業務計劃、處理往來公文、稽查帳目等等，就很不容易肯定的說屬於社務或業務的範圍。

合作社是民主的經濟組織，社員大會是最高的意思機關，在社員大會，開會期間，由理事會代行職務，但重大的事情，還要取決於社員大會或代表會或社務會，並且另有監事會負責監察的職責。依理說，要經營何種業務，用何種方式來經

公牘

貴州省合作事業管理處訓令

合人（卅二）字第〇〇二五號

民國三十二年元月

令 各 縣 政 府

案奉
社會部三十一年十二月二十八日合二字第三五一

案
一案經請決由縣政府呈請建設廳轉中央核准辦理，等語紀錄在卷理合錄案備文

呈請仰祈鑑核准予層轉中央核准辦理」等情

情計抄呈決議案一件據此照指令外理合檢

具原決議案備文呈送仰祈鑑核示遵」等情

附原決議一件到部據此查憲治貪污暫行條

例第一條載「軍人或公務員于作戰期內犯

賊，如何分配盈餘，這些事情是社員大會所決定的事，經理及其他職員不過受全體社員的信託，權負忠實執行的職責，如有重大的事項，還須

取決於多數社員的意志，絕對不致有職員大權獨攬，任意措施，使合作社的一切事業畸形發展的弊病。可是事實上，現在多數社員知識水準很低，還沒有能力來行使權力，合作社的職員，一面要主持社務訓練社員使合作社能存在進步，一面要規劃經營，使合作社業務的發展，權和能既不能劃分清楚，種種弊病就很容易發生，所以社務和業務要平衡發展這一句話，在今日實有特別提醒出來請大家注意的必要。
（編者）

指導市區各合作社舉辦擴大合作宣傳週，按月派員赴各社分組訓練社員共約二千六百餘人；舉辦合作業務人員班調訓考選學員共計五十二名，訓練一個月；近來設置合作巡迴書庫十餘庫供各社巡迴閱覽。

貴陽市各生產社舉行產品展

貴陽市各生產社為響應市政府平價運動，特於去年十二月二十五六七三日在市訓練所大廳舉行產品展覽及平價公賣三天，三日營業額達二百餘萬，茲摘錄次日貴州日報記者參觀後所撰報告一則，抄載如後，藉知外縣對貴陽合作事業之觀感。

貴陽市各捲菸社成立聯合社

貴陽市政府所轄各捲煙生產合作社籌組之聯合社於去年十一月組織成立，通過章程草案，選舉秦開塘等為理事，孔繁英等為監事，決定暫借國路華六號為臨時社址，積極辦理各社員登記手續。該社目前業務動向，（一）為統籌購辦社員社生產必須之原料及工具供給社員社使用，（二）推銷社員社生產品，（三）社員社產品之聯合宣傳，（四）傳播合作知識協助新社組織並監督各社員社之經營業務。

本條例之罪者依本條例處斷辦理社會企管事務以辦理公務論。各級合作社服務人員當可視為辦理社會公益事務如犯有營私舞弊精事自可依照上項條例予以懲處除指令外，並通飭巡照外合行令仰遵照並轉飭所屬一體遵照為要。

等因奉此除分令外，合行令仰遵照此令。

處長于永滋

特將改組成立後整理修訂之各種法規。經省府核准施行者，彙集編為貴州省合作法規彙編第一輯一冊，除本省合作法規外，中央所頒重要法規亦輯入附錄，以備參考。已於上年工作討論會出版。

本省消息

各區合作工作討論會先後完

滿結束。

本省冊一年度合作工作討論會依本省行政督察區分六區舉行，會期三日，大會主席由本處高級職員擔任，開會日期，分於上年十二月中旬。

本年一月中旬兩次舉行。直轄區及二三四區均先後完滿結束，第五區於本月十五日在遵義舉行，由於處長親往主持，第一區因事暫緩舉行。

本省合作法規彙編第一輯已出版

特將改組成立後整理修訂之各種法規。經省府核准施行者，彙集編為貴州省合作法規彙編第一輯一冊，除本省合作法規外，中央所頒重要法規亦輯入附錄，以備參考。已於上年工作討論會出版。

本年月份合作日曆，經本處編印代售局出資印刷，於年底出版。仍用舊圖案，但合作春聯已改印合作名詞漢釋，頗切實用。本年贈發辦法為第

一、二期實施新縣制縣份各鄉鎮由本處直接寄送，並註明鄉社尚未組織成立者，得交由鄉鎮公所收受張貼。本年開始實施新縣制縣份，因鄉鎮名稱地點尚未呈報到省，寄由各縣縣政府轉。

本處保送合作人員赴渝受訓

本處前准社會部合作事業管理局函囑保送全國合作人員訓練所第十期調訓班及第四期研究班學員入所受訓，本處經分別令本處督導員葉樹木，主任科員吳政德，榕江合作室主任歐陽蔭昌等三人參加研究班，受訓期間半年，同時並調進義合作室主任竇志傑，鎮寧縣政府合作室視導員賴家沛，及本處直轄區工作隊隊員魯文華等三人入調訓班，受訓期間為兩個月，均定於三月十六日開課，開於二月初旬即將出發去。

貴陽市訓所合作業務班結業

學員分發實習

(本市訊)市訓所合作業務人員訓練班，已於上年十二月底結束，畢業學員計五十一人，保送學員均經分派原機關服務，考選學員分別派往省磨消費合作社，貴州合作業務代營局，及市屬各生產合作社實習一個月，在實習期間，除供給膳膳外，月給一百二十元，期滿後分派各聯保社及專管社工作云。

遵義縣合作講習會圓滿結束

(遵義訊)本縣合作講習會，已於去年十二月十五日上午九時舉行畢業典禮，十一時聚餐；

下午二時至五時，由該會教育長及軍事教官訓育主任負責領隊，參觀縣聯社、浙大消費社、步校消費社、城區消費社、縣政府、專署、縣黨部、青年團、大興麵廠、絲織廠、縣農場等地，組校實習由縣指帶，負責主持，各學員均甚感興趣云。

貴定慶熙鎮第一養豬合作社成立

(貴定訊)本縣公谷甚多，向係招商承購，現有人發起組織養豬合作社，大批承購公谷，以

貴陽市生產合作事業的現況

仿鵝絨呢、彷美國布等數種，尤為結實耐穿。
(三)土布生產合作社，股金五萬，社員計

八十餘人，由社員家屬分別織造，每日產量達五百疋。在廣東街設門市部，出品銷入農村。由今年三月份起到現在止，盈餘三十萬。

(四)第一織布合作社，社址設華光路，成繩於途，何市長於七午八時親往主持，各機關首長各縣市書記長及新聞界同人，均到場觀光，均

經招待人員分別招待，大會並饋贈來賓茶點及各單位所出之紀念產品，一般對筑市府年來扶植下之生產合作事業，進展之實況，咸表贊異，各界合作社均能了解政府平抑物價之意願，率先響應，尤屬難得云。

(六)玻璃生產合作社，資金七萬，工廠設

打鋼街城隍廟，營業處在龍井路，成立經年，所

產各式玻璃器皿及醫藥用儀器，均精巧美觀，與立年餘，資金六萬，織造各種布匹，美觀耐用。

(五)五金生產合作社，社址在太慈橋，資

金七萬餘元，該社利用水力，製造紫銅管及汽車

下坡節油器，紫銅管為提煉酒精及汽油必用的材

料，產量不多，節油器為該社創始人郭普仁所發明，經呈請經濟部專利三年。

(七)草鞋生產合作社，社址在公園路，全

社二十餘人，皆係湘籍退伍榮譽軍人，對製鞋有特

殊技術，故出品式樣新穎質料亦佳。

(八)十三個捲煙生產合作社，出品有金冠

牌、花溪牌、美華麗、國花牌等多種，皆裝璜美

麗，烟味亦佳。至捲煙合作社分成十三個單位之

原因，據市府主管人員談：皖北之蚌埠、合肥、

鳳陽一帶，手捲煙業甚發達，該處同胞陸續避難

來筑者，乃繼其本業，三人五人一組，先後請求

登記設社，結果共成立十四個捲煙合作社，後來

所獲米糠為養豬飼料，已於十一月十八日及十一月廿五日召集兩次籌備會擬訂營業計劃，發出認股單，並於十一月三十一日成立。當選總理，楊通經，廖文正，王式鑑，劉用和為理事，屈開元，余繹，李興橋為監事，租定西郊菜籃橋樂姓，讓房為社址，於山洞建築猪舍，積極進行，開其業務計劃分為四步辦理，茲照錄如下。

第一步，承認公谷：甲，向貴定縣府承認承認公谷一萬石；乙，租讓房一間，經營碾米倉庫。如遇不敷時，再租其他銀房；丙，碾米以老石為準，由本社承辦人包辦，每石谷應交米若干，細

譯若干，由經理商承理事會議時決定之。

第二步，養豬：甲、頭數開始時養二十頭架子豬，以後陸續自養種豬；乙、飼料除糠分，定酒糟，有辦法則自行賣酒；丙、買賣豬之買入及

售出，須看理監製到場可隨時自設屠場。

乙、售賣交縣聯社代售。甲作數每日一作（一石）

第四步，種菜，甲、地區三畝（七千五百株）乙、種類四時蔬菜

興仁計劃推進合作業務

（興仁訊）本年計劃推進合作事業計劃要點如下：（一）促進縣聯合社業務，本年廣縣聯合

社業務以統購統銷食鹽消費業務為主要，統籌購

銷全縣各級合作社食鹽。以期達到計口售鹽而健

全合作社之食鹽運銷機構。除食鹽消費業務外，度

所十三合作社被市府取銷，所以現在共有十三社，端賴普遍之民間宣傳，務期合作實益，家諭戶曉，經營程序，老幼咸知，茲為強化合作宣傳起見，特約請中央製片機關，攝製中國合作電影，

有（國際肥皂）一種，與企業公司化學工廠一般

大小，質料甚佳，顏色雪白，每箱（一百二十塊）

計價四百四十元。

（十）毛刷生產合作社，係精選製成，剛柔

之適度，為各染店接觸店必備之品，銷路甚好

。內陸續製完。關於本省攝製合作影片可供攝取內

容，如紡織印染生產合作社員工作情形，省府

之適度，為各染店接觸店必備之品，銷路甚好

。據市府合作室負責人告記者：本市專營合作

社，現共有二十餘單位，正策劃使各業合作社成

立一聯合社，明年度當可出現。又本市二十二聯

保，按縣各級合作組織綱要須每一聯保設一合作

社，現已成其十八，尚有四聯保，明年度亦可設

立。

據市府合作室負責人告記者：本市專營合作

社，現共有二十餘單位，正策劃使各業合作社成

立一聯合社，明年度當可出現。又本市二十二聯

保，按縣各級合作組織綱要須每一聯保設一合作

社，現已成其十八，尚有四聯保，明年度亦可設

立。

國內消息

各省新縣制合作推進情形

在抗戰後短短的幾年中，物質來源的困難，物價的隨漲給我國合作事業的刺激，是不斷的進步。我們看着貴陽市生產合作進步，並企盼着全國合作事業的進步！

社會部合作事業管理局將攝製中國合作電影

（全國合作事業工作委員會本年一月起普遍開

續舉辦棉紗供給、榨油生產及土產運銷等業務，並代理各專營公司辦理農業通銷業務，以促進各農保社業務。本縣各鄉鎮保社業務，本年度均促動積極舉辦食鹽消費業務及辦理實物及現金儲蓄業務，並擴辦辦理各該社所登記之信用生產供給。

自力更生起見，本年度選擇成績較優之鄉保社二十社，指導分期試辦整地生產業務，以資提倡，各社至少整地十畝，二十社計可開墾荒地二三百畝。

水城縣政會議討論推進合作事業

水城縣政府召開擴大縣行政會議，與會者有縣府各科室主管人及鄉鎮長計共八十餘人，關於合作部分列專題討論，通過要案頗多。

又該縣第四屆合作社員講習會，業於十二月四日至十日在該縣民教館講習，計參加聽講員王江清等八十八人，情緒甚屬熱烈云。

仁懷各鄉鎮社普設合作巡迴書庫

(仁懷訊) 本縣擬自籌經費每鄉鎮社各設巡迴書庫一庫，委託省合作處代購圖書，一俟經費確定，即可購置。

始，本省施行細則不久即要公布，請去一查之計。在於春，各縣合作社在業務年度開始，計畫本年工作的時候，應該把工作競賽項目列為本年的中心；(一)收受獎金，每次每社員不得少於一元；

工作，加倍努力，參加競賽，現在將競賽的內容：(二)勸導節儲券，每次每社員不得少於一元；(三)施行社職員集體訓練，鑑考不得少於一小時；(四)在生產社應加工生產，行銷社消費社。

營合作社個人社員為成績，依社員數佔當地人口總額之百分數比較之，每期以增加百分之三為標準，鄉鎮保合作社之個人社員以一人代表五次計算。組社競賽開始時已達全省入社之縣份得不參

加。

一、組社競賽，應以增加鄉鎮保合作社及專

營合作社個人社員為成績，依社員數佔當地人口總額之百分數比較之，每期以增加百分之三為標準，鄉鎮保合作社之個人社員以一人代表五次計算。組社競賽開始時已達全省入社之縣份得不參

加。

二、加貢及節儲競賽，依合作社社員平均每人貢繳貢金額及節儲金額比較之，每期以各增加

五元為標準。

三、訓練競賽，應以各社社員參加各種合

作講習會，社員識字班及其他各種合作集會之時

間合併計算，每期以全縣社員每人平均參加上項

訓練五小時為標準。

四、增產競賽，依合作社社員共同或分別生

產而由合作社集中運銷各農工產品之總值比較之

，每期每縣市以增加十萬元為標準，但以其產品

之全部或一部經由聯合社加工運銷者僅計算其聯

合社所銷售之總值。

五、平價競賽，依消費合作社或經營消費業

務之合作社交易額比較之，每期每縣市以增加十

萬元為標準。凡各合作社經營食物或銷售其他物

之交易額，均應加入平價競賽成績計算之。品

度或長度。(五)不限原色或染色。

六、競賽辦理事項，以每月中之一日為競

賽日，利用場期或集會，由負責指導員臨場指導

；(一)收受獎金，每次每社員不得少於一元；

(二)勸導節儲券，每次每社員不得少於一元；

(三)施行社職員集體訓練，鑑考不得少於一小時；(四)在生產社應加工生產，行銷社消費社。

營合作社個人社員為成績，依社員數佔當地人口總額之百分數比較之，每期以增加百分之三為標準，鄉鎮保合作社之個人社員以一人代表五次計算。組社競賽開始時已達全省入社之縣份得不參

加。

七、獎金，由指導員分別記載競賽成績，報告

縣政府轉報分別獎勵，以示鼓勵。

四聯總處決定本年度農貸方針

本年度農貸方針，經中國交農四行聯合辦事總處理事會第一四九次會議決議，本年度農貸以「直接增加生產」為目的，所有農貸業務，概由中國農民銀行專責辦理，應注重農田水利及農業推廣

，貸款以增加糧食生產及戰時所必需各種特產為中

心業務，凡能切實從事於生活必須品之生產者

，儘量予以貸款之便利。已鋪設之各級合作金庫

，應積極鼓勵增加社員社股金逐漸收回，提倡股以達

成其自有自營自享之目的，貸款必能做到：適洽

農時，手續簡捷；貸與真正需款之農民為原則。

手織土布免徵營業稅

(貴州社訊) 財政部為維護手工紡織起見，凡織造土布均應征稅，但條子格子之平紋布或斜紋布均包括在內。(三)無論手工機製紗其單紗不得逾二十支，粗絨不得逾十六支。(四)不限寬

投梭機、拉梭機，或腳踏機所織成者。(二)以平紋布斜紋布為限，但條子格子之平紋布或斜紋布均包括在內。(三)無論手工機製紗其單紗不得逾二十支，粗絨不得逾十六支。(四)不限寬

投梭機、拉梭機，或腳踏機所織成者。(二)以平紋布斜紋布為限，但條子格子之平紋布或斜紋布均包括在內。(三)無論手工機製紗其單紗不得逾二十支，粗絨不得逾十六支。(四)不限寬

告經社員大會通過後送呈主管機關備案

現在各社監事會對查帳報告書之編送尚未普

各科目的差額與各該各分類帳中的總額相核對是

否相符如有不符則檢查其不符的所在

參攷資料

遍執行指導機關正在積極推動是項工作想在下年
度即可開始普遍實行：

二、查帳的執行：

(一) 現金檢查：實行查帳的第一步工作應

賬存數相符核對但各社帳簿對各種貨物盤存多無

一、查帳的程序：查帳工作可分為二種。一種是定期查帳，就是年度終了合作社結算後檢查

詳盡紀錄故存貨數量須實地點查至於存貨價值的

帳簿記載與報表是否相符各項是否正確有無遺漏可能比如(1)將銷貨所得之現金不記帳而入私合一合作社的記帳多無單據憑證故現金舞弊的很

估計也很重要因為要是把存貨價值估計的過高或
一、查帳工作的當然是監事會不過合作指導員爲私有(2)少記或不記進貨讓價(3)虛記各人員也有指導和協助的責任按法定的程序，於年
度終了監事會要到理事會所送資產負債表損益計

算書財產目錄盈餘分配案及業務報告書等法定書

故查帳時應對營業費用的開支各項進貨如數

類後即歷出全體監事或互推一人至數人開始查帳額較大須特別注意查詢

漏記及存貨有無失盜諸情事，存貨價格的估計

必要時得申請指導員指導查帳後應編製查帳報告書

普通按成本與市價高低爲原則不過現在物價節節

書一份連同理事會所送各項書類送還理事會合作

的差額編製試算表，核對收齊是否相符並可得着

社應將理事會編製各種會計報告及監事會查帳報

的確的數字熟習各科目的性質與分類，然後再將

長篇
小説

博愛村

翁祖善 合撰

第一回 八岩村上四位大人物

講故事應該從頭說起。故事中主角的嘴臉，起身，一聲呼喚，就有人來侍候；真是飯來張口也應該首先讓讀者們認個清白，讓起來才格外有味。話說西南山國某縣地方，有座八岩山，山下有個小小村落，名叫八岩村，那裏離縣二十里，到省城却有二百多里，祇因交通不便，民風閉塞，所以倒也像世外桃源似的很少有人注意。這八岩村是個場壠，住着三十來戶人家，加上散居前後左右的苗夷同胞，總共有八十多家，村落並不算小，人口亦有四五百人。他們世世務農，自耕自給，除了鹽巴以外，生活無求於人，雖然苗夷雜居，倒也相安無事。村上沒有大富翁，祇張家薄有田畝，分佃給村民耕種，因為張家上代某祖公曾到過外省做個一任縣知事，所以村民一提到他家，都表示十分敬畏。張家人丁並不興旺，大爺早已故世，沒有留下後代；二小姐嫁給一位軍人，十年來不消消息，現在當家的是三爺，三爺已經是四十多歲，三太太死得不久。有一位寡婦，她有錢——約有四五千光景；有勢——故少爺，在省城唸書。三太太本是個能幹的女人，武差娘家清寒一點。她在世時，內外家務統由她一人執管，收租納賦，放利生息，她都在行。那時候，三爺娶天鵝在床上抽煙，日高三丈，猶未

百兩百，她都能慷慨借貸，要錢給錢，要穀給谷，祇有一件不能短少，就是最少五分利息，因此村人見了她又是感德，又是害怕。地位不在三爺四舅之下。

八

八岩村上四位英雄，地位要算老王最低，但是勢力也就不小。兩年前他還是個光身漢子，沒有一寸田土，祇靠趕場作買賣度日。這個年頭作貨，接着兩次鴉片生意失風，幾乎賠折老本。他賣賣的都走了紅運，老王不但發了財，並且還娶了一個婆娘，在八岩村成家立業。至於他販賣些什物，現在家務全由四舅代管，他是三太太的嫡親哥哥，一因窮無所歸，並月還有一口嗜好；二因妹夫家門庭冷落，要一個親人幫忙管理家務，所以他就常往張家，吃一口閒飯，管一點雜務。說起這位四舅，真是一位活寶，他寫得一手好字，生就一張利嘴，吹、噓、打、騙，樣樣來得；三教九流，件件在行；佃戶們對三爺還可用軟功夫，說得出，做得到。年紀已經五十出頭，看來還似三十多歲，講起話來，那怕隔上十來棟屋子，一也能聽得清楚；農家們忙錢用時，三十五十，

註：全書十回一年登完