

新進合作社

刊月雙

刊合期四三第 卷二 第



供品物社作合國全局理管業事作合部會社
印編部廣推作合產生屬眷工員務公關機各處銷

婦女合作運動 第二卷三 期合刊目錄

四

談談眷合問題 ······ 彭師勤

從組織上看眷合發展動向 ······ 嘉林炎

眷 合的會計制度 ······ 周天浩

婦女合作運動與抗戰建國（徵文第一名） ······ 李東閣

我們為什麼參加眷合社 ······ 王惠勤

海潮（劇本第二幕） ······ 白河
阿英作

眷合手工作藝術作品競賽實施辦法

本部舉辦產品展售會辦法

眷合動態

談 談 倉 合 問 題

彭 勤 講

前兩天張祕書約兄弟來同諸位談話，鬼弟很高興才能有機會和諸位見面，今天要談的便是倉合問題，關於這個問題，分兩方面和大家交換意見：一為倉合的意義亦即倉合的功用；一為倉合的前途，亦即個人對倉合的希望。

××

××

××

自從和喻主任張祕書約定後，就找推廣部的書刊和資料翻了一翻，我在推廣部呈請增撥事業費理由書上看見了推行倉合的六個理由，也可以說是倉合的重慶意義與使命。這六點是：

1. 穩定公務員生活提高行政效率

2. 展開新社組織擴大業務範圍，

3. 設立事業楷模榜供推廣準繩，

4. 促進婦女動員增加後方生產，

5. 培養婦女技能參加復員工作，

6. 配合供銷運輸平抑戰時物價。

這幾點不僅是就現實問題立論，而且也顧及了戰後復員與整個合作運動的發展問題。今天我想從另外若干觀點談談倉合的意義。

第一、為倉合運動贏得婦女。我們現在的倉合是以公務人員的倉庫為圖樣的，但是我想將來一樣地可以推行到一般婦女。本來合作運動對於婦女的希望取得她的同情的。特別是消費合作社，非有她們的協助，困難很多。

婦女倉合作運動

婦女為一家之主，負購置家庭日用必需品之責的就是主婦。普通主婦不常幫助丈夫變為好雇員，不是說合作社貨品不合用？就是說價錢並不公道，致家庭不一定和社會牛密切的交易關係。丈夫成了十個不忠於社的社員。所以要消費合作社的業務發展，不能不取得婦女的幫助。而婦女在倉合運動中的重要性亦於此可見。各國爭取婦女參加倉合運動所採的方法為組織婦女基爾特，用這種組織去結合婦女為發展倉合事業而努力。我們本也一樣地可用婦女基爾特的辦法，並且也會有一天要採用，但除此之外，另一最有效的方法是使婦女本人成為合作社的一成員，使她們直接參加倉合事業。推廣部的倉合事業，正是這一方法的應用。因此我們說是倉合的第十個重大的意義是為倉合運動贏得婦女。

第二、對工廠制度予以糾正。對於現代工廠的情形，我想諸位一定有一個概念，用不着在這裏詳加分析。我們都知道現代的工廠生活，對於女工童工的生理尤其特別有害。現在倉合大部分的業務是發料收貨，是分散式的生產。婦女們不一定在工廠勞工，在家中也一樣可以作工。這種辦法的推廣，對工廠制度的這一類的流弊，是可以予以糾正的。這是倉合的第二個重大意義。

第三、便血汗制度不致為虐。在資本主義社會裏，有一種生產制度叫做商人僱主制。因為商人僱主為個人利益榨取工人汗血，所以一名汗血制度。倉的生產可以此制度消滅，至少不再肆虐。商人僱主制度是發料收貨，現在推廣部所組織的倉合中，也有一部分是發料收貨的機構。雖然同是發料收貨，可是結果完全兩樣。倉合和商人僱主雖然都是購買人批原料，打好樣，發給工人製成合於標準的產品，按件數計算紅錢，有時亦可以預支一小部份工資，可是倉合是為婦女——工人服務，而把剝削工人——婦女，商人僱主是生產者和消費者財的一種以剝削他人為事的中間人，倉合誕生而出，站在中間人的地步上，為出產者服務，這道剝削的中間人消失了。所以倉合組織的管道推廣，以使人剝削人的商八權主制度至少不再肆虐，這是倉合的第三個重大意義。

第四、爲藝術工藝改良技術 各國對於藝術工藝每以合作方式使其保存並讓改進。我國也有許多著名的藝術工藝品，如湘繡之類的東西，值得保存並進一步的加以改進。職業學校誠然對於藝術品的改良，可以有相當的貢獻；但不得可以普遍推廣，而有普遍推廣藝術工藝品之改進的功用，要推合作組織。蘇俄就是一個好例。即以我國的刺繡而言，鄉間的出品，烏不鳥，虫不蟲，裝飾粗俗，需要改良之處實在很多，即是說需要借重合作組織的地方很多。眷合暫時定爲推行中心的七種業務，除刺繡外，如縫紉（特別婦女時裝）編結，都可稱爲藝術工藝，都希望有技術的改良。推廣部協同眷合共爲技術的改進而努力，將來一定有很大的成就。而且目下眷合社社員大部分是知識份子，能接受最新的技術與方法，以達成這種目的。這是眷合的第四種重大意義。

第五、使機器生產代替手工生產，我們中國爲現代化，工業化，在生產方面一定要從手工業生產變爲機器生產。眷合正是一個最好的推行機器生產的機構。婦女們因爲有眷合的組織，可以在家庭內用一種小型的機器從事生產。推廣部現在已經朝這方面努力。將來資金充足時，希望購買大批機器，以廉價用分期付款辦法售與社員，或租與社員。農業上面要利用機器，非有合作組織不可，家庭手工業變爲小型的機器生產，也只有借重合作組織才能辦到。爲眷屬而組織的合作社能利用機器，實在是手工業機器化的先聲。這是眷合的第五種重大意義。

第六、對婦女職業加以提倡 一般地講，各國婦女的職業，除在工廠工作外，就是在機關打字，當文書，甚至於只是當花瓶。我們固不希望她們當花瓶，甚至於也不願她在不合於她們生理的條件下在工場工作；而希望她們是獨立的生產者，爲自己而生產，並且同時能照顧自己的孩子和家務，這不是單純地提倡賢妻良母的辦法，實在是事實的需要，至少是現階段的社會有這種要求。眷合的應運而生，正在於負起這項使命，而是眷合的第六種重大意義。

這是我們從社會的，經濟的以及合作運動各方面去觀察公眷意義所得到

的結論。

XX

XX

XX

現在我再從社會的，經濟的以及合作運動各方面泛泛地講講眷合應有的趨向，以提出個人對於眷合的希望：

第一、適應家庭工業的需要 從上面的研究，我們知道眷合社，實在是一種家庭工業的合作社。家庭工業所需要的原料式樣和機器的供給，以及銷路的覓得資金的流通等等。這種需要，在資本主義社會裏是由商人僱主去滿足的。我們現在既是組成合作社，就應該挑起商人僱主所負擔的任務，使商人僱主制度在家庭工業方面從此消滅。所以我希望推廣部把握住牠的在社會改造中的使命，爲家庭工業的保存與發展而努力。

第二、目前應採取收貲社辦法 我們既是要使眷合能够達成保存與發展家庭工業的任務，就應盡量使這種合作社成爲發料收貨的組織，而不必使她們成爲集體工作的合作工廠。現在推廣部的整理工廠，擔任了全部眷合社的發料收貨責任，並且爲牠們打樣，至於社、部、隊三種組織，除了工作隊是一種協助發料收貨的機構外，工眷社和生產部的着重點是集體生產。在同一工廠中去集體生產，在現時本也有某種優點，但在我看來，並不是保存和發展家庭工業眷合組織所追求的目的。所以我以爲眷合的社、部、隊三種組織，目前都應協助整理工廠成爲一種發料、貨的機構，每一社、部、隊都像丹麥的關於蛋類運銷上的小貨社。這種收、貯可以是獨立的組織，也可以託付種合作代辦而爲其一部門。等到眷合就成爲專業社後，才失去牠們的收貨社的性質。

第三、發揮婦女的特長 推廣部現在推行紡織、縫紉、製鞋、刺繡、編織、飼養、種植七種業務，實是在發揮婦女特長這一目的之下去選定的。我們希望今後能進一步，根據社會需要，生產情形，特殊原料及工作技術，儘量地發揮婦女的特長，重慶爲戰時首都，各地人民匯集於此，如原料無聞題，把由各地方帶來的特殊技能發揮出來，一定能使我們的業務範圍擴大，並愈能適合社會的複雜需要，更能推廣眷合的市場。

從組織上看眷合發展動向

喻林炎

一序說

的確民衆的生活素來就散漫，沒有組織能力，與過團體生活的習慣，婦女們尤為顯著。所以在短短的時日中把他們加以組織，從組織中產生出一股生產的力量，確也是一件不容易的事。但時逾半餘，我們眷合運動不僅把困難克服，而且很理想的開展起來了。儘將原來之推行於陪都及邊建區的範圍而由政府頒令全國各地的推行，此後新興的眷合事業已由點、線伸展到全面了，此刻是眷合的重大轉捩，將來擴大新生，當有一番重行安排，才可與實際配合無違。

二組織的進程

組織的推進，最低的原則，是自動的，計劃的明因果的，和機動的。首先對於組織的程序是引起對方的自發自動精神，毫不加以強制，組織以後工作的進行，從旁輔助其自動，一切均本合作社員的自力來處理一切。在工作進行上，實行計劃化，無論指導工作與合作社的社業務進行均實行有計劃的推進。

工作的推進按計劃，實施的結果，加以檢查，所有一切問題的審查均加以分析辨其原因，為之作之參考。最後因眷合運動是新的事業，在合作的領域中，應該如何聯合發展，必須有機動性，不能固守成法，以成法僅足參考，而不能合於眷合。推廣的運用。

組織方面的主要工可分做1.指導登記：一年多以來組織的成績載自民國三十二年十一月底止共有合作社二十三社，生產部六所，工作隊二十五隊合計五十四單位，社員一九三三人，資金三、六四二、九三〇元。迄今三十三年八月止新增一〇社，部隊各一所。社員一九一人，資金一、〇三八、六六〇元。減少社隊各四所，社員一四九人，資金三三一、三八〇元。暫有二十九社，七部二二隊共計五八單位，社員一九七四人，資金四三五〇、一〇元。指導仍採取分區專責指導，並首行定期召開會議，與為加強聯絡而設各辦事處會銷。此外還擬訂眷合社員轉貨款辦法，實行協助貸款。

2.編製統計：編製工作除定

第四、成立研究的機構 我們在前面已經提到用眷合的方式去改良藝術的工藝品。要達到這個目的，須得有一個研究的機構去負責。蘇俄在以合作方式保存並發展藝術工業的推進，就是於每一廠特設研究部門的。譬如玩器合作工廠，有專門研究兒童嗜好，玩具種類和顏色等等問題的一個部門。我們希望至多推廣部下將來也有這種機構。

第五、建立一社一貨的基礎 那就是每一單位社只有一種產品，在現在初創之時，為發展每一公務員眷屬的生產力量，事實上是難辦到一社一貨的地步的。但為了將來每社業務的健全發展計，又不能不如此。等到各收貨社各自成為自己社員直接的發料收貨整理的組織時，尤不能不是專業的生產合作社。這種一社一貨的專業基礎，我以為要在採用收貨社制的現時，就應隨時注意，奠定基礎。

第六、注重婦女本身福利 一切合作組織，都努力於社員福利事業的舉辦。眷合社當然也不能例外。只是我們以為在各種合作事業都漸漸推行的今日，每一種類的合作社，都應該注重本身的問題；尤以眷合社為然。眷合社的有能可辦的福利事業很多，在經濟能力薄弱之時，顧難一一兼辦，而且也如前述，不逐一舉辦，以免重複。譬如托兒孕婦給養這一類的福利事業，本是眷合的最重要的福利對象，但是這種福利也一樣可由他種合作組織或政府當社員事業去辦理，甚至於有的這類福利事業已經存在，所以我們主張眷合在經濟條件限制之下，應集中力量於婦女解放一方面的工作，以提高婦女的社會的，政治的地位，似不必在家庭經濟生活的一改善上商去十分着力。

(韓恆謙記錄)

期為啟婦金慶月刊及春合小報半月刊外，並編輯中國之婦女合作運動」。召開各社部隊宣傳會議。本年已將各社社務實行調查，加以分類的統計。

3. 教育福利：我們在社會生活中實行教育，如開會講解章程，採用各項集會實行集體教育，指導閱讀書刊，組織觀摩團赴成績較優的社從事觀摩。

三、幾個困難

目前組織工作的最大困難，即社員對合作認識太淺，因政府發給資金不多，原料機具太少，未與社員工作人數相需配合，業務時間轉變，合作社不能不受到影響技術不夠，社員對生產技術欠優良，影響產品的銷售，此外人才缺乏如春合社的經理會計技師等，社員中鮮有是專人才，在工作的推進中實在是一大困難。此外在組織工作上尚有數問題。

1. 關於社務方面：現在社員大多是智識水準較高和機關比較高級職員的眷屬為多，至於大多數較窮苦的低級公務員的眷屬，參加的比較少這的原因，就是此須事業甫經初辦，大家都抱着一種質疑的態度，很多的眷屬，對這種事不甚明瞭，或者因家庭累重，不能另僱夫役照管家務，所以不大有興趣於這。其最重要者，恐怕是因春合社在創造時期，不能很有把握的收得實效，故不願輕易嘗試。其次是機關社與地方社的推進，較有差別，機關社的優點，就是機關首長熱心的督同得到八方財力的協助，但其缺點，就是機關八事社的影響，一城機

關大多將管好社認為係其總務支配的一部份，不易加干涉，或為高級職員的眷屬所操縱，使直接生產，由小姐或太太的社員，那有什麼技術可言，但是婦者與主辦的職員不調協，常易停工或使業務發展火力常。地方社比空意兒一致，但得不到錢的人力財力幫助，有時易收納非公務員眷屬為社員，易造成羅工與老板的關係使其熟絡。再其次，就組織合作社，生產部、工作隊、那一種身外，據推進的情況看到，合作社優於生產部工作隊，因為眷屬们頗有自動的力量，幹一番展開出力的工作。生產部，事都受制於消費社，缺乏自動力，一發社員竟榮然置之，除了勞動工外，一切的社務活動都沒有。工作隊雖然是一個獨立的機構，但其力量太小，討外商不易取得信用，所以業務幹不好，也沒有生產，其同樣的缺點比生產部更甚。

2. 關於業務方面：首先是家中與分散的問題，在現在成為一個大問題。不集中缺少合作社生產意義，集產管理不易，並且與家庭生活不能配合，減低在現在成為一個大問題。不集中缺少合作社生產意義，集產管理不易，並且與家庭生活不能配合，減低

因過去中國的教育都是四體不勤，何況又是一些人不為然。二是這種業務所需會計，包括成本商業等會計，雖然事業小，而所用的會計種類繁多，得不着一種適當人才，或有一種人才，其待遇又非合作社所能負擔，所以春合社的財務管理，尚須加以研討，不然影響春合的健全發展殊甚。

3. 關於財務：春合社的財務要辦得好，比較困难，有兩大原因。一是眷屬對於數字素知趣，一般人不為然。二是這種業務所需會計，包括成本商業等會計，雖然事業小，而所用的會計種類繁多，得不着一種適當人才，或有一種人才，其待遇又非合作社所能負擔，所以春合社的財務管理，尚須加以研討，不然影響春合的健全發展殊甚。

4. 指導與宣傳：指導是使春合擴大而健全發展的主要工作，宣傳又為導向參加工作者與社會人才對春合擴大的一股有勁的助力。以指導言，春合新事業，明瞭此種事業，而青綠社，並且能替合作社經營，人人有工作合作社才不致停業，經營起來才蓬勃有生氣，但這樣的多角經營，免不了很脆弱的危險，為合理，女性的指導員，來原有限，並且女指導員

担任起繁重的工作，在交通工具的地域身體都吃不消，並且他們喜歡作弊的工作，對於勤的工作實在缺乏興趣。最使他們感興趣的是事，做一個領導員對於合作社的社會業務財務技術四方面的知識都要有，尤其是合作社的法令更須熟練，更加上指導工作對外的接觸方面還多如第一次是設置合作社的機關。次是有關主管的合作社機關，再次是有關合作社的物資供應機關，要對三方面的問題能應付，才能發揚得出指導的效能。

關於宣傳要旨還要深入，要與實際不脫節，對於人才，費用，和時間都是有關係的。

四、一個動向

新生的聯合事業，在重重困難中步履艱澗，俾能蓬勃生長，獲得豐碩之果，再往而前去，必須守株幾個基本原則：第一的注意全面的，一切的策劃必須以全面為着眼。第二計劃的，行政與業務的配合，不可偏頗，倘偏配合不當，減低工作效率，齊頭並進，可節省無謂的消費，第三要為經濟，要以少的人力財力物力，能做出多項事情，且具有可操作性不空泛，而使事業禁得起根。根據這最低的原則，提出幾條改造的意見如下：

- 屬於組織方面：主要的要素量的發展，觀的精良。量的發展要普及全國，各省市都有聯合社，各聯合社都能吸收各級人民的參與並能大量的吸收，從事於生產工作。你要精誠才能立得住，發揚得出合作牛產效果計員才有福利可言。必須如此，第一組織的改進，就得從分散到半集中，半分散

並列集中為主之路，選擇機關集中和交通便利的區域，成立中心社，資金須足，規模得大，一則以輔助國內各社的發展工作之推進。一則大量容納各級公務員眷屬，使員工眷屬有獻身生產的機會。關於組織對我，應從當時的公務員眷屬的救濟，而漸入抗戰以協助戰勝復員而終極兩鄉村有生產技術能力的婦女，以適應國工作，第二宣傳與教育要切實極的要修正自己對聯合事業的演變心理，如憎惡，不信賴，和自私自利的愛財思想，積極的運用各項的宣傳和教育的力量，使社員每個人對聯合有認識，有信任，發出其誠懇，成為事業犧牲。並要擴宣傳的力量，博得社會人士普遍的贊助的同情。舊教育的心理。

在民眾不識字動時有強勁有力量自發自動來相處的狀況下，指導制度確為重要，並可為整個事業的成敗如何，都完全看此指導制度發揮的力量如何而定其成敗，婦女公務員，以社員素無一句懂得需要的指導力質，才為要力，但以壯年新生事業指導人才之難不易，事業艱繁，人才不易得的雙重情況之下，指導工作之難，猶另尋一新途徑，理想的當然是各區中心社為具體的示範社，為調理指導員的工作，一些道員應為成員半導門類紛繁無以執手，或根本就覺得得到合作社無事可做，因此興趣日低，這既不難，要轉化其只有將指導工作分期具體的擬訂指導細目，例如在組織前，須注重人員的自發力量，生產技術，資金的籌集，業務辦事的可能性，業

務區域是不適宜，有何種方法可採用，如何方法去化除阻力，與社會一般的情緒，素質，均各門的溫底若虛。細成後的指導，就各社的實際發展情況，擬定指導進度，例如就務方面，社容的佈置是否達到規定的標準。是否依期辦理各項登記，會議的召開是否依時合法，議案是否可行，有無擋擋堅持。利用集會宣達合規事及法令章程。公文電報的指導與檢查。協助中心社之開展。指導社員對書刊的閱讀。轉達合規社員主導機關的一切請求。及考核社員的勤勞獎與獎勵。在業務方面：督促產品製造之標準化，查對賈貨原料之使用情形。稽核會計賬表。發料收貨之督催。生滅產之均衡調查。另外如協助辦理統計圖表，替社員解決家庭中一切問題。指導社員寫通訊稿，及寫作各項問題之研究報告。

3. 調整業務的經營：廣泛的業務，包括生產技術與資金在內。假如把聯合社比成一具人體，那麼組織為其骨骼，業務就是吸收全社會營養營養的部門工作，這就是聯繫組織與業務不相配合，或二者失調，那麼各項事務就有不景氣，現在聯合事業所遭遇到的困難，正因上所來，現在舉加緊密地調整業務法如次：1. 經營要則，以本部或粗機具，發料與工數為原則。社員工作採取半集中，半分散，以適應農家的環境。考察現有婦女生產事業，農務經營多取材。簡化發料收貨和粗工數手續，負擔費時間，影響生產工作。2. 調教業務：業務直多研究適於婦女生產之工業，使人人有工作。實行定期配料發貨。計算根據婦女體力，及原料來源，以謀改進。自然可免除合作社請僱工的弊病。

3. 原料來源：主管物資機關按社員所需發給。

景櫻機關公司商號大抵承製品及有關國營業務機器，織紡供給原料。與各消費合作社聯繫，代製消費貨品。倘使公務員消費所需，只要眷合社能作者，都交其承製，眷合社業務至增發達，這也是很合適的事。不過正有賴於政府的督導及各機關首長的熱心協助，事情當可解決。即於資金之籌集，自然鼓勵社員多出，政府准在銀行貸款及機關之撥出資金，亦屬必要。關於技術之改進，須由國營去產機關輔助訓練及設計指導，此外產品之製造監督，機關工及代購機具原料代銷成品，亦須統籌計劃，辦理迅速，便供應靈活。

3. 聯繫推進：為使工作推行利而成效，對有關機關之聯繫，應加強，茲將須聯繫的機關專次：（一）屬於推進的，如各婦女運動團體，各合作聯合機構有關牛產教育機關，合主管機關，及各報紙。

（二）屬業務者：原料供應物資機關，如花紗免管制局農業生產改進機關為各大學農場中央農業改進所。工業改進機關，如中工實驗所及其他有關生產機關等。（三）屬於福利者：社會福利機關，醫務機關，前者如各地社會服務處兒童保育院，後者如各醫院。以上僅舉其要者，可與之訂立長期的輔助辦法，或各項的和聯繫辦法，使相互需要，得與眷合社之推動配合，能藉以對眷合社之營養滋長，促進效果。

4. 儲備人才：眷合事業，是一件大工作，所需求人才與事業的開展而成正比例，現在，正在迅速的擴大的，不僅行政人員需要大批訓練，合作社的實務人才如會計經理，技師、才能缺乏，更須廣為訓練，供應事業開展需要。

各機關公務員工眷屬生產合作推廣部舉辦產品展售會辦法

一、本部為提高公務員工眷屬生產與普及技術水準特經辦眷合產品展售會其展售辦法悉依本規定辦理。

二、參加展售會以公務員工眷屬所組織之眷合社部隊為限凡眷合社部隊所生產之日用品不銀種類及數量均可參加展售但算品應以無毒害性者為限以免損失。

三、展售辦法分集團與個別兩種集團展售由本部集合各社部隊產品混合陳列之個別展售由本部指定一定位置由各該社自行分別辦理之。

四、凡參加集體展售之展品其每種每件上須附送下面各明社部隊名稱地址及貨品名稱單位價格等連同貨品清冊（參加個別展售者僅送貨品清冊即可）於會期前一週送至本部展售委員會（暫由本部技術課代收）

五、本部為辦理展售事宜特組織展售委員會設委員九人至十人以本部主任為主任委員各課室廠主管人為當然委員其餘請聘各社部隊人員擔任之。

六、展售委員會辦理事項如下：

甲、展售品之保管 乙、展售品之價格審核 丙、會場之佈置 丁、現金出納保管 戊、結算售品

服務 己、辦理退還展售品事宜 庚、其他有關展售事宜

七、展售會場內一切開支悉歸本部負擔至各社部隊參加展售會所需一切費用均由各社部隊自行負擔之

八、展售會之價格以低于市價為準由各社部隊斟酌自行決定送本部展售會審核之如有高出市價情形展售

會得予減低出售

九、展售會出售貨品之票據悉依用各機關公務員工眷屬生產合作推廣部產品展售會全額其備註內加某某社貨品以示明顯

十一、本辦法如有未盡事宜得隨時通知辦理之

十二、本辦法經本部主任核定後施行

眷合社的會計制度

周天浩

一、會計制度的設計

眷合會計制度，原可由各眷合社會計人員自行設計，擬訂，但由是而產生的會計報告必多歧異，無從比較統計，故有眷合會計制度之一致規定的擬訂。

眷合制度會計科目，係遵照主計處頒訂「製造業統一會計科目」為主，並參考「合作社會計規則準則」訂定，會計憑證及會計簿籍，係採一般通用之格式，至會計報告總表，係遵照合作社法規定之種類，並參照「暫行公共事業會計制度之一致規定」之內容擬訂。

各眷合社設計會計制度時，可參考本制度，就其業務種類及繁簡情形，酌為增減，以期適應各該社之需要，惟必須以能產生本制度所定之報告為原則。

又會計報告及會計科目，在事實上所無者缺之

，但為事實所需者必須依照制度採用，不得更改，如事實不敷應用者，亦可另為規定，呈報備案，以

符手續。

二、簿記組織系統之表解

眷合制度規定之簿記組織系統，先就原始憑證

編製收支轉帳傳票，然後登入現金日記簿或轉帳日記簿，從而過入總分類帳，產生資產負債表，損益計算書等，一面根據收支帳傳票，逕行過入各種明細分類帳簿及備考簿，分別據以產生各種明細表，財產目錄等。

茲就眷合制度規定之簿記組織系統表列如次：

(照錄原稿一〇二頁)

三、會計科目的編訂

二、負債

- (一) 流動負債——例如銀行透支，應付票據及權責發生事項如編訂之對象，並按各科目之性質分類編號，所有會計科目，大別如資產負債與損益兩類。
- (二) 固定資產——例如預收定金，預收收益等。
- (三) 遞延負債——例如預收定金，預收收益等。
- (四) 其他負債——例如暫付款，聯合社往來

負債，其他負債，淨值等項，損益類科目分為營業收入，營業外收入，營業支出，營業外支出等項。

每一項目之下，編定明細科目，茲列舉於後：

甲、資產負債類

一、資產

- (一) 流動資產——例如現金，銀行存款，應收票據等。
- (二) 遞延資產——例如用品盤存，預付費用等。
- (三) 固定資產——例如土地，房屋機器等。
- (四) 其他資產——例如暫付款，聯合社往來等。

三、淨值

- (一) 資本——例如社資，生產基金等。
- (二) 分設十中例如法定盈餘，特別公務等。
- (三) 純儲——例如償債準備等。

四盈虧——例如累積盈虧，累積虧損，前期損益，本期損益等。

乙、損益類

一、收益

(一) 單業收入——例如銷售收入，代辦收入等。

(二) 單業外收入——例如利息收入，存貨盤盈等。

二、損失

(一) 單業支出——例如銷貨成本，代製費用等。

(二) 單業外支出——例如利息支出，存貨盤損等。

四、會計憑證的分類

本公司制度規定之會計憑證，分爲記帳憑證與原始憑證兩類，記帳憑證爲證明歲理會計事項人員之責任，而爲記帳所依據之憑證，分爲「收入憑票」

「支出憑票」及「備帳憑票」三種，原收憑證爲證明事項之經過而爲造具記帳憑證無據之憑證，非原有原始憑證，不得編製記帳憑證，非有記帳憑證

，不得登記帳簿，但原始憑證，如合於記帳憑證之條件者，亦得作爲記帳憑證，茲將本制度規定之會計憑證，列表於后：

會計簿籍之設置	會計憑證
營業用材料發送票	收入憑票 記帳憑證 原始憑證
製造命令	支出憑票 記帳憑證 原始憑證
製造報表	記帳憑證
工作日報表	記帳憑證
工資單	記帳憑證
工資計算表	記帳憑證
備帳憑票	記帳憑證
支出憑票	記帳憑證
收入憑票	記帳憑證

本公司制度之會計簿籍，分爲帳簿與備查簿兩種，帳簿爲供給會計報告事實所必需之記錄，備查簿爲便利會計事項之查考或會計事務之處理之記錄，

總分爲序時帳簿與分類帳簿兩種，前者以事項發生之時序爲主，後者以事項歸屬之會計科目爲主，分類帳簿復分爲總分類帳與明細分類帳兩類，前者對於一切事項爲總括之分類登記，以編造會計報告總表如主，後者以該事項爲明細分類或分戶之登記，以編造會計報告明細表爲主，茲將各制度所定之各種會計簿籍，列於如后：

六、會計報告之編造

茲將各制度規定之會計報告，外爲靜態報告與動態報告兩種，靜態報告，表示一定時間財務狀況，動態報告，表示一定期間內之財務變動經過情形，茲將本制度所定之各種會計報告表列如后：

資產負債表

財產目錄

其他明細表

貨品盤存表

固定資產目錄

現金結存報表

會計報告

普通明細分類帳

貨品明細分類帳

固定資產明細分類帳

應付盈餘分配金分戶帳

費用明細帳

明細分類帳簿

分類帳簿

總分類帳

序時帳簿

現金日記簿

報

簿

會計簿籍

備查簿

現金出納備查簿
貨品收發備查簿

我們為什麼參加眷舍社

王 勤

眷屬們為什麼應該參加生產合作社呢，讓我們分析一下吧！

第一我們先站在自己的立場來說：我們是婦女，婦女歷來就受着舊禮教的壓迫，雖然近年來婦女本身和有識之士都在高呼着婦女解放然而婦女究竟解放了沒有呢？當然，比起過去是要好了幾百倍，可是那時時代的進步真正的解放是靠我們本身自己的努力真正平等是要我們和男人一排的直立着我們要生活獨立，經濟獨立，可是社會把家庭的責任逼迫在我們的肩上，也就是說婦女的天職不能完全休憩，於是我們就被牽制着不得不留在家庭的小天地裏，不得不依靠丈夫的收入來養活自己，不得不與外界隔離，我想這都是大多數婦女所感痛苦的，這種情形之下，唯一的救星就是參加到眷舍社去，唯有這最適合需要，唯有這才能解決這些問題，婦女們一面可以不拋棄家庭的責任，一方面也謀到經濟的獨立，以自力更生不仰給于丈夫得着心靈的慰快與安慰更重要的是參加社會活動，有接觸外界的機會而不致於落伍，時代是不斷向前進的，而我們如果整天關在家庭是無論如何跟不上時代，這是很可怕的，所以家庭婦女是絕對不可以放棄這裏機會，假如她沒有靈魂，假如他還不甘心落伍的話。

第二我們站在爲人妻的立場說：做人應該做一個好人，當太太也應該當一個好太太，怎樣才是好太太呢？最重要的是對地的丈夫能有幫助一個男人，如果他得到一個真正賢惠內助，對於他是很有益處的，一個女人去幫助一個男人，往往超過他自己的力量，一個能幹的男人也可能給他一個不好的太太毀壞了，這些不在今天討論之列，總之太太對於丈夫的影響很大，我想人人都愛她的丈夫，當然希望對自己所愛同時又有密切關係的人有所幫助，

幫助有經濟上的幫助和精神上的幫助，經濟上的幫助，當然減輕丈夫的負擔，好讓他安心致力他的事業而不致整天爲生活打算盤，減輕負擔那就增加收入或節省開支，當然以前者爲積極，增加收入就要我們自己去爭取，自己掙錢，就要參加生產，又要兼顧家務，除了參與眷舍社生產合作社還有什麼其他的更好的辦法呢？再說精神上的幫助，精神上的幫助更甚於經濟上的幫助，丈夫爲了事業爲了工作，常常發生苦惱，甚至悲觀，這時候做太太的就要設法解除苦惱，多加鼓勵，這需要具備兩項條件，第一是能懂得丈夫心裏，第二是知道水準要相上下，至少要差不多，這兩個條件亦唯有參加眷舍社才能培養，丈夫天天在外面工作，時時與社會接觸是不斷的跟着時代進步，如果太太在家庭裏，當然不行，本來和丈夫差不多的漸漸不如他了，本來比丈夫好的，也停止着不動讓丈夫跑到前面去了，如果參入眷舍社呢？太太也時時加入社會活動，並且間互相交換意見，互相交換知識，不會落伍，所以要做一個好太太也不能不加入眷舍社生產合作社。

第三，站在爲人子的立場說：做人難，做女人更難，尤其是現代婦女，要管男人事，又要管女人事，自己既需要努力並獨立的人，又要護好太太，還要服好母親，家庭教育是很重要的，做母親的不能不注意子女的教育，而且母教的效力特別大，如果只是閉門造車，憑着自己腦子的思想應該怎樣就怎樣去教導孩子們，結果難免成廢料一塊，必需要吸收外界的知識，溶化在自己的腦子裏，然後去教育孩子們才合理，吸收外界知識，前面已說過眷舍社還是一捷徑。

除了以上三點外，眷舍社還是一個極好的學習場所，是那些貧苦成年人極好的機會，她們因爲貧窮，沒有受到好教育，沒有能培養她們獨立的能力，因此她們仍然不得不激發式的婦女，甚至不得不過去婦女們所受的種種束縛眷舍社可以解救她們，她們一方面在工餘之暇，向其他的社員們學習知識，一面又可訓練自己的技術以謀得獨立生存的能力，爲一般眷屬們，這一般婦女們更不可以放棄這種機會，這個權利。再擴而廣之的說，人生的價值就在改造社會，而合作就是改造目前社會的好途徑，人人應該有飯吃有衣穿，沒有貧富之分，我們應該加入這種運動，推廣這個運動，已加入的同工們應該把大門打開，讓那許多的婦女們都來參加這個組織。

以上各點，我以為無論那一個階層的婦女，無論什麼形式的人都可以應該該必需參加婦女合作。

國建戰抗與合作女婦

李東閣

序言

在未討論本題之前，首應聲明「婦女合作運動」之範圍。此應特別敘述者有二：（1.）婦女合作運動，有廣狹二義，就廣義言，指婦女間之一切互助事宜，如政治、經濟、文化等全部生活內容。就狹義言，僅以生產、消費、信用、運輸等合作組織為限。前者略同於甘地「不合作運動」中「合作」之涵義。後者則指「合作社」中之「合作」而言。本文採狹義觀點。（2.）婦女合作運動，可解為婦女人社運動，亦可解為婦女主辦合作業務。本文範圍，不僅包括婦女人社之合作社員，且进而討論婦女主辦合作業務。

究竟婦女合作與抗戰建國之關係為何？為討論深刻計，特依下列程序闡述（一）婦女合作運動在婦女中的地位——即由始運發成史，認識婦女合作運動，對抗戰建國之價值。（三）抗戰建國對婦女合作運動之要求——即由吾國抗戰建國客觀需要之分析，以闡明婦女合作運動之重要。（四）婦女的天賦與合作運動——即由婦女的主觀條件，所謂「性別差異」（Sex difference）上，檢討婦女合作運動，有無擴張之可能。（五）總論——歸納討論結果，並建議發展婦女合作運動之途徑。

二 婦女合作運動在婦女中的地位——史的探討

我國婦女在歷史之表現，不勝枚舉。遠如「孟母三遷」，「岳母刺背」，近如庚子殉義之周福貞，毛芷香，劉蕙芳三烈士，光緒末年秋瑾之從容就義，對國家民族貢獻之巨，已為人所共知；然多為個別行為，並非婦女運動。我國婦女運動肇始於辛亥革命。自此之後，婦女運動，成為中國國民與羣衆運動之一環。至民十五春季，中央婦女部成立，為婦運之總領導機關。民十七年革命北伐，直間接借助於婦女之力者甚多。及中央婦女部擴銷，婦運調整機構，雖告缺如，然以新運婦女指導委員會之成立，婦女團體之繼續發展，知識婦女日漸增多，專業婦女之出現，以及抗戰後婦女之英勇表現，婦運之客觀條件，較前尤為成熟，是以民廿八年五屆七中全會，即決議恢復中央婦女部。現在雖未實現，然中央組織部下之婦女運動委員會，早已負起此種統一領導之任務。總計數十年來之婦女運動，實與革命需要密切配合。曾發揮偉大力量。然以後抗戰建國之繼續進展，國家對婦運之要求，日有不同，故應檢討過去婦運之缺點，探求未來婦運之動向，以為今後婦運方針，且可於此檢討瞻望中，認識婦女運動在全部婦女中之地位。

一、過去婦運之缺點：據中央組織部朱部長家驥之分析，（註一）認我國過去婦運缺點有六。茲根據筆者意見，引闡如次。

1. 第一種錯誤，在使婦女脫離其本位工作：某部婦運者以為「家庭是婦女的搖籃，必做到婦女離開家庭，才算是婦運成功。」但，「中國社會組織乃以家庭為單位，國家之構成，亦以家庭為基石。」總理亦云：「要以家庭為基礎，結合四萬萬人成為一個國族」。（註二）家庭解體，社會亦必崩潰，故今後婦運應轉破壞為建設。

2. 第二種錯誤爲婦女無工可做；關於吾國婦女工作情形，可引最近大公報社評爲證，該社評有云：「中國猶是農業生產的社會，抗戰連年，千千萬萬的壯丁，應徵受訓，轉戰前線，百分之九十出自農村，如此龐大人力離開農村，而糧食照樣生產，軍需民食兩無匱乏，是什麼人力量？農村的婦女早已荷耕扶犁，赤足下鄉代替男子插秧了。她們除了在田間助男子的工作外，同時還要帶領照顧孩子，所以實際上她們是做了男女兩外的雙重工作。」（註三）所以婦運並非單純的始婦女找工作，而以從方法與技術上改善其工作。並且開放社會舞業，即令作、粉刺、金工、漆工、香護，使知識婦女，得服務於社會。

3. 第三類錯誤在指責婦女社會會婦女所寫文：家庭婦女與社會婦女並對立的範圍。以該文寫道：「其鐵路訓練班中現有二萬二千家庭主婦受訓。」（註四）即以此為據。蓋社會婦女，亦必得有家庭生活。家庭婦女如能被擴及到將來之婦女社會，門戶尤大。是以二者具相成的，所非相反而。故得認可放逐家庭，則必影響社會之基本組織。

4. 第四種錯誤在指責婦女將用權的鬥爭，筆者認爲此種觀念形成之：社會背景有二：（1）西歐之事實，西歐各國，女權破壞由婦女帶來的。英國一九一八年一月婦女始有投票權。美國一九一九年婦女亦取得政治投票權。法國婦女迄今已有地方自治團體之選舉而無行政機構，美國婦女一九二五年始得選舉權，終於西元復政消之」（註五）於是乃誤認外國之事實爲本國之事實。（2）通俗目錄：見文思義，以爲解放婦女必向婚姻鬥爭。然考其實際，吾國婦女運動，爲中國國民革命之產物。革命初期提出「男女平等」之口號，歷屆書草，亦皆不明定男女平權。故婦運動非由男子鬥爭，而爲如何提高婦女文化水準，以享權利。

5. 第五種錯誤在說「婦運爲打倒舊禮教運動」：此地「舊禮教」應分離「舊道德」與「封建思想」不同。如「男女平等不犯」之陋習，自應打

倒，而「賢妻良母」等美德，可與四美八德共美，極應保存。

6. 第六種錯誤，在誤認婦女運動爲政治運動，在實施憲政之前夕，提高婦女政府職職，固極需要。倘若使婦女以政治爲職業則極錯誤。故婦女運動，應爲婦女天賦的稱譽發展，其適於政治生活者，培育其政治能力，其適於他種工作者，則予以他種訓練。婦女運動始能成功。

以上各點，爲婦運過去之重要缺點。

二、今後婦運之動向：

1. 從婦運工作之性質言，應爲建設性的；換言之，婦運工作，應爲建國工作之一環。因此，今後婦運工作，應由口頭的，文字的宣傳轉爲婦女業務的充實，與生活的改造。例如婦女職業之提倡，婦女教育之發展，婦女衛生之增進，家庭管理之科學化，育嬰知識之培育等，均應積極提倡。
2. 從婦運工作之對象言，應爲普遍的；過去婦女運動，既限於知識婦女，復限於都市婦女。然真正之婦女大眾，却在鄉村。因此，欲使婦運真正開展，也使婦運工作，深入而普遍。然後二萬萬二千五百萬之婦女力量，始可發揮。
3. 從婦運工作之內容言，應爲全面的；所謂全面性之婦運工作，即指政治經濟，社會家庭，教育文化，休閒娛樂，各方面而言。換言之，應配合社會之需要，適應婦女之天賦，以及個別之興趣，因勢利導，使社會與個人，兩得其利。
4. 從婦運工作之機構言，應爲統整的；領導機構之統一有四種優點：（1.）易於加強婦女的組織齊罰，（2.）國家政策易於實現婦運步調，可趨齊一；（3.）與他種建國工作，易獲有效之配合；（4.）可嚴防奸偽之潛入與利用。

以上四端爲今後婦運動向，亦即爲今後婦運之指引原則。

1. 從消極言，可糾正過去婦運之缺點：

(1.) 婦女合作運動，是以家庭婦女運動而開展之社會事業之四石，並非「使婦女脫離其本位工作」，糾正了過去婦運第一種錯誤。

同時，因為合作運動，可以減輕生活負擔，鞏固家庭經濟，家庭與社會，雙蒙大利，根治了過去婦運第三種錯誤。

(2.) 婦女合作運動，並不否定婦女本位的工作，僅為生活方式之改變，活動範圍之擴展，及生活技能之增進，故無過去婦運第二種錯誤。

(3.) 婦女合作運動，為經濟建設性的活動，故已非傳統的「爭權力運動」、「打倒舊禮教運動」，「婦女政治運動」之偏狹意識。

因而駁斥了過去婦運第四、五、六種錯誤。

2. 復積極言，已完擇今後婦運動句：

(1.) 婦女合作運動為建設性之運動，故切合婦運第一種動向：

總理有云：「我們所講社會運動（心理、倫理、社會、政治、

經濟）自當同時並進不可缺一，但若單論，則不能不重視於

經濟。」(註六) 總理所指之社會運動，即為經濟之建設，而大規模之

合作運動，亦確為經濟建設之要務。故以合作運動之服務，即

為經濟建設之進行。例如產量之增加，消費之節約，營利之便

利，金融之調節，物價之平抑，均可為合作運動之任務，消費、

還銷、信用諸業務中求之。故推動婦女合作運動，實即動員婦

女參加建國工事之途徑。

(2.) 婦女合作運動為普遍化之運動，因而吻合婦運第二種動向：

婦女合作運動之易於深入鄉村，普遍開展，有三項根據：1. 根據法令：中央會明令頒佈縣各級合作社組織大綱，其意即在普及合作事業於全國鄉村。2. 根據需要：則全國任何角落，均需與自助，助人之合作組織。3. 根據事實：民國二十五年全國僅有合作社三七、三五二社，社員有一、六四三、八七一人；及民二十九年，僅大方即增至一〇三、四四四社，社員增至五、九

九八、四七六人。(註七) 迄今富更有所發展，是證合作運動已

在普遍化與深化之途上邁進。

(3.) 婦女合作運動，由滿豐富，吻合婦運第三種動向：婦女合作運動，開展之業務，包有生產、消費、運銷、信用、供給等門類，如充分開展，雖以經營之價值為主，但可由此種活動中，發生教育之作用，因而構成改造婦女生活之機構。此種性質，恰與婦運第三種向相吻合。

(4.) 婦女合作運動有統整機構，吻合婦運第四種動向：合浦組織從成立之過程言，雖為自由的，個別的，然一經成立，即納入組織，在中央為社會部，在省為合作事業管理處，在縣以下根據鄉各級合作社組織大綱，亦有特定之辦法。因之，共存健全之組織系統，同樣可收婦運統整組織之諸種優點。

由上分析，可知婦女合作運動，不特能為傳統婦運之流弊，且尤能把握婦運之新動向，實為鞏固現階段婦女運動之核心工作。

(三) 按：一、這回對婦女合作運動之寫承十一客

二、婦女合作運動對國際之貢獻：

1. 經戰時動員言：今日之國際戰爭，為國力之競賽，故全國之人力、物力、必須絕對集中以支持戰爭。婦女亦在動員之列。第一次，世界大戰如此，此次世界大戰亦然。大公報社評亦云：隨着戰局的擴展，時間的拖長，交戰各國在人力動員上，女子都對國家出力，有大貢獻。美國的偉大生產，制勝世界戰場，其中即含有大量女子的勞工力量，在戰場上也有士女足跡出沒。英國的情形，近來大家所知道的更多，英國女子參加一切戰時服務，幫助政府推行政令，至於無微不至。蘇聯的婦女動員，更加普遍而有效。在日本近來也因為兵源枯竭，限制男

子就業，有意識的迫令女子從事許多部門的社會事業。」（註八）關於婦女動員的數量，以限於篇幅，不取枚舉，僅以蘇聯為例，「一九四年○女工占全體職工分之四十五百」。（註九）足徵女子動員，實為人力補充之淵源。我國自抗戰開始，總裁即昭示吾人「如果戰端一開，就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，均有守土抗戰之責任。」（註十）中國國民黨流戰建國綱領亦明定：「訓練婦女，俾能服務於社會事業，以增加抗戰力量。」（註十一）故就戰時動員言，婦女必須貢獻其能力於國家。據前節討論，婦女合作運動，既為最普遍，是適宜之婦女工作，如予以發展，正可完成婦女動員之要求。

2. 從戰時物價言：戰時物價高張，為各國皆有之現象。考其原因不外

供給減少，需要增加，通貨增多，外匯變動，運輸困難，成本提高，人口移動，消費準備，囤積居奇。而平物價的方法甚多，例如生活必需品的公賣，政府平價購銷，物資長期拍賣，禁止囤積居奇，生父勸活必買品生產，限制人民消費，普遍獎勵儲蓄，積極建設交通，政府指定物質，同業公會加強，不務攻擊。吾國自民二十九年以來，試用者亦不在少數，然效果究屬有限。考其原因，實因吾國，社會組織尚未臻於理想，故物資與人口，不易精密調查。以文前論，消費合作運動實可彌此缺憾，而發揮平抑物價作用。經濟學專家壽君成有云：

「在平常的時候，物價頗屬穩定，消費者如能以合作方式，直接向生產者購買物品，以避免中間商人的盤剥剝削，能使物價已平定者，過熟更平，這就是極的平價作用。到了戰時，物價有不得不漲的原因存

人消費合作要想絕對平定物價，自為事實所不可能。可是因為戰時商人囤積居奇，無所不為，如能應用合作方法，使消費者與生產者，直接發生關係，那麼牠的平價作用，還是很大的。」（註十二）壽君成認消費合作平價有各種優點（1.）消費合作較任何種平價方法，均有持久之力量。（2.）消費合作可用人民自動的方式，分擔政府的責任。（3.）消費合作可以極少之推遲費，普及各地。（4.）消費合作之

範圍，較為廣泛，各種必須品均可採購。（5.）消費合作業務富有伸縮性。正因消費合作有此平價功能，所以我國今年（三十三年）全國合作工作會議，明定「運用合作組織，增加平價品之供應，借以平定物價。」（註十三）由上論述，可知發展婦女合作運動，即可解決戰時物價問題。

3. 從戰時經濟言：吾國為農業社，是以生活必須品，賴諸外國者甚多。

戰後海外交通中斷，商業品來源絕，則必賴國內生產品。中國工業合作協會孔理事長曾云：「當前世界大戰，對我國經濟上所發生之種種困難……在他項事業或成為嚴重的打擊，但在工合從某點上說，反為大顯身手之時。」（註十四）婦女合作運動，如能推廣工業合作社，自可負起增加生產用品之任務。如成立理想之消費合作時，亦可完成自足自給之經濟生活。經濟學家壽勉成有云：「所謂消費合作，從他整個的意義來說，包括消費者對於消費用品的共同購置，消費用品及其原料工具的共同生產，以及消費事業的共同經營。其理想在使全部經濟能以消費者為主體。換言之，即為消費者所所有，為消費者所經營，為消費者所享受，而趨於合理化之途徑。」（註十五）故婦女合作運動之發展，無疑可補救戰時經濟之困難。

4. 從戰時交通言：由於戰時軍運之增加，交通工具之缺乏，貨物之流暢，至為困難。而商人之居奇，反愈便利。因而運銷合作組織實為急需。蓋^{十七}可直接減輕戰時交通困難予人民之特殊負擔。即使成立消費合作社，物品運輸，由合作社自辦，亦可避免商人之漁利。

5. 從兵役問題言：服兵役者，多為一家之生產者，一旦調取兵役，則家庭經濟，即頻破產，此實為兵役問題之癥結。政府雖訂有優待該屬之辦法，然究屬一時之救濟，而非治本之策。吳穎珍君有云：「值此抗建偉業，日趨艱辛，民間經濟力量，亟待補充之際，為國家，為個人，增加生產，節約消耗，既合乎婦女之興趣，又切於抗建之需要，婦女潛力一經有組織有訓練的發動之後，男子工作即可賴以替代或補充

：婦女經濟基礎既立，知識水準既高，婦女福利，兒童福利，社會福利自可推動。」（註十六）婦女合作業務之普遍開展，一則增多職業婦女，三則充裕家庭經濟，兵役問題之緩和，因而破除。

總之，戰時動員之完成，戰時物價之平抑，戰時經濟之充裕，戰時交通困難流弊之杜絕，以及戰時兵役問題之解決，莫不有賴於婦女合作運動之開展。

二、婦女合作運動對建國之功績：

1. 從憲政實施言：五屆十一中全會，決議戰後一年內召開國民大會，決定施憲日期，實為走上建國之正途。因而憲政準備工作，已成當前重要務。然考諸鄉村婦女大眾之實況，則政治水準，實在過低，不易行使「選舉權、創制權、複決權、罷免權」。（註十七）

而婦女合作組織之推廣，則可提高婦女政治認識與文化水準。此種涵義宋之英有透澈之說明：「以我們過去的經驗說，要組織農民，教育農民，最好的方法，莫適於合作。合作的目的，是在發展農業，改善農民生活，其動機純粹，所以農民都樂受指導。方法是和平、民主的，好的經濟、農民也就不知不覺的受了充分的基本的公民訓練。」（註十八）此外，合作運動亦為地方自治要務之一。根據經理《意見之

3. 從基層建設言：民二十九年九月頒佈之縣各級組織綱要，為基層建設之典範。前一總裁在縣各級組織問題一文中，更提出具體之辦法與要則。該文已明定合作組織為基層建設之一部。在鄉鎮方面「合作社以鄉鎮為單位，（各保得設分社）各鄉鎮並應設倉庫，以便儲押物品。糧食管理事務重要，應特設分庫。」在保方面「保合作社分社，社員戶為單位，社長由社員選舉，保長由被選兼任。」（註二十三）可見合作運動亦為基層建設之一環。戰時男子既多從役，婦女自應從事此種鍛鍊性工作。分工合作，共肩抗建使命。

4. 從民眾組織言：關於民眾組織之重要，總裁曾云：「動員不僅在於發動，而尤貴於組織，必以有組織之精神，發動有組織之人力，利用有組織之物資，方足以維護國家富強之需要。」（註二十四）孫哲生先生亦云：「英美過去一百幾十年來，所能如此巍聳，就是因為英美的人民組織力很強的緣故。」（註二十五）故吾人欲抗建成功，永保疆土地位，則民眾組織必須加強，復就當前民眾實況論，男子參與之訓練較婦女為多。究竟如何強化婦女之組織力？婦女合作運動，最合時需，一經普及，則婦女可由狹義之個人生活，轉入社會之集體生活，無形中，接受組織訓練。

四就戰後復員言：由於第一次歐戰之教訓，戰後復員實為一嚴重問題。

物資缺乏，經濟一竭，則軍隊潰散，發生失業現象。因而造成「經濟之不景氣」。由經濟恐慌而政治不安，社會紊亂。我國雖為農業社會，壯丁來去鄉村占百分之九十，復員問題，雖較簡單，然物資與經濟之困難，當無二致。故亦需及早準備。論此則婦女合作之發展，實為一重要措施。積極之意義，可為經濟性之建設，以補物資之不足。消極之意義，為適當之分工，不致因壯丁返里，重演「趕回廚房」之悲劇。

總之，從準備憲政之實施，促成農村之復興，鞏固基層之建設，強化民衆之組織，準備戰後之復員，推動婦女合作，均有特殊價值。

(四) 婦女之天賦與合作運動——主要條件

關於人事管理邏輯者甚多，然其基本原則仍不外總理所提「盡其才」。(註二十六)必能人盡其才，始能發揮最大之工作效能。連件的，自能「人職相宜」。就社會言，不特效力大而且糾紛小；就個人言，不但安於職而能得任。美國職業測驗之長足發展，即係以科學方面，應用此原則，解決人事問題之顯例。究應如何在會計上鑑別職業能力？此非本文討論範圍，始且不論，然婦女之天賦是否適合合作業務？苟欲發展婦女合作運動必先解答此題。如為肯定答案，則適合「人盡其才」之原則，而為國有較大之貢獻。反之，如為否定答案，則違背「人盡其才」之原則，而為人力之浪費。

1. 女性之性別差異：(註二十七)

1. 男女的平均智慧孰大：傳統觀念，均認婦女智慧為低，吾婦女界亦不願空言吾人智慧特高，蓋此非有事實之根據不足為斷茲舉世著名研究以闡述之。

(1.) 托曼 (Terman) 等研究：托曼曾測驗四五七位男孩及四四八位女孩之「智慧商數」(Intelligence Quotient) 其結果如

次：

年齡分段	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
男	100	99	101	100	98	103	96	97	96	100
女	104	105	103	102	102	103	101	99	97	98

根據上表，托曼認為女子智慧在十四歲前高於男子，十四歲後，男高於女，相差甚微。

(2.) 拔提 (Burt) 之研究：拔提曾測驗三至十四歲男女兒童三五〇名，結果各年齡中，除一個外，女均高於男。但僅高出「四個月」，相差更微。

(3.) 結論：由上諸研究，可知婦女智慧在幼年時代，微高於男。據生理學家研究，女子「成熟」(Maturation) 早於男子，幼年智慧，女高於男。十四歲後，男女發育速度平衡，故智慧亦相等。因吾人確信女智慧相等，無分高低。

2. 男女「智慧差距」(Variability)：較大：換言之，即男女智慧分配，其集中性與分散性，如智慧分配表中，則中才特多，如智慧分配分散，則有天才與僥倖之存在。(其詳論參考「智慧分配」Normal Distribution原理) 照舊說看來，男智慧差距大於女，吾人並列舉科學研究之以資定奪。

〔1.〕托曼 (Terman) 等研究：據托曼研究結果如下表。

智慧商數	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
男	1	.24	5	1.11	14	3.12	17	3.12	8	1.74	3	.66
女	1	.24	4	.87	13	2.83	11	2.39	5	1.08	0	0

根據上表推算男女的智慧差距大於男子。

「2.」赫爾『Hull』及初水『trable』之研究：據彼二人測驗多人

之結果，男女智慧差異完全相等。

「3.」波統西『Presty』之研究：他曾作過兩次大規模之測驗，第

一次男大於女，第二次完全相等。

「4.」結論：從上述各科學研究，可知男子智慧差距與婦女大致相等。

。一般人誤認男大於女者，乃根據中外歷史上男子出色人物舉

作惡人物特多之現象。殊不知自中世紀以來，婦女地位即降低

，無機會貢獻其才智於社會。是乃服務機會之不均，不足為論

據也。

3. 男女能力「特性」『traits』之差異：換言之，即男有男特性和女有

女特長？此種研究，邇來甚多，限於篇幅，僅雜其公報之結論如次。

「1.」男子運動能力較優，女子感覺較為靈敏。

「2.」男子比較長於算術能力，女子比較長於記憶。

「3.」男子比較長於科學，女子比較長於語文。

「4.」男子比較長於機械能力，女子比較長於藝術能力。

4. 性別差異在合作運動上之涵義：

1. 從男女平均智慧看，男女平均智慧既相等，則婦女社會職業應有心理

的基礎。由言之，男女天賦智慧既然平等，則婦在社會事業上不應輕視，而應提倡，以期「人盡其才」。當前抗建並進，亟需人才之際，婦女之才智，實不應再予埋沒。因此婦女合作運動，不特有客觀之需要，且有充足之主觀條件，足堪完成此種使命。

2. 從男女智慧差距看，男女既然相等，則婦女亦有特殊人才，因而亦有「傑出人物」之主觀條件。故婦女不單為合作業務之服從者，而且可

為合作業務之領導人，主辦者。天工君有云：「站在女性本身方面看去，或站在人類的立場看，埋沒女性，都是社會文明進步，人類幸福前途的很大損失。女性在人類中占人口半數，她們既各有所長，為何

不讓她們盡量發展，以促進社會文明進步，謀求人類的幸福呢！」

「並二十九」所以婦女合作運動，不但應該推廣，而且能够全盤推

辦。

3. 從女性特長看：男子長於運動力，算術推理力。科學、機械力、即適於粗任戰場戰鬥、工役勞動、及工程建設諸業務。婦女既長於感覺、記憶、語文、與藝術，即適於合作、教師、郵電、會計、統計、諸業務。根據婦女特長論，就業合作，實較男子為優。

總覽，就婦女之天賦言，從事於合作事業，正是「人盡其才」。

(二) 結論

從「歷史的檢討」，婦女合作運動，是塊階段婦運主流。無傳統流弊，而吻合婦運動向。因之，為婦女界效力國家民族之有效方式。從「客觀之分析」，婦女合作運動可完成戰時勤員，可平抑戰時物價，可彌補戰時交通加諸人民之痛苦，可根治兵役問題；可準備憲政實施。可促成農業復興，可改善人民生活，可鞏固基層建設，可強化民衆組織，可俾益戰後復員。從玄觀的條件」言，婦女除平智慧，智慧差異，均與男子相等外，且尤有諸種特長，不但能從事合作業務，且可主辦合作業務，故極應根據「人盡其才」之原則，原與男子共負抗建復興之大業。

最近（三十三年三月廿一日）行政院第六五四次院會，已通過社會部呈送之「各機關公務員工眷屬生產合作推進辦法」（駐三十）足徵中央當局，高瞻遠矚，已洞察婦女合作運動之要領。筆者所在婦女一員之立場，更願提出推進婦女合作運動之具體意見，以供合作界同仁參考。

一、實施原則：

1. 領導漸進：由知識婦女推及一般婦女，由鄉鎮推及鄉村，終至普及全國。
2. 注重實效：「事實勝於宣傳」，故新開展之合作業務，必須審慎進行，使有優良成績。
3. 訓練幹部：在工作中，隨時選拔婦女幹部，予以訓練，使任重要職務，擴進之效。
4. 加強聯絡：不但同業聯絡互通，且可聯絡婦女團體及行政機關，以收
5. 重視需要：合作業務性質之選擇（生產、消費、信用、運銷等）及業務之經營，應切實把握社員需要，勿使脫節。
6. 科學管理：合作業務，應以科學方法管理，以增效率。
7. 公開：告杜流弊。
8. 研究改進：合作為一新興事業，故無論在推廣之過程，或業務之實際管理，困難在所難免，應時時反省，切實研究，力求改進。

二、實施主體：

1. 合作行政機關：如中央社會部，省合作事業管理處，及縣合作行政組織等。
2. 同業機構：如中國工業合作協會及其事務所等。
3. 合作從業人員及其推廣組織：例如各合作社負責人，社員，推廣組織，如重慶員工眷屬生產工作推廣部等。

（附註）

註一、朱家諱：婦運之回顧與今後之希望。

註二、總理：民族主義語詞。

註三、大公報：見社評，女子服役問題（卅三年一月廿一日）

註四、胡濟邦：見蘇聯戰時勞工之補充與訓練（組織旬刊一卷三期）

註五、張岫嵐：有關婦女的問題（中央社報卅一年三月八日）

註六、總裁：中國之命運。（一四二—一四三頁）

註七、廣東省府祕書處編譯室廣東合作（第一輯）

註八、大公報：社評女子服務問題（卅三年一月一日）

註九、胡濟邦：聯聯戰時勞工之補充與訓練（組織旬刊二卷二期）

註十、總裁：對日一貫的方針和立場（六年七月十七日）

註十一、中央銀行：中國國民黨抗戰建國綱領第廿一條（廿七年四月）

註十二、壽勉成：消費合作與平抑物價（中央銀行，經濟叢報三卷三期）

註十三、大公報：合作工作競賽辦法（卅三年三月四日）

註十四、孔祥熙：以新的努力，完成新的任務（工業合作月刊，新一卷

合刊三十年二月十六日）

註十五、壽勉成：消費合作與平抑物價（中央銀行，經濟叢報三卷三期）

註十六、孔祥熙：以新的努力，完成新的任務（工業合作月刊，新一卷

合刊三十年二月十六日）

4. 婦女團體：如新進婦女指導委員會，及其分會，中央組織部婦女運動委員會，及黨、團政機關之婦女處（股、組科）等。

5. 教育界，士紳、及各團體領袖等之領導。

始而，則依據一定之指引原則，循有一定之實施程序，策劃羣力，多方發動，婦女合作運動必可早日普及，而成就大業，亦得順利完成。

註十六、吳極珍：社會行政與婦女工作（時事新報附一年十月十一日）

二、本競賽辦法之施行由本部臨時決定並於競賽期前一月通知競賽項目及詳細辦法

註十七、總理：地方自治開始實行法。

註十八、宋之英：農村組織與合作（組織旬刊，二卷七期）

三、參加競賽者以公務員眷屬及眷合社部隊為限分為個人及集體兩種可自由酌定參加之

註十九、總理：地方自治開始實行法。

註二十、周定勳：展開農村運動，建設農業國防（組織旬刊，二卷七期）

四、凡參加競賽者須先將姓名住址暨所屬機關員工眷屬備函申請本部預為登記

註廿一、政府頒：中國國民黨抗戰建國綱領（第十八條）

五、凡參加競賽之作品須附送圖樣說明書（包括圖案意義說明）原料品質及製造經過并標明手工藝術作品競賽字樣於終止期前送交羊子塢十二號本部評定委員會（暫由本部技術課代收）

註廿二、總裁：縣各級組織問題。

六、本部為評定競賽成績特組織評定委員會設委員九人至十一人以本部主任

為主任委員各課室職主管人為當然委員其餘聘請專家有能人員擔任之

註廿三、總理：上李鴻章書。

七、關於競賽作品之評定標準如下：

甲、圖案內容 二五分 丙、製造技術 五〇分

乙、圖案配色 一五分 丁、作品質料 二〇分

八、凡參加競賽者所有圖案設計配色及製造均須自出不得假手他人

九、評判委員會於競賽終止兩週內評定結果其總分數在八十分以上者為特等

八十分以上者為甲等七十分以上者為乙等六十分以上者為丙等分別等級

予以獎勵

十、參加競賽獎勵辦法逐次分別事先規定之

十一、參加競賽之作品於競賽完結後本部得優先選擇收購其未被選擇收購者由

原主領回或作價奉託本部代售

十二、凡參加競賽所需之一切必要費用概由自行籌集

十三、本辦法自準之日施行修訂時同中華民國三十三年五月二十四日核

准施行

各機關公務員工眷屬生產合作社推廣部舉

辦眷手工藝術作品競賽暫行辦法

本辦法提高公務員工眷屬從事生產事業之興趣及謀技術之改進起見特訂

辦法

地點：重慶

下

二〇

潮海

(第二幕) 合作

人物：

經理：呂清蓮（三十一歲，女）
會計：胡愛羣（二十五歲，女）

事物：呂桂月（十九歲，女）

商人：侯國才（四十四歲，女）

商人妻：何潤華（十九歲，女）

銀行職員：劉金凱（三十歲，男）

指導員：王淑貞（二十三歲，女）

社員：常綠林，李英，趙炳輝，劉氏（年五十），和甲、乙、丙、等十人。

其他：劉金凱手下大漢數人（不登場）

背景：在某眷舍社的辦公室內，正中壁上有一門，從門洞裏可以看到縫紉機

和正在工作的社員。左右側壁各有窗一個，左側有竹林和小樹，

右窗的外面就是一條通到工作室的小路。室內佈有桌椅，牆上掛着社

員，會計，業務各種表冊。

開幕：是早晨的時候，金黃色的陽光從右面的窗子上微微射入，使人看到一

種春雨有的氣息。左面窗外的竹林和小樹，早已生滿了青翠的影子

，輕風裏慢慢的搖擺，剛吃過早飯的會計胡愛羣和事務呂桂月正揩

着臉，工友張嫂收拾着碗碟和所有的早餐用的器具。

張嫂：（一面揩着臉，一面向張嫂叫着）慢點，怎麼這樣不小心啊！

桂月：（哈哈大笑，擦乾了手巾）張嫂，當心些啊！你一年的薪水也賠不起

娟小姐這件衣服哩！

桂月：（拂起碗碟，扭過頭作了一個不高興的鬼臉）哈子嗎？！（匆匆走

時間：一九四四年春末，在第一幕的兩月以後

後

愛羣：賤人賤像，我真瞧不起這種鬼東西！

桂月：胡小姐，你不要見氣，在這個世界上，我看除了劉先生那樣漂亮的人

，真的，你什麼都瞧不起哩！

愛羣：（將手巾搭在肩膀的繩上，嘻嘻嘻的說）鬼，鬼，只有你會說，我不認識什麼劉先生李先生！（坐在辦公室桌前）

桂月：（搭起了手巾）小姐，不認得又有什麼關係呢，只要……

（窗外的小樹林裏，響起了一陣布谷鳥的叫聲，打斷了呂桂月的說話）

布谷：苦咲咲苦咲咲……

愛羣：（若有所思，無聊的撥弄着算盤珠子）唔，布谷鳥叫得多好聽！

桂月：（坐在對面的桌前，打開了一本書，可是沒有看）是默默的向窗外

看着，好像在尋找什麼。唔，叫得很好聽！

愛羣：（作這類事情真見鬼，天天猪媽媽狗奶奶的混個不清，把這麼好的日子

一天一天的溜過去，真可惜！

桂月：真的，要不是我姑姑作經理，我早就離開了！

（此時社員陸續到工作室工作，台上可聽到縫紉機跳動的聲音。）

愛羣：（把頭子伸得長長的，眼睛笑得圓圓的）你知道不知道？你知道不知

道……？

桂月：（把書放在桌子上）看你的樣子多可笑，好像歐石碑的畫一樣！劉

到底什麼事，你說呀，我怎麼會猜得到呢？

愛羣：呂經理——你姑姑，昨天，不，大前天起，她就催我整理總賬目，她

說我們眷舍社要結束呢，你知道不？你知道不？

桂月：（臉色正重起來）知道，——我姑姑早就說過，眷舍社並賺不到什麼

錢，除了弄了一冊子的麻煩而外，昨天晚上我姑姑再三的告訴我，今天一定辦結束；十二點鐘的伙食開不開還沒有規定，等她來了再說呢！

愛羣：「要不是我是你的同學，我才不會作這種事呢！賬目我昨天晚上就清理好了，等整理以來，我們就可以『一推六二五了』，你說是不是？」

桂月：「不，不，昨天的工作還沒有作完的，要他們今天晚上午夜成，可是再

不另發原料。……」

此時門外傳來一陣歌聲，歌聲美豔悅耳漸漸由遠而近）

愛羣：（迎春曲）
桂月：（此時門外傳來一陣歌聲，歌聲美豔悅耳漸漸由遠而近）

高聲唱着：

「起來吧！農夫，
飛到柳梢上，
高聲唱着：

「快到田裏種米糧！」

× × ×

一隻小燕子，
飛到南牆上，
高聲唱着：

「起來吧！工人，
快來生產到工房。」

× × ×

一隻小麻雀，
飛到屋簷上，
高聲唱着：

「起來吧！婦女們，
組織合作東家邦！」

愛羣：（側耳靜聽）這是那個人唱的？唱得怪合拍節。

桂月：（將身探出窗口）哦，是常慧林和李英，聽說那個姓常的還曾上過大

學呢。

婦女合作運動

愛羣：上過大學那有什麼希奇，到外國喝過洋水的又該怎樣呢，我不相信這

一套。（臉上露出冷笑的神情。）

（此時常慧林和李英在窗口走過）

桂月：（向她們打個招呼）你們剛才唱的什麼歌呀，唱得真够味！

慧林：（從窗口上探進半個身子）那，請多指教，這是我和李英新作的迎春曲！（匆匆走過）

愛羣：（打開皮夾取出小鏡和口紅，在嘴唇上擦着）你看她多神氣，（用口紅向外指着，吹什麼牛，她會作歌曲嗎？我不相信，她要會作歌曲的話，就不到我們這裏作工人了！哈哈哈……）

桂月：那還神氣什麼，今天停了工，她明天就得餓肚子，還不是和她剛來的時候，一樣蹩腳。

（張嫂提菜籃走上）

張嫂：呂小姐，到底買不買菜，再不去買的話菜市場可就沒有菜可買了

！

桂月：等一下，等呂經理來了再說。

愛羣：買菜的時候，自然會喊你來，你一次兩次的問什麼？

張嫂：（不快興的）你看我急不急？如果十二點鐘不能開飯的話，他們會罵死人呢，（向工作室揩了揩）

愛羣：（站立起來，兩手插着腰，大步向張嫂走過來）什麼？你嚙索什麼

？誰敢讓她來叫，老實說，在重慶還有這些把柄，那個敢無理的話讓她任來！

張嫂：（咬着牙）不買菜，大家就餓肚子，關我屁事！

（社員們，圍在辦公室的門口，都向裏面探着頭。）

愛羣：（皱着眉，向張嫂吐了一口吐沫）好大胆，好大胆，你竟然敢不三不四的罵我！

桂月：張嫂，你是用火，說話不應該這個樣子，老實說，你和我們碰，就等

於雞蛋碰石塊！

張嫂：（用力的將籃子拋在地上，把腰上的白圍裙解下來）好，你們是石塊

我是雞蛋，除非你們還敢殺了我不成，給我算賬，我到什麼地方都會找到『活路』！」

慧林

（冷笑）實話？你說的倒真管！（聲氣極高）我先把你們送到公安局裏去！

張嫂

（一聲爆笑）實話？你說的倒真管！（聲氣極高）我先把你們送到公安局裏去！

安東東

（三天兩頭，你打我一下，我打你一下，用圓巾包着淚水）爲啥子要關我嗎，我又沒有犯法

朱說

（急說）你怕什麼？我不怕，我不怕……（因爲咽嚨的哭起來）

黎音

（拂袖）安東東去？（安東東也得處理呀，世界上那有不處理的事情？……

桂月

（向門口走來）誰在那裏說？才講的是誰？才講的是誰？……

鄧羣

（說話的放出來，不輕儉着裝好漢，——進來！進來！……

桂月

（向門口走來）常慧林，李英，趙輝炳和其

餘的社員都進了門來

劉氏

（用手揩擦了她頭上莎白的稀落的頭髮，扶着桌子的說）是我，我敢

說話，我就敢進來！（冷冷的笑了笑）你們二位今天早晨談的話，我

沒有一句沒有聽到，你們今天不但不再開伙食，並且也不再發給我們

原料，（說着，我看也不准這麼容易……

張嫂

（停止了哭泣，揩幹了眼淚）不開飯，就不開好了，向我們用人出什

麼氣呢？又不是出氣筒子！

烟燼

（和善的向桂月點了點頭）呂小姐，公務員眷屬生產合作社是大家的

，不是某一個私人的，既然要辦結束，那就得先和大家商量商量，絕

不能獨斷獨行，你們二位的談話，我們都聽得清清楚楚，我希望你們

坦白告訴我們！

劉氏

（嘆氣）喲，不開飯，不發原料？——你們結束吧，我們是無論如何不結束的

（情！）

桂月

（這三個聯合社是我們呂家辦的，我們要結束就結束，那個管了我們的事

慧林

（人有頭，債有主，我們雇用人與你們有什麼關係呢？……

（林打斷了愛羣的話）

慧林：這怎麼沒有關係呢？你停止伙食五七點鐘大家就吃不到飯，你本來就原料，大家就不能工作！

桂月：當先生，這與你沒有絲毫關係，你是有學問的人，我們很尊敬你，請你不要多說什麼，免得大家都不好看！（用手拍着慧林的肩膀）

愛羣：（用力的拍着桌子）常慧林，常慧林，你爲什麼值得驕傲的？你在招一個月以前，全廠餓得像鬼一樣，還不等我們救了你，你不但不知道報恩，反而和我打起架，才吃了幾天飽飯呀！……

（此時，經理呂清連徑直走過來，對着張嫂）

李英：胡愛羣，胡小姐，你客氣些，我們都是受過教育的，請你不要不三不四的胡說，……

炳輝：（向門外指着）不等你她說，不等和她說，和經理說，和經理說去了！

（經理呂清連走上，盡衆向她包圍過去）

炳輝：（冷冷的向會員們掃視了一下，把皮包雨衣放在桌上，坐下來，）張嫂，倒杯茶來！……

張嫂：（是！急下）

清連：（用很重的聲音說）你們又在吵什麼？

愛羣：（走到清連的身旁）沒有什麼，我們罵用人，他們就擁進來吵鬧起來

，不是某一個私人的，既然要辦結束，那就得先和大家商量商量，絕

不能獨斷獨行，你們二位的談話，我們都聽得清清楚楚，我希望你們

坦白告訴我們！

桂月：（張嫂拿上茶後，即匆匆走下）

李英：（向前走了一步）呂經理，我們都是受過教育的，說話要文明一點！

（——胡小姐和呂小姐說聯合社要結束，不但不開伙食並且也不發原料，這事於我們有着密切的關係，我們實在有過問的必要！

一個社的成員，他有過問社務的權利！」

慧林：「站在李英的皮面」合作社和一般商店不同，經理不能獨斷一切，非經過全體社員的通過不可！……」
社員甲、乙、丙等：經理是代表社員施行職務的，是不是老闆！……」
清蓮：「燒着紙煙，慢慢的抽吸着，烟像霧似的飄浮着。她凶狠地一吸，香

合社是要結束，合作理論我姐讀過一些，一冷笑了一笑。」

是很清楚的。不過，我們的眷合社與合作社可有些不同，因為，合作社的社員都要平均交股金，而我們的眷合社的基金，幾乎是我一個人完全拿出來的，這個眷合社的成敗與我個人的資本有着密切的關係，照目前的情形發展下去。我現在有些吃不下，這個你們應該了解我的告裏！」

李英：是的，你的话我都很明白，你的股金固然比我們多些，可是我們姐都

接着合作社的組織規章交過應當的股金，我覺到，關於社務的情形，負擔，（和藹的笑着）呂經理，你……是不是……

劉氏：（喘息着，咳嗽着）呂經理，我是第一個到社來的，我雖不懂計數，可是照我看來，眷合社是絕對可以維持下去的，（伸出手）這幾支煙，送給你吧！……

（大家都笑了！）

清蓮：請坐，請坐！……

國才：（如從夢中初醒，掉過頭來，微微吐着頭之多謝，多謝！）

（潤華也坐下來）

國才：（從皮夾中拿出一茄來，向呂清蓮遞上去）這是才從印度運來的上等的東西，請嘗嘗，味道怪不錯呢！

潤華：（用手蒙住眼睛，笑得幾乎喘不過氣來）呂經理怎麼會吃你這樣的烟哩，看起來多怕人呢！……

清蓮：（抽着，我不吃，我沒有這個口福，我只能吃吃鈍財。（轉過頭來，向正玉發問）原先是呂經理借一箱月桂，誰，張嫂來倒茶呀！……

李英：我剛答合社來，雖然還不太久，可是了這錢換兩箱月桂，我們不是走向合作金庫借了二十萬嗎？我還二十萬，絕不會遲這一快的，用得乾乾淨淨，那怎麼還不下去呢？

社員甲：（向呂經理高叫喊着）請把這二十萬的貸款的用途公佈出來！

（此時，外面有轎車停止的聲音，商人侯國才伴其妻何潤華，提着手

杖吹吹着口哨走下。有的在低聲唧唧着。）

國才：（和何潤華站在門口）呂經理……

頭來向社員們轉過頭去）都到工作室去，都到工作室去，有話一回來說！……

（社員們默默走下。有的在低聲唧唧着。）

國才：（一隻手擺弄手杖，一隻手捋着短邊的仁丹鬍子，向室內看了一週，對着剛要走出的慧林，用力的看了兩眼，哈哈，這個房子收拾得倒很像樣！……（眼睛向外的社員們張望着。）

潤華：（把侯國才推了一下）你在看什么，真和她下人到城裏一樣！向國才使了一個媚眼）你看呂經理給你拿過椅子來了！（呂經理把椅子放下來）

清蓮：請坐，請坐！……

（潤華也坐下來）

國才：（從皮夾中拿出一茄來，微微吐着頭之多謝，多謝！）

（潤華也坐下來）

桂月：「把衣料泡在手上」是，是……

清遠：「姪侯國才的衣服」侯先生，真够討厭，社員們聽到眷合社要結束，還想和我爲難呢，（冷冷笑了笑）那还不是雞蛋碰石頭？

潤華：你們先生的地位那樣高，誰敢不怕三分呢，內說呂經理這樣能幹的人物，他們就是搗蛋，也搗不出一個所以然！

清遠：那還用說，他們要走服從的路，我就給她們些面子，一定要和我爲難的話，那就對不起，把那們都送到公安局押起來再說！

國才：「用力的抽了兩口煙，清了清胸膛」這，這都是空話，小樹怎麼會蓋住泰山呢？而最主要的，今天你到銀行商量的結果怎樣？這個眷合社的機具押在這裏面，到底能不能貸三十萬？……

清遠：我剛從銀行回來，銀行的經理很客氣，連機具一共押了三十五萬！

潤華：（同聲的）真能幹，真能幹！

（然後大家哈哈的笑起來）

清遠：合作金庫賣的二十萬加上這三十五萬，一共是五十五萬，我們上一次

國才：「用手輕輕一拍着胸」我負責，我負責，只要我們志同道合，那有不成功的道理！

潤華：「向荷蓮來了一個媚眼」呂經理，這批貨賣結束以後，我敢保你有四

成到五成的利息到手。（用手指摸了摸頭的上黃金髮夾，）無論如何比你眷合社強得多了！……

國才：「用手摸了摸仁丹鬍子，遞着手杖」你們都是說些不在打的話，要不應該的話，何必找這個麻煩呢？（看了看呂經理的妝）

差二十分就是十二點，怎樣？（向何潤華看着）要不要……

潤華：是不是要去參加劉部長的宴會？……

（此時，銀行行員劉金凱匆匆走上大家站起）

金凱：（坐下）我奉經理命令，到貴社來連抵押物品！

清遠：貴姓，請教！

金凱：姓劉，（從皮夾內取出名片，雙手奉上）姓劉，姓劉……

清遠：（細細看過名片）哦，劉先生，久聞大名，久聞大名……（轉向桂月）

（整理好了肥，一回話交給劉先生）

桂月：已經整理好了，我正在按照冊子清查。

清遠：清查好了的時候，請劉先生去點交外面的機兵！

桂月：是，我就去！

清遠：（向劉金凱）劉先生，搬運的人是不是已經來了！

金凱：都在外面等着，（站起來）怕搬運的不清，還開來了一部卡車呢？

（呂桂月陪劉金凱下）

國才：（手支着腰，拉着手杖）慶賀，慶賀，一百多萬的紅利，不要三天就

到手了！（見見見，見見，我們還有一個約會）（匆匆走下）

潤華：（見見，見見！）你事情成功的時候，不要忘記了請客！（匆匆走下）

清遠：當然，當然！……（喜笑着送到工作室的門口，然後轉回來，走到辦公桌前拍了拍愛羣的肩膀）把所有的賬目快包裹起來，鎖在箱子裏，

你現在先把它送在我的家裏去，等今天晚上再慢慢的核算，快，快，……

（此時，工作室裏的聲音漸漸的高起來並且清楚的聽到尊拉縫紉機的聲音：縫紉機是我們大家的，不准搬動，不准搬動……）

清遠：（向愛羣招呼）快，快，快點把賬目送走！

愛羣：（提着才鎖好的小皮箱）是，是，就送到你的家裏吧？

清遠：話怎麼聽不懂？急促的）快，快……

（愛羣匆匆走下）

（趙炳輝和李英跑上）

李英：（頭髮蓬鬆，眼睛睜得圓圓的，高聲着說）呂經理，你是不合法的，不能隨便搬運着眷合社的機具，不能……

炳輝：不講，絕對不能！粗獷的幾乎哭似的說）我們反對我們反對！……

清遠：（喘着氣坐在椅子上，冷冷的笑了笑）你們反對有什麼用呢？你們要客氣的話，你們的事情是不成問題的，我可以介紹每個社員到機器上工作，我想安插這幾個人是絕對沒有問題的？（聲音由低漸高）你們如果一定要是爲我（又冷冷的笑了）我馬上就把你們都送到公安局去，叫你們坐幾天小黑屋……

李英：呂經理，我們已經受夠受够了，請你不要再說這些哄小孩的話，不管你們有什麼本領，你如果能把機具搬走，我佩服你的本領大？……

（桂月和劉金凱走上）

桂月：姑奶奶，（幾乎哭起來，用手掩着頭）她們，她們打了我的頭了，她們打了我的頭了？……

金凱：（不高興的）呂經理，你怎麼事前不和他們講好呢？你看，你看，我們真是進退兩難，真是進退兩難！（嘆氣）

清遠：（突然站起來，用拳頭吃力的拍着桌子，大聲的高叫着：這還得了，這還得了，你們要還反嗎？……）（聲音咚咚的低下來）好，劉先生，請你先回去，我自有辦法，我自有辦法！……

（劉金凱憤怒的吐了一口痰，頭也不回的走去）

桂月：那現在怎麼辦？現在怎麼辦？……

清遠：走，走，我們一起走上我要不能處置這些鬼東西們，我就不活在重慶

桂月：（突然站起來，用拳頭吃力的拍着桌子，大聲的高叫着：這還得了，這還得了，你們要還反嗎？……）

（桂月匆匆走下）

炳輝：（站在屋的中央）我們絕不會逃跑，你有什麼利害就拿出來吧！

（在一陣歡呼聲裏，十多個社員擁指導員王淑貞走上）

李英：（抱着淑貞的胳膊）救星到，了救星到了！……

劉氏：用毛巾揩着眼角上的淚水，這回可有辦法了，這回可有辦法了！……

慧林：（用一雙發怒的而又歡欣的眼睛注視着淑貞）我們總要懲治這些不法

的人！

淑貞：諸位！（象講演似的舉起拳頭）一切事總要求得一個合法的解決，請你們不要過於激動，也不要絲毫的痛苦！（停止了一刻）但呂經理這樣的情形是不合法的，我剛進來時，她沒有理會我，我當然也不想和她說什麼，我們是要合法的爭取來解決這一問題！（聲音突然高出來）社員是每個眷合社的主人，凡是不經過理事會和社員大會通過的事情，都是沒有法律根據的，都是無効的！至於機具的處理，不但要經過理事會的通過，並且還要經過眷合推廣部的批準！……

（社員們一致叫起來）

羣衆：是的，要經過眷合推廣部的批准！

淑貞：（繼續說着）呂經理這樣的做法，當然我們是反對的！

炳輝：我們絕不能讓她搬走機具！

李英：這個眷合社我們要繼續的辦下去，我們比以前更要辦得好些！
淑貞：（微微笑了笑）我們不要恢心，爲了增加後方的生產，爲了解決每個人家庭的一痛苦，我們當然要繼續下去我想，推廣部的定永輝作你們的後盾！

（社員們突然的沉默下去，慧林跳上去熱情的爬在淑貞的肩膀上，微

小孩子的歡喜得哭起來）

慧林：你救……我們！你……救了我們！……

淑貞：（撫摸着她的頭髮）我們的道路是崎嶇的，也是漫長的，我們，我們要堅強的走下去！我們要堅強的走了下去，我們跌倒的時候，再一次不倒的爬起來！

慧林：我們是從不能忍耐的飢餓裏爬出來的，我們是從不能忍耐的災難裏爬出來的（抬起流着淚的眼睛，向屋裏環視着）是的，我們的生命需要也漫長的呵，也是崎嶇的啊！……擡起拳頭，瘋狂的我們要抬起头來，挺着胸脯走下去，永遠不停止的走下去！……

李英：是的，我們要勇敢的走下去！毫不畏縮的走下去！……

(社員們一致的舉起拳頭)

羣衆：（同聲的我們要走下去，我們要走上去啊！勝利的曙光就在我們的前

各機關公務員工眷屬生產合作推廣部三

十三年度第一期舉辦陪都及遠建區公務員工

(第二幕完待續)

眷屬手工藝術作品競賽實施辦法

中華民國三十三年五月二十四日核准施行

一、本辦法依據眷屬推廣部辦眷屬手工藝術作品競賽暫行辦法第二項之規定製定之。

二、本期競賽期間自本年九月一日起至十一月底止凡欲參加競賽者九月十五

日起至十一月十五日以前向本部申請登記。

三、本期競賽品以富有抗戰救國意義圖案之精製刺繡或織花作品（如枕套棉

布凡布椅墊等成品）為競賽品。

四、凡居於陪都及遠建區內之公務員工眷屬與本部所領導之眷合社部隊無論集體或個人均得參加之。

五、凡已申請登記參加競賽者須繳送作品圖樣說明書等各一份（枕套作品

須繫送一對）於本年十一月底以前送至子彈十二號眷合推廣部技術課參觀。

取收據過期不收。

本期競賽規定獎勵金五萬元正由本部評定委員會大會審查評定等級分別授予獎狀及獎勵金計取特等一名給予五千之獎勵金甲等二名各給予三

千元之獎勵金乙等三名各給予一千元之獎勵金丙等十名各給予陸百元之獎勵金。

七、本辦法自審准之日起施行。

眷合動態

投 稿 簡 章

婦女合作運動雙月刊

(第二卷)
第三期

一、本刊歡迎下列各種文稿

一、春合理論 二、合作論著

三、生產文藝 四、生產技術

五、有關春合之調查及通訊

二、來稿以五千字為限，並請縫寫清楚。

三、來稿有不適合處，有刪改權。

四、來稿如係譯文，請附寄原文，或註明譯自何處。

五、來稿一經刊用，即致酬每千字百元現金。

六、來稿請交本部組織課。

編印者

各機關公務員工眷屬生產合作社推廣部

地址：重慶九道門孝子坡十二號

社會部合作事業管理局
全國合作社物品供銷處

半 年 二十五元

定 價
零 售 每 册 十 元
全 年 五 十 元

經 售 全 國 各 大 書 店

中華民國三十三年十一月一日