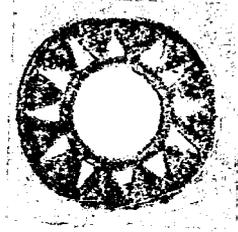


張書記長講

工作總檢討



(在三民主義青年團第一次
全國代表大會上報告)

中央團部印

三十二年
七月

工作總檢討綱要

13、工作檢討

一、總論

1. 團的性質

2. 團的任務

3. 團的方針

4. 團的作風

二、分論

1. 組織

2. 團員問題

3. 幹部問題 (附精神問題)

4. 工作總檢討綱要

116
12693.74
147



3 1799 6296 8

工作總檢討綱要

寅、黨團關係問題

2. 訓練部份

子、生活訓練

丑、技能訓練

寅、政治（思想）訓練

3. 宣傳部份

子、把握重點

丑、把握時間

寅、把握對象

卯、以身作則

4. 社會服務部份

子、服務原則

丑、服務項目

5. 事務部份

子、文書管理

丑、庶務管理

寅、經費

乙、自我檢討

一、消極工作

二、積極工作

三、主管條件

四、諸種缺點

丙、結論

一、各處室工作同志是熱心努力的，凡有缺欠一切應由本人負

工作總檢討 綱要

工作總檢討綱要

責。

今後工作要點，應依據下列十大口號：

1. 實踐重於宣傳，
2. 行動重於理論，
3. 服務就是宣傳，
4. 工作就是訓練，
5. 以服務開展組織，
6. 以宣傳發揚組織，
7. 以訓練充實組織，
8. 以紀律鞏固組織，
9. 團要家庭化不要機關化；
10. 團要革命化不要官僚化。

工作總檢討

(張書記長在本團第二次全國代表大會上報告)

今天我們舉行工作總檢討。本來這次聽到各支團部，各直屬分團工作報告以後，已將工作報告交付審查，另有審查報告提交大會。這屬於審查範圍，不在今天檢討之列。主席團認爲此次工作報告，有值得研究之處，也有亟待解答的地方，要本席以書記長地位來作總結論，所以工作總檢討可以說是全部工作報告的總結論，也可以說是以書記長地位來作總講評。

聽到各位報告之中，有許許多多問題是急待解答的，今天不能一一提出，祇能把最切要的幾點提出說說：

首先要說明的是團的性質，團的任務，團的方針，團的作風。

也就是團的工作，這在我幾次講話之中，已有說明，今天不預備詳細來講，祇能提出一個簡單的解釋：關於團的性質，我有過很詳細的講演，說本團是具有政治性，教育性，社會性的。總括一句，團是革命性的，要詳細說那是太多了，以這個爲團的總目標，就是團的性質是革命建國，團的任務就是完成革命建國。團長在上次紀念週的訓詞中說：「我們青年團這次舉行全國代表大會，對於黨國興亡，民族盛衰，抗戰成敗，都有重大關係。在革命史上，這次會議可和民國十三年本黨第一次代表大會同樣重要。」這幾句話，就已明白昭示我們團的任務了。團的方針是什麼？就是革命建國的三民主義。團的工作是什麼？是革命建國的青年組訓。要詳細分析，限於時間，好在大家都讀了團長兩次訓詞，其中對我們的工作，已有過極詳盡的指示，我們祇要本着這個指示去實施，何能達成我

們的任務。不過對於團的工作，我仍想特別提出來解釋。

我剛才已說明了團的任務是革命建國的青年組訓。但有許多同志對這件事覺得還有問題，對團的作風，做法還有疑慮，認為不滿着。實實在在說起來，過半的作風還有很多缺陷，很多不能使人滿意之處，這無容諱言。今天在大會上也應有這個勇氣，應有這個誠意來承認自己的缺陷。至於缺陷是什麼，在什麼地方？那是指不勝屈，簡單地說，是把現實看得太重，把環境應付得太好，因此許多應該拿出革命精神來做的地方，往往遷就現實，應付環境，形成妥協主義（鼓掌）。這種妥協遷就，便是工作上最大的缺陷（鼓掌）。今後如何達成工作的目的，健全團的作風，至少要把遷就現實這一點改變過來。我們講適應環境，須知道應該適應的可以適應，不應該適應的就絕不可妥協（鼓掌）。今後工作，祇有鼓舞革命勇氣

，在革命決心，以大無畏的精神來貫徹我們的工作（談黨）等等。其次，說到團員問題。我們在團員的數字已經達五十萬了，但是真正和團取得聯繫，團能切實掌握的是否有五十萬呢？黨工學各政各部門的團員是不是都是健全有力的呢？這是需要我們作一番深切的反省的，中央幹事會曾經有過多次的指示，說徵收團員要重質量，量可吸一個優秀的團員，而不可隨便吸幾十個不健全的團員，去年我們舉行團員總數核對，發現各種情形都有很好的進步，許多地方都表現大公無私的精神，這次團員總數核對的結果，現在還發表詳細內容要到後來才清楚，不過各地負責同志對於徵收團員真正把握這個原則的有多少？隨隨便便徵收來湊數的情形還有沒有？祇要各位同志切實加以檢查，自然很明白，用不着我在這裏多說。我們黨的使命如此重大，如何能夠把團一天天健全起來？我相信非

先從團員本身健全起來不可。我們決不容許有一個不合我們標準的份子來加入我們的團體，如果我們允許他們進來，那就無異把許許多多合乎標準的放棄了！這點今天不必多說，不過此次大會的意義太重了，各位同志回去吸收團員，如果不將這個原則把握住，不能照着重質不重量的原則去吸收團員，那麼，團的前途便要受到極大的影響了！

再次，幹部問題也需要在這裏提一提。大家都知道，有了團員自然要有幹部，也可以說先有幹部，然後有團員；沒有健全的幹部，就不能領導廣大的羣衆。本團幹部政策，去年雖然已經頒佈，但不能說怎樣完備。今後對於幹部的放核選拔，這是要大家特別注意的。我們對於幹部規定有三種，一種是領導幹部，一種是工作幹部，一種是社會幹部。這一種幹部并無輕重之分，但在各地可以看出三

個情形，縱不是全體，也是大多數的共通之點。就是領導幹部，還不是按照我們的需要去選擇，仍然是遷就現實，應付環境。就拿我們領導幹部的光榮地位去應付我們所不願意應付的人，大家務必反省是不是有這種情形，如果沒有就等於說我們的領導幹部很健全，如果有那就不是是一件小事，一件平常的事了。團員看見推舉出來領導他們的人，如果有貪官污吏，土豪劣紳奸商市儈，地痞流氓等在內，自然對團失了信仰。這等於爲了應付一個我們不願意應付的人，却把幾萬幾十萬的青年遺棄了（鼓掌）。這不是找動了感情，中央幹事會也不是有別的成見，不過提出來喚起大家的注意吧了。

工作幹部的缺乏，書面上固然可以看到，在各位報告中也聽得公出來。缺乏的大原因是生活困難。許多人忍受不住，紛紛走了，各位要知道，我們吸救團員是要他們參加革命建國領導團員的幹部更

甚麼參加革命建國，假如沒有爲革命而犧牲的精神，那就不配來當我們的幹部！這不是唱高調說風涼話，我們回想本黨當初革命的艱苦情形，常常聽到黨國先進說起祕密革命時代的同志，往往有了旱蓮乾的，還不知道晚上吃鹹的在那裏。一件長衫要兩個大輪流着穿。這次黨國元老戴堯然也在座，他辯道得很清楚。他曾經告訴我一個故事，說他當年在日本時因某次身上不名一文，他向來不會向誰開口要過錢，可是這回沒有辦法不開口了。

總理聽他這樣說，便告訴他：「我箱子裏的錢袋有錢，你完全拿去，祇留兩塊錢給我就行了。」他探手在總理的錢袋裏拿錢，祇掏出十多元錢，他知道總理也沒有多錢，便把錢和錢袋仍從箱子放好，不忍把不總理僅餘的半餘圓拿去。大家想想：像這種爲革命而吃苦奮鬥的精神，我們後生小子還不應該向他們學習嗎？（鼓掌）沒

有這種精神，怎能完成我們革命建國的使命！各位求得遇高，生活好，便不覺地把我們的革命意識腐化消失了。我們今天要同折痛十共患難，我們今後選拔幹部，就要以這個為標準，當然，最低限度的生活還是要由團負責維持的，不能讓他們餓着肚子做裏。大家進來的時候，可以看到門外有一祇問耕耘不計收穫，不過不能把個人的私的收穫斤斤計較而已。我說這些話，也許有人不大理解，請各位同志平心靜氣的思想：我們團的前途寄託在那裏，不是寄託在幹部身上嗎？如果沒有純潔熱誠的幹部，我們的團會有前途嗎？不鼓掌？所以希望各位以後選拔幹部，一定要選拔純潔熱誠的青年來充當。

講到幹部問題，也要講到精神問題，開會時我再三聲明：這是家庭會議，有話儘可以坦白的講，用不着隱諱。精神問題，關係團

的前途太重大了，也許比團員幹部問題更大的話從何說起？如果今天我在大會上不說這一段話，就有虧職守，也就是對不起各位同志，不過說出來有不週到不恰當的地方，要請諸位原諒。

團的精神最要緊是整個的，主義的信仰是一個，就是三民主義。除三民主義之外，再沒有第二個主義。領袖也祇是一個，就是團長。除團長之外，也沒有第二個人配做我們的領袖，可以打算做我們領袖的主意？（鼓掌）要打小算盤，打小主意，就是沒有認識三民主義的精神。在偉大領袖領導之下，誰能容許任何一個人打小算盤，打小主意？如果有這種人他就是根本不認識革命，不了解團的精神。關於這點，我們許多同志總是諱莫如深，不願意說，有大不勝今昔之感！現在我們要表現親愛精誠，團結一致的精神，在偉大領袖領導之下我們的團體是整個的，絕對不能分割的，那一

個要在團體之中發生分化作用。打小算盤小主意，這就是破壞本團！今天說這些話，等子無病呻吟，其實不會有這類事的。我不過怕將來會有這類事罷了（笑聲）。現在五千萬團員沒這種情形，但到將來一百萬，二百萬，三億萬團員時就不能保證沒有了。今天我要求大家贊成這一個意見——團是整個的，絕不容許任何人來分化（熱烈鼓掌）！

講到這裏，想說及團與黨的關係。黨是母體，團是子體。團由黨產生，先有黨而後有團。這個解釋是很簡單明瞭的。我們不必諱言，過去一般人對黨的觀念與團和黨的關係，曾經發生過若干疑問，不過最近兩年多來進步得很快。大家說團與黨的關係良好，大會報告中也沒有聽說團與黨發生了問題，發生磨擦。這不但我們這樣說，黨的方面也是這樣說。黨的負責同志坦白地向總裁報告，說團

與黨沒有什麼問題兩者關係非常良好。外面也沒有入說現在黨與團的關係還有什麼不好的地方，還有發生磨擦的情形。要是有人歪曲事實，硬說是有好的話，那就是對本團不懷好意，是我們所不能接受的（熱烈鼓掌）！這裏升旗台旁，總我親自題有「忠黨愛國」四個大字，我們一定要本着這四個大字去做才好。關於這個問題，我們沒有更多的話可講，不過大家要知道，每一個革命家都是祇知利人利他不知道利己的，在整個團體內祇有團結，祇有親愛，決沒有鬥爭！這種情形，最近幾年來表現得很好，今天我特別向大家表示敬意。

關於訓練方面，工作報告中說到的很多，可見大家都很注重這一項工作，尤其是分隊會議，許多同志能夠用很多方法去運用，使參加的人非常興奮，發表許多很好的意見。

談到訓練問題，不外生活訓練，技能訓練與政治（思想）訓練。

三者，但是無是那一種訓練，最要緊的還是分隊會議。從過去分隊會議的情形看。雖然說有許多人都能够善於運用，但一般說來，實在嫌太呆版，次活潑，無論當主席或參加的都是如此，因此分隊會議不能成功，分隊會議不能成功，一切訓練也隨着不成功。這次大會以後，大家回去一定要注意到分隊會議。發揮會議作用，引起隊長的興趣。在大會中大家都着重幹部的訓練，主張開訓練班，設學校。這些固然重要，但我們更要隨時隨地利用機會，因事制宜，因時制宜，應用適當，收效就大。同時更要配合小組會議，用人人教我的方法來訓練，學校的教官，固然是我們的先生，但先生，并不限定學校才有，開汽車的也是我們的先生，值得我們向他學習的，那就在某次分隊會議上研究開汽車，題目是汽車駕駛與機械分新，那麼就可以請司機團員來教先生，大家站在旁邊跟他學習。這

祇是一個例子，用這種有興趣的方法來舉行分隊會議，自然大家願意參加前天據一位同志的報告，他能夠利用活動方法來舉行分隊會議，就是一個好的例子開會地點，不要呆板，比方在冬天，可以在屋簷下開會晒太陽，月亮出來了，到山上去開會賞月，下雪天大家可以去野外開會聽雪，既是開會，同時又是康樂，這樣的分隊會議，才能活潑有趣，要是大家坐下來，你來說兩句，我聽兩句，就使我是一個隊員，也不願意參加這種呆板而又枯燥無味的會議，如何活用分隊會議說起來當然很多，總之要用種種方法去達成訓練目的，這去的毛病，現在要糾正過來，以後要特別注重小組會議，一切都為小組會議做起，一切小組會議材料備捨即是，為何不鑒我材料？如果不能引起小組會議的興趣，發揮小組會議的精神，就不配做隊長了。

關於宣傳方面，團長講的很多，在調詞集這可以我到，昨天

工作總檢討

一四

聚餐時也講到宣傳的道理。對於宣傳，我現在祇有三句，即：一、把握重點；二、把握時間；三、把握對象。怎樣把握重點？團長說是要將我們的革命理論駁斥唯物史觀。我們看到各處的反動刊物，必須隨時隨地加以駁斥，這就是宣傳的重點。把握時間很簡單，一個問題出來，立刻加以宣傳，不要讓人家搶在前面。如果讓人家把那種不正確的觀念深入羣衆腦海後，然後再來宣傳，就已經失了時效。成爲明日黃花的宣傳了。把握對象就是弄清楚對什麼人講什麼話。我們常常看見有人在召集農民開會時對他們講唯物、辯證、辯概念，這些新名詞，農民聽了如何能懂？這不是等於向他們念咒麼？這就是沒有把握對象。所以我們宣傳一定要把握對象，能够把握對象，對方才能了解，宣傳才能生效。對工人講話是△種說法，對農人講話又是△種說法。對工人講話，他們就不感興趣。

，也就收不到效果了。

除了上述三點之外，還有一點更重要的，就是宣傳者務須以身作則。牧師傳道，何以能受人尊敬？就是因為做牧師的沒有一點權利心，吃的、穿的都由教會供給，他們的生活也很簡單，所以他們就受到人民的歡迎，他們畢生爲傳道而服務，沒有一個做牧師的後來做了官的。我們做宣傳工作也得要學他們，如果不能以身作則，根本就說不上宣傳。比方你站在台上勸人家不要賭錢，但自己分明昨晚才打了八圈麻將。文比方你勸人家不要嫖，而自己却常到妓院去混，自己身上穿得凌凌亂亂髒髒，却對人宣傳新生活運動。……如果這樣，人家根本不會相信你的話，而且心裏一定這樣想先從你自己做好再向我們說吧！我們常常說以言教不如以身教。做宣傳工作，尤應如此，至於各位常常提出宣傳工具缺乏，設

備不夠，這確是事實，中央幹事會今後一定注意去充實它。譬如書刊、音樂、廣播等各項宣傳工具，各地方是應該有的，我們總希望將來有一天能够把全國的通訊網，新聞網完全建立起來，做到中央發表一句話，在一句鐘內馬上傳遍全國，傳到海外。在地方的祇要十分鐘內就可傳遍各鄉各鎮，要做到這樣，必須把設備儘量充實起來。不過這決不是旦夕間事，必須逐步做去，才能成功。

關於社會服務也就是開展組織，充實宣傳的一種工作。這句話在什麼地方，用什麼方法可證明？祇有在勞動服務中可以證明。我們能幫助老百姓，能實行勞動服務就可以證明我們是三民主義的信徒，青年團的團員。我們開青年宿舍、食堂、理髮室、浴室，這些并不是不應該做，但不是我們主要的服務項目，而是輔助的服務項目。主要的服務項目當然也不少，舉例來說，比方號召幾十萬幾十

萬團員來開一條渠，灌溉幾千幾萬畝良田；或者築一條公路，便利交通運輸；乃至到前線爲官兵服務，到醫院中去當女看護，……這都是主要的服務項目，我們能够有這種慷慨犧牲的服務精神，才值得民衆佩服。至於建立團的經濟基礎，發展團的經濟事業，當然也是很重要的服務項目，大會中已有很多決議，用不着我再來報告。總之，社會服務能够把握開展組織，充實宣傳的原則，才能達到服務的目標。

關於海外與敵後工作的困難，聽了各位的工作報告，非常感動。在海外和敵後十分艱難的環境中，大家能够積極從事戰地服務工作，增加抗戰力量。鞏固民族信心，實在值得欽佩。今天應該向各位在海外與敵後爲民族艱難服務工作同志致其最高的敬意。

關於一般的文書、事務、經費等問題，我想不必多講了，不過

一般管理工作都在改進中，有一點值得提出來說明的，就是文書與事務都沒有應用科學的管理方法；最少也可以說採用科學的方法少，非科學的方法多，所以工作效果就不能提高。文書管理雖不是極重要，但也不能不承認它的重要。現在大家因為不懂科學的管理方法。所以無論中央或地方團部，一天到晚都要應付文書。各值常常向中央團部責難，說爲什麼一件公文上來幾個月得不到回復，這是事實，我今天並不否認。但是我兩年來也的確不知費了多少心思在這些工作上，本來文書管理是一種事務，用不着我書記長多費心思，可是我認爲這件工作相當重要，不能不刻自督率。現在可以告訴大家，對於這一點，我們已經有了比較令人滿意的結果，現在每月都有一個文書檢查表，已辦完的有多少，在辦理中的有多少，都有數字記載，所以文書工作比從前進步很多。不過工作同志中也有許

多剛從大學出來的，對文書工作不大熟悉，還亟需訓練。可是現在沒有方法去找這許多「紹興師爺」來辦文書，而我們也不願意找有經驗的「紹興師爺」，我們甯願找對文書不熟練的熱血青年。

關於經費方面，我們會主張必須以團養團，自給自足，不要靠上面幫助，由國庫撥給我們經費。這次決議案中有了很好的辦法，假使團的經濟事業能够辦好，那麼團的經費也就可以解決一半了。不過我們今天還要多吃苦，要犧牲享受，犧牲待遇才好。

最後，要說一說兩年半來的自我檢討。不過我現在所說的還祇是一些要旨，不週到的地方還要請諸位原諒。我想，今天假如不在各位面前坦坦作一個自我檢討，那我真是太慚愧，太對不起大家同志了！我對於這一個自我檢討，曾經考慮了很久，我究竟怎樣說，用什麼方式說才恰當呢？我想，今天的會議等於一個家庭會議，兄

弟姊妹聚在一起來商討家務，用不着太多考慮，儘可以隨便的說，決定這個原則之後，所以我就很坦白，很簡括的提出來說了。

這兩年半來，我們的工作，可以說消極的做了，而積極的就沒有做。做了一些什麼消極的工作，毋須一一細說。例如中央團部組織的調整，人事制度的建立，各關係方面之協調，這些都是屬於消極的。關於後者，是特別值得提起的，我們團和教育部，組織部、中央黨部祕書處、軍政部、社會部的關係，兩年半以來，可說均是有適當的進步。尤其是團與組織部，中央祕書處的關係格外來得親切，我們很感謝兩年半來組織部的協助。由於他們的協助與雙方同志的努力，所以黨團關係很好。和教育部方面雖發生了幾件問題，費了若干磋商，若干唇舌，但彼此始終還能維持良好的態度。表面上大家都非常客氣，至於心如何，坦白地說一句，我是不敢担保

的（鼓掌）。到今天爲止，兩年半來，問題已經減少很多，可以說幾乎沒有了。不過大家各有其立場，各有其困難，各有其見解，所以彼此不易完全了解的地方，說不對大家都對，並不是某一方面單獨不對，我想，經過大會之後，一切問題都可以冰消瓦解了。消極工作中還有一項，便是法規的制訂。現在雖然有了這極厚的兩本法規，但未必盡善盡美，不過有法規總比沒有的好些。總考核也是消極工作之一，這這第一次全國幹部會議的重大收穫。

總之，消極工作實在無足稱道。至於積極工作，可以說沒有做，如果說有的話，那祇是這次召集第一次全國代表大會了。這一次會議，可以說是積極成就，因爲大會中已經有了豐富的收穫了（鼓掌）。

關於消極工作，這裏還想補充一句，就是教育界對團的印象與

觀念完全變了。過去教育界與僑界對我們用另一種眼光來看待，甚至誤認我們是一個特工組織，但是經過幾次夏令營訓練以後，大家都明白了知道青年團是堂堂正正的組織，是爲實現三民主義而有的組織。這種轉變，也可以說是中央的一點小小成就。今天有一位曾參加灌縣夏令營工作的外國朋友畢範宇先生來參加大會，他對我說，他從前不知道青年團是什麼東西。後來看了我們的教育方針和訓練情形，才完全明白了。他曾經寫了許多關於青年團的文章寄回美國雜誌報章去發表，這對於加深外國人士對抗戰中的中國的認識，是很有幫助的，大家該知道，如果我們不能使外界瞭解我們，工作進展是一定不會如此順利。今天報告這一點，還希望全國教育界，與僑界直接間接地來指示我們，幫助我們，同時給我們同情與鼓勵。

（各位同志，我的自我檢討，說起來實在缺點太多，不能一一列

舉，祇有就幾點比較重要的來說，就我本身來講，年齡已過五十，身體又是這樣，實在不够站在領導青年的地位。這是主觀的缺點，無法加以彌補的。在國務方面，兩年半以來的發展，并不能發揮。比方大會中有人提起質問，中央幹事會何以不能完全做到團的六點措施，這就是團沒有發揮力量的明證，首先在這裏表示慚愧的。此外如對下級指示與領導的不够，許多地方，中央團部站在被動地位，沒有爭取主動。又如下級物質困難，幹部缺乏，幹部生活困難；批評參多同志爲國工作而吃苦受罪，中央不能補救；這些都是缺點不僅是缺點而且還是罪過！就是幹部的選拔拔攷核，中央也是沒有盡到責任，尤其是我當書記長的沒有盡到責任。兩年半以來，訓練考核的工作都做得不够，青島班訓練出來的不過一千多人。攷核拔選的工作雖然在做，可是做得不够。此外如國防科學運動等

，也還雖然做工，但還嫌不夠。

總之，缺點實在太多，說也說不完。此外還有許多要做而沒有做，想做而不能做，真愧對各位同志！但是這幾年來，中央幹事會各處望同志都能盡職，沒有絲毫懈怠的。技術上容許還不夠的地方；但工作是努力的。一個人在奮鬥的。這一點，我可以負責對各位同志說明。他們都在本職應盡的職責，我們不能因為還有許多任務沒有達成，而抹殺了他們的熱心與奮鬥精神，也不能不在大會上提出來報告的一點。

對於這一樁自我檢討，我想以最至誠的說話總括地講一句：這兩年半以來，一切應由本席負責。好的有表現的地方，是將主管同志各工作同志一致努力的成績，壞的有缺欠的地方，一切應由本席負責。應對領袖負責，對大會負責，願意誠懇地接受大會的檢舉與批

評。好在這次大會已經有了豐富的收穫，明天上午就要選舉，請大家好好地選出真正够得上領導青年，够得上站在中央地位，能達成領袖所付予我們的使命的人選。我深信這次大會以後，中央幹事會一定很充實，很健全，一定可以達成領袖與大會所給予的使命，不辜負領袖和密代表以及五十萬黨員同志的期望（鼓掌）！

總長最後我想提出十個口號，作為工作總檢討的結論：

一、實踐重於宣傳

二、行動重於理論

三、服務重於宣傳

四、工作就是訓練

五、以服務開展組織

六、以宣傳發揚組織

工作總檢討

工作總檢討

二六

七、以訓練充實組織。

八、以紀律強固組織。

九、團要家庭化，不要機關化；

十、團要革命化，不要官僚化。（鼓掌）

提出了王面十個口號，各位聽了也許以為其中有兩個是無病呻吟。我也承認，不過我提出這些口號的意思，也不過是防微杜漸，慎之於始的意思。末了，再提出一個口號來結束這一個工作總檢討。就是：

團定要在我們手中成功！！（熱烈鼓掌）

（完）

SKBC

AG

0693.74

547