

革命軍人必讀

第一戰區司令部
政治部編印

三皇五帝夏商周漢三國晉宋齊梁陳
隋唐五代宋元明清

訓練的意義 訓練其短 練其以長

革命軍人必讀十四種

吳縣

革命軍人必讀十四種目錄

一	軍人精神教育.....	一三二
二	三民主義之體系與其實行程序.....	三五〇
三	三民主義之哲學的基礎.....	五一一—八四
四	抗戰建國綱領.....	八五—一〇八
五	行政三聯制大綱.....	一〇九—一四二
六	公務員自修必讀.....	一四三—一七六
七	新生活運動綱要.....	一七七—一九二
八	國民精神總動員綱領.....	一九三—二一六
九	抗戰手本.....	二一七—二七六
十	後方部隊整訓之要務.....	二七七—二八四



3 1764 2516 7

革命軍人必讀十四種目錄

1207
6295.4
196

革命軍人必讀十四種目錄

二

- 十一 新兵精神教育問答隨編.....(二八五——三〇八)
- 十二 威繼光語錄.....(三〇九——三一四)
- 十三 增補曾胡治兵語錄.....(三一五——三五八)
- 十四 剿匪字本.....(三五九——三七六)

英雄傳

軍

人

精

神

教

育

李復

軍人精神教育

第一課 精神教育

精神教育之要旨

（今日集諸君於一堂，講授軍人精神教育，乃欲使諸君得有充分之軍人精神，而共任前途非常之大業也。諸君本屬軍人，固當受軍人之教育，亦當受軍人之精神教育，惟諸君前此所受者，不過普通軍人之教育，而非非常軍人之教育也。今在諸君之目前，有非常之事業，亟待非常之軍人以成之。諸君欲身任非常之事業，則必受非常之教育乃可，此非常之教育為何，即軍人之革命精神教育是也。此次諸君遠涉桂林，渡長江而北，直搗幽燕，所為者何事，卒直督之，革命而已。革命者，即掃除中國一切政治上社會上積弊之污，而再造一莊嚴華麗之新民國。為民所有，為民所治，為民所享者也。此為今日順天應天之事，志士仁人，不可不勉，吾輩生在中國，丁此時艱，種族存亡人人有責，厥應同負革命重任。以圖成此非常大業，惟負此責任，非有革命精神不為功。革命事業，在十年以前，雖已推倒滿清，成立中華民國，然以有成功則猶未也，武得革命後，所謂中華民國者，僅有其名，而無其實。一切政權，仍在舊國會及軍閥之手，益以兵災水旱，迄無寧歲，人民痛苦，且加甚焉。此則革命未竟之功，因而難救民長也。此次革命，將以補足前此未竟之事業，掃除舊之，故不繼續此行，即與舊將士同心協力，圖革命時機，盡革命軍事，殲滅所至，無不爭先響應，裹糧裹從，故不待兩方交綏，已可決勝。此必然

軍人精神教育



(南)

此等精神教育之重要，實非筆墨所能形容。各國歷史，及現今時勢，即知革命為世界潮流。革命為應天應人，實為世界成功之先導。有國類操者，各國如法，皆為革命先河。如法如德，其發軔政府，亦由革命。革命者，是其國之靈魂。包及千年，雖有成功，然風氣日開，民智日進，而天下之奸雄，亦為國民所逐。輪迴盡在國中，此為其潮流之猛烈。非人力可以禦之者。故此時者，應天應人之必要，則當以革命為義務。其責任之重，實非筆墨所能形容。然此等精神教育，究固有無革命精神，有革命精神，成功必矣。但革命精神何自來耶？是在精神教育。爾君之所以為軍人，非為有軍人資格乎？非為會受軍人教育乎？否則執路人而目之曰軍人軍人，如何其可，今茲處此之精神教育，即欲謀其液輪此種精神，國中，須與非隨。雖亦造改顯沛之間，守而勿失，夫然後可以為軍人，可以言革命，可以下成功，其是則否。

今日之革命，與古代之革命不同。在伊國古代固已有行之者。如湯武革命，為帝王革命。今日之革命，則為人民革命。此種革命，乃本總統三千年前所提倡者。此革命主義，即三民主義。(一)民族主義，(二)民權主義，(三)民生主義。漢之主義，為掃除革命，謂掃除他種民族，視漢自己民族組織一完全獨立之民族國家也。第二之主義，為政治革命，謂人民直接參與國權，前者之，即如選舉權，罷官權，復決權，創制權等，由人民直接行之，非代議制度下之民權也。(參看本總統所著之三民主義及五權憲法)，第三之民生主義，為社會革命，亦即經濟革命，謂社會上之財產，須平均分配，不為少數資本家所壟斷也。三種主義，大要如此。若論種族革命，前此滿清專制時代，四萬萬人民，受其壓迫，莫敢誰何，苟且備受者流。復不知民族主義，甘心俯首，樂為臣僕而不辭，自經本總統提倡革命以後，精

名者，善由桂林推而至於各省，或全國，或世界，則形形色色，雖集多數博物家，不能考求其萬一，物類之繁，概可知矣。然超括宇宙現象，恐不外物質與精神二者，精神雖為物質之對，然實賴物質為用也，考觀前科學未發達時代，往往以精神與物質為絕對分離，而不知二者本合為一，在中國學者，亦恆有有用，何謂體，即物質，何謂用，即精神，譬如人之一身，五官百骸，皆為體，屬於物質，其能言語動作，即為用，由人之精神為之，二者相輔，不可分離，若猝然喪失精神，官骸雖具，不能言語，不能動作，用既失，而體亦即成為死物矣。由是觀之，世界上僅有物質之體，而無精神之用者，必非人類，人類而失精神，則必非完全獨立之人，雖現今科學進步，機器發明，或亦有製造之人，比生成之人，毫無異者，然人之精神不能創造，終不得專謂之為人，人者有精神之用，非專恃物質之體也，我既為人，則當發揚我之精神，亦即所以發揚為人之精神，故革命在乎精神，革命精神者，革命事業之所由廣出也。

三 精神與物質力量之比較

精神與物質相輔為用，既如前述，故全無物質亦不能表現精神，但專恃物質則不可也，今人心理，往往偏重物質方面，若言北伐，非曰槍枝務求一律，則曰子彈必須補充，此外種種武器，亦宜精良完備，一若不如是，則不能作戰者，自予觀之不武為物質，能使用此武器者，全恃人之精神，兩相比較，精神能力實居其九，物質能力僅得其一，何以知其然也，試以武昌起義為例，當日滿清之武裝，與革命黨人之武器，以物質能力論，何啻千與一之比較，革命黨人獨不遺以卵投石，乃敢毅然為之者，因其時漢口革命機關業已破譯，黨人名冊亦被搜獲，民士之入黨者，均為查悉，悉數圍住四川，僅有砲兵江兵

兩營，留駐武漢，其中同志愈多，清賊乘神密，新軍中一掛長身，見事機已迫，正在大索黨人，若我不先殺制人，終必爲人所制，適於死地而後生，等死耳，不如速發難，因將此電傳諸同志，余以無干強說，後由熊秉坤與其本之已逃伍者，借得兩盒子彈，分授同志，革命之武器，所恃者，僅有此數，槍砲亦起，砲兵營首長相繼，相繼逃竄，武昌遂入革命黨人之手，彼滿清之國，軍隊非不多也，槍彈非不備也，當革命風聲傳播之時，胡漢且衝諸英國領事，願若湖北有事，請其發兵相助，而聞如此周旋，其力和此推厚，必被革命黨人以兩盒子彈打破之，請其發兵，兩盒子彈，其數不過五十顆，即第一一命中，殺人不過五十人，能打破武昌乎，子以爲打破武昌者，革命黨人之精神爲之，兵法云，先聲奪人，所謂先聲，即精神也，準是以觀，物質之力量少，精神之力量大，可於武攝一役決之，此語誠本國如言，已有此先例，試再言外國，前此意大利人，有加刺波利地者，自爲一有名之革命家，彼亦非有如何武器能力，當其渡海渡地也，以一千人與三萬人敵，相持四五日，卒由他將殺入城，此在戰時也，戰術上，無輪如何，均不能取勝，而軍實之相懸若此，轉瞬以少善衆乎，直以精神勝勝物實耳，又如日俄戰爭，俄國兵力，多於日本數倍，未戰之先，咸以爲日本之於俄國，不啻驅羊豕以背虎吻，必無幸也，何以戰爭結果，卒至俄敗而日勝，此無他，俄之敗，敗於無精神，日之勝，勝在有精神而已，諸君不觀去年與童子乎，牛之力遠大於童子，人皆知之，而童子能以一繩引牛，不東則東，西則西，不生乃不能驚，其一角一蹄，以與童子敵，且甜必俯首，惟命是聽者，豈因何耶，童子至精銳也，牛無精神，故童子之勝，豈難不如此，而能以精神制取之，此尤顯而易見之例也。

依上述各例，則知此次能伐，亦惟恃有精神，即能制勝，切開諸君子，須念然，我之子孫，幸勿失此。

觀我之精神如何。若無精神，子彈雖多，難以奮敵。一曰戰。戰而獲之，非為敵人運糧。戰時兵士故兩國交戰，能樂滅敵國之戰鬥力者，即在撲滅敵人之精神，而使失有戰鬥能力，兵法有言，攻心為上，攻城次之，攻心者，務先打破敵人之精神，取燬城池，陷其後也。夫無學軍向來，天下惠州，桂軍聞風破膽，先自逃竄，我乃兵不血刃，長歛而入廣州城矣。此足見物質之不可恃，所謂固國不以山谿之險，威天下不以兵革之利者，其道何在，精神為之也。

四 軍人之精神

諸君皆曾受軍事教育者，自必當曉軍人之精神，惟觀此為要矣。與前不同，須具有特別之精神，造就革命軍人，方能出國家於危險，以現勢論，瓜分中國之說，表面于傾其冷靜，實則不然。其所以前此種論調頗高，吾國人士均喻抱有一國亡種之痛，應所以挽救之，自欲為革命而後，乃漸漸疲瘁，以為外國不復言瓜分中國，遂亦相與忘之，地功失與，現時之種種，前途險惡，較前尤甚，南北分立迷局，擾攘數年，未能統一，北方內都且復各樹私敵，如張作霖，曹錕，吳佩孚等，割據地盤，掩英自衛，政治之壞，過於滿清，人民轉徙流離，如在冰炭交煎之中，特發孔亟，援之之法維何，須用革命之手段，用革命之手段，則須負革命之責任，革命之責任者，我國國民之責任也。諸君既為軍人，又為革命時代之軍人，倘不能負此責任，坐視國家之內憂而各分患，則對於國亡種滅，其咎亦難辭。

由 諸君在純精神，有為軍人者，軍人必知救國，且必願聞救國之策，與漢漢者，非背種何事，非有安南乎，越南則在法於英法，安南則併吞於法法，法法對於安南，奪用三種農民政策，諸君思安南人所報何書，則始是法前之真救文也。其歸於新教育之知識，在不獲之聞知，且其獲

已矣。日本除防者盡敗，然若高麗人始終堅持官廳奉養總督目的之云云。且若論中國領土，如雲南、陝西、高麗、如緬甸、如西藏、如臺灣等，實為中國屬國，或為中國屬地，固誓而誓之。前此皆中國領土也。今乃隨入外國版圖，中國對於各土地之主權，亦同時隨之喪失矣。夫隨者，經緯在通商口岸地方，固最目擊痛心者。為外國人管理海關一事，海關乃中國收稅機關，操官之，中國之金庫也。金庫領餉操縱外國人手，國勢而不危，救危之法，莫先自平內亂始。故在無日，應官救國救民，必要革命。革命須有精神，此精神即為軍人之精神，但所謂精神，非泛泛言之。如智仁義三者，即為軍人精神之要。茲就其三種精神，始可以救民，始可以救國，以下試再分別述之。

第一課 智

一 智之定義

古人論軍人之精神，為智仁勇三者。今先言智，智之云者，廣聰明，有見識之謂，是即為智之定義。凡遇一事，以我之聰明，我之見識，能明白頭解。即時有應付方法，而根本上又須合乎道義，非以爾詐我虞為智也。智之範圍甚廣，宇宙之範圍皆為智之範圍，故能知過去未來者，亦謂之智。若人之在世界，其智隨要隨事物之增加，而同時進步，否則漸即於老朽腐敗。雖明日鏡，是以智之反面則為蠢愚也。

二 智之來源

智何自生？自有其來源，約言之，厥有三種：(一)由於天生者；(二)由於力學者；(三)由於經驗者。中國古時學者，亦有生而知之，學而知之，兩而知之之說。與此略同。凡人之聰明，皆係因其得

天之厚薄不問，稍生差別，得多者爲大聰明，得少者爲小聰明，其智則一，此由於天生也。若由學問上致力，則使集合多數人之聰明以爲聰明，不特取法現代，抑且尚友古人，有時較天生之智爲勝，例如甲乙二人，甲聰明而不好學，乙聰明雖不如甲，而好學過之，其結果，乙之所得，必多於甲，此則由於力學也。此外亦有不與天生，不由力學，而由經驗所得之智者，諺云，「不經一事，不長一智」，故所歷之事既多，智識遂亦增長。所謂精益求精所不能者，此由於經驗也。要而言之，智之來源，不外此三者而已。

三人軍人之智

(一) 別是非

(二) 明利害

(三) 識時勢

(四) 知彼己

諸君爲哲軍人，須知軍人之智，爲軍人精神之一種，尤須知軍人之智。在乎別是非，明利害，識時勢。知彼己，試再分述如左：

何言乎別是非也，凡爲軍人，要先知自己所處之地位，與所負之責任如何，軍人者，爲社會分功，而有保衛國家及人民之責任也，何謂分功，社會上之事業，非一人所能獨任，如農業，如工業，如商業等，在乎吾人自盡所長，各執其業，此之謂分功，試再舉例以明之，若使以一人漂流孤島，蓬飯也，打魚也，摘果也，既無他人可以分勞，非若住居城市，惟軍之所編，造飯知有司業，即運打魚摘果，亦皆有各司其事者，故一人之世界，與有社會之世界不同，欲求一飽，須費數役，其困難可知，又不獨欲

食爲然，如欲避風雨，禦寒暑。則須自造房屋，自爲木工，非若在市鎮地方，欲造高樓大廈，但擇優出資，便可集事，不須自執工人之役也。由此觀之，一人之單獨生活，較衆人之共同生活，難易有別，倘同時漂流孤島者，其數能及十人，則舉凡造飯，打魚，摘果，這些諸事，不必舉一身，可以分功爲之，如此則勞苦減少，而所得效果亦多。社會者，即分功最大之場所也，合農工商等之各種組織，而始成一大社會，故社會之事業，愈分愈多，則愈形活動，諸君之爲軍人，亦不過爲社會分功之一而已，當爲農，爲工，爲商者，因各有所事，不能躬執干戈，故有待於軍人之保護，而軍人之生活，亦皆取給於彼，衣食住居四者，皆不須自爲，而有人代爲之，然則軍人所爲何事，對於社會所擔任之職務何在，是在乎保護人民，與保衛國家，凡軍人所應爲之事，亦即在此，但如何而始能盡此保衛國衛民之職務乎，其最先最要者，爲別是非，是非於何別之，軍人所以衛民，利於民則爲是，不利於民則爲非，軍人所以護國，利於國則爲是，不利於國則爲非，是非不明，則已無軍人之精神，何能護民，何能護國，以予觀之，現時軍人，非無能明是非者，但亦有利令智昏之輩，往往但顧目前，以爲我有功在，對於人民何求不得，於是軍人之名譽掃地以盡，軍人之責任亦全然拋棄，不能保民，反以害民，社會何責有此軍人，國家亦何賴有此軍人，諸君誠爲軍人，則當思爲社會分功，爲人民爲國家負責，而所以能分功能負責者，則在別是非，是非之別，即在合乎道不合乎道，惟諸君自擇之。

一何言乎曠穡也，利壽之與是非，本相因而至，譬如軍隊所過地方，既能秋毫無犯，則民必爭先趨從，或能破壞以迎之，故則明者爲民亦有利於我，其恃強騷擾，則民皆望然去之，如避虎狼，觀去年桂軍與粵軍圍戰時，往往桂軍正在前方攻擊，而後方人民出其不意用種種方法破壞之，以致留械彈，

不辨食品。此則因桂軍全無虐待人民，故人民以此報之，可見饑人者，適以自害，利害之間，在乎自害，但因其國現時之國勢，故任利害之異，豈非相因而至，是則為利，利可為也，非則為害，不可為也，明乎此，始再調聲。始則為軍人，始則為革命之軍人。

何言乎識時勢也？請君此次運來桂林，更須渡長江而擄北水，志在統一中國，造成完全獨立之新國家，試問此事，為何等事業？為此事業，果有如何把握乎？其在審時度勢而已，古人有言：『唯有時勢，不如乘勢，難有獲，難不取待時。』則知識時勢之必要，固非獨軍人為然，而在官尤甚。何謂時，即時機成於與否之間，隨而成與難。且為之也易，不成則不可為，且為之也難，例如種果，果已熟矣，摘而食之，味甚甘美，果是則香，釀亦亦然，未至成熟之期，欲助其不可也。何謂時，即勢力之順逆，與難易之地。是與何辨？一石也，推之下山則勢順，而用力易，若欲移石於山，則勢逆，而用力難，時勢之宜審度若時，此次北伐，以義師而推倒北方之軍閥官僚，宜如何已識之果，稜已熟之石，既至其時，應推而落，又如由高山推石，使之下墜，乘勢便利，不可不力也。此時北方人皆，對各方之獨取政府，應推已極，日望四方之援手，以得早出陷阱之中。夫此一舉，勢如破竹，此即若推石下山之勢，隨而且易。試問推之與否，推則有不下者，或以為北方之軍隊，槍械我完備，北伐豈能必勝，而不知時勢既已至此，事半功倍，取之甚易，我則得道多助，而則眾叛親離，軍隊雖多，猶市人也，槍械雖足，猶外府也，故曰乘時與勢，無不成功，請君以為國之尚未完全造成，故軍人之希望甚為微薄，且不可知，惟此完全之國家，即全在軍人，有完全之國家，即有完全之利益，請以英美各國

待遇軍人之方法，與諸君言之，英美之待軍人，凡服役至一定年限而退伍者給以全糧，國家且爲擇相當之業務，所生子女，由國家給養，又有其子女服役，而父母無以爲養者，亦由國家扶助之，其在戰陣死亡者，子女扶養，獨至一定之年限，即子能成立，女已出嫁之謂，父母則給養終身，妻不嫁者，亦如之，彼英美各國，優待軍人如此，故軍人亦爭出死力，以衛國家。吾國軍人，則以未有完全國家，前途如何，希望如何，皆難預揣，或者今日入伍，明日解散，亦不可知，以視軍論，不特無完全國家，且遠離本省，轉戰多年，其苦尤甚，此後欲求自己之遠大利益，則當乘此革命時機，用革命手段，造出新國家，亦如英美各國之軍人，退伍則給予全糧，即父母妻子，亦皆有所資以爲養，斯則爲軍人之利之速且大者，若不此之爲，徒貪近利小利，今日搶一商店，明日掠一富家，甚至借拉夫之名，施行劫之實，所獲無幾，而怨謗之積，乃如丘山，此不特無利可言，且行大害所伏，曠去年桂軍受廣東人民後方之擾，卒至一蹶不可收拾者，是其例也，軍人者，有救國救民之責任，宜思建設新國家，以爲吾終身及子孫之倚賴，且其利不獨在軍人，因萬萬人民或受其賜，其遠大爲何如耶，倘僅貪目前之近利小利，實則害也，非利也，利害不明，已不館自衛其身，又安能衛國，又安能衛民，時機未至耶，實則十年前，早已成熟，倘武漢革命之時，乘勢攻破北京，摧陷而廓清之，北伐之事，不必遲至今日，此即若種果種稻，已至成熟之期，不摘不穫入於亦腐爛而已，時不可失，一誤豈容再誤，願諸君勉之。

何言乎知彼已也，古人云：「知己知彼，百戰百勝」，彼即敵人也，現在北方軍隊，其內容複雜難，約可分爲三大部分，一爲奉系之張作霖，二爲直系之曹錕及吳佩孚，三爲皖系之段派軍隊，如浙軍閻季，陝陳皆是，此三派者之兵力相等，同未異夢，相爭而莫敢先動，則成相持之勢，獨吳佩孚屬奉

其間，而爲奉院所痛忌。吳一爲駭秀才耳，誠爲族長之後，驅取兩方金錢，擴張軍隊，屢發通電，以贊成共和，建設民治爲言，一時人士，受其欺蒙，北方僞政府亦倚之如長城，彼固宜首不爲督軍者，今則已受僞命爲兩湖巡閱使，仗固矢口擁護民治者，此次入寇湖南，乃有決與湘軍之舉，湘鄂人民，慘遭荼毒，爭欲食其肉而寢其皮，其名譽已掃地矣。即彼之內部，亦頗不穩固，如其某舊部之某某等，亦傾附我軍，派人前來接洽，吳側身自知天怒人怨，恐不能當北伐之師，近且派遣代表來粵，其用意何如，殊不可測，將來能倒戈抗徐世昌與否，亦尙難知，以現勢言，彼與張作霖尤爲勢不兩立，故時有後顧之憂，更扼要言之，則此三派之大，固已無一願效忠盡力於北廷者，以上所述，爲彼方之情形，至若自己之情形，則如何耶？兩粵固無問題，雲南貴州四川均屬一致，湖南亦準備對鄂反攻，此外散布北方軍隊，其中同情於我者尙多，祇須固負革命責任，發揚革命精神，以此制彼，何敵不摧，以此攻城，何城不克，此則由於南方有主權，北方無主權，南方爲公，北方爲私故也，以有主義與無主義戰，以爲公者與爲私者戰，勝敗之數，奚待籌龜，偵察此夫本大總統來桂，人民歡迎之誠意，即可窺見一斑矣。

軍人之智，如前述之別是非，明利害，識時勢，知彼己四者，固無疑義，但察諸君之爲軍人者，無論官長士兵，對於人民宜以仁義爲重，須知大難於我爲一體利害與共，不過分功任事而已，我爲軍人，不耕而食，不織而衣，彼乃爲農，爲工，爲商，以供我之衣食者，即有待於我之保護，倘不能保護，而反殘害之，彼若相率盡足，無復敢爲農，爲工，爲商者，軍人之衣食將誰供乎，是其受害，仍在自己，故軍人之智，須以合於道義者爲準，諸君既有天生之聰明，曾受軍事教育，而演習又皆身經百戰，富有軍事上之經驗，於智之來源，固已兼備，誠能發揚其精神而光大之，何患乎北伐，又何患乎北伐之不

成功耶。

第二課 仁

一 仁之定義

仁與智不同。仁者，所謂見之，所謂善者，在體明利害，故明哲保身謂之智，仁則不問利害如何，有殺身以成仁，無求生以害仁，求仁得仁，斯無憾矣。仁與智差之顯若此，定論即由之而生。中國古來學者，其言仁者不一而足，據予所見，仁之定義，誠如唐韓愈所云：「博愛之謂仁」。又云道高，博愛云者，為公愛，而非私愛，即如天下有窮者，由已饑之，天下有溺者，由已瀕之之說，與夫愛父母妻子者有別，以其所愛為大，非婦人慈仁可比，此謂之博愛，能博愛，即可謂之仁。

二 仁之種類

(一) 救世之仁

(二) 救人之仁

(三) 救國之仁

仁之種類，亦有救世之仁，救國之仁，救人之仁三者，其性質則皆為博愛，何謂救世，即宗教家之仁，如佛教，如耶穌教，皆以犧牲為主義，救濟眾生，以廣佛教初來中國時，聞佛者頗多，而耶穌教徒，乃能始終堅持，以宣傳其主義，其始有強大勢力，耶穌教突然，其獨霸中國傳教者，救世救國，教士被害，時有所聞，即在外國，其新教如德道反對，然其信徒，則皆歸附在國，其後其然為之，到其後，其不稍退縮，其其必以

爲感化衆人，乃其本誠。因此而死，乃至光榮。此所謂捨身以救世，除救家之存也。何謂救家？即慈惠家之仁。此乃以愛善好施爲壽，如舉國解衣衣之，繼者推食食之，而抱定濟衆宗旨，無所吝惜。屬於此，而鄉鄰仁，居於區，而邑稱仁，此謂捨財以救人，慈善家之仁也。何謂救國，即忠法愛國之仁，與宗家，慈善家不同其意，而異其目的。專爲國家出死力，犧牲生命，在國不計，故愛國心重者，其國必強。反是則弱，試以日本爲例，初本弱小，自戰勝俄後，乃一躍而與列強並峙。其故安在？即在於日本人之愛國心，愛國必證何見之，當放願之股，日本欲封鎖海口，胡運俄其鐵路，須炸沉多步船艘，然此爲九死一生之筆，故日本之司令官，不飲以命等殉之，而欲徵求諸將士之志願，有敢死之士數百人，即河而往，其結果報告者，竟達數千，乃用拮据之法，取定取捨，傳聞當時，有數數箇同之甲乙二汰，互傳前往，其不得往者，竟至蹈海而死，以表決心，由是軍心大爲感動，日慈勝俄，此所謂捨生以救國，志士也。

三 軍人之仁

軍人之仁，果如何耶？其目的在於救國。故自有軍人以來，無不曰爲國盡力，但專制國之軍人，與共和國之軍人，又有不同。專制國家，乃君主國人之私產，認定君主即爲國家，故在此專制國之軍人，止可謂忠於一人一姓，爲君主出死力，非爲人民而犧牲也。若在共和國，則國家屬於全體人民，而犧牲者，即同時爲國家盡力也。專制國與共和國之軍人，相異之點若此，然國家之本如何，爲軍人者亦不可不知。據德國政治學者之說，彼則謂國家以三種之要素而成立，第一爲領土，第二爲領土之人民，第三爲領土之權力。其本不在此，即爲領土，領土云者，則在此土地之範圍，爲國家之權力所及也。第二爲

軍人精神教育

人民，國家者一最大之團體也。人民即爲其團體員，無人民而強有土地，則國家不能辦政事，其爲其權，有土地矣，有人民矣，無統治之權力，仍不能成國。此統治權力，非專制國之專利，亦非君主一人，亦非共和國，則屬於國民全體也。

現今之中華民國，雖爲共和國家，尙非完全真正之民主國。因武昌革命以後，仍爲官僚政治，武人政治。一切政權，悉操其手，彼固不知共和主義爲何物，國利民福爲何事。救國救民，爲何等責任也，我南方軍人，不思救國救民則已，不負此救國救民之責任則已，負此責任，則非徒託空言，須有一定之主義，始可以成仁，始可以成功，觀前此革命先烈，前仆後起，視死如歸，即爲主義而犧牲也。主義維何，三民主義是也，三民主義，已於第一課略述，茲再分析說明如下：

三民主義中，第一爲民族主義，欲言此主義，當回溯武昌革命以前，其時漢族受給於滿人，土地全被占據，二百餘年中，尊薩子爲皇帝，薩子者，即滿洲人也，或亦稱爲韃靼，初入關日，亦多有德而興業者，卒以細於其功，遂致失敗，揚州十日之慘殺，真痛史也，自是而後，滿人日施其壓迫手段，愚民政策，人民乃漸感亡國之痛，甘心服從，自予提倡革命以來，人心稍稍感動，民族主義，漸次膨脹。一殺志士遇害頗多，殺一人復生百人，由是革命思潮，震盪全國，直至武昌起義，始將滿人推翻，光復漢族，然則時至今日，民族主義可以不言而喻，未也，前者滿人以他民族入主中國，皇帝潛號，故吾人羣起革命，今則滿族雖去，而中華民國國家，尙不免成爲半獨立國，所謂五族共和者，直欺人之語，蓋蒙藏回滿，皆無自衛能力，發揚光大民族主義，而使蒙藏回滿同化於我漢族，建設一最大之民族國家者，是在漢人之自決，若不及今振拔，將來恐將流爲他國奴隸，而振發之責任，尤爲吾人

是類，軍人者，擁護國家者也，故須將中華民國國家臻進於獨立之地位，然後民族主義，始為圓滿解決，否則滿族雖已排斥，代滿族而起者，虎視眈眈，正復繁多，其結果將如緬甸之征服於英國，安南之併吞於法國，是則尤可慮也。

吾國今日所以墮落於半獨立國之地位者，追原禍首，其咎在滿人，彼滿人固最宜於民族思想者，種種政策，無非壓抑漢人，因漢人之文明智識皆在其上，深恐漢人占優勢，必為其害，滿人中有朋友者，皆言孫可送與朋友，不可給與家奴，彼蓋以朋友比外國，以家奴比漢人，故在滿清時代，凡割讓土地，喪失國權之事，甘心為之，無顧忌，直至革命以來，滿清雖已推倒，而已失之，國權與土地，仍操縱外國，未能收回，以言國權，如海關則歸其掌握，條約則受其束縛，領事裁判則猶未撤消，以言土地，如威海衛入於英，旅順入於日，青島入於德，德國敗後，而山東問題尙復受械於日本，至今不能還歸，由此觀之，中華民族，固未可謂為完全獨立國家也，吾人若以救國為己任，則仍當堅持民族主義，實行收回已失之土地與國權，始能與日本，暹羅，同為東亞之獨立國，勿謂滿清已倒，種族革命已告成功，民族主義，即可束諸高閣也。

次言民權主義，前此帝制時代，以天下奉一人，皇帝之於國家，直視為自己之私產，且謂皇帝為天生者，如天子受命於天，及天降聰明語說，皆假此欺人，以證皇帝之至尊無上，甚矣詭譎神鬼說，暨人民之信仰，中國歷史上固多有之，現今民智發達，君權固已難存在，且受革命思潮之影響，大多數國民權政治，數斷將將來世界上，無君主立足之地，其在歐洲各國中，則以英國為先覺，革命最早，遂成立憲國，一切政權，在於國會，君主權力須受法律上之限制，此外於法國，亦為革命先聲，而始成今

日之民權國，歐戰以後，德國俄國，乃本一變而成爲民權國，夫復國固索以德意志帝國主義自雄者，不
 獨反對舊制之革命，一戰成功，俄國亦號稱極端專制，而政治革命與社會革命，乃其同時並舉，遂有勞
 農政府之建設，此後海外國民權主義之發達與傾向，已有明證，即昔吾國滿清既倒而後，或尙以爲帝制
 死灰可以復燃，故其世凱稱帝時代，上虧進之表者，顯不乏人，然前後八日之間，終歸泡影，此後張勳
 復辟，率兵入京，乃亦不旋踵而敗，足見君權之不能戰勝民權，爲世界潮流，爲古今公例，不可強而致
 也。

君權國者，爲君主獨治之國家，故亦曰獨頭政治，民權國者，爲人民自治之國家，故亦曰衆民政治
 但如代議制之民權國，非由人民直接參與政權者，尙不得謂純粹之衆民政治，試以經營商業爲例，
 有東家生意，與公司生意二種，東家生意者，由東家一人主持之，公司生意者，由股東多數人主持之，
 君權國則如東家生意，權在君主一人，民權國則如公司生意，權在股東多數人，今日之中華民國國家，
 固爲民權國也，既曰民權國，則宜爲國民萬人民共治之國家，治之以法，即在子人民以先衆之政治上權
 力，可分爲四，(一)選舉權，凡爲中華民國人民，皆有此選舉權，亦曰複選權，由國民選出官吏，操
 任國家或地方之司法行政機關各事務，此官吏即爲公僕，(二)罷官權，人民對於官吏，有選舉之權，
 亦須之有罷免權，如公評中之黨派，由股東選任，亦可由股東廢除也，(三)創制權，由人民以公意創
 制一種法律，此則異於專制時代，非天子不議禮，不制廢也，(四)複決權，此即廢法權，法律有不便
 於人民者，以公意廢止，或修改之，以上四種，爲直接民權，有此直接民權，始可謂之行民治，彼北方
 之吳佩孚，亦嘗云爲國民治矣，而近來行爲，適得其反，徒面垂萬難民治者，不過假借名義，以責號其

，爲自己長勢力，固地盤之兌換券耳，夫民權者，謂政治上之權力，完全在民，非操諸少數武人或官僚之手，吾國久受專制餘毒，武官革命以後，由帝治而移於官治，民氣仍遭抑壓，現雖高揚民治標幟，而一般人民，尙不知直接民權爲何物，權是在吾人竭力提倡，務使民權日益發達，然後民治乃可實行。

民族與民權主義，既如前述，茲再就民生主義言之，此三種主義，皆爲平等自由主義，其效力本屬相通，故主義雖各分立，仍須同時提倡，民族主義者，打破種族上之階級也，如滿清專政，使爲我，而我爲奴，以他民族壓制我民族，不平等甚，故種族革命因之而起，民族主義者，打破政治上不平等之階級也，此爲對內，而非對外，與民族主義不同之點，即在於是，如君主政治，貴族政治，皆爲獨裁政治，人民無與焉，是以一人（君主）或少數人（貴族）壓制多數人，故常因反動之發生，遂成政治革命，若夫民生主義，則爲打破社會上之階級也，此階級爲貧富階級，加大富者，大資本家，在此社會上獨斷權利，一般人民日受其束縛蹙蹙，陷於痛苦，故常有富者田連阡陌，而貧者地無立錫之歎，社會革命，勢不能免，以中國論，現時雖尙無大資本家專制之弊，然將來實業發達，則亦必有社會革命問題發生，或謂中國既無資本家，何必提倡民生主義，豈非無窮而神歟，不知在於中國民族主義與民權主義，皆因治病而求艾，民生主義，則爲思慮而預防，及今不圖，後將其患，故衛生之與疾病，自亦不同，一則防之於未然，一則治之於已發也，中國今日雖無大資本家，然其見端，固已有之，以上海廣州二處爲例，上海之黃浦灘，前此一畝之地，不過價銀二十兩，現時地價，則不知漲價幾倍，廣州之長堤，實未開馬路以前，每一畝，僅值五六元，今則有一畝而索價三四萬者，地價驟漲，此種地價之漲，實本家之手，一般貧民之痛苦，即因之以生，蓋資本家必先以賤價收買貧民之土地，迫全行收買以後

，復以高值租賃於一般貧民，貧民無如何也，衣食亦然，若俱爲資本家所壟斷，生活與工價不能相繼，遂致富者愈富，貧者愈貧，如美國工人，工錢雖多，而生活仍難維持，已陷於此種之困境，即其明證，再舉一例，以桂林論，固紫羅山水甲天下者，然非獨千巖翠秀，徒爲美觀而已，實則桂林之大富源，即藏於此，試觀桂林週圍之石山，即洋灰之好原料也，將來實業發達，將此石頭造成洋灰，即所謂土敏土，洋灰之銷路甚多，用途甚廣，開發此石山之資本家，其所得利益，將不可以數計，猶如美國之煤油大王，亦可稱爲石頭大王矣，由是觀之，中國實業發達以後，資本家之以資本能力壓制人民，固必然之勢，若不預防，則必蹈英美之覆轍也。

歐洲當二百年前，爲種族革命時期，近一百年以來，爲政治革命時期，現今則爲社會革命時期，此三者，一綫相承，故須同時提倡三民主義，但觀英美今日之社會問題，何嘗自覺，因彼於政治革命成功後，不復計及社會革命，故有此弊，若俄國現在之新政府，則有鑒於此，乃以政治革命與社會革命同時並舉，所謂勞農政府者，固乃農工兵政府，則以爲農，爲工，爲兵者，組織而成之政府也，彼之新政府，不獨推翻君主專制，且實行打破資本家專制，是即所謂社會革命，亦即所謂民生問題，各國深悉此主義傳播其國內，人民受此影響，勢將起而效尤，故互相聯合，以與俄國戰，迄今四年，仍不能戰勝俄國，此則俄國之以主義勝也。

中國今日民窮財盡，所患在貧，而各國之所患，則在不均，以予觀之，貧富問題，即分配不均問題，欲謀救貧之法，同時須先將不均問題，詳細研究，故民生主義，必不存疑，否則三十年後，產出多數資本家，其奇殊非淺鮮，第就吾國現勢而論，此民生主義爲預防政策，但須研究對於將來之資本家加以

如何之限制，而不必選舉各國須發本家悉數掃除，因吾國現時尙鮮大富豪，將來縱或有之，果便先事預防，其弊亦不如歐美之甚，預防之法維何，依予所見，不外土地問題，與資本問題，對於土地，宜先不垮地權，此與中國古時之井田同其意，而異其法，法之大要有二，一爲照價收買，一爲照價納稅，照價納稅者，即爲值百抽二法，例如每畝值二十元，納稅二毫，果進以至於每畝值二十萬元者，納稅二千元，如是則地稅之輸納，皆得其平矣。但照價納稅，必先自規定地價始，英國嘗有估價局之設，且尙恐估價不平，人民有不服者，許其申訴，因復有控訴衙門，然此法恐不能行於中國，恐徒滋擾，不如由人自行估價呈報，即照其呈報之價抽稅，較爲簡便可行，所慮者，即在希圖少納地稅，抑價隱避之一點，實則可勿慮也，苟同時規定照價收買之法，即可免除此弊，例如有地一畝，價值千元，年應納稅十元，若彼以深闢稅額之故，願報每畝值百元，而每年稅額僅納一元已足，是說於彼有利，然一經照價收買，則原報價值百元者，國家以百元收買之，其受損不益甚乎，如是則地主以預防他日之收買故，必不敢抑價隱蔽，此土地問題之解決方法也，至若解決資本問題，必先振興實業，中國現在患貧，豈有資力興辦，予則主張借外債，以從事生利事業，不可以供消耗之用，如北廷制肉豬之所爲，宜以之開闢市場工廠，及一切鑛山鐵路，定爲國有，由華民國國家者，爲四萬萬人民共有之國家，此種事業既爲國家所有，即爲四萬萬人民所共有，不至操縱於少數資本家之手，始可謂之國利民福也。

以上三種主義，爲軍人之精神所由表現，亦即爲軍人之仁所由表現，軍人者，以救國救民爲目的，有救國救民之責任，國興民弱且貧矣，不思有以救之，不可也，救之而不得其道，仍不可也，道何在，即實行三民主義，以成就國救民之仁而已。

第四課 勇

一 勇之定義

軍人之精神，爲智仁勇三者，既有智與仁矣，無勇以濟之，仍未完備，茲述軍人之勇，須先知勇之定義如何，古來之言勇者，不一其說，一往無前謂之勇，臨事不避謂之勇，予以爲最流通之用語，不怡二字，實即勇之定義，最簡括而最確切者，孔字有言，「勇者不懼」，可見不懼即爲勇之特徵，孟施舍古之勇士，其言曰：「舍豈能爲必勝哉，能無懼而已矣」，由是以觀，不怕即勇之定義，決可無疑，但軍人之勇，須爲有主錢，有目的，有知識之勇則可，否則逞一時之意氣，勇於私鬥，而怯於公戰，誤用其勇，害乃滋甚，今再就勇之種類，分別言之。

二 勇之種類

勇之種類不一，有獨立之勇，所謂一朝之忿亡其身，及其親者是也，有血氣之勇，所謂思以一毫挫於人以若摧之於市朝者是也，有無知之勇，所謂奮然以當車輪者是也，凡此數者，皆謂小勇，而非大勇，而軍人之勇，是在夫成仁取義，爲世界上之大勇，古人有言：「遇小敵怯，遇大敵勇」，即恐輕用其勇，誤用其勇，徒成爲游勇之勇，彼桂軍多係游勇出身，此次粵軍接桂，桂軍一遇粵軍，輒即潰散，其故何耶，則以無主錢，無目的，無知識，故雖有小勇，於事無濟，讀者試觀沈鴻英軍隊，在桂軍中，請以番號名，自去年由廣東敗寇回桂，復由桂敗寇而走湖南，轉入江西，殘部僅餘二三千人，所據地方如入絕人之境，似其勇銳者，然終係強盜性質，不得爲真正軍人之勇，以鐵軍與沈軍比，鐵軍固真正軍

人也，乃沈軍先至江四，而贛軍尚在桂林，江源宜為贛軍範圍，竟被沈軍侵入，此時為贛軍者，當覆正
植為雄，行回，以雪此恥，且贛軍回漢，情勢不屈，因贛省復北方地盤，乃漢軍因食
西南四圍，故漢軍不必回漢，贛軍必回贛，漢軍明乎此，則為有主識，有目的，有知識之太勇，不所以其
游勇之身，而為真正軍人之勇也。

軍人之勇

- (一) 長技能
- (二) 明生死

軍人之勇，第一必要者為後能，隨君皆受軍事教育，於現今各國之新戰術，新武器，自必耳熟能
詳，無所發達，但武備與戰術，固有關係者，以中國論，昔用弓箭，而今用槍砲，武器不同，戰術亦隨
之而異，自海參崴戰之後，與英戰，與法戰，與日戰，與俄軍戰，未有不敗者，非無槍砲，不講戰術故
也，苟請戰術，則青白安南中之黑旗，法國患之，南非洲社國之匪民，英國患之，彼之所用戰術，皆為
游勇戰術，最能制勝，予亦主張之戰術，願適用於中國，若與北方交戰，尤為相宜，約言之，有五種技
能，為游勇戰術中取可採取者，一曰命中，二曰隱伏，三曰耐勞，四曰走路，五曰吃鹽，以下試再分別
述之。

何謂能命中，戰術之有無戰門力，以能殺敵與否為斷，故命中為第一要件，但以命中論，即外圍軍
隊，亦未必擅長，此次歐戰發生，每一軍中所用子彈，實不知其幾萬萬也，其在激烈戰鬥時，每日所用
，有至十數萬者，然以其效力計之，則非真彈以上，不真中一人，也因彼之戰術，乃以子彈遮滿敵人

、使不得前進，故多在二千斷建以外用之，若在八千密達以外，至幾萬密達時，則須用重砲，亦如用步槍然，多在以彈道彌補人之前進，此外空中以飛機戰，水底以潛艇戰，類皆爲出奇之術，倘有窺天地海人與閉天地河，爲砲彈所不能及者，則方兵士相遇，則以徒手搏擊，若有開戰時，則若無其人，不無其戰鬥地點在於何處者，推其所耗子彈極多，以噸數計，總在幾千幾百噸以上（每一噸合中國十六担八），此種戰術，中國決不能學，因彼之製造子彈有加無已，且發彈係以機器，不費人力，現有最新式機關槍一分鐘可發一千五百顆子彈者，以一百顆爲一盒，計算每一分鐘可發十五盒，彼固不求一命中，務在多發子彈，塔藏敵人而已，若游勇戰術，則與之相反，彼視子彈如生命，非必中者不輕施放，而有五子彈子彈，便已十分滿足，以現在軍隊論，每一兵士，至少有二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶以爲少，豈命中之技，尙不及游勇耶，諸君須知子彈之接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之重子彈，因其子彈止有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方，此不獨游勇爲然，即如粵軍自援閩以至回粵，其子彈皆取自敵人爲多，而不專恃後方接濟，其明徵也，若在無槍砲而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿楊者，即在於能命中，否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，即不啻無的而發矢，止須數分鐘間，矢盡而已亦就擒，又焉能戰，槍砲亦然，不能命中，則子彈之消耗多，而殺敵之效力微，前者北京天壇之戰，段祺瑞軍隊耗去三百萬子彈，而驅動之兵死傷，合計不過二百七十餘人，此則由於不能命中之故，由是觀之，子彈之有用，在能命中，若不能命中者，子彈雖多，皆爲贅物，近時兵士往往輕於放槍，不問命中與否，於放槍時，盡有高拾兩手，或緊閉眼睛者，此何異於無的而發矢，須知子彈重爲寶貴，中國斷無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術

。以子彈爲遮蔽，宜準游勇戰術，視子彈如生命，但不時須練習射擊，務求命中，不使虛發，此爲軍人之要，有待無惑之第一要件也。

何謂能隱伏，即避彈方法，但此種避彈，非如鎗和團之用符咒，乃係利用地形，爲人身之屏障，在安甯時，常以此詢諸一級游勇，彼云：人立地上，靶子頗大，敵人一望即知，故須藉地以爲隱伏之所，或藏在石頭以後，或膝其首，以使靶子縮小，敵人無標的可尋，我尙可從容窺探其舉動，即在子彈如雨之際，尤宜徐自朝前，勿庸驚惶，因此時前後左右，必無敵人蹤跡也，游勇之所迷者如此，彼豈得謂經驗，而與操典中所謂利用地形或地物者，却相暗合（地形屬於天然的，如石頭是，地物屬於人工的，如一切建築物是）。故隱伏亦爲技能之一。

何謂能耐勞，此與隱伏相輔者，我亦嘗聞諸游勇，彼謂隱伏秘訣，祇是不動二字，至少須能耐十二小時之勞，直至深夜，始可潛行，因子彈之速度異常快捷，人雖有追風之超足，必不能過於子彈，走避易爲所中，不如耐性隱伏，較爲安全也，此尙有實例可證，前黃克強在欽廉起事時，有一次僅餘四人，逃在山上，敵人圍攻者約六百人，然彼實不知僅有四人也，來攻時，皆用三十人爲前鋒，而此四人者，如何抵禦，據其事後所述，敵人未來時，即隱伏不動，俟彼來時，近在五十步左右，始行開槍，每開一排，必死敵三三人，連開三四排，敵人之死者十餘人，卒以脫險，此一役也，即全有命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百人，寧有命耶。

何謂能走路，現時中國尙未完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之訣，祇須日行二十里，十日以後，每日增加五里，如此，則不覺勞頓，而脚力自健，彼游勇戰術，亦即以穩定稱，尙有實例可徵，

北軍一到南方，每以山嶺險隘爲苦，南軍則如履平地，快捷異常，是爲我之所長，敵人所短，故曰走路一端，亦爲技能之必要，不可不注意也。

何謂能吃苦，游勇所持之糧食，即此炒米一種，每人攜帶十斤，可支六七日，不至苦饑，偶有作戰時，且無須炊造飯時間，此亦爲游勇之特長，勝於正式軍隊者，去年湖南援鄂之役，其始占據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於敗，糧食亦爲補充之一，倘能如游勇之吃苦，則於行軍極爲簡便，雖免飛芻覓粟之苦，而給養亦不慮煩雜也。

軍人之勇，於技能以外，更有明生死之必要，不明生死，則不能發揚勇氣，所謂勇，即不怕二字，然樊虎馮河，人之所能，獨至於死，則未有不怕者，以欲生惡死，人之常情也，研究此問題，爲哲學上問題，人生不過百年，百年而後，尙能生存否耶，無論如何，莫不有一死，死既終不可避，則當乘此時機，建設革命事業，若僅貪圖俄頃之富貴，苟且偷活，於世何裨，故死有重於泰山，有輕於鴻毛者，死得其所則重，不得其所則輕，吾人生活今日之世界，爲革命世界，可謂生得其時，予我以建功成名之大好機會，夫湯武革命，孔子且贊稱之，彼不過帝王革命，英雄革命，而我則爲人民革命，平民革命，乃前不及見，後不再來之神聖事業，先我而生者，既不及見，後我而生者，亦必深自恨晚，且不知其若何羨慕，故今日之我，其生也，爲革命而生我，其死也，爲革命而死我，死得其時，未有憾於此時者，諸君試觀黃花崗烈士，從容就義，裝生以成其仁，當日雖爲革命而犧牲，至今浩氣長存，極歷史上之光榮，名且不朽，然猶白爲革命失敗而死也，若此次革命乃必成之功業，又何憚而不爲，又何死之可怕，吾人集此一堂者，大半皆在二十歲以下，至多更有八十年之壽命，終不免一死，死於麾下，與死於戰場，孰

爲榮譽，是在明生死之辨，如孟子所謂，「所欲有甚於生者，舍身而取義也」，故爲革命而死者，爲成仁，爲取義，雖若庸庸碌碌之輩，終日醉生夢死，無所表見，又非若西夫匹婦之爲說，自處於溝瀆，而莫之知也。諸君既爲軍人，不宜畏死，長死則勿爲軍人，須知軍人之爲國家效死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在乎百擇，明生死，則能鼓其勇氣，以從事於革命事業，爲革命軍人，革命成功，可立而待，將來之幸福，且無窮極，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知，諸君幸共勉之。

第五課 決心

一 成功

二 成仁

軍人生在今日，有改造國家之責任，改造國家者，實言之，即改造成新世界，於破壞之後，加以建設之謂，負此責任，全在吾人之決心，決心於何見之，在乎精神，精神者，革命成功之證券及擔保也，軍人精神，前已言之，第一之要素爲智，能別是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如意，第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義，此三民主義，亦即與美國總統林肯所言，民有，民治，民享之說相通，第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始足應敵，而又須明於生死之辨，乃不至臨事依違，有所顧忌，此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心不備實，但所藉決心者，須多數人決心，合羣策羣力而爲之，非少數之所能集事，諸君知此次出發桂林，尙須奮勇

軍人精神教育

前進，雖曰桂林山水甲天下，非以此爲安居樂業之地，將欲改造新世界，以求一勞永逸始可，因此所生之結果有二，一曰成功，二曰成仁。

所謂成功成仁者，乃露天動地之革命事業，吾人何爲而革命，務在造成安樂之新世界，期其成功，不成功，毋寧死，死即成功之謂，古之志士有求之而不可得者，此次諸君隨本總統出發，從事革命事業，非成功，即成仁，二者而已，成功則進出莊嚴華麗之國家，共享幸福，不成功，則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，亦不失爲殺身成仁之志士，雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因改造新世界而死，則爲死重於泰山，其價值乃無貴之價值，其光榮乃無上之光榮，惟諸君圖之，吾人生在濁世界中，欲打破此舊世界，剷除一切煩惱，以求新世界之出現，則必有高尚思想與強毅能力，以爲之先，在吾國數千年前，孔子有言曰，一大道之行也，天下爲公，如此，則人人不獨親其親，人人不獨子其子，是爲大同世界，大同世界，即所謂天下爲公，要使老者有所養，壯者有所用，幼者有所教，孔子之理想世界，真能實現，然後不見可欲，則民不爭，甲兵亦可以不用矣，今日惟俄國新創設之政府，頗與此相似，凡有老者，幼者，廢疾者，皆由政府給養，故謂之勞農政府，其主義在打破貴族及資本家之專制，因而俄國革命黨，乃被各國合攻，然迄今數年，仍不能勝，此即因俄國新政府，具有決心，始能貫徹其主義，否則爲俄國之敵者，王黨勢極強大，哥薩克兵力亦不薄弱，此外尚有歐美諸國，恐其新主義傳播，將不利於己，因之羣起與抗，有此種種阻力，俄國若稍有顧忌，則必不能成功，其卒能成功者，決心而已。

吾人若欲建設新世界，則亦必思如何始能建設，非可託諸空談也，今日之世界，乃自私自利之惡濁

世界，在此世界中之人類，既無保障，又無希望，且陷於極端痛苦，於是生厭世思想者，若論軍人地位，吾國宜有好男不當兵，好鐵不釘之俗談，意謂其人必優學無厭，以當兵爲生計之末路者，此雖由中國輕視軍人之故，亦以實際上無何等希望，故有此語，以予觀之，不特軍人爲然，即一般社會前途，亦復非常慘澹，在隨君之爲軍人者，無論爲官爲兵，雖有薪水火食，僅足自活，而父母妻子，尙不能無所養以爲扶養，後在此種世界，實無一人可以談煩惱者。

今日國人夢寐籌備南矣，雖君必以爲後有多矣，宜可高枕無憂，而抑知不然，歐僑之初往南洋也，實乃被賣爲奴，廣東諸君之移居，從前有古巴招工，南洋招工，在澳門等處，以此買賣爲業者，贈之豬仔，其被賣出洋之輩，率皆中國人之窮無聊賴者，始肯出此，隨君但觀其今日之富，而不知其實日之苦，且統計一年中，出洋者不下數十萬人，其能致富回國者，爲數復極寥寥，予因此憶及予友曾爲予言，彼前在南洋時，一旦與外國人同行，路經華僑所開設之礦場及樹膠園，彼外國人者，指以告予友曰，此皆爾中國人之鴻圖，爾收吸吾歐人領土精華之成績也，予友無以應之，適復前行，適一大墳塋，予友乃以問外國人，此墓塋者何耶，外國人曰，墳塋耳，予友曰，爾謂中國人出洋致富，爾尙未知中國人之因出洋而痛死於是間，如此塚中之諸體者，不知凡幾也，由是以觀，南洋諸僑之狀況，大略如此，尙有美洲華僑，其生計雖較南洋華僑稍勝，然一生辛勞，亦復有限，大半美洲華僑，二十五歲出洋爲人傭工，在外十年，稍有餘資，至三十五歲時回國娶妻，娶妻之後不及半載，餘資已罄矣，又須出洋十年，直至五十五歲回國，稍得餘資，乃建家室，手成而金文盡，仍不克安居，迨第三十出洋以後，始能得資，以略置田畝，然至少已五十五歲矣，運運異國，吾人所悲，彼美洲華僑者，三十年中，家居之民不及二

軍人精神教育

說，亦未見其能安樂也。

予於此，尙有實例爲證。予君今日未有一千萬財產，必以爲果有一千萬者，其愉快何若，予所眼見之例證，則適相反。予前此由香港轉南洋時，同舟者，有一華僑富翁，家產約二千萬。予與彼同在一等客艙，常相晤談，彼乃日日詬言，似欲予爲之分家者。予始甚詫異，迨舟行日久，頗厭惡之，自因往大艙中，視彼出洋之工人（即硬置出洋之豬仔），私自忖度，彼工人之愁苦，定較富翁爲甚，而抑知不然，工人雜坐一團，其狀盡樂，有開談者，有唱歌者，此時予又大詫，何以翁之多財而憂，尙不若工人之館樂其業也，迨折回自己船位時，所謂富翁者，訴苦仍復如前，予因告以適往大艙，見彼出洋工人之人，却甚歡樂，而予已積蓄二千萬，似有重要者，抑何不近人情之甚耶，富翁聆予言，慨然而起曰，我在三十年前，亦工人也，亦如裝出洋之工人，固至業也，今雖有一千萬財產，不惟不樂，且憂苦，試思兒女成行，妻者嫁者，皆傾給於我，我子復多不肖，長者耗我數百萬，次者而耗亦百餘萬，此後子復生孫，孫復生子，僅恃此二千萬財產，何以維持，又安得而不憂耶，準是以觀，財產雖多，仍不免於愁苦，諸君試於一身之外，計及妻兒，則亦不能不作此慮想也，尙有一例，香港澳門，從前恆有積之家，恐其子孫浪費，而以家產託之善家管理，積其入息半數，捐入善堂，留其半以遺子孫，以爲如此，可以長久保存，不知此法稅利可行，今到善堂中人，亦多半假善慈名目，圖取金錢，故廣東善堂，人有目之爲善惡者，依以上一例，可見現今世界，不圖財產，幾無一人不在痛苦之中，非獨軍人爲然，即以軍人論，能知李純聖占充者，有幾人乎，以彼之剝削人民，使民至數千萬，亦云位尊金多矣，凡一則不得其死，一則不安於位，下此差更無論，善現在世界之社會生活，必無良果，須疾心改過新世界，始有

安樂可言也，安樂之新世界，果如何改造耶，此時中國人皆自以爲民窮財盡，其患在貧，而外國人乃乘
海軍擴大富源，且欲瓜分之，則中國之不貧可知，以桂林言，所有石山皆可造成浮灰，即所謂土敏土，
將來科學造堤，機器發明，名爲紅土，其力黃金，此二端足以足致富，此外礦山之礦產甚多，各省亦
皆如是，外國人若有欲開採者，中國商民，有各國商民，倘能奪世界數千年之用，不讓中國
不且開發，實業於地，猶如鑿寶藏，若無鑰匙，終亦死藏而已，廣東俗語，有所謂之夫也，夫也，
若夫來萬即龜之類也，兩國之寶，正坐此病，倘能用其聰明智慧，從事開發，即善其身之幸福，與
子孫之幸福，實無涯矣，故造安樂之新世界，即在平此。

此新世界國家，與以前國家不同，通常國家能保民，而不論教民養民，真能教民養民者，真如三代
，其時井田學校，皆有定制，宗教之實，在於國家，後世則不然，所謂國家，無論政治若何聰明，如
之文甚，唐之貞觀，能保民斯爲聖矣，今日所擬改造新世界之希望，則非徒保民而已，要凡教民養民，
亦實引爲國家之責任，試觀俄國新政府，被之革命發生，衛生與後，成績較我爲優，因其目的不在謀
人生活，與國家生活，而在謀公共生活，如牛奶等之精良食品，先給幼者，老者，弱者，夫之，軍人又次
之，最後及於普通人民，又如實業之無力入業者，國家須設法扶助，使得入業，此即所謂人人不獨善其
親，人人不獨子其子，頭數以養，責在國家，大荷世界，所以異於小國者，俄國新政府之計劃，無不盡
之實也。

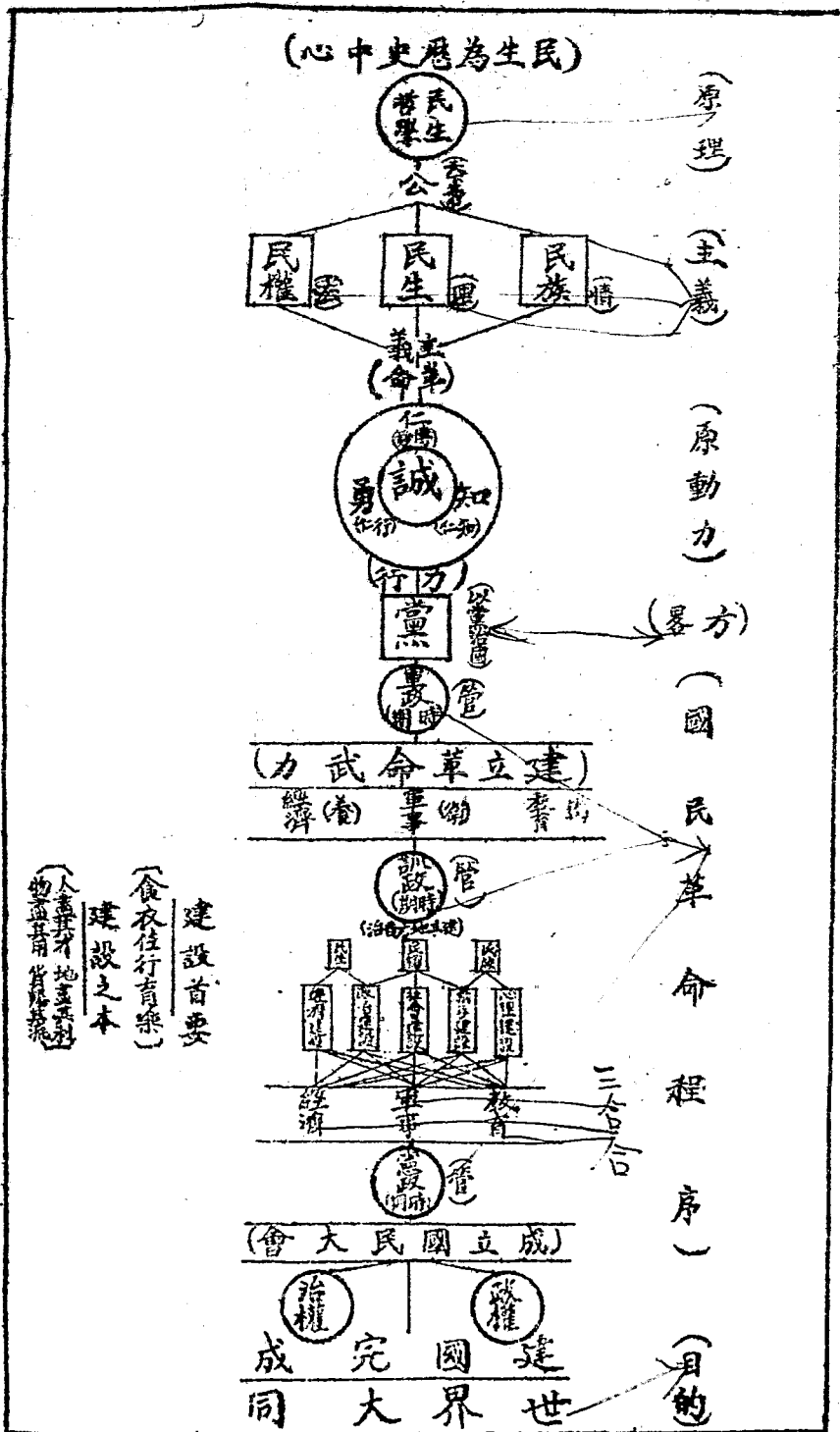
打油神童而及觀者，其情況之比較如何耶，俄國革命，爲打破政治之不平，何時打破資產之不
等，而吾國今日則尙無大家本家產出，祇須用預防政策，較俄國更易爲力，彼俄國之新政府，名爲勞農

政府，實即袁王其政府，其軍人若有法備道者目的，故能與袁王聯合而改造新團體，吾國今日之某人，倘亦具有主義及目的，決心改造新中國，其效果必在俄國上，何以知其然也，俄國在寒帶，而中國在溫帶，俄國有資本家，而中國無資本家，無論天然的方面，人為的方面，均較俄國為勝，將來倘能成立新國家，另有新組織，則必不似舊世界之痛苦，預料此次革命成功後，將我國宗數千年選留之賢識，次第開發，所有人民之衣食住行四大需要，國家皆有一定之經營，為公衆謀幸福，至於此時，幼者有所教，壯者有所用，老者有所養，孔子之理想的大同世界，實能實現，造成莊嚴華區之新中華民國，將與歐美而上之，諸君想此無量幸福，觀彼南洋之富翁何若，觀彼李純王古而，又何若耶，而所以博此幸福者，則全在此次之革命，與此次之革命軍人，此次革命為順天應人之事業，必能成功，前已言之，設若不成功，則知何耶，古人有言，濟則國家之難，不濟則以死權之，死者何，成仁是也，成仁而死，極有偉大之價值，縱使前仆後繼，犧牲多數人之生命，而能博得真正共和，即亦無所吝惜，是在立定決心，從事革命，成功則登，臨獨公衆之福，抑亦私人之利，試舉一例，舟在大洋，觸石將沉，乘舟者若不協力救助，猶自搶灘行幸，試問舟果沉，行幸尙能獨存乎，吾人對於國家，亦即如是，坐視其危，將無立身之地，救亡之責，端賴軍人，今者諸君，將由桂林出發，其所取之途徑，即不外成功與成仁二者，一嘗以蔽之曰，決心而已，決心則能發揚軍人之精神，造成光輝之革命，中華民國國家，實利賴之，諸君勉乎哉。

蔣委員長講

三民主義之體系與其實行程序

三民主義之體系及其實行程序表



中華民國二十八年三月十二日

蔣中正製於重慶

三民主義之體系與其實行程序

二十八年五月七日

各位同志：

今天我要向大家談「三民主義之體系及其實行程序」。各位也許覺得，在這樣國危的今日，尤其是這幾天重慶被寇機掃射轟炸之後，我還來從者講論三民主義，似乎是不切近事理，殊不知我們辦事所以弄到今天這個樣子，人民所以受到這種切身的痛苦，實在是因為大家從前沒有研究三民主義，不能實行三民主義，就是不懂三民主義。這而至於這三民主義，所以敵人敢來如此殘酷地壓迫我們，壓迫我們，管到一人必自海而後人侮之，國必自民而後人伐之的古訓，此時却感覺地實義之深切了。我們在這個國家民族存亡絕續之交，重新來研究三民主義，留給我們的三民主義，究竟有亡羊補牢之感，然及後實行，猶未為晚。大家知道我們三民主義的體系，是淵源於中國固有的政治與倫理哲學的正統思想，而同時參酌中國近代的國情，攝取歐美社會科學和政制原理而形成的。再加總到他自已獨自見到的真理所歸納的總體體系，其博大精深，真正可以說，是之世界而罕，百世以俟聖人而不惑。這是一為天立心，地生民立命，往聖絕學，為萬世開太平。我們在國家積受空前的恥辱，激發憤慨，轉於我們國難的時候，總要給我們有正統，其統統的來源，內容的純潔，意義的分明，實是全世界所罕有的。我們國家起死回生，必須賴於這，我們反覆繙繙，覺得他實行，瀾漫着

三民主義之體系與其實行程序

三三

的那種悲天憫人，救國家救世界的熱情，真使我們覺得無限的慚愧，無限的痛悔，亦無限的興奮。爲什麼覺得慚愧痛悔呢？因爲我們革命黨員過去不努力，不長進，革命黨員既不能實行三民主義，又不能研究三民主義，因之全國人民也不能真切信奉。總理這一個革命救國的寶典，同心。德國國家扶救起來，使得異說紛紜，思想雜亂，結果弄得強寇侵略，國亡無日。爲什麼覺得興奮呢？因爲我們既然有了這樣博大精深，完美無缺的革命建國的崇高指導原則——三民主義，只要我們能够切實研究，急起直追，本着這個原則努力奉行，那就以戰勝敵人，也就可以立即建設一個新中國。

我們無論研究一種什麼學問，都應該用科學方法分析，演繹，歸納，把他整理出一個秩序井然的系統，纔可以窺見全盤，得其精要，最容易使人明瞭，不致誤解。總理的三民主義，何等精采？何等偉大？但是一經用分析方法研究之後，我們又覺得系統分明，程序嚴整，非常簡單，非常明白。我最近研究三民主義，著萃。總理關於革命建國的各種方略和道數，貫串起來，製定一個「三民主義的體系及其實行程序表」，我認爲這是一張表，可以把三民主義的原理和內容，以及實現主義所必需的革命原動力，和革命方略，乃至達成最終目的所必經的國民革命程序，包括無遺，很清楚地明白地現在我們面前。這種綜合提煉的說明方法，就是古人所說的：「舉網者必得其綱，振衣者必繫其領」的道理，也就是古人所謂「一綱舉，萬目張，一本立，萬事理」的道理。我所擬的這一張表，大體上分爲六部分：（一）是三民主義的原理——就是「總理思想的出發點，亦就是三民主義的哲學基礎」；（二）是主義的本身；（三）是革命的原動力；（四）是革命的方略；（五）是革命實行的程序；（六）最後是目的——就是三民主義的實現與國民革命的完成。

現在按照張慶的次序，先講三民主義的原理。

總綱在三民主義第一講，即宗師義的發說：「主義是一種思想，和一種信仰，一種力量」。又說：「大凡人類對於一件事物，研究其中的道理，最初發生思想，思想貫通以後，便起信仰；有了信仰，便生出力量。……」據這種幾句話，我們要澈底明瞭三民主義，必先尋覓總綱思想的出發點；換句話說，就是要尋出三民主義的「原理」或「學基」。什麼是「三民主義的原理」或「學基」呢？就是總綱上所說的：「民生主義」。各位同志都知道：無論什麼主義，都有一種哲學思想做基礎。三民主義的哲學基礎為「民生哲學」。戴季陶同志有一本專著，書名叫做「民生主義」，即是繼承總綱教訓的人，都承認他這本著作能貫貫全書。總綱這本學說的全部精義，即在此書，總綱這本本文中，也有很多次的指示。他說：「民生主義歷史的中心」。又說：「民生主義歷史的具心」。社會問題又以人類生存問題為重心，民生問題是生存問題」。又說：「民生主義社會化的中心」。又說：「民生主義社會化的具心」。總綱「民生主義」依「生理的義務」，就是：「人民的生活」。社會的生理，國民的生活，並與於生命」。這比我國通常所說國民生活的「民生」更廣獲得多。總綱研究社會化的定律，認定人類求生存的宗旨和努力足以推動社會的進化。而中外古 所有 的事業，皆在「人類求生存的天性」中出發，皆能解決當時問題。這大要考據，促進世界大同。總綱革命的動機定不在此。這更於全世界人類。他是夢想本國與足以動人與學生的一切「良願」和「行動」，是消除社會上的不平，更建將具有和平民意的國家。進而達至和平的大同世界。

三民主義之體系與其實行程序

三民主義之體系與其實行程序

為歷史為人類有嘗試的一種精神創造。一部歷史，就是精神活動史。唯唯歷史的意見恰相反，以為一部歷史的實質，是經濟的生產。式樣轉移。某一時代的經濟的變異，或生產方式的變異，歷史亦隨之而變，而經濟活動，完全受經濟支配。這則學說，固可謂是一見，不能不備括人類全部歷史的實質的意義。因為人類全部歷史即是人類為生在活際的記載，不僅僅是物質，也不僅僅是精神，所以惟有以民生哲學為基礎的民生史觀，或以民生史觀為出發點的民生史學，不備於精神，亦不備於物質，惟不精神與物質並存，才能說明人生的全部與歷史的實質意義。總理的民生哲學就是認定人類要求生存一氣社會進化的標原；換句話說，是「民生為歷史的中心」。

此以三民主義為
 增補原
 三民主義
 孫子孫

我們更要知道：總理的基不思想，源發於中國正統的政治思想和倫理思想。總理也認定了「民生為歷史的中心」，便根據這個思想指出我國固有時「天下為公」的思想為改造社會的基本法則，與實行革命的最高理想。因為人類的生存最大的保障，是在全體於生存，不在部分的或個人的利益。總理承襲了中國固有的正統思想，認定他是革命的本務是仁愛是救世的基本。和他相呼應的標則，無過於「天下為公」這四個字。這四個字，就是天下為公的「公」字。應是大同倫說。一大道之行也，天下為公。是謂大同」。這實在是我們中國一種最完美而最高的政治思想和倫理思想。總理生平遇到有什麼人講他題字的時候，一提筆總是寫這幾個字。可以說，這幾句話，就是總理在實行革命中的最高理想。惟其如此，所以他創造三民主義，是以民生哲學為基礎，是以人類全體幸福為依歸，而終結理想。是一世界大同。我記得民國十年，總理在桂林，共濟黨第三國際有個代表馬林來，瑞典人會面問過他：「先生的革命思想基礎是什麼？」總理答覆他說：「中國有一個道統，堯，舜

共之三民
氏至
海而全

革命，文武，周公，孔子相繼不絕，我的思想基礎，就是這個道統。我的革命就是繼承這個道統。胡，來發揚光大。那位周林先生不明中國政治思想的脈絡，自然不明白。總理答覆的意義，他再問。總理，總理仍然是這樣答覆他，實則總理真諦的意義就是說：三民主義是以我國所有的「天下為公」的倫理思想與政治理想為基礎的。

以上說明三民主義的哲學基礎。由於這個基礎作出觀點，分別觀察中國和世界問題的各方面，求得一個圓滿的解決。生有哲謂的理論，於是總理遂創制了最完美又最切實的三民主義。為什麼說三民主義是最完美又切實的？現在世界各國政黨所推的主義，最主要的就是共產主義和法西斯主義。共產主義其實是三民主義的劣版，而且他內容也不完備，譬如共產主義他固然顧及民生，却不重觀民族和民族主義，而且共產黨人尚等民生，亦只重觀一個階級的利益，而不顧全民的利益。法西斯主義注重民族主義，却不重觀民族和民主主義。而且法西斯主義者的民族主義只注重自己民族的利益，忽視其他民族的利益。至於信譽民主主義的政黨，對一般國家而言，他們雖然注重民族，以全民利益相對立，但實際上資本主義的氣味太重，不能給民生問題以完滿的解決，而且現在所謂民主主義，對於選舉方法，越不公平，不能說是真正的民權主義。所以這些政黨的政策，都可說是偏而不全。所有我們總理所創制的三民主義則不然，它以一以之為出發點，所以能涵蓋一切，把各方面皆有均衡顧到，無絲毫偏頗之弊。他的目的，是使這全國民人無階級男女職業宗教之別，一律平等。國內各民族一律平等，並且還要進一步才著互助合作的精神，以謀全世界各民族的平等。而世界於大同。極具體的說來，總理為手強中國民族乃至世界各民族的國際地位平等，因而倡導民族主義。為主張各個國民的

三民主義之體系與其實行程序

三民主義之體系與其實行程序

政治地位平等，因而倡導民權主義；為主張各個國民經濟地位平等，因而倡導民生主義。

威權法紀

理性易傳

字類便於

類便於

三民主義

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

即大綱也

各有其對象，各有其特別的價值點，各位則細讀透徹，此地不必細講，為簡單明瞭起見，我再附以三個字的註解。大家知道：我們人類所以異於一切動物與高於一切動物的原因，而且能夠不斷的自求進步，不斷的進化的原因，就是因為我們人類有感情，有法紀，而且又有理性的啟發。感情，法紀，理性，這三種東西是維繫人類生存促進人類進化所缺一不可的。我們通常論一件事，總說是要情理法三者俱備而後纔算是圓滿。依照三民主義，在民族方面說，人類感情中最值得重視的一種感情，是民族的感情，因為民族是天然力所造就的，所以團結民族，就要盡人類天然具有的感情。就民權來說：人類組織的最良法紀，是全民政治——即民權主義的政治，要規定各個國民的義務和權利，就全法法和紀律來作公平的標尺。就民生來說：人類生活中最合理的方式，是一切人民經濟平等，無相互壓迫榨取之事。而且要使社會上大多數利益相調和，能够真正做到均無貧和無怨無恨的地步，這不能靠靠感情，亦不能完全依靠法律，而必須之於判別是非利害之理性。所以我說：民族主義本乎情，民權主義本乎法，民生主義本乎理。我們以提高民族感情，求得民族的獨立，以確立法治為實行民權的基礎，再以公平劃一的條理調劑公私經濟的盈虛，以解決民生問題，如此情，理，法三者皆能如然得當，所以三民主義比其他主義完備，而且比其他主義偉入悠久，亦且其他任何主義容易實行。就是在此。

總理以民生哲學為基礎，並且以「公」字為出發點，創造了三民主義。但僅僅有了主義，沒有革命

的實際行動，就只是一種學說，而不能發生救國救世的力量，所以我們必須明白 總理的三民主義是為

智仁勇三長

仁之為取

勇之為取

智之為取

三長
智仁勇
三長
智仁勇

實行革命而作的，這張表上，主編下面，接着提出「革命」兩個字，就是說，我們不但要研究主義，還要實行革命，唯有努力革命以貫徹主義，纔是真正信仰三民主義。但是革命的事業，總理當說是一對天動地的「非常事業」，我們更担負非常的革命事業，先要有一種革命的原動力，沒有偉大深厚的原動力，斷不能發生成仁取義的決心，和生死不渝的毅力。我們革命的原動力是什麼？這張表上列得很清楚：分別來說，就是智，仁，勇三個字，合攏來說：就是一個「誠」字，這智，仁，勇三者，總理在軍人精神教育中明白指出為救國救民所必備的革命精神，而其中尤以「仁」為中心，總理說：「三民主義即仁之所由表現」，又說：「救國之道，在實行三民主義以成救國救民之仁」，又說：「舍生以救國，即仁之所由表現」，可見智仁勇三者之中，特別以仁為最要。因此我們分別詮釋這三者的意義，可作如下的說明：（一）智的內容是什麼，就是「智仁」。以先知覺後覺，以先覺後覺，也就是中庸上所說的：「博學，審問，慎思，明辨」的工夫。（二）仁的內容是什麼？就是博愛，在倫理方面擴演出來，就是「忠孝仁愛信義和平」八德。在實行方面舉其實質，就是以「天下為公」的三民主義。（三）勇的內容是什麼？就是「篤行」，就是勇於「行仁」，不懼一切。所以說「智者不惑，仁者不憂，勇者不懼」。這智仁勇三德，是革命精神之所由發生，亦是革命事業之所由成就，而歸納其總的原動力，則是中庸上所說的所以行之者一的誠。本來誠之一字，有幾種含義，所謂「誠則明矣」，就是說無誠不祥，所謂「成己成物」，就是說誠通於仁，所謂「至誠無息」，就是說唯誠乃勇。至於整個的「誠」字的意義，則是一樞紐固執，貫徹始終的意思。因為惟有誠乃能盡己之性，盡人之性，惟有誠乃為物之始終，乃能一往無前，貫徹到底。惟有誠乃能創造諸奮鬥，能犧牲。一個三民主義的真實信徒，必須要鑄於主觀有。

三民主義之體系與其實行程序

動。如能知力。

力。如能知力。

力。如能知力。

圖執性，有貫通到底的毅力，無論在何種危險困難的環境當中，甚至於要犧牲性命的時候，也不能動搖。我們對於主義的信仰，完全做到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的地步。而且我們要求成功，不得不行，盡乎其所能不盡，更沒有什麼外力所能阻撓，所能阻撓使其停止，一切革命先烈的決心成仁，純然是出乎一片至誠，所以說誠是革命的原動力。

有了這個誠字，和智仁勇三個字做革命的原動力，我們還要能「力行」，聯於「力行」這方面的話，總理已經講得很多，一部「知難行易」的孫文學說，可以說就是啓示我們革命要「力行」的道理。

總理當時因為看見人們知而不行，尤其是在民國七八年的時候，看到國人對於革命不實行，不肯實行，認為這是非常危險的事，所以創造「知難行易」的學說，舉了很多例證，鼓勵大家去實行，最近我又

模倣。總理遺教，特別向大家講明「行的道理」。我認為我們革命不患其不成，只患其不誠力行。如果大家已經認識了三民主義，而不知道「知難行易」的道理，不實行三民主義，就不算「總理的信徒」，也不能算是國民黨的忠實黨員！中庸說：「至誠無息，不息則久」。這個「無息」就是行的意義，我常常

說：「人生自少至老，在宇宙中磨，沒有一天可以脫離行的範圍，可以說，人是在行的中間磨練，由行的中間而充實了人格，而提高了人格」。又說：「我們承認行的真諦，最好從易經上天行健君子自強不息」句話去體察」。又說過：「我們行的目的是什麼？我可以簡單總結的答一語是一個「仁」字。我們所行的就是在行仁，仁是本乎大公，出乎至誠，所以知之出乎誠者必智；行之出乎誠者必勇；智者之

知必知仁，勇者之行必行仁，而且其行必篤，共知必致，共知其行，斷無不成」。這幾句話，不特為力

行兩個字作一個詳細的解釋，實在也是我們「總理輔導中國國民黨，自建黨革命以還，過去五十多年

行兩個字作一個詳細的解釋，實在也是我們「總理輔導中國國民黨，自建黨革命以還，過去五十多年

仁
目的在
仁

實運

的沈業門作派決不絕說明。過去五十年來，我們無數先烈和同志們為此「一戰」一戰，要為大人知一，
映在七。第一大「勇」，幼習三民主義，不知經過了多步困苦艱難，七種神聖革命建國，幾至完全革命
國民黨一放沈烈同志的赤血所寫成。我們吟賦，讀着到空前的艱難，本黨承全國民民付託之重，担負
一總理和無數先烈遺留給我們的革命建國的責任，要誓死要求，先救救亡復興的偉業，只有從「力行
一革命實踐三民主義，這是大家應該特別注意的。

明瞭沈業門革命運動力的內涵和力行的意義以後，我們就應開始着手了。依據我們革
命對方面，就要有「三民主義」。總理創建革命，以祖黨為人爭時，而陳者新全國民一不俱有人數約權利
一也有以黨的義務一，建設明由指出我們革命是順乎天理應乎人心而為中國國民有志救國者所應該共同
執行的事業。因為黨是團結同志，實行革命的總機關；一勤革命力量，革命行動，都需要從這個機
關裏放射出來。在革命建國時期當中，種種惡習掃除，民衆奮起，黨既不能參與參加革命救
黨，而他們的利益不能不有以保障，他們的幸福不能不為之顧全，乃至整個國家民族的安危不能不有
所兼顧，所以一切要由黨來負責，所謂「以黨治國」。一以黨建國一其意義即是黨來一管一切，由
黨來負責。七種黨並不是為黨員利益而存在，乃是為國民利益而存在，為實行革命而存在，沒有黨，則
革命力量無由集中，革命事業無所寄託，所以我們要完成革命，本海不棄而低的基礎，充實黨的力量。
一時期了以上各節以後，我們就應切實歸納什麼是實行國民革命的程序。

總理在革命以前，就把建國的程序分成了三個時期，就是建設時期，訓政時期和憲政時期。這三個
時期的工作不能混淆，是決不能混淆的，否則革命事業就不能穩定確實地達到最後的成功。合乎現在的情

三民主義之編未滿其實行程序

現來說：我們行政工作方在中途，突然遭遇困難，革命前途極着比前更艱強更嚴重的障礙，所以我們目前的工作，應該以軍政時期為一個，而同時加緊斷政時期的工作，以期抗戰獲勝，得以同時完成。現在依照本表所示，逐一說明如下：

教育自經濟
以力三者教
月七序自要

先說軍國第一時期軍政時期：要行「軍法之治」。這個時期最著本的工作，是建立革命武力，以海軍革命地一切障礙！這裏與特加說明的，就是所謂武力不勝於軍事，軍事之外，同時要有教育和經濟。配合起來才能構成整個的武力。如果單是有軍事，無論如何是不能抵禦外侮掃除障礙的。教育經濟軍事三者之中，教育為首要。精到教育首先就是使受教育的人發揮其善願。道德和靈性，即所謂：智，德，體，美四育。智育就是知識技能的培養；德育就是品德人格的提高；體育就是精神體力的增強；羣育就是團體一並互助合作習性的養成。我們要知道：教育乃是國家民族精神與文化。亦即永久不的生命根基之所託，所以教育的優劣成敗，即多國家民族興亡盛衰最大的關鍵。我們現在正和倭寇作戰，教育的成敗，也就是我們抗戰的成敗最大的關鍵。我們今天的一切教育，要有一個中心目標，就是要實施軍國民教育！養成軍國民的風尚，什麼是軍國民教育呢？就是中國固有的禮，樂，射，御，書，數，這六種文武合一包攝兼備的六藝教育，而同時應該注重的是智，信，仁，勇，嚴，五種武德的培養。一編進去消沉的民氣；文弱的積風，再講到經濟。經濟的要案有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。我們要建立經濟上的實力，就要使全國的勞力，土地和資本，盡量用之於生產，不可有一點荒廢和浪費。大農上說：一生之有農，食之者衆，為之者寡，用之者節，則財極足矣。這就是二方面要精耕細作，一方面要減少消費的意思。這種對於國家經濟力的培養，有兩個重要的話就是：「人盡其才

經濟的要案

勞力
土地
資本

的關係。社會建設和政治建設也有密切的互為因果的關係。所以從事倫理建設的時候，要注意到心理建設。從事政治建設的時候，也同樣的要注意社會建設。不但如此，就是經濟與社會，經濟與政治建設，也有密切的關係。現在幾項逐一提出來說明。

先講心理建設。心理建設就是國民精神建設，為革命建國的基本。心理建設：一屬吾人之積，入者心之善。二又說：革命必先革心。所以心理建設其重要在「切建設之基」。我們要講心理建設，先要研究孫文學說。拿那孫文學說的要旨，在於確立「知難行易」的哲學觀念。我所講的「力行」哲學就是根據「總理知難行易的學說」發揮引伸的。為什麼要講心理建設呢？主要的是改變國民的氣質，提起積極精神，確立自信，力行革命。我常說「生活的目的，是增進人類全體的生活，生命的意義是創造宇宙繼起的生命」。這一個偉偉的人生觀，完全由於信念。總理的革命哲學而得來。上一句話是從空間上說明天下為公的意義。下一句話是使時間上開明自強不息的實論。合起來引用於人生，可以改革我們國內而且發生積極的偉大的影響。而其獨立而力行的勇氣，這都是我們的心理建設，也是一個重要的材料。我們中國向來處於行難知易的傳說。對於一切事業都沒有勇氣去作，養成「坐而言不能起而行」的苟且偷生。種種放蕩的積習。殊不知人類社會向前進步，一切真實的成就，都是由於力行而來。由於人們重視自己的地位責任，有極真實的勢力而來。所謂強說：「人類進化，發軔於不知而行；練習，試驗，探索，實踐，四個階段。文明以勤儉而進，強就是說，只有力行才能進步。人類進化，人類進步，只有力行才能實現一切理想，獲得最後成果。這力行之範圍在於「誠心誠意是出於不忍人之性，存心不能自己之勢，古人說：『誠者，天之道也。思誠者，人之道也。』」誠心誠意是力行之精神，力量以克服一切，戰勝一切。我們在環

幾個人裝滿激動的國家民族中間，要實行三民主義的完全艱難巨大的革命事業，非根本改變國民的黨性，一頭着地着手，非破壞其離散的傳統心理，而從新塑造其黨性，非清極爲新極，確立心理建設，無從進行天道的建設。所以我們第一件要辦的事，心理建設，提倡種種，鼓勵力行，始成艱難勞動，以求國家實，振奮奮激的奮然，這上面講的是心理建設。

其次再講心理建設。心理建設就是國民精神建設。要以三民主義所講的忠孝仁愛信義和平八德爲精神，以造胡我黨獨有的大倫國粹。胡氏所講五倫就是其道德其內在，以忠孝禮運大同義的與互助爲其外在。原則。中國倫理哲學的精華在於五倫。這就從倫理中實在地講，胡氏所講五倫中的君臣關係，表面上看，現在似已無法以積極實在的教條，也好像就是規定羣已關係的羣倫。五倫中的君臣關係，表面上看，現在似已無法不適用，但實際上在解釋上不可泥於一義。就其事情形說，就是國民對國家，（國民是臣，國家是君，）也胡說公胡說對國民，（公務員是臣，國民是君，）的國倫。在這國倫關係中，國民以忠的精神，胡氏說要忠於國家，忠於國民，忠於所事。至於父子夫婦兄弟的羣倫關係，也不過是宗法時代那條規定的呆板，但不爲爲國治之本，在實世則益於社會的不同的。再則此種家庭關係，現在更應該拋而大之爲新那種神聖的關係，亦要加以發揮仁愛和平的精神，與其胡說胡說規條的責任。朋友一倫則應推而廣之爲對同胞的國倫，而應其忠孝仁愛和平的精神，胡氏互助互信生死患難與共的本分。總之古時的五倫和現時的倫理觀念，在形式上雖有不同，其精神是一貫的。我們爲什麼要重新心理建設？他早說要打破自私自利的個人主義，以誠實奉公爲最高標準。在積極方面是要改進人民的行爲，使他們與國家有連帶，使他們奮發光大。養成國民高尚偉大的性格，使我們四萬萬五千萬同胞，人人能夠犧牲小我，會

巴利蒙，盡忠國家，盡孝民族，講信重義，仁民愛物，和平互助，勤手足兄弟一樣，禦寒避風，合力共赴。這種前理建設與心理建設，都是爲了集貫一切建設的基本力量。在革命建國時期，應視爲全體之務。至其心理建設與倫理建設的着手所在，我以為應從教育和宣傳着手。倡導的人當以「作之君」作之「師」之精神，以身作則統攝輿論的作有計劃有程序的宣導。並且要表彰地方上賢德之士，獎勵熱心積極的革新精神，使人民知所表率。孔子所謂：「十室之邑，必有忠信」。就是這個道理。

其次講到社會建設。社會建設實際就是具體而微的政治建設，條目上和政治建設大同而小異，所不同者範圍更切近於民衆，其功效更著重於基層。所以社會建設當以「總理的良極初步作範範」，以組織辦事種種法則的經典，其直接目的在使一般國民能够熟讀法則，以實踐初步民權的運用；其間接的目的，則在藉此養成一般國民重秩序，守紀律，有組織的習性，從而團結人心，增發民力，造成有組織的現代社會。這是社會建設最重要的條件，我們提倡的新生活運動，以實踐良極爲中心，其主要意義亦正在此。就是要使全國的國民從衣、食、住、行的日常生活訓練裏改造當中，徹底做到「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」這幾件事，進而達到「轉移民心，鞏固國力」這層。這就可以說就是「積極」整理社會建設的一種實施辦法。各位都是各種黨派的領袖，今天我們要想起來做，救亡復興，一定要大家想方法來辦。這種社會運動，充實社會力量，建設健全的社會，以爲建設新國家的基礎。我們與達到這個目的，應當做幾件事情，如整理組織，推行地方自治訓練，實行法中「立機關，清戶口，定地價，修道路，整荒地」等這些事情。這些各項基層工作，無不是一個共體的中心目標，就是要把社會上「一切份子」的生活行

都指這個「定」的規程。使社會上一切有關人民福利的基本事業，都按着程序的與舉起來。社會力量增進了，政治建設就容易推展。這是「定」的進程。

其次講政治建設。政治建設是以修國本編為政治建設的法案，以民事、財政、教育、建設、軍事各重要行政建設的內容，以訓練人民行使四權為政治建設的起點。政治建設和社會建設，實際上本來是不能分割的。社會建設是政治建設的基礎，社會建設有了良好的成績，政治建設就有「確實的基礎」。在訓練期中，地方自治沒有完成以前，我們可以把以下的工作分為無政與自治兩項：（一）所謂無政

不項之行政

即普通所說的自治。大體上說：總以下是自治地份，即社會建設。區以上是縣政部份，亦即是政治建設。至於地方自治應由實行津上所舉的方針（一）清戶口（二）定地價（三）定地價（四）修路（五）修地（六）修學校，是自治的要務，亦是縣政的基本，是社會建設和政治建設所都應該並重的。不過現在實行的時候，性質上略有區別。我們所訂的「各級組織機關關係圖」就是現在海關以下注重於修路、各種工作與義務內人民分別担任。一方面有國民大會等機關，同時保民團是工作的主體，立法和執行兩種職務併合起來，政權治權和差不齊為一體，一切工作就是眼前切身的社會公益。所以稱為社會建設。在區以上的工作，多半是軍裝和統制，海關會受訓練的秘書來担任，政權和治權比較的要獨立清楚，所以稱為政治建設。再期社會建設要獨立各種社會團體，使他各就職業身分的不應，再訓練，促進公共福利，以社會福利方式，然後將來再推廣而省而國可完全行使四權，增進社會福利實為完成政治建設的準備。

最後，講訓練政治建設。經濟建設當然應以「經濟實業計劃」為全國建設的綱領，但在基層工作未，應

注重主權之發展與完善行政程序

根據地方自治開始實行法之建設，以查戶口，量土地與水利，開墾地勢森林，修築交通，教育，進行合作，等項，實與實際經濟發展，為地方經濟建設之初步，而以人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流為目的。推行經濟建設，在三民主義最高原則下，當然應遵守民生主義的辦法，若限於防止壟斷和壟斷大多數國民的生活，而似平均地權方針，為一切經濟建設之中心工作，故辦理地方自治之初，就應特別注重此等建設經濟建設之基本業務，隨時發揚推行。但經濟建設，不應僅限於經濟的補助和推廣的補助，所以真而領導經濟建設，更要特別提倡實行國民經濟建設總綱，及節約運動等。凡此而為其之舉，先行着手經營，況若開墾地和管理糧食兩項，在華南工作尤應著特別注意，實是。唯經濟建設所特別注意的事項，也是一向以獨立國的我國所不夠缺少的要務。

正而已經開始時期即消滅的變遷逐時期，在訓練工作完畢之日，是國省縣鄉區經完成強弱訓練，其現都已實行革命主義的競爭競爭義務，經進行使四個訓練自今後可以進行憲政時期，施行憲法之精神，確立國民大會選舉政府，完全依照五權憲法與建國大綱辦理。政府為全國人民所共有，應由國民大會選舉所委託，而後第一步達到建國完成的目的。這進步步實現世界大同之理想。而後，總理遺教三民主義的目的即可完全告成。

綜給以上所說，我目前所擬定之兩抗戰一箱建國等我們的希望，是要使戰後勝利之日，即為建國完成之時。所以我們必須加速進行制憲時期的工作，縮短制憲時期的時間，因此我們必須依據三民主義的實質，加強訓練各級建國黨生，非的黨員，我們更要以「人」「地」「財」「物」「事」作為主要對象，加強訓練，使進行格外順利，也要以「教育」「訓練」「黨」而為建國原理，使國

力民力，均能增進，毫無虛弛，時無虛擲。要知道實力教育經濟為構成國力之要素，而在經濟工作上無論政治建設和社會建設都要以當地之人舉當地之事，以從事於「教」、「養」、「衛」之實施，然後人民能得到切己關係的認識，能夠實行他們的義務，亦能享受實際的利益。我們必須喚起民衆的自覺，使他們一方回歸到國民的義務，一方實行便民權，逐漸導引他們到實行市政的程度。我們不要提倡平等和民主，而要從訓練人民入手，逐漸的使他們在政治地位上得到真正平等和民主。這樣，我們的建國工作，乃能順利完成。我們因三民主義必能徹底實現。希望大家特別注意，以實事決於使中國苦命的精神，供獻能力，加緊奮鬥，完成以上所述的政治建國工作中五項建設，以達到我們三民主義相繼與國民革命戰士的責任！

三民主義之體系與其實行程序

五〇

戴聖陶著。

三民主義之哲學的基礎

三民主義之哲學的基礎

大家都知道，孫先生是三民主義的創造者，先生曾自己下三民主義的定義說：「三民主義就是救國主義。」因為三民主義，係促進中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久留存於世界，所以說三民主義就是救國主義。在三民主義的講演裏面，開宗明義，就是說明這救國的道理。大家如果要研究三民主義的實際，第一就要看清楚三民主義的目的，是在救國，離開了救國的熱誠，就沒有三民主義。若說到救世界的問題，本也是三民主義者終結的目的，但是在歷史的關係上面，沒有我們的國家，便連我們也沒有了，何有於世界？所以孫先生說：「我們要提倡民族主義，自己先聯合起來，推己及人，再把各弱小民族，都聯合起來，共同用公理打破強權，強權打破以後，世界上沒有野心家，到了那個時候，我們才可以談世界主義。」

我們知道了孫先生的三民主義是在救國，便曉得這三民主義，是孫先生思想之中具體的實際的部分，但是孫先生的思想當中，有沒有作這具體的實際的主義之基礎的最高概念呢？這一點是研究先生思想的人所最要注重的。要知道這一點，便要把孫先生的全部著作，作一個總研究，還要把先生的一生言行，作一個總觀察，然後才可以看得出來。孫先生曾自己著了許多書，遺留了許多重要的講演紀錄給我們國民，現在我且把幾種最重要的書，分別敘述，然後再詳論他全體的思想上。

(一) 民權初步 我們要達救國的目的，是要全國的民衆，一致團結起來，要全國民衆一致團結，

必須使民眾自身，成爲有組織有紀律的民衆。先生著這一部書，不是一個理論，而是一個組織民衆的書。本方法，自序上說：「此書警之兵家之經典，化學家之公式，非流體論之書，乃習練演試之書也。」：倘此第一步能行，行之能繼，則逐步前進，民權之發達，有登峯造極之一日。」孫先生自己著作的書，以此爲第一部，此書著作於民國五年，出版於民國七年，先生在距今二十年前，便有著此書的意思，曾經和廖仲愷胡漢民諸同志，說過幾次，因爲努力於實際革命運動，沒有工夫著作，直到袁氏既死，先生在上海的時候，才能夠完成這一個工作。先生以爲這是社會建設——民主的社會建設之第一步，可見先生的思想，事事注重實際，不是空想。我們要了解先生最先爲國民革命教育著這一部書的意義，才能夠了解先生的學問能力，政治能力，如何偉大、如何深刻，也才可以曉得我們要實行國民革命，應該事事時時，注重國民基本能力的訓練，要有訓練有組織的國民，才能够在國際的政治鬥爭上得勝利，才能夠得到真正的民權，才能够運用真正的民權，建設民主主義的安樂幸福的社會。

(二)孫文學說：孫先生四十年的努力，就先生個人自身來說，可以用三句話包括起來：是學不服，毅不惰，行不絕。學不惰是先生刻的努力，毅不惰行不絕是先生奮鬥的毅力，孫先生意志堅強，身體精進的表現。先生是有特殊的政治天才的人，所以四十年來著作的革命事業，如所發表的政治意見，非常偉大精采。研究中外強弱的思想，分析當時的形勢，能夠明瞭的曉得最上等的部分，在何處。學說新制度上，能夠認識得明白明白，獨注意到國家和社會所最嚴重的問題。這是一個百世難逢的先知先覺。但是所以能够使他預特殊的天才，充份發揮的緣故，實在是由於先生自幼及老，一生不斷的好學深思，因爲他好學深思，才知人所不能知，因爲能知人所不能知，才能行人所不能行。他幾十年當中，

所受最大的障礙，就是由於中國多數的人民，不能接受他的主張，而尤其是由於大部分的革命同志，不能完全了解他的主義，所以先生在接受了辛亥革命的真失敗，兩次改教訓之後，認定顛覆中國當時人心的知易行難的思想，是阻礙革命的大障礙物，於是創爲行易知難的學說，在民國六七年的中間，努力著成這一部書，作爲改變中國人心理的基础。這行易知難的話，有兩層意義：一層是能知必能行，一層是不知亦能行。前一層的意義，是要革命的同志，認識求知爲了解革命意識的基础，要全國的國民，了解科學的發達，爲國家社會進步的基础。後一層的意義，是要革命的同志，了解國家和社會革命的建設，是要合全國大多數國民的力量，才能做得成功。但是大多數的民衆，不必個個都要明白了革命的建設之所以然才懂得作。即使不能有總括的了解，也可以跟着作，因爲「行」並不是一件很難的事情。好像建設一個房子，繪圖和設計的人，是專有建築的科學知識，但是大多數從事實際工作的工人，不是個個都要有科學的知識。就這一部書仔細研究。再着先生平生學不厭，教不倦的精神，我們就可以曉得，先生是一個先知主義者，和中國那些榆木死灰的學者的思想，完全兩樣。

(三) 軍人精神教育 這一部書，是民國十年，先生在桂林代合省軍務總長陳炳的紀錄，按先生這成革命軍人的基本教科書。如果我們再翻閱的陳炳先生的「三民主義就是救國主義」這一句話，我們就可曉得這一部書，實在是先生這成國民革命的基本教科書，是先生倫理思想的最高理論。我們中國的國民，要能够完全接受先生的這一偉理論，才是真正的一條文正路。而信德，才是真正國民革命工作。這一部書分爲五章：第一章講精神教育，第二章講智，第三章講仁，第四章講勇，第五章講決心。決心又分爲兩項：一項是成功，一項是成仁，而通全篇五章，都是以實行三民主義爲目的。要知三民主義，

才是中國國民的正確知識，才是革命軍人的正確知識。要奮力行三民主義，才是真正的仁愛。要能爲了行三民主義的革命，一切甚麼都不怕，所謂富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，才是真正中國國民的勇氣，才是革命黨的勇氣。決心是甚麼？就是「擇善固執」，就是古語所說的「誠」。所以決心不取是爲了成功，尤其是爲了成仁。我們看了先生這一部書，明白先生全部的思想，可以用幾句簡單的話來完全表明他，就是「天下之達道三：民族也，民權也，民生也。所以行之者三：智也，仁也，勇也。智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。一者何？誠也。誠也者，擇善而固執之者也。」在這一個理論的系統上面，我們更可以看出一個要點來，就是先生的思想，可以分爲「能作」與「所作」的兩個部分。能作的部分，是先生關於道德的主張。能作的部分，是繼承古代中國正統的倫理思想。所作的部分，是由現代世界的經濟組織，國家組織，國際關係，種種制度上面着眼，創制出的新理論。因爲世界的狀況不同，所以能作的理論，雖然繼承古人，而他的實際，合古代不能盡同。我們看到先生的思想，在能作的方面，繼承中國古代的倫理思想這一點，我們就可以曉得，先生的確是中國民族文化的精品，是中國繼往開來的聖哲。我們看到他在所作的方面，全部是從改革現代世界的經濟組織，國家組織，國際關係上着眼，創造最新的理論和實際方略，就可以曉得先生的確是現代世界文化陶融而成的革命導師，是全世界被壓迫民族的救主。凡是跟從先生革命的同志，只要是常和先生接近，並且留心研究先生思想行爲的人，都能看出先生有兩個特點。一個特點，是隨時隨地；都盡力鼓吹中國固有道德的文化的真義，贊美中國固有道德的文化的價值，說明我們要復興中國民族，先要復興中國民族文化的自奮力，要有了這一個自奮力，才能够辨別是非，才能够認清國家和民族的利害，才能够爲世界的改造而盡力。換言

之，就是要有民族的自信力，才能把全中國的人，組織起來，努力於革命的事業，因為中國人自漢漢而後，創造文化的能力，漸漸喪失，亂於羣胡，亡於蒙古，再亡於滿清，在滿清統治下二百年，更又一轉而受近代帝國主義列強的壓迫。就這樣一個長時間當中看中國的民族，從前是東方一個偉大的民族，是優秀的文化民族，而常常受小民族沒有文化的民族的欺凌壓迫，近代帝國主義的列強，他們民族的全數，合算起來，也不過和中國的人口數相等，如果我們只說民族的盛衰，是在現時的文化比較，是在民族的人口數比較，都不能够解釋中國以大民族，而受壓迫於小民族，以優秀的文化民族，而受壓迫於文化程度很低的民族的原因。所以我們應該要認清楚，民族盛衰是在民族對於文化的自信力，要有了民族的自信力，才能創造文化。要能够不斷繼續創造文化，發展文化，才有民族的生命，才有民族生命的發展。有了民族生命的發展，才可以得到世界和平，世界大同。所以國民革命的基礎，第一是站在民族的自信力上面，而民族的自信，更是由民族光榮的歷史，發生出來。如果失却了這一個能作的自信力，一切所作，都無從產生。人是要生存的，人要生存，要發展生存，才有經濟的要求，要滿足經濟的要求，才有政治的要求，生存的欲望，為人生一切欲望基礎。所以能作的力量，為一切所作的基礎。先生在能作的方面不創作，在所作的方面，努力創作，就是這個原故。軍人精神教育這一部書，在此意義上，價值非常偉大，而且為他求智，以勇行仁，用堅強的意志，決定終身以之的目的。正是人類生存的基本力量，尤其是革命時代的國民，必須具備的精神。在理論上，在實際上，都是如此，我們且看孫先生一生的歷史，就是一個絕好的模範。

(圖)三民主義。這就是孫中山先生一生偉大創作的本體了。前節已經敘述過，孫先生自說：說明

三民主義就是救國主義。又說明胡漢民達到救國的目的，才能够說得國人氣進化，世界大同。現在我所講的觀點，不是在分析三民主義的自身，是在研究三民主義之理論的基礎。本來，先生創行三民主義，是由於事實的需要，所以開宗明義就說「今亟如救國救國，必須相信三民主義，便發出極大的勢力，這極大的勢力，便可以救中國。」民族主義的結論說：「我們不單是要恢復民族的地位，還要對於世界負一個大責任，就是要決定一種濟弱扶傾的政策，以救弱小民族，無扶持他，對於世界列強，要抵抗他。我們要把那些帝國主義來消滅，才算是治國平天下，我們首先要恢復民族主義和民族地位，用國有的道德和平做基礎，去統一世界，成一個大同之治。」這便承襲四萬萬人的大責任，便是我們民族的真精神。一在民權主義上，第二說明民權的定義，第三說明人類進化的歷史，第三說明個人主義的自由觀念之錯誤，第四從社會的組織上說明平等的真義，第五說明歐美民權發達的歷史，和他們實際方法的幼稚，第六說明權力的分配。聞明先生自己的民權主義的主張。我們看他民權主義案中，有三個要點：一個是說明中國古代的民權思想，認為民權主義的發軔，在中國二千多年前，已經有萌芽，不過只有了一種思想，而不能成爲事實。第二個要點，就是認定近代物質文明的進步，雖是一日千里，但是在政治的理論上，却是進步很慢。這層意思，我聽先生講過很多次，去年他在北上，路過日本，在神戶高等商業學校的講演，仍舊是這一個意思。第三點就是從政治的理論和實際問題上，區別權能，這確是先生的創見，爲現代政治學上一個很重大的發明。從前許多學問家，內都看到這一點，但是沒有想出的解決方法。先生在這一點，引起政治學上的一個大革命，在民主主義上，第一說明民生是歷史的中樞，第二說明解決民生問題，要拿事實做材料，才可以定出方法。單拿學理定方法，是靠不住的。第三便說明食、衣

、住、行、各問題的事實及其解決方法。可惜沒有能夠完成這一個講演，先生便長逝了。此次我在彌夫
人處看見先生所擬筆記出的民生問題目錄當中，在食衣住行之外，還有兩個題目：一個是養生，一個是
養死。可惜我當初關於這兩個問題，都沒有聽見先生直接的解釋，先生曾經對夫人談過一點大意，以我
想細細的研究一下，把先生關於這兩個問題的意思，大概寫了出來。我們看先生講民生問題，在許多地
方都非常注意到生育。養育、教育的問題。要圖一般人民，少有所養，老有所養，男女老幼，各得其所
，所以我認定先生所要解決的民生問題當中，除了衣食住行之外，最重要的是一個「育」的問題。有了
衣食住行育了，更要一切人民，都能得到優美高尚的享樂。近代的政治設施，這一個「樂」字，是最要
緊的，先生在很多地方，論到這一點，所以把各種歸納起來，可以說衣食住行育樂六個生活需要均等普
遍的滿足，為先生民生主義的真義所在。先生一生的精神，全部是注在民生主義，我們就三民主義的關
係上來說，民族主義，是三民主義的革命的初步工作，也可以說是實行民生主義的基礎，要解決民
生問題的目的，便要先排除障礙民生的惡勢力，要排斥障礙民生的惡勢力，第一便要民族自身具備一
種偉大的能力，把國家和民族的地位扶植起來，脫離帝國主義的壓迫，造成完全自由的獨立國家。民族
主義的重要，完全是這一點。所以就民生的真義說來，民族問題，實在是民生問題當中最大的一個部分
。如果說普通的社會問題是橫的民生問題，這民族問題，就可以算是縱的民生問題了。民族主義是為甚
麼呢？就是要解決民生問題，必定要人民自身來解決，才是切實，才是正確，所以為了解決民生問題，
就非建設人民的權力不可，尤其非建設起在政治上，經濟地位上，立於被壓迫地位的農工階級的權力不
可。所以三民主義中的民族主義，是主張全體人民男女的普通直接民權。如此看來，我們可以曉得，先

生所領導的國民革命，最初的動因，最後的目的，都是在於民生。先生對於民生問題下的定義是：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。」就這句話看，我們就可以曉得，民生主義，實在是在先生全目的所有。二十多年來，先生每次講演革命道理，必定是把民生主義，作爲最切要的論點，一切問題的中心。辛亥革命戰爭終結之後，先生一方面認定宣傳主義爲最重的事業，民國元年，在上海，在松江，在杭州，在北平各處，每次講演，都是以全力宣傳民生主義，而一方面認定完成國內的鐵道網，爲實行第一步，所以自己負起責任來，辦理這一件大事。可惜當時一般黨人，完全不明白民生主義的重要，而且許多的人，簡直可以說是在沒有爲民生而革命的良心，並且因爲智識淺薄的原故，把民族主義真實的意義，也不會認識明白，把全世界民族問題的事實，也不會看清楚，所以滿清政府一倒，便以爲了結了民族革命的責任，這真是可惜可嘆極了。實際上負責務重責的宋鈞初，就是第一個不明白民生主義的人，把先生的三民主義，連名稱都從政綱當中別除了去。當是宋鈞初的政治活動，第一個工作，就是排去革命同盟會的革命性，把「革命同盟會」改作「同盟會」，忘記了革命的意義是在實際的改造。這個影響，足使當時全國國民，政治的認識，都完全錯誤，直到現在，才漸漸的覺悟轉來。第二個工作，就是排除了三民主義的名實，僅僅採用民生政策一句不明不白的話，來騙一般青年同志，避免青年同志們的反對。第三個工作，就借用去了革命性和主義的一黨政治勢力集團爲基礎，去與反革命的官僚妥協，以圖在短時期內，掌握政權。公平的批判起來，革命黨的第一個罪人，實在是桃源漁父。自此以後，我們可以看出來，革命黨的分化，每次都是以關於民生主義的意見，爲最重要的區分。直到現在，依然如此。去年先生對一般國民黨的黨員說：「我是爲了實行民生主義而革命的，如果不要民

生主義，就不是革命。」我們就這一個意義上，也可看出民生主義，實在是三民主義的本體。三民主義並不是三個部分，就本體上看，只有一個民生主義，就方法上看，才有民族，民權，民生，三個主義。先生定民生主義的性質說：「民生主義就是社會主義，又名共產主義，即是大同主義。」又說：「共產主義是民生主義的理蘊，民生主義是共產主義的實行。」就此看來，我們可以看出先生所主張的民生主義，有幾個要點：

一、民生主義，在目的上，與共產主義完全相同，因為共產主義與民生主義所要解決的問題，是相同的。

二、民生主義，在性質上，與共產主義完全相同，因為共產主義與民生主義，都是突破了國界，以全世界為實行主義的對象。

三、民生主義與共產主義，在哲學基礎上，完全不同。共產主義是很單純的以馬克思的唯物史觀為理論的基礎，而民生主義是以中國固有之倫理哲學的和政治哲學的思想為基礎，因之，在範圍上也就有一個很大的差異點，就是共產主義所解決的問題，是限於經濟生活的問題，而民生主義在育與樂的兩個部份，已經超出經濟的生活之外。——先生所已定而未講的兩個重要問題，就是養生送死兩個問題。在先生的思想體系上，實在是有重大意義的。

四、民生主義與共產主義，在實行的方法上，完全不同。共產主義以無產階級之直接革命行動為實行方法，所以主張用階級專政，打破階級；民生主義以國民革命的形式，在政治的建設工作上，以國民的權力，達實行的目的，所以主張革命專政，以各階級的革命勢力，阻止階級勢力的擴張。

三民主義之哲學的基礎

大，以國家的權力，建設社會的共同經濟組織，而漸漸的消滅階級。

更有一件事實，就是俄國的革命，並不證明共產主義的成功，實足以證明三民主義的成功。這一點在孫先生的民主主義講演中，已經論得很明白，還是很確的一概證明。並且他們口口聲聲說是要階級專政，而其實在革命的政治勢力上，何嘗完全是無階級的人來掌握政權，可不依然是革命專政，依然是無階級的革命。並且他們的國家基礎漸漸鞏固，而共產的色彩，也就漸漸的稀薄，資本主義的實質依然存在。不過是他們的政府，在政策上，把重要的產業管理收歸國家之後，產業的競爭去了絕對自由性罷了。至於工銀制度和私有財產兩個基礎，也一樣沒有能够推翻。可知社會經濟的組織改造，還是一個很實際的問題，不能獨靠理論的敷衍，便可以成功的。今天中國國民黨同志當中，我們很看得出有兩種人：一種是要民主主義之名，而反對民主主義之實的。這一種人，我們看他不是思想上的落伍者，而且推演下去，很快會要變成被革命的東西。一種是要民主主義的實際，而不願意要民主主義之名的。這一種人，我覺得正是先生所說中國人失却了民族自信力的一種現象。至有在道兩種偏見之外，很忠實地相信三民主義，而又能够有革命的勇氣和能力的人，實在不多，並且在很散漫的團體組織當中，更無從有清楚明明白白的表現。一個民族，沒有認識自己的歷史，承認自己的歷史的勇氣，沒有信任自己的民族能够創造世界文化的勇氣，這實在是很不幸的一件事實。我認爲中國所以變爲弱而且大的民族的原故，便是在此。如果連一個民族的精神，不能够恢復，我怕將來即便全世界社會革命成功之後，中國的民族，依舊是世界文化上的失敗者，由弱而且大的民族，化爲真正的弱小民族，以至於消亡，這真是一個極可怕的事呢！

(五) 實業計劃。此書是孫先生積數十年之研究而成的專門著作，關於中國之物質的建設，全世界學者及專門家，注意研究的很多，但是這樣偉大而綿密的規畫，實在是空前巨著。並且從理論上看，我們便要知道這部書是關於實行民生主義的第一部規劃。就民生主義的實業建設上說，可以分爲設計、組織、管理三個大部分。這一部書，是把全國的人口、土地、生產消費的能力，三件大事作標準，製成總規劃，爲建設民生主義的社會之基礎。在原則上，實業的設計、組織、管理之權，完全屬諸國家。先生所抱的革命理想，就是要有革命政府，完全負起建設的責任，實現民生主義。總綱大綱上說，「建設之首要在民生。」這一句話，就是實業計劃的骨子。因爲資本主義的成立，是由於工業革命之後，實業集中，在私有財產的原則上面，少數有產階級的人，一方面負責設計、組織、管理之全責，一方面操分配的全權，而結果便享受最大的報酬。一切實業的運用，又都在自由競爭與金錢度兩個原則之下，種種社會病都由此發生出來，而多數從事於勞動的人民，和生產機關分離開來，農民失却土地，工人失却工資，形成一個極次的無產階級。所謂民有、民治、民享的政治原則，只適用於極少數的有產階級。這就是由經濟生活不平等而引起政治不平等的現象了。中山先生創立三民主義，是在二十餘年前。那時中國國內還沒有資本主義發生，以近代生產組織的眼光看來，除了外國的壓迫而外，中國實在是一張白紙，所謂染於蒼則蒼，染於黃則黃。阻礙發展的惡勢力，只有兩個：一個是帝國主義的列強，一個是專制中國的滿洲政府及滿洲政府下的專制階級。所以孫先生所主張的民生主義，如果真是由強有力的革命政府來行，可以說只有建設而無破壞，因爲並沒有經濟上破壞的對象存在，及對辛亥革命，覆滅滿廷的時代，在國內的通商口岸地方，已經稍稍有近代的工商業發生，但是生產的權力實在微細得復，並且他們

還沒形成一種資本家階級的意識，及到歐戰發生以後，新式的工業，方才漸漸發達起來，到五四運動之後，一方面發生出「運動勞工運動」的運動，一方面才引起了一部分資本家的階級意識。同時中國的工業，受着拒絕外貨的良好影響，方才如春筍一般的發生出來。就目前的實業狀況來說，比起二十五年前，雖然有了不少的進步，可是要和歐美比起來，依然還是中山先生所說「大貧小貧」的程度。要改造中國的經濟組織，第一要緊的是要增加中國的生產能力，同時防止由生產能力發達而生的社會病。所以中國的經濟問題，是以生產問題為主要部分，而及於分配問題，不是像生產已經發達的國家，以分配問題為主要部分，而後及於生產問題。在此刻這個時候，只要革命的訓練充分，能够建設得起內充實的革命政府，由革命政府來解決土地問題和資本問題，實在依舊和二十五年前，相差很有限。試就中山先生的實業計劃來看，現在要建設國內的這些重要實業，都是新起爐灶，並不是對資本主義宣戰，實在只是把一個剛剛受孕的資本主義胎兒墮了胎罷了。所以在這時候，在共產階級裏面的反對革命黨的三民主義的人，是最沒有良心的人和最深知識的人，佔百分之九十九，真是站在利害敵對地位的人，實在不過百分之一。一年以來，所以反革命運動如此之張皇的原故，大都是受帝國主義者教唆和欺騙，而一方面也是共產主義者超過實際需要，不合實際情形的過量宣傳的惡影響。至於研究中先生思想的人，關於研究先生的著作，往往也犯一個毛病，就是關於理論的一部分很有興趣，而關於實際問題的部分，很少留心研究。不曉得要真正明瞭一種理論，非把實際的問題了解之後不行。中山先生說，要解決民生問題，是要用事實做基礎。這是很正確的科学的方法。因為空洞的學理做基礎，去求解決實際問題，就容易落演繹論理的毛病，不能夠得到「學理的證明」。如果用事實做基礎，我們隨時時刻，都能夠充分

的得到證明的保障，可以少了許多錯誤。並且民生主義與共產主義不同的地方，還有一個重要點，是在對於社會問題的態度。共產主義的態度，是徹重在批評和攻擊，而將建設的主張，放在第二層，甚至絕不顧及，他們以為只要把資本主義攻倒，建設的方法，自然會生出來。而中山先生的民生主義對於社會問題的態度，是徹重在建設的主張和方法。所以一個只是說現社會如何不好，一個是在極力更如何建設。有許多人說：「民生主義不是一個主義，只是一種社會政策。」原因就是在此。其實在產業上，差不多是一張白紙的中國，我們今天的需要，實在並不在怎樣去攻擊資本主義，批評資本主義，而是要有一個如何建設的方案。這是產業落後的中國所最要緊的。所以民生主義的目的，是要在經濟生活平等的基礎上，使人民的「食、衣、住、行、育、樂」六個生活的要求，得到滿足。而滿足這六個生活要求的前提條件，在心理上，是要改變人民的思想，在物質上，是要建設由國家計劃、組織、管理的重要生產機關物質的建設。從目的上說，是要把全世界造成民生主義的新社會，就是完全民有、民治、民享的社會。這一個偉大的工作，我們先要從自己的國家做起。論到最後的目的，不只共產，國家是人民所共有，政治是人民所共管，利益是人民所共享。從運用上說，就是要使「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。這四句話，本是先生在三十餘年前的主張，當時先生還沒有組織成他的三民主義的理論，但是他所主張的建國方法，至今看來，仍還是完全一貫，以圖計民生為建國之大本。許多人研究社會問題，只從目的論上去尋理由，不曉得從方法論上去求實際，還是很錯誤的。便就共產來說，共產是要共有，不是要共無，是要共貧，不是要共貧，像在今日的美國那樣生產機關完備，能力偉大，組織、管理的技能已經很進步，只要把他現在的能力和材料，變作社會化，就能成一個新物共產組織，是可以

主張行共產的。據我們中國今天這樣，甚麼新的產業組織都沒有，我們去共產了，照這樣的產共了出來，於國民經濟有甚麼好處？而且技能和材料，幼稚至於如此，缺乏到如此，拿甚麼做共產的條件？俄國的人，要到了條件不具備理論行不通的時候，才會懂得回到基本工作的新經濟政策去。先生却是最初的規畫，便以具備主要的生產條件，為實行民生主義的發足點。看到這裏，我們就可以曉得，空想病之害，不但是中國人受得很深，外國人亦一樣是不免的。大家知道現代馬克斯共產主義，叫做科學的社會主義，但是如果研究實際的事實，而僅專理論去求實現，這便與空想的社會主義，犯了同一樣的幼稚病。至於說到如何實現民生的實業計劃，先生在歐戰終結之時，本來對於世界，有一個提議，現在情勢變遷，以後應該如何實現，是要負繼承民生主義責任的人，從事實上去解決的。國民黨所主張的打倒帝國主義，打倒軍閥和廢除不平等條約，這些口號，都是實行途徑上，由事實產生的方法。我們必須把方針認清楚，向着我們的主義，努力前進，時時刻刻不忘「事實定解決問題的方法」這一個遺教。這是我們信奉三民主義，從事於國民革命的人，所負的重大責任。當日先生所擬定的發展實業計劃中，有一個很重要的原則，就是自敘上說的：「發展之綱，操之是我則存，操之在人則亡。此後中國存亡關鍵，則在此實業發展之一事也。」這幾句話的意義，非常深遠。先生所說，「當熟讀此書，從此觸類旁通，舉一反三，以推求衆理，庶幾操縱在我，不致因蹙廢食，方能泛應曲當，馳騁於今日世界經濟之場，以化彼族競爭之性，而達我大同之治。」所以如果事實變遷，國際的情形不容完全行使當日所定的策略的時候，自然應該要因時制宜，變更方法的，即就當日先生所定的策略說，古人所謂「有伊尹之志則可，無伊尹之志則篡」兩句話，正可以作這個意思的註明。從先生常常政治改造的主張研究起來，關於實行此計

變的策路，就實行之主權上說，固然非由我中國國家握權不可，而何人替國家代握此權行此事，亦惟有真正以三民主義爲根據的革命黨，如非革命黨而據此建設之權，則其結果必至爲帝國主義的列強所利用，而更使半殖民的國民，陷於不可恢復之苦境。譬如俄國革命之後，與德國訂屈伏利約（一九一九年三月），這一件事實，是要有堅決的革命精神的列強政府，才可以行之無害。假如克林斯基一被人要來作這一樁事，就完全會有不良的結果。又如他們與共產主義行不通，於是乃改行新經濟政策，倘俄國國內的安寧和國際的地位，隨之增進，這新經濟政策，假如是由其革命的人來行，其結果一毫不差，俄國革命政治的基礎，必然動搖，而國際間的地位也必然墮落，漸漸退步到資本主義，再回到帝國主義，更會變成資本帝國主義的侵略地。受滅亡之禍，都說不定的。因爲一種基本的主義信仰，是決定政治趨向的。就中國的古話來說，就教作「道」。趨向不正，背道而馳，無論甚麼好的方法，都爲變化；趨向若正，即便方法不十分好，漸漸還可以有改善的希望。這是在革命地位的國民應該切實了解的。真有一層，孫先生對於帝國主義的態度，自幾十年前直到如今，從來沒有變更，只有他適應的策路，却是應乎時勢的轉變，而時有不同。研究先生實業計劃的人，在這一點，要留心做普遍的觀察，才可以不泥於當時的策路，而忘却今日的適應，也不至泥於反抗帝國主義的原則，而遂不敢和他國訂經濟合作，行產業的交通。便是近年來俄國爲了個本國實業，在必要的時候，仍需要吸收外國的資本，因爲生產機關和生產技能，這些都是不能無中生有，只不喪失產業的管理權一個原則，是絕對要緊的。

就以上五種重要的著書，細細的研究起來，中山先生的建設經驗，已經可以完全了然。此外最能簡單明瞭地，把先生的國家建設規畫，全部表現出來的，就是國民政府建國大綱。最能把握先生的中心

三民主義之哲學的基礎

思想，明白表現出來的，就是這一次先生在神戶高等女學校的講演。這一篇講演的題目是「大亞細亞主義」。這標題題目，並不是先生自己選定的，先生也不是普通一般的大亞細亞主義者。我們看先生的演講著作，已經可以明白，先生是以「世界大同，人盡進化」為終極目的的愛國者。所以先生的三民主義，不但不大亞細亞主義，並且也不是大中國主義。先生主張的被壓迫民族的聯合，在理論上，並不限於亞洲，是包含全世界的弱小民族而言。但是在實際上，亞洲各民族，佔全世界被壓迫民族的最大部分，單是中國，印度，土耳其，波斯，高麗，幾個民族合算，已經是八萬萬以上的人口，而還八萬萬多的人口當中，中國就佔頭萬萬，所以亞洲被壓迫民族的解放運動，事實上是全世界被壓迫民族解放的基礎，亞洲被壓迫民族的同盟，也就是全世界被壓迫民族同盟的基礎，而中國民族的獨立運動，事實上也就是全亞洲民族解放運動當中最主要的工作。愛國的中國人，固當應該如此認識，就是別洲別國別種的人，假若真具有民族解放的熱誠，也應該要如此認識的。因為先生是真實的革命家，注重實行，不愛空想，所以是真實的博愛主義，大同主義，而同時是一個真正的愛國者，所以常常注意於全亞洲被壓迫民族聯合的源故，也是如此。這是事實一方面。在思想方面，先生是最熱烈的主張中國文化復興的內，先生認為中國古代的倫理哲學和政治哲學，是全世界文明史上最具有價值的人類精神文明的結晶，要求全人類的真正解放，必須要以中國固有的仁愛思想為基礎，把一切科學的文化，都建設在這一種真實的道德基礎上面，然後世界人類，才能得到真正的和平，而文明的進化，也才有真實的意義。在思想一方面，先生的民族主義同時就是大同主義的基礎，先生認為中國民族，應該為世界大同而盡力，而達到目的的方法，第一步就是要恢復中國民族固有之道德文化，因為這一個道德文化，是人類同胞精神的產

物，要把這一個道德文化的精神，恢復起來，以之救國，並且把來做統一全世界的基礎，才是完成了中國人在全人類中的使命。「民生是歷史的中心。仁愛是民生的基礎。」先拿這一個思想，嘗試到救國潮的時候，就是先生對歐洲文化的根本思想來宣戰。所以先生對於俄國革命的成功，也認為這是東方文化的勝利，認為是三民主義的救國，而不認為三民主義之思想的基礎，是由西方文化而來。所以先生能夠看到先生對於精神文化的思想，才可以了解先生所以不避為大頭細頭主義之名的原故。先生心目中的滿洲洲，並不是亞洲這一塊土，在事實上，是亞洲八萬萬被壓迫民族，可憐的痛苦事實；在思想上，是對於中國古來仁民愛物的道德文化的憧憬，而統一這許多事實和思想的中心，就是先生自身以一誠實著仁勇三德的全人格。先生說：「主義是一種思想，一種信仰，和一種力量。」由思想化而為信仰，更由信仰生出一種力量。先生的思想是愛中國人，先生的信仰也是愛中國人，先生的力量，也是由愛中國而生。把這一個愛中國人的心，推廣起來，就是愛全亞洲的被壓迫民族，愛全世界的被壓迫民族，推到極處，就是愛一切人類。由愛中國人的心，生出救中國的行爲，就是要把中國人從被壓迫的痛苦中救出來。就國家觀念來說，就是要把中國這一個國家，從世界帝國主義的鐵鍊束縛之下，解放出來。所以先生的眼睛看到的是中國的危亡和中國人痛苦的事實，身歷其境的，是中國人民叫苦的聲音，心裏想的，是如何救國的事。而最受痛苦，又爲最大多數的，中國的農夫工人，更是先生所要救的人。「民生是歷史中心」，這一個原則的應用，就是由此而生，也是以此爲救國的目的。先生反對四方文化的意義，從這一點分析開來，我們更看得出來。一方面是以對軍國主義，資本主義，和由軍國主義資本主義發展開來的帝國主義與爲資本主義基礎的個人主義，一方面對於歐洲純粹以物質問題爲歷史中心，以階級鬥爭爲絕對

三民主義之哲學的基礎

的手段之社會革命思想，也從人類生存的出發點，去糾正他的錯誤，而付與社會革命以民生哲學的倫理性，完成「以化彼族競爭之性，而達我大同之治」的目的。先生認為中國道德，最發達最進步的，尤其是「國家的道德」，孔子所謂「繼絕世，舉廢國，治亂持危，厚往而薄來」，孟子所謂「惟仁者惟能以大事小」，都是世界國際政治論實中的異彩，為西方的政治學者，經濟學者，所萬不及的，他們至多祇是主張民族平等，國家平等，而絕不了解「以大事小」為平天下的真諦。「繼絕世，舉廢國，治亂持危，厚往而薄來」，為平天下的實際政策。先生認為這一種民族道德，國家道德，是中國民族的寶貴，世界的和平，也必定要靠中國人恢復固有的民族精神，具備偉大的實力以後，才可以真正實現。的確，在現在世界當中，沒有一個民族，更比中國民族大，沒有一種語言文字，更比中國語言文字使用的人多。如果中國人真是能够振興起來，全東方的弱小民族，固然直接受中國的援助不少，就是那非洲，美洲的許多有色人種，在中國民族勢力的提攜誘掖之下，也可以得到自由平等的機會，所以中國民族的振興和民族道德的恢復，的確是全世界大同的基礎。只看小小一個日本，在東方強盛了起來，東方的民族運動，由之激起不少，可惜他拋棄了東方民族道德，完全襲了歐洲帝國主義，日本強盛之後，第一就滅了一個琉球，第二就滅了高麗，於是東方民族的團結，反為之阻礙。倘若日本強盛之後，能够繼承以大事小的東方民族道德，國家道德，把繼絕世，舉廢國，治亂持危的責任負起，連三十年當中的東方情況，固然完全不同，即全世界的關係，也一定大不相同的。如果中國民族，能够勃然興起，對於世界的感化和助力，豈是日本維新俄國革命所能比得上的嗎？中國的國民，一定要有這樣的覺悟，才是真正澈底的覺悟，也要能够負起這個責任，才是世界第一偉大民族的責任。那些空想世界主義的，固

然是不認識自己的民族，而一味跟讀歐美已經凋落的帝國主義遺產，高唱國家主義的人，又豈不認識世界。這兩種都是和中山先生的三民主義背馳的。我所以認爲先生在日本神戶高等女學校的這一次講演，把東方文化的精神，極端的高調起來，是先生中心思想的表現，就是爲此。大家如果能把先生生平全部著作，用系統的研究方法，去尋繹出來，就可以明白，爲先生平生事業之成的神戶南大講演，絕不是應該輕輕看過的。明白了這一點，才可以曉得三民主義的革命思想，從社會革命的意義上看，所以不同於共產主義的原故，並不是與妥協，要調和，也不是故意的排斥共產主義，而竟是在三民主義本身，具備有更深刻而博大的思想基礎。因爲這一個思想基礎不同，其所取的手段，也就完全不同。我們所以不認爲在階級鬥爭之外，更有統一革命的原則。階級的對立，是社會的病態，並不是社會的常態。這一種病態，既不是各國都一樣，所以治病的方法，各國也不能同。中國的社會，就全國來說，既不是很清楚的兩階級對立，就不能完全取兩階級對立的革命方式，更不能等有了很清楚的兩階級對立，才來革命。中國的革命與反革命勢力的對立，是覺悟者與不覺悟者的對立，不是階級的對立，所以我們是要促起國民全體的覺悟，不是促起一個階級的覺悟。知難行易說，在革命運動中的意義，便是如此。並且就事實上說，我們中國數十年來的革命者，並不用於接受階級的階級，而大多數却出於支配階級，因爲在中國這樣的國家裏面，去了生活能自給的人而外，實不易得到革命的階級，所以結果只是由知識上得到革命覺悟的人，爲大多數不能覺悟的人去革命。所由中山先生說，世界的人，可以分爲三種：一種是先知先覺，二種是後知後覺，三種是不知不覺。先知先覺的是發明者，後知後覺是宣傳者，不知不覺是實

行者。革命是由先知先覺的人發明，謀知覺衆的人宣傳，大多數不知不覺的人實行，才得成功的。並且革命的利益，全爲不知不覺的人的利益。如果先知先覺或謀知覺衆的人，要爲自己的利益，那就不是革命，而是反革命，立刻就站到被革命的地位去了。因爲革命的意義是利他的不是利己的，革命的動機，是由於一種利他的道德心，不是由於利己心，利己心的作用，是反革命的，不是革命的，因爲利己的動機，是個體的，不是社會的，利己的動機，一旦轉到利他的上面，這就已經是利他，不是利己。在社會的缺點最盛的時代，利他的性格，越是不够，革命的價值，越是很低，所以仁愛是革命道德的基礎。革命家的努力，完全是爲知仁而努力的。如果沒有完美的知識，去瞭解仁愛的感情，這一個仁愛的感情，便不能充分的發展，並且有時候也會有錯誤的方面發展。具備了這一個文化的仁愛性，便要有堅強的意志去實行他，潛而未發的道德，是發着道德的價值的。所以實行的勇氣，是完成革命的一個最重要的條件。貫注這智仁勇的大德，澈始澈終，永不退轉，就是一個決心，就是全心理過程的專注，就是中國古代所說自強不息的誠意。未知的時候，一心不亂的求知；既知之後，一心不亂的行其所知。知行的目的，却都是以仁愛爲主，因爲民生是歷史的中心，仁愛是人類的生性。在這一點，中山先生的思想，原本與加爾馬克斯，及羅利亞等唯物論的革命論者完全不同，而應用的方面，却完全相同。在現代這樣以利己的個人主義爲中心的資本主義跋扈的世界中，我們的仁愛要如何應用去是真的呢？就是處處要以愛最受痛苦的農夫工人和沒有工作的失業者爲目的，要能够愛他們，才是仁愛，不能夠愛最大多數受痛苦的平民，就是不仁，不仁就是反革命。所以說，「既不能反對帝國主義，又不能爲農夫工人謀利益，在革命的中國國民黨裏，就可以紀律來制裁他。」這一條制裁的紀律是從仁愛的道德律產生出來，並不是從

階級的道德律產生出來，尤其不是從利益的道德律產生出來的。

就前面所述中山先生革命理論的系統分析，我們可以看出兩個要點來：

一、中山先生的思想，完全是中國的傳統思想，就是儒家發端以至孔孟而中絕的仁義道德的思想。在這一點，我們可以承認中山先生是二千年以來，中國的中國道德文化的復活。去年有一個俄國的革命家，去函東閣先生：「你的革命思想，基礎是甚麼？」先生在答復他說：「中國有一個正統的道德思想，自堯，舜，禹，湯，文，武，周公，至孔子而絕，我的思想，就是繼承這一個正統思想。來襲揚光大的。」那人不明白，再又問先生：先生仍舊把這一句話來答復。我們就這一條話，就看得出先生的抱負，同時也就可以認得清孫先生的國民革命，是立腳在中國國民文化的復興上面，是中國國民雙力的復活，是要把中國文化之世界的價值，高調起來，為世界大同的基礎。

二、先生所主張的國民革命，在事實上，是聯合各階級的革命，但是這一個聯合各階級的革命，一方面是要消滅階級的人覺悟了，其被消滅階級的利益來革命，要資本階級的人覺悟了，為勞動階級的利益來革命，要地主階級的人覺悟了，為農民階級的利益來革命，所謂「成物智也」。一方面是要政治階級，工人，農，兵階級，也起來為自己的利益而革命，所謂「成德仁也」。先生認為階級的差別，並不是絕對能夠消滅人類的仁愛性的。當知俄國革命黨人黨中，許多都是貴族，有名阿克巴金，這是一個極貴的公爵。在一千八百六十年代，同革命黨被放逐於西伯利亞，與其他人三千多人，同食一糠，已可以曉得，革命的行動，並不是被壓迫階級的

級才有。愛人利他的仁心，更不是一定要階級才能具備。那些不來革命的人，只是不智，如果是能知，他的仁愛性依然是能够發現，依然能够受痛苦的農夫工人努力。所以先生在這一點，是主張各階級的人，要拋棄了他的階級性，恢復他的國民性，拋棄了他的階級性，恢復他的人性。換一句話說，就是要交階級的人，拋棄他自己特殊的階級地位，回到平民的地位來。所以先生雖是主張各階級的聯合，但是這個聯合，是偏於受痛苦的人民而起，並且是要聯合各階級的革命分子，不是拉攏反革命分子，所以先生常說，「革命是為最受痛苦的平民而奮鬥。」又說，「我的革命是為民權主義而革命。」

講到這一點，我就想把中國古代兩個最偉大的思想家，作一個比較的批評，來結束我這一篇講演。同時可以在這一個比較批評上面，看出中國二千多年來，所以文化衰頹的原因。這兩個偉大的思想家是甚麼人呢？一個是孔子，一個就是老子。大家都曉得，自漢以來，孔子的思想，完全是統一中國的基本勢力。自從歐洲文化輸入中國以來，中國的思想界，起了一個很大的變化，這一個大的變化，每次都是把孔子作為反對的目標。在革命的思想裏面，總是極端反對孔子的勢力佔大多數，在反革命的思想裏面，雖不盡是標榜尊崇孔子，但是至少總對孔子不加反對。就這一點，我們看出，只有中山先生這一個偉大的革命領袖，他不單不是反對孔子的人，並且他自己說，「他的思想，是中國的正統思想，是直接繼承孔子的思想來發揚光大的。」這豈不是一個很奇異的現象麼？我以為看明瞭尊崇孔子的人，都是反革命的，才可以看得出中國國民文化，所以墮落的原因。看明瞭反孔子思想的，都是革命的，也就可以看出中國革命思想，所以不能成熟不能恢復國民的創造力的原故。中山先生說，「中國國民的自信力消失

了，「照現在這一個思想界的情形，正是證明中國國民自掃力清潔的現象。在一般反革命的『頑固保守』的人，他們固然不曉得文化的意義是甚麼，也不曉得孔子思想的來源是甚麼，而在一般革命的青年，雖然從科學的智識裏面，了解了不少文化的意義，但是並不能忠實應用科學方法，來觀察中國的文化，和中國固有思想的價值，一味認為文化都是反科學的，而加以排斥，出於是在虛想上面，革命與反革命的分別，幾乎變成中國的與非中國的區別。這是我所認為很痛心的。我們是中興天，我們現在要改革的是中國，如果中國的一切，真是毫無價值，中國的文化，在世界文化史上，毫無存在的價值，中國的民族傳統，創造文化的能力，那麼中國人只好束手待斃，就算完了，還要做法麼？我們所以說革命的意義，第一是有革命的體要，第二也是自己承認有革命的能力。而革命能力之所從出，一定是由於固有民族能力的發展，是以『所作』的雖然不同，而『能作』的基礎是一樣的。如果連中國人創作性也完全否認了，這就無異是說中國民族沒有存在於世界的權利一樣。中山先生的遺教，就不是如此，他是絕對承認中國人有創造文化的能力，有組織國家的能力，有組織社會的能力。中國在歷史上的貢獻，已經成為世界現代文化的基礎。中國人更應該恢復這一個創造文化的精神，然後才肯以虛心的接受現代的歐洲文化，把歐洲文化供養的需要，完成中國國家和社會的建設，同時發展中國民族創造世界文化的能力，以中國固有的世界大同的精神，完成世界大同的事業。所以先要在所作方面，以求知的精神，盡量吸收近代的科學知識，應用科學的方法，並且因為『實來層上』就是科學建設的規則。中國雖然是一個科學落後的國家，只要把實知的精神恢復起來，而於現代的科學文明，盡量吸收上去，一定是實來層上，不但是可以利歐洲的文明國民並駕齊驅，並且還可以超過他們以上，恢復世界文化中心的位置。所以先要對實來層面

有的文化，在創造時的能力，是很能認識牠的價值，而對於衡量的中國民族習慣和思想，則盡量地排斥。更從思想的內容上看，就是把中國以後發展為自有的正統思想則完全繼承起來，發揚光大，而對於破壞中國社會和國家道德的個人主義的思想，攻擊不遺餘力。我們要能把握中國過去兩千多年來思想界的傾向，看得明白，然後才能得了解中山先生所以成為孔子以後第一領袖往開來的大聖的意義。

我們在講明孔子與老子的思想之先，先要就文化的意義講一講。文化決不是奇怪的東西，也決不在虛無渺茫空想上面。人類這一種動物，其偏了兩手兩足和體質的頭腦以來，用發明和工作的能力，利用自然界的事體，供給人類食、衣、住、行、育、樂六樣享受。這叫作文化。離開了發明，沒有文化可言；離開了工作，也生不出文化的成績。至於社會國家的組織，便是要把人類食、衣、住、行、育、樂六樣享受，按着人類老幼、男女、智愚、強弱的關係，應受當時的環境，安排適宜，使百千萬億的人，男男女女，老老小小，強弱弱的，都得着相當的享受。古人叫作倫常。離開了食、衣、住、行、育、樂六樣的享受，不會發生倫常；離開了發明和工作，也沒有人類今日所享受的食、衣、住、行、育、樂。再進一步，離開人類能發明和工作的能力，更不會有發明和工作的事實；離開人類生存的需要也就沒有發明和工作的價值。人類不是單獨存在的，離了大與人的關係，沒有人生；有人生就有人與人的相互關係，所以一切國家和社會的文化，都是以人類的生存為目的，以「共同生活」的組織，為人類生存的手段。詳言之，就是人民幼生，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命，便是文化的目的，所以離開民生，沒有文化，離了民生，沒有道德。從這一個意義觀察中國的歷史，便可以曉得，上古時代，我們所謂歌頌美，尊為聖人的，就是最能發明工具和工作的方法。發明用火輪，發明種木為巢的，發明網罟的

發明種植的，發明織造的，發明醫藥的，發明刀斧弓矢的，發明文字的，都是上古所尊崇的聖人。尤其是文化的發明，使一切文化成就，具備悠久致遠的性質，利益人類，更多而且大。所以後代的人，特別對於發明文字的聖人，尊崇到極端，視爲一切文明的鼻祖。至於我們的民族，由單純血統的部落的，漸漸文化的結合，成爲一個大的文化民族，地域和人口，逐漸擴張，文化的內容，也逐漸充實，於是國家的形勢，漸漸具備，到堯舜以前的時代，許多聖哲，已經努力在國家制度和社會制度的整理，堯舜禹其大成，成爲一個偉大的國家文化。此後二代千數百年的當中，除了大禹以治水功績稱而外，成湯、伊尹、文武、周公都是以從事於國家制度和社會制度的整理，受人民的尊崇。孔子更把古代的文化，科學的方法，從理論上整理起來，成爲一個學術的文化，所以他述而不作的原故，因爲他不在制作的地位。一作一字的範圍，是專指議禮、制度、考文而言，這三件大事，一是社會制度，二是國家制度，三是學術文化的工具。這三樣都是具體的事實，必要有制作的權力，制作出來，才能行得通。至於理論的方面，雖不在述而不作範圍之內，後人以爲孔子的述而不作，是把一切思想都包含在內，這本來是一種誤解，但是也可以因此曉得，政治及社會的理論，絕不能超乎這三件大事之外，孔子雖沒有做改制的工夫，然而他却組織了一個民生的哲學，他這一個民生哲學的理論，就是二千數百年後，創造中華民國的孫中山先生所繼承的理論。孔子的理論是甚麼呢？我們可以從兩部書，看見他的系統。一部是中庸，是他的原理論；一部是大學，是他的方法論。他在大學上面，說明大學的系統，是在格物，致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下，可以曉得孔子對於一切事物，是以客觀的認識爲基礎的主知主義。意、心、身、家、國、天下是格致的體，是所格之物。誠、正、修、齊、治、平是格致的用，是所致的知。

三民主義之哲學的基礎

修、齊、治、平來看，我們可以說得孔子的思想，注重全在民生。就他所說的性質來說，可以叫做社會連帶責任主義。單就修、齊、治、平的關係說，他有三重連帶責任，試把列表出來：

- 一、個人對家、家對個人，個人對國、國對個人，個人對世界、世界對個人。
- 二、家對國、國對家，家對世界、世界對家。
- 三、國對世界、世界對國。

在這三重的連帶責任上面，顯出一切民生的實踐，只爲個人利益而不顧國家天下的利益，只顧一家納利益而不顧國家與天下的利益，和只顧一國的利益而不顧天下的利益。這一種自私自利的行爲，都是反乎人類共存的真義的，所以孔子說，「大道之行也，天下爲公。」更就孔子的基本原理來說，就是「天下之達道五，所以行之者三，智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。」天下之達道五，這裏就當時的社會組織說，所以行之者三；所以行之者一，是就行道的能力來說的。社會的組織變了，天下之達道不同，社會組織雖然變了，而行道的人，依然是人類，人類求生的目的，依然不變的，所以只管不同，只管隨著時代的需要來變遷，但是能作本性，却只有發揚光大，而沒有根本的變動。所以到了二千多年後的今天，中山先生就現代世界的國家組織，社會組織，從德國的理論和實際上，把天下的達道五，改作了天下達道三，恢復起中國民族創造文化的體力，建設出嚮往所來的新國家，新社會。用革命的工夫，把埋沒了幾千年的社會連帶責任主義，在三民主義的青天白日旗下，重新發揚光大起來。大學之道在新民，德之盛銘日新，周雖舊邦，其命維新，以自強不息的誠意，創造出人類所共由的中華正運。表揚了幾千年的中國民族，方才由這國民革命的運動裏，生出一個新生命來。

孔子的主義是如此的。何以自漢朝以來，完全統一在孔子的思想之下的中國，竟衰頹腐敗至於如此呢？我們且先把老子的思想講一講，再把歷史的事實詳細看清楚，就可以了然中國的衰頹，是否孔子的責任了。老子的思想，是出於史實，他所講的，是看人南面之痛，這是研究中國思想史的人，都可以聽得的。他的思想的特徵，就是把個人的精神和宇宙的精神，混為一氣，把個人和世界對立起來，除我的個體之外，就是世界，世界之內，就是我的個體，便不承認有第二個組織介乎其中，把一切人類的關係，社會的組織，國家的組織，一概抹煞，把一切維持社會國宇關係的道德責任，完全否認得乾乾淨淨，建設出一個純個人主義的世界。但是這是一種極端的個人主義，在人與人相處的世界裏面，如何可以行得通呢？所以他才又發明一個以忍耐退守，消淨無為為宗旨的道德，以將欲取之必固與之，將欲弱之必固強之，將欲廢之必固與之的陰險險狠的權術，作維持個人利益，竊取社會供養的手段。他的最後目的，是在個人的永久享樂福壽康寧。作皇帝的人，實為天子，有四海富，為大的欲望。不過身永久保持他的享樂。但是要達到這一個目的，節欲却是萬不能已的，所以老子的個人節欲主義，正是他個人主義的最高潮。後來他的思想，一面派生出個人浪漫享樂的莊周，一面派生出陰險毒惡的申韓。漢皇統一了六國以後，國家主義被始皇的專制打滅乾淨，於是老子個人主義的思想，更乘勢猖獗起來。直到漢代，狡猾的皇帝，表面上尊孔，而內裏却完全用老子的終取與的方法，把孔子以智仁勇為基礎的社會運帶責任主義的打碎粉碎，百家的思想既完全壓抑了下去，儒教的先知主義自然失了效用，絕對的尊孔，事實上就是老子愚民政策最巧妙的手段，且還沒有有一個尊孔的帝王，自己不懂信黃老，就可以開導他們尊孔的目的所在了。自是而後科學文化發展的可能性，就被以放任為專制基礎的老子政策所窒礙的。

三民主義之哲學的基礎

個人主義，歷伏乾淨，於是全國國民，無智愚賢不肖，都在四個趨向的雲中，一個是離世獨立的虛無主義，一個是力謀爾汝的縱橫主義，一個是迷信運命神鬼的宿命主義，一個是燒煉採補的經慾主義。這四個趨向，不是淵源於老子的個人主義，便是以老子的個人主義為依歸，而且他們所宗的老子，只是把個人主義的頹敗性，盡量發揮出來，並不是在學術思想的內容上，和老子有甚麼關係。後來再加上印度傳來的佛教，以超越為解脫，更把人類社會的活動能力和向上精神，消滅淨盡。兩千餘年來，大家掛起尊孔的招牌，其實何嘗是孔子的信徒，原來都是中了個人主義流毒的游魂浪鬼。在社會組織上，科學既沒有進步，以發明和工作為中心的文化，再也發達不起來；農藝制度下面生出的宗法社會，既沒有科學的文化，擴張物質的效用，他的本身當然變更不了。一般人民，已經被老子和佛教澆却了活動力和責任心，一方面却又脫不了現實的責任，而且宗法社會的束縛，再把他一道又一道的纏起來，於是一切社會進化，便完全停止了，民族身體和精神消失了。這樣一個大的民族，不能顯盛，反為衰弱，並且中古以後，在文學上，在美術上，在農村的組織，都市的建築，國家的組織上，無一沒有進步，有發明，都是受了老子式的專制政治和個人主義思想的害。同是一樣的人，中國的文化，發達在歐洲之先，歐洲能够產生近代科學的文明，而中國不能夠產生近代的科學文明，歐洲在封建制度打破後，一天進步一天，而中國在封建制度打破後，不單沒有絲毫的進步，反而退步到不成樣子，都是這個原故。由孔子和老子兩家思想，在中國國家的關係上比較看來，我們便可以曉得，阻礙中國國家勢力的發展，民族文化進步，並非以發達民生為目的，以智仁勇為道德基礎的社會運轉責任主義的孔子的政治思想。而是以極端放任為手段極端專制為目的的老子個人主義的政治思想。我們並且要曉得，孔子的政治思想，並不是他的特

節，只是把堯舜以來，至於文、武、周公的建國經驗，用學術的方法，整理起來，付與一個倫理哲學的性質。這一個思想，正是陳先生所說，「極精緻開展的理論」在三千有餘年的當中，中國的文化，所以成爲世界文化史上最有價值的文化，完全是在這一個理論支配之下，發展起來。如果說中國漢代以後的衰微，是孔子思想的罪過，這正是把歷史事實，完全抹殺了的言論。所以我們可以完全承認中山先生是一個繼承中國正統思想，復興中國固有道德文化的覺悟，的確是二千年來，中國文化創造史上的異彩。二千年來，許多咬文嚼字的腐儒，一切似是而非的尊孔的論辯，爭道統的混戰，在中山先生創國的青天白日昭照之下，完全失了存在的意義。他們那些沒有建國經驗的空談性理，沒有實際效用的偷閒文學，那才真是失了創造文化能力的中國人的供狀。離却發明和工作，沒有文化的發生；離却食、衣、住、行、育、樂的民生享受，沒有文化的本體；離却社會的連帶責任，沒有文化的組織；離却智、仁、勇的德性和實澈智、仁、勇德性的至誠，沒有創造文化的能力。中山先生所以爲中國正統思想的繼承者的意義在此，所以爲新國民文化創造者的意義，也是在此。中國是有五千年文化歷史的古國，但是中國國民的文化創造力，却是消失了二千年。中山先生的誕生，是中國國民創造史的新紀元，中華民國的創立，就是新國民文化創造的證據。要真實地認識國民革命的意義，先要把中山先生在中國文化史的地位認識清楚。

就以上所述，把中山先生思想之哲學的基礎，大約論完了。在這裏我更有一個最緊要的話，對諸君講一講，就是中山先生這一個偉大的思想，偉大的抱負，偉大的努力，在時代的關係上面，是以甚麼爲目的？這一點前面已經再三講明白了，爲的是革命，中山先生生於革命，死於革命，先生一切思想抱負努力的價值，都是表現在革命的上面。今天中國國家的地位，民族的地位，除了革命，更無可挽救之望。

三 民主主義之哲學的基礎

更從國內看一看，大多數的國民和工人，在民族前無古類，國家地位不救，經濟組織落後的中國裏面，在他們所時的地位，尤其是這世界被民主工人中拚苦的地位。中山先生的革命英雄救國，尤其是這世界他們的利益和幸福，才來革命救國的。以前美國人入長此荒獨，不寫守這三萬萬七千萬的農困苦的人民的生計，便沒有救國的實義，便沒有革命的意義。一種的思想，是有一種目的，如果忘却了他的目的，無論思想如何高尚，便都無可取。所以中山先生的思想，是這在四十年革命救國的努力上，在他以一敵萬激智仁勇三德的金人路上，才顯出他的崇高偉大仁慈，我們立憲繼承他的思想的人，第一要立憲繼承他的事業，如果不能立志繼承他的事業，只是空講三民主義，甚至於只是空講民生哲學，這不但不能澈底明瞭先生的思想是甚麼，在感覺上，簡直是先生的罪人。從前實從先生革命而犧牲的革命志士，雖然完全不了解先生的思想是甚麼，但是並不失其為革命的先烈，國民的模範。將來即使生出許多完全了解先生的思想的學者，如果有限不看民生的疾苦，有耳不聽民生的痛苦，有口不為大多數受苦的人民呼號，有智識能力不為大多數受苦的人民効勞，這就與完全過去二千年當中一切墮落的諸君，絲毫沒有兩樣。無論甚麼思想派別的革命者，都有絕對排斥墮落的思想家的權利。即如馬克斯的學說，在一般科學的社會主義，信仰唯物史觀的共產主義，完全把他當作社會革命的經典，但是我們平心靜氣，馬克斯的唯物史觀，究竟價值在那裏？就是在他的革命性。應用唯物史觀，說明社會革命，根本為使勞動階級的人，生出革命的覺悟來。所以唯物史觀是否真理，乃是另一問題，但是在應用的上面，所以能夠取得革命哲學的地位，是因為他思想的自身，具備有豐富的革命性。但是馬克斯的唯物史觀，能夠說明階級鬥爭的社會革命，不能說明各階級為革命而聯合的國民革命。中山先生的民生哲學，不僅是

可以說明各階級爲革命而聯合的國民革命，並且把一切的革命歷史，都在這一個原則下面，解釋出來，所以國民黨員大家必須共同努力的。

你是甚麼民族？

我是中國民族。

你信奉甚麼主義？

我信奉三民主義。

三民主義的思想基礎是甚麼？

是民生哲學。

民生哲學的應用是怎樣？

爲人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命而革命。

民國十一年五月於廣州編稿。於同年六月上海完稿。

民生哲學系統表說明

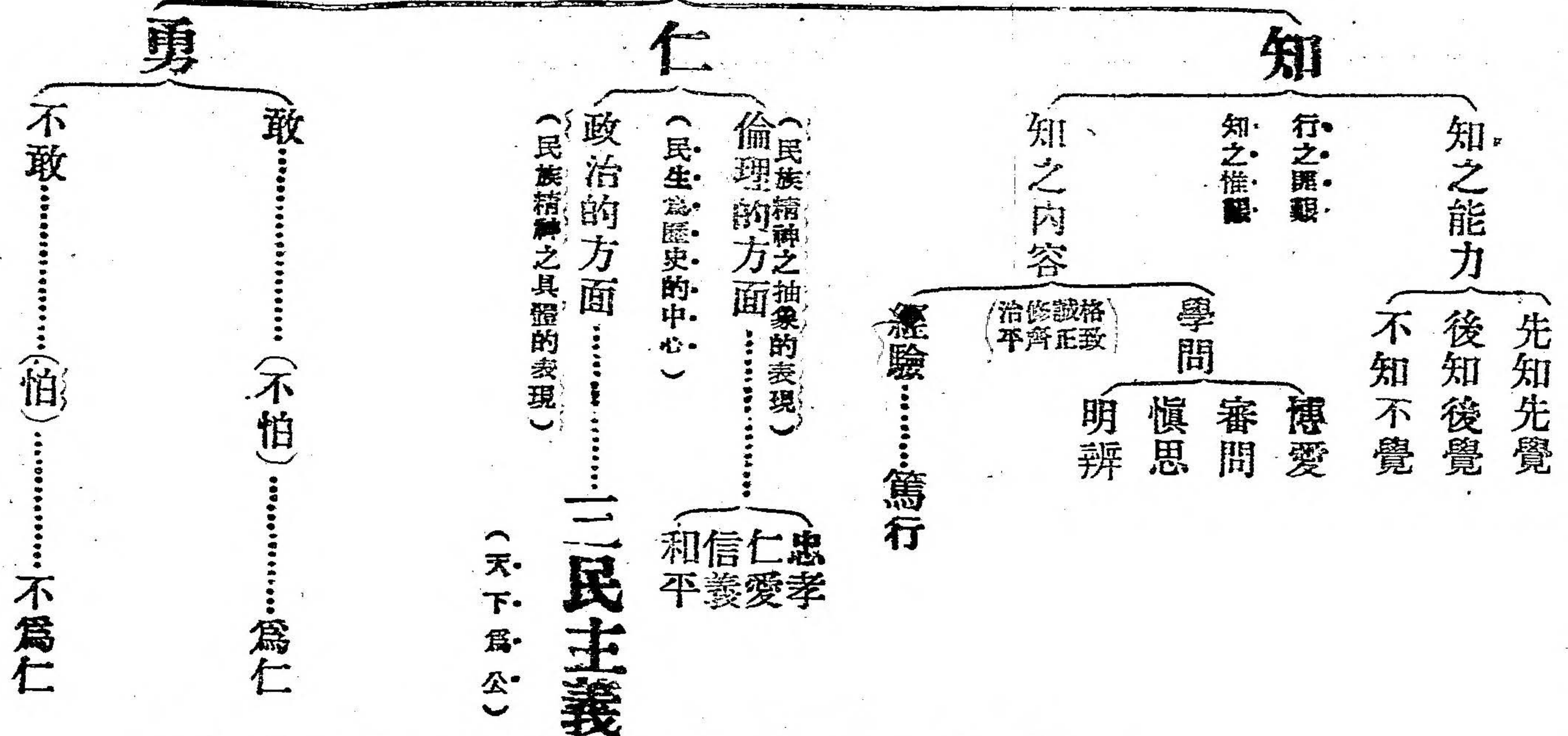
研究孫中山先生主義的人，應該先要知道九件事：第一，先生的基本思想，完全淵源於中國正統思想的中庸之道，先生實在是孔子以後，中國道德文化上繼往開來的大聖。第二，先生的智識，包含近代最新的科學，而其解決一切問題，必用近代的科學方法。第三，先生的三民主義原理，全部包含在民生主義之內。其全部著作，可總名之曰民生哲學。第四，先生一生努力，全在以革命的手段，救國救民，打破一切個人主義的迷夢，實現三民主義。第五，三民主義之原始的目的，在於恢復民族的自信心，因為民族的自信力不能恢復，則此種而且大之古文化民族，其老衰病不可救，一切新活動俱無從生，即發生不少脫落現狀的危險，不難救民族的危亡。第六，三民主義之實行的方法，在以全民族之共同的努力，完成國民革命，集中國民革命之勢力，以國家資本主義為建設民國之基礎。第七，三民主義之締結的目的，在對治全世界的由資本主義而發生之社會病，以全人類之共同努力，建設新共產社會，完成真正民有民治民享的大同世界，就是要造成「均無貧和無寡安無傾」的世界。第八，民生主義與共產主義，目的相同，而哲學的基礎和實行方法，完全不同。先生說：「共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行。」又說：「馬克思是社會病理學家，不是社會生理學家。」這四句話是研究民生主義的人，最要在意的格言。第九，先生的全人格以仁愛為其基本，一切政綱無不仁愛，有過人之智，通其智推所及知仁，有過人之勇，而其勇僅用於行仁。可知雖知仁愛，無革命可言。民生為宇宙大德之表現，仁愛為民生哲學的基礎，其他一切道德，皆不外由此而生，克己仁愛之屬而已。

表心。
民生哲學系統表
 天下之達三，民族也，民權也，民生也。所以行之者三，智仁勇也。智仁勇三者：天下之達德也，所以行之者一也。一者何？誠也。誠也者，擇善而固執之者也。

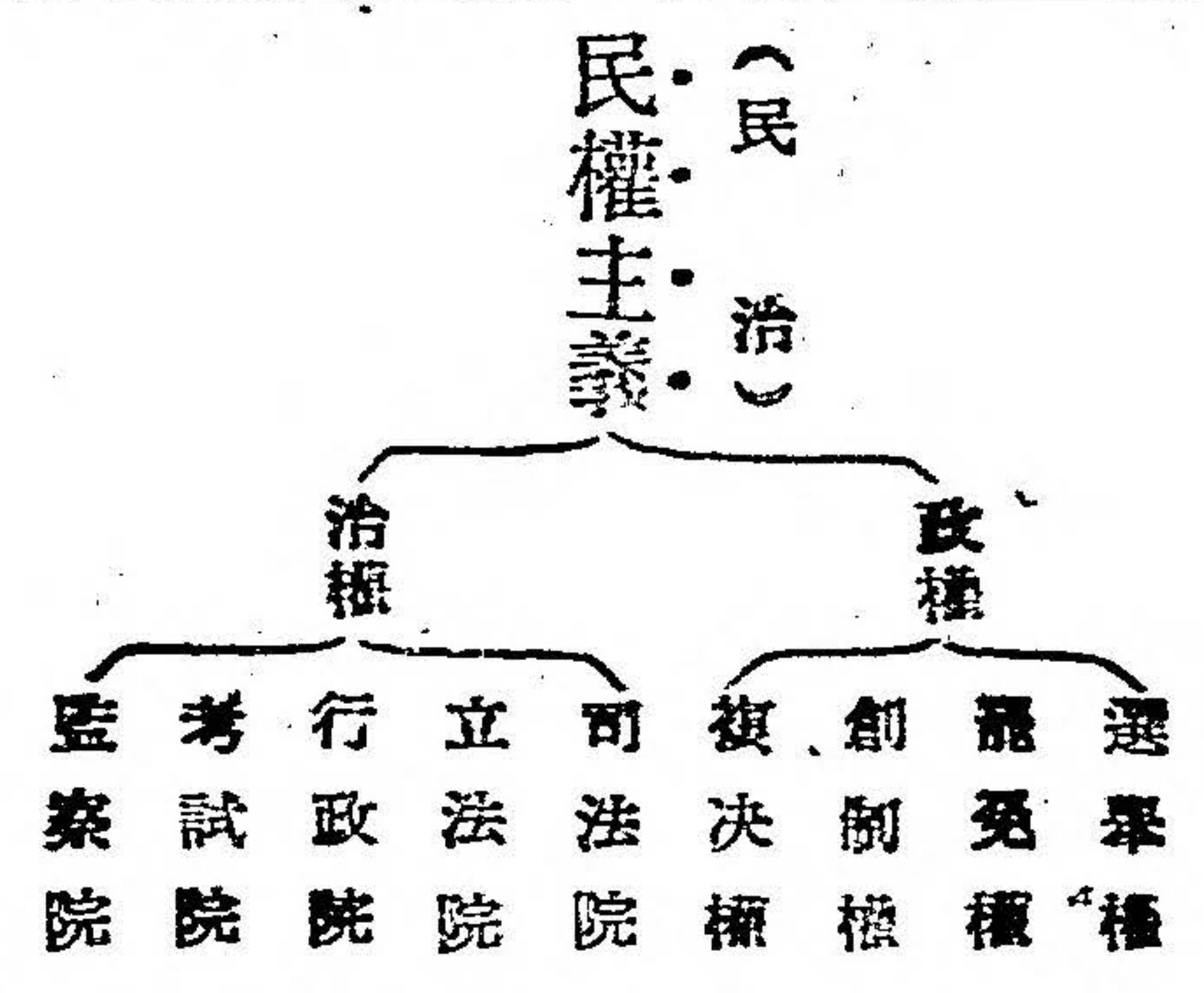
(民族精神之原動力)



誠 (決心)
 誠 (擇善固執)
 誠 (貫徹始終)



(民 有)
民族主義
 (人羣進化)
 中國民族自求解放
 國內各民族一律平等
 世界被壓迫民族全體解放



(民 享)
民生主義
 (世界大同)

目的...世界大同
 (新共產社會之建設)
 平均地權
 節制資本

方法
 (國家資本主義的建設)
 節制資本

主要問題
 衣食住行育樂
 協作共享

九個個要點，是一種研究者預先應該了解的。至於顧作先生信條的人，更應該完全接受這九個條件。倘若離却他的系統，拋棄了他的民生哲學的倫理性，只是一戰田引水式一的，任意利用一點，便說是蘇文主義，這是根本錯誤。共信不立，互信不生，和衷共濟之實不舉，革命勢力之統一無望，他日一波未平，一波又起，造成國民的自殺，那就可痛極了。

中國人嘗了千餘年的老衰病，在歷史上被強而且小的民族覆亡了好幾次。現在經歐美科學文化的刺激，剛剛想從老衰病裏爬出來，而又得了一個幼稚病，夾在老衰病的當中。自革命同盟會以來，種種歷史事實，有不少地方，表現出革命黨的幼稚病，我自己也就是帶幼稚病的一個人。癸丑以後，從前帶幼稚病的人，漸漸有了不少的老衰化，歐戰以後，社會革命潮流衝入中國，後起革命青年，迎着這個潮流，如春筍一般生長起來，將染老衰的革命黨，帶着新血輪，然後才生出一種活氣。這種是中國的一個生機，但是同時就生出一種新的革命幼稚病來，傾袖着一羣老衰民族中帶幼稚病的青年們，捧着固執，貫徹始終，爲革命而奮鬥的中山先生，以強壯過人的精神，只活了六十歲，就得着不治之病的原故。實是是老衰病和幼稚病兩種痛心疾首的刺激，活活的氣壞了他。這一個表，是我最近兩個月，在北京廣州各學校的演講底稿，因爲演詞的紀錄不下四五萬言，一時不及訂正出版，所以先把這系統表印了出來。分送各位同志。自備這一個簡略的表，是我相從先生十餘年的成績。一學而不思則罔，思而不學則殆。希望愛國的志士，崇敬先生的信徒，大家切切實實地丟開客氣，先做一番研究工夫。

十四、五、十九、於廣州

三民主義之實事的基礎

抗

戰

建

國

綱

領

目錄

- 一 第一屆國民黨全國臨時代表大會宣言
- 二 國民政府建國大綱
- 三 中國國民黨抗戰建國綱領
- 四 制定建國大綱宣言

空，再進而謀東北國貨問題之合理解決。在政治上以保持主權及行政之完整為第一要義。在經濟上以互
惠平等為合作原則。日本對此悍然不顧。將其嚴重。而難以無健士之心為首。抑知領土與主權不容分割。
中國若於其領土以內，不能保持其主權及行政之完整，則所謂領土，與其何裨？經濟合作若不以互惠
平等為原則，則將成爲片面的掠奪，是以稱民地特中國而已。吾人雖備受擠迫，仍願以最大之忍耐，應
待日本之覺悟。二十四年十一月第五次全國代表大會，通過重要聲明：「和平來頭完全絕望，決不放棄和
平。犧牲未至最後關頭，決不輕言犧牲」。迄今二十六年七月以前，本此方針，未嘗少變。乃日本既將
解決之方法而不用，突然以兵力佔領遼瀋，繼之以進陷北平，奪乃天津，無故殺戮我人民生命財產
。摧毀我文化經濟之建設，魯狀之餘，世所罕見。其處心積慮無非欲以恐怖手段屠殺我民族，使我北方
各省免受其統制。夫北方各省存亡，即中國之存亡也。北方各省爲中國文化之發源地，經濟之心臟區，
有史以來，一鄉文化，皆自黃河流域以大擴及於長江流域西江流域。無北方各省，則中國之文化經濟於
枯涸。至於物產，不特農產物爲人民所資以爲生，礦產如煤如鐵，尤爲中國工業之所憑藉。無北方各省
。則中國之經濟無由發展以成爲現代之國家，即無以自立於世界。故北方各省若不能保全，不特身國
寶同歸於無存解決之難，中國領土之全部，亦將淪胥以亡，吾人雖此爲國家民族之最後關頭，其重難
莫如此。吾人當求至最後關頭，曾以絕大之決心與勇氣，從事於忍耐。既至最後關頭，則不得不以絕大
之決心與勇氣，從事於犧牲。自全面抗戰開始以來，將士死傷，爲數達五十萬，非武裝的軍人橫被屠戮
，爲數尤不可記，婦女同胞所受之殘酷，更爲吾人所不忍言，至於政府人民一切努力物力之建設，亦
爲敵人破壞之對象，而夷爲灰燼。然吾同胞同志之血必非徒流者。此次抗戰爲國家民族存亡所繫，人人

當歐其生命以受東國民族之生命，黃河臨河志之血，一脈一滴皆所以實其萬五千萬之人心。流精爲一，以爲中國之金鐵礦池，歸此心力之力之充爲灰燼者，亦必於灰燼之中發其精力，爲中國之前途。光燦之血。最後勝利之獲得，不特強土主義及行政之充實可以確保，自由平等之國家亦可以由此實現，吾同胞應速備有並力以赴，不達目的，決不中止。

抗戰之目的，如上所述。吾人爲達此目的，決不辭任何之犧牲，惟吾人須重聲明，吾人之本願在和平，吾人之最終希望，仍在和平。惟吾人所謂和平，乃合於正義之和平，必如是，然後對內得以自重，對外得以共存；必如是，始爲真正之和平，永久之和平；蓋會正義而言和平，非和平也；屈服而已。惟不所以防止侵略，屈服則所以助長侵略，中國若沐於日本之勢力，以屈服謀一時之苟安，則將降爲日本之殖民地，民族失其生存獨立，國家之自由平等，更無可望。爲中國計，豈容出此。雖爲日本計，若淪其侵略之試，則弱兵強武，永無底止，勢必累困其民，以害人有自害。而爲世界計，此侵略之始，既揭揚於東亞，勢必延及於世界，使各國人民，同罹兵凶戰危之禍。凡此皆助長侵略之必然結果，誠爲吾人所斷絕不爲者。以此之故，中國對於日本，斷明不以抗戰之目的，更本必死之決心，盡可能之努力，以赴此目的，必使日本徹然於中國之目的，知中國終不可以暴力屈服，極然變計，放棄其侵略主義，真與中國謀於止戰之和平，然後中日共存之希望始能，太平洋之危機始息，世界和平始得其實之保障。中國此次抗戰，實爲東亞百年之大計，非惟對於日本國民無所仇快，且現持有從成日本軍閥後援之勢，以望國之停止暴行，數十年來，與各國之利害已交錯不可分離之網，日本無論其爲其食，其爲其吞，惟有使太平洋之國際均衡不可得而將進，日本非能自陷於中國與世界現狀之困難，抑且自絕於

重受愛好和平之人類。而自倫敦孤危。日本國內明機之士。其亦休然有所動於中乎？
 甲歐洲大戰以後。各國紛於戰禍之遺孽。謀和平之本保。因以有前盟約。九國公約。及海峽公約之屬。
 愛甲中國夙以和平為職志。自加入諸約以後。所致力者。惟在於一遵文明國應盡之義務。以享文明國應享
 之權利。一面盡其所能。以從事於現代國家之建設。一面與各國相與共濟。以謀不平等條約之廢除。數
 年以來。循此軌道。功狗前進。不幸九一八事變突發。中國仍遵守盟約之規定。避免戰爭之手段。謀得
 和平之解決。直至去歲七八月間。繼於日本無止境之侵略。始決定自衛。從事抗戰。從中國立場言。則
 為捍禦外侮。為國家民族爭取獨立生存。從國際立場言。則為維護條約之尊嚴。對於破壞條約甘為首
 者。予以堅決之抵抗。以始之故。凡愛好和平之國家。自政府以至人民。莫不同情中國。諒責日本。中
 國當戰戰期滿。得此等道義上之同情與援助。至為感荷。徒以各國間各有其利害之衝突。對於維持和平
 反對侵略。雖知其詞有當焉。然既波波內戰。又徘徊於互得調處之中。遂不難以一戰之努力。為共同之
 行動。比誠深可感焉。惟以各國間或以政治之若與否。或以經濟上之利害。或因地不靖。已漸
 成對峙之形勢。而察然各洲之利害關係。以五洲諸洲其間。遂使國際關係。益陷於複雜之境。其變遷
 離合之所至。或將難以不可測之料。此亦足以引為深慮者。中國以正視目前形勢。而論。自有認真
 主為最高之原則。惟為變局以來。其境。決不出此範圍。以自便其所守。以謀其建設而論。雖
 有所謂國際公理。實系武則。對於歐戰外。隨波逐流。已有離明之嫌。若任其是非。有損國威。事等
 之原則。以謀經濟之合作。中國無不樂於接受。以毋使外人藉口。而何樂。此為中國經濟建設之重要事
 件。決不聽有所諱焉。中國今對於外關係。惟當遵守以下兩原則：其一、對於會經參加之條約。務求事

物有本末，事有終始，知所先後，
則近道矣。—— 科學方法。

#

之條約。必確實遵守。其二、對於世界各國既任之友誼，必極誠不欺。三、與富強者並增進。中國自知為最弱之國家，平日所汲汲者，惟在力自振發，以舉中國於自由平等之際。此空前之國難，亦惟有仗義自力，以擊奮鬥，以自救於危亡，決不稍存僥倖之念，以成依賴之習。惟有當富強者先進國家告者，世界和平本不分劃，以自份之利益，即全體之利害。故每一國家謀世界之安全，即所以謀自國之安全，不可不與與協力，以致力於保障和平，則我侵略，使東亞已亂之亂局終得遏止，而世界正在此種中之危機，亦於此消解。此即不惟中國實受其益，世界和平，實繁於此矣。

以上所述，為外交方針。至於內政方針，實與外交方針相為表裏。蓋建國大業，以三民主義為最高指導原理，外交方針，海陸方針，皆由此出發。從外交言之，我中國於自由平等，從內政言之，亦本所以致中國於自由平等之途。故其精神實為一貫。吾人此時精神，以從事抗戰，同時亦此精神以從事建國。蓋吾人此次抗戰，固在救國，尤在使建國大業，不致中斷。且建國大業，必非俟抗戰勝利之後，再行開始。乃在抗戰之中，為不斷的進行。吾人必於抗戰之中，集合全國之人力物力，以向此一前，而積建國之基礎。然後抗戰勝利之日，即建國大業告成之日。本即中國自由平等之日也。世人於此，有所不察，以為建國大業，固必有俟於抗戰勝利之後，而不惟建國中國之時間與精力，且不明抗戰與建國之關係。蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，非無以建國大業之進行。而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮。以求得最後之勝利。吾人誠能究此三民主義之最高指導原理，則知抗戰建國二者之相資相輔，固以相成於彼此，有必然者。茲揭其要點如左。

抗戰建國綱領

八九

第一、民族主義。第一大至全國代表大會宣言中，關於民族主義，有兩方面之意義：一則中國民族自求

解放，二則中國境內各民族一律平等。今先就第一方面言之。抗戰之目的，在於求民族之生存獨立，必民族爭同生存獨立，然後此民族所建立之國家，始有自由平等之可望。從前國內之人道主義者，多抱世界主義的理想，社會主義者，又往往信仰國際主義。會不知民族精神若不能喚起，則思想爲之混亂，意志爲之散漫，情緒爲之薄弱，其國難因以不能堅固，行動因以不能統一，外侮一至，內潰之象，立時呈現，歷史上亡國之禍，胥由於此也。故吾同胞，必當深勿認離抗戰之際，惟有本於民族主義以發揚民族之固有道德，恢復民族之自信心，使此四萬萬五千萬之人心，凝結爲一，聚如金石，知政治之自由，爲吾民族生存之保障，經濟之自由，爲吾民族生存之憑藉，惟能合吾民族之力以共保之，乃能合吾民族以共事之。民族主義，於抗戰期間，能充分發揮其精神與力量，則此精神與力量，爲今日捍禦外侮之要素，亦即他日復興民族之基礎也。就第二方面言之，中國境內各民族，以歷史的演進，本已融合而成爲整個國家，且第一次全國代表大會宣言中，已對於減少數民族殘虐之諾言矣。一於反對帝國主義及軍閥之革命獲得勝利以後，當組織自由統一的（各民族自由聯合的）中華民國。此實爲對於減少數民族最大之諾言，而此諾言之實踐，必有待於此次抗戰之獲得勝利；蓋惟根於自由意志之統一與聯合，乃爲真正之統一與合聯。在未獲得勝利以前，吾境內各民族，惟有同受日本之壓迫，無自由意志之可言。日本口中之民族自決，語其所用，誘惑而已，煽動而已。語其結果，領土之零星分割而已，民族之零星分割而已。日本無此廣大之領土與繁庶之民族，非可以一口吞滅，故必取而嚼切之；剪切愈細，吞滅愈易。其所以製造傳聞，推日汲汲如恐不及者，確由於此，故吾同胞，必當深切認識，惟抗戰乃能解除壓迫，僅抗戰獲得勝利，乃能組織自由統一之即各民族自由聯合的中華民國。各民族今日致力於抗戰，即爲他日

率有自由之左券也。綜此兩方面言之，以民族主義充實抗戰之力量，以抗戰之獲得勝利，而民族主義之目的完全貫徹，於理於勢，無可疑者。

二、民權主義 抗戰之勝負，不僅取決於兵力，尤取決於民力，民力之發展，與民權之增進，相為因果。故組織民衆，訓練民衆，為發展民力之必要工作，亦為增進民權之必要條件。惟有當注意者：第一、組織訓練之目的，在養成之民衆自衛能力與自治能力。前者屬於軍事，後者屬於政治，兩者並重，無自衛能力，則所謂自治無發育之餘地；而無自治能力，則所謂自衛，亦失其根本。故抗戰期間，對於民衆授以軍事組織，軍事訓練，以養成軍國民之資格，固為常務之急，而政治組織，政治訓練，則先之以地方自治條件之完備，繼之以進而參預中央政事，凡建國大綱之所規定者，皆當於此謀其實現。第二、組織訓練必當有統然之系統，然後能以簡馭繁，有條不紊。蓋民權主義於自由主義，固相為因果，然建革命已告成功之國家，政治之自由，尤當存在於不妨帝國疆域之範圍內。至於革命期間，則政治之統一，較政治之自由為急。軍政訓政，實為勢之所不容已，而當對外抗戰，期雖在憲政時代之國家，亦必授權政府，俾得集中人民之力量，統一人民之言論與行動，以兩赴於國家至上之目的。當此之際，在議會及在社會間雖然各殊之政黨，亦必相約為政治的休戰，以一人民之心思耳目，奮自由與統一，似相離而實相成。無自由則人民無自發的情緒，以從事於同仇敵愾。無統一，則以重黑之離靡，而致行動之斷續，抗戰力量，由之減削，有必然者。以此之故，抗戰期間，政府對於人民之自由，必加以尊重，同時亦必加以約束，使得自由於一定限度之中，約束既定，政府人民，共同努力，見之實行，此幾自由與統一，乃能兼顧。以上二者，為組織民衆訓練民衆之指導原則。至於政治機構，更有當重新證明者，戰

事既起，第五次全國代表大會所議決關於國民大會之名案，憲法之制定頒布，不得已而延期，政府此時惟有依據國民會議所制定頒布之約法，以行使治權。惟為適應戰時之需要計，應就各機關組織加以調整，使之處於簡單化之有力化。並應設置國民參政機關，俾集中全國賢智之士，以參與大計。彼此非常時期，政府自不能不有緊急處分之權，俾臨危應變有所應付。要而言之，民衆方面，則注意於能力之養成，政府方面，則注意於機能之適應，此固新憲法實施抗戰之力量，而民權之基礎，亦於此建立。則抗戰勝利之日，結束軍事，推行憲政，以完成民權守義之建設，爲勢固至順也。

三、民生主義：總理民生主義中，曾指出中國今日陷於赤貧，實由於中國之經濟，近數年以來，日本軍隊，蹂躪所及，農村則廢舍爲墟，和佃生產化爲虛無，都市新興工業，悉被摧殘。近年以論何人所同受也。日本帝國主義之侵略，其最大目的，莫過於壟斷軍事的勢力，以施行經濟的掠奪。詳言之，則爲原料之榨取，市場之壟斷，在佔領區域內，從事礦產及農產物之搜括，煤，鐵，棉花，羊毛，尤取之惟恐不盡。同時破壞中國新興之一切工業，劫機噐，麵粉機噐，搬運一空，不能搬運者，則粉碎之，無孑遺。況此皆欲摧折中國現代工作之萌芽，使永久居於原料供給之地位。一切工業品，皆仰其鼻息，不能自行製造也。猶是以狂，不但經濟建設無從說起，國民生活亦難有日。即於調教生計既窮，生命隨之，而政治自由之喪失，其結果爲亡國之契機，其結果將至於種種，此不能以歷史之外緣爲獨者也。中國爲農業國體，大多數人民，皆爲農民，故中國之經濟基礎，在於農村，抗戰期間，首重謀農村經濟之維持，更進而加以發展，以謀經濟強勁之保障。至於新興工業，則應接關係，關係抗

戰，至深且鉅，必須合政府與人民之力，於最短期間，謀其復興。凡此均進戰時之生產，以奠定戰後經濟基礎，詎其係難，雖經濟為端，而扼要言之，不外三點：

第一、舉國人民當以極端之節約，極端之刻苦，以從事於生產資本之累積，與生產之發展，近世新奧蹟國，莫不循此，吾人所宜借鏡者也。

第二、舉國人民皆當認定此時所急，惟在抗戰，惟在抗戰之勝利，一切產業有與之計劃，皆當集中於此。蓋此次抗戰為國家民族存亡所繫，國家民族之利益，大於個人之利益，必當以國家民族之利益為共同之目的。即使平日因其地位或其職業利害感，各有不同，然極端之下，斷無完卵，惟有向共同之目的而共同邁進，乃可以救國家，救民族，且即可以自救。

第三、抗戰期間關於經濟之建設，政府必當根據民生主義之標準，施行計劃經濟。凡事業之宜於國營者，由國家籌集資本，從事興辦，務使之趨於生產的合理化，且必制節制度，樹之楷模。其宜於私人企業者，由私人出資舉辦，於國家整個計劃之下，受政府的指導及獎勵，以為有利的發展。私人企業，既因國家的銀行與重工業及交通網之發達，而遂其生長。則於節制資本之目的，既無違背，而私人企業心亦得所滿足。不惟直接關係國防的經濟事業，得以活潑進行，即關於社會普遍繁榮的經濟事業，亦因以發展。使大多數人民生活之水平，得以增高增長。

以上三者，若能合政府與人民之力，見之實行，抗戰力量，由之充實，民生主義之基礎，由之奠定，有必然者。如理想家關於民生主義之實行，再請以消滅敵門，為念，於民生主義，身體而力行之。

之，抗戰以前，中國經濟狀態實無發生崩潰之可能。抗戰期間，則抗敵策、籌款門等，更不容許其發生，抗戰勝利以後，基於民生主義之計劃經濟，已使共有共濟共享之理想，變於實現，尤無發生崩潰之必要，消弭之慮，莫肯於此。吾人謂民生主義之實行，當於抗戰期間求之，且當於此求得抗戰之勝利，決非俟抗戰勝利之後，始從事於民生主義之開始，其理由具如此。如上所述，吾人本於三民主義，一面抗戰，一面建國，其事似難，其勢至順。倘能一其心志，始終不易，以不斷之努力，克復困難，奮向前進，則抗戰必勝，建國必成，有斷然者。

於此有當為吾黨同志告者：總理致力國民革命凡四十年，臨終之際，念革命尚未成功，勸我同志，繼續努力，以期貫徹。我同志秉承遺志，努力不懈，先之以掃蕩軍閥，完成統一，以結束國民革命前中期之工作，而後半期工作之開始，則在救中國於自由平等。自歐洲大戰以後，各國皆汲汲於維持和平，中國尤於在此和平環境中，完成其建國之工作，不幸有九一八之事變，空前之國難，逼集於吾黨執政之時，雖此事變之發生，決非偶然，而吾黨丁此之際，責任更無旁貸。數年以來，歷於國力之未充，國際形勢之未足以維持和平，制止侵略，忍尤含垢，以埋頭苦幹之精神，從事於必要之準備，同時期待日本之覺悟。乃準備未建吾人之所預期，而日本之侵略已迫中國。至於最後關頭，不能不領導全國，決然出於一戰，國之存亡，種之興滅，存繫於此。九閱月來，吾國破碎之山河，隨處皆染有吾同志之血痕，而吾同胞在被敵佔領區域內者，死固不得瞑目，生亦呻吟憔悴，無以為生，其哀痛迫切之情，與期望恢復之意，每一念及，心血沸騰，不能自己。吾同志惟有更提高革命之精神，更厚集革命之力量，以負起此重大之使命，而慰吾同胞之望。吾同志當此之際，必然自覺其過去之努力，有所未盡，而急於反省；

尤當深念將來之困難，必將更多，而對於責任，則苦精勤，以處萬事，勇敢犧牲，以當危險，責已惟恐不厚，遲善惟恐不速。組織更求其精密，務深入民衆，勞苦之事，以身先之；訓練更求其嚴密，學問經綸，日積月累，永無止境；紀律更求其森嚴，不以惰屈而成苛刻之風，亦不以姑息而生放縱之漸。凡此諸端，吾黨同志，所宜共勵，而相與身體力行之者也。

於此，更有爲全國有志之士者：吾黨欲謀三民主義之實現，其唯一希望，在於有志之士，一教加入共同奮鬥。遺憾 總理盡力國民革命，精勤惕勵，四十年如一日，每經一次之挫折，必獲一次之進步，固由主義政策，歷時悠久，前意入於人心，而誠求有志之士，一發努力，使黨之機體，得遂其發榮滋長之功用，以克負其重大之使命，亦爲最要之原因。此 總理所謂「夫事有順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要，而爲先知先覺者所決志行之，則斷無不成也」。乙酉以後，與中會之關係同志，寥寥而已，及乎乙巳，而有中國同盟會之改造，海外志士及國內有志於革命者，無不興焉，其已成立組織者，如江浙之光復會，兩湖之興漢會，亦慨然解散，而一羣加入。由是黨策羣力，卒成兩廣清廷，創建民國之業。元年以後，以戰事已終，建設伊始，易革命黨爲政黨，爰有國民黨之改造。二年失敗以後，終於議會政治政黨之有名無實，徒致混亂，而革命性質的政黨之亟宜恢復，爰又有中華革命黨之改造。十三年以後，更改造爲中國國民黨，集合全國有志之士，共同奮鬥，使排滿軍閥，統一中國之工作，得以告成。凡此皆足證明：統一主義及政策能適乎世界之潮流，合乎人羣之需要，則必能得有志之士，加入團體，共負責任，以期主義及政策之實現，此易所謂「同聲相應，同氣相求」時所謂「一羣其鳴矣，求其友聲」者。九一八以來，「精誠團結，共赴國難」之口號，不惟普及於全黨，且普及於全

國，有志之士，平日雖與吾黨政治見解，有所異同，亦無不秉體特艱，共維國是。此指民族意識之養成，而持勢之所需乘也。昔者，滿清之季，全國人民對於專制政體，痛惡疾首。由是有志之士，集會於本黨，以為革命之綱導，遂以救光復之效。十三三年間，全國人民對於軍閥之恣虐暴戾，深痛痛絕。由是有志之士，又集合於本黨以為革命之嚮導，遂以救統一之功。今者全國人民對於日本帝國主義之侵略，所受痛苦，如火益深，如火益熱，人人有與偕亡之願，有志之士，奮然而起，相與集合於本黨，同心戮力，以完成神聖外侮復興民族之使命，此真全國人民之所嚮往也。不獨本黨同志響應而巳也。

在全面抗戰中，全國人民竭其所能，以從事於克敵制勝，不辭勞苦，不避危險。歷八九月之久，而意志彌堅，精神彌厲，武裝同志，日夕在槍林彈雨之下，以其生命與強敵相搏，特精神為甲冑，特血肉為堡壘，前仆後繼，始終不輟，生靈分子，通力合作，以其血汗所得，供抗戰之用，舒國家民族之痛苦，農夫工人，尤為沉著。對於此等勞苦之將士及民衆，政府必當盡心盡力，加以愛護，凡州軍軍人家屬之優待，總要軍人之給養，傷兵之救護，貧難民之振卹，失業者之扶助，滯留留難，已舉難及在籌備中者，務切實推進，俾臻完善，庶此等勞苦之將士及民衆得有所生息，而益以發揮其貢獻於國家民族之能力。惟死者最大之哀慰，生者最大之報酬，尤在於抗戰必勝，建國必成。本黨同志及全國有志之士，必當察念及此，務有以副其期望。今日之事，非抗戰建國同時並行，無以解目前倒懸，開將來之坦途。非團結無以得抗戰必勝建國必成之把握，非共同努力於三民主義之實踐，無以得建國之團結。此抗戰建國之綱，所當同心同德，以期其成。定，相發榮，滋長於無窮者也。

向有二義，為抗戰期間所必不可忽者。其一為道德之培養，其二為科學之運動。晚近以來持急功近

利之見者，往往以道德之修養，謂爲迂談，殊不知抗戰期間，所最要者莫過於提高國民之精神，而精神之最純潔者，莫過於犧牲，犧牲小己，以爲大眾，一切國家思想民族思想，皆發源於此。而犧牲之精神，又發源於仁愛，惟其有不忍人之心，所以消極方面，已所不欲，勿施於人，積極方面，己欲立，而立人，己欲達，而達人；及其臨於禍福關頭，則充其不忍人之心，無求生以害仁，有殺身以成仁，此道德之信條，所謂亘萬世而不易者也。國民若無此仁愛之心，則必流於殘忍，習於自私自利，強則專兵強武，弱者偷生苟活，視國家民族之存亡，曾不以動其念，個人人格已不存在。國家元氣，因以喪失，何以抗敵？更何以建國？誠能於道德之修養厚加之，立仁愛以爲之本，禮義廉恥，綱舉目張，躬行實踐，實之以誠，則犧牲之心，蔚成風氣，壞於影響，積之數年以來，軍隊因受精神訓練，對於捍禦外侮，復興民族，有同一之覺悟，同一之決心。故抗戰開始，人人皆勇於赴敵，一物質方面，部隊之機械化，遠不如敵，而能以精神彌其缺憾，因犧牲精神之激厲，抵抗力與時俱進，用能播注強敵，百折而不撓其志；敵雖盡其機械離間引誘惡惑之能事，絕無一人軍之搖動，凡此皆抗戰以來共見之事實。由此可知道德之修養，若更廣普及，更趨深造，則本實既茂，應用並備，抗戰必勝，建國必成，必由於此。至於科學之運動，在抗戰期間，亦爲最要。蓋抗戰爲全副心力物力之總動員，亦爲全國心力物力之總決賽，及當以沈毅敢壯之精神，腳踏實地，從事於心力物力之充實。在技術方面，則提高自然科學的研究，俾軍器軍器得無缺乏。在社會制度方面，則應用社會科學的學理，使社會的組織與活動，趨於合理化，當當有計劃有系統的發展。其施行之於教育者，宜知戰時的科學需要，較平時爲尤急，科學的探討與設備，爲抗戰持久及抗戰勝利之決定因素。其施之於文化運動者，宜知所謂文化運動，不外謀全人類生活之

充實向上，當在科學方面，使技術與社會制度相貫通，物質與精神相貫通，理智與感情相貫通，以求其平均發展。然後心力物力，乃能日即於充實，抗戰必勝，建國必成，必由於此。

今日之國難，其嚴重為中國四千餘年歷史上所未曾有，今日之抗戰，其偉大之意義，神聖之任務，亦為中國四千餘年歷史上所未曾有，具如上述。自抗戰開始以來，中央執行委員會已以一致之決議，授權蔣中正同志，統帥黨政軍之指揮，負抗戰建國之大任，舉國一致受其領導，以向於必勝必成之光明大道，而邁步前進。依數月來之奮鬥經驗，已明示吾人，若能一其心志，齊其步伐，矢勤矢勇，為國效命，則強敵未有不摧，目的未有不達者。臨時全國代表大會謹以至誠至敬，布告國內外之同胞，自今以後，更當本於實貨之經驗，為加倍之努力，在共同信仰的三民主義之下，會同萬萬五千萬之心，以為一心，合四萬萬五千萬人之體，以為一體，竭其忠誠，服從領導，使此至鉅至鉅之事業，至崇至重至重大之使命，克底於成。總理在天之靈，實式憑之。三民主義萬歲！中國國民黨萬歲！中華民族萬歲！

中國國民黨抗戰建國綱領

中國國民黨領導全國從事於抗戰建國之大業，欲求抗戰必勝，建國必成，固有賴於本黨同志之努力，尤須全國人民戮力同心，共同担負。因此本黨有請求全國人民相率成見，發除險城，集中華志，統一行動之必要，特於臨時全國代表大會製定外交軍政經濟民衆教育各綱領，議決公布，使全國力量得以集中團結，而實現總動員之效能其綱領如左：

甲 總 則

- 一、確定三民主義暨 總理遺教 爲一般抗戰行動及建國之最高準繩。
- 二、全國抗戰力量，應在本黨及 蔣委員長領導之下，集中全力，奮圖邁進。

乙 外 交

- 三、本獨立自主之精神，聯合世界上同情於我之國家及民族，爲世界之和平與正義共同奮鬥。
 - 四、對於國際和平機構，及保障國際和平之公約，盡力維護，並充實其權威。
 - 五、聯合一切反對日本帝國主義侵略之勢力，制止日本侵略，樹立並保障東亞之永久和平。
- 六、對於世界各國現存之友誼，當益求增進以擴大對戰之同情。

七、否認及取消日本在中國領土內以武力造成之一切偽政治組織及其對內對外之行為。

丙 軍 事

八、加緊軍隊之政治訓練，使全國官兵明瞭抗戰建國之意義，一致爲國効命。

九、訓練全國壯丁，充實民衆武力，補充抗戰部隊，對於華僑回國效力戰場者，則按照其技能施以特殊訓練，使之保衛祖國。

十、指導及援助各地武裝人民，在各戰區司令長官指導之下，與正式軍隊配合作戰，以充分發揮保衛鄉土捍衛外侮之效能，並在敵人後方發動普遍的游擊戰，以破壞及牽制敵人之兵力。

十一、撫慰傷亡官兵，安置殘廢，並優待抗戰人員之家屬，以增高士氣，而爲全國動員之鼓勵。

丁 政 治

十二、組織國民參政機關，團結全國力量，集中全國之思慮與意見，以利國策之決定與推行。

十三、實行以縣爲單位，改善並健全民衆之自衛組織，施以訓練，加緊其能力，並加速完成地方自治準備件，以鞏固抗戰中之政治社會的基礎，并爲憲法實施之準備。

十四、改善各级政府機構，使簡單化合理化，並增高行政效率，以適合戰時需要。

十五、整飭綱紀，責成各级政府官吏忠勇奮鬥，爲國犧牲，並嚴守紀律，服從命令，爲民衆倡導，其有不忠不守，廢弛抗戰者，以軍法處治。

十六、嚴懲貪官污吏，並沒收其財產。

戊 經 濟

十七、經濟建設，以軍事為中心，同時注意改善人民生活，本此目的，以實行計畫經濟獎勵海內外人民投資，擴大戰時生產。

十八、以全力發展農村經濟，獎勵合作，調節糧食，並開墾荒地，疏通水利。

十九、開發礦產，樹立重工業的基礎，鼓勵輕工業的經營，並發展各地之手工業。

二十、推行戰時稅制，澈底改革財務行政。

二十一、統制銀行業務，從而調整工商業之活動。

二十二、鞏固法幣，統制外匯，管理出口貨以安定金融。

二十三、整理交通系統，舉辦水陸空聯運，增築鐵路公路，加開航線。

二十四、嚴禁奸商囤積居奇投機操縱，實施物品平價制度。

己 民衆運動

二十五、發動全國民衆，組織漢工商學各職業團體，改善而充實之，使有錢者出錢，有力者出力，為爭取民族生存之抗戰而動員。

二十六、在抗戰期間，於不違反三民主義最高原則及法令範圍內，對於言論出版集會結社，當與以合法。

之充分保障。

二十七、救濟戰區難民及失業民衆，施以組織及訓練，以加強抗戰力量。

二十八、加強民衆之國家意識，使能輔助政府肅清反動，對於漢奸偽黨，並依法沒收其財產。

庚 教 育

二十九、改訂教育制度及教材，推行戰時教程，注重於國民道德之修養，提高科學的研究，與擴充其設備。

三十、訓練各種專門技術人員，與以適當之分配，以應抗戰需要。

三十一、訓練青年，俾能服務於戰區及農村。

三十二、訓練婦女，俾能服務於社會事業，以增加抗戰力量。

國民政府建國大綱

一 國民政府本革命之三民主義五權憲法以建設中華民國。

二 建設之首要在民生。故對於全國人民之食衣住行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展，以足餬食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計畫之各式屋舍，以榮民居，修治道路運河，以利民行。

三 其次為民權。故對於人民之政治知識能力，政府當訓練之，以行使其選舉權，行使其罷免權，行使其創制權，行使其複決權。

四 其三為民族。故對於國內之弱小民族，政府當扶植之，使之能自決自治，對於國外之侵侮強權，政府當禦禦之，並同時參攷各國條約，以恢復我國際平等，國家獨立。

五 建設之程序分爲三期。一曰軍政時期。二曰訓政時期。三曰憲政時期。

六 在軍政時期，一切制度，悉歸於軍政之下，政府一面用兵力以掃蕩國內之障礙，一面宣傳主義，以開化全國之心智，而促進國家之統一。

七 凡一省完全底定之日，則爲訓政開始之時，而軍政停止之日。

八 在訓政時期，政府當派會通訓練政務合格之員，到各縣協助人民籌備自治。其程度以全縣人口調查情勢，全縣土地測量完竣，全縣警衛辦理妥善，而交通樞紐之道路修築成功，而其人民會受四權使用

之訓練，而完善其國民之義務，發行革命之主義者，得選舉縣官，以執行一縣之政事；得選舉議員，以釐立一縣之法律；始成爲完全自治之縣。

九 一完全自治之縣，其國民有直接選舉官員之權，有直接罷免官員之權，有直接創制法律之權，有直接複決法律之權。

十 每縣開辦自治之時，必須先規定全縣私有土地之價，其法由地主自報之，地方政府照價徵稅，並可隨時照價收買。自此次報價之後，其土地與政治之改良，社會之進步而增價者，則其利益當爲全縣人民所共享，而原主不得而私之。

十一 土地之徵收，地價之增益，公地之生產，山林川澤之息，礦臨水力之利，皆爲地方政府之所有，而用以經營地方人民之事業，及育幼養老濟貧救災贖病與夫種種公共之需。

十二 各縣之天然資源，與及大規模之工商事業，本縣之資力，不能發展與興辦，而須外資乃能經營者，當由中央政府爲之協協，而所獲之純利，中央與地方政府各占其半。

十三 各縣對於中央政府之負擔，當以每縣之歲收百分之幾爲中央經費，每年由國民代表定之，其限度不得少於百分之十，不得加於百分之五十。

十四 每縣地方自治政府成立之後，得選國民代表一員，以組織代表會參預中央政事。

十五 凡候選及任命官員，無論中央與地方，皆須經中央考試院定資格者乃可。

十六 凡一省全數之縣，皆達完全自治者，則爲憲政開始時期。國民代表會得選舉省長爲本省自治之監督。至於該省內之國家行政，則省長受中央之指揮。

十七 在此時期，中央與省之權限，采均權制度。凡事得由全國一致之性質者，劃歸中央，有偏地制宜之性質者，劃歸地方，不偏於中央集權或地方分權。

十八 隸屬自治之單位，省立於中央與縣之間，以收聯絡之效。

十九 在憲政開始時期，中央政府當完成設立五院具試行五權之治，其序列如下：曰行政院，曰立法院，曰司法院，曰考試院，曰監察院。

二十 行政院暫設如下各部：一、內政部，二、外交部，三、軍政部，四、財政部，五、農林部，六、工商部，七、教育部，八、交通部。

廿一 憲法未頒佈以前，各院長官歸總統任命而督率之。

廿二 憲法草案，當奉於建國大綱，及訓政憲政兩時期之成績，由立法院議訂，隨時宣傳於民衆，以備對時採擇施行。

廿三 全國有過半數省分通過憲政開始時期，即全省之地方自治，完全成立時期，則開國民大會，決定憲法而頒佈之。

廿四 憲法頒佈之後，中央統治權，則歸於國民大會行使之，即國民大會對於中央政府官員，有選舉權，有罷免權，對於中央法律，有創制權，有複決權。

廿五 憲法頒佈之日，即為憲政告成之時。則全國國民，則依憲法行全國大選舉；國民政府，則於選舉完畢之後三個月解散，而授政於民選之政府，是為建國之大功告成。

制定建國大綱宣言

民國十三年

自辛亥革命以至於今日所得者。雖中而得國之名。國家利益方面。既未盡中。適處於國際中等地位。國民利益方面。則政治經濟學諸端。無所進步。而分崩離析之禍。且與日俱深。蓋其致此之由。與所以救濟之道。誠今日當務之急也。夫革命之目的。在於實行三民主義。而三民主義之實行。必有其方法與步驟。三民主義能及影響於人民。俾人民蒙其幸福與否。端在其實行之方法與步驟如何。文有見於此。故于辛亥革命以前。一方面提倡三民主義。一方面規定實行主義之方法與步驟。分革命建設為軍政。訓政。憲政三時期。雖於循序漸進。以完全革命之工作。辛亥革命以前。每起一次革命。即以主義與建設程序宣佈於天下。以期同志暨國民之相與了解。辛亥之役。數月以內。即推倒四千餘年之君主專制政體。歷二百六十餘年之滿洲征服階級。其破壞之力。不可謂不巨。然至於今日。三民主義之實行。猶茫乎未有端緒者。則以破壞之後。初未嘗依預定之程序以爲建設也。蓋不經軍政時代。即反革命之勢力無由掃蕩。而革命之主義亦無有奠於羣衆。以得其同情與信仰。不經訓政時代。則大多數之人民。久經縛束。斷難被解放。初不瞭解其活動之方式。非墨守其放棄責任之故習。即爲大利用。陷於反革命而不自知。前言之大弊。在革命之破壞不能了徹。後者之大弊。在革命之建設不能進行。辛亥之役。汲汲於制定臨時約法。以爲可以奠民國之基礎。而不知乃適得其反。論者見臨時約法施行之後。不能有益利於民國。遂更採臨時約法之末効致力。亦已擱架無餘。則紛紛然議廢臨時約法之未嘗。且斤斤然從事於

憲法之制定。以爲藉可救臨時約法之窮。會不知藏結所在。非由於臨時約法之未善。乃由於未經軍閥兩政兩時期。而卽入於憲政。試觀元年臨時約法頒佈以後。反革命之勢力。不惟不因以消滅。反得憑藉之以肆其軋。終且取臨時約法而毀之。而大多數人民對於臨時約法。初未會計及其於本身利害何若。聞有毀法者不加怒。聞有護法者亦不加喜。可知未經軍政兩時期。臨時約法決不能發生效力。夫元年以後。所恃以維持民國者。唯有臨時約法。而臨時約法之無效如此。則細紀蕩然。禍亂相尋。又何足怪。本政府有鑒於此。以爲今後之革命。當廣積辛亥未竟之緒。而力矯其失。卽今後之革命。不但當用力於破壞。尤當用力建設。且當規定不可踰越之程序。爰本此意。制定國民政府建國大綱二十五條。以爲今後革命之典型。建國大綱第一條至第四條。宣佈革命之主義及其內容。第五條以下。則爲實行之方法與步驟。其在第六七兩條。標明軍政時期之宗旨。務掃除反革命之勢力。宣傳革命之主義。其在第八條至十八條。標明訓政時期之宗旨。務指導人民從事於革命建設之進行。先以縣爲自治單位。於一縣之內。努力除舊布新。以深植人民權力基本。然後廣而充之。以至於省。如是則所謂自治。始爲真正之人民自治。真於僑託自治之名。以行其割據之實者。而地方自治已成。則國家組織始臻完善。人民亦可本其自治。明建國大綱者。以掃除障礙爲開端。以完成建設爲依歸。所當本末先後。初不索也。夫非爲非常之破壞。故不可無非常之建設以繼之。積十三年痛苦之經驗。當知所謂人民權利與人民幸福。當務其實。不當徒望其名。僥能依建國大綱以行。則軍政時代已能肅清反側。訓政時代已能培植自治。雖無憲政之名。而人民所得權利與幸福。已非藉憲法施行軍政時所可對日而語。且處此以至憲政時期。則應

抗戰建國綱領

一〇八

若皆爲坦途。無顛簸之虞。爲民圖計。爲國民計。莫善於此。本政府鄭重宣布今後革命努力所及之地。凡秉承本政府之號令者。即當以實行建國大綱爲唯一之職任。

孫君良辰詩

行政三聯制大綱

行政三聯制大綱

一、行政三聯制就是行政的道理的主要部份。

二、要懂得行政的道理，就要知道政治與行政的分別：（一）政治人才與行政人才的分別；（二）總理的人民有權政府有能的道理；（三）辱造成爲能政府，就要首先實行行政三聯制。

三、行政三聯制分作計劃、執行、考核三方面的的工作。

四、過去行政上對於三聯制不注意的缺憾：（一）各計劃不是集中在一大原則下制定出來；（二）各計劃不能互相聯繫；（三）計劃與執行不生聯繫；（四）不注意考核，就無法知道已行的程度。

五、計劃與執行考核三者相互之關係及其聯繫上整個之作用：（一）以造房屋爲例；（二）在計劃之前，應注意人地時事物各點；（三）在執行之際，要忠實去實現計劃；（四）執行考核後，可作爲下次計劃的準備。

六、行政三聯制第一部份重要的工作——計劃。

七、三聯制計劃的區別：（一）行政計劃與經濟計劃不同的地方；（二）行政計劃與軍事計劃不同的地方；（三）三聯制計劃與預算聯繫的毛病。

九、控制預算的方法——要編成預算的百分比。

十、總的設計與部務的設計的運用——再以造房子為例。

十一、行政計劃是根據抗戰建國綱領來的，抗戰建國綱領是根據三民主義來的。

十二、兩種十分重要的計劃方法：（一）擬定預算百分比；（二）擬定各部門的中心工作。

十三、行政三聯制第一部份重要的工作——執行。

十四、執行分本機關執行與監督指揮下級機關執行兩類。

十五、要免除本機關執行上的毛病，就要建立兩種新制度：（一）幕僚長制；（二）分層負責制。

十六、要免除下級機關執行上的毛病，就要建立「分級負責制」。

十七、行政三聯制第三部份重要的工作——考核。

十八、行政考核與經濟考核，軍事考核的區別。

十九、廣義的行政考核分作二類：（一）政務的考核即政治的考核；（二）事務的考核即行政的考核。

二十、政務考核的方法：（一）各國是以開會來預用的；（二）我國現應以開會來預用；（三）我國政務官考核的原理與機構。

廿一、行政考核的分類：（一）上級監督機關的考核；（二）上級直轄機關的考核；（三）機關自身的考核。

廿二、行政考核的分類：（一）報告的考核；（二）派員視察調查；（三）設計員的考核。

廿三、行政考核又可分作以下二類：（一）人的考核——考績；（二）事的考核——根據預算及計劃來的。

廿四、我所提出三種新的有效的考核方法：（一）年度政績比較表；（二）政績交代比較表；（三）某種事業進度表。

廿五、行政三聯制是計劃政治、計劃經濟實施的基礎，大家要努力求其實施。

我以前所講「政治的道理」，念我們中國原有政治原理來闡明政治要義，已經有了單印本發行，各處可以拿來參閱。現在所講的是「行政的道理」，就是執行政令的道理。關於執行政令的道理，我歷年來講演很多，現在是講我最近考慮所得的結果，就是我以前在軍委會擴大紀念週及最近在本黨第五屆七中全會所提出的行政三聯制。

過去往往拿「政治」當作「行政」來看，拿「行政」當作「政治」來看，因國「行政」與「政治」的性質，往往混為一談，這是最大的錯誤。在我十多年的政治經驗中，發現中國政治最大的毛病，就是切實執行政令人才的缺乏。大多數行政人員只有空談主義與政策，而真正研究如何能徹底推行政令的人才，就如鳳毛麟角。凡做行政工作的公務員，尤其是我們黨員，人人都想做政治家，而不想做實行主義的行政幹部，更不知道政治家必須由行政實際經驗中磨練出來，纔能成功一個真正的大政治家。現在一般人員最大的錯誤，是誤認政客官僚為政治家，所以行政人員，到後來大都皆變成官僚與政客了。因之行政機關，亦完全變為衙門化了。如此中國的行政，如何能有進步呢？當然更談不到實行主義了。因此這種情形的普遍，我今天特別將行政要義提出來對各位說明。

我強強政訓練班開始的時候，就訂立一個訓練的綱要。說明訓練的目的，在使受訓人員（一）具備成爲實現三民主義之信徒與徹底奉行命令之戰士，（二）確實得到主持一級機關之常識與領導辦事之要領，以完成抗戰建國復興民族之使命。這個目的，在政治方面來講，就是說要養成兩種人才：一種是政治人才，就是主持政令與負責任，就是主持機關領導辦事的人才；一種是行政人才，就是執行政令辦理事務的人才。凡是政治與行政人才，都非從三民主義的信徒中訓練出來是不能成功的。這種人才必須了於一般機關的常識與辦事的要求，而且還要具備若干與勤敏服務的能力，方能使工作獲得實際效果。本現代的術語來講，一種就是政務官，一種就是事務官——公務員；選購人的職責，是不相同的，當然政務官要懂得事務，事務官亦要懂得政務，而在性質上，是各有其範圍，萬不能混雜而論，這就是近於政治的特色。

更進一步來講，要懂得行政的道理，必須明白總理與能分別的道理，總與能分別的道理，本來很深奧，但是用最簡單的話來解釋，就是要人民有權，政府有能，我們爲奉行總理人民有權的道理，所以要用訓練人民行使選舉、罷免、創制、複決四種行使的機構，在中央方面有編纂的國防參議會，國民參政會，以至國民大會的各種，及在省（市）方面的臨時參議會，及將來由省（市）議會，到地方的縣市民議會，鄉鎮民代表會，保民大會，均是民權機關的建立，這些機關就是使人民直接來管理各级政府，各位如果詳細研究，就可以明白人民權力機關建立系統的道理。

至於另外一方面，就是要政府有能，要使中央以下各级政府成爲高能的政府，這就是我所要說明的萬能政府建立的道理，又可叫作行政的道理。行政的道理千頭萬緒，我今日擇要來講，就是要說明萬能

政府建立的主要關鍵。依據我十餘年的經驗，及研究所得的結果，我以為就要實行行政三聯制，即是計劃、執行、考核三聯制。這個制度在德國的過程中，是一種十分重要的制度，現在拿其中最主要的原理來做一個說明，詳細的辦法，還要各位負責執行責任的主管長官，分別研究實施，才能貫徹這個目的。

這行政三聯制，本來分為計劃、執行、考核三方面，但在意義上是有其相互之關係的，尤其是三者聯繫上整個的作用。極其重要，萬不能絲毫忽略的。過去行政上不注意這三者聯繫上的作用，所以發生不少的缺憾。先拿計劃來講，過去中央與地方政府做事不是無計劃的，祇因為那些計劃都是零碎或各別去打算，因之各自擾攘，各自執行，不能集中在一個大原則下制定出來，結果祇有枝枝節節，不是各種計劃彼此不聯繫，就是因此失其輕重緩急之分，甚至彼此發生矛盾衝突或重複浪費的毛病。比方面被機關的計劃者不聯繫，則可有以下的事情發生：如有建設廳令縣修築公路，而修公路需要款項，當縣政府呈請省府財政廳的時候，財政廳就批駁了。這操縱有使縣長左右為難。這是同級政府計劃不聯繫的毛病。

不祇省府為然，中央與地方政府均有犯這種毛病的，以後應設法避免，免得下級為難纒好。

就拿各計劃彼此有了聯繫，計劃與執行方面亦要發生密切的關係，然後計劃方可以行得通。所謂「閉門造車」，正可移作計劃時不顧到執行時所有困難的一句很好的評語，當然可以判斷到事實上是不適用的。機關中許多設計人員，不與實際執行者發生關係，故計劃落空，而真正起草計劃者，又祇是零星分割，鋪敘成篇，既不自察，又不為整個統盤着想。故就算計劃行得通，亦祇能頭痛醫頭，脚痛醫脚而已。這種實際起草計劃的人員，在機關中大抵委諸科員，由長官逐層彙集起來，就算是行政計劃了。主管長官如果不負責實際的責任，審核研究，就隨隨便便以此呈報上級機關；到了真正實行的時候，科員就

按照其職掌，開始實施，這正同閉門造車一轍，必有許多計劃行不通，終至半途而廢，乃至前功盡棄。這兒現在一般行政最大的毛病，鬧得有一個省政府，按照其行政計劃的規定，通令各縣要普遍設立水上警察。有某縣呈報該縣根本無大小河流，不能設立水上警察，而所得到的指令，就是一事關通案，嚴難照准。這樣批示下去，諸位想想，該縣如何能够執行？這樣計劃與執行不發生聯繫，所以就算有計劃亦是行不通的。這就是計劃不注意人、時、地、物、事的關係，所以無法執行。故計劃要認真對象，然後方可以得到切實執行的效果。

進一步言，就算計劃妥善，執行而不考核，則真正執行到什麼程度，亦無法知道的，如此執行雖有成效，亦不能繼續持久，貫徹到底的。現在機關中對於考核工作，十分疏忽，祇靠命令與報告書，這都是紙片政治的毛病。上級機關在執行的時候，一待命令出了機關之門，就算事情辦了，責任完了，很少有科學的嚴密考核的方法，這樣如何能辦得通？況且因為沒有人去考核之故，做得好壞，都無從明白與證實，結果必致壞的不被懲處，好的不受獎勵，這樣下去，不負責任的人就微停了，或者反得志起來？負責的人就灰心了，遇事就祇有消極應付，是非優劣因此漸漸失了標準，這樣就是官僚主義成長的真正原因，我們要打倒官僚主義，就要確實去做考核的工作。

以上所列舉的，就是逼去我們不注意行政三聯制所發生的缺憾，我們以後應該想方法去糾正才好。現在從正面來講，若果明白行政三聯制的相互作用與其聯繫上整個的作用，則行政上必可發生極大的效果。比方以造房子為例，造房子有新舊兩種的做法，舊式的做法，建築東自己定了樣式，僱了一個包工或者若干工人即行建築，結果常常是用錢多而不合用，更談不到美觀了。新式的做法，先找一個專長設

計的建築師，全盤審劃，打好圖樣，然後去找執行這個圖樣的包工，照樣動工建築，建築師則派人去監工，恐怕包工有不依照圖樣偷工減料的毛病，並且可以糾正錯誤。房子造好了，然後由房東點收。政府方面亦施行行政監督，如機關中之上級機關，看看這個房子是否依照建築法規去做，然後手續方算完成。所以現代建築建築師突飛猛進，就是實行這種三聯制的好處，寫房子爲然，行政又何嘗有兩種呢？

所以在實行三聯制的行政中，在計劃之先，應先看看以前執行考核的結果，因時、地、人、物、事而設計，在執行的時候，也要忠實去實現計劃，不可自作聰明，左右翻改。在執行當中或執行之後，要嚴密考核，不許那一部份有清官僚主義祇知應付的毛病，然後又將執行和考核的結果爲下次擬訂計劃作參考。如此循環不斷，一貫連穿下去，方可以收三聯制的實效。這就是三聯制的整個作用。明白了這種作用，再以堅強的精神繼續不斷的實行到底，則行政效率，自必蒸蒸日上。

現在把這行政三聯制分開來討論。先該第一步重要的工作，即是關於設計方面的工作。我在五屆七中全會中曾經提出中央設計局的設置，該局設置之後，現有的各種設計機關，當然須要調整，將來如何同各級行政機關及考標機關在縱的或橫的方面，保持最緊密的關係，亦當及該局內容及組織上詳細研究擬訂。現在所講的是設計的原則，我們必先要懂得設計的道理，然後有了機構之後，對於設計的組織及設計的人才，才可以充分運用，得到如期的效果。現在各種機關中，並不是沒有設計人員的設置，可是大都忽略了設計的原理，所以設計不能收到很大的效果。

這種行政三聯制，在題目上已經表明其範圍了：現在我們要了解設計的原理，就要明白政治的設計之中，可以分作三大部份的設計：第一種是行政的設計，第二種是經濟的設計，第三種是國防的設計。

這三種設計的性質是有區別的，大抵各國對於國防的設計早已另立機關，如軍務會或國防部等組織之類，至於經濟的設計，在實施經濟計劃的國家中，以蘇聯所組織的國家設計委員會為最有效果，這種經濟的設計，其對象十分具體，不涉及普通行政範圍，而以各種直接舉辦之經濟事業為主，與所謂行政的設計，除自身執行者外，大部要經由各級政府而後可以付諸實施者，就大不相同，我們現在初次劃辦，設計的主要範圍，除了軍事設計碼份以外，其他大抵行政及經濟範圍所管轄的各部門都包括在內，黨務有關部份，亦應一併設計。其實國防軍事設計的原則，亦不過如此。為什麼這樣分法呢？就是因為他們本身性質不同，所以設計也有分別，現在先作一個分別的討論。

要明白行政設計的原理，首先要分別行政計劃與經濟計劃不同的地方，據要來講，經濟計劃是以經濟事業為對象，是具體的，直接辦理的，有數目一的，一做立刻可以表現出來。比如一個工廠，其辦理情形，在年終核算的時候，就很容易表現成敗。然而在行政上，比方編組保甲，其成敗就不容易立刻表現出來，當然行政計劃中還有許多可以用數目字表現出來，不過一則行政部門的種類太多。二則要經濟各級政府的努力方能够在人民身上表現出來，所以比較經濟計劃繁雜得多。我們現在所擬定的中央設計局，當然連經濟及財務的設計等也包括在內，不過更因此而增加其複雜的性質，我們因為現在經濟事業還未十分發達，而行政方面急如要創造各級的萬能政府，所以不能不從行政及經濟兩方面同時改造，等到將來國家經濟事業相當發展的時候，或者要分立一個中央經濟設計局，也未可知。故我們目前專從專於各級行政的改造的設計，應與經濟的設計同時並進，以為實施計劃政治與計劃經濟的基礎，那是很明顯的道理。因此可以說我們的中央設計局與蘇聯國家的設計委員會，其主要的目的，不是完全一樣的。

，他們的目的，是要爲其經濟各期五年計劃設計。我們的設計，則要縱行政與經濟各部門同時來做，可以說經濟的與行政的設計同時並行的。

要明白行政設計的原理，其次就要分別軍事計劃與行政計劃不同的地方。大體來講，軍事計劃以國防需要爲主，按計劃配合預算，自然不能受普通理財原則之限制，要作量出爲入的打算。至於行政計劃，就大不相同了，因爲行政計劃在時間方面比較的不如軍事的緊迫，故可以受預算的限制。世界上除了英國之外，都是採取量入爲出的預算的，因爲行政計劃要受預算的限制，所以最先知道國家有多少預算經費，然後將多少專案，或者因爲收入短少的緣故，就要採取分期分區的計劃。我們中國現在是一個量入爲出的國家，所以計劃中亦要作量入爲出的計劃，現在實行新縣制，我所以規定各省要在三年內完竣，就是顧慮到財力人員的準備步驟，亦可以說是以計劃符合預算的法，這就是行政計劃與軍事計劃不同的地方。

不過這是經常的原理，現在世界各國除了交戰國之外，也都是在一種戰爭準備之中，故預算與計劃的關係，不能不受軍事的影響，量入爲出的國家，往往因爲軍備費用的龐大而變爲量出爲入了。但是除了軍備或戰費及與戰爭有直接關係行政部門而外，一般預算，仍有拘束一般行政計劃的性能，故我在提出設置中央設計局的案由上，對於中央設計局仍有一由中央設計局主持預算之簽定，使計劃與預算不致分離一的說明。故我們的預算除了軍費及核設費外，其餘中央各行政部門及地方行政，仍舊遵守預算與計劃聯繫的原理。

現在有許多主管官不明白這個道理，往往先把我批示，並不附列預算，這種辦法有兩層毛病

：第一種是其計劃也許是對的，但是一時無此財力人力去舉辦，而又不肯想出分期辦理的辦法，使我要爲他們重新考慮，多一道麻煩，或者我稍爲疏忽，先行批准計劃，然後他們才將預算送來，設或預算太犬，便不能實施，或者使我前後批文不能相同，這都是中國主管官不守常規不懂計劃與預算聯繫的原理。第二種毛病，就弄在不知預算與計劃均有年度的限制的，連二年期送二計劃，下一個月送二計劃，小則破壞預算與計劃的完整性，大則缺乏全盤的考慮，即所謂整個計劃無法製成，這種事情，用於臨時發生的事件固可，通常如此，則差不明白計劃完整性的所致，這實在不可以爲法，希望各級主管官多爲留意。

上面已經說明計劃與預算聯繫的道理，但是還要進一步去研究，到底如何去聯繫呢？就是要有控制預算的方法。我們各級政府不是沒有預算，不過大都不懂得控制預算的道理。現在編造預算的方法是如例呢？就是把各級的概算加說起來，使收支適合爲止，這並不能明顯的表明我們的政策所在；以後要做計劃政治或計劃經濟，那就是要依據現在的抗戰建國綱領，分別緩急指定每年度的中心工作，由此中心工作將歷年來的預算作成百分比，如教育的預算百分之幾，內政又佔百分之幾等，然後詳細研究本年度應注重者何事，廢置者何事，而增減預算的百分比，由整個預算的百分比，就可以看出我們的政策何在，我們行政的重心何在。沒有預算的百分比，簡直就是一紙爛帳，愈看愈糊塗，每年度的預算，我們就無法看得清楚，也無法把我們的計劃實現出來。以後中央方面，應由中央設計局經過詳細調查研究之後，製成各部門預算的總百分比，並說明其理由，各部門應依照這個百分比及年度中心工作編造概算，再送中央設計局核定，以免重複浪費之弊。在中央方面我自己一定要看預算的百分比及各部門的中心工作，在各地方當局，如省主席、縣長亦應照此辦理，不可由各廳局自己去代擬代行，便變成科員政治的毛

病。如各級行政長官都能照此辦理，政治才能步入正軌。

上面所講的都是現代政治的核心，如果整個道理不通透，則一個政治，必不能得到預期的效果。

明白了計劃與預算關係之後，就設計的本身而言，却有政務設計與事務設計的區別，又可以叫作總的設計與部份的設計。現在各種機關中的設計組織，所以不能得到應有的運用，原因是不懂得這個道理。總的設計，就是設計的設計，要眼光遠大，包含一切，認識機會與時機，比方建造房子，房子應有一個設計的設計，然後建築師方可以做他的技術設計。建房子的總設計是什麼呢？就是房子的地點、用途、材料、建築費，以及房間的多少，均須有大體的規劃，然後建築師方有根據去打圖樣，若果你對一個建築師說：我要建築一座房子，就叫他去設計，自然他的設計不能合你的意思。現在各機關對於設計人員的處理，就用這個辦法，或者任他自己自由設計，與主管官的政策絲毫不發生關係，怎樣地收到設計的效果呢？所以拿中央方面來講，中央設計局先要擬總的設計，或政府的设计，然後由各部會擬作分部的計劃，再送由中央設計局審定，這樣做法，各種設計，才可以付之實施。

中央設計局總的設計，應如何做法？首先要知道行政計劃的來源。通常來講，行政計劃是根據國家的政策來的，現在我們的政策，就是抗戰建國綱領，一切計劃都是要依據這個綱領來做的。抗戰建國綱領又是依據什麼地方來的呢？那是依據三民主義而來的，故可說三民主義是我們行政的最高指導原則。所以在我等訂定抗戰訓練班的訓練目的的時候，要使受訓人員，真能成爲實現三民主義的信徒，就是這個意思；實在何止受訓人員，其他部門的官員，亦應明白三民主義，然後施政方針才不致走入歧途。知道了總設計的來源之後，在方法方面來講，最少有兩種工作是十分重要的：第一種就是搜集各類

的材料，試行擬訂，認真算各部門工作的預算百分比，擬定了預算的百分比之後，第二種重要工作，就是分別規定各部門的中心工作，並力求其工作上的聯繫。這兩種工作做完之後，經過中央的核准，就可以分交各部會去擬定每月每季每月份詳細的計劃。由其主管者詳細分門負責審核確實之後，再送中央設計局核准備考，經過該核准公佈的手續，就可以付之實施。不特中央要這樣做法，省市縣政府，亦要仿照這個辦法去做，則設計的工作，才算完成。

不過設計的範圍，並不限於這一部份。上面的說明，是指不設計工作中最重要的部份，至於設計中經常的工作，如如何收集材料，整頓材料，各類參考計劃的搜集，與執行的情形如何，考核的結果如何，均應隨時注意，以為下一年度設計的參考。設計工作方可逐年改進。總之，這種行政設計工作，不但國防設計及經濟設計之有標準與成規可循，我們要創建新的行政設計的方法，樹立行政設計的楷模，希望各位負行政責任的同志下一番苦工，找出新的道路來。

行政計劃核定之後，第二部分的工作，就是執行的工作了。執行的工作，大概可以分兩部份：第一部份就是由本機關直接執行的，第二部份就是要命令下級機關去執行的，無論何種機關負責執行的責任，其內部的組織都應該合理。現在各機關中對於命令的執行，為什麼會變成遲緩放漫甚至到最後毫無結果的現象，就是因為內部組織不健全之故。比方一件公事，送到一個機關，平均總要一個星期以上，才可以出來，加上交通工具之不充分，由中央到省，由省到縣，來回時間，總在一個月以上，又加上機關本身的不合理的組織與入事不健全時間不限制，因之延宕遲緩，事情如何能夠辦得有效呢？雖有良好的計劃，因為執行的遲緩，最低限度來講，必致失去時機了。我們現在除了在交通方面力求改善外，對於機

關內部的組織也應力求改造，要達到這個目的，我就可以告訴你們，我十餘年來在組織上所得到的經驗。簡單來講，就是各機關中，第一要建立一種幕僚長的制度，像軍隊中的參謀長一樣。機關內部的任務，完全由幕僚長負責，則主管長官，可以有時間去主持要務與考慮較大的問題。我常常告訴我的部下說：「你們不要當着委員長是一個字紙箋，什麼公事都拿給我，你們一點責任都不肯担負，那不是對待長官及對待自己的辦法，有失政府職官分職的本意。」除了軍事機關不計外，好像我現在所兼任的國防最高委員會行政院暨各軍事學校的職務。較小的事務，都是由秘書長教育長去處理的，所以我能夠有時候去主持政令和考慮國家的宏計。現在大多數的機關長官，犯了兩種毛病：一種是什麼事情都不理的，一種是什麼事情都要理的；不理事的長官當然會使他的機關落氣沉滯；一無進展，另一種什麼事都理的長官，就會使到自己的精神，完全消耗於瑣屑事務上，而不知道其本機關所應該注重推行的中心工作，並且使其部下無責任可負，而不能發展其才幹，這種人雖比較第一種人要好一點，但是從整個的國家立場而言，亦不能算作現代優秀的官吏。

現在各機關中，有許多不是沒有幕僚長制度的，爲什麼事情處理還不能迅速有效呢？我們試研究軍事的參謀長制度，知道參謀長制度中，有參謀業務條規的詳細規定，所以軍隊能够依照規律去執行參謀的業務。我們在行政上，不特要實行幕僚長的制度，並且要實行我常常提倡的「分層負責制度」。就是各級機關，無論大小職務，皆要訂定辦事細則，而各機關的辦事細則中，對於各級員司的責任，應另立一章，詳行規定，自秘書長，處長，科長，科員等均應有明顯的法條上的權責，使功過有歸，則事務的處理，不必通過有長官一人來決定，某種事件，到某層爲止，法律上定得清清楚楚，不特可以避免推

誤卸責之弊，而對於事務的處理，不必再重疊委去批核，必定比較在快當有效得多了，這樣辦法，不特可以得到執行上的敏捷，並且因為責任專一，功過分明，對於考核的工作，亦必比較現在容易着手。但是這兩種新制度，要有詳細研究推行的步驟，才可以完全實現，希望各位把我今日所講的意思，斟酌各機關的實際情形，加以研討，再擬定實行的辦法，因為各機關的情形，各有不同，所以在執行上，也應該有逐步推行的辦法，我所講這兩種制度，在得所主管的機關中，有些已經行了十多年，不過現在要求其普遍化，所以，要各位明白這個道理，並且去實行這種制度。

上面所講的是論本身機關在執行政令時應該改革的方面，這可以叫作直接指揮的工作。但在執行上，還有一種可以叫作監督的工作，就是你的下級機關，執行工作，如直屬機關中的中央對於省市，省對於縣市，及各機關中的附屬機關的工作，他們的工作的執行，也要上級機關有詳密控制辦法。不過要明白另外一個原則，就是所謂「分級負責制」？這種制度就是要維持該級機關的完整性，這是我多年經驗所發現的原理，我在民國二十三年兩廣行營中就佈了具體的辦法。如省政府的行署辦公，縣政府的裁風改科，就是這一個原則的實現。從前在於機關不明白指揮與監督的分別，所以如由中央的教育部直接指揮省的教育局，省的教育廳指揮縣的教育局，這樣就破壞了省縣行政的統一性，這樣省縣必不能有一個行政計劃的出現。省主席與縣長，就不能負責全省的行政責任，所以就有省合署辦公、縣裁局改科的辦法的佈，以教育廳為例，教育廳可以指揮縣長，由縣長去指揮教育科。教育廳對於教育科就是實行監督權，而不直接去指揮教育科。一個廳科公署，應該由省縣直呈與省縣直令。這樣的執行方法，才可以維持下級機關計劃執行的統一性。現在我手訂的新縣制，仍然採取裁局改科的原則，就是這個道理。

進一步來講，就算在考核方面，也應該實施分級考核的辦法，故可以說「分級負責制」在計劃、執行、考核三聯制中都應該應用到，這是行政三聯制中主要精神的一種。上面所說教育行政，不過是一個舉例，在其他各行政部門的實施上，就要由各位融會貫通以求實現了。

行政三聯制第三部分的工作，就是考核工作。行政的考核與軍事考核或經濟工商事業的考核有不相同的地方，軍事經濟的考核，客觀事實甚為明顯，因之成敗優劣亦容易發見。先拿經濟或工商事業來講。其辦理情形如何，在年終結賬的時候，看其質量的優劣數量的增減與成本的盈虧，就很容易表現出來。在軍隊方面，在長期校閱的成績，亦容易表現出軍事工作的優劣和成敗。雖然經濟事業或軍事工作的成敗，還要靠着其他的成分為決定成敗勝負的因素，如政策方針的合理決定，精神方面的發展保持等，但工商業或軍隊平日的工作在結算校閱上就很容易具體的表現出來。而純粹軍事行政部分的工作，就比較難於考核，這是在研究行政考核之時所應當了解的。

行政考核內容甚為複雜，除內政教育等行政之外，連軍事經濟財政等的考核都包括在內。我在七中全會提案中並提出設置黨政工作考核委員會，除了行政工作外，連黨務工作亦包括在內。看起來甚為複雜，不過黨務工作考核與行政工作考核，其性質的差異甚少；故只是數量的增加，而不是質量的改變。明白了行政的考核原理，則黨務工作的考核也可以同樣適用的。

廣義的行政考核的工作，應該分作兩大類：一種是政務的考核，也可叫作政治的考核；一種是事務的考核，也可叫作行政的考核。怎樣叫作政務考核呢？就是以某種事業的整個成敗來作考核的標準，也可以說實質的。定與執行是否收到效果的考核。現在民中圖案對於最高行政部份的考核工作，乃是用職

會制度來實施的，這就是所謂政務官的考核，最嚴重的方法就是開閣，或者要求撤換某一個政務官，或者在議會開會時，對於行政長官施行其質詢權，或者由議會組織專案調查委員會，種種都是外國實行政務考核的方法。

我們中國在未實施憲政以前，依據約法的規定，國民黨在訓政時期，代行國民大會的職權，就可以說這種政務官的最高考核權，是對於黨的最高權力機關。我們對於這種黨權的運用，歷年來不大施行，只是實行政務官的任免權，黨的中央執行委員會全體會議，對於政務官質詢權的運用，及專案調查委員會均很少實施，這是一種缺憾。現在我想在平時就要由國防最高委員會來負這個考核的責任，來補救這個缺憾。總要在政務的推進上，能夠充分運用考核的工作，使政治得到圓滿的發展。

我會經詳細研究過，為什麼我國對於政務官的考核上不能發揮我們很大的效果呢？簡單來講，就是我們不明白政務官考核的原理，因此不能產生一個適當的機構來運用考核的工作。這就是我提出三聯制及特別提出建立黨政工作致核委員會的理由。現在說明如下：

首先要明白我國的政務官與歐美的政務官不同。平常所謂政務官就是決定與執行政策的官吏。所以在外國當外交部長時，他可以說我的外交政策如何如何，就是內閣總理或總統，與他的政策不同的時候，他可以堅持他的政策，因政策不同而辭職的，實在不少先例。但是我國就不大相同，可以說我國所有政府中重要的政策，現在均由國防最高委員會來決定，也可以說是黨決定政府中各部門重要的政策。我國所謂政務官者，其主要任務是偏重於政策的執行，而不是政策的決定。所以某種政策本身是否合理，這種執行的政務官祇負一部份的責任。所以我們對於政務官的考核是偏重於政策的執行方面的。因此

我們考核政務官的工作，除黨中大會的考核外，應該平時有一個經常的考核機關。我所以要提出國防最高委員會內另設黨政工作考核委員會，就是根據這個道理來的。

因此在我國現在的黨治制度之下，不能完全拿歐美對政務官的考核方法來運用，就是因為我們的政治不同的原故，將來各國都實行計劃政治的時候，政府重要的政策都由設計機關來起草才行，尤其在現在國防國家時代，更有澈底實行之必要。

明白了上述的道理，就可知道我們國防設置的黨政工作考核委員會的範圍，除黨務工作考核外，對於政府官吏方面，是一個政務官與黨政政務官兩邊考核範圍。因為政府的計劃與預算是整個的，所以對於「事」與「人」的考核也應該有一個統一的機關，方可以收行政三聯制的實效。

第二種的行政考核，就是事務的考核。嚴格來講，就是行政考核的本身。這種工作縱的方面，大概可以分為三種：第一種就是上級監督機關的考核工作，如監察院對於公務員的監察，審計部對於各種經費帳目的審計，考試院銓敘部之對於公務員的任免考績，就屬於這一類。第二種就是上級轉轄機關的考核，如黨政工作考核委員會對於中央與地方各級機關，行政院對於省政府，省政府對於縣政府，縣政府對鄉鎮公所，或者中央部會與省府廳處對於其附屬機關的考核工作，都屬於這一類。第三種就是各級機關自身的考核工作，比方拿考績來講，各該機關應該自己先行做考核的工作，然後才可以呈報上級機關。換一句話說，就是要實行「分級考核」的辦法。若果中央政府直接考核到縣政府的工作，則省政府不紙無事可辦，並且中央政府精簡勢禁，如何能切實了解縣政的情形呢？所以應該實行「分級考核」的辦法，然後可以與執行上「分級負責制」一類呼應。然後才可以建立各級負責的政治，工作效率才可以增加。

上面所講，乃是行政考核的工作分類，行政考核還有橫的工作的分類，如經常報告的審核，派員調查觀察等工作，以觀察執行的進度，亦為十分重要的工作，最重要的還要設計着時常調查及觀察其計劃執行的程度，以監督事業的進行，並且因為考察的結果，可為下年度修正改良設計工作的參考。不過設計人員的審查，除了經濟事業之外，其考核中心責任，應責成其主管機關或上級機關，方不致紊亂系統。亦即實行上面所講的「分級考核」的工作。

行政考核還可以分作「人」的考核，與「事」的考核兩大類：第一種是「人」的考核，以個人為單位，其實施辦法，就是實行年終考績制度，這種制度，若果實行了上面所說「分層負責」制度，使各個人的職權非常清楚，則功過易明，要比現在的長官包辦行政的制度，容易實行得多。第二種就是「事」的考核，應該根據行政計劃及預算考核的標準，以觀察進展之程度，這是對於一部份人員或整個機關的考核工作，不特可以定主管人員的功過，並且可以決定該機關的存廢問題。不過後一種考核，既屬於政務範疇之內，應該由最高級的機關決定然後可以實施。這種考核工作，在機關調查之中，仍佔相當重要的地位。

除了上面所說的考核方法之外，我現在要提出三種重要的考核辦法。古人說：「三年報政，五年有成，」這就足說：你真要看看政治成績的話，三年才有頭緒，五年方可觀成。這是從整個事業來講，亦可以作保障法來看。不過每一個機關的政績，每年應有一種簡單考核的辦法，然後可以促進整個辦事效率。所以現在我要規定每一個機關，每年度應了的時候，應該填具一個「一年度政績比較表」，分級來做考核的工作。最上級的黨政工作者考核委員會去做初步的考核工作，最後是要我自己親自來核閱的，各級

政府應彙編其各機關的年度政績，作成總表送呈其直接上級機關考核，如此方可以明白各行政部門的實際進度。現在各機關所呈送的報告書，固然有其需要的地方，但是沒有比較表，是不能看清楚其實際進步的情形的。所以以後各機關一定要詳細規劃表冊，逐級呈送，其詳細辦法，應該由黨政工作考核委員會規定實施。

另外一種新辦法，就是「政績交代比較表」，現在的交代的四柱清冊，不過是一種財務上的交代，我以為應當多一種「政績交代比較表」，內容就是要說明：（一）前任所遺下的政績，以及本人到任後卸任為止所做的政績，互相對比，列入表冊，由下任點收，像賬目一樣。如此則功過易明，因為現在有許多幸運的長官接辦已經做好的事業或基礎，不要十分努力，已經很有成效。另外一個長官，若果到了一個毫無基礎的帥方或機關去接任，即其真正的努力，一時不容易表現出來。若果有了這種表冊，則對於綜核名實的工作，自見做到。

另外舉一個實際的例證，比方一個縣長，在某縣任事三年，到卸任的時候，就要將其民政、財政、建設、教育、保安等工作的成績詳細列舉出來，拿教育來講，到任時，全縣學校只有三所，學生二百人，到交代時，學校已有十所，學生一千人，那就是他的教育政績，由這個交代比較表，一看就可以明白，若果有發現浮報虛報的事實，那自然下任接收之後儘可據實呈報與修正的，但下任接收時亦要召集其前任各科組負責人證明才行，因為下任接收了之後，就要算作他的帳目一樣，這樣的考核工作，自然要比上級政府派員考查實際得多，但一面仍要有上級機關派員，或直接上官親自前往監督交代與監督。此各級機關監督交代法與監督制，必須由國防最高委員會規定辦法議決實施。不過有人會說，這是數

量上的交代，質量上未必完全相等，但是還可以在政績交代比較表上另立項目，就擬以表現質量的改進。如學校設備的增加，教員人選的標準提高，畢業學生會考合格的百分數，均可以證明質量的改進，這就是要從表上詳細規劃，逐年改進，未有不可以得到公平的處理的。

這種政績交代的辦法，還可以革除漢代政治上另外一種毛病。就是每一個新任長官，都不以前任所辦爲然，大多數都興另起爐灶，立異鳴高。這種風氣，在近十多年最爲盛行。所以結果，前任的政績變成前功盡棄，後任的政績，到卸任時至多只得能趕上前任的工作。如此狐狸狐狸，政治安能希望有繼續的進展呢？這譬如某甲從第一步走起，走到五步止，某乙爲繼任，不是從第六步走起，而又是退回來從第一步起，走到第四五步爲止，這是百轉繞走的方法，就是等於自己再回頭來與自己競賽，以後應該採用接續競走的方法，這個政績交代的辦法，就是要限制這種長官徑之路上接續競走的途徑。這幾年來，各地方長官並不是沒有努力，不過想做事的都想試行新花樣，你來一套，我來一套，所以地方政治的進步，就爲這種新花樣變強不少。行政工作是有時間性的，要繼續不斷前進的，否則就要不進則退了。所以政治上的試驗，是有其相當的難度的，我見到這個毛病，所以在地方政治上，我手訂了新縣制。以應各省實施的標準，免得你來試驗，我來試驗，如像區前任履問題，翻來覆去，使老百姓無所適從。政治陷入循環的圈套，這種用力而不得其效的辦法，以後就可避免，因有政績交代比較表辦法，此種現象就不容易發生了。

第三種新的考核辦法，就是專對每一件新辦事業來考核的，又可叫作「某種事業進展表」，如在經濟方面建設一個工廠，交通方面建築一條公路，內政方面舉辦清丈與積穀，財政方面舉辦一種新稅等，

在一定期間內，應列表呈報，以備考核，然後可知其進展的過程。上面前二種考核辦法，是專注重於純辦行政方面的工作，故以年度及任期為主，第三種主要的目的，是為考核具體的新辦事業，以每一種事業為單位，不特在考核期間，可以發現進展的快慢，並可知其在設計上是否符合，執行上是否切實，如國家規定三年或五年的經濟計劃或財政計劃，必須有此種嚴密的考核方法，方可以使之於較短期內完成。

有些長官運做了若干年而不更換者，其政績亦應該有表現的機會，所以我上面除了政績交代比較表外，還有年度政績比較表的規定，又因經濟事業，應以每件為單位者，故又規定「某種事業進度表」以為考核之標準，這三種表都可以使他自己與自己工作發生競賽的作用，若果將來能够把同性質的行政比較或事業進度表分別綜合起來，就可以由中央或地方機關列出總表來，作為政績或事業的競賽表了。

這三種表的具體實施辦法，應該由黨政工作考核委員會去規定總的辦法，各地方政府或經濟建設機關可以根據這種秘的辦法，來擬定其下級機關應用的表冊，我相信大家若果真正努力去推行，則行政的進步，經濟的發展，要比現在加快得多，望各位體察我今日所講明的意思，分別努力去使這三種制度實現出來。

我上面所講的道理，不是行政道理的全部，我在以前的各種演講中都會講論過，不過今日所講是行政的道理中最主要的部份，所以我特別提出行政三聯制，就以行政三聯制而論，在設計執行與考核三方面，亦不過把其生要之點提示出來，這三部分工作尚從前的聯繫性並不緊湊，現在來特要明白這三方面的個別的作用，並要知道聯繫上的作用，然後各種行政才可以成為一個整體，然後所謂計劃政治與計

到經濟者，以其得與國體互作的基礎，抗戰建國的成敗，要靠我們自力更生進展的程度，自力更生的成敗，這要靠政治經濟的建設。這一次「行政三聯制」的演講，就是指示政治建設與經濟建設的着手的基點所在，亦即是說建國的基本工作。

附：黨政考核之責任與工作要旨

二十一年二月十五日出席黨政工作考核委員會訓詞

一、黨政工作不能進退之原因：

（一）事實無準備計劃。

（二）工作無一貫考核。

二、黨政工作考核委員會係針對時弊而成立，對於目前黨務政治養育起死回生的責任。

三、社會服務考核，應首先樹立權衡，工作應特別緊張，精神應特別嚴肅。

四、各支部同志選用人員，應注意「用人惟才」，「適才適所」之原則。

五、本會工作應「由簡入繁」，目前黨務中心在考核各機關之「工作」。

六、一工作一考核應與設計部門密切聯繫，而以各機關中心工作為對象。

七、應考核現行法令是否切實考核及其實施之利弊。

八、對經濟建設事業之考，應定為本會目前中心工作之一。

九、說明本會與原有監察審計機關工作之分際。

十、目前考核工作進行之要點：

甲、對新機關實施工作之考核，應特別注重。

行政三聯週刊

四、考核黨務應以黨房須知為標準。

丙、工作考核應注重時間。

丁、考核應特重科學精神與科學方法。

十一、本會工作之特性在（一）加強黨政機關之聯繫，（二）促進各機關本身考核工作之健全。

十二、希望大眾以「實」字「公」字作為考核之標準，破除情面，綜核名實，來督導黨政建設事業之完成。

今天我們黨政工作考核委員會成立以後第一次委員會議，乘本會工作開始進行的時候，本席有幾點極重要的意思，要對各位說明。

三、這本我們成立黨政工作考核委員會，是關係於今後黨務政治之推進極重要的一件事。近十幾年以來，我常研究我們一般黨務政治的情形，雖然各種組織機構與人專設施，都已具備，但一切工作，都缺少進步，不僅缺少進步，而且許多事業，往往半途而廢，以致過去所耗的時間人力和經費，無異全都拋棄，都沒有獲得相當的模稜。這種情形，如長此下去，不加改革，那我們不僅不能建設一個新的國家，使三民主義完全實現，而且我們整個國家民族，將日即於危亡，永遠停滯於次殖民地的地位，我們自身與後代子孫，都要作人家的奴隸牛馬！本席從前因為對於軍事，不能不多負一點責任，因此對黨政工作，有許多地方，未能盡到職責，實在覺得慚愧！自從抗戰發生以來，本席深切感覺到我們黨務政治如果長此沒有起色，國家一切事業，都沒有希望，不能不講求方策，對症下藥，以期徹底改進。據本席研究所得的結果，我們黨政工作之不能進步，有兩個最主要的原因。

三民主義

第一、是由於過去我們每興辦一種事業，漫有具體的計劃，或應了計劃並沒有切實執行，以致各種工作，大半是敷衍形式；有名無實，甚至有始無終，半途而廢；如再就具體的工作來看，更是缺乏具體計劃，雖是每個門有了各別的計劃，而實際彼此不相聯繫，不相配合，以致散漫無統，各自為政，遇有權利則相爭持，有責任則相推諉，結果，弄到事業荒廢，責任不明，無從過問，事實上亦無從過問。

第二、是由於過去我們對一切黨務政治工作，沒有考核，或雖有考核，亦是陽奉陰違，而不實在；因此，我們黨對於各種事業，雖有一定的政綱與政策，政府雖訂有各種法令和規程，究竟已否執行？執行的情形如何？進度如何？利弊何在？功效何在？都沒有切實的檢核，更無從督促改進，以致一般黨政機關辦事人員，工作無所激勸，精神不能振作，形成機關空虛，人員閒散，國家在此與創建設時期，雖然百端待舉，刻不容緩，而實際一切事業不能推動，建設不易進行。

以上兩點，就是我們過去一切黨務政治不能進步乃至於腐敗落後最大的缺陷。因此，在黨務與政治上彌漫着因循泄沓，苟且敷衍的風氣，一般機關求有了編制與經費，僱置一批人員，就算完事，其他事業都是廢弛敷衍，傳過且過，這實在是我們國家目前最大的危機，比前方打了敗仗還要危險。外國人常批評我們中國人為「老大」為「病夫」，他就是看到我們一般負責政責任的人，辦事毫無生氣，工作不求進步，這種頹風積習，如果不根本改革，那我們的國家，就永遠不能建設起來。國家既不能建設，無論什麼戰不能勝利，即令我們前方打了怎樣大的勝仗，也無補於危亡。目前本黨當局處此苦心焦思，要設法救濟過去的弊病，使我們一切黨務政治從真正能夠走上現代化的軌道，能夠發揚他的功效，來推進三民主義的一切建設，所以最近特就個人十幾年的經驗與研究所構，擬訂行政三聯制以圖定設計，執行

三種考核三種工作必須密切聯繫互相關合。平通儲備法今後須徹底實行，纔能補救以往的缺陷。而其中最要注重的，就是計世與考核。今後對於整個的黨務與政治，必須有通盤籌劃的具體計劃，與統一的嚴密考核，然後一切事業實施，纔有成效，纔有進步。爲適應目前這個急切的需要起見，所以中央這次續有中委設計局與黨政工作考核委員會兩個機關的成立。大家要知道，這兩個機關成立以後，對於今後黨務與政治的實施，實負有起死回生的責任，而今後黨國的安危，與革命之成敗，亦全繫於這兩個機關之能否發揮功效與盡其職責以爲斷。這整個機關所負的使命既是如此重大，凡屬參加這兩個機關工作的人員，自主管以至下至一般辦事員，都應該體念黨國的安危，激發內心的自覺，本着革命的良知，自動自發，盡忠職責以達成預期的任務。

然而今天在座的都是我們黨政工作考核委員會的一般負責同志，我要指出各位的責任是特別的重大。我們既是職守考核就要本身無懈可擊，不纔能使他人尊重。所以各位今後必求工作發揮效能，恪盡職守，不備糊塗過去一般機關辦事員循延誤，廢弛敷衍與散漫凌亂，苟且自私的惡習，要澈底洗刷，不容絲毫苟且。而與我們的組織與聲譽，要格外緊強而嚴肅。我們的工作與業務，要格外實在而快當。大家要知道，勞動不辭勞怨，負大任無私，來貫徹我們的任務！各位要知道：現在我們國家之所以這樣危險萬分，說由於於表面上所說的我們一切黨務政治因循廢弛到了極點的原因。在一般黨政機關之中，我們真是找不到一個能自動自治，兢兢厥職，能領衛自衛不力求退避兩，一般多是有名無實。僅具形式，甚至內事腐敗，外不取究詰。我們今天黨政工作考核委員會成立，就是針對這種弊病負有振刷推動以整頓改革的重大責任。因此我們便選擇機關，就決不可尋和過去那舊機關一樣，有了遺漏，閉口無聲，有了辦事

臥饋的大家每天只是照例簽到，辦幾件例行公事就算了事，如果我們擔任不能養成，那其他黨務與政治訓練外沒有帶。夜之。如果大家能切實體會中央設立本會的理想，按照我們所預定的計劃，認真努力，逐漸推進，則以後一切黨務政治，無不迎刃而解，而我們黨亦必發揮我們革命建國的效能。情願各時進軍知道之我們黨政工作考核委員會的職責，願名思義，就是要考核一般黨政工作與業績，這就是考核大家。我們要考核大家，必先具備我們本身所應具備的條件。因此，凡屬本會負責人員，不論對一般黨務政治，應有豐富的常識，應有深淵的研究，而且更具備高尚的品德，廉潔的操守，和特殊的學問，來輔助我們職責考核的人自身的。一切精神修養與學識才幹，比起一般普通人來，並沒有什麼優越，且他若才高或還不如一般普通的人，將我們就不能考核他人。考核不能發生功效。所以各位參加本會工作的同志，要格外勤奮，時時力求上進。至於我們整個機關本身，更要充實健全。一切辦事，要嚴正，要科學化，現代化，工作要比旁的機關緊張；精神要比其他機關嚴肅；無論應否考案，審核，評斷，都要迅速確實，公正無私，人人能盡責任。守紀律，事事要有成效，有進展，不僅要與法，並與機關的種種複雜的積弊，而且更造成一種新風氣與新精神，一切事情都要能作一般機關的模範，然後我們去考核其他機關的機關，纔能使大家之服膺然起敬，欣然誠服，我們執行考核的結果，纔能使大家知所警悟，有所行動。

，茲蓋費用及方面，各位同志要特別注意。本會的職責，既司全國黨政的考核，必須任用一批工作大員，其大家都有相當學問的知識，能擔任重任。因此，本會今後一定要嚴格遵守用人標準。

行商三聯儲大綱

能力，就只能計劃多少事；如果我們的計劃超出能力範圍之外，什麼事情要一齊興辦起來，結果，一定不能成功。中國政治上有句話說：「由簡入繁」，這就是本會目前工作必循的途徑。因此，本會今天特爲規定今後本會施行考核，應以考核各機關之「工作」爲中心，至於「經費」與「人事」兩項，目前仍應實成原有機關如監察院審計部及考試院銓敘部，與軍政方面之銓敘廳等，依其固有的職權去辦理。而黨政工作考核委員會應與之隨時取得密切聯繫，或每月有一次會報，將必要的材料，交換審閱，共同商討，督促改進。如此，本會的工作纔切合實際，而與原有銓敘與審計機關，實不致發生嚴重衝突之弊。

更進一步講，本會今後如果實行以各部門的「工作」爲考核中心，則從中央到地方，全國黨政各機關的工作，都要由本會執行考核，事務已經是很複雜而繁鉅，辦理起來，不知要用幾多人員和經費，而事實上還不一定能夠辦好，因此，我們更應斟酌實際情形，就各部門工作中，選擇幾項最重要的，集中去考核。爲達此目的，考核工作又必須與中央設計局聯絡起來，以中央設計局自身作成之設計方案，和中央設計局所滙集的各機關設計方案連同各機關已奉決定之工作計劃作爲考核工作的基礎，選擇其中最重要的中心工作，拿來考核，這就是本會組織大綱第三條第三項所規定的「關於核定設計方案實施進度之考核事項」，是一工作一考核應特別注意作到的一點。

還有本會組織大綱第四項規定「關於現行法令實施利弊之考核事項」，亦要特別注意。現在各機關工作爲什麼不能推動，究竟現行法令有什麼窒礙推行之處？實行起來，有何利弊？這些問題，我們如果能夠考察研究明白，就可以斷定各機關工作究竟是否依照法令執行，抑或尙有其他不能推行的原因，

現在一般黨政機關，可以說，有大部分的負責人員對於他本機關職掌有關的一切法令規章，都沒有去看，更沒有去研究；往往有了經費，有了人事編制，都是自由支配，自由處置，而處理事務，亦多不按法規，不查例案，臨時應付，就算了事，如此，一切事情，當然不會辦有成效；因此，我們今後要考核各機關執行工作是否實在，那一步就要看他是否依照法令執行。如果他確是依照法令實行，然後第二步再要考察他工作所依據的法令，究竟有何利弊；而凡弊之所在，又應如何設法改進。不過我們去考核的時候，對於這一個機關內重要的法令規章首先自己要研究明白，然後我們於必要時，可以有關係的部份，老實實實念給他們聽，以便促其切實執行。這是必不可忽略的一點！

又根據第五項規定：「關於經濟建設事業之考核事項」，我要特別提起各位注意，這是不會考核工作中目前最應注重的中心工作之一，大家務必認真實行，至第六項規定：「關於各機關經費人事之考核事項」，其要旨我在前面已經說明，就是本會今後考核，應以考得各機關請工等為標準。前次於考核與人事有關的經費與人事的考核，因為我們經費與人事的考核，是根據本會所擬定的「經費與人事考核辦法」，因經費與人事的考核，是根據本會所擬定的「經費與人事考核辦法」，是我們所擬考核的，不是要考核他的經費是否舞弊，人員是否違反紀律與職守，或其他經度人事是否合法的問題，這些事情，應由其主管長官及審計與餘款機關負責辦理，我們所擬考核的只問他的經費與人事，是否與他的工作相配合，如經費使用是否相當，是否適合經濟原則；人員是否稱職，有無特殊優長之點，這是各位所應切實注意的！至於登載的考核工作而言，我們總是要找到辦事的好點和中心點，嚴守「先其所急後其所緩，先其所重後其所輕」的原則，然後我們的考核工作，務能實在，決不可輕重不

分，先後倒置，廣泛鋪羅，包羅萬有，而結果反致一事無成。

以上是說明本會工作計劃與工作考核之要點，此外在一般黨政工作之中（一）應特別注重新縣制實施工作之考核，並應以此定為本會本年度中心工作之一。大家須知：新縣制為推行地方自治與實行三民主義的基本工作，不僅各級行政機關應依照法令切實施行，而且大部份應由各級黨務人員負責推動，因此，我們考核人員每到一地，必須特別注重當地黨政機關對於新縣制實施的情形與進度，作為考核的重點。（二）對於黨務工作，應依照黨員須知，確定計劃，切實執行考核，我們應考察各地黨務工作，即要看當地黨部與其黨員能否實行黨員須知以為斷。（三）工作考核應特別注重時間，每一項工作，如定有完成的時間，就必須依照完成，而對於時間的起點，與終點，尤須明確規定。不特是適合。本此原則，本會組織大綱第八條規定「考察團每年實地考察一項」，究竟此項考察需與多少時間，時間的起訖又是如何，必須明白規定。又第十五條「考察團任務完畢後，應於十日或十五日內，提出報告書」，這一條時間規定，過於短促。要知道：我們考察最大的任務，不僅在考察一般黨務工作的進履與實施情形，還要將各種弊端，切實考察出來，並且要研究改進的要點，與具體辦法，詳細報告，以供採擇施行。因此，限期雖然不可太緩，但亦不可太促，本條規定應改為「於一月或一月半之內提出報告書」為宜。（四）今後本會辦理考核工作，應依照科學精神與科學方法，請求辦理更切發揮工作效能，我們考核其他機關的工作時，亦應注重於此。因此，對於本席所謂「科學的道理」與「訓練目的與訓練實施綱要」兩書，大家要拿來精心研究，努力實行。

最後，請到我們今後要順利推行黨政考核事業，這有關於我們黨政工作考核委員會的性質與考核的

標準兩點，要特別提起各位的注意。先講本會的性質。第一，在促進黨與政的密切聯繫，過去我們許多事莫不能成功，最大的缺點，就是黨政彼此不協調，不聯繫，甚至互相妨礙，互相衝突，今後應採用本會考核的機能，盡力設法改正這個缺點，力求黨政工作的調和與雙方聯繫的加強，務使各級黨部與政府，確能分工合作，互助並進。至於黨部與黨部政府與政府之間，亦要隨時促成其密切聯絡，使能相得益彰，即如我們考核各級機關之設計方面與執行方面，就要告訴他們以雙方應隨時切實聯絡，使能行任務最緊要的條件。因為設計機關之設計，必須明瞭執行機關執行時可能發生的困難，而應以事實為根據，以求合乎實際，絕不致於「閉門造車」；而執行機關之執行，亦要了瞭設計機關設計之感覺與精神之所在，以求計畫徹底實現，與事業完全成功，而不致於「南轅北轍」。所以我們考核，就是將考核設計與執行的種種弊病與缺點，凡是不能聯繫的，必求其聯繫；不正確的，必求其正確。能夠將一切設計執行的利弊所在，完全考察出來，促其切實改進，總算盡到了我們考核的任務！第二，我們黨政工作考核委員會的工作，是要促使各機關能夠自動執行他本身考核下級機關的工作，換言之，就是要由本會設法來助成各機關考核工作的進行，並使他考核工作能夠實在，以增強其考核的效能。因此，本會工作的性質，並非要代各機關直接去考核，而是要將各機關考核的結果，加以總考核，更是現利用考核所得的結果，來積極督促各部門工作的推進，這又是我們工作最主要的一點。

至於關於考核的標準，最重要的就是我前面所說的一切工作要迅速實在，而歸根到底，總是要作到「實在」的這個「實」字。大家要知道，我們現在一切機關辦事，普遍的毛病，就是工作不實在，我們考核，就是要革除虛偽敷衍的積弊，而力求各部門工作能夠實在，因此我們施行考核，不是派認到各

省各縣去表面觀察，或看看各機關的書面報告就算了事，而要徹底作到這個實在的「實」字，不僅有一點陽奉陰違的弊病發生纔好。我常常想到我們以往所作的事情，許多都不實在，不合乎科學，如是此因循不改，真是要坐待亡國！因此，我們以後必須格外惕勵奮勉，以身作則，來造成崇尚切實的風氣，而我們這次要成立黨政工作考核委員會，其目的亦就在此！再則我們考核必求公正，就是要不徇情面，不存私心，我們必須以嚴止的精神考核一切事業的利弊與得失，判定其責任與功過之所在，積極督導黨政建設的發展與成功。希望大家要以此「公」「實」兩字作為本會一切工作考核的標準，大家一致努力，貫徹到底，來達成我們對黨對國所負的起死回生的大責任！

行政三原制天論

一四二

總發手訂

公務員自修必讀

目錄

黨政人員自修研究與工作要項

禮運

張載內銘

曾文正履歷雜錄

黨政人員自修研究與工作要項

——總裁在中央黨政訓練團所頒手諭——

各同志畢業後應特別注意與自修研究者約分以下甲、乙、丙、丁四項與奮鬥，終於工作時，身體而力行之。

甲 研究

一、研究要點：應實際辦法與認識實際內容及把握實際。

自修。有政黨者，則自修必先求黨義。黨義明原因與其實施辦法及時期，並示以實例。

進修。自修無不可從研究而得到解決。

進修。人大要求進步，應從自修開始，例如過去組織，宣傳，技術，行動之缺點。

軍海軍軍官與海軍軍官特別注意大學「致知在格物」一篇，切已體察之。

附錄：自修要項

一、自修要項：自修要項之內容與意義。

二、自修方法：自修方法之內容與意義。

三、自修要項：自修要項之內容與意義。

自修要項之內容與意義

- 三、自治要務，在指定經費與公共衛生。
- 四、集體農林與林場牧場及各種合作。
- 五、平均地權與分配勞務制度之研究與注意。
- 六、俱樂部工作之重要。
- 七、管教育經費工作之指示與其重心。
- 八、修路，制運，救濟，管理與節約利用。
- 九、新運在自治時期之地位。
- 十、自治之精神在能自立自強自勵自勤自覺與廉潔。

丙 精神

- 一、積極進取，精神奮用而奮鬥。
- 二、革命黨領袖創造前進，冒險與鍛鍊。
- 三、創造者之精神必自發進取，不特發掘理論，而且視命而奮，養成自動研究之習慣。
- 四、終身工作之認定，切勿見異思遷或好高騖遠。
- 五、切戒個人自由。
- 六、對黨務環境困難之地方，應以革命尚未成功之精神，努力苦幹。
- 七、變成和衷共濟，謙誠推公，犧牲小我，合作集團，社會尊重之習慣。

丁 訓練

- 一、注意秘密與常識。
- 二、民運工作技術教程與其法規之研究與編述。
- 三、訓練要旨：1. 行動簡單化；2. 一致與統一；3. 注意小動作與基本工作，及實際業務。
- 四、各級黨部應派黨員職員之補習班：新黨員訓練班，時事政治問題與政治文件命令法規之討論會，以及讀報組等教育機構。
- 五、自治幹部黨員講習班。
- 六、黨團訓練：行動訓練，組織與宣傳技能之訓練等設計與推行。
- 七、五中會宜實決議與講詞之討論實施計劃。
- 八、訓練要項：1. 理論；2. 政策；3. 精神；4. 生活；5. 行動；6. 習慣；7. 黨術。
- 九、政工人員應特重士兵生活與精神教育，使之不逃亡。

管教養衛之種類與範圍

- 管：人，地，事，法，物（森林）
- 教：家庭，社會，普通，專門，機關，武藝。
- 養：農，工，商，幼，廢，殘，寡婦，畜牧，森林，道路。

總裁手訂公務員自修必讀

一四六

衛：生，（清潔）身，潔，國。

蔣中正

二十八年三月二十六日

禮運

(禮記第九篇)

此篇記帝王禮樂之因革，及陰陽造化統攝之綱，與出於子游門人之所記。聞有格言，而篇意大同小康之說，則非夫子之言也。△開、去聲。

「昔者仲尼與於婚賓，事畢，出遊於觀之上，喟然而嘆。仲尼之嘆，蓋嘆魯也。曾僂在側曰：『君子何嘆？』孔子曰：『大道之行也，與三代之英，丘未之逮也；而有志焉。』」

「婚禮」，詳見郊特牲篇。孔子在魯與魯國婚嫁之賓，畢事而遊息於觀上。「觀」，門闕也。兩觀在門之兩旁，歷國家典章之言於上以示人也。「喟然」，嘆聲也。所以嘆者，或祭事之失禮，或因諸蕃章而思古也。「言僂」，孔子弟子子游也。開所以嘆之故，夫子言我思古昔大道之行於天下，與夫三代英賢之臣，所以得時行道之盛，我今時未得及見此世之盛，而有志於三代英賢之所為也。此亦夢見周公之意。△石梁王氏曰：以五帝之世為大同，以禹湯文武成土厲公為小康，有老氏意。而註又引以實之，且謂禮為忠信之著，皆非儒者語；所謂孔子曰：記者為之辭也。△與、去聲。婚、音作。觀、去聲。喟、去聲切。

「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦。故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者，皆有所養；男有分，女有歸；貨、惡其棄於地也，不必藏於己；力、惡其不出於身也，不必為己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」

總裁手訂公湯員自修必讀

「天下爲公」，言不以天下之六氣其子孫，而歸天下之賢能公共之。如堯授舜，舜授禹，伊尹賢能可選，即授之矣。當時之人，所讚習者誠信，所修爲者和睦，是以親其親以及人之親，子其子以及人之子，使老者壯者幼者各得其所，困窮之民，無不有以養之。男則各有士農工商之職分，女則得歸於良貞之家。「貨財」，民生所資以爲用者，若棄捐於地而不以時收貯，即廢壞而無用；所以蓄其養於地也。今祖得有能收貯以資世用者，是矣，不必其善利而私藏於己也。世間之事，未有不勞力而能成者；但人情多詐，其事則欲己而勞人，不肯盡力，此所以惡其不出於身也。今但得各竭其力，以其成天下之德是矣，不必其用力而獨營己私也。風俗如此，是以姦邪之辭，隨處而不與，而氣節之志，絕於間不起。暮夜無虞，外戶可以不閉，豈非公道大同之世乎！一脫外戶者，戶設於外而閉之向內也。一選、去聲。分、扶問切。德、安時。爲己爲、去聲。

「今天道既隱，天下爲家，各親其親，各子其子，貨力爲己，大人世及以爲禮，城郭溝池以爲固，禮義以爲紀，舉古居臣，舉古父子，以聽見弟，以知夫婦，以立制度，以立甲甲，以習勇知，以功爲己，故難用長作，而兵由此起。黃湯文成，成空周公，由此其選也；此六君子者，未有不勞於勤者也，以禮其禮，以考其備，著者禮，刑仁講讓，示民有常，如有不由此者，在獄者去，蒙以極殃，是謂小康。」

「天下爲家」，以天下爲私家之物而傳子孫也。「大人」，天子諸侯也。父子相傳爲世，兄弟相傳爲及。「紀」，綱紀也。「賢勇知」，以勇知爲賢也。派照之職，有苗之征，兵非由後世起也。謂「兵由此起」，舉湯武之事言之耳。「著」，明也。「考」，成也。

於宋得坤乾之說。其「夏時」或謂即今夏小正。「坤乾」爲曆法，而夏首坤次乾也。所謂坤乾之變也，其「之等死」，皆但以此二書觀之而已。二代治天下之道，豈可悉得而兩乎。論語曰：文雖不足故也。△石梁王氏曰：以坤乾合周禮之屬禮，且有各歸所不責者，恐漢儒依倣爲之，誠如其說，則夏小正之贊與坤乾，何足以證禮之詳而微爲成說乎。近嘗有反引此解者論者甚，中庸亦無是說，大概此段倣身論爲之者。

「夾臚之初，始齎飲食；其燔黍裨豚，汗尊而抔飲，蕡桴而土鼓，猶若可以致其敬於鬼神。」
「燔黍」以黍米加於礪石之上，燔之使熟也。「裨豚」，擊析豚肉加糲於石之上而熟之也。「汗尊」，掘地爲汗坎以盛水也。「抔飲」，以手掬而飲之也。「蕡桴」，搗土塊爲擊鼓之椎也。「土鼓」，擊土爲鼓也。上古人心無偽，雖簡陋如此，亦自可以致敬於鬼神也。△裨、音百。汗、烏花切。抔、音掬。桴、音浮。虛、平聲。

「及其死也，升屋而號，告曰皋某復，然後飯臨而直，故天察而地覈也。禮既期降，知氣在上，故死者北首，生者南鄉，皆從其初。」

所以「升屋」者，以魂氣之在上也。「舉」者，引聲之音。「某」，死者之名也。欲招此魂令其復會體魄，如是而不生，乃行死事。「飯」者，用上古未有火化之法，以生稻米爲食也。「直執」者，用中古火化之制，包裹熟肉爲遺送之食也。「天望地覈」、謂始死望天而招魂，體魄則葬藏于地也，所以然者，以體魄則降而下，知氣則升而上也。死者之頭南北，生者之居向南，及以上送死需事，非後世創爲之，皆是從古初所有之禮也。

醴，猶醴也。酒之一宿者。周禮謂之醴齊。一醴，即周禮盞齊。一養，猶翁也。成而翁翁然，蕊白色也。此二者以後世所為，醴之；陳列雖在室內，而稍近戶，故云醴醴在戶也。一棗醴，即周禮醴齊，酒成而紅赤色也。又學之，列於室，一澄酒，即周禮沈齊，成而滓沈也。又在堂之下矣。此五者各以尊降設之。一祝，為主人告神之辭。一嘏，為尸致福於主人之辭。說見會子問。一上神，在天之祝也。祭統云：君親牲而不迎尸，別嫌也。是一正君臣之義。父北面而肅事之，所以明于事祭之道；是一篤父子也。陸「兄弟」者，主人與長兄弟及衆兄弟之禮。一齊上下者，禮與錢各有次序，無遺缺也。一夫婦有所一者，君交際，夫人夜房，及妾禮之類也。行禮如此，神格鬼享，豈不承土

天芝醴所垂？公醴，側眼切。棗，才細切。醴，音醴。嘏，古雅切。祐，音戶。醴齊，益齊，醴齊、沈齊、齊、去聲。為王為尸為，去聲。別，必列切。

「作其醴醴，玄酒以祭。醴醴血毛，腥其俎，孰禮設，與其越席。疏布以華，女共滌帛，醴醴以獻；庶其燔炙，君與大夫交醴，以嘉魂魄，是謂合莫。然後退而會享，體其大夫家乎，實其饗饗筮其鋼矣，祝以孝書，嘏以慈書，是謂大祥；此禮之大成也。」

周禮「醴醴」有六：一神號，二鬼號，三祇號，四牲號，五靈號，六幣號。作其祝號者，造為是神及牲玉美號之辭。神號，如皇天上帝。鬼號，如皇極得某。祇號，若后土地。祇。伴號，若元太武。靈號，若稷曰明黍。幣號，若幣曰量幣。祝史稱之以告鬼神也。每祭必設「玄酒」，其實不用之以酌也。「蕋其血毛」，謂潔牲之時，取血及毛，入以養神。

於室也。「舉其俎」謂牲既獻，以俎盛肉進於尸前也。「祭左酒」、「薦血毛」、「一俎」此三者蓋上古之禮。「獻其穀」以下，是申古之禮。穀謂糗糧也。以湯瀡爲熱。一「醴席」，謂席也。「疏布」，謂布也。「養宗」，養宗也。風腰織麻疏布，祭天用之。此以爲祭廟之用，記者雜陳之也。「浴幣」，謂祭服，以漂染之帛制之也。「一爵饗以獻」者，朝饗萬血時睡用醴，饋食萬熟時用醴也。「薦其醢炙」者，醢肉炙肝也。特牲禮，主人獻尸，賓長以肝從，主婦獻尸，賓長以燔從也。第二夫人獻，第三君獻，第二夫人獻，第三君獻，第四夫人獻，第五君獻。云「君與夫人交獻」也。此以上至「薦其穀」，是法中古之禮，皆所以給實於死者之魂魄，而求以契合於冥漠之中也。「然後退而合享」，謂先薦，未是薦物，今乃退取向罔肉，更合而烹煮之，使熟而可食也。又尸俎惟獻右體，其餘不獻者，及左體者，亦於饗中烹煮之，故云「合享」也。「體其犬豕牛羊」者，體其牲之大小烹然，乃體別貴之貴賤，以爲俎，用供尸及待賓客兄弟等也。此是祭未要烹之俎，非尸前之正俎也。「一簠」，內圓而外方，盛稻粱之器。「一簋」，外圓而內方，盛黍稷之器。「一簠豆」形制同，竹曰簠，木曰豆。「一饗」，如鼎而小，盛和羹之器也。「一饗」說見前。「一孝」，專指祭之道也。「一菴」，愛子孫之禮也。「一合享」以下，當世之禮也。「一辭」，指贊也。禮、香稻、時、平陸。香、莫力切。衣、去聲。滑、戶管切。序、音素。餅、音形。糗、音者。從、去聲。別、必列切。

孔子曰：嗚呼哀哉！我欲周道，商厲傷之；我欲魯何難矣！魯之郊禘，非禮也；周公其妻矣。杞之郊

禮我手訂公孫自修必錄

惟，焉也；宋之郊也，契也，是天子之事守也。故天子祭天地，請侯祭社稷。」

幽厲之前，周道已微，其大遠則在幽厲也。「魯」、周公之國。夫于魯言其可一變至道，則舍魯何往哉，然魯之郊禘則非禮矣，禹爲三代之盛王，故杞得祀以郊。契爲殷之始祖，故宋得以郊。惟此二國，可世守天子之事，以事其祖。周公雖聖，人臣也，成王之賜固非，伯禽之受尤非，周公制禮作樂，爲萬世不易之典，而子孫若此，是周公之歎，因子孫之僭禮而發矣，天地社稷之祭，君臣之分，凜不可踰，會謂人臣而可僭天子之禮哉，△石梁王氏曰，此一章真孔子言，註不能明其旨，天子祭天地，請侯但可祭社稷，杞宋之郊，是王者之後，天子之事，守禮之所許者，魯而有郊，是背周公所制之禮，與契宋不同也，△舍上聲。契、音肩。

「祝嘏莫敢嘉其常古，是謂大假。」

祭禮祝於始，嘏於長。禮之成也。「常古」，常事古法也。不敢變易，謂踐行禮，一依古制也。「假」，亦當作嘏，猶上章大辟之意，實行當然之禮，則有自然之嘏，其屬大矣。

「祝嘏辭說，藏於宗廟巫史，非禮也；是謂幽幽。」

「祝嘏辭說」，禮之文也。無文不行，尚禮，大宗伯掌詒六號，置其事耳，喪世君臣儉禮，惟宗祝巫史習而祀之。故謂幽香之謂，言其昧於禮，無以昭明政治也。

「爾學及于君，非禮也；是謂遷君。」

「祭中事實之辭。《禮記》殷文書。曰：君者，君之尸也。祀宋二王之後，得用以獻尸，其餘列國推用特之器。今國君皆用饗樂以及於於君，非禮也；是皆上之君身，△樂、古雅切。

「冕弁兵革禮於私家，非禮也，是謂當君。」

「冕」，祭服之冠。「弁」，皮弁也。大夫稱家；大夫以朝廷之堂，國家之武備，而禮於私家，可見其顯赫。則此國君者，乃見諸於強臣之君也。△禮、去聲。

「大夫具官，祭器不假，聲樂皆具，非禮也；是謂亂國。」

家臣不能具官，一人常樂數事。「具官」，是當僕也。祭器惟公孤以上得全備；大夫無田祿者，不設祭器，以其可假也。有田祿者，祭器亦不得全具，須有所假；「不假」，亦當兼也。周禮，大夫有判縣之樂，少牢饋食，無樂祭之文；是大夫祭不用樂也，或君賜乃有之耳。聲樂皆具，亦當假也。尊卑無等，非亂國而何？

「故任於公曰臣，仕於家曰僕；三年之喪，與新有喪者，期不使，以衰裳入朝，與家僕雜居齊齒，非禮也；是謂君與臣同國。」

「臣」者，對君之稱。「僕」者，服役之名。仕於大夫者自稱曰僕，由益饒矣。人臣有三年之喪，或斬管，則二期之內，君不使之。所以體人情也。就二者而論，喪尤重於葬也。今乃不居喪於家，而以衰裳入朝，是視君之朝如己之家矣。是君與其臣共此國也。就卿大夫而言，僕又其臣也；今卿大夫乃與其家之僕雜居齊列，無貴賤之分，亦是君與臣共此國也。

禮教手訂公務員自修必讀

「君」，違上行私也。或亦格而柔之謂。「小臣竊」，所謂盜臣也。「庸」，曉念也。「俗敗」，人無廉恥，風俗敗壞也。治國無體，故至於刑罰而俗敗；爲君者但恣己用刑，遂廢常法，法廢而禮無上下之列矣。宜乎士不能職、民心離叛也。豈非疵病之國乎？「可故政者」，君之所以藏身也；是故夫政，必本於天，教以齊命。命降於社之謂教地，降於祖廟之謂仁義，降於山川之謂興作，降於五祀之謂制度，此聖人所以藏身之固也。

「君」者，政之所自用，故政不正，則君位危，管晉天工人其代之。因衆社而出命，是效地之政；效地者，效其高下之勢，以定尊卑之位也。「仁義」者，仁以思慕言，義以觀禮言，思慕之心無窮，而觀禮之殺有定，又稱親，仁也；尊，義也。人皆慕其自仁，而親，尊而上之至於祖，海尊尊之義隆。自稱率祖，順而祖之至於禮，而親親之仁，義也。興作之謂，非材不成，故於山川制度之興，藉其宮室，故本五祀。夫安上治民，莫

如社。社於禮，聖人禮禮之政如此，後身安而國可保也。命，教、音教、殺、去聲。故聖人參於天地，並於鬼神，以治政也。處其所存，禮之序也；就其所業，民之治也；故天生時而地生財，人其父生而師教之。四者君以正用之，故君者，立於無疆之地也。此本章言政之舉，藉聖人所以參贊天地之道，擬並鬼神之事，凡以治政而已。故廣天地鬼神之所存，則天高地下，萬物效殊，聖人法之，此禮之所以序也。就天地鬼神之所業，則統而不息，合同而化，聖人法之，此義之所以治也。四時本於天，可貨產於地，人

生於父，而德成於師。此四事者，若以正用之。謂人君正身修德，順天之時，因地之利，而養成其德，輔相其宜，以左右民，使之養生喪死無憾；然後設爲庠序學校之教，申之以孝弟誨，則有以富之教之而治道得矣。然其要在君之自正其身，立於無過之地而後可。不能正其身，如正人何？△治政治、平聲。註同。治，如字。處、上聲。樂、音洛。候、音撰。相、左、右、並去聲。弟、音悌。

「故君者所明也，非明人者也。君者所養也，非養人者也。君者所事也，非事人者也。故君明人則有過，養人則不足，事人則失位。故百姓則君以自治也，養人以自安也，事君以自顯也。故禮送而分定，故人皆愛其死而惠其生。」

此承上章君立於無過之地而言。舊說，「明」，獨尊也。故顯則君爲明君。今定此末三期字皆讀爲則字，則上下文義，坦然相應矣；不必注其說也。「君」者，正身修德而爲民民之所則倣者也；非則倣人者也。臣民之所奉養也，非奉養人者也；臣民之所服事也，非服事人者也。君而則人，則是身不足以爲人取則，而反取則於人，非立於無過之地者矣。君而養人，則一人之身，豈能供億兆人之食，必不足矣。君而事人，則降尊以事卑，爲失位矣。惟百姓者則君以自治其身，所謂文武與則民好善也。養君以自安，謂竭力供賦稅，則有耕食鑿飲之安也。事君以自顯，謂竭忠盡職，則有錫爵之榮也。禮教通達而名分不亂，故人皆慕守義而死，死不義而生也。△石梁王民曰：「此處皆非夫子之言。」△明、讀爲顯。養、去聲。治、平聲。分、音問。

「故用人之知去其弊，用人之勇去其怒，用人之仁去其貪。」

用人君用人，當取其所長，舍其所短；蓋中人之才，有所長必有所短也。「去」，猶
弁也。有知識者易於流欺詐，故用人之知，當棄其詐而不實也；有剛勇者易於逞暴，故
用人之勇，當棄其猛暴之過也。朱子曰：「仁止是愛，愛而無義以制之，便事事都愛；好
物事也愛，好官符也愛，愛錢也愛，事事都愛，所以貪也。故用去之仁，當棄其貪之失也
」。

「故國有禮，君死社稷謂之義，大夫死宗廟謂之變。」

大夫死宗廟，言衛君之宗廟而致死也；然已之宗廟亦在本國，不棄君之宗廟，即是不
棄已之宗廟也。舊說，「變」，顯爲辨、辨、端正也。一說，其死有分辨，非可以無禮而
死也。

「故聖人耐以天下爲一家，以中國爲一人者，非意之也，並知其情，勝於其禮，明於其利，達於其慮，
然後禮爲之。初謂人情，喜、怒、哀、懼、愛、惡、欲，七者禮之所由生也。何謂人情？父慈、子孝、兄
弟、夫婦、夫婦、婦聽、長惠、幼順、君仁、臣忠、士有禮之人義，禮儀修睦，禮之人利，爭
相殺，顯
之於義，故聖人之所以治人七情，修其禮，勝信修睦，術辭讓，去爭奪，舍禮何以治之！」

「非意之」，謂非以私意臆度而爲之也，必是知其有此七情也。故開辟其十義之途，
而使之由之，明達其利與慮之所存，而察之知所趨，知所避，然後禮使之爲一家，爲一人
也。七情非學而能，有禮以治之，則人義入利由此而出。禮廢，則人義由此而絕。全問

與飲何謂。朱子曰：「愛是汎愛那物，欲則有意於必得，便要拿將來。」
辨亦切。惡、去惡、下惡、音節。長、上聲。治、呼聲。去、上聲。善、上聲。處、入聲。

「飲食男女，人之大欲存焉。死亡貧苦，人之大惡存焉。欲惡相攻，心之大端也。」

人心既有七情，總與前之。止是欲惡二者。數曰大端。惡、去聲。

「人觀其心，不可測度也；美惡皆在其心，不見其色也；欲一以爲意，身禮何以哉！」

欲惡之心藏於內，他人豈能測度之。所欲之善惡以所惡之善惡。豈可於顏色觀之。若
「一窮究而察論，非求之於禮不可。蓋七情中節，十義純熟，則暴動自然合禮。若七情
暴動，人論有虧，則言動之間，皆失常度矣。齊藤中，必形偏外也。若不知禮，即無以察
其情義之得失，於動作微儀之間矣。」
「欲入者，與天地之德，陰陽之交，鬼神之會，五行之秀氣也。」

「欲入者，與天地之德，陰陽之交，鬼神之會，五行之秀氣也。」

「一、天地」，一鬼神」，一五行」，皆陰陽也。「德」，指實理而言。「交」，指配合而言。「會」者，配合而深也。形生神發，潛其秀而最靈者。故曰五行之秀氣也。孟石梁
王氏曰：「此語最粹。」

「敬孟養陽，敬日星，地兼陰，敬於山川；播五行於四時，和而后月生也。是以三五而後，三五而嗣。」

「清里」，「敬於山川」，「地兼陰」，「敬於山川」，「播五行於四時」，「和而后月生也」，是以三五而後，三五而嗣。

春依此推之可見，運相爲首者，宮爲君主之攝。十二管更迭爲主，自寅鍾始，當其爲宮，五聲皆備，黃鍾第一宮，下生林鍾爲商，上生太簇爲商；下生南呂爲羽，上生姑洗爲角；餘以此。林鍾第二宮，太簇三，南呂四，姑洗五，應鍾六，蕤賓七，大呂八，夷則九，夾鍾十，無射十一，仲呂十二也，此非十二月之次序，乃律呂相生之次序也。△徵、管正，洗、管蕤。射、管亦。應、去聲、鼓、上聲。更、平聲。

【同五味六和十二食，運相爲質也。】

酸、苦、辛、鹹、加湯與甘，是五味六和也。十二食，十二月之所食也。運相爲質者，如春三月以酸爲質，夏三月以苦爲質，而六和皆相爲用也。△和，去聲。

【同五色六章十二衣，運相爲質也。】

五色，青、赤、黃、白、黑也；并天玄爲六章。十二月之衣，如月令春衣青夏衣朱之類。運相爲質，謂畫縹之章，主其時之一色，而餘色附雜也。△春衣夏衣，去聲。閑，去聲。

【同欲人者，天地之心也，五行之端也，食味別聲被色而生者也。】

天地之心，以理言；五行之端，以氣言。食五味，別五聲，被五色，其間皆有五行之理，而性情所不能無者。△問人者，天地之心；朱子曰：「謂如天道隔著兩層，乃人所欲也。養者人皆欲顧之，淫者人皆欲顧之。」文曰：「教化皆是人欲，此所顧人者，天地之心也。」

一故聖人作則，必以天地爲本，以陰陽爲端，以四時爲柄，以日星爲紀，月以爲量，鬼神以爲徒，五行以爲質，禮義以爲器，人情以爲田，四難以爲畜。以天地爲本，故物可聚也。以陰陽爲端，故情可隨也。以四時爲柄，故事可動也。以日星爲紀，故事可列也。月以爲量，故功有虧也。鬼神以爲徒，故事可參也。五行以爲質，故事可復也。禮義以爲器，故事行有考也。人情以爲田，故人以爲異也。四難以爲畜，故飲食有由也。」

此章凡十條，自天地至人情九條，皆是覆說前章諸事，萬事萬物之理，不出乎天地之間；聖人作爲與則，而以天地爲本，則事物之理，皆可舉行。△情之善者屬陽，惡者屬陰，求其端於陰陽，則賢惡可得而見。△「柄」—輪械也，四時各有當其之事；執當時之權柄，以執民立事，則事可動勉而成。△日星爲紀，如日中星異，日永星火之類，所以紀時之早晚。列者，以十二月之事，詳列以示民，而使之作爲也。△「量」—限量也。謂十二月之分限，分限不論，則所爲皆得其時；故事成滋長，如樹鬱然也。△「徒」—如徒侶之相從，郊社宗廟山川五祀之禮，皆與政事相依，即前章數地以下諸事，如此行政，則凡事可悠久不矣也。△「五行」—之氣，週而復始。「質」—猶正也。國家設有常事，必須致於五行之時令，則其事亦今歲周而來歲復始也。△器必成而後始於用，今用禮義如成器，則事之所行，豈有不成者乎。一考—、成也。△治人情如治田，不使邪僻奪正性，如不使穉穉害嘉穀，則人皆有循道向方之所，如鑿之有異也。△六畜、人字所發養，四難本非可以獻養獸者，今皆爲聖世而出，如馴畜然，皆聖人道化所感耳。飲食有由者。由、用也。謂四

鱣為鳥獸魚鼈之長，甚至則其屬皆至，有可用之以供庖廚者矣，△景、去聲。畜、許六切。分、音問。治、平聲。

「何謂四靈？麟鳳龜龍，謂之四靈。故取以爲畜，故魚鼈不滄。鳳以爲畜，故鳥不獯。麟以爲畜，故獸不戾。龜以爲畜，故人情不失。」

「鼈」，魚之大者，故特言之。「滄」，擊碎驚散之貌。「獯」，驚飛也。「戾」，驚走也。三靈物既馴將如畜，則其類皆隨從之，雖見人亦不爲之驚而飛走矣。龜能先知，人有所決以知可否，故不失其情之正也。上三物皆因飲食有由而言。龜獨不言介虫之類者，以其爲決疑之寶，非可以飲食之例例之也。△石梁王氏曰：「四靈以爲畜，初養此類味，太宜疏，何所無龜」△鼈、音偉。滄、音審。獯、沉必切。戾、許月切。

「故先王秉耒耨，列祭祀，瘞籍，宣祝嘏辭說，設制度，故國有禮，官有御，事有職，禮有序。」
「瘞」，埋也。「籍」，幣帛也。祭法云，瘞埋於泰折，祭地也。綸之言，埋幣也。神者，亦以贈神也。「宣」，揚也，先王重祭事，故定期日曰著龜，而陳列祭祀之禮，設爲制度如此其詳。制度一定，國家有典禮可守，官有所治，事有其職，禮得其序也。△瘞

音壹。籍，似仍切。

「故先王重禮之不遠於下也，故祭帝於郊；所以定天位也，祀社於國，所以列地利也。祖廟，所以本仁也。山川，所以懷鬼神也。五祀，所以本事也。故宗祝在廟，三公在朝，三老在學，王前巫而後史，卜筮積宿在左右，王中，心無爲也，以守正也。」

天子受命天，禮人則天下知君之禮。故曰定天位，壹貨財，皆出於地；天子親祀后土，正爲表列地利，使天下知報本之禮也。仁之實，事親是也；人君以子禮事月，所以達仁，禮也。於下也。禮禮鬼神而祭山川，本諸事爲而祭五祀，皆使禮教之四達，此亦前章未盡之意。廟有宗祏，朝有三公，學有三老五更，無非明禮教以淑天下。巫主弔臨之禮而居前，史書言勸之實而居後，瞽爲樂師，侑爲四輔，或辨四樂，或發威儀，而左居其中，此心何所爲哉，不過守君道之節正而已。此又是人君以禮自防，示教于天下也。△石梁王氏曰：「巫，祭禮方用，卜筮，有事方問，請常在左右，非也」。△儀、音損。

「故禮行於邦，而百神受職焉。禮行於社，而百貨可極焉。禮行於祖廟，而孝慈復焉。禮行於五祀，而正法則焉。禮自郊社祖廟山川五祀，禮義之修而之職也。」

此項上文祭帝於郊，禮而嘗，百神受職，謂風雨節，寒暑時，而無咎極也，百貨可極，謂地不愛寶，物無遺利也。孝慈服，謂天下皆知冊行孝慈之道也。正法則，謂賞賈之禮，各有制度，無致僭臨也。聖王精禋感格，其效如此，由此觀之，則郊社祖廟山川五祀，皆禮之修飾而禮之府藏也。前言山川興作，而此不言者，法則之事包之也。△藏、去聲。

「禮義之美，必本於天。」分而爲天地，轉而爲陰陽，變而爲四時，列而爲鬼神，其歸於命，其實於天也。」

極大曰天，未分曰地。本極，固三爲一之理也。分爲天地，則有高卑貴賤之等；轉爲陰陽，則有吉凶刑賞之事；變爲四時，則有日月久近之養；列爲鬼神，則有報本反始之情。

聖人制禮，皆本於此；以降下其命令者，是皆主于法天也。言者，主之讓。△石渠王氏曰：「禮家見易有太極字，翻出一個太一，仍是賸子語。其實於天也」一句，結上文。言天地，當加莊子語。△大、音太。差、聲宜切。下其下、去聲。

「夫禮必本於天；動而之地，列而之事，變而從時，協於分際。其居人也曰養，其行之以貨力辭讓飲食，冠昏喪祭射御朝聘。」

亦此本前章本於天教於地之意。「動而之地」，即教地也。「列而之事」，即五祀所以本事也。「變而從時」，即四時以爲柄也。「協」，合也。「分」，謂月以爲量也。「禮」，則功有藝也。上言義之修，禮之藏，故此亦始言禮，終言義。「居人」，猶言在人也。禮雖聖人制作，而皆本於人事當然之義，故云居人曰義也。冠昏而下八者皆禮也。然行禮者必有貨財之資，筋力之強，辭讓之節，飲食之品，亦皆當然之義也△分、去聲。養、讀爲義。冠、去聲。朝、而潮。殺、音效。量、去聲。

「故禮義也者，人之大端也。所以嚮信修睦，而固人肌膚之會，筋骸之束也。所以養生送死，事鬼神之大端也。所以達天道，順人情之大變也。故唯聖人爲知禮之不可以已也。」故壞國喪家亡人，必先去其禮。

肌膚之總會，筋骨之聯，束非不同也；然無體以維飭之，則指授傾側之容見矣，故必體以固之也。「養」，孔穴之可出入者，由於禮義則通達，不由禮義則壅塞，故以養譬之。聖人之能達天道順人情者，以其知禮之不可以已也。彼敗國之君，喪家之主，亡身之夫

皆以先去其禮之故也。△禮、音徑。喪、去聲。去、上聲。見、音現。瘞、入聲。
可敬禮於大也，猶酒之有麴也；君子以厚，小人以薄。」

人以禮而成德，如酒以釀麴而成味。君子厚於禮，故為君子；小人薄於禮，故為小人；亦如酒之有醇醜也。

「故聖王修禮之柄。禮之字，以治人情。故人情者，聖王之田也，修禮以耕之。」

劉氏曰：「修」者，講明也。「柄」者，人所操也。聖王講明乎義之所在，使人得所
持循而同事之宜也。人皆操藝之業，以處禮之序，則情之發皆中節矣，故可以治人情也；
「禮」者，人情之防範，修禮之教，莫先於禮，故治人之情，以禮為先務；如治田者，必
先以耒耜耕之也。△清、平聲。蒸、平聲。處、上聲。中、去聲。

「禮義以禮之。」

「義」者，人情之義制，隨時制宜而時措之。如隨田之宜，而禮所當禮也。

「禮學以得之。」

禮義固可使情之中節，然或氣質物欲蔽之，而私意生焉。則如草萊之害嘉穀矣。故必
講學以明禮義之辨，去非而存是，如農之耨，以去草莠苗也。△禮、上聲。去、上聲。

「本仁以聚之。」

講學以得之者，博而求之於不一之書，所以得一本萬殊之理。本仁以聚之者，約而會
之於盡一之理，所以造萬殊一本之妙也。至此，則會萬理為一理，而本心之德盡矣。此如

禮之燕而飲之也。公禮，七對切。

「播樂以安之。」

樂之者，利仁之專，未能安仁也，故必使之詠歌舞蹈以陶發其德性，消融其吝嗇。而

使之利順於道德焉，則進於從容自然之域矣，此即如食之而服酥也。此五者聖王禮運之數

，始務條理如此，而講學居其中，以通貫乎禮後，禮樂雖種，入德之功，學之條理也。

「禮」，仁樂安，成德之效，學之終條理也。自始至終，於仁禮樂無所不歸，至其成也，則

禮樂之功著於先，仁樂之效見於後焉。△禮，七對切。從，七容切。精，音魂。

「故禮也者，義之實也。協禮而協，則禮雖先王未之有，可以禮起也。」

「實」者，定制也。「禮」者，禮之定制。「義」者，禮之程度。禮一定不易，義隨時制

宜，故協合於禮而合當為者，則雖先王未有此禮，可酌之於義而創為之禮焉。此所以三代

損益不相襲也。

「義者，禮之分，仁之節也。協於義，講於仁，得之者強。」

義以專言，仁以心言，專之處於外者，以義為分限之宜，心之發於內者，以仁為品節

之制。協於義者，合其專理之宜也。講於仁者，商度其愛心之親疏厚薄，而協合乎行事之

大小輕重，一以義為之裁制焉。上好義，則民莫敢不服，故得義者強。△分，去聲。庚，

大聲。

「仁者，禮之本也，順之體也，得之者尊。」

「仁」者，本心之全德，故爲義之本，是乃百順之體質也。元者善之長，體仁足以長人，故得仁者尊。上文言禮者義之實，此言仁者義之本，實以散體言，本以全體言，同一體也。張子謂經禮三百，曲禮三千，無一事之非仁也。義之木焉，從根本至枝葉皆生意，此全體之仁也，然自一本至千枝萬葉，先後大小各有其序，此散體之禮也。而其自本至末，一葉一葉，各具一理，隨時榮落，各得其宜者義也。

「故治國不以禮，猶無鋸而耕也。爲禮不本於義，猶耕而弗種也。爲義而不靜之以學，猶種而弗種也。靜之以學而不合之以仁，猶釋而弗種也。合之以仁而不安之以樂，猶種而弗食也。」

此反響以申明前段聖學教養之事，有始有卒，其序不可紊而功不可缺如此。

「安之以樂而不達於順，猶食而弗肥也。四體既正，膚革充盈，人之肥也。父子篤，兄弟睦，夫婦和，家之肥也。大臣法，小臣廉，官職相序，君臣相正，國之肥也。天子以德爲軍，以樂爲御，諸侯以禮相與，大夫以法相序，士以信相考，百姓以睦相守，天下之肥也。是謂文順！文順者，所以養生送死事鬼神之常也。」

前章至播樂以安之而止。此又益以不達於順，猶食而復肥一節者，蓋安之以樂以前，樂是成己之功。大學明德之事也。達之於順以後，方是成物之效，大學新民之事也。故以人身之應設譬，而言家國天下之肥；至此乃是聖學之極功，成己成物，合內外之道，大學身修家齊國治天下平之事也，故謂之大順。大順則無爲而治，所以養生送死事鬼神，各得其常也。以上並劉氏說。△。「大目法」，蓋臣道也；「小臣廉」，不虧所守也；「以樂

爲事一，由仁而行也。「以榮爲御」，動無不和也；「以禮相與」，頓躬以時也。「以法相序」，上不僭下，下不僭上也。「以信相考」，久要不忘也。「以睦相守」，出入相友，守望相助，疾病相扶持也。「一聽一者，完段而無不足之意。」

「故事大積焉而不死，並行而不繆，細行而不失，深而通，高而有閑，遠而不相及也，動而不相害也。此順之至也；故明於順，然後能守危也。」

此以下至篇終，皆是發明大順之說，嗣以此大順之道治天下，則雖事之大者，積憂在前，亦不至於膠滯。雖事之不同者，一時並行，亦不至舛謬也。雖小事所行，亦不以其微細而有失也。雖深省而思遠，雖茂茂而有閑，雖有中閑也。兩物接連而相及，則有彼此之嫌。兩事一時而俱動，則有利害之爭。不相及，不相磨，則無所爭矣。此豈言人統治天下之事，有大者細，有深有淺。有通有動，而自然各得其分理者，不過一順之至而已。故明於順，然後能守危亡之戒，而不至於危亡也。凶苑，昔尹，曾，皆奢。分。去聲。

「故禮之不同也，不毀也，不殺也，所以持情而合危也。故聖王所以順，山者不使居川，不使諸者居中原而弗敬也。用水火金木飲食必時；合男女，順爵位，必當序德，用民必順；飲無水旱昆蟲之災，民無凶饑妖孽之疾。」

貴賤有等，故禮不同。應儉者不可毀。應隆者不可殺。故聖王所以順，山者不使居川，不使諸者居中原而弗敬也。用水火金木飲食必時；合男女，順爵位，必當序德，用民必順；飲無水旱昆蟲之災，民無凶饑妖孽之疾。保合上下，不使之危也。聖王所以順民之情也。如也。中於諸則子徙之居中原，故民不出也。禮樂然於人入孫孫，及春則蠶桑，秋則魚之類。是用

水必時也。春取榆柳之火，夏取棗杏之火，季夏取柞柘之火，秋取柞楸之火，冬取柞櫟之火，又周禮季春出火，季秋納火之類，是用火必時也。廿人以時取金玉錫石，及月令季春審五庫之宜，金鐵爲先，是借金必時也。仲冬斬陽木，仲夏斬陰木，是用木必時也。飲食則如食齊視春時，爽食視夏時之類是也。合男女必當其年，頒爵位必當其德，用民必於廣，凡此皆是以順行之，故能感召爾閔之和，而無旱乾水溢及螟蝗之災也。「凶饑」、年凶穀不熟。「妖」、謂衣服歌謠草木之怪。「孽」、謂禽獸蟲豸之怪。史家五行志所載代有之。「疾」、患也。△穀、色介切。當、去聲。楛、以周切。廿、古猛切。如食食、音嗣。齊、去聲。乾、音干。豸、音雉。

「故天不愛其道，地不愛其寶，人不愛其情，故天降膏露，地出醴泉，山出器車，河出馬圖，鳳凰獻書，皆在郊禋，龜龍在宮沼，其餘鳥獸之卵胎，皆可臚而闕也。則是無故，先王能修禮以達商，聖信以達，故此順之寶也。」

舊說：器爲銀鑿丹甌，車爲山車鴉鈞，謂不待採治而自圓曲也。晉時恒山大樹自拔，山下有壁七十，圭七十三，皆光色精奇異常玉，又張掖柳谷之石，有八封瓊瑤之象，亦此類也。「報」與葢同。龍之變化巨澗，未必宮沼有之，亦極首至爾感召之草異耳，不以辭警意可也。修禮以達商者，修此禮以爲教，而達之天下無不宜也。禮信以達順者，反身而歸而達之天下無不順也。此極功矣，故結之曰此順之寶也。論語子曰：「君子修己以敬，無與而志于道，慎上下，慎左右，慎於恭敬，則天地自位，萬物自育，而四時遂其美，萬民遂其福。」

之道。△朱子曰：「備是實理，順是和氣，體信是致中，達隨是致和，實體此道於身，則自然發而中節，推之天下而無所不施也」。△城、音數、巨、音頤。

張載西銘

乾(一)稱父，坤稱(二)母，予茲藐(三)焉，乃混然中處。故天地之塞吾其體(四)，天地之帥吾其性(五)，民吾同胞，物吾與(六)也。大君者，吾父嚴子(七)；其大臣，天子之家相也(八)。憂高年，所以異其長，慈孤弱，所以幼其幼；聖其含德，賢其秀也(九)。凡天下疲癯(一〇)殘疾(一一)獨(一二)跛(一三)者(一四)皆吾兄弟之顛運(一五)而無告者也。子時保之，子之翼(一六)也。樂且不憂，純乎孝者也(一七)。慮德曰悖，皆仁曰賊。治惡者不才，其踐形(一八)惟肖者也。知化(一九)則善述其事，窮神(二〇)則善繼其志。不愧屋漏為無忝(二一)，存心養性為匪懈。惡旨酒，張伯(二二)子之願養(二三)；曾菜(二四)，願封人之錫類(二五)。不弛勞而底豫(二六)，舜其功也。無所逃而待烹，申生(二七)其恭也。體其受而歸余者，參(二八)乎？勇於從而順令者，伯奇(二九)也。富貴驕澤，將厚吾之(三〇)也。貧賤憂戚，庸玉女於成(三一〇)也。存吾順事，殺吾寧(三一)也。

【註音】「帥」音率「悖」音獲「女」同汝

【釋義】(一)天也。(二)地也。(三)小也。(四)體氣也。體浩然之氣，塞乎天地之間。(五)謂充善之性，足為天地之表率。(六)類也。命開國承家。(七)嫡長子也。(八)家國之長也。(九)明聖人與天地合其德，而賢人則人中之秀也。(一〇)衰頹老病也。(一一)無兄弟曰悖。(一二)老而無子曰獨。(一三)跛也。(一四)衰頹老病也。(一五)無兄弟曰悖。(一六)老而無子曰獨。

讀我手訂公務員自修必讀

曾文正覆賀綢庚書

國藩頓首頓首：稱庚前臺大人閣下。五月接奉手示，感辱雅脫，感荷感謝！過蒙矜寵，獎飾溢量。國藩本以無本之學，尋歷遐邇，自從鏡海先生遊，始乃粗識指歸，坐管見明，亦耿耿耳！及涉涉同道之藩，選鈞過情之譽，是再辱也！蓋管挾別平生之病，以資靈固，百孔難出，而其要在不誠而已矣！竊以爲天地之所以不息，國之所以立，賢人之德業之所以可大可久，皆誠爲之也。故曰：「誠者物之終始，不誠無物。」今之學者，言考據，則持身窮措之極；講經濟，則譏爲獵名之津，言之者不泮，信之者贖耳，轉相欺護，不以爲恥！至於仕途，習益而虛來，奸弊所布，陷之而不怪，知之而不言，彼此塗飾，聊以自保，泄泄成風，同歸駭異！故每私發狂論，謂今日而言治術，則莫若綜核名實，今日而言學術，則莫若取篤實踐履之士。物窮則變，救浮華之莫，學術之核，誠之以種，意在此乎！方今時事孔棘，追究虛陷之生，何嘗不歸咎於發難者，彼嘗覽見天下之大計，當痛鑿而廓清之哉！豈預知今日之變，實能自我收之哉！不過以語言欺人，愚先登要路耳。國藩以珍內省，早歲所爲涉覽書籍，請求衆善者，何一非欺人之事，所爲高談古今，嘖嘖自許者，何一非欺人之言！中夜以思，汗下如霽！頃觀先生所爲樞略，遠在存誠云云，首哉其開然君子之言乎，果在誠而不自欺，則聖學王道，又有他哉！鏡海先生庶幾不欺者也。倭且竊前輩見過自訟，言動無妄；吳竹如比部天質木訥，真是幹事；同鄉則廖月橋前輩蓋性脆脆，陳岱雲行己知恥；馮樹霖有志力學，皆敏於篤實者也。國藩雖愚柔，既期明訓，敢不請事以若夫誠實之道，博學詳說，經世之才，編采廣詢，自與智識精神，恐恐有所不逮。惟冀諸君子，不

總裁手訂公務員自修必讀

敢以浮夸導子弟，不敢以暴戾殆父母之遺體，其有所進，幸也，無所進，終吾身而已矣。辱本挾挽之盛心，恐不察其淺鄙，而期許過實，故謹布一二，以爲請益之地，亦附於皇華三拜之義云：言不盡意，伏維垂察！

〔忤〕音昨，慚愧也。孟子：「俯不忤於人。」

〔頽〕音潰，生而聾也。國策：「聾頽亦可使聽。」

〔管〕音冤，眸子枯陷也。左傳：「目於管井而拯之。」管井、廢井也。

〔誠者物之終始〕中庸廿五章：「誠者自誠也，而道自道也，誠者物之終始，不誠無物。」

〔翫〕左傳：「翫歲而惕日。」言偷安旦夕，不知及時振作也，翫音沉，誤換切。

〔厲階〕詩：「誰生厲階，至今爲梗。」「婦有長舌，爲厲之階」，厲階猶言階階也。

〔嚶嚶〕孟子：「其志嚶嚶然」膠同嚶，志大言大也。

〔霽〕屋水瀦也。音溜，與溜通。漢書：「泰山之霽穿石。」左思賦「玉堂對霽。」

〔聞〕音暗、隱晦也。中庸：「聞然而日章。」

〔腕〕音轉、惡擊也。中庸：「腕腕其仁。」

〔春〕音轉，華音無實曰春。漢書：「懷德實，春澤風。」

〔皇華〕詩小雅：「皇皇於華，於彼厲階，聞聲在夫。每懷靡及。」爾雅曰：「示者道俱於四方，教之以咨諏善道，將以廣聰明也。」

新
生
活
運
動
綱
要

新生活運動綱要

甲 新生活運動之主旨

乙 新生活運動之認識

一 何爲「生活」

二 何爲「新生活」

三 何爲「新生活運動」

丙 新生活運動之目的

一 爲何需要「新生活」

二 爲何需要「新生活運動」

丁 新生活運動之內容

一 新生活運動之規律

二 禮義廉恥之解釋

三 食衣住行之解釋

四 食衣住行與禮義廉恥之關係

戊 新生活運動之方法

新生活運動綱要

新生活運動綱要

已轉錄

附新生活須知

甲 新生活運動之主旨

新生活運動者，我全體國民之生活革命也。以最簡易而最急切之方法，滌除我國民不合時代之遺壞之習性，使趨向於適合時代與環境之生活。實言之，即求國民之生活合理化，而以中華民族固有之德性，具「禮義廉恥」為標準也。

我中華民族本為「重禮義」、「明廉恥」之民族。而「禮義廉恥」之於今日之極國，則尤為迫切而不可須臾緩也。

我中華民族有五千年之文化，其衣食住行之法則，本極高尚；時至今日，身有粗野卑陋之狀態，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有三千九百萬方里之疆域，其衣食住行之來源，本極豐富；時至今日，反多爭盜竊乞之現象，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有開萬萬之人民，其衣食住行之組織，本極鞏固；時至今日，反呈亂邪昏惰之現狀，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

今欲以禮義之藝術，易其粗野卑陋之習尚，以固有之品性，化其爭盜竊乞之行為，固有待於「禮義廉恥」之復興；然在亂邪昏惰狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多沉迷陷溺，莫知所從，故施政施教，都如捕風捉影，未易見效，披衣者，必挈其領，提綱者，必挈提綱，若欲改善今日國民之生活，必自糾正其亂邪昏惰，陷溺沉迷之風始。此新生活運動之所以為今日立國救民唯一之要道也。

乙 新生活運動之認識

一 何爲「生活」

孫總統曰：「民生就是人民的生存，社會的生存，國民的生存，羣衆的生命」。是民生雖分爲四個方面，而生活實爲其他三者之總表現。養生存重保障，生計重發展，生命重繁衍，而凡爲達成保障、發展、與繁衍之種種行爲，便是生活。換言之：生活即是人生一切活動之總稱。

二 何爲「新」生活

爲欲繁衍生命，保障生存，發展生計而表現之一切行爲，因時代與環境之週遭變遷，而異乎不同之形式，演化不同之方法。時不可留，環境亦隨之而異，惟能「苟日新，日日新，又日新」者，始得暢播其生。凡民族之生活，當其漸求適合時代與環境時，必須補偏救弊，一變其舊有生活之趨向，此即謂之「新」的生活。

三 何爲新生活「運動」

人民生活之滿足，固有賴於政治之教、養、衛各種制度之善善推行；但政治上各種制度之推行，與社會風俗習慣之關係，至爲密切。每當舊制度腐爛，新制度代興之時，苟不知提倡與其新制度相應之風氣，以爲推行之助，則新制度每爲之絆纏頓擱，未由顯其效能。必須風以勸之，教以化之，而後其文始得爲之治也。水流濕，火就燥，社會運動之效用，正所以爲之濕爲之燥而已。故任何國家於革故鼎新之際，恆以「轉移風氣」爲先。蓋其力較政教爲尤大，其用較政教尤爲廣，而其需要亦較政教爲尤急也。

。此種「轉移風氣」之工作，即所謂新生活之「運動」。此運動之進行，端賴國民人人自覺其需要。嗚呼！應乎人，由近及遠，由淺入深，能修其身，所以立一家之風；能治其家，所以立一鄉之風；與政教輔輔而行，而黨在政教之先，與政教相輝益彰，然不賴政教之力而始著者也。

丙 新生活運動之目的

一 爲何需要「新生活」

今日吾國社會，一般心理，苟且萎靡，其發現於行爲者，不分善惡，不辨公私，不知本末。善惡不分，故是非混淆；公私不辨，故取予不當；本末不明，故先後倒置，於是官吏則應爲貪污，人民則習浸麻木，青年則墮落放縱，成人則腐敗昏庸；富者則繁瑣浮華，貧者則卑污混亂。其結果遂使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抗，人禍不能弭，內憂浩至，外侮頻仍，乃至個人、社會、國家與民族同受其害，若長此不變，則雖欲苟延其鄙野的非人的生活亦不可得。故欲繁衍我國家之生命，保障我社會之生存，發展我國民之生計，非將上述各種病態，掃除而廓清之，並易之以合理的新生活不爲功。

二 爲何需要「新生活運動」

欲建立人民現代之生活，造就一個新社會，自不能無藉於政治，尤其是需要教育，但過去中國之教育，乃至一切政治，皆病於虛與僞，唯其虛與僞，故法令無效，技術無用，機械無靈。官守相同，效率懸異，技術相同，成就各殊，機械相同，功用不一。今欲求法令與技術之有效，其關鍵不在法令與技術之本身，而在使用法令技術之人，欲求機械有效，其關鍵亦不在機械之本身，而在運用機械者之精神如何。

何。人之感否，固關係乎政教，而社會習慣所予人之感，固較強。其效力迅速而普及，實非任何政教制度所能比擬。關於政教制度之問題，政府方從事於改造，自不必強。俟此國業存亡危急之時，吾人苟不願束手待斃者，應不坐俟其自然的潰滅，必以非常手段，謀社會之更新，質言之，當以勁疾之風，掃蕩社會上污穢之惡習，更以黨和之風，煥發社會上之生機與正氣，負此重大使命者，唯新生活之運動。

丁 新生活運動之內容

一 新生活運動之規律

新生活運動，就是整個「禮義廉恥」的規律生活，以「禮義廉恥」之實行，習之於日常生活，「衣食住行」四事之中，以一「禮義廉恥」者，乃國民為以成民事，為樞人、處事、接物、接物之中心規律，違反此規律者，無論其個人、國家、國民、博民族，未有不為之死亡者。

持懷疑論者，亦有二端：

其一 謂「禮義廉恥」不過是一時美善的行為，但習智技能不若人，則德行雖美善，亦不足以救國。此說始末諳於先賢之論，人因求行為之完善，而後有習智技能之需要，否則，習智技能不過為奸作惡之具。「禮義廉恥」者，乃為社會團體為國家惟一之規律；反乎「禮義廉恥」之行為，其習智技能雖足以損人，結果亦不能有利於己，豈獨害國而已。故「禮義廉恥」不獨可以救國，且可以立國。

其二 謂「禮義廉恥」不過是一種飾文，凍綬不給，飾文何用，據此說者之意，乃由於管子「衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮節」二語之誤解而來。殊不知「禮義廉恥」為人之本，未能為人，

倘有衣食，蓋管子此言，僅示一方。綜其治平之要，仍以四維爲先。蓋有「禮義廉恥」之社會，衣食不足，可以人力足之而倉廩不實，可以人力實之。無「禮義廉恥」之社會，衣食不足，爭之盜之仍不得足，則倉廩不實，爲竊爲乞仍不得實。「禮義廉恥」之行爲，乃糾正爭盜竊乞之行爲，所謂以正當方法求其足求其實耳。故反乎「禮義廉恥」之行爲者，衣食不足，終不得足。倉廩不實，終不得實。即使白足已實，而以爭盜竊乞行爲處於人與人之間，衣食雖足亦不能用，倉廩雖實亦不能享矣。世界最富足之都市，往往盜匪亦最多，此其明證。而今日一般「漢奸」「奴才」「獨賊」「土匪」與乎「貪官污吏」等等，樂其作惡之由，豈皆爲饑寒所驅使？祇忘其固有「禮義廉恥」之本心耳。「禮義廉恥」之重要如此，故必須以「禮義廉恥」爲生活之規條。

二、「禮義廉恥」之解釋

「禮義廉恥」，古今立國之經常，然依時間與空間之不同，自各就其新義以吾人應用於今日待人處事，接物，接躬之間爲需要之解釋如下：

「禮」，是規規矩矩的態度。

「義」，是正正當當的行爲。

「廉」，是清清白白的辨別。

「恥」，是切切實實的覺悟。

禮者，理也。理之在自然界者，謂定律。理之在社會中者，謂之規律。理之在國家者，謂之紀律。人之行爲，能以此三律爲準繩，謂之守規矩。凡守規矩之行爲表現，謂之規規矩矩的態度。

儀者，宜也。宜即人之正當行爲，依乎禮也。即合於自然定律，社會規律，與國家法律者，謂之正當行爲。行而不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之禮。

廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義爲是，反乎禮義爲非。知其是而欺之，知其非而合之，此之謂清清白白的辨別。

恥者，知也。即知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之恥。惟羞惡之心，恒有過與不及之弊，故覺悟要在切實。有切實之羞，必力圖上進，有切實之惡，必力行涵養，此之謂切切實實的覺悟。

禮義廉恥之辭，既在上述，可知恥是行爲之動機，廉是行爲之標準，義是行爲之根據，禮是行爲之表現。四者相連貫，鼓於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相輔相成，缺一不可，否則，禮無義則奸，禮無廉則侈，禮無恥則詭，此奸、侈、詭，皆似禮而非禮者也。

義無禮則犯，義無廉則濫，義無恥則妄，此犯、濫、妄，皆似義而非義者也。無禮則僞，廉無義則吝，廉無恥則污，此僞、吝、污，皆似廉而非廉者也。

恥無禮則恥，恥無義則忿，恥無廉則諷，皆似有恥而無恥者也。是誠所謂「恥非所恥」，則恥蕩然矣。如果其禮爲非禮之禮，義爲不義之義，廉爲不廉之廉，則「禮義廉恥」，適足以濟其奸犯僞亂者之私而已，可不辨乎？

三 衣食住行之解釋

衣食住行之途行條許有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現，物質的資料即食物、衣服、房屋、

道路、舟車等是也。精神的表現，即飲食、服飾、居住、行走等是也。

「推一行」之一字，有廣狹二義，狹義之行，即爲行定。廣義之行，則爲行動。故以廣義言之，「食衣住行」之一切動作，無一不可納諸「行」之範疇，而狹義之行，祇爲「行」之一端耳。

由此吾人可知三民主義之「食衣住行」，乃注重物質資料之解決，而「行」之一字，僅從一面的名辭之解釋，觀於建國大綱中「政府當與人民協力，共謀農桑之發展，以足民食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍，以樂民居，修治道路運河，以利民行」一段可以知矣。蓋現在新生活運動中之「食衣住行」之「行」字，乃兼有廣狹二義，吾之「行的哲學」意亦在此。觀於前章新生活運動內容之所述，其大意可得而知也。

四 「禮義廉恥」與食衣住行之關係

食衣住行之進行條件，由物質與行動兩事而具備，已於前章詳言之，「行」之爲顯，有廣狹二義，廣義之行，其於「禮義廉恥」之關係，亦見於「禮義廉恥」之解釋一章，茲供不贅。今所欲言者，爲「禮義廉恥」如何直接表現於食衣住行之中。

食衣住行之進行，可分爲資料之獲得，品質之選擇，與方式之運用的三個方面。今試分別言之：

一 資料之獲得應合乎廉——廉者明也，應明其分；苟非其分，一介莫取。貧言之，食衣住行之資料，須以自己勞力獲得，或以止當名分取予。若爭奪於曠，面所不可，即爲廉恥，亦所不屑。先賢所稱「失節事大，餓死事小」，即此意也。

二 品質之選擇應合乎節——節者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與因位制宜。何謂因人

制宜？老者衣用食肉，不負載於道路，宜於飽暖舒閒，而少年僅以不飢不寒爲足，宜於刻苦鍛鍊也。何謂因時制宜？四季寒暖不同，飲食起居宜隨時調節，以與氣候相適應也。何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依據爲良，以與環境相適應也。何謂因位制宜？或臨萬民以執政，或帥三軍以禦敵，必有一定體制，始足以見威儀而嚴所事，要在不卑不亢，毋泰毋否，因其地位之上下以制宜也。

三、方式之運用應合乎體——體者理也。(一)須合乎自然的定律。(二)須合乎社會的規律。(三)須合乎國家的紀律。其具體事項，列基於「新生活須知」，茲不具論。

「體統廉恥」之互相遵貫，前已言之。食衣住行之適合乎體統廉恥，其間亦互相連貫，固無待言。無論其爲資料之獲得，品質之選擇，方式之運用，皆有密切之關係。如三者有一失禮、亡踐、與不廉之事，即成爲生活之污點，皆當引以爲恥也。

新生活運動之方法

一 運動之責任

一 全國運動，由新生活運動促進總會主持之。各省市縣如有發起同樣運動者，乃可設會，但縣會應受其省市會之指導，而免分歧。

二 省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之。以省黨部、民政廳，(或社會局)教育廳(或教育局)公安局及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦各派負責人若干人共同組織之，以資調

三 鄉村農人由區保甲長，工人由隊長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校長教職員，軍隊由政訓處長與主管長官或軍隊黨部負責人，公務員由各該機關主管官，家庭婦女由婦女協會，負責提倡。仍須由當地促進會派人指導之。

二 運動之工作

分調查、設計、推行三項。

三 運動之費用

一切費用應極力節省，由發起人與主持之人，或當地政府籌給，但不得向外募捐。

四 運動之事項

由南昌促進會決定分：先從規矩與清潔兩種運動開始進行。

五 運動之程序

- 一 由自己作起，再求之他人。
- 二 由公務人員作起，再推之民衆。
- 三 由簡單之著作起，再及其次。
- 四 由不費錢不費時不費力之著作起，再行其餘。
- 五 由機關團體，及公共場所，如學校、公署、車站、碼頭、戲館、公園、會館……等作起，再求之於全體之社會。

六 運動之方式

一 先以教導，後以檢閱——教導是以身教、口教，再以圖書文字戲劇電影為教。檢閱是由促進會派人考察，由其本團體分季比賽，評定甲乙以獎勵之。

二 除原有隸屬之關係（如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等）外，不得干涉。一般普通朋友性質者，祇用勸導而已。

七 運動之時間

一切運動，只可在公餘，及休假等閒暇之時間行之，不可耽誤正業。

結論

要之，新生活運動者，即除去不合理之生活，代之以合理之生活。如何能使國民之生活合理？曰必提倡以一體義廉恥為日常生活之規律。

一 提倡一體義廉恥一使反乎粗野卑陋之行為，求國民生活之藝術化。藝術者，非少數有階級級之裝飾，乃男女老幼貧富階級之分，實為我全體民眾生活之準繩。所謂人的生活，與非人的生活之分野，即在於此。凡人欲盡其所以為人之道，舍此莫由。故必以藝術一持躬待人一者，始能盡互助之天職，中懷古代一體、樂、射、御、書、教一之六藝。現今我為東西列強環逼，屢受藝術，殊不知此團團中華民族持躬待人，修齊治平最優美之固有藝術。現在社會之所以腐惡、嫉妒、怨憤、種種者，皆遺忘此藝術而全之病源也。必以藝術一治事接物一，始能收盡齊完善，利用厚生之宏效，而其要實莫過於

新生活須知

第一 新生活之準則

生活須知，國體應舉，整齊清潔，簡單樸素，迅速確實，共同一體，食衣無行，依此為準，實踐無差。又合規矩，民族復興，但看此舉。

第二 新生活與禮

何者為禮，敬恭是主，守法循理，戒慎將事，和氣應事，尊與人處，孝順敬長，克己儉節。

第三 新生活與廉

何者為廉，一心濟世，厚人薄己，不爭權利，無公忘私，勞瘁勞辱，扶危除難，以輔公道。

第四 新生活與廉

第五 新生活與勇

何者為廉，廉明且潔，廉慎取予，慎守有節，辨別是非，力持堅固，慎肯節約，以惜物力。

第六 新生活與食

飲食養生，人之大欲，莫貴定時，莫恣口腹，食須潔淨，食須適量，要用土產，程每外溢，導酒毋曠。食必有節，飲毋無聲，坐必正席，飯履當刺，毋使頭藉，宴客茶飯，相讓聚談，注重飲節，生冷宜戒。

鴉片屏絕，紙煙勿吃，躬養於人，自食其力。

第七 新生活中之衣

衣服單身，體貌所寄，其趨時髦，樸素勿尚，式要簡便，料選國貨，注重經用，主婦自做，洗滌宜勤，縫補殘破，拔上鞋跟，扣齊鈕扣，穿戴莫歪，體勿赤裸，集會入堂，冠帽即脫，被褥常曬，行李輕單，無友贈友，應即貧寒。

第八 新生活中之住

住居有量，創業成家，天倫樂聚，教誨母誨，黎明即起，漱口刷牙，剪甲理髮，沐浴勤潔，建築取材，必擇國產，牆壁勿污，傢具從簡，窗隔多開，氣通光滿，愛惜分陰，奮勞勿懶，當心火燭，謹慎門戶，糞積垃圾，莫留畝土，廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清澗，和洽鄰里，同謀公益，互救災難，瘟疫防疫，國有紀念，宋揚國族，敬族敬國，升降循規。

第九 新生活中之行

行是走動，行亦作爲，堅止捷重，步武整齊，乘車搭船，上落莫擠，先讓婦孺，老弱扶持，走路靠左，胸部挺起，兩目平看，端其體魄，拾物還主，相讓見禮，遇喪知哀，觀火勿喜，噴嚏對人，吐痰在地，任意便溺，皆屬禁忌，公共場所，遵守紀律，就位退席，無買出入，莫作吵鬧，莫先搶脫，聞警即避，禮然初立，約度守時，作事精實，應酬戒繁，廉潔絕跡。

第十 新生活之推行

新生活革新，乃除惡習，殺光劣習，規矩清源，新舊入禁，由淺入深，先求養成，推己及人，由近而遠，

新生活運動綱要

三九二

雖小而大，逐漸進化，力行勿懈，公務人員，在職學字，以身作則，率先模範，水火模範，彼此督勵，團體家庭，次第實踐，父訓共子，兄弟共弟，夫婦相勸，朋友互助，不費金錢，不耗時日，運動完成！

國民精神總動員綱領

國民精神總動員綱領

緒論

抗戰迄今，時逾半年，賴我全國團結之固，將士犧牲之勇，摧挫敵人時氣，消耗敵軍之力量，國譽增高，舉世刮目。然二期抗戰今日開始，來日方長，所繫於吾國民之淬厲奮鬥以期克服之艱難，較之前期亦日見其擴大。敵人今日，已知軍事力量不足以屈服吾人而達其速決之目的，故其最近計劃，乃欲以種種方法搖惑吾人之意志，威脅吾人之精神。吾人熟察吾國歷史上外患之深，皆坐朝野士夫精神上為敵人所屈服，致不能發揮吾民族濃厚之力量，如宋如明，皆為殷鑒。則今日之所宜致力者，尤當注重於精神之振作與集中。質言之，前期抗戰，軍事與精神並重；而第二期即後期之抗戰，則精神尤重於軍事，非提高吾全國國民堅強不屈之精神，不足以克服難危而打破敵人精神制勝之毒計。吾人回憶十八團日以奮鬥之經過，而檢討其缺失，則物質條件之欠缺固甚明顯，而精神條件之未備尤居首要。現代戰爭為全民動員之戰爭，故不僅應動員國內一切之物質與人力，亦必動員全國國民之精神。而動員全國國民之精神以充實抗戰之動力，不僅在於發動，而尤貴於組織。必以有組織之精神，發揮有組織之人力，利用有組織之物質，方足以適應國家當前之需要。且此次抗戰之意義，不僅限於掃除暴敵之侵略，而尤在於努力抗戰之中，樹立戰後建國之永久基礎。其任務之重，使命之大，在吾國歷史上將為空前絕後之無上艱辛的一役。反觀今日社會，則基礎之固結雖立，而精神之統一未臻；忠勇奮發之表現雖在多有，而

頹廢前漢之狀態，亦何時並有。組織之偉大，基礎之薄弱，如是之國民精神，何堪負荷國族興亡之重任？發狂舞來，不能不認國民精神總動員之實施，當今日當務之急也。

所謂國民精神總動員者，良其字義言之，則在個人精神與其切實總應智識與精神力發於一個方向，而提高優厚之。在國民全體為對中一切年齡職業生活各個不同之國民的精神發於一個目標，而共同以增進之。總動員以指揮之，確定組織之中心，以增強發揚之效率者也。然精神奔馳之所由表現為進德，而其所由發揮則必歸着於信仰。古人有言：一成為一，而於二三則一用事皆然。現在軍事？況在吾國民處喪亡絕續等死生於呼吸之戰時，是以說今日中國正言國民精神總動員，雖其詞應為集結全國國民之精神於簡單共同之目標，使全國國民對目前急務確置同一的救國道德對國家誓堅定而一的建國信仰，而國民每一份子皆能根據同一的道德觀念為同一的信仰而奮鬥犧牲也。此所願述，似極平凡，然中華民族之起死回生必由斯道。吾人如確能舉國一致，實施國民精神總動員，則任何艱鉅皆可負担，任何困難皆可克服。而最後勝利亦專屬必然。反之，若國民對此不能體會而奉行，或體會不真切，力行不一致，則國族危殆必將加重。則際竟談及將極艱難，故總動員，國族命運，虛即安危，實均繫於國民精神總動員之一舉。茲特陳其要義，分條論列，願吾國民一致接受而力行之。

二 共同目標

國民精神總動員，有國民人人所易知易行之簡單而明顯之三個共同目標，為國民精神所當集結者，當首先標揭之，即：

一、國家至上主義至上。

二、軍國主義。國體第一，政

三、意志集中。力集於一也。

（一）國家至上主義至上。

吾國民今日無間智識，雖已滲透，然在民族生存受威脅之情形下，鞏固其民族與其事業，未由保其安全，故人之欲消滅我民族者，拆散我民族團結，始則脅迫而分割之，繼必放逐而漸滅之，其野心毒計，已日益明顯，故我民族生存應先於一切。然民族生活之最高價係為國家，然國家則民族生活不能維持，我民族之國之民族如猶本人受人宰割何等悲慘？則鞏固國家尤應先於一切。是以吾人今日必須認定國家至上民族至上，國家民族之利益應高於一切。在國家民族之利，應犧牲一切私見，私心，私利，私益，乃至於犧牲個人之自由與生命亦非所惜。

（二）軍國主義。國體第一。

在此解決國族存亡之爭奪期，國家民族之最大利益實軍事利益。是以國民一切之思想行動，均應絕對受國家民族軍事利益支配。為達成軍事之利益，為前進軍事之利益，國家民族得尋求國民一切之犧牲，而為國家民族自必必自動聽命而貫徹一切之所有，故曰軍事第一。軍事之第一自應尋求勝利，則國地勢須確立必勝之信念，遂成最後勝利之預備，且竭其全部之知識與全部之時間精力，以求軍事之勝利。在此時期，應無所個人得失，個人利害與個人之屈伸與榮辱，唯求得軍事之勝利，乃為吾國民人人共享之光榮，惟不能獲得勝利為人人最大之恥辱。一切功罪，一切是非，皆當以此為標準，故

國民精神總動員綱領

又曰勝利第一。

(三)意志集中力並集中

吾國今當國家民族緊急自衛之時，凡為國民，所有意志，均當集中。有理智有良心之國民，此時除無思竭力於如何鞏固國家求取勝利以外，應無暇有其他思維，亦必不暇有其他行動。而就國家民族以言，則亦必要求國民全體的思想，絕對統一集中於國家至上，民族至上，與軍事第一，勝利第一兩義之下，不容其分歧及懷疑，不容作其他之空想空論。更必須動員一切職業一切部門之國民，均專心一志為國家民族軍利益而奮鬥，於艱苦之中，奮竭其力，各盡其職，以改進一切，創造一切，以貫徹要期的軍事計劃，同時達到吾建國工作之完成，故曰意志集中，力量集中。

如上三義，意志簡明，專極易舉，國民對此必樂於接受，必一致接受，請進而論述吾人所要求確立之同一道義及堅定之同一信仰的內容。

三 救國之道義

今日中國之需要，為振興起敝，振弱患以救國家，故今日所需於吾國民全體力求實踐之同一道義，實為救國之道義，而此救國之道義，實為吾先民所固有，亦即 總理所倡導之忠孝仁愛信義和平之八德。國民對此八德，認識或有淺深，但中國民族之當日綿延光大，實賴有此道義，今日之衰頹式微，實由於此道義，故非要求吾國民一致確立此救國道義不可。八德之中，最根本者為忠孝，唯忠與孝實中華民族立國之大本，五千年來先民所留遺於後代子孫之至寶。今當國家民族危急之時，全國同胞務必竭忠盡

率，對國家盡其百忠，對民族行其大孝。請先言孝道，中國社會數千年來之所稱孝，不唯盡孝於其親，亦重在盡孝於其國，故以不祀無後爲最大之罪惡，此就人人之直承祖先而言之也。蓋總理國民族主義，更將中國固有之孝道開揚光大而及於國族，由親親之義而推及於國族之相保，由追遠之禮而勝於國同族之相關。是以吾人今日行孝之對象，應爲發揚之民族，應求不辱吾民族共同之祖先，吾人應時刻自念吾人數百代共同祖先所辛苦經營而遺留於吾人之錦繡河山，如竟喪失於吾人之手，則吾人上何以對先民，下何以對共同之種族？他罪有可贖，不孝無可贖。吾同胞明乎此義，則犧牲一己以維護民族之生存，自必引爲人人最高之責任。其次所謂忠者，第一須忠於國家，忠於國家，實即所以保我民族之生存與發展。就中國今日而言，必須人人以維護國家獨立爲神聖的責任，而後國家乃有救。國家者有絕對對性者也，欲保護國家之自由與獨立，其先決條件則爲軍令政令之絕對統一。今當極險以絕天武力摧毀我國，並於各佔領區域製造偽組織，企圖割我國家之時，凡我國民，尤必一致忠於國家，以加強國家自衛之力量，忠於職分，忠於紀律，忠於法令，萬不可稍萌渙散違背法紀，以滅弱國家之嫌疑。吾國人誠信人人對民族盡孝，對國家盡忠，則抗戰救國之使命，即有確實負責之人。並知仁愛信義和平階級，皆由忠孝二端演進而來，仁愛爲孝道之擴展，信義爲忠道之延長。和平主義實出於同義，仁愛則不致相殘，而和平實由於信義，吾人今日能推仁愛之心，則必不坐視同胞之被侮辱被殘害，而必有同仇敵愾之勇。推信義之心則必能負責，盡職，不欺，不貳，以造成一致赴難之團結。推吾數千年愛好和平之固有理想，則必樂於爲抵抗暴力與爭取永久和平而奮鬥，且必率先爲勇厲無前之奮鬥。凡此救國道，當其發揮功用，即無異於堅甲利兵，質言之，此實民族精神的武備，而國民人人當以之武装自身，以驅除暴

敵，開創吾國家光輝之新歷史者也

四 建國之信仰

夫吾人今日所以要求我國民集同一之方向獨立同一之道德不辭艱苦而奮鬥者，其最後目的為何？曰：在完成建設三民主義的國家。前已言之，此次抗戰意義，不僅在於敵對而尤在確立建國之基礎，故雖在戰時，必當一刻不忘建國。蓋確具有一致確立的建國方針，而以全力推進之，始能充份發揮禦侮之力量，以求取勝利。亦必國民全體體認確立建國之信仰，而後國民之神力量與奮鬥道德，乃有確實之寄託以爲積極之發揮。故救國與建國，義本一貫，事雖三致。中國建國之最高原則，厥爲總理孫先生所手創之三民主義，此固爲全國同胞所公認。今日國家存亡，所爭一聞。抗戰而勝，則建國必成，民族即得永久之榮利。故吾國民對吾建國原則之三民主義，必須衷誠固執信仰，共同奮鬥以求其實現。蓋三民主義之目的，在促成中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等。吾人知建國中所欲建設之國家，外則爲獨立自由平等，內則爲經濟、政治、民享。此人心理之所同。而三民主義即爲達成此國家建設唯一無二之法律。今日當戰時，人心振奮，無向異見一致，故建國，正宜兼程並進。以吾乎民族主義，則抵抗外力侵略，以獲得民族之獨立自由與平等，固爲今日抗戰唯一之目的，而國內各民族攜手共肩抗敵之新義，更足與建國相輔民族之團結，爲偉大的中華民族奠其堅實之基礎。以吾等民族主義，則戰時國民政治意識之普及，及緊密思以加速建國之民權之發展，政府積極之集中調整，更足以發揚高度效率之政治。誠言我國民至誠大膽戰時增加生產管理經濟之努力，庶足以樹立民生地給之始基礎而國

家根據民生主義以實施戰時經濟政策之結果，必使戰後公私產業均有平衡合理之發展，而最大多數人民必以戰時之生活，戰時之行動，戰時之精神，因以獲得進步與繁榮，循此以進，三民主義的新國家之建立，即在鉅戰獲得光榮勝利之時，而中國永遠安樂之國運亦將於是垂克集，前途光明，歷歷在望。此正吾國民所宜踴躍為之一致與奮共同努力以赴之，而其道則在吾國民之堅忍同一的建國偉大之精神。

五、精神之改造

國民所必須確立之同一道德與同一信仰，既已闡明矣，於是吾人應進而探討何者為適合於今日國家民族軍事實益而足以達成抗戰建國目的之健全的精神，何者為違反此義之不健全的精神，從而分別抉植或淘汰之，以造成共同一致之良好環境，而徹底改造我國國民之精神，類而舉之則有下列之數項：

甲、醉生夢死之生活必須改正

生活者，精神之根本，無合理之生活，即無健全之精神。是以沉溺於聲色貨利之醉生夢死的生活，必須加以澈底之改正，而實行新生活之信條。否則不僅個人之精神鬆散，且誤國運，必致相習成風，使整個社會頹喪亡國現象，而招致世界之鄙視與寇視之深入，不惟有礙於國家，且影響於軍事。

乙、奢靡淫逸之朝氣必須養成

次於醉生夢死之生活而為國民精神之毒賊者，厥為消沉頹廢之風氣，此風氣之存在，實由於心理與生理兩方面之原因所造成。在心理方面，由於民族自信心，與個人自強心之缺乏，不期民族無復興之望，即願民族復興之事業於己無涉，此兩種心理若不糾正，國民奮發進勃之朝氣即無滋養成，其在生理方面，

則運動，衛生，整齊，清潔，乃至早起之習慣，均須提倡與實行，然後能使國民精神充實，朝氣煥發，以担当非常之革命事業。

丙、苟且偷生之習性必須革除。

抗戰中有一不可不注意之精神現象，即在前方之民衆欠缺誓死復仇之決心，而在後方之人員，多有避難就易之私圖也。前一現象，足使敵人之殖民增多，而敵氣益張，後一現象，足使抗戰之戰士減少，戰意漸解。究其動機，則皆由民族至上之觀念不固，苟且偷生之習性猶存。欲糾正前一現象，在於闡明春秋大復讐主義，所謂「爲國復讐，百世可也」，使偷於失地之國民，永不忘國家至上民族至上之觀念。糾正後一現象，在提倡「見危授命」之風氣，表揚殉職死難之思烈。更須嚴飭綱紀，昌明正義，使人人咸視規避戰爭，潛圖安全，爲莫大之恥辱，而後革命之精神乃能樹立。

丁、自私自利之企圖必須打破。

只圖保全個人之生命與財產，增長個人之名位與權利，而不顧民族全體之利害與存亡者，亦猶有兵權者之欲保存其實力與地盤，同一私的動機也。充此自私之心理必至私見高於一切，私利高於一切，乃至於個人名譽地位權利慾望之擴張與滿足，必先於一切，推衍所極，必至犧牲民族利益，破壞抗戰計劃而後已。今當抗戰劇烈存亡呼吸之際，而猶不自覺悟，崇唯不智，實亦不仁。在國民精神總動員之目的下，此種積習，必須排除，所當發揚與論之權威，加以盡量之指正，務使盡祛私見，共輸肝胆，而趨於至公與至誠。

戊、紛歧錯雜之思想必須糾正。

精神感化作用，更進而以此精神感化教育。吾國民精神之改造，固能藉此無害之標準，而國民精神總綱要之目的，始可謂為完成。

六 動員領導

精神總動員之對象，雖為全體之國民，而實先負有領導實行之責者，則為下述各類之人員：

(一) 黨員與公務人員

本黨繼承總理遺志，實行國民革命，在革命未成時期，本黨黨政府施政之責，今多少微區，陷於激乎，千萬興業，備受摧殘。本黨黨員應如何自資自勉，切實奮其公私行動，勇否足為一般國民之模範？在實施一般國民精神總動員之始，首先須由黨員精神總動員，每一黨員，必須其道德的實踐，無愧於非常時期之天賦，較之一般國民，必須更刻苦精勤，更節約廉介，亦更敢勇敢犧牲，此就黨員言之也。至於公務人員，特別為各級行政官吏與地方自治人員，負有施行政令，協和軍民，充實軍事準備之責，其精神行動更須足以取得國民之信仰，堪為國民之表率，故精神總動員之實施，黨員以外，即須由公務人員首先實行，以領導一般之國民。

(二) 全體軍人

吾國軍人雖已兼顧軍人本志分，不僅在於對敵軍之戰鬥，更應知軍隊代表國家威權，軍人應代表國家精神，且非編在一切民衆組織尚未完備之今日，國軍即為國家實力之中心，故軍人必須在道德上成為國民信仰之中心。今日救國軍救民族之重大責任，盡在我軍人之前，故我全軍將士，必須首先實

行軍人精神總動員。凡我軍人，絕對應具有救國道義與犧牲國信仰，具備抗戰所必需之健全精神。忠孝，時期不忘，且須對同胞施仁愛，對敵官袍深與結下惡恨，而最後則尤必重人道，重紀律，以發揚我民族固有崇高之和平理想。誠使全國軍人一致力行精神總動員，被播中國固有道德的光輝，則此種偉力，其表現於軍事者，將無可計量，而全國同胞必一致感動，一致響應，更無疑義矣。

(三) 全國各界領袖

吾人在實施精神總動員於一般國民之前，更熱望全國文化界，實業界，宗教家，與各職業團體的領袖，以及社會中堅份子，與各地之耆賢父老，均同情於國民精神總動員之旨趣而躬為之倡率。抗戰以來，全國賢達，盡力為國家軍華之後盾，共供獻甚大，而諸勳員各種文化事業與產業之被摧殘，其所受犧牲亦至鉅。但今後國家之艱難困苦，益將加劇。迄今為止，全國各界在精神上所表現之力量，尙不足以應國家當前之需要，深望更進一步，率先實行精神總動員，一心一德，貫徹全部力量於國家民族。各界領袖與中堅人士能躬行實踐以為之倡，則各地方各職業部門之國民，益有以景從而風起。至於文化界，言論界，著作家之人士，更望能察國家安危民瘼盛衰之責任，百世曠古于戲與亡，均願各界領袖於此時能非接受精神總動員之使命，而為共同之奮鬥以爲斷。

(四) 全國青年

青年為國家之命脈，吾人對於全國受其訓練教育之青年，無論是否失學或失業，均轉致其深切之期望。國家民族之命運，在將來固全賴青年担負，而此日亦賴青年之盡瘁與努力。日本欲征服我中國，其要所仇視者，即其中國之青年，是以其敵軍佔領地區，無不青年，殫其受辱。而軍興以來，前線後方

均有不少青年忍飢耐寒，勤奮工作，此實國家所宜特別愛護與督導者。今日實施國民精神總動員，切盼全國青年，均一致參加，先於一般國民，而為熱烈之倡導。吾人特別屬望於吾全國青年，一致實踐中國固有之愛國建國，一致信仰三民主義，勿分歧，勿疑惑，勿頹廢，勿暴棄，一致奮情國家之上，民族之上，與軍事第一，勝利第一之至理，而共同努力，以從事於抗戰復興之奮鬥。

七 動員實施

精神動員之實施，大部份有賴於每個國民良知之自覺，而相互之勉勵與督導，即為助成其自覺之手段，至於法紀糾纏，僅當以之輔佐督促與勉勵之所不及，故主要工作，重在倡導與宣傳教化之合宜。蓋實施之際，必先測度每一工作成效如何，是否能如吾人所預期，然後懸的以求，悉力以赴，選擇經濟之辦法，以求簡單易顯與確實，力避官樣文章與繁重之手續，運用自然之方式，因勢利導，以免擾民傷財與妨礙事業。茲將其實施方面，分為實施之主體，實施之步驟，實施之方法，與實施之事項，分別敘述之。

甲 實施之主體

精神總動員之工作，應由黨政軍民全體一致，共同努力，聯合進行，以期貫徹。

(一) 黨部方面

一面督促所屬之黨員，一致實行精神總動員，而加以考核與訓練。一面領導各級黨部與黨員，且聯絡文化機關，利用各種宣傳方法，向全體國民宣傳精神總動員之要義，積極的糾正國民思想言論上之歧

與，積極的供給推動精神總動員之理論。

(一) 政府方面

一面改革社會上頹廢弛懈之惡習，取締醉生夢死之生活，一面督飭所屬公務人員與地方自治人員，實施精神總動員而普及於全體國民，同時指導各級學校實施精神總動員之教育。

(二) 軍事方面

一面由各級政治部規定精神總動員為軍人精神教育之主要科目，並兼負民衆精神總動員之推行，一面由各級部隊長官逐級貫徹精神總動員之實施，以及於全體之士兵。

(四) 社會方面

各種文化團體、民衆團體、職業團體，以及各種雜誌與報館等，應一致以精神總動員之要領，協助黨政軍精神總動員之工作，俾能普遍徹底作有效之施行。

(五) 家庭方面

一面造成推行精神總動員綱領之環境（如勵行節約勤勞與衛生早起等），一面以父詔兄勉互相鼓勵之方法，促使家庭內各份子為抗戰復興之一大目的而努力，并須普遍養成民族利益高於家庭利益之觀念。

(六) 負責主幹

精神總動員之推行，其負責主幹之人物，在政府與部隊應為各級之長官，在家庭則為家長，學校則為校長與教員，在團體則為會長，在報館雜誌則為主筆，在縣區與鄉村則為縣長鄉長與保甲長，此皆掌

體之首腦，事業之主幹。一方面必須要求其以身作則，化導風動，同時亦必朝新夕斯，顯精神總動員爲其必要之職務，而貫徹於其全部之事業。

乙 實施之步驟

精神總動員實施之步驟，除關於整個精神總動員工作之策動考核，以及綱領之解釋，辦法之補充等，應設置精神總動員指導員進機關，以列實施外，所有黨政軍民各機關團體，應分別依照下列之步驟，切實進行：

(一) 擬定具體計劃

黨政軍民各機關團體之主管與負責者，宜各依照精神總動員綱領之所示，按其所舉各事項之性質，屬於本身職務或事業範圍以內者，分別擬就有系統有秩序之具體計劃，切實執行。

(二) 貫徹所屬份子

黨政軍民各高級機關或團體，一方面應首先督促其直接隸屬之人員，一致實行，一面即發動所有下級機關，利用小組會議等之機會，各依實際環境，制定適宜方法，切實執行，務使逐層督促，用統籌具體實施方法，互相觀摩，確實貫徹於所屬之每一份子以普及於一般國民。

(三) 利用固有團體

除黨政機關直接領導或管轄之人民團體與文化機關等外，對於其他社會上固有之團體，如宗教團體，同鄉團體，同業團體等，亦宜盡量利用，俾能助促進精神總動員之工作。

(四) 注意聯絡進行

各地精神總動員之推進，以由黨政軍民各機關團體分別依照既定計劃盡力推行爲原則，其有敘事項性質涉及一般或多方面者，則應互相聯繫，協力進行。

丙 實施之工作

精神總動員實施之工作條例草案，可分下列兩種：

(一) 宣傳與訓練

例如精神總動員委員會之提示，國家觀念之樹立，民族道德之倡行，必勝信心之建立，錯誤言論之駁斥，性靈心理之改造，以及關於精神總動員理論與實際之闡發舉說明等屬之。此項工作，宜由黨部宣傳部軍隊政治部及各報館各學校各文化機關團體等負責進行。

(二) 訓練與改進

宣傳與訓練，係屬精神總動員第一步之工作。行之者則爲訓練與改進。例如國貨思想之錯誤，施以宣傳之方法，加以啓示，必進而利用集會等訓練方法，以互相砥礪革命人格，確立抗戰意識，討論世界大勢，研究國家興亡民族盛衰，與敵國外患之史實，以共進于精神之充實與統一之途。又如國民意志之振盪，施以宣傳，指明其缺點，又必進而推廣軍事訓練，以及請求衛生，推行新生活等。改換國民身份之工作。此項工作，宜由黨部社會部軍隊政治部教育機關學校等負責實施。

(三) 督促與獎勵

精神總動員之推行，雖發端由上而下，然欲其效果之真實不欺，尤多有賴於國人之互相督促與獎勵。若家則家人兄弟鄰里互相申嚴與鼓勵，在機關團體，則各分子應共同砥礪與督促，在社會則無黨身份

清對國際上之依賴心僥倖心及中途妥協之思想。

(四)關於打破不良企圖者：

- 1 切實掃除貪污。
- 2 鼓勵國民毀家紓難，以個人財產捐助救災。
- 3 搜集一切軍需物資貢獻國家政府。
- 4 切實推行以精神或物質貢獻國家之各種運動。

(五)關於糾正思想者：

- 1 整飭民衆團體之組織及其訓練。
- 2 統一文化團體之組織及工作方針。
- 3 取締有礙抗戰之論爭及非法活動。
- 4 糾正各種報章刊物之言論傾向。

八 結論

如上所述，精神總動員之內容與實施綱要，已略具於斯。最後尚有二義，須爲負責實施精神總動員之人士考者，即：

1 精神總動員之實施，必求其表裏貫徹，整個革新，勿以細故末節，而任其滋異，以爲害於國民之精神。故若人微點身心，銳意克治，必於錯誤習慣之初萌時着手，必於生活之小節起頭上着手。

2 求其效果之持久不渝，實精神總動員絕非僅憑一時血氣感情之鼓動，發生五分鐘之救國熱度而已，必須將國家民族危殆之觀念，深植於國民之腦中，尤必事事論之日嘗生活與行爲，使內心無絲毫之欺愧，而後臨事能不越於準繩。

3 民族精神之建立，必求其堅忍不拔貞固不移，苟一遇外來之壓迫與誘惑，即行動搖，則此精神仍

不足以完成非常之事業，是以一切革命的人生觀之理論，必須隨處提倡，此又實施時所宜注意者也。

總之，國民精神總動員實抗戰制勝之主要條件，亦救國建國之最新武器。今日中國國民自非感情相對麻木，未有不對危殆之國情與痛苦之民衆，而切其悲憤之念者。是則應有目標，一致奮進，不惟應盡其國民之天職，亦正所以爲故人生最高之安慰；而國家民族千秋萬世未來光輝燦爛之運命，必繫於此，望吾同胞一致奮起！

國民公約

公約：

- (一) 不違背三民主義。
- (二) 不違背政府法令。
- (三) 不違背國家民族的利益。
- (四) 不做漢奸和敵國的順民。
- (五) 不參加漢奸組織。
- (六) 不做敵軍和漢奸的官兵。
- (七) 不替敵人和漢奸帶路。
- (八) 不替敵人和漢奸探聽消息。
- (九) 不替敵人和漢奸做工。
- (十) 不用敵人和漢奸銀行的鈔票。
- (十一) 不買敵人的貨物。
- (十二) 不賣食糧和一切物品給敵人和漢奸。

國民精神總動員綱領

「我們各本良心宣誓，遵守國民公約，絕對擁護國民政府，服從蔣委員長領袖，盡忠竭力，犧牲國家，倘有背誓行為，願受政府酌處分。謹誓」。

國民精神總動員會各級組織

甲、中央

(一) 由國防最高委員會組織精神總動員會，以國防最高職員會委員長兼任會長，行政院院長兼任副會長，中央黨部秘書長、國防最高委員會秘書長，組織部、社會部、宣傳部、經濟部、教育部、政務部各部部长，及新運總會總幹事為當然會員（會員共九人）。

(二) 精神總動員會設秘書長一人，由會長於會員中指定一人負責辦理會務，所需助理人員，由最高國防委員會秘書廳及新運總會調用。

(三) 精神總動員會每兩星期開會一次，其決議事項，除交主管機關辦理外，並得以本會名義行之。

(四) 本會會議性質注重審定計劃考核工作及督導各級主管精神總動員機關之實施。

乙、省(市)

(一) 各省(市)動員委員會為省(市)精神總動員會執行機關，為推行精神總動員工作起見，每兩星期精神總動員會議一次，其性質與中央精神總動員會會議同，議決事項均以省動員委員會名義行之。

(二) 各省(市)設精神總動員總會，由省(市)動員委員會聘請本省(市)公正人士及新生所黨

動促進會主任人員組織之。其性質為協助省（市）動員委員會領導人民實行精神總動員之輔佐機關。

（三）國民精神總動員綱領及本實施辦法公布之後，各省市總動員委員會於一個月內召開全省（市）精神總動員會議，並說明精神總動員之重要性與實施步驟及月會辦法（辦法大綱另頒）。

（四）全省（市）精神總動員會議人員如左：（1）各縣縣黨部書記，（2）各縣縣長或秘書及教育局長或科長，（3）各縣教育會長及各中學校長，（4）各縣動員委員會主席或常務委員。

丙、縣

（一）各縣動員委員會為縣精神總動員執行機關，其尚未設置動員委員會之縣，即於本年五月以前一律設立，各縣動員委員會為推行精神總動員工作起見，每週召開精神總動員會議一次，其性質重在研究執行及指導考核與改正。

（二）縣動員委員會設指導員，循環指導，其人選擇標準為老成熱心之紳士，知體界分子，社會團體領袖，及黨政機關所派教育等各種調查員任之，并須領證書考核，負責推動，黨部及其所組織之宣傳隊亦參加。

國民月會辦法大綱

爲實施精神總動員及國民公約，並普及貫徹計，特定國民月會辦法，大綱如下：

一 舉行月會組合

- (甲) 團體之成年男女，每月十五日上午舉行一次。
 - (乙) 職業團體公會等組織之分子，每月一日上午舉行一次。
 - (丙) 同校或同機關同廠等之分子，每月二日上午舉行一次。
 - (丁) 具有家祠及其他宗族組織者，每月一日上午舉行一次。
 - (戊) 其他自願約集舉行。
- (凡成年男女，必須參加以上列五項之一，且須固定參加之。)

二 國民月會目次

- (甲) 宣讀國民公約要綱，每次開會，主席應宣讀一遍，會員隨聲朗誦。
- (乙) 聽講，應將精神總動員綱領之第六章綱目及國民公約參加人員講解，講解上項內容，可逐點逐句

處之。

(丙) 報告時事及其他有關本地生產消費風俗。

三 月會督導

(甲) 月會之主席，在校為校長，在甲為甲長（購解及報告可另延約），在業為領導，在機關在團體為主管人，在宗族為族長，在其他自動約集，則推定之，其到會人名單及購解報告紀錄，應報告於督導人。

(乙) 月會之督導人，為當地之黨部人員，地方行政人員，校長，教師，及地方公正人士，不足時，由縣動員委員會指定之。

(丙) 縣督導員應隨地參加月會，並紀錄其情形，其有區長團保主任處，應與統力協作。

(丁) 區長為駐地督導員，應派人分頭視察，並彙集月會報告，摘要移送縣動員委員會。

四 月會開始

全國月會應於本年五月一日一律開始舉行。

中正製

抗

戰

手

本

目錄

總理訓詞

黨員守則

軍人讀本

岳武穆滿江紅詞

文天祥正氣歌

第一救國家

第二救人民

第三重氣節

第四守紀律

第五明責任

第六重智勇

抗戰軍手本

第貳期 習勤要領

第貳次 精研研究

- (一) 抗日戰術要領十五則：一、爭取主動 二、發揚攻擊精神 三、確實協同動作 四、健全謀報敵情搜集 五、講求疏散與縱深戰術 六、利用夜襲及奇襲 七、游擊戰要領 八、山地戰要領 九、江湖湖防要領 十、對敵戰車之防禦 十一、對敵快速部隊之戰鬥 十二、防空防毒與防煙幕 十三、破壞 十四、宣傳戰 十五、經濟戰
- (二) 士兵基本學問問答十二則：一、政治常識 二、直屬長官姓名 三、軍隊內務規則 四、步兵操典(要目) 五、射擊教範(要目) 六、陣中要務令(要目) 七、劈刺教範(要目) 八、築城教範(要目) 九、地形描寫(要目) 十、兵役(要目) 十一、陣中刑罰法(要目) 十二、狙擊術(要目)

附 錄

步兵操典綱領

第二期抗戰之要旨

抗戰四要實施綱要

革命軍連坐法及其條文
修正中華民國戰時軍律

沈 瑛 著

總理訓詞

三民主義 吾黨所宗
以建民國 以進大同
咨爾多士 爲民前鋒
夙夜匪懈 主義是從
矢勤矢勇 必信必忠
一心一德 貫徹始終

中國國民黨黨員守則

中華民國二十四年十一月十八日第五次全國代表大會通過

總理立承先哲救國救民之大志，創建三民主義五權憲法之宏綱，領導國民革命，興中華，建民國，於今全國同胞，皆能一德一心，共承遺教者，斯乃我一總理大智大仁大勇之所化，亦即中國立祖立宗所遺天下爲公大道大德之所感。今革命基礎大立，革命主義大行，而內憂外患，與革命之進展，同時加重，凡我同志，應知吾黨上對億萬世之繼承，下對億萬世之後代，中對全國國民與世界人類，所負之責任，更千百倍於往昔。我總理深知國者人之積，人者心之積，國家之治亂，繫於社會之隆污，社會之隆污，繫於人心之振靡。又知往古聖人誠正修齊治平之一貫大道，與修身爲本之唯一至德，爲救國救民救濟全世界人類之無上要義，故不憚於遺教中，再闡詳詳告誡。本大會鑒於遺教之偉大深切，與國難之嚴重，更鑒於世界人類禍患之方興未已，確信自立爲立人之基，自救爲救人之始。特製爲黨黨員守則十二條，通令全體同志，一致遵行。務期父以教子，師以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信共行，五切五臨，親愛精誠，始終無間。人人能成爲世界上頂天立地之人，斯中華民國成爲世界上富強康樂之國，然後三民主義能實行於全國，弘揚於世界，垂範萬世，永垂無疆之休。惟我負革命建國大責重

任之全體同志共守之。

一、忠勇爲愛國之本

二、孝順爲齊家之本

三、仁愛爲接鄰之本

四、信義爲營業之本

抗爭嚴守守本

三三三

抗 戰 手 本

五、和平爲處世之本

七、服德爲負責之本

九、謙深爲強身之本

十一、學問爲濟世之本

六、禮節爲持事之本

八、勤儉爲服務之本

十、助人爲快樂之本

三、有恒爲成功之本

中華民國陸海空軍軍人讀訓

我中華民族，雄踞東亞，建國迄今，已歷五千年，以四萬萬和平優秀之民族，聚居於一千一百餘萬平方公里之土地，復具有悠久光榮之歷史，此其間先聖先賢，慘淡經營，奮鬥創造，固已歷盡險阻艱辛，自今以後，尤賴我忠勇軍人保護維持之，乃克使我國家日益發揚光大。願我全體將士，矢勵矢勇，一心一德，發揮民族固有之德性，砥礪獻身殉國之精神，念念為救國而犧牲，時時作衛國之準備，如何而後可以保我祖先遺留之廣大土地，如何而後可以保我繁衍綿延生生不息後代之子孫，如何而後可以保我國家獨立自主之國權，凡此皆為我全體將士無可旁貸之職責，而一時一刻不可或忘者，蓋我國家民族永談無窮之生命，實惟我全體將士是賴也。列舉十條，俾供勗勉。

- 第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。
- 第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行爲。
- 第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。
- 第四條 講忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。
- 第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。
- 第六條 團結精神，協同一氣，不容有散漫推諉之行爲。
- 第七條 負責知恥，崇尚武備，不容有苟且貪鄙之行爲。
- 第八條 刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。

第九條 注重禮節，整肅儀容，不容有萎靡洩弛之行為。

第十條 誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐偽之行為。

以上所揭，不過略舉大端。此外國家一切法令規章，以及禮學法等所規定，爲我軍人必須遵守者，凡我全體將士，均應認爲典範，共同遵守，人人以此自勉，並以勉勵同胞，朝夕警惕，舉國慶祝，俾得發揚奮勵無前之士氣，造成精神勁練之國軍，共同担負救國家救民族之重大責任，我全體將士勉乎哉！

岳武穆滿江紅詞

怒髮衝冠，暈闌處，鴛鴦罷飲，凝望眼，仰天長嘯，壯懷激烈；三十功名塵與土，八千里路雲和月，莫

等閒白了少年頭，空悲切。

靖康恥，猶未雪，臣子恨，何時滅，駕長車，踏破賀蘭山缺；壯志飢餐胡虜肉，笑談渴飲匈奴血，待從

頭，飛撿舊山河，朝天闕。

文天祥正氣歌

天地有正氣，雜然賦流形，下則爲河嶽，上則爲日星，於人曰浩然，沛乎塞蒼冥，皇路當清夷，含和吐明庭，時節節乃見，一一垂丹青。在齊太史簡，在晉董狐筆，在秦張良椎，在漢蘇武節，爲嚴將軍頭，爲嵇侍中血，爲張睢陽齒，爲顏常山舌，或爲遼東帽，清操厲冰雪，或爲出師表，鬼神泣壯烈，或爲渡江楫，慷慨吞胡羯，或爲擊賊笏，逆豎頭破裂。是氣所磅礴，凜烈萬古存，當其貫日月，生死安足論，地維賴以立，天柱賴以尊，三綱實繫命，道義爲之根，嗟予遘陽九，隸也實不力，楚囚纓其冠，傳車送窮北，鼎鑊甘如飴，求之不可得，陰房闕鬼火，春院闕天黑，牛驥同一皂，雞栖鳳凰食，一朝蒙霧露，分作蒿中芥，如此再寒暑，百沴自辟易，哀哉沮洳場，爲我安樂國，豈有他繆巧，陰虜不能賊，願此歌歌在，仰視浮雲白，悠悠我心憂，蒼天曷有極，哲人已已遠，典刑在宿昔，風簾展書讀，古道照顏色。

第一 救國家

「建國要綱」：「三民主義，即救國主義」。三民主義之目的，在救我積弱百年淪為次殖民地之中國，使之脫民平等獨立自由之地位，革命軍人之天職，以履行三民主義使其完全實現為唯一之使命。今日吾國正從事於五千年來歷史上未曾有之民族抗戰，吾人之敵人！日本帝國主義，其對於我國之侵略遠非歷代外侮所可比擬，蓋其企圖必使我整個中國亡國滅種而已。故此大戰事勝敗之關鍵，即國家存亡民族存續之所繫，生死存亡，間不容髮，此正我革命軍人海揚民族精神，萬眾一心，勇往邁進，殺敵救國之時也。然此猶未足以言救國也。須知軍隊代表國家權威，軍人代表國民精神，當中國一切民衆組織尚未完備之今日，國軍即國家實質之中心，故軍人尤須在道德上成為國民信仰之中心，絕對應具有救國道德與建國信仰，其備極艱難與所必備之健全精神，換言之，即首須實行新生活與軍人精神總動員，發揚禮義廉恥民族固有之德性，及親愛精誠軍國團結之精神。夫救國道德者，即總理所倡導之忠孝仁愛信義和平八德，而尤以忠孝為根本。當此國家危急之且，凡我國民，均應對國家盡其忠，對民族行其大孝。建國信仰者，即對於三民主義之信仰堅定而力行之。健全精神者，即改正舊生夢死之生活，養成奮發進勃之朝氣，革除苟且偷生之習性，打破自私自利之觀念及糾正紛歧錯誤之思想。凡此均為全國國民應一致奮力行，而我革命軍人尤須率先倡導者也。惟抗戰建國之先決條件，為統一與集中，本一國家至上萬眾一之義，一切思想，方法，行動，悉統一集中於三民主義之下。以三民主義為抗戰建國思想之最高原則，以本黨抗戰建國綱領及國民政府一切法令規章為抗戰建國行動之根據，一切私見，私心，私

利，私益，乃至於個人之自由生命，均犧牲於國家民族利益之前，俾意志統一，力量集中，以期成一軍一師，勝利第一之目的，完成抗戰建國之使命。

第二 救人民

古云國以民爲本，故三民主義爲救國主義，亦即救民主義。吾輩奉行三民主義之革命軍人，爲士精神奮鬥犧牲，亦即爲救民而奮鬥犧牲也。故國民革命軍創立之初，即以「愛百姓」爲一最重要之口號。抗戰以來，本委員長復再三有一民衆重於士兵之指示，蓋民衆者，實爲抗勝勝負，主義成敗之根本也。今者暴日侵略我國，寇騎所至，凡我同胞，或爲屠殺，或爲餓殍，婦女慘遭姦淫，兒童橫被擄掠，人世之慘，至矣難矣！誰無父母，兄弟，姊妹，子女，曾念及此，其何以堪！吾輩革命軍人，身負救民之大責，對此數千萬黑暗地獄中之同胞，唯有本已瀕已餓之義，誓除侵略，拯之於水火之中，登之於衽席之上，靡無負同胞之托，庶無愧。總理之信徒。如革命軍人，仍有拉伕擄民，甚至姦淫擄掠，凡後寇之所爲者，而我亦爲之，則適反主義，絕壞本良，莫此爲甚！而其影響所及，或將毀民乎敵，此我革命軍次之奇恥大辱也！本委員長於去年南嶺軍事會議時，曾訂抗戰四要實施綱領，其中有救濟民十項：（一）加強政治工作與主義宣傳。（二）撫輯流亡，保護商旅。（三）不拉夫，不擄民。（四）嚴禁糾察軍風紀。（五）扶助辦墾地方事業。（六）訪問耆紳。（七）維護老幼。（八）賠償損失。（九）設立民衆學校。（十）召集當地青年子弟，分別訓練，並予服務機會等。今後尤須切實進行，毋稍怠忽，須知國民革命軍之精神，援民者殺無赦！舉凡拉夫，擄索，姦淫，擄掠，皆爲擄民之不肖軍人，有一

於此，必發無敵，其各深運毋忽！

第三 重氣節

禮義廉恥，國之四維，此四維者，國家興亡之所繫，吾革命軍人之唯一精神也。吾人今日之抗戰，物質不如敵人，所恃者，惟我全體將士人人能明禮義，知廉恥，發揚革命軍人之精神。有此精神乃能克敵一切困難，有此精神乃能戰勝一切物質，有此精神乃能前仆後繼，視死如歸，頭可斷，骨可碎，革命之志不可奪。此精神者，即孟子所謂至大至剛可塞於天地間之浩然之氣，亦即吾革命軍團結一致之軍心。兩戰餘來，我軍以此精神克敵制勝者固不乏人，而缺乏此種精神因而失敗者，尤居多數，此吾革命軍人之奇恥，亦國家民族最大之危機。不觀夫宋明兩代之亡國乎，非亡於元寇之不可抵抗，實由於事汚奸佞與一部無恥殘將之偷生苟活，自甘屈辱，氣節掃地，四維不張，即無元清之外患，亦必自取滅亡。前車之鑒，能不悚然！不聞矣吾國之敵人倭寇乎，以蕞爾三島之小國，西抱滅絕之野心，北觀燕聯之領土，其兩造政策，復不惟與英法美同時為敵，果何所恃乎？恃其一處君愛國一之精神耳。其此種軍人精神之表現，在過去日清日俄戰爭時為吾人所共知者，其攻倭時，每能境往直前；其防禦時，雖一掃一堵防守據點，亦多不屈不撓，頑強抵抗；至於一般執行命令之貫徹及被俘自殺之精神，尤足為我軍效法。但此次中日之戰爭，在敵人為師出無名之侵略戰，在我國為爭救國家民族獨立生存之義戰，我以哀憤之衆，當臨難之際，宜乎敵愾同仇，犧牲精神充溢戰場，而今反不若敵人之精神者，無他，未能明禮義知廉恥之故也。明禮義知廉恥，倘氣節則能團結精神，上下一致；知廉恥，即知明生死，明生死，則任

新犧牲，在所不惜。古人云：「成仁取義」。

總理云：「不成功，便成仁」。今寇賊縱橫，河山未復，吾輩身為革命軍人者，正如會文正所謂獨領此狀狀精忠之寸衷，與斯民相對於骨髓血脈之中，以救國為目的，以犧牲為志事，志之所向，義無反顧，方能於事有濟。不然，若為官長者，以苟安偷生為志，為士兵者，以得餉謀生為事，則復有何面目以見國人，且將何以對總理與陣亡將士在天之靈耶！凡我將士，須知治軍以治心為本，其本亂而未治者鮮矣。故禮義廉恥乃抗戰復興之本，望身體而力行之，以完成我國民革命軍之使命。

第四 守紀律

紀律為軍隊之命脈，服從為軍人之天職，故遵守紀律與服從命令為新兵入伍第一日應明瞭之事。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，自統帥以至士兵，人人皆須以此為準繩，故階級愈高者，律戶應愈嚴。昔岳武穆治軍，雖軍中無糧而將士忍飢不敢擾民，故父老百姓爭挽車麥年歲糧以饋義軍；每臨陣必身先士卒，故三軍用命，視死如歸，使金人有「撼山易撼岳家軍難」之嘆；每當朝廷行賞，輒以「將士效力，非何功之有」為辭，故凡紀律嚴明者，其對民間則能秋毫無犯，一塵不著；其對敵軍，則能上下一氣，向仇敵懷，其對友軍及部下，則能功則相讓，晚則相承。蓋紀律不但賴以維繫紀綱，亦藉之以聯絡精神者也。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝，因其有紀律而後有節制，有節制而後能共生死。然共生死之道，首在為上者能與士卒共甘苦，必如孫子所謂視卒如嬰兒愛子，才須能以身作則。嚴守紀律，則精誠之氣自然必使士卒畏威懷德，自發其遵守紀律之良知。我軍抗戰兩年有餘，紀律未能嚴肅者，此我上

政府長所應負責引致，而力求改過者也。自統戰運坐法頒布以來，爵自上先，貫由下起，軟弱如山，不稍寬貸。實紀獨立憲法施行，實前公然變功罪明，必全軍長威，整令立行，軍事方能日趨而有功。嗚呼！我全體將士，共願國家民族之危機，革命事業之艱難，一致遵守紀律，改觀同心一德，併力向敵，則賊寇之不滅者，未之有也。

第五 明責任

步兵操典綱領第一曰：「國民革命軍，以實現三民主義，求得我中華民國之自由平等為目的，凡有侵略我領土與主權，及妨害我主義之播行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一之使命。」此舉與開泰明瞭所示吾輩軍人之責任也。今後寇侵略我國，領土大部淪亡，主權喪失殆盡，人民慘遭殘殺傷辱者，尤不可勝計，此正國家民族存亡絕續千鈞一髮之秋，實我軍人犧牲報國盡責之日也。兩年餘來，戰區無分南北，其前仆後繼，壯烈犧牲者，不勝枚舉，民族精神賴以發揚，國家地位賴以增高，革命軍人之榮譽賴以光大，洵足表揚忠烈，示範國民。然其中對主義價值未堅，對軍人責任未明，無犧牲精神，懷自私觀念者，亦往往互見，是以長隨不前者有之，執報軍情卸卸責任者有之，坐視友軍危亡而不救者有之，被俘坐擱而不知恥者有之，縱容部下擾民者有之；至於戰術上之缺點不知改進，傷病之官兵不加救護，尤為一般部隊之通病。職責乖離，廉恥喪盡，兩年餘來失地折兵，非盡開敵人裝備裝置之優越，吾輩軍人未能盡忠盡職，同仇敵愾，一致為主戰而奮鬥犧牲，竭盡軍人救國之天職，實為主因。今抗敵已逾兩載，地雖傷亡已達百萬，其損失且超過百五十萬萬元之巨，此後其侵入愈深，兵力益強，財賦

精神社會種種危機亦愈加深刻。且其國內政潮迭起，預兆益深，反戰思潮澎湃，其怨部勝，其敗亡之機，已日益明顯，然圖窮七見，敵國最後之掙扎，亦必愈肆其毒辣與殘暴。語云：「行百里者半九十。」戰爭之勝負實決於最後五分鐘，最後之成功，必賴於最後半之努力與大無畏之奮鬥。換言之，即以革命之精神克服一切困難，然後方有繼取最後成功之希望。吾革命軍人當此轉敗為勝之關鍵，必應拚捨兩兩年餘來之得失，舉凡對主義之疑慮，對統帥之信仰，對上官之服從，對部下之信任，對自身之自備，深自反省，昨死今生，確立體操廉恥之軍人精神，養成親愛精誠之軍隊德性，使我全體革命軍人，皆明責任之所在，雖赴湯蹈火，在所不辭，咸以苟活苟且，規避為恥，臨難爭先，赴難恐後，受傷不退，被俘不屈，則前敵所至，金石為開，更何患倭寇之不滅哉？ 總理有言曰：「軍人生在今日，有完就革命改造國家之責任。負此責任者，全在吾人之決心。決心於何見之，在乎精神，精神者，革命之證券及担保也。」又曰：「軍人之為黨國與主義效死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在於自擇。以吾人數十年來必死之生命，宜國家億萬年不死之根基，其價值之遠可知矣。」 吾全體將士呼，此正「我死則國生，我生則國死」之時矣！泰山鴻毛，均一死也，望普擇之。

第六 重智勇

國文云：「兵事不計奇正二字，而將才不計智勇二字，有正無奇，過廉而顯，有奇無正，難成而敗。智多勇少，實力難言，勇多智少，大事無成。」今日倭寇一再披猖，南京不能進逼，滬蘇待，彼其武難強備者，固非無因，而實無謀略之未精，國氣之未足，變屈當矣。夫敵軍頓兵深入，我何地利

人和之利，倘能料敵必中，制敵有方，而復赴之以大勇，更何患倭寇之不滅！方今敵軍反戰，助日見嚴重，倘軍待機反正者，所在皆有，故應特別注重宣傳，與研究其有效方法，攻其軍心，使其內渡，待我軍智勇之運用者多矣。且戰區廣大，敵後亟需空虛，以迂為直，避實擊虛，攻其無備，出其不意，待我軍智謀之運用者亦多矣。今後戰場已轉入於山地，凡交通，通信，補給，協同等，均極困難，超越越絕，不畏險阻，耐渴忍饑，不避艱險，待我軍智勇之發揮者尤多也。胡文忠云：「軍旅之計，隨情為先，戰陣之舉，講智為上。蓋兵機至繁，非虛心求教，不能領會，劍可是曰非人，兵機至活，非隨時隨地，不能防人，劍可粗心而大意。」其所昭謹慎者，智謀也；講習者，亦智謀也。又曰：「統帥須坐定，能專攻不算本領，必須智勇足以知兵，謀識足以服衆，乃可勝任，總須智勇二字相兼。有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗。」吾人於此，若欲掃除倭寇於國境，甚可提倡勇猛而不能不講習智勇。語云：「隨陣之事，恃勇者是敗機，戒戒者是勝機。」又云：「哀者勝也。」望諸將士於此三注意焉。隨戰之進不離心符焉。

第七 習勤勞

吾輩革命軍人，當此倭寇侵凌，國家危急存亡之秋，欲盡其持頭扶危繼絕救國之責，雖曰最後勝利必有可期，然所以獲勝之道，則惟有人人勤勞自持，以補智謀才力之所及而已。今日軍隊訓練不精，組織未備，士兵程度參差不齊，一有疏忽，則失敗隨之。故無論派遣偵探，巡查步哨，調查戶口，組織民衆，研究宣傳，盤詰敵探，偵察地形，皆非官長身體力行不可。而各級主管長官尤須以身作則，習勤習

勞，耐苦耐餓，不計時艱，不分晝夜，如鷄伏卵，如蠟燭丹，未可須臾稍離。故凡欲哨查，至午夜十時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。魯文正云：「治軍之道，以勤爲先，軍勤則勝，惰則敗。儲蓄氣也，須常奮提其精氣爲要。」又云：「精神疲用而愈出，智慧愈苦而愈明，不可因境遇偶遇而振洩。」又云：「瑛山帶兵，有名膽風，每於接仗之前一夕，傳集各營長官，與之暢論敵情地形，令隨將各行所見，次日戰罷，有與初謀不符者，雖有功亦必加罰。平日無事，每日必傳各官長熟論戰守之法。」胡文忠云：「軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補。」又云：「治軍之道，必以苦其心志，其筋骨爲法典。蔡松坡云：「戰爭之事，或跋涉冰天雪窟之間，或馳驅帶毒惡瘴之鄉，或趁雨霖露營，或晝夜趕程行軍，寒不得衣，餓不得食，渴不得飲，槍林彈雨之中，血肉橫飛，極人世所不見之慘，受極人所不經之苦，其精神，其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此？練兵主旨，以能致命於疆場爲歸，欲其致命於疆場，尤宜於平時竭盡手段，以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃始有恃以不恐，故習勞忍苦，爲治軍第一要義，而馭兵之道，亦以使之勞苦爲不二法門。」夫以昔賢用兵，猶勤勞自勉如此，而況之翌後進，當此空前未有之寇患，豈能以勤勞自矢，期望於成乎！

第八 精研究

倭寇之作戰，固與我國之戰，其性質不同，其方法亦異。我國之戰，常依交通線以進攻，因其火力之便於集中及兵力之經濟使用，常行中央突破。因其抗戰持久，其力雖用雖廣，常行迂迴或包圍。其作戰指導，則一循原則，其作戰方法，則因時變化；其陸海空軍聯合作戰及步砲協同，則通籌緊

密。凡此莫不表現其軍官戰術修養之有素。反觀我軍，武器裝備既不及人，即應研究戰術以資補救。乃反觀事實，不但作戰方法不知改正，且日搜索不周，務戒忽忽，而作戰經驗教訓不知利用，遂致無次戰役之過失如出一轍。此則尤為吾人之奇恥。本委員長自作戰以來，迭經電令指示戰術上應行改正之點，並先後頒發作戰教令十有餘號，抗戰參考叢書各種，而各部隊對於所頒之電令教令，仍多視為具文，不能詳加研究，切實施行，實之至為痛心！夫戰術無一定之成法，制勝之道，惟賴吾人因時因地察度使戰情況為不斷之研究。作戰教令等書，即為此不斷研究之結晶，乃無數同志熱血搏來之教訓，凡我將士均應攜行在身，隨時隨地，研究應用。茲列舉當前時應注意各點編為「抗日戰術要義」與「士兵基本戰術問答」，特附錄如左：

一 抗日戰術要義

(一) 爭取主動：作戰須當立於主動之地位，為戰術上千古不易之原則。孫子曰：「善戰者，致人而不致於人」。致人即主動也。能致人則敵供能勞之，飽饑飢之，安能動之，形之敵必從之，予之敵必取之，一切動作悉聽吾人之主宰。反之，則處處追隨敵人，受其支配拘束，陷於被動地位。故主動之爭取，為勝敵惟一之關鍵，不分戰略戰術或戰鬥，所當一致講求之要項也。

(二) 發揚奮鬥精神：軍隊有奮發充溢之攻殺精神，為必勝之要素。今後作戰，反攻之機會愈多，機關各級官長，帶自奮鬥，健全體士兵，咸堅定必勝之信念，擬作其攻殺精神，自不虛頌禱之不措也。

(三) 確實協同動作：比鄰部隊相互間，及各兵種（尤其為步砲兵）間之協同，不能十分確實，影

擾作戰者至大，亦爲我軍兩年餘來不斷發生之最大缺點。今後各級指揮官應隨時注意協同之重要，首先提高部隊之協同精神，本同舟共濟唇亡齒寒之義，確保防禦，互相等應，務除窺察惟恐之自強觀念，一面進求各兵種間協同動作之技能，殺敵耐勝，實利願之。

(四)健全諜報嚴密搜索：一、雖已知彼，百戰不殆，故明瞭敵情爲作戰指揮之前提，搜索機關爲各級指揮官之耳目。過去我軍作戰，諜報不備，搜索缺乏，每有戰鬥多日，仍未知當面敵軍之番號者，一如盲目作戰，危險孰甚！夫敵軍侵略兩年餘，我國民同仇之氣大振，於敵情之探索至爲便利，今後不論部隊大小，我各級指揮官應各就其職務之範圍，廣派間諜，嚴密搜索，並健全間諜網之組織，務將搜索除之通偵，則探察敵情，當不難矣。

(五)講求疏散與縱深戰術：疏散與縱深之範圍，爲現代戰術之特性，良以火力熾盛，非此不足以減少過大過早之損傷，無論攻防，同屬必要，而防禦陣地之構成，尤須十分講求縱深之配備。抗戰以來，本委員長申令再三，我軍拘於舊習，多未遵行。今後對於疏散與縱深之配備，及陣地構築，務從訓練着手，確實養成此種戰鬥方式之習慣，以提昇戰鬥之效能。

(六)利用夜襲及奇襲：夜間戰鬥，雖方面維持及搜索，警戒聯絡，時感困難，然夜間火力效果減低，敵軍失其優勢之條件，故夜襲實爲我軍有利之戰法。濃霧、雨雪，或山地、森林等特殊天候地形中，亦往往爲我軍奇襲之良機。而小部隊之襲擊尤可收意外之效果。我軍務多熟練夜間及特殊天候地形之戰鬥動作，而夜行軍能力之提高，尤爲實施夜襲奇襲之前提，特宜注意。

(七)游擊戰要領：一、襲敵後爲前方，敵小隊爲大隊。二、爲第二期抗戰最要之旨。游擊戰即實現此

旨之唯一途徑，如能運用適宜，動作確實，必能克奏奇效。我軍今於游擊戰術之研究，日漸普遍，然游擊戰之要訣，仍不外本委員長向日所示之四要，即一便裝速探，輕裝急進，秘密敏捷，夜行曉襲一也。而總統道教中對於游擊戰指示之一點，即隱伏、走路、耐勞、吃糶一五者，又為前述四要之基本。總之，游擊戰之實施，以精神為首要，而民心之向背，尤為游擊戰之生命。故我担任游擊之部隊，一面宜提高積極精神，嚴肅紀律；一面宜備主戰，收攬民心，破壞敵偽，大小無遺，方能達成任務，不負重大之職責也。

(八) 山地戰要領：今後戰場，已由平原而轉入山地，山地戰之特性，為隔區城狹小，交通不便，運動及通視困難，補給亦極困難，敵軍所持之戰車重砲等機械化部隊失其效用，空軍活動範圍亦大受限制，一般均以步兵近戰肉搏為主，尤便於奇襲之實施，無論攻防，皆有利用於戰軍。惟特須注意協同動作之困難及獨立作戰時機之增加，各級指揮官須有獨斷專行之胆識，與巧妙利用地形之能力，而部隊應由習慣之養成，尤為山地戰之基本條件。至於戰術上之要者，應為最高點與隘口之佔領。現此地戰務令業經頒發，望全體官兵精研熟練之，期於山地戰獨立勝敵為之基礎。

(九) 江防防要領：沿江沿河之防禦，或直接或間接配備，或兼取兩法而折中使用之，須依實際地形而定，不可拘泥於一式。惟江防防禦要領，在乘敵半渡及其登陸立足未穩之際而迅速擊之，應多設橋樑預備陣地，而且其陣地間應設疏濬，更設障礙與秘密，故預備之位置及行動，至為重要，而部隊堅忍不拔之精神，與陣地共存亡之決心，尤為江防防禦必勝之基礎。現江防水位異常因季節而變化，故防禦部隊首須熟知江湖之地形與水性，並利用漁民為我軍之嚮導，或派遣於敵岸作間諜。

至敵之渡河與登陸後，往往於我主陣地之左右或兩陣地之間隙，又或利用夜暗濃霧，暴風雨等天候以行奇襲，尤不可不特加注意，預為補救之準備。

(十) 對敵戰車之防禦：防禦戰車首須明瞭戰車之弱點，因其行動易受地形之限制，故可由地形之偵察，判斷敵戰車可能使用之區域，乃於此區域設戰車警戒兵，專禦敵戰車行動之警備（應等徵候，俾能及早發現，從容作應付之準備。戰車防禦砲以俟敵戰車接近至五百公尺以內（尤以四百至六百公尺為最良好）而猝擊之為原則，務不使過早暴露其陣地。步兵則以熾盛之火力，制壓敵戰車前進之步美。如缺乏戰車防禦砲及野山砲時，及可用迫擊砲機關槍向敵戰車射擊，或以手榴彈炸燬其履帶與車輪。又在五百公尺內，當敵戰車超越不齊地而昂起時，可以機關槍或步槍（用鋼心彈）射擊其胸腹部，至近距離時，即射擊其履帶孔，至於障礙物之設置，以盡量利用天然障礙物，如水田，森林，深泥，四十度以上之陡坡，射擊凹道，浮沙，溝渠，河川，湖沼，窪地等為主，而以人工障礙物，如地雷，陷阱，壕溝，鐵絲網，堅強鹿砦等以補天然障礙物之不足。而尤要者，須知戰車射程甚短，火力極小，其戰鬥力更形薄弱，決不能當我步兵羣之抗戰，故只要我軍能沉着應付，不稍慌亂，則對敵戰車不僅不足畏避，如我能應變得宜，更易隨機捕捉也。

(十一) 對敵快速部隊之戰鬥：敵自徐州會戰以來，當以兵裝甲汽車，戰車等速力較大之部隊為最幹，編成快速部隊，挺進於遠方，以威脅，擾亂，或奇襲我軍之側背，及遮斷我後方連絡綫，以協助其主力之作戰。我軍初未能識其特性，循其其衝力，往往猝不及防，陷於慌亂。然此種部隊之機動性雖強，而其戰鬥持久力則甚稀少。如我軍於戰鬥前能請求嚴密搜索，確實判斷其使用之方面及企圖，作

機先之準備，益以沉着果敢之應付。對敵步騎兵戰車隨兵種，適時各個擊破之，則快速部隊難獲逞也。對於敵快速部隊內戰車及跟隨前進之步兵之戰鬥，可參照上節對戰車之戰鬥法，對於其騎兵之衝鋒，則務以殲盡之各種步兵火力，並以砲兵之一部協力以殲滅之。

(十二) 防空防毒與防煙幕：防空防毒之方法，已另頗有專書，故不備述。防敵施放煙幕之方法，亦大略相同。故此三者有重要之共同原則，不能不提醒我將士之注意：(一) 欲防禦防毒之害，必先充分了解各種飛機及毒氣之性能，然後方能採取適當之防護手段。(二) 爭取充分之準備時間，為戰事最重要之原則，防空防毒固然，而防煙尤然也。故對空監視哨及對毒氣之警戒兵，應均採取嚴密監視，無論行軍駐軍及戰鬥間，均不可稍有怠忽。(三) 對於飛機及毒氣襲擊之攻擊，精神上所受之威脅，往往大於實際之損害，故我軍應沉着應付，鎮靜勿嘩。指揮官尤應體察軍源部下，指察適當之防護方法，勿稍慌亂。

(十三) 破壞：敵軍因其機械化部隊之運動及補給關係，必求戰場為交通綫之附近，故吾人對於敵軍交通綫破壞交通設施，即無異解除敵軍之利器。而強迫其與我軍肉搏，吾人應視敵方交通破壞之重要，一如後方之建設。此使我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息敷衍，上級指揮官尤須親自檢查，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其意義更為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、航空、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一舉足以資敵利用之來源，應一律破壞無遺，而於敵後偵查與偽幣等項更須徹底加以摧毀，勿留一滴殘餘。

(十四)宣傳戰：近世戰爭，以宣傳為勝敵最有力之武器，如善用之，足以征服敵國軍民之精神，以發揮本國必勝之信念。假有效之宣傳，必須針對敵人之心理，與其優劣弱點之所在，乃可使其優者變劣，劣者變強，故應研究事實重心，切合環境需要，而非徒倚虛偽與誇大者也。一、對敵人之宣傳：倭寇侵略，傾其全力為毫無意義之不必要之冒險戰爭，其民衆皆不同情，故自一九四一年以來，敵國民氣，非當年中日一戰俄兩役之氣餒可比，而且敵軍兵，習慣於安定優裕之生活，皆被其軍閥階級徵調而來，其官兵因厭戰自殺，或反戰處死者，比比皆是，敵國軍民精神之不振，可概見矣。吾須知戰勝敵人，首在戰勝其精神，故我將士應鑄各種手段，宣傳「日寇之侵略必然失敗，我們的自衛戰爭，必能成功；我們的成功，決不是日本民衆的失敗，日閥政策失敗，纔是日本民衆的成功」。並須優待俘虜，使敵國無辜民衆，以事實證明敵國反宣傳之無據，俾敵國厭戰軍民擴大反戰行動，即無異根本摧毀敵之武力，迫其早日屈服於公理正義之前。二、對國內宣傳：須隨時對我民衆鼓舞開導，凡敵人殘酷淫暴之事實，務使聞之髮指，即敵懷柔欺騙之手段，亦使確知為滅我種族之毒計，因之喚起其同仇敵愾之情緒，一致協助我國軍作戰，並須遵守國民公約「不作漢奸」，「不買仇貨」各條，以打破倭寇「以奉制華」，「以敵養敵」之迷夢。三、對國際宣傳：對待友邦人士，須親切敬愛，一面表現吾人戰爭固為奮身為國，同時亦為世界公法正義作保障，寧屈不撓，不達目的不止之精神；宣揚我軍戰績，與夫愈戰愈強之事實，隨處表現我爾一心一德，團結奮鬥之真誠無間，使吾人抗戰必勝，建國必成之信念與能力，得充分證明，為國際所共信，真邁之以禮貌，愛護其產業，保障其安全，允許其可飽之便利，而吸引其同情與援助，以及對世界所共棄之倭寇，凡此種種，皆賴宣傳工作之進行得宜，故不僅政工人員應竭其全力，即我各

被將士亦應遵照宣傳綱領，切實研究，盡力推行者也。

(十五)經濟戰：今日戰爭之決勝，不在刀兵而實在經濟。敵經濟之於戰爭其重要性實比兵力爲尤大。況敵工業立國，須輸入原料，輸出成品，以維其國民生活。但敵國資源缺乏，煤鐵棉花，米麥汽油等，皆仰給爲國外之輸入，其他軍需工業原料，尤感不足，經濟基礎，至爲脆弱，實無長期作戰能力。現敵戰費已超過百五十萬萬元，現金滙源既窮，山鈔跌價未已，大部工廠，改製軍需品，輸出貨物減少，而需要國外軍需原料加多，以致國內民衆生活極苦，社會狀況極形不安，最近敵戰費爆發，及美蘇對敵經濟商約，市場愈形恐慌，敵可能利用之海外資源，將漸爲斷絕。敵唯一希望，只有在我國佔領地區內，濫發軍用票與偽鈔，向我民衆盡量壓榨，從事搜奪，並企圖開發我國礦藏，及以仇貨侵入內地，或以被其壟斷統制之消耗品，向我內地轉售而已。就中尤以偽鈔與貨物之侵銷，關係更大，如我軍民不能堵塞漏卮，即無異補救敵之經濟恐慌，而削弱我之經濟基礎，此所觀敵寇兵以自殺之齋盜糧而自斃者也！近聞敵有不肖官兵，放任仇貨內銷，甚至包庇運售，言之至堪痛心！實爲我軍人莫大之恥辱！查經本委員長嚴令禁止，凡我將士尤以游擊區各部隊，務各澈發天良，正已率屬杜絕仇貨，拒用偽鈔。否則，買賣仇貨，即是賣國！偷運仇貨，甚於通敵！如是，即使敵人不用武力侵略，而有亦必陷於亡國滅種萬劫不復之地！世世子孫乃永無翻身之日，其將何以對抗戰陣亡官兵在天之靈！而吾人抗戰復有何意義！望我官兵切實領導民衆，實施經濟抗戰方略，勵行節約，剷除仇貨，懸清偽幣，破壞淪陷區內敵人所辦之工廠，礦山，倉庫，以及其運輸設備，使敵無法開發生產，同時扭轉物資內運，對敵經濟封鎖，澈底實行，如此則敵之戰爭消耗，無所取償，經濟組織，必然加速崩潰，其國內社會基礎之動搖，乃可計日而

待，而我之最後勝利，亦即在此也。

二 出兵基本學術問答

(註)本問答僅供其最簡要者

政治常識

1. 問 何為三民主義？

答 三民主義是民族主義，民權主義，民生主義，簡單的說就是救國主義。

2. 問 什麼叫主義？

答 主義是一種思想，一種信仰，一種力量。

3. 問 三民主義的目的是什麼？

答 三民主義的目的，是要促進中國的國際地位平等，政治地位平等，和經濟地位平等。

使中國在世界上成爲第一等強國。

4. 問 中國的國魂是什麼？

答 三民主義。

5. 問 什麼是五權憲法？

答 五權憲法就是行政，立法，司法，考試，監察，五權分立的憲法，是我們國民政府組織

的源。

6. 問 我們的敵人是誰？

答 日本帝國主義。

7. 問 我們為什麼要抗日？

答 因為日本侵犯我國的領土主權，要想滅亡我們的國家，我們若不抗日，就會亡國滅種，所以要抗日！

8. 問 什麼是亡國奴？

答 亡國奴就是自己的國家受到外人侵犯的時候，自己不肯拚死抵抗，讓外人把自己的國家併吞滅亡了，沒有國家，沒有主權，他自己和他的子孫都永遠替外人當奴隸牛馬，這就叫做亡國奴。

9. 問 怎樣才能不當亡國奴？

答 要想不當亡國奴，祇有奮勇抗戰，求得最後勝利，就可不當亡國奴了。

10. 問 怎樣才能得到最後勝利？

答 祇要全國一致服從國民政府命令，各人盡各人的力量，親愛精誠，同心協力，報效國家，驅逐敵人，消滅敵人，就能得到最後勝利。

二 直屬長官姓名

抗 戰 手 本

1. 問 我們的最高統帥是誰？

答 蔣委員長中正

2. 問 你們的司令長官是誰？

答 ()

3. 問 你們的團司令是誰？

答 ()

4. 問 你們的軍長是誰？

答 ()

5. 問 你們的師長是誰？

答 ()

6. 問 你們的團長是誰？

答 ()

7. 問 你們的營長是誰？

答 ()

8. 問 你們的連長是誰？

答 ()

三 軍隊內務規則

1. 問 什麼是軍隊的命脈？

答 軍紀是軍隊的命脈。

2. 問 什麼是軍人的天職？

答 實行三民主義是軍人的天職。

3. 問 風紀衛兵的任務是什麼？

答 維持軍隊的風紀，掌管內外的警戒。

4. 問 風紀衛兵及衛兵司令，未經許可，能否離開衛舍？

答 衛兵不能擅離衛舍，衛兵司令若必須離開衛舍的時候，要指明他的代理人。

5. 問 風紀衛兵應許出入營門的是些什麼人？

答 特務長以上軍官軍佐，和跟着他的隨從兵，應許出入營門。由指揮官引導的人，應許出入營門。軍士和兵帶有「軍人手簿」、「外出證」、「公出證」，應許出入營門。郵差和送電報的，若帶有門照，應許出入營門。受團長特別許可的，應許出入營門。此外一概不許。

四 步兵操典

抗戰 手 本

二四五

(甲)

問 士兵在戰鬥間應遵守的專項十三條，是那十三條？

答 一、「自信與忍耐」，二、「責任心」，三、「勇敢果斷」，四、「沉着固守」，五、「各自爲戰」，六、「負傷者之注意」，七、「距離指揮時之處置」，八、「對敵隊砲兵之處置」，九、「對飛機之處置」，十、「對戰車之處置」，十一、「對瓦斯之處置」，十二、「士兵不得盲目進隊」，十三、「保持名譽，嚴守秘密」。

1. 問 爲什麼要「自信與忍耐」？

答 因爲打仗常常是在十分疲勞的時候開始的，並且常常要打幾天幾夜，才得解決。我們要有「自信與忍耐」，才能克服一切困苦缺乏和戰鬥慘烈的情感，繼續打敗敵人。

2. 問 怎樣才算有「責任心」？

答 有責任心的，不論敵火怎樣猛烈，我們戰友死傷怎樣多，他還是照着他的任務做，決不懼怕逃定。

3. 問 爲什麼要「勇敢果斷」？

答 因爲衝到敵人陣地內的時候，要惹起混戰，這個時候，官長指揮不及，常常因爲一個兵能「勇敢果斷」的打敵人，就會使全軍打勝仗，所以士兵要「勇敢果斷」，只要能使全軍打勝仗，就犧牲自己也不管。

問 怎樣才算「沉着固守」？

答 在防禦的時候，要專心固守自己的位置，決不搖動，並且相信敵人總是前進，我們

81 問

好射擊他，縱然受到敵人的猛烈攻擊，戰況很慘，還是要沉着射擊，等候逆襲的時候，假使被敵人包圍或者彈藥用盡，也要信誓旦旦地刺刀，殺退敵人。

5. 問

因爲指揮官打死了或受傷，在戰場上最常事，我們應怎樣辦才不至要受敵人的攻擊，才能打

敵敵人。

11 問

「指揮官之注意」是注意些什麼事？

答 士兵在戰場上，雖然負了傷，還是要繼續戰鬥，才不至要受傷很重，指揮官叫我退下，

我才退下，還有退下的時候，要將彈藥交給隣近的連長或排長，並把武器帶出，退到戰線

12 問

「脫離指揮時之處置」是怎樣處置？

答 在幾個部隊互相混淆，受不到本班班長指揮的時候，士兵就要自動的受附近連長的指

揮，從事戰鬥。若是和自己的部隊失了聯絡，就轉到附近連長的部隊，服從他的官

13 問

「對敵騎兵之處置」是怎樣處置？

答 遇到優勢敵騎兵來襲的時候，要勇敢沉著的射擊，打退敵騎兵。若是我們攻取敵人，

9. 問

「對飛機之處置」是怎樣處置？

抗 擊 手 本

飛機飛得很快，我們步員在地面上是小目標，他來炸我們，或射擊我們，是沒有大效力的，所以我們應當不怕他，我們還是照着我們原來的任務，對地上的敵人從事戰鬥，但要注意利用地形，或施行偽裝，避免敵機察知我們的行動。

10問

一對戰車之處置—是怎樣處置？

答

受敵人戰車攻擊時，要沉着應戰，不要驚慌，等他到達最近距離，我們就用細起來的幾個手榴彈打他，或用步槍射擊戰車的履帶孔，或專射戰車走過以後，射擊履帶與車前進的敵步兵。

11問

「對瓦斯之處置」—是怎樣處置？

答

受到毒氣攻擊，或聽到毒氣警報，或發現某個地點敵人撒到有毒氣，這個時候，就應當很快的互相傳遞，並且不要等候命令，各人很快的搜捕實物帶上防毒面具，防毒面具帶上後，要有排長以上的官長下令，才能脫下。

12問

一士兵不得自由離隊—應當怎樣實行？

答

行軍和駐軍的時候，未得官長許可，不離開自己的部隊；打仗的時候，未奉官長命令，不離去自己的戰線，戰線上有受傷的人，未奉官長命令，不得由去醫務或搬運，且已受了輕傷，未奉官長命令，不肯任意離去戰線；官長奉命出去作事，任務完畢，就迅速歸隊，不得擅自離去，就是軍醫補給，若有傷重人員，未奉命令，

13問

「保持名譽，嚴守秘密」—應當怎樣實行？

五 射擊教範

(甲) 問 瞄準的要領是怎樣？

答 射手舉槍後，看着目標，將槍筒上下及左右瞄準，使瞄準鏡按圖瞄準點。

抗戰 手 本

二四九

(乙) 問

什麼叫射擊軍紀？

答 嚴格遵守指揮者的口令和命令，遵守射擊各種法則，就是射擊軍紀。

問 能遵守射擊軍紀的士兵，在打仗時是怎樣動作？

答 第一，本着他自己熱練的技術，利用地形地物，發揮武器的威力。

第二，隨時注意指揮官和敵人，依着目標的景況，來定他射擊的快慢；若是目標隱蔽了，或消滅了，他就暫不射擊，節省子彈。

第三，在班長不能指揮射擊的時候，他自己也會考慮目標，維持射擊的效果，絕對不亂打。

答 軍人要有至死不屈的氣節。若是被敵人俘虜的時候，凡是戰軍的情形，應做我們的「

兵種」「兵力」「士氣」「指揮官的姓名」「指揮官的位置」「作戰命令的概略」「衛生情形」「宿營地點」「砲兵陣地的位置」以及其他一切事項，無論敵人如何對待我，我們都不說，因為這些都是軍隊的機密，洩露機密就等於幫助敵人，會使我軍受到重大損害！

1. 問 什麼叫瞄準線？

答 照門中心和準星尖連成的直線，叫瞄準線。

2. 問 準星不在照門的中央，準星尖不和照門缺口的上邊成水平，是不是瞄準線？

答 不是瞄準線，因為這樣就瞄不準。

3. 問 瞄準時應特別注意的是什麼？

答 第一，是瞄準線要正確，準星要對照門的中央，不能偏左偏右，準星尖要和照門上邊成水平。

第二，是照門上部要成水平，就是槍身不能左傾右傾。

(乙) 問 發射的要領是怎樣？

答 瞄準後，用其撞擊節的後部，和食指的第二節，扣着扳機，先扣第一段，再慢慢的壓下第二段，在壓第二段時，要停止呼吸，發火以後要暫時扣着扳機，睜開左眼，再慢慢的將食指伸直。

1. 問 很快的扣扳機有什麼害處？

答 要變動瞄準線，射擊不能命中。

2. 問 擊發時要特別注意的是什麼？

答 第一要有手與握槍把，第二扣扳機只准食指動，坐和腳都不能動。

(丙) 問 舉槍的要領是怎樣？

答 眼要看着目標，身體要穩固，又要不拘束，槍舉着肩以投，呼吸不可太快。
1. 問 舉槍時要特別注意的是什麼？

(丁)

答 第一槍要確實抵着肩窩，第二不可將肩部向前方突出或下垂。
問 步槍射擊飛機，甚麼距離才有效？

(戊)

答 約以三百公尺為限。
問 手榴彈的用途是怎樣？

答 手榴彈可以當作攻擊和防禦時的近戰兵器，當敵人攻擊我們要突入我們陣地時，我們可以用手榴彈打他。我們攻擊敵人，在衝鋒的時候，敵人要想擊退我們，我們也可用手榴彈打他。手榴彈的效力很大，能逼退敵人不得不躲入掩蔽之內，並且能妨害敵人使用兵器，若敵人在掩蔽部內，我們的槍打不着他，也可以用手榴彈投入。此外集合多數的手榴彈，還可以爆炸敵人的障礙物和掩蔽部。集束手榴彈，又可破壞敵人的膠帶。

(己)

問 投擲手榴彈的要領是怎樣？

答 第一要依手榴彈的種類，了解他的使用法。第二用投擲的手攥住手榴彈，在立姿和跪姿投擲的時候，彈體隨着自然垂下的臂，斜向外方；在臥姿投擲的時候，隨着臂的姿勢，向於前方。手榴彈的安全被蓋，用另一手掀脫，裝着夾在中指和無名指的中間（將鋼圈套在指上更為確實），請短促的運動將他拉脫，手榴彈就沉着的速度的投出去。

(庚) 問 投手榴彈要特別注意的是什麼？

答 拉索結以後，投擲的手，若鬆地或換手，手榴彈就有泔落的危險，要特別禁止。

(辛) 問 距離測量爲什麼重要？

答 因爲確實的距離測量，是良好射擊的基礎。

(壬) 問 步兵的距離測量以何種方法爲主？

答 以目測爲主。

(癸) 問 目測教育是什麼時候開始，什麼時候停止？

答 新兵入營就開始，直到退伍爲止，中間並不停止。

(子) 問 象走一一·一七公尺，是幾多複步？

答

六 陣中要務令

(甲) 問 步哨一發守則是什麼？

答 1. 步哨要監察敵方，注意一切可疑的徵候，若一發現敵人的甚麼情形，就用一人報告
排哨長，一人留着監視；若是情形緊急，就要連續打槍或用信號警告後方部隊，但
是仍然要用一人趕快報告排哨長。對於敵人的單獨兵或幾個斥候，應當用槍射死他
，或是將他捉住。又步哨非有特別命令，不担任觀察監視。

2. 白天對於我軍的「軍官」和「部隊」「斥候」「巡察」以及「傳令」等，可以許他們出入步哨綫。除此而外，非有排哨長的命令，不准通過步哨綫，若是沒有排哨長的命令，又不聽步哨的話，步哨就可以射死他，或捉住他，遇有汽車時，當令停止，加以檢查。夜間若有人接近步哨，先作預放的姿勢，問他是誰？問了三次聽不答應，就射死他，其他一切處置和白天一樣。

3. 翻揚白旗，從遠方表示他是軍使而來的，和投降我軍的，都不作敵人處置，但是要敬他停止在步哨綫以外，並且要教他面向敵方，一面報告排哨長，這時候，切不可和來的人談閒話，還要注意不要受他的騙。若是來投降的人，帶有武器，定要先叫他放下武器。

4. 步哨不准吃煙，不准手離槍，非有命令，不准坐下或臥下，在白天應當立槍或挾槍，挾槍就是槍口向前，將槍托在手腕上，若在夜間，通常要托槍，或提槍，或挾槍；有上官來問話的時候，口裏答覆，眼還是要監視敵方。

5. 步哨對於我們自己的斥候，當他出發的時候，定要問他任務，和走的路線，已及回來的時間，和回來的地點，並且要將自己所看見所聽得的情況告訴斥候，又對於回來的時候，就及過來問他所見所聞的情況。

步哨受敵人襲擊時，怎樣動作？

問 步哨受敵人襲擊到了不得不後退的時候，最要沉着，一面和敵保持接觸，一面

的位置後退，這個時候，要注意不使敵人知道我排哨的位置，並且自己的行動，不給
密我排哨的射擊。

(丙)

問 斥候動作的要領是怎樣？

答 1. 進退的動作要靜肅。

2. 要常常停止，靜聽音響，認識地形。

3. 一停止斥候一和一潛伏斥候一，若確實發現敵人來襲擊我軍的時候，應當先用連發
射擊或信號，警告後方部隊。

4. 斥候通過步哨線的時候，要同隔得近一點的步哨將自己的「任務」和「走的道路」
，以及「回來的時刻」「地點」告訴他，並且要想個新情況。斥候回來的時候，
又要將自己所見所聞的情況，告訴步哨。

七 劈刺教範

1. 問 劈刺術的目的是什麼？

答 劈刺術的目的是在練習使用白兵，和養成剛健的氣力。

2. 問 前進後退的要領是怎樣？

答 就是預備用槍的姿勢，前進時，左足進到前方約一足之長，同時引右足到定距離的地
方。後退動作，和前進相反。但是無論前進後退都是都要快，前進的時候，足要接近

地面。

8. 問 「直刺」「滑刺」「下刺」是刺敵人的什麼地方？

答 「直刺」「滑刺」是刺敵人上背，「下刺」是刺敵人下背。

4. 問 「直刺」的動作是怎樣？

答 「直刺」是對敵人左拳右上方的空隙，突刺進去。！

5. 問 「滑刺」的動作是怎樣？

答 「滑刺」是對敵人左拳左上方的空隙，從交叉的後面，突刺進去。

6. 問 「下刺」的動作是怎樣？

答 「下刺」是對敵人左拳下方的空隙，突刺進去。

八 築城教範

1. 問 圓鐵和偽裝對於打仗有什麼關係？

答 圓鐵可以作工事，偽裝使敵人不容易發現目標，工事和偽裝聯合起來，能够減少傷亡

，增強攻擊和防禦的力量。

2. 問 偽裝的要領是什麼？

答 與適合地形和周圍自然地物的顏色。

九 地形描寫

1. 問 地形描寫爲什麼重要？

答 因爲「地形」是「地物」的名稱，是一切指示的基準。若說不出地形地物的名稱，就指不出敵人的位置，和友軍的位置。

十 兵役

1. 問 中華民國的國民有什麼責任？

答 有保衛中華民國的責任。

2. 問 中華民國的男子有什麼義務？

答 有當兵的義務。

3. 問 徵發超額兵？

答 十八歲起當「國民兵」二十歲起當「常備兵」二十歲到二十五歲檢定合格當「現役兵」。

4. 問 「現役兵」當幾年？

答 三年。

5. 問 現役兵當滿退伍後，還有什麼義務？

陸軍刑法

答 國家有事的時候，還要召集服勞。

4. 問 什麼人沒有當兵的資格？

答 判處無期徒刑和褫奪全部公權終身的人，沒有當兵的資格。

1. 問 逃亡犯什麼罪？

答 軍人無故逃亡，處「十年徒刑」，情節逃亡或拐逃重要軍品者「死刑」！

2. 問 姦淫違抗犯什麼罪？

答 「死刑」！

3. 問 抗命犯什麼罪？

答 反抗長官命令或不聽指揮者，敵前「死刑」！軍中或戒嚴地，「無期徒刑」或「十年以上有期徒刑」！其餘「五年以下有期徒刑」！

4. 問 通敵降敵犯什麼罪？

答 「死刑」！

5. 問 放棄守地犯什麼罪？

答 「死刑」！

6. 問 臨陣退縮犯什麼罪？

抗 戰 手 本

十二 擄架術

3 擄戰手本
答 擄架術

1. 問 擄架兵被擄時，傷兵應該怎樣？

2. 問 擄架兵發現傷兵，對傷兵更應如何？

3. 問 擄架兵發現傷兵，不應該怎樣？

4. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

5. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

6. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

7. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

8. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

9. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

10. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

11. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

12. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

13. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

14. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

15. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

16. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

17. 問 擄架兵在戰場悲慘的時候，應該怎樣？

附錄

步兵操典

綱領

- 第一 國兵革命軍，以實現三民主義，求得我中華得獨立自由平等為目的。凡有侵犯我領土與主權者，均應奮勇抵抗之。
- 第二 國兵應體之推行者，須全力防制而殲滅之，以達成我軍人推之使命。
- 第三 國兵應體，為軍人惟一之精神，親愛精誠，為軍險必具之德性，國兵所以所信，應恥所以所勇，親愛所以致仁，而精誠所以致智也。凡我軍人，須始終保有此種勇仁智之四德，方足以創獲勝之武力，保護祖國，發揚民族，克盡我軍人之天職。
- 第四 軍紀者，軍人之命脈也，軍隊必須有嚴肅之軍紀，然後精神上之團結力得以鞏固，戰鬥力之持久，得得以維持。蓋戰時各部隊之任務不同，其境遇亦各有差別，而士自其始，守至其終，均能服從指揮，高懸一心，縱一定之方針，取一線之符號者，厥惟軍紀是賴。故平時須將與所定之制式，體實熟練而應用之，尤須注意於內務衣食住行之教養，與整齊清潔之習慣，以供特軍紀之嚴正。而軍紀之更進，則在全軍一致之三信心。故上下將士，無論在何時何處，當以信仰上官，信任

第四

部下，爾自信其爲效忠黨國，服從命令與愛護人民，恪守紀律之軍人也。必勝之信念，首以三民主義及中華民族悠久光榮之歷史爲根據，更以周旋之訓練與卓越之指揮爲充之。凡我軍人，應發想我中華民族之禮義廉恥，與信勇仁智固有之德性，砥礪爲黨國犧牲之精神，縱當糧食缺乏，戰鬥形勢慘酷之際，仍能上下相依，鞠躬盡瘁，抱有必勝之信念也。

第五

軍隊應有奮發充溢之攻擊精神，與堅忍不拔固守之毅力。蓋最後之勝利，必歸堅忍至最後五分鐘者得之。惟攻守勢者，無險何時，不可不有出擊之企圖與準備。固欲確保決心之自由，惟攻攻勢者乃能事之，故勝敗之分，亦盡關於戰鬥資料之多寡與裝備之優劣，苟能精練而富於堅忍之精神，與益之以卓越之指揮者，必能得最後勝利也。

第六

凡陣中之事，須獨斷專行者頗多。但其精神，決非與服從相反。而臨敵又不可無旺盛之企圖心，與獨斷之手段，及神速之發動能力。故作戰必須常立於「主動」地位。爲欲達此目的，凡對於我軍之企圖計劃與行動等，尤須「嚴守秘密」，是軍相戒，然覺能以疾風迅雷之勢，出敵不意，使敵不遑應付，乃得奏竊機制勝之效也。

第七

協同一致，爲連戰鬥目的之要素，不論兵種，無分上下，均須「同心戮力」，「同仇敵愾」，始可獲戰鬥之效果。凡能考驗參戰之情勢，各自注重其職責，努力於其任務之遂行者，是即協同一一致之旨趣。而諸兵種協同之本義，又以使步兵能達成其目的爲主旨也。

第八

步兵爲全軍之主兵，常於戰場負主要之任務，不問其地形與時間之如何，惟步兵乃能實現戰鬥以換最後之勝利者也。而於近距離戰鬥與夜間戰鬥，其特色尤爲顯著。故其必須周密沉著，從事於

射擊，衝鋒，摧破強敵，以發揮其固有之特性。縱缺他兵種之協同，亦須竭盡手段，單獨進行其戰鬥，以達最終之目的。

第九

各級幹部，爲軍隊指揮之樞紐，士兵團結之核心。故凡事必須率先躬行，與部下共聞甘苦，而使之尊信。且於戰鬥慘酷之際，尤須勇敢沉着，從容指揮，以打破其艱險困窮之境境，使部下信仰彌篤。視若泰然，乃能克敵致果，完成使命。

第十

士兵雖處於疲勞困苦之際，仍須保持「敵愾心」與智勇果斷活動之士氣爲首務。即在潰敗之時，其士兵雖偶失其忠慮與果斷之能力，亦須使其能隨指揮官之動作，從事於戰鬥。倘其幹部發生傷亡，應即以同隊中勇敢之士兵爲模範，始終保持其全體一致之行動，期得最後之勝利也。

第十一

勤勞堅忍，爲軍人之本色。作戰經過之時間愈久，其困窮艱難之程度亦必愈增，且器材與補給，恆感受缺乏，而不能適如所望。故必具有堅忍不拔之毅力，大無畏之精神，排除萬難，勇往鑿進，乃能得最後之勝利。而軍人強壯之體力，與剛毅之志氣，尤須於平時鍛鍊養成之。故凡所部之衛生與體育，各級幹部均應盡其責，使始終得以保持其強健之體格，與堅忍之精神，城愈戰時非常之障礙與困難。

第十二

武器、馬匹與裝具等之補充更換，因國家經濟之未盡發達，屢感困難，故無論平時與戰時，更宜養成士兵尊重武器，節省彈藥，愛護馬匹之習慣，以補助我戰鬥之實力。

第十三

科學技能之熟練，實爲現代作戰最重要之補助手段。凡我軍人，均應覺悟社會上一切新式之器材，固應努力研究，期有心得，即凡平常普通之器物，亦應盡力愛護與注重利用，俾戰時皆能

發揮其顯著之效用。故各級官兵。皆須熟讀其「要訣」利用其之價值。以補助戰事。而實戰之不足也。

戰鬥時。皆須簡單而又精練者。始冀期其成功。故各種典範令。皆本此旨趣。以示軍隊訓練之主要之原則。法與制式。俱採用之。存乎一心。故安非與則。固所嚴禁。而為制式法則。亦所不容。務宜詳造窮究。融會貫通。以收實效。

時間之正確。為戰事之關鍵。而神不為一遲延。故軍隊訓練。其目的在法者。更有甚焉。故必養成各級官兵。遵守時間之習慣。與一當道立斷之精神。乃為戰鬥一切之要訣。

第二期新戰之要旨

一、重於訓練。

二、重於士氣。

三、重於用兵，不如用民，發民要加強兵，教兵即教子弟之精神。

四、重於設備。

五、一物要作二物用，一人要作二人用，一彈要作二彈用，一日要作二日用。

六、在於精神補助物資之不足。

七、在於實際。

八、不重名位。

九、訓練官前帶備各種機關，要重新整頓檢查。切實考察人員之能力。

十、方能總成事實，增加工作效率，達成抗戰使命。

十一、宣揚部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要給與長期繼續不斷的訓練，充實抗戰精神。

十二、定甲乙級制，按月公佈。

十三、情勢重於訓練與設備。

十四、研究戰情，注重挑選課教工作人員，分析當時當地實際環境，擬定各種工作計劃。

抗戰手本

- 八 整理重於購置。
整理，修護，管理，處理。
- 九 宣傳重於作戰。
紀律重於一切。
- 十 命令重於生命。
為執行命令，雖犧牲生命亦所不惜，所謂捨身取義者是。
- 十一 行動重於理論。
- 十二 分組會議，檢討工作，自我批評，重於正規教育。
- 十三 各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，以資平定賞罰。
- 十四 專誠重於博學。
簡單容易。
- 十五 常識的重要。
有常識方能因地因時因人因物制宜。
- 十六 緊縮重於生產。節約重於豐裕。
- 十七 注重政治，經濟，科學，常識，與三民主義之理論，及其哲學基礎。
- 十八 建設，創造，重於戰爭。
- 十九 我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事嚴密節約。

總勤勞忍痛獨立自主，準備五年十年之奮鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

抗戰手本

二六五

抗戰四要實施綱領

一 提高士氣

- 一 增進政治訓練工作。
- 二 養成同仇敵愾心——恨敵不怕敵。
- 三 養成忠黨愛國心——保衛國家，犧牲小我。
- 四 闡明我軍抗戰之必勝性。
- 五 闡明敵人侵略之必敗性。
- 六 勸告自勵，先發後樂。
- 七 冒險犯難，寧先躬行。
- 八 賞罰懸明。
- 九 財取公開。
- 十 爲事操人（不用私人）。
- 十一 推動精神教育。
- 十二 練習戰鬥技能（提高胆大）。

二 收攬人心

- 一 加強政治工作與宣傳宣傳。
- 二 撫輯流亡，保護商旅。
- 三 不拉夫，不擾民。
- 四 賠償民衆損失。
- 五 嚴行糾察軍風紀。
- 六 扶助辦理地方事務。
- 七 訪問紳耆。
- 八 維護老幼。
- 九 設立中隊學校。
- 十 召集當地青年子弟分別訓練，并予服務機會。

三 愛惜物力

- 一 緊縮節約。
- 二 善於利用。
- 三 過期被服器具應嚴令收繳。

抗 戰 手 本

抗戰手本

- 四 縫紉機檢遺器材以充應用。
- 五 保證馬——由各級主管特別注重，隨時檢查。
- 六 修理車輛與負責保存。
- 七 整理雜物，保存廢物。
- 八 研製器物修理法，并嚴密實施。

四 撫養傷病

- 一 加強政治工作與宣傳工作（多講忠勇故事）。
- 二 愛兵如子，親病猶親。
- 三 革除醫院積弊，推廣改革軍醫。
- 四 發給負傷歸隊各費（各醫院酌給週轉預備費）。
- 五 常派專員慰問。
- 六 妥善傷病家屬。
- 七 各地駐軍在其附近設收容所。
- 八 發動民衆沿途設茶水站。
- 九 各區設置擔架八員。
- 十 前綫一百里內增設臨時收容所。

革命軍連坐法及其條文

現在軍隊，不知節制，所以上下不相運籌，以致前者徒死而無效。雖欲策之，無從查考，退後者偷生而無對。雖欲討之，亦無從查考。今定有節制矣，如一連同退，只殺班長，一排同退，只殺排長，一連同退，只殺連長，一營同退，只殺營長，一團同退，只殺團長，一師同退，只殺師長，以上皆然，如此言之，所殺不過三五人，似與兵士無涉，還可退走。然愈們更仔細思付，此法一行，便是百

，一時趨前退後，世都有查考。前殺師只幾個人，不怕你百萬人，都退不得。聽我說這個緣故。比方一團人齊退，必殺團長。團長但見他一人退時，他決不退。若是他團長一個人不退，必不能夠支敵，必死要陣亡在前方，我便將他部下三個營都殺了，來償你團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自個領命，便是營長亦不敢退。他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長怕要領命，就該連長亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他的部下排長都該要。排長怕殺，便不敢退。他的部下班長，怕陣亡了排長，必被司令官拿開槍斃，他亦不敢退，就該班長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長，其全班士兵都該槍斃，便都護着班長，站住不退，如此不此所死的人，止於陣亡的部下三五個人，便是百萬人也要同心。那個連帶的走。這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頭上，似繩子縛着腳跟，一節一節，互相顧瞻，連坐牽扯，誰亦不能脫身。兵法云：一強者不得獨進。弱者不得獨退。又云：一萬人一心，萬人齊力。真是使得這個廣效，非實行此連坐法不可。從今以後，革命軍確實行此連坐法。仰各將士奉行無違，勿視此爲普通器具文也。

條文如左

本法係文於中華民國二十七年二月二十五日修正並改名國軍抗戰連坐法

(甲) 縱的連坐法

第一條 國軍以遵守先、總理遺囑，完成國民革命，實行三民主義為目的。各官兵應具犧牲精神，與敵交戰時，無論若何危險，不得臨陣退却。

第二條 本連坐法即適用於戰時臨陣退却之各官兵。

第三條 連坐法之規定如左：

- 一 班長同全班退則殺班長。
- 二 排長同全排退則殺排長。
- 三 連長同全連退則殺連長。
- 四 營長同全營退則殺營長。
- 五 團長同全團退則殺團長。
- 六 旅長同全旅退則殺旅長。
- 七 師長同全師退則殺師長。
- 八 軍長亦如之。
- 九 軍長不退回全軍官兵齊退以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。
- 十 師長不退回全師官兵齊退以致師長陣亡，則殺師長所屬之旅長。

十一 旅長不退而全旅官兵齊退以致旅長陣亡，則殺旅長所屬之團長。

十二 團長不退而全團官兵齊退以致團長陣亡，則殺團長所屬之營長。

十三 營長不退而全營官兵齊退以致營長陣亡，則殺營長所屬之連長。

十四 連長不退而全連官兵齊退以致連長陣亡，則殺連長所屬之排長。

十五 排長不退而全排兵退以致排長陣亡，則殺排長所屬之班長。

十六 班長不退而全班兵退以致班長陣亡，則殺全班兵卒。

第四條 各級政治工作人員亦適用本連坐法。

第五條 本連坐法自公佈日施行。

(乙) 橫的連坐法

第一條 隨軍各部隊應具同舟共濟唇亡齒寒之精神，與敵作戰時，極力與友軍補保連繫，互相策應，以

收協同動作之效，不得存苟且偷安觀望不前與保存實力之心。

第二條 本連坐法適用於師（獨立旅）以上各單位之指揮官。

第三條 橫的連坐法之規定如左：

一、在同一戰線上，或同一戰場內之師（獨立旅），與敵戰鬥時，無論攻防，倘其一師（獨立旅

）所受犧牲甚大，師長（獨立旅長）殉難，而在該師側翼之師（獨立旅），仍安

全無恙者，除因戰略關係或有特別命令外，該安全之師長，（獨立旅長）撤職交軍法裁判。

二、在同一戰場上，或同一戰場內之軍，與敵戰鬥時，無論攻防，倘某一軍團犧牲甚大，軍長殉難

，而左右隣接或在該敵側翼之之軍，仍安全無恙者，除因戰略關係或有特別命令外，該安全軍長撤職交軍法裁判。

三、在同一戰線或同一戰場內之集團軍亦知之。

第五條 在兩個戰區作戰地境附近之戰鬥，則對該區司令長官，亦適用本條之法。

第五條 本道坐落自公佈日施行。

修正中華民國戰時軍律 中華民國二十八年十月二十七日公佈

- 第一條 (本軍律於戰時犯罪者適用之。但無特定關係。或關係者人。以犯第六條至第八條為限。)
- 第二條 (不奉命令赴難守地致陷軍事上重大損失者。處死刑。)
- 第三條 (臨陣退却或託故不進者。處死刑。)
- 第四條 (敵前反饋命令或不聽指揮者。處死刑。)
- 第五條 (降敵者。處死刑。)
- 第六條 (主謀挾成指示為不利於軍事上之叛亂行為者。處死刑。)
- 第七條 (意圖妨害抗戰擾亂後方者。處死刑。)
- 第八條 (意圖妨害抗戰而造謠惑眾搖動軍心者。處死刑。)
- 第九條 (縱其逃逸者。處死刑。)
- 第十條 (攜帶槍彈或其他重要軍用物品逃亡者。處死刑。)
- 第十一條 (搶劫或強姦者。處死刑。)
- 第十二條 (濫殺或冒領軍實者。處死刑。無期徒刑。或十年以上有期徒刑。)
- 第十三條 (有左列行為之一者。處無期徒刑。或十年以上有期徒刑。
 - (一) 無故不就指定地點或擅離配留地者。
 - (二) 奉令前進託故遲延者。

抗戰手本

(三) 虛假敵情致影響於指揮官之判斷者。

(四) 玩視敵情不為適當之處置者。

(五) 損報戰績或戰鬥失利不報者。

(六) 對於作戰或與作戰計劃有關之命令，奉行不力，致未達成任務者。

(七) 對於械彈或其他軍用用品不盡保管之責，致遺失損壞，或燒燬者。

(八) 在接戰地域未經當地軍事指揮官允許，而遷移機關之所在地者。

犯前項之罪因而失誤軍機者，處死刑。

第十四條 部隊長官無故擅離部隊者，處七年以上有期徒刑，因而發生事變或失誤軍機者，處死刑。

第十五條 無故遺棄傷病官兵者，處七年以上有期徒刑。

第十六條 以軍用舟車航空機供私人使用圖利者，處五年以上十年以下有期徒刑。

第十七條 犯本軍律之非者，除在作戰區域戰區司令長官對於唯一死刑之現行犯，得為緊急處分，逕以命令處刑外，事後應報備查外，由有軍法職權機關依左列程序辦理：(一) 由戰區司令長官最高軍事機關核准後執行之。

(一) 軍法依海陸空軍審判法之規定審判之。

(二) 地方國隊人員及文職公務員，按該級職比照軍人階級准用該法規定審判之。

(三) 前二款以外之人犯，以軍法官獨任審判之。

第十八條 在作戰區域犯本軍律之罪，除依前條規定應組織高等軍事法庭會審案件外，其餘戰區

司令長官得逕下宣告判決之命令，補呈裁判權。

前項案件，中央最高軍事機關得隨時提審撤審或移轉管轄。

第十九條 本軍律所規定之罪以外，悉照海陸空軍刑法辦理。

第二十條 刑法總則之規定，與本軍律不相抵觸者適用之。

第二十一條 本軍律自公布日施行。

抗
戰
手
本

二
七
六

蔣委員長講。

後方部隊整訓之要務

後方部隊整訓之要務

民國二十年一月五日講

- 一、提高新兵教育，激發士兵心理，發揚奮鬥的光榮。
 - 二、加強新兵與前父兄之對字，增加其榮譽感，感佩並濟。
 - 三、改進兵役，必須革除役政積弊，使兵役者與補訓處均受厚給，補訓處則應以志氣高昂。
- 查開新兵服役來，其不其狂，嚴究懲辦。

四、部隊主管對下級幹部應注重平時訓練，應應躬親其事，以資實地指示。

五、目前後方部隊整訓之缺點，及應改進之區道。

六、各大隊應注重訓練，務求與前一致，加強訓練教育，充實各種武力，以成戰鬥力。

今天第一批召集後方駐川部隊與各補訓處團長以官長講話，決定對於全體團長前兩次開訓指示，應各細心研究，切實作到。今天這幾次訓練注意的事項，應各細心研究，特別提出來，對大

隊長，現在後方部隊，尤其應補充訓練，應各細心研究，特別注意。所有這些工作，應各細心研究，特別注意。

後方部隊整訓之要務

高尙最光榮的軍情，天下惟有有志氣，有精神的人纔能來當兵。當了兵，來為救國流汗，這其下幾有希望，最受人尊重的一等高尚的人。奉新兵入營的時候，首先要激發這種心理，其次要灌輸軍情，請諸君要拿我們軍人忠勇報國的精神，與肝胆相照的一片血誠，開導一般士兵，洗刷他過去畏難避苦，貪生怕死種種自棄的心理和情緒，不致視當兵為苦事，而能視從軍為樂事。這種是新兵教育主要的「第一課」。各部隊各補訓處官長從上到下，首先要激厲作到這一點。但我們僅僅口誦不稱干，必須我們主任官督率各級官長，拿「如鵠鵠丹，如鷄卵卵」的精神，從環境與教育上，現身說法，警導感化，來改變一般士兵的生活習慣，與思想行動，激發他們自尊自愛的心理，指示他們自強自立的道路，尤其我們官長對待士兵要如家庭父兄之待子弟，宜猛宜施，恩威並濟。要竭力避免一切不良的態度與行動，要提高他們的自尊心與廉恥心，不要使他們以為當兵連乞丐奴隸之不如，而要使一般士兵當軍隊如家庭，使一般士兵對於我們官長只有敬愛，只有愛戴，真誠信仰，絕對服從。如果我們在一切義務和官長的義務行動方面，能够依照新生活的規條，切實作到整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實幾個原則，人人能發揮應有的精神，負責任，守紀律，則士兵的心理和情緒，必百倍振作，百倍奮興，視軍隊還要勝過家庭，特官長還要逾乎父兄，自然人人樂意當兵，不會再有私自逃跑及其他違犯軍風紀的事情發生了。我們新兵訓練，一定要作到這一步，纔是有效的訓練，纔能達到我們的職責！

現在有許多部隊官長，以為防止士兵逃跑，只要我們不寬馬士兵，不處罰士兵就好了。此實不然！我們帶兵根本的要訣，就是要「嚴」，如果士兵有了錯誤或違背紀律的地方，我們必須嚴格糾正，嚴格處罰，而不能絲毫放縱隨便，不過我們責備他，不是苛罰他，處罰他，更不是侮辱他，反之，惟其因為

我們愛他期望他上進，所以見他缺點，必須實指其下，見他錯過，必須嚴督警戒，我們教導子弟，用心極細不差的，態度是莊嚴教肅的，情感絕對真摯，紀律絕對平等，一方面要戒絕過去一般軍官任便態度，虐待士兵，不把士兵當作是人的權權和暴行，一方面更要掃除討好士兵，敷衍士兵的舊習，與態度，我們一切約束管教，只要合乎情理，不出規矩範圍之外，必可得到預期的效果。你們看學校師長之對學生，家齒父兄之對子弟，雖然管束嚴厲，痛痒適到錯過，還要嚴格責罰，但是做學生與子弟的，只有悔悟，只有認從，不見其怨恨，更不見其反抗，這種工作之觀，「作之師」的精神和態度，是我們訓練新兵所應切實取法的。我前未聽得有些官長報告，現在一般部隊官長因為怕士兵逃脫，以致遇事不備不敢糾責士兵，反而要討好士兵，這實在是極絕大的錯誤，我們一般官長平日對於士兵的心理和性情，不去觀察研究，蓋微了，因而不知多方設法管教，切實訓練，而只知求其不逃而已，如此，不僅不能訓練出良好的士兵，也必不能杜絕逃亡的流弊，而且敗壞軍隊風氣，貽誤自己職守，所以我們要使士兵不致逃跑，必須依照我上面所說的，要恩威並濟，賞罰分明，對於生活尤其要維持改進，使能吃苦耐勞，不致感疾疾病，如此，他就不會逃走了。如果大家不從這個根本上努力，而增進軍械槍械，以求士兵不逃，結果，你官長不責備士兵，士兵將來全仗官長，你官長不愛護士兵，士兵將會輕慢官長，這樣你還能放其為官長嗎？還能帶軍隊嗎？所以我們帶兵練兵，對於與命令各種規條，與守備，必須靈活運用，而對於士兵的心理習性和環境，更要留心觀察，深切了解，然後訓練管帶，纔能獲生效，這是我們團長以上官長最要注意作到的一點。

我方部隊訓練之要務

帶教練指揮戰鬥，都不能切實達成任務，你們雖然辦有各種訓練班，但短期訓練完畢，一般要訓官長，回到部隊之後，做團長的必須繼續考核，督促進修。要知道我們中國軍隊官長，一般教育，太覺缺乏，往往一個軍官，自從學校畢業以後，到了部隊服務，上官既不注重教他，他自己又不研究學習，乃至完全缺乏訓練，如果我們高級主管平時再不補充教育，繼續訓練，則雖有短期集中施訓，亦不能補救這個缺憾。所以今後我們團長每週至少要輪流召集所屬下級幹部訓練一次，考問他們上一週工作的情形，審查他們下一週工作的計劃，無論經過衛生，野外勤務，士氣精神，部隊紀律，都要認真考察，研究改進。如發現某營某連有何缺點或弊病，就聚集衆宣布，通令全軍，互相警戒。尤其關於學術科的訓練，在每一週的功課開始實施以前，我們團長必須集合所屬負責官長，將該場課應教科目，分門別類指導一遍，演習一次，然後再要他們根據指示要點，去教練士兵。我們現在對於部隊教育實施，雖然規定了科目，時間與進度，但是我們主管長官如果不首先督促輔導準備。臨時監督實施，並親自考核指導，就不能收到實際功效。如果我們能夠親臨施教，親自訓練，那我們自然會知道注重研究與學習，以獲得教學相長的益處，不敢再和過去一般軍官一樣，階級越高，學術科越荒疏，馴至出操上課，不能實際示範。現在我們團長以上官長，為什麼不能和外國軍官一樣，克盡訓練職責，而師長以上主管，聯到各種實際教育，為什麼要由參謀長延聘特種人才擔任，而他自己並不參加，這亦就是由於我們一般高級官長平時不研究，不學習，故爾學術荒疏，臨事只好偷懶敷衍。這實在是一個極嚴重的錯誤！要知道：軍隊就是學校，師長就是第一師的校長，團長就是第一團的校長，對於部屬官兵一節訓練，必須我們師長團長親自主持，實地參加，纔能獲得實際效果。而決不是我們主管官自己置身事外，任令部下循例敷衍，或

另外開辦幾個訓練班，隨便請人來教，就可以盡到職責。更須知軍隊教育要求成功，在於平時能够繼續不斷，認真實施，尤其國以下各級部隊訓練，更要我們師長團長能够親自負責，實際主持，然後纔能培養一般儲備的下級幹部，練成精銳的部隊。

最近我曾派編顧問到各地考察後方部隊與各補訓處整訓情形，據他考察所得結果，第一、我們後方部隊，沒有一貫的教育計劃；第二、官兵監督不確實，大都只是敷衍形式，對於下級官長的動作，尤其缺乏切實指導；第三、一般教育與訓練，缺乏組織與考核，而所教說的，並非戰鬥動作，和戰陣知識，仍是因循過去老的方法，不合當前實際的需要。他這種種批評，正切中目前時弊。我們部隊有此缺點，外國人一看就可以考察出來，這實在是我國軍隊目前最大的危機！如果大家還不痛切改正，仍蹈因循敷衍，有名無實，結果不僅軍隊不能建立起來，國家亦要滅亡！尤其對於考核之不注意，可以說是一切整頓廢弛，整訓不力的主要原因，你看現在一般部隊官兵平時對於訓練毫無興趣，而中央及地方對各部隊，亦不考察督促，任何軍隊，如無考核，則其下級官兵以及營務區團，勢必整頓廢弛，外國軍隊之所以能够建立起來，就在他能够層層考核，節節督促。真是日增月異，自強不息。我們現在訓練部隊，亦必如此，在中央，今後軍訓部與軍政部要切實負責，督促各部隊，定期考核，隨時派員隨時考察，嚴厲執行獎懲，而各部隊長官也要切實訓練與考核，作爲自己最主要的工作。我們對於各部隊的訓練，更要在平時有繼續不斷的經常教育，而一切教育實施，有了教育團長負責，更須我們團長以上主管將全副精神貫注下去，親自參加主持。如此，就可以藉訓練的機會，來考察部屬，更可以考察部屬，在訓練與教育的時候，指導改進，我們上官能够如此勤於考察訓練，下面的營長連長和排長，亦必能認真檢

點，研究改進，盡忠職責，達成任務，固之。對於軍隊的教育與訓練，以及一切營務之管理，大家以後必須依照原則去作，尤其有了原則，更要研究活用，即如我剛才說的「恩威並濟，賞罰嚴明」，這軍的兩個最重要原則，但要如何活用，總總得實際功效，就必須遇事留心研究。所以研究最關重要，你們能否預備大事，就看你們能否精勤研究，如能依照科學精神與科學方法，遇事認真研究，則部隊一切毛病和缺點，必可檢討出來，一切學術技能和專業上之困難，亦必可設法解決。現在科學時代，任何專業都要由研究總總得進步，能够日日研究，繼續研究，就能日日上進，天天有新的方法發明出來。你們團長以上官長，要作現在時代革命建國的實官，第一步就要作到不愧為現在時代的人。一切治軍辦事，教育訓練，都要本着科學研究的精神，實事求是，精益求精，迎頭趕上，及時適應，不給旁人看輕。希望大家刻苦奮鬥，加緊努力，充實革命的武力，發揚國家的光榮，來達成抗戰建國之目的！

後方部隊整訓之要務

二八四

新兵精神教育問答編

新兵精神教育問答簡編

一〇、爲什麼來當兵

一〇、革命軍人的主義與職

一一、革命軍人的紀律

一二、革命軍人的生活

一三、革命軍人的教育

一四、嚴整 領袖

一五、我們的國家

一六、我們的國恥

一七、抗戰建國

一八、黨國旗的意義

一 爲什麼來當兵

問 我們爲什麼要來當兵？

答 我們爲了保衛國家「改進生活兼確保民族生存」。

新兵精神教育問答簡編

三八

問 怎樣纔能保衛國家改進生活呢？

答 就是要打倒我們的敵人。

問 我們當前的大敵是誰呢？

答 是侵略我們的日本軍閥。

問 另外還有我們的敵人沒有？

答 還有賣國的漢奸和本黨的叛徒。

問 爲什麼漢奸是我們的敵人呢？

答 漢奸是帝國主義者的走狗，勾引帝國主義者來亡我們的國，滅我們的種，所以是我們的敵人。

問 爲什麼叛徒是我們的敵人呢？

答 叛徒同漢奸一樣，他會叛黨，也就會賣國，使我們的革命不能成功，所以也是我們的敵人。

問 我們怎樣對付這些敵人呢？

答 我們對付的方法，首先要奉行三民主義，以主權的力量來消滅這些敵人。

問 敵人消滅了，我們的生活就能改進麼？

答 敵人消滅了，我們便能得到自由平等，安居樂業，生活自然就改進了。

二 革命軍人的主義與黨

問 主義是什麼？

答 主義是一種思想。一種信仰，和一種力量，這三者貫通以後，便成爲主義。

問 沒有主義的人是怎樣呢？

答 沒有主義的人，就認識不清楚，思想不正確，行動沒標準，所以做人和革命，都要有主義才行。

問 我們的革命主義是什麼？

答 就是我們總理所創立的三民主義。

問 爲什麼，總要創立三民主義呢？

答 因爲要完成中國的革命，使中華民族得到真正的自由平等，所以

三民主義。

問 我們不革命也都可以行三民主義麼？

答 我們不革命，不犧牲，不流血，是不能實行。

問 我們不實行三民主義，有什麼危險呢？

答 三民主義不實行，我們中華民族就不能自由，不能平等，所以我們要實行三民主義。

問 怎樣纔能做革命軍人呢？

答 要有強健的體魄，犧牲的精神，愛國家，愛民族，服從命令，改造社會，這樣就配做革命軍人了。

問 革命軍和普通軍有什麼區別呢？

答 革命軍是：有訓練，有紀律，有主義，有信仰，不貪生，不怕死的軍隊。比不得普通軍隊，只顧謀

問 三民主義是什麼？

答 爲私利，苟且偷安，專爲個人升官發財着想。

答 分開來說，就是：民族主義，民權主義，民生主義，其實在意義上是一貫的，是不能分開的。

問 什麼是民族主義呢？

答 民族主義，是激發國內各民族，成爲一個獨立的中華民族，並且主張世界上各民族，一律平等，不受別人侵略，也不侵略別人。

問 什麼是民權主義呢？

答 民權主義，是主張人人都有權來參與國事，人人受平等的待遇，不許少數人來專權把持。

問 什麼是民生主義呢？

答 民生主義，第一是主張平均地權，不許地主操縱地價，榨取農人的血汗，第二是節制資本，不許資本家操縱國內的經濟，來榨取平民的脂膏。

問 我們怎樣才能使地權平均，資本節制呢？

答 把國內的大工廠，大銀行，以及礦山，鐵道，航路之類，概歸國家經營，不許私人操縱；土地要請文登記，照價納稅，照價收買，不許地主霸佔和抬價。

問 什麼黨是實行三民主義的黨呢？

答 中國國民黨。

問 國民黨最初是怎樣產生的呢？

答 清代末年，政治腐敗，帝國主義的壓迫侵略跟着一天天加緊，人民不堪痛苦，我們總理乃首倡革命，與諸同志創立興中會，這就是今日中國國民黨的前身。

問 國民黨的沿革是怎樣的呢？

答 民國前二十年（光緒十八年），總理創立「興中會」於澳門，這是最初的革命組織，民國前七年（光緒三十年）秋，興中會改爲「中國革命同盟會」，後因「革命」二字，不便活動，無形取消，遂通稱爲「中國同盟會」。辛亥革命勝利，民國肇基，中國同盟會本部由日本輾轉移至南京，於元年三月召集會員大會，改組爲公開的政黨，定名「國民黨」，次年總理覺得國民黨內部份子複雜，意見紛歧，乃集合革命的真實同志另組中華革命黨，一直到民國十三年一月，總理在廣州召集全國國民黨第一次代表大會，全部改組，變稱國民黨宣言，這就是最後一次黨的改組。

問 中國國民黨奮鬥的經過是怎樣的呢？

答 推倒滿清，建立中華民國，革新制度，改良政治，在中國五千年的歷史上，開了一個新紀元；推翻中國國民黨奮鬥的功績。

問 我們應該怎樣保存這個光榮的歷史呢？

答 我們黨員和革命軍人，應該要奉行 總理的主義和遺教，繼續先烈的犧牲精神努力前進，完成革命，繼能保持黨的光榮歷史。

三 革命軍人的紀律

問 革命軍人最要遵守的是什麼？
答 是紀律。

新兵精神教育問答簡編

問 什麼是紀律？

答 紀是組織，律是規條，如沒有紀綱，就沒有秩序，沒有規條，就沒有規矩，無論何事，沒有紀綱秩序，就要發生擾亂；所以我們要實行主義和革命，定遵守紀律才行。

問 什麼人應該守紀律？

答 紀律不分上下的，只要是革命軍人，上自大元帥，下至士兵，都應該嚴格遵守不能違犯的。

問 要怎樣纔算是守紀律呢？

答 要服從長官的命令，犧牲個人的自由，以求得團體的自由。

問 我們都是革命軍人，官長為什麼要處罰我們呢？

答 革命團體等於家庭一樣，子弟如果不守規矩，不奮心練習，父兄就要訓斥他們，在軍隊裏官長就是士兵的父兄，士兵犯了過，當然應該受處罰的。

問 受官長的處罰與受外人的侮辱，有什麼不同呢？

答 因為不守紀律，官長纔處罰我們，這是要我們學好，與外人的侮辱，根本不同。

問 軍紀是什麼？

答 軍紀是軍隊的紀律，也就是軍隊的紀綱。

問 我們應如何整頓軍紀呢？

答 服從長官的命令，嚴守軍人的紀律，忍苦耐勞，熱心服務。

問 軍紀是什麼？

答 是維持軍人風紀的紀律，軍人在飲食起居言動各方面，必須隨時檢點，使之合乎禮儀廉恥，才算是有風紀。

問 我們應如何整飭風紀呢？

答 要態度嚴肅，衣冠整潔，行動守秩序，待人有關。

四 革命軍人的生活

問 革命軍人在生活上應該注意的是什麼呢？

答 應該注意精神，態度，及習慣各方面的修養。

問 革命精神要具備何種精神？

答 革命軍人要有團結，服從，犧牲，果決，的精神。

問 什麼是團結的精神？

答 在蔣委員長領導之下，戮力戮敵，生與同生，死與同死，患難相關，萬衆一心，這就是團結的精神。

問 什麼是犧牲的精神？

答 決戰硬戰，只要前進，沒有退後，捨身救國，寧死不屈，這便是犧牲的精神。

問 什麼是服從的精神？

答 對主義，對領袖，對長官，要絕對服從。命令一下，徹底執行，這便是服從的精神。

問 什麼是果決的精神？

答 見姿勇爲，當機立斷，不能遲疑猶豫，有誤我機，這便是果決的精神。

問 在態度方面，最要緊的是什麼？

答 革命軍人，要有光明，嚴肅，誠懇，和藹的態度。

問 什麼是光明的態度？

答 富有熱情，不欺詐，不敷衍，不投機，不取巧，預便是誠懇的態度。

問 什麼是和藹的態度？

答 富有同情心，愛護同志同胞，不驕矜傲慢，不恃勢凌人，處處謙恭有禮，這便是和藹的態度。

問 什麼是嚴肅的態度？

答 儀容莊重，衣冠整潔，言語行動，不輕躁，有規矩，不浮滑，這便是嚴肅的態度。

問 在習慣方面最要緊的是什麼？

答 革命軍人要有勤儉，嚴潔，有禮，有恆的習慣。

問 什麼是勤儉的習慣？

答 不荒廢時間，不亂用金錢，作事要苦幹，生活要儉省，珍重切刀，愛惜器材，這便是勤儉的習慣。

問 什麼是嚴潔的習慣？

答 飲食居處，衣服用具，都能潔淨，整齊，簡單，樸素，這便是嚴潔的習慣。

問 什麼是禮的習慣？

答 對人恭敬，公開集會，不失禮節，這便是有禮的習慣。

問 什麼是有恆的習慣？

答 作事有目的，有計劃，循序漸進，有始有終，不見異思遷，不因循苟且，這便是有恆的習慣。

五、革命軍人的技能

問 革命軍人的技能是什麼？

答 打仗。

問 什麼是打仗的技能呢？

答 打仗的技能，第一是要會用武器，第二是要利用地形，第三要互相聯絡，第四要運用當地的民衆；

第五要善于偵察敵情，第六要有進無退。

問 怎樣纔是會用武器呢？

答 武器同我們的生命一樣，要會保存，會運用，把一支槍或兩支槍用，把一顆子彈或兩顆子彈打，這纔算是會用武器。

問 什麼是利用地形呢？

答 打仗時對於陣地的地勢及掩護物，要會利用，以減小自己的目標，使敵人不易發現，並要爭取有利

的地勢，以便攻打敵人，這就是利用地形。

問 什麼是互相聯絡呢？

答 什麼是互相聯絡呢？

問 打仗時上、左右及後方均應密切聯絡，傳達命令，報告戰況，更要迅速確實，這就叫做互相聯絡。

問 怎樣運用當地民衆呢？

答 軍民的感情要切實聯絡，平時幫助老百姓作工，到戰時老百姓自然會幫我們打仗，如運輸，救護，偵探，慰勞，以及建築工事等，均可運用當地老百姓來幫助，這便是運用當地的民衆。

問 怎樣總算培養於偵探敵情呢？

答 打仗時我們要知道敵人的情狀，須派幹練的兵民，到敵人的境內去偵探，要確實探明敵人的番數，人數，兵種，現象，迅速回報，縱然被敵人捕獲也要隨機應變，不要被敵人知道我們的軍機，這就叫做善於偵探敵情。

問 什麼叫做有進無退呢？

答 不怕死，不退後，人人向前，個個勇敢，這就叫做有進無退，也就是打勝仗的要訣。

問 這些技能怎樣纔可以養成呢？

答 在平時長官教訓的時候，要專心誠意的領受和練習，牢牢記在心中，平時學好了，戰時自然會運用。

問 沒有這些技能有什麼害處呢？

答 如果沒有這些技能，不但不難打勝仗，反要被敵人打散的，等於把自己的生命送給敵人打死一樣。

所以這些技能，是非有不可的。

六 服從 領袖

問 領袖二字的意義是怎樣的？

答 領袖，就是先知先覺，能文能武，領導全國人民的偉大人物。

問 我們國家的領袖是誰呢？

答 是蔣委員長。

問 爲什麼 蔣委員長就是我們的領袖？

答 因爲他的才幹很大，學問很深，人格很高尚，毅力革命，完成統一，苦心救國，復興民族，所以他

是我們國家的領袖。

問 領袖革命奮鬥的經過是怎樣的呢？

領袖很早就幫助 總理從事革命，辛亥組織，推倒滿清，廣東鎮守，肅清叛道，都有很大的功勞，後又繼承 總理遺志，率師北伐，掃平軍閥，刷新政治，功勞更大，九一八以來，忍辱負重，準備禦侮，及盧溝橋事變發生，就領導全國軍民，英勇抗戰，同時加緊後方建設，和生產事業，這些都是我們 領袖革命奮鬥經過的事實。

問 領袖怎樣教訓我們做人呢？

領袖教訓我們做人的道理很多，總括來說，就是與我們明禮義，知廉恥，負責任，守紀律。

問 領袖怎樣教訓我們盡忠報國呢？

領袖教訓我們盡忠報國的道理很多，總括來說，是要叫我們堅苦卓絕，自強不息，不成功，便成仁。

問 領袖怎樣教訓我們革新日常生活呢？

答 領袖教訓我們革新日常生活的方法也很多，總括來說，是要我們實行新生活的條件，要我們在衣食住行上改到整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實，合乎禮，義，廉，恥。

問 領袖怎樣教訓我們學習呢？

答 領袖教訓我們的方法也很多，總括來說，是更實在，求實在的熟讀，就是要心到，口到，目到，手到，脚到。

問 領袖怎樣教訓我們做工作呢？

答 領袖教訓我們做工作的法則也很多，總括來說，就是要我們埋頭苦幹，事先準備，平時多流一滴汗，戰時少流一滴血。

問 領袖怎樣教訓我們在陣中盡忠職責呢？

答 領袖教訓我們在陣中盡忠職責的道理很多，總括來說，就是要我們受傷不退，被俘不屈，受命不辱。

問 領袖的教訓我們要怎樣遵行呢？

答 要切實了解，澈底領悟，堅信不移，力行不懈。

問 遵行領袖的教訓，就是服從領袖麼？

答 當然是的，因為領袖的教訓就是命令，服從命令正是我們革命軍人的天職。

七 我們的國家

問 我們國家的民族是從甚麼地方來的呢？

答 我們國家的民族，是發生於中國的本土。

問 我們的始祖是誰呢？

答 是黃帝。

問 我們國家的歷史是有好久了呢？

答 有五千年了。

問 我們國家位置在什麼地方呢？

答 我們國家的位置，在亞洲的東南部。

問 我們與那幾個國家接壤呢？

答 東與日本隔海相對，北與蘇俄連界，西與英屬印度緬甸和法屬安南連界。

問 我國的土地面積有好大呢？

答 我國土地的全面積，共一千一百餘萬方公里。

問 我國的人口共計多少呢？

答 我國人口的總數，是四萬萬七千餘萬。

問 我國的物產是種什麼呢？

新兵精神教育問答簡編

問 答 凡寒熱溫各地帶的物產，應有盡有，尤以米麥桐油絲茶等爲大宗。

問 答 我國地大物博，人口衆多，爲什麼要受外人的侵略呢？

問 答 因爲我國的人民，不知愛國，不努力圖強，所以受外人的侵略。

問 答 我們男兒，才能抵禦外人的侵略呢？

問 答 我們要在蔣委員長領導之下，努力奮鬥，才能抵禦外人的侵略。

問 答 從前抵禦外人侵略最著名的人是誰呢？

問 答 是俞大猷戚繼光二人。

問 答 俞大猷是怎樣的一個人呢？

問 答 明末時，倭寇常常侵略我們沿海地方，俞大猷鎮守浙江，訓練水兵，幾次將倭寇打敗，他是集倭有名民族英雄。

問 答 戚繼光是怎樣的一个人呢？

問 答 明嘉靖年間，倭寇常暗闖建浙江，戚繼光領兵抵抗，大小十餘戰，把倭寇殲滅，後來倭寇又擾台州，他趕到台州，把倭寇的首領殺掉，前後共計殺了倭寇好幾萬人，他更是驅除倭寇的民族英雄。

八 我們的國恥

問 答 什麼叫做國恥呢？

問 答 帝國主義者壓迫我們，侵略我們，使我們受到各種恥辱，這就叫做國恥。

問 鴉片戰爭的失敗是不是國恥呢？

答 鴉片戰爭的失敗，是最大的國恥，英國強迫我國把廣東的香港，割讓給他，賠兵費二千一百萬元，開放廣州，廈門，福州，寧波，上海，五口通商，准許英國人在中國境內自由居住往來，這不是一有很大的恥辱嗎？

問 怎樣叫英法聯軍之役呢？

答 英法聯軍之役，共有兩次，第一次是英法聯軍攻廣州，強迫中國開牛莊，盤州，台灣，汕頭，漢口，九江，及鎮江為通商口岸，賠銀四百萬兩與英國，賠銀二百萬兩與法國，這就是天津條約。第二次是清廷不想實行這可恥的條約，英法聯軍又打動天津，強迫中國開天津為通商口岸，賠英法兵費銀各八百萬兩，把營衛附近的九龍司，也割讓英國，這就是北京條約。

問 我們有那些屬地被列強佔去了呢？

答 如像琉球，台灣，朝鮮，已被日本佔去，緬甸，已被英國佔去，安南，已被法國佔去。

問 中日甲午戰爭的結果是怎樣的呢？

答 這是光緒二十年的事，我國承認朝鮮為獨立國，賠軍費銀二萬萬兩，割台灣及澎湖列島與日本，開

重慶，漢市，蘇州，杭州與日本通商，這便是馬關條約。

問 俄國怎樣強迫我國的旅順和大連呢？

答 帝俄想實現侵略滿蒙的計劃，強迫中國許他有建辦哈爾濱到旅順的鐵路權，因此，在光緒二十四年三月三日締約，把旅順大連租與俄國了。

問「八國聯軍之役是怎樣的呢？」

答「因為滿和團之亂，殺了教堂和使館，英，俄，德，美，法，日，意，奧，俄，八國的軍隊四十七隻，一齊圍攻天津，進佔北京，清廷乃命李鴻章與各國議和，賠各國兵費銀四萬五千萬兩，我國一切外交，內政，關稅等權利，在條約上讓與得非常嚴格，簡直把中國沒了當成一國國家了。」

問「我國因日俄戰爭所受的損失是什麼呢？」

答「俄國打败了，把旅順大連轉租與日本，在兩滿的一邊特種之權讓與日本。從這起才就韓島設鐵路了。」

問「五三」紀念是怎樣的呢？」

答「五三」紀念是民國十七年，國民革命軍北伐到了山東，張秀龍要統一全國，日本帝國主義者阻止革命勢力的進展和擁護北洋軍閥的割據，於是，在五月三日這一天，在濟南南城，殺人放火，慘殺我們的交涉員蔡公時，這便是我們歷史上最悲痛的「五三」濟南慘案。」

問「五九」紀念是怎樣的呢？」

答「五九」紀念是民國四年五月九日，日本向我國提出二十一條無禮要求，袁世凱竟承認了，這是「五九」國恥。」

問「五卅」慘案是怎樣的呢？」

答「民國十四年五月三十日，日本紗廠殺了華工顧正洪，上海各大學的學生遊行示威，一致反對，西捕

開始射擊，打死華兵無數，連便是「五卅」慘案。

問 什麼是「一九一八」事變呢？

答 民國二十年九月十八日夜，日本藉口有陸軍大尉中村實大郎，在中國境內失蹤，中國政府責有歸納

保護責任，侵略滿洲，二十一日又佔吉林省城，後又侵入黑龍江。這叫做「九一八」事變。

問 什麼是「一二八」事變呢？

答 二十一年一月二十八日，日本與英上海開北，與華陸軍交鋒，炮轟租界，這叫做「一二八」事變。

問 什麼叫做「滿洲國」呢？

答 日本佔了東三省，便利用溥儀做傀儡，組織「滿洲國」，世人無不痛罵，所以叫做「偽滿洲國」。

問 「七七」事變是怎樣的呢？

答 民國二十六年七月七日，日軍無故進攻蘆溝橋，魯軍奮勇抵抗，次日之晨，由是開始，這就叫「七

七」事變。

七」事變。

抗戰建國

問 我們的責任是怎樣？

答 是救國建國。

問 什麼是國家的要緊呢？

新精神教育問答簡章

答 國家的要素有三，就是土地，人民，主權。

問 如果這些要素被敵人侵佔的時候，我們應當怎樣？

答 我們就要奮起抵抗；打倒侵害這些要素的敵人。

問 我們國家的這些要素，現在是誰在侵害呢？

答 是敵人的侵略。

問 侵略侵害我們的事實是怎樣？

答 侵略侵害我們的事實很多，最顯的是甲午之役，瓊我朝鮮，台灣，濟南慘案，阻我大軍北伐；「九一八」事變佔我東北通省，盧溝橋挑釁，吞併我們察省的國家，迫使我們不抵抗，非把他驅逐出境不可。

問 我們應當怎樣驅逐他？

答 就要發動我們所有的人力，物力，財力，絕對服從 領袖的命令和指揮，團結團結，一致抗戰到底，還就可以驅逐他了。

問 我們如果不能驅逐有這些的結果？

答 我們不抵抗，就不能驅逐侵略，就喪失亡國權，不但自己當亡國奴，子子孫孫都要當亡國奴。

問 什麼叫亡國奴呢？

答 亡國奴同朝鮮台灣人一樣，任人欺侮，任人劫掠，祖業的墳墓不能保，田地房屋不能保，金銀財寶不能保，日常生活連豬狗都不如。

答 軍的任務下去，妻子兒女則領養軍金，享受優待，且獲勝了的榮耀他的妻室對他的敬慕與愛護是無窮的。

問 爲什麼要抗戰建國同時並進呢？

答 抗戰建國，本來就是一件事，不抗戰就與亡國，要建國必須抗戰。不抗戰就沒有力量，無力建國。

問 現在建國的工作最難最要緊呢？

答 最要緊的是心理建設，物質建設，社會建設，政治建設，武力建設。

問 什麼是心理建設呢？

答 心理建設是重在一個「幹」字，天下無難事，只要決心去幹就成，誓死抗戰建國，只要我們各盡各的責任，努力去幹，那是沒有不成功的。

問 什麼是物質建設呢？

答 所謂物質建設，就是要人盡其才，地盡其利，物盡其用。使國強，盡國家責任，發揚人民生產力，這是抗戰建國內最重要工作。

問 什麼是社會建設呢？

答 社會建設就是發展團體生活的興趣，並尋求會討論的方式，集中意見，運用民權，加強軍中組織，確立地方自治的基礎。

問 什麼是政治建設呢？

答 政治建設，就是要實現建國大綱。地方自治開始實行，及五權憲法的規定，以完成建國的大業。

問 什麼建武力建設呢？

答 武力建設就是要使國家有強大的軍力，在精神方面，養成智、仁、勇兼備的軍人。在物質方面，養成現代化的設備。

問 在抗戰建國進行中，我們應該遵守什麼原則呢？

答 國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中，努力奮鬥，以求成功，口便是。

問 抗戰期中我們應該遵守的原則。

答 這就是實行三民主義共國的建設麼？當然是的，因為抗戰勝利，就是建國成功，建國成功，就是主權實現，主權實現以後，我們國家可以自強平等，人民可以安居樂業，三民主義和國的建設，也就完成了。

十 黨國旗的意義

問 中國國民黨的黨旗是什麼？

答 青天白日旗。

問 青天白日旗的歷史是怎樣的？

答 是陸皓東發明的，在中法戰役，會由總理定為革命軍軍旗，直到民國十六年六月三十日，經由本黨中央執行委員會決定為黨旗。

問 中華民國的國旗是什麼？

答 是青天白日滿地紅旗。

問 青天白日滿地紅旗的歷史是怎樣呢？

答 民國前六年，總理即主張用青天白日滿地紅旗爲國旗，歷次革命軍起義，均均揚此旗，民國十三年六月三十日，由本黨中央執行委員會正式決定爲國旗。

問 青天白日是什麼意思呢？

答 青天白日表示「光明正照」，「自由平等」也就是表示我們革命軍人和革命黨員高尚偉大的人格，光明磊落的胸懷，與玉潔冰清的修養。

問 十二道光芒是什麼意思？

答 就光芒四射的形象而言，是表示我們國家與民族要一天一天的發揚，將世界照成一個光明的世界，就光芒的數目而言，是表示一日的十二個時辰，和一年的十二個月，周而復始，運行不已，正像激

激我們革命軍人與革命黨員的日強不息的精神。

問 滿地紅是什麼意思呢？

答 滿地紅是表示我們國民都有熱烈的情緒，奮鬥的精神，能以鮮血捍衛國家，保全民族，伸張公理，維護人權。

問 青天白日在國旗的左上方是什麼意思呢？

答 青天白日代表黨，滿地紅是代表國民，青天白日在國旗的左上方，以表示以黨消隱的意思。

問 我們對於黨國旗的態度應該怎樣？

答 我們對於黨國旗要絕對敬重，因為敬重黨旗就是敬重黨，敬重國旗，就是敬重國家，如果有人侮辱我們的黨國旗，便是侮辱我們的黨和國家。

問 我們應該怎樣敬重黨國旗呢？

答 升降旗的時候，要肅立致敬，不得隨意怠慢，平時要妥為愛護保存，不得污穢損壞。

廣委員長手抄：

藏

繼

光

語

錄

戚繼光語錄

中正手抄

一、諸君以今日共坐之處，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船，又當風波之中，若是睡的真睡，坐的自坐，婦人反目，各不同心，將使船被風浪飄衝打碎，彼時無分賢愚，無分恩讎，都是溺死。遭此之際，便是真心憐人，既在船中，說不得平日不相識，說不得平日讎怨，推此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌楫的掌楫，同心協力，將此船撐過江海，到了上岸時，任眾人各心各路，分投而去也。今要求漏船遮得風浪，婦人入不齊心，不共拚一個死力，那個人能免得去也。

二、語云「武職兩手握著便益」，戰成功則顯親揚名，加官賜祿，是一手握著便益也。陣亡則蔭子立廟，血食百女，是一手握著便益也。是生得便益，死亦得便益。但我見武職，畢竟廟食者少，下獄者多，舍了便益，以圖饒幸。一第不知五十年前將官陣亡之時，尚陣前走者，如今還在否？一諸將曰：「還有今日走歸家，明日死在家下者。」一曰：「死是免不轉死，只幾日活幾日，做了個帶罪的鬼而已。」

三、若謂「戰為容易」，固屬欺人。但勁敵算來，素未嘗不敗，符堅六十萬，晉謝元以八萬敗之，兀朮拐子馬，岳飛以五百人敗之，漢武帝命衛青霍去病，掃至玉塞，明太祖命徐達常遇春，盡殲諸人於沙漠，「恢復中原」，此亦敵強不可戰勝乎？掉還句戰勝乎？霍去病、謝、岳、徐、常等掉神仙手？抑亦是我輩之人乎？

爾、爾爾（擊現世平東一帶）必是大舉，必要大戰，大戰之道在我，必要合十一路全鎮之兵，「合衆人之心爲一心，合衆人之力量爲一體」，除合衆人之心力，另設法以欲圖大戰，試問諸君。

五、夾大敵之邊有三，有「算定戰」，有「捨命戰」，有「糊塗戰」，何謂算定戰，得算多，得算少，是也。何謂捨命戰，但云我破着一腔熱血，報國家，賊來，只是向前便了，却將行伍等項，平日雖不知警飭是也。何謂糊塗戰，不知彼，不知己是也。兵法多算勝，就與諸君今日在此算之。

六、臨陣之際，死生只在眼前，人人面黃口乾，心慌手顫，或將子彈先發，或忘記子彈，槍口原是大小不一，臨時有裝不進者，亦有放不出者，……如今我與諸君，還未出門，還未要戰，先已算錯了，件件不如他，件件發不得他，明只有賊來，却要昧着心腸，糊塗與列位去上陣取勝，列位以爲何如！天下道理，只有平日件件算勝他，件件強如他，到臨陣，尙不知地理戰情何如，戰不勝者，有之。今却一件不經心，只圖獨力靠天，誰問無件用兵之理。雖有不較多寡，而能得憑天之勝者，諸君今日出去，可用心思想，明日來，件件細答。

七、我今且以利實與諸君告之，「賊若進穴內，自入至出，必然要賊受正氣，盡戰一場，必有數千，真正功級，方可盡責，若不及此，決是大家棄了身命，死於戰場，以報國恩。諸君就應偷盜，本人決無生回之地。」

八、若不能以功報國，決是死仁取義，斷不爲紳吏所辱。

九、這個面皮進不得城，一活人却走死路，一活人却走活路。」

十、凡將士若肯將實心拿出，愛軍若愛軍的心，操練是操練的心，上陣是上陣的心，「必思勝彼之法。

十一、勝此性命，捨棄出來，用心竭力，愛情充餘，忙忙差勁行板。

十二、一旦有事，父母妻子身家，各項打點停當，出門便與他們永別了，只做死的看待，方才得應。却又我方得生回，方是大家掙得還差滿船過海，這便是死人走活路。若不知此思量，不是敗了，被賊殺，必是軍法殺了，都是丟了生路，却是自己尋着無解放的死路行也。這便是活人走死路，大都今日只是要轉移念頭，改個吐腸，最為緊要。

十三、賊來，法令易及，平地耳目相聞，誰敢先走，一城中家室所係，誰敢先走，出城之外，再無穩妥身家之處，何處可走。

十四、所講戰要練，守亦要練，戰勝之軍，未有守不固者也。

十五、苟能守固，所置全軍爲上，不戰而固人，兵爲第一着，爲最上策也。

十六、與議將共衆一堂，關心是誠，議論無慮數百，只爲一「改移練習」一「暫許實事」，圖實戰實功，以報國耳。過年額領一習爲病套，凡上司有賞，不論是否，只是唯唯奉命，甚至增差美說，俗語云：「馬上房子」，亦曰「馬上房子」。只是眼前，奉承過去，心中不然而其實，才一出門，便生種種能笑，凡有不便於己者，不願有益於時者，或爲語言，或爲異議，或爲議京師，或指諸親戚鄉遠，或毀譏軍士訟告，定便上司官食成議，曲從伊始而後已也。不想固守，亦不想練戰，也不想整理器械，只是苟圖安身得利，一無所爲，束手學過太平日子。

中正曰：軍人麻木不仁，軍心偷生自私之惡習，古八圖弊，此殺濟教，甚願我本國學員與今日軍

人，借鏡自鑒，有所振懼也。

十七、譚海再三，不外於「守固戰勝」。

十八、凡吾所以譚語千言萬語，無非囑諸君「改念」。「拚舍一身，實助一戰」，能真願將士效死，則而就死也，此正所以爲諸君與將士求生身。吾將士要保全功名性命，正在此捨世間「一人勝天下之變，捨得是，未有捨而不達者」。兵法云，必死則生，無生則死，欲讓亡地而後存，皆此意也。

十九、我以節制形名，使萬人齊力，使不得戰，練中又何必慮其攻其備，就便益勝多了。

二十、主將合營，舉衆，理敵，中間臨時左略，今雖口授諸君，但楚不可預圖，一諸將耳可得聞，口不可得而傳也。

廿一、數萬之衆，堂堂之戰，豈是待交手之後，方決勝負之物歟？須是未戰以前，件件算個盡勝，乃爲用衆之道。

廿二、俱只肯真心實信。收拾軍馬，（即整理兵器，訓練軍隊之意）振作士氣，臨時如我所云云，未有不勝，是本人既與決漏諸君，捨身拼死之因，實爲立功，揚名之計。到此地位，是使諸君死乎？是爲諸君生乎？是教諸君立功做幾件事？

廿三、試與諸君論「練一，一守」，「戰一之本，未有何難，以手推胸裏口，在此內，「乃心也」，心之所應，則志如木種入土，……此即是一至誠」，「苟無「誠心」，雖聽論萬言，亦秋風過耳

廿四、班超志在萬里，竟以三十六人，而取西域三十六國，古人無尺寸之基，皆能成大功，今吾輩所將者，現成軍馬十餘萬，旌旗蔽野，莫敢不服，此豈吾輩之長，蓋仗國家紀綱，持此「忠義」以號令三軍，即今全軍諸將，不下班生三十六人之數，孟子曰：舜六也，我亦人也，有為者，亦若是，只要我們「志堅」，「種子好」，本人縱不才，以德則為諸將之長，以責則在諸將之先，「今日之事，只是要信我之言，無有不效，」若肯拼死，決然得勝，不止得生，決然立功。

廿五、三人同心，則能立國。今日日本人與諸君，一以恩勝，一以信一勝，自古及今，大將稱統，勳期數十萬，若都臨陣來，無個法子替者，如何用他，若個個無有利害到身，誰肯用命，任你幾十萬人，我所銜，不過幾人，不怕你幾十萬人不齊聚，此正所謂節制也。如竹之有節，節節而制之，以一管十，以十管百，以簡致煩之法也。

廿六、一節一節，互相顧瞻，連坐牽扯，却是那一個避好動的身，却不是萬人一心，萬人齊力的抄右，故兵法云：強者不得獨進，弱者不得獨退，……此即是用衆抵當大敵之法。數萬人併做一個力氣，一齊拚死奮鋒，豈不尤稱「撼山易，撼岳家軍難」。乃其明效大驗也。

廿七、我們受政府贖場重寄，只是以死報國，此是千真萬真的念頭，但只是這等，徒死於國事無益，不若「死中求生」，這「死中求生」工夫，全在「萬人一心」上，如今賊來，我有牆可據，有葦可守，哨探「明」，號令「明」，法度「明」，牆上塔回，此大功也。萬一堵不住，賊進了陸，便要戰，戰今較量他的手段技術，我的戰術謀令，條件已說過了，今不重說，只要「萬人一心」，萬人一心工夫雖多，本人所說「連坐法」，亦是一件之。

廿八、平_上下_下，有領節要，口是「聽信」我「監令」便是。

廿九、如舉賊賊，海晏與他決戰，「戰不過，便是死」先爭好走了，如今跋扈走，走的擊來前說避讓。也是死，戰也是死，只是死莫探便益，就有生路。如萬人不一心，不得勝他，還是死路了。還便地地試了。你們如今真個「萬人心」，賊來時，一齊守，務要守得住，萬一進了，一齊戰，務要戰得他過，我們如今有這些勝他的道理。何怕他大舉。那時節，殺退了賊成了功，陞官陞子，還便是生路了，還便是天堂了。

三十、你們這一回去，只是要轉說話，傳與全體軍人，要人人儒服，要字字遵守，「萬人心」，還便是報國家的六事。

卅一、今日薊鎮之事，惟有堂堂決一大戰、大戰之術，只是「萬人心」，「數萬人共爲一死」而已。若是肯功，無有千數之多，「我決不與彼干休」，此所謂立志也。

卅二、我今只爲一時「氣暮」，你們要如日方升，如川方壑，「無志氣，如何鼓動三軍？」肯聽於此，勉之。勉之。戚氏戮敵報國之旨，皆字字血淚，句句赤忱，無一不爲中正所欲言之言也。茲以陣間不及，講解無暇，故特手錄各語，以代口授，望我軍官團各同志，虛心涵泳，勿已體察，以爲今日同舟共濟，同仇敵愾，萬衆一心，萬人齊力，惟一之教條也。

二十三年七月十九日中正於廬山

蔣委員長編：

增補曾胡治兵語錄

目次

緒言

第一：救民

第二：氣節

第三：紀律

第四：智勇

第五：勤勞

第六：嚴峻

附錄：忠臣的風範

增補曾胡治兵語錄序

太平天國之戰爭，爲十九世紀東方第一之大戰。太平天國之歷史，爲十九世紀東方第一光榮之歷史，而其政治組織，與經濟設施，則尤足稱焉。余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之。吾竊總理又常爲予講授太平天國之戰略、戰術，及其名將李秀成陳玉成石達開等治兵安民之方略，乃益識其典章制度之可儀，因欲將當時之軍事、政治、經濟、社會、各種紀錄，搜羅研讀，編纂太平天國戰史，庶幾使當時革命之故實，諸傑之經濟，得垂永久，而不爲前清史臣一筆所抹殺。余既發願爲此，十餘年來，潛心於太平天國有關係之中外著作，不遺餘力，獨惜材料缺乏，事實不詳，而又不能得一系統之書，以資參考，乃不能不於反太平天國諸書，如當時所謂諮詢中興諸臣會胡左李諸集中，反測世對象。辛亥以前，曾閱曾文正全集一書，然其記載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部分之戰事，其他如浙如閩如川貴兩廣與夫北方諸省之戰史，皆非所及，且其所述者，皆偏重清軍一方之勝利，而於太平天國之史料，則十不得一二，因是戰史之編纂，無從着手。洎乎民國二年失敗以後再將會氏之書與胡左一集，悉心研究，不勝而歎胡潤之之才略識見，與左季內之志氣節操，高出一世，實不愧爲當時之名將，由是益知其專義成就，有所本也。夫滿清之所以中興，太平天國之所以失敗者，蓋非人才消長之故，而實德義隆之徵也。值洪楊石李陳革之奇略，豈不能比擬於會胡左李之前臣，然而會氏標榜遺德，力圖躬行，以爲一世倡，其結果竟能變易風俗，挽回頹靡，吾姑不問其當時應變之手段，思想之新舊，成敗之過程如何，而於奮心毅力，自立立人，自遠遠人之道，蓋已足爲吾人之師資矣。余讀會胡諸書既畢，正欲完補其書行，而

爲後世圭臬者，成爲一書，以餉同志，而留察太平天國戰史於將來，不意松坡先得吾心，襄集此治兵語錄一書，觀其間尙有數條，爲余心之所欲補集者，雖無治兵之語，治心即爲治兵之本，吾故擇會治心之語錄之切要者，另列一目，兼採左季高之言，可爲後世法者，附錄於其後，非敢擅改吾賢之遺集，聊以增補吾言之不足耳。嗚呼！會治左氏之言，皆經世闡微之言，且皆余所欲言而未能言者也，其意切，其簡明，不惟治兵者之至寶，實爲治心治國者之良規，願本校同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣。他日者，太平天國戰史告成，吾黨同志更能繼承其革命之業，以竟吾黨之成功，乃無愧爲吾後起之秀矣。吾同志其勉旃，蔣中正序於廣東黃埔陸軍軍官學校，中華民國十三年十月。

增補曾胡治兵語錄

第一章 將材

帶兵之人，第一要才堪治民；第二要不怕死；第三要不怠急名利；第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公明勤，不公不明，則兵不悅服；不勤，則營務鉅細，皆廢弛不滑，故第一要務在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可效命，故次之。爲名種出者，操軍稍遲則怨，稍不如意則怨，與同輩爭薪水，與士卒爭糈廩，換父次之。身臨靡弱者，過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之。四者似過於求備，而苟缺其一，則莫不可以帶兵，故善調帶兵之人，須智深勇沈之士，文經武備之才，兼月以來，爲想以求之，旋香映之，音無須與或忘諸懷，尤抵其忠義血性，則四者相從以俱至，無忠義血性，則貌似四者，終不可恃。

帶兵之道，勤懇聰明，誠一不可。（以上會語）
求勝之志，在有良心，有血性，有勇氣，有智略。

天下強兵在將，上將之道，激明果斷，以消氣暴，一片純誠，其次者，模而無虛，朴而不傲，鮮勇而能知大義，要未可誤於誇嬌虛浮之態，便得以巧飾取容，此意不存，則成敗和鈍之間，顧忌太多，而謙遜愈務，必至成及公葬。

將材難得，上驥之選，去易養求，但得機身之士，相與講明大義，不爲虛嬌之氣，有大之詞所中傷。

，而緩急即云可恃。

兵易募而將難求，求勇取之將易，而求廉正之將難，蓋勇敢倡先，是將帥之本分，而廉隅正直，則糧餉不欺，賞罰不濫，乃可固結士心，歷久常勝。

將以氣爲主，以志爲帥，專倚剛強之人，則久而必惰，專就悍勇之士，則久而必驕，兵士畢竟難聚，聚傑一流，氣不盛者，遇事而氣先懈，而目先逃，而心先搖，平時一一稟承，奉命惟謹，臨大難而中無主，其識力既鈍，其胆力不減，固可憂之大矣。（以上胡語）

古來名將，得士卒之心，蓋有在於錢財之外者，後世將弁，專恃糧重餉優，爲牢籠兵心之具，其本爲已淺矣，是以金多則奮勇難附，利盡則冷落戰心。

軍中須得好統領營官，統領營官，須得真心實肚，是第一義。算路程之遠近，算糧仗之缺乏，算彼己之強弱，是第二義。二者微有把握，此外良法雖多，調度雖善，有效有不效，盡人事以聽天而已。

璞山之志，久不樂爲吾用，且觀其過自矜許，亦似宜於剿土匪，而不宜於當大敵。

揀選將材，必求智略深遠之人，又須號令嚴明能耐勞苦，三者兼全，乃爲上選。（以上曾語）

李忠武公績賓，統兵鉅萬，號令嚴肅，秋毫無犯，湖南湖北安徽江西浙江等省官民，無不爭思倚重，其臨陣安閑肅穆，厚軍強固，凡遇事之難爲，而他人所畏怯者，無不毅然引爲己任，其駐營處所，百姓歡忻，耕種不輟，萬幕無譁，一虛不驚，非其法令之足以禁制諸軍，實其明足以察情僞。一本之誠，勇冠三軍，屢救弁兵於危難，處事按人，平和正直，不矜不伐。

烏將軍蘭秦，遇兵甚厚，雨不張蓋，謂養兵均無益也，要無餘錢，得餉盡以賞兵。

兵事不外奇正二字。而將材不外智勇二字。有正無奇，遇險而覆，有奇無正，勢極即阻，智多勇少，寬方難首，勇多智少，大事難成。而其要，以得人為主。得也者，昌，失人者亡，設五百人之營，無一謀略之士，英雄之材，必不成軍，千人之營，無六七英雄謀略之士，亦不成軍。

統將須坐定能勇敢，不算本領外，必須智勇足以知兵，勢成足以服衆，乃可勝任，總須智勇兩字相兼，有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗，不明方略，不備布置，不能審勢，不能無備，即于人萬人終必敗也。

貪功者決非大將。

爲小將須立功以學勝，爲大將戒貪小功而誤大局。（以上胡語）

打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，就要請到，又要燭捷。

儉以整旅，直而能忍。

爲政之道，得人治事，二者並重，得人不外四事，曰廣收慎用，勤教嚴繩，節事不外四端，曰經分

適合，詳思略守。（以上曾語）

古人論將有五德，曰：智信仁勇嚴。取義重信，實錄重嚴，西人之論將，輒曰「秀才」，析而實之，則曰天所特賦之智勇勇。而會胡爾公之所同信者，則以爲將之道，以良心直性爲前提，尤爲扼要探本之論，亦即現身之說法，咸同之際，粵寇蹂躪十餘省，東南半壁，淪陷殆盡，爾全均一介書生，出身翰林，一清官一庶史，其論兵第一精，素未奉見，所供之役，嚴事之事，莫不與兵事背道而馳。乃爲良心直性，二者所驅使，遂其「可殺性」獲展其頭顱，武功懋績，澤被海內，使其功事實論，足與古今名

增補曾劫擒兵語錄

將相頹頹，而毫無遜色。得非齟齬所激，後石爲開者歟。苟會讀之真心血性，而爲異於常人者，究其所至，不過爲顯官，否則亦不過博有聲譽之書畫家。隨風塵以發粹因尋，復何能與趨行廣道削平犬彘，越不世之偉績也哉？（以下按評語）

第二章 用人

今日所當講求，尤在用人一端，人材有轉移之道，有培養之力，有考察之法。人材以陶冶而成，不可限孔太高，動爾無人可用。

竊疑古人論將，神明變化，不可方物，難於百長並集，一短難容，恐亦史冊追崇之詞，初非預定之品要，以兩不拘一格，論事不求奇細，無因寸朽而棄遠抱，無灑數畝以失鉅障，斯先哲之恆旨。雖惡變而可勉。

求入之道，須如曰主之治生，如醫集之藥物，不得不休，又如蠶之有母，雉之有媒，以類相求，以類相引，庶幾得一面可及其餘。大抵人材約有兩種，一種官氣較多，一種濁氣較多，官氣較多者，好講資格，好開樣子，辦事以世間駭俗之說，言語無此助礙較之弊，其失也，奄奄無氣，乃遇一事，但憑資辦家人之口說出，憑文書寫出，不能身到心到，到則到，尤不能苦下身段，去事上體察一番，氣多者，好逞才能，好出新機，行事則知己不知人，言語則顧前不顧後，其失也，一事不成，物議先騰，兩容之失，厥咎惟均。人非大賢，亦斷難出此兩失之外。吾欲以一勞苦忍辱一四字教人，故且戒官氣而戒用德氣之人，必取過事體察，身到心到眼到者。趙長漢好用新進少年，劉晏好用士人理賦，竊願師之。

（以上會語）

一將豈能獨理？則協理之文員武弁，在所必需。雖然，軟熟者不可用，褻談者不可用，胸無實際，大言欺人者不可用，營官不得人，營皆成廢物，哨官不得人，一哨皆成廢物，什長不得人，十人皆成廢物，濫取充數，有兵如無兵也。

選哨什長，須選勇至剛，不十分勇，不足以制衆人之氣，不十分廉，不足以服衆人之心。

近人貪利冒功，今日求夕差使，學先恐後，即異日首先潰散之人，固指計之，用人不易。

人才因求才者之智識而生，亦由用才者之分量而出，用人如用馬，得千里之馬而不識，雖美而不能勝其力，則其樂駕駑之便安，而比駑騾之偉駿矣。

古之治兵，先求將帥選兵，今之言兵者，先招兵而並不擇將，譬之賣衣者，不擇其領而絮其綢，是筭之也，將自斃矣。（以上胡語）

無兵不足深憂，無餉不足痛哭，猖舉目斯世，求一權利不允，赴義恐後，忠憤耿耿者，不可取得，此其可爲浩歎也。

專從危難之際，默察機拙之人，則幾矣。

人才非因陋則不能激，非危心深慮則不能達。（以上會語）

非知人不能善其任，非責任不能詳之知人，非開誠心布公道，不能盡大之心，非獎其長護其短，不能盡人之功，非用人之朝氣，不能盡人之才，非令其優劣得所，不能盡人之用。（以上左語）

會謂人才之陶冶而成，胡亦曰人才出母才者之分量而出，可知用人不必拘定一格，而兼陶成之精。

尤在用人者運之以精心，使人人各得顯其所長，去其所短而亡。雖謂人才隨風氣為轉移，居上位者有轉移風氣之責，（所指範圍甚廣非僅謂居高位之一二人言，如官長房目兵之上位，中級官居次級官之上位也）風勢而利導，對病而下藥，風氣雖敗劣，自有挽回之一日。今日吾國社會風氣敗壞極矣，因而處藥至於在除，以故人才用之不能舉兵之實績，如波浩浩，不知所屆，惟在多數同心共德之君子，切與握筆維繫，激盪挑撥，肆狂瀾於既倒，惟善者日趨於善，不善者亦潛改惡化，則人材可用矣。（以上松坡評語）

第二章 尚志

凡人若高下，視其志趣。卑者安流俗庸頹之規，而日趨污下，高者慕羣賢隆盛之軌，而日即高尚，賢否智愚之所由區矣。

無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉自斯世，求一操利不先，赴聽惡後，慮價狀狀，不可復得，或僅得衣，而父屈居學下，往往抑鬱不伸，以致以去以死，而貧難避，而富貴難求，而富貴難求，而富貴難求，此其常數者也。

今日百廢莫舉，千瘡並濟，無可收拾，猶願歌吹精忠之守取，與斯民相對，執事繼而為之。其窮絕橫流之太欲，以挽回厥亂之天心，庶幾萬一有補，不然，但就時局而論之，則滔滔者吾不知其將滅也！

胸懷廣大，須從平淡二字用功，凡人我之際，須看很平，功名之際，須看很淡，庶幾胸懷日闊。

做好規，做好官，做名將，做要領，做好人，做好事。

善養惡敗之心，即鄙夫患得患失之心也，於此關打不破，則一切聰明才智，實足以欺世盜名。

方今天下亂，人心懷苟且之心，出軌之外，無適而問焉者，吾輩當立軍紀，即爲守之，並約同志

出守之，無復吾心之賊，破吾心之膽子。

君子有高世獨立之志，而不與人以易關，有藐萬乘之軍之氣，而未嘗歸於一發。

君子欲有德立，必自妄求人旬始。

古人患難變威之際，正是德志長進之時，其功在於胸懷坦夷，其效在於身體康健，聖賢之所以爲聖賢，佛家之所以成佛，所皆操存大難挫折之日，將此心放實，養得真，有活潑潑之同樣，有堪清蕩之

靈境，則身體自有外溢，必不致於內傷（以上會語）

軍中取計，專尚機勇；胸中自有氣概中講求，唯恐講求不真，則浮氣客氣，夾雜其中，非真氣耳。

人有勝餘而成，須須志氣勝，乃有長進，成敗原難逆睹不，足以定人才。

兵事以人才爲根本，人才以氣爲根本。兵可挫而氣不可挫，氣可僞而志不可挫。

方今天下之亂，不在強敵而在人心，不患愚民之難治，而在士大夫之好利忘義而真之德。

吾人任事，與古人同死，死亦附於正氣之列，是爲正命，附非此人，而得不死，亦爲千古之玷，况又不能無死耶？此世之遠慮，必有危機，一朝失足，則終以蕞蕞爲同寢，而無解於正人之時評。（以上會語）

士人家一要有志，第二要有識，第三要有恆；有志則不甘爲流，有識則知學問無窮，不敢以一得

自是，有恆則斷無不成之事。三者缺一不可。諸君此時，惟有斷不可驟飛，有志有恆，則踐夢勉之而已。

凡人心之發，必一鼓作氣，盡吾心之所能爲，稍有懈怠，則疑心生，心亦生。

余死生早已置之度外，但求臨死之際，寸心無可悔憾，即爲大幸。今命報國，側身修行。

古稱「金丹換骨」余謂立志即丹也。（以上會語）

天下紛紛，取曹追丁其厄，武鄉侯不云乎，「成敗利鈍，非所逆說」，則亦揮其心力，盡其職守，雖以信之而已。（以上充語）

右列各節，語多沉痛，悲人心之陷溺，而志節之不振也。今日時局之危殆，禍機之劇烈，始十倍於歲時之世，吾儕自爾軍旅，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸焉。不足渡同胞於苦海，置國家於坦途，須其耿耿精忠之寸衷，獻之骨鯁血滯之間，毫不退縮，始能有濟，果能堅定主見，百折不懈，則千災百難，不難刃而解，若吾輩軍人將校，期以躋高位享厚祿安福尊榮爲志，目兵則以希虛譽得餉藉爲志，會兩公必痛哭於垓原矣。（以上松坡評語）

第四章 誠實

天地之所以不息，國之所以立，聖賢之德業，所以計大可久，皆誠爲之也，故曰：誠者物之終始，不誠無物。

人心虛中，不著一物，而後能真實無妄。蓋實者不欺之謂也，人之所以欺人者，必心中別著一物，

心中別有見，不取告人，而後造偽言以欺人，若心中不實其物，又何必欺人說？其所以自欺者，亦以心中別著私物也。所知在好色，而所私在好色，不能去好色之心，則不能欺其好德之知矣。是故誠者，不欺者也。不欺者心無私著也。無私著者，至虛者也。是故天下之至誠，天下之至虛者也。當實則讀書，心無著於見客也。當見客則見客，心無著於讀書也。一有著，則見客、讀書，皆明無著，物來順應，未

來不迎，當歸不難，既歸不礙。是所謂虛而能實，實而能虛也。知己之過失，即自爲承應之態。私去無著之心，歸虛實之意。若然之所以爲素樸、聖賢之所以爲聖賢，便是此等處磊落過人。能於過此一關，亦心便異常安妥，省得多少糾葛，省得多少遮掩裝飾醜態。

蓋虛名者，有不測之禍；負隱惡者，有不測之禍；懷忮心者，有不測之禍。

用兵久則驕情自生，隨情則未有不敗者，勤字所以警情，慎字所以警驕，一字之先，須有一誠字以立之本，立意要將此字知得透，鐵得穿。精誠所至，金石亦開，鬼神亦避，此在己之誠也。大之生也，匪與武員之交接，尤貴乎直一文員之心，多曲多歪，多不相白，往往與武員不相水乳，必益去歪曲私衷，事事推心置腹，使武人粗人，坦然無異，此接物之誠也。以誠爲之本，以勤字慎字爲之用，庶幾免於大戾，免於大敗。

變軍水國師之好處，全在無官氣而有血性，若官氣增一分，血性必減一分。

軍營宜多用樸實少心竅之人，則風氣易於純正。今大難之趨，無一兵足供之用，實以官氣太重，心裏太多，滿懷傲態，真意蕩然，湘軍之興，凡官氣重心數多者，在所必斥，歷歲稍久，亦未免沾染習氣。

、應戒之。

務領之浮滑者、一遇危機之候、其神情之飛越、足以搖動軍心、其言語之圓滑、足以淆亂是非、故楚軍慶不喜用善說話之將。

今日所說之話、明日勿因小利密而變。

軍事是極實之事、二十三日、除避諱語外、皆文人以浮滑之詞、不知甲兵爲何物、戰陣爲何事、浮詞僞語、隨意編造、斷不可信。

必正語實言、多、幾句、久之人自能磨亮其心、而直話亦不可多說、不可可以評爲直、尤不可背復欺人之說、取利之道、最貴推誠、不貴權術。

吾輩所以談心者之虛心爲之、心誠則志專誠實則氣壯、而不敢其常度、終有調理成安之一日、心虛則不容氣、不狹私見、範圍爲人共諒。

將軍之所以耐久者、亦由於謙誠實、操樞之氣、未盡盡散、若其戰浮僞、不特畏避避之指摘、亦恐壞壞神志風氣、自古學外間、或一恩信、或一威信、總不出一信字、非以顯這條約、輕棄前諾、而後爲失信也、則爲惡之、行與之間、亦須有實意截意之以出、恐中後備只有七分、外面不必假裝十分、既已通和講好、焉得平照神、不使與人吃虧、至待待人長敬、全在自立時強、不在疆模倣、標下臨難有不爲操逐節、臨財有不沾染之廉、此威信也、簡易立誓之短、倘以有爭逐誠不歸轄度理、况立處於外境、求爭於兵機、而不可不求諸己、斯三端、似避強而不切不事情、其實則實則實而消費於無形、

（以上會語）

商破天下之至巧者以捕、馭天下之至紛者以靜。

兼無大小之推諉相窮，答之似謀而觀其識，若之以端而觀其勇不驕之以利，以權觀其廉，期之以事，而觀其信。知人任人，不外是矣。近日人心，逆於萬端，亦難窮究其所往，性體之至，可救世之病，於一事而不能，諸事亦一時不能救之後時，不可不防其欺，不可因欺而灰心所辦之事，所謂真面目是以終毒也。

臣吾輩不必世故深矣。天運難世故探赜則事身。一部水滸，教壞天下強有力而思不逞之民。一部紅樓，教壞天下章官偉印同官將梅可道海及一切紙人。專意講學理台，吃醋搗鬼，當猶除此輩，獨行其志，該陽怕情檢，不必計及一切。

人貴專一，精神所至，金石為開。

軍旅之事，勝敗無常，總貴確實而戒虛損，確實則準備周備，虛飾則有誤調度。此治兵之最要關鍵也，身逆倒亂以來，其能以坤志猶蘇者，實由廣西文武兼飾德報，冒功錄賞，以延延蘇荷，流毒至今，真能收拾。

事出以誠意感之，觀心待之，乃真事上之道。若阿附隨聲，非敬也。執智術以用世，殊不知世間並無愚人。

以權術凌人，河恩不肯之將，而亦儘可取快於一時，本性忠良之人，則並不煩將苦而自奮也。（以上新語）

君子之道，莫大乎以忠誠為天下。世之亂也，天下縱於亡，黎黎欲西，森森相吞，懸斷利角，先自斷其

安而予人以至危。畏難避害，會不肯捐絲粟之可以拯天下，得忠誠者相而籍之，窮已而愛人，夫偽庸崇，鷓鴣鷹雞，而不責人以同息。沸然捐生，如遠遊之還鄉，而無所顧悸。由是眾人效其所為，亦皆以荷活為業。以避事為恥。嗚呼！吾鄉君子所以鼓鑄輩倫，歷危難而堪大難，乘和且時者之效歟？

凡說話不中事理，亦拒斥者其下必不取。（以上會語）

吾國人心，斷絕於偽之一字。吾國人心之偽，足以斷絕國家及並種族而有餘，上以偽圖下，下以偽奪上，同輩以偽交，馴至譽價於偽，只知偽之利，不知偽之害矣。人性本善，何樂於偽，惟以非偽不足似自存，不得不趨於偽之一途。偽者大而莫恥其為偽，誠者察亦莫知其為誠，且相相疑駭，於是偽生疑，由疑生嫉，嫉心既起，則無數惡德，從之俱生，學所謂常道德，皆可說去不顧。嗚呼！偽之為害烈矣！軍隊之為用，全恃忠誠一心，同袍無間，不容有絲毫芥蒂。此尤在有一誠字為之貫串，為之維繫，否則，如一窠散沙，必將不戢自焚，社會以偽相尚，其禍伏而發，軍隊以偽相尚，其禍彰而趨且烈。吾輩既充軍人，則將偽之一字，拒斥不遺餘力，將此種性根拔除淨盡，不使稍留萌蘗，乃可以實治兵，乃可以為將，乃可以當兵。惟誠可以破天下之偽，惟實可以破天下之虛。李廣疑石為虎，尉之疑尉。別朝赴秦，長沮負日，精誠之所致也。（以上為坡評語）

第五章 勇毅

夫抵軒事之人，斷不能無譽。有恩而無德，自修者須求大體不踰，不可因譽而微沈毅之氣。衛人者但求一長可取，不可因微瑕而棄不用之材，苟於隱隱者逼求苛求，則庸庸者反得特全。

事會相豫，變化乘除，吾嘗舉功業之成敗，名譽之優劣，文章之工拙，以付之運氣一運之中，大而彌自信其說者，亦可易也。然吾輩自信之據，則當與彼磨乾坤於俄頃，較殿最於錙銖，終不令囊囊勝而吾獨敗。國漢者在江曲湖南，幾於通國不能相容，六七年間，浩然不飲復聞世事，惟以造端過大，本以不願生死自命，運率當更問幾幾乎。

遇轉機之際，須從耐想二字，如下工夫。

我輩辦事，故敢聽天之命，毀譽歸之於人，惟在己之規模氣象，則我有可以自立者，亦曰不隨眾人之喜懼耳。

軍事棘手之際，物議振騰之時，惟有數事最宜把持得定，一曰待民不可騷擾，二曰稟報不可隱飾，三曰調處不可敷衍，譬如舟行，遇大風濤，只要把舵者心明力定，則成敗雖未可知，要勝於他舟之慌亂者數倍。

若從流俗毀譽止討消息，必致站腳不牢。（以上會語）

不怕恥字，有之易，行之實難。非真有胆有良心者不可，僅以容氣爲之，一散即挫矣。天下事只在人力作爲，到水盡山窮之時，自有路走，只須切實去辦。

冒險二字，勢不能免，小亦之過，則近於蕙，語不云乎？「不久虎伏，焉得虎子？」

國家委用我輩，既欲稍稍補救於斯民，豈可再遊嫌怨？須知禍福有定命，昭晦有定時，去留有定數，避嫌怨者未必得，不避嫌怨者未必失也。古人並議兼說，非准求十一包之類也。蓋當其事，終可無辭，恐讒謗之狼騰，陷吾君以不明之故，故悄悄之憂心，致其忠愛之忱耳。至於一身禍福進退，何足動其

毫末說：

粗重人人皆小，只須分別平日胆小，臨時胆大耳。今人則平日胆大，臨時胆小。可痛也已？

討惡之惡，不以一省而自捷，而滅叛之功，必須萬全而自立。

兩軍交鋒，不能有所損，固不可因一省而撓其心，亦不可因大勝而有自驕輕敵之心，縱常打勝仗，亦只算家常便飯，並非奇事，惟心念國家艱難，生民塗炭，勉勵其忠，以求有萬一之補救，成敗利鈍，實關天命，吾盡吾心而已。

德倖以圖繼成之功，不如堅忍而規遠大之策。

兵事無萬全，求萬全者無一全，處處謹慎，處處不能謹慎，歷觀古今戰事，如劉季光武唐太宗劉武帝，每日瀕於危，其濟天也。不當怕而怕，必有當怕而怕者矣。

戰事之要，不戰則已，戰則須挾全力，不動則已，動則須殲勝算，如有把握，則堅守一月二月三月自有良方，今日之人，見敵即氣動，不能自主，可戒也。

古今戰陣之事，其成事皆天機，其敗事皆人也，其事情不待詳論，其得五六分，便須放胆放手，本無萬全之策也。以上胡語。

自古賢達之起，其初類有非常之變端，而厥後建其德，而後其德，而後其德，而後其德，是故安而應危，樂而不荒。

運籌裕綽，舉世方尚申庸之說，踴激烈之行，則無過不中，或獨濟尼之，其果亦濟，則快快好者之自，夫忠臣孝子，豈必一求濟哉，勢窮計迫，義不返顧，歿死而已矣，其濟天也，其大清，於吾心

無憾焉耳。

時事艱難，則挽回之遺，自須先之以戒懼懷厲，戡元惡之氣，足以膺任艱難，然後事功亦未嘗
區弊。(以上會語)

人心風亂，不自今日始，亦不自今日止。除日日練兵，人人講武。則訓練救之方，練一日得一日之
力，練一人得一人之力。

時艱事急，當各其心力所能，不必才之果異於人，事之艱難於成也。遇事務謀籌劃，不謀不斷，
亦終必亡。與坐亡，不如謀之。

不苦操，不咬牙。終無安枕之日。

進事非能吏治人心痛下工夫不濇時濇胃，必無挽回。(以上會語)

大局日懷，吾輩不可不竭力支持，做一分，算一分。在一日，操一日。

強盛之氣，決不可無，然強盛與剛復有別，古語云，自強之謂強，曰強顏，曰強辭，曰強為善，皆
苟勝之說也。如不憤早起，而強之未明即起，不憤莊敬，而強之坐戶立齋，不憤勞苦，而強之與士卒同
甘苦，強，勤勞不倦，是即強也，不憤有恆，而強之有恆，即強也，舍此而求以容氣勝人，早剛復而已
矣，二者相似，而流相去霄壤，不可不察，不可不諱。

日慎一日，以求事之濟，一懷焦憤之念，則恐無成。千萬忍耐千萬忍耐久而敬之四字，不特處朋友
為然，即凡事亦為然。

袁了凡所贈從前種種譬如昨日死，從後種種譬如今日生，另起爐灶，重開世界，安知昨兩番之大敗

，非天之所練英雄，使予大有長進乎？曰：一擊，長一智，吾生平長進全在受挫受辱之時，務陳誠，奮勵，蓄氣而長其智，切不可恭然自緩也。

予當此百戰百捷之時，亦只有逆來順受之法，仍不外悔字訣，硬字訣而已。

百種弊病，皆從順生，剛則弛緩，弛緩則治人不暇，剛強功不始，一處過則百處懼矣。（以上曾語）

勇有狹義的、廣義的，及急遽的、持緩之別。藝處渴河，死而無悔，臨難不苟，跪不反顧，此狹義的急遽的者也。成敗利鈍，非所逆睹，鞠躬盡瘁，死而後已，此廣義的持續的者也。前者孟子所謂小勇，後者所謂大勇，所謂浩然之氣者也。右軍所拜，多指大勇而言，所謂勇而毅也。軍人之居高位者，論能與不算外，尤須於毅之一字，痛下工夫，挾一往無前之志，具百折不回之氣，毀譽榮辱死生皆可不必計較，惟求吾良知之所安，以吾之大勇，表率無數之小勇，則為力也厚，為效也廣，至於級屬下僚（將校以軍士兵），則應以所為加一之天性，以各盡其所職，不獨勇於戰陣也，即平日一切職務，不宜稍示怯弱，以貽軍人之羞，世所謂無老之英雄者，吾輩是也。（以上松坡評語）

第六章 嚴明

古人用兵，先明功罪賞罰。

救浮屠者莫如賢，積飯之後，振之以猛。賢者之治無窮，善者必別其腐肉，而生其新肉。今日之劣弁羸兵，盡亦當為淘汰，以剷其腐肉者，痛加訓練，以生其新者，不循此道，則武備之弛，殆不知所

止。

太史公所謂循吏者，法立令行，能識大體而已。後漢李膺、范滂，我以煦煦為仁者賞之，失循吏之真矣。為經之道，亦以法立令行，整齊肅肅為先，不貴煦煦也。

立法不難，行法為難。凡立一法，總須實實行之，且常常行之。

九行區別，深言殿下宜嚴，治事宜速，余亦深知馭軍馭吏，皆莫先於嚴，特恐明不傍燭，則懸不中。難耳。

呂蒙謀取劉備之人，魏絳職亂行之僕，古人以此。昔以為名，非是無以整隊耳。

近年馭將，失之寬厚，又與諸將相臣遙遠，危險之際，弊端百出，然後始古人所云「作事威克厥愛

雖少必濟一，反是乃敗道耳。」（以上會語）

自來帶兵之員，來有不專殺立威者，如魏絳職僕，穰宜新莊賈，孫武政法於美人，彭越之誅後至者，皆是也。

世變日移，人心日趨於偽，優容實以餽禍。姑息非以明恩，居今日而為政，非用嚴嚴手段，不能顯。警區心腹，齊馬既去，伏危不驚。剛法立知恩，吾輩任事，祇憂吾能分之所能為，以求衷謀理之至是。

不必故拂乎人情，而任勞任怨，究無容其驕驕之恩。

勅令未出，不准勇勇獨進，隨令既出，不准怯者獨止，如此則功罪明而心志一矣。

兵臨事也，以收斂固音為主，駁勇氣也，以節宣提俱為主，故治軍貴執法謹嚴，能制能辦，禁煙禁

聲，戒過獎戒懈。

增補會胡治兵語錄

治將亂。用重典治久亂之地，宜予以生路。

行軍之際，務須紀律嚴明，隊伍整齊，方為節制之師。如有騷擾百姓，立即按以軍法，毋得行陣，不能以一笠寬其罪人，嚴明之謂也。終侯治兵，不能以先驅犯其巢穴，整齊之謂也。

立法宜嚴，用法宜寬，顯以示之紀律，隱以激其忠良，庶幾長成懷德，可成節制之師，若先寬後嚴，竊恐始習疲玩，終生怨死，軍政必難兼防。（以上胡語）

治軍之要，尤在賞罰嚴明，照照為仁，足以發軍紀而誤國事，此盡人皆知者，近年軍隊風氣，紀綱大弛，賞罰之寬嚴每不中程，或姑息以圖見好，或故為苛罰以示威，以愛憎為喜怒，遇喜怒以決賞罰，於是賞不知感，罰不知畏，此中消息，由於人心之澆漓者居其半，而由於法度之乖方者亦居半。當此沓泄成風，委頓疲玩之餘，非振之以猛，不足以挽回頹風，與其失之寬，不如失之嚴。漢立然後知感，厥立然後知感，以吾國之時，行露露手段，此事時矣，是望庸健者勇者繼行，而無稍假，購軍事共賞焉乎。（以上松贊評語）

第七章 公明

大君以生貨予將帥，授之將帥，猶東家之銀貨物，授之店中衆夥，若俟舉太濫，視大君之名器，不甚愛惜，猶之賤貨浪擲，視東家之貨財，不甚愛惜也。介推助：竊入之財，猶謂之盜，况貪天之功，以為己功乎？余則略改之曰：竊人之財，猶謂之盜，况假東君之名器，以市己之私恩乎？余亦謂高位，惟此舉不能，乃逆頹風，深為慚愧。

竊觀自古大亂之世，必兇難純是非，而後致治顛倒。彼從之，屈原之所以憤激沈江而不悔者，亦以當日是非難辨爲至痛，故曰：南薰襲而不芳，荃蘂化而爲茅。又曰：固時俗之從，美孰能無化？傷是樂之且移日，而幾不能自立也。嗟！此如漢晉屬宋之末造，不亦由朝廷之是非先未，而後小人得志，君子有遠道無依之象，推而至於一省之中，一羣之內，跡必異是非不後，而後其政教少者可觀，實難之任，既受權位，有得行者有不得行，至於維持是非之公，則吾輩皆有不可辭之責，顧亭林先生所謂西矣，與有責焉者也。

大抵辦事以明字爲第一要務，明有二：曰高明，曰精明。曰精明，則一號而登，由者獨見其弊，而獨覺其險。此高明之說也。曰高明，而慮度者不如權衡之善，自巧者不勤與捷之精，此精明之說也。曰高明者，欲降心抑志以遠勝於事實，則不易矣。若能事事求精，則重長短，一絲不差，則漸實矣。能實則漸平矣。凡利之所趨，當與人共分之。名之所歸，當與人共享之。此精明之說也。曰高明者，欲與人辦事，二皆爲險。知人誠不易事，險事則可以閱歷而勉得之，險事則無論同己異己，均須徐徐開悟，以黨和衷，不曉事則私扶固陋，衆公亦難。小人固險，君子亦謬，鄉愿固謬，狂猜亦謬，重以不知人，則格古相背而馳，決非和協之理，故慎言皆以分別君子小人爲要，而鄙論則謂天下無一於本體之君子，亦無一不於本體之小人，今日能知人能辦事，則爲君子，明而不知人，不曉事則爲小人，實則公正光明，則爲君子，即刻偏私昧理，則爲小人，故聖賢聖賢之所在，下去常移深念，不能附和。

聖賢之權通經，則不能各行其志，危險之際，變而從之者，或有之，長而從之者，則無其事也，此中消息應默察之，而默挽之，雖擇則不無偏蔽，分密則必預維繫。（以上會語）

舉人不能不破格，則須循名核實。否則人靜無言，而我心弗愧矣。

世事無真惡非，特有假好惡。終世之徇私以枉事者，試返而自問，異日又豈能變私利之報，而徇利之人哉？蓋亦返其本矣。

天下惟左右習近不可不慎，左右習近無正人，即良友直官不能進諫。

朝廷爵賞，非我所敢專，尤非我所敢奪，然必積勞乃可得賞，稍有濫予，亦不備不能激動人才，實足以致壞風俗，隱賢不受賞，隱德必及子孫。

國家器器，不可濫予，慎重出之，而後軍心思奮，可與圖後故而遠成功。

天下惟不明白人多疑人，明白人不疑人也。

是非不明，節義不講，此天下所以亂也。（以上胡語）

知天之長，而吾所歷者短，則遇變患橫逆之來，當少忍以待其定。知地之大，而吾所居者狹，則遇榮利爭奪之境，當戢戢以守其雌。知學問之多，而吾所見者寡，則不敢以一得自喜，而當思擇善而約守之。知事變之多，而吾所辦者少，則不敢以功名自矜，而當思擇實而共圖之。夫如是，則自私自滿之見，可漸漸掃除矣。（以上會語）

文正公歷居高位，然知人辦事為職，且以能知人辦事為君子，為小人，雖屬有感而發，神論至為正當，并非憤激之說，用人之當否，視乎知人之明昧，辦事之成不才，視乎辦事之透不透。不知人則不能用人，不識事則何能辦事，君子小人之別，以能知人濟物為斷，術所用之人，不識稱職，則辦事之舉，措施難方，以致貽誤大局，幾曰其心無他，究難稱之寬恕者也。

貴賢於用人之端，內舉不避親，外舉不避仇，其宅心之正大，足以矜式百世。會公之處左中款，而勅李次青，不以恩怨阻嚴舉勅，名臣嗣襟，自足千古。

用人講資格，固足以拒抑人才，今之不講資格，尤未足以激揚清濁。實不必功，實不必勞，舉不必才，勅不必劣，或今賢而昨劣，或今庸而昨賢，揚之則舉之九天之上，抑之則置之九淵之下，得之者不爲喜，失之者不爲歎，所稱爲操縱人才策勵士氣之具，其效力竟以全失，歐陽挽回補救，其操操之自上，非吾儕所得與聞，維吾人職居將校，在一小部分內，於用人一端，亦非絕無幾希之權力，既有此權，則應於用人准賢，循名核實之義，特加之意，謹於一小部分、有所裨補，亦是心安理得。（以上松坡評語）

第八章 仁愛

帶兵之禮，用恩莫如用仁，用威莫如用禮。仁者所謂欲立立人，欲達達人是也，待弁兵如待弟子之心，常望其發達，望其成立，則人知恩矣。禮者所謂無兼察無小大無敢慢，泰而不驕也，正其衣冠尊其瞻視，儼然人望而畏之，威而不猛也。持之以敬，臨之以莊，無形無聲之際，常有凜然難犯之象，則人知威矣。守斯二者，雖蠻貊之邦行矣，何兵之不可治哉。

吾輩帶兵，如父兄之帶子弟一般；無銀錢，無保舉，皆是小事，切不可使之因憂員而須品行，因潔淨而壞身體。個個學好，人人成材，則兵勇感恩，兵勇之父母亦感恩矣。

愛兵爲治兵第一要義，須日日三令五申，視爲性命根本之事，毋視爲治兵裝飾粉飾之文。（以上會

大將以毅大員爲主，并救他人爲主，須有嘉善而矜不能之氣度，乃可包容一切，覺得勝仗無可觀人，敗仗無可尤人，即他人不肯救我，而我必當救。

必慎諄爾將弁，約束兵丁，愛惜百姓，并隨時查，隨時戒，使營圍皆行所無事，不擾不驚，戢暴安良，斯爲善備。

愛人當以大德，不以私惠。

軍行之處，必須秋毫無犯，固結民心，長官一屬僚，須揚善公庭，規過私室。

聖賢仙佛，英雄豪傑，無不以濟人濟物爲本，無不以損己利人爲正道。

愛人之道，以嚴爲主，實則心弛而氣浮。

自奉義士忠臣，於曾經受恩之人，必終身奉事，雖信爲王，而不忘漂母一飯之感；張蒼作相，而退朝雖奉王陵之妻如父母，終身不改，此其有心正大仁厚，可師可法，不以私語。

不慌不忙，殺科後進，向後必有一番問甘滋味出來耳。（以王會語）

帶兵如帶兒之帶子弟一語，最爲慈仁，則令帶義格實，千言萬語，皆實符之一短。父兄之待子弟，慮其愚昧無知也，則教之誨之，則教之音痛也，則愛之護之，慮其放蕩無禮也，則懲責之，慮其不克發達也，則培發之，無論爲寬爲嚴，爲愛爲憎，爲好爲惡，爲賞爲罰，均出之以至誠無偽，行之以至公無私，如此弁兵則愛戴長上，亦如子弟愛其父兄矣。

軍人以軍營爲第二家庭，此言殊親切有味，然實而按之，此第二家庭，較之固有之家屬，其關係之

密切，殆將過之。何以爲？長上之教育部下也，如師友，二約東督責愛護之也，如父兄。部下之對長上也，其倍恭將事，與子弟之對於師友父兄，殆無異乎。及其同遭戰役也，同患難，共死生，休戚無不相關，利害靡不與共。且一經從戎，由常備而續備，由續備而後備，其間年月正長，不能脫軍備之關係，一旦戰事，即須荷戈以出，爲國宣勞，此以情言之耳。國爲家之集合體，衛國亦所以衛家，軍人爲衛國團體之中堅，則應視此第二家庭爲重，此以義言之耳。

古者名將用兵，莫不以安民愛民爲本，善用兵原爲安民，若擾之害之，是善用兵之末旨也。兵者民之所出，餽亦出之自民，樂本探源，何忍加與擾害，行師地方，仰給於民者豈止一端，休養軍隊，採辦糧秣，徵發夫役，探訪賊情，帶引道路，荷非借重民力，若身怨於民，至招兵反抗，是自困也。民於與師外，亦不可以不肅之禍亂，加之無辜之民，致上千天和，下招怨讟，仁師義旅，決不出此，此海陸戰條約所以嚴攝掠之禁也。（以上以城語語）

第九章 勤勞

練兵之道，必須會并益及從事，乃可漸幾於熟，如雞伏卵，如蠶繅丹，未可須臾稍離。

天下事未有不在艱苦中得來，而可大可久者也。

百端弊端，皆由傾生。傾則弛緩，弛緩則治人不嚴，而趨功不勤，一旦弛則百端傾矣。

治軍之道，以勤爲先，身勤則疆，逸則病，家勤則興，懶則衰。師勤則治，怠則亂。軍勤則勝，惰則敗。惰者衰頹也，常常提其衰頹爲要。

治軍以勤字爲先，由閑處而知其不可易，未有平日不早起，而臨敵忽能早起者，未有平日不習勞，而臨敵忽能習勞者，未有平日不能忍飢耐寒，而臨敵忽能忍飢耐寒者，吾輩當共習勤勞，始之以誠實，繼之以痛懲。

每日應辦之事，積攔過多，當於清早早開本日應了之件，日內了之，如農家早起，分派本日之事，無本日不了者，庶幾積壓較少。

養生之道，莫大於懲忿窒慾、多動少食。（以上會語）

軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補，古今名將，率僅才略異衆，亦日精力過人。

將不理事，則兵無不驕縱者，驕縱之兵，無不法弱者。

凡兵之氣，不見仗則弱，常見仗則強，久逸則終無用處，異日則必不可臨敵。

兵事如學生功課，不進則退，不戰則並不能守。教養之官曰：勞則思，逸則淫，設以數萬人頓其境上，無論古今無此辦法，且久逸則筋脈皆弛，心胆亦怯，不僅難戰，亦必難守，淫佚酒色，取敗之媒，穢逐嬉娛，治兵所戒，金陵兩師之潰，皆由將驕兵惰，終日曠廢，不以賊匪爲念，或乘桑中之喜，或離宿家之私，成事與縱酒酣歌，或日在賭場擲錢，淫心蕩志，樂極忘疲，以致兵氣不揚，禦侮無備，全軍覆沒，皆在官淫縱慾中來也，夫兵猶火也，不戢則焚，兵猶水也，不流則腐。治軍之道必以苦其心志勞其筋骨爲典法。（以上胡語）

耐冷耐苦，耐勞耐閑。

立心不難，行法爲難，以誠求實實行之，且當常行之，應事接物時，常從人情物理中之極粗淺處

於戰場，尤宜於平時竭盡手段以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃能有恃以不恐，故習勞忍苦，爲治軍之第一要義。而馭兵之道，亦以使之勞苦，爲不二法門，蓋人性似猴，喜動不喜靜，宜勞不宜逸，勞則思，逸則淫，陽居無所事事，則爲不善於此常人恆驚於數百千血氣方剛之少年於一團，苟無所以飽其心志，勞其體膚，其不踰閑蕩檢，滑出堤防之外者，烏可得耶？（以上松坡詩話）

第十六章 和韓

禍機之發，莫然於猜忌，此古今之通病，敗國亡家喪身，皆猜忌之所致，詩稱不怨不求，何川不感，狡求踴躍，蓋妾婦穿窬貌而有之者也。

凡兩軍相處，統將有一分調攝，則營哨必有三分。若其處有六七分，故於求和衷共濟，自統將先辦一副平恕之心始能人求好名，誰不如我，同打仗不可聽人恣逞，國行路不可疑人之阻礙，處處嚴於治已，而寬於責人，則履苦自衍矣。

德以持怨，平恕以待人。微則小心翼翼，事無鉅細，皆不敢忽。恕則凡事留餘地以處人，功不獨居，遇不撤讓，常常記此二字，則長履大任，禍祚無量。

湘軍之所以無敵者，全賴彼此相聯，彼此相款，雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，昨上午口角全商，下午仍彼此款愛。（以上會語）

軍旅之事，以一而成，以二三而敗，唐代郭節度之師，潰於柘州，其時名將如郭子儀李光弼，亦不能免，蓋謀議可資於衆人，而決斷須歸於一將。

古來將帥不和，事權不一，以致致敗者，不止尤範慶使相州一役。其見

為大將之道，以肯教人固大局為主，不宜炫耀己之長處，尤不宜指摘人之短處。

兵無論多寡，總以能聽號令為主，不奉一將之令，兵多必敗。能奉一將之令，其少必強。以上語

沉弟謂雲聲色俱厲，此目能見于壘而不能自見其睫，聲言笑貌之拒人，無苦於不自見，苦於不自知。

雲之厲，雲不自知，沉之聲色，亦未始不厲，特不自知耳。（雪謂彭雲聲即彭玉麟也。沉為曾沅甫即曾國荃也。）（以上會語）

古人相處，有彼爭公庭而言歡，有交關於平昔，而救助於疆場，蓋不以公而廢私，復不以私而害公也。人心之不同如面，其難強之使同，惡之相合，兩難說之怨，芥蒂之難，自所難免。然於公私之界，分得清，認得明，使或劃然兩途，不相混擾，則雖與之相殺，中目之使，中濟之使，將因爭重氣而致敗績者，不一而足。故老相傳，言之鑿鑿。從前損兵符者，多起自行間，固知大體，動以意氣用事，無怪其然。今後一有戰役，用兵必在數十萬以上，三十數萬之師，情誼夙不相孚，言語亦多隔閡，統馭調度之難，豈可相見。苟非共矢忠誠，無猜無氣，或難免不蹈既往之覆轍。欲求和衷共濟，則惟有恪遵先賢遺言，自統將先辦一副平恕之心始，功不獨居，乃可以言敬啟也。（以上松坡評語）

第十一章 兵機

前此為赴鄂救援之行，不妨倉卒成軍。近日為東下討賊之計，必須節練慎出，若不數不卒，慎敗之

增補曾胡治兵語錄

械，則何地無之，而必遙求之湖南，等於延東自陷之家，仍同漏卮兒戲之軍，故此行不可不精選，不可不久練。

兵者陰事也，哀感之意，如臨親喪，而敬之心，如承大祭；故軍中不宜有歡欣之衆，有歡欣之衆者，無論或爲和悅，或爲鬪盈，終歸於敗而已矣。田單之在即墨，將軍有必死之心，士卒無生還之氣，此其所以破燕也。及其攻狄也，黃金橫帶，有生之樂，無死之心，魯仲連策其必不難，兵事之宜慘厲，不宜歡欣，亦明矣。

此次由楚省招兵東下，必須選百鍊之卒，備精堅之械。舟師則雷砲並置，陸路則將卒俱，作三年不歸之想，爲百戰百捷之行，豈可兒戲成軍，倉卒成行，人盡烏合，籌參苦澁，船不滿二百，砲不滿五百，如大海簸豆，黑子著圍，縱能速達皖省，究竟於事何補？是以鄧見總須數萬二百號，又補以民船載七八百，大小砲千餘位，水軍四千，陸軍八千，夾江而下，四年成行，始略成氣候，否則名爲大興義旅，實等矮人觀場，不直方家一哂。

夫勳勇氣也，再而衰，三而竭。國藩於此數語，常常體念，大約用兵無他巧妙，原常有饑不饑之氣而已。孫仲謀之攻合肥，受創於張遼；諸葛武侯之攻陳倉，受創於郝昭；皆初氣過銳，漸就衰竭之故。惟初勇之破僵屍，氣已竭而後振，陸抗之拔西陵，預將城之不進下，而盡棄銳氣，悉備外援，以待內之自斃，此善於用氣者也。

日中則昃，月盈則虧，故古詩花未全開月未圓之句，君子以爲知道，故余治兵以來，每介養勝疑敗之際，戰兢恐懼，上下悚懼者，其後常得大勝。當志得意滿之候，各路雲集，扭於屢勝，將卒矜慢，其

復常有意外之失。

國家之強，以得人爲強，所謂無競惟人也。若不得其人，則羽毛未豐，亦似難以高翔。昔在宣宗皇帝，亦管切爾發憤，屢悔和議，而主戰守，卒以無良將帥，不獲大嘗國帑，今欲罷和主戰，亦必得三數引重致遠圖禦禦之人以擬之，若僅區區楚材，目下知名之數人，則干將章邯，恐未必不怒劫折，且棄數太少，亦不足以分布而隅。用兵之道，最忌勢窮力弱四字，力則指將士之精力言之，勢則指大局大計，及糧餉之接續。人才之繼否言之。

能戰雖失算亦勝，不會戰雖勝算亦敗。

願軍深入而無後繼，是尸兵大忌。

危急之際，尤全軍全氣爲主。軍無助，糧餉不繼，奔走疲憊，皆散亂必敗之道。（以上曾語）

有不可戰之將，無不可戰之兵。有可勝不可取之將，無必勝必不勝之兵。

古人行師，先審己之強弱，次審敵之強弱。

兵事決於臨機，而機勢審於平日，非尋常皇國渺可比。軍事有先一著而勝者，如險要之地，先獲一軍據之，此必勝之道也。有最後一著而勝者，待帝有變，乃起而應之，此必勝之道也。至於探報路徑，則須先期妥實辦理。兵事之妙，古今以來，莫妙於拊其背，衝其腰，抄其尾，並須審明地勢敵情。

先安排以待敵之求戰，就後起而應之，乃必勝之道。審敵求戰而我以靜制動，以逸待勞，以擊禦敵，必勝之道也。此有不可損執，未必全無可探。

臨陣之際，損以萬人併力，有前有後，有防抄襲之兵。有按納不動以應變之兵，乃是勝者，如派某人守候，不應期而進，便是違令，應劌而不進，便是怯戰。此則必須號令嚴明者也。徇他人之意，以前爲美，以後爲非，必不妥矣。

夾擊原是上策，但可預計，而不可宣露，須併力而不宣單弱；須謀定後戰，相機而行，而不可或先或後。

不輕敵而慎思，不怯戰而穩打。

兵分則力單，勇進則氣散。大勝則變成大挫，非知兵者也，不可不慎。戰則勝，整則勝，和則勝，三勝之械，決於是矣。我軍出戰，須督層布置，列陣縱橫，以擊攻敵以銳陷瑕，以後勁而防抄襲，臨陣戒散隊，得勝尤忌貪財。

熟審地勢敵情，妥謀分擊之舉，或向敵之側點，蹈瑕而入；或向敵之重處，併力而前，皆在相機斟酌。惟臨陣，切忌散隊，切勿貪財，得勝之時，尤宜嚴飭隊伍，多求痛殺。

軍務以應一處合圍以致敵，其餘雜作戰兵援兵兜剿之兵，皆處處合圍，則兵力皆爲堅城所牽礙，頓兵堅城之下，則情見勢絀。

用兵之道，全軍爲上策，得天地次之，破敵爲上策，得城池次之，古人必四路無敵，然後圍城。其法所謂，十則圍之之義也。

兵事有須先一著者，如圍要之地，以兵攻之，先獲制人，此爲扼吭之計，必勝之道也。有須後一著者，愈持久愈神妙，愈老到愈堅定，待敵變計，乃朝而乘之，此可爲奇兵而指其背，必勝之道也。

一年不得一城，只要大局無礙，並不爲過。一月而得數城，敵軍總不能戰，則不可爲巧。軍隊分起行進，相隔二日，每起二千人若前隊遇敵先戰，非必勝之道也。應於近敵之處，飭前隊，後勁。中權，會齊併力，乃可大勝。

臨陣分枝，不嫌其散，先期合力，必求其厚。

稍覺之論兵也，曰權不可預設，勢不可先圖，與時遷移，隨物變化，誠爲用兵之至要。

戰陣之事，恃強者早收機，避弱者早騰機。

軍旅之事，謹慎爲先；戰陣之事，講習爲上；資兵機至精，非虛心求教，要能領會，矧可是已而非人？兵機爭活，非隨時講習，不能防人，矧可粗心而大意？

偵探須確，須勤須速，博訪以資參論，沈思以審敵情，敵如不分枝，我軍必從其入境之處，併力迎剿，敵如分枝，則我軍必於敵多志慮寡則：（以上胡語）

凡善弈者，每於棋危刻急之時，一面自救，一面破敵，往往因病成妍，轉敗爲功，善戶兵者亦然。

（以下會語）

平日千言萬語，千算萬計，而得失仍只臨陣須臾之頃，凡奇謀至計，總在平時處，如布帛菽粟之類，愈新淺易，愈廣大而精緻也。

凡事過於求好，轉多不妥之處。（以上胡語）

凡危急之時，只有在己者難得住，不在人者皆不可靠，恃之以守，恐其臨危所先亂；恃之以戰，恐其臨危而驟退。

凡用兵須有不測之氣，留有餘之力。（以上會語）

曾之論兵，極主客之說：謂守者為主，攻者為客，主逸而客勞，主勝而客敗，尤戒攻堅圍城，設與普法戰爭前法國兵學家所主張者殆同（其時俄土兩國亦盛行此說）其論出師前之準備，宜十分周詳，調一械不精，不可輕出，勞力不厚，不可成行，與現今之動員設備，用意相合，其以全軍破敵為上，不以得土地城池為意，所見尤為精到卓越，與東西各國兵學家所倡者，如出一轍，臨陣分枝宜散，先以合力宜厚二語，尤足以賡括戰術戰略之精妙處。臨陣分枝者，即分正攻助攻之軍，及散兵援隊預備隊之配置等是也，先期合力者，即戰將上之集中展開，及戰術上之開地等是也。所論諸端，皆從實行後，經驗中得來，與近世各國兵家所論，若合符節，吾思先賢，不能不磨香潔拜之矣。（以上松坡評語）

第十一章 戰守

凡用隊宜速者，有宜遲者。宜速者我去尋敵，先發制人者也。宜遲者，敵來尋我，以主待客者也。主氣常靜，客氣常動，客氣先盛而後衰，主氣先微而後壯，故善用兵者，每喜為主，不喜作客，休戚諸軍，但知先發制人一嘗，不知以主待客一層，加之探報不實，地勢不審，敵情不明，徒能先發而不能制人，應研究此兩嘗，或攻尋敵，先發制人，或敵尋我，以主待客，總須審定乃行，切不可於兩嘗一無所見，貿然出隊。

師行所至之處，必須多問多思，思之於已，問之于人，皆好謀之實迹也。昔孫山帶兵，有名將風，每與敵遇，將接仗之前一夕，使各營官齊集，與之暢論敵情地勢，袖中出地圖十餘張，每人分給一張，

令諸將各抒所見，如何進兵，如何守，某營埋伏，某營井不誤使，待事畢後，專派追勦，隨將一夕既畢，環山乃將自己主意說出，每人發一飯單，即議定注意也，次日既罷，有與初議不符者，雖有功亦必加罰，其平日無事，每三日必傳各營官熟論戰守之法。

一曰：某營宜深溝高壘，雖僅一宿，亦須爲緊不可拔之計，但使能守我營，安如泰山，縱不能進攻，亦無損於大局。一曰：哨探嚴明，雖敵既近，時時作敵來襲營之想，敵來之路，應敵之路，埋伏之路，勝在追擊之路，一夕探明，切勿孟浪。一曰：痛除客氣，未經戰陣之兵，每好冒職，帶兵者亦然，若稍有闕疑，但覺我軍處處瑕隙，無一可恃，不輕言戰矣。

用兵以渡水爲最難，不特渡長江大河爲難，即偶渡漸車之水，丈二之溝，亦須再三審慎，恐其半渡而擊，習水無歸，敗兵一舟人爲難溺，種種皆兵家所忌。

隘路打勝仗，全在頭敵，若頭敵打不住，後面便有母子，亦難擠退。（以上會語）

戰守最宜，不可紛心，心紛則氣不專，神不一。

交戰宜持重，進兵且迅速，穩妥無打，合力分枝，是以善用兵之要。

軍旅之舉，守於營內，不如戰於境外。

增補會胡治兵譜錄

砲卡之設，原所以省兵力，予地，官以操險要之方，有守上而無守之人，雖天豈不能恃其險，有守人而無守具，雖實獲無所展其長。

有進戰之營，必須留營作守，假如以十營作前茅為戰兵，即須留五營作後勁為守兵，其留後之兵，尤須勁旅，其成功一也。不可爭目前之微功，而誤大局。

有圍城之兵，須先另籌打仗之兵；臨陣打仗之兵，必須安排勁旅，或預杜抄殺之敵，或備策應之舉。

扼要宜高，加高加深，固非易事，惟須約束兵丁，不得滋擾，又須不時操練，使步法靈捷，技藝精熟，圍戰守皆隨窮節。（以上補語）

右揭戰守之法，意括而詳該，曰守戰，曰遭遇戰，曰局地戰，以及防邊之策，攻城之術，編不獨具卓識，得其要訣，足以直世戰術之日新月異，而大旨亦不外是，其論夜間宿營，亦須深溝高壘，為堅不可拔之計，則守禦之固，立於不敗之機，尤為近世兵家所不及道者也。（按咸同時戰爭兩方，多為不規則之混戰，來去飄忽不可端倪，故葉營務求堅固以防侵襲）

曾國論兵極重主客之見，既守則為主之利，不知守反為主之害，蓋因其時所對之敵，並非節制之師，精銳之卒，且其人數當倍於我，其兵器未如今日之發達，又無騎砲兩兵之編制，耳目不靈，攻擊力復極薄弱，故每拘泥於地地之攻守精神，末由審與；故戰術偏重於攻勢防禦，蓋亦因時制宜之法。近日兵法日俄兩大戰役以後，環球之耳目一新，攻守之利，暗然若揭，各國兵學家，莫不戰戰兢兢，皆趨端的主張攻擊，苟非兵力較弱，或地勢敵情，有特別之關係，無復有以防守為計者矣，然戰略戰術，

鎮因時以制宜。審勢以求實，未可稍事拘滯，若不揣其本，徒思仿效於人勢，將如跛者之競走，鮮而驟矣。兵略之取攻勢，固也，必須兵力雄厚，士時精練，軍資（軍器器械）完善，交通便利，四者如有可恃，乃足以操勝算。四者之中，偶缺其一，貿然以取攻勢，其會公所謂徒先發而不能制人者也。昔法戰役，法人國境之師，動員頗為迅速，而以兵力未能悉集，軍資亦虞缺乏，遂致着癩落後，陷於防守之地位。日俄之役，俄軍以交通綽備恃一單軌鐵路，運輸不繼，遂成爲優勢之日軍所制。歸法經試取攻勢，終歸無效，以吾國軍隊現勢論，其數則有二十餘鎮之多，然續備後備之制，尙未實行，每鎮應戰，至多不過得戰兵五千，須有兵力三鎮以上，方足與他一鎮之兵力相抵行，且一有傷亡，無從補充，其兵力一層，決難如隣邦之雄厚也。今日吾國軍隊，能否說到精練二字，此稍知軍事者自能辨之，他日與俄勝一相角，能否效一割之用，似其難於得萬一之想，至於軍資交通兩端，更難乎人後，如此而日吾將取戰略戰術上最有利之攻勢，烏可得焉？鄙意我國數年之內，若與他邦以兵戎相見，與其爲孤注一擲之舉，不如採用波亞戰術，據險以守節節爲防，以全軍而老敵師爲主，俟其深入而繼，乃一舉而殲除之，昔俄人之蹶拿破崙於境外，便之一蹶不振，可作鑑也。（以上松坡評語）

第十三章 治心

治心治身，理不必太多，知不可太雜，切身日夕用得着的，不過一兩句，所則守約也。

凡沉疴在身，而人力可以自爲主持者，約有二端，一曰以志帥氣，一曰以靜制動，人之疲憊不振，由於氣弱，而志之強者，氣亦爲之自變，如食早睡，則早起，與之，無聊賴，則端坐，此以志帥氣

之說也。久病虛怯，則時時有一畏死之見。橫於胸中，即夢魂亦不甚安恬。須將生前之名，身後之事，與一切妄念，掃除淨盡。自然有一種恬淡意味，而心定之餘，誠獨自生，此以靜制動之訣也。

外境之遷，未可掃過。置而遺之，終歸夷蕩。

心欲其定，氣欲一定，神欲一定，禮欲其定。

古之成大事者，規模遠大，與經理皆微，二者缺一不可。

兄自問近年得力，惟有悔字訣。兄昔年自負本領甚大，可屈可伸，可行可藏，又每見人家不是，自從丁巳戊午大悔大悟之後，乃知自己全無本領，凡事都靠得人。家亦幾分是處，故自戊午至今九載，與四十歲以前，迥不相同。大約以能，能雖有能，以不怨不尤爲用，立者發奮自勵，皆得佳也。遠矣辦事圓融，行得通也。

不爲聖賢，何爲禽獸，莫問政績，但問耕耘。

古人辦事，聖時之腐拂也。端。世世有之，人人不免。惡其拂道，固必欲順從，護法以誅鋤而已者。權奸之行徑也。聽其拂道，而助心忍性，委曲求全，且以無敵而外患則亡爲慮者，聖賢之用心也。借人之拂道，以磨厲我之德性，其庶幾乎！

與前中丞商江南軍事，謂青凡事須精思貫注，心有二用，則必不能有成。余亦嘗軍事不自進則日退，二人互許爲知言。

研幾工夫最要緊。顏子之行不善，未嘗不知，是研幾也。厲子曰：幾善惡，中庸曰：潛伏伏矣，亦孔之昭。劉念臺曰：下動論以幾，皆謂此也。失此不察，則心放而難收矣。

靜養氣象，似有所會。願終身私淑孟子，特造次頌沛，皆有孟夫子在前。須臾不離。時到死之日，可以仰希萬。

神明則如日之升，身軀則如日之頹，此二不可守者也。惟心如靜水時，斯固未發之中，寂然不動之體，畢竟未體驗出真境來。意者，只是閉藏之機，運出一點生息來，如冬至一陽初動時乎。貞之固也，乃所以爲元也。整之壞也，乃所以爲弊也。毅之堅實也，乃所以爲始播之種子也。然則不可以作種子者，不可謂之堅實之毅也。此中無添際生意，若萬物皆資始於我心者，不可謂之至靜之境也。然則靜極生陽，豈一點生物之仁心也，息息靜極，仁心之不息。其天兩地之至誠乎。顏子三月不壞亦可謂洗心退藏靜中之真樂者矣。我輩求靜，欲異乎禪氏入定，冥然罔覺之旨，其必歸之此心，有所謂一陽初動，萬物皆死者，庶可謂之靜極，可謂未發之中，寂然不動之體也。不然，深閉固拒，心如死灰，自以爲靜，而生理或幾乎息矣，况乎其不能靜也？有取捨之，不且價值往來乎？深觀道體，蓋陰光於陽信矣，然非實由體驗得來，終掠影之談也。

自戒後而約之，以至於靜之中，則少偏倚，而其中不失，則極其中而天地位，此綿綿者，由動以之靜也。自謹獨而精之，以至於應物之處，無少差謬，而無差不然，則極其和而萬物育，此穆穆者，由靜以之動也。

天行健，君子以自強不息；地勢坤，君子以厚於職稱，極君子，以慎言，節飲食，損君子，以寡。益寡：益君子，以見善則退，有過則改，則君子，以正位凝命，此六卦之大象，最切於人，願以爲身。養德，則以養心養腎，尤爲切要。

嚴警之道，朝聞道而夕死，殊不易，聞道者，心真而篤信之，吾輩自己不能自信，心中已無把握，焉能聞道？

余生十路述先師之書，見聖賢教人修身，千言萬語，而所以不伎不求爲重，伎者，嫉賢害能，妒功爭寵，所謂志者不誠修，忌者畏人修之類也，求者，貪利貪名，懷土懷惠，所謂未得患得，既得患失之類也。伎不常見，每發露於名業相併；勢位相埒之人，求不常見，每發露於貨財相接，仕進相妨之際，欲求造福，先去攻心，所謂人能充無欲害人之心，而仁不可勝用也，將欲立品，先盡求心，所謂人能充無穿窬之心，而誠不可勝用也，伎不去，滿懷皆是荆棘；求不去，滿腔日即卑污，余於此二者，當加克檢，恨尙未能蕩除淨盡，爾等欲心地乾淨，宜於此二者，痛下工夫，並願千孫世世戒之。附作技求詩二首錄左：

善莫大於恕，德真囚於妒，妒者妾婦行，瑣瑣奚比數！已謂忌人能，已察忌人過，已若無事功，忌人得成務，已若無黨援，忌人得多助，勢位有相敵，長道又相惡，已無好聞望，忌人文名密，已無賢子孫，忌人後嗣裕，爭名日夜奔，爭利東西驚。但期一身榮，不惜他人汗，聞災或欣幸，聞禍或悅豫，問渠何其然？不自知其故！兩室相來格，高明鬼所顧，天道常好還，他人還自誤，幽明幾所忌，乖氣相倚伏，重者我汝躬，輕亦被汝祚。我今告後生，悚然大覺悟，終身謹人道，曾不失寸步，移身視人善，曾不損尺布，消除嫉妬心，普天零甘霖，家家獲吉祥，我亦無恐怖。（右不伎）

知足天地寬，貪得宇宙隘，豈無過人姿，多欲爲患害。在約每堪費，居困常求泰，富求千乘車，貴求萬釘帶，未得求還債，既得無求壞。芬馨比椒蘭，葢固方參藟，求樂不知憂，志尤神愈快，幾懷有時

寒暑有期有時，時來多善，過生災怪。諸事不可期，百殃將來會。片言動相尤，舉足便有礙。感
威施放愛，精爽日凋瘵。矯首望八荒，乾坤一何大。安無一欣，患難無避。君看十人中，八九無術
賴。入窮多過，我窮猶可耐。而况處夷塗，奚事生嗔憤。於世少所求，俯仰有餘快。俟命堪終古，會
不關乎外。（右不求）

口課四條

一曰慎獨則心安。自修之道，莫先於心。心既知有善，知有惡，而不能實其力，以爲善去惡，則
謂之自欺。方寸之自欺與否，蓋他人所不及知，而已獨知之。故大學之「慎章」，兩言慎獨。果能好善如
好顏色，惡惡如讎惡，力去人欲以存天理，則大學之所謂自修、中庸之所謂戒慎恐懼，皆能切實行之
。即曾子之所謂自反而縮，孟子之所謂仰不愧，俯不作，所謂養心，善於寡欲，皆不外乎是。不能慎獨
，則內省不疚，可以對天地，質鬼神，斯無行自不慊於心，以緩之時。人無內慊之事，則天君泰然，此
心常快足寬平，是人生第一自強之道，第一尋樂之方，守身之先務也。

二曰主敬則身自強。敬之一字，孔孟特重。教人，春秋士大夫，六常中之「至理」朱子言萬語，不離
此旨。內則專靜純一，外而整齊嚴肅，敬之工夫也。出門如見大賓，使民如承大祭，敬之氣象也。修己
以安百姓，篤恭而天下平，敬之效驗也。孔子謂「下一於恭敬，則天地自位，萬物自育，氣無不和，四
時違氣，聰明睿智，皆由此出，以此事天，禮帝，蓋謂敬則無不有也。吾謂敬字切近之效，尤在能固人
亂階之會，筋骸之束。莊敬日強，安肆日偷，皆自然之感應，雖有衰年病軀，一遇城期獻之時，戰戰

危急之際，亦不覺神爲之悚，氣爲之振，斯足知教能使人身強矣。若人無業寡，事無大小，一一恭教，不敢懈慢，則身體之強健，又何疑乎？

三曰求仁則人悅，凡人之生，皆得天地之理以成性，得天地之氣以成形，我與民物，尤大本同出一源，若但知私己，而不知仁民愛物，是於大本一源之道，已悖而失之矣。至有尊官厚祿，高居人上，則有拯民溺救民飢之責，讀書學古，粗知大義，即有覺後知覺後覺之責。若但知自了，而不知致養庶彞，是於天之所以厚我者，辜負甚大矣。孔明教人，莫大於求仁，而其最切者，莫要於欲立立人，欲達達人。數語，立者自立不懼，如富人百物有餘，不假外求，達者四達不悖，如貴人登高一呼，羣山響應。人不已立已達，若能推以立人達人，則與物同春矣。後世論求仁者，莫精於張子之西銘，徇其視民胞物，安濟羣倫，皆事天者性分當然之事。必如此，乃可謂之人，不如此，則曰悖德，曰賊。誠如其說，則雖立天下之人，盡達天下之人，而會無善勞之足貴，人有不悅而歸之者乎？

四曰習勞則神欽。凡人之情，莫不好逸而惡勞，無論賤貴智愚老少，皆貪逸而憚於勞，古今之所同也。人一日所著之衣，所進之食，與一日所行之事，所用之力相稱，則旁人聽之，鬼神許之，以爲彼自食其力也。若農夫織婦，終歲勤動，以成數石之粟，數尺之布，而富貴之家，終歲逸樂，不營一業，而食必珍糖，衣必錦繡，酣蒙高眠，一呼百諾，此天下最不平之事，鬼神所不許也。其能久乎？古之聖君賢相，若湯之昧且丕顯，文王日昃不遑，周公夜以繼日，坐以待旦，晝無時不以勤勞自勵，無逸一篇，推之於勤前壽考，逸則天亡，極歷不爽。爲一身計，則必操習技藝，磨鍊筋骨，困知勉行，操心危慮，而後可以增智慧而長才識，爲天下計，則必已飢已溺，一夫不獲，引爲余辜；大禹之周乘四載，過門不

入，墨子之廉價放踵，以利天下，皆極儉以率身，而極勤以救民。故荀子好稱大禹墨翟之行，以其勤勞也。軍興以來，每見人有一技一技，能耐艱苦者，無不見用於人，見稱於時，其絕無材技，不慣作勞者，皆唾棄於時，飢凍就斃。故勤則壽，逸則夭；勤則有材而見用，逸則無能而見棄；勤則博濟斯民，而神祇欽仰，逸則無補於人，而神鬼不救。○魯國君子欲為人師所深敬，莫大於勤勞也。○（以上會語）

增補會訓治兵說錄

三五八

雞

匪

手

本

目錄

第一章	將材
第二章	用人
第三章	尚志
第四章	誠實
第五章	勇毅
第六章	嚴明
第七章	公明
第八章	仁愛
第九章	勤勞
第十章	和藹
第十一章	兵威
第十二章	戰守
第十三章	治心

緒言

國家興亡，軍人之責，盜匪不滅，軍人之恥。我革命軍自入嶺南以來，至今已時逾三載，官兵死傷者萬餘人，而師長陣亡殉難者且及四人之多。其犧牲之大如此，而所得結果，不能於匪無損，而且其梟張彌漸，有加無已者，何哉？主義不明，而心志不堅之所致也。

吾革命軍人之所以不計成敗，不顧利害，而能前仆後繼，視死如歸者，以爲義而犧牲也。故主人不明，則敵黨心無由而生。心志不堅，則同仇之義亦無由而興。甚至抱澤澤陣亡，而不知復仇，彼伴生種，而不知警邪。官長無必死之心，士卒有偷生之樂，氣節掃地，廉恥遺喪，以此而欲望其清匪滅寇，則黨國焉得而不危殆乎！總理有言：「既爲軍人，不官畏死，畏死則勿爲軍人，須知軍人之爲黨國與主國救死。死重于泰山，我死則國生，我生則國死。生死之間，在於自擇，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知矣。」今日者，我軍剿匪之成敗，固不容疑，生死存亡，皆在自求，祇問吾將士之決心果爲何如耳？古云：「破山中之盜易，破心中之賊難。」吾人如果欲破此江西山中之盜賊，必須先破吾人怕匪怕死之心賊。苟吾人而能具必死之決心以剿匪，則士卒必能以勿生還之勇氣而滅忠。詹文正云：君子之知，莫大乎以忠誠爲天下倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，畏難避害，變辭相角，曾不肯捐絲粟之力以救天下。得忠誠者，起而矯之，克己而愛人，去僞而崇拙，躬履諸難，加不實人以同患。浩然捐生，如遠遊之還鄉，而無所顧憐，由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞。以避事爲恥。嗚呼！吾鄉數君子，所以鼓鑪羣倫，博九載而裁大亂，非拙且誠者之效乎！？知此，則吾

人不患所部之不能思勇，而患在本身之無犧牲決心耳。況乎必死者未必死，且多見其成，而共怕死者，決無幸存之理乎？

總理對軍人精神教育之決心曰：『軍人生在今日，有完步革命，改造國家之責任，負此責任者，全在吾人之決心。決心於何見之，在夫精神。精神者，革命之證券及担保也。軍人精神，第一之要素爲智，能明是非，明利害，諳時勢。知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義。此三民主義即美總統林肯所實民有、民治、民享之說相通，第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始且應敵。而又須明於死生之辨，乃不至臨事依違，有所顧忌。此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心不能出現。因此決心所生之結果有二：一曰一成功，二曰一成仁。』所謂成功成仁者，乃爲天動地之革命事業也。吾人何爲而革命，務在造成三民主義安樂之世界，期其成功。不成功，毋寧死，死，即成仁之謂也。成功，則造出莊嚴華盛之國家，共享幸福，不成功則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，自不失爲殺身成仁之志士。雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因主義而死，則爲死重於泰山，其價值乃無量之價值，其光榮乃無量之光榮。吾人今日。即果欲爲實行三民主義之革命軍人，則必先打破此赤化禽獸世界之罪區，以建立新國家實世不拔之基，固方乃能改造莊嚴燦爛之新世界也。英文忠云：吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列。是爲正命，附非其人，而得不死，亦爲千古之玷，况又不能無死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以蕪蕪爲同臭，而無解於正人之評議。此言也，實爲軍人惟一之寶鑑也。今日附於總理三民主義之下而死者，則爲救國救民成仁之信徒。若其同於赤匪共產主義而生者，即爲害國害民無恥之禽獸。語云，不

爲禽獸。便爲信徒。此匪方官兵，所以自新來歸之人，日多一日。可以見人心之變，莫不有知。匪計雖毒，而高舉無良，終不能敵我三民主義之信徒也。本軍如有被俘而生還者，或有附匪而偷生者，其將何顏以見他人與我。總理及陣亡將士在天之靈乎？望吾將士，別其是非，明其生死，特能以良心血汗爲前提，奮發其「受揚不退」，「被俘不屈」之精神，保持吾革命軍人神聖之大格，則雖死有榮也。故今日剿匪之成敗，不在其刀之多寡，亦不在軍械之新陳，而在吾軍人對其主義之決心，有否誠信耳？蔡松坡之論會胡衛志篇云：「今日時局之危殆，禍亂之劇烈，殆十倍於咸同之世，吾儕自膺軍職，非大確志願，以救國爲目的，以死爲歸宿，不足渡同胞於苦海，置國家於坦途，須以耿耿精忠之寸衷，獻之骨融血漣之間，毫不返顧，始能有濟。果能拿定主見，百折不磨，則千災百難，不難迎刃而解」。又論會胡之誠實篇云：「吾國人心，陷於於僞之一字。吾國人心之僞，足以斷送國家及其種族而有餘。上以僞騙下，下以僞事上，同輩以僞交，馴至習慣於僞，只知僞之利，而不知僞之害矣。軍隊之爲用，全相萬眾一心，同袍無間，不容有絲毫芥蒂，此尤在有一誠字，爲之貫串，爲之維繫，否則如一般散沙，必將不戢自焚。社會以爲相尚，其禍猶快而緩。如軍隊以僞相尚，則其禍彰而必速且烈。吾輩既充軍人，則須將僞之一字，拂斥之，不遺餘力，將此種性根拔除淨盡，不使稍留萌芽，乃可以言治兵，乃可以爲將，乃可以當兵，惟誠可以破天下之僞，惟實可以破天下之虛，李廣疑石爲虎，射之沒羽，荆軻赴秦刺秦，長虹貫日，精誠之所致也」。觀此，則今日剿匪諸將士，乃可自反其剿匪之不成，與革命失敗之所由來矣。如吾軍上下，果能以誠寇卒，以禮義相尚，而以廉恥相勉，專心一志，實行主義，則精誠所至，金石爲開，何患匪區之不滅哉？諸將士其將以吾言爲剿匪操必勝之左券乎？

第一 救民

孫總理曰：「三民主義，即救國主義也。」國以民爲本，故三民主義，亦即救民主義也。今亦匪亂國害民，致招倭寇外侮之侵略，吾革命軍人責在救國，惟救國必先救民，救民必先清匪，匪清則民安，民安則國強，國強則外侮自熄，倭寇不足平矣。曾文正曰：「行軍以不擾民爲本。」不擾民者，即救民也。蔡松坡云：「兵者，民之所出，餉亦出之自民，索本窮源，何忍加以擾害？督師地方，仰給於民者，豈止一端？休養軍隊，採辦膠秣，徵發快役，探訪敵情，帶行道路，何一非借重民力？若修怨於民，而招其反抗，是自困也。」我革命軍之口號，曰不怕死，曰不貪財，曰愛國家，曰愛百姓，既欲愛國愛民，自當以亂國害民之赤匪，爲我革命軍唯一之對象。而消滅赤匪之要道，必自不擾民始也。拉快者，擾民也。姦淫者，擾民也。搶奪者，擾民也。索錢者，擾民也，凡有一於此者，必殺無赦，以實行我革命軍救國救民之三民主義也。

第二 氣節

禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。今日赤匪，邪說充塞，故人欲橫流，廉恥道喪，若不急起挽救，則國面不國，而人民且將淪爲禽獸矣。吾輩軍人，救國必先救人，救人則須先重禮義，知廉恥。古人云：「頭可斷，骨可碎，而此志不可奪。」胡文忠云：「天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，一片肫誠，以浩氣舉事。」又云：「將以氣爲主，以志爲帥。」孟子云：「威武不能屈，貧賤不能移。」

如此，方得謂之捨身救國之革命軍人也。被俘而不能死者，與被俘而爲匪釋放生還者，皆無廉恥之人也。上官傷亡，而不知救護，與友軍危急，而不知赴援，臨難而求苟免，遇險而不肯犧牲者，怕死也。是無禮無義之人也。我革命軍人所以異於禽獸與赤匪者，以其重禮義知廉恥也。主義不行，黨員之恥；赤匪不滅，知人之羞；故革命軍人，欲消滅赤匪，完成主義，必須自重禮義，知廉恥也。重禮義，則而尚氣節，尚氣節，則能團結精神，上下一致。知廉恥，則知明生死，明生死，則任何犧牲軍無所惜。古人云：「成仁取義」。總理云：「不成功，便成仁」。今剿匪失敗，外侮日急，吾輩身爲軍人者，正如官文正所謂獨賴此耿耿精忠之寸衷，與斯民同對於骨殖血漏之中，以救國爲目的，以犧牲爲志事，志之所向，義無反顧。方能於事有濟。不然，若其爲官長者，以苟安偷生爲志，而其爲士兵者，以得餽謀生爲事，則復有何面目以見國人。且將何對總理與陣亡將士在天之靈也。凡我將士，須知治軍以治心爲本，其本而未治者不矣。故禮義廉恥，乃爲剿匪立國之本，望身帶而力行之，以完成我革命軍之使命也。

第三 紀律

紀律爲軍隊命脈，故遵守紀律，與服從命令，乃爲軍人惟一之天職。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，凡自統帥以至士兵，人人皆須以爲準繩也。故階級愈高者，律已應愈嚴。凡紀律嚴明者，其對民間，則泯然毫無犯，一舉不驚。其對匪部，則能上下一致，同仇敵愾。故紀律者，不但以維繫紀綱，而且維之團結精神。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝者，因其有紀律，而後能有節制，有節制，而後能

共生死。然其生死之迫，皆在爲上者，能與士卒共甘苦也。故必先在上者，以身作率，嚴守紀律，此本軍之運坐法，所以自上先，賞由而起，則紀綱自而法令行，賞罰公而功罪明矣，如此，全軍畏服，決立令行，軍事方能百起下有功，庶幾同心一德，併力向敵，而謂其之不滅者，衆之有也。

附：軍命軍連坐法

現在軍隊，不知節制，所以上下不相連繫，以致遇前者，徒死而無賞；雖欲賞之，無從查攷。退後者偷生而無罰，雖欲罰之，亦無從查考。今定有節制矣。如一班同退，只殺班長。一排同退，只殺排長。一連同退，只殺連長。一營同退，只殺營長。一團同退，只殺團長。一師同退，只殺師長。以上皆然。如此看之，所殺不過三五人，似與兵士無涉。還可逃走。然你們要仔細思忖，此法一行，便是百萬兵，一時進前退後，也都冇考在。所殺雖只幾個人，不怕你百萬人，都退不得。聽我說這個緣故：比方一團人齊退，必殺團長，團長但見他一團人退時，他決不退；若是他團長一個人不退，必不能够支敵，必要陣亡在前方，我便將他部下三個營長都殺了，來償你團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自己償命，便連營長也不敢退。他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長怕要償命，就護着營長，亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他部下排的排長要殺，便不敢退。他的部下班長，怕陣亡了排長，必被司令長官拿開槍斃。他亦不敢退，就護着排長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長，其全班士兵都該槍斃，便都護着班長，站住不退。如此，不是所死的止於陣亡的部下三五個人，便是百萬人也是同心，那個還敢輕先逃走。這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頭上，似繩子縛着

脚跟，一節一節，互相顧盼。連坐筆批，誰也不能脫身。兵法云：「強者不得獨進，弱者不得獨退」。又云：「萬人一心」，「萬人齊力」。眞是要得這個成效，非實行此連坐法不可。從今以後，革命軍即實行此連坐法，御各將士奉行無違，勿視此爲普通具文也。

條文如左：

第一條：本軍以遵循先總理遺囑。完成國民革命，實行三民主義爲目的，各官兵應具備幹精神，與敵交戰時，無論若何危險，不得臨陣退却。

第二條：本連坐法即適用戰時臨陣退却之各官兵。

第三條：連坐法之規定如左：

- 一、班長同全班退則殺班長。
- 二、排長同全排退則殺排長。
- 三、連長同全連退則殺連長。
- 四、營長同全營退則殺營長。
- 五、團長同全團退則殺團長。
- 六、師長同全師退則殺師長。
- 七、軍長亦如之。
- 八、軍長不退，而全軍官兵齊退，以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。
- 九、師長不退，而全師官兵齊退，以致師長陣亡，則殺師長所屬之團長。

十、團長不退，而全團官兵齊退，以致團長陣亡，則殺團長所屬之營長。

十一、營長不退，而全營官兵齊退，以致營長陣亡，則殺營長所屬之連長。

十二、連長不退，而全連官兵齊退，以致連長陣亡，則殺連長所屬之排長。

十三、排長不退，而全排兵齊退，以致排長陣亡，則殺排長所屬之班長。

十四、班長不退，而全班兵齊退，以致班長陣亡，則殺全班兵卒。

第四條：各級都代表亦適用本連坐法。

第五條：本連坐法自公佈日施行。

第四 智勇

胡文忠云：「兵事不外奇正二字，而將不外智勇二字。有正無奇，遇險而覆。有奇無正，勢極却阻。智多勇少，實力難言，勇多智少，大事難成。」陳幾亭云：「機渠非專恃勇，藉於善謀。」今日赤匪最狠，我軍失利者，皆非鬥力而敗，實在我謀之不精，智之不足也。故以後本軍剿匪，尚勇之，必外須重謀，若對於機變渠魁，使之內潰，則尤資運用偵諜，藉於智謀也。以狂爲直，以實爲虛者，智謀也。出其不意，攻其無備者，智謀也。此即赤匪上此在荊源東賊之役，對我第一縱隊預伏邀擊，不戰而屈之智謀也。以靜制動，以逸待勞者，智謀也。避實擊虛，蹈瑕抵隙者，智謀也。超顛越絕，不畏險阻，耐饑忍渴，不避艱難者，智而勇者也。此赤匪三年以來，忽東忽西，無孔不入，因我革命軍之價技也。反觀我軍行動，一路失敗，則各路畏懼，或一軍受攻，而他軍不慮，致令匪部長驅直入，肆無忌憚，此

上次匪攻南豐永豐之役，而我臨川與吉安部隊，不能設法應援，又如此次匪部深入新淦，與永樂以北地區，而我南豐與吉安部隊，正在其空虛之側背，乃竟不能設法牽制，稍加威脅，以斷絕其由寧都廣昌與新淦衝三百餘里還滯之長徑。倘我南豐或樂安部隊，果能努力游擊，抄襲其新淦東陂與牛田等處之後方輻輳糧秣所在之地，則其轉輸不繼，三軍困餒，未有不爲我所制也。此我革命軍人，無智無勇，不謀不力之奇恥，所以結果非疲於奔命，即束手待困，乃爲區區小醜弄於股掌之上，而不自愧也。胡文忠云：「軍旅之事，謹慎爲先。戰陣之事，講習爲上。葆兵機至精，非虛心求教，不能領會，矧可是已而非人。兵機至活，非隨時謹密，不能防人，矧可粗心而大意」。其所謂謹慎者，智謀也。講習者，亦智謀也。又曰：「統將須坐定，能勇敢不算本領，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須智勇二字相兼，有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗」。吾人於此，若欲則此狡獪奸詐之赤匪，豈可徒恃勇猛而不習智謀乎。古云：「戰陣之事，恃強者是敗機，敬戒者是勝機」。又云：「哀者勝也」。望諸將士於此三注意焉，則赤匪之遺，不難心得矣。

第五 勤勞

吾輩革命軍人，當此內憂外患，危急存亡之來，欲盡其持顛扶危，繼絕舉廢之責，其成敗利鈍固難預料，智慧才力亦所不及，而可恃以自慰神明者，惟有勤勞自矜而已。況今日軍隊訓練不精，組織未備，政士兵程度參差不齊，一有疏忽，則失敗隨之。故無論派遣偵探，或在哨線，調查戶口，組織民衆，鑿訪敵探，觀察地形，皆非官長身體力行不能安心。而於各級主管長官尤須以身作率。習勤習勞，困苦

耐餓，不計時刻，不分晝夜，如鷄伏卵，如蟻鎮丹，未可須臾稍離。故凡巡哨查營，至於午夜十二時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。曾文正云：「治軍之道，以勤爲先，軍勤則勝，惰則敗，惰者暮氣也，須常常提其氣爲要」。又云：「精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明，不可因境遇偶遠而擺盪」。又云：「環山帶兵，有名將風，每於接仗之前一夕，傳集各營官長，與之暢論敵情地勢，令諸將各抒所見，此日戰罷，有與初議不符者，雖有功亦必加罰，其平日無事，每日必使各營官長，熟論戰守之法」。胡文忠云：「軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補」。又云：「治軍之道，必以苦其心志，勞其筋骨爲法典」。蔡松坡云：「戰爭之事，或跋涉冰天雪窟之間，或馳驅酷暑惡瘴之鄉，或趁雨露露營，或晝夜趕程行軍，寒不得衣，飢不得食，渴不得飲，槍林彈雨之中，血肉橫飛，極人世所不見之慘，受恆人所不經之苦，其精神，其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此。練兵主旨，以能致命於疆場爲歸宿，欲其致命於疆場，尤宜於平時竭盡手段，以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃能有恃以不恐，故習勞忍苦，爲治軍之第一要義。而馭兵之道，亦以使之勞苦，爲不二法門」。嗚呼！昔賢用兵，猶勤勞自勉如此，而況於吾輩後進，當此空前未有之寇患匪禍，豈能不以勤勞自持，期底於成乎。

剿匪規條：

- 一、戰爭前一日與戰爭後一日，各級主管長官，必須召集其所部區屬長官會議，討論戰守方略。
- 二、平時訓練，每間一日，亦必須會議一次，討論則匪戰術與訓練方法。
- 三、行軍日之夜間八時，亦必須召集會議，討論當日經過與次日工作。

第六 戰機

現在江西剿匪情形，其地形，交過，敵情，均與十九世紀官制時代，無甚差異，而今日我國之兵器，與經濟，則又與拿破崙時代不相上下，若不審時度勢，因地制宜，而徒思仿效現任積弊攻必戰術，未有不敗也。故今日剿匪戰術：仍須如曾胡時代以守為主，以攻為客，以今日之兵制言之，即攻勢防禦是也。且今日赤匪之所持長之戰術，亦不過射擊命中，偵探妙驗，行動輕捷，伏兵襲擊，與其隘路戰，山地戰，夜間戰，數者而已。顧一術甚簡，而其技甚粗，非有過於古者也，且其無重兵器的機砲與高兵器之飛機。則皆不及我矣。顧其戰術雖多用游擊方式，以攻為守，蓄其不攻不能守也。然其無重兵器，則攻豈非其所長，故其主力，不得不用內線作戰，集結兵力，乘我瑕隙，而以密集部隊，突擊於我陣地之一點，此幾為其不易之慣技，吾人若於此推討而研究之，當不難得其制勝之道矣。

(一) 多築據點。勤修砲卡。曾文正云：「扼要立營，加高加深，惟須約束士兵。不得滋擾，又須不時操練，使技藝精熟。應戰應守，皆能有備」。又云：「紮營宜深溝高壘，雖僅一夜，亦須為堅不可拔之計」者是也。

(二) 隘路戰。曾文正云：「隘路打勝仗，全在頭敵（即前衛），若頭敵站脚不住，後面雖有好手，亦被擠退」，故軍隊通過隘路之序列，其前衛兵力，必須精強而加厚也。

(三) 縱深配備。曾文正云：「凡用兵須蓄不竭之氣。留有餘之力」。又云：「用兵無他妙巧，常存有餘不盡之氣而已」。又云：「有進戰之營，必須留營作守。假如十營作前茅為戰兵，即須留五營作

多方運用，以期制勝。此次匪部深入永樂官貴以北地區，爲時足有一月之久。而未聞我軍有一設伏誘匪之部隊。此實爲我軍之恥也。惟伏兵之法，無固定方式，或在一面，或在周圍，或節節佈置，或先追後退，誘匪深入，奇襲而狙擊之，而於森林隘路與山谷間，尤爲易也。

(六)游擊戰。乃爲剿匪中最重要之戰術，而其性質，則出沒無常，漂忽不定，以爲擊擊，以零擊擊。所謂獨往獨來，如入無人之境者，此匪部之所長，而我軍之所短也。中正聞言以四訣示之曰：一、便裝遠探，輕裝急進，秘密敏捷，夜行曉襲，可以駭搖游擊戰之要矣。惟望我軍於此積極練習，急起直追，則勿爲匪部所困矣。總理對於游擊戰術之研究，不遺餘力，故否心得亦深。其遺教曰：一游擊戰術之，在五種技能，爲南方戰術中，最可採取者：一曰命中。二曰隱伏。三曰耐勞。四曰走路。五曰吃糧。何謂命中。軍隊之有無戰鬥力，以能殺敵與以爲斷。故命中爲第一要件，官兵須視子彈如生命，非必中者，不輕施放。游勇作戰如有五七顆子彈便已十分滿足，以現在軍隊論，每一十兵至少二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶尋爲少，豈命中之技，尙不及游勇耶？諸君須知子彈之接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之軍視子彈，因其子彈只有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方，此不獨游勇爲然，即如粵軍自接濟以至回粵，其子彈皆取自敵人爲多，而不揚恃後方接濟，其明徵也。若在無槍砲而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿多者，即在於能命中，否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，即不臂無的而發矢，只須數分鐘間，矢盡而已亦就擒，又焉能戰？鎗砲亦然，不能命中，則子彈之群耗者，而殺敵之效力微，前者北京天壇之戰，俄國軍隊耗去三百萬子彈，而擊斃之兵死傷，合計不過一百七十人，此則由於不能命中之故，由是觀

之，子彈之有效，在能命中，若不能命中者子彈雖多，皆廢物。近時兵士，往往輕於放槍，不問命中與否，放鎗時，甚有高抬兩手，或緊閉眼睛者，此何異無的而發矢，須知子彈至為寶貴，中國既無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術，以子彈為憑彈；宜學游勇戰術，視子彈如生命，盡力節省。但不時須練習射擊，務求命中，不使虛發，此為軍人之勇，有恃無恐之第一要件也。何謂隱伏？即避彈方法，但此種避彈，非義和團之用行兇，乃係利用地形，為本身之屏蔽，余在安南時，嘗以此而諸一般游勇，彼云：人立地上，靶子頭大，敵人一發即倒，故須藉地形以為埋伏之所，或藏在石叢後，僅露其首，以使靶子（即目標）縮小，而敵人目擊甚大，故我尚可從容窺探其舉動，即在子彈如雨之際，尤可滿自閉藏，勿庸驚竄，因此前後左右必無敵人蹤跡也。游勇之所述者如此，蓋彼等諸經驗，而與操典中所謂利用地形或地物者，却相暗合。（形屬於天然的，如石頭是，地屬於人工的，如一切建築物是，）故隱伏亦為技能之一。何謂耐勞？此與隱伏相關者，我亦嘗聞諸游勇，彼謂隱伏秘訣，只是不動二字。至少須能耐十二小時之勞，直至夜深開始可潛行。因子彈之速度異常快捷，人雖有追風之絕足，必不能過於子彈，走避易為所中，不如耐心隱伏，較為安全也。此尚以實例可證：前次黃克強在欽廉起事時，有一次僅剩四個人，逃在山上，敵之圍攻者，約六百人，然彼實不知僅有四人也，來攻時，皆用三十人為前鋒，而此四個人者，如何奮禦？據其事後所述，敵人未來時，則隱伏不動，俟彼來接近，在五十步左右始行開槍，每開一排必死敵二三人，連開三四排，敵人之死者十餘人，卒以脫險。此一役也，即全在存命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百人，寧非等事耶？何謂走路？現時中國尚未有完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之法，只須日行二十里，十日以後，每日遞加五里，如此則不覺勞頓，而腳力自健，彼

游擊戰術，亦即以轉走制。尙有實例可證：北軍到南方，每以山嶺崎嶇爲苦，南軍則如履平地，快捷異常。是爲我之所長，敵之所短，故曰走險一端，亦爲技能之必要，不可不注意也。何謂吃癩？游勇所持之糧食，即此炒米一種，每人攜帶十觔，可支六七日，不至苦飢；遇有作戰時，且無須費過做時間，此亦爲游勇之特長，勝於正式軍隊者。去年湖南糧運之役，其始佔據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於敗，糧食亦爲補充之一，倘能如游勇之吃癩，則於行軍極爲簡便，既免飛揚餽運之苦，而給養亦不慮匱乏也。（游擊戰術）總部已印有專書，亦望研究而實施之。

（七）山地戰術。專書甚多，故不贅述，惟須知赤匪之所以能倏興持久者：全賴嶺山憑險，得以自衛，惟其對平坦開闊之地，雖得亦不能守也。故我軍各級將士，對於山地戰，及隘路行軍，尤應特加訓練而攻練之，期毋爲匪所算也。

（八）夜戰與夜行軍。夜行軍與夜戰，爲匪稱之慣技，而夜行軍尤爲我軍游擊戰術之基本動作，湖南當年之匪患，莫甚於今日之江西。其後我第四路軍卒能練習夜行軍與夜戰，每夜竟能行軍至一百里以上之行程，乃得肅清匪患，恢復原狀。此其夜行軍與夜戰之效也，望江西各軍亦熟習而備之。

總之，今日剿匪戰術，仍不能脫離十九世紀之原則；特引蔡松坡論會胡之語以證之，望我軍將士熟察而師法之，肅清赤匪，無復難事矣。

蔡松坡之論會胡兵械篇云：會胡之論兵，極主主客之說，謂守寨爲主，攻者爲客，主逸而客勞，主勝而客敗，尤攻攻堅固城，其法與會法戰爭，法固兵學家所主張者殆同，（其時俄土二國亦盛行此說）其論出師前之準備，宜十分周到，糧一級不積，不可輕出，勢力不厚，不可成行，與近今之勳員準備

用戰相同，其以全軍破敵爲上，不以奪土地城池爲意，所見尤爲精到卓越。與東西各國兵學家所倡導者，固如出一轍。臨陣分枝軍位，先期合力宜庫；二語尤足以該括戰略戰術之精妙處。臨陣分枝者，即分主攻助之軍，及散兵隊，與預備隊之配置等是也；先期合力者，即戰略上之集中，展開及戰術上之開進等是也。所論諸端，皆從實行倭經驗中得來，與近世各國兵家所論，若合符節，吾思賢人，不能不駭香崇慕者矣。

以上案松坡之論曾胡戰守節云：曾胡辦兵，極重法客之見，祇和守則爲上之利，不知守兵爲客之害，蓋因其辦製之敵，並非敵制之師，精練之卒，且其人數衆多，常倍於我，其兵器亦未如今日之發達，又無蹶砲兩兵之編組，其目亦整，故擊力復甚薄弱，敵每拘泥於地形地物，攻擊精神未與興奮，故戰術偏重於防禦防壁，蓋亦因時制宜之存，近自昔法與日俄兩大戰役之後，環球之耳目一新，攻擊之利，昭然若揭，各國兵學悉趨於凡戰略戰術皆趨於主動攻擊，苟非兵力較弱，或地勢敵情有特別之關係，爾復有以防守爲計者矣。然戰略戰術，須因時以制宜，審勢以求當，未可稍事拘滯，若不揣其本，徒思仿於人，勢將如跛之競走，鮮不感矣。

付言於松坡論戰略戰術與余之調劑方略，誠無間然，尙何言哉！惟胡文忠之「戰守機宜」不可解也。夫心戰則機不專，機不專之語，則不得不爲之補述，亦以冀我軍將士有以知「治心則爲治兵之本」之機之所在，以立今日剿匪寇禦，革命立國之基已也。

附錄 赤匪的戰術

- 一、遇敵不輕交戰，多用疑兵，眩敵耳目，集結主力，堅守靜待，察破敵人弱點，變更陣勢，冒險圍追。
 - 二、取大包围，兼程猛進，速而且勻。
 - 三、不輕試鋒，必待敵找我，而不我先找敵，以逸待勞，鎮靜堅守。
 - 四、行走忽漂，隱息百里，從山僻險要，人跡罕到之處，晝伏夜行，旋磨打圍。
 - 五、圍城不宜離城太近，免敵人溜出，難於防範，奸細混入，難以稽查；以後圍城，應離敵稍遠，巡查嚴密，乃可因地圍會，出奇制勝也。
 - 六、測量地勢，凡敵人隊後處及可擊之點，應令軍隊隨時注意，乘其不備，以小隊小徑，一仰一伏，與其並動，亦須一一預聞，則助。
- 以上為匪方最近研究戰術會議所議決之條文，凡我將士，務須潛心辨別其真偽與研究其利害所在之點。古云：「以子之矛，攻子之盾」，吾人今日剿匪，須知非以匪之戰術，不能破匪之巢穴。切期探訪而熟習之，則滅匪之法，即在於此矣。

麒麟手茶

三七六

革命 軍人 必讀

—— 種 四 十 ——

編印者

第三戰區司令長官

司令部政治部

發行者

第三戰區司令長官
司令部政治部

陣中出版社

印刷者

第三戰區司令長官
司令部政治部

陣中出版社印刷所

本書成本每册合國幣拾伍元正外埠郵費另加

